



ESCUELA DE POSGRADO
PROGRAMA ACADÉMICO DE MAESTRÍA EN
GESTIÓN PÚBLICA

Gestión de la inversión pública en la unidad ejecutora de
inversiones de la institución policial. Sede Lima, 2023

TESIS PARA OBTENER EL GRADO ACADÉMICO DE:
Maestra en Gestión Pública

AUTORA:

Leguia Murillo, Karen Vanesa (orcid.org/0009-0001-0811-1595)

ASESORES:

Dr. Guizado Oscoco, Felipe (orcid.org/0000-0003-3765-7391)

Dr. Vásquez Mondragón, Walter Manuel (orcid.org/0000-0003-3210-9433)

LÍNEA DE INVESTIGACIÓN:

Gestión de Políticas Públicas

LÍNEA DE RESPONSABILIDAD SOCIAL UNIVERSITARIA:

Desarrollo económico, empleo y emprendimiento

LIMA – PERÚ

2023

DEDICATORIA

A Dios por demostrarme que está siempre presente en mi vida, por darme salud y fuerza para lograr culminar mis metas.

A mis padres Fernando y Rosa por haber procurado siempre lo mejor para mí y apoyarme en todo momento.

A mi esposo Eduardo y a mis hijos Lupita y Angelito por ser mi más grande motivación, darme la energía y el amor necesarios en todo este proceso.

A mis hermanos por su apoyo constante que me permitió tener la tranquilidad necesaria para cumplir con las metas propuestas.

AGRADECIMIENTO

A la Universidad César Vallejo, por darme la oportunidad de continuar con este proceso de capacitación constante y darme las herramientas para poder brindar un mejor servicio a los ciudadanos.

A los docentes que han participado en mi formación a lo largo de los tres ciclos académicos de la maestría en gestión pública.

A los funcionarios y servidores públicos de la entidad por su participación desinteresada en la recopilación de datos para obtener los resultados del presente estudio.

A mi jefe y mis compañeras de trabajo por el apoyo constante, la confianza y alentarme siempre a buscar mi crecimiento profesional.



UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

**ESCUELA DE POSGRADO
MAESTRÍA EN GESTIÓN PÚBLICA**

Declaratoria de Autenticidad del Asesor

Yo, GUIZADO OSCCO FELIPE, docente de la ESCUELA DE POSGRADO MAESTRÍA EN GESTIÓN PÚBLICA de la UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO SAC - LIMA NORTE, asesor de Tesis titulada: "Gestión de la inversión pública en la Unidad Ejecutora de Inversiones de la Institución Policial. Sede Lima, 2023", cuyo autor es LEGUIA MURILLO KAREN VANESA, constato que la investigación tiene un índice de similitud de 22.00%, verificable en el reporte de originalidad del programa Turnitin, el cual ha sido realizado sin filtros, ni exclusiones.

He revisado dicho reporte y concluyo que cada una de las coincidencias detectadas no constituyen plagio. A mi leal saber y entender la Tesis cumple con todas las normas para el uso de citas y referencias establecidas por la Universidad César Vallejo.

En tal sentido, asumo la responsabilidad que corresponda ante cualquier falsedad, ocultamiento u omisión tanto de los documentos como de información aportada, por lo cual me someto a lo dispuesto en las normas académicas vigentes de la Universidad César Vallejo.

LIMA, 10 de Agosto del 2023

Apellidos y Nombres del Asesor:	Firma
GUIZADO OSCCO FELIPE DNI: 31169557 ORCID: 0000-0003-3765-7391	Firmado electrónicamente por: FGUIZADOO el 11- 08-2023 09:15:51

Código documento Trilce: TRI - 0646701





UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

**ESCUELA DE POSGRADO
MAESTRÍA EN GESTIÓN PÚBLICA**

Declaratoria de Originalidad del Autor

Yo, LEGUIA MURILLO KAREN VANESA estudiante de la ESCUELA DE POSGRADO del programa de MAESTRÍA EN GESTIÓN PÚBLICA de la UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO SAC - LIMA NORTE, declaro bajo juramento que todos los datos e información que acompañan la Tesis titulada: "Gestión de la inversión pública en la Unidad Ejecutora de Inversiones de la Institución Policial. Sede Lima, 2023", es de mi autoría, por lo tanto, declaro que la Tesis:

1. No ha sido plagiada ni total, ni parcialmente.
2. He mencionado todas las fuentes empleadas, identificando correctamente toda cita textual o de paráfrasis proveniente de otras fuentes.
3. No ha sido publicada, ni presentada anteriormente para la obtención de otro grado académico o título profesional.
4. Los datos presentados en los resultados no han sido falseados, ni duplicados, ni copiados.

En tal sentido asumo la responsabilidad que corresponda ante cualquier falsedad, ocultamiento u omisión tanto de los documentos como de la información aportada, por lo cual me someto a lo dispuesto en las normas académicas vigentes de la Universidad César Vallejo.

Nombres y Apellidos	Firma
LEGUIA MURILLO KAREN VANESA : 42452360 ORCID: 0009-0001-0811-1595	Firmado electrónicamente por: KLEGUIAM el 14-08- 2023 09:08:19

Código documento Trilce: INV - 1243497

Índice de contenidos

Dedicatoria	ii
Agradecimiento	iii
Declaratoria de Autenticidad del Asesor	iv
Declaratoria de Originalidad del Autor	v
Índice de contenidos	vi
Índice de figuras	vii
Resumen	viii
Abstract	ix
I. INTRODUCCIÓN	1
II. MARCO TEÓRICO	4
III. METODOLOGÍA	12
3.1 Tipo y diseño de investigación	12
3.2 Categorías, subcategorías y matriz de categorización	12
3.3 Escenario de estudio	13
3.4 Participantes	13
3.5 Técnicas e instrumentos de recolección de datos	14
3.6 Procedimiento	14
3.7 Rigor científico	14
3.8 Método de análisis de la información	15
3.9 Aspectos éticos	16
IV. RESULTADOS Y DISCUSIÓN	17
V. CONCLUSIONES	27
VI. RECOMENDACIONES	29
REFERENCIAS	31
ANEXOS	38

Índice de figuras

Figura 1: Nube de palabras de la categoría gestión de la inversión pública	17
Figura 2: Red de citas del primer objetivo específico	18
Figura 3: Red de citas del segundo objetivo específico	20
Figura 4: Red de citas del tercer objetivo específico	22
Figura 5: Red de citas del cuarto objetivo específico	23
Figura 6: Red hermenéutica con respecto a la categoría Gestión de la inversión pública y sus subcategorías	25

Resumen

La presente investigación tuvo como propósito analizar la gestión de la inversión pública en la Unidad Ejecutora de Inversiones de la institución policial, se contó con una investigación de enfoque cualitativo y de tipo básica. El diseño de investigación es fenomenológico, se aplicaron entrevistas semiestructuradas a 5 personas entre funcionarios y servidores públicos involucrados en la gestión de la inversión pública de la entidad. Se tuvo como resultados 1) la programación de inversiones es inadecuada, no se cumplen los plazos y no se tiene en cuenta los criterios de priorización, 2) la formulación y evaluación de las inversiones cuenta con deficiencias en el registro de su información lo que no permite formular fichas técnicas de una manera correcta, 3) el nivel de ejecución de las inversiones es muy bajo, debido a la falta de personal capacitado y los cambios constante de cargos jefaturales que ocasionan retrasos en la ejecución de los proyectos y 4) las actividades de mejora señalan que se debe contar con personal calificado para desempeñar las funciones asignadas. Por tanto, se concluyó que la gestión de la inversión pública no se realiza de manera eficiente.

Palabras clave: inversión pública, programación multianual, formulación y evaluación, ejecución

Abstract

The purpose of this research was to analyze the management of public investment in the Investment Executing Unit of the police institution, with a qualitative and basic research approach. The research design is phenomenological; semi-structured interviews were applied to 5 people, including public officials and civil servants involved in the management of the entity's public investment. The results were 1) investment programming is inadequate, deadlines are not met and prioritization criteria are not taken into account, 2) the formulation and evaluation of investments has deficiencies in the recording of information, which does not allow the formulation of technical sheets in a correct manner, 3) the level of investment execution is very low, due to the lack of trained personnel and constant changes of leadership positions that cause delays in the execution of projects and 4) improvement activities indicate that qualified personnel should be available to perform the assigned functions. Therefore, it was concluded that public investment management is not carried out efficiently.

Keywords: public investment, multiannual programming, formulation and evaluation, execution.

I. INTRODUCCIÓN

El Fondo Monetario Internacional (2016) indicó que la gestión de la inversión pública es ineficaz y casi el 30% de los beneficios existentes gracias a la inversión pública no son utilizados, esta brecha aún mayor en países menos desarrollados puesto que llega casi a un 40%, en los países emergentes es de un 27% y hablamos de un 13% en los países desarrollados. Asimismo, como lo señala la Comisión Económica para América Latina y el Caribe - CEPAL (2018), la importancia que el Estado garantice los derechos de sus ciudadanos, principalmente en la distribución y provisión de bienes y servicios públicos, los cuales el Estado debe tener en cuenta a la inversión como medio de su crecimiento. Es por ello la importancia de una mejor gestión de la inversión pública, puesto que se garantiza una mejor evaluación, priorización y ejecución de proyectos (Arévalo, 2021; International Monetary Fund. Fiscal Affairs Dept., 2021).

El Banco Interamericano de Desarrollo (2018) afirma los países de AL y Caribe no saben invertir, no son profesionales, hay mucha corrupción y negligencia, o la mezcla de todo ello, lo que finalmente aumenta el costo de las materias primas necesarias para producir bienes y servicios. Además, el gasto no está suficientemente distribuido entre el sector público, los programas y los ciudadanos. Al respecto, se puede apreciar que la gestión eficaz de las inversiones está directamente relacionada con el crecimiento económico y, por tanto, con la buena gestión de la inversión pública (entendida como una actividad institucional dentro del proceso económico). Países como México, Uruguay y Centroamérica quieren convertirse en países desarrollados, hacer más eficiente su gestión de inversiones y aprender de países que han mejorado en todo lo relacionado a su gestión de inversiones como Chile y son más exitosos.

La consulta amigable del Ministerio de Economía y Finanzas – MEF (2023) muestra a la inversión pública total de los tres niveles del estado ha sido bajo, manteniendo un promedio del 66,1% del presupuesto total durante el periodo 2016-2022, comparado con el periodo 2007-2015, el nivel de ejecución del presupuesto 2007 llegó al 52% del total presupuestado, mientras que en el 2015 el nivel de ejecución fue del 82%, de lo cual se puede concluir que la gestión de la inversión pública no tenido un retroceso, la inversión pública no mejora,

sino que se ha visto afectado su desempeño en la prestación de servicios a los ciudadanos.

Como institución, la Dirección de Administración de la PNP presenta el mismo problema que vive el país, pues tiene una baja ejecución del gasto en inversiones; ya que revisando la consulta amigable del MEF de los años 2017 al 2022, su ejecución presupuestal de inversiones llegó a 59.5%, 48.4%, 88.8%, 28.1, 5.0% y 65% respectivamente, a nivel de devengado, observándose que no se están cumpliendo con los proyectos programados para dichos años fiscales.

En relación a la programación de inversiones, la Dirección de Administración de la PNP no hace un buen análisis de brechas adecuado a lineamientos del MEF, ni se apega a las fechas establecidas para la programación multianual. En relación a la formulación y evaluación de inversiones públicas, no se tiene plazos adecuados, y no se tiene en cuenta la cantidad de las inversiones ni los estudios previos que deben tener, lo que origina mala calidad de los estudios. Asimismo, la información reflejada en los estudios de preinversión no corresponde a lo establecido para la formulación. En cuanto a la ejecución de las inversiones públicas, no hay mucha coordinación entre el área técnica y el órgano logístico de la institución; documentación técnica deficiente y presupuesto insuficiente; problemas presupuestales, entre otros. En vista de lo anterior, existe la necesidad que los funcionarios y servidores públicos de la Dirección de Administración de la PNP identifiquen los aspectos a mejorar para que puedan implementar los proyectos de manera efectiva y eficiente.

Respecto a la realidad descrita, en este informe se enunció el problema general: ¿cuál es la situación de la gestión de la inversión pública en la Dirección de Administración de la PNP, 2023? y como problemas específicos se plantean las siguientes interrogantes: (a) ¿cuál es la situación actual de la programación de inversiones en la Dirección de Administración de la PNP?; (b) ¿cuál es la situación actual de la formulación y evaluación de inversiones Dirección de Administración de la PNP?; (c) ¿cuál es la situación actual de la ejecución de inversiones en la Dirección de Administración de la PNP? y, (d) ¿cuáles son los aspectos de mejora que se deben considerar?

Teniendo en cuenta el tipo de justificación que proponen Álvarez (2020) y Fernández-Bedoya (2020), se puede señalar lo siguiente: justificación teórica de este trabajo que permite la aplicación de conocimientos básicos y teóricos sobre

la gestión de las inversiones públicas y como contribuye al conocimiento existente, así como el importante aporte del cumplimiento del Sistema Nacional de Programación Multianual y Gestión de Inversiones – Invierte.Pe, va ayudar en la toma de decisiones que puedan atender las necesidades de nuestra población. En un nivel práctico, los resultados de este trabajo se pondrán a disposición de la Dirección de Administración de la PNP, a fin de ser tomado en cuenta y mejore el nivel de la ejecución de sus inversiones públicas, así los recursos utilizados impulsen cambios importantes dentro de la institución. A nivel metodológico, otras instituciones del estado pueden considerar estos hallazgos para optimizar la forma en que administran los programas de inversión pública para el bien público.

Respecto al objetivo general de este trabajo es: analizar la gestión de las inversiones públicas en la Dirección de Administración de la PNP, 2023. Para ello se debe alcanzar objetivos específicos: (a) describir el estado actual de la programación de las inversiones en la Dirección de Administración de la PNP; (b) describir el estado actual de la formulación y evaluación de las inversiones en la Dirección de Administración de la PNP; (c) describir el estado actual de la ejecución de las inversiones en la Dirección de Administración de la PNP y, (d) identificar cuáles son los aspectos de mejora a considerar.

II. MARCO TEÓRICO

Revisar las investigaciones relacionadas a la gestión de la inversión pública, demuestra que en el enfoque cualitativo aún se tiene mucho por investigar.

Entre los precedentes nacionales se encuentra Martínez (2022) tuvo como objetivo determinar el nivel de efectividad de gestión proyectos de inversión pública en el sector salud en subregión Pacífico - Ancas 2021. Su método de investigación fue mixto, básico o sustantivo, y utiliza el diseño de estudio descriptivo. Su grupo de investigación lo conformó 74 personas, el método fue una encuesta, y su instrumento el cuestionario de evaluación. Teniendo como resultados que más de la mitad de los encuestados (54,1%) cree que la gestión de proyectos de inversión pública es normal, el 45,9% cree que es buena. Además, los principales problemas en el sector salud en la subregión del Pacífico es considerarlos como proyectos poco importantes en el sector salud, restricciones presupuestarias, mano de obra no calificada, falta de priorización de proyectos e ineficiencia. Concluyó que la percepción de la población sobre la gestión de proyectos de inversión no es buena.

Jiménez (2021) tiene como objetivo formular una propuesta para mejorar la gestión de la inversión pública en la Municipalidad Provincial de Ayabaca. Su metodología fue cualitativa y diseño fenomenológico. Como técnica realizó revisión de documentos y contó con entrevista semiestructurada y sus instrumentos fueron guía de preguntas y el análisis documental. Participaron siete servidores y un especialista en inversión pública. Sus resultados fueron: 1) la programación de las inversiones ha sido insuficiente y los requisitos para el cierre de brechas, así como las inversiones no fueron priorizadas de acuerdo con las metas y criterios prioritarios dentro del plazo especificado; 2) la formulación y evaluación es deficiente, no se cumplen los plazos, errores en el registro de proyectos causados por constantes cambios del proyecto; y 3) nivel bajo de ejecución de las inversiones por la mala gestión, falta de aspectos técnicos, área técnica deficiente, sin supervisión además del impacto que tuvo por la pandemia; por lo que concluyó en presentar una propuesta basada en los lineamientos del Invierte.Pe.

Por su parte Acevedo (2020), en su trabajo analizó qué elementos de gestión considerar para implementar integralmente las actividades de los

proyectos de inversión pública y brindar beneficios a la sociedad, tomando como área de investigación a la municipalidad distrital de Puyusca. Para ello, utiliza un enfoque cualitativo en su trabajo y un diseño fenomenológico, apoyándose en la implementación de pautas semiestructuradas para entrevistas, observaciones y documentales. Participaron tres servidores involucrados en la gestión de inversiones. Entre los resultados de su investigación encontró que la ejecución de proyectos de la municipalidad de Puyusca no es adecuado debido a que no hay una adecuada formulación de los proyectos, además los diseños no contemplan algunas características técnicas necesarias ya que no cuentan con personal especializado. Se concluyó que la gestión de los proyectos de inversión de dicha entidad no se ejecuta de manera adecuada por una deficiente gestión de las autoridades y deficiente monitoreo de los proyectos.

En su estudio, Herrera (2019) tuvo como objetivo investigar el grado de coherencia entre la inversión pública local de Tumbes y el Plan de Desarrollo Regional Concertado (PDRC) desde el punto de vista financiero y físico. Su metodología tiene un enfoque cuantitativo y diseño no experimental de tipo descriptiva e hizo uso de la técnica de análisis documental. Su muestra estuvo conformada por proyectos implementados por GORE Tumbes, y fue de 90 proyectos. Obtuvo como resultado que el 70% de los proyectos terminados financieramente cumplieron con las metas del PDRC; que el 21,11% tuvo impacto regional, de los cuales solo el 17,78% estaban relacionados con los objetivos del PDRC. Como conclusión se puede destacar que hay poca articulación de los proyectos implementados por GORE Tumbes con los objetivos del PDRC lo cual puede deberse a una mala priorización y falta de seguimiento del ciclo del proyecto; ejecutar los proyectos no está beneficiando a los ciudadanos involucrados, lo que no está permitiendo que se cumpla con el plan propuesto ni las metas institucionales.

Delgado (2019), tiene como objetivo estudiar la relación entre gestión de la inversión pública y la calidad de vida en los distritos de Santa Rosa, El dorado, San Martín en el año 2019. La metodología tiene un enfoque cuantitativo y diseño no experimental transversal. Se utilizó la encuesta como técnica y seleccionó aleatoriamente a 137 vecinos como muestra. Su estudio arrojó como resultado que la gestión de las inversiones públicas se relaciona significativamente con la calidad de vida en el distrito de Santa Rosa y que el municipio en cuestión ha

realizado una buena gestión de inversión pública en relación a su situación actual. Como conclusión señala que los gobiernos distritales y municipales manejan las inversiones públicas de acuerdo a las necesidades de los vecinos y la calidad de vida de la región, porque la mayoría de los vecinos experimentan crecimiento laboral en el último momento y hacen todo lo posible a través de la inversión pública, reducción de tiempos y costos de transporte, y la gestión eficaz de la inversión pública optimiza las condiciones de vida de los ciudadanos.

En relación a los antecedentes internacionales, Lall y Alarcón (2022), en su investigación tuvieron como objetivo señalar los procedimientos para ejecutar proyectos de inversión pública en Guyana, su metodología fue del tipo básica y diseño no experimental, su resultado muestra que los lineamientos vinculados al desarrollo de proyectos permiten tener claro el enfoque respecto a la gestión de proyectos en Guyana, y concluye que la inversión pública contribuye a la eficiencia de las inversiones a fin de mejorar los servicios públicos y la calidad de vida de la ciudadanos.

Rungruangsakorn (2021) en su investigación tiene como objetivo analizar la regulación política del Estado chileno en el contexto de proyectos de inversión y conflictos socioambientales. Su metodología tiene un enfoque cuantitativo mediante la realización de una encuesta demográfica aplicada a hombre y mujeres mayores de 16 años de las zonas rurales, urbanas y mixtas de todas las regiones del país. Los resultados mostraron que las personas tenían una valoración muy negativa del papel de las autoridades. Esto se debe a que los proyectos promueven el crecimiento económico sin brindar suficientes beneficios a las personas afectadas lo que genera conflictos socioambientales. El estudio concluye que la regulación política carece de valor representativo y, por lo tanto, crea discordia entre los miembros del país.

Arévalo (2021) tuvo como objetivo mostrar la eficiencia es la ejecución de proyectos en obras públicas en varios países de Latinoamérica, su metodología es de enfoque cualitativo, de tipo básica y diseño de revisión sistémica ya que revisó al detalle artículos científicas relacionadas con la eficiencia en la ejecución de proyectos, resultando que la ejecución de la inversión no se realiza de manera eficiente, por lo que no permite satisfacer las necesidades básicas de los pobladores, concluyendo la importancia que las entidades públicas sepan reconocer dichas necesidades a fin de elaborar estrategias para mejorar el

manejo presupuestal de los recursos públicos que garantice el crecimiento y calidad en los servicios públicos.

Además, Villamar (2020) en su estudio tuvo como objetivo determinar la relación entre el desempeño de inversión pública y el presupuesto participativo en el sector público en el Cantón de Manas, Ecuador en el año 2018. Utilizó un método no experimental, es relacional y el instrumento es un cuestionario administrado a 66 participantes. En los resultados, definió que el presupuesto participativo se relaciona directamente con la ejecución de inversiones. Concluyó que el Gobierno Autónomo Descentralizado (GAD) del municipio cuenta con capacidad administrativa y personal calificado que ha aprobado las normas sobre el proceso de presupuesto participativo, lo que asegura la correcta implementación para elaborar y ejecutar los expedientes técnicos de los proyectos de inversión aprobados.

Niño-Morante (2020) en su investigación tuvo como objetivo principal la creación de un modelo de gerencia de proyectos de infraestructura vial acorde a las características y componentes de la gestión de proyectos viales internacionales. Su metodología fue mixta y utilizó como instrumento una encuesta que fue dirigida a los profesionales y gerentes de ese tipo de proyectos. Sus resultados demostraron la pertinencia del modelo, y que es posible aplicarse en empresas constructoras. Concluyó que implementar un modelo de gestión de proyectos de la ciudad de Bogotá centrado en planificar y ejecutar adecuadamente, generaría un cambio significativo en los contratos de proyectos ya que las empresas constructoras y los servidores públicos deben trabajar de manera sincronizada y ambas partes deben estar involucrados y bien informados sobre las capacidades de gestión.

Continuando con el apartado del marco teórico, se desarrolla en base a la extensa literatura sobre la categoría materia de investigación de manera que hablar de la gestión de la inversión pública es hablar de los gastos relacionados con los activos físicos. La gestión de la inversión pública es la manera en que el gobierno gestiona dichos gastos en inversiones, en otras palabras, cómo eligen, construyen y mantienen sus activos públicos (Fainboim, I. et al., 2020; International Monetary Fund, 2015; Kim, J., et al., 2020; Miller y Mustapha, 2017; OECD, 2019;). En este contexto, la gestión de la inversión pública puede definirse como capacidad de administrar y optimizar los recursos públicos con el

objetivo de utilizarlos para invertir, la entrega eficiente de bienes y servicios, reducción de las disparidades y la provisión de servicios básicos e infraestructura necesaria para el crecimiento nacional (Isoufou, 2018). Para intervenir en PIP, se debe tener en cuenta que el ciclo de inversión comienza con la planificación (PMI), seguido de la formulación y evaluación, implementación y operación (CEPAL, 2022; MEF, 2017).

Respecto a las subcategorías de la categoría gestión de la inversión pública tenemos a la primera subcategoría que es la programación multianual. Es el proceso de coordinación entre instituciones a fin de crear actividades en un período trianual de acuerdo a la disponibilidad presupuestal y ser utilizados para solucionar los problemas más importantes, ya que el presupuesto es limitado y no permite la participación simultánea en todas las actividades. El plan se basa en las metas establecidas a nivel nacional para el desarrollo general del sector de infraestructura y para superar las deficiencias. Además, según Ocampo (2019), se conceptualiza como parte de un plan estratégico que vincula el presupuesto que determina el cierre con los objetivos de inversión que se priorizan.

Además, tenemos a la segunda subcategoría que es la formulación y evaluación. En esta etapa, el proyecto se desarrolla en base a las propuestas recibidas, mientras se identifican las metas de consumo de recursos establecidas para el proyecto. Así también se busca diseñar y determinar las actividades estratégicas para su respectiva evaluación, de manera que los resultados y las actividades que se van desarrollando se evalúen por separado durante la ejecución del proyecto, con el fin de poder prever o identificar a tiempo posibles falencias para las necesarias correcciones. Por su parte, Regalado (2018), quien conceptualiza el establecimiento de procedimientos generales a partir de explicaciones obtenidas a través de directivas organizacionales que determinan la toma responsable de decisiones, da cuenta del gran potencial de las ideas seleccionadas. Por otro lado, en esta fase de inversión, cada requerimiento es analizado estratégicamente para identificar las necesidades más apremiantes según su estado y nivel de importancia, dando como resultado un desarrollo integral para que cada requerimiento ayude a abordar las brechas identificadas. Una de las opciones y procedimientos disponibles, y para llevar a cabo este procedimiento, se deben tener en cuenta los actos reglamentarios,

estándares de calidad, etc. que estén vigentes en el sector público. Asimismo, Farrill y Feria (2019) lo identifican como todo un proceso metódico en función de lo que se quiera asociar o promover para lograr un objetivo específico, según el tipo de gestión responsable de la acción.

Asimismo, como tercera categoría está la ejecución de inversiones. En esta etapa se emplean todos los recursos planificados e identificados para desarrollar el proyecto a fin de alcanzar los resultados esperados, priorizando a la población beneficiaria; además, en la planificación del semestre se está llevando a cabo la aprobación de la UP y se está terminando el proyecto de Diseño. En esta etapa, cada actividad se formula para lograr los resultados planificados dentro de un cierto período de tiempo. Asimismo, para Flores (2017), las acciones que han devenido de facto son lo mismo que un proceso que puede ser seguido en el marco de medidas y controles, legados o dirigidos por los líderes responsables de la organización, permitiendo asignar alianzas bajo su responsabilidad directa. Mientras Flores et al. (2021) que afirma que es la ejecución de todas las actividades planificadas la que muestra la secuencia en la que se inician las actividades firmadas como parte del funcionamiento de las estructuras y lograr las metas y objetivos de la organización.

Y como cuarta subcategoría tenemos a los aspectos de mejora. En esta etapa, cabe señalar que la adecuada gestión de todo tipo de proyecto depende de las competencias del personal involucrado; por lo tanto, se debe contar con los recursos humanos suficientes y el número requerido de acuerdo a la tipología del proyecto de inversión. Estas competencias se basan no solo en la competencia profesional con la que cuentan, sino también en los siguientes elementos: experiencia, formación, competencia profesional y sensibilidad social (Triviño, 2019; Watt, 2020). Para ello, existe una gran necesidad de trabajadores con experiencia en tipos de trabajo especializados y áreas especializadas, si es necesario (Perea, 2017). Así también, es importante que las instituciones capaciten a su personal para lograr resultados suficientes en la ejecución de los proyectos. Dicha capacitación no solo debe cubrir elementos obligatorios como la seguridad y salud en el trabajo, sino que también debe cubrir la naturaleza de los proyectos de inversión pública a implementar (Granillo, 2017). Es importante desarrollar capacitaciones en temas de sensibilidad social, ya que es necesario entender que los habitantes que se encuentran alejados de las grandes ciudades

del entorno tienen características muy específicas en cuanto a la organización del trabajo en su sector. Esta cualidad permite tener en cuenta aspectos sociales, culturales y religiosos en la ejecución de obras, lo que incide en su ubicación (Goncalves, 2018). Por lo tanto, los responsables de la ejecución de los proyectos deben comprender las características sociales dentro del impacto de los proyectos de inversión, lo que requiere la creación de vínculos de comunicación entre los municipios, los líderes de la población y las instituciones de cooperación responsables de la ejecución de las inversiones públicas.

En nuestro país, la mayoría de los proyectos son proyectos sociales, lo que significa que los costos totales de la ejecución de estos proyectos son asumidos por el estado, y el propósito de todos ellos es mejorar la calidad de vida de los residentes de su entorno. Las inversiones públicas están estrechamente relacionadas con los proyectos de inversión pública, ya que son actividades temporales encaminadas a generar beneficios tangibles e intangibles para el país (Andia et al., 2020). Además, se considera como una herramienta utilizada por el estado para generar, expandir y mejorar, si la inversión redundante en cambios que mejoren la habitabilidad de la población (Manfre y Brea, 2018).

Como contexto histórico, la atención de los organismos internacionales a los intentos de medir o analizar la eficiencia de la inversión pública se remonta a la década de los 80, cuando el ILPES (1989) señaló que la gestión de la inversión pública no permite que los países gestionen de manera efectiva la asignación del gasto público y la implementación, ya que las reglas presupuestarias existentes están inherentemente diseñadas para reducir el potencial de corrupción en lugar de esperar optimizar la asignación de recursos públicos. Posteriormente, el Fondo Monetario Internacional y el BID comenzaron a realizar investigaciones para saber si la inversión pública es efectiva, el estudio reciente "Evaluación de la gestión de la inversión pública: una revisión y actualización" establece el Servicio de Efectividad de la Gestión de la Inversión Pública es una herramienta importante para la gestión de infraestructuras durante todo el ciclo de inversión (FMI, 2018).

En el contexto de la política, cabe señalar que desde 2016, el gobierno peruano ha creado el Invierte.Pe, cuyo objetivo brindar orientación sobre cómo invertir los recursos públicos para proporcionar los servicios necesarios y infraestructura. Los objetivos de Invierte.pe incluyen inversiones claras sin

permitir demoras ni costos más allá del plan para asegurar el mantenimiento de los objetos construidos (MEF, 2016). En el Marco Macroeconómico Multianual 2020 – 2023 para 2018 muestra que el escenario político es más estable hoy, reflejando un entorno favorable a la inversión que ayudará a dinamizar la economía del país, lo contrario de años anteriores cuando se percibía como un efecto adverso, el ritmo de crecimiento económico registrado fue mayor. en un 2,5%, lo que crea un entorno estable, aumentando así el presupuesto estatal, lo que permite implementar más proyectos de inversión.

III. METODOLOGÍA

3.1 Tipo y diseño de investigación

3.1.1 Tipo de investigación

Esta investigación ofrece un enfoque cualitativo, ya que se basó en evidencias más enfocadas a la calificación profunda del fenómeno para comprenderlo, además de la explicación utilizando niveles, tipos y diseños derivados de sus conceptos y concepción (Sánchez, 2019), es decir, se enfoca en comprender la realidad en contextos naturales con el objetivo de comprender los fenómenos desde la propia experiencia del sujeto.

Para el desarrollo de este trabajo se utilizó la perspectiva tipo investigación básica, para lograr aumentar el conocimiento de cómo se dan los fenómenos de gestión de la inversión pública (CONCYTEC, 2018). Se desarrolla este tipo de investigación, teóricamente ya que permite observar un evento y analizarlo para obtener más información que puede ser utilizada como base para otros estudios.

3.1.2 Diseño de investigación

El diseño de esta investigación ha tenido en cuenta que es fenomenológica, ya que a través de las preguntas de investigación se formó un análisis de un tema específico y luego una comprensión efectiva de cómo afecta a un determinado entorno social (Bautista, 2006). Cabe señalar que se adopta este tipo y diseño porque cada una de las personas entrevistadas tienen una idea y/o percepción de cómo ocurre un determinado fenómeno en el entorno social donde se desarrolla la gestión de inversión pública y cómo afecta a sus integrantes y responsables de la ejecución de cada proyecto en la DIRADM-PNP.

3.2 Categorías, Subcategorías y matriz de categorización

En el marco del presente trabajo se consideró la siguiente categoría: Gestión de la inversión pública con el cual se han considerado las siguientes subcategorías: programación de las inversiones, formulación y evaluación de las inversiones, ejecución de las inversiones y aspectos de mejora.

3.3 Escenario de estudio

Para el presente trabajo se consideró como escenario de estudio la Dirección de Administración de la PNP ubicada en el distrito del Rímac de la provincia de Lima. Tiene alrededor de 246 servidores públicos, entre oficiales, sub oficiales y personal civil. La Dirección de Administración de la PNP es el órgano de apoyo administrativo encargado de la operación administrativa de los sistemas de presupuesto, abastecimiento, contabilidad y tesorería, así como del control patrimonial de la Unidad Ejecutora a su cargo. Una de sus principales funciones es determinar la necesidad de inversión a nivel de Unidad Ejecutora para fortalecer las funciones de la policía en el mantenimiento del orden interno, el orden público y la seguridad de los ciudadanos, para llevar a cabo la planificación institucional de la PNP ante la División de Inversiones de la Dirección de Planeamiento Institucional de la PNP.

3.4 Participantes

Los participantes que fueron considerados en este trabajo son aquellos servidores públicos cuyas funciones están directamente relacionadas a la gestión de la inversión pública de dicha Institución, los cuales son: el Director de Administración PNP, el Jefe de la División de Logística de la PNP, el Jefe de la Oficina Ejecutora de Inversiones y a dos (02) operadores técnicos de la Oficina Ejecutora de Inversiones. Se eligió al Director de Administración debido al rol que tiene como autoridad ya que garantiza la ejecución de los proyectos de inversión. Se eligió al jefe de la división de logística como responsable de la gestión, ejecución y mantenimiento de los proyectos de inversión pública de dicha Institución, se eligió al jefe de la oficina ejecutora de inversiones como responsable de la gestión de los contratos de ejecución de inversiones y se eligió a dos (02) operadores técnicos, ya que los mismos son los responsables de la coordinación directa con todas las partes interesadas, a fin de cumplir con los objetivos institucionales respecto a la gestión de la inversión pública.

No ha sido considerado al personal técnico de la oficina de inversiones ya que el trabajo que realizan es administrativo.

3.5 Técnicas e instrumentos de recolección de datos

Para efectos de este estudio se consideró como técnica de recojo de información la entrevista semiestructurada (Hernández y Mendoza, 2018). El instrumento utilizado fue la guía de entrevista la cual ayudó a obtener información de los entrevistados para identificar superposiciones y diferencias entre cada uno de sus comentarios. (DeJonckheere et al., 2019)

3.6 Procedimiento

Para este trabajo se procedió a realizar un rol de entrevistas semiestructuradas a cada uno de los que participan de manera directa en la gestión de la inversión pública en la entidad y se llevó a cabo de una manera preprogramada, para ello se utilizó la grabadora mientras se realizaba el llenado de las entrevistas de manera paralela.

Para ello se hizo contacto directo con los especialistas que laboran en la oficina de inversiones a fin de tener una reunión previa con los involucrados y explicarles en que consiste mi trabajo y como se procederá a realizar las entrevistas semiestructuradas, posterior a ello se remitió una carta solicitando la autorización a la institución para la obtención de la información que permita el desarrollo del presente trabajo. La toma de entrevistas se realizó de manera presencial y de acuerdo a un cronograma de fechas, con el apoyo de una grabadora y se procedió en el mismo día realizar la transcripción para la firma de dichas entrevistas impresas y de los consentimientos informados.

Finalmente se realizó una codificación centralizada para extraer la información de manera estructurada, las respuestas transcritas se tabularon en una matriz de word, luego se analizó la información recabada e interpretada para su posterior discusión con los trabajos señalados previamente en el marco teórico.

3.7 Rigor científico

A los efectos del rigor científico, se determinaron los siguientes elementos: credibilidad, transferibilidad, dependencia y confirmabilidad de acuerdo a los criterios que plantean Guba y Lincoln (citados en Salgado, 2007) que son los que usualmente se emplean para evaluar la calidad científica de los trabajos cualitativos.

Credibilidad: es un criterio que considera la veracidad de la información plasmada en los trabajos de información para que sirvan como documentos de consulta a investigaciones futuras. En esta oportunidad, la información recabada se realizó de manera directa, sin ser alterada, para que muestre la realidad en la que se desarrolla la problemática encontrada.

Transferibilidad: en este sentido se ha tratado de describir de manera densa las características del lugar o personas involucradas donde se está desarrollando el fenómeno, a fin de que los resultados hallados puedan ser considerados en otras situaciones o contextos con características similares. En este caso, la categoría gestión de la inversión pública podrá ser comparada en otro escenario como un ministerio o municipalidad u otra institución gubernamental.

Dependencia: la categoría gestión de la inversión pública en este trabajo se ha analizado en el contexto de la Dirección de Administración de la PNP, la recolección y procesamiento de datos se ha realizado de manera ordenada y coherente y durante la sistematización de la información no se ha introducido ningún sesgo, para que esta información pueda ser de utilidad en el tiempo.

Confirmabilidad: esto implica la posibilidad que el investigador B pueda seguir el ejemplo del investigador A examinando sus datos para llegar a conclusiones similares, siempre que se tengan perspectivas y procedimientos similares como la toma de información a través de grabadoras y realizando la transcripción fiel de la información obtenida de los entrevistados, también se ha tomado considerado información de dichos entrevistados quienes son funcionarios y servidores de la Dirección de Administración de la PNP.

3.8 Método de análisis de la información

En este trabajo, se analizó la información en base a lo señalado por Benites y Villanueva (2014) ya que primero se recopilaron los datos mediante medios escritos, los mismos que fueron ordenados de forma secuencial, teniendo en cuenta las subcategorías. Luego de recopilar la información, se organizó y se trianguló con ayuda del software Atlas.ti que es un software especializado para analizar datos cualitativos desde diversos documentos y ayuda a describir patrones. (Sabariego, Vila y Sandin. 2014).

3.9 Aspectos éticos

Es importante indicar que la recolección de datos para este trabajo se ha realizado con la integridad, seriedad y compromiso necesario, así mismo se ha considerado los parámetros del Código de Ética de la UCV, que define los lineamientos para el buen comportamiento de los investigadores y el mantenimiento responsable, adecuado y limpio y conducta transparente, asimismo, cualquier referencia al marco teórico del trabajo citado está estrictamente protegida por derechos de autor, al estilo de redacción APA. Para la recolección de información, teniendo en cuenta el enfoque naturalista de la investigación cualitativa (Swain et al., 2022), se cuenta con el consentimiento informado de cada entrevistados a quienes se les explicó el motivo de la entrevista y el problema central de la investigación. Así también, se aplicaron los principios de autonomía, no maleficencia, beneficencia y justicia en coherencia con el estudio realizado por Palencia y Ben (2013). Respecto al principio de autonomía se le indicó que podía hacer las preguntas que desee para aclarar cualquier duda y pueda tomar la decisión de participar o no, respetando la decisión tomada. Sobre la no maleficencia se le explicó a los entrevistados que no existe riesgo o daño en su participación en el presente estudio, no obstante, de considerar que alguna pregunta podría generar incomodidad tenía la libertad de responderla o no. Respecto a la beneficencia, se le señaló que no recibiría algún beneficio económico ni otros, por su participación y que estos resultados serían alcanzados a la institución. Finalmente, sobre la confidencialidad se le garantizó a los entrevistados que sus datos serían tratados de manera confidencial y que estarán bajo custodia de la autora de este trabajo para ser eliminados pasado el tiempo prudente.

IV. RESULTADOS Y DISCUSIÓN

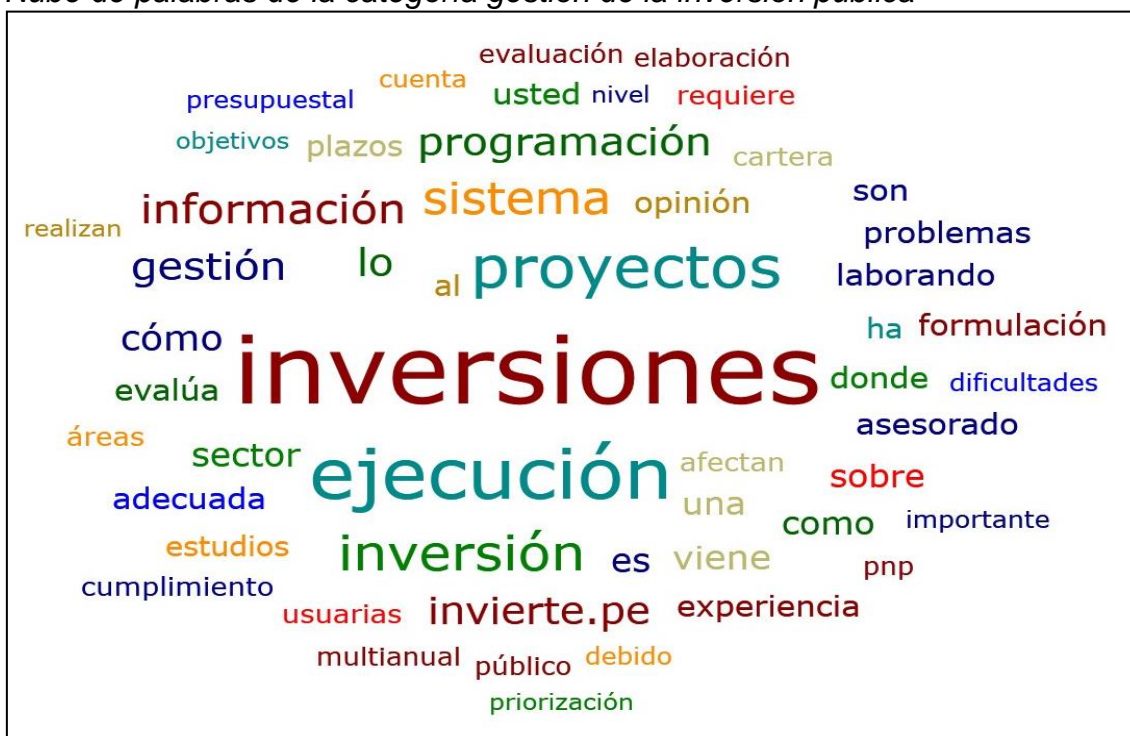
Se presenta a continuación el análisis de los resultados obtenidos de la triangulación de los entrevistados, los mismos que laboran en la Dirección de Administración de la PNP. Sede Lima, 2023.

Se procedió con la toma de entrevistas que constaron de 12 preguntas, se utilizó el programa cualitativo Atlas Ti 9.1 para el procesamiento de las entrevistas transcritas en formato Word para su próxima codificación que nos permita responder a los objetivos del presente trabajo.

A continuación, se presenta la nube de palabras tomada de las entrevistas realizadas:

Figura 1

Nube de palabras de la categoría gestión de la inversión pública



Fuente: Elaboración propia con en Atlas.ti en base a la matriz de respuestas

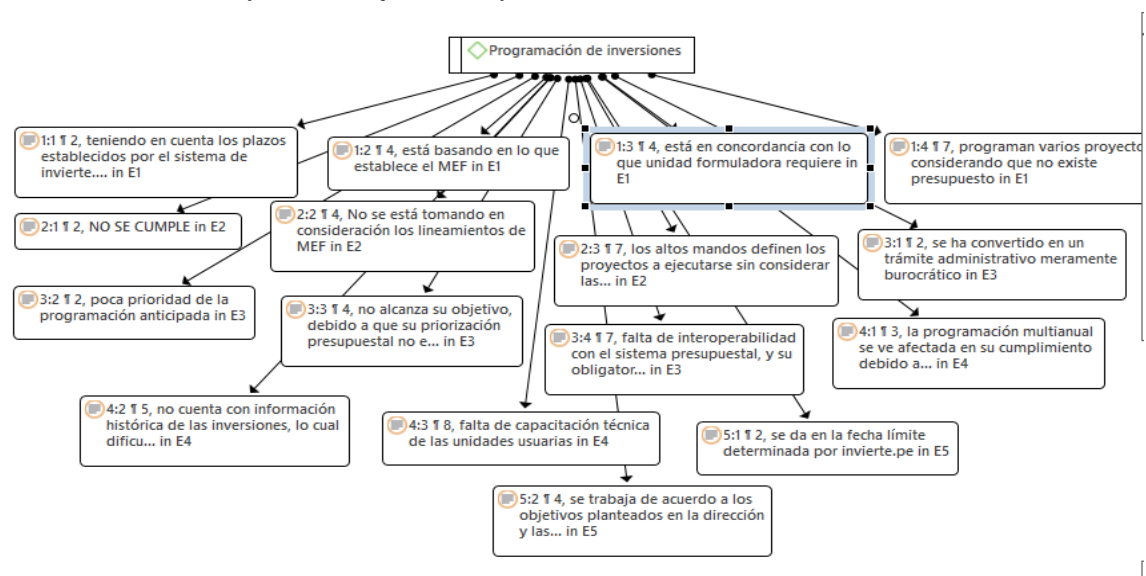
Descripción:

En esta figura destacan las palabras más utilizadas por los entrevistados, las cuales son: inversiones, proyectos, ejecución, sistema, invierte.pe, gestión, información. Las cuales, ordenándolas para darles un sentido, podemos afirmar que si se tiene una buena información del sistema invierte.pe y podríamos hablar de una buena gestión de proyectos de inversión.

Referente a los objetivos específicos del presente trabajo, se muestran los resultados obtenidos por cada uno de ellos. Tenemos nuestro primer objetivo específico: describir la situación actual de la programación de las inversiones en la Dirección de Administración de la PNP.

Figura 2

Red de citas del primer objetivo específico



Fuente: Elaboración propia con en Atlas.ti en base a la matriz de respuestas

Con respecto al primer objetivo específico, se analizaron las respuestas para describir la situación actual de la programación de las inversiones, se divide en 3 partes, se analiza evaluando si se cumplió con la programación multianual de inversiones en la fecha límite, fecha anterior o posterior, luego se evalúa acerca de la cartera de inversiones elaborada para terminar con la identificación de problemas que se dan en la planificación de los proyectos de inversión.

Asimismo, respecto al cumplimiento de la programación multianual de inversiones, podemos apoyarnos interpretando lo dicho por el segundo entrevistado en el siguiente enunciado: “No se cumple por la demora en algunas oficinas que son áreas usuarias al no remitir sus requerimientos con el debido tiempo”, coincidiendo con lo mencionado por el entrevistado número 1: “Se realiza la programación teniendo en cuenta los plazos establecidos por el sistema de *invierte.pe*. pero no se cumplen los plazos, ampliándose en la mayoría de los casos”.

Dentro de las opiniones de los entrevistados, la que encuentro con mayor relevancia que responde a la evaluación sobre la elaboración de la cartera de inversiones le corresponde al entrevistado 3 que nos menciona que *“Aún cuando dicha elaboración de cartera se realizar con la debida diligencia y coordinación, finalmente no alcanza su objetivo, debido a que su priorización presupuestal no está alineado a sus criterios de priorización”*.

Todos los entrevistados están de acuerdo en que dentro de las dificultades que se dan en la planificación de los proyectos de inversión, encontramos que muchas veces son las decisiones de los superiores las que afectan el cumplimiento de estos proyectos, muchas veces los cambios de gestión generan retrasos pues la priorización de las inversiones cambian de acuerdo a las necesidades priorizadas por el Jefe a cargo, sin considerar la programación con la que la institución cuenta.

Lo señalado anteriormente, guarda relación con lo mencionado por Martínez (2022) quien en su estudio tuvo como objetivo determinar el nivel de efectividad de la gestión de proyectos de inversión pública en el sector salud en subregión Pacífico - Ancas 2021. En su estudio señaló que los principales problemas en el sector salud en la subregión del Pacífico es considerarlos como proyectos poco importantes en el sector salud, además de las restricciones presupuestarias que existía y la mano de obra no calificada que está involucrada en la gestión de las inversiones, además de la falta de priorización de proyectos e ineficiencia en la gestión.

Asimismo, los resultados se asemejan a lo señalado por Jiménez (2021) ya que uno de sus resultados de su estudio menciona que la programación de las inversiones ha sido insuficiente y que los requisitos para el cierre de brechas, así como la ejecución de las inversiones, no fueron priorizadas de acuerdo con las metas y criterios prioritarios ya programados dentro del plazo especificado, por lo que concluye presentar una propuesta basada en los lineamientos del Invierte.Pe con la finalidad de aportar en la mejora de la gestión de inversión de la entidad materia de su estudio.

Así también, concuerdan con lo señalado por Herrera (2019) en cuyo trabajo concluye que la poca alineación de los proyectos implementados por el Gobierno Regional de Tumbes con los objetivos del PDRC puede deberse a una priorización no adecuada y un seguimiento no muy efectivo de todo el ciclo del

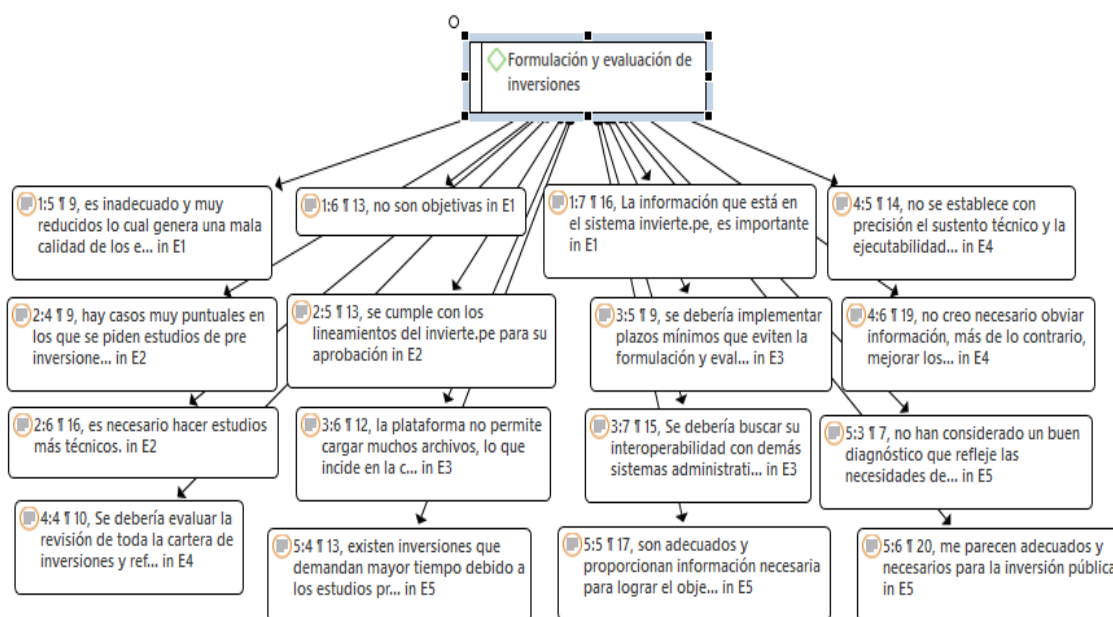
proyecto; además la ejecución de los proyectos no beneficia directamente a los ciudadanos involucrados, lo que no permite el cumplimiento del plan propuesto, así como las metas institucionales.

Por otro lado, concuerdan con lo señalado por Niño-Morante (2020) en cuya investigación buscó crear un modelo de gerencia de proyectos de infraestructura que cumpla con las características y componentes de la gestión de proyectos viales internacionales. En dicho estudio concluyó que implementar un modelo así en la ciudad de Bogotá generaría un cambio significativo en los contratos de proyectos de infraestructura vial.

Nuestro segundo objetivo específico es describir la situación actual de la formulación y evaluación de las inversiones en la Dirección de Administración de la PNP.

Figura 3

Red de citas del segundo objetivo específico



Fuente: Elaboración propia con en Atlas.ti en base a la matriz de respuestas

Con respecto al segundo objetivo específico, al analizar las respuestas para describir la situación actual de la formulación y evaluación de las inversiones, se dividió en 3 partes, primero se analiza opinando sobre los plazos de la formulación y evaluación, segundo sobre evaluar la calidad de la información y los estudios de preinversión o fichas técnicas formuladas y

aprobadas y finalmente los elementos que deben mejorarse en el sistema *invierte.pe* para obviar información irrelevante.

En base a las respuestas de los entrevistados con respecto a los plazos de la formulación y evaluación, podemos apoyarnos interpretando lo dicho por el cuarto entrevistado en el siguiente enunciado: *“existe demasiada holgura en la formulación de las IOARR, por parte de las unidades usuarias, dado que consideran inversiones muy complejas que deberían ser considerados proyectos de inversión. Se debería evaluar la revisión de toda la cartera de inversiones y reformular las inversiones que cuentan con deficiencias desde la fase de su viabilidad y/o aprobación”*.

Dentro de las opiniones de los entrevistados sobre la calidad de la información y de estudios asociados a la inversión, la que encuentro con mayor relevancia que responde a la evaluación sobre la elaboración de la cartera de inversiones le corresponde al entrevistado 3 que nos menciona que *“se ha venido desarrollando de forma positiva y con mayor detalle, no obstante, la plataforma no permite cargar muchos archivos, lo que incide en la calidad de la información”*.

Con respecto a los elementos que se deben mejorar, se plantea la unificación de la programación de inversiones y que no se debe obviar ninguna información.

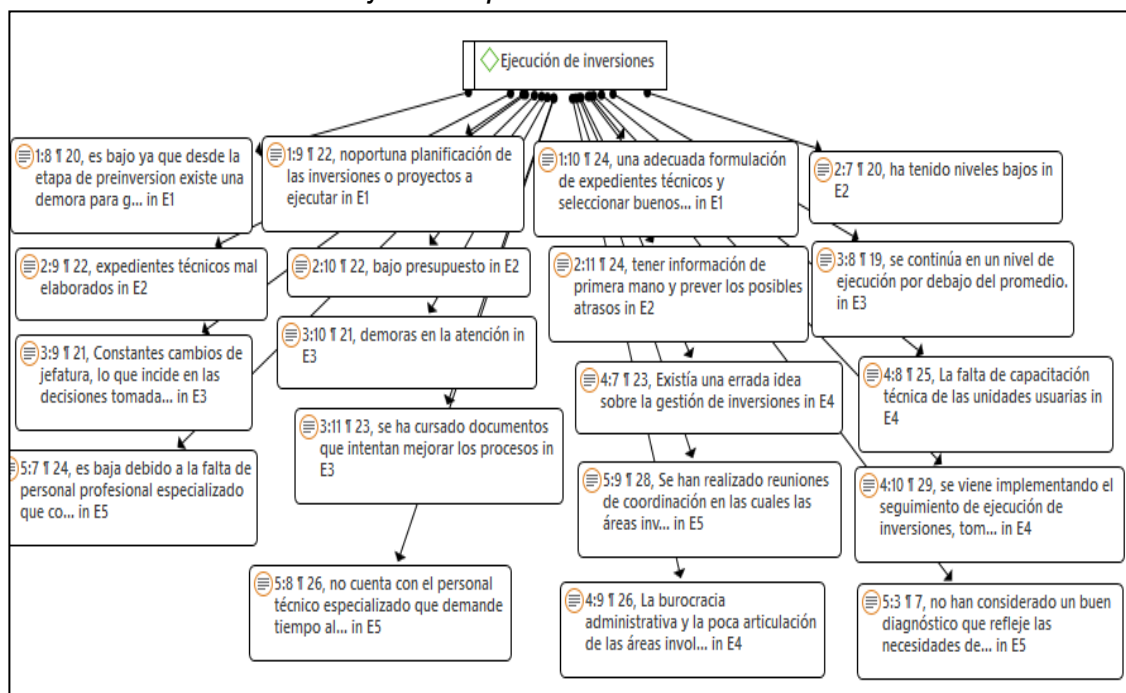
Lo señalado anteriormente guarda relación con lo que menciona Jiménez (2021) en su estudio tuvo como uno de sus resultados que la formulación y evaluación es deficiente, no se cumplen los plazos establecidos y existen errores en el registro de proyectos causados por constantes cambios del proyecto.

No obstante, podemos resaltar que estos resultados no se alinean al contexto político que existe en nuestro país, puesto que el *Invierte.Pe*, tiene como objetivo brindar orientación sobre cómo utilizar los recursos públicos para la inversión para proporcionar los servicios necesarios e infraestructura, en otras palabras, los objetivos de *Invierte.pe* incluyen inversiones claras sin permitir demoras ni costos más allá del plan para asegurar el mantenimiento de los objetos construidos (MEF, 2016), lo que al parecer no se estaría cumpliendo.

Nuestro tercer objetivo específico es describir la situación actual de la ejecución de las inversiones en la Dirección de Administración de la PNP.

Figura 4

Red de citas del tercer objetivo específico



Fuente: Elaboración propia con en Atlas.ti en base a la matriz de respuestas

Con respecto al tercer objetivo específico, se analizaron las respuestas a fin de describir la situación actual de la ejecución de las inversiones por lo que se dividió en 3 partes, primero se describen las opiniones sobre el nivel de ejecución de los proyectos de inversión, seguido de las dificultades existentes en la ejecución de proyectos y finalmente sobre las acciones ejecutadas por los entrevistados para solucionar la problemática que se identificó en las dificultades.

Interpretando la respuesta del entrevistado 5 con respecto a la opinión del nivel de ejecución de los proyectos de inversión, destaca que, como consecuencia de no contar con personal calificado en gestión de proyectos de inversión, existen problemas en la formulación de las mismas lo cual genera un bajo nivel de ejecución.

Dentro de los problemas que afectan a la ejecución de inversiones, existen problemas de cumplimiento de los contratistas, sumado del bajo presupuesto y expedientes técnicos mal elaborados.

Finalmente, si hablamos de las acciones ejecutadas, muchos de los entrevistados han participado en reuniones de seguimiento en donde se intenta

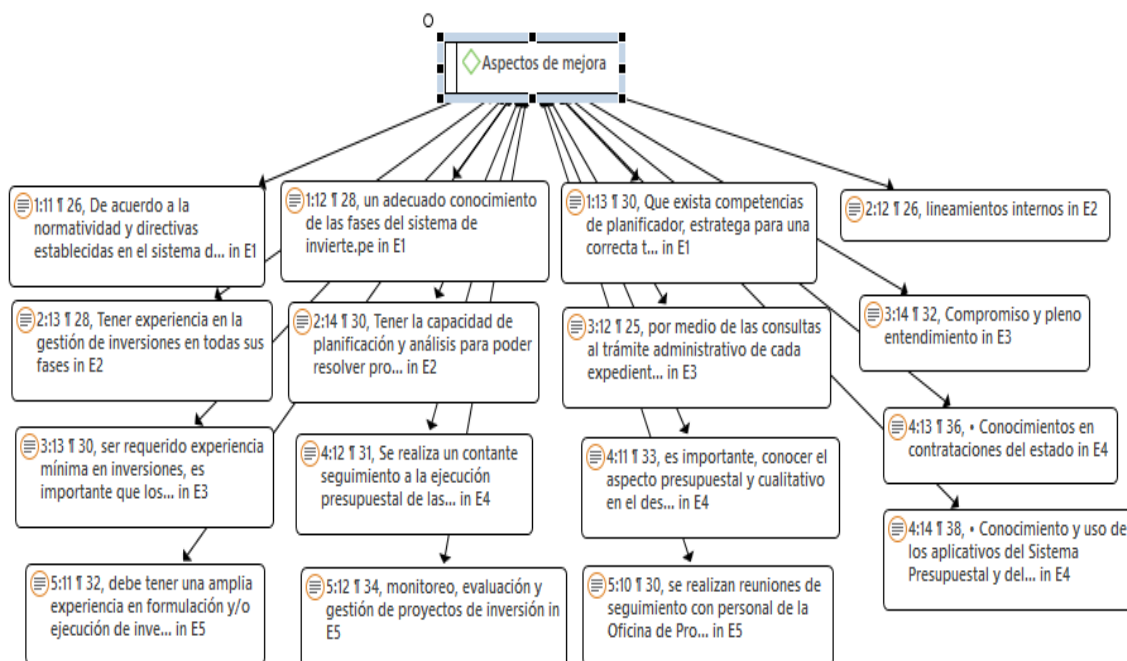
subsanan los problemas que aparecieron en formulación de los proyectos de inversión.

Estos resultados concuerdan también con lo señalado por Jiménez (2021), quien tuvo como uno de sus resultados que existía un nivel bajo de ejecución de las inversiones por la mala gestión, falta de aspectos técnicos, área técnica deficiente, sin supervisión además del impacto que tuvo por la pandemia.

Por otro lado, también guardan relación con lo señalado por Arévalo (2021) en su investigación quien buscó mostrar la eficiencia durante la ejecución de inversiones en obras públicas en varios países de Latinoamérica, obteniendo como resultado que la ejecución de la inversión no se realiza de manera eficiente, por lo que no permite satisfacer las necesidades básicas de los pobladores, concluyendo la importancia que las entidades públicas sepan reconocer dichas necesidades, a fin de elaborar estrategias para mejorar el manejo presupuestal de los recursos públicos que garantice el crecimiento y calidad en los servicios públicos.

Nuestro cuarto objetivo específico es identificar cuáles son los aspectos de mejora a tener en cuenta.

Figura 5
Red de citas del cuarto objetivo específico



Fuente: Elaboración propia con en Atlas.ti en base a la matriz de respuestas

Con respecto al cuarto objetivo específico, se analizaron las respuestas y para identificar cuáles son los aspectos de mejora a tener en cuenta, es necesario dividirlo en 3 partes, primero se describen la forma de supervisar los trabajos que se realizan en la gestión de proyectos, seguido del tipo de experiencia que se debe contar para una adecuada gestión de los proyectos de inversión y finalmente, se describen las competencias que el personal debe tener para la adecuada gestión.

De acuerdo con el entrevistado 2, los trabajos que se realizan en la gestión de los proyectos de inversión se dan mediante los lineamientos señalados por el *invierte.pe*, además menciona que se debe tener una experiencia en gestión de proyectos, esto permitirá que las fases de la gestión se den correctamente ya que, sin una buena formulación de los proyectos de inversión, las fases siguientes no pueden continuar o serán defectuosas.

Con respecto a las competencias que debe tener el personal, resaltamos lo que el entrevistado 4 manifiesta que es conocer del sistema *Invierte.pe*, conocimiento en contrataciones del estado, en el sistema administrativo presupuestal y conocimiento y uso de los aplicativos del Sistema Presupuestal y del *Invierte.pe* así como el uso de herramientas informáticas.

Lo señalado anteriormente, guarda relación con lo indicado por Villamar (2020) en su estudio que buscó determinar la relación entre el desempeño de inversión pública y el presupuesto participativo en el sector público en el Cantón de Manas, Ecuador en el año 2018. En dicho estudio concluyó que el Gobierno Autónomo Descentralizado (GAD) del municipio cuenta con capacidad administrativa y personal calificado que ha aprobado las normas sobre el proceso de presupuesto participativo, lo que asegura la correcta implementación para la elaboración y ejecución de los expedientes técnicos de los proyectos de inversión aprobados y esto a su vez conlleva a un buen nivel de ejecución de las inversiones de dicha entidad.

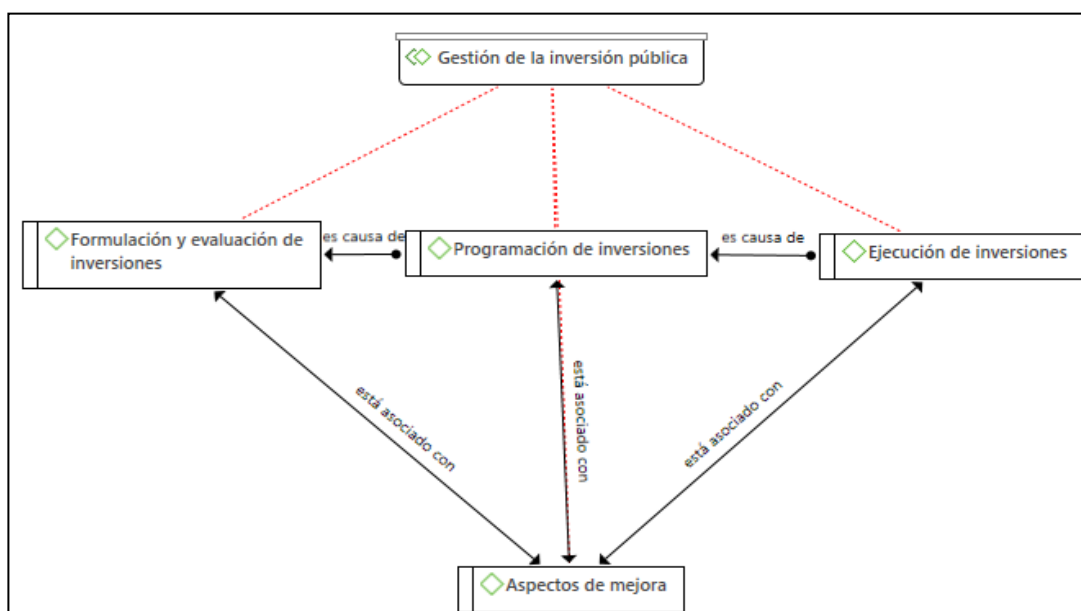
Asimismo, se asemejan a lo señalado por Acevedo (2020), cuyo trabajo tuvo como objetivo analizar qué elementos de gestión considerar para implementar integralmente las actividades de proyectos de inversión pública y brindar beneficios a sociedad, tomando como área de investigación a la municipalidad distrital de Puyusca. Entre los resultados de su investigación encontró que la ejecución de las inversiones que se realizan en la municipalidad

de Puyusca no es adecuado debido a que no hay una adecuada formulación de los proyectos, además los diseños no contemplan algunas características técnicas necesarias ya que no cuentan con personal especializado por lo que concluyó que la gestión de los proyectos de inversión que se realizan en dicha entidad no se ejecutan de manera adecuada por una deficiente gestión de las autoridades y deficiente monitoreo de los proyectos.

El procesamiento de esta información a través del Atlas Ti 9.1 permitió genera la red hermenéutica de la categoría gestión de la inversión pública con sus subcategorías.

Figura 6

Red hermenéutica con respecto a la categoría Gestión de la inversión pública y sus subcategorías



Fuente: Elaboración propia con en Atlas.ti en base a la matriz de respuestas

Dentro de la categoría gestión de la inversión pública tenemos subcategorías enlazadas entre sí tal como se ve en la figura anterior, se contó con una red hermenéutica en dónde las subcategorías se relacionan entre sí, empezando con la primera relación, en base al análisis cualitativo de todas las respuestas, se estableció que la subcategoría programación de inversiones es una causa de la formulación y evaluación de inversiones, esto se explica mediante la existencia de una secuencialidad entre subcategorías, primero se deben formular los proyectos de inversión para ser evaluados si son viables o no, en caso de serlos generan ya una programación de inversiones en dónde se

estiman los plazos en dónde el proyecto debe ejecutarse, generando así el segundo enlace de causalidad entre la subcategoría ejecución de inversiones con la programación de inversiones, que siguiendo la misma línea de la relación anterior, recién cuando el proyecto de inversión ya está programado se prosigue con la ejecución de la misma. Por otra parte, se observó que la subcategoría aspectos de mejora está asociada con los procesos de la gestión de la inversión pública, como lo es la programación, formulación y evaluación y la ejecución de inversiones, se dice que está asociada puesto que en cada fase se puede aplicar aspectos de mejora para que se obtenga una buena gestión de la inversión pública.

Finalmente, con los resultados obtenidos sobre cada uno de los objetivos específicos, tenemos al objetivo general: analizar la gestión de las inversiones públicas en la Dirección de Administración de la PNP, 2023, y de acuerdo a la discusión realizada por cada uno de los objetivos específicos se puede decir que la gestión de la inversión pública en dicha institución no se está realizando de una manera efectiva, ya que no permite cumplir con los objetivos y metas programadas ni favorecen a la población.

Lo expresado concuerda con lo señalado por Delgado (2019) ya que en su estudio tuvo como objetivo buscar la relación entre gestión de la inversión pública y la calidad de vida en los distritos de Santa Rosa y El dorado en San Martín y obtuvo como resultado que la gestión de las inversiones públicas se relaciona significativamente con la calidad de vida en el distrito de Santa Rosa concluyendo que los gobiernos distritales y municipales manejan las inversiones públicas de acuerdo a las necesidades de los vecinos puesto que mejoran las condiciones de vida de los ciudadanos. Asimismo, lo expresado se asemeja a lo señalado por Lall y Alarcón (2022), ya que en su investigación concluye que la inversión pública contribuye a la eficiencia de las inversiones a fin de mejorar los servicios públicos y la calidad de vida de los ciudadanos. Por último, guarda relación con lo mencionado por Rungruangsakorn (2021) ya que en su investigación analizó la regulación política del estado chileno en el contexto de proyectos de inversión y conflictos socioambientales concluyendo que las personas tenían una valoración muy negativa del papel de las autoridades debido a que no brindan suficientes beneficios a las personas afectadas lo que genera conflictos socioambientales.

V. CONCLUSIONES

Primera conclusión

Respecto a la información recogida, se concluye que la gestión de la inversión pública en la Dirección de Administración de la PNP en el año 2023 es deficiente, ya que si bien es cierto existen plazos ampliados en donde se pueden culminar los proyectos, esto viene a ser una desventaja por que se ha tornado muy burocrático, asimismo, no se está cumpliendo con los lineamientos de la directiva del Invierte.Pe y se cuenta con poco presupuesto destinado para los proyectos de inversión.

Segunda conclusión

Con respecto al primer objetivo específico, se concluye que, dentro de programación de inversiones, los plazos con lo que se programan los proyectos de inversiones son amplios y aun así no se cumplen a tiempo; asimismo, las decisiones para priorizar las inversiones son ejecutadas por los altos mandos y no de acuerdo a lo señalado en la directiva del Invierte.Pe del MEF, lo cual hace que se programen proyectos que no consideran las principales necesidades para el cierre de brechas identificadas respecto a los servicios que brinda el sector Interior (Diagnóstico de Brechas Sector Interior, 2021).

Tercera conclusión

Con respecto al segundo objetivo específico, se concluye que, durante formulación y evaluación de inversiones se está cumpliendo los lineamientos del sistema de invierte.pe, pero este sistema requiere ser más específico en su información, ya que teniendo una información detallada se pueden formular fichas técnicas de una manera correcta y considerando las principales necesidades dentro del proyecto de inversión.

Cuarta conclusión

Con respecto al tercer objetivo específico, se concluye que, dentro de la ejecución de inversiones, el nivel de ejecución de los proyectos de inversiones ha sido bajo en los últimos años y continúa en el presente año con un avance menor al 13% de acuerdo a la información de la consulta amigable del MEF, esto

se debe a la falta de personal capacitado en gestión de proyectos, así como el cambio constante de cargos jefaturales que ocasionan retrasos en la ejecución de los proyectos.

Quinta conclusión

Con respecto al cuarto objetivo específico, dentro de las actividades de mejora, tenemos que todo proyecto debe ser supervisado por los jefes mediante reuniones constantes en dónde se preguntan sobre el proceso de la inversión pública, para esto será necesario contar con personal calificado en planeación, que conozca el Invierte.Pe, la gestión de inversión, contrataciones del estado, presupuesto y el uso de herramientas informáticas, entre otros.

VI. RECOMENDACIONES

Primera recomendación

Considerando que la gestión de la inversión pública no se realiza de manera eficiente, al Director de Administración de la PNP gestione ante su Sector y ante el MEF se logre de reforzar al área de la coordinación de inversiones con mayores recursos humanos y tecnológicos, asimismo en el marco del Reglamento del D. Leg. N° 1025, busque el fortalecimiento de las capacidades de los servidores públicos involucrados, con la finalidad de cumplir con los objetivos institucionales dentro de los plazos oportunos.

Segunda recomendación

Considerando la existencia de una deficiente planificación de inversiones, se recomienda al Director de Administración de la PNP, considere realizar en el corto plazo un diagnóstico de la situación actual de sus necesidades reales y de sus brechas, a fin de determinar de manera adecuada los plazos oportunos para elaborar los proyectos y su programación, el mismo que deberá ser trabajado en conjunto con la OPMI del Sector Interior, en concordancia al numeral 12.2, del artículo 12, de la Directiva N° 001-2019-EF/63.01, Directiva del Invierte.Pe

Tercera recomendación

Considerando la deficiente formulación y evaluación de inversiones, se recomienda al Director de Administración de la PNP, que en el marco del Decreto Legislativo N°1149, Ley de la carrera y situación del personal de la PNP, considere realizar inducción o capacitación a los involucrados en la gestión de inversiones de acuerdo al puesto que ocupan y de cada una de las etapas del ciclo de inversiones en un corto tiempo, a fin de ejecutar las metas establecidas en la programación multianual de inversión, para lo cual se debe coordinar con la Dirección de Recursos Humanos – DIRREHUM PNP dicha función.

Cuarta recomendación

De acuerdo a lo señalado en el artículo 45 de la Directiva N° 001-2019-EF/63.01, Directiva del Invierte.Pe y considerando el bajo nivel de avance en la ejecución de las inversiones, se recomienda al Director de Administración de la PNP y a

los jefes de las unidades orgánicas involucradas, establezcan un grupo de seguimiento de inversiones en la institución para realizar una reunión semanal con la alta dirección a fin de realizar un seguimiento adecuado y oportuno de las inversiones para alcanzar un óptimo nivel de ejecución presupuestaria.

Quinta recomendación

Debido a las deficiencias en la gestión de las inversiones públicas, se recomienda a los funcionarios y servidores públicos de la Dirección de Administración de la PNP involucrados, participar activamente en capacitaciones relacionadas a la gestión de inversiones, conocer los métodos y lineamientos formulados por el MEF y actualizarse constantemente para participar activamente en la gestión de las inversiones públicas de la institución, para ello se puede optar por las capacitaciones virtuales gratuitas que brinda el MEF a través de su página web.

REFERENCIAS

- Acevedo Quispe, Kathia, (2020). *Gestión de los proyectos de inversión pública en la Municipalidad Distrital de Puyusca - Ayacucho, 2020*. [Tesis de Maestría, Universidad César Vallejo]
https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/68063/Acevedo_QK-SD.pdf?sequence=1&isAllowed=y
- Almanza Paredes, C. Y. (2018). Administración de proyectos de inversión pública ejecutados en la gestión gubernamental de la Municipalidad Provincial del Cusco. 2015-2016. Recuperado: <https://bit.ly/3apabsO>
- Álvarez, A. (2020). Clasificación de las investigaciones. Universidad de Lima, Facultad de Ciencias Empresariales y Económicas, Carrera de Negocios Internacionales. <https://hdl.handle.net/20.500.12724/10818>
- Andía, W.; Velásquez, J. y Villena, R. (2020). La evaluación de proyectos de inversión en el sector Saneamiento del Perú: Análisis metodológico. Revista científica, dominio de las ciencias, Perú.
<https://dominiodelasciencias.com/ojs/index.php/es/article/view/1394>
- Arévalo, R. (2021). Eficiencia en la ejecución de proyectos de inversión. Revista Multidisciplinaria Ciencia Latina 5 (2), pp. 1726-1739.
https://doi.org/10.37811/cl_rcm.v5i2.378
- Bandelj, N. (2016). Thinking about Social Relations in Economy as Relational Work. *Re-Imagining Economic Sociology*, 1 (1), 227-251.
https://www.researchgate.net/publication/304778401_Thinking_about_Social_Relations_in_Economy_as_Relational_Work
- Benites Romero, S. H., Villanueva López, L. (2014). *Retroceder Investigando nunca, rendirse con la tesis, jamás. Metodología de la investigación en comunicación social*. Lima: Fondo Editorial Cultura Peruana E.I.R.L.
- Comisión Económica para América Latina y El Caribe. (2018). *Panorama de la gestión pública en América Latina y el Caribe: un gobierno abierto*. Naciones Unidas, Santiago de Chile, Chile. Obtenido de https://repositorio.cepal.org/bitstream/handle/11362/42396/4/S1701222_es.pdf
- Comisión Económica para América Latina y El Caribe. (2022). *National Public Investment System of Peru*. Obtenido de

<https://observatorioplanificacion.cepal.org/en/planning-systems/national-public-investment-system-peru>

Contraloría General de la República. (2016). Efectividad de la Inversión Pública a nivel regional y local durante el período 2009 - 2014. Lima: Contraloría General de la República. Obtenido de http://doc.contraloria.gob.pe/estudiosespeciales/estudio/2016/Estudio_Inversion_Pública.pdf

DeJonckheere, M. & Vaughn, Lisa M. (2019). Semistructured interviewing in primary care research: a balance of relationship and rigour. Obtenido de <https://www.ncbi.nlm.nih.gov/pmc/articles/PMC6910737/>

Delgado Luna, V. M. (2019). *Gestión de la Inversión Pública y calidad de vida en el distrito de Santa Rosa, El Dorado, Santa Rosa, San Martín, 2019* (tesis de maestría). Universidad César Vallejo, Tarapoto, Perú. Obtenido de <http://repositorio.ucv.edu.pe/handle/UCV/39/browse?type=author&value=Delgado+Luna%2C+Victor+Manuel>

Espitia, J., Ferrari, C., González, J. I. (2019). El gasto público en Colombia: Reflexiones y propuestas. *Revista de Economía Internacional*, 21(40). doi:10.18601/01245996.v21n40.11

Fainboim, I., Last, D., & Tandberg, E. (2020). *Managing Public Investment*. <https://www.elibrary.imf.org/downloadpdf/book/9781475531091/ch010.xml>

Farril, I., Fera, I. (2019). *Investment Projects (An Avenue for Sustainable Development*. Cofin Habana. Cuba. http://scielo.sld.cu/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S2073-60612019000100010

Fernández-Bedoya, V. H. (2020). Tipos de justificación en la investigación científica. *Espíritu emprendedor TES*, 4(3), 65-76. <https://doi.org/10.33970/eetes.v4.n3.2020.207>

Flores, J., Jinchuña, J., Cornelio, R. (2021). Low cost and time efficiency in investment projects in Arequipa and Moquegua 2004 – 2020. *Cuestiones políticas*. Arequipa-Perú. <https://produccioncientificaluz.org/index.php/cuestiones/article/view/37478/40982>

- Flores, S. (2017). Desarrollo Histórico de los SNIP en la región. Comisión Económica para América Latina y el Caribe. Recuperado de: https://www.cepal.org/ilpes/noticias/paginas/6/52956/SNIP_Desarroll
- Fondo Monetario Internacional. (2016). Making Public Investment More Efficient. Fondo Monetario Internacional, Washington D.C., Estados Unidos. Obtenido de <https://www.imf.org/en/Publications/Policy-Papers/Issues/2016/12/31/MakingPublicInvestment-More-Efficient-PP4959>
- Fondo Monetario Internacional. (2018). Public Investment Management Assessment - Review and Update. Washington: FMI. Obtenido de <https://www.imf.org/en/Publications/Policy62Papers/Issues/2018/05/10/pp042518public-investment-management-assessmentreview-and-update>
- García, D. & Slocumbe, D. (2019). Procedimiento metodológico para la gestión de proyectos de inversión en producción más limpia. Universidad y Sociedad, Revista Científica de La Universidad de Cienfuegos, 11(1), 376–383. <https://orcid.org/0000-0001-9952-2172>
- Goncalves, L. M., & Segovia, S. (2018). La generación de proyectos de vida en adultos mayores. Autopercepción sobre competencias desarrolladas, posibilidades de aprendizaje y motivaciones. Voces y silencios. Revista Latinoamericana de Educación, 9(1), 53-76. Recuperado: <https://bit.ly/3v4jc2B>
- Granillo, M. D. C. Servicio social comunitario: escenario ideal para la experiencia y el aprendizaje. Recuperado: <https://bit.ly/3efuY3>
- Herrera Ávila, L. (2019). *La inversión pública del Gobierno Regional Tumbes y su articulación con el plan de desarrollo regional concertado 2011-2014*. (tesis de maestría) Recuperado: https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/36849/Herrera_ALA.pdf?sequence=1&isAllowed=y
- Instituto Latinoamericano y del Caribe de Planificación Económica y Social. (1989). La Inversión Pública en el contexto del Nuevo Estatuto Orgánico de Presupuesto- La experiencia de Colombia. Santiago de Chile: ILPES. Obtenido de

https://repositorio.cepal.org/bitstream/handle/11362/29472/S8971047_es.pdf?sequence=1&isAllowed=y

International Monetary Fund. Fiscal Affairs Dept. (2021). Public Investment Management Institutions. Obtenido de

<https://www.elibrary.imf.org/view/journals/002/2021/090/article-A004-en.xml>

International Monetary Fund. (2015). Making Public Investment More Efficient.

Obtenido de <https://www.imf.org/external/np/pp/eng/2015/061115.pdf>

Isoufou, S. (2018). Chapter 9. Making Public Investment More Effective: Lessons for Senegal. Obtenido de

<https://www.elibrary.imf.org/display/book/9781484303139/ch009.xml>

Jiménez Chinchay, María Herlinda. (2020). Propuesta de mejora de la gestión de la inversión pública en la Municipalidad Provincial de Ayabaca, Piura - 2020.

[Tesis de Maestría, Universidad César Vallejo]. Obtenido de

https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/61378/Jim%c3%a9nez_CMH-SD.pdf?sequence=1&isAllowed=y

Kim, J., Fallov, J., & Groom, S. (2020). Public Investment Management Reference Guide. Obtenido de

<https://openknowledge.worldbank.org/server/api/core/bitstreams/2e0fa0e5-254e-5119-ab70-4ebfbc3f8ef/content>

Lall, S, Alarcón, A. (2021) Los proyectos de inversión pública: particularidades para Guyana. *Ekotemas*, (2), pp. 79-80.

<https://www.ekotemas.cu/index.php/ekotemas/article/view/67/58>

Manfre, D., y Brea, E. (2018). Design of a methodology to improve the investment project portfolios in an electric power system. *Revista De La Facultad De Ingeniería*, 30(1), 115–130.

https://ve.scielo.org/scielo.php?script=sci_abstract&pid=S0798-40652015000100012&lng=en&nrm=iso&tlng=en

Martínez Ruiz, Andy Javier. (2022). *Evaluación de la gestión de proyectos de inversión pública del área salud de la sub Región Pacífico – Ancash, 2021*.

[Tesis de Maestría, Universidad César Vallejo]

https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/97928/Mart%c3%adnez_RAJ-SD.pdf?sequence=4&isAllowed=y

- Miller, M. y Mustapha, S. (2017). Public investment management. A public financial management introductory guide. Inglaterra: Overseas Development Institute. <https://cdn.odi.org/media/documents/11064.pdf>
- Ministerio de Economía y Finanzas. (2017). El nuevo sistema de inversión pública (1era ed.). Lima: Invierte.pe. Obtenido de https://www.mef.gob.pe/contenidos/inv_publica/docs/invierte/INVIERTE.PE.pdf
- Ministerio de Economía y Finanzas. (2021). Diagnóstico de brechas de indicadores de infraestructura y/o acceso a servicios públicos del Sector Interior en el marco del Sistema Nacional de Programación Multianual y Gestión de Inversiones – Invierte.Pe. Obtenido de <https://cdn.www.gob.pe/uploads/document/file/1548961/Diagnostico%20de%20Brechas%20de%20Indicadores%20de%20Infraestructura.pdf>
- Ministerio de Economía y Finanzas. (01 de agosto del 2022). Seguimiento de la ejecución presupuestal (consulta amigable). Obtenido de <https://apps5.mineco.gob.pe/transparencia/Navegador/default.aspx?y=2021&ap=Proyecto>
- Ministerio de Economía y Finanzas. (2019). Directiva N° 001-2019-EF/63.01 - Directiva General del Sistema Nacional de Programación Multianual y Gestión de Inversiones.
- Moreno, N., Sánchez, L., & Velosa, J. (2019). Introducción a la gerencia de proyectos: conceptos y aplicación. Introducción a La Gerencia de Proyectos: Conceptos y Aplicación. <https://editorial.universidadean.edu.co/media/accesoabierto/Introduccion-a-la-gerencia-de-proyectos-conceptos-y-aplicacion-ean.pdf>
- Nguyen, C. y Trinh, L. (2018). The impacts of public investment on private investment and economic growth. Evidence from Vietnam. *Journal of Asian Business and Economic Studies*, 25 (1), 15-32. <https://www.emerald.com/insight/content/doi/10.1108/JABES-04-2018-0003/full/pdf?title=the-impacts-of-public-investment-on-private-investmentand-economic-growth-evidence-from-vietna>
- Niño-Morantes, J. N. (2020). *Modelo de gerencia de proyectos de infraestructura vial en la ciudad de Bogotá basado en estándares internacionales* [Tesis de maestría, Universidad Militar de Nueva Granada].

https://www.lareferencia.info/vufind/Record/CO_b69c8e50060ea98718df8f1_653f13394

Ocampo, W. (2019). *Factores que determinan la inversión pública en el gobierno local de la provincia de Andahuaylas, periodo 2015-2018*. (tesis de maestría). Universidad Cesar Vallejo. Perú.

<https://repositorio.unsaac.edu.pe/handle/20.500.12918/5066#:~:text=La%20investigaci%C3%B3n%20%E2%80%9CFACTORES%20QUE%20DETERMINAN,poblaci%C3%B3n%20y%20las%20decisiones%20pol%C3%A4ticas>

Oficina de Programación Multianual de Inversiones OPMI - MININTER. (2022). Diagnóstico de brechas de indicadores de Infraestructura o acceso a servicios del Sector Interior en el marco del Sistema Nacional de Programación Multianual y Gestión de Inversiones – Invierte.Pe

OECD Multi-level Governance Studies. (2019). Effective Multi-level Public Investment. Obtenido de: https://www.oecd.org/effective-public-investment-toolkit/Full_report_Effective_Public_Investment.pdf

Palencia, M. L., & Ben, V. P. (2019). Ética en la investigación psicológica: una mirada a los códigos de ética de Argentina, Brasil y Colombia. *Revista de Psicología*, 9(17), 53-65.

<https://erevistas.uca.edu.ar/index.php/RPSI/article/view/2361/2189>

Perea Arias, Ó. (2017). Guía de evaluación de programas y proyectos sociales. Recuperado: <https://bit.ly/3apbDvt>

Regalado, T. M. (2018). *El sistema nacional de inversión pública y su impacto en la gestión de inversiones de la universidad nacional de Cajamarca: 2003-2013*. (tesis de maestría). Universidad Cesar Vallejo. Perú.

<https://repositorio.unc.edu.pe/handle/20.500.14074/1968>

Rungruangsakorn, C. (2021). The role of the chilean state in productive investment projects and socio-environmental conflicts: A quantitative approach. *Colombia Internacional*, 105, 147–173.

<https://doi.org/10.7440/colombiaint105.2021.06>

Sabariego, M., Vila, R. y Sandín, M. (2014). El análisis cualitativo de datos con ATLAS.ti. *REIRE*, 7(2), 119-133. Doi: 10.1344/reire2014.7.2728

- Salgado Lévano, A. C. (2007). Investigación Cualitativa: diseños, evaluación del rigor metodológico y retos. Lima: Universidad San Martín de Porres. Obtenido de http://www.scielo.org.pe/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S1729-48272007000100009
- Swain, Jon & ing, Brendan. (2022). Regular Article: Using Informal Conversations in Qualitative Research. Obtenido de <https://journals.sagepub.com/doi/epub/10.1177/16094069221085056>
- Triviño, L. E. R., García, C. C. C., Cevallos, J. P. B. (2019). Competencias profesionales: Desafíos en el proceso de formación profesional. Opuntia Brava, 11(Especial 1), 1-12. Recuperado: <https://bit.ly/3el5Ulp>
- Villamar, J. S. (2020). *Presupuesto participativo y ejecución de la inversión pública en el Cantón La Maná - Ecuador, 2018*. [Tesis de Maestría, Universidad Nacional de Tumbes].
- Watt, Adrienne. (2020). Project Management Open Resources; and TAP-a-PM <https://opentextbc.ca/projectmanagement/chapter/chapter-2-what-is-a-project-project-management/>

ANEXOS

Anexo 1: Matriz de Categorización

Título: **Gestión de la inversión pública en la Dirección de Administración de la PNP. Sede Lima, 2023**

Problema	Objetivo	Categoría	Sub categorías	Técnicas	Instrumentos
<p>Problema general</p> <p>¿Cuál es la situación de la gestión de la inversión pública en la Dirección de Administración de la PNP, 2023?</p> <p>Problemas específicos</p> <p>a) ¿Cuál es la situación actual de la programación de inversiones en la Dirección de Administración de la PNP?</p>	<p>Objetivo general</p> <p>Analizar la gestión de la inversión pública en la Dirección de Administración de la PNP, 2023</p> <p>Objetivos específicos</p> <p>a) Describir la situación actual de la programación de las inversiones en la Dirección de Administración de la PNP</p> <p>b) Describir la situación actual de la formulación y evaluación</p>	<p>Gestión de la inversión pública</p>	<p>Programación de inversiones</p> <p>Formulación y evaluación de inversiones</p> <p>Ejecución de inversiones</p> <p>Aspectos de mejora</p>	<p>Entrevista</p>	<p>Guía de entrevista</p>

<p>b) ¿Cuál es la situación actual de la formulación y evaluación de inversiones Dirección de Administración de la PNP?</p> <p>c) ¿Cuál es la situación actual de la ejecución de inversiones en la Dirección de Administración de la PNP?</p> <p>d) ¿Cuáles son los aspectos de mejora que se deben considerar?</p>	<p>de las inversiones en la Dirección de Administración de la PNP</p> <p>c) Describir la situación actual de la ejecución de las inversiones en la Dirección de Administración de la PNP</p> <p>d) Identificar cuáles son los aspectos de mejorar a tener en cuenta</p>				
--	---	--	--	--	--

Anexo 2: Instrumento de recolección de datos

GUÍA DE ENTREVISTA

Título de la investigación: **Gestión de la inversión pública en la Dirección de Administración de la PNP. Sede Lima, 2023.**

I. INFORMACIÓN GENERAL:

Fecha..... Hora..... Lugar.....

Entrevistador: **Karen Vanesa Leguía Murillo**

Entrevistado.....

...

Entidad donde
labora.....

Cargo.....

.

Tiempo que labora en la entidad
(años/meses).....

Años de experiencia en el sector público

II. PREGUNTAS

Subcategoría	Programación
Objetivo	Describir la situación actual de la programación de las inversiones en la Dirección de Administración de la PNP

2.1.1 ¿Cómo evalúa usted el cumplimiento de la programación multianual de inversiones se culmina en la fecha límite, antes o después de lo establecido por el sistema de Invierte.pe?

2.1.2 Desde su opinión ¿Cómo evalúa usted la elaboración de la cartera de inversiones sobre la base de los objetivos y criterios de priorización definidos?

2.1.3 ¿Qué dificultades o problemas identifica en la planificación de los proyectos de inversión (por ejemplo PDC, PEI, PMI, otros) y

como afectan en la etapa de ejecución en su sector donde viene laborando y/o asesorado?

Subcategoría	Formulación y evaluación
Objetivo	Describir la situación actual de la formulación y evaluación de las inversiones en la Dirección de Administración de la PNP

- 2.1.4 ¿Qué opinión tiene usted sobre los plazos de la formulación y evaluación de las inversiones?
- 2.1.5 ¿Cómo evalúa la calidad de la información y de los estudios de preinversión o fichas técnicas formuladas y aprobadas?
- 2.1.6 ¿Qué elementos deben mejorarse en el sistema invierte.pe, para obviar información no importante y centrarse en información relevante?

Subcategoría	Ejecución
Objetivo	Describir la situación actual de la ejecución de las inversiones en la Dirección de Administración de la PNP

- 2.1.7 ¿Cuál es su opinión, con respecto al nivel de ejecución de los proyectos de inversión en su sector donde viene laborando y/o asesorado?
- 2.1.8 ¿Qué dificultades o problemas afectan la ejecución de los proyectos en su sector donde viene laborando y/o asesorado?
- 2.1.9 Desde su experiencia, ¿qué acciones ha ejecutado y/o realizado para solucionar la problemática identificada?

Subcategoría	Aspectos a mejorar
Objetivo	Identificar cuáles son los aspectos de mejora a tener en cuenta

- 2.1.10 ¿Cómo se supervisa los trabajos que se realizan en la gestión de los proyectos de inversión pública?

2.1.11 ¿Qué tipo de experiencia se requiere para la adecuada gestión de los proyectos de inversión público?

2.1.12 ¿Cuáles son las competencias que se requiere para la adecuada gestión de los proyectos de inversión público?

Anexo 3: Matriz de desgravación de la entrevista

N°	Objetivos /Preguntas	Respuestas de los entrevistados Entrevistado 1: Director
	OBJETIVO ESPECÍFICO 1: Describir la situación actual de la programación de las inversiones en la Dirección de Administración de la PNP	
1	¿Cómo evalúa usted el cumplimiento de la programación multianual de inversiones se culmina en la fecha límite, antes o después de lo establecido por el sistema de Invierte.pe?	Se realiza la programación teniendo en cuenta los plazos establecidos por el sistema de invierte.pe. NO se cumplen los plazos ampliándose en la mayoría de los casos
2	Desde su opinión ¿Cómo evalúa usted la elaboración de la cartera de inversiones sobre la base de los objetivos y criterios de priorización definidos?	La elaboración de la cartera de inversiones está basando en lo que establece el MEF para los siguientes tres años y está en concordancia con lo que unidad formuladora requiere teniendo en cuenta las necesidades de las áreas usuarias y cierre de brechas.
3	¿Qué dificultades o problemas identifica en la planificación de los proyectos de inversión (por ejemplo PDC, PEI, PMI,	Afecta en la etapa de ejecución del sector puesto que programan varios proyectos considerando que no existe presupuesto ya que los montos asignados no están en función a un cronograma establecido según el plan anual.

	otros) y como afectan en la etapa de ejecución en su sector donde viene laborando y/o asesorado?	
OBJETIVO ESPECÍFICO 2: Describir la situación actual de la formulación y evaluación de las inversiones en la Dirección de Administración de la PNP		
4	¿Qué opinión tiene usted sobre los plazos de la formulación y evaluación de las inversiones?	El plazo establecido para la formulación y evaluación de los proyectos es inadecuado y muy reducidos lo cual genera una mala calidad de los estudios
5	¿Cómo evalúa la calidad de la información y de los estudios de preinversión o fichas técnicas formuladas y aprobadas?	Los estudios de preinversión no son objetivas puesto que las fichas y los perfiles no se asemeja o refleja la realidad de la zona a invertir.
6	¿Qué elementos deben mejorarse en el sistema invierte.pe, para obviar información no importante y centrarse en información relevante?	La información que está en el sistema invierte.pe, es importante puesto que permite resolver diferentes casuísticas a través de la información y formatos establecidos.
OBJETIVO ESPECÍFICO 3: Describir la situación actual de la ejecución de las inversiones en la Dirección de Administración de la PNP		
7	¿Cuál es su opinión, con respecto al nivel de ejecución de los proyectos de inversión	El nivel de ejecución de los proyectos es bajo ya que desde la etapa de preinversión existe una demora para gestionar los diferentes actos; asimismo, la falta de personal técnico para la ejecución de obras, falta de supervisores para obras.

	en su sector donde viene laborando y/o asesorado?	
8	¿Qué dificultades o problemas afectan la ejecución de los proyectos en su sector donde viene laborando y/o asesorado?	La dificultad inicial viene desde la inoportuna planificación de las inversiones o proyectos a ejecutar puesto que los expedientes técnicos retrasan la ejecución debido a que están mal formulados.
9	Desde su experiencia, ¿qué acciones ha ejecutado y/o realizado para solucionar la problemática identificada?	Las acciones que se han realizado empiezan desde el origen de la problemática que es una adecuada formulación de expedientes técnicos y seleccionar buenos postores de acuerdo a lo establecido en el sistema de invierte.pe.
OBJETIVO ESPECÍFICO 4: Identificar cuáles son los aspectos de mejora a tener en cuenta		
10	¿Cómo se supervisa los trabajos que se realizan en la gestión de los proyectos de inversión pública?	De acuerdo a la normatividad y directivas establecidas en el sistema de invierte.pe.
11	¿Qué tipo de experiencia se requiere para la adecuada gestión de los proyectos de inversión público?	Que exista un adecuado conocimiento de las fases del sistema de invierte.pe. y casuísticas que algún momento determinó el ente rector. Asimismo, se enfatice la constante capacitación del personal involucrado.
12	¿Cuáles son las competencias que se requiere para la adecuada gestión de los proyectos de inversión público?	Que exista competencias de planificador, estrategia para una correcta toma de decisiones basándose en las directivas y plazos establecidos por el sistema de invierte.pe

N°	Objetivos /Preguntas	Respuestas de los entrevistados Entrevistado 2: Jefe de la Divlog
	OBJETIVO ESPECÍFICO 1: Describir la situación actual de la programación de las inversiones en la Dirección de Administración de la PNP	
1	¿Cómo evalúa usted el cumplimiento de la programación multianual de inversiones se culmina en la fecha límite, antes o después de lo establecido por el sistema de Invierte.pe?	NO SE CUMPLE. Por la demora en algunas oficinas que son áreas usuarias al no remitir sus requerimientos con el debido tiempo
2	Desde su opinión ¿Cómo evalúa usted la elaboración de la cartera de inversiones sobre la base de los objetivos y criterios de priorización definidos?	No se está tomando en consideración los lineamientos de MEF, puesto que los altos toman las decisiones y priorizan las inversiones
3	¿Qué dificultades o problemas identifica en la planificación de los proyectos de inversión (por ejemplo PDC, PEI, PMI, otros) y como afectan en la etapa de ejecución en su sector donde viene laborando y/o asesorado?	El problema está en que los altos mandos definen los proyectos a ejecutarse sin considerar las principales necesidades

OBJETIVO ESPECÍFICO 2: Describir la situación actual de la formulación y evaluación de las inversiones en la Dirección de Administración de la PNP		
4	¿Qué opinión tiene usted sobre los plazos de la formulación y evaluación de las inversiones?	Muchas veces los plazos son muy extensos para culminar los estudios de pre inversiones, pero hay casos muy puntuales en los que se piden estudios de pre inversiones en un plazo muy corto lo que no permite elaborar un buen estudio.
5	¿Cómo evalúa la calidad de la información y de los estudios de preinversión o fichas técnicas formuladas y aprobadas?	Generalmente se cumple con los lineamientos del invierte.pe para su aprobación, aunque eso implica que muchas veces sea la información de manera muy general.
6	¿Qué elementos deben mejorarse en el sistema invierte.pe , para obviar información no importante y centrarse en información relevante?	La información que se solicita en el aplicativo es la mínima necesaria para contar con un buen estudio de preinversión, pero es necesario hacer estudios más técnicos.
OBJETIVO ESPECÍFICO 3: Describir la situación actual de la ejecución de las inversiones en la Dirección de Administración de la PNP		
7	¿Cuál es su opinión, con respecto al nivel de ejecución de los proyectos de inversión en su sector donde viene laborando y/o asesorado?	La ejecución en los últimos años ha tenido niveles bajos, debido a muchos factores internos y externos

8	¿Qué dificultades o problemas afectan la ejecución de los proyectos en su sector donde viene laborando y/o asesorado?	Principalmente el bajo presupuesto destinado a la ejecución de las inversiones, expedientes técnicos mal elaborados que llevan a una ampliación de ejecución de obra y adicionales, así como incumplimientos por parte del contratista.
9	Desde su experiencia, ¿qué acciones ha ejecutado y/o realizado para solucionar la problemática identificada?	Se coordina con las áreas involucradas para poder tener información de primera mano y prever los posibles atrasos que se puedan presentar en las obras.
OBJETIVO ESPECÍFICO 4: Identificar cuáles son los aspectos de mejora a tener en cuenta		
10	¿Cómo se supervisa los trabajos que se realizan en la gestión de los proyectos de inversión pública?	Se cuenta con lineamientos internos así también se tiene en cuenta los lineamientos señalados por el Invierte.pe.
11	¿Qué tipo de experiencia se requiere para la adecuada gestión de los proyectos de inversión pública?	Tener experiencia en la gestión de inversiones en todas sus fases como es la preinversión, ejecución y seguimiento y control de obras, así como en contrataciones del estado
12	¿Cuáles son las competencias que se requiere para la adecuada gestión de los proyectos de inversión pública?	Tener la capacidad de planificación y análisis para poder resolver problemas.

N°	Objetivos /Preguntas	Respuestas de los entrevistados Entrevistado 3: Jefe de la Oficina de Inversiones
	OBJETIVO ESPECÍFICO 1: Describir la situación actual de la programación de las inversiones en la Dirección de Administración de la PNP	
1	¿Cómo evalúa usted el cumplimiento de la programación multianual de inversiones se culmina en la fecha límite, antes o después de lo establecido por el sistema de Invierte.pe?	Dicha programación en la Entidad, se ha convertido en un trámite administrativo meramente burocrático, debido a la poca prioridad de la programación anticipada frente a la inmediatez de intervenciones y constantes modificaciones del horizonte a alcanzar
2	Desde su opinión ¿Cómo evalúa usted la elaboración de la cartera de inversiones sobre la base de los objetivos y criterios de priorización definidos?	Aún cuando dicha elaboración de cartera se realizar con la debida diligencia y coordinación, finalmente no alcanza su objetivo, debido a que su priorización presupuestal no está alineado a sus criterios de priorización, pues su habilitación presupuestal depende principalmente de lo políticamente requerido en el tiempo inmediato.
3	¿Qué dificultades o problemas identifica en la planificación de los proyectos de inversión (por ejemplo PDC, PEI, PMI, otros) y como afectan en la etapa de ejecución en su sector donde viene laborando y/o asesorado?	Tiene la dificultad principal, de su falta de interoperabilidad con el sistema presupuestal, y su obligatorio cumplimiento en la fase de ejecución de inversiones, el mismo que, no debería verse afectado por decisiones superiores que afecten su cumplimiento bajo el enfoque de gestión por resultados.

OBJETIVO ESPECÍFICO 2: Describir la situación actual de la formulación y evaluación de las inversiones en la Dirección de Administración de la PNP		
4	¿Qué opinión tiene usted sobre los plazos de la formulación y evaluación de las inversiones?	Usualmente se realiza formulación y evaluación de inversiones, sin programación, con pocas herramientas y por presión superior, también, se debería implementar plazos mínimos que eviten la formulación y evaluación de inversiones con deficiencias que puedan afectar la fase de ejecución.
5	¿Cómo evalúa la calidad de la información y de los estudios de preinversión o fichas técnicas formuladas y aprobadas?	Se ha venido desarrollando de forma positiva y con mayor detalle, no obstante, la plataforma no permite cargar muchos archivos, lo que incide en la calidad de la información
6	¿Qué elementos deben mejorarse en el sistema invierte.pe, para obviar información no importante y centrarse en información relevante?	Se debería buscar su interoperabilidad con demás sistemas administrativos, unificar la programación de inversiones, y desestimar programaciones tales como CMN, PAC, CEPLAN, que vienen siendo de mero trámite burocrático, de esta manera la programación mostrada en el sistema será lo más real posible.
OBJETIVO ESPECÍFICO 3: Describir la situación actual de la ejecución de las inversiones en la Dirección de Administración de la PNP		
7	¿Cuál es su opinión, con respecto al nivel de ejecución de los proyectos de inversión en su sector donde viene laborando y/o asesorado?	El nivel de ejecución, del año 2021, ha sido bastante deficiente, llegando a únicamente al 5%, el año 2022 se llegó a una ejecución del 65% sin embargo se continúa en un nivel de ejecución por debajo del promedio.

8	¿Qué dificultades o problemas afectan la ejecución de los proyectos en su sector donde viene laborando y/o asesorado?	Poco interés de la programación anticipada, y demasiado ejercicio inmediato, tardío, por presión, de plazos ajustados, en la ejecución de inversiones; Constantes cambios de jefatura, lo que incide en las decisiones tomadas y pérdida de tiempo sobre procesos programados; poco interés de servidores y funcionarios en el cumplimiento de objetivos institucionales; y deficiencias de índole administrativo, tales como demoras en la atención, la misma que requiere de disposición superior para su trámite oportuno, debido al sistema jerarquizado de la institución policial.
9	Desde su experiencia, ¿qué acciones ha ejecutado y/o realizado para solucionar la problemática identificada?	Se ha incidido constantemente en coordinaciones con diversas áreas internas y superiores, sobre la importancia de la programación, se ha cursado documentos que intentan mejorar los procesos, se ha gestionado reuniones de orientación sobre los actores de cada uno de los procesos a fin de optimizar; asesorías a la superioridad respecto a decisiones a tomar; se ha implementado en la Oficina Ejecutora de Inversiones, el trabajo colaborativo.
OBJETIVO ESPECÍFICO 4: Identificar cuáles son los aspectos de mejora a tener en cuenta		
10	¿Cómo se supervisa los trabajos que se realizan en la gestión de los proyectos de inversión pública?	Se supervisa por medio de las consultas al trámite administrativo de cada expediente, indagando sobre los actores involucrados, dialogando con estos y sus jefes, a fin de determinar su oportuna atención.

		<p>Se supervisa por medio de líneas de tiempo y programación de manejo interno de las inversiones con Presupuesto Institucional Modificado, se remite documentos para exhortar su atención, y asesoramiento de ser el caso.</p> <p>Se participa y se desarrolla reuniones con las áreas usuarias involucradas en la ejecución de las inversiones con presupuesto institucional.</p>
11	¿Qué tipo de experiencia se requiere para la adecuada gestión de los proyectos de inversión público?	<p>Básicamente, la experiencia juega un papel importante, no obstante, son indispensables las capacidades de interacción, anticipación, análisis, persuasión, para la adecuada gestión de las inversiones.</p> <p>Por otro lado, además de ser requerido experiencia mínima en inversiones, es importante que los servidores de la Unidad Ejecutora de Inversiones, tengan experiencia y/o conocimiento, en contrataciones públicas, sistema administrativo, sistema de abastecimiento y sistema presupuestal, dado que, el sistema de inversiones aglomera estos sistemas y busca su ejecución oportuna y eficaz.</p>
12	¿Cuáles son las competencias que se requiere para la adecuada gestión de los proyectos de inversión público?	<p>Compromiso y pleno entendimiento, de las prioridades de la institución, coyuntura social, situación nacional, visión a futuro, a fin de establecer la priorización y programación de las inversiones, bajo el cumplimiento de objetivos de interés público, por medio del desarrollo institucional</p>

N°	Objetivos /Preguntas	Respuestas de los entrevistados Entrevistado 4: Personal Operativo 1
	OBJETIVO ESPECÍFICO 1: Describir la situación actual de la programación de las inversiones en la Dirección de Administración de la PNP	
1	¿Cómo evalúa usted el cumplimiento de la programación multianual de inversiones se culmina en la fecha límite, antes o después de lo establecido por el sistema de Invierte.pe?	<p>Se lleva a cabo la programación multianual de Inversiones, cumpliendo los plazos establecidos por la normativa del Sistema Multianual de Programación y Gestión de Inversiones, sin embargo, la propuesta de cartera de inversiones, es modificada por la OPMI del sector, lo cual muchas veces discrepa con las necesidades planteadas por la Unidad Ejecutora de Inversiones de la DIVLOG PNP.</p> <p>Por otra parte, la programación multianual se ve afectada en su cumplimiento debido a múltiples incorporaciones de inversiones no prevista, que se gestionan durante el periodo de vigencia del PMI, por lo que, dicha programación no se cumple a cabalidad.</p>
2	Desde su opinión ¿Cómo evalúa usted la elaboración de la cartera de inversiones sobre la base de los objetivos y criterios de priorización definidos?	<p>La Unidad Ejecutora de Inversiones, no cuenta con información histórica de las inversiones, lo cual dificulta un correcto seguimiento del desarrollo de las mismas. De otro lado, no cuenta con una adecuada retroalimentación, de las unidades policiales, unidades usuarias y Frentes Policiales, en relación a las necesidades que permitan priorizar eficientemente las Inversiones, en las propuestas de cartera de inversiones, para la Programación multianual. En ese sentido, es necesario la capacitación de las</p>

		Unidades Usuarias, en referencia los sustentos técnicos que requiere la gestión adecuada de los Proyectos e IOARR.
3	¿Qué dificultades o problemas identifica en la planificación de los proyectos de inversión (por ejemplo PDC, PEI, PMI, otros) y como afectan en la etapa de ejecución en su sector donde viene laborando y/o asesorado?	Uno de los problemas recurrentes, se ocasiona por la falta de capacitación técnica de las unidades usuarias, dado que son ellos, quienes realizan los requerimientos en el marco de las inversiones viables y aprobadas. Estas afectan la oportunidad de ejecución en el periodo fiscal, desfasando en muchos casos la ejecución a periodos largos e ineficientes de ejecución física y al incumplimiento de las metas programadas en el periodo.
OBJETIVO ESPECÍFICO 2: Describir la situación actual de la formulación y evaluación de las inversiones en la Dirección de Administración de la PNP		
4	¿Qué opinión tiene usted sobre los plazos de la formulación y evaluación de las inversiones?	Desde mi punto de vista, existe demasiada holgura en la formulación de las IOARR, por parte de las Unidades Usuarias, dado que consideran inversiones muy complejas que deberían ser considerados Proyectos de Inversión. Se debería evaluar la revisión de toda la cartera de inversiones y reformular las inversiones que cuentan con deficiencias desde la fase de su viabilidad y/o aprobación.
5	¿Cómo evalúa la calidad de la información y de los estudios de preinversión o fichas técnicas formuladas y aprobadas?	<i>Los estudios de Pre inversión tienen muchas deficiencias de fondo, dado que no se establece con precisión el sustento técnico y la ejecutabilidad de las inversiones, así como no consideran la duplicación y/o fraccionamiento entre inversiones, papel que según la normativa del Inverte.pe recae en la Unidad Formuladora de Inversiones.</i>

		Existe en la cartera de Inversiones de la UEI DIVLOG PNP, inversiones, con duplicación y con documentos técnicos incompletos que se encuentran registrados en el Banco de Inversiones.
6	¿Qué elementos deben mejorarse en el sistema invierte.pe, para obviar información no importante y centrarse en información relevante?	Desde mi punto de vista, no creo necesario obviar información, más de lo contrario, mejorar los lineamientos para la aprobación y la declaración de viabilidad de las inversiones, con requerimientos mínimos que permitan el filtro oportuno de la información que se debe registrar en el Banco de Inversiones.
OBJETIVO ESPECÍFICO 3: Describir la situación actual de la ejecución de las inversiones en la Dirección de Administración de la PNP		
7	¿Cuál es su opinión, con respecto al nivel de ejecución de los proyectos de inversión en su sector donde viene laborando y/o asesorado?	Existía una errada idea sobre la gestión de inversiones, que tomaba en cuenta que una inversión se podía gestionar una vez incorporada en el Presupuesto Institucional, lo cual retrasaba las gestiones para la indagación de mercado y el inicio de los procesos de selección para la ejecución física. En el presente año, se viene encaminando la ejecución de inversiones, gestionando el desarrollo y elaboración de los documentos equivalentes y elaboración de los Expedientes Técnicos para proceder con la ejecución física de manera oportuna, que se será reflejada en periodos posteriores.
8	¿Qué dificultades o problemas afectan la ejecución de los proyectos en su sector donde viene laborando y/o asesorado?	La falta de capacitación técnica de las unidades usuarias, dado que son ellos, quienes realizan los requerimientos en el marco de las inversiones viables y aprobadas. Estas afectan la oportunidad de ejecución en el periodo fiscal, desfasando en muchos casos

		<p>la ejecución a periodos largos e ineficientes de ejecución física y al incumplimiento de las metas programadas en el periodo.</p> <p>La burocracia administrativa y la poca articulación de las áreas involucradas directamente con la ejecución de las inversiones, contribuye a las demoras en la elaboración y ejecución de los Documentos Equivalentes y Expedientes Técnicos.</p>
9	Desde su experiencia, ¿qué acciones ha ejecutado y/o realizado para solucionar la problemática identificada?	<p>Se viene realizando reuniones de coordinación con las áreas usuarias y gestionando el asesoramiento técnico y acompañamiento en el desarrollo de sus requerimientos, así como en la elaboración de términos de referencia y especificaciones técnicas.</p> <p>De otro lado, se viene implementando el seguimiento de ejecución de inversiones, tomando en cuenta el aspecto financiero y el avance físico de las inversiones, en coordinación con las áreas involucradas</p>
OBJETIVO ESPECÍFICO 4: Identificar cuáles son los aspectos de mejora a tener en cuenta		
10	¿Cómo se supervisa los trabajos que se realizan en la gestión de los proyectos de inversión pública?	Se realiza un contante seguimiento a la ejecución presupuestal de las inversiones, y al estado situacional del avance en las gestiones de ejecución física, desde el Sector a través de la OPMI.
11	¿Qué tipo de experiencia se requiere para la adecuada gestión de los proyectos de inversión público?	Desde mi punto de vista es importante, conocer el aspecto presupuestal y cualitativo en el desarrollo de las inversiones. Por su puesto es importante conocer el sistema administrativo del invierte.pe

12	¿Cuáles son las competencias que se requiere para la adecuada gestión de los proyectos de inversión público?	<ul style="list-style-type: none"> • Conocer el sistema administrativo del Invierte.pe • Conocimientos en contrataciones del estado • Conocimientos del sistema administrativo presupuestal • Conocimiento y uso de los aplicativos del Sistema Presupuestal y del Invierte.pe • Uso de herramientas informáticas.
----	--	---

N°	Objetivos /Preguntas	Respuestas de los entrevistados Entrevistado 5: Personal Operativo 1
	OBJETIVO ESPECÍFICO 1: Describir la situación actual de la programación de las inversiones en la Dirección de Administración de la PNP	
1	¿Cómo evalúa usted el cumplimiento de la programación multianual de inversiones se culmina en la fecha límite, antes o después de lo establecido por el sistema de Invierte.pe?	El cumplimiento de la programación multianual de inversiones, se da en la fecha límite determinada por invierte.pe, sin embargo; por motivos de disponibilidad presupuestal o necesidades de las áreas usuarias se incorporan durante el año inversiones no previstas

2	Desde su opinión ¿Cómo evalúa usted la elaboración de la cartera de inversiones sobre la base de los objetivos y criterios de priorización definidos?	La cartera de inversiones de la UEI N°002: DIRECFIN PNP se trabaja de acuerdo a los objetivos planteados en la dirección y las necesidades que tienen las áreas usuarias, a fin de reducir brechas.
3	¿Qué dificultades o problemas identifica en la planificación de los proyectos de inversión (por ejemplo PDC, PEI, PMI, otros) y como afectan en la etapa de ejecución en su sector donde viene laborando y/o asesorado?	<p>Los documentos de gestión como son el Plan de Desarrollo Concertado, el Plan Estratégico Institucional no han considerado un buen diagnóstico que refleje las necesidades de población, lo que trae como consecuencia una mala formulación de proyectos y una ineficiente ejecución, ya que estos no cerrarían las brechas existentes a favor de la población.</p> <p>Este problema afecta en distintas etapas del ciclo de una inversión:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Formulación: no se realiza una buena evaluación sobre el planteamiento técnico del proyecto, ni un buen análisis sobre rentabilidad social y sostenibilidad. - Programación: no se realiza una adecuada priorización de las inversiones de acuerdo al grado de las necesidades que presentan las áreas usuarias, dado que no se realizó un buen diagnóstico de la realidad. <p>Ejecución: debido a una mala programación de las inversiones, se ejecutan inversiones que demandan menor tiempo, o de ser el caso no se cuenta con disponibilidad presupuestal necesario para ejecutar las inversiones más importantes</p>
<p>OBJETIVO ESPECÍFICO 2: Describir la situación actual de la formulación y evaluación de las inversiones en la Dirección de Administración de la PNP</p>		

4	¿Qué opinión tiene usted sobre los plazos de la formulación y evaluación de las inversiones?	Los plazos de formulación y evaluación son determinados por la Unidad Formuladora de la Entidad (Dirección de Planeamiento Institucional de la PNP, División de Infraestructura de la PNP, Dirección de Bienestar de la PNP, Región Policial Lima), ya que existen inversiones que demandan mayor tiempo debido a los estudios preliminares, como también hay inversiones puntuales que se formulan y evalúan en un menor tiempo.
5	¿Cómo evalúa la calidad de la información y de los estudios de preinversión o fichas técnicas formuladas y aprobadas?	La calidad de información y estudios de preinversión que realizan las Unidades Formuladoras de la PNP son adecuados y proporcionan información necesaria para lograr el objetivo de la inversión a ejecutarse.
6	¿Qué elementos deben mejorarse en el sistema invierte.pe, para obviar información no importante y centrarse en información relevante?	Los lineamientos normativos e instrumentos de gestión propuestos en el sistema del invierte.pe, me parecen adecuados y necesarios para la inversión pública.
OBJETIVO ESPECÍFICO 3: Describir la situación actual de la ejecución de las inversiones en la Dirección de Administración de la PNP		
7	¿Cuál es su opinión, con respecto al nivel de ejecución de los proyectos de inversión en su sector donde viene laborando y/o asesorado?	El nivel de ejecución de la UEI N°002: DIRECFIN PNP es baja debido a la falta de personal profesional especializado que contribuya a agilizar las gestiones pertinentes, existen problemas en la formulación de requerimiento (especificaciones técnicas y/o términos de referencia), demoras en la determinación de valor estimado (indagación de mercado), por lo que la ejecución se ve afectada.

8	¿Qué dificultades o problemas afectan la ejecución de los proyectos en su sector donde viene laborando y/o asesorado?	Los proyectos a cargo de la UEI N°002: DIRECFIN PNP son de Infraestructura, por lo que presentan problemas en el cumplimiento del contratista, entretiempos con la supervisión y el área usuaria (División de Infraestructura de PNP), el área usuaria no cuenta con el personal técnico especializado que demande tiempo al seguimiento de los proyectos de inversión y propuestas de solución ante los problemas existentes.
9	Desde su experiencia, ¿qué acciones ha ejecutado y/o realizado para solucionar la problemática identificada?	Se han realizado reuniones de coordinación en las cuales las áreas involucradas se comprometieron a cumplir con los plazos establecidos y cumplir con la ejecución de los proyectos de inversión. Asimismo, se debe de designar a un comité que realice la supervisión y seguimiento constante del avance de ejecución.
OBJETIVO ESPECÍFICO 4: Identificar cuáles son los aspectos de mejora a tener en cuenta		
10	¿Cómo se supervisa los trabajos que se realizan en la gestión de los proyectos de inversión pública?	En la UEI N°002: DIRECFIN PNP se realizan reuniones de seguimiento con personal de la Oficina de Programación Multianual de Inversiones de MININTER, en la cual se exponen los avances de ejecución y se determinan compromisos y/o acuerdos, por lo que como Entidad realizamos coordinaciones internas con la unidad usuaria y unidades involucradas, a fin de agilizar las gestiones.
11	¿Qué tipo de experiencia se requiere para la adecuada gestión de los proyectos de inversión público?	El personal profesional debe tener una amplia experiencia en formulación y/o ejecución de inversiones, conocer las fases del ciclo de las inversiones y los lineamientos normativos del invierte.pe . Así como, aptitudes profesionales que ayuden a cumplir con los objetivos institucionales y metas de la Unidad.

12	¿Cuáles son las competencias que se requiere para la adecuada gestión de los proyectos de inversión público?	<ul style="list-style-type: none">• Las competencias necesarias serían, monitoreo, evaluación y gestión de proyectos de inversión, contar con profesionales que cumplan con el perfil necesario para el desarrollo de dichas competencias
----	--	---

Anexo 4: Pantallazos de procesamiento de información en Atlas Ti 9.1

importación de documentos de word a atlas ti

The screenshot displays the Atlas Ti 9.1 software interface. The top menu bar includes options like 'Archivo', 'Inicio', 'Buscar & Codificar', 'Analizar', 'Importar & Exportar', 'Herramientas', and 'Ayuda'. The 'Documento' tab is active, showing a toolbar with various tools such as 'Crear cita libre', 'Asignar códigos', 'Codificación in vivo', 'Codificación rápida', 'Buscar & Codificar', 'Codificación de grupo focal', 'Renombrar', 'Eliminar', 'Desvincular', 'Invertir dirección de vínculo', 'Relación', 'Comentario', 'Nube de palabras', 'Lista de palabras', 'Buscar en documento', 'Editar', and 'Print'.

The main workspace is divided into three sections:

- Explorador del proyecto:** A tree view on the left showing the project structure, including 'Atlas ti Karen Leguia', 'Documentos (5)', 'Códigos (4)', 'Memos (0)', 'Redes (5)', 'Grupos de documentos', 'Grupos de códigos (1)', 'Grupos de memos (0)', 'Grupos de redes (0)', and 'Transcripciones de multi'.
- Documento:** The central text area containing a document with three numbered questions:
 1. ¿Cómo evalúa usted el cumplimiento de la programación multianual de inversiones se culmina en la fecha límite, antes o después de lo establecido por el sistema de Invierte.pe?
 2. Desde su opinión ¿Cómo evalúa usted la elaboración de la cartera de inversiones sobre la base de los objetivos y criterios de priorización definidos?
 3. ¿Qué dificultades o problemas identifica en la planificación de los proyectos de inversión (por ejemplo, PDC, PEI, PMI, otros) y como afectan en la etapa de ejecución en su sector donde viene laborando y/o asesorado?
- Entidades en el área al margen:** A right-hand sidebar showing a list of entities with checkboxes and dropdown menus. The visible entities are:
 - Programación de inversiones (checked)
 - Programación de inversiones (checked)
 - Ejecución de inversiones (checked)
 - Formulación y evaluación de I...

creación de códigos

The screenshot shows a dialog box titled 'Crear código libre'. It features a large green diamond icon on the left. The main text reads: 'Ingrese nombres para cada código. Presione en el teclado la flecha que apunta hacia abajo (↓) para ingresar más de un nombre.' Below this text are three input fields, each with a red 'X' icon and a dropdown arrow on the right:

- Aspectos de mejora
- Ejecución de inversiones
- Formulación y evaluación de inversiones

creación de grupos de códigos por categoría

Administrador de grupos de códigos

Buscar grupos de códigos

Nombre	Tamaño	Creado por	Creado	Modificado por	Modificado
Gestión de la inversión pública	4	Mobile46	27/06/2023 17:16	Mobile46	27/06/2023 17:16

Códigos en grupo:

Nombre

- Aspectos de mejora
- Ejecución de inversiones
- Formulación y evaluación de inversiones
- Programación de inversiones

Códigos no en grupo:

Nombre

Administración de códigos creados

Administrador de códigos

Buscar grupos de códigos

Buscar entidades

Nombre	Enraizamiento	Densidad	Grupos
Aspectos de mejora	16	3	[Gestión de la inversión pública]
Ejecución de inversiones	19	2	[Gestión de la inversión pública]
Formulación y evaluación de i...	16	2	[Gestión de la inversión pública]
Programación de inversiones	16	3	[Gestión de la inversión pública]

Redes de códigos donde van los objetivos: general y específicos

Administrador de redes

Buscar redes

Nombre	Grado	Grupos
Gestión de la inversión pública	5	
O.E.1: Programación de inversiones	17	
O.E.2: Formulación y evaluación de inversiones	17	
O.E.3: Ejecución de inversiones	20	
OE.4: Aspectos de mejora	17	

Anexo 5: Carta de autorización



"Año de la unidad, la paz y el desarrollo"

Lima, 12 de junio de 2023
Carta P. 0193-2023-UCV-VA-EPG-F01/J

General PNP
LUIS MIGUEL GAMARRA CHAVARRY
DIRECTOR DE ADMINISTRACIÓN DE LA PNP
Dirección de Administración de la PNP



De mi mayor consideración:

Es grato dirigirme a usted, para presentar a Leguía Murillo, Karen Vanesa; identificada con DNI N° 42452360 y con código de matrícula N° 7002821495; estudiante del programa de MAESTRÍA EN GESTIÓN PÚBLICA quien, en el marco de su tesis conducente a la obtención de su grado de MAESTRA, se encuentra desarrollando el trabajo de investigación titulado:

Gestión de la inversión pública en la Unidad Ejecutora de Inversiones de una Institución Policial. Sede Lima, 2023

Con fines de investigación académica, solicito a su digna persona otorgar el permiso a nuestra estudiante, a fin de que pueda obtener información, en la institución que usted representa, que le permita desarrollar su trabajo de investigación. Nuestra estudiante investigador Leguía Murillo, Karen Vanesa asume el compromiso de alcanzar a su despacho los resultados de este estudio, luego de haber finalizado el mismo con la asesoría de nuestros docentes.

Agradeciendo la gentileza de su atención al presente, hago propicia la oportunidad para expresarle los sentimientos de mi mayor consideración.

Atentamente,



Dra. Helga R. Majo Marrúfo
Jefe
Escuela de Posgrado UCV
Filial Lima Campus Los Olivos

Somos la universidad de los
que quieren salir adelante.



ucv.edu.pe

Anexo 6: Consentimientos informados



UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

Consentimiento Informado

Título de la investigación: **Gestión de la inversión pública en la Unidad Ejecutora de Inversiones de la Institución Policial. Sede Lima, 2023.**

Investigadora: **Leguía Murillo, Karen Vanesa**

Propósito del estudio

Le invitamos a participar en la investigación titulada "Gestión de la inversión pública en la Unidad Ejecutora de Inversiones de la Institución Policial. Sede Lima, 2023.", cuyo objetivo es analizar la gestión de las inversiones públicas en la Dirección de Administración de la PNP, 2023. Esta investigación es desarrollada por estudiante de la Escuela de Posgrado / Programa académico de Maestría en Gestión Pública de la Universidad César Vallejo – Lima Norte, aprobado por la autoridad correspondiente de la Universidad y con el permiso de la institución Dirección de Administración de la Policía Nacional del Perú.

Como institución, la Dirección de Administración de la PNP presenta el mismo problema que vive el país, pues tiene una baja ejecución del gasto en inversiones; ya que de acuerdo a la información registrada en la consulta amigable del MEF de los años 2017 al 2022, su ejecución presupuestal de inversiones llegó a 59.5%, 48.4%, 88.8%, 28.1, 5.0% y 65% respectivamente, a nivel de devengado, observándose que no se están cumpliendo con los proyectos programados para dichos años fiscales.

Procedimiento

Si usted decide participar en la investigación se realizará lo siguiente:

1. Se realizará una entrevista donde se recogerán datos personales y algunas preguntas sobre la investigación titulada: "Gestión de la inversión pública en la Unidad Ejecutora de Inversiones de la Institución Policial. Sede Lima, 2023".
2. Esta entrevista tendrá un tiempo aproximado de veinte (20) minutos y se realizará en el ambiente de la Coordinación de Inversiones de la Dirección de Administración de la PNP. Las respuestas a la guía de entrevista serán codificadas usando un número de identificación y, por lo tanto, serán anónimas.

 **INVESTIGA
UCV**



UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

Participación voluntaria (principio de autonomía):

Puede hacer todas las preguntas para aclarar sus dudas antes de decidir si desea participar o no, y su decisión será respetada. Posterior a la aceptación, si no desea continuar puede hacerlo sin ningún problema.

Riesgo (principio de No maleficencia):

Indicar al participante la existencia que NO existe riesgo o daño al participar en la investigación. Sin embargo, en el caso que existan preguntas que le puedan generar incomodidad. Usted tiene la libertad de responderlas o no.

Beneficios (principio de beneficencia):

Se le informará que los resultados de la investigación se le alcanzará a la institución al término de la investigación. No recibirá ningún beneficio económico ni de ninguna otra índole. El estudio no va a aportar a la salud individual de la persona, sin embargo, los resultados del estudio podrán convertirse en beneficio de la salud pública.

Confidencialidad (principio de justicia):

Los datos recolectados deben ser anónimos y no tener ninguna forma de identificar al participante. Garantizamos que la información que usted nos brinde es totalmente Confidencial y no será usada para ningún otro propósito fuera de la investigación. Los datos permanecerán bajo custodia del investigador principal y pasado un tiempo determinado serán eliminados convenientemente.

Problemas o preguntas:

Si tiene preguntas sobre la investigación puede contactar con la Investigador Leguía Murillo, Karen Vanesa al email: kleguiam@gmail.com y Docente asesor Dr. Guizado Oscco, Felipe al email: fguizadoo@ucv.edu.pe

Consentimiento

Después de haber leído los propósitos de la investigación autorizo participar en la investigación antes mencionada.

Nombre y apellidos: EDUARDO PEDRO CUEVA BUSTOS

Fecha y hora: 09 de junio de 2023

 INVESTIGA
UCV



UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

Consentimiento Informado

Título de la investigación: **Gestión de la inversión pública en la Unidad Ejecutora de Inversiones de la Institución Policial. Sede Lima, 2023.**

Investigadora: **Leguía Murillo, Karen Vanesa**

Propósito del estudio

Le invitamos a participar en la investigación titulada "Gestión de la inversión pública en la Unidad Ejecutora de Inversiones de la Institución Policial. Sede Lima, 2023.", cuyo objetivo es analizar la gestión de las inversiones públicas en la Dirección de Administración de la PNP, 2023. Esta investigación es desarrollada por estudiante de la Escuela de Posgrado / Programa académico de Maestría en Gestión Pública de la Universidad César Vallejo – Lima Norte, aprobado por la autoridad correspondiente de la Universidad y con el permiso de la institución Dirección de Administración de la Policía Nacional del Perú.

Como institución, la Dirección de Administración de la PNP presenta el mismo problema que vive el país, pues tiene una baja ejecución del gasto en inversiones; ya que de acuerdo a la información registrada en la consulta amigable del MEF de los años 2017 al 2022, su ejecución presupuestal de inversiones llegó a 59.5%, 48.4%, 88.8%, 28.1, 5.0% y 65% respectivamente, a nivel de devengado, observándose que no se están cumpliendo con los proyectos programados para dichos años fiscales.

Procedimiento

Si usted decide participar en la investigación se realizará lo siguiente:

1. Se realizará una entrevista donde se recogerán datos personales y algunas preguntas sobre la investigación titulada: "Gestión de la inversión pública en la Unidad Ejecutora de Inversiones de la Institución Policial. Sede Lima, 2023".
2. Esta entrevista tendrá un tiempo aproximado de veinte (20) minutos y se realizará en el ambiente de la Coordinación de Inversiones de la Dirección de Administración de la PNP. Las respuestas a la guía de entrevista serán codificadas usando un número de identificación y, por lo tanto, serán anónimas.

 **INVESTIGA
UCV**



UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

Participación voluntaria (principio de autonomía):

Puede hacer todas las preguntas para aclarar sus dudas antes de decidir si desea participar o no, y su decisión será respetada. Posterior a la aceptación, si no desea continuar puede hacerlo sin ningún problema.

Riesgo (principio de No maleficencia):

Indicar al participante la existencia que NO existe riesgo o daño al participar en la investigación. Sin embargo, en el caso que existan preguntas que le puedan generar incomodidad. Usted tiene la libertad de responderlas o no.

Beneficios (principio de beneficencia):

Se le informará que los resultados de la investigación se le alcanzará a la institución al término de la investigación. No recibirá ningún beneficio económico ni de ninguna otra índole. El estudio no va a aportar a la salud individual de la persona, sin embargo, los resultados del estudio podrán convertirse en beneficio de la salud pública.

Confidencialidad (principio de justicia):

Los datos recolectados deben ser anónimos y no tener ninguna forma de identificar al participante. Garantizamos que la información que usted nos brinde es totalmente Confidencial y no será usada para ningún otro propósito fuera de la investigación. Los datos permanecerán bajo custodia del investigador principal y pasado un tiempo determinado serán eliminados convenientemente.

Problemas o preguntas:

Si tiene preguntas sobre la investigación puede contactar con la Investigador Leguía Murillo, Karen Vanesa al email: kleguiam@gmail.com y Docente asesor Dr. Guizado Oscco, Felipe al email: fguizadoo@ucv.edu.pe

Consentimiento

Después de haber leído los propósitos de la investigación autorizo participar en la investigación antes mencionada.

Nombre y apellidos: Joelma Adriana Estrada Arce

Fecha y hora: 12JUN2023, 17:30 hrs.

 INVESTIGA
UCV

Consentimiento Informado

Título de la investigación: **Gestión de la inversión pública en la Unidad Ejecutora de Inversiones de la Institución Policial. Sede Lima, 2023.**

Investigadora: **Leguía Murillo, Karen Vanesa**

Propósito del estudio

Le invitamos a participar en la investigación titulada "Gestión de la inversión pública en la Unidad Ejecutora de Inversiones de la Institución Policial. Sede Lima, 2023.", cuyo objetivo es analizar la gestión de las inversiones públicas en la Dirección de Administración de la PNP, 2023. Esta investigación es desarrollada por estudiante de la Escuela de Posgrado / Programa académico de Maestría en Gestión Pública de la Universidad César Vallejo – Lima Norte, aprobado por la autoridad correspondiente de la Universidad y con el permiso de la institución Dirección de Administración de la Policía Nacional del Perú.

Como institución, la Dirección de Administración de la PNP presenta el mismo problema que vive el país, pues tiene una baja ejecución del gasto en inversiones; ya que de acuerdo a la información registrada en la consulta amigable del MEF de los años 2017 al 2022, su ejecución presupuestal de inversiones llegó a 59.5%, 48.4%, 88.8%, 28.1, 5.0% y 65% respectivamente, a nivel de devengado, observándose que no se están cumpliendo con los proyectos programados para dichos años fiscales.

Procedimiento

Si usted decide participar en la investigación se realizará lo siguiente:

1. Se realizará una entrevista donde se recogerán datos personales y algunas preguntas sobre la investigación titulada: "Gestión de la inversión pública en la Unidad Ejecutora de Inversiones de la Institución Policial. Sede Lima, 2023".
2. Esta entrevista tendrá un tiempo aproximado de veinte (20) minutos y se realizará en el ambiente de la Coordinación de Inversiones de la Dirección de Administración de la PNP. Las respuestas a la guía de entrevista serán codificadas usando un número de identificación y, por lo tanto, serán anónimas.

Participación voluntaria (principio de autonomía):

Puede hacer todas las preguntas para aclarar sus dudas antes de decidir si desea participar o no, y su decisión será respetada. Posterior a la aceptación, si no desea continuar puede hacerlo sin ningún problema.

Riesgo (principio de No maleficencia):

Indicar al participante la existencia que NO existe riesgo o daño al participar en la investigación. Sin embargo, en el caso que existan preguntas que le puedan generar incomodidad. Usted tiene la libertad de responderlas o no.

Beneficios (principio de beneficencia):

Se le informará que los resultados de la investigación se le alcanzará a la institución al término de la investigación. No recibirá ningún beneficio económico ni de ninguna otra índole. El estudio no va a aportar a la salud individual de la persona, sin embargo, los resultados del estudio podrán convertirse en beneficio de la salud pública.

Confidencialidad (principio de justicia):

Los datos recolectados deben ser anónimos y no tener ninguna forma de identificar al participante. Garantizamos que la información que usted nos brinde es totalmente Confidencial y no será usada para ningún otro propósito fuera de la investigación. Los datos permanecerán bajo custodia del investigador principal y pasado un tiempo determinado serán eliminados convenientemente.

Problemas o preguntas:

Si tiene preguntas sobre la investigación puede contactar con la Investigador Leguía Murillo, Karen Vanesa al email: kleguiam@gmail.com y Docente asesor Dr. Guizado Oscoco, Felipe al email: fguizado@ucv.edu.pe

Consentimiento

Después de haber leído los propósitos de la investigación autorizo participar en la investigación antes mencionada.

Nombre y Apellidos: Morco Antonio Fariona Cajo

Fecha y Hora: 08 de junio del 2023 ; 17:00 horas



Consentimiento Informado

Título de la investigación: **Gestión de la inversión pública en la Unidad Ejecutora de Inversiones de la Institución Policial. Sede Lima, 2023.**

Investigadora: **Leguía Murillo, Karen Vanesa**

Propósito del estudio

Le invitamos a participar en la investigación titulada "Gestión de la inversión pública en la Unidad Ejecutora de Inversiones de la Institución Policial. Sede Lima, 2023.", cuyo objetivo es analizar la gestión de las inversiones públicas en la Dirección de Administración de la PNP, 2023. Esta investigación es desarrollada por estudiante de la Escuela de Posgrado / Programa académico de Maestría en Gestión Pública de la Universidad César Vallejo – Lima Norte, aprobado por la autoridad correspondiente de la Universidad y con el permiso de la institución Dirección de Administración de la Policía Nacional del Perú.

Como institución, la Dirección de Administración de la PNP presenta el mismo problema que vive el país, pues tiene una baja ejecución del gasto en inversiones; ya que de acuerdo a la información registrada en la consulta amigable del MEF de los años 2017 al 2022, su ejecución presupuestal de inversiones llegó a 59.5%, 48.4%, 88.8%, 28.1, 5.0% y 65% respectivamente, a nivel de devengado, observándose que no se están cumpliendo con los proyectos programados para dichos años fiscales.

Procedimiento

Si usted decide participar en la investigación se realizará lo siguiente:

1. Se realizará una entrevista donde se recogerán datos personales y algunas preguntas sobre la investigación titulada: "Gestión de la inversión pública en la Unidad Ejecutora de Inversiones de la Institución Policial. Sede Lima, 2023".
2. Esta entrevista tendrá un tiempo aproximado de veinte (20) minutos y se realizará en el ambiente de la Coordinación de Inversiones de la Dirección de Administración de la PNP. Las respuestas a la guía de entrevista serán codificadas usando un número de identificación y, por lo tanto, serán anónimas.



Participación voluntaria (principio de autonomía):

Puede hacer todas las preguntas para aclarar sus dudas antes de decidir si desea participar o no, y su decisión será respetada. Posterior a la aceptación, si no desea continuar puede hacerlo sin ningún problema.

Riesgo (principio de No maleficencia):

Indicar al participante la existencia que NO existe riesgo o daño al participar en la investigación. Sin embargo, en el caso que existan preguntas que le puedan generar incomodidad. Usted tiene la libertad de responderlas o no.

Beneficios (principio de beneficencia):

Se le informará que los resultados de la investigación se le alcanzará a la institución al término de la investigación. No recibirá ningún beneficio económico ni de ninguna otra índole. El estudio no va a aportar a la salud individual de la persona, sin embargo, los resultados del estudio podrán convertirse en beneficio de la salud pública.

Confidencialidad (principio de justicia):

Los datos recolectados deben ser anónimos y no tener ninguna forma de identificar al participante. Garantizamos que la información que usted nos brinde es totalmente Confidencial y no será usada para ningún otro propósito fuera de la investigación. Los datos permanecerán bajo custodia del investigador principal y pasado un tiempo determinado serán eliminados convenientemente.

Problemas o preguntas:

Si tiene preguntas sobre la investigación puede contactar con la Investigador Leguía Murillo, Karen Vanesa al email: kleguiam@gmail.com y Docente asesor Dr. Guizado Oscco, Felipe al email: fguizadoo@ucv.edu.pe

Consentimiento

Después de haber leído los propósitos de la investigación autorizo participar en la investigación antes mencionada.

Nombre y Apellidos: JOSHUA EMMANUEL LABREJOS RUIZ

Fecha y Hora: 17-06-2023 y 12:16am RÍMAC.



Consentimiento Informado

Título de la investigación: **Gestión de la inversión pública en la Unidad Ejecutora de Inversiones de la Institución Policial. Sede Lima, 2023.**

Investigadora: **Leguía Murillo, Karen Vanesa**

Propósito del estudio

Le invitamos a participar en la investigación titulada "Gestión de la inversión pública en la Unidad Ejecutora de Inversiones de la Institución Policial. Sede Lima, 2023.", cuyo objetivo es analizar la gestión de las inversiones públicas en la Dirección de Administración de la PNP, 2023. Esta investigación es desarrollada por estudiante de la Escuela de Posgrado / Programa académico de Maestría en Gestión Pública de la Universidad César Vallejo – Lima Norte, aprobado por la autoridad correspondiente de la Universidad y con el permiso de la institución Dirección de Administración de la Policía Nacional del Perú.



Como institución, la Dirección de Administración de la PNP presenta el mismo problema que vive el país, pues tiene una baja ejecución del gasto en inversiones; ya que de acuerdo a la información registrada en la consulta amigable del MEF de los años 2017 al 2022, su ejecución presupuestal de inversiones llegó a 59.5%, 48.4%, 88.8%, 28.1, 5.0% y 65% respectivamente, a nivel de devengado, observándose que no se están cumpliendo con los proyectos programados para dichos años fiscales.

Procedimiento

Si usted decide participar en la investigación se realizará lo siguiente:

1. Se realizará una entrevista donde se recogerán datos personales y algunas preguntas sobre la investigación titulada: "Gestión de la inversión pública en la Unidad Ejecutora de Inversiones de la Institución Policial. Sede Lima, 2023".
2. Esta entrevista tendrá un tiempo aproximado de veinte (20) minutos y se realizará en el ambiente de la Coordinación de Inversiones de la Dirección de Administración de la PNP. Las respuestas a la guía de entrevista serán codificadas usando un número de identificación y, por lo tanto, serán anónimas.



Participación voluntaria (principio de autonomía):

Puede hacer todas las preguntas para aclarar sus dudas antes de decidir si desea participar o no, y su decisión será respetada. Posterior a la aceptación, si no desea continuar puede hacerlo sin ningún problema.

Riesgo (principio de No maleficencia):

Indicar al participante la existencia que NO existe riesgo o daño al participar en la investigación. Sin embargo, en el caso que existan preguntas que le puedan generar incomodidad. Usted tiene la libertad de responderlas o no.

Beneficios (principio de beneficencia):

Se le informará que los resultados de la investigación se le alcanzará a la institución al término de la investigación. No recibirá ningún beneficio económico ni de ninguna otra índole. El estudio no va a aportar a la salud individual de la persona, sin embargo, los resultados del estudio podrán convertirse en beneficio de la salud pública.

Confidencialidad (principio de justicia):

Los datos recolectados deben ser anónimos y no tener ninguna forma de identificar al participante. Garantizamos que la información que usted nos brinde es totalmente Confidencial y no será usada para ningún otro propósito fuera de la investigación. Los datos permanecerán bajo custodia del Investigador principal y pasado un tiempo determinado serán eliminados convenientemente.

Problemas o preguntas:

Si tiene preguntas sobre la investigación puede contactar con la Investigador Leguía Murillo, Karen Vanesa al email: kleguiam@gmail.com y Docente asesor Dr. Guizado Oscco, Felipe al email: fquizadoo@ucv.edu.pe

Consentimiento

Después de haber leído los propósitos de la investigación autorizo participar en la investigación antes mencionada

Nombre y Apellidos: Darwin Dean Duran Janampa.....

Fecha y Hora: 17-06-2023 y 09:00 am Rímac.....