



UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

ESCUELA DE POSGRADO

**PROGRAMA ACADÉMICO DE MAESTRÍA EN
GESTIÓN PÚBLICA**

Optimizar la gestión de un gobierno local mediante alineación
estratégica de actividades al cierre de brechas.

Provincia de Trujillo 2023

TESIS PARA OBTENER EL GRADO ACADÉMICO DE:

Maestro en Gestión Pública

AUTOR:

García Caballero, Marin Belisario (orcid.org/0000-0001-9920-6727)

ASESORES:

Dr. Revilla Paredes, Cesar Roberto (orcid.org/0000-0002-0936-1617)

Dr. Alva Palacios Gomez, Luis Enrique (orcid.org/0000-0003-3224-5363)

LÍNEA DE INVESTIGACIÓN:

Gestión de Políticas Públicas

LÍNEA DE RESPONSABILIDAD SOCIAL UNIVERSITARIA:

Desarrollo económico, empleo y emprendimiento

TRUJILLO - PERÚ

2023

DEDICATORIA

A mi madre Esperanza y mi padre Marino que ya no están más en este mundo, quienes me demostraron su amor sin límites y siempre quisieron que su hijo evolucione intelectualmente, para lo cual me dieron todo su apoyo incondicional.

A mis hijos a quienes espero transmitir la motivación que me lleva a bregar por los caminos de la intelectualidad, ya que creo que, ataviado de esta, es la única forma de transitar por este mundo para conocerlo y entenderlo, iluminado por el saber y la conciencia de lo que nos rodea.

A mi esposa Raquel por su invaluable comprensión y apoyo en todo.

AGRADECIMIENTO

A los miembros representantes de la sociedad civil y a las autoridades y funcionarios de la Municipalidad Distrital de Huanchaco; por colaborar en el proceso de recolección de datos de la presente investigación.



UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

**ESCUELA DE POSGRADO
MAESTRÍA EN GESTIÓN PÚBLICA**

Declaratoria de Autenticidad del Asesor

Yo, CESAR ROBERTO REVILLA PAREDES, docente de la ESCUELA DE POSGRADO MAESTRÍA EN GESTIÓN PÚBLICA de la UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO SAC - TRUJILLO, asesor de Tesis titulada: "Optimizar la gestión de un gobierno local mediante alineación estratégica de actividades al cierre de brechas.

Provincia de Trujillo 2023

", cuyo autor es GARCIA CABALLERO MARIN BELISARIO, constato que la investigación tiene un índice de similitud de 16.00%, verificable en el reporte de originalidad del programa Turnitin, el cual ha sido realizado sin filtros, ni exclusiones.

He revisado dicho reporte y concluyo que cada una de las coincidencias detectadas no constituyen plagio. A mi leal saber y entender la Tesis cumple con todas las normas para el uso de citas y referencias establecidas por la Universidad César Vallejo.

En tal sentido, asumo la responsabilidad que corresponda ante cualquier falsedad, ocultamiento u omisión tanto de los documentos como de información aportada, por lo cual me someto a lo dispuesto en las normas académicas vigentes de la Universidad César Vallejo.

TRUJILLO, 22 de Julio del 2023

Apellidos y Nombres del Asesor:	Firma
CESAR ROBERTO REVILLA PAREDES DNI: 17878190 ORCID: 0000-0002-0936-1617	Firmado electrónicamente por: CREVILLAP el 31-07- 2023 17:45:40

Código documento Trilce: TRI - 0610635



Declaratoria de Originalidad del Autor

Yo, GARCIA CABALLERO MARIN BELISARIO estudiante de la ESCUELA DE POSGRADO del programa de MAESTRÍA EN GESTIÓN PÚBLICA de la UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO SAC - TRUJILLO, declaro bajo juramento que todos los datos e información que acompañan la Tesis titulada: "Optimizar la gestión de un gobierno local mediante alineación estratégica de actividades al cierre de brechas.

Provincia de Trujillo 2023

", es de mi autoría, por lo tanto, declaro que la Tesis:

1. No ha sido plagiada ni total, ni parcialmente.
2. He mencionado todas las fuentes empleadas, identificando correctamente toda cita textual o de paráfrasis proveniente de otras fuentes.
3. No ha sido publicada, ni presentada anteriormente para la obtención de otro grado académico o título profesional.
4. Los datos presentados en los resultados no han sido falseados, ni duplicados, ni copiados.

En tal sentido asumo la responsabilidad que corresponda ante cualquier falsedad, ocultamiento u omisión tanto de los documentos como de la información aportada, por lo cual me someto a lo dispuesto en las normas académicas vigentes de la Universidad César Vallejo.

Nombres y Apellidos	Firma
GARCIA CABALLERO MARIN BELISARIO DNI: 17823011 ORCID: 0000-0001-9920-6727	Firmado electrónicamente por: MBGARCIAC el 23-07-2023 22:32:32

Código documento Trilce: INV - 1274547

ÍNDICE DE CONTENIDOS

CARÁTULA	i
DEDICATORIA	ii
AGRADECIMIENTO	iii
DECLARATORIA DE AUTENTICIDAD DE LOS ASESORES	iv
DECLARATORIA DE ORIGINALIDAD DEL AUTOR(A).....	v
ÍNDICE DE CONTENIDO.....	vi
ÍNDICE DE TABLAS.....	vii
ÍNDICE DE FIGURAS.....	viii
RESUMEN	ix
ABSTRACT	x
I. INTRODUCCIÓN.....	1
II. MARCO TEÓRICO.....	5
III. METODOLOGÍA.....	17
3.1 Tipo y diseño de investigación.....	17
3.1.1 Tipo de Investigación	17
3.1.2 Diseño o método de investigación	17
3.2 Categorías, subcategorías y matriz de categorización	18
3.3 Escenario de estudio.....	19
3.4 Participantes.....	22
3.5 Técnicas e instrumentos de recolección de datos	23
3.6 Procedimientos.....	24
3.7 Rigor científico.....	25
3.8 Método de análisis de información	25
3.9 Aspectos éticos.....	25
IV. RESULTADOS Y DISCUSIÓN	27
V. CONCLUSIONES.....	43
VI. RECOMENDACIONES	44
REFERENCIAS.....	45
ANEXOS	52

ÍNDICE DE TABLAS

Tabla 1 Códigos de los participantes	22
Tabla 2 Meta-tabla de datos AECEB en el gobierno local estudiado.....	31
Tabla 3 Tabla de Datos AECEB, gerente seguridad ciudadana y defensa civil.....	35
Tabla 4 Tabla de datos AECEB, gerente de salud y gestión ambiental.....	37
Tabla 5 Tabla de datos AECEB, gerente desarrollo económico local	39
Tabla 6 Tabla de datos AECEB gerente obras públicas	41

ÍNDICE DE FIGURAS

Figura 1 Ubicación de la provincia de Trujillo.....	19
Figura 2 Sistema urbano La Libertad – sub sistema urbano Trujillo	20
Figura 3 Distritos de Trujillo según SINCEP	21
Figura 4 Ciudades con más de cien mil habitantes.....	21
Figura 5 Sistema de relaciones del gobierno local	28
Figura 6 Organigrama del gobierno local de Huanchaco	29
Figura 7 Diagrama de Ishikawa con resultados AECB en el gobierno local.	32
Figura 8 Indicador de brechas lambda.....	33
Figura 9 Tablero de control para desempeño de un gobierno local.	34
Figura 10 Diagrama de Ishikawa servicios seguridad ciudadana y defensa civil .	36
Figura 11 Diagrama Ishikawa servicios de salud y gestión ambiental.....	38
Figura 12 Diagrama Ishikawa, servicios de comercio, turismo, producción y cultura.....	40
Figura 13 Diagrama Ishikawa, servicios obras publicas.....	42

RESUMEN

El propósito fue, analizar el alineamiento estratégico de actividades al cierre de brechas en un gobierno local en la provincia de Trujillo Perú año 2023; el fin, entender por qué su impacto positivo o no, en el desarrollo de la población.

Se buscó un marco teórico basado en la teoría del alineamiento estratégico y el diagnóstico social mediante cierre de brechas, desde la óptica de la Programación Multianual de Inversiones del estado peruano.

El enfoque de la investigación ha sido cualitativo, el tipo aplicado y el diseño fue el de la Teoría Fundamentada. Se empleó la técnica para recoger datos, de la entrevista a profundidad, que fue realizada a los actores relacionados con estos procesos de gestión.

El análisis se hizo a través del diagrama causa efecto o diagrama de Ishikawa, concluyendo en la estructuración de un esquema de relaciones para gestionar la calidad a través de lo que denomine, el tablero de control lambda (λ), útil para optimizar la gestión institucional y, también determine, un indicador de eficiencia, desde la óptica cualitativa que, denomine el “Indicador lambda (λ)”, abriendo un camino para seguir estudiando nuevos métodos y estrategias para hacer eficiente la gestión de los Gobiernos Locales.

Palabras clave: Alineamiento Estratégico, Cierre de Brechas, Eficiencia municipal.

ABSTRACT

The purpose was to analyze the strategic alignment of activities to close gaps in a local government in the province of Trujillo Peru year 2023; The purpose, to understand why its positive impact or not, on the development of the population.

A theoretical framework based on the theory of strategic alignment and social diagnosis through closing gaps was sought, from the perspective of the Multiannual Investment Programming of the Peruvian state.

The focus of the research has been Qualitative, the type applied and the design was that of the Grounded Theory. The technique was used to collect data from the in-depth interview, which was conducted with the actors related to these management processes.

The analysis was done through, the cause effect diagram or Ishikawa diagram, concluding in the structuring of a scheme of relationships to manage quality through what it calls, lambda control board (λ), useful to optimize institutional management and, also determine, an efficiency indicator, from the qualitative perspective that, called the "Lambda indicator (λ)", opening a path to continue studying new methods and strategies to streamline the management of Local Governments.

Keywords: Strategic Alignment, Gap closure, Municipal efficiency

I. INTRODUCCIÓN

En casi todo el planeta en la actualidad la población que requiere atención encuentra en las autoridades locales el proveedor de soluciones rápidas a sus requerimientos, pero en la mayoría de los casos, no logran obtener respuestas adecuadas a sus demandas; ellos entienden que el gobierno en este nivel tiene la tarea de asegurar el bienestar de la población (Álvarez, 2022).

En las sociedades democráticas, las elecciones están relacionadas con el porcentaje de gasto en cada categoría de las cuentas públicas y las formas de obtener ingresos para financiarlas se toman basándose en las preferencias de la sociedad (Alloza et al., 2022).

Durante muchos años, tanto la Unión Europea como sus países miembros han sido aliados esenciales en el apoyo al fortalecimiento de las autoridades locales y regionales a nivel mundial. La importancia que se les da se ha reflejado en la implementación de planes y normativas importantes (Ciudades y Gobiernos Locales Unidos [CGLU], 2021).

Durante el periodo comprendido entre 1995 y 2016, se ha reportado que las comunidades autónomas y la administración general del estado, en España han malgastado 80.000 millones de euros del presupuesto público en construcciones, instalaciones y proyectos que no han demostrado ser necesarios (Eurona, 2022).

En la región de Latinoamérica, los gobiernos locales se sustentan mayoritariamente a través de los fondos otorgados por el gobierno central. Una gran parte de estos recursos se destinan a inversiones en infraestructura pública, sin embargo, ocurre exactamente lo opuesto, debido a factores diversos, como la escasa capacidad para gestionar el gasto público (Vidal, 2022).

Todo esto implica que, a pesar de los logros notables alcanzados en el primer decenio y medio de este siglo, todavía hay altos niveles de desigualdad y pobreza persistente que ahora corren el riesgo de empeorar (Naciones Unidas, 2017). Por lo que, las autoridades locales no solo se encargan de la implementación directa del presupuesto, sino que también son responsables de la insuficiencia en la satisfacción de necesidades urgentes, tales como salud,

educación, seguridad, y otros, debido a decisiones desafortunadas (Castro, 2020). En la nación brasileña, por ejemplo, un nuevo informe del Banco Mundial (2020) ha identificado visibles diferencias en relación al nivel de adopción de medidas de control interno en los distintos estados y municipios del territorio. Esto significa que se está malgastando el dinero público y es claro que los servicios brindados a la población son de bajísima calidad (Naciones Unidas, 2017).

En el Perú, los gobiernos sub nacionales en las provincias y distritos son las entidades encargadas de promover y estimular el progreso local; y para cumplir con este objetivo, deben implementar diversas actividades, estrategias y técnicas para su crecimiento interno (Instituto Nacional de Estadística e Informática, 2017). Estas organizaciones son relevantes porque impulsan el progreso local, dado que, su papel consiste en fortalecer una adecuada prestación de servicios públicos a través de una asignación efectiva de recursos dentro de un contexto de gobernanza y acatamiento del estado de derecho, dirigido a desarrollar la calidad de vida mediante un crecimiento económico sostenible a largo plazo (Uzuriaga, 2022).

Cabe señalar, sin embargo, que la principal desventaja de consolidar una administración pública óptima es la mala gestión y preparación de los servidores públicos para hacer frente a las tareas que enfrenta la sociedad y el gobierno (Saravia, 2018). Por ejemplo, durante el mandato de gobierno de la ciudad 2019-2022, el gobierno local solo gasta el 60% del presupuesto de inversión, sin invertir S/ 40 mil millones en los últimos 4 años. Esta situación se deriva del hecho de que el presupuesto no se corresponde totalmente con la capacidad de gasto de las comunas (Instituto Peruano de Economía, 2023).

En el año 2023, los gobiernos locales han aumentado su presupuesto inicial de inversión en un 65% en procesos reales a diferencia con el anterior año. Si los recursos disponibles no se utilizan de manera efectiva, incluso si son abundantes, no serán suficientes para cerrar las desigualdades a nivel nacional. (Instituto Peruano de Economía, 2023).

En una provincia de la zona norte del Perú, la **provincia de Trujillo**; se

observa un fenómeno común en la gestión de sus gobiernos locales, que lo describimos así: a pesar del incremento de sus presupuestos durante estas dos últimas décadas, a pesar que se ha dado la modernización del sistema de inversiones del estado, donde se incluye una estrategia estandarizada de acciones concatenadas y articuladas desde el nivel de gobierno nacional, pasando por el regional y luego los gobiernos locales, de igual forma una estrategia de diagnóstico orientada a la acción, con indicadores específicos sobre la problemática sectorial a enfrentar y su descripción y conceptualización para buscarles solución, denominado este último, como instrumento de gestión institucional “Diagnóstico de Brechas” y también a pesar de la renovación de autoridades y funcionarios en cada periodo democrático; los gobiernos locales, no ha evolucionado significativamente en calidad y cantidad, su oferta de servicios ni de infraestructura pública. Es de allí de donde deducimos el problema principal ¿Cómo optimizar la gestión de los gobierno locales mediante la alineación estratégica de actividades al cierre de brechas en la provincia de Trujillo, 2023? y los problemas específicos: a) ¿Cómo optimizo la gestión de la oferta de servicios públicos de los gobiernos locales mediante la alineación estratégica de actividades al cierre de brechas en la provincia de Trujillo, 2023? b) ¿Cómo optimizo la gestión de la oferta de infraestructura pública de los gobiernos locales mediante la alineación estratégica de actividades al cierre de brechas en la Provincia de Trujillo, 2023? c) ¿Cómo optimizo la gestión del impulso al desarrollo económico y social de los gobiernos locales mediante la alineación estratégica de actividades al cierre de brechas en la provincia de Trujillo, 2023?. Planteando la hipótesis general: la optimización de la gestión de gobiernos locales se da, si se amplía gradualmente la estrategia de actividades alineadas al cierre de brechas. Provincia de Trujillo 2023. Y las hipótesis específicas a) La gestión de la oferta de servicios públicos si optimiza la gestión de gobiernos locales si se amplía gradualmente la alineación estratégica de actividades al cierre de brechas. Provincia de Trujillo 2023 b) La gestión de la oferta de infraestructura pública si optimiza la gestión de gobiernos locales si se amplía gradualmente la alineación estratégica de actividades al cierre de brechas. Provincia de Trujillo 2023 c) La gestión del impulso al desarrollo económico social si optimiza la gestión de gobiernos locales si se amplía

gradualmente la alineación estratégica de actividades al cierre de brechas. Provincia de Trujillo 2023.

Justificación teórica: Realizar este estudio permitirá sistematizar conceptos, reglas, principios y conocimientos del llamado alineamiento estratégico pero aplicado a la gestión pública.

Justificación metodológica; se justifica puesto que pretende desde el análisis de sus categorías explicar la importancia del alineamiento estratégico de las actividades operativas de un gobierno local frente al cierre de brechas, para optimizar la gestión de los gobiernos locales.

Relevancia social; es relevante porque despertara el interés de la clase política que busca cumplir con sus promesas de campaña de manera más amplia y también porque sirve para otros gobiernos municipales, porque aporta información real, actualizada, que puede ser usada referencialmente, sobre, cómo se realizan las inversiones o se gasta el presupuesto, respecto a lo planificado a nivel nacional y, como impactan estos gastos en el desarrollo.

El objetivo general se delimita de la siguiente manera: Analizar la optimización de la gestión de gobiernos locales mediante la adecuada alineación estratégica de actividades al cierre de brechas. Provincia de Trujillo 2023 y los objetivos específicos: a) Diagnosticar como la gestión de la oferta de servicios públicos optimiza la gestión de los gobiernos locales mediante la adecuada alineación estratégica de actividades al cierre de brechas en la provincia de Trujillo 2023. b) Evaluar como la gestión de la oferta de infraestructura pública optimiza la gestión de los gobiernos locales mediante la adecuada alineación estratégica de actividades al cierre de brechas en la provincia de Trujillo 2023. c) Examinar como la gestión del impulso al desarrollo económico social optimiza la gestión de los gobiernos locales mediante la adecuada alineación estratégica de actividades al cierre de brechas en la provincia de Trujillo 2023.

II. MARCO TEÓRICO

Entre los estudios a nivel nacional, se seleccionó el estudio de Fernández (2018). En la tesis de maestría: Vinculación de la estrategia de inversión con la ejecución presupuestaria de los fondos de inversión en la Universidad Nacional de Juliaca 2017. El objetivo es determinar cómo el alineamiento estratégico de las inversiones incide en la ejecución presupuestaria, evaluando un escenario en el que se incremente paulatinamente la transferencia de fondos públicos a las universidades. Se recopiló una muestra de 21 proyectos de inversión del presupuesto institucional utilizando como herramienta un formulario de lista de verificación validado y utilizando el descriptor de correlación proyecto. Como resultado, el 81% de los proyectos incluidos en el presupuesto revisado se relacionan con las políticas nacionales y los objetivos del Plan Estratégico Sectorial Plurianual. Luego, utilizando la prueba de chi-cuadrado para probar la hipótesis, se obtiene la relación entre la coherencia estratégica de la inversión y la ejecución presupuestaria con el resultado $p=0,044$ ($p<0,05$); mientras que la relación entre la ejecución del gasto y la política estatal se obtiene con el resultado $p = 0,049$, no habrá relación entre la planificación real de la inversión y la ejecución, ya que se obtuvo el p -valor = 0,099; Finalmente, existe una relación entre el cumplimiento del plan operativo de la organización y el ajuste a un p -valor de 0,017. Por lo tanto, se concluye que el arreglo de la estrategia de inversión tiene un impacto en la ejecución del presupuesto del fondo de inversión en la Universidad Nacional de Juliaca.

Gutarra (2019). En la tesis: El ciclo de planeamiento estratégico y su influencia en el alineamiento a la política general de gobierno, en el Gobierno Regional de Huánuco – 2017-2018. Con el propósito de establecer si el Ciclo de Planeamiento Estratégico influye en el alineamiento de la Política General de Gobierno. El estudio contó con un enfoque cuantitativo, con un diseño con relacional causal, en donde la muestra estuvo compuesta por 110 servidores el Gobierno Regional de Huánuco; se aplicó como instrumentos 2 cuestionarios, siendo que los datos fueron analizados a través de estadística descriptiva e inferencial para la contrastación de la hipótesis. El resultado obtenido indica que la ejecución del Ciclo de Planeamiento Estratégico en el contexto institucional tiene una influencia importante del 79.3% en el alineamiento con la Política

General del Gobierno. Esto se demostró mediante una regresión lineal (donde $\beta_1 \neq 0$) de 0,712 y un nivel de significancia F (Sig.) de 0,000, que es menor a 0,05, lo que sugiere que las dos variables están relacionadas de manera lineal. Además, se encontró una correlación positiva muy alta de 0,891 según el coeficiente de correlación de Pearson, lo que indica que existe una fuerte relación entre las dos variables.

Saavedra (2022). En la tesis: Conectar el modelo de gestión de brechas en el plan estratégico y el presupuesto institucional de la ciudad del condado de Morales para 2021. El objetivo es determinar cómo la planificación estratégica de la ciudad se relaciona con su presupuesto institucional. Este estudio es de carácter aplicado, con un diseño no experimental descriptivo correlacional integral; Sobre una muestra de 24 empleados se utilizaron como herramientas 2 cuestionarios. De acuerdo a los resultados del estudio se encontró que la calidad del plan estratégico y sus componentes fue aceptada en un 83%, y la calidad de la gestión del presupuesto institucional y sus componentes fue de un 58%. Se encuentra que existe una relación fuerte y significativa entre la planificación estratégica y el presupuesto institucional, ya que existe una correlación moderada ($r=0,583$) con un p-valor de 0,000 ($p<0,01$). Esto significa que el presupuesto de una organización depende en un 34% de la planificación estratégica. Además, el 53% de los evaluadores lo recomendaron como bastante completo y le otorgaron una puntuación media de 8,4 puntos con una desviación de $\pm 0,32$. Este resultado demuestra que la propuesta es coherente y acorde con el problema planteado.

Salazar (2021). En la tesis: Alineamiento del Planeamiento con el Presupuesto Optimiza Calidad de Gasto de la Unidad Ejecutora Educación Madre de Dios, 2020. Se tuvo como propósito establecer que tanto si el presupuesto y el planeamiento se alinean, mejoran la calidad de las erogaciones en la Unidad Ejecutora, con una perspectiva hacia los resultados, según la modernización del Gobierno. Estudio de tipo aplicado, con un nivel descriptivo, con un diseño no experimental-correlacional, y de enfoque cuantitativo; en donde la muestra estuvo conformada por 16 funcionarios que intervinieron en los procesos de investigación; y a quienes se les aplica como instrumento el

cuestionario. Como resultado se encontró que el planeamiento y el presupuesto no estaban alineados de manera clara, lo que resultó en una asignación inadecuada de recursos para las actividades prioritarias. Esto provocó que el gasto estatal tuviera periodos en que no se ejecutó el presupuesto de manera oportuna, lo que a su vez causó dificultades para alcanzar los objetivos y tener un impacto positivo en la sociedad. Sin embargo, se determinó que existe una relación positiva, significativa y moderada entre ambas variables, lo que confirma que, si se llevan a cabo los procesos de planeamiento y presupuesto de forma adecuada y oportuna, se logra un gasto estatal de calidad.

Zela (2020). En la tesis: Factores que impulsan y limitan la alineación de los proyectos de inversión pública con el plan de desarrollo regional concertado, en la Municipalidad Provincial de San Román, 2018. Se tuvo como propósito indagar si la asignación de recursos económicos del estado con la participación de la comunidad impacta negativamente en la coordinación de los proyectos de inversión pública con el Plan de Desarrollo Regional Concertado. Se aplicó como métodos el analítico y deductivo, teniéndose un estudio con enfoque cuantitativo, con un nivel descriptivo y causal, y con un diseño no experimental. Como resultado se encontró que hay fallos en la asignación de fondos del presupuesto estatal y el presupuesto participativo tiene un alcance limitado para identificar proyectos de inversión estatal efectivos. Además, los hallazgos indican que hay una falta de coordinación entre el gobierno regional y municipal, lo que impide la consolidación de proyectos de inversión estatal con un mayor impacto social. Aunado a ello, se tiene que los factores que explican la alienación de los proyectos de inversión estatal con el Plan de Desarrollo Regional Concertado, se encuentran en función de la asignación presupuestal a proyectos de inversión estatal y la priorización de proyectos de inversión en el presupuesto participativo; consecuentemente, existe una alienación mucho más conceptual y objetiva con el Plan de Desarrollo Regional Concertado, pues de forma estadística representa el 28% de la alienación general.

Por otro lado, entre los antecedentes de estudio que sobresalen a nivel internacional, se han seleccionado los de Ledesma et al. (2019). En el artículo: Alineamiento estratégico en organizaciones de países desarrollados durante el

período (2010 - 2018). El objetivo fue realizar un análisis del alineamiento estratégico, sus perspectivas y rendimiento en las entidades en naciones desarrolladas, alineándola con la cultura organizacional, gestión del conocimiento, innovación y servicio, marketing, entre otros. Se realiza un análisis profundo sobre el tema a través de la revisión de documentos de artículos científicos que se han obtenido de las bases de datos: ELSERVIER, Emerald, insigth y Taylor & Francis Online. En este caso, se destaca la relevancia que tienen las decisiones y alineamientos estratégicos en las entidades empresariales permitiendo brindar estabilidad, competitividad y sustentabilidad en el mercado, en el periodo que se establezca. El uso eficiente en las empresas del Alineamiento Estratégico, es un elemento esencial, en vista a que, se direcciona a mejorar continuamente la organización y el cumplimiento de los objetivos corporativos. De esta manera, las organizaciones y entidades han ido adoptando el alineamiento estratégico, debido a sus positivos resultados, tales como el acrecentamiento de la calidad en sus productos y la consecución gradual de eficiencia y eficacia en sus procesos productivos.

Ingvar y Johnsen (2020). En el artículo: Alineación de estrategia y estructura en el gobierno local. Este artículo analiza las posiciones estratégicas de los buscadores, defensores y reactivos y la alineación estructural en los municipios noruegos. Se realizó una encuesta en los 428 municipios noruegos. Concluyeron que el posicionamiento estratégico y la alineación estructural en el escenario estatal es sector de estudio desatendido. El estudio indica que también es un área mayormente descuidada a nivel municipal, una parte importante de la gestión pública en casi todos los países de occidente. Se encontró un vínculo débil entre el cambio de estrategia y el cambio estructural, por lo que hay poca alineación entre los dos, aunque hubo una variación significativa entre los municipios. El eslabón perdido entre la estrategia y la estructura puede ser una explicación de por qué los gerentes a menudo responden que el impacto de la planificación estratégica y los planes a nivel municipal es bastante bajo. Sin adaptar la estructura a la estrategia de soporte, aumentará el riesgo de fallar en la fase de implementación. Estos hallazgos tienen implicaciones importantes para los responsables de la formulación de políticas y los profesionales de la estrategia. Si la estrategia municipal está subdesarrollada y los representantes

de la alta dirección además tienen dificultades para entender la estrategia de su organización, esto puede explicar por qué la alineación de la estructura con la estrategia es modesta.

Villarreal (2019). En la tesis: Análisis de la implementación del Sistema General de Regalías y su aporte en el cierre de brechas en los municipios de Colombia. Se tuvo como propósito realizar un análisis sobre los procesos de ejecución del Sistema General de Regalías desde que fue diseñado hasta los primeros 4 años, para establecer los aportes de cada una de las inversiones ejecutadas con estos recursos en el cierre de brechas del país colombiano. El estudio es de tipo mixto, se tuvo como muestra a 114 municipalidades, las cuales concentran casi más del 65% de los recursos de las regalías que se asignan a estas, reservadas para el financiamiento de proyectos locales; así mismo, se usaron instrumentos como la revisión documental. Se concluyó que, aunque no se encuentran en la obligación de ejecutar inversiones de forma prioritaria para optimizar los indicadores de brecha socioeconómicos, en los primeros 4 años, el 96% de las municipalidades ha aprobado iniciativas de inversión en los sectores vinculados, y el 72% se encuentran financiando proyectos para optimizar indicadores que requerían de esfuerzos alto o medio alto, lo que ha arrojado un positivo balance en los términos de cumplimiento del segundo propósito del sistema, pues se puede deducir que los recursos de regalías implican uno de los recursos esenciales de financiación disponibles para la administración territorial.

Alcaide et al. (2022). En el artículo: Alineación estratégica de las iniciativas de gobierno abierto en Andalucía. Este artículo analiza tanto las estrategias seguidas por los gobiernos locales en la implementación de iniciativas de gobierno abierto como el grado de alineación de los objetivos incluidos en las estrategias de gobierno abierto municipales con los establecidos por el gobierno regional al que pertenecen. Se ha realizado una investigación empírica sobre los objetivos del gobierno abierto incluidos en la planificación estratégica de los grandes municipios andaluces. Los hallazgos indican que los municipios andaluces tienen un largo camino por recorrer en el desarrollo y ejecución de destrezas e iniciativas de gobierno abierto, ya que una gran parte de ellas se encuentran en una etapa muy temprana. Además, las

administraciones públicas deben ser conscientes de la necesidad de SA (Strategic Alignment) entre las estrategias de gobierno abierto y de que los objetivos estratégicos se alcancen tanto de manera horizontal como vertical. Contrariamente se corre el riesgo de ser ineficientes en la búsqueda de objetivos y la creación de valor público. Además, los gestores públicos y los políticos deben ser conscientes de que la situación económica actual, con una sociedad políticamente polarizada, favorece y aumenta la desconfianza de los ciudadanos, que sienten una gran decepción en los gobiernos y líderes políticos. Por lo tanto, queda mucho trabajo por delante para sensibilizar a los gestores públicos y políticos sobre la adopción e implementación de iniciativas de gobierno abierto para promover modelos de gestión participativa.

Dawood et al. (2021). En el artículo: Éxito estratégico según la alineación estratégica Un estudio de caso de los municipios de la capital de Bagdad. El tema del alineamiento estratégico es uno de los temas importantes en el pensamiento estratégico de las organizaciones empresariales a través del cual las organizaciones pueden tener la capacidad de alcanzar sus objetivos estratégicos. En esta investigación, se toca la variable independiente de alineación estratégica en sus tres dimensiones (valor agregado, infraestructura, habilidades) y éxito estratégico en sus dimensiones. Los tres (crecimiento, alta implementación, satisfacción del cliente), ya que este estudio fue aplicado a una muestra de líderes senior y medios en la Municipalidad de Bagdad. El alineamiento estratégico es uno de los pasos reales que toman las organizaciones en su curso natural para eliminar las debilidades en el trato interno y externo, el ambiente de trabajo, y trabajar para subsanar sus debilidades y enfrentar todas las contradicciones y problemas que puedan existir en el ambiente de trabajo. la capacidad de promover y proteger el desarrollo sostenible y la capacidad de invertir recursos dentro de la organización, como metodología de estudio de caso se utilizó en la Municipalidad de Bagdad, utilizando listas de cotejo, y en la investigación se utilizó un conjunto de preguntas y una escala. Siete medias estadísticas (media aritmética, frecuencias y extracción del tamaño de la brecha) y entre los resultados más destacados La Municipalidad de Bagdad no está interesada en sus cuadros que tienen experiencia y habilidades, ya que afectan la relación entre la alineación

estratégica y el éxito estratégico. Asimismo, la Municipalidad de Bagdad no brinda el apoyo necesario a las administraciones de los departamentos municipales para que puedan implementar con éxito los planes y programas.

Entre las teorías que fundamentan el estudio, se encuentran Teoría de la aceptación, la que según Barnard (1938) “la organización es un sistema de personas que laboran juntas de manera consciente y coordinada para realizar actividades y alcanzar objetivos comunes” (p. 86). Se trata de sistemas lógicos que buscan fortalecer la disposición de colaboración entre las personas que los integran. Además, sugirió que las organizaciones deberían formarse en torno a un propósito común y cooperativo, utilizando un diseño consciente y deliberado para definir ese objetivo común. Esta combinación de propósito compartido y cooperación natural debería fomentar la vitalidad y el crecimiento de la organización. Una organización que funciona de manera efectiva es aquella en la que la estructura formal establecida para lograr un objetivo común no solo no disminuye la disposición a cooperar, sino que la canaliza y fortalece. Según la propuesta de Barnard, el logro de la cooperación por parte del personal es un factor fundamental para el éxito de una organización. Los responsables de administrar la gestión tenían que examinar las circunstancias del entorno y luego efectuar cambios en la estructura organizacional para mantener un equilibrio estable continuamente. Así, aunque la producción fuera eficaz, si la gestión no conseguía garantizar un flujo constante de materiales y suministros, o identificar mercados para vender los productos, la supervivencia de la empresa estaría en peligro (Opazo et al., 2011).

La teoría del agente principal es empleada para analizar la dinámica entre el propietario de una empresa (principal) y sus gestores (agente). Los resultados indicaron que hay una discrepancia en el conocimiento entre el que lidera y el que sigue, lo que da lugar a comportamientos oportunistas y a la defensa de intereses divergentes por parte de cada uno. La teoría sugiere que, para resolver este problema de oportunismo, es esencial reducir la brecha entre los gobernantes y los gobernados, es decir, entre los políticos y los ciudadanos, de manera que se elimine este comportamiento indeseable. Como consecuencia, tanto el actor principal como el agente se beneficiarían, especialmente el primero

al poder supervisar al segundo de manera más efectiva. La tarea de aplicar este proceso al entorno político no resulta sencilla, por lo tanto, la teoría del agente principal precisa de herramientas tales como la exigencia de responsabilidad, con el fin de garantizar que tanto los actores principales como secundarios actúen en pos de maximizar su interés y ganancia. La razón por la que se utiliza esta teoría es porque se ha observado en varias ocasiones que el regulador no tiene información completa sobre las acciones que el agente lleva a cabo o las que debería llevar a cabo (Estrada & Mendieta, 2018).

Según Pérez (1994) otra teoría es la del gobierno sobrecargado “es respaldada por pensadores del movimiento pluralista, esta perspectiva sostiene que las relaciones de poder se caracterizan por la fragmentación, lo que significa que una variedad de actores sociales comparte el poder de manera plural en distintos ámbitos” (p. 90). Las presiones influyen en los resultados políticos, ya que los gobiernos tienen que equilibrar y tomar decisiones entre múltiples demandas y expectativas, que a menudo están vinculadas a un nivel de vida más alto. La reducción de la brecha social debido a un aumento en la riqueza y la disponibilidad de servicios sociales como servicios médicos y la preparación académica gratuita, refuerza las aspiraciones de la población. En este contexto, los diversos grupos de la sociedad ejercen una fuerte presión sobre los líderes políticos y las autoridades gubernamentales con el fin de satisfacer sus provechos y logros personales. Los líderes políticos suelen hacer promesas exageradas que no pueden cumplir y los gobiernos a menudo adoptan políticas que buscan calmar a la población. Además, se percibe un crecimiento en la cantidad de organismos estatales de gran tamaño, como los encargados de la salud y la educación. La burocracia se expande y crece, lo que resulta en una pérdida de capacidad del Estado para administrar de manera efectiva debido a un centralismo ineficiente (Pérez, 1994).

También la teoría administrativa que es considerada sugiere que, la gestión por objetivos es el método más eficiente en la administración pública, ya que brinda a los ciudadanos una mayor capacidad para controlar a sus gobernantes y les proporciona una mayor cantidad y calidad de información para tomar decisiones informadas al elegir a sus representantes. Esto se debe a que

al establecer de manera clara las misiones, estrategias y objetivos que cada institución debe alcanzar mediante la planificación estratégica y operativa, se logra una gestión pública más transparente y se crea un ambiente favorable para mejorar la eficacia en la toma de decisiones del gobierno. La teoría propuesta se refiere a un enfoque de gestión que tiene la capacidad de transformar las prácticas políticas existentes, promoviendo la eficacia y favoreciendo la búsqueda de acuerdos. Asimismo, promueve la transparencia en el funcionamiento de las instituciones estatales y permite abordar el importante déficit democrático que se presenta. La idea principal es que no se trata únicamente de observar las deficiencias y castigar, sino que lo más importante es mejorar la administración pública (Calle et al., 2018).

Calle et al. (2018) indica que “el aspecto más crítico de la gestión pública no se encuentra en la planificación estratégica, sino en la ejecución de las tareas y, en particular, en la eficiente administración del presupuesto público” (p. 48). La teoría económica señala que la escasez de recursos siempre existirá, por lo tanto, resulta fundamental asegurar una buena gestión de los recursos disponibles para optimizar su uso. La dificultad reside en la falta de una conexión efectiva entre la planificación estratégica y operativa. Para lograr esta articulación, es necesario implementar una gestión pública orientada a objetivos (Calle et al., 2018).

El alineamiento estratégico trata de un procedimiento en constante evolución que se encarga de la coordinación de los diversos factores implicados en la estrategia de la organización, permitiendo a la dirección superior establecer y mejorar las relaciones de cooperación entre los recursos, habilidades, procesos y partes interesadas. De esta manera, se logran efectos sinérgicos que contribuyen a generar un valor añadido en la organización (Comas et al., 2021). El alineamiento estratégico es una práctica determinada por los organismos con la finalidad de enviar claros mensajes relacionados con la organización y dirección, mayormente es visualizado en un vínculo de objetivos, misiones, visiones y valores corporativos que se plasman en un informe físico, o comunicado verbalmente, conservando un refuerzo por medio de conferencias del personal e informes del equipo (Clive, 2012).

El alineamiento estratégico compone un factor esencial para el éxito de cada organización, que posee entre sus principios la noción de Senge (1999) “de distribuir y constituir elementos aislados en sistemas mayores, gestionándolos a partir de esta percepción” (p. 81). Lo que presupone la coordinación de recursos y habilidades, posibilitando determinar y fortificar vínculos de cooperación entre los organismos estratégicos y de apoyo para concretizar las estrategias, promoviendo la participación de todos, la utilización adecuada de los recursos, guiando la cultura organizacional hacia una visión sistémica y conduce a centrarse en los propósitos importantes (Crespo et al., 2022).

Debido a la relevancia del alineamiento estratégico en la operatividad eficiente de las organizaciones y los intereses de estas en el mejoramiento constante de la calidad, investigadores como Pérez et al. (2017) han realizado esquemas y procesos “que contribuyen resoluciones generalizadoras y otorgan instrumentos para la operacionalización del alineamiento estratégico; los cambios en el entorno y el crecimiento natural de las organizaciones exigen ampliar el alcance de la evaluación para mejorar la efectividad del proceso de alineamiento” (p. 65). Es importante enfocarse en un enfoque más sistémico, prestando atención a los diferentes grupos de interés involucrados.

La brecha social se manifiesta en términos de que las personas no poseen las mismas competencias de formarse si no poseen las mismas condiciones de alimentación, sanidad, educación, domicilio, nutrición, etcétera (Montero, 2016). La diferencia entre aquellos que tienen garantizadas sus necesidades básicas y aquellos que no, están creciendo cada vez más. La brecha social puede ser evaluada desde diferentes enfoques, tales como el ingreso económico, el nivel de educación, el tipo de trabajo o las características del hogar, entre otros posibles indicadores. En situaciones en las que existen grandes desigualdades sociales, es común observar actos de violencia con frecuencia debido a que la comunidad está en deterioro. En este contexto, reducir estas brechas sociales puede contribuir a la pacificación de la comunidad y favorecer la implementación de un plan inclusivo en el que todos los miembros de la sociedad se sientan parte de un todo y trabajen juntos hacia un objetivo común (Barea, 2022).

El cierre de brechas sociales considera la brecha de infraestructura o de

acceso a servicios, la que es la diferencia entre la oferta disponible optimizada de infraestructura (la que comprende la infraestructura natural) o acceso a servicios y la demanda, a una fecha definida y área geográfica definida. Se requiere una inversión planificada y confiable, siguiendo los estándares y métodos establecidos por *invierte.pe* y las regulaciones vigentes, con el objetivo de solucionar las deficiencias en infraestructura y acceso a servicios. Además, es importante implementar un desarrollo que asegure la prestación de bienes y servicios que aumenten la capacidad productiva y que tenga los recursos necesarios para el mantenimiento y funcionamiento completo, para así lograr un impacto positivo en la comunidad, generar cambios sociales y crear valor público (González, 2020).

Entre las categorías seleccionadas, se hallan la gestión de los servicios públicos que son actividades creadas y controladas para garantizar la satisfacción de menesteres públicos, de naturaleza económica, cultural y material, sujetas a una política de derecho público y sometida a una regularización intensa. Los servicios públicos por lo tanto son un modo de regularización económica, que es una herramienta de participación administrativa en la económica. Estos servicios son técnicos y ofrecidos a las personas de modo continuo y regular, y su contenido y las formas de administración a emplearse han ido cambiando con el pasar del tiempo de acuerdo con los menesteres a los que tenía que contestar. Especialmente, tomando en consideración que el servicio público es una concepción instrumental, generada por el ordenamiento para someter a ciertas actividades económicas a una regularización económica de considerable intensidad (Guzmán, 2023).

La gestión de la oferta de infraestructura es otra categoría; las infraestructuras públicas son definidas como los sistemas, instalaciones, plantas, redes, propiedades, activos físicos o equipos y las compañías que los utilizan, que brindan bienes públicos o bienes que se encargan de satisfacer un menester esencial por disposición política que los mercados no pueden brindar por su cuenta (OECD, 2015). Tomando en consideración que la infraestructura pública tiene como finalidad abastecer determinados servicios de interés global y que,

de igual modo, la gestión del Estado tiene un determinado rol que ejecutar con relación a eso, la actual comprensión del mercado de las infraestructuras, comprendido como requerimiento para el desarrollo de la comunidad y para su confort, ha generado que el Gobierno tenga que asumir una función protagónica con relación a determinar qué infraestructuras son las que se requieren y cuál es la finalidad que se persigue lograr con estas dado que las infraestructuras son esenciales para el crecimiento comunitario y para la integración de la nación en un medio internacionalizado (Salinas, 2015).

La gestión del desarrollo económico y productivo es la base esencial que posibilita definir tácticas sostenidas en el reconocimiento y análisis de potencialidades, tomando en consideración que estas son diversas. Se comprende como el progreso (potencial) de individuos, sociedades y compañías que dan como producto el fortalecimiento de competencias que contribuyen a la comunidad. Por competencias, hacemos referencia a las condiciones adecuadas para fomentar un conjunto de resultados intermedios que alistan el contexto para el desarrollo de las potencialidades o las competencias. En consecuencia, el crecimiento económico depende del desarrollo del capital humano en su sentido más extenso, de manera que los individuos puedan intervenir de modo más pleno en los patrones de conducta sociales, económicos y culturales que promueven la responsabilidad, la iniciativa, la contribución y la competencia (Feldman et al., 2016).

Por desarrollo económico productivo definimos al procedimiento que tiene por propósito el desarrollo un conjunto de acciones encaminadas a promover una economía más fuerte, aumentando la producción y la apertura de nuevos mercados, así como estableciendo y fortaleciendo las cadenas de producción. Asimismo, se fomenta la implementación de planes turísticos gratuitos, la preservación del medio ambiente y la inserción laboral, así como la promoción del autogobierno y la colaboración en el crecimiento local y la participación comunitaria (Paredes, 2022).

III. METODOLOGÍA

3.1 Tipo y diseño de investigación

3.1.1 Tipo de Investigación

El tipo de investigación que usamos fue la Investigación Aplicada o tecnológica, escogimos esta porque dentro de la clasificación tipológica universalizada es la que más se adapta a nuestro objetivo de estudio: el formular una teoría explicativa del fenómeno social problematizado. Según lo que manifiesta Esteban (2018), la Investigación Aplicada está orientada a resolver los problemas que se presentan en los procesos de producción, distribución, circulación, y consumo de bienes y servicios de cualquier actividad humana y en el presente caso de investigación estamos estudiando el problema específico: ¿Cómo optimizar la gestión de los Gobierno Locales mediante la alineación estratégica de actividades al cierre de brechas en la Provincia de Trujillo, 2023? que como vemos, hablamos de los procesos operativos y de toma de decisiones de un gobierno local, las que son actividades humanas organizadas dentro de una Institución cuyo fin es el de proveer o producir servicios e infraestructura pública a sus contribuyentes. Por otro lado también dice que este tipo de investigación pretende mejorar, perfeccionar u optimizar el funcionamiento de los sistemas, los procedimientos, las normas y reglas tecnológicas actuales, a la luz de los avances de la ciencia y la tecnología; en nuestro caso estamos usando la ya conocida técnica del Alineamiento Estratégico y los conceptos del Invierte.pe referidos a el diagnóstico de brechas; este tipo de investigación no se presta a la calificación de verdadero, falso o probable sino a la de eficiente, deficiente, ineficiente, eficaz o ineficaz que es justamente lo que pretendemos determinar (Ñaupas, 2013).

3.1.2 Diseño o método de investigación

El diseño de Investigación que hemos usado es el de la Teoría Fundamentada, escogiéndose esta porque en la teoría fundamentada es sustancial la creencia de que el conocimiento se puede aumentar mediante la generación de nuevas teorías en lugar de analizar los datos

dentro de los ya existentes (Heath & Cowley, 2004). Otro aspecto relevante de este diseño de investigación es el carácter naturalista y reflexivo de la teoría fundamentada como método de investigación que se complementa con el poder explicativo del fenómeno estudiado; es decir, los resultados del trabajo empírico resultan de las necesidades locales y las características que lo hacen particular como, por ejemplo, los "elementos de una cultura" (Contreras et al.,2019).

3.2 Categorías, subcategorías y matriz de categorización

La idea central de esta investigación tiene que ver con la necesidad de optimizar la Gestión de Gobiernos Locales o Gestión Pública Municipal, la gestión pública se entiende como la realización de procedimientos, acciones, el manejo, administración de un conjunto de estructuras orgánicas institucionales, estructuras funcionales y estructuras legales que se interrelacionan entre si mediante acciones y políticas, a la cual se le provee recursos, que después se traducen en bienes y servicios públicos ofertados a la población, es decir se hace todo con el fin de lograr un objetivo (López, 2020). Es decir en forma resumida la definición técnica es la gestión de un conjunto de procedimientos y acciones que se llevan a cabo para lograr un determinado objetivo (Westreicher, 2020). Ahora la Gestión Municipal está regulada, normada por la Ley N° 27972 Orgánica de Municipalidades y el Decreto Legislativo N°1252 (Ministerio de Economía y Finanzas, 2003) que crea el Sistema Nacional de Programación Multianual y Gestión de Inversiones, *invierte.pe*, donde se precisa, que se debe gestionar eficientemente los recursos económicos y financieros públicos para la oferta de servicios e infraestructura pública y el impulso al desarrollo de las unidades económicas sociales y productivas con y sin fines de lucro privadas.

Entonces es de allí desde donde se clasifican y estructuran las categorías y sub categorías (Anexo 1), de los objetivos específicos, que provienen del objetivo General cuyo enunciado ya hemos visto. Las categorías y sub categorías, son las siguientes:

- Gestión de la oferta de Servicios públicos.

- Satisfacción de necesidades públicas respecto a servicios directos.
- Servicios de regulación económica. (Monopolios y fiscalización)

Gestión de la oferta de infraestructura pública

- Infraestructura pública disponible para la demanda de interés general.

Gestión del Impulso y/o apoyo al desarrollo de las unidades sociales, económicas y productivas privadas.

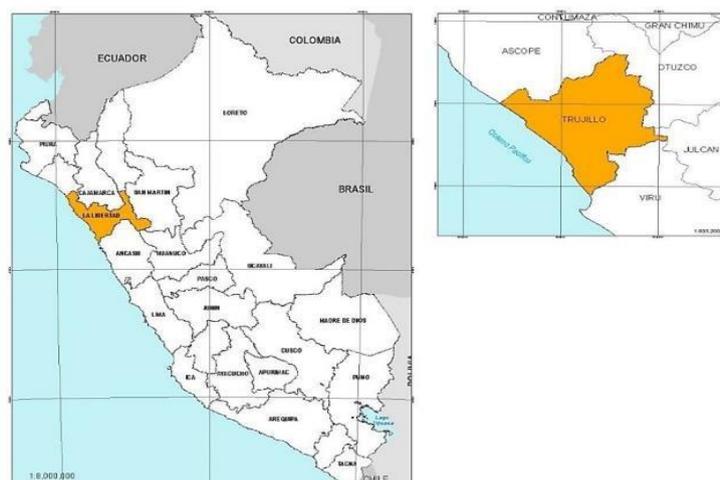
- Desarrollo económico y social.
- Capital social y participación.

3.3 Escenario de estudio

El escenario de estudio corresponde a la denominada área metropolitana de la provincia de Trujillo que comprende el territorio urbano y rural. La provincia de Trujillo, está dividida en once (11) distritos: Trujillo, Moche, La Esperanza, Huanchaco, Florencia de Mora, El Porvenir, Víctor Larco Herrera, Laredo, Poroto, Simbal y Salaverry, y está ubicada en la parte centro y occidental de la Región La Libertad, la que limita por el norte con la provincia de Ascope, al este con la provincia de Otuzco, al sur con la provincia de Virú y al oeste con el Océano Pacífico. (Mapa 1). El relieve de su territorio lo constituye una franja costera en la parte occidental y lomas y montañas en la parte oriental, compuesto por Escarpados y farallones desde los 34 m.s.n.m. hasta los 637 m.s.n.m. (PLANDET, 2021).

Figura 1

Ubicación de la provincia de Trujillo



Fuente: MVCS, 2020.

Elaboración: Equipo técnico PDM de Trujillo 2020, CONSORCIO MAVEK S.A.C.– PROTEC S.A.C. – LUIS ROJAS.

Ambiente social y humano: La Provincia de Trujillo la enmarcaremos dentro de la Macro Región Norte del Perú y analizaremos sus cualidades desde la perspectiva del Sistema de Consultas de Centros Poblados (SINCEP) (INEI, 2017) es decir consideraremos su interrelación e interdependencia (económica, social) con otros centros poblados.

Según el SINCEP, se identifican los roles y funciones que desempeñan los diferentes centros poblados:

Denominan unidad espacial - Macrosistema Norte, al eje o conjunto de centros poblados dinamizadores, Piura, Chiclayo – Lambayeque y Trujillo, los que sabemos son metrópolis Regionales. Esta macro región tiene sistemas y subsistemas urbanos. En la provincia de Trujillo, la ciudad del mismo nombre es una Metrópoli Regional que tiene como función ser Centro dinamizador del subsistema “Trujillo” caracterizado ‘según el SINCEP con el ROL de: “Centro predominantemente comercial, administrativo, de servicios e industrial”.

Figura 2

Sistema urbano La Libertad – sub sistema urbano Trujillo

COMPONENTE DEL SISTEMA NACIONAL	JERARQUÍA URBANA	FUNCIÓN	TIPOLOGÍA
TRUJILLO	METROPOLI REGIONAL	CENTRO DINAMIZADOR PRINCIPAL	CENTRO PREDOMINANTEMENTE INDUSTRIAL, ADMINISTRATIVO, COMERCIAL Y SERVICIOS

Fuente: Decreto Supremo 022 – 2016 Vivienda.

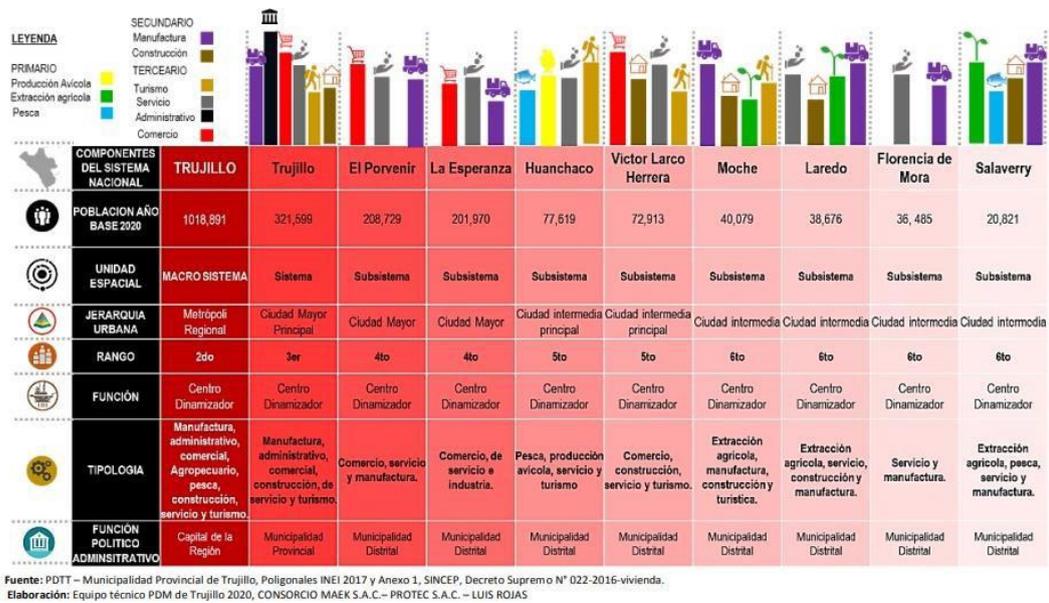
Interpretación:

Se muestra la ciudad de Trujillo (provincia) desde la perspectiva de su función o rol en la región a la que pertenece.

Dentro de los 12 Gobiernos Locales que existen en la Provincia de Trujillo, enfocaremos la investigación en un Gobierno Local de la Provincia. Presentamos datos demográficos comparativos en la siguiente figura, recogida la del SINCEP (2017).

Figura 3

Distritos de Trujillo según SINCEP

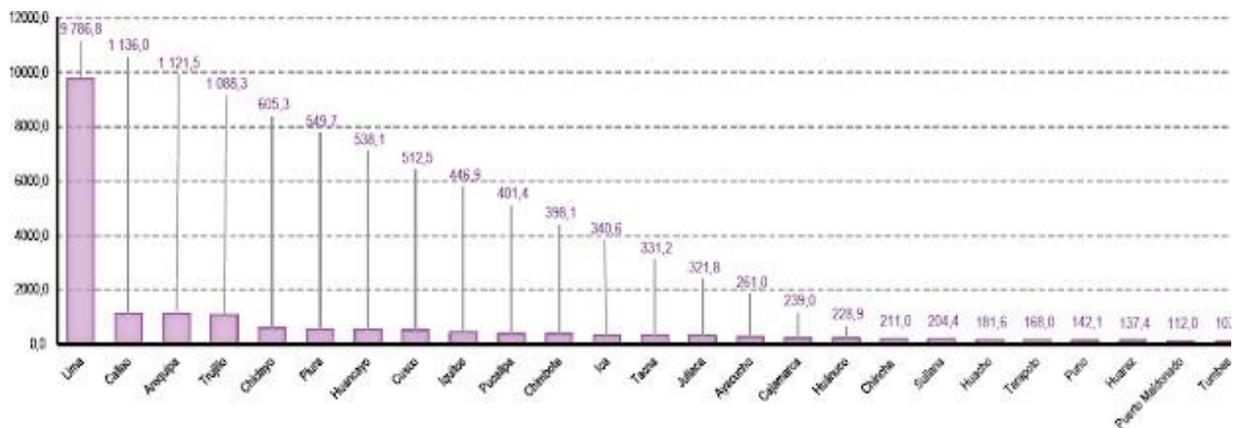


Interpretación:

Se muestra la clasificación de los distritos desde la perspectiva de su función en la provincia.

Figura 4

Ciudades con más de cien mil habitantes



Interpretación:

Estimaciones y proyección de población al 2030 en las principales ciudades peruanas según el INE. Trujillo ocupa el cuarto lugar.

3.4 Participantes

En este estudio los actores promotores de todo el proceso son los miembros del colectivo de la sociedad civil compuesto por 05 representantes quienes participan permanentemente en la gestión del Gobierno Local en estudio, los Gerentes de los órganos de línea, quienes se constituyen como las fuentes de datos, adicionalmente se recurre a la documentación de Gestión Institucional del respectivo Gobierno Local, su página web y del ente rector de las inversiones el Ministerio de Economía y Finanzas.

Codificación de los actores que brindan información:

Tabla 1

Códigos de los participantes

GRUPOS DE INTERÉS	DESCRIPCIÓN	CÓDIGO
Autoridades del Gobierno Local	Asesor	Entrevista 1A
Funcionarios del Gobierno Local	Gerente General y/o Gerentes Operativos.	Entrevista 6G1 Entrevista 7G2 Entrevista 8G3 Entrevista 9G4 Entrevista 10G5
Representantes de la sociedad civil de la localidad.	Presidentes de Asociaciones. (Sociedad civil)	Entrevista 11SC 1 Entrevista 12SC2 Entrevista 13SC3 Entrevista 14SC4 Entrevista 15SC5

Interpretación:

Se muestra los cargos de los entrevistados con sus respectivos códigos asignados.

3.5 Técnicas e instrumentos de recolección de datos

Los datos son definidos como una representación simbólica de información recogida y estos pueden expresarse en números o en letras (representación numérica o alfabética), los datos se consiguen del entorno, de las llamadas fuentes de información, las que tienen la particularidad de estar en contacto cotidiano y directo con las categorías de estudio, los datos son testimonios, respuestas, apreciaciones de personas o medios escritos (Useche et al., 2019).

El proceso de recolección de datos en nuestro caso lo hicimos mediante la entrevista, la revisión documental, y utilizaremos la guía- cuestionario con preguntas semi estructuradas como instrumento, el que será debidamente validado por 02 expertos.

La técnica de recolección de datos

Entrevistas cualitativas

Procedimiento que se realiza mediante la guía-cuestionario, está dirigido a personas y nos da información sobre sus percepciones, opiniones, experiencias, narraciones. Se centra en preguntas abiertas preestablecidas con un orden lógico (Arias, 2020). Esta técnica será usada para recoger información cualitativa de los códigos, que devienen de las sub categorías, categorías y objetivos específicos la cual se origina de las respuestas que dan los encuestados seleccionados.

El Instrumento de recolección de datos

Guía-Entrevista

Conjunto de preguntas ordenadas basadas en las categorías, que tienen como fin conseguir respuestas de los entrevistados. No hay respuestas malas o buenas, sino que llevan a resultados diferentes (Arias, 2020). Para recoger la información se elaboró la guía-cuestionario que consta de preguntas abiertas, una por cada código, las que están estructuradas por cada sub categoría de la siguiente manera, sub categoría Satisfacción de necesidades públicas respecto a servicios directos (4 Ítems),

sub categoría Servicios de regulación económica - Monopolios y fiscalización (1 Ítem), sub categoría Infraestructura pública disponible para la demanda publica de interés general. (2 Ítems) sub categoría Desarrollo y asistencia social (3 Ítems). La guía de preguntas para las entrevistas permitió recabar data, con el fin de desarrollar el análisis, delineado este, por el planteamiento del problema, las hipótesis y los objetivos, respecto del tema de investigación.

3.6 Procedimientos

Cualquier investigador cualitativo para empezar su investigación se plantea ciertas preguntas básicas como: ¿Cómo ingreso al campo y recolecto información? ¿Cómo almaceno los datos recogidos? ¿Cómo los proceso y analizo?, entonces es necesario preparar de antemano una estrategia concreta y definida para la intervención o el procedimiento. Sánchez et al. (2021), usaron las técnicas o herramientas de la calidad total, la fase de planificar, la fase de actuar y la fase de reflexionar. Para las fases de actuar y reflexionar ya hemos determinado, en un primer momento, las técnicas y el instrumento, también precisamos lo que hicimos en la fase de planificación de la intervención, siguiendo lo que dice Useche et al. (2019). Se solicitó autorización a la institución que tenía mayor predisposición, luego observaremos el entorno institucional y laboral, además el contexto, ubicando los horarios y lugares más convenientes de las personas que entrevistamos, funcionarios municipales y miembros de la sociedad civil organizada, las entrevistas se realizaron empleando un tiempo entre 15 y un máximo de 30 minutos por cada una, antes de ello se les informo a los entrevistados sobre detalles del tema de investigación. Recogida la información se realizó el proceso de desgravación mediante una herramienta de la llamada Whisper, luego correspondió que fuera archivada virtualmente en una carpeta especifica en la nube, con secciones para información grabada, transcrita y escrita en Word, para su posterior procesamiento, es decir el análisis, la discusión con fines de obtener resultados, conclusiones y las respectivas recomendaciones.

3.7 Rigor científico

La calidad de la investigación la brinda o está estrechamente relacionada con el rigor científico. Los criterios que aseguran la rigurosidad en investigación cualitativa se encuentran enmarcados, primero y principalmente en la contribución a solucionar problemas, en la aplicabilidad, en la consistencia, la ética y el compromiso social del investigador. Por ello se analiza el trabajo de campo, el instrumento, la saturación teórica, y la integridad del investigador (Abanto, 2013, pág. 67).

3.8 Método de análisis de información

La información recogida de campo, los datos se plasmaron en tablas, estos forman parte del conocimiento de cómo se percibe la gestión institucional e incluyen información sobre procesos operativos institucionales, actividades específicas que realiza o deja de realizar el gobierno local, basado este, en sus documentos oficiales de gestión organizacional; los datos también reflejan los impactos que produce la gestión del gobierno local en el entorno socio-geográfico del ámbito estudiado, impactos que nos motivaron a hacer esta investigación. Para el análisis de la data usamos el criterio del SA (Strategic alignment) que en el caso de la gestión pública peruana es el AECB (Alineamiento estratégico al cierre de brechas) y la adaptación de un método, herramienta o técnica de ingeniería industrial y de negocios, a los procesos de la gestión pública, el diagrama de causa-efecto, de las 6 M o de la espina de pescado de Ishikawa, la que como sabemos permite identificar problemas de calidad y darles solución, representando de forma gráfica los procesos y actividades, estratificando los factores que involucran la ejecución de la gestión institucional. Las tablas tienen sus respectivas interpretaciones.

3.9 Aspectos éticos

Proporción favorable del beneficio-riesgo; el estudio con sujetos conlleva considerables beneficios y riesgos, la realidad nos evidencia que el riesgo para el gobierno local estudiado es mínimo.

Autonomía: los participantes, poseen plena capacidad para continuar o retirarse de la investigación en la etapa que consideren prudente.

Principio de justicia: se distribuyó de forma igualitaria tanto los probables beneficios como los riesgos, de modo tal que en el desarrollo del estudio se evita cometer prejuicio en la elección de los integrantes de la muestra.

No coacción: bajo ninguna circunstancia los participantes podrán ser obligados o coaccionados a continuar con el estudio si estos no lo desean.

Confidencialidad: se mantendrá en estricto secreto los datos obtenidos como respuesta, y únicamente el investigador podrá enlazar las respuestas con la identidad de los participantes, no siendo accesible para nadie más.

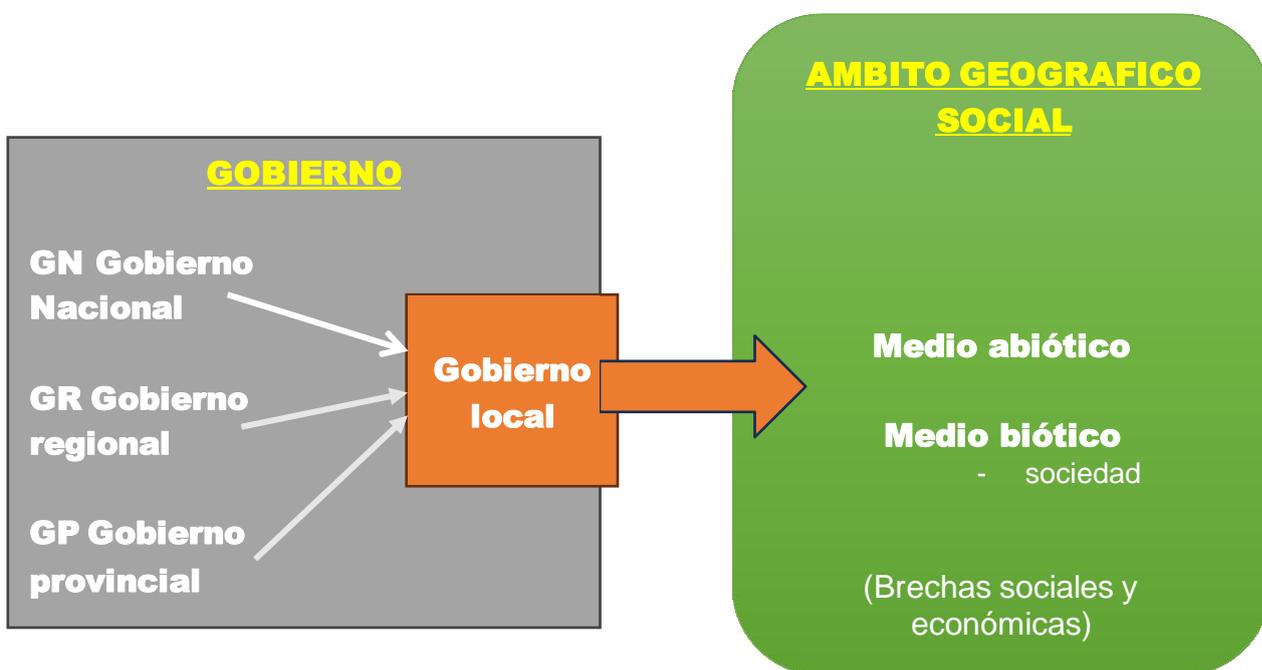
IV. RESULTADOS Y DISCUSIÓN

Esta investigación, en la fase práctica, se dedicó a recoger información del ámbito social real, del lugar físico donde suceden los hechos o donde se produce el fenómeno social que hemos observado y nos interesa estudiar o investigar, la información se consiguió de primera fuente, entrevistando a los principales actores, quienes son a la vez los involucrados directa o indirectamente (Anexo 6, desgravaciones de entrevistas).

El contexto, para entenderlo usamos el enfoque sistémico para diagnosticar, examinar, evaluar todos los elementos y relaciones que componen el sistema donde intervenimos. La dinámica social estudiada incluye las acciones y relaciones de los proveedores de servicios e infraestructura pública, que realizan la gestión de gobernar (Gestores públicos) parametrados por sus normas-leyes y la de los gobernados (Sociedad civil), que está condicionado, indudablemente, con las costumbres y la cultura local. Incidimos el análisis en aspectos de calidad, entendida esta como cualidad del hecho social. Graficamos lo expresado así:

Figura 5

Sistema de relaciones del gobierno local



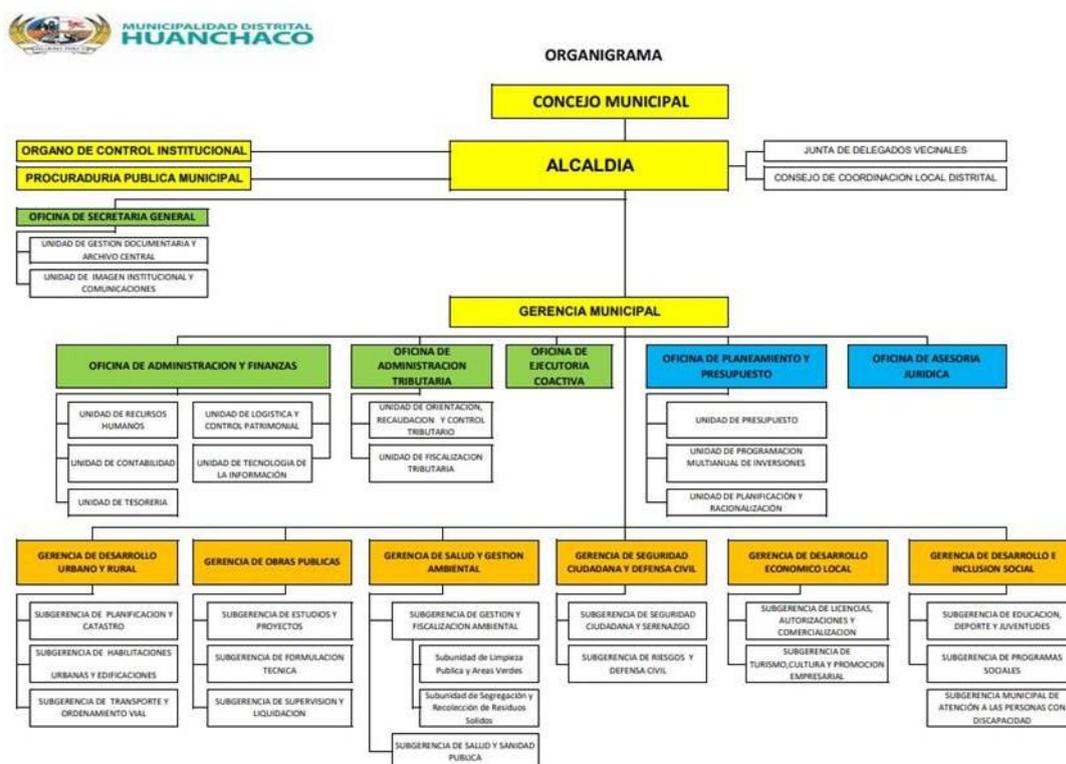
Interpretación:

Se muestra el sistema Gobierno con los elementos que lo conforman y, el sistema *Ámbito geográfico social* también con sus respectivos elementos, la sociedad es el elemento fundamental, lo conoceremos como los gobernados. Con flechas se muestra las relaciones entre ellos remarcando que estas relaciones de los gobernantes con los gobernados se producen dentro de un contexto de normatividad legal de descentralización pura (que es todavía teórico aún no existe).

En este estado del estudio, es necesario presentar información respecto a cómo está organizado institucionalmente un gobierno local de la provincia de Trujillo, especialmente el estudiado:

Figura 6

Organigrama del gobierno local de Huanchaco



Interpretación:

El organigrama funcional del gobierno local está constituido por estamentos, el estamento de dirección compuesto por el concejo, alcalde, gerente municipal, el estamento de apoyo y asesoramiento compuesto por la administración, los órganos de planeamiento y asesoría y el estamento operativo compuesto por los órganos de línea o gerencias operativas.

El estudio enfoca al gobierno local, en lugar y tiempo real o actual, provincia de Trujillo año 2023, por lo que fue necesario acondicionar la investigación a la realidad, ahora mismo, el gobierno local carece desde hace días de dos gerentes, el de desarrollo urbano y el de inclusión social, gerencias descabezadas circunstancialmente hasta nuevo aviso, pero ese no fue motivo para paralizar la investigación, ni crearon distorsiones importantes a los resultados, pues son solo parte de los servicios y no tienen ninguna injerencia en lo que respecta a infraestructura pública.

Aspectos culturales: Es necesario resaltar que este estudio tuvo muy en cuenta el aspecto cultural, las distorsiones que se producen para que la información no sea valedera o pueda desviar el fin. Para ello se recogió información de otra fuente, miembros de la sociedad civil de diferentes lugares del distrito y se presentan sus desgravaciones como contraste a las declaraciones de los funcionarios ediles (Anexo 06).

Otro aspecto necesario a tomar en cuenta, respecto a estar informado, es que el proceso de modernización del estado desde el año 2018 empezó a implementar el sistema administrativo Invierte.pe, en todas las instituciones y niveles del gobierno, incluidos los gobiernos locales, sistema que, como conocemos, tiene 4 fases de desarrollo y la fase que nos interesa para el análisis de este estudio es la primera fase, la denominada de Programación Multianual de Inversiones que se basa en el Diagnostico de Brechas sociales y económicas. Son 188 brechas las que considera este diagnóstico para todo el territorio nacional (Ver Anexo 07).

La data, información específica seleccionada que fue útil a nuestros propósitos, la conseguimos empleando unos cuadros, matrices, que nos permitieron seleccionar y ordenarlos, previa transcripción de las entrevistas (Anexo 8 Fichas de entrevistas).

Respecto a nuestro objetivo general, para realizar el análisis, primero acondicionamos los datos en tablas (Meta-tabla de datos sobre AECB y tablas para cada unidad operativa del gobierno local) y después se Transfirieron al diagrama causa-efecto, concluyendo posteriormente en resultados, que es lo que se buscaba.

Tabla 2*Meta-tabla de datos AECEB en el gobierno local estudiado*

CATEGORIAS	ORGANOS DE LINEA DEL GOBIERNO LOCAL. (Gerencias)	BRECHAS ATENDIDAS EN PROCESO DE CIERRE	BRECHAS NO ATENDIDAS SEGÚN SECTORES
GESTION DE OFERTA DE SERVICIOS PUBLICOS	Seguridad ciudadana y defensa civil.	02	21
	Salud y gestión ambiental.	02	20
	Desarrollo económico local.	02	27
	SUB TOTALES	06	68
GESTIUN DE OFERTA DE INFRAESTRUCTURA PUBLICA	Obras publicas	09	35
	SUB TOTALES	09	35
TOTALES		15	103

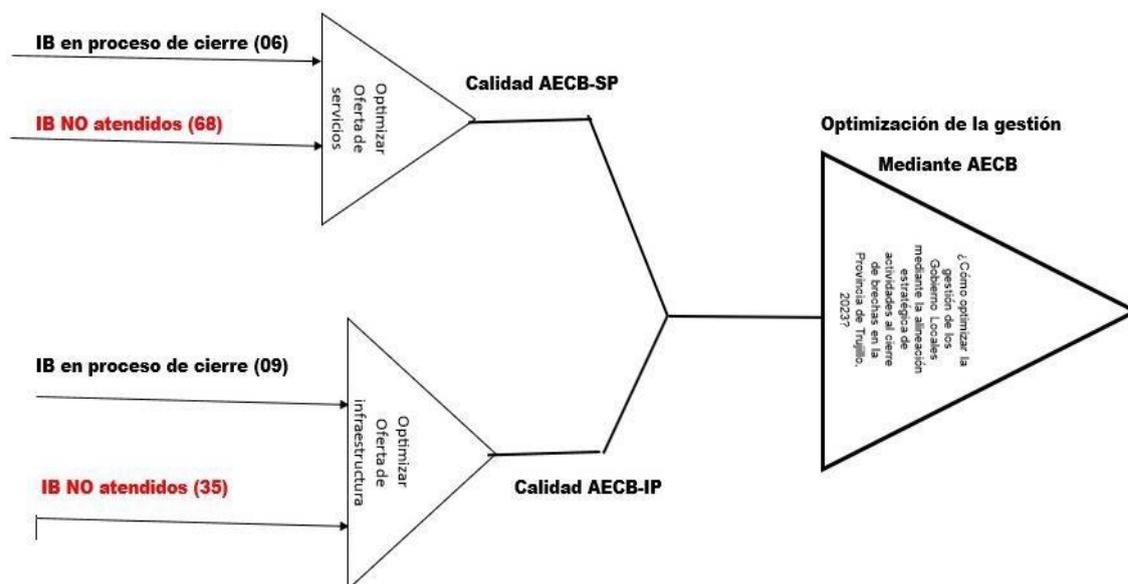
Interpretación:

La tabla nos muestra dos aspectos primero el sub total de brechas atendidas en servicios públicos que se viene trabajando a través de las gerencias nombradas, y las brechas no atendidas por estas mismas gerencias refiriéndose a los sectores y en segundo aspecto nos muestra las brechas en infraestructura que se vienen trabajado y las que no. Finalmente se muestran los totales que corresponderían a la institución toda; brechas en servicios y brechas en infraestructura pública, todo se hace usando recursos humanos y económicos públicos.

Luego, estos datos los transferimos al diagrama de Ishikawa adaptado a la gestión pública y considerando tres niveles de análisis de causas (relación causa efecto):

Figura 7

Diagrama de Ishikawa con resultados AECEB en el gobierno local.



Interpretación:

Este diagrama nos muestra, la relación causa-efecto de las actividades operativas de un gobierno local en dos niveles interdependientes con enfoque de analizar la calidad o el desempeño institucional; las líneas que unen los triángulos son las relaciones y la interdependencia. El primer nivel considerado, se muestra al extremo derecho (triángulo a la derecha), que es nombrado “optimización de la gestión (del gobierno local) mediante alineamiento estratégico al cierre de brechas AECEB” y un sub nivel, relacionado directa y dependientemente con el primero, que se muestra al extremo izquierdo con dos triángulos, o que pueden ser considerados dos factores, el factor servicios públicos SP (Calidad AECEB-SP) y el factor inversión pública IP (Calidad AECEB-IP). Cada factor muestra en valores los indicadores de brechas IB en proceso de cierre e indicadores de brechas no atendidos.

Este esquema nos muestra el trabajo que viene realizando un gobierno local y como puede ser medido cualitativamente, es decir cómo si es posible, percibir la calidad de su gestión, según el grado de cumplimiento que tiene respecto al cierre de brechas, expresadas las brechas a través de indicadores extraídos del diagnóstico de brechas.

Un dato importante de resaltar es el “surgimiento” de un indicador de gestión o desempeño (KPI), que no se considera en la literatura de gestión pública en el Perú, y al que he considerado conveniente denominar “Indicador de brecha de gestión de cumplimiento de brechas”, cuyas siglas son IBGCB o usando un nombre más sintético, lo llamamos el indicador de desempeño lambda, (λ).

El indicador λ nos permite determinar un rango de calidad cualitativa de gestión de un gobierno local, con él es posible determinar el desempeño de una institución cada año y luego compararlos entre sí; también es posible contrastar el lambda de un gobierno local “A” con el indicador λ de otro gobierno local “B” y/o hasta de su gobierno regional, todo esto se podrá hacer para saber quién tiene o ha tenido mejor desempeño dentro de ciertos parámetros pre establecidos, este indicador es totalmente independiente del monto de inversión pública destinado a cada gobierno local y ejecutado por ellos.

Figura 8

Indicador de brechas lambda

$$\lambda = \text{IB en proceso de cierre} / \text{Total IB}$$

El Indicador λ también permite medir el desempeño entre dos o más gobiernos locales y/o de estos con su respectivo gobierno regional.

λ (Λ) = Indicador de desempeño lambda.

IB = Indicador de brechas

Valores λ :

0 a 0,4 *Desempeño pobre y medio.*

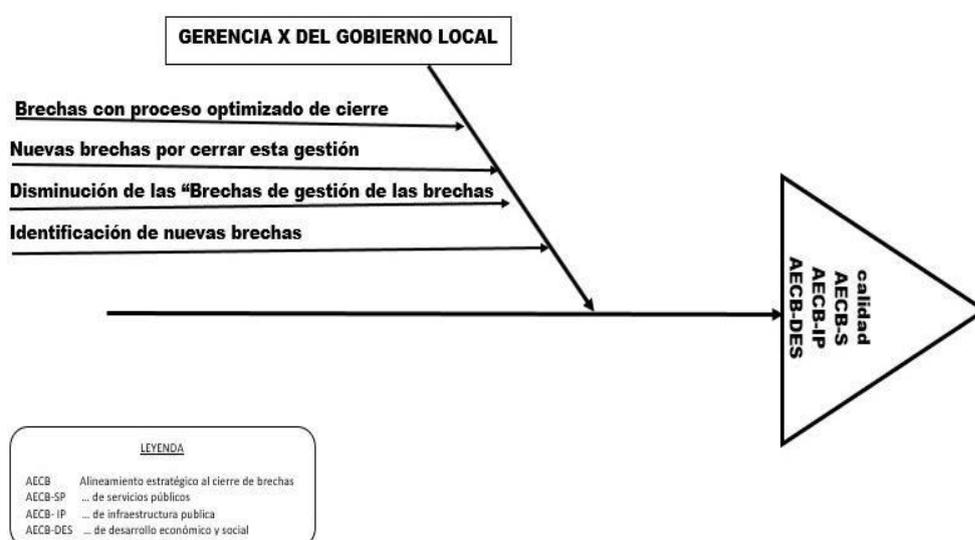
0,5 a 0,6 *Desempeño medio.*

0,6 a 1 *Optimo desempeño.*

Otro aspecto importante que resaltar que se determino es, del análisis realizado con el diagrama causa-efecto, este nos ha brindado una herramienta para la dirección institucional, una especie de tablero de control, un esquema donde se maneja un volumen importante de información, asociado a indicadores, para determinar el desempeño institucional, la eficiencia institucional a corto, mediano y largo plazo, brindándonos además información de los caminos de como optimizar la gestión institucional, es decir es una herramienta que brinda a los directivos del gobierno local, lineamientos, caminos o estrategias de optimización o que medidas pueden disponer en sus respectivos gobiernos locales para mejorar los impactos positivos en el entorno geográfico-social de ese gobierno local.

Figura 9

Tablero de control para desempeño de un gobierno local.



Interpretación:

El esquema muestra en la parte izquierda, debajo del cuadro con el nombre de una gerencia, 4 flechas, las que pueden interpretarse como el grupo de actividades operativas, englobadas dentro de una estrategia, que debe implementar dicha gerencia para que la institución o gobierno local en este caso logre resultados específicos, o buenos o malos en su gestión. Este esquema solo muestra una gerencia, para un tablero de control completo deberá hacerse lo mismo con las otras gerencias.

Respecto a los Objetivos específicos, podemos concluir:

Respecto al objetivo específico 1, que considera diagnosticar como la gestión de la oferta de servicios públicos optimiza la gestión de los gobiernos locales, analizamos las actividades operativas de 3 gerencias, la gerencia de seguridad ciudadana y defensa civil, la gerencia de salud y gestión ambiental y la gerencia de desarrollo económico local y obtuvimos los siguientes resultados:

Tabla 3

Tabla de Datos AECEB, gerente seguridad ciudadana y defensa civil

SECTOR		NOMBRE IB ATENDIDA POR EL GOBIERNO LOCAL ESTUDIADO	CANTIDAD IB ATENDIDAS EN PROCESO DE CIERRE (No considera calidad de la atención)	CANTIDAD IB NO ATENDIDAS POR GOBIERNO LOCAL
NOMBRE	TOTAL, DE INDICADORES DE BRECHA (IB)			
Interior	14	IB 09 Porcentaje de sectores a nivel de distrito, que no cuentan con medios de vigilancia adecuada, para brindar el servicio de seguridad ciudadana.	02 gobierno local	12
		IB 10 Porcentaje de sectores a nivel de distrito, que no cuentan con medios de vigilancia, para brindar el servicio de seguridad ciudadana.		
Presidencia del consejo de ministros	09	IB 05 Porcentaje de puntos críticos en las quebradas no protegidas		09 (01 atiende el gobierno Central)
TOTALES	23		02	21

Interpretación:

Esta tabla muestra la cantidad de IB y sus respectivos nombres, que son atendidas o no por la gerencia de seguridad ciudadana y defensa civil.

El análisis para optimización mediante el adecuado AECB (Alineamiento estratégico al cierre de brechas) respecto al servicio público de seguridad ciudadana se hizo con el diagrama causa efecto:

Figura 10

Diagrama de Ishikawa servicios seguridad ciudadana y defensa civil



Interpretación:

Tablero de control específico para la gerencia de seguridad ciudadana y defensa civil.

Tabla 4*Tabla de datos AEGB, gerente de salud y gestión ambiental*

SECTOR		NOMBRE IB ATENDIDA POR EL GOBIERNO LOCAL ESTUDIADO	CANTIDAD IB ATENDIDAS EN PROCESO DE CIERRE (No considera calidad de la atención)	CANTIDAD IB NO ATENDIDAS POR GOBIERNO LOCAL
NOMBRE	TOTAL, DE INDICADORES DE BRECHA (IB)			
Ambiente	12	IB 05 Porcentaje de gobiernos regionales y locales que brindan servicio de gestión ambiental regional o local con capacidad operativa inadecuada	02 (gobierno local)	10
		IB 08 Porcentaje de población no atendida por un adecuado servicio de limpieza pública		
Salud	10			10 (02 atiende el gobierno Central)
TOTALES	23		02	20

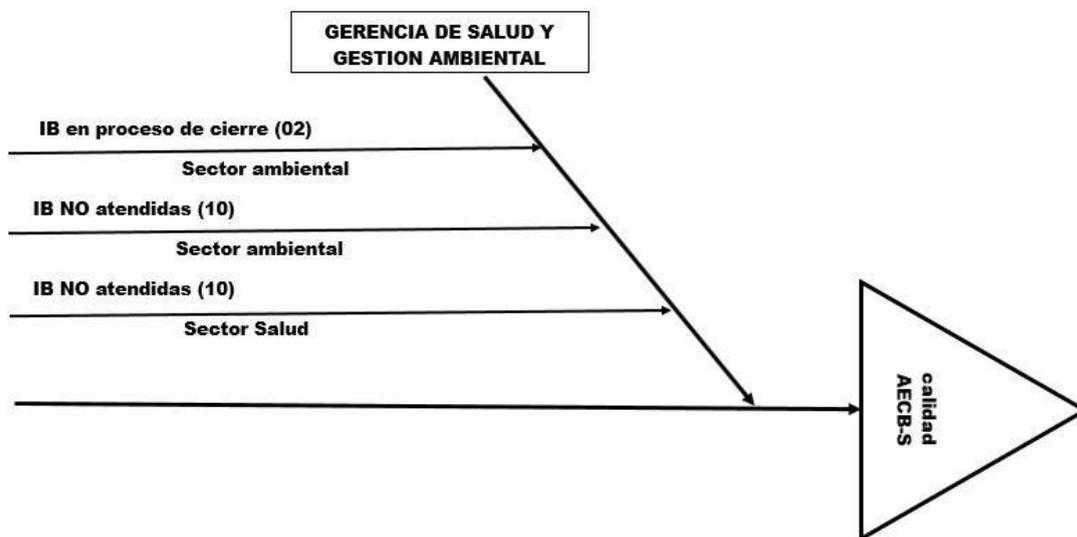
Interpretación:

Esta tabla muestra la cantidad de IB y sus respectivos nombres, que son atendidas o no por la gerencia de seguridad ciudadana y defensa civil.

El análisis:

Figura 11

Diagrama Ishikawa servicios de salud y gestión ambiental



Interpretación:

Tablero de control específico para la gerencia de salud y gestión ambiental.

Tabla 5*Tabla de datos AECB, gerente desarrollo económico local*

SECTOR		NOMBRE IB ATENDIDA POR EL GOBIERNO LOCAL ESTUDIADO	CANTIDAD IB ATENDIDAS EN PROCESO DE CIERRE (No considera calidad de la atención)	CANTIDAD IB NO ATENDIDAS POR GOBIERNO LOCAL
NOMBRE	TOTAL, DE INDICADORES DE BRECHA (IB)			
Cultura	10	IB 02 PORCENTAJE DE BIBLIOTECAS PÚBLICAS QUE NO PRESTAN ADECUADOS SERVICIOS BIBLIOTECARIOS	01 gobierno local	09
Producción	15		00	15
Comercio, turismo	04	IB 04 PORCENTAJE DE RECURSOS TURÍSTICOS PRIORIZADOS QUE BRINDAN SERVICIOS TURÍSTICOS PÚBLICOS EN CONDICIONES INADECUADAS	01 gobierno local	03 (01 atiende el gobierno Central)
TOTALES	29		02	27

Interpretación:

Esta tabla muestra la cantidad de IB y sus respectivos nombres, que son atendidas o no por la gerencia de desarrollo económico local.

Figura 12

Diagrama Ishikawa, servicios de comercio, turismo, producción y cultura.



Interpretación:

Tablero de control específico para la gerencia de comercio, turismo, producción y cultura.

Respecto al objetivo específico 2, que considera evaluar como la gestión de la oferta de infraestructura pública optimiza la gestión de los gobiernos locales, analice las actividades operativas de la gerencia de obras públicas obteniendo los siguientes resultados:

Tabla 6

Tabla de datos AECB gerente obras públicas

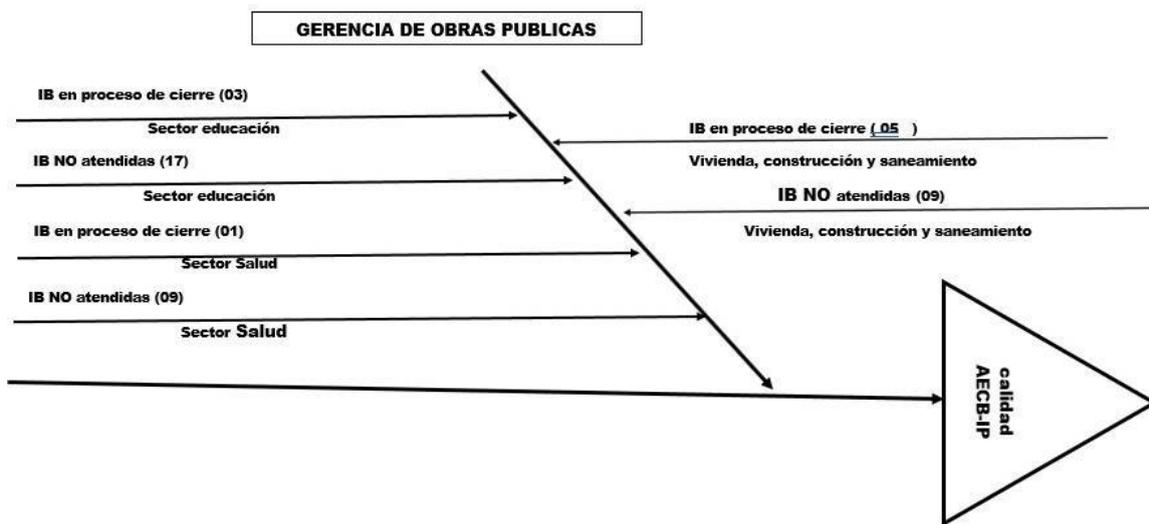
SECTOR		NOMBRE IB ATENDIDA POR EL GOBIERNO LOCAL ESTUDIADO	CANTIDAD IB ATENDIDAS EN PROCESO DE CIERRE	CANTIDAD IB NO ATENDIDAS POR GOBIERNO LOCAL
NOMBRE	TOTAL, DE INDICADORES DE BRECHA (IB)			
Educación	20	IB 10 Porcentaje de unidades productoras con el servicio de educación inicial con capacidad instalada inadecuada	03 (gobierno local)	17
		IB 11 Porcentaje de unidades productoras con el servicio de educación primaria con capacidad instalada inadecuada		
		IB 12 Porcentaje de unidades productoras con el servicio de educación secundaria con capacidad instalada inadecuada		
Salud	10	IB 9 Porcentaje de nuevos establecimientos de salud del primer nivel de atención por implementar	01 (gobierno local)	09
Vivienda construcción y saneamiento	14	IB 4 Porcentaje de la población urbana sin acceso a los servicios de movilidad urbana a través de vías urbanas. IB 5 porcentaje de la población urbana sin acceso a servicios de alcantarillado u otras formas de disposición sanitaria de excretas IB 6 porcentaje de la población urbana sin acceso al servicio de agua potable mediante red pública o pileta pública IB 7 porcentaje de m2 de espacios públicos para el esparcimiento y recreación en zonas urbanas por implementar IB 8 porcentaje de m2 de espacios públicos verdes en zonas urbanas por implementar	05 (gobierno local)	09
TOTALES	44		09	35

Interpretación:

Esta tabla muestra la cantidad de IB y sus respectivos nombres, que son atendidas o no por la gerencia de obras públicas.

Figura 13

Diagrama Ishikawa, servicios obras publicas



Interpretación:

Tablero de control específico para la gerencia de obras públicas.

V. CONCLUSIONES

Esta investigación permitió llegar a las siguientes conclusiones:

1. Es una costumbre muy arraigada a todo nivel institucional público en este país, que, los análisis de optimización de la gestión pública se hagan en base a aspectos económicos, remarcando el enfoque cuantitativo, es decir, se asocia buena gestión con mayor cantidad de gasto, así a secas. Otros análisis de optimización de gestión también considera buena gestión, la consecución de metas, nuevamente también el enfoque cuantitativo, números fríos, muchas veces conseguidos de manera apresurada y que en realidad no reflejan el verdadero impacto social y además todos sabemos que, solo son números estadísticos que no tiene mayor significación en el desarrollo social ni económico de su ámbito; por ello, este estudio si bien emplea números, prioriza los métodos y herramientas cualitativas, la interpretación de los mismos basados en conceptos y definiciones, como fundamento para su tratamiento y, usando técnicas cualitativas, se ha logrado, definir un Indicador clave de desempeño, o KPI, por sus siglas en inglés, Key indicator performance, que lo hemos denominado, el INDICADOR LAMBDA (INDICADOR λ) que permite informarnos sobre la calidad de la gestión del gobierno local, sin depender del monto de inversión pública ni las metas.
2. En segundo lugar, este estudio nos ha permitido, determinar un método y/o herramienta de gestión, para que sea usado por los directivos o los interesados en la buena gestión del gobierno local, como "Tablero de control", que sirve para orientar el derrotero institucional hacia la eficiencia basado en el alineamiento estratégico al cierre de brechas. El "TABLERO DE CONTROL λ ", nos da líneas de acción o estrategias claras para mediano y largo plazo a través de las cuales podremos perfeccionar gradualmente la gestión institucional, concluyendo que la mejora de la gestión está relacionada directamente en primer lugar con mejorar el cierre de brechas atendidas y en segundo lugar con la ampliación gradual hacia otros indicadores en todos los sectores.

VI. RECOMENDACIONES

1. Definitivamente tratar temas de investigación sobre optimización de la gestión pública y específicamente sobre la gestión de gobierno locales, más conocidas estas instituciones como las Municipalidades, debería ser un asunto competente y de interés de las mismas municipalidades, pues estas entidades estatales hagan bien o mal su trabajo, acarreará beneficios o perjuicios a una inmensa cantidad de gente y al país entero. Las autoridades municipales o directivos de estos gobiernos deberían tener constante relación y contacto con las Universidades, pues es desde allí desde donde se recogerá la tecnología y conocimientos necesarios para bregar por el camino de la calidad en la gestión pública.
2. Propongo y recomiendo utilizar indicadores de gestión cualitativos en los gobiernos locales, complementarios a los cuantitativos que existen, como el Indicador para medir la eficiencia en la gestión de gobierno locales, el INDICADOR LAMBDA (λ) aporte de nuestro estudio a los políticos, funcionarios y la población trujillana en general.
3. Adicionalmente también recomiendo a los regidores y alcaldes usar técnicas de alineamiento estratégico referidos al diagnóstico de brechas, específicamente los denominados tableros de control de gestión institucional y en particular recomiendo usar el TABLERO DE CONTROL LAMBDA (λ), como una de las herramientas necesarias para volver cada vez más eficiente la gestión pública que es una aspiración nacional.

REFERENCIAS

- Abanto, L. (2013). *La información y los niveles de gestión en las organizaciones de servicios empresariales del distrito de Cajamarca - 2017. [Tesis de posgrado]. Universidad de Cajamarca.* Obtenido de https://repositorio.unc.edu.pe/bitstream/handle/20.500.14074/2125/TESIS_DOCTORAL_J_JULIO_VERA_ABANTO.pdf?sequence=1&isAllowed=y.
- Alcaide, C., Alcaide, L., & Rodríguez, M. (2022). Strategic alignment of open government initiatives in Andalusia. *International Review of Administrative Sciences*, 1-18. Obtenido de <https://doi.org/10.1177/00208523221086125>.
- Alloza, M., Brunet, J., Forte, V., Moral, E., & Pérez, J. (2022). *El gasto público en España desde una perspectiva europea. Documentos Ocasionales N.º 2217. Banco de España.* Obtenido de <https://www.bde.es/f/webbde/SES/Secciones/Publicaciones/PublicacionesSeriadas/DocumentosOcasionales/22/Fich/do2217.pdf>.
- Álvarez, L. (2022). *Gestión de los gobiernos locales para la eficiencia de la inversión pública. Anuario Facultad de Ciencias Económicas y Empresariales*, 13, 444-457. Obtenido de <https://anuarioeco.uo.edu.cu/index.php/aeco/article/view/5307>.
- Arias, J. (2020). *Técnicas e instrumentos de investigación científica.* Obtenido de https://www.researchgate.net/publication/350072286_TECNICAS_E_INSTRUMENTOS_DE_INVESTIGACION_CIENTIFIICA.
- Barea, L. (2022). *Definición de brecha social – Qué es, Significado y Concepto.* Obtenido de <https://lacienciadejaun.com/definicion-de-brecha-social-que-es-significado-y-concepto/>.
- Barnard, C. (1938). *Teoría de la aceptación de la autoridad.* Obtenido de <https://s3a2.me/2012/07/02/teoria-de-la-aceptacion-de-la-autoridad/#:~:text=Seg%C3%BAn%20Barnard%2C%20la%20autoridad%20es,mismo%20o%20por%20su%20posici%C3%B3n>.
- Calle, A., Zea, C., Soledispa, X., & Quimi, L. (2018). La gestión pública fundamentada en la planificación estratégica con impacto en la ciudadanía.

- Revista Contribuciones a las Ciencias Sociales*. Obtenido de <https://www.eumed.net/rev/cccss/2018/02/gestion-publica.html>.
- Castro, A. (2020). *La modernización de la Gestión Pública y la lucha contra la corrupción en la Municipalidad Provincial de Chanchamayo (2018 - 2019) [Tesis de maestría]*. Universidad San Martín de Porres, Lima, Perú. Obtenido de . <https://repositorio.usmp.edu.pe/handle/20.500.12727/7132>.
- Ciudades y Gobiernos Locales Unidos [CGLU]. (2021). *Los gobiernos locales y regionales lideran el cambio que necesitamos*. Obtenido de <https://www.uclg.org/es>.
- Clive, W. (2012). Strategic engagement and alignment of corporate talent. *Development and Learning in Organizations: An International Journal*, 4-8. Obtenido de DOI: <http://dx.doi.org/10.1108/14777281211258626>.
- Comas, R., Rivera, G., Izquierdo, A., & Acurio, J. (2021). El alineamiento estratégico y su incidencia en el control de gestión en las organizaciones. *Revista Universidad y Sociedad*, 13(S1), 424-432. Obtenido de <https://rus.ucf.edu.cu/index.php/rus/article/view/2052/2039>.
- Contreras, M., Páramo, D., & Rojano, Y. (2019). La teoría fundamentada como metodología de construcción teórica. *Pensamiento & Gestión*, (47), 283-306. *La teoría fundamentada como metodología de construcción teórica*. Obtenido de http://www.scielo.org.co/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S1657-62762019000200283.
- Crespo, E., Castellanos, J., & Velásquez, s. (2022). *Procedimiento para el alineamiento estratégico de la gestión universitaria*. VARONA, 74. Obtenido de <https://www.redalyc.org/journal/3606/360657468022/html/>.
- Dawood, Dawood, N., & Abood, H. (2021). Strategic success according to the strategic alignment A case study of the municipalities of the capital of Baghdad. *Journal of Contemporary Issues in Business and Government*, 27(2), 6509-6532. Obtenido de DOI:10.47750/cibg.2021.27.02.636.

- Esteban, N. (2018). *Tipos de Investigación*. Repositorio institucional de la Universidad Santo Domingo de Guzmán. Artículo Científico. Obtenido de <http://repositorio.usdg.edu.pe/handle/USDG/34>.
- Estrada, J., & Mendieta, A. (2018). Gobierno local, agencia y Estado en el rediseño de la representación por la vía de la reelección consecutiva. *Rev. IUS*, 12 (42). Obtenido de https://www.scielo.org.mx/scielo.php?script=sci_abstract&pid=S1870-21472018000200255&lng=es&nrm=iso.
- Eurona. (2022). *La España Vacuada y la carencia de servicios básicos*. Obtenido de <https://www.eurona.es/blog/la-espana-vaciada-y-el-acceso-a-los-servicios-basicos/>.
- Feldman, M., Hadjimichael, T., Kemeny, T., & Lanaha, L. (2016). *The logic of Economic Development: A definition and Model for Investment*. *Environment and Planning C: Government and Policy*, 5-21. Obtenido de <https://journals.sagepub.com/doi/10.1177/0263774X15614653>.
- Fernández, G. (2018). *Alineamiento estratégico de las inversiones en la ejecución presupuestal de los recursos de inversión en la Universidad Nacional de Juliaca, año 2017*. [Tesis de maestría], Universidad César Vallejo. Obtenido de https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/32853/fernandez_ag.pdf?sequence=1&isAllowed=y.
- González, E. (2020). *La inversión pública y el cierre de brechas en acceso a servicios públicos*. Blog de la Escuela de Posgrado de la Universidad Continental. Obtenido de <https://blogposgrado.ucontinental.edu.pe/la-inversion-publica-y-el-cierre-de-brechas-en-acceso-a-servicios-publicos>.
- Gutarra, A. (2019). *El ciclo de planeamiento estratégico y su influencia en el alineamiento a la política general de gobierno, en el Gobierno Regional de Huánuco – 2017-2018*. [Tesis doctoral]. Universidad de San Martín de Porres. Obtenido de https://repositorio.usmp.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12727/7873/gutarra_tdmag.pdf?sequence=3&isAllowed=y.

- Guzmán, C. (2023). *Los servicios públicos en el Perú: ¿Quién los brinda?*, Blog de la Escuela de Posgrado. Universidad Continental. Obtenido de <https://blogposgrado.ucontinental.edu.pe/los-servicios-publicos-en-el-peru-quien-los-brinda>.
- Heath, H., & Cowley, S. (2004). Developing a grounded theory approach: a comparison of Glaser and Strauss. *International Journal of Nursing Studies*, 41(2), 141-150. Obtenido de http://www.sxf.uevora.pt/wp-content/uploads/2013/03/Heath_2004.pdf.
- INEI. (2017). *Sistema de Consulta de Centros Poblados (inei.gob.pe)*. Obtenido de <http://sige.inei.gob.pe/test/atlas/>.
- Ingvar, D., & Johnsen, A. (2020). *Alignment of strategy and structure in local government*, *Public Money & Management*, 40: 4, 276-284. Obtenido de <https://doi.org/10.1080/09540962.2020.1715093>.
- Instituto Nacional de Estadística e Informática, [. (2017). *Perú: Indicadores de gestión municipal 2017*. Obtenido de https://www.inei.gob.pe/media/MenuRecursivo/publicaciones_digitales/Est/Lib1474/index.html.
- Instituto Peruano de Economía. (2023). *Alcaldes salientes dejaron de invertir S/40.000 MLLS. en 4 años. Informe IPE – El Comercio*. Obtenido de <https://www.ipe.org.pe/portal/alcaldes-salientes-dejaron-de-invertir-s-40-000-mlls-en-4-anos/>.
- Ledesma, E., Pailiacho, c., Sánchez, A., Tacunga, E., & Yela, G. (2019). Alineamiento estratégico en organizaciones de países desarrollados durante el período (2010 - 2018). *Revista electrónica TAMBARA*, 7 (38), 516-529. Obtenido de https://tambara.org/wp-content/uploads/2019/09/2.AlineamEstr_Ledesma_FINAL.pdf.
- López, A. (2020). *La gestión municipal y la calidad del servicio público en la Municipalidad Provincial de Leoncio Prado*. *Desafíos*, 2020; 11(1); 25-31. Obtenido de <https://doi.org/10.37711/desafios.2020.11.1.138>.
- Ministerio de Economía y Finanzas. (2003). *Ley Orgánica de Municipalidades N° 27972*. Obtenido de

https://www.mef.gob.pe/contenidos/presu_publ/capacita/programacion_formulacion_presupuestal2012/Anexos/ley27972.pdf.

Montero, F. (2016). La brecha social en Costa Rica: Un tema de definición económica, política y social. *Revista Latinoamericana de Derechos Humanos*, 27 (2). Obtenido de Doi: <http://dx.doi.org/10.15359/rldh.27-2.4>.

Naciones Unidas. (2017). *Brechas, ejes y desafíos en el vínculo entre lo social y lo productivo. Segunda Reunión de la Conferencia Regional sobre Desarrollo Social de América Latina y el Caribe. CEPAL*. Obtenido de https://www.cepal.org/sites/default/files/events/files/brechas_ejes_y_desafios_en_el_vinculo_entre_lo_social_y_lo_productivo.pdf.

Ñaupas, H. (2013). *Metodología de la investigación científica y elaboración de tesis*. Obtenido de Detalles de: Metodología de la investigación científica y elaboración de tesis › Biblioteca UNE Koha.

OECD. (2015). *Effective Delivery of Large Infrastructure Projects: The Case of the New International Airport of Mexico City. OECD Public Governance reviews, OECD Publishing*. Obtenido de <https://www.oecd-ilibrary.org/sites/0ab2cc20-es/index.html?itemId=/content/component/0ab2cc20-es>.

Opazo, L., Pereira, J., & Torrijo, C. (2011). *Estudio de satisfacción laboral de los trabajadores de la dirección general de relaciones económicas internacionales, Ministerio de Relaciones Exteriores, Chile. [Tesis de grado], Universidad de Valparaíso*. Obtenido de <http://repositoriobibliotecas.uv.cl/bitstream/handle/uvscl/5590/152953.pdf?sequence=1&isAllowed=y>.

Paredes, L. (2022). *Desarrollo económico productivo del distrito de Curahuasi - Provincia Abancay - Región Apurímac [Tesis de maestría], Universidad Nacional de San Antonio Abad del Cusco*. Obtenido de https://repositorio.unsaac.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12918/6521/253T20221041_TC.pdf?sequence=1&isAllowed=y.

Pérez, A., Naranjo, R., & Mesa, M. (2017). La responsabilidad social universitaria en la dirección estratégica de las universidades. *Revista Estrategia y Gestión*

- Universitaria, 5 (1). Obtenido de <https://revistas.unica.cu/index.php/regu/article/view/603/>.
- Pérez, J. (1994). *La crisis política del Estado como quiebra de la legitimidad democrática en América Latina: la descentralización educativa entre la eficacia democrática, la retórica, la imitación y la legitimación. Algunas categorías y tipologías para la comparación y la*. Obtenido de <https://rieoei.org/historico/oeivirt/rie04a03.htm>.
- PLANDET. (2021). *Plan de Desarrollo Metropolitano Trujillo – La Libertad. Diagnostico. 2020 – 2040*. Obtenido de https://www.munitrujillo.gob.pe/Archivosvirtual/Transparencia/Adjuntos/10425_portalTransparencia.pdf.
- Saavedra, A. (2022). *Modelo de gestión “Cerrando Brechas” para la planificación estratégica y el presupuesto institucional de la municipalidad distrital de Morales, 2021. [Tesis doctoral], Universidad César Vallejo*. Obtenido de <https://repositorio.ucv.edu.pe/handle/2>.
- Salazar, G. (2021). *Alineamiento del Planeamiento con el Presupuesto Optimiza Calidad de Gasto de la Unidad Ejecutora Educación Madre de Dios, 2020. [Tesis de maestría], Universidad César Vallejo*. Obtenido de <https://repositorio.ucv.edu.pe/handle/20.500.12692/71955>.
- Salinas, D. (2015). *Las infraestructuras públicas. Fundamentos Constitucionales y Económicos de la intervención estatal y de la participación activa de los particulares en el mercado [Tesis de grado]. Universidad de Chile*. Obtenido de <https://repositorio.uchile.cl/bitstream/handle/2250/132541/Las-infraestructuras-p%C3%BAblicas.pdf?sequence=1>.
- Sánchez, M., Fernández, M., & Díaz, J. (2021). *Técnicas e instrumentos de recolección de información: análisis y procesamiento realizado por el investigador cualitativo*. Obtenido de <https://revista.uisrael.edu.ec/index.php/rcui/article/view/400>.
- Saravia, j. (2018). *La gestión pública en el Perú en perspectiva histórica (siglos XIX-XXI)*. Obtenido de <https://repositorio.ulima.edu.pe/handle/20.500.12724/7384>.

- Senge, P. (1999). *La quinta disciplina. El arte y la práctica de la organización abierta al aprendizaje*. Granica.
- Useche, M., Artigas, W., Queipo, B., & Perozo, É. (2019). *Técnicas e instrumentos de recolección de datos cuali-cuantitativos*, Universidad de La Guajira. *Técnicas e instrumentos de recolección de datos cuali-cuantitativos*. Obtenido de <https://repositoryinst.uniguajira.edu.co/bitstream/handle/uniguajira/467/88.%20Tecnicas%20e%20instrumentos%20recolecci%C3%B3n%20de%20datos.pdf?sequence=1>.
- Uzuriaga, E. (2022). *El control interno y la optimización de los recursos públicos en la Municipalidad Provincial de Yarowilca Región Huánuco 2016. Balance´s*. 10 (14), 31-39. Obtenido de <https://revistas.unas.edu.pe/index.php/Balances/article/download/267/264>.
- Vidal, A. (2022). *La gestión municipal*. Obtenido de https://www.inei.gob.pe/media/MenuRecursivo/publicaciones_digitales/Est/Lib1849/libro.pdf.
- Villarreal, J. (2019). *Análisis de la implementación del Sistema General de Regalías y su aporte en el cierre de brechas en los municipios de Colombia*. Universidad Externado de Colombia. Obtenido de <https://bdigital.uexternado.edu.co/entities/publication/25c5018e-0f33-4eba-989f-e57e10c892ac>.
- Westreicher, g. (2020). *Innovación Empresarial*. Obtenido de <https://economipedia.com/definiciones/innovacionempresarial.html>.
- Zela, R. (2020). *Factores que impulsan y limitan la alineación de los proyectos de inversión pública con el plan de desarrollo regional concertado, en la Municipalidad Provincial de San Román, 2018. [Tesis de grado], Universidad Nacional del Altiplano*. Obtenido de https://tesis.unap.edu.pe/bitstream/handle/20.500.14082/14823/Zela_A%c3%b1acata_Ren%c3%a9.pdf?sequence=1&isAllowed=y.

ANEXOS:

- Anexo 1: Tabla de la matriz de categorización apriorística.
- Anexo 2: Tabla matriz de consistencia.
- Anexo 3: Instrumento de recolección de datos.
- Anexo 4: Matriz Evaluación por juicio de expertos, formato UCV.
- Anexo 5: Resultado de similitud del programa Turnitin.
- Anexo 6: Desgravación de entrevistas.
- Anexo 7: Indicadores de brechas por sectores (social y económico)
- Anexo 8: Evolución guía de entrevistas semi estructuradas.
- Anexo 9: Fichas de entrevistas.

Anexo 1

Tabla 1: Matriz de categorización apriorística: Optimizar gestión de gobiernos locales mediante alineación estratégica de actividades al cierre de brechas. Provincia de Trujillo 2023

CATEGORÍA	ÁMBITO TEMÁTICO	PROBLEMA DE INVESTIGACIÓN	OBJETIVOS	SUBCATEGORÍAS	CÓDIGOS	PREGUNTAS DE INVESTIGACIÓN
C 1: Gestión de la oferta de Servicios públicos.	A pesar del incremento de su presupuesto, la modernización del sistema de inversiones y la renovación de autoridades y funcionarios, no se ha optimizado en calidad y cantidad la oferta de servicios públicos durante los últimos años, por lo que la población siente que no mejora su calidad de vida.	PROBLEMA GENERAL ¿Cómo optimizar la gestión de los Gobierno Locales mediante la alineación estratégica de actividades al cierre de brechas en la Provincia de Trujillo, 2023?	OBJETIVO GENERAL Analizar la optimización de la gestión de un gobierno local mediante la adecuada alineación estratégica de actividades al cierre de brechas. Provincia de Trujillo 2023	-Satisfacción de necesidades públicas respecto a servicios directos	Seguridad ciudadana y defensa civil.	1. ¿Cómo concibe usted la labor para reducir los delitos y faltas que afectan la seguridad ciudadana, la vulnerabilidad por desastres y que cree que falta hacer?
		PROBLEMAS ESPECIFICOS ¿Cómo optimizar la gestión de la oferta de servicios públicos de los Gobiernos Locales mediante la alineación estratégica de actividades al cierre de brechas en la Provincia de Trujillo, 2023?	OE 1: Diagnosticar como la gestión de la oferta de servicios públicos optimiza la gestión de los gobiernos locales mediante la adecuada alineación estratégica de actividades al cierre de brechas en la provincia de Trujillo 2023		Salud y gestión ambiental	2. ¿Considera que la sanidad pública, el manejo de RSU, y la gestión del medio ambiente y sus recursos naturales renovables y no renovables es adecuado y suficiente en todo el distrito, puede sugerir cambios para mejorar?
		¿Cómo optimizar la gestión de la oferta de infraestructura pública de los Gobiernos Locales mediante la alineación estratégica de actividades al cierre de brechas en la Provincia de Trujillo, 2023?			Desarrollo urbano y rural	3. ¿Las habilitaciones urbanas, el catastro, la administración del sistema de transporte urbano obedecen a estrategias políticas, cree que son buenas para el desarrollo urbano, ante ello que cree que podría hacerse?
			Educación, deportes y cultura		4. ¿Usted cree que el fomento de la educación, la cultura, deporte y turismo se hace adecuadamente en el distrito, se debería pensar en cambiar esta realidad?	
				-Servicios de regulación económica. (Monopolios y fiscalización)	Fiscalización	5. Explique lo que piensa acerca de la fiscalización municipal para el control, de la contaminación del medio abiótico, alimentos, el comercio, así como el manejo sostenible de la biodiversidad en los espacios naturales, y si podría hacerse algo mejor.

C 2: Gestión de la oferta de infraestructura pública	A pesar del incremento de su presupuesto, la modernización del sistema de inversiones y la renovación de autoridades y funcionarios, no se ha optimizado en calidad y cantidad la oferta de infraestructura pública durante los últimos años, por lo que la población siente que no mejora su calidad de vida.	¿Cómo optimizar la gestión del impulso al desarrollo económico y social de los Gobiernos Locales mediante la alineación estratégica de actividades al cierre de brechas en la Provincia de Trujillo, 2023?	OE 2: Evaluar como la gestión de la oferta de infraestructura pública optimiza la gestión de los gobiernos locales mediante la adecuada alineación estratégica de actividades al cierre de brechas en la provincia de Trujillo 2023.	- Infraestructura pública disponible para la demanda de interés general.	Infraestructura vial y abastecimiento energético.	6. Qué opina de la labor municipal para tener en óptimas condiciones, las vías carrozables, peatonales, el abastecimiento de energía del distrito y porque cree que tenemos esa realidad y si es necesario mejorarla, ¿cómo?
					Infraestructura para servicios de otros niveles de gobierno (Educación, salud)	7. ¿La construcción, renovación, implementación de centros educativos y de salud se está haciendo de manera eficiente, abarca toda la demanda del distrito y como podría mejorarse?
C 3: Gestión del Impulso al desarrollo de las unidades sociales, económicas productivas privadas.	A pesar del incremento de su presupuesto, la modernización del sistema de inversiones y la renovación de autoridades y funcionarios, no se ha optimizado en calidad y cantidad el apoyo social público durante los últimos años, por lo que la población siente que no mejora su calidad de vida.		OE 3: Examinar como la gestión del impulso al desarrollo económico social optimiza la gestión de los gobiernos locales mediante la adecuada alineación estratégica de actividades al cierre de brechas en la provincia de Trujillo 2023.	- Desarrollo económico y social.	Comercio y producción.	8. ¿Considera que las acciones municipales respecto al comercio, recursos turísticos, artesanía y producción es la que debería ser y si existen algunas formas de mejorar?
					Centros de asistencia social	9 ¿Como evalúa los programas sociales el apoyo a discapacitados, los jóvenes y familias en riesgo, tiene sugerencias?
						- Capital social y participación

Anexo 2

Tabla 2: Matriz de consistencia: Optimizar gestión de gobiernos locales mediante alineación estratégica de actividades al cierre de brechas. Provincia de Trujillo 2023

Problema	Objetivos	Hipótesis	Categorías	Metodología	Población
Problema general	Objetivo general	Hipótesis general		Tipo El estudio es aplicado	Escenario de estudio:
¿Cómo optimizar la gestión de los Gobiernos Locales mediante la alineación estratégica de actividades al cierre de brechas en la Provincia de Trujillo, 2023?	Analizar la optimización de la gestión de un gobierno local mediante la adecuada alineación estratégica de actividades al cierre de brechas. Provincia de Trujillo 2023	La optimización de la gestión de gobiernos locales se da, si se amplía gradualmente la estrategia de actividades alineadas al cierre de brechas. Provincia de Trujillo 2023		Enfoque, profundidad Cualitativo, teórica - explicativa	Provincia de Trujillo. Un Gobierno Local de la provincia de Trujillo.
Problemas específicos	Objetivos específicos	Hipótesis específicas		Diseño Teoría Fundamentada y fenomenológico.	
¿Cómo optimizar la gestión de la oferta de servicios públicos de los Gobiernos Locales mediante la alineación estratégica de actividades al cierre de brechas en la Provincia de Trujillo, 2023?	Diagnosticar como la gestión de la oferta de servicios públicos optimiza la gestión de los gobiernos locales mediante la adecuada alineación estratégica de actividades al cierre de brechas en la provincia de Trujillo 2023.	La gestión de la oferta de servicios públicos si optimiza la gestión de gobiernos locales si se amplía gradualmente la alineación estratégica de actividades al cierre de brechas. Provincia de Trujillo 2023	<ul style="list-style-type: none"> - Gestión de la oferta de Servicios públicos 	Técnicas Entrevista a profundidad.	Participantes: 04 miembros de la sociedad civil (CCL) y 04 funcionarios. (Gerentes órganos de línea)
¿Cómo optimizar la gestión de la oferta de infraestructura pública de los Gobiernos Locales mediante la alineación estratégica de actividades al cierre de brechas en la Provincia de Trujillo, 2023?	Evaluar como la gestión de la oferta de infraestructura pública optimiza la gestión de los gobiernos locales mediante la adecuada alineación estratégica de actividades al cierre de brechas en la provincia de Trujillo 2023	La gestión de la oferta de infraestructura pública si optimiza la gestión de gobiernos locales si se amplía gradualmente la alineación estratégica de actividades al cierre de brechas. Provincia de Trujillo 2023	<ul style="list-style-type: none"> - Gestión de la oferta de infraestructura pública. 	Instrumentos Guía de entrevista.	Rigor científico Validación del instrumento mediante 2 expertos.
¿Cómo optimizar la gestión del impulso al desarrollo económico y social de los Gobiernos Locales mediante la alineación estratégica de actividades al cierre de brechas en la Provincia de Trujillo, 2023?	Examinar como la gestión del impulso al desarrollo económico social optimiza la gestión de los gobiernos locales mediante la adecuada alineación estratégica de actividades al cierre de brechas en la provincia de Trujillo 2023	La gestión del impulso al desarrollo económico y social si optimiza la gestión de gobiernos locales si se amplía gradualmente la alineación estratégica de actividades al cierre de brechas. Provincia de Trujillo 2023	<ul style="list-style-type: none"> - Gestión del impulso al desarrollo de las unidades sociales, económicas productivas privadas. 		

Anexo 3

Instrumento de recolección de datos

Guía de entrevistas para analizar la optimización de la gestión de un gobierno local mediante la alineación estratégica de sus actividades al cierre de brechas. Provincia de Trujillo, 2023

Dirigida a:

Gerentes de los principales órganos institucionales operativos de un gobierno local y a los representantes de la sociedad civil elegidos ante dicho gobierno local.

Objetivo:

Obtener información de las actividades operativas que ejecutan los principales órganos de línea de un gobierno local, referidos al cierre de brechas, a través de la visión de sus gerentes y la opinión de los representantes de la sociedad civil sobre los resultados o impactos de la gestión de esa institución.

Condiciones:

Las entrevistas fueron privadas y la información de sus respuestas obtenidas fueron gravada, son reservadas y válidas sólo para fines académicos; el entrevistado fue motivado para que en el desarrollo de sus respuestas fuera extremadamente objetivo, honesto y sincero. Se les agradeció por anticipado su participación. El cuestionario de preguntas fue semi estructurado.

Inicio:

Auto presentación del entrevistador. Se les solicito a los entrevistados respondan según su entendimiento, experiencia y conocimiento.

Datos generales del entrevistado:

Los entrevistados indicaron la gerencia y cargo que ocupan, su profesión, y los representantes de la sociedad civil el cargo dentro de sus respectivas asociaciones sus nombres fueron protegidos asignándoseles códigos.

Cuestionario guía de preguntas relacionadas:

1. ¿Cómo concibe usted la labor para reducir los delitos y faltas que afectan la seguridad ciudadana, la vulnerabilidad por desastres y que cree que falta hacer?
2. ¿Considera que la sanidad pública, el manejo de RSU, y la gestión del medio ambiente y sus recursos naturales renovables y no renovables es adecuado y suficiente en todo el distrito, puede sugerir cambios para mejorar?

3. ¿Las habilitaciones urbanas, el catastro, la administración del sistema de transporte urbano obedecen a estrategias políticas, cree que son buenas para el desarrollo urbano, ante ello que cree que podría hacerse?
4. ¿Usted cree que el fomento de la educación, la cultura, deporte y turismo se hace adecuadamente en el distrito, se debería pensar en cambiar esta realidad?
5. Explique lo que piensa acerca de la fiscalización municipal para el control, de la contaminación del medio abiótico, alimentos, el comercio, así como el manejo sostenible de la biodiversidad en los espacios naturales, y si podría hacerse algo mejor.
6. Qué opina de la labor municipal para tener en óptimas condiciones, las vías carrozables, peatonales, el abastecimiento de energía del distrito y porque cree que tenemos esa realidad y si es necesario mejorarla, ¿cómo?
7. ¿La construcción, renovación, implementación de centros educativos y de salud se está haciendo de manera eficiente, abarca toda la demanda del distrito y como podría mejorarse?
8. ¿Considera que las acciones municipales respecto al comercio, recursos turísticos, artesanía y producción es la que debería ser y si existen algunas formas de mejorar?
9. ¿Como evalúa los programas sociales el apoyo a discapacitados, los jóvenes y familias en riesgo, tiene sugerencias?
10. ¿Conoce si la gobernanza ha sido promovida y considerada en la toma de decisiones del Gobierno Local, que debe hacerse?

ANEXO 4

MATRIZ DE VALIDACIÓN DE LA GUÍA DE ENTREVISTAS POR JUICIO DE EXPERTOS

TÍTULO DE LA TESIS: Optimizar la gestión de un gobierno local mediante alineación estratégica de actividades al cierre de brechas. Provincia de Trujillo 2023.

AUTOR: Ing. Marin Belisario Garcia Caballero.

CATEGORÍA 1: Gestión de la oferta de Servicios públicos.												
CÓDIGOS	ÍTEMS	CRITERIOS DE VALIDACIÓN DE CONTENIDO										OBSERVACIONES
		REDACCION		PERTINENCIA		COHERENCIA		ADECUACION		COMPRESION		
		A	B	A	B	A	B	A	B	A	B	
SUBCATEGORÍA: -Satisfacción de necesidades públicas respecto a servicios directos												
Seguridad ciudadana y defensa civil.	1. ¿Cómo concibe usted la labor para reducir los delitos y faltas que afectan la seguridad ciudadana, la vulnerabilidad por desastres y que cree que falta hacer?	X		X		X		X		X		
Salud y gestión ambiental	2. ¿Considera que la sanidad pública, el manejo de RSU, y la gestión del medio ambiente y sus recursos naturales renovables y no renovables es adecuado y suficiente en todo el distrito, puede sugerir cambios para mejorar?	X		X		X		X		X		
Desarrollo urbano y rural	3. ¿Las habilitaciones urbanas, el catastro, la administración del sistema de transporte urbano obedecen a estrategias políticas, cree que son buenas para el desarrollo urbano, ante ello que cree que podría hacerse?	X		X		X		X		X		
Educación, deportes y cultura	4. ¿Usted cree que el fomento de la educación, la cultura, deporte y turismo se hace adecuadamente en el distrito, se debería pensar en cambiar esta realidad?	X		X		X		X		X		

SUBCATEGORÍA: Servicios de regulación económica. (Monopolios y fiscalización)												
Fiscalización	5. Explique lo que piensa acerca de la fiscalización municipal para el control, de la contaminación del medio abiótico, alimentos, el comercio, así como el manejo sostenible de la biodiversidad en los espacios naturales, y si podría hacerse algo mejor.	X		X		X		X		X		

TÍTULO DE LA TESIS: Optimizar la gestión de un gobierno local mediante alineación estratégica de actividades al cierre de brechas. Provincia de Trujillo 2023.

AUTOR: Ing. Marin Belisario Garcia Caballero.

CATEGORÍA 2: Gestión de la oferta de infraestructura publica												
CÓDIGOS	ÍTEMS	CRITERIOS DE VALIDACIÓN DE CONTENIDO										OBSERVACIONES
		REDACCION		PERTINENCIA		COHERENCIA		ADECUACION		COMPRESION		
		A	B	A	B	A	B	A	B	A	B	
SUBCATEGORÍA: -Infraestructura pública disponible para la demanda publica de interés general.												
Infraestructura vial y abastecimiento energético.	6. Qué opina de la labor municipal para tener en óptimas condiciones, las vías carrozables, peatonales, el abastecimiento de energía del distrito y porque cree que tenemos esa realidad y si es necesario mejorarla, ¿cómo?	X		X		X		X		X		
Infraestructura para servicios de otros niveles de gobierno (Educación, salud)	7. ¿La construcción, renovación, implementación de centros educativos y de salud se está haciendo de manera eficiente, abarca toda la demanda del distrito y como podría mejorarse?	X		X		X		X		X		

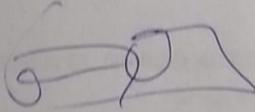
TÍTULO DE LA TESIS: Optimizar la gestión de un gobierno local mediante alineación estratégica de actividades al cierre de brechas. Provincia de Trujillo 2023.

AUTOR: Ing. Marín Belisario García Caballero.

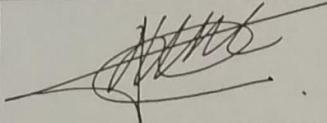
CATEGORÍA 3: Gestión del Impulso y/o apoyo al desarrollo de las unidades sociales, económicas y productivas privadas.												
CÓDIGOS	ÍTEMS	CRITERIOS DE VALIDACIÓN DE CONTENIDO										OBSERVACIONES
		REDACCION		PERTINENCIA		COHERENCIA		ADECUACION		COMPRESION		
		A	B	A	B	A	B	A	B	A	B	
SUBCATEGORÍA: -Desarrollo económico y social.												
Comercio y producción.	8. ¿Considera que las acciones municipales respecto al comercio, recursos turísticos, artesanía y producción es la que debería ser y si existen algunas formas de mejorar?	X		X		X		X		X		
Centros de asistencia social	9. ¿Como evalúa los programas sociales el apoyo a discapacitados, los jóvenes y familias en riesgo, tiene sugerencias?	X		X		X		X		X		
SUBCATEGORÍA: Capital social y participación												
Comités de participación ciudadana como el CCL y otros.	10 ¿Conoce si la gobernanza ha sido promovida y considerada en la toma de decisiones del Gobierno Local, que debe hacerse?	X		X		X		X		X		

FICHA DE VALIDACIÓN DE CONTENIDO DEL INSTRUMENTO:

FICHA DE VALIDACIÓN DE CONTENIDO DEL INSTRUMENTO:

Nombre del Instrumento	Guía de entrevista sobre actividades municipales alineadas al cierre de brechas		
Objetivo del Instrumento	Conocer la opinión de los expertos sobre actividades municipales alineadas al cierre de brechas en un Gobierno Local de la Provincia de Trujillo 2023		
Aplicado a la Muestra Participante	03 expertos en temas de actividades municipales alineadas al cierre de brechas de Gobiernos Locales de la Provincia de Trujillo 2023		
Nombres y Apellidos del Experto	Ricardo Larín Delgado	DNI N°	4781203
Título Profesional	Abogado	Celular	921301856
Dirección Domiciliaria	Gran 430 Huancayo		
Grado Académico	Maestro en Ciencia Política y Administración Pública		
FIRMA		Lugar y Fecha:	Trujillo, 12.05.23

FICHA DE VALIDACIÓN DE CONTENIDO DEL INSTRUMENTO:

Nombre del Instrumento	Guía de entrevista sobre actividades municipales alineadas al cierre de brechas		
Objetivo del Instrumento	Conocer la opinión de los expertos sobre actividades municipales alineadas al cierre de brechas en un Gobierno Local de la Provincia de Trujillo 2023		
Aplicado a la Muestra Participante	02 expertos en temas de actividades municipales alineadas al cierre de brechas de Gobiernos Locales de la Provincia de Trujillo 2023		
Nombres y Apellidos del Experto	Luis Miguel Rivera Cardoso	DNI N°	47805576
Título Profesional	INGENIERO MECÁNICO	Celular	978673888
Dirección Domiciliaria	MARCIAL ACHARAN 431 URB. LAS QUINTANAS - Trujillo		
Grado Académico	MAESTRO EN INGENIERIA MECÁNICA		
FIRMA		Lugar y Fecha:	Trujillo, 25/05/23

ANEXO 6

Desgravación de entrevistas

Entrevista al gerente de seguridad ciudadana y defensa civil.

Buenos días, por favor, su cargo, su nombre y su profesión.

Bueno, ante todo buenos días. Soy el comandante Policía Nacional de Perú en situación de retiro, 6G1. Soy el Gerente de Seguridad Ciudadana y Defensa Civil de la Municipalidad distrital.

Buenos días, comandante. Quisiéramos saber cómo concibe usted la labor para reducir los delitos y faltas que afectan a la seguridad ciudadana en todo el distrito.

Bueno, la función de combatir los delitos y faltas es una función de la Policía Nacional. La Gerencia de Seguridad Ciudadana, con su sub gerencia de Serenazgo, nosotros, de acuerdo a la ley, prestamos el apoyo a la Policía Nacional como parte logística con personal para los patrullajes integrados, juntamente con las unidades móviles o las pocas que tenemos para poder hacer el patrullaje integrado y el patrullaje municipal. Pero la función, repito, de los delitos, faltas, es una función policial. El Serenazgo es una organización de apoyo a la función, apoyo a la policía. Entonces el sector interior, esta actividad es una función exclusiva del sector interior.

¿Cómo vienen desarrollándose, por ejemplo, los medios de vigilancia, si es adecuado o no en los sectores hasta ahora, en todo el distrito?

Antes de dar esa pregunta, hay una aclaración. Lamentablemente nuestra Policía Nacional no tiene los efectivos necesarios para hacer los patrullajes. Aquí, como mucho hace muchos años, hace unos 30 años, uno ve a un policía en cada esquina, interactuado con el público. Por muchas situaciones de la realidad nacional, primero vino el gobierno militar, luego vino el problema del terrorismo, el narcotráfico y la mala trabajo hacia la policía por parte de los gobernantes, esto ha visto que se disminuye, que la policía ya no salga a la calle. Y también interactúe con la población. Esto dio lugar a que naciera el serenazgo municipal para que cubriera la necesidad de tener protección en la vía pública, que no lo hacía la policía y nace el serenazgo. Ahora, el serenazgo ha tomado cierta fuerza porque la policía todavía no se compone de la cantidad de efectivos que tenía. Imagínese, en los 80, con las

tres instituciones que teníamos antes, que eran la Guardia Civil, Policía de Investigaciones y la Guardia Republicana, hacían un total de aproximadamente 160.000 integrantes, miembros de las policías. Hace diez años, cuando comenzó nuevamente la representación de la policía, actualmente tienen 140.000, o sea, tienen menos cantidad que hace 30 años. Entonces, eso hace ver que surjan los cuerpos de serenazgo de las municipalidades. Ahora, la municipalidad, respondiendo a su pregunta, cubre puestos de vigilancia. Entonces, si viene cierto, estamos tomando una función policial que muchas veces no nos corresponde, tampoco nos alcanza, porque ahora ya la policía dejó de cubrir esos servicios. Pues nosotros cubrimos servicios en vía pública, en parques, en colegios, y realmente ya la policía nos está dejando eso. Yo soy policía, me da mucha pena, pero todavía no existe un buen plan de operaciones, un plan macro de la policía para, no solamente retomar lo que es la seguridad ciudadana, el orden público que tanto se necesita en toda la población, en todas las ciudades a nivel nacional.

¿Y la municipalidad está realizando alguna actividad, por ejemplo, para apoyar a la policía respecto a investigación criminal, unidades de investigación criminal o criminalística?

No, como vuelvo a repetir, esa no es una función de serenazgo, no es una función de la municipalidad. Las actividades de investigación criminal lo tienen la policía nacional bajo la conducción del fiscal o del ministerio público, entonces es un tema que realmente nosotros no nos compete ni tampoco tenemos facultades para eso. ***Pero la municipalidad podría apoyar, por ejemplo, cuando apoyó a las comisarías para la infraestructura, se hizo con recursos que vinieron del sector interior, pero a través de las municipalidades. ¿Algo parecido está sucediendo con, por ejemplo, para mejorar las unidades de investigación criminal o criminalística o aumentar las unidades policiales especializadas?***

Ah, eso es muy diferente, son proyectos de inversión en el cual los gobiernos locales pueden invertir, como vuelvo a repetir, como regresamos al inicio, en la parte logística. Entonces, los gobiernos locales, de acuerdo a la necesidad que tienen por razones de criminalidad, pueden solicitar un proyecto de infraestructura, crear una comisaría, crear una unidad especializada en la policía como es investigación criminal o criminalística, hacer un laboratorio, pero son apoyos logísticos. Es como hace poco, aquí en Huanchaco, ya el 15 de julio, hemos apoyado a que se instale

en la jurisdicción la policía ecológica, que es una policía especializada, no necesariamente una comisaría, entonces la municipalidad apoya a estas unidades para que puedan fortalecer el trabajo de seguridad, porque nos convendría todo, es siempre una unidad dentro de la jurisdicción, en este caso Huanchaco, que es el distrito más grande por extensión de la provincia de Turquillo.

Ese sería apoyo a una unidad policial especializada, ¿y cómo están apoyando?

O sea, esta unidad no tiene un local propio, alquilan locales, nosotros hemos visto pertinente hablar con un propietario de un inmueble y lo estamos apoyando para crear un complejo de poder judicial, donde funcionen varias entidades encargadas de hacer cumplir la ley. O sea, los gobiernos locales sí tienen esa facultad, como le vuelvo a repetir, de apoyo e infraestructura, más no facultad de su atribución a la investigación, eso no.

Perfecto, ¿y cómo concibe usted la labor para reducir la vulnerabilidad por desastres en el distrito?

En el caso de defensa civil, es el caso lo que está indicando, como todas las municipalidades hay un problema, esperamos que suceda un hecho para recién nosotros actuar, y lamentablemente no se puede, el Estado prevé muchas cosas, pero es tan engorroso el tratar de captar los recursos que es el mismo Estado, y para poder nosotros dar cuenta, ha habido tanta malversación, malos manejos de los dineros del Estado en cuanto a defensa civil, que ahora utilizar ese dinero es muy engorroso, hay que justificar de lo justificable y volver a justificar, y hace imposible que actualmente se puedan tomar acciones para la prevención de estos desastres que pueden venir, estamos a vistas del fenómeno global, fenómeno del niño global, y nos dicen que cuando echamos un sol, sí se ha hecho, se ha solicitado todo, pero lamentablemente es tan engorroso el solicitar el dinero del Estado, que ya tenemos todo listo, pero el sistema no lo permite el gasto hasta el momento.

En asuntos de sistema de alerta temprana, ¿tienen algún trabajo ahí o no?

No, sí, nosotros trabajamos con Indesi, como distrito, trabajamos con la Provincial y por ende con la regional, tenemos la alerta temprana, nuestro mayor problema, el fenómeno del niño son los huaicos, la activación de quebradas, porque lluvia casi no tenemos, el problema son los huaicos que llegan, tenemos alerta temprana en

las zonas de quebrada, tenemos antenas que nos indican videos, apenas hay una activación, poner alerta a nuestra población, el último fenómeno del niño que hubo, tuvimos la oportunidad de alertar a nuestra población, fuimos un día antes de la activación de la quebrada y pudimos prevenir, lamentablemente como la naturaleza es impredecible, llovió en lugares donde nunca había hecho rebalse en pose y luego las inundaciones.

Hay una brecha también que habla sobre puntos críticos en las quebradas no protegidas ante peligro, sabemos que está trabajando la Presidencia del Consejo de ministros, ¿pero eso ya está solucionado o todavía hay trabajo?

Bueno, me voy a permitir decirles una cosa, porque me gusta ser sincero, las quebradas naturales existen y siempre van a existir porque el agua retorna a su corriente, pero que resulta que malas autoridades, no estoy hablando de la autoridad anterior, muchas autoridades anteriores, de 20, 30 años atrás, han dado, permitido que personas vivan, comercios se activen en zonas de quebrada, es una cosa increíble como hace poco han dado la autorización de una quebrada de un zoológico y están construyendo un zoológico sobre una quebrada, o sea que el día que se activa, como había pasado, esa agua tiene que irse a un lugar, han inundado las urbanas, igualito ha sucedido en el caso del milagro, la esperanza y peor ni qué decir es el porvenir, están en zonas de quebrada y se inunda, es más, es algo increíble que el mismo Trujillo, el corazón de Trujillo está en medio de una quebrada, entonces cómo desviar las aguas, se puede hacer, es una ingeniería de alto nivel que tenía que ver, actualmente hay una empresa BESALCO que está desviando las aguas, ya está ahorita en un 60%, se ha visto cuestionado con lo que ha habido en el mes de marzo porque las aguas rebalsaron, entonces esperemos que ese desvío, ese trabajo de ingeniería se logre y pueda desviar las aguas adecuadamente y no perjudique a la ciudad de Nueva York.

Comandante, y respecto a sistemas de información referido a desastres, a peligros con la población, ¿están trabajando ese asunto también?

Ese es un trabajo que implica a muchos gobiernos locales, sobre todo, no todos tienen alerta temprana, no todos tienen parlantes de emergencia, como son en otros países que hemos visto incluso hasta la película, que es cierto, no lo tenemos. Ahorita ocurre un desastre, un tsunami, no lo tenemos, no lo tiene Víctor Larco, no lo tiene Huanchaco, no lo tiene Moche, es una falacia decir, ahí sigue alerta

temprana, no, lamentablemente, lo único que sí tenemos es la capacitación que hemos hecho durante todos los simulacros, es que tenemos minutos para salir a la calle y para ponerse a buen recaudo ante un tsunami, pero ante un terremoto es muy difícil saber, ante un desastre en natural por fenómeno del niño, quizás sí porque ya la gente sabe, pero tengamos también una cosa que nuestra naturaleza es impredecible, lo que nosotros sí podemos decir es que las alertas tempranas en cuanto a infraestructura no lo tenemos, y si lo tenemos es muy precario, pero estamos avanzando, en esta gestión hemos visto mucho esto, estamos instalando un promedio de 200 cámaras con alerta temprana, con parlantes, para de tal manera, de tal forma poder alertar a la población y que nos ayude a trabajar, pero este es un proyecto que será pues de acá un año, ya se hizo, ya se pasó la etapa del perfil, ya está en proyecto, ojalá, esperemos que esto salga lo más antes posible en beneficio de la población de Huanchaco y de Trujillo porque nos implica a todos.

Comandante, ¿y cuál es su visión? ¿qué cree que falta hacer acá en el distrito? ¿Y se debería hacer lo que necesita Huanchaco, el distrito?

El distrito en cuanto a, primero en cuanto a seguridad ciudadana, necesitamos repotenciar la Policía Nacional, es increíble que, siendo un distrito grande, tenga dos comisarías con menos de 150 policías entre las dos. Faltaría más comisarías. Faltaría comisarías, faltaría unidades especializadas, porque es un distrito grande, no tiene unidad especializada en cuanto a lo que es Policía Nacional y también su servicio de patrullaje, que es conocido como radio patrulla, no lo tiene. Entonces, falta repotencia policialmente eso. En cuanto a serenazgo también, si bien es cierto, soy el gerente de seguridad ciudadana y de serenazgo, también nos falta. Tenemos solamente 80 serenos, tenemos una sola unidad móvil, es lo que hace increíble. Y lamentablemente gestiones anteriores no se han preocupado por repotenciar esta área, que para nosotros es indispensable. Imagínese que Trujillo, siendo Trujillo, tiene más de 800 serenos y Huanchaco, que es el distrito más grande de la provincia, también tiene 80, o sea, ni el 10%. Entonces, cosas que tenemos que cambiar. Y con esta gestión estamos haciendo, estamos viendo la contratación de 50 serenos más, la adquisición de unidades móviles para poder auxiliar. Y esto es en apoyo, en apoyo a la ciudadanía, en apoyo a la Policía Nacional. Porque vuelvo a reiterar, el titular del orden público, el orden interno de la seguridad ciudadana es la Policía Nacional. Las municipalidades, con el tema de serenazgo, son los

órganos de apoyo. No es función policial, nosotros no cumplimos la función policial, sino de apoyo. Pero como nuestra policía no sale a la calle, no los tenemos. Y ven al sereno en la calle, persiguiendo al delincuente, no, persiguiendo, viendo las persecuciones por las cámaras, porque las municipalidades tienen sistemas de video vigilancia, lo que no lo tiene la policía, porque el 105, lamentablemente, no funciona adecuadamente. Entonces, resalta, serenazgo, pero serenazgo, voy a repetir, no es policial, no tenemos funciones de policial. Pero sí, brindamos el apoyo con recursos humanos y con recursos logísticos a la Policía Nacional para que cumplan un buen trabajo.

¿Y en vulnerabilidad, qué es lo que opina si se está actuando suficientemente?

Bueno, la vulnerabilidad que tenemos es que, lamentablemente, nuestras leyes no nos apoyan. El delincuente tiene muchos más derechos incluso que las víctimas.

¿Y contra desastres?

Ah, y contra desastres, la vulnerabilidad es que tenemos, no tenemos la logística necesaria. Y la que nos provee el Estado para compras, es muy engorroso. Y resulta cierto porque, como voy a repetir, las administraciones anteriores, no solamente de acá, sino de todo el Perú, han hecho mal uso de esos recursos y muchos están detenidos. Entonces, eso hace que el gobierno ponga candados para evitar la corrupción. Para poner el exceso de candados también no nos permite trabajar adecuadamente. Ahorita no estamos nosotros en lo que es Huanchaco. Queremos poner un almacén de defensa civil en el centro poblado del Milagro, que es el que está más cerca a la quebrada, el que tiene mayor población. Y no lo podemos hacer porque no tenemos el acceso al dinero. Dicen, no, que lo hemos gastado. Está todo el proyecto, pero es engorroso, inyectar, transferir, que nueva partida, que sustente el sustento y por qué lo hizo y para qué lo hizo. Al final pasan los meses y no podemos hacer. Ahorita no viene y ya estamos junio para julio. Está proyectado para agosto o septiembre y no podemos implementar, a pesar de que tenemos todos los proyectos hechos por estos benditos candados que no permite a la administración comprar en forma preventiva. Entonces, esa es la vulnerabilidad que tenemos.

Muchas gracias, comandante.

Entrevista al gerente de obras públicas.

Buenos días. Por favor, su nombre, su cargo, por favor.

Mi nombre es, soy el ingeniero 7G2, y soy el gerente de obras de la municipalidad distrital.

Bien, ingeniero, muchas gracias por su atención. Quisiéramos preguntarle respecto a la construcción de centros educativos y de salud, la renovación, la implementación. ¿Cómo consideras está siendo, de manera completa, eficaz?

Bueno, nosotros somos una gestión nueva, sin embargo, hemos visto que la mayor parte de los proyectos que se han ejecutado acá, y ante la reconstrucción con cambios, son centros educativos, son instituciones educativas. Entonces, los proyectos inicialmente, la reconstrucción con cambios, lo hacías por etapas, lo que el fenómeno del niño en el 2017 ocasionó, lo reparaban. Hoy en día, me parece que hizo un cambio, desde el punto de vista del cierre de brechas, de hacerlo de manera integral. Entonces, por ahí se ha cubierto una brecha de aproximadamente, creo yo, de un 60% a nivel de instituciones. Falta todavía, digamos, una brecha de un 40% por culminar.

¿Eso implica que todavía no abarca toda la demanda de centros educativos en el distrito?

Así es. Tenemos, por ejemplo, en el sector de El Milagro, cierta cantidad de instituciones educativas, que aún todavía faltan de manera integral. O sea, las instituciones educativas existen, pero no reflejan todas las comodidades, la demanda poblacional que hayan incrementado año a año. Entonces, así como en El Milagro, también tenemos acá el sector de Las Lomas, El Trópico, sectores como Ramón Castilla. Entonces, falta todavía a nivel de infraestructura, culminar todavía esa la brecha.

¿Esa es en renovación, pero también todavía hay demanda que faltarían construir en algunos lugares centros educativos?

Justamente, por la demanda del alumnado, falta todavía, como le digo, a nivel de infraestructura, ampliar, hacer ampliaciones de infraestructura, de aulas, para poder satisfacer esa demanda.

Perfecto. ¿Y respecto a centros de salud?

En el centro de salud, si estamos un poco bajos, tenemos un centro de salud, pero no a nivel de infraestructura, con los equipamientos adecuados, sin un centro de salud de atención inmediata a todo el sector del distrito de Huanchaco. Sin embargo, ya hay un proyecto encaminado por la región que posiblemente cierre esa brecha en los sectores.

¿Y los proyectos vienen con implementación también, no solamente infraestructura?

Claro, todos los proyectos que, en este caso, por ejemplo, el centro de salud, mucho más, con más razón, y en el caso institucional también con implementación. Todos los proyectos ya están contemplando todo lo referente, como es un proyecto integral, contempla equipamiento, contempla infraestructura, y digamos también todo lo complementario, mejor dicho, a nivel de proyecto.

¿Implementación se refiere a eso?

Exactamente.

Ingeniero, y respecto a las vías carrozables y peatonales, ¿qué opina de las condiciones en que están en el distrito?

Sí, bueno, nosotros hemos encontrado el distrito, en este momento, usted creo que se llama, ha visitado acá, en el momento que ha ingresado nomás, del óvalo de Huanchaco hacia el distrito centro, digamos, de Huanchaco, carecemos, como se llama, de una infraestructura vial en deterioro, entonces ya se han hecho las gestiones con el gobierno regional y vamos a darle un recapeo a nivel de todo Huanchaco. Eso les estoy hablando acá del centro de Huanchaco.

¿Por qué un recapeo?

Porque es un proyecto como se llama que aún no está, digamos, 100% saneado, hay un proyecto que viene de sistema de agua potable y alcantarillado, entonces eso va a permitir levantar las calles, entonces no es factible ejecutar una pavimentación nueva si no se encuentra saneado, es por eso que solamente a nivel de recapeo, que es un tema casi de mantenimiento y una duración de un año, es en el caso del centro del distrito de Huanchaco. En respecto, por ejemplo, del sector de los milagros, digamos, ahí sí, a nivel de infraestructura vial aún no se cuenta, estamos ahorita haciendo las gestiones para poder justamente, a través del Ministerio de Vivienda, mediante el programa del PMIB, PBIB, para poder, como se

llama, digamos, cerrar un poco las brechas que tenemos con respecto a la infraestructura vial.

Ingeniero, y respecto al abastecimiento de energía del distrito, ¿también ven ese tema?

Bueno, eso está en concesión, pero sí hacemos nosotros las gestiones, para el tema de energía eléctrica.

¿Y información respecto a teléfonos, todo ese asunto de Internet, también lo ven?

No, no, no, todas son concesiones que llegan acá. Bueno, no es de mi ámbito, sin embargo, tengo conocimiento que ellos lo hacen mediante, creo, un área, justamente telecomunicaciones que tenemos acá, y hacen las gestiones pertinentes. Por ejemplo, tenemos acá el centro de monitoreo de seguridad ciudadana, que lo tiene otra gerencia, entonces ellos prácticamente ven el tema ya de comunicación.

Perfecto, Ingeniero. Y respecto a las habilitaciones urbanas, ¿qué podría decir?

Las habilitaciones urbanas lo tienen la gerencia de desarrollo urbano, no es mi competencia, pero, sin embargo, veo que ellos están adecuándose, digamos, como se llama, a un proyecto que también creo que ellos quieren plantear, en vista de que está creciendo Huanchaco, entonces tienen que ver a dónde se van a expandir, cuál es el horizonte, entonces sí. Yo creo que esa pregunta le podría responder con más detalles referentes al desarrollo urbano.

Igual catastro, ¿no?

Exactamente, catastro lo tiene.

Ingeniero, y el sistema de saneamiento, ¿eso sí lo tienen ustedes?

¿Saneamiento en base a qué? ¿Saneamiento, digamos, de vivienda, de terreno?

No, no, de agua, desagüe.

Claro, eso sí lo vemos nosotros a nivel de gerencia de obra. Las gestiones se están realizando, padecemos acá, acá en el trópico, Huanchaco, todas Las Lomas, padecemos de una deficiencia de obras, digamos, que han tenido controversias, problemas a nivel de arbitraje, a nivel de resoluciones de contrato, que eso ha venido desde el 2017 hasta la fecha, ¿no? Entonces, estábamos tratando de solucionar esos tipos de problemas, ¿no? En vista de que esto no lo hemos hecho

todavía con la transferencia a SEDALIB, porque SEDALIB es la empresa que se encarga prácticamente ya de manera que se ha administrado.

Ingeniero, ¿pero la brecha todavía está abierta, menos del 50% o más del 50%?

No, la brecha, yo, voy a ser sincero, está a menos del 50%, sí. En vista de estos problemas que hemos encontrado.

¿Y el asunto de transporte, también lo ven ustedes, las vías de comunicación, eso?

No, eso está justamente en la gerencia de desarrollo urbano.

Bien, ingeniero, ¿y cuál es su visión, su proyección sobre mejorar la infraestructura en Huanchaco?

Bueno, la visión nuestra, ¿no?, hablo a título del alcalde, porque el alcalde siempre en reuniones es lo que nos menciona, ¿no?, y nosotros como funcionarios públicos es justamente bajar y en lo posible si se pudiera cerrar esa brecha, ¿no?, a nivel institucional, a nivel, digamos, del sector de los diferentes sectores como es el sector salud, educación, saneamiento, eso es más que todo lo que lo puedo decir.

Ingeniero, en las brechas por sectores, en el sector educación se habla de unidades productoras, ¿no?, con servicio de educación secundaria, superior, primaria, ¿ustedes tienen algún plan para cerrar estas brechas o al respecto?, ¿En el diagnóstico de brechas está y es algo específico?

No, el diagnóstico de brechas, si usted lo puede verificar a nivel del Ministerio de Economía y Finanzas, a nivel de pre inversión, hay una página muy linda donde usted puede ingresar y puede verificar las brechas, hasta qué porcentaje de brechas tiene cada distrito, entonces es un tema público, ¿no?, y con respecto a las gestiones ya se están realizando, como lo mencionaba antes, proyectos para poder gestionar ante los diferentes ministerios, ¿no?, y poder cerrar esa brecha.

Una idea sobre cómo mejorar la gestión.

Con respecto a mejorar la gestión, yo creo que debería hacerse unos cambios acá, ¿no?, por ejemplo, a través de los, digamos, capacitación a los funcionarios públicos, más que todo, hay algunos, digamos que al 100% que conozcamos, las normas, el reglamento, yo creo que no hay personas, no, sin embargo, también, como le digo, cerrar esa brecha de conocimiento de funcionarios públicos es

capacitar, ¿no?, capacitar a los funcionarios públicos para que ellos puedan hacer un buen trabajo y tengan conocimiento de todo lo que es la gestión pública.

Ingeniero, muy agradecido.

Entrevista al gerente de salud y medio ambiente.

¿Cuál es su cargo y su nombre por favor?

Mi nombre es 8G3, abogado de profesión con una maestría en gestión pública y actualmente estoy a cargo de la gerencia de salud y gestión ambiental de la municipalidad distrital de Huanchaco.

Doctor, ¿considera usted que la sanidad pública se está manejando suficientemente en todo el distrito?

Yo considero que, en el tema de salud pública o políticas públicas de salud, el Estado tiene una deuda con la gran mayoría de peruanos. A veces creo que es una... A ver, tenemos un problema endémico, endémico de salud de la población y que el Estado no ha sido capaz de hacer una política preventiva. Acá solamente apagamos incendios en pandemias, en epidemias, en catástrofes, pero no tenemos una política de planificación. Y sinceramente que para el desarrollo de un país tiene que haber planificación y también para manejar políticas públicas tiene que haber planificación. Entonces, no planificamos, no actuamos oportunamente, por eso tenemos los problemas que tenemos y seguiremos teniéndolo hasta que no hagamos una refundación en las políticas públicas de gobierno y por ende en los sectores, entre ellos, el sector salud.

Doctor, ¿y en cementerios cómo observa la capacidad instalada? ¿Es adecuada o no adecuada los cementerios que existen? ¿Están cumpliendo con todas las normas?

Yo diría que nos ha ganado la inversión privada. O sea, la inversión privada yo creo que ha cumplido con la normativa nacional de salud pública y ha desplazado a las beneficencias públicas y ha desplazado a las municipalidades, porque hay algunas municipalidades que tienen cementerios, otras no tienen cementerios, otras no manejan la beneficencia pública de Trujillo. Por ejemplo, Trujillo, el cementerio Miraflores, otros cementerios los maneja directamente o también los concesiona algunos locales para construcción de cementerios. Así que yo diría que, si hacemos otra comparación entre las políticas de infraestructura de cementerios, nos ha ganado la inversión privada. Y qué bueno, y qué bueno. Creo que se ha reducido al mínimo ahora, ha reducido al mínimo a su administración la labor de los gobiernos locales, en esto las municipalidades distritales o provinciales, se ha

reducido a su administración dado que uno por falta de capacidad, por falta de una política adecuada, otro por falta de espacios, de espacios para construir infraestructura, otro por falta de interés, y otro porque científicamente, a través de las estadísticas, no es rentable un cementerio para una municipalidad.

¿El de Huanchaco lo manejan ustedes o no?

No, lo maneja el patronato. Ya prácticamente ya colapsó, pero incluso tengo entendido de que hay una coordinación para que cuatro hectáreas donde era la antigua, la antigua es la buena situación que está en camino al Cerro La Virgen, al Tablazo, sea dispuesto para que allí sea el futuro cementerio de Huanchaco. No sé, va a ser por convenio, no sé exactamente todavía cuáles son las coordinaciones que se han hecho, pero tengo entendido que ya determinaron el terreno. Ahora, la inversión, la forma de manejo, eso lo desconozco.

Doctor, sobre manejo de establecimiento de salud, de primera acción, de primera intervención, ¿tenemos solamente uno en Huanchaco o cuántos en todo el distrito?

No, hay uno en Huanchaco y también hay en los centros poblados, pero creo que, de menor categoría, creo que son postas de salud. Entonces, pero falta infraestructura y no solamente falta infraestructura, falta personal, falta profesional calificado en las diferentes especialidades, falta personal calificado en las diferentes especialidades. Entonces, es un tema que ya te dije que es cuestión de las políticas públicas de Estado, esto maneja el MINSAL, es el Ministerio de Salud, porque es salud que somos asegurados y el Ministerio de Salud, acá me refiero al Ministerio de Salud, al MINSAL. Entonces, hay ese nivel acá en Huanchaco, en los centros poblados tenemos las postas de salud, las postas médicas de salud, que están cumpliendo de acuerdo a sus posibilidades, de acuerdo a sus presupuestos y de acuerdo a los profesionales con cuenta acá del establecimiento de salud.

¿Pero la demanda se cubre o todavía no?

Lo van cubriendo y la que no se cubre, pasa pues a hospitales como el Regional, el Belén, el Neoplásica, o sea, como se llama esto, el Virgen de la Puerta creo, entonces pasa a otros a otros hospitales, pero creo que se ha hecho un esfuerzo se ha hecho un esfuerzo, pero falta consolidarlo con infraestructura, con presupuesto y con profesionales.

Perfecto, doctor. ¿Y en laboratorios de salud pública en eso?

Nos sigue ganando la empresa privada. La empresa privada nos sigue, ¿por qué? Porque, ¿sabes qué? Son más eficientes y tienen menor costo. Nos guste lo que nos guste, sea su costo, ¿no? O sea, yo he tenido la oportunidad de estar en Brasil, por ejemplo, ¿no? En Brasil hice una pasantía en la Universidad Estado Do Sul, en Rio de Janeiro, y ¿sabes qué? Fuimos a una playa y un pasante se accidentó, se tiró de mucha altura de una barca y yo tuve que conducirlo a ese pasante, a ese accidente, a un puesto de salud, de puerto, de playa, ¿no? No tenía muy buena infraestructura, pero sí tenía muy buena implementación. Mira qué interesante. No había buena infraestructura, pero tenía buena implementación y buenos profesionales. Le dieron una atención de primera y gratuito. Mira cómo es ese servicio que era en Brasil. Es una experiencia brasileña que tengo, interesante, ¿no? Acá tenemos mejor infraestructura, pero nos falta que te digo, mejores profesionales, mayor implementación y sobre todo mayor presupuesto.

Doctor, pasamos a gestión del medio ambiente. Considera la gestión del medio ambiente y sus recursos naturales, renovables y no renovables ¿es manejado adecuadamente y suficientemente en todo el distrito?

Está mal manejado. En toda la provincia de Trujillo hay un mal manejo de residuos orgánicos, inorgánicos y de residuos sólidos. Y es más, de residuos también médicos de la salud. ¿Por qué? Porque no contamos con un relleno sanitario que lo maneje el Estado. Hay un relleno sanitario Innova, que está acá en Chicama entre el Milagro y el distrito de Chicama, pero es privado y los costos de servicios son muy elevados. Entonces no estamos en capacidad como gobierno local hacer una disposición final en ese relleno sanitario. Entonces estamos esperando la construcción del relleno sanitario de Trujillo que son 90 millones de soles que ya está con presupuesto. Esperemos que en un año y medio tengamos este relleno sanitario y tengamos la posibilidad de Trujillo y sus 9 distritos hacer una buena recolección, un buen traslado y una buena disposición final a menor costo, a costos que podríamos acceder la población con los distritos y provincias. Porque te comento algo, acá tenemos que cobrarle al ciudadano no solamente la recolección, hay que cobrarle la recolección, el traslado y la disposición final. Están pagando los arbitrios, algunos ni pagan, en Huanchaco hay 99% de morosidad, 2020, 2021, 2022 no han pagado un puto sol de arbitrios. O sea, hay que ser un poco así

radicales con el lenguaje castizo de Cervantes porque es lamentable que la gente no tenga una conciencia tributaria y por ende ambiental. O sea, tenemos una mala disposición. La provincia de Trujillo en general tenemos mala disposición de residuos orgánicos, inorgánicos y también a veces, creo que médicos.

En el sector ambiental hay una brecha que habla sobre porcentaje de especies silvestres amenazadas que requieren recuperación. ¿Está trabajando la municipalidad esto?

Estamos trabajando acá, por ejemplo, Huanchaco trabaja en la recuperación de los balsares o humedales. ¿Entiendes? Pero no hay una política definitiva ni tampoco un presupuesto específico donde te garanticen a corto, mediano y largo plazo. A mí me gustaría, por ejemplo, hacer dos kilómetros de humedales, ¿entiendes? Por ejemplo, de 100 metros de ancho con espacios para que entonces aprovecharíamos el tema de estudiantes de las universidades de ingeniería ambiental que vengan, aprovecharíamos a los estudiantes de turismo, es decir, que vendamos, que vendamos esa riqueza de nuestros antepasados, como son los caballitos de totora, ¿no? ¿De qué es el caballito de totora? De los humedales, ¿no? Entonces, de esa, de esos ¿cómo se llama eso? De ese material, ese material natural, originario que tiene Huanchaco, ¿no? Entonces, escúchame, tenemos que hacer, a ver, como te digo, un proyecto, un proyecto a corto, mediano y largo plazo donde se garantice que, te digo, la permanencia de los humedales, de esa, de esa materia prima para hacer los caballitos de totora y otras cosas que es lo ancestral de Huanchaco, el ancestral de Huanchaco, pero me preocupa que, hasta ahora, ahora, no veo un proyecto definido, ¿me entiendes? Tenemos algunas ideas, algunas ideas, lógico, ¿no? Las ideas hacen los proyectos, pero no veo una política pública que tienda a su conservación, a su mejoramiento y que te digo, y a su difusión, a su difusión.

Huanchaco es uno de los distritos que tiene más metros cuadrados, en territorio, es uno de los más grandes, y se ha visto que tiene áreas degradadas por residuos sólidos, hay una brecha también que habla de porcentaje de hectáreas de áreas degradadas por residuos sólidos, ¿hay algún trabajo contra esto?

Te comento, el famoso botadero, lo que era la cucaracha en el callao, acá tenemos el botadero El Milagro. El botadero El Milagro tiene más de 50 años, ya, son 50

hectáreas que está a cargo de la municipalidad provincial de Trujillo y como institución responsable le han asignado al servicio de gestión ambiental a ciegas, de la cual he tenido el privilegio de ser gerente general, entonces ese era un área degradada determinada por el MINAM el año 2018, el 2014 ya notifican para que hagan una disposición final en un relleno sanitario, ya, pero como no lo teníamos entonces acceden a que sigamos haciendo la disposición final en ese botadero, ahora es un área degradada, un área que tiene que ser recuperada, pero ¿cuánto se podrá recuperar a partir de la construcción del relleno sanitario cuyo presupuesto ya está con finales de viento? Y ese relleno que tiene dos años, creo que aquí a dos años habrá una política para recuperar esa área, ahora estamos colaborando para hacer un enripiado y nivelado, un tratamiento, un tratamiento a la medida de áreas, estamos colaborando a las municipales de que hacemos la disposición final, pero tiene que ver con una inversión, de repente del gobierno regional o de economía y finanzas para recuperar esas 50 hectáreas, que es el área más fuerte, degradada y que está en el territorio de las partes territoriales de Huanchaco, si es cierto somos lo que tenemos ahí el espacio, ahí son casi más de 90.000 habitantes, no tenemos Huanchaco, tenemos centros poblados menores como el Milagro, el Virgen de Socorro 1, el Virgen de Socorro 2, tenemos Víctor Raúl, tenemos la Bahía de Huanchaco, Villa del Mar, Villa del Mar, ahí está la media de Huanchaco, tenemos al Trópico, tenemos la Huanchaco, entonces este territorio, o sea del depolado es fuerte, tiene su espacio territorial, pero que todos al final hacemos la disposición final en el llamado Botadero El Milagro.

Hay otra brecha que considera brindar servicios de monitoreo de peligros relacionados a ecosistemas de montaña y también sobre ecosistemas degradados que brindan servicios ecosistémicos que requieren recuperación. Huanchaco, el distrito de Huanchaco tiene la Quebrada de León, el que es un amplio sector que no es urbano, incluso es poco intervenido, está el Cerro Campana como uno de la cadena de montañas que existen ahí, están trabajando algo de recuperación, ¿de mantenimiento en esa zona?

Mira, el Cerro Campana generalmente la gerencia regional del ambiente tiene mucha incidencia allí, ellos manejan una política más pública, más adecuada al Cerro Campana, como nosotros, como municipalidad, bueno hasta uno de ellos, yo

estoy a partir del 10 de marzo, todavía no he visto, hay algunos proyectos que no se han realizado, que no se han tocado, está haciendo fruto de invasiones, lo están rodeando las invasiones, eso es peligrosísimo, lo primero que tienen que hacer la gerencia de desarrollo de Huanchaco es que hagan una planificación y paren esas invasiones, y tú sabes que ahora hay bandas de delincuentes que vienen y se apropian y después lo venden, y después piden recuperación y después piden servicios, con toda la sinvergüencería del mundo, pero tengo algo que de un lado complicado, que el 90% de Huanchaco son invasiones, 90% de Huanchaco hacen invasiones, y después tiene que el gobierno local regularizarlos, y después les piden servicios, vienen, invaden, se hacen dueños de los que no es de ellos, y después la población les pide servicios, y si no vienen a gritar, llegamos a conflictos sociales, te reclamo, entonces allí por ejemplo hay también un problema de degradados, que degradados son las famosas lagunas de oxidación, de todo Trujillo que vienen a Huanchaco, también es un problema social, también es un problema social de contaminación, que también tendría que verse una política adecuada a través de SEDALIB, porque SEDALIB está manejando ya directamente casi, la mayoría de las elecciones lo maneja casi privado, hay municipales que son integrantes del directorio, pero tienen ellos, no sé cómo se llama su naso, no sé cómo tiene su organismo, que hacen su cobranza, que hacen su, como se llama esto, sus supervisiones, y también sanciones, entonces tienen todas las gollerías del mundo, SEDALIB por ejemplo para eso, entonces por ejemplo SEDALIB, yo tengo una observación, lo compra a 0.27 céntimos, el metro cúbico de agua, de CHAVIMOCHIC, y nos vende a 4 soles, en el área verde, entonces todo eso creo, tenemos que tener una corrección y sobre todo defender al Estado, al Estado nadie lo defiende, lo regalan a un precio mínimo, una lo invade, lo invade la población de los territorios, segundo, la venta también que hacen los terrenos de CHAVIMOCHIC, lo hacen a un precio, a precios solamente menores, porque con la finalidad de propiciar la inversión privada para que dé trabajo, pero también genera problemas, genera problemas porque estamos en una anterior invasión de otros países, y casi estamos regresando con la disculpa de la inversión privada, estamos volviendo casi a las antiguas haciendas, donde se insiste, te pagan por tu trabajo, precios ínfimos, no te pagan el valor real de servicio, así que llegamos a una plusvalía complicada.

Doctor, la última pregunta, sobre fiscalización ambiental, el aire, el agua, hay unidades de producción agropecuarias, de transformación, que pueden producir algunos factores contaminantes, ¿cómo funciona la fiscalización ambiental?

Pasemos por agricultura, agricultura tiene SENASA, pero SENASA pertenece directamente a la PCM, entonces, yo considero que no cumple su función, sobre todo acá, en las zonas o los espacios urbanos, por ejemplo, tenemos, las lagunas de oxidación, no tiene una política agresiva de fiscalización, no tiene, por ejemplo, tenemos agricultura con aguas servidas, se dice que las aguas servidas son para plantas de tallo alto, no tallo bajo, acá tenemos cultivo de tallo bajo, entonces SENASA no interviene, entonces hay una componenda contra la salud de la población, porque esos alimentos van detrás de la población, hay un consumo de la población, y sobre todo la población de menos recursos, porque generalmente los que tienen buenos recursos van a los moles, los de mediano recursos van a la Hermelinda, al mayorista, entonces la gente a veces lo consume de un ambulante, de un carretillero, entonces eso es un peligro, segundo, a nivel de la municipalidad tampoco estamos implementados, por ejemplo, no tenemos un sonómetro acá, para hacer el control de ruido, para ver los límites permisibles de maico, entonces estamos adquiriendo un sonómetro para hacer eso, y preparar a la gente, tienen que ir a INACAL, por unos tres, cuatro meses para que recién tengan la posibilidad, o casi cinco meses, ese gas no tenía cuatro años, sonómetro, mi gestión se compró y vamos a prepararlo, entonces tiene que calibrar de INACAL, es todo un procedimiento que te digo, donde no se hace funcionar la gestión pública, entonces no tenemos profesionales preparados, ni en salud, ni en edad, entonces las municipalidades carecen de profesionales preparados para fiscalizar, para supervisar, para notificar, y para sancionar.

Doctor, hay un puesto de salud de Huanchaquito, por acá, en Huanchaquito Alto, ellos se quejan de que hay muchas moscas, ¿está haciendo algo contra ese problema la municipalidad?

Ya, el problema era las moscas, ¿por qué hay moscas? Porque antes de que se vaya poblando o organizando Huanchaco, hay granjas, de ponedoras, de pollos, de porcinos y de ganado, entonces esas granjas van quedando ya cuando se empieza a urbanizar, la empresa privada empieza a urbanizar, van quedando dentro o muy

cerca a la población, a las nuevas viviendas, a las nuevas urbanizaciones, a los nuevos condominios residenciales, entonces, esos condominios residenciales se pegan, limitan con las granjas, y tú sabes que las granjas genera por los alimentos, por la defecación, genera problemas de moscas, de un montón de insectos contaminantes, no solamente de esos, y malos olores, y ruidos, porque tal vez tienen molinos para moler los alimentos, y la población se queja, ¿contra quién se queja? contra su municipalidad, o sea, vengo a vivir en un condominio, donde yo pago mensual los centitas para tener tu casa propia, y esa granja, ese espacio que queda destinado para proyectos productivos, porque hay que re conseguir que los proyectos productivos ya se convierten en un foco de infección para la zona, entonces genera un problema social, una, para la dinamización de la economía, y otra, para la seguridad y la salud de la población, entonces ahí estamos ante un gran problema, ahí estamos notificando para que ellos generen condiciones de vivienda y de salud a los que están acostados, y a los que están acostados también les digo, ¿sabes qué señores? ustedes también tienen que ver, antes de entrar en un condominio, tienen que ver también la parte externa, no solamente bien la interna y las facilidades, pero no ven ustedes el problema que van a considerar para su salud, y el problema que van a generar también en la economía de ese espacio de ese empresariado, y en los reclamos conflictivos que tienen contra su gobierno local. Es una mezcla de conflictos y de problemas que al final su gobierno local tiene que pagarlo, y si no lo haces, él acaba de tener la culpa. Y los querés también.

Gracias doctor.

Gerente de desarrollo económico local

Buenos días. ¿Su nombre, profesión y cargo, por favor?

9G4. Soy economista con maestría en gestión pública y estoy como gerente de desarrollo económico local en la municipalidad distrital de Huanchaco.

Señor, ¿considera usted que las acciones municipales respecto al comercio, el manejo del comercio, formal, informal, se están dando debidamente o qué piensa usted al respecto?

Sí, bueno, hay ajustes que hay que hacer definitivamente. Hay, por ejemplo, cambios que hacer en la parte reglamentaria, por ejemplo, el tema mayormente de las ordenanzas. Hay mucho desorden y hay una mala costumbre de las actividades económicas por falta de control y fiscalización, por lo menos en lo que es los comercios tanto formales e informales. Y en lo que es turismo, bueno, sí está dejado de mal porque no hemos encontrado nada en esta nueva gestión y hay que impulsar varios aspectos relacionados al turismo, más que Huanchaco pues es un distrito turístico netamente.

El sector comercio exterior y turismo habla de algunas brechas, por ejemplo, el porcentaje de líneas artesanales priorizadas, no atendidas. ¿Ustedes manejan algún programa, actividades respecto a los artesanos? Bueno, artesanos realmente son pocos. Justamente estamos en la posibilidad de hacer unos estudios, levantar información, data real, porque hay más comerciantes que artesanos. Los puestos que venden artesanía mayormente son de comercios, pero en sí los artesanos, lugares donde se realiza la artesanía o se elabora son muy pocos y falta la presencia de eso, poner espacios que permitan conocer al turista todo el proceso de elaboración de diversas artesanías, porque acá se venden artesanías incluso traídas del Ecuador o de otros sitios. Lo ideal sería que sean artesanías propias de la zona. Tengo entendido que la artesanía que se practica acá, la original y ancestral, es la Totorá, artesanía en Totorá.

¿Tienen alguna actividad al respecto?

Sí, bueno, lo de la Totorá es un tema bastante amplio y complejo, empezando por los Totorales, que están totalmente abandonados a su suerte. No hay un proyecto en sí del gobierno nacional, regional ni municipal. Ha habido intentos y se ha usado más con fines políticos, tengo entendido. Estamos tratando de recuperar información, buscar socios estratégicos para poder por lo menos hacer un cerco

natural de la reserva, porque es una reserva natural que se inició con cerca de 47 hectáreas. Pero me acabo de enterar que por el tema de erosión costera se ha perdido cerca de la mitad. Así es que eso es bastante preocupante. Sí, de artesanías sí se pueden hacer con la Totora, pero tengo entendido también de que hay un problema genético. La Totora ya no es la Totora de antes. La que encontrábamos en Chan Chan ha disminuido su calibre y su tiempo de duración también es menor. Usted puede encontrar, por ejemplo, lo que es caballito de Totora. Por ejemplo, siete caballitos de un pescador, pero no significa que los siete salgan al mar. Salen uno por día y la permanencia o la durabilidad de la Totora cada vez es menor. Me explicaban los entendidos que es por un tema genético. Y eso ya requiere otro tipo de investigación e intervención. Sobre los recursos turísticos.

¿Qué recursos turísticos del Distrito están priorizando actualmente?

Mire, nosotros ahorita tenemos, estamos trabajando un inventario turístico con la Universidad Nacional de Trujillo. Se requiere recuperar rutas, también rutas turísticas. Tenemos la ciudadela más grande del mundo, que es Chan Chan, que requiere ser protegida porque está siendo copada por desmontes y basura, que está siendo llevada por malos ciudadanos. También tenemos el Cerro Campana. Tenemos el tema de surf. Bueno, la erosión costera, sí, no es un problema. Bueno, la erosión costera sí nos ha jugado en contra porque se han perdido las playas, ¿no? Allá no hay espacios de arena como había hace varios años. Hay espacios por recuperar. Por ejemplo, estamos impulsando el corredor Kivichich, que ahorita los artesanos estaban en la zona de ambulatoria, pero ahora que ya le hemos puesto energía eléctrica van a ser trasladados. Bueno, y esto tiene que ir acompañado de actividades artísticas, culturales. Y bueno, estamos con PROM Perú, que ha inaugurado una oficina hace unos meses. Tenemos que seguir impulsando el turismo. Esperemos que el proyecto de erosión costera mejore las áreas de arena porque gran parte de los turistas vienen por la playa, ¿no? Y bueno, a esto hay que mejorar los servicios turísticos que implican pues todo, ¿no? Desde infraestructura vial, servicios hoteleros, restaurantes, seguridad ciudadana, que es un tema complicado a nivel nacional. Y esperemos pues que ir impulsando y también el compromiso de la comuna, y creo que falta mucha orientación y cultura turística por parte de los residentes de Huanchaco, ¿no?

Señor, los recursos turísticos de Huanchaco son de larga data, pero, usted opina que podría haber un recurso turístico aún no muy trabajado en la parte de las montañas, digamos, donde está trabajando ahorita Besalco. Se ha hablado de que es un área casi inexplorada, pero tiene los mismos recursos turísticos que el Cerro Campana. ¿Usted consideraría que sería un nuevo potencial turístico ahí?

Mire, yo creo, no conozco bien esa zona, pero estimo que, si se hace algún levantamiento de información y sobre todo se arman rutas turísticas, sobre todo que impliquen algunas actividades de aventura, turismo de aventura, creo que sí van a ser bastante favorables, ¿no? Nosotros como distrito estamos tratando de impulsar primero a Huanchaco como balneario, ¿no? Que ha perdido mucho, como le decía, por el tema de la erosión costera, pero también el turista he estado viendo ahí, no pernocta mucho tiempo acá, ¿no? Y el turista que estamos recibiendo no es un turista pudiente, o sea, son jóvenes que promedian entre los treinta y cuarenta y tantos años, y bueno, la mayoría de los estudios que he podido leer son estudiantes o profesionales, pero hay otras opciones de turismo, como cualquier visitante, siempre hay ofertas que a veces son mejores que las nuestras, y eso origina quizás que el turista no se quede mucho tiempo acá, por varios factores que habría que analizarlos y evaluarlos y levantar información un poco más técnica, ¿no?

Señor, pasamos a cultura, ¿cómo está el asunto de las bibliotecas públicas? ¿Prestan servicios adecuados o faltan?

Mira, el tema de la biblioteca creo que se ha perdido, empezando porque no hay cultura de lectura, y muchos libros han sido sustituidos por los sistemas de celulares o televisión. Si nosotros hacemos un análisis, creo que es muy poco las personas que tienen la cultura de poder leer por lo menos un libro, y eso creo que es a nivel nacional. El tema de las bibliotecas, yo apostaría que debería haber bibliotecas rodantes, como existen en otros países, ¿no? En todo caso, tratar de llevar la cultura a diversos sitios a través de unidades móviles, buses que son acondicionados, con profesores idóneos, porque muchos de nuestros residentes no conocen ni siquiera la historia de nuestro país, sin menos la historia de Huanchaco, que es importante.

Respecto a los bienes inmuebles, prehispánicos sabemos que el Ministerio de Cultura, por ejemplo, Chan Chan está realizando permanentemente

actividades, pero respecto a los inmuebles virreinales y republicanos, ¿en el balneario sí existen o ya no existen? ¿Cómo está la situación de esos inmuebles?

Mire, un inmueble emblemático es la casona, lo que le llaman la climática, que está frente al muelle que era de la época de Don Víctor Larco, está bueno el muelle, pero después no hay, por lo menos no he visto, o hay alguna que otra casona por ahí, pero sí están dejando de lado, han sido dejados de lado, igual que en Trujillo, ¿no? Hay un abandono y como que el tiempo se va a encargar de ellos, y esto es lamentable porque debería dedicarse algunos recursos para ponerlas en valor y recuperar estos inmuebles que son parte de la historia, por lo menos acá en Huanchaco.

Respecto a los museos públicos para la preservación de la cultura, lengua indígena originaria que brinden servicios de interpretación cultural, ¿cómo la municipalidad está trabajando eso o no tiene una actividad específica al respecto?

No, no contamos con museos, creo que eso está un poco alejado de los planes municipales, pero nosotros como gerencia de desarrollo económico tenemos el manejo de la subgerencia de turismo, y turismo pues también implica cultura y creo que el tema de los museos sí es importante ver espacios donde se pueda enseñar y mostrar a todos nuestros visitantes, tanto nacionales como extranjeros, nuestra cultura, la de Chimú, la de Moche, los de nuestros ancestros y cómo es que se llega a través del tiempo e ir cambiando todos estos aspectos relacionados a la cultura, ¿no?

Señor, su visión hacia el futuro, ¿usted cree que el fomento de la educación, la cultura, deporte y turismo se está haciendo adecuadamente en el distrito? ¿Se debería pensar en cambiar esta realidad?

Sí, claro, se tiene que pensar porque si no estamos caminando hacia un destino desconocido, este balneario no solamente es un tema de infraestructura, sino también es un tema de cultura, de costumbres, se ha vuelto un sitio de diversión, pero se ha perdido en todo caso la esencia, ¿no? La esencia de los orígenes y falta impulsar, yo creo que se deberían dar políticas promotoras que incentiven la inversión privada con ciertos beneficios, si es que el Estado no puede hacer, en todo caso sería bueno invitar al sector privado para que pueda hacer las

intervenciones y las proyecciones, concesiones, de tal forma que se pueda recuperar y mantener en el tiempo todos estos aspectos culturales de Huanchaco, ¿no?

Respecto al diagnóstico en su área, actualmente se está manejando el diagnóstico de tipo de cierre de brechas, ¿está trabajando eso o todavía no?

Mire, yo voy a proponer primero levantar la data, ¿no? Bueno, extraoficialmente tenemos acá 85 hoteles, hospedajes y algo de 250 restaurantes, pero yo creo que esa data hay que actualizarla, ¿no? Es importante la participación de la academia y vamos a tener que levantar información no solamente en números, sino también en cantidad y calidad de servicios turísticos y también entrevistar a los residentes y a los visitantes que esperan de Huanchaco,

¿cuál es la visión de un Huanchaco de acá a unos 30 o 40 años, ¿no?

Sí, realmente falta información y falta decisión también porque un Huanchaco puede vivir del turismo, pero de un turismo ordenado, un turismo limpio, un turismo seguro, pero falta empezar por lo... hay infraestructura básica que no ha sido solucionada, paralelamente tenemos visitas de turistas, sé que la situación económica no es la más óptima, venimos de pandemia y de procesos políticos que han frenado las inversiones, ¿no? Pero Huanchaco creo que se merece más y tratemos en lo posible de involucrar y generar conciencia turística en estos residentes de acá de Huanchaco, ¿no?

Muchas gracias, señor.

Miembros de la sociedad civil.

Asociación 11SC1

Buenos días, estamos con un miembro de la Sociedad Civil del distrito de Huanchaco. Por favor, su presentación.

Hola, soy 11SC1 y soy un vecino acá de Huanchaco del sector del Tablazo, de la parte alta del Tablazo.

¿Asociación?

Sí, pertenezco a la 11SC1.

Queremos hacer una pregunta sobre medio ambiente. ¿Considera que la sanidad pública, el manejo de la basura y la gestión del medio ambiente en general y sus recursos naturales, renovables y no renovables, es adecuado y suficiente en todo el distrito de Huanchaco? Según su respuesta, ¿podría sugerir si hay que hacer algunos cambios?

De hecho, que se notan muchas deficiencias. Entonces, no se puede decir que la cosa está yendo por buen camino porque siempre ves, por ejemplo, basura que está tres días en el mismo lugar. Entonces, no hay, creo yo, ni siquiera un horario de recojo, un programa, una planificación, diríamos. Eso con respecto a la basura, por ejemplo, al cuidado en general de áreas verdes, por ejemplo, notas que algunas áreas sí están bien cuidadas y hay otras que no. Entonces, notas que aquellas áreas que están cuidadas están, diríamos, donde están algunos vecinos que son representativos o quieren eso acá. Y hay otras que son más descuidadas. Pienso también que, con respecto, en general, al cuidado verde en el distrito, no existe, no existe una iniciativa que tú veas que es en pro de que sea verde, en pro de que sea limpio, en pro de que sea sano. Entonces, creo que eso está totalmente deficiente. Y no es ahora, ya es de muchos años atrás. O sea, a veces es increíble cómo pueden, en vez de poner basureros, tachos de basura, quitarlos. O sea, esas cosas son como incomprensibles. No se puede comprender totalmente. Yo sugeriría, para esta situación, para todos estos puntos, primero de que aquella persona que está asumiendo la gerencia, el encargado de esa área de recojo de basura y todo, sea una persona que, primero, que tenga iniciativas con respecto, o sea, conozca el problema de la basura en general, lo conozca. Sea alguien que se ha metido al

botadero, está pues adentro, sabe lo que es. Porque hay personas que ni siquiera saben la magnitud de la basura que hay y ocupan lugares. Entonces, yo creo que eso, primero empezar por quien dirige, que sea una persona que conozca la problemática, que la conozca, o sea, que la sepa que, es más, que la haya vivido, pues, de repente, quiere resolver. Por otro lado, pienso que el tema de organización por barrios, porque tampoco podemos dejar todo al gobierno o a la autoridad, organizar por barrios, que los barrios sepan de que, de tal hora a tal hora, tienen que sacar los desperdicios, las bolsas, y sacarlas embolsadas de determinada manera, hay que poner contenedores en lugares, como digo, en los barrios, que la gente sepa que ahí está el lugar. Entonces, me parece que tiene que ver mucho eso con el otro punto del que hacer, sería una educación, diríamos, una concientización, una educación, pasas unos volantes que te digan, oye, la basura sale de tal hora a tal hora, se va a pasar el recojo, el camión pasa a tal hora, entonces, la gente va a saber, diríamos. Eso, por ahora creo que eso sería. Y respecto a los ecosistemas naturales que existen en el distrito, si están degradados, no se está haciendo algo para recuperarlos, las comunidades de animales, de plantas que habitan en esos lugares.

¿Tiene conocimiento si el gobierno está actuando al respecto y si debería hacerlo?

Yo creo que igual, no hay actuación en esas áreas, o sea, acá tenemos un área que es el de los totorales, que es un área protegida, con reglamento y con todo, sin embargo, tengo la oportunidad de vivir acá seis años ya, y he visto que en esos seis años había un retroceso total, entonces, ya lo he hablado varias veces de que esto ya se hizo un circuito de 4x4, motos, y no hay una reacción, diríamos. Y así como esta, puedes observar en diferentes lugares que no hay una tensión, diríamos, para estas áreas, estas reservas. En general, pienso que ahí tiene que ver con lo que indiqué hace un rato, con el tema de educación también, más información, poner información de que ese es un área protegida, entonces me parece que por ahí va también el tema de qué hacer, informar más sobre las áreas protegidas y incentivar. Ahí creo que involucrarían a la sociedad civil también, para poder activar y proteger esos lugares. A mí me parece que es así.

Ahora, respecto a fiscalización, vigilancia ambiental, fiscalización, por ejemplo, para el control de la contaminación, del medio abiótico, o sea, qué está sucediendo con el agua de mar, qué está sucediendo con el agua subterránea, el aire, la temperatura, el viento, los alimentos que ingerimos si hay control, el comercio en general de alimentos, de cosas en el distrito, el manejo sostenible de la biodiversidad, de los espacios naturales. ¿Qué opina de eso y si podría hacerse algo mejor de lo que se está haciendo?

Ya, igual, todas las respuestas que estoy dando son como negativas para él. Lo que pasa es que realmente no se hace nada, o sea, no ves que hay una atención, ¿ok? Ves el tema de nuestro mercado, o sea, en el mercado, por ejemplo, lo puedes ver en las mañanas, el cómo abastece el mercado, o sea, cuando traen, ves los productos, cómo entra, ¿no? Entonces, desde ahí no más te das cuenta que el tema de sanidad con respecto a los alimentos, por ejemplo, está siendo no tan bien atendido, ¿ok? El mercado en general, la parte externa del mercado se sienten fuertes olores que te dan síntomas de que hay un tema ahí, ¿no? Hay un tema de suciedad, hay un tema de que no lo están limpiando bien o desinfectando bien al final del día, ¿sí? Entonces, pienso que la municipalidad ahí tiene que ejercer una mayor fiscalización, un mayor control. No se nota fiscalización, o sea, pienso yo que debería de haber un equipo que todos los días salga, tipo como salían los de la SUNAT, a ver quién daba boletas o no, a pararse, a ver qué cosas están sucediendo, ¿no? Y aplicar, diríamos, los correctivos que se tengan que hacer. Si no lo hacen, de repente es porque no existe, no lo sé, entonces esa sería una manera de que exista sanciones, exista un cuadro, pues, en el cual las personas no puedan salirse y si se salen tengan una sanción, ¿sí? De ahí, por ejemplo, el tema de los restaurantes, hay que, por ser un lugar turístico, por ser un lugar que somos receptores de turismo en general, pienso que debería de haber más control con eso de los restaurantes también, o sea, las licencias de funcionamiento tienen que ir de la mano, pienso que es así, pero verificarlo con una licencia de sanidad también, una manipulación de alimentos, o sea, tiene que existir eso, ¿sí? Para garantizar y poder garantizar a todas las personas que vienen a Huanchaco que cuando van a un restaurante, ese restaurante ha sido verificado por la municipalidad y te garantizamos de que está salubre, o sea, hay una garantía, ¿no? Unos sellos así de garantía, por así decirlo, entonces, esa sería la manera. Me

parece que el tema de fiscalización tiene que ir como algo permanente, pero tiene que ir fiscalizar en base a algo que hayan ordenado, algo que ya han diagramado, ¿no? Pero si no saben de qué, esto está mal hecho o algo, no hay que fiscalizar de pronto, ¿no? Esa es la idea, sí.

Decías si no hay como un diagnóstico previo o cuánto lugares hay que fiscalizar, entonces, ¿cómo se va a fiscalizar? ¿Eso querías decir?

Lo que quiero decir más es de que, ¿cómo fiscalizas si es que no has hecho, diríamos, un, por ejemplo, restaurantes tienen que recibir sus alimentos en una condición siguiendo la cadena de frío adecuada, una desinfección con tal, tal cosa, o sea, existir todo un tema, diríamos, un manual de tipo, un manual en el cual la gente, una norma, unos reglamentos, ¿sí? En la cual se pueda, diríamos, si no cumples eso, te fiscalizo, te sanciono, pero hacer y pienso que actualizarlo porque de pronto si hay ya está muy, muy pasado, ¿sí? Entonces ahorita existen, es más, este tema del cambio climático, los temas de calor, de humedad y todo, están generando también que los productos tengan otro tipo de cambios, ¿sí? Lo notas en las paltas, antes las paltas no se ponían negras, ahora se ponen negras. Lo consulto con un agrónomo y él me dice, oye, es porque ahora existe otro tipo de humedad, otro tipo, ¿sí? Es por eso. Entonces existen cosas que se tienen que normar, se tienen que poner dentro de un cuadro de acción, diríamos, y existir sobre eso el tema de fiscalización, un cuerpo de fiscalización, ¿no? Permanente hasta que esto se, ya todo el mundo camine automático, ¿no? Como debe ser, esa pienso que sería la idea.

Perfecto. Ahora, hablemos de las habilitaciones urbanas, los sistemas de saneamiento referido a agua y desagüe, el catastro, ¿no? Si existe catastro, que es la planificación urbana, cómo va a ir creciendo, ¿no? Calles, números, la administración del sistema de transporte urbano, si está bien hecho, planificado, ordenado, en Huanchaco y en los sectores, ¿cree que son buenas para el desarrollo local? Y según su respuesta, ¿qué cree que podría hacerse?

Con respecto a eso de las habilitaciones urbanas, pienso que Huanchaco ha tenido un tema con respecto, en general, al tema de tierras, ¿sí? Entonces existe, en mi opinión, como que algo no planificado porque existen intereses que priman eso, ¿sí? Aquí donde estamos, pretenden hacer una urbanización, ¿sí? Y esta urbanización está sobre la reserva, eso no tenía que ver que esté sobre, porque

esto no es, pero ellos pretenden hacer el camino para que beneficie a esta urbanización, a esta y a las otras que están aquí, ¿sí? Toda esta área, ecológicamente hablando, es un área, diríamos, y yo lo veo, porque aquí en las noches viene un montón de aves, entonces diríamos que toda esta parte es un área donde las aves, en su forma natural, tienen adónde venir. Aquí han comenzado a poner huevos, un tipo de aves, ¿sí? Entonces todo esto ya está urbanizado o con vistas de urbanización, ¿sí? Entonces, a mi modo de ver, esto no está planificado, ¿sí? ¿Por qué? Porque están impulsando, aquí ya viene ya el tema de intereses capitales, están impulsando, entre comillas, el desarrollo urbano, el desarrollo de carretera, oye, vamos a incluir a los del tablazo con esta pista para acá, pero no ese es él, pues, o sea, a mí me parece que no está bien esa área, ¿sí? Y segundo, que no lo están haciendo con una visión de un distrito turístico, ¿sí? Me parece que hay gentes que no han visto más allá, o sea, lo ven solamente como un distrito, no lo ven como un valor a poder ser explotado turísticamente. Si es que fuese así, haces un plan de organización para ese desarrollo, para turísticamente hablando, ¿sí? Entonces, pienso que por un lado está totalmente en desorden, ¿no? Totalmente.

¿Cómo concibe usted la labor para reducir los delitos y faltas que afectan la seguridad ciudadana? ¿Cómo concibe usted el trabajo para disminuir la vulnerabilidad por los desastres que puedan ocurrir? ¿Qué cree que falta hacer?

Yo pienso que hay que replantear tanto en seguridad como como afrontar un post desastre replantear las acciones primero a las preventivas con mucha información y luego el accionar en general de la en este caso de la municipalidad del serenazgo por ejemplo en caso de de seguridad yo pienso que su plan de acción o no está siendo adecuado a todo el crecimiento que ha habido ahora en huanchaco hay nuevos lugares hay más gente no se sabe que gentes han venido hablando de personas de otros países y en general me parece que no tienen primero como un mapeo en general de las cosas no como que no se han identificado áreas como así decirlo rojas por poner un término peligrosas o que sean posible. Y en cuanto al tema de cómo se reacciona ante un desastre natural, un pos de esto, me parece que igual tendría que existir una logística especializada o especial para esos casos, porque no se ve una acción, en ese momento no se cuenta con las maquinarias,

no se cuenta con, diríamos, con la logística necesaria para atender. ¿Por qué? Porque me parece como que no ha habido un tema de prevención adecuado. Al momento que tú previenes, te imaginas, oye, suponiendo que viene un huaico y hay mil damnificados, ¿cómo reaccionamos? ¿Tenemos las camionetas? ¿Tenemos agua? ¿Tenemos botiquines? ¿Lampas? ¿Cuántas tenemos? Entonces pienso que debería de haber una predicción, una imaginación. ¿Cuánto podemos asistir? ¿Coordinación? Acá tenemos el cuartel del ejército, o sea, ellos tienen un batallón de ingeniería, entonces esas coordinaciones me parece que tienen que estar ya listas antes del desastre, porque a veces es como que, oye, se inundaron, oye, juntémonos, sentémonos un rato, media hora, mientras la foto, mientras me lucí, y recién se están poniendo a hacer cosas, o sea, ya tiene que ser, oye, pues desastre, ya sé qué hacer, ya no tengo que sentarme a coordinar nada, ya no, la gente no puede esperar una coordinación, la gente tiene que esperar ya acción, entonces me parece que es eso, todas las cosas se pueden hacer y es lo que pienso yo, que no hay, porque lo ves, o sea, al momento que sucede algo, no hay ayuda inmediata, se demora y la que hay no es la que se debería de haber, sí, entonces pienso que debe de haber un tema antes de, el antes de es el que nos está atendiendo, diríamos, es mi punto de vista con respecto a esos dos, a seguridad y a desastres.

Hay dos conceptos, uno de, le llaman plan de prevención, otro le llaman plan de contingencia, o sea, el plan de contingencia tiene que ver con, sucede del fenómeno natural, pero, ya lo vas a aceptar, pero que te afecte menos, porque te podría afectar 20, el plan de contingencia es, acepta el desastre, pero hace las cosas para que te afecten solamente 10, cree que es necesario también ese tipo de planificación.

Yo pienso que más es la prevención, yo pienso que más empuje hay que darle a la prevención, si no es cierto el tema de cómo atender el POS, que es el plan de contingencia, como me dices, también es importante, pero a mí me parece que va de acuerdo a cómo lo has prevenido, a cómo lo has prevenido vas a poder saber, porque esa prevención te va a permitir reducir lo que tú dices en un momento el daño, ya pusiste los muros aquí, o sea, hiciste una prevención, ahora sobre eso el plan de contingencia no deja de ser importante, pero tiene que ser un plan de contingencia que haya estado de acuerdo con esta prevención también, y

implementado también como dije antes, desde antes ya tiene que estar implementado este plan de contingencia, ambos me parece que son importantes, pero más, yo pienso siempre que es la prevención, o sea, en cualquier aspecto, en cualquier lado, el prevenir es lo que te reduce, diríamos, más el daño, definitivamente, la prevención es donde debería haber más porcentaje de atención.

¿Qué opina la labor municipal para tener en óptimas condiciones las vías carrozables, peatonales, las veredas, el abastecimiento de energía al distrito, la energía eléctrica, la energía de combustibles fósiles, los sistemas de comunicación, teléfono, internet, los sistemas de información, las redes sociales, algunos medios de información radio o periódicos o revistas? ¿Por qué cree que tenemos esa realidad y si es necesario mejorarla? ¿Cómo?

En cuanto en general al tema de las pistas, las veredas, el mantenimiento en general del ornato y todo eso, me parece que no está atendido totalmente, o sea, es más, no hay ningún mantenimiento a eso y una atención a lo que ya está ahorita ya malo, o sea, no atienden ni lo malo ni previenen tampoco de que se siga degradando. Las pistas en general no están buenas, no hay una buena señalización, hay mucho tema, por ejemplo, dentro del mismo huanchaco, vías que no tienen si es un sentido, otro sentido, entonces tú lo puedes ver el sábado o los domingos que ya existe un tema de caos vehicular, ya comienzan a escuchar los claxons, comienzan a escuchar ya una alteración de la calma en general, y eso me parece que es porque no hay una adecuada señalización primero, una adecuada, por ejemplo, los camiones, por ejemplo, a veces pienso que un sábado o un domingo sería de restringir el paso de camiones por el distrito, ¿por qué? Porque ellos son los que traban al final, entonces pienso que eso sería parte del ordenamiento en cuanto a tránsito, de ahí con respecto al tema de lo que menciona redes sociales, cosas esas, comunicación en general, información, si yo pienso que huanchaco por el tema de lejanía y algunos servicios de internet que no tienen buena señal y todo, pero pienso que en general si tenemos, si tenemos acceso a comunicación, tenemos acceso a abastecimientos, creo que no hay algo que yo haya observado con respecto a eso, de ahí con respecto de repente al tema de información, cosas de esas, comunicación de la municipalidad hacia la población, pienso que eso es muy pobre todavía, debería de haber más, debería de haber un portal abierto para que el ciudadano pueda manifestar sus comentarios, sus

preocupaciones de repente y eso sería una manera de estar comunicados, diríamos, hablando de un tema de comunicación con la sociedad y la municipalidad, ¿no? Aperturar un tema de comunicación con respecto a eso, por eso existen, ahorita existen las redes, existen muchas maneras de comunicarse realmente, entonces me parece que por ahí se podría, se podría utilizar eso a favor del progreso en general, ¿no?

Conoce algunos programas sociales de apoyo a la niñez, discapacitados, los jóvenes a los jóvenes, a las familias en riesgo, fomento del empleo, la municipalidad puede accionar aquí, pero sabe si lo están haciendo y si lo hacen bien, ¿tiene sugerencias?

La verdad que desconozco de ese tema, no estoy seguro si existe alguna organización en general o algún programa de la municipalidad que se encargue de esto, no he escuchado y si hay, al menos, yo no lo he escuchado por el tema que mencioné antes, por una falta de información de repente, ¿no? De ahí sí sugeriría que un momento, que un momento active en ese lado, para poder, diríamos, promover el empleo, atender, diríamos, casos de violencia familiar, por ejemplo, una comisión de, o un grupo que atienda temas de maltrato o de daños psicológicos a los niños, o sea, eso se puede, se ve que hay como que falta de eso aquí en el distrito.

Respecto a la construcción, renovación e implementación de centros educativos y de centros de salud, ¿se está haciendo de manera eficiente? ¿Sabe esto? ¿Y si abarca la demanda del distrito o no? ¿Y cómo podría mejorarse?

Yo creo que también ahí debería de ampliarse con respecto al tema de salud porque tenemos la misma posta de hace muchos años, con la misma capacidad en infraestructura, en cuanto a capacidad de hospitalización y todo está igualito, sin embargo, ha aumentado la población. Entonces yo pienso que se debería de primero replantear el tema de algo más grande, un servicio mucho más grande, o otras postas de repente para evitar saturar el que ya está, hacer otros más chiquititos como los preventivos, o sea, hay personas que saturan esto porque fueron por un dolor de cabeza, entonces esos dolores de cabeza y todo, o las cosas más básicas, por así decirlo, no sé, el tema médico, resolverlos aquí en estos chiquititos para no saturar este grande que tenemos, o sea, una reorganización

solamente de los elementos que ahorita tenemos podría ser una alternativa, lo ideal sería construir algo nuevo, pero ante esa no construcción los pequeños podría ser, ¿no? Y ponerlos por diferentes lugares del distrito, o sea, ya tenemos el tablazo, las lomas, el milagro, o sea, diferentes lados para evitar la saturación, diría yo, eso con respecto a lo de salud. A los centros educativos yo no sé si la municipalidad tiene injerencia en eso, cómo participa en eso, pero pienso que los que están ahorita, al menos donde estudia mi hija, por ejemplo, el Dean Saavedra, veo que es un colegio que ahorita está con una infraestructura y cosas, o sea, estaría bien, diríamos, en cuanto a eso. Los otros colegios los veo como que tienen también su mantenimiento al día, se puede decir, o sea, no veo un descuido en ese aspecto, lo que sí se podría hacer, diríamos, aprovechar que están los colegios para que la municipalidad entre ahí, a poder, diríamos, ahí se puede a los niños mismos comenzar a concientizar de una manera, como trabajo a la municipalidad, para el arrojito de la basura, el tratamiento de la basura, sí, o sea, trabajar con los colegios de esa manera. Eso sería en cuanto a cómo relacionarlo, cómo activar, diríamos, el tema de la relación de la municipalidad con los colegios.

Respecto a la gobernanza, gobernanza se entiende como el gobierno que realizan los gobernantes con el pueblo, o sea, no lo hace solo el gobernante, sino que llama al pueblo y de alguna forma le da participación. ¿Conoce cómo la gobernanza ha sido promovida y considerada en la toma de decisiones del gobierno local de Huanchaco? ¿Qué debe hacerse?

Yo pienso que, en ese lado, si bien es cierto existe el que se trabaje con la sociedad civil y todo, pero no se da, o sea, yo recién he tenido la oportunidad, desde que nos hemos conocido, ¿sí?, de participar porque hace años que decidí ahí nomás, o sea, de lejos la cosa. Pero es lo mismo, o sea, lamentablemente es lo mismo, da la impresión como que solamente voy a convocar a la sociedad civil porque me lo dicen que tengo que hacer, ¿sabes?, y hago mi cosa y me reúno y todo, pero ya las cosas están dadas, o sea, los planes ya están dados, me parece, entonces esa parte no se está llevando a cabo, se está llevando a cabo solamente en el papel y en la figura y en la foto solamente, pero en la realidad creo que la sociedad civil todavía no tiene la fuerza o no tiene todavía la toma de decisión que debería de tener ahí, ¿no? Y si es así, me parece que es el punto donde debemos de actuar, o sea, de ver de cómo la sociedad civil puede hacer que esta gobernanza, como se

dice, sea, pues, eficaz, ¿no?, sea eficaz, sea en conjunto, o sea, porque si existe eso de la gobernanza me parece a mí que el objetivo es como que el bien común, o sea, veo que también me beneficie, y ahí hay que ver también el tema de que este lado de la civil entendamos de que sí podemos hacer, o sea, de que tenemos un respaldo, porque a veces el desconocimiento hace de que no, ya no se puede alzar más la voz de repente en el sentido, no alzar la voz de gritar, sino llevar más allá las ideas que uno pueda tener, ¿sí?, eso básicamente, entonces me parece que lo que sugeriría yo sería de poder informar más a la sociedad civil, o sea, estar más informados y saber que se puede tener la capacidad de poder actuar en esa gobernanza, eso básicamente. Muchas gracias.

Asociación 12SC2

Su nombre y organización por favor

yo soy el ingeniero **12SC2** y miembro también de la comisión especializada en la recuperación del borde costero

¿Cómo concibe usted la labor para reducir los delitos y faltas que afectan la seguridad ciudadana, también cómo concibe la labor para reducir la vulnerabilidad por desastres en todo el distrito y qué cree que falta hacer?

Bueno en referencia al primer punto sobre la seguridad ciudadana en el caso específicamente de Huanchaco no vivimos atemorizados porque la inseguridad lógicamente que es a nivel nacional pero en Huanchaco no hay control y simplemente por falta de efectivo de la policía nacional del Perú falta de miembros de equipos de presupuesto en la municipalidad distrital de Huanchaco y este lo que nosotros siempre exigimos es que exista un cumplimiento de ordenanzas normas y leyes para que pueda reducir en algo esta inseguridad ciudadana que está motivada más que todo no por los ciudadanos que viven en el balneario en el distrito Huanchaco sino por la gente que viene de otros sitios que lo han convertido en Huanchaco en un antro de vicio de prostitución y eso ha generado que haya delincuencia y que se haya perdido el control de esta en el punto 2 sobre los desastres naturales nosotros tenemos dos no desastres tenemos en relación a la vulnerabilidad la ciudadanía durante muchos años vivimos atemorizados por dos fenómenos que nos acontece en cada cierto tiempo uno que es el fenómeno del niño con el deportamiento de las quebradas en el caso de nosotros la quebrada de León que han afectado las viviendas por dos veces y han ocasionado desastres a nuestras viviendas y el otro fenómeno que la erosión costera que es el avance de la playa porque no ha habido bueno todo el mundo sabe de qué esto ha sido generado por la construcción del molón de Salaverry pero por ser un problema social ahora hay un proyecto que felizmente ya este se va a ejecutar a principios del otro año que se trate el trasvase de arena del sur de Salaverry a Huanchaco para la recuperación del borde costero en nuestras playas estos dos fenómenos se están luchando años que ojalá se consiga esta la solución o paliativamente porque no es una solución definitiva y en relación al fenómeno del niño en la quebrada de León el desborde está la construcción del canal de la quebrada de León que es en

la zona de tres ventanitas en la zona del silencio que todavía no hemos visto el resultado porque no se acaba no pero posiblemente a fines de año se acabe y por donde desbordaba la quebrada de león que era por la altura del hotel bracamonte esa zona prácticamente ya va a quedar liberada no entonces esperamos que en parte con estos dos proyectos el proyecto del bypass de la erosión costera y el proyecto que se está ejecutando de la quebrada de león ojalá pueda disminuir en algo y nuestra vulnerabilidad ya no se sienta tan afectada este como en los años anteriores en el tema de vulnerabilidad tenemos que el sector responsable es el sector presidencia del consejo de ministros donde hay nueve brechas una de las brechas por ejemplo dice porcentaje de puntos críticos en la quebrada no protegidas ante peligros es donde está trabajando ahí la vez algo no está protegiendo los puntos críticos para evitar el peligro otra brecha es porcentaje de puntos críticos en ribera de río puede ser un río seco incluso no protegidos ante peligros entonces está trabajando en estas dos áreas pero lo está trabajando el sector no la municipalidad y también hay otras brechas como porcentaje de sistemas de atención temprana por implementar en local en localidades expuestas a peligros de estas brechas prácticamente casi todas las está haciendo el gobierno central y ninguna de la municipalidad ahora el sector interior hay brechas como por ejemplo porcentaje de comisarías básicas por implementar lo que se hicieron en los años anteriores no hay brechas también como por ejemplo porcentaje de órganos desconcentrados de la superintendencia nacional de migraciones que operan en condiciones inadecuadas para brindar el servicio de control migratorio no que de alguna forma tendría que ver con esto de los extranjeros y la inseguridad que han creado no o sea hay 14 sectores en en el sector interior que prácticamente sólo dos están siendo cerrados o se intentan cerrar por la municipalidad

ahora pasamos a la segunda pregunta que tiene que ver con salud y ambiente considera que la sanidad pública el manejo de residuos oleos urbanos o la basura y la gestión del medio ambiente y sus recursos naturales renovables y no renovables es adecuado en el distrito yes suficiente en todo el distrito los trabajos que se están haciendo podría sugerir cambios para mejorar en caso que usted diga que no es suficiente

Bueno en relación a la salud este y el medio ambiente el trabajo ha sido demasiado limitado y ha estado siempre en cuestionamiento por la ciudadanía porque tenemos

un guanchaco y hace muchos años y actualmente tenemos un guanchaco donde se ven pues las calles que están este sucias a pesar que hay este un camión de basura que hacen los recogidos y los residuos no todos los residuos pensamos que en parte también te aparte que la municipalidad no ejerce el control en sus ordenanzas porque de qué vale que nos muestren banners o paneles diciendo las mascotas no defecar en el en las veredas hay una sanción hay una ordenanza este no votar basura en las calles habiendo basureros no votar ordenanza tres unidades impositivas pero simplemente son figurativas y no se cumplen por qué por problema de las autoridades que no hacen ejecutar esas normas entonces en guanchaco desde ya gestiones anteriores todas las personas ya no respetan ni las ordenanzas no respetan nada y hacen lo que quieren y lo que sucede en las construcciones votan los desmontes a las calles lo dejan ahí un mes dos meses este nadie toma cartas en el asunto por parte de la municipal entonces todo eso se contamina las playas botan la basura en las playas este los fines de semana los eventos las borracheras y todos son residuos contaminantes entonces guanchaco prácticamente en ese sentido de la salud ambiental tiene mucho que desear

Perfecto gracias vamos a entrar al sector vivienda construcción saneamiento transporte y comunicaciones las habilitaciones urbanas los sistemas de saneamiento desagüe agua el catastro como ve ese asunto

A ver eso es muy importante nosotros como grupo cívico hace dos gestiones municipales hacemos unas propuestas ciudadanas para cada gestión municipal con una propuesta una agenda de seis puntos que son necesidades básicas para la población lamentablemente las gestiones municipales tienen su percepción diferente a lo que pensamos nosotros ciudadanos que vivimos años allí en guanchaco y creo que conocemos las necesidades más que los las autoridades que vienen por ejemplo planteamos guanchaco tiene una situación de expansión demográfica como sucede en todos los pueblos del Perú crecen y crecen su población y es increíble que guanchaco con un con una votación de electores en la parte del crece cuarenta y tantos mil 17 mil en guanchaco en guanchaco mismo en el balneario con las lomas todos esos sectores cercanos actualmente no es el guanchaco de antes ahora y edificios de 5 6 7 8 9 10 pisos y es increíble cómo ha crecido guanchaco pero qué sucede sus redes de agua desagüe alcantarillado son una desgracia o sea los las constructoras las empresas que ejecutan podrán tener

este un perfil técnico pero en la ejecución es totalmente distinto porque nosotros hemos sido testigos de que cómo colapsan los desagües las cañerías los tubos este todo el alcantarillado con colectores que eran de SEDALIB totalmente destruido en las nuevas obras para hacer los conexiones directas y con abrazaderas que no tienen una adoración y que son muy sensibles ante la salinidad que existe en guanchaco Huanchaco aunque muy pocos lo pueden creer tienen un catastro yo siempre digo en mis reuniones nosotros estamos todavía conde la época de manco capa y no entendemos no entendemos siguen dando las titulaciones siguen dando certificados de posesión con un catastro antiguo y que sucede que sucedió todas las propiedades de guanchaco tenían certificados de posesión porque guanchaco así creció con un certificado de posesión unos empezaron titulación como en mi caso tuve mi titulación todo pero sin inscripción en registros públicos porque eso no estaba regulado todavía y en el gobierno de Fujimori recién apareció COFOPRI que es el organismo de regularización entonces que hicieron en guanchaco lo correcto es que COFOPRI vaya guanchaco hagan las mediciones no mapeen todo guanchaco pero con inspección técnica física no de documentos y que es lo que hicieron la municipalidad de guanchaco les dio el catastro antiguo y lo único que hicieron en COFOPRI fue un traslado de planos entonces a todos nos dieron nuestros certificados este nuestros títulos de propiedad entre popos y platillos y con fotos y brindis pero con las medidas de la época del catastro anterior entonces todo guanchaco en un 100% está con sus medidas que no corresponden a lo que en realidad es y en la gestión hace dos gestiones anteriores hubo un compromiso de COFOPRI ministerio de vivienda y la municipalidad a solicitud de la municipalidad con un presupuesto de cinco millones de soles esos cinco millones de soles se invirtieron en hacer todo el catastro digital de guanchaco acabó la gestión creo que del entró el señor Ruiz eso se hizo en la época de señor Fernando Bazán se concluyó pero no se acabó en la parte de COFOPRI con la presentación al ministerio de vivienda de 150 tomos que tengo entendido donde recopilaba toda la información del catastro digital entra la gestión del señor Ruiz y los 150 tomos misteriosamente se desaparecen entonces nosotros seguimos con un catastro antiguo y seguimos persistentes con esta gestión que por favor hagan el catastro digital o al menos busquen dónde están los 150 tomos para

reducir ese gasto que se hizo que era indispensable y necesario para que no pueden hacer otro gasto similar ya que ya que se hizo el trabajo no

respecto a el sistema de transporte urbano sabemos que obedece a ciertas políticas o tal vez no obedece a nada en ningún criterio el transporte no solamente en el balneario sino en todo el distrito cómo lo ve ese aspecto y qué se podría hacer

Bueno aquí en cuestión del transporte el tránsito tiene que estar coordinado la municipalidad con la policía entonces si uno va guanchaco como los sardineles pintados de amarillo pero se cuadran los carros entonces yo hasta ahora no logro entender para que los pintes de amarillo deberían estar pintados de blanco porque todo el mundo se cuadra en guanchaco no existe este físicamente y ante la población no existe zona prohibida en ningún sitio existe sólo los pintados o sea es algo que no sé o sea no funciona no es pero no funciona sencillamente por la falta de coordinación de policía con la municipalidad porque si hubiesen lo que siempre he dicho si ejecutaran las ordenanzas y concietaran la norma que concietaran papeletas la gente cumpliría pero no lo hacen ahora ese tránsito desordenado que existe en Huanchaco es una de nuestras peticiones ciudadanos que en esta parte principal donde los fines de semana que todo el mundo este puede ser testigo de que uno se demora hasta una hora los días domingos para detruir a Huanchaco por la cantidad de fluidez del tránsito pero no hay un orden no hay un orden este de de tránsito porque uno no ve ningún policía los policías cuando los traen a Huanchaco sólo están en el peaje para ver si toman y si no toman pero no les interesa si hay un tráfico que está saturado no les interesa otra cosa más que ir a la entrada del peaje o acá en el trópico y ahí detener a los carros y sólo detienen a los carros particulares y no detienen ni a los micros no detienen ni a los taxis o sea es solamente campañas que eso es cuestionable sólo campañas para autos particulares o sea ese tránsito nosotros hemos sugerido ahora por ejemplo con esto de la quebrada de león la quebrada de león que están haciendo la construcción y la parte del hotel bracamonte la altura que va a quedar vacío ahí podría ser una buena como hacen una buena pista de evitamiento que vaya hasta la loma directamente y el tránsito ya este disminuye no entonces este y muy aparte sirve para sirve para todo como hacen en su llana para todo cuando hay lluvias todo por ahí drena o sea hay soluciones pero parece que las autoridades donde toman un

poquito de atención a lo que realidad funciona y más bien le toman atención a lo que no funciona

y dentro del sector transporte y comunicaciones por ejemplo hay una brecha que habla de porcentaje de terminales terrestres por implementar no sabemos si en guanchacos se ha implementado algún terminal terrestre habla también otra brecha y porcentaje de terminales portuarios marítimos en condiciones sin educados guanchaco no tiene ningún puerto nosotros estábamos investigando en qué brecha puede y tiene necesariamente que estar el mejoramiento del borde costero sabemos que está en el sector transportes ahora en el sector transportes hay 29 brechas hasta ahora solamente encontramos en que podría estar ese proyecto dentro de porcentaje de terminales portuarios marítimos en condiciones sin adecuadas no eso implicaría que el proyecto en realidad se hace pensando en Salaverry no se hace pensando en aspectos de turismo

Vamos pasando a la al otro sector que es cultura comercio exterior turismo educación usted cree que el fomento de la educación la cultura el deporte y turismo el deporte con los polideportivos no el turismo el balneario esencialmente pero ahora no solamente el balneario porque hasta en el milagro también se está fomentando el turismo se hace adecuadamente se podría pensar en cambiar esta realidad

Este es un tema en realidad para mí uno de los más importantes yo siempre considerado mi percepción la percepción personal sobre el distrito de guanchaco hay dos percepción hay dos temas el primer tema es la generadora de ingresos de un pueblo de una ciudad y el segundo son las necesidades básicas yo los yo los separo y buscando la solución para las dos creo que los pueblos este van camino al desarrollo y al progreso y a lograr sus propósitos como ciudad guanchaco a diferencia de otras ciudades por ejemplo guanchaco no es agrícola otras ciudades el ejemplo por ejemplo Cascas tiene este tiene sus viñedos su es agrícola y genera riquezas por la siembra de la uva guanchaco no tiene agricultura que tiene guanchaco Huanchaco tiene riqueza cultural tiene tres materias primas que ninguna gestión municipal ninguna gestión municipal se ha preocupado y estas riquezas y materias primas solamente son imagen de guanchaco cuando escuchamos hablar de guanchaco en el extranjero que guanchaco por supuesto es más conocido que Trujillo uno va a Europa o Estados Unidos todo Trujillo donde quedan no se va a

Europa creen que es Trujillo de Extremadura no pero este guanchaco es internacional pero todo lo que muestra guanchaco es virtual cuáles son las tres materias primas que nosotros justamente estamos en una cruzada cultural que ojalá dios quiera que salga adelante por el bien de guanchaco tiene la parte arqueológica tenemos Chanchán que es conocido pero más este está orientado para Trujillo porque el turismo lo hace más Trujillo pero tenemos los descubrimientos de los 15 mil niños sacrificados que lo descubrió el doctor Gabriel Prieto Burmester, este enseña en EE.UU. porque acá en Perú no se le da el énfasis ni se le da la notoriedad que debe tener un descubridor de en este sentido del área arqueológica estos niños sacrificándose descubrieron salió en el National Geographic se hizo se puso unas palmeritas en guanchaco sólo que duró que usted tiene conocimiento duró solamente creo que tres meses se secaron las palmeras el busto que hicieron se desapareció lo rompieron y esos niños sacrificados el descubrimiento a nivel mundial acabaron y están escondidos en un depósito en la universidad nacional de Trujillo creo no sé cuántos mil 500 cajas lo escuché aún a un esté a un historiador y están metidas en una charla 1500 cajones no se muestran dos tenemos la reserva mundial del surf de las olas somos el quinta reserva mundial en el mundo y lo otro tenemos las totoras que eso data de la cultura milenaria de los ancestros este incaicos los cabellitos de totora tenemos tres materias primas que no las aprovechamos ninguna el Gramalote también pero qué sucede a qué se dedican las gestiones municipales vamos arreglando las pistas vamos arreglando veredas vamos pintándolas calles vamos pintando los sardineles esas agua al cantero son necesidades básicas ese es el segundo punto yo hablo lo que va a generar los ingresos la riqueza y al generar todo eso a guanchaco lo insertamos como punto turístico ruta turística a nivel mundial el turista todo el mundo que ve este gente extranjera en guanchaco creen que es gente extranjera turista y los que vienen acá que esos turistas que ven europeos acá es gente que viene de vacaciones son voluntarios de las ONG este que ayudan o mochileros que se van a los restaurantes para buscar trabajo que le den compensan este el canjean el hospedaje con la atención a los clientes eso no genera ingresos entonces nosotros necesitamos el turismo como incite en todos sitios del mundo turismo real el turismo vivo que hacemos enseñando por ejemplo cuando vimos al presidente Vizcarra que hizo en las olimpiadas que fue fueron unas grandes olimpiadas con grandes

decoración no pusieron los caballitos de totora como imagen pero uno viene guanchaco ya no hay ni caballito de totora entonces la cruzada de nosotros y el ministerio de cultura y turismo no deberían tomar interés y en apoyar esta cruzada que nosotros estamos haciendo de los tres complejos turísticos complejo arqueológico porque nosotros estamos reconocidos a nivel mundial pero virtualmente físicamente no lo mostramos el complejo de los tablistas del surf como reserva mundial del sur donde puedan tener cómo exhibir cómo enseñar cómo demostrar y todo eso con campeones mundiales que tenemos en guanchaco y el complejo de los caballitos de totora donde está el Gramalote los caballitos de totora y estos tres complejos que van a significar de que le van a dar trabajo a los pescadores por un lado le van a dar ocupación a los surfistas le van a dar ocupación a la gente que está en el sector este arqueológico y los restaurantes la gastronomía los trabajos todos van a salir adelante o sea va a haber una economía sostenible para guanchaco de por vida porque vamos a vivir como viven en otros sitios viven eternamente con ese turismo otros no aprovechamos nos estamos dedicando a hacer otras cosas que el turista no va a venir por otra por la comida porque la comida peruana en todo sitio en el cusco en Arequipa y la comida es deliciosa es gastronomía peruana entonces no aprovechamos eso y esto consecuentemente los otros sectores que hablamos anteriormente esas brechas de seguridad ciudadana automáticamente al tener estos tres complejos turísticos el mismo gobierno porque van a generar en gracias imagen y va a representar ingresos para la nación no solo para guanchaco sino para la región y para la nación y van a traer más policías va a haber más seguridad va a haber más desarrollo y eso va a ser un éxito pero no se acuerdan sino que ojalá que esto prospere y contemos con el apoyo de las autoridades y los gobiernos centrales y si no es así nosotros tenemos la la visión de ser apoyados por otro tipo de gobiernos internacionales que sí les prestan la atención a lo que nosotros tenemos como riqueza cultural

Explique lo que piensa acerca de la fiscalización municipal para el control de la contaminación del medio abiótico, el control de los alimentos, el control del comercio, de todos los tipos de comercio, bienes y servicios, así como el manejo sostenible de la biodiversidad en los espacios naturales, animales y plantas, y si podría hacerse algo mejor.

Bueno, respecto a este tema es un tema muy sensible y se nota que en realidad la municipalidad se ha despreocupado porque la parte del medio ambiente, la biodiversidad y los negocios, que todo esto por falta de control contamina, contamina, hay una contaminación y cuando no existe fiscalización, pero una fiscalización en el sentido de la palabra, donde se pueda haber control de los alimentos, todo esto va en perjuicio de la comunidad. Y en Huanchaco vemos que este tema lo tienen un poco aislado porque todo, cuando uno va a Huanchaco, encuentra por ejemplo la gente que vende alimentos, venden en las calles, no hay ningún tipo de control desde las playas, no hay un ordenamiento y eso genera que haya un desorden contaminante y alimenticio para la población. Entonces, en ese sentido, por ejemplo, entendemos que existe la Contraloría, existen organismos que se ocupan de que hagan efectivo este tipo de controles, pero también por la parte de las instituciones públicas, también la mano es muy débil y eso hace que las gestiones municipales no se esmeren por hacer su función como en realidad deberían hacerlo. Entonces, ese es un tema a diario que vemos los que vivimos en Huanchaco, gente por decir que viene de Trujillo, al que se le ocurre vender en la calle, vende en la calle, se instala en un lado, no sabe si ese alimento que vende pasa a todos los niveles de control, entonces mucha gente se puede intoxicar, traen enfermedades, tenemos una posta deficiente, o sea, todo es un tema que lleva uno al otro, pero en perjuicio de la comunidad simplemente porque no se le presta atención como debería hacerse.... empresa privada, y personas altruistas que quieren colaborar de manera silenciosa, pero en bien de esa gente necesita, los programas sociales, que es el área del desarrollo social, el desarrollo social, está un poquito abandonada, si es bien cierto que tienen sus comedores populares, el ayuda a los niños, la gerencia de desarrollo social, la mujer y poblaciones vulnerables, entonces, ¿qué sucede? Nosotros, por ejemplo, hemos encontrado grupos de madres, de madres en Cerro la Virgen, que no están empadronadas, nosotros ya años las venimos ayudando, ahora estamos, en la gestión anterior no nos dieron, pero estamos insistiendo para que nos den un terrenito, para un comedor, porque estas personas nosotros ayudamos, y si bien es cierto que es voluntario, con gente civil, de la sociedad civil voluntaria, que quedamos económicamente, pero no es justo que no tenga un local donde puedan dar desayunos a sus niños, les podemos regalar cosas, todo, artefactos, todo, para que

se entretengan, pero los niños no tienen un sitio donde disfrutar, y les dan desayunos en la casa de una de las madres, que ustedes se deben imaginar, no reúnen las condiciones, pues, como debería ser un comedor popular. En las zonas, en el milagro que también he visitado, hay gente que tienen desastres, a veces incendios, por falta de protección, que no cumplen los reglamentos, ni tampoco todas las normas que establece para vivir como se debe vivir, y tenemos que apoyar nosotros, como sociedad civil en coordinación con este grupo, pero pobremente, o sea, no es como necesitan, si necesita, por ejemplo, que le regalen unas personas que incendiaron toda una manzana, 80, 100 frazadas, ya llevamos pobremente 10 frazadas, o sea, eso no es justo, entonces el gobierno en ese sentido no nos da apoyo porque la municipalidad no tiene el presupuesto, eso es lo que nos dicen, y los programas sociales, si bien es cierto, hay gente en la municipalidad, a mí me consta, gente de buen corazón, que sí quiere ayudar, pero ellos no son los dueños del presupuesto, simplemente son empleados, son funcionarios, y todos los presupuestos lo maneja el área de presupuesto de la municipalidad, y a veces le recortan y tienen que recurrir a la sociedad civil, como nuestro grupo, por ejemplo, que nosotros tenemos que solicitar apoyo a las empresas privadas para colaborar con la gente más necesidad, y hay muchos temas que es triste decirlo, niños en abandono, o sea, una situación tan triste, ancianitos, uno va a Guanchaquito, el otro día fuimos a Huanchaquito, una señora que se ha quedado sola, no tiene familia, las primas, las tías, las sobrinas, le han quitado la propiedad a la señora porque la señora es una persona discapacitada, sin techo, mientras las sobrinas se apropian de la propiedad, no tienen ni luz ni agua, y tenemos que acudir, pero así como estas personas, ejemplo, ¿cuántas habrán? Entonces nosotros ayudamos de acuerdo a nuestras limitaciones, y ahora estamos en un programa que es el programa que justamente el jueves tenemos una reunión con el alcalde y los regidores de hacer un albergue, el albergue para el adulto mayor, para los ancianos, a raíz de que hay tanto ancianito de malos hijos que lo dejan abandonado a los padres, de tantos hijos que creen que los padres cuando llegan a una edad más de los 60, 70 años, es un peso, y a pesar que tienen dinero, pero les incomoda, entonces estamos con este programa de un albergue que no sé, es una brecha, yo lo sé, pero ojalá que cuenten con el presupuesto, estamos gestionando el terreno en la zona del milagro, porque la zona de Huanchaco, según ya nos enteramos, no hay terrenos libres,

todos han sido comprados, vendidos, y no sé por quién, pero no existe ya en nuestro Huanchaco, sólo existe en el milagro, y ahí estamos pidiendo un terreno, un área grande, para hacer este proyectito, este gran proyecto, ¿no es un proyectito? Del adulto mayor, para que vaya esa gente que necesita toda su vida, que ha tenido una vida, su niñez, su pubertad, su juventud, su adolescencia, y ahora que llegan a la etapa más linda que es la ancianidad, estén abandonados, y eso no creemos que es justo, y estamos en este proyecto, y el jueves lo vamos a debatir ahí en la municipalidad, que ojalá nos apoyen, ONG, no sé, y donde hacer en tres fases, perdón, en tres categorías, pero las tres categorías no significan, que como todo el mundo piensa, el que lleva al viejito y tiene plata, le van a dar una cama de tres plazas, o una 15, y el que tiene mediano, una de plaza y media, y el que no tiene, le van a dar una, este, una como dos, no, no es así, todos van a tener el mismo trato, el mismo trato médico, el mismo trato asistencial, y de acuerdo a las categorías, van a aportar, el que tiene sus recursos económicos, va a aportar, el que tiene mediano, mediano, y el que no tiene, no tiene, pero todos van a tener el mismo trato asistencial, que creo que es una labor muy importante, y que va a ayudar a mucha gente, que ojalá se consolide, salga este proyecto, contemos con el apoyo a nivel nacional, gobierno central, regional, y que puedan venir ancianitos de todos sitios, porque un albergue digno de ellos.

Tiene conocimiento acerca de que el presupuesto en promedio de la municipalidad es de 60 millones anuales, y se trabaja en 15 sectores, ¿cuánto se invierte en cada sector?, ¿tiene conocimiento, un aproximado?

Bueno, yo sé de los 60 millones que hay el presupuesto, pero en relación a las brechas, es lo que tengo algo, necesito más información, porque de acuerdo a los sectores, por ejemplo, cultura, seguridad ciudadana, los presupuestos de esos 60 millones a cada brecha, ¿cuánto es lo que reparten acá?, porque uno puede hacerse ideas, por ejemplo, en cultura, este es un proyecto de 8 millones, un ejemplo, porque no es así, nadie sabe, hasta que se haga el proyecto de los estudios de prefactibilidad y factibilidad, pero de repente tenemos un presupuesto para cultura de 2 millones, y para seguridad hay de 10, y yo estoy haciéndonos ideas de un proyecto de 8 en cultura, que no hay ese presupuesto, y en el de seguridad que estoy haciendo de 1 millón, si hay presupuesto, ese es lo que no tenemos aún claro, porque no nos han hecho la explicación en ningún momento en

las reuniones que tiene la municipalidad, sólo nos dicen, tenemos un presupuesto de 60 millones al año, pero no nos explican ni lo de las brechas, cuáles son las necesidades, ni cómo están orientadas, ni los lineamientos, y ni menos los objetivos de este presupuesto.

Los organismos internacionales ahora, no este año, sino ya hace más o menos 10 años, han establecido una estrategia para Sudamérica, o para las Américas, que es la gobernanza, que consiste en que el gobierno no va a ser el único que gobierna, sino que gobierna con la participación privada. Los organismos internacionales, el Banco Mundial, el FMI, están pidiendo que los gobiernos gobiernen con la participación de las entidades privadas, que puede ser la sociedad civil, las empresas. ¿Conoce cómo la gobernanza ha sido considerada en Huanchaco, en la municipalidad de Huanchaco, para la toma de decisiones del gobierno local?

Bueno, respecto a eso, después de muchos años e históricamente, Huanchaco nunca ha tenido representantes del pueblo, han habido asociaciones, han habido organizaciones, han habido comités, han habido juntas de seguridad ciudadana, pero son estas auto elegidas, porque autodenominadas representantes del pueblo, pero en realidad no representaba a nadie al pueblo, son representantes de ciertos grupos, de vecinos, de amigos, o que están vinculados a los mismos intereses profesionales o intereses de negocio, intereses de sus propios lineamientos como empresas privadas o vecinales. Por primera vez, en la gestión anterior, hemos logrado, por la gestión de Grucicol, ya tenemos la Junta de Seguridad Ciudadana, pero esas juntas dependen, tenemos tres juntas, la Junta de Los Pinos, la Junta de la Cancha Naranja y la Junta de la Plazuela, en el Baleario de Huanchaco faltan todavía más juntas, Tumbos, Boquerón, Lomas, Tablazo, poco a poco, pero esas juntas dependen de la Policía Nacional del Perú, o sea, son juntas de seguridad ciudadana, no dependen de la municipalidad, pueden trabajar todo, pero no es obligación, hay un compromiso, pero es un compromiso solamente, puede decir verbal, de intención, más que todo. Por primera vez, el año pasado, logramos en la gestión anterior, sacar la ordenanza para nuestro primer alcalde vecinal de los sectores, ese alcalde vecinal ya es elegido por el pueblo, ese alcalde vecinal sí va a ser el representante de cada sector, recién estamos haciendo María del Socorro, las Lomas ya también, ya tenemos nuestros comités electorales, o sea, en este

año, si Dios quiere, vamos a tener alcalde vecinales en las Lomas y María del Socorro, los dos primeros alcaldes vecinales elegidos por la población, porque los anteriores que habían nominalmente eran elegidos por el alcalde A dedo, entonces estos alcaldes van a tener la potestad, va la pregunta, de representarnos como ciudadanos, ellos tienen toda la potestad de estar en las reuniones de la municipalidad como regidores, tienen la potestad de informar al gobierno central, porque dependen estas juntas vecinales con alcaldes vecinales, dependen de un gobierno central, con juntas territoriales, por supuesto, regionales, locales, pero con el apoyo del gobierno central, porque está institucionalizado, entonces vamos a tener por primera vez esa representación, le da la potestad de fiscalizar también obras, recién vamos a tener, y Dios quiera se junten los otros sectores, como es este guanchaco tradicional, este tablazo, y ahí vamos a tener una consolidación donde vamos a poder trabajar, vamos a poder trabajar, ya podríamos decir, formalmente, el pueblo con la municipalidad, porque ahora lo que hacemos es una colaboración, es un aporte, como en el caso de nosotros, de un grupo de gestión cívica, como hay otro grupo de asociaciones, de limpieza de playas, en la liga del sur, pero todos aportan, pero no representan a toda la ciudadanía, son aportes ciudadanos, entonces, con estos alcaldes vecinales, creo que es el primer empuje para que trabaje el pueblo bien representado con la municipalidad.

Perfecto, muchas gracias, ingeniero.

Asociación 13SC3

¿Cómo explica usted la labor del serenazgo municipal en contra de la delincuencia en todo el distrito?

¿Cómo explicarlo? La labor del serenazgo municipal en contra de la delincuencia en todo el distrito, que está un poco incipiente porque no hay buenos resultados hay zonas, por decir en Huanchaco, donde vivimos hay zonas donde hay delincuencia y no llega el serenazgo muchas veces a tiempo o no están preparados para combatir la delincuencia porque no pueden estar portando armas tendrían que trabajar tal vez en unidad con la policía y la misma población tendrían que unirse, ¿no? se necesita algo más sofisticado contra la delincuencia que está avasallando ahora último a todo el país.

¿Considera que las calles del distrito están debidamente limpias, así como las zonas no urbanas? ¿Por qué?

Las zonas no urbanas no están limpias tampoco y las urbanas, digamos, a ver, precisamente el distrito de Huanchaco está digamos, hay lugares donde hay mucha basura y no parece que la gente no entiende tampoco, no respeta los horarios, sacan la basura a la hora que no corresponde y los perros que están en la calle se jalan las bolsas aunque de todas maneras lo que sí es bueno que haya gente que hay gente como de los barredores que están a diversas horas y dejan limpio de todas maneras, ¿no? pero creo que un poco más de información y de educación para la población para que pueda funcionar la limpieza en Huanchaco

¿Las invasiones informales no controladas son producto de qué estrategias de desarrollo urbano municipal?

No ha habido ninguna planificación urbana durante mucho tiempo y me parece que con toda la corrupción que existe más las autoridades que han estado llegando a nuestro lugar pues más que nada, yo lo veo de esta manera como que es un negocio el tráfico de tierras en nuestra zona y no solamente en nuestra zona sino en todo el país y aparte ahora con esto de reconstrucción con cambios que han venido y no permiten utilizar las, digamos, los cauces naturales han sido invadidos y lotizados de alguna manera que ahora hasta están poniendo o van a poner este, cómo se llama, edificios van a construir edificios acá no más un ejemplo, al lado del colegio militar ahí hay un cauce natural, un puente que han cerrado y está

funcionando también al costado, al frente está funcionando un zoológico y al frente ya van a haber condominios o sea, yo lo veo como problema de la corrupción de las mismas autoridades

¿Por qué considera que los polideportivos municipales son o no son usados por deportistas locales?

En el caso del de Huanchaco, digamos que no, yo no veo que sea muy usado solamente veo ocupadas a veces las canchas de frontón y la piscina pues está vacía, no hay, sé que no hay una bomba algo escuché como que el alcalde anterior se robó las bombas no existe bomba si no, no se puede usar cómo se llama la piscina

Explique si conoce cómo la fiscalización de la contaminación del aire, del agua, de los alimentos es realizada por la municipalidad local

No te sabría explicar eso porque veo que hay, por decir hay chancherías que no están siendo controladas por la municipalidad se supone que eso debe tener un control las moscas y las ratas proliferan y digamos, vamos a ir más cerca en el distrito, en el balneario, en la playa tú te vas a caminar por las noches ahí al costado del muelle en el malecón y vas a ver la cantidad de ratas que salen ahí por las piedras no hay un buen control de fiscalización en eso

¿Qué opina de la labor municipal para tener en óptimas condiciones las pistas y veredas del distrito?

No hay trabajo municipal en eso me parece, no sé, estarán esperando dinero de qué manera lo van a tratar, pero no veo avances en, las pistas están destrozadas, las veredas destrozadas en el malecón nos podemos dar cuenta de eso, ¿no?

Explique si la infraestructura de colegios, postas y locales a cargo de la municipalidad es adecuada o no

La municipalidad lo construye y se lo da al ministerio de salud Los colegios lo construye la municipalidad y se lo da a educación, Pero de todas maneras lo hace la municipalidad

¿Son municipales lo de las postas en Huanchaco?

Claro, bueno, siendo de esa manera, en el caso de las postas que tenemos en Huanchaco me parece que no está en un lugar muy adecuado, además que es pequeño debería de encontrarse un mejor lugar para eso El centro de salud también ya no está en el mismo distrito, está afuera del distrito, está en Huanchaco Alto en

el camino está por el remanso, cerca del remanso No, no le veo muy buena cara a eso

¿Considera que la medida que adopta la municipalidad respecto al comercio informal es la que debería ser?

No, no hay... ¿Cómo te puedo explicar? Es muy permisible la municipalidad en ese sentido porque debería de haber un mejor control Hay lugares que no deberían estar ocupados por algunos comercios, algunos negocios por decirlo, las discotecas, hay centros nocturnos que están frente a la playa y es penoso a veces lo que ocurre en las noches y la bulla y los vecinos yo sé que muchos vecinos de la Ribera están en contra de eso y se quejan, pero no hay respuesta de la municipalidad

¿Conoce si la participación ciudadana ha sido debidamente promovida y atendida en la toma de decisiones de la municipalidad?

No, no ha habido nada de información al respecto y nosotros como sociedad civil deberíamos de estar enterados de eso, pero no, no hay nada de información lo hacen a su manera y como les convenga me parece

¿El apoyo municipal a los centros de asistencia social como club de madres, asilo de ancianos o vaso de leche tiene carácter sostenible?

No estoy muy enterado de lo que hace la municipalidad, pero bueno, sé que a veces se reúne el alcalde, se supone, con algunos clubes de madres, pero no sé qué trato estarán si los están favoreciendo la verdad no, no estoy muy enterado de eso

Gracias.

ANEXO 7

INDICADORES DE BRECHAS POR SECTORES (SOCIAL Y ECONOMICO)

I. SECTORES SOCIALES

	SECTOR	Nº DE INDICADORES DE BRECHAS
1	AMBIENTAL	12
2	CULTURA	10
3	DESARROLLO E INCLUSION SOCIAL	03
4	EDUCACION	20
5	INTERIOR	14
6	MUJER Y POBLACIONES VULNERABLES	17
7	PRESIDENCIA CONSEJO DE MINISTROS	09
8	SALUD	10
9	TRABAJO Y PROMOCION DEL EMPLEO	04
10	VIVIENDA CONSTRUCCION Y SANEAMIENTO	14
	T O T A L	113

Fuente: MEF

INDICADORES DE BRECHAS SEGÚN SECTOR SOCIAL

INDICADORES DEL SECTOR AMBIENTAL

1. PORCENTAJE DE CENTROS DE MONITOREO DE PELIGROS RELACIONADOS A LA GEOFÍSICA QUE NO CUENTAN CON CAPACIDAD OPERATIVA ADECUADA
2. PORCENTAJE DE CENTROS DE MONITOREO Y PRONÓSTICO DEL SENAMHI QUE BRINDAN EL SERVICIO DE INFORMACIÓN HIDROMETEOROLÓGICA Y AMBIENTAL CON CAPACIDAD OPERATIVA INADECUADA
3. PORCENTAJE DE ESPECIES SILVESTRES AMENAZADAS QUE REQUIEREN RECUPERACIÓN
4. PORCENTAJE DE GOBIERNOS REGIONALES Y LOCALES PRIORIZADOS QUE BRINDAN SERVICIOS PARA EL ORDENAMIENTO TERRITORIAL CON CAPACIDAD OPERATIVA INADECUADA
5. PORCENTAJE DE GOBIERNOS REGIONALES Y LOCALES QUE BRINDAN SERVICIO DE GESTIÓN AMBIENTAL REGIONAL O LOCAL CON CAPACIDAD OPERATIVA INADECUADA
6. PORCENTAJE DE HECTÁREAS DE ÁREAS DEGRADADAS POR RESIDUOS SÓLIDOS SIN INTERVENCIÓN
7. PORCENTAJE DE LA SUPERFICIE DE ÁREAS NATURALES PROTEGIDAS CON VIGILANCIA Y CONTROL QUE OPERAN CON CAPACIDAD INADECUADA
8. PORCENTAJE DE POBLACIÓN NO ATENDIDA POR UN ADECUADO SERVICIO DE LIMPIEZA PÚBLICA
9. PORCENTAJE DE SUBCUENCAS CON INADECUADA CAPACIDAD PARA BRINDAR SERVICIOS DE MONITOREO DE PELIGROS RELACIONADOS A GLACIARES Y ECOSISTEMAS DE MONTAÑA
10. PORCENTAJE DE SUPERFICIE DE COMUNIDADES CON POTENCIAL PARA EL APOYO SOSTENIBLE DE LA BIODIVERSIDAD SIN INTERVENCIÓN
11. PORCENTAJE DE SUPERFICIE DE ECOSISTEMAS DEGRADADOS QUE BRINDAN SERVICIOS ECOSISTÉMICOS QUE REQUIEREN DE RECUPERACIÓN.

12. PORCENTAJE DE UNIDADES FISCALIZABLES PRIORIZADAS, NO ATENDIDAS POR UN ADECUADO SERVICIO DE FISCALIZACIÓN AMBIENTAL

INDICADORES DEL SECTOR CULTURA:

1. PORCENTAJE DE ARCHIVOS DEL ESTADO QUE CUSTODIAN PATRIMONIO DOCUMENTAL DE LA NACIÓN CON CAPACIDAD INSTALADA INADECUADA
2. PORCENTAJE DE BIBLIOTECAS PÚBLICAS QUE NO PRESTAN ADECUADOS SERVICIOS BIBLIOTECARIOS
3. PORCENTAJE DE BIENES INMUEBLES PREHISPÁNICOS DECLARADOS PATRIMONIO CULTURAL DE LA NACIÓN SIN SERVICIOS DE INTERPRETACIÓN CULTURAL
4. PORCENTAJE DE BIENES INMUEBLES VIRREINALES Y REPUBLICANOS DECLARADOS PATRIMONIO CULTURAL DE LA NACIÓN EN CONDICIONES INADECUADAS PARA PRESTAR EL SERVICIO DE INTERPRETACIÓN CULTURAL
5. PORCENTAJE DE INFRAESTRUCTURA CULTURAL PÚBLICA POR IMPLEMENTAR
6. PORCENTAJE DE INFRAESTRUCTURA PARA LA PRESERVACIÓN DE LA CULTURA Y LENGUA INDÍGENA U ORIGINARIA, POR IMPLEMENTAR
7. PORCENTAJE DE MUSEOS EN CONDICIONES INADECUADAS PARA PRESTAR EL SERVICIO DE INTERPRETACIÓN CULTURAL
8. PORCENTAJE DE MUSEOS PÚBLICOS QUE BRINDAN EL SERVICIO DE INTERPRETACIÓN CULTURAL A LA POBLACIÓN, POR IMPLEMENTAR
9. PORCENTAJE DE POBLACIÓN SIN ACESO A LOS SERVICIOS DE RADIODIFUSIÓN CON CONTENIDOS CULTURALES, EDUCATIVOS, INFORMATIVOS Y DE ESPARCIMIENTO QUE BRINDA EL IRTP
10. PORCENTAJE DE RESERVAS INDÍGENAS SIN ACCESO AL SERVICIO DE PROTECCIÓN A PUEBLOS INDÍGENAS EN SITUACIÓN DE AISLAMIENTO Y CONTACTO INICIAL

INDICADORES DEL SECTOR DESARROLLO E INCLUSION SOCIAL

1. PORCENTAJE DE CENTROS INFANTILES DE ATENCIÓN INTEGRAL EN CONDICIONES INADECUADAS
2. PORCENTAJE DE CENTROS INFANTILES DE ATENCIÓN INTEGRAL POR IMPLEMENTAR
3. PORCENTAJE DE LA POBLACION RURAL Y RURAL DISPERSA SIN ACCESO A SERVICIOS DEL ESTADO

INDICADORES DEL SECTOR EDUCACION

1. PORCENTAJE DE PERSONAS NO MATRICULADAS EN EDUCACIÓN SUPERIOR DE FORMACIÓN ARTÍSTICA RESPECTO A LA DEMANDA POTENCIAL
2. PORCENTAJE DE PERSONAS NO MATRICULADAS EN EDUCACIÓN SUPERIOR PEDAGÓGICA RESPECTO A LA DEMANDA POTENCIAL
3. PORCENTAJE DE PERSONAS NO MATRICULADAS EN EDUCACIÓN SUPERIOR TECNOLÓGICA RESPECTO A LA DEMANDA POTENCIAL
4. PORCENTAJE DE PERSONAS NO MATRICULADAS EN EDUCACION TECNICO - PRODUCTIVA RESPECTO A LA DEMANDA POTENCIAL
5. PORCENTAJE DE PERSONAS NO MATRICULADAS EN EL NIVEL INICIAL RESPECTO A LA DEMANDA POTENCIAL
6. PORCENTAJE DE PERSONAS NO MATRICULADAS EN EL NIVEL PRIMARIA RESPECTO A LA DEMANDA POTENCIAL
7. PORCENTAJE DE PERSONAS NO MATRICULADAS EN EL NIVEL SECUNDARIA RESPECTO A LA DEMANDA POTENCIAL
8. PORCENTAJE DE POBLACIÓN QUE NO ACCEDE AL SERVICIO DE FORMACIÓN DE PRE GRADO EN EDUCACIÓN SUPERIOR UNIVERSITARIA
9. PORCENTAJE DE UNIDADES PRODUCTORAS CON EL SERVICIO DE EDUCACIÓN BÁSICA ALTERNATIVA CON CAPACIDAD INSTALADA INADECUADA
10. PORCENTAJE DE UNIDADES PRODUCTORAS CON EL SERVICIO DE EDUCACIÓN INICIAL CON CAPACIDAD INSTALADA INADECUADA
11. PORCENTAJE DE UNIDADES PRODUCTORAS CON EL SERVICIO DE EDUCACIÓN PRIMARIA CON CAPACIDAD INSTALADA INADECUADA

12. PORCENTAJE DE UNIDADES PRODUCTORAS CON EL SERVICIO DE EDUCACIÓN SECUNDARIA CON CAPACIDAD INSTALADA INADECUADA
 13. PORCENTAJE DE UNIDADES PRODUCTORAS CON EL SERVICIO DE EDUCACIÓN SUPERIOR DE FORMACIÓN ARTÍSTICA CON CAPACIDAD INSTALADA INADECUADA
 14. PORCENTAJE DE UNIDADES PRODUCTORAS CON EL SERVICIO DE EDUCACIÓN SUPERIOR PEDAGÓGICA CON CAPACIDAD INSTALADA INADECUADA
 15. PORCENTAJE DE UNIDADES PRODUCTORAS CON EL SERVICIO DE EDUCACIÓN SUPERIOR TECNOLÓGICA CON CAPACIDAD INSTALADA INADECUADA
 16. PORCENTAJE DE UNIDADES PRODUCTORAS CON EL SERVICIO DE EDUCACIÓN TÉCNICO PRODUCTIVA CON CAPACIDAD INSTALADA INADECUADA
 17. PORCENTAJE DE UNIDADES PRODUCTORAS CON EL SERVICIO DEL PROGRAMA DE INTERVENCIÓN TEMPRANA CON CAPACIDAD INSTALADA INADECUADA
 18. PORCENTAJE DE UNIDADES PRODUCTORAS DEL MODELO DE SERVICIO EDUCATIVO PARA ESTUDIANTES SOBRESALIENTES CON CAPACIDAD INSTALADA INADECUADA
 19. PORCENTAJE DE UNIDADES PRODUCTORAS QUE BRINDAN EL SERVICIO DE EDUCACIÓN BÁSICA ESPECIAL - CEBE CON CAPACIDAD INSTALADA INADECUADA
 20. PORCENTAJE DE UNIDADES PRODUCTORAS QUE BRINDAN EL SERVICIO DE FORMACIÓN DE PREGRADO EN EDUCACIÓN SUPERIOR UNIVERSITARIA CON CAPACIDAD INSTALADA INADECUADA
- INDICADORES DEL SECTOR INTERIOR:
1. PORCENTAJE DE COMISARÍAS BÁSICAS POR IMPLEMENTAR
 2. PORCENTAJE DE COMISARÍAS BÁSICAS QUE OPERAN EN CONDICIONES INADECUADAS
 3. PORCENTAJE DE COMPAÑÍAS DE BOMBEROS QUE OPERAN EN CONDICIONES INADECUADAS

4. PORCENTAJE DE DEPENDENCIAS DE LA SUCAMEC POR IMPLEMENTAR PARA BRINDAR EL SERVICIO DE CONTROL DE ARMAS, MUNICIONES Y EXPLOSIVOS DE USO CIVIL
5. PORCENTAJE DE DEPENDENCIAS DE LA SUCAMEC QUE OPERAN EN CONDICIONES INADECUADAS PARA BRINDAR EL SERVICIO DE CONTROL DE ARMAS, MUNICIONES Y EXPLOSIVOS DE USO CIVIL
6. PORCENTAJE DE ESCUELAS POLICIALES QUE OPERAN EN CONDICIONES INADECUADAS PARA BRINDAR EL SERVICIO DE FORMACIÓN POLICIAL
7. PORCENTAJE DE ÓRGANOS DESCONCENTRADOS DE LA SUPERINTENDENCIA NACIONAL DE MIGRACIONES POR IMPLEMENTAR PARA BRINDAR EL SERVICIO DE CONTROL MIGRATORIO
8. PORCENTAJE DE ÓRGANOS DESCONCENTRADOS DE LA SUPERINTENDENCIA NACIONAL DE MIGRACIONES QUE OPERAN EN CONDICIONES INADECUADAS PARA BRINDAR EL SERVICIO DE CONTROL MIGRATORIO
9. PORCENTAJE DE SECTORES A NIVEL DE DISTRITO QUE NO CUENTAN CON MEDIOS DE VIGILANCIA ADECUADA PARA BRINDAR EL SERVICIO DE SEGURIDAD CIUDADANA
10. PORCENTAJE DE SECTORES A NIVEL DE DISTRITO QUE NO CUENTAN CON MEDIOS DE VIGILANCIA PARA BRINDAR EL SERVICIO DE SEGURIDAD CIUDADANA
11. PORCENTAJE DE UNIDADES DE INVESTIGACIÓN CRIMINAL O CRIMINALÍSTICA POR IMPLEMENTAR
12. PORCENTAJE DE UNIDADES DE INVESTIGACIÓN CRIMINAL O CRIMINALÍSTICA QUE OPERAN EN CONDICIONES INADECUADAS
13. PORCENTAJE DE UNIDADES POLICIALES ESPECIALIZADAS POR IMPLEMENTAR
14. PORCENTAJE DE UNIDADES POLICIALES ESPECIALIZADAS QUE OPERAN EN CONDICIONES INADECUADAS

INDICADORES DEL SECTOR MUJER Y POBLACIONES BULNERABLES:

1. PORCENTAJE DE CENTROS DE ACOGIDA RESIDENCIAL PARA NIÑOS, NIÑAS Y ADOLESCENTES CON CAPACIDAD INSTALADA INADECUADA
2. PORCENTAJE DE CENTROS DE ACOGIDA RESIDENCIAL PARA NIÑOS, NIÑAS Y ADOLESCENTES CON DISCAPACIDAD CON CAPACIDAD INSTALADA INADECUADA
3. PORCENTAJE DE CENTROS DE ACOGIDA RESIDENCIAL PARA NIÑOS, NIÑAS Y ADOLESCENTES CON DISCAPACIDAD POR IMPLEMENTAR
4. PORCENTAJE DE CENTROS DE ACOGIDA RESIDENCIAL PARA NIÑOS, NIÑAS Y ADOLESCENTES POR IMPLEMENTAR
5. PORCENTAJE DE CENTROS DE ATENCIÓN DEL CONADIS CON CAPACIDAD INSTALADA INADECUADA
6. PORCENTAJE DE CENTROS DE ATENCIÓN DEL CONADIS POR IMPLEMENTAR
7. PORCENTAJE DE CENTROS DE ATENCIÓN O CUIDADO DIURNO O NOCTURNO PARA ADULTOS MAYORES POR IMPLEMENTAR
8. PORCENTAJE DE CENTROS DE ATENCIÓN RESIDENCIAL PARA ADULTOS MAYORES CON CAPACIDAD INSTALADA INADECUADA
9. PORCENTAJE DE CENTROS DE ATENCIÓN RESIDENCIAL PARA ADULTOS MAYORES POR IMPLEMENTAR
10. PORCENTAJE DE CENTROS DE DESARROLLO INTEGRAL DE LAS FAMILIAS CON CAPACIDAD INSTALADA INADECUADA
11. PORCENTAJE DE CENTROS DE DESARROLLO INTEGRAL DE LAS FAMILIAS POR IMPLEMENTAR
12. PORCENTAJE DE CENTROS EMERGENCIA MUJER CON INADECUADA CAPACIDAD INSTALADA
13. PORCENTAJE DE CENTROS INTEGRALES DE ATENCIÓN AL ADULTO MAYOR POR IMPLEMENTAR
14. PORCENTAJE DE HOGARES DE REFUGIO TEMPORAL PARA MUJERES Y SUS HIJAS E HIJOS CON INADECUADA CAPACIDAD INSTALADA
15. PORCENTAJE DE HOGARES DE REFUGIO TEMPORAL PARA MUJERES Y SUS HIJAS E HIJOS POR IMPLEMENTAR

16. PORCENTAJE DE UNIDADES DE ADOPCIÓN CON CAPACIDAD INSTALADA INADECUADA
17. PORCENTAJE DE UNIDADES DE PROTECCIÓN ESPECIAL A NIÑAS, NIÑOS Y ADOLESCENTES POR IMPLEMENTAR

INDICADORES DEL SECTOR PRESIDENCIA DEL CONSEJO DE MINISTROS

1. PORCENTAJE DE CENTROS MAC (MEJOR ATENCIÓN AL CIUDADANO) CON CAPACIDAD OPERATIVA INADECUADA
2. PORCENTAJE DE CENTROS MAC (MEJOR ATENCIÓN AL CIUDADANO) POR IMPLEMENTAR
3. PORCENTAJE DE INSTITUCIONES PÚBLICAS EN CIENCIA, TECNOLOGÍA E INNOVACIÓN TECNOLÓGICA CON CAPACIDAD OPERATIVA INADECUADA
4. PORCENTAJE DE PARQUES CIENTÍFICO TECNOLÓGICOS PROGRAMADOS POR IMPLEMENTAR
5. PORCENTAJE DE PUNTOS CRÍTICOS EN LAS QUEBRADAS NO PROTEGIDAS ANTE PELIGROS
6. PORCENTAJE DE PUNTOS CRÍTICOS EN RIBERA DE RÍO NO PROTEGIDOS ANTE PELIGROS
7. PORCENTAJE DE SAT INADECUADOS EN LOCALIDADES EXPUESTAS A PELIGROS
8. PORCENTAJE DE SAT POR IMPLEMENTAR EN LOCALIDADES EXPUESTAS A PELIGROS
9. PORCENTAJE DE SISTEMAS DE INFORMACIÓN QUE NO FUNCIONAN ADECUADAMENTE

INDICADORES DEL SECTOR SALUD:

1. PORCENTAJE DE CEMENTERIOS CON CAPACIDAD INSTALADA INADECUADA
2. PORCENTAJE DE CEMENTERIOS REQUERIDOS
3. PORCENTAJE DE CENTROS DE PROMOCIÓN Y VIGILANCIA COMUNAL POR IMPLEMENTAR
4. PORCENTAJE DE ESTABLECIMIENTOS DE SALUD DEL PRIMER NIVEL DE ATENCIÓN CON CAPACIDAD INSTALADA INADECUADA

5. PORCENTAJE DE HOSPITALES CON CAPACIDAD INSTALADA INADECUADA
6. PORCENTAJE DE INSTITUTOS DE SALUD ESPECIALIZADOS CON CAPACIDAD INSTALADA INADECUADA
7. PORCENTAJE DE LABORATORIOS DEL SISTEMA DE LA RED NACIONAL DE LABORATORIOS DE SALUD PÚBLICA CON CAPACIDAD INSTALADA INADECUADA
8. PORCENTAJE DE LABORATORIOS DEL SISTEMA DE LA RED NACIONAL DE LABORATORIOS DE SALUD PÚBLICA POR IMPLEMENTAR
9. PORCENTAJE DE NUEVOS ESTABLECIMIENTOS DE SALUD DEL PRIMER NIVEL DE ATENCIÓN POR IMPLEMENTAR
10. PORCENTAJE DE NUEVOS HOSPITALES POR IMPLEMENTAR

INDICADORES DE TRABAJO Y PROMOCION DEL EMPLEO:

1. PORCENTAJE DE CENTROS DE EMPLEO POR IMPLEMENTAR
2. PORCENTAJE DE CENTROS DE EMPLEO QUE FUNCIONAN EN CONDICIONES INADECUADAS
3. PORCENTAJE DE INTENDENCIAS REGIONALES DE FISCALIZACIÓN LABORAL POR IMPLEMENTAR
4. PORCENTAJE DE INTENDENCIAS REGIONALES DE FISCALIZACIÓN LABORAL QUE FUNCIONAN EN CONDICIONES INADECUADAS

INDICADORES DEL SECTOR VIVIENDA CONSTRUCCION Y SANEAMIENTO:

1. PORCENTAJE DE ÁREAS URBANAS SIN SERVICIO DE DRENAJE PLUVIAL
2. PORCENTAJE DE LA POBLACIÓN RURAL SIN ACCESO AL SERVICIO DE AGUA POTABLE MEDIANTE RED PÚBLICA O PILETA PÚBLICA
3. PORCENTAJE DE LA POBLACIÓN RURAL SIN ACCESO AL SERVICIO DE ALCANTARILLADO U OTRAS FORMAS DE DISPOSICIÓN SANITARIA DE EXCRETAS
4. PORCENTAJE DE LA POBLACIÓN URBANA SIN ACCESO A LOS SERVICIOS DE MOVILIDAD URBANA A TRAVÉS DE VÍAS URBANAS

5. PORCENTAJE DE LA POBLACIÓN URBANA SIN ACCESO A SERVICIOS DE ALCANTARILLADO U OTRAS FORMAS DE DISPOSICIÓN SANITARIA DE EXCRETAS
6. PORCENTAJE DE LA POBLACIÓN URBANA SIN ACCESO AL SERVICIO DE AGUA POTABLE MEDIANTE RED PÚBLICA O PILETA PÚBLICA
7. PORCENTAJE DE M2 DE ESPACIOS PÚBLICOS PARA EL ESPARCIMIENTO Y RECREACIÓN EN ZONAS URBANAS POR IMPLEMENTAR
8. PORCENTAJE DE M2 DE ESPACIOS PÚBLICOS VERDES EN ZONAS URBANAS POR IMPLEMENTAR
9. PORCENTAJE DE POBLACIÓN RURAL QUE NO TIENE CONTINUIDAD DEL SERVICIO DE AGUA POTABLE
10. PORCENTAJE DE POBLACIÓN URBANA QUE NO TIENE CONTINUIDAD DEL SERVICIO DE AGUA POTABLE
11. PORCENTAJE DE PREDIOS URBANOS SIN CATASTRO
12. PORCENTAJE DE VIVIENDAS RURALES CON SERVICIO DE AGUA CON CLORO RESIDUAL MENOR AL LÍMITE PERMISIBLE (0.5 MG/L)
13. PORCENTAJE DE VIVIENDAS URBANAS CON SERVICIO DE AGUA CON CLORO RESIDUAL MENOR AL LÍMITE PERMISIBLE (0.5 MG/L)
14. PORCENTAJE DE VOLUMEN DE AGUAS RESIDUALES NO TRATADAS

II. SECTORES ECONÓMICOS

invierte.pe

Reporte Departamental y Distrital de Indicadores de Brechas

Departamento: LA LIBERTAD Provincia: TRUJILLO Distrito: HUANCHACO

Inf. Nacional
 Inf. Regional
 Inf. Provincial
 Inf. Distrital

Sector: SELECCIONE SECTOR Indicador: Select options

SELECCIONE SECTOR

- 1 AGRICULTURA Y RIEGO
- 2 COMERCIO EXTERIOR Y TURISMO
- 3 ENERGIA Y MINAS
- 4 PRODUCCION
- 5 TRANSPORTES Y COMUNICACIONES

SECTORES ECONOMICOS

CANTIDAD TOTAL DE INDICADORES DE BRECHAS EN LOS SECTORES ECONOMICOS

	SECTOR	Nº INDICADORES DE BRECHAS
1	AGRICULTURA Y RIEGO	11
2	COMERCIO EXTERIOR Y TURISMO	04
3	ENERGIA Y MINAS	16
4	PRODUCCION	15
5	TRANSPORTES Y COMUNICACIONES	29
	TOTAL	75

Fuente: MEF

INDICADORES DEL SECTOR AGRICULTURA Y RIEGO:

1. PORCENTAJE DE ALIMENTOS AGROPECUARIOS DE PRODUCCIÓN Y PROCESAMIENTO PRIMARIO DE RIESGO NO VIGILADOS POR LOS GOBIERNOS LOCALES Y GOBIERNOS REGIONALES
2. PORCENTAJE DE LA SUPERFICIE AGRÍCOLA CON PÉRDIDAS OCASIONADAS POR PLAGAS NO INTERVENIDAS
3. PORCENTAJE DE PREDIOS RURALES QUE NO CUENTAN CON TÍTULO DE PROPIEDAD REGISTRADO
4. PORCENTAJE DE PRODUCTORES AGROPECUARIOS SIN SERVICIO DE ASISTENCIA TÉCNICA
5. PORCENTAJE DE SISTEMAS DE RIEGO QUE OPERAN EN CONDICIONES INADECUADAS
6. PORCENTAJE DE SUPERFICIE AGRÍCOLA SIN RIEGO
7. PORCENTAJE DE SUPERFICIE AGRÍCOLA SIN RIEGO TECNIFICADO
8. PORCENTAJE DE SUPERFICIE CON POTENCIAL PARA EL DESARROLLO PRODUCTIVO FORESTAL DE CADENAS PRODUCTIVAS PRIORIZADAS SIN INTERVENCIÓN ADECUADA
9. PORCENTAJE DE SUPERFICIE DE ECOSISTEMA FORESTAL DEGRADADO QUE REQUIERE DE RESTAURACIÓN
10. PORCENTAJE DE SUPERFICIE SIN ACONDICIONAMIENTO PARA RECARGA HÍDRICA PROVENIENTE DE PRECIPITACIÓN
11. PORCENTAJE DEL TERRITORIO NACIONAL QUE NO CUENTA CON ZONIFICACIÓN FORESTAL

INDICADORES DEL SECTOR COMERCIO EXTERIOR Y TURISMO:

1. PORCENTAJE DE LÍNEAS ARTESANALES PRIORIZADAS NO ATENDIDAS
2. PORCENTAJE DE LÍNEAS ARTESANALES QUE NO INCORPORAN SERVICIOS DE LAS CITE
3. PORCENTAJE DE OFICINAS COMERCIALES DE EXPORTACIÓN REGIONAL NO IMPLEMENTADAS

4. PORCENTAJE DE RECURSOS TURÍSTICOS PRIORIZADOS QUE BRINDAN SERVICIOS TURÍSTICOS PÚBLICOS EN CONDICIONES INADECUADAS

INDICADORES DEL SECTOR ENERGIA Y MINAS.

1. PORCENTAJE DE ALMACENAMIENTO REQUERIDO PARA EL ABASTECIMIENTO DE HIDROCARBUROS POR IMPLEMENTAR
2. PORCENTAJE DE ÁREAS AFECTADAS POR LA ACTIVIDAD MINERA POR INTERVENIR
3. PORCENTAJE DE DEMANDA DE GLP EN ZONAS SIN INTERVENCIÓN PRIVADA POR ATENDER
4. PORCENTAJE DE ENERGÍA REQUERIDA PARA LOGRAR LA ÓPTIMA PRODUCCIÓN EN CENTRALES DE GENERACIÓN ELÉCTRICA
5. PORCENTAJE DE LA DEMANDA DE ENERGÍA ELÉCTRICA MEDIANTE GENERACIÓN DISTRIBUIDA POR ATENDER
6. PORCENTAJE DE PASIVOS AMBIENTALES DE HIDROCARBUROS POR INTERVENIR
7. PORCENTAJE DE PASIVOS AMBIENTALES MINEROS POR INTERVENIR
8. PORCENTAJE DE POTENCIA EN CENTRALES DE GENERACIÓN DE ENERGÍA ELÉCTRICA NO RECUPERADA
9. PORCENTAJE DE POTENCIA REQUERIDA PARA EL MARGEN DE RESERVA DEL SISTEMA ELÉCTRICO INTERCONECTADO NACIONAL POR ATENDER
10. PORCENTAJE DE VIVIENDAS EN EL ÁMBITO RURAL QUE NO CUENTAN CON SERVICIO ELÉCTRICO
11. PORCENTAJE DE VIVIENDAS EN EL ÁMBITO URBANO SIN ACCESO AL SERVICIO DE ENERGÍA ELÉCTRICA
12. PORCENTAJE DEL SERVICIO DE DISTRIBUCIÓN DE ENERGÍA ELÉCTRICA CON DEFICIENCIAS
13. PORCENTAJE DEL SERVICIO DE TRANSMISIÓN Y SUBTRANSMISIÓN DE ENERGÍA ELÉCTRICA CON DEFICIENCIAS
14. PORCENTAJE DEL SERVICIO DE TRANSMISIÓN Y SUBTRANSMISIÓN DE ENERGÍA ELÉCTRICA POR ATENDER

15. PORCENTAJE DEL SERVICIO DE TRANSPORTE DE HIDROCARBUROS POR DUCTOS POR IMPLEMENTAR
16. PORCENTAJE DEL SERVICIO DE TRANSPORTE DE HIDROCARBUROS POR DUCTOS QUE NO CUENTA CON REDUNDANCIA

INDICADORES DEL SECTOR PRODUCCION

1. PORCENTAJE DE CENTROS ACUÍCOLAS DE APOYO A LA TRANSFERENCIA TECNOLÓGICA EN ACUICULTURA POR IMPLEMENTAR
2. PORCENTAJE DE CENTROS ACUÍCOLAS DE APOYO A LA TRANSFERENCIA TECNOLÓGICA EN CONDICIONES INADECUADAS
3. PORCENTAJE DE CENTROS DE INNOVACIÓN PRODUCTIVA Y TRANSFERENCIA TECNOLÓGICA (CITE/UT) POR IMPLEMENTAR
4. PORCENTAJE DE CENTROS DE INNOVACIÓN PRODUCTIVA Y TRANSFERENCIA TECNOLÓGICA (CITE/UT) QUE OPERAN EN CONDICIONES INADECUADAS
5. PORCENTAJE DE DESEMBARCADEROS PESQUEROS ARTESANALES POR IMPLEMENTAR
6. PORCENTAJE DE DESEMBARCADEROS PESQUEROS ARTESANALES QUE OPERAN EN CONDICIONES INADECUADAS
7. PORCENTAJE DE LOS CENTROS DE ENTRENAMIENTO PESQUERO QUE OPERAN EN CONDICIONES INADECUADAS
8. PORCENTAJE DE MAGNITUDES NO ATENDIDAS CON LABORATORIOS DE METROLOGÍA
9. PORCENTAJE DE MERCADOS DE ABASTOS POR IMPLEMENTAR
10. PORCENTAJE DE MERCADOS DE ABASTOS QUE OPERAN EN CONDICIONES INADECUADAS
11. PORCENTAJE DE MUELLES PESQUEROS ARTESANALES POR IMPLEMENTAR
12. PORCENTAJE DE MUELLES PESQUEROS ARTESANALES QUE OPERAN EN CONDICIONES INADECUADAS

13. PORCENTAJE DEL SERVICIO DE CUSTODIA DE PATRONES, MEDICIÓN Y CALIBRACIÓN DE EQUIPOS QUE SE BRINDAN POR LOS LABORATORIOS DE METROLOGÍA EN CONDICIONES INADECUADAS
14. PORCENTAJE DEL SERVICIO DE VIGILANCIA, CONTROL SANITARIO Y DE INOCUIDAD PARA PRODUCTOS DE LA PESCA, ACUICULTURA Y PIENSOS A TRAVÉS DE LABORATORIOS DE CONTROL SANITARIO QUE FUNCIONA EN CONDICIONES INADECUADAS
15. PORCENTAJE SERVICIO DE VIGILANCIA, CONTROL SANITARIO Y DE INOCUIDAD PARA PRODUCTOS DE LA PESCA, ACUICULTURA Y PIENSOS A TRAVÉS DE LABORATORIOS DE CONTROL SANITARIO POR IMPLEMENTAR

INDICADORES DEL SECTOR TRANSPORTE Y COMUNICACIONES:

1. PORCENTAJE DE AERÓDROMOS POR IMPLEMENTAR
2. PORCENTAJE DE AERÓDROMOS QUE OPERAN EN CONDICIONES SUBÓPTIMAS
3. PORCENTAJE DE CENTROS POBLADOS CON AL MENOS DE 100 HABITANTES SIN COBERTURA DE TELEFONÍA MÓVIL
4. PORCENTAJE DE CENTROS POBLADOS CON AL MENOS UNA ENTIDAD PÚBLICA SIN ACCESO A INTERNET FIJO
5. PORCENTAJE DE CENTROS POBLADOS CON CENTROS DE ACCESO DIGITAL POR IMPLEMENTAR
6. PORCENTAJE DE CIUDADES CON CENTROS DE GESTIÓN DE TRÁNSITO URBANO POR IMPLEMENTAR
7. PORCENTAJE DE EMBARCADEROS FLUVIALES Y LACUSTRES POR IMPLEMENTAR
8. PORCENTAJE DE LA RED DE CAMINOS DE HERRADURA NO INTERVENIDOS
9. PORCENTAJE DE LA RED VIAL DEPARTAMENTAL EN CONDICIONES INADECUADAS
10. PORCENTAJE DE LA RED VIAL DEPARTAMENTAL POR IMPLEMENTAR
11. PORCENTAJE DE LA RED VIAL NACIONAL EN CONDICIONES INADECUADAS

12. PORCENTAJE DE LA RED VIAL NACIONAL POR IMPLEMENTAR
13. PORCENTAJE DE LA RED VIAL VECINAL EN CONDICIONES INADECUADAS
14. PORCENTAJE DE LA RED VIAL VECINAL POR IMPLEMENTAR
15. PORCENTAJE DE PLATAFORMAS LOGÍSTICAS POR IMPLEMENTAR
16. PORCENTAJE DE PUNTOS DE CONTROL Y SUPERVISIÓN EN LA RED VIAL NACIONAL EN CONDICIONES INADECUADAS
17. PORCENTAJE DE PUNTOS DE CONTROL Y SUPERVISIÓN EN LA RED VIAL NACIONAL POR IMPLEMENTAR
18. PORCENTAJE DE SISTEMA FERROVIARIO INTERURBANO EN CONDICIONES INADECUADAS
19. PORCENTAJE DE SISTEMA FERROVIARIO INTERURBANO POR IMPLEMENTAR
20. PORCENTAJE DE SISTEMAS INTEGRADOS DE TRANSPORTE EN CONDICIONES INADECUADAS
21. PORCENTAJE DE SISTEMAS INTEGRADOS DE TRANSPORTE URBANO POR IMPLEMENTAR
22. PORCENTAJE DE TERMINALES PORTUARIOS FLUVIALES EN CONDICIONES INADECUADAS
23. PORCENTAJE DE TERMINALES PORTUARIOS FLUVIALES POR IMPLEMENTAR
24. PORCENTAJE DE TERMINALES PORTUARIOS MARÍTIMOS EN CONDICIONES INADECUADAS
25. PORCENTAJE DE TERMINALES PORTUARIOS MARÍTIMOS POR IMPLEMENTAR
26. PORCENTAJE DE TERMINALES TERRESTRES POR IMPLEMENTAR
27. PORCENTAJE DE UNIDADES DE GESTIÓN DE TRÁNSITO AÉREO POR IMPLEMENTAR
28. PORCENTAJE DE UNIDADES DE GESTIÓN DE TRÁNSITO AÉREO QUE OPERAN CON VIGENCIA TECNOLÓGICA LIMITADA
29. PORCENTAJE DE VÍAS NAVEGABLES POR IMPLEMENTAR

ANEXO 8

Evolución de la guía de entrevistas (semi estructurada) según el desarrollo de las mismas, tendiendo a la sectorización y a la gestión operativa de los órganos institucionales de línea de un gobierno local, para diagnosticar el cierre de brechas de los indicadores.

Guía A

	SECTOR O SECTORES	PREGUNTA
1	Interior	¿Cómo explica usted la labor del serenazgo municipal en contra de la delincuencia en todo el distrito y que cree que debería hacerse?
2	Ambiente	¿Considera que las calles del distrito están debidamente limpias, así como las zonas rurales, puede sugerir cambios para mejorar?
3	Viv. Constr. Saneamiento	¿Las invasiones informales no controladas son producto de las estrategias de desarrollo urbano municipal y que ante ello que cree que podría hacerse?
4	Viv. Constr. Saneamiento	¿Por qué considera que los polideportivos municipales son muy poco usados por deportistas locales, y las actividades culturales cada vez declinan más, como cambiar esta realidad?
5	Agricultura y riego. Ambiente, Producción. Energía y minas	Explique si conoce acerca de la fiscalización municipal para el control, de la contaminación del aire, alimentos, así como de la depredación de la biodiversidad en los espacios naturales, y si podría hacerse algo mejor.
6	Transporte y comunicaciones.	¿Qué opina de la labor municipal para tener en óptimas condiciones, las pistas y veredas del distrito, porque cree que tenemos esa realidad y como cambiarla?
7	Educación. Salud.	¿Explique si conoce que, la inversión en infraestructura de colegios, postas y locales comunales está a cargo de la municipalidad y sabe si es adecuada y abarca toda la demanda del distrito?
8	Comercio y turismo.	¿Considera que la medida que adopta la municipalidad respecto al comercio es la que debería ser y si existe algún apoyo a los informales?
9	Mujer y poblaciones vulnerables. Desarrollo e inclusión social	¿Conoce como se realiza el apoyo municipal a los centros de asistencia social, con alimentos, artículos y servicios y si tiene efectos positivos?
10	Ley Municipalidades	Conoce si la participación ciudadana ha sido debidamente promovida y atendida en la toma de decisiones de la municipalidad, ¿qué debe hacerse?

Guía B

	SECTOR O SECTORES	PREGUNTA
1	Interior Presidencia Consejo Ministros	¿Cómo concibe usted la labor para reducir los delitos y faltas que afectan la seguridad ciudadana, la vulnerabilidad por desastres y que cree que falta hacer?
2	Salud Ambiente	¿Considera que la sanidad pública, el manejo de RSU, y la gestión del medio ambiente y sus recursos naturales renovables y no renovables es adecuado y suficiente en todo el distrito, puede sugerir cambios para mejorar?
3	Viv. Constr. Saneamiento Transporte Comunicaciones	¿Las habilitaciones urbanas, los sistemas de saneamiento, el catastro, la administración del sistema de transporte urbano obedecen a estrategias políticas, cree que son buenas para el desarrollo urbano local, ante ello que cree que podría hacerse?
4	Cultura, Com. Ext. Turismo, Educación	¿Usted cree que el fomento de la educación, la cultura, deporte y turismo se hace adecuadamente en el distrito, se debería pensar en cambiar esta realidad?
5	Agricultura y riego. Ambiente, Producción. Energía y minas	Explique lo que piensa acerca de la fiscalización municipal para el control, de la contaminación del medio abiótico, alimentos, el comercio, así como el manejo sostenible de la biodiversidad en los espacios naturales, y si podría hacerse algo mejor.
6	Transporte y comunicaciones. Energía y minas. Presidencia Consejo Ministros	¿Qué opina de la labor municipal para tener en óptimas condiciones, las vías carrozables, peatonales, el abastecimiento de energía del distrito, los sistemas de comunicación e información y porque cree que tenemos esa realidad y si es necesario mejorarla, ¿cómo?
7	Educación. Salud.	¿La construcción, renovación, implementación de centros educativos y de salud se está haciendo de manera eficiente, abarca toda la demanda del distrito y como podría mejorarse?
8	Comercio y turismo. Producción.	¿Considera que las acciones municipales respecto al comercio, recursos turísticos, artesanía y producción es la que debería ser y si existen algunas formas de mejorar?
9	Mujer y poblaciones vulnerables. Desarrollo e inclusión social Trabajo	¿Como evalúa los programas sociales el apoyo a niñez, discapacitados, los jóvenes y familias en riesgo, fomento del empleo, tiene sugerencias?
10	Ley Municipalidades	¿Conoce como la gobernanza ha sido promovida y considerada en la toma de decisiones del Gobierno Local, que debe hacerse?

Guía C

	SECTOR O SECTORES	PREGUNTA
1	Interior Presidencia Consejo Ministros	¿Cómo concibe usted la labor para reducir los delitos y faltas que afectan la seguridad ciudadana, la vulnerabilidad por desastres y que cree que falta hacer?
2	Salud Ambiente	¿Considera que la sanidad pública, el manejo de RSU (Limpieza calles, recojo, disposición final y reciclaje), y la gestión del medio ambiente (ecosistemas diversos y sus recursos naturales renovables y no renovables) es adecuado y suficiente en todo el distrito, puede sugerir cambios para mejorar?
3	Viv. Constr. Saneamiento Transporte Comunicaciones	¿Las habilitaciones urbanas y edificaciones, la planificación y el catastro, la administración del sistema de transporte urbano obedecen a estrategias políticas, cree que son buenas para el desarrollo urbano local, ante ello que cree que podría hacerse?
4	Cultura, Com. Ext. Turismo, Educación	¿Usted cree que el fomento de la educación, la cultura, deporte y turismo se hace adecuadamente en el distrito, se debería pensar en cambiar esta realidad?
5	Agricultura y riego. Ambiente, Producción. Energía y minas	Explique lo que piensa acerca de la fiscalización municipal para el control, de la contaminación del medio abiótico, alimentos, el comercio, así como el manejo sostenible de la biodiversidad en los espacios naturales, y si podría hacerse algo mejor.
6	Transporte y comunicaciones. Energía y minas. Presidencia Consejo Ministros	¿Qué opina de la labor municipal para tener en óptimas condiciones, las vías carrozables, peatonales, los sistemas de saneamiento (agua, desagüe), la supervisión, las liquidaciones, el abastecimiento de energía del distrito, los sistemas de comunicación e información y porque cree que tenemos esa realidad y si es necesario mejorarla, ¿cómo?,
7	Educación. Salud.	¿La construcción, renovación, implementación de centros educativos y de salud se está haciendo de manera eficiente, abarca toda la demanda del distrito y como podría mejorarse?
8	Comercio y turismo. Producción.	¿Considera que las acciones municipales respecto al comercio, recursos turísticos, artesanía y producción es la que debería ser y si existen algunas formas de mejorar?
9	Mujer y poblaciones vulner. Des. e inclusión social Trabajo	¿Como evalúa los programas sociales el apoyo a niñez, discapacitados, los jóvenes y familias en riesgo, fomento del empleo, la educación, el deporte, tiene sugerencias?
10	Ley Municipalidades	¿Conoce como la gobernanza ha sido promovida y considerada en la toma de decisiones del Gobierno Local, que debe hacerse?

ANEXO 9

Fichas de entrevistas

FICHA DE ENTREVISTA A GERENTE SEGURIDAD CIUDADANA

DIA: 26 de junio 2023		LUGAR: Huanchaco
HORA: 11 a.m.		ENTREVISTADO: 6G1
1	<i>Buenos días, comandante. Quisiéramos saber cómo concibe usted la labor para reducir los delitos y faltas que afectan a la seguridad ciudadana en todo el distrito.</i>	Bueno, la función de combatir los delitos y faltas es una función de la Policía Nacional. La Gerencia de Seguridad Ciudadana, con su sub gerencia de Serenazgo, nosotros, de acuerdo a la ley, prestamos el apoyo a la Policía Nacional como parte logística con personal para los patrullajes integrados, juntamente con las unidades móviles o las pocas que tenemos para poder hacer el patrullaje integrado y el patrullaje municipal. Pero la función, repito, de los delitos, faltas, es una función policial. El Serenazgo es una organización de apoyo a la función, apoyo a la policía. Entonces el sector interior, esta actividad es una función exclusiva del sector interior.
2	<i>¿Cómo vienen desarrollándose, por ejemplo, los medios de vigilancia, si es adecuado o no en los sectores hasta ahora, en todo el distrito?</i>	Antes de dar esa pregunta, hay una aclaración. Lamentablemente nuestra Policía Nacional no tiene los efectivos necesarios para hacer los patrullajes. Aquí, como mucho hace muchos años, hace unos 30 años, uno ve a un policía en cada esquina, interactuado con el público. Por muchas situaciones de la realidad nacional, primero vino el gobierno militar, luego vino el problema del terrorismo, el narcotráfico y la mala trabajo hacia la policía por parte de los gobernantes, esto ha visto que se disminuye, que la policía ya no salga a la calle. Y también interactúe con la población. Esto dio lugar a que naciera el serenazgo municipal para que cubriera la necesidad de tener protección en la vía pública, que no lo hacía la policía y nace el serenazgo. Ahora, el serenazgo ha tomado cierta fuerza porque la policía todavía no se compone de la cantidad de efectivos que tenía. Imagínese, en los 80, con las tres instituciones que teníamos antes, que eran la Guardia Civil, Policía de Investigaciones y la Guardia Republicana, hacían un total de aproximadamente 160.000 integrantes, miembros de las policías. Hace diez años, cuando comenzó nuevamente la representación de la policía, actualmente tienen 140.000, o sea, tienen menos cantidad que hace 30 años. Entonces, eso hace ver que surjan los cuerpos de serenazgo de las municipalidades. Ahora, la municipalidad, respondiendo a su pregunta, cubre puestos de vigilancia. Entonces, si bien es cierto, estamos tomando una función policial que muchas veces no nos corresponde, tampoco nos alcanza, porque ahora ya la policía dejó de cubrir esos servicios. Pues nosotros cubrimos servicios en vía pública, en parques, en colegios, y realmente ya la policía nos está dejando eso. Yo soy policía, me da mucha pena, pero todavía no existe un buen plan de operaciones, un plan macro de la policía para, no solamente retomar lo que es la seguridad ciudadana, el orden público que tanto se necesita en toda la población, en todas las ciudades a nivel nacional.
3	<i>¿Y la municipalidad está realizando alguna actividad, por ejemplo, para apoyar a la policía respecto a investigación criminal, unidades de investigación criminal o criminalística?</i>	No , como vuelvo a repetir, esa no es una función de serenazgo, no es una función de la municipalidad. Las actividades de investigación criminal lo tienen la policía nacional bajo la conducción del fiscal o del ministerio público, entonces es un tema que realmente nosotros no nos compete ni tampoco tenemos facultades para eso
4	<i>Pero la municipalidad podría apoyar, por ejemplo, cuando apoyó a las comisarías para la infraestructura, se hizo con recursos que vinieron del sector interior, pero a través de las municipalidades. ¿Algo parecido está sucediendo con, por ejemplo, para</i>	Ah, eso es muy diferente, son proyectos de inversión en el cual los gobiernos locales pueden invertir, como vuelvo a repetir, como regresamos al inicio, en la parte logística. Entonces, los gobiernos locales, de acuerdo a la necesidad que tienen por razones de criminalidad, pueden solicitar un proyecto de infraestructura, crear una comisaría, crear una unidad especializada en la policía como es investigación criminal o criminalística, hacer un laboratorio, pero son apoyos logísticos. Es como hace poco, aquí en Huanchaco, ya el 15 de julio, hemos apoyado a que se instale en la jurisdicción la policía ecológica , que es una policía especializada, no necesariamente una comisaría, entonces la municipalidad apoya a estas unidades para que puedan fortalecer el trabajo de seguridad, porque nos convendría todo, es siempre una unidad dentro de la jurisdicción, en este caso Huanchaco, que es el distrito más grande por extensión de la provincia de Turquillo.

	<i>mejorar las unidades de investigación criminal o criminalística o aumentar las unidades policiales especializadas?</i>	
5	<i>Ese sería apoyo a una unidad policial especializada, ¿y cómo están apoyando?</i>	O sea, esta unidad no tiene un local propio, alquilan locales, nosotros hemos visto pertinente hablar con un propietario de un inmueble y lo estamos apoyando para crear un complejo de poder judicial, donde funcionen varias entidades encargadas de hacer cumplir la ley . O sea, los gobiernos locales sí tienen esa facultad, como le vuelvo a repetir, de apoyo e infraestructura, más no facultad de su atribución a la investigación, eso no.
6	<i>Perfecto, ¿y cómo concibe usted la labor para reducir la vulnerabilidad por desastres en el distrito?</i>	En el caso de defensa civil, es el caso lo que está indicando, como todas las municipalidades hay un problema, esperamos que suceda un hecho para recién nosotros actuar, y lamentablemente no se puede, el Estado prevé muchas cosas, pero es tan engorroso el tratar de captar los recursos que es el mismo Estado, y para poder nosotros dar cuenta, ha habido tanta malversación, malos manejos de los dineros del Estado en cuanto a defensa civil, que ahora utilizar ese dinero es muy engorroso, hay que justificar de lo justificable y volver a justificar, y hace imposible que actualmente se puedan tomar acciones para la prevención de estos desastres que pueden venir, estamos a vistas del fenómeno global, fenómeno del niño global, y nos dicen que cuando echamos un sol, sí se ha hecho, se ha solicitado todo, pero lamentablemente es tan engorroso el solicitar el dinero del Estado, que ya tenemos todo listo, pero el sistema no lo permite el gasto hasta el momento .
7	<i>En asuntos de sistema de alerta temprana, ¿tienen algún trabajo ahí o no?</i>	No, sí, nosotros trabajamos con Indesi, como distrito, trabajamos con la Provincial y Por ende con la Regional, tenemos la alerta temprana, nuestro mayor problema, el fenómeno del niño son los huacos, la activación de quebradas, porque lluvia casi no tenemos, el problema son los huacos que llegan, tenemos alerta temprana en las zonas de quebrada, tenemos antenas que nos indican videos , apenas hay una activación, poner alerta a nuestra población, el último fenómeno del niño que hubo, tuvimos la oportunidad de alertar a nuestra población, fuimos un día antes de la activación de la quebrada y pudimos prevenir, lamentablemente como la naturaleza es impredecible, llovió en lugares donde nunca había hecho rebalse en pose y luego las inundaciones.
8	<i>Hay una brecha también que habla sobre puntos críticos en las quebradas no protegidas ante peligro, sabemos que está trabajando la Presidencia y el Consejo de Ministros, pero eso ya está solucionado o todavía hay trabajo?</i>	existen y siempre van a existir porque el agua retorna a su corriente, pero que resulta que malas autoridades, no estoy hablando de la autoridad anterior, muchas autoridades anteriores, de 20, 30 años atrás, han dado, permitido que personas vivan, comercios se activen en zonas de quebrada, es una cosa increíble como hace poco han dado la autorización de una quebrada de un zoológico y están construyendo un zoológico sobre una quebrada , o sea que el día que se activa, como había pasado, esa agua tiene que irse a un lugar, han inundado las urbanas, igualito ha sucedido en el caso del milagro, la esperanza y peor ni qué decir es el porvenir, están en zonas de quebrada y se inunda, es más, es algo increíble que el mismo Trujillo, el corazón de Trujillo está en medio de una quebrada, entonces cómo desviar las aguas, se puede hacer, es una ingeniería de alto nivel que tenía que ver, actualmente hay una empresa BESALCO que está desviando las aguas, ya está ahorita en un 60%, se ha visto cuestionado con lo que ha habido en el mes de marzo porque las aguas rebalsaron, entonces esperemos que ese desvío, ese trabajo de ingeniería se logre y pueda desviar las aguas adecuadamente y no perjudique a la ciudad de Trujillo
9	<i>Comandante, y respecto a sistemas de información referido a desastres, a peligros con la población, ¿están trabajando ese asunto también?</i>	Ese es un trabajo que implica a muchos gobiernos locales, sobre todo, no todos tienen alerta temprana, no todos tienen parlantes de emergencia, como son en otros países que hemos visto incluso hasta la película, que es cierto, no lo tenemos . Ahorita ocurre un desastre, un tsunami, no lo tenemos, no lo tiene Víctor Larco, no lo tiene Huanchaco, no lo tiene Moche, es una falacia decir, ahí sigue alerta temprana, no lamentablemente, lo único que sí tenemos es la capacitación que hemos hecho durante todos los simulacros, es que tenemos minutos para de la costa y para ponerse a buen recaudo ante un tsunami, pero ante un terremoto es muy difícil saber, ante un desastre en natural por fenómeno del niño, quizás sí porque ya la gente sabe, pero tengamos también una cosa que nuestra naturaleza es impredecible, lo que nosotros sí podemos decir es que las alertas tempranas en cuanto a infraestructura no lo tenemos, y si lo tenemos es muy precario, pero estamos avanzando, en esta gestión hemos visto mucho esto, estamos instalando un promedio de 200 cámaras con alerta temprana, con parlantes, para de tal manera, de tal forma poder alertar a la población y que nos ayude a trabajar, pero este es un proyecto que será pues de acá un año , ya se hizo, ya se pasó la etapa del perfil, ya está en proyecto, ojalá, esperemos que esto salga lo más antes posible en beneficio de la población de Huanchaco y de Trujillo porque nos implica a todos.
10	<i>Comandante, ¿y cuál es su visión? ¿qué cree que falta hacer acá en el distrito? ¿Y se debería hacer lo que necesita Huanchaco, el distrito?</i>	El distrito en cuanto a, primero en cuanto a seguridad ciudadana, necesitamos repotenciar la Policía Nacional, es increíble que, siendo un distrito grande, tenga dos comisarías con menos de 150 policías entre las dos. Faltaría más comisarías . Faltaría comisarías, faltaría unidades especializadas , porque es un distrito grande, no tiene unidad especializada en cuanto a lo que es Policía Nacional y también su servicio de patrullaje, que es conocido como radio patrulla, no lo tiene . Entonces, falta repotencia policialmente eso. En cuanto a serenazgo también, si bien es cierto, soy el gerente de seguridad ciudadana y de serenazgo, también nos falta. Tenemos solamente 80 serenos, tenemos una sola unidad móvil , es lo que hace increíble. Y lamentablemente gestiones anteriores no se han preocupado por

		<p>repotenciar esta área, que para nosotros es indispensable. Imagínese que Trujillo, siendo Trujillo, tiene más de 800 serenos y Huanchaco, que es el distrito más grande de la provincia, también tiene 80, o sea, ni el 10%. Entonces, cosas que tenemos que cambiar. Y con esta gestión estamos haciendo, estamos viendo la contratación de 50 serenos más, la adquisición de unidades móviles para poder auxiliar. Y esto es en apoyo, en apoyo a la ciudadanía, en apoyo a la Policía Nacional. Porque vuelvo a reiterar, el titular del orden público, el orden interno de la seguridad ciudadana es la Policía Nacional. Las municipalidades, con el tema de serenazgo, son los órganos de apoyo. No es función policial, nosotros no cumplimos la función policial, sino de apoyo. Pero como nuestra policía no sale a la calle, no los tenemos. Y ven al sereno en la calle, persiguiendo al delincuente, no, persiguiendo, viendo las persecuciones por las cámaras, porque las municipalidades tienen sistemas de video vigilancia, lo que no lo tiene la policía, porque el 105, lamentablemente, no funciona adecuadamente. Entonces, resalta, serenazgo, pero serenazgo, voy a repetir, no es policial, no tenemos funciones de policial. Pero sí, brindamos el apoyo con recursos humanos y con recursos logísticos a la Policía Nacional para que cumplan un buen trabajo.</p>
--	--	---

CUADRO RESUMEN CON DATOS EXTRAIDOS DE LA FICHA DE ENTREVISTA A GERENTE SEGURIDAD CIUDADANA

SECTOR		NOMBRE IB ATENDIDA POR EL GOBIERNO LOCAL ESTUDIADO	CANTIDAD IB ATENDIDAS EN PROCESO DE CIERRE (No considera calidad de la atención)	CANTIDAD IB NO ATENDIDAS POR GOBIERNO LOCAL
NOMBRE	TOTAL, DE INDICADORES DE BRECHA (IB)			
Interior	14	IB 09 Porcentaje de sectores a nivel de distrito, que no cuentan con medios de vigilancia adecuada, para brindar el servicio de seguridad ciudadana.	02 gobierno local	12
		IB 10 Porcentaje de sectores a nivel de distrito, que no cuentan con medios de vigilancia, para brindar el servicio de seguridad ciudadana.		
Presidencia del consejo de ministros	09	IB 05 Porcentaje de puntos críticos en las quebradas no protegidas		09 (01 atiende el gobierno Central)
TOTALES	23		02	21

FICHA DE ENTREVISTA A GERENTE DE SALUD Y GESTION AMBIENTAL

DIA: 27 de junio 2023		LUGAR: Huanchaco
HORA: 10 a.m.		ENTREVISTADO: 8G3
1	<i>Doctor, ¿considera usted que la sanidad pública se está manejando suficientemente en todo el distrito?</i>	Yo considero que, en el tema de salud pública o políticas públicas de salud, el Estado tiene una deuda con la gran mayoría de peruanos. A veces creo que es una... A ver, tenemos un problema endémico, endémico de salud de la población y que el Estado no ha sido capaz de hacer una política preventiva. Acá solamente apagamos incendios en pandemias, en epidemias, en catástrofes, pero no tenemos una política de planificación. Y sinceramente que para el desarrollo de un país tiene que haber planificación y también para manejar políticas públicas tiene que haber planificación. Entonces, no planificamos, no actuamos oportunamente, por eso tenemos los problemas que tenemos y seguiremos teniéndolo hasta que no hagamos una refundación en las políticas públicas de gobierno y por ende en los sectores, entre ellos, el sector salud.
2	<i>Doctor, ¿y en cementerios cómo observa la capacidad instalada? ¿Es adecuada o no adecuada los cementerios que existen? ¿Están cumpliendo con todas las normas?</i>	Yo diría que nos ha ganado la inversión privada. O sea, la inversión privada yo creo que ha cumplido con la normativa nacional de salud pública y ha desplazado a las beneficencias públicas y ha desplazado a las municipalidades, porque hay algunas municipalidades que tienen cementerios, otras no tienen cementerios, otras no manejan la beneficencia pública de Trujillo. Por ejemplo, Trujillo, el cementerio Miraflores, otros cementerios los maneja directamente o también los concesiona algunos locales para construcción de cementerios. Así que yo diría que, si hacemos otra comparación entre las políticas de infraestructura de cementerios, nos ha ganado la inversión privada. Y qué bueno, y qué bueno. Creo que se ha reducido al mínimo ahora, ha reducido al mínimo a su administración la labor de los gobiernos locales, en esto las municipalidades distritales o provinciales, se ha reducido a su administración dado que uno por falta de capacidad, por falta de una política adecuada, otro por falta de espacios, de espacios para construir infraestructura, otro por falta de interés, y otro porque científicamente, a través de las estadísticas, no es rentable un cementerio para una municipalidad.
3	<i>¿El de Huanchaco lo manejan ustedes o no?</i>	No, lo maneja el patronato. Ya prácticamente ya colapsó, pero incluso tengo entendido de que hay una coordinación para que cuatro hectáreas donde era la antigua, la antigua es la buena situación que está en camino al Cerro La Virgen, al Tablazo, sea dispuesto para que allí sea el futuro cementerio de Huanchaco. No sé, va a ser por convenio, no sé exactamente todavía cuáles son las coordinaciones que se han hecho, pero tengo entendido que ya determinaron el terreno. Ahora, la inversión, la forma de manejo, eso lo desconozco.
4	<i>Doctor, sobre manejo de establecimiento de salud, de primera atención, de primera intervención, ¿tenemos solamente uno en Huanchaco o cuántos en todo el distrito?</i>	No, hay uno en Huanchaco y también hay en los centros poblados, pero creo que, de menor categoría, creo que son postas de salud. Entonces, pero falta infraestructura y no solamente falta infraestructura, falta personal, falta profesional calificado en las diferentes especialidades, falta personal calificado en las diferentes especialidades. Entonces, es un tema que ya te dije que es cuestión de las políticas públicas de Estado, esto maneja el MINSA, es el Ministerio de Salud, porque es salud que somos asegurados y el Ministerio de Salud, acá me refiero al Ministerio de Salud, al MINSA. Entonces, hay ese nivel acá en Huanchaco, en los centros poblados tenemos las postas de salud, las postas médicas de salud, que están cumpliendo de acuerdo a sus posibilidades, de acuerdo a sus presupuestos y de acuerdo a los profesionales con cuenta acá del establecimiento de salud.

5	<i>¿Pero la demanda se cubre o todavía no?</i>	Lo van cubriendo y la que no se cubre, pasa pues a hospitales como el Regional, el Belén, el Neoplasica, o sea, como se llama esto, el Virgen de la Puerta creo, entonces pasa a otros a otros hospitales, pero creo que se ha hecho un esfuerzo se ha hecho un esfuerzo, pero falta consolidarlo con infraestructura, con presupuesto y con profesionales.
6	<i>Perfecto, doctor. ¿Y en laboratorios de salud pública en eso?</i>	Nos sigue ganando la empresa privada. La empresa privada nos sigue, ¿por qué? Porque, ¿sabes qué? Son más eficientes y tienen menor costo. Nos guste lo que nos guste, sea su costo, ¿no? O sea, yo he tenido la oportunidad de estar en Brasil, por ejemplo, ¿no? En Brasil hice una pasantía en la Universidad Estado Do Su, en Rio de Janeiro, y ¿sabes qué? Fuimos a una playa y un pasante se accidentó, se tiró de mucha altura de una barca y yo tuve que conducirlo a ese pasante, a ese accidente, a un puesto de salud, de puerto, de playa, ¿no? No tenía muy buena infraestructura, pero sí tenía muy buena implementación. Mira qué interesante. No había buena infraestructura, pero tenía buena implementación y buenos profesionales. Le dieron una atención de primera y gratuito. Mira cómo es ese servicio que era en Brasil. Es una experiencia brasileña que tengo, interesante, ¿no? Acá tenemos mejor infraestructura, pero nos falta que te digo, mejores profesionales, mayor implementación y sobre todo mayor presupuesto.
7	<i>Doctor, pasamos a gestión del medio ambiente. Considera la gestión del medio ambiente y sus recursos naturales, renovables y no renovables ¿es manejado adecuadamente y suficientemente en todo el distrito?</i>	Está mal manejado. En toda la provincia de Trujillo hay un mal manejo de residuos orgánicos, inorgánicos y de residuos sólidos. Y es más, de residuos también médicos de la salud. ¿Por qué? Porque no contamos con un relleno sanitario que lo maneje el Estado. Hay un relleno sanitario Innova, que está acá en Chicama entre el Milagro y el distrito de Chicama, pero es privado y los costos de servicios son muy elevados. Entonces no estamos en capacidad como gobierno local hacer una disposición final en ese relleno sanitario. Entonces estamos esperando la construcción del relleno sanitario de Trujillo que son 90 millones de soles que ya está con presupuesto. Esperemos que en un año y medio tengamos este relleno sanitario y tengamos la posibilidad de Trujillo y sus 9 distritos hacer una buena recolección, un buen traslado y una buena disposición final a menor costo, a costos que podríamos acceder la población con los distritos y provincias. Porque te comento algo, acá tenemos que cobrarle al ciudadano no solamente la recolección, hay que cobrarle la recolección, el traslado y la disposición final. Están pagando los arbitrios, algunos ni pagan, en Huanchaco hay 99% de morosidad, 2020, 2021, 2022 no han pagado un puto sol de arbitrios. O sea, hay que ser un poco así radicales con el lenguaje castizo de Cervantes porque es lamentable que la gente no tenga una conciencia tributaria y por ende ambiental. O sea, tenemos una mala disposición. La provincia de Trujillo en general tenemos mala disposición de residuos orgánicos, inorgánicos y también a veces, creo que médicos.
8	<i>En el sector ambiental hay una brecha que habla sobre porcentaje de especies silvestres amenazadas que requieren recuperación. ¿Está trabajando la municipalidad esto?</i>	Estamos trabajando acá, por ejemplo, Huanchaco trabaja en la recuperación de los balsares o humedales. ¿Entiendes? Pero no hay una política definitiva ni tampoco un presupuesto específico donde te garanticen a corto, mediano y largo plazo. A mí me gustaría, por ejemplo, hacer dos kilómetros de humedales, ¿entiendes? Por ejemplo, de 100 metros de ancho con espacios para que entonces aprovecharíamos el tema de estudiantes de las universidades de ingeniería ambiental que vengan, aprovecharíamos a los estudiantes de turismo, es decir, que vendamos, que vendamos esa riqueza de nuestros antepasados, como son los caballitos de totora, ¿no? ¿De qué es el caballito de totora? De los humedales, ¿no? Entonces, de esa, de esos ¿cómo se llama eso? De ese material, ese material natural, originario que tiene Huanchaco, ¿no? Entonces, escúchame, tenemos que hacer, a ver, como te digo, un proyecto, un proyecto a corto, mediano y largo plazo donde se garantice que, te digo, la permanencia de los humedales,

		de esa, de esa materia prima para hacer los caballitos de totora y otras cosas que es lo ancestral de Huanchaco, el ancestral de Huanchaco, pero me preocupa que, hasta ahora, ahora, no veo un proyecto definido, ¿me entiendes? Tenemos algunas ideas, algunas ideas, lógico, ¿no? Las ideas hacen los proyectos, pero no veo una política pública que tienda a su conservación, a su mejoramiento y que te digo, y a su difusión, a su difusión.
9	<i>Huanchaco es uno de los distritos que tiene más metros cuadrados, en territorio, es uno de los más grandes, y se ha visto que tiene áreas degradadas por residuos sólidos, hay una brecha también que habla de porcentaje de hectáreas de áreas degradadas por residuos sólidos, ¿hay algún trabajo contra esto?</i>	Te comento, el famoso botadero, lo que era la cucaracha en el callao, acá tenemos el botadero El Milagro. El botadero El Milagro tiene más de 50 años, ya, son 50 hectáreas que está a cargo de la municipalidad provincial de Trujillo y como institución responsable le han asignado al servicio de gestión ambiental a ciegas, de la cual he tenido el privilegio de ser gerente general, entonces ese era un área degradada determinada por el MINAM el año 2018 , el 2014 ya notifican para que hagan una disposición final en un relleno sanitario, ya, pero como no lo teníamos entonces acceden a que sigamos haciendo la disposición final en ese botadero, ahora es un área degradada, un área que tiene que ser recuperada, pero ¿cuánto se podrá recuperar a partir de la construcción del relleno sanitario cuyo presupuesto ya está con finales de viento? Y ese relleno que tiene dos años, creo que aquí a dos años habrá una política para recuperar esa área, ahora estamos colaborando para hacer un enripiado y nivelado, un tratamiento, un tratamiento a la medida de áreas, estamos colaborando a las municipales de que hacemos la disposición final, pero tiene que ver con una inversión, de repente del gobierno regional o de economía y finanzas para recuperar esas 50 hectáreas , que es el área más fuerte, degradada y que está en el territorio de las partes territoriales de Huanchaco, si es cierto somos lo que tenemos ahí el espacio, ahí son casi más de 90.000 habitantes, no tenemos Huanchaco, tenemos centros poblados menores como el Milagro, el Virgen de Socorro 1, el Virgen de Socorro 2, tenemos Víctor Raúl, tenemos la Bahía de Huanchaco, Villa del Mar, Villa del Mar, ahí está la media de Huanchaco, tenemos al Trópico, tenemos la Huanchaco, entonces este territorio, o sea del poblado es fuerte, tiene su espacio territorial, pero que todos al final hacemos la disposición final en el llamado Botadero El Milagro.
10	<i>Hay otra brecha que considera brindar servicios de monitoreo de peligros relacionados a ecosistemas de montaña y también sobre ecosistemas degradados que brindan servicios ecosistémicos que requieren recuperación. Huanchaco, el distrito de Huanchaco tiene la Quebrada de León, el que es un amplio sector que no es urbano, incluso es poco intervenido, está el Cerro Campana como uno de la cadena de montañas que existen ahí, están trabajando algo de recuperación, ¿de mantenimiento en esa zona?</i>	Mira, el Cerro Campana generalmente la gerencia regional del ambiente tiene mucha incidencia allí, ellos manejan una política más pública, más adecuada al Cerro Campana, como nosotros, como municipalidad, bueno hasta uno de ellos, yo estoy a partir del 10 de marzo, todavía no he visto, hay algunos proyectos que no se han realizado, que no se han tocado, está haciendo fruto de invasiones, lo están rodeando las invasiones, eso es peligrosísimo, lo primero que tienen que hacer la gerencia de desarrollo de Huanchaco es que hagan una planificación y paren esas invasiones, y tú sabes que ahora hay bandas de delincuentes que vienen y se apropian y después lo venden, y después piden recuperación y después piden servicios, con toda la sinvergüencería del mundo, pero tengo algo que de un lado complicado, que el 90% de Huanchaco son invasiones, 90% de Huanchaco hacen invasiones, y después tiene que el gobierno local regularizarlos, y después les piden servicios, vienen, invaden, se hacen dueños de los que no es de ellos, y después la población les pide servicios, y si no vienen a gritar, llegamos a conflictos sociales, te reclamo, entonces allí por ejemplo hay también un problema de degradados, que degradados son las famosas lagunas de oxidación, de

		<p>todo Trujillo que vienen a Huanchaco, también es un problema social, también es un problema social de contaminación, que también tendría que verse una política adecuada a través de SEDALIB, porque SEDALIB está manejando ya directamente casi, la mayoría de las elecciones lo maneja casi privado, hay municipales que son integrantes del directorio, pero tienen ellos, no sé cómo se llama su naso, no sé cómo tiene su organismo, que hacen su cobranza, que hacen su, como se llama esto, sus supervisiones, y también sanciones, entonces tienen todas las gollerías del mundo, SEDALIB por ejemplo para eso, entonces por ejemplo SEDALIB, yo tengo una observación, lo compra a 0.27 céntimos, el metro cúbico de agua, de CHAVIMOCHIC, y nos vende a 4 soles, en el área verde, entonces todo eso creo, tenemos que tener una corrección y sobre todo defender al Estado, al Estado nadie lo defiende, lo regalan a un precio mínimo, una lo invade, lo invade la población de los territorios, segundo, la venta también que hacen los terrenos de CHAVIMOCHIC, lo hacen a un precio, a precios solamente menores, porque con la finalidad de propiciar la inversión privada para que dé trabajo, pero también genera problemas, genera problemas porque estamos en una anterior invasión de otros países, y casi estamos regresando con la disculpa de la inversión privada, estamos volviendo casi a las antiguas haciendas, donde se insiste, te pagan por tu trabajo, precios ínfimos, no te pagan el valor real de servicio, así que llegamos a una plusvalía complicada.</p>
11	<p><i>Huanchaco es uno de los distritos que tiene más metros cuadrados, en territorio, es uno de los más grandes, y se ha visto que tiene áreas degradadas por residuos sólidos, hay una brecha también que habla de porcentaje de hectáreas de áreas degradadas por residuos sólidos, ¿hay algún trabajo contra esto?</i></p>	<p>Te comento, el famoso botadero, lo que era la cucaracha en el callao, acá tenemos el botadero El Milagro. El botadero El Milagro tiene más de 50 años, ya, son 50 hectáreas que está a cargo de la municipalidad provincial de Trujillo y como institución responsable le han asignado al servicio de gestión ambiental a ciegas, de la cual he tenido el privilegio de ser gerente general, entonces ese era un área degradada determinada por el MINAM el año 2018, el 2014 ya notifican para que hagan una disposición final en un relleno sanitario, ya, pero como no lo teníamos entonces acceden a que sigamos haciendo la disposición final en ese botadero, ahora es un área degradada, un área que tiene que ser recuperada, pero ¿cuánto se podrá recuperar a partir de la construcción del relleno sanitario cuyo presupuesto ya está con finales de viento? Y ese relleno que tiene dos años, creo que aquí a dos años habrá una política para recuperar esa área, ahora estamos colaborando para hacer un enripiado y nivelado, un tratamiento, un tratamiento a la medida de áreas, estamos colaborando a las municipales de que hacemos la disposición final, pero tiene que ver con una inversión, de repente del gobierno regional o de economía y finanzas para recuperar esas 50 hectáreas, que es el área más fuerte, degradada y que está en el territorio de las partes territoriales de Huanchaco, si es cierto somos lo que tenemos ahí el espacio, ahí son casi más de 90.000 habitantes, no tenemos Huanchaco, tenemos centros poblados menores como el Milagro, el Virgen de Socorro 1, el Virgen de Socorro 2, tenemos Víctor Raúl, tenemos la Bahía de Huanchaco, Villa del Mar, Villa del Mar, ahí está la media de Huanchaco, tenemos al Trópico, tenemos la Huanchaco, entonces este territorio, o sea del depolado es fuerte, tiene su espacio territorial, pero que todos al final hacemos la disposición final en el llamado Botadero El Milagro.</p>

12	<p><i>Hay otra brecha que considera brindar servicios de monitoreo de peligros relacionados a ecosistemas de montaña y también sobre ecosistemas degradados que brindan servicios ecosistémicos que requieren recuperación. Huanchaco, el distrito de Huanchaco tiene la Quebrada de León, el que es un amplio sector que no es urbano, incluso es poco intervenido, está el Cerro Campana como uno de la cadena de montañas que existen ahí, están trabajando algo de recuperación, ¿de mantenimiento en esa zona?</i></p>	<p>Mira, el Cerro Campana generalmente la gerencia regional del ambiente tiene mucha incidencia allí, ellos manejan una política más pública, más adecuada al Cerro Campana, como nosotros, como municipalidad, bueno hasta uno de ellos, yo estoy a partir del 10 de marzo, todavía no he visto, hay algunos proyectos que no se han realizado, que no se han tocado, está haciendo fruto de invasiones, lo están rodeando las invasiones, eso es peligrosísimo, lo primero que tienen que hacer la gerencia de desarrollo de Huanchaco es que hagan una planificación y paren esas invasiones, y tú sabes que ahora hay bandas de delincuentes que vienen y se apropian y después lo venden, y después piden recuperación y después piden servicios, con toda la sinvergüencería del mundo, pero tengo algo que de un lado complicado, que el 90% de Huanchaco son invasiones, 90% de Huanchaco hacen invasiones, y después tiene que el gobierno local regularizarlos, y después les piden servicios, vienen, invaden, se hacen dueños de los que no es de ellos, y después la población les pide servicios, y si no vienen a gritar, llegamos a conflictos sociales, te reclamo, entonces allí por ejemplo hay también un problema de degradados, que degradados son las famosas lagunas de oxidación, de todo Trujillo que vienen a Huanchaco, también es un problema social, también es un problema social de contaminación, que también tendría que verse una política adecuada a través de SEDALIB, porque SEDALIB está manejando ya directamente casi, la mayoría de las elecciones lo maneja casi privado, hay municipales que son integrantes del directorio, pero tienen ellos, no sé cómo se llama su naso, no sé cómo tiene su organismo, que hacen su cobranza, que hacen su, como se llama esto, sus supervisiones, y también sanciones, entonces tienen todas las gollerías del mundo, SEDALIB por ejemplo para eso, entonces por ejemplo SEDALIB, yo tengo una observación, lo compra a 0.27 céntimos, el metro cúbico de agua, de CHAVIMOCHIC, y nos vende a 4 soles, en el área verde, entonces todo eso creo, tenemos que tener una corrección y sobre todo defender al Estado, al Estado nadie lo defiende, lo regalan a un precio mínimo, una lo invade, lo invade la población de los territorios, segundo, la venta también que hacen los terrenos de CHAVIMOCHIC, lo hacen a un precio, a precios solamente menores, porque con la finalidad de propiciar la inversión privada para que dé trabajo, pero también genera problemas, genera problemas porque estamos en una anterior invasión de otros países, y casi estamos regresando con la disculpa de la inversión privada, estamos volviendo casi a las antiguas haciendas, donde se insiste, te pagan por tu trabajo, precios ínfimos, no te pagan el valor real de servicio, así que llegamos a una plusvalía complicada.</p>
13	<p><i>Doctor, la última pregunta, sobre fiscalización ambiental, el aire, el agua, hay unidades de producción agropecuarias, de transformación, que pueden producir algunos factores contaminantes, ¿cómo funciona la fiscalización ambiental?</i></p>	<p>Pasemos por agricultura, agricultura tiene SENASA, pero SENASA pertenece directamente a la PCM, entonces, yo considero que no cumple su función, sobre todo acá, en las zonas o los espacios urbanos, por ejemplo, tenemos, las lagunas de oxidación, no tiene una política agresiva de fiscalización, no tiene, por ejemplo, tenemos agricultura con aguas servidas, se dice que las aguas servidas son para plantas de tallo alto, no tallo bajo, acá tenemos cultivo de tallo bajo, entonces SENASA no interviene, entonces hay una componenda contra la salud de la población, porque esos</p>

		<p>alimentos van detrás de la población, hay un consumo de la población, y sobre todo la población de menos recursos, porque generalmente los que tienen buenos recursos van a los moles, los de mediano recursos van a la Hermelinda, al mayorista, entonces la gente a veces lo consume de un ambulante, de un carretillero, entonces eso es un peligro, segundo, a nivel de la municipalidad tampoco estamos implementados, por ejemplo, no tenemos un sonómetro acá, para hacer el control de ruido, para ver los límites permisibles de maico, entonces estamos adquiriendo un sonómetro para hacer eso, y preparar a la gente, tienen que ir a INACAL, por unos tres, cuatro meses para que recién tengan la posibilidad, o casi cinco meses, ese gas no tenía cuatro años, sonómetro, mi gestión se compró y vamos a prepararlo, entonces tiene que calibrar de INACAL, es todo un procedimiento que te digo, donde no se hace funcionar la gestión pública, entonces no tenemos profesionales preparados, ni en salud, ni en edad, entonces las municipalidades carecen de profesionales preparados para fiscalizar, para supervisar, para notificar, y para sancionar.</p>
14	<p><i>Doctor, hay un puesto de salud de Huanchaquito, por acá, en Huanchaquito Alto, ellos se quejan de que hay muchas moscas, ¿está haciendo algo contra ese problema la municipalidad?</i></p>	<p>Ya, el problema era las moscas, ¿por qué hay moscas? Porque antes de que se vaya poblando o organizando Huanchaco, hay granjas, de ponedoras, de pollos, de porcinos y de ganado, entonces esas granjas van quedando ya cuando se empieza a urbanizar, la empresa privada empieza a urbanizar, van quedando dentro o muy cerca a la población, a las nuevas viviendas, a las nuevas urbanizaciones, a los nuevos condominios residenciales, entonces, esos condominios residenciales se pegan, limitan con las granjas, y tú sabes que las granjas genera por los alimentos, por la defecación, genera problemas de moscas, de un montón de insectos contaminantes, no solamente de esos, y malos olores, y ruidos, porque tal vez tienen molinos para moler los alimentos, y la población se queja, ¿contra quién se queja? contra su municipalidad, o sea, vengo a vivir en un condominio, donde yo pago mensual los centitas para tener tu casa propia, y esa granja, ese espacio que queda destinado para proyectos productivos, porque hay que conseguir que los proyectos productivos ya se convierten en un foco de infección para la zona, entonces genera un problema social, una, para la dinamización de la economía, y otra, para la seguridad y la salud de la población, entonces ahí estamos ante un gran problema, ahí estamos notificando para que ellos generen condiciones de vivienda y de salud a los que están acostados, y a los que están acostados también les digo, ¿sabes qué señores? ustedes también tienen que ver, antes de entrar en un condominio, tienen que ver también la parte externa, no solamente bien la interna y las facilidades, pero no ven ustedes el problema que van a considerar para su salud, y el problema que van a generar también en la economía de ese espacio de ese empresariado, y en los reclamos conflictivos que tienen contra su gobierno local. Es una mezcla de conflictos y de problemas que al final su gobierno local tiene que pagarlo, y si no lo haces, él acaba de tener la culpa. Y los querés también.</p>

CUADRO RESUMEN CON DATOS EXTRAIDOS DE LA FICHA DE ENTREVISTA A GERENTE DE SALUD Y GESTION AMBIENTAL

SECTOR		NOMBRE IB ATENDIDA POR EL GOBIERNO LOCAL ESTUDIADO	CANTIDAD IB ATENDIDAS EN PROCESO DE CIERRE (No considera calidad de la atención)	CANTIDAD IB NO ATENDIDAS POR GOBIERNO LOCAL
NOMBRE	TOTAL, DE INDICADORES DE BRECHA (IB)			
Ambiente	12	IB 05 Porcentaje de gobiernos regionales y locales que brindan servicio de gestión ambiental regional o local con capacidad operativa inadecuada	02 (gobierno local)	10
		IB 08 Porcentaje de población no atendida por un adecuado servicio de limpieza pública		
Salud	10			10 (02 atiende el gobierno Central)
TOTALES	23		02	20

FICHA DE ENTREVISTA A GERENTE DESARROLLO ECONOMICO LOCAL

DIA: 27 de junio 2023		LUGAR: Huanchaco
HORA: 9 a.m.		ENTREVISTADO: 9G4
1	<i>¿considera usted que las acciones municipales respecto al comercio, el manejo del comercio, formal, informal, se están dando debidamente o qué piensa usted al respecto?</i>	Sí, bueno, hay ajustes que hay que hacer definitivamente. Hay, por ejemplo, cambios que hacer en la parte reglamentaria, por ejemplo, el tema mayormente de las ordenanzas. Hay mucho desorden y hay una mala costumbre de las actividades económicas por falta de control y fiscalización, por lo menos en lo que es los comercios tanto formales e informales. Y en lo que es turismo, bueno, sí está dejado de mal porque no hemos encontrado nada en esta nueva gestión y hay que impulsar varios aspectos relacionados al turismo, más que Huanchaco pues es un distrito turístico netamente.
2	<i>El sector comercio exterior y turismo habla de algunas brechas, por ejemplo, el porcentaje de líneas artesanales priorizadas, no atendidas. ¿Ustedes manejan algún programa, actividades respecto a los artesanos?</i>	Bueno, artesanos realmente son pocos. Justamente estamos en la posibilidad de hacer unos estudios, levantar información, data real, porque hay más comerciantes que artesanos. Los puestos que venden artesanía mayormente son de comercios, pero en sí los artesanos, lugares donde se realiza la artesanía o se elabora son muy pocos y falta la presencia de eso, poner espacios que permitan conocer al turista todo el proceso de elaboración de diversas artesanías, porque acá se venden artesanías incluso traídas del Ecuador o de otros sitios. Lo ideal sería que sean artesanías propias de la zona. Tengo entendido que la artesanía que se practica acá, la original y ancestral, es la Totorá, artesanía en Totorá.
3	<i>¿Tienen alguna actividad al respecto?</i>	Sí, bueno, lo de la Totorá es un tema bastante amplio y complejo, empezando por los Totorales, que están totalmente abandonados a su suerte. No hay un proyecto en sí del gobierno nacional, regional ni municipal. Ha habido intentos y se ha usado más con fines políticos, tengo entendido. Estamos tratando de recuperar información, buscar socios estratégicos para poder por lo menos hacer un cerco natural de la reserva, porque es una reserva natural que se inició con cerca de 47 hectáreas. Pero me acabo de enterar que por el tema de erosión costera se ha perdido cerca de la mitad. Así es que eso es bastante preocupante. Sí, de artesanías sí se pueden hacer con la Totorá, pero tengo entendido también de que hay un problema genético. La Totorá ya no es la Totorá de antes. La que encontrábamos en Chan Chan ha disminuido su calibre y su tiempo de duración también es menor. Usted puede encontrar, por ejemplo, lo que es caballito de Totorá. Por ejemplo, siete caballitos de un pescador, pero no significa que los siete salgan al mar. Salen uno por día y la permanencia o la durabilidad de la Totorá cada vez es menor. Me explicaban los entendidos que es por un tema genético. Y eso ya requiere otro tipo de investigación e intervención. Sobre los recursos turísticos.
4	<i>¿Qué recursos turísticos del Distrito están priorizando actualmente?</i>	Mire, nosotros ahorita tenemos, estamos trabajando un inventario turístico con la Universidad Nacional de Trujillo. Se requiere recuperar rutas, también rutas turísticas. Tenemos la ciudadela más grande del mundo, que es Chan Chan, que requiere ser protegida porque está siendo copada por desmontes y basura, que está siendo llevada por malos ciudadanos. También tenemos el Cerro Campana. Tenemos el tema de surf. Bueno, la erosión costera, sí, no es un problema. Bueno, la erosión costera sí nos ha jugado en contra porque se han perdido las playas, ¿no? Allá no hay espacios de arena como había hace varios años. Hay

		<p>espacios por recuperar. Por ejemplo, estamos impulsando el corredor Kivichich, que ahorita los artesanos estaban en la zona de ambulatoria, pero ahora que ya le hemos puesto energía eléctrica van a ser trasladados. Bueno, y esto tiene que ir acompañado de actividades artísticas, culturales. Y bueno, estamos con PROM Perú, que ha inaugurado una oficina hace unos meses.</p> <p>Tenemos que seguir impulsando el turismo. Esperemos que el proyecto de erosión costera mejore las áreas de arena porque gran parte de los turistas vienen por la playa, ¿no? Y bueno, a esto hay que mejorar los servicios turísticos que implican pues todo, ¿no? Desde infraestructura vial, servicios hoteleros, restaurantes, seguridad ciudadana, que es un tema complicado a nivel nacional. Y esperemos pues que ir impulsando y también el compromiso de la comuna, y creo que falta mucha orientación y cultura turística por parte de los residentes de Huanchaco, ¿no?</p>
5	<p><i>Llos recursos turísticos de Huanchaco son de larga data, pero, usted opina que podría haber un recurso turístico aún no muy trabajado en la parte de las montañas, digamos, donde está trabajando ahorita Besalco. Se ha hablado de que es un área casi inexplorada, pero tiene los mismos recursos turísticos que el Cerro Campana. ¿Usted consideraría que sería un nuevo potencial turístico ahí?</i></p>	<p>Mire, yo creo, no conozco bien esa zona, pero estimo que, si se hace algún levantamiento de información y sobre todo se arman rutas turísticas, sobre todo que impliquen algunas actividades de aventura, turismo de aventura, creo que sí van a ser bastante favorables, ¿no? Nosotros como distrito estamos tratando de impulsar primero a Huanchaco como balneario, ¿no? Que ha perdido mucho, como le decía, por el tema de la erosión costera, pero también el turista he estado viendo ahí, no pernocta mucho tiempo acá, ¿no? Y el turista que estamos recibiendo no es un turista pudiente, o sea, son jóvenes que promedian entre los treinta y cuarenta y tantos años, y bueno, la mayoría de los estudios que he podido leer son estudiantes o profesionales, pero hay otras opciones de turismo, como cualquier visitante, siempre hay ofertas que a veces son mejores que las nuestras, y eso origina quizás que el turista no se quede mucho tiempo acá, por varios factores que habría que analizarlos y evaluarlos y levantar información un poco más técnica, ¿no?</p>
6	<p><i>Señor, pasamos a cultura, ¿cómo está el asunto de las bibliotecas públicas? ¿Prestan servicios adecuados o faltan?</i></p>	<p>Mira, el tema de la biblioteca creo que se ha perdido, empezando porque no hay cultura de lectura, y muchos libros han sido sustituidos por los sistemas de celulares o televisión. Si nosotros hacemos un análisis, creo que es muy poco las personas que tienen la cultura de poder leer por lo menos un libro, y eso creo que es a nivel nacional. El tema de las bibliotecas, yo apostaría que debería haber bibliotecas rodantes, como existen en otros países, ¿no? En todo caso, tratar de llevar la cultura a diversos sitios a través de unidades móviles, buses que son acondicionados, con profesores idóneos, porque muchos de nuestros residentes no conocen ni siquiera la historia de nuestro país, sin menos la historia de Huanchaco, que es importante.</p>
7	<p><i>Respecto a los bienes inmuebles, prehispánicos sabemos que el Ministerio de Cultura, por ejemplo, Chan Chan está realizando permanentemente actividades, pero respecto a los inmuebles virreinales y republicanos, ¿en el balneario sí existen o ya no existen? ¿Cómo está la situación de esos inmuebles?</i></p>	<p>Mire, un inmueble emblemático es la casona, lo que le llaman la climática, que está frente al muelle que era de la época de Don Víctor Larco, está bueno el muelle, pero después no hay, por lo menos no he visto, o hay alguna que otra casona por ahí, pero sí están dejando de lado, han sido dejados de lado, igual que en Trujillo, ¿no? Hay un abandono y como que el tiempo se va a encargar de ellos, y esto es lamentable porque debería dedicarse algunos recursos para ponerlas en valor y recuperar estos inmuebles que son parte de la historia, por lo menos acá en Huanchaco.</p>

8	<i>Respecto a los museos públicos para la preservación de la cultura, lengua indígena originaria que brinden servicios de interpretación cultural, ¿cómo la municipalidad está trabajando eso o no tiene una actividad específica al respecto?</i>	No, no contamos con museos, creo que eso está un poco alejado de los planes municipales , pero nosotros como gerencia de desarrollo económico tenemos el manejo de la subgerencia de turismo, y turismo pues también implica cultura y creo que el tema de los museos sí es importante ver espacios donde se pueda enseñar y mostrar a todos nuestros visitantes, tanto nacionales como extranjeros, nuestra cultura, la de Chimú, la de Moche, los de nuestros ancestros y cómo es que se llega a través del tiempo e ir cambiando todos estos aspectos relacionados a la cultura, ¿no?
9	<i>su visión hacia el futuro, ¿usted cree que el fomento de la educación, la cultura, deporte y turismo se está haciendo adecuadamente en el distrito? ¿Se debería pensar en cambiar esta realidad?</i>	Sí, claro, se tiene que pensar porque si no estamos caminando hacia un destino desconocido, este balneario no solamente es un tema de infraestructura, sino también es un tema de cultura, de costumbres, se ha vuelto un sitio de diversión, pero se ha perdido en todo caso la esencia, ¿no? La esencia de los orígenes y falta impulsar, yo creo que se deberían dar políticas promotoras que incentiven la inversión privada con ciertos beneficios, si es que el Estado no puede hacer, en todo caso sería bueno invitar al sector privado para que pueda hacer las intervenciones y las proyecciones, concesiones, de tal forma que se pueda recuperar y mantener en el tiempo todos estos aspectos culturales de Huanchaco, ¿no?
10	<i>Respecto al diagnóstico en su área, actualmente se está manejando el diagnóstico de tipo de cierre de brechas, ¿está trabajando eso o todavía no?</i>	Mire, yo voy a proponer primero levantar la data, ¿no? Bueno, extraoficialmente tenemos acá 85 hoteles, hospedajes y algo de 250 restaurantes, pero yo creo que esa data hay que actualizarla, ¿no? Es importante la participación de la academia y vamos a tener que levantar información no solamente en números, sino también en cantidad y calidad de servicios turísticos y también entrevistar a los residentes y a los visitantes que esperan de Huanchaco,
<u>11</u>	<i>¿cuál es la visión de un Huanchaco de acá a unos 30 o 40 años, ¿no?</i>	Sí, realmente falta información y falta decisión también porque un Huanchaco puede vivir del turismo, pero de un turismo ordenado, un turismo limpio, un turismo seguro, pero falta empezar por lo... hay infraestructura básica que no ha sido solucionada, paralelamente tenemos visitas de turistas, sé que la situación económica no es la más óptima, venimos de pandemia y de procesos políticos que han frenado las inversiones, ¿no? Pero Huanchaco creo que se merece más y tratemos en lo posible de involucrar y generar conciencia turística en estos residentes de acá de Huanchaco, ¿no?

CUADRO RESUMEN CON DATOS EXTRAIDOS DE LA FICHA DE ENTREVISTA A GERENTE DESARROLLO ECONOMICO LOCAL

SECTOR		NOMBRE IB ATENDIDA POR EL GOBIERNO LOCAL ESTUDIADO	CANTIDAD IB ATENDIDAS EN PROCESO DE CIERRE (No considera calidad de la atención)	CANTIDAD IB NO ATENDIDAS POR GOBIERNO LOCAL
NOMBRE	TOTAL, DE INDICADORES DE BRECHA (IB)			
Cultura	10	IB 02 PORCENTAJE DE BIBLIOTECAS PÚBLICAS QUE NO PRESTAN ADECUADOS SERVICIOS BIBLIOTECARIOS	01 gobierno local	09
Producción	15		00	15
Comercio, turismo	04	IB 04 PORCENTAJE DE RECURSOS TURÍSTICOS PRIORIZADOS QUE BRINDAN SERVICIOS TURÍSTICOS PÚBLICOS EN CONDICIONES INADECUADAS	01 gobierno local	03 (01 atiende el gobierno Central)
TOTALES	29		02	27

FICHA DE ENTREVISTA A GERENTE DE OBRAS PUBLICAS

DIA: 28 de junio 2023		LUGAR: Huanchaco
HORA: 9 a.m.		ENTREVISTADO: 7G2
1	<i>Bien, ingeniero, muchas gracias por su atención. Quisiéramos preguntarle respecto a la construcción de centros educativos y de salud, la renovación, la implementación. ¿Cómo consideras está siendo, de manera completa, eficaz?</i>	Bueno, nosotros somos una gestión nueva, sin embargo, hemos visto que la mayor parte de los proyectos que se han ejecutado acá, y ante la reconstrucción con cambios, son centros educativos , son instituciones educativas. Entonces, los proyectos inicialmente, la reconstrucción con cambios, lo hacías por etapas, lo que el fenómeno del niño en el 2017 ocasionó, lo reparaban. Hoy en día, me parece que hizo un cambio, desde el punto de vista del cierre de brechas, de hacerlo de manera integral . Entonces, por ahí se ha cubierto una brecha de aproximadamente, creo yo, de un 60% a nivel de instituciones. Falta todavía, digamos, una brecha de un 40% por culminar.
2	<i>¿Eso implica que todavía no abarca toda la demanda de centros educativos en el distrito?</i>	Así es. Tenemos, por ejemplo, en el sector de El Milagro, cierta cantidad de instituciones educativas, que aún todavía faltan de manera integral. O sea, las instituciones educativas existen, pero no reflejan todas las comodidades, la demanda poblacional que hayan incrementado año a año. Entonces, así como en El Milagro, también tenemos acá el sector de Las Lomas, El Trópico, sectores como Ramón Castilla. Entonces, falta todavía a nivel de infraestructura, culminar todavía esa la brecha.
3	<i>¿Esa es en renovación, pero también todavía hay demanda que faltarían construir en algunos lugares centros educativos?</i>	Justamente, por la demanda del alumnado, falta todavía, como le digo, a nivel de infraestructura, ampliar, hacer ampliaciones de infraestructura, de aulas, para poder satisfacer esa demanda.
4	<i>Perfecto. ¿Y respecto a centros de salud?</i>	En el centro de salud, si estamos un poco bajos , tenemos un centro de salud, pero no a nivel de infraestructura, con los equipamientos adecuados, sin un centro de salud de atención inmediata a todo el sector del distrito de Huanchaco. Sin embargo, ya hay un proyecto encaminado por la región que posiblemente cierre esa brecha en los sectores.
5	<i>¿Y los proyectos vienen con implementación también, no solamente infraestructura?</i>	Claro, todos los proyectos que, en este caso, por ejemplo, el centro de salud, mucho más, con más razón, y en el caso institucional también con implementación. Todos los proyectos ya están contemplando todo lo referente, como es un proyecto integral, contempla equipamiento, contempla infraestructura, y digamos también todo lo complementario, mejor dicho, a nivel de proyecto.
6	<i>Implementación se refiere a eso?</i>	Ex actamente.
7	<i>Ingeniero, y respecto a las vías carrozables y peatonales, ¿qué opina de las condiciones en que están en el distrito?</i>	Sí, bueno, nosotros hemos encontrado el distrito, en este momento, usted creo que se llama, ha visitado acá, en el momento que ha ingresado nomás, del óvalo de Huanchaco hacia el distrito centro, digamos, de Huanchaco, carecemos, como se llama, de una

		infraestructura vial en deterioro, entonces ya se han hecho las gestiones con el gobierno regional y vamos a darle un recapeo a nivel de todo Huanchaco . Eso les estoy hablando acá del centro de Huanchaco.
8	<i>¿Por qué un recapeo?</i>	Porque es un proyecto como se llama que aún no está, digamos, 100% saneado, hay un proyecto que viene de sistema de agua potable y alcantarillado, entonces eso va a permitir levantar las calles, entonces no es factible ejecutar una pavimentación nueva si no se encuentra saneado, es por eso que solamente a nivel de recapeo, que es un tema casi de mantenimiento y una duración de un año, es en el caso del centro del distrito de Guanchaco. En respecto, por ejemplo, del sector de los milagros, digamos, ahí sí, a nivel de infraestructura vial aún no se cuenta, estamos ahorita haciendo las gestiones para poder justamente, a través del Ministerio de Vivienda, mediante el programa del PMIB, PBIB, para poder, como se llama, digamos, cerrar un poco las brechas que tenemos con respecto a la infraestructura vial.
9	<i>Ingeniero, y respecto al abastecimiento de energía del distrito, ¿también ven ese tema?</i>	Bueno, eso está en concesión, pero sí hacemos nosotros las gestiones, para el tema de energía eléctrica.
10	<i>¿Y información respecto a teléfonos, todo ese asunto de Internet, también lo ven?</i>	No, no, no, todas son concesiones que llegan acá. Bueno, no es de mi ámbito, sin embargo, tengo conocimiento que ellos lo hacen mediante, creo, un área, justamente telecomunicaciones que tenemos acá, y hacen las gestiones pertinentes. Por ejemplo, tenemos acá el centro de monitoreo de seguridad ciudadana, que lo tiene otra gerencia, entonces ellos prácticamente ven el tema ya de comunicación.
11	<i>Perfecto, Ingeniero. Y respecto a las habilitaciones urbanas, ¿qué podría decir?</i>	Las habilitaciones urbanas lo tienen la gerencia de desarrollo urbano, no es mi competencia, pero, sin embargo, veo que ellos están adecuándose, digamos, como se llama, a un proyecto que también creo que ellos quieren plantear, en vista de que está creciendo Huanchaco, entonces tienen que ver a dónde se van a expandir, cuál es el horizonte, entonces sí. Yo creo que esa pregunta le podría responder con más detalles referentes al desarrollo urbano.
12	<i>Igual catastro, ¿no?</i>	Exactamente, catastro lo tiene
13	<i>Ingeniero, y el sistema de saneamiento, ¿eso sí lo tienen ustedes?</i>	¿Saneamiento en base a qué? ¿Saneamiento, digamos, de vivienda, de terreno?
14	<i>No, no, de agua, desagüe</i>	Claro, eso sí lo vemos nosotros a nivel de gerencia de obra. Las gestiones se están realizando , padecemos acá, acá en el trópico, Huanchaco, todas Las Lomas, padecemos de una deficiencia de obras, digamos, que han tenido controversias, problemas a nivel de arbitraje, a nivel de resoluciones de contrato, que eso ha venido desde el 2017 hasta la fecha, ¿no? Entonces, estábamos tratando de solucionar esos tipos de problemas, ¿no? En vista de que esto no lo hemos

		hecho todavía con la transferencia a SEDALIB, porque SEDALIB es la empresa que se encarga prácticamente ya de manera que se ha administrado
15	<i>Ingeniero, ¿pero la brecha todavía está abierta, menos del 50% o más del 50%?</i>	No, la brecha, yo, voy a ser sincero, está a menos del 50%, sí. En vista de estos problemas que hemos encontrado.
16	<i>¿Y el asunto de transporte, también lo ven ustedes, las vías de comunicación, eso?</i>	No, eso está justamente en la gerencia de desarrollo urbano.
17	<i>Bien, ingeniero, ¿y cuál es su visión, su proyección sobre mejorar la infraestructura en Huanchaco?</i>	Bueno, la visión nuestra, ¿no?, hablo a título del alcalde, porque el alcalde siempre en reuniones es lo que nos menciona, ¿no?, y nosotros como funcionarios públicos es justamente bajar y en lo posible si se pudiera cerrar esa brecha, ¿no?, a nivel institucional, a nivel, digamos, del sector de los diferentes sectores como es el sector salud, educación, saneamiento, eso es más que todo lo que lo puedo decir
18	<i>Ingeniero, en las brechas por sectores, en el sector educación se habla de unidades productoras, ¿no?, con servicio de educación secundaria, superior, primaria, ¿ustedes tienen algún plan para cerrar estas brechas o al respecto?, ¿En el diagnóstico de brechas está y es algo específico?</i>	No, el diagnóstico de brechas, si usted lo puede verificar a nivel del Ministerio de Economía y Finanzas, a nivel de pre inversión, hay una página muy linda donde usted puede ingresar y puede verificar las brechas, hasta qué porcentaje de brechas tiene cada distrito, entonces es un tema público, ¿no?, y con respecto a las gestiones ya se están realizando, como lo mencionaba antes, proyectos para poder gestionar ante los diferentes ministerios, ¿no?, y poder cerrar esa brecha.
19	<i>Una idea sobre cómo mejorar la gestión.</i>	Con respecto a mejorar la gestión, yo creo que debería hacerse unos cambios acá, ¿no?, por ejemplo, a través de los, digamos, capacitación a los funcionarios públicos, más que todo, hay algunos, digamos que al 100% que conozcamos, las normas, el reglamento, yo creo que no hay personas, no, sin embargo, también, como le digo, cerrar esa brecha de conocimiento de funcionarios públicos es capacitar, ¿no?, capacitar a los funcionarios públicos para que ellos puedan hacer un buen trabajo y tengan conocimiento de todo lo que es la gestión pública.

CUADRO RESUMEN CON DATOS EXTRAIDOS DE LA FICHA DE ENTREVISTA A GERENTE OBRAS PUBLICAS

SECTOR		NOMBRE IB ATENDIDA POR EL GOBIERNO LOCAL ESTUDIADO	CANTIDAD IB ATENDIDAS EN PROCESO DE CIERRE (No considera calidad de la atención)	CANTIDAD IB NO ATENDIDAS POR GOBIERNO LOCAL
NOMBRE	TOTAL, DE INDICADORES DE BRECHA (IB)			
Educación	20	IB 10 Porcentaje de unidades productoras con el servicio de educación inicial con capacidad instalada inadecuada	03 (gobierno local)	17
		IB 11 Porcentaje de unidades productoras con el servicio de educación primaria con capacidad instalada inadecuada		
		IB 12 Porcentaje de unidades productoras con el servicio de educación secundaria con capacidad instalada inadecuada		
Salud	10	IB 9 Porcentaje de nuevos establecimientos de salud del primer nivel de atención por implementar	01 (gobierno local)	09
Vivienda construcción y saneamiento	14	IB 4 Porcentaje de la población urbana sin acceso a los servicios de movilidad urbana a través de vías urbanas. IB 5 porcentaje de la población urbana sin acceso a servicios de alcantarillado u otras formas de disposición sanitaria de excretas IB 6 porcentaje de la población urbana sin acceso al servicio de agua potable mediante red pública o pileta pública IB 7 porcentaje de m2 de espacios públicos para el esparcimiento y recreación en zonas urbanas por implementar IB 8 porcentaje de m2 de espacios públicos verdes en zonas urbanas por implementar	05 (gobierno local)	09
TOTALES	44		09	35