



**UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO**

**FACULTAD DE CIENCIAS EMPRESARIALES  
ESCUELA PROFESIONAL DE CONTABILIDAD**

**Planeamiento tributario y su relación con la gestión administrativa  
en empresas del régimen Mype Tributario, Ica - 2023**

**TESIS PARA OBTENER EL TÍTULO PROFESIONAL DE:**

Contador Público

**AUTORA:**

Tarqui Rojas, Katerine Yuliana ([orcid.org/0009-0009-9013-8137](https://orcid.org/0009-0009-9013-8137))

**ASESOR:**

Dr. Villafuerte de la Cruz, Avelino Sebastian ([orcid.org/0000-0002-9447-8683](https://orcid.org/0000-0002-9447-8683))

**LÍNEA DE INVESTIGACIÓN:**

Tributación

**LÍNEA DE RESPONSABILIDAD SOCIAL UNIVERSITARIA**

Desarrollo económico, empleo y emprendimiento

LIMA – PERÚ

2023

## **DEDICATORIA**

A mis padres, por su amor y apoyo incondicional.  
A mi hija Amylee, por su adorable compañía en mi afán por alcanzar mi sueño.

## **AGRADECIMIENTO**

Mi agradecimiento a todos los que han colaborado y hecho posible la conclusión de esta tesis. En primer lugar, quiero agradecer a Dios, quien es luz, guía y haber puesto en mi camino a personas que han sido mi compañía y soporte durante todo el periodo de estudio. De manera especial a mis padres Juan Tarqui y Juana Rojas, por su apoyo emocional y compañía lleno de sus buenos consejos que han sabido guiarme en cada paso. A mi primogénita Amylee, por ser mi mayor motivación para seguir formándome profesionalmente. Agradezco infinitamente a esta casa superior a la Universidad César Vallejo, por permitirme ser parte de este proyecto de vida, el agradecimiento a todos y especialmente al DR. Avelino Villafuerte por sus importantes aportes y participación en el desarrollo de la tesis a no decaer y a la Facultad de Contabilidad por permitir mi formación como profesional, como persona y como ciudadana y a todos quienes que de una u otra forma han colocado un granito de arena para lograr obtener mí mejor arma para la vida MI PROFESIÓN.



**UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO**

**FACULTAD DE CIENCIAS EMPRESARIALES  
ESCUELA PROFESIONAL DE CONTABILIDAD**

### **Declaratoria de Autenticidad del Asesor**

Yo, VILLAFUERTE DE LA CRUZ AVELINO SEBASTIAN, docente de la FACULTAD DE CIENCIAS EMPRESARIALES de la escuela profesional de CONTABILIDAD de la UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO SAC - LIMA NORTE, asesor de Tesis titulada: "Planeamiento tributario y su relación con la gestión administrativa en empresas del régimen Mype Tributario, Ica, 2023", cuyo autor es TARQUI ROJAS KATERINE YULIANA, constato que la investigación tiene un índice de similitud de 14.00%, verificable en el reporte de originalidad del programa Turnitin, el cual ha sido realizado sin filtros, ni exclusiones.

He revisado dicho reporte y concluyo que cada una de las coincidencias detectadas no constituyen plagio. A mi leal saber y entender la Tesis cumple con todas las normas para el uso de citas y referencias establecidas por la Universidad César Vallejo.

En tal sentido, asumo la responsabilidad que corresponda ante cualquier falsedad, ocultamiento u omisión tanto de los documentos como de información aportada, por lo cual me someto a lo dispuesto en las normas académicas vigentes de la Universidad César Vallejo.

LIMA, 11 de Enero del 2024

<b>Apellidos y Nombres del Asesor:</b>	<b>Firma</b>
AVELINO SEBASTIAN VILLAFUERTE DE LA CRUZ <b>DNI:</b> 25729654 <b>ORCID:</b> 0000-0002-9447-8683	Firmado electrónicamente por: AVILLAFUERTED el 11-01-2024 20:02:01

Código documento Trilce: TRI - 0730348



**Declaratoria de Originalidad del Autor**

Yo, TARQUI ROJAS KATERINE YULIANA estudiante de la FACULTAD DE CIENCIAS EMPRESARIALES de la escuela profesional de CONTABILIDAD de la UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO SAC - LIMA NORTE, declaro bajo juramento que todos los datos e información que acompañan la Tesis titulada: "Planeamiento tributario y su relación con la gestión administrativa en empresas del régimen Mype Tributario, Ica, 2023", es de mi autoría, por lo tanto, declaro que la Tesis:

1. No ha sido plagiada ni total, ni parcialmente.
2. He mencionado todas las fuentes empleadas, identificando correctamente toda cita textual o de paráfrasis proveniente de otras fuentes.
3. No ha sido publicada, ni presentada anteriormente para la obtención de otro grado académico o título profesional.
4. Los datos presentados en los resultados no han sido falseados, ni duplicados, ni copiados.

En tal sentido asumo la responsabilidad que corresponda ante cualquier falsedad, ocultamiento u omisión tanto de los documentos como de la información aportada, por lo cual me someto a lo dispuesto en las normas académicas vigentes de la Universidad César Vallejo.

<b>Nombres y Apellidos</b>	<b>Firma</b>
TARQUI ROJAS KATERINE YULIANA : 45923797 <b>ORCID:</b> 0009-0009-9013-8137	Firmado electrónicamente por: KATARQUIRO el 11- 01-2024 20:04:19

Código documento Trilce: INV - 1472336

## Índice de Contenidos

Carátula.....	i
Dedicatoria .....	ii
Agradecimiento .....	iii
Declaración de autenticidad del asesor.....	iv
Declaración de originalidad del autor/ autores .....	v
Indice de Contenidos.....	vi
Indice de Tablas .....	vii
Indice de gráficos y figuras.....	viii
RESUMEN .....	ix
ABSTRACT .....	vii
i. Introducción .....	1
ii. Marco teórico .....	4
iii. Metodología .....	9
3.1. Tipo y diseño de investigación .....	9
3.2. Variables y operacionalización.....	9
3.3. Población, muestra y muestreo.....	11
3.4. Técnicas e instrumentos de recolección de datos .....	12
3.5. Procedimientos .....	13
3.6. Método de análisis de datos .....	14
3.7. Aspectos éticos.....	14
iv. Resultados .....	15
v. Discusión .....	24
vi. Conclusiones .....	29
vii. Recomendaciones .....	31
REFERENCIAS.....	32
ANEXOS .....	36

## Índice de Tablas

<b>Tabla 1</b>	Nivel del planeamiento tributario en empresas del Régimen Mype Tributario, Ica .....	15
<b>Tabla 2</b>	Nivel de gestión administrativa, empresas del Régimen Mype Tributario, Ica .....	16
<b>Tabla 3</b>	Tabla cruzada Planeamiento tributario*Gestión administrativa en empresas del Régimen Mype Tributario, Ica .....	17
<b>Tabla 4</b>	Prueba de normalidad de los datos.....	18
<b>Tabla 5</b>	Planeamiento tributario y la gestión administrativa .....	19
<b>Tabla 6</b>	Planeamiento tributario y la planeación .....	20
<b>Tabla 7</b>	Planeamiento tributario y la organización .....	21
<b>Tabla 8</b>	Planeamiento tributario y la dirección .....	22
<b>Tabla 9</b>	Planeamiento tributario y el control .....	23

## Índice de gráficos y figuras

<b>Figura 1</b>	Nivel del planeamiento tributario en empresas del Régimen Mype Tributario, Ica .....	15
<b>Figura 2</b>	Nivel de la gestión administrativa en empresas del Régimen Mype Tributario, Ica .....	16
<b>Figura 3</b>	Tabla cruzada Planeamiento tributario*Gestión administrativa en empresas del Régimen Mype Tributario, Ica .....	17

## Resumen

Este estudio tuvo como objetivo, determinar la relación entre el planeamiento tributario y la gestión administrativa en empresas del Régimen Mype Tributario de Ica. La metodología fue de tipo aplicada, con un enfoque cuantitativo, en el que las variables no se manipularon, por lo que fue no experimental, el nivel fue de correlación y descriptiva, conde la muestra fue de 50 empresas, donde se aplicó el cuestionario como instrumento, el mismo que fue validado y con la confiabilidad aceptable. Los resultados muestran que, el 46% de las empresas que se encuentran en el régimen Mype Tributario que fueron parte del estudio, consideran que tienen un bajo nivel de planeamiento tributario, el 22% consideran que tienen un bajo nivel de gestión administrativa, de la parte inferencial, la significancia fue .000, el nivel de correlación tiene un valor del .704. Se concluye, existe una relación significativa, estadísticamente, del planeamiento tributario con la gestión administrativa en empresas del Régimen Mype Tributario, Ica, en el rango de nivel positivo alto, al tener un plan tributario eficiente, optimizando los pagos de los tributos, entonces, la gestión administrativa será más efectiva, lo que se puede traducir en mejor rendimiento para la empresa.

**Palabras clave:** Planeamiento tributario, gestión administrativa, beneficios tributarios.

## **Abstract**

The objective of this study was to determine the relationship between tax planning and administrative management in companies of the Mype Tax Regime of Ica. The methodology was applied, with a quantitative approach, in which the variables were not manipulated, so it was non-experimental, the level was correlation and descriptive, with a sample of 50 companies, where the questionnaire was applied as an instrument, which was validated and with acceptable reliability. The results show that 46% of the companies that are in the Mype Tributario regime that were part of the study, consider that they have a low level of tax planning, 22% consider that they have a low level of administrative management, of the inferential part, the significance was .000, the correlation level has a value of .704. It is concluded that there is a statistically significant relationship between tax planning and administrative management in companies of the Mype Tax Regime, Ica, in the range of high positive level, by having an efficient tax plan, optimizing tax payments, then, the administrative management will be more effective, which can be translated into better performance for the company.

**Keywords:** Tax planning, administrative management, tax benefits.

## I. INTRODUCCIÓN

En la actualidad el continuo cambio que viene presentando el entorno empresarial y económico, en las empresas de Latinoamérica, en el caso de Colombia, existen muchas contingencias tributarias a causa de cálculos errados de los impuestos, conceptos que no corresponden y el incumplimiento de sus obligaciones tributarias en el momento adecuado, lo que hace que se generen gastos adicionales, por ejemplo el caso de las declaraciones de aduanas, declaran valores de manera provisional, lo que en muchos casos generan gastos adicionales o sanciones, por lo que su rendimiento en el periodo se ve mermado (Hermann et al, 2020). Por otra parte, se ha generado que las empresas deban adaptarse a las nuevas estructuras de una organización, para poder presencia en el mercado y ser cada vez más competitivos, buscando innovar y generar procesos, nuevos productos y servicios de calidad, cumpliendo con los estándares a nivel internacional, lo que se entiende que la gestión administrativa tiene nuevos retos, puesto que existen problemas que hacen que los objetivos organizacionales no se cumplan, como por ejemplo la falta de control sobre los procesos y actividades, una deficiente organización o perfil del puesto laboral, entre otros, lo que hace que se puedan adaptarse (Pacheco-Granados et al., 2018).

En el entorno nacional, no es la excepción sobre los problema que se tiene en las empresas sobre las contingencias tributarias, pues no existe un planeamiento tributario adecuado o con acciones que permitan que se pueda manejar de manera eficiente las obligaciones tributarias, razón por la que en muchos casos la gestión de la empresa se ve afectada, principalmente en el logro de los objetivos, en el rendimiento de la empresa, puesto que se generan gastos innecesarios y que se pudieron evitar durante el periodo (Mamani et al., 2022). Por lo tanto, una correcta gestión administrativa redundará en resultados positivos, propicios para la organización ya que le permite a la misma prepararse para actuar, teniendo en cuenta el uso de los medios y procesos que sean necesarios para poder cumplir con sus objetivos y lograr una disminución de los efectos negativos o posibles problemas que se puedan presentar en adelante. (Chávez et al., (2020).

Por otra parte, para que una empresa tenga un buen manejo de gestión no solo basta que se decida por aplicar e implementar una gestión administrativa, es por ello que la implementación de la Gestión Tributaria dentro de la empresa sea de forma progresiva ya que le permitirá a la empresa contar con la posibilidad de generar la previsión y maximización en la preparación de la información para la declaración de sus impuestos por eso, León, C. (2018) en la revista Gestión Tributaria, en contraste, manifiesta que dicha gestión también se conoce como un conjunto de actividades y acciones que se crean para poder orientar mejor los beneficios fiscales que se tiene, para el beneficio de las empresas por parte de la administración tributaria, así mismo a los contribuyentes de baja renta, les ayuda en mejorar su plan tributario para poder optimizar sus recursos y no tener contingencias que le generen perjuicio económico.

En el ámbito local, se tiene que, en la ciudad de Ica, las empresas por lo general tienen problemas tributarios, es decir que no cumplen con sus obligaciones tributarias en su oportunidad, no entregan comprobantes de pago, entre otras contingencias tributarias, lo que hace que en la gestión administrativa no se tenga buenos resultados, se tiene deficiencia en la parte organizativa, no existe un buen control sobre las acciones o actividades de la empresa, en particular en la parte financiera contable, por lo que es necesario que se pueda realizar el estudio sobre el planeamiento tributario y como este se relaciona con la gestión administrativa, el caso de las empresas que se encuentran en el Régimen Mype Tributario.

De la realidad problemática descrita en la parte anterior, se desprenden los problemas del estudio, en lo general: ¿Cuál es el nivel de relación del plan tributario y la gestión administrativa en empresas del Régimen Mype Tributario, Ica - 2023?, además, se consideran en la parte específica: (1) ¿Cuál es el nivel de relación entre el plan tributario y la planeación en empresas del Régimen Mype Tributario, Ica - 2023?, (2) ¿Cuál es el nivel de relación entre el plan tributario y la organización en empresas del Régimen Mype Tributario, Ica - 2023?, (3) ¿Cuál es el nivel de relación entre el plan tributario y la dirección en empresas del Régimen Mype Tributario, Ica - 2023?, (4) ¿Cuál es el nivel de relación entre el plan tributario y el control en empresas del Régimen Mype Tributario, Ica - 2023?

El estudio tiene como justificación práctica, puesto que los resultados ayudarán a las empresas a poder realizar con mayor eficiencia un plan tributario que les permita evitar futuras pérdidas tributarias, en lo que corresponde a la justificación social, puesto que al mejorar la gestión administrativa en las empresas, mejora la situación económica de las empresas, con lo que se ve reflejado en la mejora de la calidad de vida de las personas del entorno, por otra parte, se tiene como justificación teórica, ya que utilizar los conceptos y definiciones para tener mayor información para el estudio, como también la revisión de los estudios previos, finalmente, se justifica desde la parte metodológica, puesto que el desarrollo del estudio se enmarca con el método científico.

Como objetivos para el estudio, se consideraron, en correspondencia a los problemas planteados, en lo general: Identificar la relación existente entre el plan tributario y la gestión administrativa en empresas del Régimen Mype Tributario, Ica - 2023. De la parte específica: (1) Identificar la relación existente entre el plan tributario y la planeación en empresas del Régimen Mype Tributario, Ica – 2023. (2) Identificar la relación existente entre el plan tributario y la organización en empresas del Régimen Mype Tributario, Ica – 2023. (3) Identificar la relación existente entre el plan tributario y la dirección en empresas del Régimen Mype Tributario, Ica – 2023. (4) Identificar la relación existente entre el plan tributario y el control en empresas del Régimen Mype Tributario, Ica - 2023. Como parte final, se tiene dentro de las hipótesis del estudio: Existe relación importante, estadísticamente, del plan tributario con la gestión administrativa en empresas del Régimen Mype Tributario, Ica - 2023.

## II. MARCO TEÓRICO

Dentro del contenido del capítulo, se tienen los estudios previos referentes al plan tributario y la gestión administrativa, como también las dimensiones que los componen, desde el contexto internacional y posteriormente el nacional, tomando como insumo a los estudios de grado y artículos científicos, posterior a ellos se toma en cuenta los conceptos y las definiciones de las variables, para poder dar el soporte al estudio.

A nivel internacional, Chinga y Gómez (2023), en el artículo que desarrollaron, referente a caracterización sobre la gestión administrativa, caso de empresas de servicios, Cantón Portoviejo, Ecuador; utilizando el enfoque cuantitativo, con un diseño no experimental, de nivel correlacional-descriptivo, así mismo, se aplicó a la encuesta para el recojo de los datos, por medio del cuestionario, el cual fue aplicado a 29 empresas dando como conclusión referente a la gestión administrativa, en lo que respecta a empresas de servicios, da como prioridad al factor humano, el cuál es fundamental e importante dentro de este rubro porque gracias a ello es posible alcanzar los objetivos establecidos para transformar, construir y contribuir con el desarrollo del mismo, el 28% considera que no se le permite brindar algún tipo de aporte, por lo que se concluye que la gestión administrativa no es la más adecuada en el empoderamiento o la generación de ideas para mejorar algunos aspectos relevantes en las empresas como son los planes, en temas tributarios y financieros.

Por otra parte, Muñoz, C. (2016). en su estudio de postgrado en Ecuador, sobre el plan tributario y el nivel de incidencia con el pago de impuestos, caso de empresas industriales, Cuenca. Estudio cuantitativo, no experimental, con instrumento de cuestionario. De los resultados, se tiene de la evaluación y análisis de los informes financieros contables, en lo que corresponde al plan tributario, se tuvo un valor calculado del Impuesto a la Renta de \$10.937,24 en el periodo anterior, mientras que luego de haber realizado el plan tributario no se tiene pago pendiente por el concepto del impuesto sobre la renta, más bien se tiene un saldo a favor de \$20.706,65. Se concluye que, la empresa caso de estudio, realiza el

pago de impuesto de manera regular, sin aplicar un plan tributario, con lo que se tiene valores de pago en exceso.

Por otro lado, Alvares & Macias (2018), es su investigación sobre auditoría tributaria con el objetivo de dar cumplimiento de obligaciones tributarias, caso de empresa de servicios alimentarios, Portoviejo-Ecuador, 2016; en dónde se utilizó una metodología de nivel descriptivo, teniendo a la encuesta como técnica y a la entrevista para el levantamiento de la información, las cuales fueron aplicadas a 5 empleados pertenecientes a la empresa. Concluyendo que el personal de la empresa no tenía conocimiento acerca de la influencia de las obligaciones tributarias que tienen, las cuales se encuentran relacionadas a la cultura tributaria dentro de este tipo de organización dedicada al catering, por ello se optó por recomendar, tener un plan tributario, capacitar al personal en este tema ya que de esa forma la empresa podrá cumplir con lo asignado y mejorará su gestión administrativa.

Por otra parte, del Ecuador, Velastegui (2016), realizó un estudio sobre, el diseño de un modelo para la gestión administrativa, caso de empresa de servicio, Ecuador en el periodo 2014 es parte del objetivo de la investigación de, utilizando una metodología de enfoque mixto, nivel descriptivo y diseño no experimental; contando con una población de 133 empresas, llegando a concluir que la gestión administrativa es deficiente dentro de la empresa debido a la creciente demanda que ha empezado a tener, por ello se ha optado por capacitar al personal con respecto al tipo de actividades que realizan, permitiendo de esa forma maximizar la capacidad de producción y comercialización del servicio que presenta, que a su vez le dará mayor beneficio económico en el periodo y lograr los objetivos que como empresa se propusieron.

Desde el contexto nacional, Jiménez (2021) menciona en el estudio realizado, referente a la identificación de oportunidades que tiene la cultura tributaria de forma comparativa, entre las microempresas, caso del sector servicio, Chimbote, 2020, va a permitir conocer la evolución que ha ido obteniendo actualmente este tipo de servicio, por eso utilizaron una metodología de nivel descriptivo de correlación, con un diseño no experimental, técnica e instrumento para poder recopilar los datos se usaron al análisis documental y la guía de análisis

documental; finalmente se determinó que la microempresa carecía de cultura tributaria, evidenciada en la entrega de los comprobantes de pago, también, el tener infracciones tributarias en varias oportunidades, entre otros; identificándose oportunidades de mejora como la realización de capacitaciones relacionadas con el tema tributario para el personal de la microempresa, como parte de su conclusión dentro de la investigación.

Por otra parte, considerando el estudio realizado por Camayo (2019), en el estudio realizado al respecto del planeamiento de los tributos y cómo este influye en la gestión administrativa. Estudio con el enfoque cuantitativo, por la naturaleza del desarrollo, fue de tipo aplicada, la muestra fue de 380 empresas, en el que se aplicó el cuestionario. De los resultados se tiene que, el 63.7% considera que los impuestos que se pagan son desfavorables para el desarrollo de las empresas del sector textil, por otra parte, el 45.5% considera que el beneficio de los tributos no es relevante para la empresa. Se concluye sobre los resultados, que las contingencias tributarias tienen influencia sobre la planificación y organización en el caso de las empresas del sector textil.

Pero, para López y Pinedo (2021), quienes realizaron un estudio sobre auditoría tributaria y como este se relaciona con la gestión administrativa, caso de empresa de servicios. Lima, 2021 es parte de su finalidad dentro de la investigación, por ello utilizaron una metodología cuantitativa, tipo de estudio básica, con un nivel correlacional, contando como población para el estudio de 18 colaboradores, a quienes se les aplicó dos cuestionario en escala Likert como parte de su instrumento de recolección de datos, presentando coeficientes de 0.968 y 0.975 respectivamente con relación a las variables en mención; llegando a concluir que la auditoría tributaria se relaciona directamente con la gestión empresarial, la cual se encuentra basándose en el coeficiente correlacional de 0.736 que menciona que la correlación fue significativa dentro de las mismas.

También, Valverde (2018), considera en su estudio, sobre influencia del control interno en empresas del sector servicios en el Perú y la gestión administrativa, 2018, utilizando una metodología de nivel descriptivo y como técnica e instrumento de recolección de datos usaron al análisis documental y la guía o ficha de registro, teniendo como conclusión que la empresa en estudio, no ha

implementado adecuadamente el control interno como parte de sus procedimientos, por lo que no se evidencia una influencia positiva dentro de su gestión administrativa, debido a ello es necesario complementar la información relacionada al control a través de medidas, actividades y políticas que permitan lograr incrementar la efectividad de la gestión administrativa dentro de la empresa.

De la parte de las bases teóricas de las variables, en lo que se refiere al planeamiento tributario se relaciona con todas aquellas actuaciones y procedimientos que permitan el cumplimiento con el efectivo de las obligaciones tributarias, ya que de la misma se derivan distintos procedimientos que guardan relación con las declaraciones tributarias, considerando el mayor beneficio del contribuyente, planteando estrategias dentro de las normas vigentes, logrando optimizar la carga fiscal que afecta a la empresa, por lo que el cálculo correcto, dentro de los plazos previstos son una de las formas más eficientes de no tener contingencias tributarias (Mendoza, 2016).

En referencia a la optimización de la carga fiscal, se tiene que es el uso adecuado de las normas tributarias para poder lograr reducir la carga con el fisco, con el que se paga menos impuesto (Ramirez-Campomanes, 2023). De las normas tributarias, son las que rigen las acciones que se debe de tomar para poder cumplir el pago de los impuestos de acuerdo con lo establecido en ellas (Hernández-Guijarro, 2016). Sobre los beneficios tributarios, son los que dan algún incentivo o reducción de algún tipo de impuesto, de acuerdo a un sector o grupo empresarial, con características especiales con la finalidad de poder promover la actividad empresarial (Delgado-Kuffó et al., 2020). De los costos tributarios, son los que se asume por el desarrollo de una actividad empresarial, con el que la empresa rinde cuenta al estado sobre su actividad empresarial, por lo que se realiza el pago de sus impuestos (Pino-Parra et al., 2022).

Respecto a la variable gestión administrativa, es el elemento clave dentro de la administración, inicia en el conocimiento de la administración de empresas, debido a la eficacia, eficiencia y a la economía que debe de tener todas las empresas durante el mejoramiento continuo que debe de tener toda gestión administrativa, la cual se encuentra también relacionada con la utilización del talento humano, financiero y económico, los cuales están comprometidos en el

cumplimiento de los objetivos, además es un proceso que incluye como parte fundamental a la planificación, organización, dirección y control (González et al., 2020).

Sobre la planeación, es una parte fundamental en el proceso administrativo, el que permite visualizar las acciones a desarrollar para poder lograr los objetivos deseados en un periodo determinado (Palacios-Rodríguez, 2020). En lo que se refiere a la organización, consiste en asignar un conjunto de roles de acuerdo con la necesidad existente en la empresa, de acuerdo con la finalidad que se persigue, es la estructura apropiada para el desarrollo empresarial (Camarena-Martínez, 2016). En lo que respecta a la dirección, es el que plantea, desarrolla, ejecuta las actividades que se tiene en el plan para poder lograr los objetivos de la empresa en el tiempo y medida planteada (Huerta-Riveros et al., 2020). Finalmente, sobre el control, es lo que ayuda a que se pueda cumplir todas las actividades planificadas, además, es útil para poder identificar los errores con la finalidad de poder corregir y tomar las acciones necesarias para poder prevenir su ocurrencia (Díaz-Muñoz y Salazar-Duque, 2021).

### **III. METODOLOGÍA**

#### **3.1. Tipo y diseño de investigación**

##### **Tipo de investigación**

Es aplicado, porque ayuda a dar soluciones a problemas del entorno, de acuerdo con el contexto, en el cual se encuentran los elementos a estudiar (Ñaupas et al., 2018). Se considera muy relevante el uso de las bases teóricas, en lo que respecta a los elementos a estudiar, ya describe la situación actual y los fundamentos teóricos del mismos (Nunkoo et al., 2017).

##### **Diseño de investigación**

No experimental, de acuerdo a la naturaleza de la investigación, no fue necesario manipular las variables, este diseño considera el estudio de las variables en su estado natural, el estado actual en el que se encuentran (Hernández y Mendoza, 2018). Es considerado un estudio de enfoque cuantitativo, puesto que se aplican datos estadísticos es la solución del problema planteado por el estudio (Leydesdorff et al., 2020).

#### **3.2. Variables y operacionalización**

##### **Variable I: Planeamiento tributario**

###### **Definición conceptual:**

El planeamiento tributario se relaciona con todas aquellas actuaciones y procedimientos que permitan el cumplimiento con el efectivo de las obligaciones tributarias, ya que de la misma se derivan distintos procedimientos que guardan relación con las declaraciones tributarias, considerando el mayor beneficio del contribuyente, planteando estrategias dentro de las normas vigentes, logrando optimizar la carga fiscal que afecta a la empresa, por lo que el cálculo correcto, dentro de los plazos previstos son una de las formas más eficientes de no tener contingencias tributarias (Mendoza, 2016).

###### **Definición operacional:**

La variable planeamiento tributario, con las dimensiones correspondientes, serán medidas y analizadas por medio de la aplicación del cuestionario para el recojo de

los datos, para que luego se realice la tabulación y procesamiento de la información, dando los resultados mediante tablas y figuras, terminando con la conclusión de la investigación.

**Indicadores:**

Para un mejor estudio, las variables son divididas en dimensiones e indicadores, de los que se pueden describir para la primera variable los siguientes: la opción legal en lo tributario, el ahorro impositivo en los tributos aplicados, el uso y aplicación de las normas, leyes, decretos, resoluciones, también el estudio de las exoneraciones y el tratamiento tributario de aspectos especiales.

**Escala de medición:** Ordinal

**Variable II: Gestión administrativa**

**Definición conceptual:**

Es el elemento clave dentro de la administración, inicia en el conocimiento de la administración de empresas, debido a la eficacia, eficiencia y a la economía que debe de tener todas las empresas durante el mejoramiento continuo que debe de tener toda gestión administrativa, la cual se encuentra también relacionada con la utilización del talento humano, financiero y económico, los cuales están comprometidos en el cumplimiento de los objetivos, además es un proceso que incluye como parte fundamental a la planificación, organización, dirección y control (González et al., 2020).

**Definición operacional:**

La variable gestión administrativa, con las dimensiones correspondientes, serán medidas y analizadas por medio de la aplicación de un cuestionario para la recolección de los datos, para que luego se realice la tabulación y procesamiento

de la información, dando los resultados mediante tablas y figuras, terminando con la conclusión de la investigación.

#### **Indicadores:**

Para un mejor estudio, las variables son divididas en dimensiones e indicadores, de los que se pueden describir para la primera variable los siguientes: en primer lugar los objetivos, luego las metas y estrategias, las políticas, las toma de decisiones, también la aplicación de las normas y procedimientos, la estructura organizacional, la segregación de actividades, las coordinaciones entre las áreas, la integración, el aspecto de la motivación, la parte de la comunicación interna y externa, la supervisión, el establecimiento de estándares y lineamientos, la medición de resultados, las acciones correctivas y la evaluación juntamente con el monitoreo.

**Escala de medición:** Ordinal

### **3.3. Población, muestra y muestreo**

#### **Población**

La población fueron 1255 empresas del régimen Mype Tributario de la región, teniendo en cuenta que la población son el total de elementos, del cual se van a considerar para los resultados y conclusiones de la investigación, estos elementos tienen características similares, y son de alguna manera susceptibles de ser medidos (Pimienta & De La Orden, 2017).

#### **Criterios de inclusión**

Se toman en consideración a las empresas que son parte del Régimen Mype Tributario, que se encuentran en la ciudad de Ica, que tienen al menos un año de funcionamiento en el mercado.

#### **Criterios de exclusión**

No se toma en consideración a las empresas que forman parte de un Régimen distinto al del Mype Tributario, que tienen menos de un año de funcionamiento.

## **Muestra**

Son 50 empresas del Régimen Mype Tributario, las que permitirán realizar el estudio. Son el grupo o subconjunto de la población, los mismos que tienen características que se asemejan, son a quienes se les aplica el instrumento determinado por la investigación, que a su vez pueden ser medidos y que a su vez se tiene acceso, son accesibles para poder extraer los datos necesarios para poder resolver el problema determinado por la investigación (Casteel & Bridier, 2021).

## **Muestreo**

No probabilístico, puesto que, al querer aplicar el instrumento, las empresas por lo general no te brindan la información, además que el tiempo es limitado. Este tipo de muestreo se determina bajo el criterio del investigador, con la experiencia sobre el tema y de la metodología aplicada, considerando la accesibilidad a la información, es que se determina la muestra (Maravelakis, 2019).

## **Unidad de análisis:**

Son las empresas que forman parte del Régimen Mype Tributario, son la unidad más importante dentro de toda investigación, puesto que responde a las interrogantes de a que o quien es lo que se está estudiando, estas por lo general, están conformadas personas, entidades, informes, entre otros (Kaur, 2019).

### **3.4. Técnicas e instrumentos de recolección de datos**

#### **Técnicas de recolección de datos**

La encuesta, considerando que es una técnica que se usa mucho por las ciencias sociales, puesto que permite recolectar de grupo de elementos considerables, es práctico para en su elaboración y la aplicación en la muestra, es una herramienta que se utiliza para los estudios cuantitativos, que consiste en un grupo de preguntas respecto a las variables a estudiar (Sánchez et al., 2018).

#### **Instrumentos de recolección de datos**

El cuestionario, es el instrumento de la técnica de la encuesta, son preguntas que se elaboran de los indicadores de las variables, las que tiene como objetivo el poder recopilar los datos necesarios para poder resolver los objetivos de la investigación (Feria et al., 2020).

### **Validez**

Se desarrolló la evaluación del instrumento por medio de expertos, profesionales que evaluaron la coherencia, pertinencia y calidad de cada uno de los ítems, con opinión de aplicable (Anexo 4). Con la validez, se puede tener la seguridad de que se mide lo que se quiere medir (Ibarra-Piza et al., 2018).

### **Confiabilidad**

Sobre el nivel de fiabilidad de los instrumentos, se tiene que el valor determinado de acuerdo con el Alfa de Cronbach, los valores determinados fueron de .870 y .893, conforme a las variables del estudio (Anexo 5). Con la confiabilidad de los instrumentos, se tiene la certeza que el instrumento al aplicarse a un grupo determinado en un momento dado, pues el aplicarlo en otro momento, los resultados son semejantes (Reiter, 2013).

## **3.5.Procedimientos**

Son los pasos que se siguen para dar solución al problema de estudio (Shanti & Shanti, 2017). En tal sentido, en el presente estudio se identificaron los problemas en relación a la temática de la investigación, por medio de la percepción de los problemas que tienen las empresas en la ciudad de Ica, luego se buscó la información para poder sostener el estudio con la teoría existente, del que se pudo formular el problema, objetivo e hipótesis del estudio, seguido a ello, se desarrolló los instrumentos, conforme a la necesidad del problema a resolver, desarrollando así los instrumentos necesarios para recoger la información, los que fueron procesados y plasmando los resultados del estudio, con lo que se pudo llegar a conclusiones y recomendaciones conforme al fin de la investigación.

### **3.6. Método de análisis de datos**

Es un estudio de descriptivo deductivo, puesto que se van a realizar el análisis de los elementos del estudio en base a las tablas de frecuencia y el análisis inferencial, por medio de la estadística, para lo cual se recogió los datos por medio del cuestionario como instrumento, los que se tabularon por medio del Excel, de acuerdo con las respuestas de cada encuestado, luego se pasó al procesamiento de la información haciendo uso del SPSS v26, con el que se pudo encontrar los resultados necesarios para poder resolver el problema y poder realizar las recomendaciones al grupo de interés, los que se pueden ver beneficiados con la información relevante del estudio como resultado.

### **3.7. Aspectos éticos**

Se tomó en consideración los reglamentos y documentos normativos de la universidad y en general de las normas de éticas nacionales e internacionales, como son la ética del profesional contable y el código de ética en investigación científica, además de los principios que los rigen, como son el principio de autonomía, ya que los participantes del estudio, lo hicieron de manera voluntaria, sin ningún tipo de obligación o condicionamiento, por otra parte, el principio de beneficencia, debido a que los resultados son de uso público y en especial de los grupos de interés, para el mejoramiento de la unidad empresarial o institucional y de la sociedad en general, por último, el principio de justicia, ya que los datos e información que fue recogida de los participantes son de índole reservado, permaneciendo en custodia de los investigadores, además, los autores tomados en cuenta para la parte teórica, fueron citados como corresponde, de acuerdo con el formato APA, considerando así el derecho de autor de los mismos.

## IV. RESULTADOS

### Análisis descriptivo

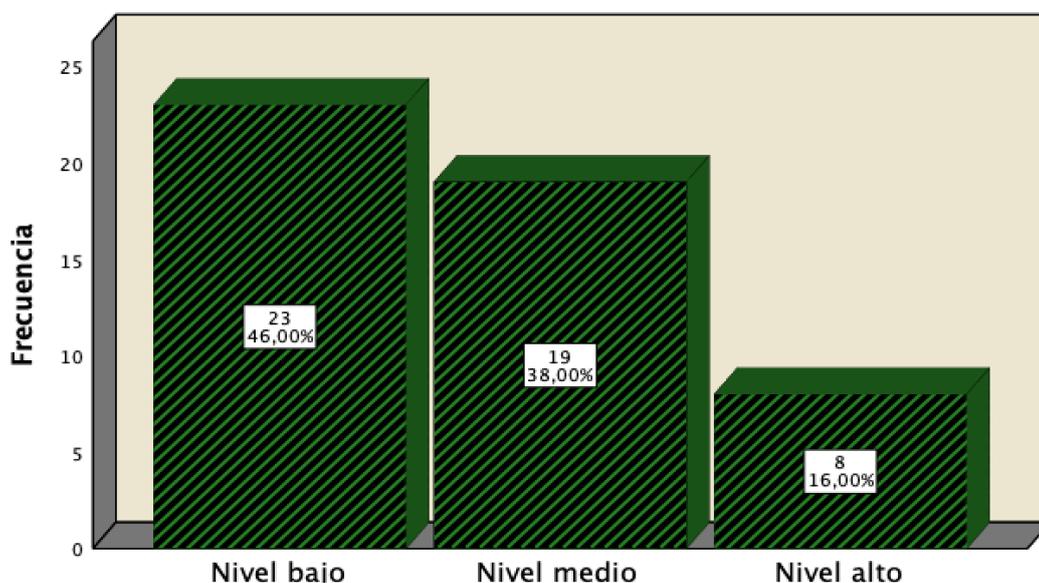
Tabla 1

*Nivel del planeamiento tributario en empresas del Régimen Mype Tributario, Ica*

	Frec.-	Porc.-	Porc-. válido	Porc-. Acum.-
Nivel bajo	23	46,00	46,00	46,00
Nivel medio	19	38,00	38,00	84,00
Nivel alto	8	16,00	16,00	100,00
Total	50	100,00	100,00	

Figura 1

*Nivel del planeamiento tributario en empresas del Régimen Mype Tributario, Ica*



### Interpretación:

De la tabla, se tiene que el 46% de las empresas que se encuentran en el régimen Mype Tributario que fueron parte del estudio, consideran que tienen un bajo nivel de planeamiento tributario, el 38% considera que está en un nivel medio y solo el 16% considera que, si lo utiliza en la gestión, por lo que el 84% no tiene un nivel óptimo sobre el uso apropiado del plan tributario como una herramienta de gestión.

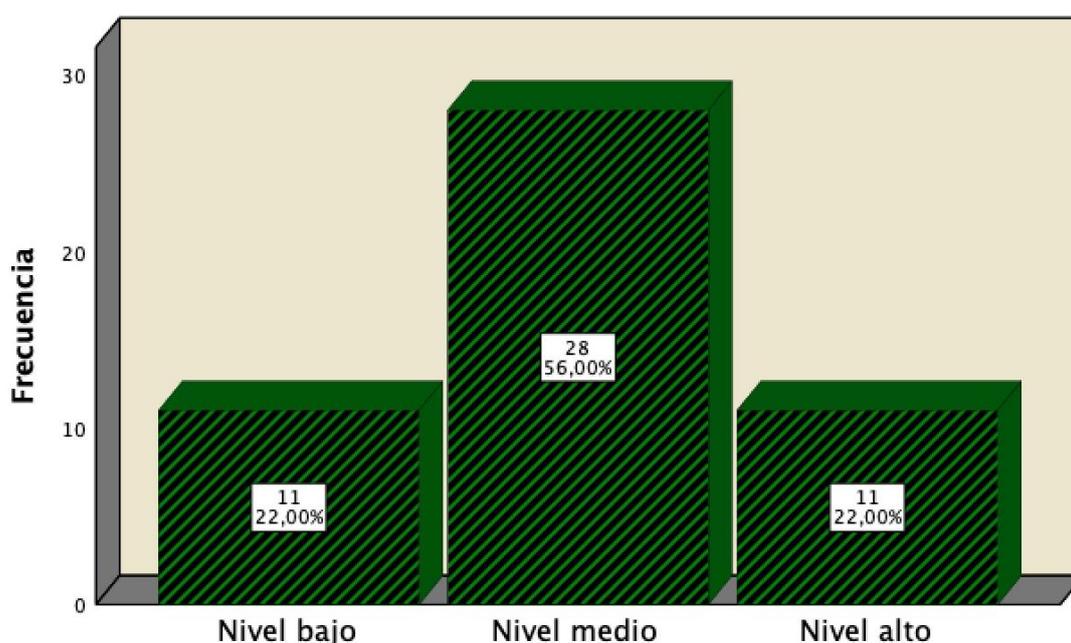
**Tabla 2**

*Nivel de gestión administrativa, empresas del Régimen Mype Tributario, Ica*

	Frec.-	Porc.-	Porc-. válido	Porc-. Acum.-
Nivel bajo	11	22,00	22,00	22,00
Nivel medio	28	56,00	56,00	78,00
Nivel alto	11	22,00	22,00	100,00
Total	50	100,00	100,00	

**Figura 2**

*Nivel de la gestión administrativa en empresas del Régimen Mype Tributario, Ica*



**Interpretación:**

Como se aprecia, el 22% de las empresas a quienes se les aplicó el instrumento, que están en el régimen Mype Tributario que fueron parte del estudio, consideran que tienen un bajo nivel de gestión administrativa, el 56% considera que está en un nivel medio y solo el 22% considera que, si tiene un buena gestión administrativa, en tal sentido, el 78% no tiene un nivel óptimo sobre la gestión administrativa en la empresa, por lo que puede tener problemas en la parte de control, planeamiento, entre otros aspectos claves que les permitan lograr los objetivos y las metas del negocio.

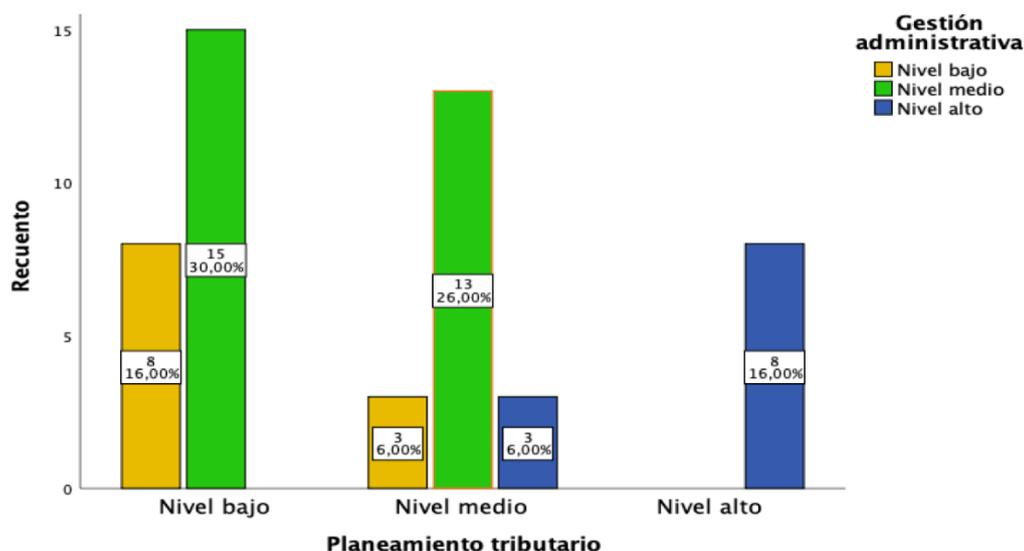
**Tabla 3**

*Tabla cruzada Planeamiento tributario\*Gestión administrativa en empresas del Régimen Mype Tributario, Ica*

			Gestión administrativa			Total
			Nivel bajo	Nivel medio	Nivel alto	
Planeamiento tributario	Nivel bajo	Rec-	8	15	0	23
		%-total	16,0%	30,0%	0,0%	46,0%
	Nivel medio	Rec-	3	13	3	19
		%-total	6,0%	26,0%	6,0%	38,0%
	Nivel alto	Rec-	0	0	8	8
		%-total	0,0%	0,0%	16,0%	16,0%
Total		Rec-	11	28	11	50
		%-total	22,0%	56,0%	22,0%	100,0%

**Figura 3**

*Tabla cruzada Planeamiento tributario\*Gestión administrativa en empresas del Régimen Mype Tributario, Ica*

**Interpretación:**

Como se aprecia, de los resultados que corresponden según la tabla, el 26% de las empresas parte del estudio, que pertenecen al régimen Mype Tributario que fueron parte del estudio, considera que están en un nivel medio sobre el plan tributario y la gestión administrativa y el 16% en un nivel bajo al mismo tiempo, por lo que se considera que si hay incidencia entre el uso y aplicación de un plan tributario con la gestión de las empresas caso de estudio.

## **Análisis inferencial**

En esta parte de la investigación, se considera el análisis sobre la muestra, los resultados del trabajo de campo, para que se determine la normalidad o no de los datos, con el que se determina el uso del estadístico más apropiado para desarrollar el estudio en lo que corresponde a la parte inferencial.

## **Prueba de normalidad de los datos**

**Tabla 4**

*Prueba de normalidad de los datos*

	Kolmogorov-Smirnova		
	Estadístico	gl	Sig.
Planeamiento tributario	,237	50	,000
Gestión administrativa	,128	50	,039

### **Interpretación:**

Conforme se presentan los resultados, respecto a las variables estudiadas, se tiene que el valor de la significancia es de .000 y .039, en cada uno de los casos, sobre el plan tributario y sobre la gestión administrativa, por lo tanto, se puede decir que la muestra no tiene una distribución de forma paramétrica, por lo que, el estadístico que se toma para poder realizar el análisis de los datos es el de Rho de Spearman.

## Resultado correspondiente al objetivo general

### Planeamiento tributario y la gestión administrativa en empresas del Régimen Mype Tributario, Ica - 2023.

**Tabla 5**

*Planeamiento tributario y la gestión administrativa*

		Planeamiento tributario	Gestión administrativa
Rho de Spearman	Planeamiento tributario	Coefic.- Correlac.- Sig.(bilat-.)	1,000 ,704** ,000
	Gestión administrativa	N	50
		Coefic.- Correlac.- Sig.(bilat-.)	,704** ,000
		N	50

#### **Interpretación:**

De la tabla, donde se muestran los resultados, se tiene que el valor determinado de la significancia es de .000, valor que es menor que el .05, en tal sentido, se considera la hipótesis investigativa, mientras que la nula es rechazada, es decir, existe relación significativa, estadísticamente, del planeamiento tributario con la gestión administrativa en empresas del Régimen Mype Tributario, Ica, como también se observa que la correlación tiene un valor del .704, en el rango de nivel positivo alto, lo que indica que, al tener un plan tributario eficiente, en el que se puede optimizar los pagos de los tributos, manejando el conocimiento de las normas y leyes tributarias, aprovechando los beneficios actuales, entonces, la gestión administrativa será más efectiva, con un mayor nivel sobre la planificación, una mejor organización, con un nivel de dirección apropiado y sobre todo el control sobre las actividades, lo que se puede traducir en mejor rendimiento para la empresa.

## Resultado correspondiente al objetivo específico uno

### Planeamiento tributario y la planeación en empresas del Régimen Mype Tributario, Ica – 2023

**Tabla 6**

*Planeamiento tributario y la planeación*

		Planeamiento tributario	Planeación
Planeamiento tributario	Coefic- Correlac- Sig.(bilat-.)	1,000 .	,737** ,000
	N	50	50
Planeación	Coefic- Correlac- Sig.(bilat-.)	,737** ,000	1,000 .
	N	50	50

#### **Interpretación:**

Conforme se muestran los resultados en la tabla, se tiene que el valor que se determinó de la significancia fue .000, valor que es menor que el .05, en tal sentido, se considera la hipótesis investigativa, mientras que la nula es rechazada, es decir, existe relación significativa, estadísticamente, del planeamiento tributario con la planeación en empresas del Régimen Mype Tributario, Ica, como también se observa que la correlación tiene un valor del .737, en el rango de nivel positivo alto, lo que indica que, al tener un plan tributario eficiente, en el que se puede optimizar los pagos de los tributos, manejando el conocimiento de las normas y leyes tributarias, aprovechando los beneficios actuales, entonces, la etapa de planificación en la gestión será más eficiente, con objetivos más reales, con metas más claras, estableciendo estrategias efectivas para el control de los recursos y como consecuencia la toma de decisiones serán más oportunas y acertadas en las actividades del periodo.

## Resultado correspondiente al objetivo específico dos

### Planeamiento tributario y la organización en empresas del Régimen Mype Tributario, Ica – 2023

**Tabla 7**

*Planeamiento tributario y la organización*

		Planeamiento tributario	Organización
Rho de Spearman	Planeamiento tributario	1,000	,634**
	Organización	,000	1,000
	Coefic.- Correlac.- Sig.(bilat.-)	.	,000
	N	50	50
	Coefic.- Correlac.- Sig.(bilat.-)	,634**	.
	N	50	50

#### **Interpretación:**

De lo que se observa en la tabla, como resultado, se tiene que el valor determinado de la significancia es de .000, valor que es menor que el .05, en tal sentido, se considera la hipótesis investigativa, mientras que la nula es rechazada, es decir, existe relación significativa, estadísticamente, del planeamiento tributario con la organización en empresas del Régimen Mype Tributario, Ica, como también se observa que la correlación tiene un valor del .634, en el rango de nivel positivo moderado, lo que indica que, al tener un plan tributario eficiente, en el que se puede optimizar los pagos de los tributos, manejando el conocimiento de las normas y leyes tributarias, aprovechando los beneficios actuales, entonces, la parte organizativa en la empresa será más efectiva, donde se tiene como fortaleza la aplicación de las normas y procedimientos, con una estructura en la organización adecuada a la empresa, teniendo en cuenta bien definidos las actividades y sus responsables.

## Resultado correspondiente al objetivo específico tres

### Planeamiento tributario y la dirección en empresas del Régimen Mype Tributario, Ica – 2023

**Tabla 8**

*Planeamiento tributario y la dirección*

		Planeamiento tributario	Dirección
Rho de Spearman	Planeamiento tributario	Coefic.- Correlac.- Sig.(bilat-.)	1,000 ,652** ,000
	Dirección	N	50
		Coefic.- Correlac.- Sig.(bilat-.)	,652** 1,000 .
		N	50

#### **Interpretación:**

Se observa en los resultados de la tabla, se tiene que el valor determinado de la significancia es de .000, valor que es inferior el .05, en tal manera que, se considera la hipótesis investigativa, mientras que la nula es rechazada, es decir, existe una relación significativa, estadísticamente, del planeamiento tributario con la dirección en empresas del Régimen Mype Tributario, Ica, como también se observa que la correlación tiene un valor de .652, en el rango de nivel positivo moderado, lo que indica que, al tener un plan tributario eficiente, en el que se puede optimizar los pagos de los tributos, manejando el conocimiento de las normas y leyes tributarias, aprovechando los beneficios actuales, entonces, la parte de la dirección será más efectiva, con un mejor nivel de liderazgo, en el que el personal esté motivado, con una comunicación efectiva entre las áreas funcionales y con una supervisión sobre las actividades claves para el buen funcionamiento de los procesos.

## Resultado correspondiente al objetivo específico cuatro

### Planeamiento tributario y el control en empresas del Régimen Mype Tributario, Ica - 2023

**Tabla 9**

*Planeamiento tributario y el control*

		Planeamiento tributario	Control
Rho de Spearman	Planeamiento tributario	Coefic.- Correlac. Sig.(bilat-.)	1,000 ,582** ,000
	Control	Coefic.- Correlac. Sig.(bilat-.)	,582** ,000 .
		N	50
		N	50

#### **Interpretación:**

Conforme se determinaron los resultados, según se muestra en la tabla, se tiene que el valor correspondiente a la significancia fue .000, valor que es inferior el .05, de tal manera que, se considera la hipótesis investigativa, mientras que la nula es rechazada, es decir, existe una relación importante, estadísticamente, del planeamiento tributario con el control en empresas del Régimen Mype Tributario, Ica, como también se observa que la correlación tiene un valor de .582, en el rango de nivel positivo moderado, lo que indica que, al tener un plan tributario eficiente, en el que se puede optimizar los pagos de los tributos, manejando el conocimiento de las normas y leyes tributarias, aprovechando los beneficios actuales, entonces, el nivel de control sobre las actividades y procesos será mejor, teniendo una medición más adecuada sobre los resultados, sobre todo en la parte financiera y las contingencias tributarias, donde se puedan tomar las medidas correctivas de manera oportuna.

## V. DISCUSIÓN

De acuerdo al resultado correspondiente al objetivo general, el valor determinado de la significancia fue .000, valor que es menor que el .05, en tal sentido, existe relación significativa, estadísticamente, del planeamiento tributario con la gestión administrativa en empresas del Régimen Mype Tributario, Ica, además, la correlación tiene un valor del .704, en el rango de nivel positivo alto, lo que indica que, al tener un plan tributario eficiente, en el que se puede optimizar los pagos de los tributos, manejando el conocimiento de las normas y leyes tributarias, aprovechando los beneficios actuales, entonces, la gestión administrativa será más efectiva, con un mayor nivel sobre la planificación, una mejor organización, con un nivel de dirección apropiado y sobre todo el control sobre las actividades, lo que se puede traducir en mejor rendimiento para la empresa, estos resultados son semejantes al estudio realizado por Velastegui (2016), quien realizó un estudio sobre, el diseño de un modelo para la gestión administrativa, caso de empresa de servicio, Ecuador en el periodo 2014, llegando a concluir que la gestión administrativa es deficiente dentro de la empresa debido a la creciente demanda que ha empezado a tener, por ello se ha optado por capacitar al personal con respecto al tipo de actividades que realizan, permitiendo de esa forma maximizar la capacidad de producción y comercialización del servicio que presenta, que a su vez le dará mayor beneficio económico en el periodo y lograr los objetivos que como empresa se propusieron, por otra parte también se compara con la investigación de Alvares & Macias (2018), es su investigación sobre auditoria tributaria con el objetivo de dar cumplimiento de obligaciones tributarias, caso de empresa de servicios alimentarios, Portoviejo-Ecuador, 2016; Concluyéndose que el personal de la empresa no tenía conocimiento acerca de la influencia de las obligaciones tributarias que tienen, las cuales se encuentran relacionadas a la cultura tributaria dentro de este tipo de organización dedicada al catering, por ello se optó por recomendar, tener un plan tributario, capacitar al personal en este tema ya que de esa forma la empresa podrá cumplir con lo asignado y mejorará su gestión administrativa, por lo que se demuestra que al no tener un plan tributario la gestión de la empresa no será la más óptima.

Conforme al resultado correspondiente al objetivo uno específico, el valor determinado de la significancia fue .000, valor que es menor que el .05, en tal sentido, existe relación significativa, estadísticamente, del planeamiento tributario con la planeación en empresas del Régimen Mype Tributario, Ica, además, la correlación tiene un valor del .737, en el rango de nivel positivo alto, al tener un plan tributario eficiente, en el que se puede optimizar los pagos de los tributos, manejando el conocimiento de las normas y leyes tributarias, aprovechando los beneficios actuales, entonces, la etapa de planificación en la gestión será más eficiente, con objetivos más reales, con metas más claras, estableciendo estrategias efectivas para el control de los recursos y como consecuencia la toma de decisiones serán más oportunas y acertadas en las actividades del periodo, los resultados se relaciona con el estudio de Jiménez (2021) quién menciona en el estudio realizado, referente a la identificación de oportunidades que tiene la cultura tributaria de forma comparativa, entre las microempresas, caso del sector servicio, Chimbote, 2020, va a permitir conocer la evolución que ha ido obteniendo actualmente este tipo de servicio, por eso utilizaron una metodología de nivel descriptivo de correlación, con un diseño no experimental, técnica e instrumento para poder recopilar los datos se usaron al análisis documental y la guía de análisis documental; finalmente se determinó que la microempresa carecía de cultura tributaria, evidenciada en la entrega de los comprobantes de pago, también, el tener infracciones tributarias en varias oportunidades, entre otros; identificándose oportunidades de mejora como la realización de capacitaciones relacionadas con el tema tributario para el personal de la microempresa, como parte de su conclusión dentro de la investigación, por otra parte, se corrobora con la teoría sobre la planeación, según Palacios-Rodríguez (2020), es una parte fundamental en el proceso administrativo, el que permite visualizar la acciones a desarrollar para poder lograr los objetivos deseados en un periodo determinado, por lo que un plan tributario ayudaría a lograr los objetivos de la empresa.

De acuerdo con el resultado correspondiente al objetivo dos en lo específico, el valor determinado de la significancia fue .000, valor que es menor que el .05, en tal sentido, existe relación significativa, estadísticamente, del planeamiento tributario con la organización en empresas del Régimen Mype Tributario, Ica, además, la correlación tiene un valor del .634, en el rango de nivel positivo

moderado, es decir, al tener un plan tributario eficiente, en el que se puede optimizar los pagos de los tributos, manejando el conocimiento de las normas y leyes tributarias, aprovechando los beneficios actuales, entonces, la parte organizativa en la empresa será más efectiva, donde se tiene como fortaleza la aplicación de las normas y procedimientos, con una estructura en la organización adecuada a la empresa, teniendo en cuenta bien definidos las actividades y sus responsables, estos resultados se comparan con el estudio desarrollado por Camayo (2019), en el estudio realizado al respecto del planeamiento de los tributos y cómo este influye en la gestión administrativa. Estudio con el enfoque cuantitativo, por la naturaleza del desarrollo, fue de tipo aplicada, la muestra fue de 380 empresas, en el que se aplicó el cuestionario. De los resultados se tiene que, el 63.7% considera que los impuestos que se pagan son desfavorables para el desarrollo de las empresas del sector textil, por otra parte, el 45.5% considera que el beneficio de los tributos no es relevante para la empresa. Se concluye sobre los resultados, que las contingencias tributarias tienen influencia sobre la planificación y organización en el caso de las empresas del sector textil, además, se compara con la teoría sobre la organización, según Camarena-Martínez (2016), consiste en asignar un conjunto de roles de acuerdo con la necesidad existente en la empresa, de acuerdo con la finalidad que se persigue, es la estructura apropiada para el desarrollo empresarial.

Conforme que tiene como resultado correspondiente al objetivo tres en lo específico, el valor determinado de la significancia fue .000, valor que es menor que el .05, en tal sentido, existe relación significativa, estadísticamente, del planeamiento tributario con la dirección en empresas del Régimen Mype Tributario, Ica, además, la correlación tiene un valor de .652, en el rango de nivel positivo moderado, lo que indica que, al tener un plan tributario eficiente, en el que se puede optimizar los pagos de los tributos, manejando el conocimiento de las normas y leyes tributarias, aprovechando los beneficios actuales, entonces, la parte de la dirección será más efectiva, con un mejor nivel de liderazgo, en el que el personal esté motivado, con una comunicación efectiva entre las áreas funcionales y con una supervisión sobre las actividades claves para el buen funcionamiento de los procesos, estos resultados se asemejan al de López y Pinedo (2021), quienes realizaron un estudio sobre auditoría tributaria y como este se relaciona con la gestión administrativa, caso de empresa de servicios. Lima, 2021 es parte de su

finalidad dentro de la investigación, por ello utilizaron una metodología cuantitativa, tipo de estudio básica, con un nivel correlacional, contando como población para el estudio de 18 colaboradores, a quienes se les aplicó dos cuestionario en escala Likert como parte de su instrumento de recolección de datos, presentando coeficientes de 0.968 y 0.975 respectivamente con relación a las variables en mención; llegando a concluir que la auditoría tributaria se relaciona directamente con la gestión empresarial, la cual se encuentra basándose en el coeficiente correlacional de 0.736 que menciona que la correlación fue significativa dentro de las mismas, también se corrobora el resultado con la teoría sobre dirección, según Huerta-Riveros et al. (2020), es el que plantea, desarrolla, ejecuta las actividades que se tiene en el plan para poder lograr los objetivos de la empresa en el tiempo y medida planteada, por lo que una buena dirección en la empresa contribuye a la planeación de la parte tributaria y el desarrollo de la parte administrativa.

Finalmente, de acuerdo con el resultado correspondiente al objetivo cuatro en lo específico, el valor determinado de la significancia fue .000, valor que es menor que el .05, en tal sentido, existe relación significativa, estadísticamente, del planeamiento tributario con el control en empresas del Régimen Mype Tributario, Ica, además, la correlación tiene un valor del .582, en el rango de nivel positivo moderado, lo que indica que, al tener un plan tributario eficiente, en el que se puede optimizar los pagos de los tributos, manejando el conocimiento de las normas y leyes tributarias, aprovechando los beneficios actuales, entonces, el nivel de control sobre las actividades y procesos será mejor, teniendo una medición más adecuada sobre los resultados, sobre todo en la parte financiera y las contingencias tributarias, donde se puedan tomar las medidas correctivas de manera oportuna, resultados que se comparan con la investigación desarrollada por Muñoz (2016), quien en su estudio de postgrado en Ecuador, sobre el plan tributario y el nivel de incidencia con el pago de impuestos, caso de empresas industriales, Cuenca. Estudio cuantitativo, no experimental, con instrumento de cuestionario. De los resultados, se tiene de la evaluación y análisis de los informes financieros contables, en lo que corresponde al plan tributario, se tuvo un valor calculado del Impuesto a la Renta de \$10.937,24 en el periodo anterior, mientras que luego de haber realizado el plan tributario no se tiene pago pendiente por el concepto del impuesto sobre la renta, más bien se tiene un saldo a favor de \$20.706,65. Se

concluye que, la empresa caso de estudio, realiza el pago de impuesto de manera regular, sin aplicar un plan tributario, con lo que se tiene valores de pago en exceso, además, se corrobora con la teoría sobre el control, de acuerdo con Diaz-Muñoz y Salazar-Duque (2021), es lo que ayuda a que se pueda cumplir todas las actividades planificadas, además, es útil para poder identificar los errores con la finalidad de poder corregir y tomar las acciones necesarias para poder prevenir su ocurrencia.

## VI. CONCLUSIONES

**6.1.** Se concluye en el estudio que, existe una relación significativa, estadísticamente, del planeamiento tributario con la gestión administrativa en empresas que pertenecen al Régimen Mype Tributario, Ica, en el rango de nivel positivo alto, ya que el valor determinado de la significancia fue .000, menor que el .05, el nivel de correlación tiene un valor del .704, en tal sentido, al tener un plan tributario eficiente, en el que se puede optimizar los pagos de los tributos, la gestión administrativa será más efectiva, con un mayor nivel sobre la planificación, una mejor organización, con un nivel de dirección apropiado y sobre todo el control sobre las actividades, lo que se puede traducir en mejor rendimiento para la empresa.

**6.2.** Se llega a concluir en el estudio que, existe una relación significativa, estadísticamente, del planeamiento tributario con la planificación en las empresas del Régimen Mype Tributario, Ica, en el rango de nivel positivo alto, ya que el valor determinado de la significancia fue .000, menor que el .05, el nivel de correlación tiene un valor del .737, en tal sentido, al tener un plan tributario eficiente, en el que se puede optimizar los pagos de los tributos, la etapa de planificación en la gestión será más eficiente, con objetivos más reales, con metas más claras, estableciendo estrategias efectivas para el control de los recursos y como consecuencia la toma de decisiones serán más oportunas y acertadas en las actividades del periodo.

**6.3.** Se concluye en el estudio que, existe una relación significativa, estadísticamente, del planeamiento tributario con la organización en empresas del Régimen Mype Tributario, Ica, en el rango de nivel positivo moderado, ya que el valor determinado de la significancia fue .000, menor que el .05, el nivel de correlación tiene un valor del .634, en tal sentido, al tener un plan tributario eficiente, en el que se puede optimizar los pagos de los tributos, aprovechando los beneficios actuales, entonces, la parte organizativa en la empresa será más efectiva, donde se tiene como fortaleza la aplicación de las normas y procedimientos, con una estructura en la organización adecuada a la empresa, teniendo en cuenta bien definidos las actividades y sus responsables.

**6.4.** Se llega a concluir en el estudio que, existe una relación significativa, estadísticamente, del planeamiento tributario con la dirección en las empresas del

Régimen Mype Tributario, Ica, en el rango de nivel positivo alto, ya que el valor determinado de la significancia fue .000, menor que el .05, el nivel de correlación tiene un valor del .652, por lo que, al tener un plan tributario eficiente, en el que se puede optimizar los pagos de los tributos, aprovechando los beneficios actuales, entonces, la parte de la dirección será más efectiva, con un mejor nivel de liderazgo, en el que el personal esté motivado, con una comunicación efectiva entre las áreas funcionales y con una supervisión sobre las actividades claves para el buen funcionamiento de los procesos.

**6.5.** Se concluye en el estudio que, existe una relación significativa, estadísticamente, del planeamiento tributario con el control en empresas del Régimen Mype Tributario, Ica, en el rango de nivel positivo moderado, ya que el valor determinado de la significancia fue .000, menor que el .05, el nivel de correlación tiene un valor de .582, en tal sentido, al tener un plan tributario eficiente, en el que se puede optimizar los pagos de los tributos, aprovechando los beneficios actuales, entonces, el nivel de control sobre las actividades y procesos será mejor, teniendo una medición más adecuada sobre los resultados, sobre todo en la parte financiera y las contingencias tributarias, donde se puedan tomar las medidas correctivas de manera oportuna.

## **VII. RECOMENDACIONES**

**7.1.** Se recomienda a los dueños y/o administradores de empresas del Régimen Mype Tributario en Ica, capacitar en temas de gestión tributaria, con las normativas actuales, sobre todo en los que tengan relación con los beneficios tributarios al cual se puedan acogerse y tener un beneficio, como es el de la reducción del pago de impuestos, con lo que se tendrá mejor resultados en la gestión de la empresa.

**7.2.** Se recomienda a los responsables de la parte contable y financiera de empresas del Régimen Mype Tributario en Ica, realizar un análisis de los principales tributos al cual se está afecto en la empresa para poder analizar la opción legal del ámbito tributario para poder tener un mago más reducido, con el que se obtendría un ahorro tributario.

**7.3.** Se recomienda a los responsables de la parte contable y financiera de las empresas del Régimen Mype Tributario en Ica, manejar de manera más eficiente las normativas vigentes sobre temas legales tributarios, como son los decretos, leyes, resoluciones, las jurisprudencias del tribunal fiscal, para poder aprovecharlas.

**7.4.** Se recomienda a los responsables de la parte contable y financiera de las empresas del Régimen Mype Tributario en Ica, considera las exoneraciones a las que tienen opción de ser afectos, como también al tratamiento tributario especial que se pueda dar, de acuerdo a las condiciones y situaciones especiales a las que se encuentra la empresa.

**7.5.** Se recomienda a los responsables de la parte contable y financiera de las empresas del Régimen Mype Tributario en Ica, tener en cuenta el cumplimiento oportuno de las obligaciones tributarias, considerando los costos de las contingencias tributarias que se pudieran evitar en los tributos de periodicidad mensual y anual.

## REFERENCIAS

- Alvares, D & Macias, J. (2018). La auditoría tributaria y su influencia en el cumplimiento de las obligaciones tributarias de la empresa Catering Stefanos, del Cantón Portoviejo, año 2016. [Tesis de Licenciatura, Universidad Estatal del Sur de Manabí, Ecuador]. <http://repositorio.unesum.edu.ec/handle/53000/1458>
- Camarena Martínez, José Luis. (2016). La organización como sistema: el modelo organizacional contemporáneo. *Oikos Polis*, 1(1), 135-174. Recuperado en [http://www.scielo.org.bo/scielo.php?script=sci\\_arttext&pid=S2415-22502016000100005&lng=es&tlng=es](http://www.scielo.org.bo/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S2415-22502016000100005&lng=es&tlng=es).
- Camayo, L. (2019). Planteamiento tributario y su incidencia en la gestión administrativa, de las pequeñas empresas textiles en Lima Metropolitana 2016-2017. [Tesis de pre grado, Universidad San Martín de Porres]. <https://hdl.handle.net/20.500.12727/4760>
- Casteel, A., & Bridier, N. L. (2021). Describing populations and samples in doctoral student research. *International Journal of Doctoral Studies*, 16, 339-362. <https://doi.org/10.28945/4766>
- Chinga-Vivas, J. H., & Gómez-García, S. L. (2023). Gestión administrativa en las empresas de servicios de catering del cantón Portoviejo, Manabí, Ecuador. *revista científica multidisciplinaria arbitrada yachasun - ISSN: 2697-3456*, 7(12), 251–274. <https://doi.org/10.46296/yc.v7i12.0286>
- Delgado Kuffó, Andrés Mariano, Carreño Arteaga, Nancy Paola, & Zambrano Zambrano, María Inés. (2020). Los beneficios tributarios y su incidencia en la reactivación económica de Manabí, Ecuador, luego del terremoto del 16 de abril de 2016. *Economía y Desarrollo*, 163(1), e12. Epub 01 de junio de 2020. [http://scielo.sld.cu/scielo.php?script=sci\\_arttext&pid=S0252-85842020000100012&lng=es&tlng=es](http://scielo.sld.cu/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S0252-85842020000100012&lng=es&tlng=es).

- Díaz, F. & Ríos, M. (2022). Gestión administrativa y el sistema de control interno en la Municipalidad Distrital de Morales, período 2022. [Tesis de pre grado, Universidad César Vallejo]. <https://hdl.handle.net/20.500.12692/93611>
- Díaz Muñoz, Gabriel Alejandro, & Salazar Duque, Diego Alfredo. (2021). La calidad como herramienta estratégica para la gestión empresarial.. *Podium*, (39), 19-36. Epub 28 de junio de 2021. <https://doi.org/10.31095/podium.2021.39.2>
- Feria, Matilla & Mantecón (2020). La entrevista y la encuesta: ¿métodos o técnicas de indagación empírica? *Didasc@lia: Didáctica y educación*. 11(3), 62–79. ISSN 2224-2643.
- González, S., Viteri, D., Izquierdo, A., & Verdezoto, G. (2020). Modelo de gestión administrativa para el desarrollo empresarial del Hotel Barros en la ciudad de Quevedo. *Revista Universidad y Sociedad*, 12(4), 32-37. Epub 02 de agosto de 2020. [http://scielo.sld.cu/scielo.php?script=sci\\_arttext&pid=S2218-36202020000400032&lng=es&tlng=es](http://scielo.sld.cu/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S2218-36202020000400032&lng=es&tlng=es).
- Hermann, Kevin, Salazar-Arrieta, Fernando, Garzón, Héctor A., & Rodríguez, Braulio A.. (2020). Administración eficiente de impuestos para el acceso a las cadenas globales de suministro del sector automotriz en Colombia: una visión contable. *Información tecnológica*, 31(6), 27-42. <https://dx.doi.org/10.4067/S0718-07642020000600027>
- Hernández Guijarro, Fernando. (2016). La justicia tributaria en el ordenamiento plural. *Iuris Tantum Revista Boliviana de Derecho*, (21), 156-173. Recuperado en 11 de enero de 2024, de [http://www.scielo.org.bo/scielo.php?script=sci\\_arttext&pid=S2070-81572016000100008&lng=es&tlng=es](http://www.scielo.org.bo/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S2070-81572016000100008&lng=es&tlng=es).
- Hernández-Sampieri, R. & Mendoza, C. (2018). Metodología de la investigación: Las rutas cuantitativa, cualitativa y mixta. Universidad de Celaya. McGraw Hill, México.

[http://www.biblioteca.cij.gob.mx/Archivos/Materiales\\_de\\_consulta/Drogas\\_de\\_Abuso/Articulos/SampieriLasRutas.pdf](http://www.biblioteca.cij.gob.mx/Archivos/Materiales_de_consulta/Drogas_de_Abuso/Articulos/SampieriLasRutas.pdf)

Huerta-Riveros, Patricia C., Gaete-Feres, Héctor G., & Pedraja-Rejas, Liliana M.. (2020). Dirección estratégica, sistema de información y calidad. El caso de una universidad estatal chilena. *Información tecnológica*, 31(2), 253-266. <https://dx.doi.org/10.4067/S0718-07642020000200253>

Ibarra-Piza, S., Segredo-Santamaría, S., Juárez-Hernández, L. & Tobón, S. (2018). Estudio de validez de contenido y confiabilidad de un instrumento para evaluar la metodología socioformativa en el diseño de cursos. *Revista Espacios*, 39(53). <https://www.revistaespacios.com/cited2017/cited2017-24.pdf>

Jiménez, C. (2021). Comparativo de problemáticas de la cultura tributaria de las microempresas del sector servicio del Perú: caso Catering Padilla y su mejora, Chimbote – 2020. Universidad Católica Los Ángeles de Chimbote. <https://hdl.handle.net/20.500.13032/23628>

Mamani Mamani, Raul, Cruz Chavarría, Susana Maribel, & Alcalá Martínez, Ascención Tomás. (2022). Incidencia de la cultura tributaria en la recuperación del impuesto general a las ventas en organizaciones no gubernamentales de Perú. *Quipukamayoc*, 30(63), 39-47. Epub 28 de noviembre de 2022. <https://dx.doi.org/10.15381/quipu.v30i63.23328>

Maravelakis, P. (2019). The use of statistics in social sciences. *Journal of Humanities and Applied Social Sciences*, 1(2), 87–97. <https://doi.org/10.1108/JHASS-08-2019-0038>

Mendoza, D. (2016). La lucha del derecho internacional tributario contra la planeación fiscal agresiva. *Anuario mexicano de derecho internacional*, 16, 525-548.

[http://www.scielo.org.mx/scielo.php?script=sci\\_arttext&pid=S1870-46542016000100525&lng=es&tlng=es.](http://www.scielo.org.mx/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S1870-46542016000100525&lng=es&tlng=es)

- Nunkoo, R., Hall, C. M., & Ladsawut, J. (2017). Gender and choice of methodology in tourism social science research. *Annals of tourism research*, 63, 207–210. <https://doi.org/10.1016/j.annals.2017.01.002>
- Ñaupas, P., Valdivia, M., Palacios, J. & Romero, H. (2018). Metodología de la investigación cuantitativa-cualitativa y redacción de la tesis. Ediciones de la U. Colombia. ISBN. 978-958-762-876-0. [http://www.biblioteca.cij.gob.mx/Archivos/Materiales\\_de\\_consulta/Drogas\\_de\\_Abuso/Articulos/MetodologiaInvestigacionNaupas.pdf](http://www.biblioteca.cij.gob.mx/Archivos/Materiales_de_consulta/Drogas_de_Abuso/Articulos/MetodologiaInvestigacionNaupas.pdf)
- Leydesdorff, L., Ràfols, I., & Milojević, S. (2020). Bridging the divide between qualitative and quantitative science studies. *Quantitative Science Studies*, 1(3), 918–926. [https://doi.org/10.1162/qss\\_e\\_00061](https://doi.org/10.1162/qss_e_00061)
- López, L. & Pinedo, R. (2021). Auditoría tributaria y la gestión empresarial en Romicos Catering SAC, Lima, 2021. [Tesis de pre grado, Universidad Las Américas]. <http://repositorio.ulasamericas.edu.pe/handle/upa/1582>
- Kaur, V. (2019). Research Methodology. En *Knowledge-Based Dynamic Capabilities* (pp. 77–112). Springer International Publishing. [https://doi.org/10.1007/978-3-030-21649-8\\_3](https://doi.org/10.1007/978-3-030-21649-8_3)
- Pacheco-Granados, Raúl J., Robles-Algarín, Carlos A., & Ospino-Castro, Adalberto J.. (2018). Análisis de la Gestión Administrativa en las Instituciones Educativas de los Niveles de Básica y Media en las Zonas Rurales de Santa Marta, Colombia. *Información tecnológica*, 29(5), 259-266. <https://dx.doi.org/10.4067/S0718-07642018000500259>
- Palacios Rodríguez, Miguel Ángel. (2020). Planeación Estratégica, instrumento funcional al interior de las organizaciones. *Revista Nacional de Administración*, 11(2), 2756. <https://dx.doi.org/10.22458/rna.v11i2.2756>
- Pimienta, J. & De La Orden, A. (2017). Metodología de la investigación. Pearson. ~ ISBN: 9780607-313III25. México. <http://repositorio.uasb.edu.bo/handle/54000/1268>

- Pino Parra, Melany Pamela, Quispe Fernandez, Gabith Miriam, & Ayaviri Nina, Dante. (2022). Costo de cumplimiento tributario y su incidencia en la inversión de las medianas empresas en Ecuador. *Revista Perspectivas*, (49), 129-142. Epub 01 de mayo de 2022. [http://www.scielo.org.bo/scielo.php?script=sci\\_arttext&pid=S1994-37332022000100129&lng=es&tlng=es](http://www.scielo.org.bo/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S1994-37332022000100129&lng=es&tlng=es).
- Ramirez Campomanes, Clesy Rosilene. (2023). Política tributaria y formalización de las micro y pequeñas empresas en Lima Metropolitana. *Quipukamayoc*, 31(65), 53-60. Epub 31 de julio de 2023. <https://dx.doi.org/10.15381/quipu.v31i65.24842>
- Reiter, Bernd (2013). The Epistemology and Methodology of Exploratory Social Science Research: Crossing Popper with Marcuse. *Government and International Affairs Faculty Publications*. 99(1). 1-17. [http://scholarcommons.usf.edu/gia\\_facpub/99](http://scholarcommons.usf.edu/gia_facpub/99)
- Sánchez, H., Reyes, C. y Mejía, K. (2018). *Manual de Términos en Investigación*. Primera Edición, Bussiness Support Aneth S.R.L. ISBN N° 978-612-47351-4-1. <https://www.urp.edu.pe/pdf/id/13350/n/libro-manual-de-terminos-en-investigacion.pdf>
- Shanti, M., & Shanti, A. (2017). *Handbook of Research Methodology A Compendium for Scholars & Researchers*. Educreation Publishin - India - ISBN: 978-1-5457-0340-3.
- Velastegui Nagua, Jefferson Fabricio. (2016). Modelo de gestión comercial para la empresa de Catering Service Patty, en la provincia de Napo ciudad de Tena en el periodo 2014. Escuela Superior Politécnica de Chimborazo. Riobamba. <http://dspace.esepoch.edu.ec/handle/123456789/13341>
- Valverde, J. (2019). Influencia del control interno en la gestión administrativa de las empresas de servicios del Perú: caso empresa Silver Buffet EIRL, Lima, 2018. Tesis de pre grado. <https://hdl.handle.net/20.500.13032/8334>

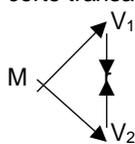
## Anexos

### Anexo 1 Matriz de operacionalización de las variables

Variables	Definición conceptual	Definición operacional	Dimensiones	Indicadores	Escala de medición
Planeamiento Tributario	El planeamiento tributario se relaciona con todas aquellas actuaciones y procedimientos que permitan el cumplimiento con el efectivo de las obligaciones tributarias, ya que de la misma se derivan distintos procedimientos que guardan relación con las declaraciones tributarias, considerando el mayor beneficio del contribuyente, planteando estrategias dentro de las normas vigentes, logrando optimizar la carga fiscal que afecta a la empresa, por lo que el cálculo correcto, dentro de los plazos previstos son una de las formas más eficientes de no tener contingencias tributarias (Mendoza, 2016).	La variable planeamiento tributario, con las dimensiones correspondientes, serán medidas y analizadas por medio de la aplicación del cuestionario como instrumento para la recolección de los datos, para que luego se realice la tabulación y procesamiento de la información, dando los resultados mediante tablas y figuras, terminando con la conclusión de la investigación.	Optimización de la carga fiscal	Opción legal tributaria Ahorro impositivo	Ordinal
			Normativa tributaria	Constitución Leyes, Decretos y Resoluciones	
			Beneficios tributarios	Exoneraciones Tratamientos tributarios especiales	
			Costos tributarios	Costos tributarios mensuales Costos tributarios anuales Otras Costos tributarios	
Gestión administrativa	Es el elemento clave dentro de la administración, inicia en el conocimiento de la administración de empresas, debido a la eficacia, eficiencia y a la economía que debe de tener todas las empresas durante el mejoramiento continuo que debe de tener toda gestión administrativa, la cual se encuentra también relacionada con la utilización del talento humano, financiero y económico, los cuales están comprometidos en el cumplimiento de los objetivos, además es un proceso que incluye como parte fundamental a la planificación, organización, dirección y control (González et al., 2020).	La variable gestión administrativa, con las dimensiones correspondientes, serán medidas y analizadas por medio de la aplicación del cuestionario como instrumento para la recolección de los datos, para que luego se realice la tabulación y procesamiento de la información, dando los resultados mediante tablas y figuras, terminando con la conclusión de la investigación.	Planeación	Objetivos Metas Estrategias Políticas/ toma de decisiones	Ordinal
			Organización	Normas y procedimientos Estructura organizacional Segregación de actividades	
			Dirección	Coordinación Integración Motivación Comunicación Supervisión	
			Control	Establecimiento de estándares Medición de resultados Acciones correctivas Evaluación y monitoreo	

## Anexo 2: Matriz de consistencia

**Título:** “Planeamiento tributario y su relación con la gestión administrativa en empresas del Régimen Mype Tributario, Ica - 2023”

Formulación del problema	Objetivos	Hipótesis	Técnica e Instrumentos											
<p><b>Problema general:</b> ¿Cómo es la relación entre el planeamiento tributario y la gestión administrativa en empresas del Régimen Mype Tributario, Ica - 2023?</p> <p><b>Problemas específicos:</b> ¿Cómo es la relación entre el planeamiento tributario y la planeación en empresas del Régimen Mype Tributario, Ica - 2023? ¿Cómo es la relación entre el planeamiento tributario y la organización en empresas del Régimen Mype Tributario, Ica - 2023? ¿Cómo es la relación entre el planeamiento tributario y la dirección en empresas del Régimen Mype Tributario, Ica - 2023? ¿Cómo es la relación entre el planeamiento tributario y el control en empresas del Régimen Mype Tributario, Ica - 2023?</p>	<p><b>Objetivo general:</b> Determinar la relación entre el planeamiento tributario y la gestión administrativa en empresas del Régimen Mype Tributario, Ica - 2023.</p> <p><b>Objetivos específicos:</b> Determinar la relación entre el planeamiento tributario y la planeación en empresas del Régimen Mype Tributario, Ica - 2023 Determinar la relación entre el planeamiento tributario y la organización en empresas del Régimen Mype Tributario, Ica - 2023 Determinar la relación entre el planeamiento tributario y la dirección en empresas del Régimen Mype Tributario, Ica - 2023 Determinar la relación entre el planeamiento tributario y el control en empresas del Régimen Mype Tributario, Ica - 2023.</p>	<p><b>Hipótesis general:</b> Existe una relación significativa, estadísticamente, del planeamiento tributario con la gestión administrativa en empresas del Régimen Mype Tributario, Ica - 2023.</p> <p><b>Hipótesis específicas:</b> Existe una relación significativa, estadísticamente, del planeamiento tributario con la planeación en empresas del Régimen Mype Tributario, Ica - 2023. Existe una relación significativa, estadísticamente, del planeamiento tributario con la organización en empresas del Régimen Mype Tributario, Ica - 2023. Existe una relación significativa, estadísticamente, del planeamiento tributario con la dirección en empresas del Régimen Mype Tributario, Ica - 2023. Existe una relación significativa, estadísticamente, del planeamiento tributario con el control en empresas del Régimen Mype Tributario, Ica - 2023</p>	<p><b>Técnica</b> Encuesta</p>											
Diseño de investigación	Población y muestra	Variables y dimensiones	<b>Instrumentos</b> Cuestionario											
<p>Diseño de investigación. no experimental de corte transaccional</p>  <p>Donde: M = Muestra V1= Planeamiento tributario V2= Gestión administrativa r = Relación entre variables</p>	<p><b>Población</b> La población en estudio son 1255 empresas del régimen Mype Tributario de la región Ica, la que fue extraída de la plataforma de la SUNAT.</p> <p><b>Muestra:</b> Son 50 empresas del Régimen Mype Tributario, los que permitirán realizar el estudio.</p> <p><b>Muestreo:</b> No probabilístico por conveniencia, puesto que, al querer aplicar el instrumento, las empresas por lo general no te brindan la información, además que el tiempo es limitado.</p>	<table border="1"> <thead> <tr> <th>Variables</th> <th>Dimensiones</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td rowspan="3">Planeamiento Tributario</td> <td>Optimización de la carga fiscal</td> </tr> <tr> <td>Normativa tributaria</td> </tr> <tr> <td>Beneficios tributarios</td> </tr> <tr> <td rowspan="4">Gestión administrativa</td> <td>Planeación</td> </tr> <tr> <td>Organización</td> </tr> <tr> <td>Dirección</td> </tr> <tr> <td>Control</td> </tr> </tbody> </table>	Variables	Dimensiones	Planeamiento Tributario	Optimización de la carga fiscal	Normativa tributaria	Beneficios tributarios	Gestión administrativa	Planeación	Organización	Dirección	Control	
Variables	Dimensiones													
Planeamiento Tributario	Optimización de la carga fiscal													
	Normativa tributaria													
	Beneficios tributarios													
Gestión administrativa	Planeación													
	Organización													
	Dirección													
	Control													

### Anexo 3: Instrumentos de recolección de datos

#### Cuestionario sobre Planeamiento tributario

Estimado(a) participante, el presente estudio tiene por objetivo: Determinar la relación entre el planeamiento tributario y la gestión administrativa en empresas del Régimen Mype Tributario, Ica – 2023, como también la descripción de la situación del planeamiento tributario en la empresa, por lo que se le pide pueda contestar la preguntas con veracidad. Al empezar el desarrollo del cuestionario entendemos que acepta participar de manera voluntaria en el estudio.

Muchas gracias por su participación

Alternativas para las preguntas:

1. Nunca
2. Casi nunca
3. A veces
4. Casi siempre
5. Siempre

Nº	Dimensión 1: Optimización de la carga fiscal	1	2	3	4	5
1	¿La planificación tributaria permite a la empresa analizar las distintas opciones tributarias a las cuales se puede acoger la empresa, tales como IGV justo, regímenes especiales de la renta, fraccionamiento de deuda, etc.?					
2	¿La empresa mediante la planificación tributaria logra un mayor ahorro impositivo (disminución de la deuda tributaria)?					
Nº	Dimensión 1: Normativa tributaria	1	2	3	4	5
3	¿Las normas tributarias establecidas en la constitución favorecen al crecimiento empresarial del empresarial?					
4	¿Las leyes, decretos y resoluciones establecidas por el gobierno son favorables para el crecimiento empresarial?					
5	¿La planificación tributaria beneficia en el análisis de las leyes, decretos y resoluciones para que la empresa pueda aprovecharlas tributariamente?					
Nº	Dimensión 1: Beneficios tributarios	1	2	3	4	5
6	¿Existe suficientes exoneraciones respecto a los tributos (IGV, Renta, etc.) que ayuden al crecimiento empresarial?					

7	¿Los diversos tratamientos tributarios tales como el Régimen Especial, Régimen Mype, Régimen general, ¿favorecen al crecimiento empresarial?					
<b>Nº</b>	<b>Dimensión 1: Costos tributarios</b>	<b>1</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>4</b>	<b>5</b>
8	¿La empresa realiza una oportuna determinación de los impuestos mensuales (IGV y renta)?					
9	¿La planificación tributaria permite una adecuada y oportuna determinación del impuesto a la renta anual?					
10	¿Mediante la planificación tributaria se logra identificar los gastos deducibles, no deducibles y reparables para efectos de determinar el impuesto a la renta anual?					
11	¿Los intereses por pagar fuera de plazo los tributos son costos que incrementan la carga tributaria?					
12	¿Mediante la planificación tributaria adecuada se reducen las multas y sanciones de la empresa?					

## Cuestionario sobre Gestión administrativa

Estimado(a) participante, el presente estudio tiene por objetivo: Determinar la relación entre el planeamiento tributario y la gestión administrativa en empresas del Régimen Mype Tributario, Ica – 2023, como también la descripción de la situación de la gestión administrativa en la empresa, por lo que se le pide pueda contestar la preguntas con veracidad. Al empezar el desarrollo del cuestionario entendemos que acepta participar de manera voluntaria en el estudio.

Muchas gracias por su participación

Alternativas para las preguntas:

1. Nunca
2. Casi nunca
3. A veces
4. Casi siempre
5. Siempre

<b>Nº</b>	<b>Dimensión 1: Planeación</b>	<b>1</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>4</b>	<b>5</b>
1	¿Los objetivos de la empresa se realizan de acuerdo con las necesidades de las áreas, como parte interna y del mercado como parte externa?					
2	¿Las metas de la empresa son planificadas en función a los resultados alcanzados en los periodos anteriores?					
3	¿En la empresa se desarrolla estrategias efectivas para identificar los riesgos que pueden afectar el rendimiento organizacional?					
4	¿La empresa elabora políticas idóneas para la toma de decisiones que garantice el cumplimiento de las metas organizacionales?					
<b>Nº</b>	<b>Dimensión 2: Organización</b>	<b>1</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>4</b>	<b>5</b>
5	¿Se establecen normas y procedimientos adecuados que contribuyan al cumplimiento de las metas organizacionales?					
6	¿La empresa cuenta con una estructura organizacional bien definida?					
7	¿La programación de las actividades es realizada en función a la estructura organizacional?					
<b>Nº</b>	<b>Dimensión 3: Dirección</b>	<b>1</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>4</b>	<b>5</b>
8	¿Los jefes de área realizan la coordinación oportuna de las actividades administrativas?					

9	¿El reclutamiento del personal se efectúa según los lineamientos y parámetros establecidos por el perfil del puesto, según el manual de organización y funciones?					
10	¿En la empresa se desarrollan actividades recreativas o talleres para motivar a los colaboradores?					
11	¿En la empresa existe comunicación asertiva entre las diferentes áreas de la organización?					
12	¿Supervisan de manera recurrente si los responsables de áreas cumplen con cada una de sus actividades?					
<b>Nº</b>	<b>Dimensión: Control</b>	<b>1</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>4</b>	<b>5</b>
13	¿En la empresa se realiza la evaluación y control para medir el desempeño de los jefes de área?					
14	¿En la empresa se miden los resultados alcanzados en cuanto al cumplimiento de las metas de la organización?					
15	¿La Empresa cuenta con un sistema que le permita medir la efectividad e impacto de las acciones de capacitación?					
16	¿La empresa dispone de personal capacitado para realizar la evaluación y monitoreo de la gestión administrativa?					

## Anexo 4 Validación de instrumentos

### Evaluación por juicio de expertos

Respetado experto: Usted ha sido seleccionado para evaluar el instrumento "Cuestionario sobre el Planeamiento Tributario y su Relación con la Gestión Administrativa en Empresas del Régimen Mype Tributario, Ica - 2023". La evaluación de este instrumento es de gran relevancia para lograr que sea válido y que los resultados obtenidos a partir de éste sean utilizados eficientemente. Agradecemos su valiosa colaboración.

#### 1. Datos generales del experto

<b>Nombre y apellidos:</b>	Manuel Amasifuén Reategui	
<b>Grado profesional:</b>	Maestría ( X )	Doctor ( )
<b>Área de formación académica:</b>	Clinica ( ) Social ( ) Organizacional ( X )	(X) Educativa ( )
<b>Áreas de experiencia profesional:</b>	Tributación, Contabilidad y Metodología de IC	
<b>Institución donde labora:</b>	Universidad César Vallejo	
<b>Tiempo de experiencia profesional en el área:</b>	2 a 4 años ( ) Más de 5 años ( X )	
<b>Experiencia en Investigación /Temática (si corresponde)</b>	Publicación de artículos científicos en revistas	
<b>Código Orcid</b>	<a href="https://orcid.org/0000-0002-0587-4060">https://orcid.org/0000-0002-0587-4060</a>	

#### 2. Propósito de la evaluación:

Validar el contenido del instrumento, por juicio de expertos.

#### 3. Datos del instrumento (Colocar nombre del cuestionario, escala o inventario)

<b>Nombre de la Prueba:</b>	Questionario sobre planeamiento tributario y gestión administrativa en Empresas del Régimen Mype Tributario, Ica - 2023
<b>Autor/a:</b>	Tarqui Rojas, Katerine Yuliana
<b>Procedencia (lugar donde fue creado el instrumento):</b>	Lima
<b>Administración (A quién se aplicará el instrumento):</b>	Empresas del Régimen Mype Tributario, Ica -.
<b>Tiempo de aplicación (duración que se tomará en llenar el instrumento):</b>	10 a 15 minutos
<b>Ámbito de aplicación (Unidad de análisis):</b>	Dueños de las empresas del Régimen Mype Tributario, Ica -
<b>Significación (explicar cómo está compuesto el instrumento: dimensiones, áreas, ítems por área)</b>	Está compuesto por dos variables, planeamiento tributario y gestión administrativa, 8 dimensiones y 28 ítems,

#### 4. Soporte teórico

<b>Instrumento / Área</b>	<b>Subescala (dimensiones)</b>	<b>Definición</b>
<b>Questionario/ Planeamiento tributario</b>	<b>Optimización de la carga fiscal</b>	Se tiene que es el uso adecuado de las normas tributarias para poder lograr reducir la carga con el fisco, con el que se paga menos impuesto (Ramírez-Campomanes, 2023).
	<b>Normativa tributaria</b>	Son las que rigen las acciones que se debe de tomar para poder cumplir el pago de los impuestos de acuerdo con lo establecido en ellas (Hernández-Gujano, 2016).

Estructura organizacional Segregación de actividades	metas organizacionales?																			
	¿La empresa cuenta con una estructura organizacional bien definida?				X					X										X
	¿La programación de las actividades es realizada en función a la estructura organizacional?				X					X										X

Dimensiones del instrumento para la variable gestión administrativa: Planeación, organización, dirección y control.

Tercera dimensión: Dirección

INDICADOR	Ítem	Claridad				Coherencia				Relevancia				Obs / Rec						
		1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4							
Coordinación Integración Motivación Comunicación Supervisión	¿Los jefes de área realizan la coordinación oportuna de las actividades administrativas?				X					X										X
	¿El reclutamiento del personal se efectúa según los lineamientos y parámetros establecidos por el perfil del puesto, según el manual de organización y funciones?				X					X										X
	¿En la empresa se desarrollan actividades recreativas o talleres para motivar a los colaboradores?				X					X										X
	¿En la empresa existe comunicación asertiva entre las diferentes áreas de la organización?				X					X										X
	¿Supervisan de manera recurrente a los responsables de áreas cumplen con cada una de sus actividades?				X					X										X

Dimensiones del instrumento para la variable gestión administrativa: Planeación, organización, dirección y control.

Cuarta dimensión: Control

INDICADOR	Ítem	Claridad				Coherencia				Relevancia				Obs / Rec						
		1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4							
Establecimiento de estándares Medición de resultados Acciones correctivas Evaluación y monitoreo	¿En la empresa se realiza la evaluación y control para medir el desempeño de los jefes de área?				X					X										X
	¿En la empresa se miden los resultados alcanzados en cuanto al cumplimiento de las metas de la organización?				X					X										X
	¿La Empresa cuenta con un sistema que le permita medir la efectividad e impacto de las acciones de capacitación?				X					X										X
	¿La empresa dispone de personal capacitado para realizar la evaluación y monitoreo de la gestión administrativa?				X					X										X

Opinión: Aceptable



Mg. Manuel Antasifuen Reategui  
Firma del experto  
DNI 45296390

## Evaluación por juicio de expertos

Respetado experto: Usted ha sido seleccionado para evaluar el instrumento "Cuestionario sobre el Planeamiento Tributario y su Relación con la Gestión Administrativa en Empresas del Régimen Mype Tributario, Ica - 2023". La evaluación de este instrumento es de gran relevancia para lograr que sea válido y que los resultados obtenidos a partir de éste sean utilizados eficientemente. Agradecemos su valiosa colaboración.

### 1. Datos generales del experto

<b>Nombre y apellidos:</b>	Avelino Sebastián Villafuerte de la Cruz
<b>Grado profesional:</b>	Maestría ( ) Doctor ( X )
<b>Área de formación académica:</b>	Clinica ( ) Social ( ) Educativa ( ) Organizacional ( X )
<b>Áreas de experiencia profesional:</b>	Finanzas, Contabilidad y Metodología de IC
<b>Institución donde labora:</b>	Universidad César Vallejo
<b>Tiempo de experiencia profesional en el área:</b>	2 a 4 años ( ) Más de 5 años ( X )
<b>Experiencia en Investigación /Temática (si corresponde)</b>	Publicación de artículos científicos en revistas

### 2. Propósito de la evaluación:

Validar el contenido del instrumento, por juicio de expertos.

### 3. Datos del instrumento (Colocar nombre del cuestionario, escala o inventario)

<b>Nombre de la Prueba:</b>	Cuestionario sobre planeamiento tributario y gestión administrativa en Empresas del Régimen Mype Tributario, Ica - 2023
<b>Autoría:</b>	Tarqui Rojas, Katherine Yuliana
<b>Procedencia (lugar donde fue creado el instrumento):</b>	Lima
<b>Administración (A quién se aplicará el instrumento):</b>	Empresas del Régimen Mype Tributario, Ica -
<b>Tiempo de aplicación (duración que se tomará en llenar el instrumento):</b>	10 a 15 minutos
<b>Ámbito de aplicación (Unidad de análisis):</b>	Dueños de las empresas del Régimen Mype Tributario, Ica -
<b>Significación (explicar cómo está compuesto el instrumento: dimensiones, áreas, ítems por área)</b>	Está compuesto por dos variables, planeamiento tributario y gestión administrativa, 8 dimensiones y 28 ítems,

### 4. Soporte teórico

Instrumento / Área	Subescala (dimensiones)	Definición
Cuestionario/ Planeamiento tributario	Optimización de la carga fiscal	Se tiene que es el uso adecuado de las normas tributarias para poder lograr reducir la carga con el fisco, con el que se paga menos impuesto (Ramírez-Campomanes, 2023).
	Normativa tributaria	Son las que rigen las acciones que se debe de tomar para poder cumplir el pago de los impuestos de acuerdo con lo establecido en ellas (Hernández-Gujarro, 2018).
	Beneficios tributarios	Son los que dan algún incentivo o reducción de algún tipo de impuesto, de acuerdo a un sector o grupo empresarial, con

organizacional	¿La empresa cuenta con una estructura organizacional bien definida?				X				X					X
Segregación de actividades	¿La programación de las actividades es realizada en función a la estructura organizacional?				X				X					X

**Dimensiones del instrumento para la variable gestión administrativa: Planeación**  
 organización, dirección y control.

**Tercera dimensión: Dirección**

INDICADOR	Ítem	Claridad				Coherencia				Relevancia				Obs / Rec
		1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	
Coordinación	¿Los jefes de área realizan la coordinación oportuna de las actividades administrativas?				X				X					X
Integración	¿El reclutamiento del personal se efectúa según los lineamientos y parámetros establecidos por el perfil del puesto, según el manual de organización y funciones?				X				X					X
Motivación	¿En la empresa se desarrollan actividades recreativas o talleres para motivar a los colaboradores?				X				X					X
Comunicación	¿En la empresa existe comunicación asertiva entre las diferentes áreas de la organización?				X				X					X
Supervisión	¿Supervisan de manera recurrente si los responsables de áreas cumplen con cada una de sus actividades?				X				X					X

**Dimensiones del instrumento para la variable gestión administrativa: Planeación**  
 organización, dirección y control.

**Cuarta dimensión: Control**

INDICADOR	Ítem	Claridad				Coherencia				Relevancia				Obs / Rec
		1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	
Establecimiento de estándares	¿En la empresa se realiza la evaluación y control para medir el desempeño de los jefes de área?				X				X					X
Medición de resultados	¿En la empresa se miden los resultados alcanzados en cuanto al cumplimiento de las metas de la organización?				X				X					X
Acciones correctivas	¿La Empresa cuenta con un sistema que le permita medir la efectividad e impacto de las acciones de capacitación?				X				X					X
Evaluación y monitoreo	¿La empresa dispone de personal capacitado para realizar la evaluación y monitoreo de la gestión administrativa?				X				X					X

Opinión: Aceptable



Firma del experto  
 DNI 25729654





## Anexo 5 Confiabilidad de los instrumentos

Confiabilidad de la variable Planeamiento tributario

### Fiabilidad

[ConjuntoDatos20] /Users/finanzas/

### Escala: ALL VARIABLES

#### Resumen de procesamiento de casos

		N	%
Casos	Válido	50	100,0
	Excluido <sup>a</sup>	0	,0
	Total	50	100,0

a. La eliminación por lista se basa en todas las variables del procedimiento.

#### Estadísticas de fiabilidad

Alfa de Cronbach	N de elementos
,772	12

#### Estadísticas de total de elemento

	Media de escala si el elemento se ha suprimido	Varianza de escala si el elemento se ha suprimido	Correlación total de elementos corregida	Alfa de Cronbach si el elemento se ha suprimido
p1	34,96	37,100	,492	,746
p2	34,98	38,796	,535	,743
p3	35,10	37,071	,604	,733
p4	34,68	33,161	,790	,704
p5	34,52	49,071	-,265	,817
p6	33,78	42,706	,253	,770
p7	35,48	46,173	-,032	,790
p8	33,74	38,727	,877	,727
p9	33,82	42,640	,414	,760
p10	33,92	33,014	,720	,712
p11	33,48	39,642	,340	,765
p12	33,82	39,661	,335	,766

## Confiabilidad de la variable Gestión administrativa

### Fiabilidad

#### Escala: ALL VARIABLES

##### Resumen de procesamiento de casos

		N	%
Casos	Válido	50	100,0
	Excluido <sup>a</sup>	0	,0
	Total	50	100,0

a. La eliminación por lista se basa en todas las variables del procedimiento.

##### Estadísticas de fiabilidad

Alfa de Cronbach	N de elementos
,870	16

##### Estadísticas de total de elemento

	Media de escala si el elemento se ha suprimido	Varianza de escala si el elemento se ha suprimido	Correlación total de elementos corregida	Alfa de Cronbach si el elemento se ha suprimido
p.1	44,36	59,215	,406	,869
p.2	44,10	59,765	,618	,859
p.3	43,16	56,913	,592	,859
p.4	43,92	56,524	,714	,853
p.5	43,02	57,285	,568	,860
p.6	43,22	61,277	,400	,867
p.7	42,88	59,700	,513	,863
p.8	44,02	60,591	,440	,866
p.9	43,96	60,692	,543	,862
p.10	43,16	58,994	,486	,864
p.11	43,90	56,949	,678	,855
p.12	42,28	59,920	,466	,865
p.13	43,08	58,157	,544	,861
p.14	43,18	62,151	,346	,869
p.15	42,86	60,082	,499	,863
p.16	43,70	62,663	,319	,870

## Fiabilidad

### Escala: ALL VARIABLES

#### Resumen de procesamiento de casos

		N	%
Casos	Válido	50	100,0
	Excluido <sup>a</sup>	0	,0
	Total	50	100,0

a. La eliminación por lista se basa en todas las variables del procedimiento.

#### Estadísticas de fiabilidad

Alfa de Cronbach	N de elementos
,893	28

#### Estadísticas de total de elemento

	Media de escala si el elemento se ha suprimido	Varianza de escala si el elemento se ha suprimido	Correlación total de elementos corregida	Alfa de Cronbach si el elemento se ha suprimido
p1	81,28	168,900	,475	,889
p2	81,30	171,765	,522	,888
p3	81,42	167,759	,608	,886
p4	81,00	163,102	,663	,884
p5	80,84	194,382	-,332	,905
p6	80,10	177,194	,355	,891
p7	81,80	182,082	,182	,894
p8	80,06	173,037	,738	,886
p9	80,14	181,184	,284	,892
p10	80,24	165,451	,532	,888
p11	79,80	171,592	,412	,891
p12	80,14	167,796	,531	,888
p.1	81,84	170,015	,546	,887
p.2	81,58	175,759	,538	,888
p.3	80,64	171,909	,503	,888
p.4	81,40	169,551	,680	,885
p.5	80,50	173,357	,448	,889
p.6	80,70	175,602	,468	,889
p.7	80,36	171,582	,642	,886
p.8	81,50	178,214	,332	,892
p.9	81,44	176,088	,533	,888
p.10	80,64	174,602	,430	,890
p.11	81,38	170,159	,651	,885
p.12	79,76	174,064	,497	,888
p.13	80,56	174,251	,442	,889
p.14	80,66	177,290	,406	,890
p.15	80,34	172,147	,635	,886
p.16	81,18	182,640	,155	,894

## Anexo 6 Evidencias del trabajo de campo

