



Universidad César Vallejo

ESCUELA DE POSGRADO

PROGRAMA ACADÉMICO DE MAESTRÍA EN GESTIÓN PÚBLICA

Planeamiento estratégico e inversión pública en
seguridad ciudadana en una unidad del sector interior,
2023

TESIS PARA OBTENER EL GRADO ACADÉMICO DE:

Maestro en Gestión Pública

AUTOR:

Izquierdo Larrea, Henry William (orcid.org/0009-0005-2097-2768)

ASESORES:

Dr. Mescua Figueroa, Augusto Cesar (orcid.org/0000-0002-6812-2499)

Dr. Valdez Asto, Jose Luis (orcid.org/0000-0002-9987-2671)

LÍNEA DE INVESTIGACIÓN:

Reforma y Modernización del Estado

LÍNEA DE RESPONSABILIDAD SOCIAL UNIVERSITARIA:

Fortalecimiento de la democracia, liderazgo y ciudadanía

LIMA – PERÚ

2024

DEDICATORIA

Dedicado a todos mis compañeros, profesores del colegio, universidad, maestría, y de los diversos trabajos, con quienes he compartido muchos gratos momentos de formación humana, académica y experiencia, que espero orienten al lector para que sea un buen gestor público.

AGRADECIMIENTO

A mis padres, familiares, y especialmente a mis hijos quienes soportaron, muy gustosos, largas ausencias por estar trabajando y/o estudiando y felicitarlos, por ser personas de bien y profesionales exitosos, que, al superarme, me hacen muy feliz y comprender que siempre se debe perseverar y seguir adelante.



UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

**ESCUELA DE POSGRADO
MAESTRÍA EN GESTIÓN PÚBLICA**

Declaratoria de Autenticidad del Asesor

Yo, AUGUSTO CESAR MESCUA FIGUEROA, docente de la ESCUELA DE POSGRADO MAESTRÍA EN GESTIÓN PÚBLICA de la UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO SAC - LIMA ESTE, asesor de Tesis titulada: "Planeamiento estratégico e inversión pública en seguridad ciudadana en una unidad del Sector Interior, 2023", cuyo autor es IZQUIERDO LARREA HENRY WILLIAM, constato que la investigación tiene un índice de similitud de 16.00%, verificable en el reporte de originalidad del programa Turnitin, el cual ha sido realizado sin filtros, ni exclusiones.

He revisado dicho reporte y concluyo que cada una de las coincidencias detectadas no constituyen plagio. A mi leal saber y entender la Tesis cumple con todas las normas para el uso de citas y referencias establecidas por la Universidad César Vallejo.

En tal sentido, asumo la responsabilidad que corresponda ante cualquier falsedad, ocultamiento u omisión tanto de los documentos como de información aportada, por lo cual me someto a lo dispuesto en las normas académicas vigentes de la Universidad César Vallejo.

LIMA, 21 de Diciembre del 2023

Apellidos y Nombres del Asesor:	Firma
AUGUSTO CESAR MESCUA FIGUEROA DNI: 09929084 ORCID: 0000-0002-6812-2499	Firmado electrónicamente por: AMESCUA el 03-01- 2024 11:21:02

Código documento Trilce: TRI - 0704527



UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

**ESCUELA DE POSGRADO
MAESTRÍA EN GESTIÓN PÚBLICA**

Declaratoria de Originalidad del Autor

Yo, IZQUIERDO LARREA HENRY WILLIAM estudiante de la ESCUELA DE POSGRADO MAESTRÍA EN GESTIÓN PÚBLICA de la UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO SAC - LIMA ESTE, declaro bajo juramento que todos los datos e información que acompañan la Tesis titulada: "Planeamiento estratégico e inversión pública en seguridad ciudadana en una unidad del Sector Interior, 2023", es de mi autoría, por lo tanto, declaro que la Tesis:

1. No ha sido plagiada ni total, ni parcialmente.
2. He mencionado todas las fuentes empleadas, identificando correctamente toda cita textual o de paráfrasis proveniente de otras fuentes.
3. No ha sido publicada, ni presentada anteriormente para la obtención de otro grado académico o título profesional.
4. Los datos presentados en los resultados no han sido falseados, ni duplicados, ni copiados.

En tal sentido asumo la responsabilidad que corresponda ante cualquier falsedad, ocultamiento u omisión tanto de los documentos como de la información aportada, por lo cual me someto a lo dispuesto en las normas académicas vigentes de la Universidad César Vallejo.

Nombres y Apellidos	Firma
HENRY WILLIAM IZQUIERDO LARREA DNI: 08197476 ORCID: 0009-0005-2097-2768	Firmado electrónicamente por: HIZQUIERDOL el 21- 12-2023 20:22:06

Código documento Trilce: TRI - 0704526

ÍNDICE DE CONTENIDOS

DEDICATORIA.....	ii
AGRADECIMIENTO.....	iii
DECLARATORIA DE AUTENTICIDAD DEL ASESOR	iv
DECLARATORIA DE ORIGINALIDAD DEL AUTOR	v
ÍNDICE DE CONTENIDOS	vi
ÍNDICE DE TABLAS	vii
ÍNDICE DE FIGURAS	viii
ABSTRACT	x
I. INTRODUCCIÓN	1
II. MARCO TEÓRICO	5
III. METODOLOGÍA	23
3.1. Tipo y diseño de investigación	23
3.2. Variables y operacionalización.....	23
3.3. Población, muestra, muestreo, unidad de análisis	26
3.4. Técnicas e instrumentos de recolección de datos.....	28
3.5. Procedimiento	30
3.6. Método de análisis de datos	32
3.7. Aspectos éticos.....	32
IV. RESULTADOS.....	34
V. DISCUSIÓN.....	45
VI. CONCLUSIONES	52
VII. RECOMENDACIONES	54
REFERENCIAS.....	56
ANEXOS	65

ÍNDICE DE TABLAS

Tabla 1 Confiabilidad de variables	30
Tabla 2 Validación de cuestionario.....	31
Tabla 3 Planeamiento Estratégico (Agrupada).....	34
Tabla 4 Proceso de planificación estratégica (Agrupada)	34
Tabla 5 Objetivos y metas estratégicos (Agrupada)	35
Tabla 6 <i>Evaluación en la planificación estratégica (Agrupada)</i>	36
Tabla 7 <i>Inversión de Seguridad Ciudadana (Agrupada)</i>	36
Tabla 8 <i>Prioridades de la inversión pública (Agrupada)</i>	37
Tabla 9 <i>Actores y participación en la inversión pública (Agrupada)</i>	38
Tabla 10 <i>Resultados perceptibles de la inversión pública en seguridad ciudadana (Agrupada)</i>	39
Tabla 11 <i>Prueba de Normalidad</i>	40
Tabla 12 <i>Correlaciones de Hipótesis Generales</i>	41
Tabla 13 <i>Correlaciones de Hipótesis Específica 1</i>	42
Tabla 14 <i>Correlaciones de Hipótesis Específica 2</i>	43
Tabla 15 <i>Correlaciones de Hipótesis Específica 3</i>	44

ÍNDICE DE FIGURAS

Figura 1 Fórmula para determinar el tamaño de la muestra.....	27
Figura 2 Planeamiento estratégico (Agrupada).....	354
Figura 3 Proceso de planeamiento estratégico (Agrupada)	35
Figura 4 Objetivos y metas estratégicas (Agrupada).....	365
Figura 5 Evaluación en el planeamiento estratégico (Agrupada)	376
Figura 6 Inversión pública en seguridad ciudadana (Agrupada)	377
Figura 7 Prioridades de la inversión pública (Agrupada).....	37
Figura 8 Actores y participación en la inversión pública (Agrupada)	38
Figura 9 Resultados de la inversión pública en seguridad ciudadana.....	39

RESUMEN

La investigación de estudio es sobre el Planeamiento estratégico e inversión pública en seguridad ciudadana en una Unidad del Sector Interior, 2023, teniendo como objetivo general del estudio “Analizar la relación entre el planeamiento estratégico y las inversiones públicas en seguridad ciudadana en el 2023”. Mediante un enfoque de diseño no experimental, transversal y descriptivo, se consideró a 150 expertos en la población, resultando un tamaño de muestra de 116 expertos. Los resultados muestran que el 22,4% de los encuestados valoró la planificación estratégica como baja, el 43,1% como suficiente y el 34,5% como alta. En cuanto a la inversión pública en seguridad pública, el 20,7% la consideró baja, el 47,4% la consideró media y el 31,9% la consideró alta. La principal conclusión del coeficiente de correlación es 0,755 y el nivel de significancia es inferior a 0,05 es que existe una relación positiva estadísticamente significativa entre las variables de estudio. Esto significa que cuando una variable cambia, la otra variable tiende a cambiar en la misma dirección, enfatizando una relación directa y significativa. Concluyendo que existe un fuerte coeficiente de correlación de 0,755 enfatiza la fuerza de esta relación y resalta el alto grado de correlación entre las variables dentro del estudio.

Palabras Clave: Planeamiento estratégico, inversión pública y seguridad ciudadana.

ABSTRACT

The study research is on Strategic planning and public investment in citizen security in an Interior Sector Unit, 2023, with the general objective of the study "to analyze the relationship between strategic planning and public investments in citizen security in 2023." Using a non-experimental, transversal and descriptive design approach, 150 experts were considered in the population, resulting in a sample size of 116 experts. The results show that 22.4% of respondents rated strategic planning as low, 43.1% as sufficient and 34.5% as high. Regarding public investment in public security, 20.7% considered it low, 47.4% considered it medium and 31.9% considered it high. The main conclusion of the correlation coefficient is 0.755 and the level of significance is less than 0.05 is that there is a statistically significant positive relationship between the study variables. This means that when one variable changes, the other variable tends to change in the same direction, emphasizing a direct and significant relationship. Concluding that there is a strong correlation coefficient of 0.755 emphasizes the strength of this relationship and highlights the high degree of correlation between the variables within the study.

Keywords: Strategic planning, public investment and citizen security

I. INTRODUCCIÓN

El Planeamiento Estratégico y la inversión en seguridad ciudadana están estrechamente relacionadas porque la planificación estratégica de la seguridad pública implica el desarrollo de estrategias integrales que involucran a partes interesadas clave, procesos transparentes y la asignación de recursos para superar los desafíos de seguridad de la comunidad. Estos procesos brindan la capacidad de adaptación a la evolución de los problemas en seguridad, ayuda a reducir la inseguridad y mejora la conciencia pública sobre la seguridad. Así mismo, las actividades y recursos se adaptan a las necesidades cambiantes del entorno social, especialmente el urbano, creando ciudades más seguras y protegidas.

Acuña - Alfaro & Smutt (2023) sostienen que la sociedad evoluciona, políticas públicas cambiantes, por ejemplo, en el área de seguridad ciudadana, donde la adaptación y el progreso son imperativos. Debates recientes en las redes sociales han provocado discusiones sobre cómo abordar la violencia; así como, la inseguridad. América Latina y el Caribe (ALYC) han pasado de una aplicación estricta a un enfoque más basado en incentivos para promover la coexistencia pacífica. La experiencia internacional muestra que adoptar una perspectiva multidisciplinaria, datos confiables y un enfoque en género y derechos humanos contribuye a una toma de decisiones efectiva y una gobernabilidad democrática.

La Comisión Interamericana de Derechos Humanos (CIDH), (2022); señala que a nivel internacional el planeamiento estratégico y la inversión en seguridad ciudadana están relacionadas con la solución de aspectos complejos del entorno urbano moderno; que se deben desarrollar e implementar en un marco de políticas que alinee los recursos y las medidas con los desafíos de seguridad que son dinámicos; lo cual, incluye identificar partes interesadas claves, para promover procesos transparentes donde la participación de los miembros de la comunidad garantiza un enfoque holístico. Las inversiones deben clasificarse según áreas prioritarias, como el orden público, prevención del delito y lucha contra el crimen. Además, deben establecerse sistemas eficaces de implementación, seguimiento y evaluación

para adaptarse a las condiciones cambiantes de seguridad. El objetivo de un planeamiento estratégico exitoso de seguridad ciudadana es crear un entorno más seguro y aumentar la conciencia sobre la importancia de la seguridad en las comunidades de todo el mundo.

Los desafíos de la seguridad ciudadana; así como del planeamiento estratégico a nivel nacional en el Perú están vinculados a la necesidad que se debe contar con una estrategia efectiva e integral para abordar los desafíos de la seguridad ciudadana que son multifacéticos. Esto requiere identificar a las partes interesadas clave, aumentar la transparencia y la participación pública, y alinear las inversiones con los problemas de seguridades apremiantes, incluidas el crimen organizado y la violencia. Además, deben establecerse mecanismos eficaces de seguimiento y evaluación para adaptarse a las circunstancias cambiantes. Desarrollar planes estratégicos e Inversiones para alinear recursos y actividades con las necesidades de seguridad actuales es fundamental para crear una sociedad más segura (Saavedra Colan, 2017).

El Instituto Peruano de Economía (IPE) (2023); señala los temas de seguridad de la población en la ciudad de Lima, Perú son complejos e importantes, pues enfrenta múltiples desafíos de seguridad, incluidos los delitos, faltas y el crimen organizado, que requieren una estrategia de seguridad integral. Para abordar este problema, es importante identificar a las partes interesadas clave, promover la transparencia e involucrar activamente a las comunidades locales en los siguientes procesos: diseño, ejecución o implementación, seguimiento y evaluación. Para garantizar una asignación eficiente de los recursos, las inversiones deben priorizarse en función de los problemas de seguridad ciudadana en las zonas más acuciantes. Establecer mecanismos efectivos de seguimiento y evaluación son esenciales para adaptarse a la cambiante situación de seguridad, para crear comunidades seguras con una mejor percepción general de seguridad de los residentes.

La investigación analiza la relación entre el planeamiento estratégico y la inversión en seguridad ciudadana, identificando cómo las estrategias de inversión impactan en la mejora de la seguridad pública y cómo se alinean

con los objetivos estratégicos para promover la seguridad en las diversas áreas de la comunidad.

El problema general es un desafío común para comprender ¿Cuál es el nexo entre el planeamiento estratégico y la inversión pública en seguridad de la ciudadanía en el 2023? Esto incluye una evaluación de cómo el planeamiento estratégico afecta efectivamente la asignación de recursos en seguridad y si estas inversiones mejorarán significativamente la seguridad ciudadana en las diversas comunidades y áreas urbanas. Así mismo, los problemas específicas son: ¿Cuál es el nexo entre el Proceso del Planeamiento Estratégico y la inversión en seguridad de la ciudadanía en el 2023?; ¿Cuál es la relación entre los Objetivos y Metas Estratégicas y la inversión en seguridad ciudadana en el 2023? y ¿Cuál es el nexo entre la Evaluación y Aprendizaje del Planeamiento Estratégico con la inversión pública en la seguridad ciudadana en el 2023?

Como objetivo general de esta investigación se analiza los nexos entre el planeamiento estratégico y las inversiones públicas en seguridad ciudadana en el 2023, con el objetivo de evaluar cómo las estrategias de planificación estratégica afectan la asignación de recursos de seguridad y cómo estas inversiones se asocian con mejoras significativas en la seguridad pública. También podemos manifestar que los objetivos específicos son: Determinar los nexos entre el proceso del Planeamiento Estratégico y la inversión pública en seguridad de la ciudadanía en el 2023; Analizar la relación entre los objetivos y Metas Estratégicas en la inversión pública en seguridad de la ciudadanía en el 2023 y Explicar la relación de la Evaluación y Aprendizaje del Planeamiento Estratégico en la inversión en seguridad ciudadana en el 2023.

Justificación Teórica, la investigación analiza los nexos relación entre el planeamiento estratégico y la seguridad de la ciudadanía se fundamenta en las teorías establecidas de la administración pública, sobre la formulación de las políticas públicas con la gestión de los territorios. Propósito de este estudio es confirmar y ampliar estas teorías probando empíricamente la

relación entre las variables estudiadas (Comisión Interamericana de Derechos Humanos, 2022).

Justificación Práctica, esta investigación es importante porque permitirá actualizar las actuales políticas públicas para mejorar las decisiones de los gestores del Gobierno Nacional y el Alto Mando institucional. A través del análisis cuantitativo del impacto del planeamiento estratégico en la seguridad ciudadana, proporciona información procesable para que el gobierno peruano a través del Sector Interior (SI) y la Policía del Perú, los gobiernos regionales y las autoridades locales mejoren sus estrategias sobre la seguridad de la población, se asigne recursos de manera más efectiva y se mejore la seguridad en las áreas urbanas (Decreto Supremo N° 006-2022-IN, 2022).

Justificación Metodológica, los enfoques cuantitativos y descriptivos son metodológicamente apropiados para estudiar las variables de planeamiento estratégico e inversión pública en seguridad ciudadana. Este método permite recopilar y el analizar los datos numéricos y facilita las pruebas estadísticas para identificar relaciones y patrones. El carácter sistémico de la investigación cuantitativa aumenta la confiabilidad y generalización de los resultados (Hernández Sampieri et al. 2010).

Se plantea la hipótesis general: existe nexos significativos entre planeamiento estratégico e inversión pública en seguridad ciudadana en el 2023, mejorando significativamente la percepción de los pobladores y la realidad de la seguridad que ofrece el estado en las áreas urbanas y comunidades. A continuación, se detallan las hipótesis específicas: existe nexos significativos entre el Proceso del Planeamiento Estratégico y la inversión pública en seguridad ciudadana en el 2023; existe relación significativa entre los Objetivos y Metas Estratégicas en la inversión pública en seguridad ciudadana en el 2023 y existe nexos significativos entre la Evaluación y Aprendizaje del Planeamiento Estratégico con la inversión pública en seguridad ciudadana en el 2023.

II. MARCO TEÓRICO

Los problemas sobre Seguridad Ciudadana, ocurren en todo el mundo; por lo cual, existen diversos estudios de Planeamiento Estratégico e Inversiones que lo tratan. La investigación de la presente tesis en el contexto internacional proporciona un contexto global que agrega profundidad y relevancia al permitir integrar diferentes perspectivas transnacionales.

Gélvez-Ferreira et al. (2023) se centraron en analizar la planificación y la coordinación con las autoridades sobre la seguridad de la ciudadanía en Colombia. Se utilizaron seis casos como base, con encuestas y grupos de discusión que involucraron a más de 50 formuladores de políticas locales. Cuatro variables se emplearon para interpretar los resultados: coordinación entre niveles nacional y local, capacidades locales, uso de evidencia empírica y adopción de buenas prácticas en la planificación territorial. Los hallazgos fueron variados, mostrando una intención de compartir responsabilidades entre niveles, pero notables diferencias en capacidades entre los seis casos estudiados.

Guerrero Aray et al. (2022) en su artículo, tienen como objetivo analizar los recursos utilizados en la gobernanza de los ciudadanos en la Provincia de Manabí, Ecuador, desde la perspectiva de la organización responsable. Se empleó un cuestionario Likert para recopilar información de los organismos públicos encargados de garantizar la seguridad de la ciudadanía en el Estado Portoviejo. Los resultados mostraron que los profesionales de recursos públicos tienen una actitud neutral en la gestión de la seguridad de la ciudadanía y se encuentran a nivel medio en varios aspectos, como personal, organización y consenso. Se concluye que, a pesar de haberse implementado la Política Nacional de Ciudadanía, existen desafíos desde la burocracia, la comunicación y el uso de la fuerza, lo que dificulta la coordinación. Para abordar estos problemas, las instituciones deben superar desafíos estructurales y operativos para resolver conflictos y mejorar la capacidad de innovación en recursos nacionales.

Anzelini (2023) señala que, desde el regreso a la democracia a la Argentina, se han experimentado dos fases de prioridades de defensa. La primera, que duró dos décadas, se centró en el control civil sobre los militares y se descuidó áreas estratégicas. La segunda, iniciada con la creación del Ciclo de Planificación de la Defensa en 2007, permitió a las autoridades políticas tomar control de áreas estratégicas. Un estudio sobre la gobernanza de la defensa entre 2015 y 2021 mostró que el gobierno de Cambiemos (2015-2019) fue percibido como inadecuado, mientras que la primera mitad del gobierno de Alberto Fernández se caracterizó como un "Gobierno de Protección Política" debido a su voluntad y experiencia en la implementación de capacidades operativas.

En el Perú, durante las dos últimas décadas, existe una permanente y creciente preocupación por resolver los problemas de seguridad ciudadana, en el Gobierno Nacional, los Gobiernos Regionales y los Gobiernos Locales, como con agentes privados empresas e instituciones no gubernamentales (ONG), analizando diversas variables, entre ellas, el Planeamiento Estratégico, la Inversión pública, el presupuesto público, veamos algunos casos Nacionales

Castillo Llerena & Castillo Maza (2023) señalan que la seguridad pública en Perú se entiende como la capacidad de las personas para vivir libremente, sintiéndose seguras, sin temor a la violencia o el crimen, y con la protección de sus derechos garantizada por el gobierno. Sin embargo, la falta de estrategias nacionales en seguridad pública plantea la necesidad de reconsiderar las prácticas y percepciones de seguridad en las áreas urbanas del país. Para abordar esta brecha, se realizó un estudio que evaluó el uso de la educación pública como un medio para mejorar la seguridad en barrios del sur de Lima, abarcando 11 distritos. Los resultados del estudio indican que la educación comunitaria tiene un impacto significativo para mejorar la seguridad de la población en los distritos del sur de la capital Lima.

Saldaña Pacheco et al. (2020) resaltan en su estudio la relevancia de las políticas públicas en su relación con la planificación estratégica para resolver problemas sociales y orientar la visión de futuro del país. Se enfocan en

aspectos descriptivos y emplean métodos documentados en su investigación. Para fortalecer las instituciones de planificación estratégica en Perú, se sugiere la inclusión del Sistema de Planeamiento Estratégico Nacional en la Constitución, con el fin de dar mayor autonomía al Centro Nacional de Planeamiento Estratégico como entidad técnica e independiente de los cambios políticos.

Palomino Flores (2022) en su artículo, busca entender cómo la contratación pública influye en la ejecución de la planificación estratégica, especialmente cuando se implementa de manera efectiva. Además, examina como la planificación estratégica es una herramienta clave en la administración pública, permitiendo la planificación y organización sistemática para lograr metas y objetivos. En resumen, se concluye que la contratación pública y la planificación estratégica son herramientas complementarias en la gestión gubernamental, ya que la eficacia en la consecución de objetivos depende de la contratación adecuada.

Bases teóricas

Planeamiento Estratégico

En Perú, el Centro de Planeamiento Estratégico Nacional (CEPLAN) es su órgano rector; así como, del Sistema de Planeamiento Estratégico Nacional (SINAPLAN) ambas instituciones orientadas al desarrollo del planeamiento estratégico como instrumento técnico del gobierno para la gestión del desarrollo armónico y sostenido del Perú, fortaleciendo la gobernabilidad democrática y consolidando el Estado de Derecho Constitucional. La función principal del CEPLAN y el SINAPLAN , ambos creados por el (Decreto Legislativo N° 1088, 2008), es articular e integrar las diferentes propuestas y opiniones en forma coherente y concertada para elaborar el Plan Nacional Estratégico de Desarrollo; así como, los planes nacionales, los planes sectoriales, los planes institucionales y los planes sub nacionales; así mismo, las orientaciones, los métodos, los procesos y los instrumentos para el planeamiento.

Con Decreto Supremo N° 095-2022-PCM, (2022) se aprobó el “Plan Nacional Estratégico de Desarrollo (PEDN) al 2050” - PEDN al 2050, que es una herramienta técnica para la implementación de la visión nacional, los acuerdos políticos y los compromisos internacionales del país. El desarrollo del PEDN implica la colaboración de instituciones estatales, gobiernos regionales, gobiernos locales, la sociedad civil y los partidos políticos, utilizando diversos métodos legales, como la participación directa y encuestas de opinión pública

El referido PEDN al 2050, propone cuatro metas nacionales: desarrollo social integral, adaptación al cambio climático, aumento de la competitividad y productividad, y fortalecimiento institucional basado en el diálogo y el consenso nacional (Decreto Supremo N° 095-2022-PCM, 2022). El PEDN al 2050 aborda los desafíos estructurales del país y busca mejorar la vida de la población, especialmente la calidad con la provisión de servicios esenciales, la gestión sostenible de recursos, fomentando el crecimiento económico sostenible y fortaleciendo la democracia y el acceso a la justicia.

Decreto Supremo N° 103-2023-PCM, (2023) aprueba la actualización del “Plan Nacional Estratégico de Desarrollo (PEDN) al 2050” (PEDN al 2050,2023) señalando que, como instrumento de planificación estratégica, define las prioridades de todo el país; por lo cual, sirve de guía para orientar la formulación de los demás planes sectoriales, multisectoriales, territoriales e institucionales, hasta llegar a la articulación con la programación multianual presupuestal.

Resolución Ministerial N° 0334-2022-IN, (2022) autorizó el Plan multianual Estratégico del Sector Interior (PESEM) 2022-2026, es una estrategia integral de cinco años encaminada a mejorar la seguridad. Describe prioridades clave, incluidas el fortalecimiento de la aplicación de la ley, la modernización de las dependencias, el fomento de la innovación, la promoción de la participación de la ciudadanía, la consolidación del estado de derecho. El plan aborda los desafíos de seguridad en evolución y enfatiza la participación de la comunidad, una mejor articulación con los servicios de justicia; así como, mejorar la seguridad general y el bienestar público.

Resolución Ministerial N° 0558-2022-IN, (2022) aprobó el “Plan Estratégico Institucional (PEI) 2022-2026 del MININTER” (PEI 2022-2026 MININTER), como institución perteneciente al Sector Interior, tiene entre sus funciones y responsabilidades principales, ejercer mantener, restablecer y garantizar la seguridad ciudadana, el orden público y el orden interno, brindando ayuda, prestando protección a la comunidad y a las personas y previniendo, investigando y combatiendo la delincuencia; por otro lado, vigila y controla las fronteras, mediante la PNP. El PEI como instrumento de gestión del MININTER de mediano plazo, contiene la visión y misión institucional, muestra los lineamientos de política institucional; así como, los objetivos estratégicos institucionales, las acciones estratégicas institucionales, llegando a establecer las metas e indicadores que se alcanzarían al 2026.

Resolución Ministerial N° 0650-2022-IN, (2022) el Sector Interior validó el “Plan Operativo Institucional (POI) Multianual 2023-2025 del MININTER” (POIM 2023-2025 MININTER), el cual es aprobado en el contexto del Ciclo de Planeamiento Estratégico que permitirá la mejora continua y consideradas en la “Guía para el Planeamiento Institucional”, documento aprobado por Resolución de Presidencia de Consejo Directivo N° 033-2017/CEPLAN/PCD, y las normas modificatorias. Cuyo objetivo es establecer los lineamientos, las pautas para la planificación institucional que abarca también las políticas y los planes. El POIM 2023-2025 MININTER es integral entre otros para fortalecer la seguridad pública, promueve la participación transparente, es decir, la participación abierta y pública de la población, defiende el estado de derecho (*Mininter aprueba Plan Operativo Institucional 2023-2025*, 2022). Cabe destacar que el POIM, se actualiza cada año, tiene vida muy efímera; pero en compensación, permite ajustes.

El “Plan Operativo Institucional (POI) Multianual 2023-2025 de la PNP” (POIM 2023-2025 PNP), establece las actividades operativas detalladas para tres años, de las DIECISIETE (17) Unidades Ejecutoras (UE) de la PNP, de este documento se toma la información del primer año para su inclusión en el POI del año correspondiente, El plan tiene como objetivo

fortalecer la aplicación del PEI, especialmente en este caso destacamos para mejorar la seguridad de los ciudadanos. Promover la innovación y aumentar la participación ciudadana. Aborda los desafíos de seguridades actuales, incluidas las amenazas cibernéticas; al mismo tiempo, apoya el estado de derecho y trabaja para mejorar el acceso a la justicia.

Proceso de planificación estratégica, es un enfoque sistemático y organizado utilizado por entidades gubernamentales para establecer objetivos a largo plazo, establecer prioridades y asignar recursos para abordar problemas sociales y brindar servicios eficaces a los ciudadanos. Incluye una serie de pasos para crear una hoja de ruta para lograr los objetivos del sector público. Identifica las partes interesadas clave en el sector público. El sistema de planificación estratégica incluye diversas etapas interrelacionadas que abarca la formulación, ejecución (implementación), seguimiento y la evaluación de los planes nacionales, planes sectoriales, planes regionales, locales e institucionales, destinados a implementar políticas nacionales apropiadas para lograr resultados favorables a los ciudadanos. los siguientes pasos: definir la visión y misión, realizar análisis externos e internos, definir objetivos estratégicos, elegir estrategias, implementar, monitorear y evaluar (Ramos Vera et al., 2022).

Identificación de actores claves, el proceso de identificar individuos, organizaciones o grupos con un interés o influencia significativa en definir políticas públicas y en la gestión de las decisiones del sector público. Partes interesadas clave pueden ser autoridades, ciudadanos, grupos de interés y otras partes interesadas. Evaluación del desarrollo de estrategias del sector público. En cualquier sociedad los individuos participan como miembros en función de sus valores y poder. Actores sociales existen y siempre han existido, la influencia que tienen depende de valores personales y de la capacidad para ejercer el poder. Diversos actores crean movimientos sociales considerando su entorno y contexto, y construir estos movimientos requiere tres elementos clave: una identidad colectiva compartida, objetivos compartidos e identificación de obstáculos. Los actores sociales son conocidos por su papel influyente, que no necesariamente está relacionado

con la riqueza económica, sino con su poder de decisión. A menudo están asociados con grupos o instituciones u organizaciones que tienen intereses en la comunidad local y hacen una contribución transparente al área local. Hacen buen uso de las oportunidades locales y el desarrollo local depende de sus esfuerzos, manteniendo sus propias características (Tavares-Martínez & Fitch-Osuna, 2019).

Evaluación en la formulación de estrategias, Análisis crítico y evaluación del desarrollo de las estrategias del sector público para garantizar que esté informado, basado en evidencia y relevante para la misión del gobierno y las necesidades públicas. Esto incluye examinar el impacto potencial y la eficacia de la estrategia propuesta. Registro de las fases del proceso en el sector público. Los actores participan en cualquier clase de sociedad en función de su poder y valores. Reconoce a los actores sociales que siempre han existido, aunque cada uno tiene diferentes maneras de influir en función de su capacidad y valores personales y para ejercer el poder. Estos actores crean movimientos en la sociedad, en su contexto y entorno. La formación real de estos movimientos requiere tres elementos: la autodefinición de los especialistas sociales o identidad colectiva, la determinación de un común objetivo a alcanzar y la identificación de diversos especialistas que se consideran obstáculos para el logro de este objetivo. A los actores sociales se les considera influyentes no por su capital financiero; sino por su poder de toma de decisiones. A menudo están asociados con grupos o instituciones que tienen una conexión con los principales intereses sociales de su grupo, barrio o comunidad. Contribuyen al área local de manera transparente y, a menudo, son individuos o grupos que aprovechan las oportunidades locales. El desarrollo local surge de los impulsos de las personas que lo implementaron, siempre enfocados en proteger su identidad (Alvarenga Fournier & Sáenz Leandro, 2022).

Documentación de las fases del proceso de planeamiento, la práctica de registrar y mantener formalmente varias etapas y pasos del proceso de planificación estratégica del sector público. El documento sirve como registro histórico y promueve la transparencia de la gestión y la rendición de cuentas

durante la toma de decisiones gubernamentales. Metas y tareas estratégicas nacionales. Esta sección analiza la comunicación publicitaria como un proceso de planificación, coordinación, integración y ejecución de actividades para mejorar la mensajería, la persuasión y la orientación de un producto o servicio específico. Estos comportamientos influyen en las percepciones de las personas, impulsan cambios en su comportamiento y en sus estándares y sientan las bases para la lealtad del cliente. Como resultado, los compradores desean elegir el servicio o producto ofrecido para satisfacer sus necesidades (González Basanta et al. 2023).

Objetivos y metas estratégicas generales para un largo periodo (plazo) de una agencia gubernamental diseñada para mejorar los servicios públicos, abordar problemas sociales y promover el bienestar de los ciudadanos. La gestión importante, es decir, estratégica es un proceso sistemático de evaluación que determina objetivos a largo plazo, desarrolla estrategias para lograr estos objetivos y determina los recursos para implementar estas estrategias. El estudio de la gestión estratégica incluye una evaluación de las amenazas y oportunidades externas; así como, de las debilidades y fortalezas internas de la empresa (Sánchez-Trinidad et al. 2022).

Identificación de los objetivos estratégicos, el proceso de desarrollar y definir metas y objetivos específicos y mensurables que una agencia estatal pretende lograr dentro del marco de la planificación estratégica. Estos objetivos guían el desarrollo de las diversas políticas; así como, la asignación de recursos. Una vez que haya identificado los procesos que deben mejorarse, debe identificar las métricas que deben medirse en los procesos y establecer objetivos estratégicos que cubran la información, el cumplimiento y las operaciones. Estos objetivos deben ser coherentes con la planificación estratégica de la empresa y servir como base para la identificación de riesgos (Rodríguez Fajardo & Donoso Anes, 2022).

Evaluar la alineación de las necesidades de la sociedad, se evalúa la alineación de los objetivos y planes estratégicos de una agencia gubernamental con las necesidades, expectativas y preocupaciones

actuales y futuras de su público. Su objetivo es garantizar que las acciones gubernamentales satisfagan las necesidades de los ciudadanos. Conformar equipos que permitan lograr, entre otros el Objetivo de Desarrollo Sostenible 17 se puede lograr mediante alianzas globales inclusivas y con la cooperación internacional de los países desarrollados con los en desarrollo. Además, es fundamental una perspectiva global, que brinde a todos la oportunidad de desarrollarse basándose en principios y valores compartidos y poniendo al individuo en primer lugar. Está directamente relacionado con el sistema de planificación estratégica; por lo tanto, las inversiones deben estar alineadas con los objetivos nacionales, regionales y locales (Muñoz La Riva, 2022).

Indicadores para medir el progreso de los objetivos, un indicador es un estándar cuantificable y mensurable periódicamente, utilizado para medir el progreso y el éxito con respecto a los objetivos estratégicos del sector público. Estos indicadores ayudan al seguimiento del impacto logrado de las políticas y en los programas gubernamentales y sirven para informar la adecuada toma de decisiones.

El Cuadro de Mando Integral, es una técnica o herramienta de gestión ampliamente utilizada en las organizaciones como herramienta de control de gestión. Esta herramienta cubre cuatro áreas para desarrollar elementos como objetivos estratégicos, actividades, responsables, indicadores y cronogramas. Estas perspectivas incluyen procesos internos, clientes, finanzas, aprendizaje y crecimiento. Cada una de estas perspectivas debe abordarse a la luz de los objetivos estratégicos delineados en el respectivo plan estratégico de la universidad. Implica definir actividades estratégicas para lograr objetivos utilizando indicadores de desempeño e indicadores de gestión (Pasache Ramos, 2022).

Evaluación en la planificación estratégica, la revisión y evaluación constante y sistemática de los procesos, políticas y su implementación de planificación estratégica del sector público. Esta evaluación ayuda a garantizar que las operaciones gubernamentales sigan siendo efectivas y se adapten a las circunstancias cambiantes. Mecanismo de seguimiento del

registro del sector público. Esta herramienta metodológica y estratégica está íntimamente relacionada con las decisiones sobre la misión de la organización y la identificación y análisis de variables en la matriz FODA o DAFO construida (debilidades, amenazas, oportunidades y fortalezas). Se considera una herramienta eficaz para alcanzar un punto de referencia claro en el contexto actual de las PYME y desarrollar continuamente nuevas estrategias. Esta herramienta es un proceso continuo que comienza con la formulación de metas estratégicas y luego la ejecución y evaluación continua de planes de acción desarrollados para lograr metas específicas. La integración de estos dos conceptos se define como la formulación, implementación seguimiento y evaluación de actividades diseñadas para permitir que la organización pueda alcanzar sus objetivos (Ciro-Gallo, 2021).

Registro de los mecanismos de seguimiento, la práctica de documentar y utilizar herramientas y procesos específicos para monitorear y medir el progreso en la implementación de programas estratégicos del sector público. Esto implica recopilar, organizar y analizar los datos para evaluar si hay impacto por las acciones gubernamentales. Determinar la idoneidad de los planes estratégicos del sector público. El seguimiento y la evaluación para lograr la mejora continua incluye la recopilación y análisis de información relacionada con las señales descritas en el plan. Esto se hace para realizar un seguimiento del progreso hacia el logro del perfil de área deseado y el uso de los fondos asignados al proyecto. Además, se producen informes periódicos que sugieren formas de mejorar los estándares y programas. El seguimiento y la evaluación dependen de cómo las organizaciones obtienen beneficios o, en otras palabras, de cómo supervisan el progreso de sus actividades e informan a sus socios sobre su desempeño (Pilco Macedo, 2023).

Identificar la adaptabilidad del plan estratégico, el proceso de determinar la flexibilidad; así como, la capacidad de brindar respuesta de los planes estratégicos del gobierno ante las circunstancias cambiantes y las necesidades públicas cambiantes. La adaptabilidad permite que las políticas y estrategias se ajusten según las circunstancias. Un plan estratégico tiene

que abordar asuntos de alto nivel que incluyen una visión de largo plazo. Lo más importante es que está diseñado para lograr que la misión de la organización guie su adopción de mejoras en la organización y las partes interesadas que se creen necesario. En resumen, un plan estratégico trata sobre hacia dónde va o se queda la organización, por qué necesita cambiar y cómo llegar allí mientras cumple su misión (Miranda-Ullón et al. 2017).

Proceso de implementación, es el conjunto de acciones y actividades realizadas para ejecutar planes estratégicos desarrollados en instituciones públicas. Implica asignar recursos, coordinar esfuerzos y ejecutar políticas y programas para lograr los objetivos del sector público. El proceso de planificación debe ser más que una lista de participantes en un documento, sino un lugar para la negociación de intereses colectivos entre organismos públicos y privados para promover el consenso entre los actores organizacionales y sociales. Sin embargo, este instrumento o el Plan Regional del Cuzco a este respecto adolece de una cooperación y sinergia limitada entre los diversos organismos involucrados en la planificación, así como en las fases de implementación y seguimiento del plan (Rendon Cusi, 2022).

Inversión en Seguridad Ciudadana, la PNP con la DIRECTIVA N° 04-13-2016-DIRGEN-PNP/DIRNGI-B, (2016), cuya finalidad es estandarizar las normas y procedimientos que regulan los terrenos y los lineamientos para la construcción de locales policiales, que incluyen comisarias urbanas (Tipo A, B, C) y rurales (Tipo D y E), divisiones de investigación criminal (DIVINCRI), puestos de vigilancia fronteriza PVF) y complejos policiales, a la fecha sólo se ha aprobado los criterios de diseño para las comisarías, estando pendientes las DIVINCRI, PVF y complejos policiales. A la fecha, por el tiempo transcurrido, es necesario actualizar esta Directiva.

La PNP, con la (Directiva 010-2021-CG-PNP/EMG, 2021), aprobado por RCGPN N° 296-2021-CG PNP/EMG, del 16 octubre de 2021, aprobó los Criterios para el diseño de la infraestructura de las comisarías de la PNP, estableciendo que la supervisión para las unidades operativas misionales se encuentra a cargo de la Sub Comandancia General (actualmente el Estado

Mayor General) y para las unidades de organización de nivel administrativo se encuentra bajo ámbito de la Secretaría Ejecutiva (SECEJE).

En la Ley N° 27933, (2003) Ley del Sistema Nacional de Seguridad Ciudadana, el MININTER definió la Seguridad Ciudadana como una acción integrada que el Estado desarrolla con la colaboración de la ciudadanía para garantizar la convivencia pacífica, la erradicación de la violencia y la utilización pacífica de las vías y espacios públicos. Sin embargo, el artículo 3 fue modificado por el Decreto Legislativo N° 1135, creando el Sistema Nacional de Seguridad Ciudadana.

El Decreto Supremo número 011-2014-IN de 2014 Es un decreto emitido por el gobierno peruano que aborda una variedad de cuestiones relacionadas con la seguridad ciudadana. Asesora sobre gestión de riesgos, respuesta en emergencias y preparación. El decreto aborda una variedad de temas, como la creación del Sistema Nacional de Defensa Civil (SINADECI), la definición de las responsabilidades y los roles en situaciones de desastre y la coordinación de esfuerzos con diferentes agencias gubernamentales. Destaca la relevancia de crear planes integrales y efectivos para asegurar la seguridad y el bienestar de las personas durante situaciones de crisis.

Ministerio del Interior, (2019), señala que esta herramienta de gestión es para todas las instituciones pertenecientes al Sistema Nacional de Seguridad Ciudadana (SINASEC) en el Perú. Se centra en cuatro fenómenos criminales: muerte violenta, violencia contra mujeres, niños, jóvenes y poblaciones vulnerables, delitos contra la propiedad pública y delitos relacionados con pandillas. Se destacó la necesidad de una reforma burocrática de la unidad del SINASEC, así como obstáculos como la mala gestión de la información y la falta de recursos.

Para superar estas limitaciones, el Ministerio del Interior está trabajando en la mejora del manejo de la información confidencial y en la gestión del conocimiento criminal. La investigación se centra en la focalización y gestión de recursos públicos para poder prevenir y también combatir la delincuencia a nivel local y forma parte de la segunda línea de

investigación del “PNSC 2019-2023”. El objetivo es comprender cómo se gestionan los recursos públicos en este ámbito y proponer posibles respuestas basadas en creación e implementación de establecimientos centros de control operativo dotados de sistemas automatizados de registro de incidencias en los lugares públicos (Ministerio del interior, 2019).

Decreto Supremo N° 006-2022-IN, (2022), señala que el Perú enfrenta desafíos en materia de seguridad ciudadana, incluidos altos índices de criminalidad y agravada en la baja confianza en la policía y en el poder judicial. Entre 2012 y 2019, si bien el número de víctimas de delitos contra la propiedad disminuyó, el número de delitos violentos, incluidas las víctimas relacionadas con armas de fuego, aumentó. El país también enfrenta violencia contra mujeres, niños y grupos vulnerables. Continúan las actividades del crimen organizado como el secuestro, el tráfico de drogas y la extorsión. Además, el ciber delito va en aumento, especialmente en el contexto de la pandemia de COVID-19. Para abordar estos problemas, Perú lanzó una “Política Nacional Multisectorial de Seguridad Ciudadana al 2030” (PNMSC al 2030), el cual se centra en la prevención, la disuasión, la inteligencia y la cooperación interinstitucional para mejorar la seguridad.

Resolución Ministerial N° 0558-2022-IN, (2022), se aprobó el “Plan Estratégico Institucional del MININTER 2022-2026” (PEI MININTER 2022-2026), traza una estrategia quinquenal encaminada a mejorar la seguridad de los ciudadanos. La prioridad es mejorar la seguridad pública, fortalecer la aplicación de la ley, modernizar los departamentos y promover la innovación. Este plan enfatiza en que es importante en que los ciudadanos participen en las medidas de seguridad y el mantenimiento del Estado de Derecho. Aborda los desafíos actuales de la seguridad, como las amenazas cibernéticas, y tiene como su objetivo que se mejore la accesibilidad al sistema judicial así como la eficiencia. El PEI MININTER 2022-2026, es un enfoque integral que promueve la seguridad, la participación comunitaria y mantener el Estado de Derecho.

Prioridades de la inversión pública, son las áreas, proyectos o iniciativas clave que el gobierno considera más importantes para asignarle

recursos y fondos públicos para mejorar la seguridad pública. Estas prioridades se determinan en función de diversos factores, incluidos los índices de criminalidad; así como, la necesidad de seguridad pública y los objetivos políticos.

Clasificación de las inversiones públicas, las instituciones en el futuro deben canalizar la inversión pública y privada de una manera verdaderamente federal, que promueva una integración armoniosa entre las distintas regiones del país. El objetivo es utilizar racional y eficientemente los diversos recursos naturales, físicos y financieros (Dante Flores, 2020).

Ley N° 31195, (2021), que modificó el Decreto Legislativo N° 1252 que creó el Sistema Nacional de Programación Multianual y Gestión de Inversiones, al modificar la disposición complementaria sexta, disponiéndose que los procedimientos y la metodología para implementar, ejecutar y evaluar las iniciativas de apoyen la competitividad productiva que se regulan por la Ley N° 29337, Ley que apoya la competitividad productiva, emitida por el Ministerio de la Producción y Desarrollo Agrario y Riego, en las materias a su cargo.

Categorización de la Inversión pública, el proceso de agrupar y organizar las inversiones públicas en seguridad pública en distintas categorías o sectores, como aplicación de la ley, prevención del delito, participación comunitaria y desarrollo de infraestructura. Utilizando un enfoque logístico dicotómico, se descubrió que ser agredido físicamente o amenazado y vivir con alguien con un problema de sustancias afectaba negativamente la sensación de seguridad. Por otro lado, la participación de las organizaciones como las asociaciones de pobladores y la satisfacción general con el barrio, la ciudad y el país pueden tener un significado positivo (Tejada Parra & Palafox Moyers, 2021) .

Clasificación de la inversión pública, la provisión y clasificación sistemática de la inversión del estado en seguridad pública es una parte importante de una buena administración pública. Garantizan que los recursos se asignen estratégicamente, se monitoreen de manera efectiva y

se evalúen integralmente para satisfacer las necesidades de seguridad de la comunidad y lograr los objetivos estratégicos aprobados de la organización. Provisión sistemática de inversión pública en seguridad pública basada en criterios específicos como fuente de financiación, duración o tipo de proyecto relacionado con la seguridad. Esta clasificación le ayuda a gestionar y realizar un seguimiento de sus inversiones. Evaluación de la inversión pública. (Prieto Espinoza et al. 2021) .

Evaluación de la inversión del estado o pública, la evaluación y análisis constante de la eficacia, utilidad e impacto de las inversiones públicas en la seguridad de los ciudadanos. Las evaluaciones apoyan a los funcionarios responsables de la formulación y ejecución de políticas, a tomar decisiones informadas y optimizar la asignación de recursos. En este apartado se analiza la variedad de criterios utilizados en la evaluación de los programas estatales y la gestión gubernamental, lo que dificulta su efectiva aplicación y popularización. Por ello, este artículo profundiza en los diferentes métodos de evaluación de programas sociales e identifica las principales variables y herramientas utilizadas. El objetivo es promover el desarrollo de las características fundamentales que se deben incluir los procesos de evaluación de los Objetivos de Desarrollo Sostenible. Básicamente, esta sección enfatiza la necesidad de estandarizar y mejorar la evaluación de proyectos públicos, especialmente aquellos relacionados con objetivos de desarrollo sostenible (Barrero et al. 2020).

Actores y participación en la inversión pública, las personas, organizaciones y especialistas involucrados en el proceso de inversión estatal en la seguridad de los ciudadanos, incluye agencias gubernamentales, fuerzas del orden, grupos comunitarios, ONG y los propios ciudadanos. La propuesta incluye la creación de un marco conceptual para asegurar la sostenibilidad del proyecto, incluyendo un análisis de las partes interesadas y la creación de un mapa estratégico que delimite los objetivos desde cuatro aspectos: un triple resultado, partes interesadas, procesos internos y aprendizaje y desarrollo. Este enfoque tiene como objetivo aumentar el involucramiento y la participación activa de

diferentes actores en los procesos para la toma de las decisiones de implementación, lo que en última instancia contribuye al éxito y la sostenibilidad a largo plazo del proyecto y la identificación de actores involucrados (Portocarrero Sierra et al. 2023).

Identificación de los actores involucrados, El proceso de identificar y dar cuenta de la existencia de diversos actores y entidades que desempeñan un rol importante en la inversión de un país en seguridad pública. Identificar a estos actores es esencial para una cooperación y coordinación efectivas. Evaluación de la participación ciudadana. A veces las partes interesadas en el campo están involucradas, pero carecen de la autoridad de liderazgo para dar forma efectiva a las reglas y la dirección de la comunidad. Este fenómeno reduce la legitimidad de algunas organizaciones ciudadanas y puede llevar a la instrumentalización de mecanismos de participación. Las ideas expresadas en las observaciones finales describieron el terreno común alcanzado por las respectivas partes interesadas, los vínculos que han establecido y la necesidad de una cooperación continua (Godoy et al. 2023).

Evaluación de la participación ciudadana, la evaluación del alcance de la participación del público en la implementación, planificación y ejecución de decisiones de inversión pública relacionadas con la seguridad de los ciudadanos. La participación de los ciudadanos promueve la transparencia y la rendición de cuentas. Inversiones con organismos externos. Por lo tanto, la participación de los ciudadanos, se considera un derecho fundamental del pueblo. Brinda a los ciudadanos la oportunidad de influir en los asuntos públicos y su vida diaria a través de actividades reflexivas y acuerdos con instituciones estatales seleccionadas. Además, establece que la soberanía del Estado pertenece al pueblo, y el pueblo ejerce la soberanía del Estado directa o indirectamente a través de sus representantes. La constitución también incluye mecanismos para que la participación ciudadana se realice y apoye la toma de decisiones públicas; así como, herramientas y organizaciones para promover la deliberación y la participación en el proceso de gobernanza (Demarchi-Sanchez, 2023).

Inversión basada con organizaciones externas, la Inversión pública en seguridad pública que incluye colaboración o asociación con organizaciones externas como organizaciones no gubernamentales (ONG), agencias internacionales o entidades del sector privado. Estas asociaciones fortalecen los recursos y la experiencia. La práctica contable actual clasifica los préstamos intra grupo como Inversión Extranjera Directa (IED) junto con las inversiones de capital. La IED requiere que los inversores posean al menos el 10% de los derechos de voto en la empresa de inversión directa. Cualquier transacción de capital realizada por dichos inversores, incluidos los préstamos intra grupo, se considera transacción de inversión extranjera directa y refleja el interés a largo plazo del inversor en la empresa (Miranda-Ullón et al. 2017).

Resultados perceptibles de la inversión pública en seguridad ciudadana, los resultados e impacto medibles y observables de las inversiones públicas en actividades diseñadas para mejorar la seguridad pública, que pueden incluir la reducción de la delincuencia, el incremento de la seguridad pública y el mejoramiento de la calidad de vida. Otro factor muy importante a tomar en consideración en las inversiones económicas a nivel micro y macro, es la efectividad de los procedimientos legales en la región donde se planea implementar el proyecto de inversión. Ya sea que un país o estado implemente políticas para atraer inversionistas, estas políticas a menudo se ven eclipsadas por la efectividad de sus sistemas legales (Treviño Ramos et al. 2021).

Evaluación de la percepción de seguridad, es un proceso para evaluar qué tan seguros se sienten los ciudadanos en sus comunidades o regiones como resultado de las inversiones públicas en su seguridad. Esto incluye recopilar datos sobre las percepciones y sentimientos del público sobre la seguridad. Inversión en la seguridad de los ciudadanos. Debería tener en cuenta la percepción del público sobre la seguridad y si la eficacia de estas estrategias puede ser decisiva. Las acciones gubernamentales, como el establecimiento de la Guardia Nacional, pueden afectar la percepción

pública de la seguridad, y esa comprensión es fundamental para evaluar el éxito y la eficacia de estas medidas de seguridad (Hernández, 2023).

Inversión en seguridad ciudadana, la asignación de fondos y recursos públicos a actividades y programas diseñados para mejorar la seguridad de los ciudadanos y su bienestar, incluidos los esfuerzos para prevenir y combatir el crimen y aumentar la resiliencia de la comunidad. Experiencia de las inversiones estatales en la seguridad de los ciudadanos. Es importante comprender que la asignación eficiente de recursos es una parte importante de las inversiones en seguridad pública. Al invertir sistemáticamente recursos en medidas y estrategias coordinadas, el objetivo es aumentar la seguridad pública y optimizar el efecto de esta inversión (Castro Gaínza, 2022).

Experiencias con la inversión en seguridad ciudadana, examinar las experiencias, desafíos y éxitos de inversiones públicas pasadas o en curso en seguridad pública. Esta experiencia informa sobre futuras decisiones y estrategias de inversión. Es importante invertir en seguridad pública en estos espacios públicos. Al crear un ambiente seguro y acogedor, las autoridades pueden mejorar la experiencia de los visitantes del parque. Los resultados muestran que las inversiones en seguridad pueden tener un impacto significativo en cómo el público percibe y utiliza estos espacios (Cruz Zuniga et al. 2023).

III. METODOLOGÍA

3.1. Tipo y diseño de investigación

3.1.1 Tipo de Investigación

La presente es una "investigación aplicada", es decir se refiere a un tipo de investigación diseñada para resolver problemas prácticos o del mundo real. Esto implica que debemos utilizar los conocimientos y las teorías existentes para resolver problemas (Arias et al. 2022).

3.1.2 Diseño de Investigación

La presente investigación corresponde a un **diseño no experimental: transversal, descriptivo**. Carrasco Diaz (2015), de manera muy clara, indica que el "análisis cuantitativo" es un enfoque de investigación que se centra en la recopilación y análisis de datos numéricos. El análisis cuantitativo es particularmente útil para examinar las relaciones entre variables y evaluar patrones o tendencias en los datos.

El "diseño de investigación descriptiva" es un enfoque metodológico en el que el investigador pretende describir y explicar un fenómeno o problema. Un "diseño de investigación no experimental" es un método que no implica maniobrar variables ni la introducción de condiciones controladas. Un diseño transversal en investigación es un método para recopilar datos de múltiples especialistas en un momento dado, (Hernández Sampieri et al. 2014a).

3.2. Variables y operacionalización

La investigación descriptiva se centra en describir y comprender fenómenos o variables; al respecto en la presente investigación analizamos dos variables: "planeamiento estratégico" e "inversión pública en seguridad ciudadana", es importante emplear dimensiones y categorías cualitativas para el análisis de las variables (Arias et al. 2022).

En la operacionalización de la investigación, nos enfocamos en la primera variable V1 "planificación estratégica", en un análisis de sus tres

dimensiones: Dimensión 1, Proceso de planificación estratégica, Dimensión 2, Objetivos y metas estratégicas y Dimensión 3, Evaluación y Aprendizaje en la Planificación Estratégica, a continuación, presentamos cada una de estas tres dimensiones con sus respectivos indicadores.

Dimensión 1.- Proceso de planificación estratégica: Indicador 1, Identificar actores clave involucrados en el proceso de planificación estratégica, incluidos funcionarios de alto nivel, expertos y partes interesadas externas. Indicador 2, Evaluación de la transparencia y participación en la formulación de las estrategias. Indicador 3, Documentar las distintas fases del proceso, desde que se definen los objetivos hasta la asignación e implementación de los recursos.

Dimensión 2.- Objetivos y metas estratégicas: Indicador 1, Identificar y describir los objetivos estratégicos o metas establecidas en el plan estratégico. Indicador 2, Evaluar la alineación entre los objetivos estratégicos y las necesidades o demandas de la sociedad. Indicador 3, Documentar los indicadores cualitativos que se podrán utilizar para medir el progreso del cumplimiento de los objetivos.

Dimensión 3.- Evaluación y Aprendizaje en la Planificación Estratégica: Indicador 1, Registro de los mecanismos de seguimiento y evaluación utilizados para medir los avances, cumplimiento e impacto de la estrategia. Indicador 2, Identificar la adaptabilidad del plan estratégico en respuesta a cambios en el entorno o prioridades. Indicador 3, Documentar las lecciones aprendidas y los ajustes realizados a lo largo del proceso de implementación.

En la operacionalización de la investigación, se enfocó en la segunda variable V2 “inversión pública en seguridad ciudadana”, en un análisis de sus tres dimensiones: Dimensión 1, Prioridades de la Inversión Pública en Seguridad de la Ciudadanía, Dimensión 2, Actores y Participación en la Inversión Pública en Seguridad Ciudadana y Dimensión 3, Resultados perceptibles de la inversión pública en

seguridad ciudadana, a continuación presentamos cada una de sus tres dimensiones con sus respectivos indicadores:

Dimensión 1: Prioridades de la Inversión Pública en Seguridad Ciudadana. Indicador 1: Categorización de la inversión basada en áreas prioritarias (vigilancia comunitaria, prevención del delito, respuesta a emergencias, etc.). Indicador 2: Clasificación de la inversión según las preocupaciones actuales de seguridad, como crimen organizado, terrorismo, violencia doméstica, etc. Indicador 3: Evaluación de la inversión en función de las necesidades e inquietudes expresadas por la comunidad local.

Dimensión 2: Actores y Participación en la Inversión Pública en Seguridad Ciudadana Indicador 1: Identificación de los actores involucrados en la toma de decisiones sobre inversión en seguridad (gobierno, organizaciones no gubernamentales, comunidad local, etc.). Indicador 2: Evaluación de la participación de la ciudadanía en la planificación y asignación de los recursos para la seguridad. Indicador 3: Categorización de la inversión basada en alianzas o colaboraciones con organizaciones externas (por ejemplo, acuerdos con empresas privadas o donantes).

Dimensión 3: Resultados visibles de la inversión pública en seguridad ciudadana Indicador 1: Evaluación de la percepción de seguridad de la población local a través de encuestas, grupos focales u otros métodos cualitativos. Indicador 2: Análisis de historias de éxito o casos ilustrativos que demuestren cómo la inversión ha mejorado la seguridad en la comunidad. Indicador 3: Documentación de testimonios o narrativas de residentes locales que reflejen sus experiencias con la inversión pública en seguridad ciudadana.

Estos indicadores operativos guiarán la recopilación y el análisis de datos, permitiéndonos evaluar de manera integral la efectividad y la calidad del proceso de las variables en estudio y su alineación con las necesidades de la sociedad y las circunstancias cambiantes.

3.3. Población, muestra, muestreo y unidad de análisis

3.3.1 Población

La "población", considera a todo el grupo de individuos o elementos que comparten comunes características y son objeto de estudio. Dependiendo de la pregunta de investigación, este grupo puede variar considerablemente. El concepto general de población sirve como base para varios aspectos del diseño del estudio, incluido el muestreo, la recopilación de los datos y el análisis estadístico. (Hernández Sampieri et al. 2014b). La población estuvo constituida por los especialistas de planeamiento estratégico e inversiones de las dependencias de Planeamiento, de Inversiones, de las Formuladoras y de las 17 Ejecutoras de la PNP. **La población estuvo conformada por 150 especialistas** (Hernández Sampieri et al. 2010).

En el estudio se consideró como población al personal de las siguientes dependencias: 1) En el MININTER: Oficina de Planeamiento y Estadística (OPE) y de la Oficina de Programación Multianual de Inversiones (OPMI) de la Dirección General de Planeamiento y Presupuesto (OGPP). 2) En la PNP: la División de Planeamiento Estratégico (DIVPLA), División de Inversiones (DIVINV) y en la Unidad Funcional de Presupuesto (UNIFUPRE) de la Dirección de Planeamiento Institucional (DIRPLAINS) y en las DIECISIETE (17) ejecutoras tanto las administrativas, como las operativas con personal de las Unidades de Planeamiento y Educación (UNIPLEDU), Unidades Formuladoras (UF), Unidades Ejecutoras (UE) y responsables de Presupuesto.

Como Criterios de Exclusión, se eliminó a los especialistas que no aceptaron participar o que, aceptando, nunca contestaron, pese a las diversas llamadas reiterativas.

3.3.2. Muestra

La Muestra de esta investigación es un subconjunto o población más pequeña de personas o elementos seleccionados de una población más grande con fines de investigación. Los autores analizan varios métodos de muestreo y consideraciones para seleccionar las muestras apropiadas. En el presente trabajo, se aplicó la fórmula para determinar una muestra con un 5% de error, señalada en el libro de metodología de investigación. (Hernández Sampieri et al., 2010). **La muestra estuvo constituida por 116 especialistas.**

Figura 1

Fórmula para la determinación del tamaño de la muestra

$$n = \frac{N * Z_{1-\alpha}^2 * p * q}{d^2 * (N - 1) + Z_{1-\alpha}^2 * p * q}$$

Nota: determinación de la muestra finita, extraído de Hernández Sampieri et al. 2010.

Tamaño de la población	N	150
Error Alfa	A	0.05
Nivel de Confianza	1- α	0.95
Z de (1- α)	Z (1- α)	1.96
Proporción esperada	p	0.50
Complemento de p	q	0.50
Precisión	d	0.05
Tamaño de la muestra	n	116

3.3.3 Muestreo

El muestreo es un proceso estadístico para determinar un grupo de elementos de una población mayor para estudiarla y sacar conclusiones. De las diversas técnicas de muestreo, se utilizó el aleatorio, estratificado e intencional, que represente con precisión características especiales de la población. Un muestreo apropiado es fundamental para la generalización y confiabilidad de los hallazgos de la investigación. (Hernández-Sampieri & Mendoza, 2018).

Criterios de inclusión, se consideró directivos, funcionarios, especialistas y asesores que hayan trabajado estos temas por más de un año en los últimos 5 años, en las Formuladoras y en las Ejecutoras de la PNP. Personas que son mayores de 25 años.

Criterios de exclusión, se excluyó de la muestra a directivos, funcionarios, especialistas, y asesores que han trabajado estos temas por menos de un año en las Formuladoras y Ejecutoras de la PNP. Se excluyó al personal que no está trabajando en la Policía Nacional del Perú. Se excluyó a menores de 24 años. También se excluyó a los que no aceptaron participar o que, aceptando, nunca contestaron, pese a las reiteradas llamadas y coordinaciones.

3.3.4 Unidad de Análisis

La Unidad de Análisis, correspondió al perfil de un profesional de nivel universitario, principalmente: Economistas, Administradores, Contadores, Ingenieros Civiles, Arquitectos, Oficiales Policiales, a los que se les denominó “especialistas”, por ser el cargo bajo el cual se les contrata, incluyendo personal policial de armas, como de servicios, personal civil bajo el régimen laboral como nombrado, con Contratación Administrativa de Servicios (CAS), o con contratados bajo Órdenes de Servicios. Todos ellos cuentan con estudios de especialización en: Planeamiento Estratégico, Planeamiento Operativo, Inversión Pública (INVIERTE.PE), Presupuesto Público y Abastecimiento (Logística), quienes fundamentalmente vienen desarrollando sus funciones en las Direcciones Administrativas, Direcciones Operativas, Unidades Formuladoras y en las diecisiete Unidades Ejecutoras Presupuestales de la PNP.

3.4. Técnicas e instrumentos de recolección de datos

Los métodos de investigación a que se refiere, son métodos generales utilizados en la investigación, mientras que los cuestionarios son instrumentos específicos que forman parte de una técnica comúnmente

utilizada para recopilar datos a través de una serie de preguntas. Ambos son componentes esenciales de la investigación y su selección y diseño adecuados son fundamentales para el éxito del estudio (Hernández Sampieri et al., 2014b).

La técnica, en esta investigación se utilizó la **técnica de la encuesta**, que por el elevado número de miembros de la muestra **se realizó encuestas virtuales**. La técnica son métodos de investigación que se refieren a las disposiciones o procedimientos específicos utilizados para recopilar, procesar y analizar datos en la investigación.

El instrumento utilizado fue el cuestionario, se aplicaron dos. Este instrumento específico que se utiliza para recopilar datos y está conformada por una serie de preguntas estructuradas o que se les formula a los participantes de la investigación. El diseño del cuestionario, las preguntas y el proceso de análisis de los datos. son claves para garantizar la validez y fiabilidad de los resultados.

A continuación, se presenta las Fichas Técnicas del instrumento:

Ficha Técnica 1: Planeamiento Estratégico

Instrumento: cuestionario
Autor: Henry Izquierdo
Año: 2023
Ítems: 18
Escala: ordinal de Likert.

Ficha Técnica 2: Inversión Pública

Instrumento: cuestionario
Autor: Henry Izquierdo
Año: 2023
Ítems: 18
Escala: ordinal de Likert.

3.5. Procedimiento

En los procedimientos de investigación descriptiva cuantitativa, no experimental y transversal, el primer paso definió el problema, así como, los objetivos de la investigación. Después de una revisión exhaustiva de la literatura relevante, se eligió un diseño transversal y se determinó el grupo objetivo. Luego se seleccionó una muestra representativa utilizando técnicas de muestreo apropiadas. Los datos se recopilaron mediante un cuestionario estructurado con preguntas cuantitativas cuidadosamente diseñadas y validadas por tres maestros expertos: uno en metodología, otro en planeamiento estratégico y el tercero en inversiones. Después se introdujo en el software Google Forms para su distribución virtual y luego se acopió las respuestas, se recopiló los datos, se procesó y se procesó con el software SPSS para el análisis.

La confiabilidad en la investigación se establece gracias a la consistencia; así como a la estabilidad de los métodos y mediciones de recopilación de datos. Un estudio confiable produce resultados consistentes cuando se aplican repetidamente las mismas mediciones o instrumentos, lo que indica que los hallazgos son replicables y no están influenciados por errores aleatorios o sistemáticos. Una alta confiabilidad es crucial para obtener resultados de investigación confiables.

Tabla 2
Confiabilidad de variables

Variables	Coficiente
Planeamiento estratégico e Inversión Pública en Seguridad Ciudadana	0,964
Planeamiento estratégico	0,940
Inversión pública en Seguridad Ciudadana	0,941

Nota: Podemos obtener el valor Alfa de Cronbach para la confiabilidad entre 0,940 y 0,941 para las variables independientes y para las dos variables juntas, de las 36 preguntas analizadas, es de

0,964 mayor que 0.7; lo que determina que, en los instrumentos, se puede confiar y que darán resultados congruentes.

Validación de la investigación es el proceso de evaluar la precisión y credibilidad de los hallazgos del estudio. Implica confirmar que los métodos de investigación y las mediciones utilizadas capturan efectivamente los conceptos o variables previstos. La validación ayuda a garantizar que los resultados del estudio proporcionen una representación real del fenómeno investigado y estén libres de sesgos o errores. A continuación, se mencionan los tres (03) expertos validadores.

Tabla 3
Validación de los cuestionarios

<u>Validadores</u>	<u>Opinión de Aplicabilidad</u>
Mag. Mera Portilla, Marco Antonio	Aplicable
Mag. Quispe León, Edith Elena	Aplicable
Mag. Villacrez Torrejón, Graciela Esperanza	Aplicable

Información detallada: una vez que se tramitaron los permisos de la DIRPLAINS PNP y de la Oficina de Programación de Inversiones de la OGPP del MININTER para realizar las encuestas a los funcionarios y especialistas de las Dependencias de Planeamiento, Inversiones, Formuladoras y en las 17 Ejecutoras de la PNP, previamente se había realizado el registro de los especialistas en un directorio, conformando con sus nombres y apellidos completos, profesión, números de teléfono celular y, previo su consentimiento y aprobación, se les distribuyó las encuestas en formato virtual con el software Google Forms, se realizó la recopilación de los datos aplicando la técnica de encuesta mediante dos cuestionarios, que se remitieron virtualmente a sus correos virtuales y a sus WhatsApp; para el procesamiento, se recopiló la información utilizando el software programa de hoja de cálculo, llamado Excel. Finalmente, tras recoger todos los datos del estudio, se trasladó la información a una base de datos, concretamente al software estadístico SPSS, que en castellano, se denominaría Paquete Estadístico para las Ciencias Sociales. Luego

de ello, se refinó, analizó, midió y validó estadísticamente los datos para garantizar una adecuada interpretación de los resultados.

3.6. Método de análisis de datos

Análisis de los datos es un proceso estadístico, sistemático crucial para la investigación. Implicó examinar, limpiar, transformar e interpretar datos para obtener información valiosa que nos permitió sacar conclusiones válidas. El método incluyó varios pasos principales.

La fase inicial fue la preparación de datos, incluida la recopilación, organización y limpieza de los mismos. Los datos provinieron de una variedad de fuentes y se estructuraron para facilitar el análisis. Esta fase también incluyó resolver datos faltantes, incoherencias e inconsistencias. Posteriormente se realizó el análisis exploratorio de datos de forma visual y estadística para descubrir patrones, relaciones y conocimientos potenciales. A menudo se utilizaron técnicas como visualización de datos, estadísticas resumidas, análisis de correlación. La conversión de datos fue otro paso importante. En pocos casos fue necesario escalar, estandarizar o agregar datos para mejorar la idoneidad analítica y la calidad de los resultados.

Cuando se consideró apropiado, se realizó la prueba de hipótesis utilizando pruebas estadísticas para evaluar las hipótesis y determinar la importancia de las relaciones o diferencias en los datos. El análisis de los datos se basó en la aplicación de diversos métodos y técnicas estadísticas. Después del análisis, los resultados fueron interpretados en el contexto de los objetivos general y específico de la investigación, lo que permitió sacar conclusiones significativas y discutir las implicaciones.

3.7. Aspectos éticos

Se utilizó el principio de respeto a la producción de los demás, lo que significó respetar los derechos de los autores y reconocer a todos, las

contribuciones a la investigación, citándolos apropiadamente. Este recurso, se utilizó para facilitar la realización de la investigación y la consideración del bien común consistente en maximizar los beneficios y minimizar los daños. Esto requirió utilizar métodos de investigación cuidadosamente diseñados, para garantizar el bienestar de cada uno de los participantes y determinar la confidencialidad de los datos.

Se consideró también el principio de respeto por la equidad, que exige que todos reciban el crédito y el reconocimiento apropiados y prohíben el uso de las ideas de otros, sin el reconocimiento de su contribución, ya que esto constituiría un plagio científico. Además, los beneficios y costos de las actividades y resultados de la investigación deben compartirse de manera justa.

La Resolución N° 096-2021-VI-UCV, (2021) emitido por la Vicerrectoría de Investigación el 19 de mayo de 2021, señala que es importante adherirse a los Códigos de Ética de la Investigación realizada en la Universidad César Vallejo. Esta especificación se adhiere a los principios de rigor científico: objetividad, fiabilidad y eficiencia. También garantiza la protección integral de la información recopilada durante la investigación y protege a los participantes, en su calidad de informantes.

IV. RESULTADOS

Análisis descriptivo

Tabla 4

Variable 1 Planeamiento Estratégico (Agrupada)

PRESENCIA	N	%
Baja	26	22,4%
Media	50	43,1%
Alta	40	34,5%

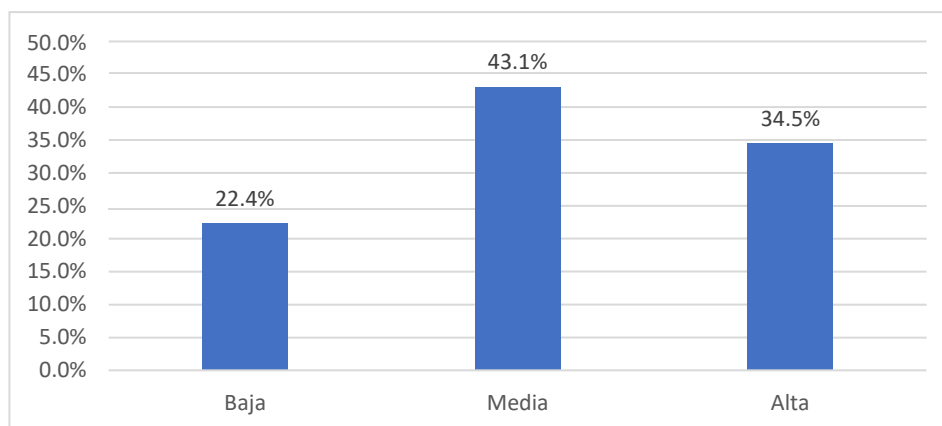


Figura 2 Planeamiento Estratégico (Agrupada)

Nota: Del 100% de los especialistas encuestados el 22,4% tiene el entendimiento que la presencia del planeamiento estratégico es Baja; el 43,1% tiene el entendimiento que la presencia del planeamiento estratégico es Media y el 34,5% tiene el entendimiento que la presencia del planeamiento estratégico es Alta.

Tabla 5

Variable 1 Dimensión 1 Difusión del Proceso de planificación estratégica (Agrupada)

DIFUSIÓN	N	%
Baja	26	22,4%
Media	50	43,1%
Alta	40	34,5%

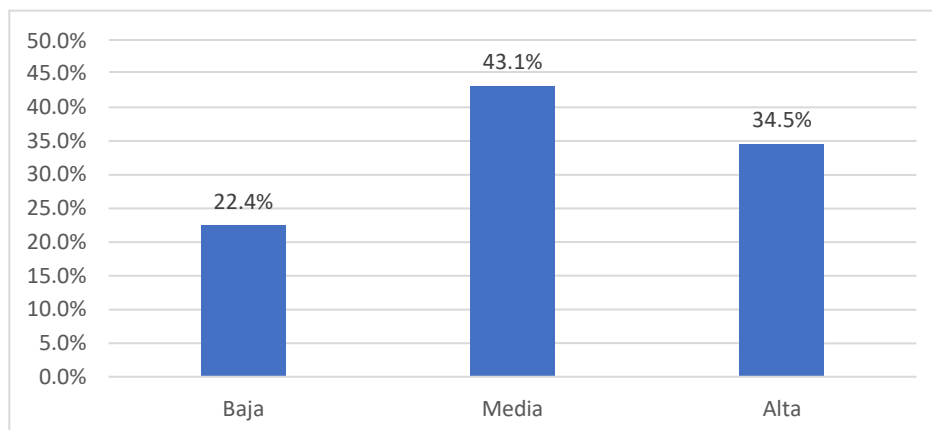


Figura 3 Variable 1 Dimensión 1 Difusión del proceso de planificación estratégica (Agrupada)

Nota: Del 100% de los especialistas encuestados el 22,4% tiene el entendimiento que el conocimiento y difusión del proceso de planificación estratégica es Baja; el 43,1% tiene el entendimiento que la presencia del proceso de planificación estratégica es Media y el 34,5% tiene el entendimiento que el conocimiento y difusión del proceso de planificación estratégica es Alta.

Tabla 6

Variable 1 Dimensión 2 Objetivos y metas estratégicas (Agrupada)

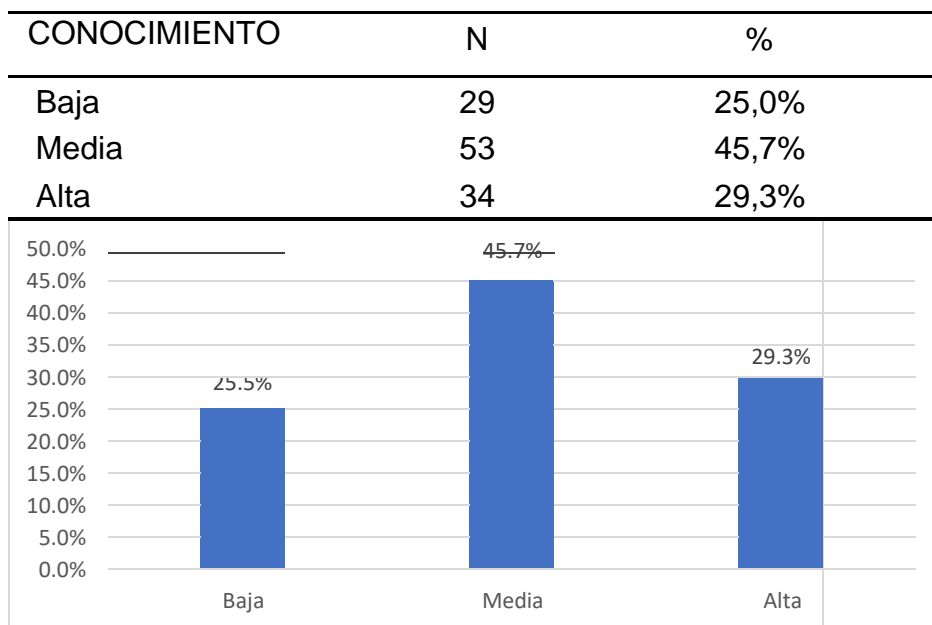


Figura 4 Variable 1 Dimensión 2 Conocimiento de los *Objetivos y metas estratégicas* (Agrupada)

Nota: Del 100% de los especialistas encuestados el 25,0% tiene el entendimiento que la difusión de los objetivos y metas estratégicas es Baja; el 45,7% tiene el

entendimiento que la difusión de los objetivos y metas estratégicas es Media y el 29,3% tiene el entendimiento que la difusión de los objetivos y metas estratégicas es Alta.

Tabla 7

Variable 1 Dimensión 3 Evaluación y aprendizaje en planificación estratégica (Agrupada)

EVALUACIÓN	N	%
Baja	30	25,9%
Media	50	43,1%
Alta	36	31,0%

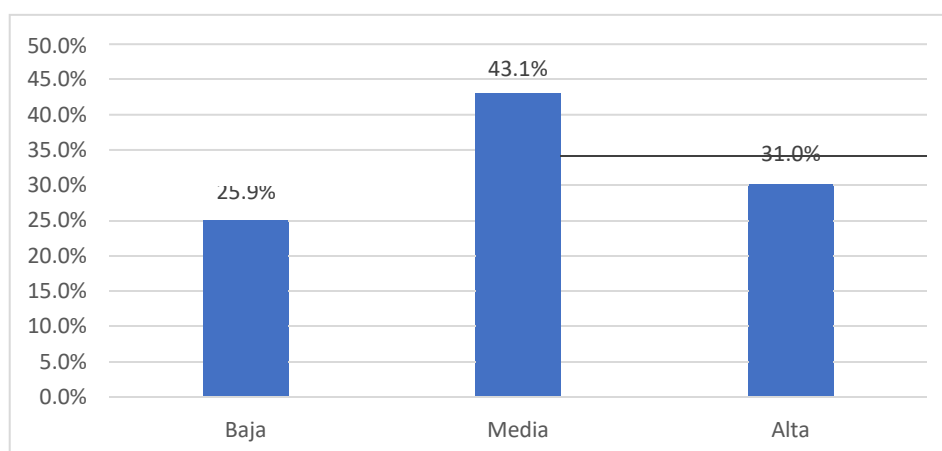


Figura 5 *Variable 1 Dimensión 3 Evaluación y aprendizaje en planificación estratégica (Agrupada)*

Nota: Del 100% de los especialistas encuestados el 25,0% tiene el entendimiento que el impacto de la evaluación y el aprendizaje en planificación estratégica es Baja; el 43,1% tiene el entendimiento que el impacto de la evaluación y el aprendizaje en planificación estratégica es Media y el 29,3% tiene el entendimiento que el impacto de la evaluación y el aprendizaje en planificación estratégica es Alta.

Tabla 8

Variable 2 Inversión Pública en Seguridad Ciudadana (Agrupada)

INFLUENCIA	N	%
Baja	24	20,7%
Media	55	47,4%
Alta	37	31,9%

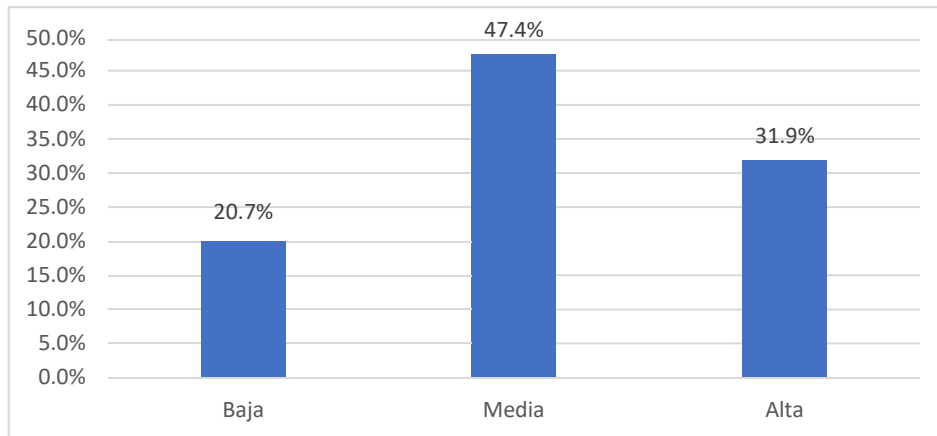


Figura 6 Variable 2 *Inversión Pública en Seguridad Ciudadana (Agrupada)*

Nota: Del 100% de los especialistas encuestados el 20,7% tiene el entendimiento que la importancia de la inversión pública en seguridad ciudadana es Baja; el 47,4% tiene el entendimiento que la importancia de la inversión pública de seguridad ciudadana es Media y el 31,9% tiene el entendimiento que la importancia de la inversión pública de seguridad ciudadana es Alta.

Tabla 9

Variable 2 *Dimensión 1 Prioridad de la inversión pública en seguridad ciudadana (Agrupada)*

PRIORIDAD	N	%
Baja	31	26,7%
Media	45	38,8%
Alta	40	34,5%

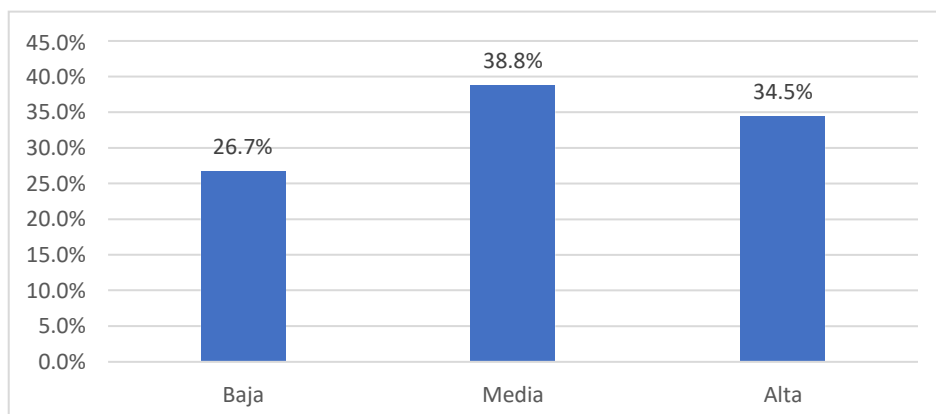


Figura 7 Variable 2 *Dimensión 1 Prioridad de la inversión pública en seguridad de la ciudadanía (Agrupada)*

Nota: Del 100% de los especialistas encuestados el 26,7% tiene el entendimiento que la prioridad de la inversión pública en seguridad de la ciudadanía es Baja; el 38,8% tiene el entendimiento que la prioridad de la inversión pública en seguridad de la ciudadanía es Media y el 34,5% tiene el entendimiento que la prioridad de la inversión pública en seguridad de la ciudadanía es Alta.

Tabla 10

Variable 2 Dimensión 2 Presencia de Actores y su participación en la inversión pública (Agrupada)

PRESENCIA	N	%
Baja	33	28,4%
Media	49	42,2%
Alta	34	29,3%

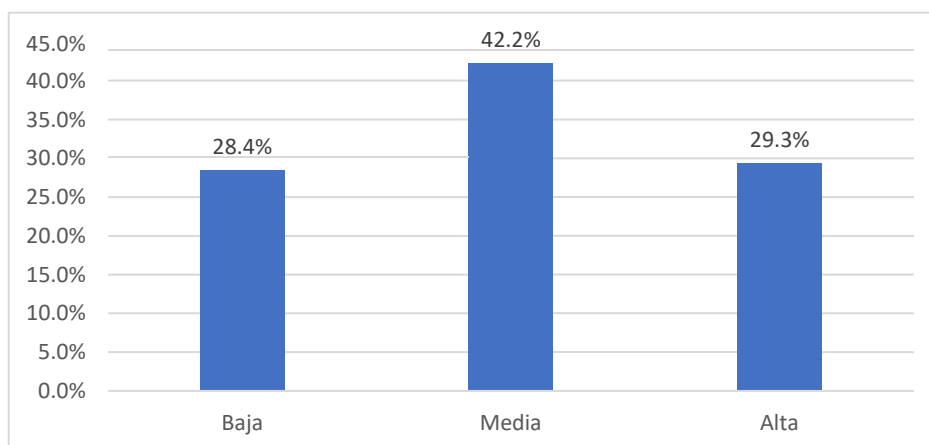


Figura 8 *Variable 2 Dimensión 2 Presencia de Actores y su participación en la inversión pública (Agrupada)*

Del 100% de los especialistas encuestados el 28,4% tiene el entendimiento que la presencia de actores y su participación en la inversión pública es Baja; el 42,2% tiene el entendimiento que presencia de actores y su participación en la inversión pública es Media y el 29,3% tiene el entendimiento que presencia de actores y su participación en la inversión pública es Alta.

Tabla 11

Variable 2 Dimensión 3 Resultado perceptible de la inversión pública en seguridad ciudadana (Agrupada)

PERCEPCIÓN	N	%
Baja	22	19,0%
Media	47	40,5%
Alta	47	40,5%

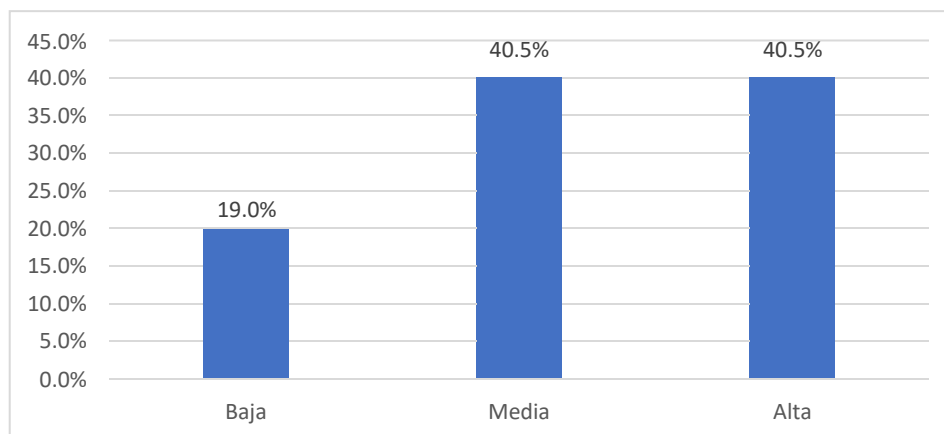


Figura 9 *Variable 2 Dimensión 3 Resultado perceptible de la inversión pública en seguridad de la ciudadanía (Agrupada)*

Del 100% de los especialistas encuestados el 19,0% tiene el entendimiento que el resultado perceptible de la inversión pública en seguridad de la ciudadanía es Baja; el 40,5% tiene el entendimiento que el resultado perceptible de la inversión pública en seguridad de la ciudadanía es Media y el 40,5% tiene el entendimiento que el resultado perceptible de la inversión pública en seguridad de la ciudadanía es Alta.

Prueba de Normalidad

Es una prueba estadística para saber si una variable se distribuye o no normalmente y si entre dos o más variables existe correlación entre ellas. La prueba de normalidad se puede realizar con Shapiro Wilk, para muestras menores de 50 y con Kolmogorov-Smirnov, para muestras mayor de 50. En este caso, como nuestra muestra es de 116, cifra que es mayor a 50, por lo que le corresponde utilizaremos la prueba de Kolmogorov-Smirnov.

Criterio de decisión

Si $p < 0,05$, entonces negamos la hipótesis nula (H_0) y reconocemos la hipótesis alterna (H_a).

Si $p \geq 0,05$ entonces reconocemos la hipótesis nula (H_0) y negamos la hipótesis alterna (H_a).

Tabla 12
Prueba de Normalidad

VARIABLES Y DIMENSIONES	Kolmogorov-Smirnov ^a		
	Estadístico	gl	Sig.
PLANEAMIENTO ESTRATÉGICO (Agrupada)	,225	116	,000
Proceso de planificación estratégica (Agrupada)	,225	116	,000
Objetivos y metas estratégicos (Agrupada)	,230	116	,000
Evaluación en la planificación estratégica (Agrupada)	,217	116	,000
INVERSIÓN PÚBLICA EN SEGURIDAD CIUDADANA (Agru.)	,243	116	,000
Prioridades de la inversión pública en Seg. Ciu. (Agrupada)	,226	116	,000
Actores y participación en la inversión pública en SC (Agrup.)	,211	116	,000
Resultados perceptibles de la inversión pública en SC (Agru.)	,259	116	,000

Nota: Como el nivel de significancia (valor p) es inferior a 0,05, la prueba de normalidad muestra que los datos obtenidos son significativamente diferentes de una distribución normal. Por tanto, se puede concluir que los datos no son paramétricos. En este caso, el coeficiente de correlación de rangos de Spearman se utilizaría como una medición estadística más apropiada porque puede evaluar la relación entre variables sin asumir la normalidad.

Estadística Inferencial

Criterio: Regla de decisión

P valor $> 0,05$, entonces reconocemos la hipótesis nula y negamos la hipótesis alterna.

P valor $< 0,05$, entonces reconocemos la hipótesis alterna y negamos la hipótesis nula.

Prueba de la Hipótesis General

Hipótesis Nula (H_0):

No existe relación significativa entre planeamiento estratégico y la inversión pública en seguridad ciudadana en el 2023.

Hipótesis Alterna (H1):

Existe relación significativa entre planeamiento estratégico y la inversión pública en seguridad ciudadana en el 2023.

Tabla 13
Correlaciones de las Hipótesis Generales

Variables y coeficientes de correlación			Planeamiento Estratégico (Agrupada)	Inversión pública en Seguridad Ciudadana (Agrupada)
Rho de Spearman	Planeamiento Estratégico (Agrupada)	Coefficiente de correlación Sig. (bilateral) N	1,000 . 116	,755** ,000 116
	Inversión pública en Seguridad Ciudadana (Agrupada)	Coefficiente de correlación Sig. (bilateral) N	,755** ,000 116	1,000 . 116

** . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

Nota: Como el coeficiente de correlación es de 0,755 y el nivel de significancia bilateral es inferior a 0,05, se indica que sí existe una relación positiva, estadísticamente significativa, entre las variables en estudio. Esto muestra que cuando una variable cambia, la otra variable tiende a cambiar en la misma dirección, lo que demuestra que existe una relación significativa directa entre ellas. La importancia de esta relación se ve reforzada aún más por la fuerza de la correlación, expresada como un valor de coeficiente de 0,755, que muestra el alto grado en que las variables están relacionadas entre sí en el contexto del estudio.

Prueba de la Hipótesis Específica 1

Hipótesis Nula (H0):

No existe relación significativa entre el Proceso del Planificación Estratégica y la inversión pública en seguridad ciudadana en el 2023.

Hipótesis Alterna (H1):

Existe relación significativa entre el Proceso del Planificación Estratégica y la inversión pública en seguridad ciudadana en el 2023.

Tabla 14

Correlaciones de la Hipótesis Específica 1: Dimensión 1 de la Variable 1 con la Variable 2 (Agrupadas)

Variable, dimensión y coeficiente de correlación			Proceso de planificación estratégica (Agrupada)	Inversión pública en Seguridad Ciudadana (Agrupada)
Rho de Spearman	Proceso de planificación estratégica (Agrupada)	Coeficiente de correlación Sig. (bilateral) N	1,000 . 116	,681** ,000 116
	Inversión pública en Seguridad Ciudadana (Agrupada)	Coeficiente de correlación Sig. (bilateral) N	,681** ,000 116	1,000 . 116

** . La correlación es significativa cuando está en el nivel 0,01 (bilateral).

Nota: El coeficiente de correlación es 0,681 y el nivel de significancia bilateral es inferior a 0,05, lo que señala que si existe una relación positiva moderada significativa entre la variable 2 y la dimensión 1 de la variable 1 del estudio. Este hallazgo muestra que, existe una tendencia significativa a que las dimensiones de la encuesta cambien en la misma dirección que cambian las variables. El fuerte valor del coeficiente de correlación de 0,681 enfatiza la fuerza y la importancia de esta relación en el contexto del estudio, proporcionando pruebas sólidas de que ambas están estrecha y directamente relacionadas.

Prueba de la Hipótesis Específica 2

Hipótesis Nula (H0):

No Existe relación significativa entre los Objetivos y Metas Estratégicas con la inversión pública en seguridad ciudadana en el 2023.

Hipótesis Alterna (H1):

Existe relación significativa entre los objetivos y Metas Estratégicas con la inversión pública en seguridad ciudadana en el 2023.

Tabla 15

Correlaciones de la Hipótesis Específica 2: Dimensión 2 de la Variable 1 con la Variable 2 (Agrupadas)

Variable, dimensión y coeficiente de correlación				V1 D2 Objetivos y metas estratégicas (Agrupada)	Inversión pública en Seguridad Ciudadana (Agrupada)
Rho de Spearman	V1 D2	Objetivos y metas (Agrupada)	Coeficiente de correlación Sig. (bilateral) N	1,000 . 116	,642** ,000 116
	Inversión pública en Seguridad Ciudadana (Agrupada)		Coeficiente de correlación Sig. (bilateral) N	,642** ,000 116	1,000 . 116

** . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

Nota: Como el coeficiente de correlación es de 0,642 y el nivel de significancia bilateral es inferior a 0,05, ello indica que si existe una relación positiva fuerte y estadísticamente significativa entre la variable 2 y la dimensión 2 de la Variable 1 en estudio. Esto significa que a medida que cambian las variables, existe una tendencia significativa de que las dimensiones de la encuesta cambien en la misma dirección. El fuerte valor del coeficiente de correlación de 0,642 enfatiza la fuerza moderada y la importancia de esta relación en el contexto del estudio, proporcionando evidencia sólida de que ambas están estrechamente relacionadas.

Prueba de la Hipótesis Específica 3

Hipótesis Nula (H0):

No Existe relación significativa entre la Evaluación en el Planeamiento Estratégico con la inversión pública en seguridad ciudadana en el 2023.

Hipótesis Alterna (H1):

Sí existe relación significativa entre la Evaluación en el Planeamiento Estratégico con la inversión pública en seguridad ciudadana en el 2023.

Tabla 16

Correlaciones de la Hipótesis Específica 3 Dimensión 3 de la Variable 1 con la Variable 2 (Agrupadas)

Variable, dimensión y coeficiente de correlación			Evaluación en la planificación estratégica (Agrupada)	Inversión pública en Seguridad Ciudadana (Agrupada)
Rho de Spearman	Evaluación en la planificación estratégica (Agrupada)	Coeficiente de correlación	1,000	,695**
		Sig. (bilateral)	.	,000
		N	116	116
	Inversión pública en Seguridad Ciudadana (Agrupada)	Coeficiente de correlación	,695**	1,000
		Sig. (bilateral)	,000	.
		N	116	116

** . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

Nota: Como el coeficiente de correlación es 0.695 y el nivel de significancia bilateral es menor a 0.05, ello indica que sí existe una relación directa positiva, estadísticamente significativa entre la variable 2 y la dimensión 3 de la variable 1 del estudio. Esto muestra que a medida que cambian las variables, las dimensiones del estudio tienen una tendencia significativa a cambiar en la misma dirección. Aunque el coeficiente de correlación es 0,695, que es moderada como los otros coeficientes, todavía muestra que existe una relación significativa en el contexto del estudio, proporcionando evidencia de que las dos variables están realmente relacionadas.

V. DISCUSIÓN

El objetivo general del presente estudio es investigar la relación entre el planeamiento estratégico y la inversión pública en seguridad ciudadana en una unidad del Sector Interior el 2023, al respecto, un coeficiente de correlación de 0.755 y un nivel de significancia bilateral menor a 0.05, indica que sí existe una relación directa, positiva y estadísticamente significativa entre las variables en estudio. La fuerza de esta relación se enfatiza por el elevado valor del coeficiente de correlación de 0,755, lo que indica un alto grado de interdependencia en el contexto del estudio. Este hallazgo es consistente con el estudio de Castillo Llerena y Castillo Maza (2023), quienes señalan que la seguridad ciudadana implica crear un ambiente en el que la población pueda vivir libre y pacíficamente bajo la garantía del Estado. Pero las lagunas en la estrategia de seguridad nacional llevaron a su reevaluación, revelando la necesidad de propuestas innovadoras desde una perspectiva comunitaria. El propósito de su estudio fue determinar el papel de la educación comunitaria en la mejora de la seguridad de los residentes en once distritos del cono sur del área metropolitana de Lima. Utilizando un enfoque descriptivo, no experimental y transversal, el estudio muestra que la educación comunitaria es altamente efectiva para mejorar la seguridad ciudadana en estas áreas. El coeficiente de correlación reportado es muy importante porque determina la fuerza de los nexos entre la planificación estratégica y la inversión pública en seguridad ciudadana. La importancia estadística refuerza aún más la necesidad de priorizar enfoques impulsados por la comunidad para abordar los desafíos de seguridad. Las ideas de Castillo Llerena y Castillo Maza (2023) sobre seguridad ciudadana añaden profundidad a la discusión y enfatizan la necesidad de una comprensión integral de la seguridad de la ciudadanía que va más allá de las medidas tradicionales. En resumen, este estudio proporciona evidencia convincente para repensar las estrategias de seguridad ciudadana, destacando la relación positiva y estadísticamente significativa entre el planeamiento estratégico y la inversión pública en seguridad ciudadana. Los hallazgos resaltan la necesidad de enfoques innovadores y comunitarios para abordar

la complejidad de la seguridad ciudadana en los diversos entornos urbanos y rurales.

El primer objetivo específico del presente estudio fue examinar la relación entre el proceso de planificación estratégica y la inversión en seguridad pública 2023. El coeficiente de correlación calculado es 0,681 y el nivel de significancia bilateral es inferior a 0,05, lo que significa que la relación es directa, positiva y estadísticamente significativa con una relación positiva ligeramente moderada entre la dimensión y la variable estudiadas. Este hallazgo sugiere una tendencia significativa para que la dimensión 1 de la variable 1 se mueva en la misma dirección que la variable 2, destacando relaciones significativas. El valor del coeficiente de correlación robusta de 0,681, enfatiza la fuerza e importancia de esta relación en el contexto específico del estudio, proporcionando evidencia sólida de que estos dos elementos están estrecha y directamente relacionados. Esto es concordante con Palomino Flores (2022) que en su artículo intenta comprender cómo la contratación pública afecta la ejecución de la planificación estratégica, para que la planificación estratégica se implementa de manera efectiva. Este artículo también analiza la planificación estratégica como herramienta fundamental de la administración pública, que ayuda a planificar y organizar metas sistemáticamente. En resumen, el artículo concluye que la contratación pública y la planificación estratégica son herramientas complementarias de gestión gubernamental, enfatizando que la efectividad en el logro de objetivos depende de contratos adecuados. El estudio encuentra una relación positiva con significancia estadística entre el proceso de la planificación estratégica y la inversión pública en seguridad ciudadana, lo que proporciona información valiosa para los formuladores de políticas. El coeficiente de correlación significativa de 0,681 no sólo cuantifica esta relación, sino que también enfatiza su fuerza y relevancia en el entorno único del estudio. El trabajo de Palomino Flores (2022) contribuye a la discusión, al resaltar la compleja relación entre contratación pública y planificación estratégica. Comprender cómo estos elementos se complementan entre sí es esencial para una administración gubernamental eficaz. Este artículo

sostiene que el logro efectivo de los objetivos depende de prácticas de adquisiciones apropiadas y destaca el vínculo entre la planificación estratégica y las adquisiciones en el sector público. Esta idea es consistente con el énfasis de la investigación actual en el proceso de planificación estratégica, proporcionando una perspectiva más amplia sobre los factores que influyen en la planificación efectiva y la asignación de recursos. En resumen, los resultados del presente estudio demuestran una relación significativa y positiva entre la planificación estratégica y las inversiones en seguridad pública, respaldada por fuertes coeficientes de correlación. Estas ideas enriquecen el debate académico y tienen implicaciones prácticas para los funcionarios responsables de formular políticas y la ejecución por los administradores. El estudio de Palomino Flores (2022) añade profundidad al enfatizar la complementariedad de la contratación pública y la planificación estratégica en el liderazgo gubernamental, contribuyendo a una comprensión más integral de la gestión y uso efectivo de los recursos para las medidas de seguridad ciudadana.

El segundo objetivo específico de esta investigación se centra en el análisis de la relación que existe entre conocimiento y/o difusión de los objetivos y metas estratégicas para 2023 y la variable 2, inversión pública en seguridad de la ciudadanía. El coeficiente de correlación calculado fue de 0,642 con un nivel de significancia bilateral inferior a 0,05, lo que indica una relación positiva fuerte y significativa entre dimensión 2 de la Variable 1 y la variable 2 estudiada. El coeficiente de correlación de 0,642 resalta la fortaleza e importancia moderada de esta relación en el contexto del estudio, proporcionando pruebas sólidas de que estos dos aspectos están estrechamente relacionados. El estudio de Guerrero Aray et al. (2022) cuyo objetivo era investigar como los recursos públicos se relacionan con la gestión de la seguridad de la ciudadanía en el estado de Portoviejo, provincia Manabí, Ecuador. El estudio utiliza métodos de investigación analítica aplicada y un diseño de campo destinado a todas las organizaciones públicas involucradas en la seguridad pública. El cuestionario tipo Likert ha

sido probado en términos de contenido y confiabilidad, lo que revela la actitud neutral de profesionales de recursos públicos en la gestión de la seguridad pública y se encuentra en general en un nivel medio en términos de personal, organización, consenso, tiempo, información y otros indicadores. Los hallazgos enfatizan, en diversos grados, la presencia de los diez recursos que fueron propuestos por Knoepfel et al. (2007) Implementación de la Política de Seguridad Pública. Sin embargo, la acción eficaz es cuestionable cuando las estructuras burocráticas se vuelven rígidas, los plazos no se pueden cumplir adecuadamente, la comunicación conduce a una comunicación lenta o inexistente y, eventualmente algunos casos con el uso excesivo no supervisado de la fuerza. Para abordar estos desafíos se requieren organizaciones capaces que superen barreras estructurales y operativas, faciliten la resolución de conflictos y mejoren las capacidades de innovación con recursos públicos. En resumen, este estudio no sólo revela una correlación positiva significativa entre los objetivos estratégicos de los ciudadanos y los objetivos de inversión, sino que también revela los desafíos que enfrentan los ciudadanos para una adecuada gestión de la seguridad ciudadana, lo que tiene implicaciones prácticas para los ciudadanos. Guerrero Aray et al., (2022) brindan ideas valiosas, enfatizando la necesidad de flexibilidad y una mejor comunicación en las estructuras burocráticas para garantizar una coordinación más efectiva de las actividades y un uso juicioso del poder.

El tercer objetivo específico de la presente investigación proporciona información sobre la relación entre la **evaluación y el aprendizaje** de la planificación estratégica y la **inversión pública en seguridad pública** hasta 2023. Un coeficiente de correlación de 0,695 combinado con un nivel de significancia bilateral inferior a 0,05 significando estadísticamente que existen relaciones directas, es decir existe una correlación directa positiva entre la Dimensión 3 de la variable 1 y la variable 2 objeto de estudio. Aunque el coeficiente de correlación (0,695) es de naturaleza similar a otros coeficientes, indica una relación significativa dentro

del estudio, proporcionando evidencia sólida de una verdadera relación entre las dos variables. Saldaña Pacheco et al., (2020) contribuyen al debate examinando la importancia de como las políticas públicas conjuntamente con la planificación estratégica son herramientas esenciales para resolver enfrentar los problemas sociales y promover perspectivas nacionales. El alcance descriptivo del estudio utiliza la literatura como método de investigación para demostrar la necesidad de la constitucionalización del sistema de planificación estratégica nacional del Perú. El propósito de la propuesta es fortalecer el sistema institucional de planificación estratégica aumentando la importancia y la autonomía del CEPLAN como un organismo totalmente técnico e independiente de las fluctuaciones políticas. Los hallazgos subrayan la importancia del vínculo entre la evaluación, el aprendizaje y la efectividad de la planificación estratégica en relación con las inversiones públicas en seguridad ciudadana. Las tendencias significativas en cambios consistentes en las variables y dimensiones del estudio subrayan las implicaciones prácticas del proceso de planeamiento estratégico en el desarrollo de políticas efectivas. Saldaña Pacheco et al. (2020) se suman a esto abogando por mejoras estructurales en la arquitectura institucional de la planificación estratégica, en consonancia con la investigación que avanza hacia el fortalecimiento de la relación entre la planificación y los resultados efectivos. En resumen, el presente estudio no sólo revela una relación positiva significativa entre los aspectos de evaluación y aprendizaje de la planificación estratégica y la inversión pública en seguridad ciudadana; sino que también, destaca la importancia del fortalecimiento institucional. Los hallazgos ofrecen lecciones prácticas para los funcionarios responsables de la formulación de políticas y resaltan la necesidad de una evaluación y un aprendizaje continuos permitirán mejorar la eficacia de las diversas iniciativas de planificación estratégica. Saldaña Pacheco et al. (2020) brindan información valiosa sobre el debate más amplio, ofreciendo recomendaciones para mejoras institucionales, reconociendo el papel esencial de la planificación estratégica para abordar los desafíos sociales y promoviendo visiones nacionales de futuro.

LIMITACIONES A MODO DE PROPUESTAS

Formulada la investigación y en el recojo de la información encontrada en las entrevistas y luego del procesamiento de la información y en la interacción con los especialistas y funcionarios de las diversas dependencias, se logró identificar una serie de limitaciones, no tanto de la tesis en sí; sino de la complejidad de los temas considerados y que son las siguientes: la primera, falta un análisis cualitativo en profundidad con los especialistas y directivos, la segunda, realizar el análisis de la formulación, aprobación, ejecución, seguimiento y evaluación de los planes estratégicos, la tercera, análisis de las inversiones con proyecto; la cuarta, analizar las trabas que existen a nivel de formulación, aprobación y ejecución presupuestal en seguridad ciudadana y el quinto, problemas de articulación con otros sistemas administrativos, como el de abastecimiento, a continuación analizaremos cada una de ellas.

La primera limitación, es que es necesario realizar análisis cualitativo y entrevistas a profundidad a los especialistas y directivos responsables de los cuatro sistemas administrativos: planeamiento, inversiones, presupuesto y abastecimientos, ya que actualmente, cada uno responde en forma individual a su sistema administrativo y no se ha generado documentos de gestión: directivas, guías e instructivos que articulen e integren estos sistemas, especialmente, para no pasar de un año al otro con una simple copia y pegado de la programación anterior, sólo para cumplir con los plazos normativos.

La segunda limitación, es necesario que se realicen nuevas investigaciones longitudinales a lo largo del tiempo sobre la formulación, aprobación, ejecución, seguimiento y evaluación de los planes estratégicos, específicamente de los planes estratégicos institucionales del MININTER, y de la PNP, que son planes estratégicos de mediano plazo y que deben integrarse con los planes operativos, esto genera desfases de uno a dos años, existiendo, por tanto, un retraso en las inversiones de dichos planes.

La tercera limitación, corresponde a la necesidad que se desarrolle un mayor análisis del sistema administrativo de inversión pública, conocido como INVIERTE.PE, especialmente de las inversiones con proyecto, que ya se encuentran registrados en el Banco de Inversiones del MEF y como están en ejecución, cuentan con inversión comprometida, pero con montos mínimos, que en la práctica no permiten cerrarlas ni incluir nuevas inversiones; otro problema en este sentido, es la falta del cierre y liquidación oportuna de las inversiones, lo que retrasa la formulación de nuevas inversiones. Otro aspecto es la variación de las especificaciones técnicas.

La cuarta limitación, es que es necesario que se analice con mayor detalle, las trabas o dificultades que existen a nivel de formulación, aprobación, ejecución, seguimiento y evaluación del presupuesto público en seguridad ciudadana, recordemos que la seguridad ciudadana es una función compartida entre los tres niveles de gobierno: nacional, regional y local (municipalidades provinciales y distritales) y deben ser coordinadas a través del Programa Presupuestal 0030 Reducción de delitos y faltas que afectan la Seguridad Ciudadana.

La quinta limitación del estudio, pero que permitiría una mejor comprensión del problema, es el que correspondería a analizar con mayor detalle, la articulación del sistema administrativo de planeamiento estratégico (planes estratégicos y planes operativos), con los otros sistemas administrativos como con el sistema de inversiones (Inversiones con proyecto e Inversiones de Optimización, Ampliación Marginal, Rehabilitación y Reposición (IOARR), con el sistema de presupuesto público (especialmente con el Presupuesto Institucional de Apertura (PIA), Presupuesto Institucional Modificado (PIM) y las modificaciones presupuestales); y su articulación con el Sistema de Abastecimiento, ya que sus dos principales instrumentos de gestión: el Cuadro Multianual de Necesidades (CMN) y el Plan Anual de Contrataciones (PAC); que no se articulan oportuna y adecuadamente, trabando la ejecución de las inversiones; lo cual impide una mejor gestión de la política nacional de seguridad ciudadana.

VI. CONCLUSIONES

La primera conclusión es general, es que la relación entre el planeamiento estratégico y la inversión pública para la seguridad ciudadana en el 2023, evidencia la existencia de una correlación positiva, directa y estadísticamente significativa. En esencia, este hallazgo resalta el papel fundamental de la planificación estratégica a la hora de guiar las decisiones de las inversiones destinadas a mejorar la seguridad. En otras palabras, cuando la planificación estratégica se implementa de manera efectiva, conduce a decisiones más inteligentes y estructuradas sobre las inversiones públicas en seguridad pública.

La segunda conclusión, respecto a la relación entre el proceso de planificación estratégica y la inversión en seguridad ciudadana en el 2023, los resultados revelaron una correlación positiva, directa y estadísticamente significativa entre estos factores. Este resultado destaca la eficacia del proceso de planificación estratégica como un determinante clave de las decisiones de inversión en seguridad. Si este proceso es sólido y bien ejecutado, puede influir en gran medida en la forma en que se asignan los recursos de seguridad ciudadana, lo que en última instancia conducirá a medidas de seguridad más específicas y efectivas.

La tercera conclusión, sobre las relaciones entre las **metas y objetivos estratégicos** con la Inversión en Seguridad Ciudadana 2023, los resultados mostraron una fuerte correlación positiva, directa y estadísticamente significativa. Esto resalta la importancia de establecer objetivos estratégicos claros y consistentes al desarrollar una estrategia de inversión destinada a aumentar la seguridad; así como, su debida difusión. Cuando estas metas y objetivos están estrechamente vinculados, se promueve un enfoque más específico y eficiente para la asignación de recursos de seguridad.

La cuarta conclusión, sobre la relación entre **evaluación y aprendizaje en el Planeamiento Estratégico** y la Inversión en Seguridad Ciudadana 2023. Tiene como objetivo explorar cómo el proceso de evaluación y

aprendizaje del planeamiento estratégico informando y socializando las decisiones sobre la Inversión en Seguridad Ciudadana 2023. Los resultados del estudio mostraron una correlación estadística positiva, directa y estadísticamente significativa. Esto revela que los aspectos de evaluación y aprendizaje de la planificación estratégica son componentes importantes en el proceso de toma de decisiones de inversión en seguridad. Cuando estos componentes se integran de manera efectiva, ayudan a tomar decisiones de inversión más inteligentes y adaptables, asegurando que los recursos se asignen de manera óptima para mejorar los resultados de seguridad.

VII. RECOMENDACIONES

Primera recomendación, se recomienda que se realice investigación interdisciplinaria en planeamiento estratégico, inversión pública, presupuesto público, abastecimiento y políticas públicas. para un mayor sustento teórico posterior, sobre planeamiento estratégico (V1) e inversión pública en seguridad ciudadana (V2). Para trabajar en estrecha colaboración con dependencias gubernamentales relevantes, como el Ministerio del Interior, PNP, el Ministerio Público, entre otros operadores de justicia, para garantizar la actualización y ajustes a las normas actuales. Un equipo puede trabajar en estrecha colaboración con el Ministerio del Interior, la Policía Nacional del Perú, y otras dependencias gubernamentales relevantes, como el Ministerio Público y otros operadores de justicia, para garantizar que se obtengan datos e ideas relevantes. Su supervisión ayudará a mantener la calidad de la investigación, la objetividad y el cumplimiento de la política nacional mediante informes y reportes periódicos para garantizar el cumplimiento de las prioridades de seguridad ciudadana y porque no, de seguridad nacional.

Segunda recomendación, que se evalúe las habilidades técnicas, conceptuales y humanas de los funcionarios y especialistas en planeamiento estratégico con otros sistemas administrativos, al iniciar próximas investigaciones se debe abordar el proceso de planificación estratégica (D1 de la V1), es importante que se garantice contribuir directamente a mejores decisiones de asignación de recursos del gobierno. La creación de un comité de seguimiento y supervisión liderado por el gobierno compuesto por las agencias de planificación estratégica, presupuesto, inversiones y profesionales de seguridad, supervisará la metodología, la recopilación de datos para priorizar las inversiones y el análisis del estudio para garantizar que los hallazgos sean directamente aplicables a las decisiones de asignación de recursos del gobierno. La cooperación entre el equipo especial de investigación y este comité de

seguimiento y supervisión es esencial para mantener la credibilidad y relevancia de las políticas públicas del estado.

Tercera recomendación, se recomienda que se profundice el análisis sobre el cumplimiento de las Metas, incorporando análisis cualitativos y/o preguntas en el cuestionario, al iniciar próximas investigaciones sobre Metas y Objetivos Estratégicos (D2 de la V1) Esta tarea es de supervisión objetiva, garantizaría realizar el análisis y ajustes en los planes y normas actuales; así como en su implementación, se realicen con evidencias y rigor académico, el estudio debe ser supervisado por un equipo externo de analistas o investigadores de políticas públicas encargados de alinear los Objetivos Estratégicos con las Acciones Estratégicas, Operativas, los Indicadores y las Metas. Esta supervisión objetiva garantiza que el análisis se realice sin sesgos y con rigor académico. El equipo de investigación debe mantener una comunicación abierta con grupos externos para discutir el progreso y garantizar que el análisis siga siendo relevante para las decisiones de inversión y políticas del mundo real.

Cuarta recomendación, se mejore la gestión pública, realizando la evaluación y gestión del conocimiento y la articulación con los otros sistemas administrativos como: inversión pública, presupuesto público, abastecimiento y políticas públicas, basado a lo recomendado por CEPLAN (2023), sobre la importancia de la Evaluación en Planeamiento Estratégico (D3 de la V1), para ello se permitiría tener alcance a nivel nacional, regional y local, con la participación de expertos externos en gestión pública. Este enfoque colaborativo permite un análisis exhaustivo de los datos y una interpretación objetiva. Las reuniones y consultas periódicas con los comités de supervisión son esenciales para validar los resultados de las investigaciones y orientar las mejoras de políticas públicas basadas en los conocimientos adquiridos en los procesos de evaluación y aprendizaje.

REFERENCIAS

- Acuña, J., & Smutt, M. (2023, 19 de abril). *Construyendo seguridad ciudadana desde una perspectiva centrada en las personas*. UNDP. <https://www.undp.org/es/latin-america/blog/construyendo-seguridad-ciudadana-desde-una-perspectiva-centrada-en-las-personas>
- Alvarenga Fournier, X., & Sáenz Leandro, R. (2022). From Theory to Practice: Student Podcasting through Online Learning Environments in Political Science. *Digital Education Review*, (42), 81–100. <https://doi.org/10.1344/der.2022.42.81-100>
- Anzelini, L. (2022). Del acomodamiento civil deficiente al gobierno político de la Defensa: planeamiento estratégico del sector en Argentina, 2015-2021. *Íconos - Revista de Ciencias Sociales*, (75), 143–161. <https://doi.org/10.17141/iconos.75.2023.5417>
- Arias, J., Holgado, J., Tafur, T., & Vasquez, M. (2022). *Metodología de la investigación: El método ARIAS para desarrollar un proyecto de tesis*. Instituto Universitario de Innovación Ciencia y Tecnología Inudi Perú. <https://doi.org/10.35622/inudi.b.016>
- Alarcón Barrero, R., Salvador Hernández, Y., Llanes Font, M., & Pérez Pravia, M. (2020). Evaluación de resultados de la gestión de los gobiernos locales: una alternativa para asegurar el control de los ODS. *Revista Centroamericana De Administración Pública*, (78), 150–161. Recuperado a partir de <https://ojs.icap.ac.cr/index.php/RCAP/article/view/128>
- Burgos, A. L., & Bocco, G. (2021). Evaluación de la interfaz ciencia-política a nivel municipal en la implementación de la Agenda Local 21 en Michoacán

- (México). *Gestión y Política Pública*, 30(1), 197. <https://doi.org/10.29265/gypp.v30i1.819>
- Carrasco Díaz, S. (2015). *METODOLOGIA DE LA INVESTIGACION CIENTIFICA* (19ª ed.). EDITORIAL SAN MARCOS E I R LTDA. https://www.academia.edu/26909781/Metodologia_de_La_Investigacion_Cientifica_Carrasco_Diaz_1
- Carrillo Llerena, J. C., & Castillo Maza, J. V. (2023). La educación comunitaria como mecanismo para mejorar la seguridad ciudadana en Lima Metropolitana. *Gestión en el Tercer Milenio*, 26(51), 315–326. <https://doi.org/10.15381/gtm.v26i51.25528>
- Castro Gaínza, L., & Hernández Castillo, G. D. (2022). Seguridad ciudadana para la prevención de la violencia. *Archivos de Criminología, Seguridad Privada y Criminalística*, 19(10), 131–139. <https://dialnet.unirioja.es/servlet/articulo?codigo=8333921>
- CEPAL. (2008). *Decreto Legislativo N° 1088: LEY DEL SISTEMA NACIONAL DE PLANEAMIENTO ESTRATÉGICO Y DEL CENTRO NACIONAL DE PLANEAMIENTO ESTRATÉGICO*. <https://observatorioplanificacion.cepal.org/es/marcos-regulatorios/decreto-legislativo-1088-ley-del-sistema-nacional-de-planeamiento-estrategico-y>
- Ciro-Gallo, E. O. (2021). Evaluación de metodologías de planeación estratégica en pymes del sector confección: estudio de caso. *Revista CEA*, 7(13). <https://doi.org/10.22430/24223182.1634>
- Cruz Zuniga, N., Centeno Mora, E., & Barrantes Chaves, K. (2023). Percepción ciudadana sobre la seguridad y visitación de los espacios públicos: Un estudio exploratorio sobre parques públicos regionales en Costa

Rica. *Revista Geográfica de América Central*, 2 (71), 161–192. <https://doi.org/10.15359/rgac.71-2.6>

Dante Flores, R. (2020). Consejo Federal de Inversiones, sus primeros años (1959-1965). *Prohistoria: historia, políticas de la historia*, (33), 151–176.

Decreto Supremo N° 006-2022-IN. *POLÍTICA NACIONAL MULTISECTORIAL de SEGURIDAD CIUDADANA al 2030*. (23 de junio de 2022). <https://www.gob.pe/institucion/mininter/informes-publicaciones/3150919-politica-nacional-multisectorial-de-seguridad-ciudadana-al-2030>

Decreto Supremo N° 011-2014-IN. Ley del Sistema Nacional de Seguridad Ciudadana. (4 de diciembre de 2014). <https://www.gob.pe/institucion/presidencia/normas-legales/331207-011-2014-in>

Decreto Supremo N° 095-2022-PCM. Decreto Supremo que aprueba el Plan Estratégico de Desarrollo Nacional al 2050. (1 de agosto de 2022). <https://www.gob.pe/institucion/pcm/normas-legales/3307689-095-2022-pcm>

Decreto Supremo N° 103-2023-PCM. Decreto Supremo que aprueba la actualización del Plan Estratégico de Desarrollo Nacional al 2050. (14 de setiembre de 2023). <https://www.gob.pe/institucion/pcm/normas-legales/4635885-103-2023-pcm>

Demarchi-Sánchez, G. D. (2023). Participación ciudadana en Colombia. Revisión documental. *Entramado*, 20(2). <https://doi.org/10.18041/1900-3803/entramado.2.9045>

Directiva 010-2021-CG-PNP/EMG. CRITERIOS DE DISEÑO PARA LA INFRAESTRUCTURA DE LAS COMISARIAS DE LA POLICIA NACIONAL DEL PERÚ. (21 de octubre de 2021).

<https://www.policia.gob.pe/dirplainspnp/div-inversiones/directivas-institucionales-dev-inversiones.html>

DIRECTIVA N° 04-13-2016-DIRGEN-PNP/DIRNGI-B. NORMAS Y PROCEDIMIENTOS QUE REGULAN LA CONSTRUCCIÓN DE LOCALES POLICIALES PARA EL FUNCIONAMIENTO DE UNIDADES Y SUBUNIDADES DE LA POLICIA NACIONAL DEL PERU. (2 de julio de 2016). <https://www.policia.gob.pe/dirplainspnp/div-inversiones/directivas-institucionales-dev-inversiones.html>

Godoy, N., Morales, A., & Mancilla, L. (2023). La experiencia de la Eligessan: camino para la gobernanza en la Comuna 1 Popular de Medellín. *Revista Colombiana de Sociología*, 46(1), 169–194. <https://doi.org/10.15446/rcs.v46n1.101197>

González Basanta, O., Cruz Pérez, Y., Milán Fonseca, P. P., & Torres Hechavarría, L. (2022). Comunicación promocional en función del segmento millennial del mercado interno de La Habana. Caso de estudio: Grupo Cubanacan S. A. *Turismo y Sociedad*, 32, 95–118. <https://doi.org/10.18601/01207555.n32.04>

Guerrero Aray, K. G., Conde Sánchez, J. C., Vera Hidalgo, M. E., & Dávila Molina, Y. P. (2022). Recursos públicos para la seguridad ciudadana en Portoviejo-Ecuador. *Telos Revista de Estudios Interdisciplinarios en Ciencias Sociales*, 24(2), 235–255. <https://doi.org/10.36390/telos242.03>

Hernández Hernández, G. (2023). Seguridad Ciudadana y los gobiernos locales. El caso de Benito Juárez, Quintana Roo. *El Cotidiano*, 39, 97–110.

Hernández Sampieri, R., Fernández Collado, C., & Baptista Lucio, P. (2014). *Metodología de la investigación* (6ª ed.). MCGRAW - HILL

INTERAMERICANA DE MÉXICO. <https://www.esup.edu.pe/wp-> (Obra original publicada en 1991)

Hernández Sampieri, R., Fernández Collado, C., & Baptista Lucio, P. (2010). *Metodología de la investigación* (5ª ed.). McGRAW - HILL INTERAMERICANA DE MÉXICO. <http://repositorio.uasb.edu.bo/handle/54000/1210> (Obra original publicada en 1991)

Hernández Sampieri, R., Fernández Collado, C., & Baptista Lucio, P. (2018). *Metodología de la investigación* (10ª ed.). McGRAW - HILL INTERAMERICANA DE MÉXICO. <https://www.esup.edu.pe/wp-> (Obra original publicada en 1991)

Instituto Peruano de Economía (IPE). Seguridad ciudadana: Ministerio del Interior solo ejecutó el 66% de su presupuesto para inversión entre 2020 y 2022. (s.f.). El Comercio Perú. <https://elcomercio.pe/economia/peru/seguridad-ciudadana-ministerio-del-interior-solo-ejecuto-el-66-de-su-presupuesto-para-inversion-entre-2020-y-2022-noticia/?ref=ecr>

Inversión Pública en Seguridad Ciudadana a Nivel Subnacional. Ministerio del Interior (2019). <https://observatorio.mininter.gob.pe/libros/inversi%C3%B3n-p%C3%BAblica-en-seguridad-ciudadana-nivel-subnacional>

Ley N° 27933. LEY DEL SISTEMA NACIONAL DE SEGURIDAD CIUDADANA. (4 de diciembre de 2014). <https://www.gob.pe/institucion/congreso-de-la-republica/normas-legales/331205-27933>

Ley N° 31195. Ley que modifica el Decreto Legislativo 1252, Decreto Legislativo que crea el Sistema Nacional de Programación Multianual y Gestión de

- Inversiones. (15 de agosto del 2021).
<http://busquedas.elperuano.pe/dispositivo/NL/1953427-1>
- Mininter aprueba Plan Operativo Institucional 2023-2025.* (s.f.). Diario Oficial El Peruano | El Peruano. <https://elperuano.pe/noticia/155696-mininter-aprueba-plan-operativo-institucional-2023-2025>
- Miranda-Ullón, P. C., Aguayo-Carvajal, V. R., & Villalva-Abarca, G. R. (2017). La planificación estratégica y la gestión de recursos de la información. *Dominio De Las Ciencias*, 4(3 Especial), 1044–1059. <https://doi.org/10.23857/dc.v4i3Especial.599>
- Muñoz La Riva, W. A. (2022). La inversión pública y los Objetivos de Desarrollo Sostenible. *Gestión en el Tercer Milenio*, 25(50), 129–136. <https://doi.org/10.15381/gtm.v25i50.22831>
- OEA :: CIDH :: *Plan Estratégico 2023-2027.* (s.f.). OAS - Organization of American States: Democracy for peace, security, and development. <https://www.oas.org/es/CIDH/jsForm/Default.asp?File=/es/cidh/mandato/planestrategico/2023/default.asp>
- Palomino Flores, H. (2022). Influencia de la contratación pública en la efectividad del cumplimiento del planeamiento estratégico institucional. *San Gregorio*, 1(52), 203–219. <https://doi.org/10.36097/rsan.v0i52.2050>
- Pasache Ramos, M. F. (2022). *Programa “GADES” en el Balanced Scorecard en trabajadores de una universidad particular, Lima 2021* [Posgrado, Universidad César Vallejo]. https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/86053/Pasache_RMF-SD.pdf?sequence=1&isAllowed=y

- Pilco Macedo, E. (2023). *Planificación estratégica y gestión presupuestal del Gobierno Regional San Martín - 2022* [Posgrado, Universidad César Vallejo]. <https://repositorio.ucv.edu.pe/handle/20.500.12692/106981>
- Portocarrero Sierra, L., Vanegas López, J. G., Restrepo Morales, J. A., & Aguilar Barreto, A. J. (2023). Escala de medición para la evaluación de los Objetivos de Desarrollo Sostenible en proyectos de inversión pública. El caso del Proyecto Morro de Moravia en Medellín, Colombia. *Cuadernos de Administración*, 36. <https://doi.org/10.11144/javeriana.cao36.emeod>
- Prieto Espinoza, G. J., Torero Gamero, D. A., Rondón Ramirez, G. A., & Huare Huaynalaya, C. E. (2021). Nuevas herramientas para analizar la ocupación del territorio peruano: hacia un cambio de paradigma en la gestión pública. *Espacio y Desarrollo*, (38), 29–60. <https://doi.org/10.18800/espacioydesarrollo.202102.002>
- Ramos Vera, J. R., Lupa Quisocala, T., & Bardales de Ontaneda, M. R. A. (2022). Globalización y planificación estratégica en el sector público: Reflexiones en un escenario de riesgo. (2022). *Revista de Filosofía*, 458–481. <https://doi.org/10.5281/zenodo.7311833>
- Rendon Cusi, S. F. (2022). Debilidades y desafíos de los planes de desarrollo. Un análisis del “Plan de Desarrollo Regional Concertado Cusco al 2021, con Prospectiva al 2030”. *Entorno Geográfico*, (23), Artículo e20611963. <https://doi.org/10.25100/eg.v0i23.11963>
- Resolución Ministerial N° 0334-2022-IN. (15 de marzo de 2022). <https://www.gob.pe/institucion/mininter/normas-legales/2826167-0334-2022-in>

Resolución Ministerial N° 0558-2022-IN. (28 de abril de 2022).
<https://www.gob.pe/institucion/mininter/normas-legales/2944660-0558-2022-in>

Resolución Ministerial N° 0650-2022-IN. (18 de mayo de 2022).
<https://www.gob.pe/institucion/mininter/normas-legales/3004074-0650-2022-in>

Rodríguez Fajardo, L. M., & Donoso Anes, A. (2022). Propuesta teórica de una metodología para el análisis de los riesgos empresariales por procesos y lógica difusa en el sector turístico cubano. *Contaduría y Administración*, 67(3), 348. <https://doi.org/10.22201/fca.24488410e.2022.3474>

Saavedra Colan, M. (2017). Inversión pública en seguridad ciudadana y los indicadores de delitos, faltas y violencia familiar en el Perú, 2006 - 2016. *Revista en Gobierno y Gestión Pública*, 4(1), 97–116. <https://doi.org/10.24265/igpp.2017.v4n1.06>

Saldaña Pacheco, R. Á., Rodríguez Ascue, N., & Rodríguez Cairo, V. (2020). Políticas públicas y planificación estratégica en Perú. *Quipukamayoc*, 28(57), 101–111. <https://doi.org/10.15381/quipu.v28i57.18636>

Sanchez-Trinidad, R. d. C., Sosa-Peña, R. G., & Sánchez-Trinidad, A. d. C. (2022). Posicionamiento de empresa mercantil en Tabasco. *Revista de Investigaciones Universidad del Quindío*, 34(S5), 76–97. <https://doi.org/10.33975/riuq.vol34ns5.1085>

Tavares-Martínez, R. A., & Fitch-Osuna, J. M. (2019). Planificación comunitaria en barrios socialmente vulnerables. Identificación de los actores sociales en una

comunidad. *Revista*

de

Arquitectura, 21(2). <https://doi.org/10.14718/revarq.2019.21.2.2258>

Tejeda Parra, G., & Palafox Moyers, C. G. (2021). Percepción sobre la seguridad ciudadana en Sonora. *Región y sociedad*, 33, Artículo e1438. <https://doi.org/10.22198/rys2021/33/1438>

Treviño Ramos, R., Ortiz Téllez, G. D., & Maldonado Salinas, H. H. (2021). Las características determinantes de la administración de la justicia mercantil oral bajo el nuevo modelo de gestión judicial latinoamericano. *Política, Globalidad y Ciudadanía*, 181–205. <https://doi.org/10.29105/pgc7.14-9>

ANEXOS

Anexo 1 Matriz de consistencia

PROBLEMA	OBJETIVOS	HIPOTESIS	VARIABLES	DIMENSIONES	INDICADORES	ESCALA DE VALORES	NIVELES O RANGOS	METODOLOGIA
Problema General	Objetivo General	Hipótesis General			Identificación de actores claves			Tipo: Aplicada
¿Cuál es la relación entre el planeamiento estratégico con la inversión en seguridad ciudadana en el 2023?	Examinar la relación entre el planeamiento estratégico y las inversiones públicas en seguridad ciudadana en el 2023	Existe relación significativa entre planeamiento estratégico y la inversión en seguridad ciudadana en el 2023		Proceso de planificación estratégica	Evaluación en la formulación de estrategias	(1) Totalmente en desacuerdo	Baja 18 - 42	Nivel: Descriptivo y Correlacional
Problema Específicos	Objetivo Específicos	Hipótesis Específicas			Documentación de las fases del proceso	(2) En desacuerdo		Diseño: No Experimental con corte transversal
¿Cuál es el Proceso del Planeamiento Estratégico y su relación en la inversión en seguridad ciudadana en el 2023?	Determinar la relación entre el Proceso del Planeamiento Estratégico y la inversión en seguridad ciudadana en el 2023	Existe relación significativa entre el Proceso del Planeamiento Estratégico y la inversión en seguridad ciudadana en el 2023	Planeamiento Estratégico	Objetivos y metas estratégicos	Identificar los objetivos estratégicos	(3) Neutral	Media 43 - 66	Población y muestra: Población 150 Muestra 116
					Evaluar la alineación entre las necesidades de la sociedad	(4) De acuerdo		
					Indicadores para medir el progreso de los objetivos	(5) Totalmente de acuerdo	Alta 67 - 90	Técnicas e Instrumentos: Técnica: Encuesta Instrumento: Cuestionario
¿Cuáles son los Objetivos y Metas Estratégicas y su relación con la inversión en seguridad ciudadana en el 2023?	Analizar la relación entre los objetivos y Metas Estratégicas en la inversión en seguridad ciudadana en el 2023	Existe relación significativa entre los objetivos y Metas Estratégicas en la inversión en seguridad ciudadana en el 2023		Evaluación en la planificación estratégica	Registro de los mecanismos de seguimiento			Escala: Likert
					Identificar la adaptabilidad del plan estratégico			
					Proceso de implementación			
¿Cuál es la Evaluación y Aprendizaje del Planeamiento Estratégico y su relación en la inversión en seguridad ciudadana en el 2023?	Explicar la relación de la Evaluación y Aprendizaje del Planeamiento Estratégico en la inversión en seguridad ciudadana en el 2023	Existe relación significativa entre la Evaluación y Aprendizaje del Planeamiento Estratégico en la inversión en seguridad ciudadana en el 2023	Inversión pública en Seguridad Ciudadana	Prioridades de la inversión pública	Categorización de la Inversión pública	Inversión pública en Seguridad Ciudadana		
					Clasificación de la inversión pública	(1) Totalmente en desacuerdo	Baja 18 - 42	
					Evaluación de la inversión pública	(2) En desacuerdo		
				Actores y participación en la inversión pública	Identificación de actores involucrados	(3) Neutral	Media 43 - 66	
					Evaluación de la participación ciudadana	(4) De acuerdo	Alta 67 - 90	
					Inversión basada con organizaciones externas	(5) Totalmente de acuerdo		

Anexo 2.1 Matriz de operacionalización de la variable 1: Planeamiento Estratégico

VARIABLES	DEFINICIÓN CONCEPTUAL	DEFINICIÓN OPERACIONAL	DIMENSIONES	INDICADORES	ITEMS	ESCALA DE LOS INDICADORES
PLANEAMIENTO ESTRATEGICO	El Centro Nacional de Planeamiento Estratégico (CEPLAN) es el órgano rector del Sistema Nacional de Planeamiento Estratégico (SINAPLAN) en Perú. Su función principal es coordinar y armonizar las recomendaciones del "Plan Estratégico de Desarrollo Nacional (PEDN) al 2050" - PEDN al 2050, es una herramienta técnica para la implementación de la visión nacional, los acuerdos políticos y los compromisos internacionales del país. El desarrollo del PEDN implica la colaboración de instituciones estatales, gobiernos locales, partidos políticos y la sociedad civil, utilizando diversos métodos legales, como la participación directa y encuestas de opinión pública (Decreto Supremo N° 103-2023-PCM, 2023).	La definición operacional de estas dimensiones es la siguiente: "Las prioridades de inversión pública se refieren a la clasificación de las inversiones según áreas de enfoque, como la vigilancia local, la prevención del delito o la respuesta a emergencias. Los actores de la inversión pública y la participación incluyen la identificación de las partes interesadas involucradas. Tome decisiones de inversión, evalúe la planificación de la participación ciudadana y la asignación de recursos, y clasifique las inversiones en función de la colaboración con organizaciones externas. Los resultados percibidos de las inversiones públicas están vinculados a la evaluación de la sensación de seguridad de los residentes locales mediante encuestas, grupos focales o métodos cualitativos, analiza historias de éxito que ilustran cómo las inversiones han mejorado la seguridad de la comunidad y documenta narrativas ciudadanas que reflejan sus experiencias con las inversiones en seguridad pública.	Proceso de planificación estratégica	Identificación de actores claves	1 – 2	ORDINAL
				Evaluación en la formulación de estrategias	3 – 4	
			Objetivos y metas estratégicos	Documentación de las fases del proceso	5 – 6	
				Identificar los objetivos estratégicos	7 – 8	
			Evaluación en la planificación estratégica	Evaluar la alineación entre las necesidades de la sociedad	9 – 10	
				Indicadores para medir el progreso de los objetivos	11 – 12	
				Registro de los mecanismos de seguimiento	13 – 14	
				Identificar la adaptabilidad del plan estratégico	15 – 16	
	Proceso de implementación	17 - 18				

Anexo 2.2 Matriz de operacionalización de la variable inversión pública en seguridad ciudadana

VARIABLES	DEFINICIÓN CONCEPTUAL	DEFINICIÓN OPERACIONAL	DIMENSIONES	INDICADORES	ITEMS	ESCALA DE LOS INDICADORES
INVERSIÓN PÚBLICA EN SEGURIDAD CIUDADANA	<p>(Decreto Supremo N° 011-2014-IN, 2014) Es un decreto del gobierno peruano que cubre diversos temas relacionados con la Seguridad Ciudadana. Proporciona orientación sobre gestión de riesgos, respuesta a emergencias y medidas de preparación. El decreto cubre varios temas, incluido el establecimiento de un sistema nacional de defensa civil, la definición de roles y responsabilidades en situaciones de desastre y la coordinación de esfuerzos con varias agencias gubernamentales. Destaca la importancia de desarrollar estrategias integrales y efectivas para garantizar la seguridad y el bienestar de las personas en tiempos de crisis.</p>	<p>La definición operacional de estas dimensiones es la siguiente: "El proceso de planificación estratégica incluye fases y actividades sucesivas de formulación de estrategias, incluida la identificación de actores clave, garantizar la transparencia de la formulación de estrategias y documentar las etapas, comenzando con el establecimiento de objetivos, la asignación de recursos e implementación." Las metas y objetivos estratégicos se refieren a determinar, describir y priorizar las metas y tareas descritas en el plan estratégico, incluida una evaluación de su relevancia para las necesidades de la sociedad y el registro de indicadores cualitativos utilizados para medir el progreso. La evaluación en la planificación estratégica se refiere al mecanismo de seguimiento y evaluación del progreso y la eficacia de la estrategia, incluida la determinación de la adaptabilidad del plan a circunstancias o prioridades cambiantes y la documentación de las lecciones aprendidas, los resultados y los ajustes realizados durante la implementación.</p>		Categorización de la Inversión pública	1 – 2	ORDINAL
			Prioridades de la inversión pública	Clasificación de la inversión pública	3 – 4	
				Evaluación de la inversión pública	5 – 6	
				Identificación de actores involucrados	7 – 8	
			Actores y participación en la inversión pública	Evaluación de la participación ciudadana	9 – 10	
				Inversión basada con organizaciones externas	11 – 12	
				Evaluación de la percepción de seguridad	13 – 14	
			Resultados perceptibles de la inversión pública en seguridad ciudadana	Inversión en la seguridad ciudadana	15 – 16	
	Experiencias con la inversión en seguridad ciudadana	17 - 18				

ANEXO 3 CUESTIONARIO DE VARIABLES

3.1 Cuestionario de Planeamiento Estratégico

El presente cuestionario tiene como objetivo conocer opiniones y percepciones de los colaboradores en una Unidad del Sector Interior, respecto a la Variable Planeamiento Estratégico. La información que usted vierta en este Estudio será de uso exclusivamente académico de la tesis titulada: “Planeamiento estratégico e inversión pública en seguridad ciudadana en una unidad del Sector Interior, 2023”.

A continuación, se le pide responder a cada una de Las preguntas eligiendo una sola opción de respuesta y marcando con una “X” el valor de la opción que se ajuste más a su percepción y opinión. De acuerdo al cuadro de valoración siguiente:

Escala de valoración				
Totalmente en desacuerdo	En desacuerdo	Neutral	De acuerdo	Totalmente de Acuerdo
1	2	3	4	5

VARIABLE – Planeamiento estratégico					
ESCALA DE VALORACIÓN	1	2	3	4	5
Proceso de planificación estratégica					
Identificación de Actores Claves:					
1. ¿En su unidad de organización, se ha identificado de manera efectiva a los actores clave involucrados en el proceso de planeamiento estratégico?					
2. ¿Considera que, en su unidad de organización, la identificación de actores clave contribuye positivamente a la toma de decisiones estratégicas?					
Evaluación en la Formulación de Estrategias:					
3. ¿En su unidad de organización, la formulación de las estrategias es transparente y participativa?					
4. ¿Cree que, en su unidad de organización, la participación activa de diferentes grupos de interés mejora la calidad de las estrategias formuladas?					
Documentación de las Fases del Proceso:					
5. ¿La documentación de las fases del proceso de planeamiento estratégico, desde la definición de objetivos hasta la asignación de recursos e implementación, se realiza de manera amplia en su unidad de organización?					
6. ¿Esta documentación es fácilmente accesible y comprensible para los miembros de su unidad de organización y otras partes interesadas?					

Planeamiento Estratégico					
Identificar los Objetivos Estratégicos:					
7. ¿En su, unidad de organización, los objetivos estratégicos del plan estratégico institucional (PEI) se identifican claramente en el proceso de planeamiento estratégico?					
8. ¿Cree que la identificación efectiva de objetivos estratégicos de los planes estratégicos, es esencial para el éxito del planeamiento estratégico en su unidad de organización?					
Evaluar la Alineación entre las Necesidades de la Sociedad:					
9. ¿En su unidad de organización, los objetivos estratégicos están adecuadamente alineados con las necesidades y demandas cambiantes de la sociedad que sirve?					
10. ¿Se realiza una evaluación periódica para garantizar que los objetivos estratégicos sigan siendo relevantes y alineados con las necesidades de la sociedad?					
Indicadores para Medir el Progreso de los Objetivos:					
11. ¿En su unidad de organización, se utilizan indicadores cuantitativos efectivos para medir el progreso hacia los objetivos estratégicos?					
12. ¿Cree que el uso de indicadores cualitativos mejora la medición y evaluación del progreso hacia los objetivos estratégicos en su unidad de organización?					
Evaluación en la planificación estratégica					
Registro de los mecanismos de seguimiento:					
13. ¿Con qué eficacia cree usted que su unidad de organización documenta los mecanismos de seguimiento establecidos para nuestros planes o proyectos estratégicos?					
14. ¿Cree que el mecanismo de seguimiento de registros contribuye significativamente en el éxito estratégico?					
Registro de los mecanismos de seguimiento:					
15. ¿Cómo determina y evalúa en su unidad de organización la adaptabilidad de los planes estratégicos a circunstancias y necesidades cambiantes?					
16. ¿Cree que considerar la adaptabilidad de los planes puede mejorar la eficacia de los esfuerzos de planeamiento estratégico?					
Proceso de implementación:					
17. ¿Con qué eficacia estamos ejecutando los planes estratégicos?					
18. ¿Cree que el proceso de implementación es un aspecto bien coordinado y eficaz en los esfuerzos de planeamiento estratégico?					

CUESTIONARIO DE INVERSIÓN PÚBLICA EN SEGURIDAD CIUDADANA

El presente cuestionario tiene como objetivo conocer las opiniones y percepciones de los colaboradores en una Unidad del Sector Interior, respecto a la Variable Inversión Pública en Seguridad Ciudadana. La información que usted vierta en este Estudio será de uso exclusivamente académico dentro de la tesis titulada: “Planeamiento estratégico e Inversión Pública en seguridad ciudadana en una Unidad del Sector Interior, 2023”.

A continuación, se le pide responder a cada una de Las preguntas eligiendo una sola opción de respuesta y marcando con una “X” el valor de la opción que se ajuste más a su percepción y opinión. De acuerdo al cuadro de valoración siguiente:

ESCALA DE VALORACIÓN				
Totalmente en desacuerdo	En desacuerdo	Neutral	De acuerdo	Totalmente de Acuerdo
1	2	3	4	5

VARIABLE – Inversión Pública en Seguridad Ciudadana					
ESCALA DE VALORACIÓN	1	2	3	4	5
Prioridades de la inversión pública					
Categorización de la Inversión Pública:					
1. ¿En su opinión, en su unidad de organización la inversión pública se categoriza de manera efectiva en áreas de prioridad, como policía comunitaria, prevención del delito, respuesta a emergencias, etc.?					
2. ¿Cree que, en su unidad de organización, una adecuada categorización de la inversión pública contribuye a una asignación de recursos más eficiente y efectiva?					
Clasificación de la Inversión Pública:					
3. ¿En su unidad de organización, la inversión pública se clasifica de acuerdo con las preocupaciones de seguridad actuales, crimen organizado, el terrorismo, la violencia doméstica, etc.?					
4. ¿Considera que en su unidad de organización conoce o participa en la formulación de inversiones y su inscripción en el Banco de Inversiones del MEF y en el Programa Multianual de Inversión Pública (PMIP)?					
Evaluación de la Inversión Pública:					

5. ¿En su unidad de organización, se evalúa adecuadamente la inversión pública en función de las necesidades y preocupaciones expresadas por la comunidad local?					
6. ¿Cree que la evaluación de la inversión pública basada en las necesidades de la comunidad es esencial para fortalecer la seguridad ciudadana?					
Actores y participación en la inversión pública					
Identificación de Actores Involucrados:					
7. ¿En su opinión, en su unidad de organización se identifican de manera efectiva los actores involucrados en la toma de decisiones sobre la inversión pública en seguridad ciudadana, incluyendo el gobierno, organizaciones no gubernamentales y la comunidad local?					
8. ¿Cree que, en su unidad de organización, la identificación precisa de los actores involucrados es fundamental para una toma de decisiones más informada y efectiva en la inversión en seguridad ciudadana?					
Evaluación de la Participación Ciudadana:					
9. ¿En su unidad de organización, se evalúa adecuadamente la participación ciudadana en la planificación y asignación de recursos para la seguridad ciudadana?					
10. ¿Considera que, en su unidad de organización, la participación activa de la comunidad en la toma de decisiones sobre la inversión pública, mejora la efectividad de las estrategias de seguridad ciudadana?					
Inversión Basada con Organizaciones Externas:					
11. ¿En su unidad de organización, se categoriza eficazmente la inversión en función de las alianzas o colaboraciones con organizaciones externas, como acuerdos con gobiernos locales, privadas o donantes?					
12. ¿Cree que en su unidad de organización esta categorización mejora la capacidad de aprovechar recursos adicionales y conocimientos externos para fortalecer la seguridad ciudadana?					
Resultados perceptibles de la inversión pública en seguridad ciudadana					
Evaluación de la Percepción de Seguridad:					
13. ¿En su opinión, las evaluaciones de la percepción de seguridad son una herramienta eficaz para medir el impacto de la inversión en seguridad ciudadana?					
14. ¿Cree que las percepciones de seguridad de la población local son un indicador importante para evaluar la efectividad de las estrategias de seguridad ciudadana?					

Inversión en la Seguridad Ciudadana:					
15. ¿En su unidad de organización, se ha invertido de manera efectiva en iniciativas de seguridad ciudadana?					
16. ¿Considera que una inversión sólida en seguridad ciudadana es esencial para mejorar la calidad de vida de la comunidad?					
Experiencias con la Inversión en Seguridad Ciudadana:					
17. ¿Puede compartir alguna experiencia personal o anecdótica que refleje cómo la inversión en seguridad ciudadana ha mejorado la seguridad en su comunidad?					
18. ¿Cree que las experiencias positivas de los residentes locales con la inversión en seguridad ciudadana son un indicador importante de su éxito?					

Anexo 4 Data de SPSS

	Planeamiento Estratégico																		Inversión Pública en Seguridad Ciudadana																		
	Proceso de planificación estratégica						Objetivos y metas estratégicos						Evaluación en la planificación estratégica						Prioridades de la inversión pública						Actores y participación en la inversión pública						Resultados perceptibles de la inversión pública en seguridad ciudadana						
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	
1	4	4	2	4	2	1	5	5	4	3	4	5	2	4	2	5	2	2	3	4	1	1	1	5	3	5	2	5	1	3	4	4	1	5	1	4	
2	5	4	3	4	3	4	3	5	3	4	4	5	4	5	3	5	3	4	4	5	4	5	4	5	3	5	3	5	4	5	4	5	3	5	3	5	
3	4	3	2	2	1	2	2	5	2	1	2	2	2	2	2	2	3	2	1	3	2	3	2	2	2	2	2	2	2	3	5	1	3	2	3		
4	1	5	1	5	1	1	1	5	1	1	1	2	1	4	1	4	1	1	1	5	1	5	3	5	1	5	1	1	1	5	5	1	5	1	2		
5	5	5	4	4	5	5	5	5	5	3	3	3	4	5	3	5	4	4	3	5	2	3	5	5	5	5	5	3	5	5	5	5	5	5	5		
6	2	5	3	5	3	2	2	5	3	3	3	4	3	5	3	5	2	3	3	5	3	4	3	3	4	3	2	4	2	4	5	3	3	5	5	5	
7	5	5	2	5	2	2	3	4	3	2	3	4	4	4	4	5	3	2	2	2	1	2	2	3	3	3	3	2	1	1	1	2	2	2	2	2	
8	2	4	2	5	1	1	4	5	2	1	2	1	1	4	1	4	2	2	2	2	2	3	3	4	4	4	2	4	2	4	4	4	2	4	5	4	
9	2	5	1	5	3	3	1	5	2	2	1	1	3	3	3	3	1	1	1	5	3	4	2	5	2	5	3	2	2	4	5	5	3	5	5	5	
10	5	5	5	5	4	4	5	5	5	4	5	4	4	5	4	4	5	4	2	5	5	5	5	5	4	4	1	3	5	4	5	5	5	5	5	5	
11	3	4	2	5	2	2	3	4	2	2	4	2	2	3	2	4	2	2	3	4	2	2	2	4	3	4	2	3	3	4	1	1	2	4	3	4	
12	4	5	5	4	5	5	4	5	4	5	5	4	4	5	4	5	3	5	3	5	3	5	3	5	3	5	2	1	2	3	4	5	2	5	5	5	
13	4	5	3	5	4	5	3	5	4	3	3	5	4	5	4	5	4	4	4	4	4	5	4	4	4	5	3	5	4	4	5	5	4	5	5	5	
14	5	4	3	5	4	3	2	3	3	2	2	4	3	1	2	3	4	5	3	4	2	3	3	5	4	4	2	3	3	4	1	5	3	3	1	5	
15	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
16	1	5	3	1	1	1	1	5	1	1	1	5	1	5	2	5	2	1	1	1	1	2	2	5	2	5	1	1	2	2	5	5	1	5	1	1	
17	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
18	5	4	4	4	4	4	5	5	4	4	5	3	4	3	4	5	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	5	5
19	2	2	1	1	2	2	2	2	1	2	2	1	1	1	1	2	2	4	1	1	2	2	1	4	2	2	2	2	2	2	3	3	2	2	2	2	2
20	2	5	4	4	4	3	5	5	5	4	2	4	4	4	4	5	2	5	3	5	4	1	3	5	5	5	4	4	4	5	5	4	5	3	5	5	
21	4	5	4	4	3	4	3	4	4	3	3	4	4	4	3	4	3	4	4	4	4	4	4	5	3	4	3	5	4	5	2	2	4	5	5	4	4

22	2	2	2	2	2	1	2	1	1	1	2	1	1	1	1	1	3	1	2	2	3	3	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	1	1	2			
23	1	5	1	5	1	3	1	5	3	5	1	1	1	5	1	3	1	5	2	5	5	3	3	5	3	5	3	1	3	3	3	2	3	5	4	3			
24	1	1	1	5	1	1	1	5	1	1	1	5	1	5	1	1	1	1	5	1	1	1	5	1	5	1	5	1	1	1	5	1	5	1	5				
25	4	5	3	4	4	4	2	3	4	5	3	5	5	4	4	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	5	4	4	5	5	3	5					
26	4	4	3	5	3	4	4	3	2	4	4	4	2	5	3	5	2	2	2	4	2	2	2	5	1	2	2	5	2	4	5	5	2	4	1	1			
27	3	5	2	2	2	2	2	5	3	3	2	5	3	5	2	4	2	3	2	4	2	1	4	4	2	4	2	2	3	3	4	4	1	4	1	3			
28	3	3	4	4	4	4	4	4	4	5	5	5	5	4	4	5	5	5	4	4	2	2	2	4	2	2	2	4	2	4	3	4	2	5	3	4			
29	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	5	5	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	5			
<u>30</u>	5	5	2	5	2	2	2	5	2	2	2	5	2	5	2	5	2	5	5	5	2	5	5	5	5	5	2	5	5	5	5	5	5	5	5	5			
31	1	5	1	5	1	1	1	5	3	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1			
32	3	4	3	4	2	1	3	5	2	1	2	4	2	4	2	5	2	4	4	5	2	1	1	5	3	5	2	4	1	1	5	3	2	5	3	3			
33	4	5	4	4	3	3	4	4	4	5	4	4	3	5	3	4	4	5	4	4	4	3	3	5	3	3	2	2	2	5	4	2	3	5	4	3			
34	5	5	3	3	3	3	3	5	1	1	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	5	5	5	5	5	5	5	5	2	5	3	3	3
35	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	4	3	3	3	3	3	3	3	1	1	2	2	2	2	2	1	2	2	2	2	1	4	2	2		
36	2	5	2	5	2	2	2	5	1	1	1	5	1	5	1	5	2	2	2	5	2	2	2	5	1	5	2	5	2	5	5	5	5	2	5	1	5		
37	3	3	3	2	1	1	2	2	2	1	1	1	1	1	2	2	2	2	2	1	1	2	1	1	1	2	2	1	3	2	2	1	1	2	1	2			
38	2	5	3	5	3	2	2	5	3	3	3	4	3	5	3	5	2	3	3	5	3	4	3	3	4	3	2	4	2	4	5	3	3	5	5	5			
39	5	5	2	5	2	2	3	4	3	2	3	4	4	4	4	5	3	2	2	2	1	2	2	3	3	3	3	2	1	1	1	2	2	2	2	2			
40	2	4	2	5	1	1	4	5	2	1	2	1	1	4	1	4	2	2	2	2	2	3	3	4	4	4	2	4	2	4	4	4	2	4	5	4			
41	2	5	1	5	3	3	1	5	2	2	1	1	3	3	3	3	1	1	1	5	3	4	2	5	2	5	3	2	2	4	5	5	3	5	5	5			
42	5	5	5	5	4	4	5	5	5	4	5	4	4	5	4	4	5	4	2	5	5	5	5	5	4	4	1	3	5	4	5	5	5	5	5	5			
43	3	4	2	5	2	2	3	4	2	2	4	2	2	3	2	4	2	2	3	4	2	2	2	4	3	4	2	3	3	4	1	1	2	4	3	4			
44	4	5	5	4	5	5	4	5	4	5	5	4	4	5	4	5	3	5	3	5	3	5	3	5	3	5	2	1	2	3	4	5	2	5	5	5			
45	4	5	3	5	4	5	3	5	4	3	3	5	4	5	4	5	4	4	4	4	4	5	4	4	4	5	3	5	4	4	5	5	4	5	5	5			
46	5	4	3	5	4	3	2	3	3	2	2	4	3	1	2	3	4	5	3	4	2	3	3	5	4	4	2	3	3	4	1	5	3	3	1	5			
47	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1		
48	1	5	3	1	1	1	1	5	1	1	1	5	1	5	2	5	2	1	1	1	1	2	2	5	2	5	1	1	2	2	5	5	1	5	1	1			
49	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4		

50	5	4	4	4	4	4	5	5	4	4	5	3	4	3	4	5	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	5			
51	2	2	1	1	2	2	2	2	1	2	2	1	1	1	1	2	2	4	1	1	2	2	1	4	2	2	2	2	2	2	3	3	2	2	2	2		
52	2	5	4	4	4	3	5	5	5	4	2	4	4	4	4	5	2	5	3	5	4	1	3	5	5	5	4	4	4	4	5	5	4	5	3	5		
53	4	5	4	4	3	4	3	4	4	3	3	4	4	4	3	4	3	4	4	4	4	4	4	4	5	3	4	3	5	4	5	2	2	4	5	5	4	
54	2	2	2	2	2	1	2	1	1	1	2	1	1	1	1	1	3	1	2	2	3	3	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	1	1	2	
55	1	5	1	5	1	3	1	5	3	5	1	1	1	5	1	3	1	5	2	5	5	3	3	5	3	5	3	1	3	3	3	2	3	5	4	3		
56	1	1	1	5	1	1	1	5	1	1	1	5	1	5	1	5	1	1	1	5	1	1	1	5	1	5	1	5	1	1	1	5	1	5	1	5		
57	4	5	3	4	4	4	2	3	4	5	3	5	5	4	4	5	5	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	3	3	5	4	4	5	5	3	5		
58	4	4	3	5	3	4	4	3	2	4	4	4	2	5	3	5	2	2	2	4	2	2	2	5	1	2	2	5	2	4	5	5	2	4	1	1		
59	3	5	2	2	2	2	2	5	3	3	2	5	3	5	2	4	2	3	2	4	2	1	4	4	2	4	2	2	3	3	4	4	1	4	1	3		
60	3	3	4	4	4	4	4	4	4	5	5	5	5	4	4	5	5	5	4	4	2	2	2	4	2	2	2	4	2	4	3	4	2	5	3	4		
61	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	5	5	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	5	
62	5	5	2	5	2	2	2	5	2	2	2	5	2	5	2	5	2	5	5	5	2	5	5	5	5	5	2	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	
63	1	5	1	5	1	1	1	5	3	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	
64	3	4	3	4	2	1	3	5	2	1	2	4	2	4	2	5	2	4	4	5	2	1	1	5	3	5	2	4	1	1	5	3	2	5	3	3		
65	4	5	4	4	3	3	4	4	4	5	4	4	3	5	3	4	4	5	4	4	4	3	3	5	3	3	2	2	2	5	4	2	3	5	4	3		
66	5	5	3	3	3	3	3	5	1	1	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	5	5	5	5	5	5	5	5	5	2	5	3	3	3
67	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	1	1	2	2	2	2	2	1	2	2	2	2	1	4	2	2
68	2	5	2	5	2	2	2	5	1	1	1	5	1	5	1	5	2	2	2	5	2	2	2	5	1	5	2	5	2	5	5	5	2	5	1	5		
69	4	4	2	4	2	1	5	5	4	3	4	5	2	4	2	5	2	2	3	4	1	1	1	5	3	5	2	5	1	3	4	4	1	5	1	4		
70	5	4	3	4	3	4	3	5	3	4	4	5	4	5	3	5	3	4	4	5	4	5	4	5	3	5	3	5	4	5	4	5	3	5	3	5		
71	4	3	2	2	1	2	2	5	2	1	2	2	2	2	2	2	3	2	1	3	2	3	2	2	2	2	2	2	2	2	3	5	1	3	2	3		
72	1	5	1	5	1	1	1	5	1	1	1	2	1	4	1	4	1	1	1	5	1	5	3	5	1	5	1	1	1	1	5	5	1	5	1	2		
73	5	5	4	4	5	5	5	5	5	3	3	3	4	5	3	5	4	4	3	5	2	3	5	5	5	5	5	3	5	5	5	5	3	5	5	5		
74	2	5	3	5	3	2	2	5	3	3	3	4	3	5	3	5	2	3	3	5	3	4	3	3	4	3	2	4	2	4	5	3	3	5	5	5		
75	5	5	2	5	2	2	3	4	3	2	3	4	4	4	4	5	3	2	2	2	1	2	2	3	3	3	3	2	1	1	1	2	2	2	2	2		
76	2	4	2	5	1	1	4	5	2	1	2	1	1	4	1	4	2	2	2	2	2	2	3	3	4	4	4	2	4	2	4	4	4	4	2	4	5	4

77	2	5	4	4	4	3	5	5	5	4	2	4	4	4	4	5	2	5	3	5	4	1	3	5	5	5	4	4	4	4	5	5	4	5	3	5	
78	4	5	4	4	3	4	3	4	4	3	3	4	4	4	3	4	3	4	4	4	4	4	4	5	3	4	3	5	4	5	2	2	4	5	5	4	
79	2	2	2	2	2	1	2	1	1	1	2	1	1	1	1	1	3	1	2	2	3	3	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	1	1	2	
80	1	5	1	5	1	3	1	5	3	5	1	1	1	5	1	3	1	5	2	5	5	3	3	5	3	5	3	1	3	3	3	2	3	5	4	3	
81	1	1	1	5	1	1	1	5	1	1	1	5	1	5	1	5	1	1	1	5	1	1	1	5	1	5	1	5	1	1	1	1	5	1	5	1	5
82	4	5	3	4	4	4	2	3	4	5	3	5	5	4	4	5	5	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	3	3	5	4	4	5	5	3	5	
83	4	4	3	5	3	4	4	3	2	4	4	4	2	5	3	5	2	2	2	4	2	2	2	5	1	2	2	5	2	4	5	5	2	4	1	1	
84	3	5	2	2	2	2	2	5	3	3	2	5	3	5	2	4	2	3	2	4	2	1	4	4	2	4	2	2	3	3	4	4	1	4	1	3	
85	3	3	4	4	4	4	4	4	4	5	5	5	5	4	4	5	5	5	4	4	2	2	2	4	2	2	2	4	2	4	3	4	2	5	3	4	
86	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	5	5	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	5
87	5	5	2	5	2	2	2	5	2	2	2	5	2	5	2	5	2	5	5	5	2	5	5	5	5	5	2	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
88	1	5	1	5	1	1	1	5	3	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
89	3	4	3	4	2	1	3	5	2	1	2	4	2	4	2	5	2	4	4	5	2	1	1	5	3	5	2	4	1	1	5	3	2	5	3	3	
90	4	5	4	4	3	3	4	4	4	5	4	4	3	5	3	4	4	5	4	4	4	3	3	5	3	3	2	2	2	5	4	2	3	5	4	3	
91	5	5	3	3	3	3	3	5	1	1	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	5	5	5	5	5	5	5	5	2	5	3	3	3	
92	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	4	3	3	3	3	3	3	3	1	1	2	2	2	2	2	1	2	2	2	2	1	4	2	2
93	2	5	2	5	2	2	2	5	1	1	1	5	1	5	1	5	2	2	2	5	2	2	2	5	1	5	2	5	2	5	5	5	5	2	5	1	5
94	3	3	3	2	1	1	2	2	2	1	1	1	1	1	2	2	2	2	2	1	1	2	1	1	1	2	2	1	3	2	2	1	1	2	1	2	
95	2	5	3	5	3	2	2	5	3	3	3	4	3	5	3	5	2	3	3	5	3	4	3	3	4	3	2	4	2	4	5	3	3	5	5	5	
96	5	5	2	5	2	2	3	4	3	2	3	4	4	4	4	5	3	2	2	2	1	2	2	3	3	3	3	2	1	1	1	2	2	2	2	2	
97	2	4	2	5	1	1	4	5	2	1	2	1	1	4	1	4	2	2	2	2	2	3	3	4	4	4	2	4	2	4	4	4	2	4	5	4	
98	2	5	1	5	3	3	1	5	2	2	1	1	3	3	3	3	1	1	1	5	3	4	2	5	2	5	3	2	2	4	5	5	3	5	5	5	
99	5	5	5	5	4	4	5	5	5	4	5	4	4	5	4	4	5	4	2	5	5	5	5	5	4	4	1	3	5	4	5	5	5	5	5	5	
100	3	4	2	5	2	2	3	4	2	2	4	2	2	3	2	4	2	2	3	4	2	2	2	4	3	4	2	3	3	4	1	1	2	4	3	4	
101	4	5	5	4	5	5	4	5	4	5	5	4	4	5	4	5	3	5	3	5	3	5	3	5	3	5	2	1	2	3	4	5	2	5	5	5	
102	4	5	3	5	4	5	3	5	4	3	3	5	4	5	4	5	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	5	3	5	4	4	5	5	4	5	5	5
103	5	4	3	5	4	3	2	3	3	2	2	4	3	1	2	3	4	5	3	4	2	3	3	5	4	4	2	3	3	4	1	5	3	3	1	5	

