



**UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO**

**ESCUELA DE POSGRADO  
PROGRAMA ACADÉMICO DE MAESTRÍA EN GESTIÓN  
PÚBLICA**

Gestión de tesorería y ejecución presupuestal de una subregión del  
gobierno regional Piura, 2022.

**TESIS PARA OBTENER EL GRADO ACADÉMICO DE:  
Maestro en Gestión Pública**

**AUTOR:**

Yovera Sernaque, Feliciano ([orcid.org/0000-0001-7088-3038](https://orcid.org/0000-0001-7088-3038))

**ASESORES:**

Mg. Alban Villarreyes, Victoria Amanda ([orcid.org/0000-001-8077-3860](https://orcid.org/0000-001-8077-3860))

Dr. Saavedra Olivos, Juan Jose ([orcid.org/0000-0001-8191-8988](https://orcid.org/0000-0001-8191-8988))

**LÍNEA DE INVESTIGACIÓN:**

Reformas y Modernización del Estado

**LÍNEA DE RESPONSABILIDAD SOCIAL UNIVERSITARIA:**

Fortalecimiento de la democracia, liderazgo y ciudadanía

PIURA — PERÚ

2023

## **Dedicatoria**

Dedicado a mi Señora Madre Mechita que está en el cielo y que fue y será mi motivo de superación, a mi Señor Padre Manuel, a mi esposa, hijos e hijas, nietos y nietas, a mis hermanos y hermanas; quienes estuvieron apoyándome en esta etapa de mi vida y también decirles que para la educación no existe límite de edad.

### **Agradecimiento**

Primeramente, agradecer a Dios por permitirme llegar a esta etapa de mi vida, de manera especial a mis asesores: Mg. Victoria Amanda, Alban Villarreyes y Dr. Juan José, Saavedra Olivos, quienes a sus sabios conocimientos me han permitido culminar satisfactoriamente esta nueva etapa profesional. A los funcionarios y compañeros de trabajo de la Gerencia Sub Regional Luciano Castillo Colonna, quienes me dieron las facilidades para realizar el presente trabajo de investigación.

## Índice de contenidos

Carátula	
Dedicatoria .....	ii
Agradecimiento .....	iii
Índice de contenido .....	iv
Índice de gráficos y figuras.....	vi
Resumen.....	vii
Abstract.....	viii
I. INTRODUCCIÓN .....	1
II. MARCO TEÓRICO .....	4
III. METODOLOGÍA .....	14
3.1. Tipo y diseño de investigación:.....	14
3.2. Variables y operacionalización:.....	15
3.3. Población, muestra y muestreo:.....	16
3.4. Técnicas e instrumentos de recolección de datos:.....	17
3.5. Procedimientos.....	19
3.6. Método de análisis de datos .....	19
3.7. Aspectos éticos .....	21
IV. RESULTADOS.....	22
V. DISCUSIÓN .....	31
VI. CONCLUSIONES .....	36
VII. RECOMENDACIONES .....	37
REFERENCIAS.....	38
ANEXOS .....	43

## Índice de tablas

<b>Tabla 1</b>	Población de Categorías presupuestales 2022.....	16
<b>Tabla 2</b>	Resultado de validación de expertos .....	18
<b>Tabla 3</b>	Confiabilidad de gestión de tesorería.....	19
<b>Tabla 4</b>	Confiabilidad de ejecución presupuestal.....	19
<b>Tabla 5</b>	Análisis de datos.....	20
<b>Tabla 6</b>	Escala de valores de baremos para la Variable Gestión de Tesorería ..	20
<b>Tabla 7</b>	Escala de valores de baremos para la Variable Ejecución Presupuestal	20
<b>Tabla 8</b>	Tabla gestión de tesorería y ejecución presupuestal .....	22
<b>Tabla 9</b>	Tabla descriptiva del objetivo específico 1 .....	23
<b>Tabla 10</b>	Tabla descriptiva del objetivo específico 2.....	24
<b>Tabla 11</b>	Tabla descriptiva del objetivo específico 3.....	25
<b>Tabla 12</b>	Prueba de normalidad.....	26
<b>Tabla 13</b>	Correlación de la hipótesis general.....	27
<b>Tabla 14</b>	Correlación de la hipótesis específica 1 .....	28
<b>Tabla 15</b>	Correlación de la hipótesis específica 2.....	29
<b>Tabla 16</b>	Correlación de la hipótesis específica 3.....	30

## Índice de gráficos y figuras

<b>Figura 1</b> Diseño de la Investigación.....	14
<b>Figura 2</b> Sistema Integrado de Administración Financiera del Sector Público....	17

## Resumen

La presente investigación su objetivo determinar la relación de gestión de Tesorería con la ejecución presupuestal de una subregión del gobierno regional Piura, 2022. Se justificó en aportes teóricos que permitieron el desarrollo de la investigación, las bases teóricas ayudaron a evaluar la problemática a través de los instrumentos de medición. La investigación fue de tipo básica, diseño no experimental. Tuvo una población de 10 categorías presupuestales. En cuanto a la técnica fue análisis documental y el instrumento guía del análisis documental. Obteniendo los siguientes resultados: Para Gestión de Tesorería: 3 que corresponden al 30% tienen un nivel Bajo, 1 que corresponden al 10% tienen un nivel insuficiente, 3 que corresponden al 30% tienen un nivel Regular y 3 que corresponden al 30% es de un nivel Alto. En cuanto a la Ejecución Presupuestal: 3 que corresponden al 30% es de un nivel Malo, 4 que corresponden al 40% tienen un nivel Medio y 3 que corresponden al 30% tienen un nivel Bueno. Concluyendo que existe relación entre las variables ratificando lo planteado en la hipótesis de la investigación. Asimismo, el coeficiente de Rho de Spearman fue de 0.980, considerándose relación directa y significativa a un nivel positiva muy alta.

**Palabras Clave:** Gestión, tesorería, liquidez, ejecución y presupuestal.

## **Abstract**

The objective of this investigation is to determine the Treasury management relationship with the budget execution of a subregion of the Piura regional government, 2022. It was justified in theoretical contributions that allowed the development of the investigation, the theoretical bases helped to evaluate the problem through measuring instruments. The research was of a basic type, non-experimental design. It had a population of 10 budget categories. Regarding the technique, it was documentary analysis and the guiding instrument of documentary analysis. Obtaining the following results: For Treasury Management: 3 that correspond to 30% have a Low level, 1 that correspond to 10% have an insufficient level, 3 that correspond to 30% have a Regular level and 3 that correspond to 30% are of a high level. Regarding the Budget Execution: 3 that correspond to 30% have a Bad level, 4 that correspond to 40% have a Medium level and 3 that correspond to 30% have a Good level. Concluding that there is a relationship between the variables, ratifying what was stated in the research hypothesis. Likewise, Spearman's Rho coefficient was 0.980, considering a direct and significant relationship at a very high positive level.

**Keywords:** Management, treasury, liquidity, execution and budget.

## I. INTRODUCCIÓN

En los últimos tiempos se ha evidenciado una carencia de una administración apropiada de los fondos en los Entes Públicos, porque podemos ver en los reportes de ejecuciones presupuestales son bajos, demostrando deficiencia en la ejecución presupuestal. Esto aunado a los actos de malos manejos en los gobiernos: Locales, Regionales y Nacional; lo que ha conllevado que no se concreten las políticas nacionales y de desarrollo. Y a nivel mundial las autoridades se han visto envueltas en actos de corrupción que perjudican al desarrollo de su país y por ende perjudica a su población Palacios et al.(2019). También Calderón et al. (2018), en su artículo, denominado “La administración de tesorería y su impacto en el progreso financiero y mutuo de las entidades públicas”, nos señala que: La administración financiera que llevan a cabo las entidades públicas se reconoce como una de las áreas de mayor relevancia, Dado que asume la responsabilidad de gestionar todas las etapas de los recursos monetarios.

Reinoso y Pincay (2019) en su trabajo de investigación, investigaron las etapas de implementación del presupuesto de la descentralización del Gobierno autónomo del País vecino del Ecuador, cuyo objetivo principal fue verificar la ejecución presupuestaria, dentro de las normativas legales que rigen el Sistema Nacional de Finanzas Públicas, Las regulaciones referentes al presupuesto y Estudios científicos que abordan el tema planteado, se investigaron los años 2017 y 2018, como resultado principal del estudio a pesar de los escasos recursos recaudados, este Municipio ha tenido una ejecución aceptable de sus metas en los dos ejercicios fiscales estudiados.

A nivel nacional Torero (2023), su objetivo fue examinar la afinidad entre la gestión financiera y el resultado presupuestario del Administración Regional de Lima año 2022. Los resultados obtenidos indican que las variables analizadas muestran una relación débil según el informe eficaz, ya que el factor de semejanza de Kendall (Tau-b) alcanzó un valor de 0.389, lo cual respalda las hipótesis planteadas.

Este estudio titulado: “Gestión de tesorería y ejecución presupuestal de una subregión del gobierno regional Piura, 2022”; tiene el propósito de evaluar cómo el área de tesorería está vinculada con el resultado presupuestario en la institución. Según Huamani y Cordero (2018), esta investigación servirá como un recurso educativo para mejorar la gestión a través de la adquisición de disposiciones adecuadas, en el resultado presupuestal y financiero en la entidad. En la consulta amigable del MEF, en el año 2022 la entidad, tuvo un Presupuesto de S/ 223,106,363.00.

Este estudio ha realizado un análisis detallado del tema de estudio y comprender las dificultades asociadas a la gestión de tesorería y la ejecución presupuestaria en la entidad. Se pretende identificar y analizar las justificaciones prácticas, teóricas, sociales y metodológicas que respaldan esta investigación, así como indagar las interrelaciones entre las variables de estudio planteadas.

Según Altamira (2022), el propósito de la justificación práctica en este estudio es presentar y hacer de conocimiento los problemas fundamentales que impactan en la gestión de tesorería durante ejercicio presupuestario en la organización, porque en la actualidad cuenta con algunas dificultades en la ejecución presupuestal. En cuanto a la justificación metodológica, según Devezer et al., (2021), definen que las variables serán investigadas de manera rigurosa y sin manipulación. Se analizarán y expondrán utilizando un enfoque científico, y a través de su operacionalización se mostrarán de manera evidente.

La justificación social es importante, porque brindará aportes significativos a la gestión de tesorería en el resultado presupuestario de una subregión del gobierno regional Piura, 2022, permitirá un mejor manejo para los recursos públicos en forma correcta, dando solución a los diferentes problemas y encontrando soluciones a los mismos Fernandez (2020).

El problema general que se plantea es: ¿Cuál es la relación que existe en la Gestión de Tesorería con la ejecución presupuestal de una subregión del gobierno regional Piura, 2022?; y como específicos los siguientes: ¿Determinar la relación que existe en la gestión de ingresos con la ejecución presupuestal de una subregión del gobierno regional Piura, 2022?; ¿Determinar la relación que existe en la gestión de liquidez con la ejecución presupuestal de una subregión del gobierno regional Piura, 2022?; y ¿Determinar la relación que existe en la gestión de pagos con la ejecución presupuestal de una subregión del gobierno regional Piura, 2022?.

Como objetivo general tenemos: Determinar la relación que existe en la gestión de Tesorería con la ejecución presupuestal de una subregión del gobierno regional Piura, 2022. Siendo así que nuestros objetivos específicos se resumen en: Determinar la relación que existe en la gestión de ingresos con la ejecución presupuestal de una subregión del gobierno regional Piura, 2022; Determinar la relación que existe en la gestión de liquidez con la ejecución presupuestal de una subregión del gobierno regional Piura, 2022 y Determinar la relación que existe en la gestión de pagos con la ejecución presupuestal de una subregión del gobierno regional Piura, 2022.

La hipótesis general planteada: Existe relación entre la gestión de tesorería y la ejecución presupuestaria de una subregión del Gobierno Regional de Piura durante el año 2022 y sus hipótesis específicas: Existe relación entre la gestión de ingresos y la ejecución presupuestaria de una subregión del Gobierno Regional de Piura durante el año 2022; Existe relación entre la gestión de liquidez y la ejecución presupuestaria de una subregión del Gobierno Regional de Piura durante el año 2022 y Existe relación entre la gestión de pagos y la ejecución presupuestaria de una subregión del Gobierno Regional de Piura durante el año 2022.

## II. MARCO TEÓRICO

A continuación, se plasmará antecedentes que contengan las variables a investigar; en el contexto tanto nacional como global que sustentan nuestro estudio.

A nivel nacional tenemos a Torero (2023), esta investigación se asemeja al estudio planteado, porque hubo como propósito establecer hasta qué punto la gestión financiera se corresponde con el ejercicio presupuestario de la Administración Regional de Lima, año 2022, utilizando un enfoque cuantitativo. Para alcanzar este objetivo, se usó el método hipotético deductivo, el cual se caracterizó por ser un tipo de investigación básica, pura o fundamental. Además, se empleó un nivel de investigación relacional y una visión de estudio no experimental, específicamente correlacional transeccional. Se usó el coeficiente Alpha de Cronbach como medida de confiabilidad de los instrumentos utilizados. Usando un cuestionario con escala Likert como método de recopilación de información. Los resultados obtenidos revelan una correspondencia baja entre las variables, con un valor de 0.389 en el factor de correspondencia de Tau-b de Kendall. Estos resultados indican que las variables analizadas presentan una conexión débil entre sí.

Paredes (2020), el objetivo de su estudio estuvo en explorar la conexión entre el resultado presupuestario y la valía del expendio público en la institución mencionada. Se empleó el procedimiento de análisis documental, así mismo se utilizó un manual de análisis documental como instrumento. Como resultado del análisis de 12 metas evaluadas, se encontró que 4 de ellas presentaron un nivel bajo de resultado presupuestario, mientras que 2 mostraron un nivel inadecuado. Segura (2023), esta investigación empleó un enfoque cuantitativo y un bosquejo no empírico con el que se encuestó a 218 trabajadores para evaluar la relación entre estas variables. Los resultados mostraron una correlación del 53.7%, indicando que la planificación operativa institucional se relaciona linealmente con el ejercicio presupuestal. En conclusión, se recomienda alinear el plan operativo institucional con la orientación colectiva para lograr un resultado presupuestario exitoso.

Almanza (2022); en su investigación estudia una de nuestras variables; El objetivo era estimar el impacto del control anticipado en la administración de tesorería. Se utilizó una encuesta a los integrantes del plantel del Centro de Estudios Universitarios. Resultó que el manejo previo tiene una influencia limitada en la administración de tesorería, ya que el factor de correlación de Pearson mostró un indicador de 0,447. Solo se optimizaría la gestión de la tesorería en un 44,7% si la universidad pública lograra una mejor ejecución del ingreso, ejecución presupuestal y aplicación del sistema de tesorería. Finalmente, se concluye que el control anticipado tiene un impacto limitado en la administración de cobros, el factor de reciprocidad de Pearson revela un indicador de 0,243. Por lo tanto, la gestión de cobros de la universidad pública solo se optimizaría en un 24,3% si mejora la ejecución del ingreso, el resultado presupuestario y la implementación del sistema de tesorería. Recomendaría la búsqueda de nuevas técnicas para mejorar este indicador.

En el estudio realizado por Valera (2023), se llevó a cabo una investigación para establecer si hay una relación relevante entre la planeación estratégica y la acción administrativa en un Gobierno Independiente Desconcentrado Municipal en Los Ríos durante el año 2022. La muestra consistió en 100 empleados del municipio. Los resultados fueron que el 61.0% de los funcionarios municipales encuestados percibió un nivel medio de planeación estratégica. Dentro de este grupo, el 24.0% consideró que la acción administrativa era alta, mientras que el 37.0% la consideró como media en la entidad de estudio. En relación a la hipótesis general, se encontró que el valor práctico (p-valor) fue de 0.019, lo cual es menor que el valor teórico establecido (0.05). Esto indica que la hipótesis del estudio debe ser aceptada y la hipótesis nula rechazada, confirmando así, que la planificación estratégica se encuentra significativamente vinculada con la acción administrativa. Asimismo, su coeficiente de correlación de Spearman ( $\rho$ ) fue de 0.575\*, lo cual indica una relación directa y significativa a un nivel medio entre las variables estudiadas.

En su investigación, Sedano (2022) se propuso examinar la conexión entre el sistema integrado de gestión administrativa y la ejecución presupuestal en los institutos de educación superior tecnológico público de Huancayo durante el año 2022. Para ello, empleó un enfoque cuantitativo correlacional y un diseño de estudio no experimental de corte transversal. Utilizando el método hipotético-deductivo, respaldado por un enfoque no probabilístico. Los resultados inferenciales obtenidos a partir de la hipótesis general revelaron una correlación de Spearman ( $\rho$ ) de 0.546, con un valor de  $p= 0.000$ . Este valor es inferior a 0.05 (nivel de certeza del 95%), lo cual indica una relación positiva moderada entre las variables analizadas.

A nivel internacional, Parra y Ferrer (2020), realizaron una investigación sobre la gestión de tesorería en clínicas particulares ubicadas en una localidad de Venezuela. Esta investigación fue calcular el uso del dinero y financiación a un periodo de tiempo corto en estas clínicas. Los resultados revelaron que las clínicas particulares mantienen fondos de efectivo invertidos en instrumentos negociables, controlan las variaciones estacionales a través de activos líquidos, implementan medidas para recuperar cuentas por cobrar y cuentan con fondos suficientes para pagar cuentas por pagar.

Ignacio (2019), en su tesis "Modelo de gestión de Tesorería en una cadena hotelera internacional", de la Universidad Española Pontificia Comillas de Madrid, destaca que el turismo simboliza el 16% del Producto Nacional Bruto de España y la industria hotelera es un gremio importante en términos de generación de beneficios económicos y empleo; el objetivo fue desarrollar modelos de manejo de tesorería y gestión en una cadena de hoteles a nivel mundial. Se hizo una investigación para indagar a fondo la industria de la hotelería y su impacto económico en España, así como la importancia de los nuevos sistemas tecnológicos en este sector, aplicándolas al modelo de control de gestión.

Alisherovich (2022), en su artículo científico analiza el sistema de tesorería y la ejecución presupuestaria como unidad básica de la fijeza de todo sistema económico del país. Uno de los primordiales objetivos de la política financiera de UZbekistan es mantener la estabilidad en el ámbito económico y social. Este objetivo en el pasado se entendía como estabilización financiera, en la actualidad se habla del desarrollo sostenible de todo el sistema socioeconómico a medio y largo plazo. La práctica internacional en la elaboración de presupuestos a mediano plazo demuestra que, en la mayoría de los temas la planificación presupuestaria a mediano plazo es implementado a través de procesos separados, interrelacionados y por etapas, que también se denominan marcos presupuestales.

Tsikomia (2021), en su artículo de investigación propone un examen de los elementos que inciden en el comportamiento del presupuesto de los Municipios en bases a la suposición de una compensación entre los factores autónomos del sector local y el corto plazo de restricciones políticas. Estos factores explicativos nos lleva a una entrada global donde hay tres tipos de variables explicativas: 1. Variable macroeconómica representativa de la situación económica: El porcentaje de inflación, el incremento financiero y el porcentaje de presión fiscal; 2. Variable presupuestaria que representan la situación financiera de las Entidades locales: ingresos totales, gastos totales, subvenciones y donaciones; 3. Variable representando la eficacia de las previsiones de tesorería y la gestión local: Efectivo deseado para estandarizar los procedimientos de evaluación de varios Municipios.

Onyinyechi (2020), concluye su estudio que tanto la economía sumergida como la corrupción van de la mano negativamente en la evaluación de ingresos en Nigeria. Además de la corrupción, algunos elementos han sido reconocidos como los determinantes reales de la economía sumergida en Nigeria, por ejemplo el alto ritmo de desempleo, el trabajo independiente, tipos impositivos y ponderaciones administrativas.

Prosiguiendo con nuestro estudio, con la recopilación de bases teóricas que guardan relación con el tema, Solorzano (2022) define que Gestión de Tesorería, en toda el área o unidad de tesorería de la institución pública abarca todas las actividades, como la recepción de ingresos, el mantenimiento de registros, el giro y el pago de órdenes de servicio, compras, pagos a proveedores, personal, pagos de tributos y otros, la custodia de valores como cheques, cartas fianzas y otros, y el manejo de cajas chicas.

Para Mavila (2022), la unidad de tesorería está regulada por varios decretos leyes y en cada ejercicio con el MEF, todos los registros se ingresan a través del SIAF-SP, que cambia anualmente debido a más inclusiones y novedades para su mejor control y manejo a nivel nacional. a través de su investigación y/o análisis nos muestra que la gestión de tesorería, tiene cambios constantemente porque se vienen implantando nuevas versiones que permitan un mejor control del gasto público.

En el apartado científico Calderón et ál. (2018) subrayan la importancia de la correcta administración de tesorería en las instituciones del entorno público. Esta administración abarca el manejo integral del efectivo y el monitoreo de los ingresos y egresos de cada organización. Para Polak et al. (2019), definen específicamente, y hacen hincapié en los ingresos presupuestarios, es decir, en la conversión de los fondos estipulados en el presupuesto de las entidades del estado en efectivo; la conclusión principal del estudio indica que el manejo de tesorería en las instituciones siempre podrá mejorarse en su fase global, desde la proyección hasta la obtención y implementación de los medios financieros. Prince (2023), aborda la Teoría de la gestión de las finanzas estatales. La teoría sugiere que los gobiernos deberían tomar en cuenta todos los aspectos de la movilización de recurso y gestión del gasto en beneficio de los ciudadanos. Gobiernos de los estados soberanos utilizan leyes, reglamentos y procedimientos de gestión de las finanzas públicas para recaudar impuestos, distribuir fondos públicos, realizar gastos públicos, dar cuenta esos fondos y auditar los resultados.

En su documento científico, Pinto et al. (2020) precisan que la acción de tesorería como la administración de los flujos de efectivo, una tarea crucial para los administradores financieros. Una parte fundamental de esta tarea implica calcular el monto de dinero en efectivo necesario que una empresa tendrá disponible en todo momento para garantizar la continuidad de las operaciones comerciales sin interrupciones.

En el Decreto Legislativo 1441, emitido por la Presidencia (2018), se establece en su artículo 14, la definición de la acción de Tesorería forma parte del proceso de acción de Fondos Gubernamentales de la Gestión Financiera del Sector Oficial. Esta gestión se refiere al control eficientemente de los Fondos Gubernamentales a través de la administración efectiva de los ingresos, disponibilidad de efectivo y desembolsos, basándose en el flujo de caja. De acuerdo a lo mencionado anteriormente, se puede afirmar que la gestión de tesorería ejerce un rol decisivo tanto en las organizaciones públicas como privadas. Su objetivo principal es asegurar el manejo adecuado de los activos monetarios y el acatamiento de las obligaciones programadas de manera oportuna. Es por ello que señalan que el responsable del área de tesorería debe estar capacitado en el manejo de las herramientas que permitan proveer los recursos en forma oportuna y así cumplir con todos los compromisos de pagos pactados.

Después de haber recopilado varios conceptos de diferentes autores de la variable Gestión de Tesorería, procederemos a definir los conceptos de las 3 dimensiones: Gestión de Ingresos, Gestión de Liquidez y Gestión de Pagos, lo que nos permitirá conocer a fondo estas dimensiones, Adegbie (2018). Según Cuba (2018) define la Gestión de Ingresos como la fase mediante la cual las empresas incrementan sus capitales o su riqueza mediante el mercadeo de sus productos o prestaciones a los clientes, quienes a su vez realizan el pago correspondiente. En el artículo científico de Fajardo y Soto (2018), definen a Gestión de Ingresos como el proceso de equilibrar los ingresos con las cobranzas y los egresos con los pagos en una empresa.

Según Presidencia (2018) el Decreto Legislativo 1441, la Gestión de Ingresos se refiere a la realización de reglas y normas relacionadas con elementos prácticos, procedimientos y registros para garantizar la validación pertinente de los recursos estatales en la Cuenta Única del Erario Nacional (CUT). Las instituciones de recaudación del Sector Público No Financiero deben proporcionar documentación sobre el valor, determinación y apreciación de los flujos de ingresos monetarios en los períodos y términos establecidos por la Dirección General del Erario Nacional. Los Recursos Directamente Recaudados se regulan acorde a las siguientes condiciones: 1) Los recursos derivados de tasas, entradas no tributarias y gravas recolectadas por entidades públicas, se consideran recursos del Erario Nacional. 2) Este mandato no se aplica a las Universidades del Estado ni a las entidades cuyos Recursos Directamente Recaudados provenientes de operaciones comerciales de bienes y servicios permitidos por ley. 3) Las disposiciones para la aplicación de esta normativa son establecidas con norma expresa, revalidado por Economía y Finanzas. La definición de gestión de ingresos, en una organización privada, consiste en incrementar sus recursos con la comercialización de sus bienes a sus compradores. En el caso del sector Público que es materia de nuestra investigación podemos decir que la gestión de ingresos es la que se genera con la venta de bienes o servicios que ofrece el estado y que son registrados en la fuente de financiamiento denominada recursos directamente recaudados.

La gestión de liquidez, es definida por Espinoza et al., (2019), como la habilidad con que cuenta una organización para afrontar sus obligaciones de pago en las fechas programadas. Por lo tanto, la gestión de liquidez consiste en contar con el efectivo disponible en un momento dado. Y según Ruiz et al., (2020), destacan la importancia de la liquidez en el funcionamiento eficiente de las empresas. La liquidez es un criterio fundamental para evaluar la solidez financiera de los clientes, proveedores, bancos y propietarios. La gestión de la solvencia de una organización se evalúa por su capacidad para satisfacer sus compromisos a breve y mediano plazo, es decir, su habilidad para realizar los pagos de manera oportuna.

La Presidencia (2018), a través del Decreto Legislativo 1441, en su artículo 16, funda que la gestión de liquidez tiene como objetivo asegurar la disposición adecuada de los Caudales Públicos recabados o recibidos, para efectuar oportunamente con las obligaciones legales adquiridas por las entidades autorizadas. Para Grzegorz (2020), define que la gestión de liquidez, tanto en la empresa pública como privada se definen por habilidades que cuentan estas mismas para afrontar sus compromisos de pagos pactados en las fechas programadas; para ello deben tener los recursos financieros disponibles en el momento dado.

La gestión de pagos, es definido por Huarhuachi y Ttito (2019), en su investigación que se encuentra dentro de tesorería en el departamento financiero de una organización y que es una labor fundamental la que cumplen los gestores de pagos para abonar a los acreedores. En grandes organizaciones existe un área de gestión de pagos, contando con personal especializado para cumplir dicho rol. Para Moreano y Villalta (2019), el sistema de gestión de pagos, es usado por personal administrativo de una entidad con la finalidad de acortar tiempos al momento de buscar información de la organización, porque presenta un resumen, información de pagos, lo que permite una mejor atención al cliente.

La Presidencia (2018), a través del Decreto Legislativo 1441, en su artículo 17, establece que el trámite para pagos implica la administración de las obligaciones a pagar utilizando los capitales estatales concentrados en la Cuenta Única del Erario, basándose en el registro del Devengado apropiadamente establecido. El Devengado representa una necesidad de pago que se reconoce después de verificar el derecho del acreedor y formalizar el compromiso registrado. Este proceso se realiza luego de cumplir con las condiciones correspondientes, como la entrada aceptable de bienes, la asistencia eficaz de servicios contratados y el acatamiento de los términos del contrato o términos legales en el caso de gastos sin beneficio inmediato o directo. Miftahul et al., (2023), definen que gestión de pagos, ya sea en sector público o privado, se refiere al pago de las obligaciones adquiridas una vez de haber recibido la contra prestación del bien o servicios.

Prosiguiendo con nuestro estudio se revisará bases teóricas de la segunda variable ejecución presupuestal, para Li y Guo (2022), en su artículo científico definen que la ejecución del presupuesto fortalece la gestión para construir el modelo de gestión del desempeño. Sosa (2020), define que ejecución presupuestal, es optimizar la eficacia en el uso de los caudales económicos, humanos y materiales indicados en el presupuesto para proporcionar servicios, bienes y obras con el fin de alcanzar las metas proyectadas. Solorzano (2022) precisa a la ejecución presupuestaria como el período del proceso de administración financiera que engloba la obtención de ingresos para respaldar los créditos presupuestarios acreditados y los compromisos de gasto. Esta etapa se divide en dos componentes: la ejecución del ingreso público y la ejecución del gasto. La Presidencia (2018), a través del Decreto Legislativo 1440, artículo 33, establece que la ejecución presupuestaria inicia el 1 de enero y culmina el 31 de diciembre de cada año.

Posteriormente de analizar las bases teóricas de la segunda variable, procedemos a presentar los conceptos de las dos dimensiones que son: Ejecución de ingresos y Ejecución de gastos.

La Ejecución de ingresos se refiere a la documentación de los datos sobre los recursos adquiridos, recopilados u obtenidos por parte de las entidades presupuestarias, tal como lo señala Maron (2019). Para la Presidencia (2018), mediante el Decreto Legislativo 1440, en su artículo 38, define que la ejecución de los ingresos cuenta con las siguientes etapas: Estimación: Consiste en computarizar o programar los ingresos que se espera conseguir durante el año presupuestario, teniendo en consideración la normativa adaptable y las variables estacionales que puedan afectar su concepción. Determinación: En este proceso se define claramente qué se debe pagar, cuánto se debe pagar, cuándo se debe realizar el pago y quién es responsable de efectuar el pago. Percepción o Recaudación: Es el instante en el cual se genera la captación segura de la entrada, es decir, cuando se recauda el dinero correspondiente.

La ejecución de gastos, según Patazca (2021) es definido como el procedimiento que lleva a cabo toda entidad pública a través de cuatro pasos para obtener fondos para la ejecución de los servicios públicos para los que fue creada. Estos servicios se financian directamente o a través de otras fuentes como el Erario Nacional, donaciones o transferencias, entre otras. Para Tsoukalas, et al., (2019), la ejecución de pagos es considerada como una política óptima, cuyo objetivo es negociar los activos. Según Alisherovich (2022) nos definen que para mejorar la eficacia de los gastos presupuestarios, se prevé introducir métodos orientados a programas de planificación y financiación, tecnologías innovadoras de tesorería que acompañan la ejecución del presupuesto gastos a todos los niveles, nuevos métodos de control financiero estatal y gestión financiera. Y para la Presidencia (2018), en el artículo 40 del Decreto Legislativo 1440, nos dice que ejecutar el gasto publico comprende de distintas fases, que son: certificación, compromiso, devengado y pago.

### III. METODOLOGÍA

#### 3.1. Tipo y diseño de investigación:

##### Tipo de investigación

El estudio llevado a cabo por Nieto (2018) se clasifica como una investigación de tipo básica o sustantiva, además conocida como investigación pura. Esta clase de investigación se centra en un objetivo de naturaleza crematística, es decir, orientado hacia la obtención de beneficios económicos. La motivación detrás de este estudio se basó en la curiosidad y el placer de descubrir nuevos conocimientos, y se enmarca en el amor por la sabiduría por sí misma.

##### Enfoque de Investigación

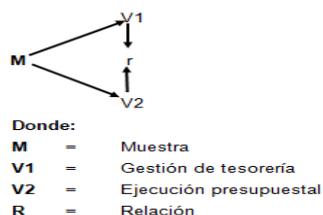
El enfoque utilizado en el estudio realizado por Torero (2023) es cuantitativo debido a que los efectos obtenidos fueron cuantificables, objetivos y puntuales. Durante el estudio, se usó tanto la estadística descriptiva como la inferencial a fin de examinar la información recopilada a través de la guía de análisis documental. El autor menciona que se busca probar las hipótesis establecidas, lo cual requiere confiar en el cálculo numérico y en el uso de la estadística para definir con exactitud los patrones de conducta.

##### Diseño de investigación

En base a las variables de estudio: Gestión de tesorería y ejecución presupuestal, la investigación se determinó como no experimental, ya que se observaron las evoluciones de las variables sin manipular su comportamiento. Además, se consideró transversal, ya que se identificó una conexión entre las variables en estudio en un solo momento o período de tiempo, sin seguir su evolución a lo largo del tiempo Ledys (2020).

#### Figura 1

##### *Diseño de la Investigación*



### **3.2. Variables y operacionalización:**

#### **Variable 1: Gestión de tesorería**

**Definición conceptual:** Según Pinto et al. (2020), precisan que la gestión de tesorería como la cautela de los flujos de efectivo, una tarea crucial para los administradores financieros. Una parte fundamental de esta tarea implica calcular el monto de dinero en efectivo necesario que una empresa tendrá disponible en todo momento para garantizar la continuidad de las operaciones comerciales sin interrupciones.

**Definición operacional:** La gestión de tesorería en las entes públicos y privados, desempeñan un rol muy significativo dentro del control de los fondos económicos de cumplir con todas sus obligaciones programadas en el tiempo oportuno. Es por ello que podemos señalar que el responsable del área de tesorería debe estar capacitado en el manejo de las herramientas que permitan proveer los recursos en forma oportuna y así cumplir con todos los compromisos de pagos pactados.

**Indicadores:** La Presidencia (2018), Determinación, Estimación y Recaudación o Percepción, corresponden a la Dimensión de Gestión de Ingresos. Reporte de Devengados pendientes de giro, Solicitud de Asignación Financiera y Reporte de saldos en Cuentas Corrientes, corresponden a la Dimensión Gestión de Liquidez. Registro de la etapa de giro, Registro de firma electrónica en el SIAF WEB, de la Dimensión Gestión de pagos.

**Escala de medición:** Ordinal

#### **Variable 2 Ejecución presupuestal**

**Definición conceptual:** Li y Guo (2022), en su artículo científico definen que la ejecución del presupuesto fortalece la gestión para construir el modelo de gestión del desempeño. Sosa (2020), define que ejecución presupuestal, es optimar la eficiencia la utilización de los recursos económicos.

**Definición operacional:** Ejecución presupuestal, se da en un ejercicio fiscal el mismo que inicia 01 de enero y culmina 31 de diciembre, donde se recaban los ingresos públicos y se ejecutan los gastos de acuerdo a la normatividad legal vigente.

**Indicadores:** Presidencia (2018), Determinación, Estimación, y Recaudación o Percepción, corresponden a la Dimensión Ejecución de Ingresos. Certificación, Compromiso, Devengado y Pago, pertenecen a la Dimensión Ejecución de gastos.

**Escala de medición:** Ordinal

### 3.3. Población, muestra y muestreo:

#### Población

Elementos accesibles o la unidad de análisis que se encuentra dentro del ámbito específico donde se llevará a cabo la investigación. Condori (2020). Estuvo conformada por 10 categorías presupuestales de la Entidad, ejercicio fiscal 2022 y son las siguientes:

**Tabla 1**

*Población de Categorías presupuestales 2022*

N°	CODIGO	Categoría Presupuestal
001	0002	SALUD MATERNO NEONATAL
002	0042:	APROVECHAMIENTO DE LOS RECURSOS HIDRICOS PARA USO AGRARIO
003	0046	ACCESO Y USO DE LA ELECTRIFICACION RURAL
004	0068	REDUCCION DE VULNERABILIDAD Y ATENCION DE EMERGENCIAS POR DESASTRES
005	0082	PROGRAMA NACIONAL DE SANEAMIENTO URBANO
006	0090	LOGROS DE APRENDIZAJE DE ESTUDIANTES DE LA EDUCACION BASICA REGULAR
007	0101	INCREMENTO DE LA PRACTICA DE ACTIVIDADES FISICAS, DEPORTIVAS Y RECREATIVAS EN LA POBLACION PERUANA
008	0138	REDUCCION DEL COSTO, TIEMPO E INSEGURIDAD EN EL SISTEMA DE TRANSPORTE
009	9001	ACCIONES CENTRALES
010	9002	ASIGNACIONES PRESUPUESTARIAS QUE NO RESULTAN EN PRODUCTOS

Fuente: Consulta amigable - MEF

**Criterios inclusión:** Se utilizará los reportes PIA y PIM; así mismo se evaluará los reportes del SIAF-SP, ejercicio fiscal 2022.

**Criterios de exclusión:** toda información relacionada con ambas variables que no esté incluida en los informes SIAF-SP del ejercicio fiscal 2022 se excluyó.

## Figura 2

*Sistema Integrado de Administración Financiera del Sector Público*



The image shows a login screen for the 'Sistema Integrado de Administración Financiera del Sector Público' (SIAF-SP). The title is displayed in blue text. To the right is a logo consisting of an orange circle with 'SIAF-SP' in blue text inside. Below the title, there is a dropdown menu for 'Año' with '2023' selected. There are two input fields: 'Usuario' and 'Clave'. To the right of the 'Clave' field are two buttons: 'Aceptar' and 'Cancelar'.

Fuente: Ministerio de Economía y Finanzas

### 3.4. Técnicas e instrumentos de recolección de datos:

#### Técnica

Como lo planteado por Chávez (2008) en el ámbito de la Indagación Social y Jurídico Social, la pericia de recaudación de información se refiere al proceso de obtener datos empíricos que permita medir las variables en los componentes de análisis. Esta etapa es fundamental para obtener los datos necesarios que permitan estudiar la dificultad o aspecto específico del entorno social que es objeto de investigación. En el estudio presente, se aplicó la técnica de análisis documental para recopilar datos relacionados con las dos variables principales: gestión de tesorería y ejecución presupuestal. Esto implica examinar y analizar diversos documentos, como informes financieros, registros contables, presupuestos, entre otros, con el fin de adquirir información relevante sobre las variables de interés.

## Instrumentos

Según Chavez (2008), los instrumentos de recojo de antecedentes en la causa de la indagación jurídico social es una de las fases más delicadas. De ella va a depender los resultados que se logre en dicha investigación. El instrumento utilizado para la variable de gestión de tesorería fue la guía de análisis documentario estructurado que se aplicará mensualmente, considerando las diferentes dimensiones e indicadores relevantes.

## Validez

De acuerdo con lo mencionado por Collazos (2017), la validez del instrumento se refiere a la legitimidad de las propuestas o ítems que conforman dicho instrumento. En el caso específico de las guías de análisis documental utilizadas en el estudio, se conllevó a un procedimiento de validación mediante el juicio de 5 expertos que poseían conocimiento en el tema de investigación. Estos expertos evaluaron y expresaron una estimación sobre la pertinencia del instrumento de recolección de información, teniendo en cuenta la finalidad de la investigación. Su experiencia y conocimiento permitieron determinar si las guías de análisis documental eran adecuadas y pertinentes para recopilar los datos necesarios. La validación a través del juicio de expertos es un método comúnmente utilizado para ver la calidad y confianza de los instrumentos en la recaudación de documentación en estudio. Al recibir la valoración y aprobación de expertos en el campo, se fortalece la validez del instrumento utilizado en el estudio.

## Tabla 2

### *Resultado de validación de expertos*

N°	Apellidos y Nombres	Grado	Centro de Labores	Validez
1	Dr. Guillermo Flores Cobeñas	Doctor en Gestión Pública y Gobernabilidad.	Gerencia Sub Regional Luciano Castillo Colonna	Aplicable
2	Mg. Betty Huamán Neyra	Maestra en Gestión Pública	Municipalidad Distrital de Marcavelica	Aplicable
3	Mg. Jhon Távora Tamayo	Maestro en Gestión Pública	Municipalidad Distrital de Castilla	Aplicable
4	Mg. Jose Luis Chuquihuanga Yanayaco	Maestro en Gestión Pública	Gobierno Regional Piura	Aplicable
5	Mg. Edson Johan Caballero Marreros	Maestro en Finanzas y Mercados Financieros	Gobierno Regional Piura	Aplicable

## **Confiabilidad**

Cada variable tuvo sus propias Guías de análisis documental que se utilizó la recopilación de información, validadas por especialistas y evaluadas su veracidad, se utilizó el Alfa de Cronbach.

**Tabla 3**

*Confiabilidad de gestión de tesorería*

<b>Estadísticas de fiabilidad</b>	
Alfa de Cronbach	N de elementos
.938	10

**Tabla 4**

*Confiabilidad de ejecución presupuestal*

<b>Estadísticas de fiabilidad</b>	
Alfa de Cronbach	N de elementos
.984	10

Interpretando los valores conseguidos mediante el Alfa de Cronbach a partir de los ensayos piloto, se coligió que estos instrumentos son confiables para ser aplicados en la prueba definitiva en la investigación.

### **3.5. Procedimientos**

Se presentó la solicitud a la Entidad, la cual autorizó la realización de la investigación, para lo cual se accedió a la documentación y sistemas con que cuenta la Entidad. Se analizaron los reportes del Sistema Integrado Administrativo Financiero de los módulos de Presupuesto y Administrativo, en correspondencia a la Gestión de Tesorería y Ejecución presupuestal.

### **3.6. Método de análisis de datos**

La información se obtuvo de la página amigable del portal web del MEF, se analizaron a través de tablas y se contrastaron con la hipótesis se usó coeficiente de correlación de Rho de Spearman para este proceso y también el SPSS V.25. Este coeficiente toma valores entre -1 y 1, señalando que existe una dependencia directa o inversa, los cuales se pueden ver a continuación:

**Tabla 5***Análisis de datos*

<b>Valor de r</b>	<b>Significado</b>
-1	Correlación negativa grande y perfecta
-0.9 a - 0.99	Correlación negativa muy alta
-0.7 a - 0.89	Correlación negativa alta
-0.4 a - 0.69	Correlación negativa moderada
-0.2 a - 0.39	Correlación negativa baja
-0.01 a - 0.19	Correlación negativa muy baja
0	Correlación nula
0.01 a 0.19	Correlación positiva muy baja
0.2 a 0.39	Correlación positiva baja
0.4 a 0.69	Correlación positiva moderada
0.7 a 0.89	Correlación positiva alta
0.9 a 0.99	Correlación positiva muy alta
1	Correlación positiva grande y perfecta

Para la evaluación de las guías del análisis documental en la investigación se aplicó la escala de valores de Baremos:

**Tabla 6***Escala de valores de baremos para la Variable Gestión de Tesorería*

<b>Periodo</b>	<b>Bajo</b>	<b>Insuficiente</b>	<b>Regular</b>	<b>Alto</b>
Anual	0% - 25%	26% - 50%	51% - 75%	76% - 100%
Calificación	1	2	3	4

**Tabla 7***Escala de valores de baremos para la Variable Ejecución Presupuestal*

<b>Periodo</b>	<b>Malo</b>	<b>Medio</b>	<b>Bueno</b>
Anual	67% - 100%	34% - 66%	0% - 33%
Calificación	1	2	3

### **3.7. Aspectos éticos**

Este estudio respeta valores éticos de investigación establecidos en el Código de Ética RCU N° 0340-2021-UCV (Universidad César Vallejo, 2021). Estos valores éticos aseguran la rigurosidad y el respeto en todos los procesos de la investigación. El principio de probidad garantiza que se actuará con honestidad en todas las etapas de la investigación, evitando cualquier forma de manipulación o fraude. Se buscará presentar los resultados de manera veraz y transparente. El valor del respeto por la posesión intelectual asegura que se reconocerán y respetarán los derechos de autor y las pertenencias intelectuales de los autores. Se tomarán las medidas necesarias para evitar causar daños o percances a las personas que contribuyeron con la investigación. El principio de independencia implica que se brindarán facilidades a las personas que anhelan colaborar voluntariamente en la investigación. También se respetará la decisión de aquellas personas que no anhelan formar parte de la investigación, garantizando su libertad de elección. El principio de transparencia implica que se replicará la metodología empleada y validada por expertos en el campo de estudio. Esto permitirá que otros investigadores puedan utilizar los mismos métodos y evaluar los resultados de manera confiable y comparativa. En resumen, la presente investigación se guiará por principios éticos que aseguran la honestidad, el respeto, la autonomía y la transparencia en todos los aspectos del estudio. Esto garantiza la integridad y confianza en los resultados.

## IV. RESULTADOS

### 4.1. Resultados descriptivos

#### Objetivo General

Determinar la relación que existe en la gestión de tesorería con la ejecución presupuestal de una subregión del gobierno regional Piura, 2022.

**Tabla 8**

*Tabla gestión de tesorería y ejecución presupuestal*

Tabla cruzada Ejecución Presupuestal* Gestión de Tesorería						
		Gestión de Tesorería				
		Bajo	Insuficiente	Regular	Alto	Total
Ejecución Presupuestal	Malo	3	0	0	0	3
	%	30%	0%	0%	0%	30%
	Medio	0	1	3	0	4
	%	0%	10%	30%	0%	40%
	Bueno	0	0	0	3	3
	%	0%	0%	0%	30%	30%
Total		3	1	3	3	10
		30%	10%	30%	30%	100%

#### Interpretación

Analizada la tabla 8 la gestión de tesorería y ejecución presupuestal de una subregión del gobierno regional Piura, 2022, tenemos que de las 10 categorías presupuestales, representan el 100%. Para Gestión de Tesorería: 3 que corresponden al 30% tienen un nivel Bajo, 1 que corresponden al 10% tienen un nivel insuficiente, 3 que corresponden al 30% tienen un nivel Regular y 3 que corresponden al 30% tienen un nivel Alto. En cuanto a la Ejecución Presupuestal: 3 que corresponden al 30% es de un nivel Malo, 4 que corresponden al 40% tienen un nivel Medio y 3 que corresponden al 30% tienen un nivel Bueno.

### Objetivo específico 1

Determinar la relación que existe en la gestión de ingresos con la ejecución presupuestal de una subregión del gobierno regional Piura, 2022.

### Tabla 9

*Tabla descriptiva del objetivo específico 1*

		Tabla cruzada Ejecución Presupuestal* Gestión de Ingresos				
		Gestión de Ingresos				
		Bajo	Insuficiente	Regular	Alto	Total
Ejecución Presupuestal	Malo	3	0	0	0	3
	%	30%	0%	0%	0%	30%
	Medio	0	1	3	0	4
	%	0%	10%	30%	0%	40%
	Bueno	0	0	0	3	3
	%	0%	0%	0%	30%	30%
Total		3	1	3	3	10
		30%	10%	30%	30%	100%

### Interpretación

Analizada la tabla 9 la gestión de ingresos y ejecución presupuestal de una subregión del gobierno regional Piura, 2022, tenemos que de las 10 categorías presupuestales, representan el 100%. Para Gestión de Ingresos: 3 que corresponden al 30% tienen un nivel Bajo, 1 que corresponden al 10% tienen un nivel insuficiente, 3 que corresponden al 30% tienen un nivel Regular y 3 que corresponden al 30% tienen un nivel Alto. En cuanto a la Ejecución Presupuestal: 3 que corresponden al 30% es de un nivel Malo, 4 que corresponden al 40% tienen un nivel Medio y 3 que corresponden al 30% tienen un nivel Bueno.

## Objetivo específico 2

Determinar la relación que existe en la gestión de liquidez con la ejecución presupuestal de una subregión del gobierno regional Piura, 2022.

**Tabla 10**

*Tabla descriptiva del objetivo específico 2*

Tabla cruzada Ejecución Presupuestal* Gestión de Liquidez						
		Gestión de Liquidez				
		Bajo	Insuficiente	Regular	Alto	Total
Ejecución Presupuestal	<b>Malo</b>	3	0	0	0	<b>3</b>
	%	30%	0%	0%	0%	<b>30%</b>
	<b>Medio</b>	0	1	3	0	<b>4</b>
	%	0%	10%	30%	0%	<b>40%</b>
	<b>Bueno</b>	0	0	0	3	<b>3</b>
	%	0%	0%	0%	30%	<b>30%</b>
<b>Total</b>		<b>3</b>	<b>1</b>	<b>3</b>	<b>3</b>	<b>10</b>
	%	<b>30%</b>	<b>10%</b>	<b>30%</b>	<b>30%</b>	<b>100%</b>

### Interpretación

Analizada la tabla 10 la gestión de liquidez y ejecución presupuestal de una subregión del gobierno regional Piura, 2022, tenemos que de las 10 categorías presupuestales, representan el 100%. Para Gestión de Liquidez: 3 que corresponden al 30% tienen un nivel Bajo, 1 que corresponden al 10% tienen un nivel insuficiente, 3 que corresponden al 30% tienen un nivel Regular y 3 que corresponden al 30% tienen un nivel Alto. En cuanto a la Ejecución Presupuestal: 3 que corresponden al 30% es de un nivel Malo, 4 que corresponden al 40% tienen un nivel Medio y 3 que corresponden al 30% tienen un nivel Bueno.

### Objetivo específico 3

Determinar la relación que existe en la gestión de pagos con la ejecución presupuestal de una subregión del gobierno regional Piura, 2022.

**Tabla 11**

*Tabla descriptiva del objetivo específico 3*

Tabla cruzada Ejecución Presupuestal* Gestión de Pagos						
		Gestión de Pagos				
		Bajo	Insuficiente	Regular	Alto	Total
Ejecución Presupuestal	Malo	3	0	0	0	3
	%	30%	0%	0%	0%	30%
	Medio	0	1	3	0	4
	%	0%	10%	30%	0%	40%
	Bueno	0	0	0	3	3
	%	0%	0%	0%	30%	30%
Total		3	1	3	3	10
	%	30%	10%	30%	30%	100%

### Interpretación

Analizada la tabla 11 la gestión de pagos y ejecución presupuestal de una subregión del gobierno regional Piura, 2022, tenemos que de las 10 categorías presupuestales, representan el 100%. Para Gestión de Tesorería: 3 que corresponden al 30% tienen un nivel Bajo, 1 que corresponden al 10% tienen un nivel insuficiente, 3 que corresponden al 30% tienen un nivel Regular y 3 que corresponden al 30% tienen un nivel Alto. En cuanto a la Ejecución Presupuestal: 3 que corresponden al 30% es de un nivel Malo, 4 que corresponden al 40% tienen un nivel Medio y 3 que corresponden al 30% tienen un nivel Bueno.

#### 4.2. Prueba de normalidad.

Con el objetivo de determinar el tipo de relación existente entre las variables de estudio, se llevó a cabo un análisis para verificar si había una distribución normal en dichas variables. Para ello, se planteó la siguiente hipótesis:

Hipótesis alternativa (H<sub>i</sub>): Si el nivel de significancia supera el valor de 0.05, entonces se puede inferir que el comportamiento de la variable sigue una distribución normal.

Hipótesis nula (H<sub>0</sub>): Si el nivel de significancia es menor a 0.05, entonces se puede inferir que el comportamiento de la variable no sigue una distribución normal.

**Tabla 12**

*Prueba de normalidad*

	Shapiro-Wilk		
	Estadístico	gl	Sig.
<b>Gestión de Tesorería</b>	.838	10	.042
<b>Ejecución Presupuestal</b>	.832	10	.035

Se usó la prueba de normalidad de Shapiro Wilk, porque la población es inferior a 50, obteniendo los resultados de normalidad mediante el software SPSS.

La Tabla 12, muestra que p valor o significancia estadística de la variable Gestión de Tesorería fue de 0.042 y para la variable Ejecución Presupuestal fue de 0.035, en ambas variables los resultados fueron inferior a 0.05, por tal razón se rechaza la H<sub>1</sub> y se acepta la H<sub>0</sub>, que sostiene que el comportamiento de la variable no es el de una distribución normal.

### 4.3. Prueba de Hipótesis

#### Prueba de hipótesis general:

Con la finalidad de diferenciar la hipótesis general se diseñaron los siguientes enunciados:

**Hi** Existe una correspondencia entre la gestión de tesorería y la ejecución presupuestaria de una subregión del Gobierno Regional de Piura durante el año 2022.

**Ho** No existe una correspondencia entre la gestión de tesorería y la ejecución presupuestaria de una subregión del Gobierno Regional de Piura durante el año 2022.

**Tabla 13**

*Correlación de la hipótesis general*

			<b>Gestión de Tesorería</b>	<b>Ejecución Presupuestal</b>
<b>Rho de Spearman</b>	<b>Gestión de Tesorería</b>	Coeficiente de correlación	1.000	.980**
		Sig. (bilateral)		0.000
		N	10	10
	<b>Ejecución Presupuestal</b>	Coeficiente de correlación	.980**	1.000
		Sig. (bilateral)	0.000	
		N	10	10

\*\* . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

Los resultados obtenidos en la Tabla 13 revelan que el valor de p práctico fue de 0.000, el cual es inferior al valor de p teórico (0.05). Esto indica que se acepta la hipótesis de investigación y se rechaza la hipótesis nula, lo que confirma que existe una relación significativa entre la gestión de tesorería y la ejecución presupuestaria. Además, el coeficiente de correlación de Spearman (rho) fue de 0.980, estableciéndose una relación directa y significativa a un nivel positiva muy alta.

### Prueba de hipótesis específica 1:

Con la finalidad de contrastar la hipótesis específica 1 se planteó los siguientes enunciados:

**Hi** Existe una correspondencia entre la gestión de ingresos y la ejecución presupuestaria de una subregión del Gobierno Regional de Piura durante el año 2022.

**Ho** No existe una correspondencia entre la gestión de ingresos y la ejecución presupuestaria de una subregión del Gobierno Regional de Piura durante el año 2022.

**Tabla 14**

*Correlación de la hipótesis específica 1*

			<b>Gestión de Ingresos</b>	<b>Ejecución Presupuestal</b>
<b>Rho de Spearman</b>	<b>Gestión de Ingresos</b>	Coefficiente de correlación	1.000	.980**
		Sig. (bilateral)		0.000
		N	10	10
	<b>Ejecución Presupuestal</b>	Coefficiente de correlación	.980**	1.000
		Sig. (bilateral)	0.000	
		N	10	10

\*\* . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

Los resultados presentados en la Tabla 14 muestran que el valor de p práctico obtenido fue de 0.000, el cual es menor que el valor de p teórico (0.05). Esto indica que la hipótesis de investigación es aceptada, mientras que la hipótesis nula es rechazada. En consecuencia, se confirma que existe una relación significativa entre la gestión de ingresos y la ejecución presupuestal en el estudio realizado. Además, el coeficiente de correlación de Spearman (rho) obtenido fue de 0.980, lo cual establece una relación directa y altamente significativa entre las variables a un nivel positivo muy alto.

### Prueba de hipótesis específica 2:

Con la finalidad de contrastar la hipótesis específica 1 se planteó los siguientes enunciados:

**Hi** Existe una correspondencia entre la gestión de liquidez y la ejecución presupuestaria de una subregión del Gobierno Regional de Piura durante el año 2022.

**Ho** No existe una correspondencia entre la gestión de liquidez y la ejecución presupuestaria de una subregión del Gobierno Regional de Piura durante el año 2022.

**Tabla 15**

*Correlación de la hipótesis específica 2*

			<b>Gestión de Liquidez</b>	<b>Ejecución Presupuestal</b>
<b>Rho de Spearman</b>	<b>Gestión de Liquidez</b>	Coefficiente de correlación	1.000	.980**
		Sig. (bilateral)		0.000
		N	10	10
	<b>Ejecución Presupuestal</b>	Coefficiente de correlación	.980**	1.000
		Sig. (bilateral)	0.000	
		N	10	10

\*\* . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

Los resultados presentados en la Tabla 15 muestran que el valor de p práctico obtenido fue de 0.000, el cual es menor que el valor de p teórico (0.05). Esto indica que la hipótesis de investigación es aceptada, mientras que la hipótesis nula es rechazada. En consecuencia, se confirma que existe una relación significativa entre la gestión de liquidez y la ejecución presupuestal en el estudio realizado. Además, el coeficiente de correlación de Spearman (rho) obtenido fue de 0.980, lo cual establece una relación directa y altamente significativa entre las variables a un nivel positivo muy alto.

### Prueba de hipótesis específica 3:

Con la finalidad de contrastar la hipótesis específica 3 se planteó los siguientes enunciados:

**Hi** Existe una correspondencia entre la gestión de pagos y la ejecución presupuestaria de una subregión del Gobierno Regional de Piura durante el año 2022.

**Ho** No existe una correspondencia entre la gestión de pagos y la ejecución presupuestaria de una subregión del Gobierno Regional de Piura durante el año 2022.

**Tabla 16**

*Correlación de la hipótesis específica 3*

			<b>Gestión de Pagos</b>	<b>Ejecución Presupuestal</b>
<b>Rho de Spearman</b>	<b>Gestión de Pagos</b>	Coefficiente de correlación	1.000	.980**
		Sig. (bilateral)		0.000
		N	10	10
	<b>Ejecución Presupuestal</b>	Coefficiente de correlación	.980**	1.000
		Sig. (bilateral)	0.000	
		N	10	10

\*\* . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

Los resultados presentados en la Tabla 16 muestran que el valor de p práctico obtenido fue de 0.000, el cual es menor que el valor de p teórico (0.05). Esto indica que la hipótesis de investigación es aceptada, mientras que la hipótesis nula es rechazada. En consecuencia, se confirma que existe una relación significativa entre la gestión de pagos y la ejecución presupuestal en el estudio realizado. Además, el coeficiente de correlación de Spearman (rho) obtenido fue de 0.980, lo cual establece una relación directa y altamente significativa entre las variables a un nivel positivo muy alto.

## V. DISCUSIÓN

En esta sección se exponen y analizan los hallazgos encontrados en la presente investigación. Para lograrlo, se lleva a cabo una triangulación de los resultados obtenidos con los antecedentes y las enunciaciones teóricas presentadas en el capítulo anterior.

En cuanto al objetivo general se propuso: Determinar la relación que existe en la gestión de tesorería con la ejecución presupuestal de una subregión del gobierno regional Piura, 2022. De la Tabla 8, se determinó que de las 10 categorías presupuestales, representan el 100%. Para Gestión de Tesorería: 3 que corresponden al 30% tienen un nivel Bajo, 1 que corresponden al 10% tienen un nivel insuficiente, 3 que corresponden al 30% tienen un nivel Regular y 3 que corresponden al 30% tienen un nivel Alto. Y la Ejecución Presupuestal: 3 que corresponden al 30% es de un nivel Malo, 4 que corresponden al 40% tienen un nivel Medio y 3 que corresponden al 30% tienen un nivel Bueno; también la Tabla 13, muestra como resultado el p valor práctico fue de 0.000, y que al ser menor a 0.05 (p teórico), esto significa que se acepte la hipótesis de investigación y se rechace la nula, ratificándose que la gestión de tesorería sí se vincula de manera significativa con la ejecución presupuestaria. Además, el coeficiente de Rho de Spearman fue de 0.980, estableciéndose una relación directa y significativa a un nivel positiva muy alta.

Se asemejan los resultados con Torero (2023), quien se propuso determinar hasta qué punto la gestión financiera se relaciona con el ejercicio presupuestario del Gobierno Regional de Lima en el año 2022, utilizando un enfoque cuantitativo. Se usó el método hipotético deductivo, el cual se caracterizó por ser un tipo de investigación básica, pura o fundamental. Además, se empleó un nivel de investigación relacional y un enfoque de estudio no experimental, específicamente correlacional transaccional. El factor Alpha de Cronbach se empleó para medir la veracidad de los instrumentos; como método de recolección de información se empleó cuestionario con escala Likert como método de recopilación de datos. Los resultados indican una relación (baja) entre las variables, con un valor de 0,389 en el factor de Correlación de Tau-b de Kendall.

En lo relacionado a la teoría, según lo Pinto et al. (2020) definen la gestión de tesorería como la administración de los flujos de efectivo, una tarea crucial para los administradores financieros. Una parte fundamental de esta tarea implica calcular el monto de dinero en efectivo necesario que una empresa tendrá disponible en todo momento para garantizar la continuidad de las operaciones comerciales sin interrupciones. Li y Guo (2022), en su artículo científico definen que la ejecución del presupuesto fortalece la gestión para construir el modelo de gestión del desempeño.

En cuanto al objetivo específico 1, que se planteó: Determinar la relación que existe en la gestión de ingresos con la ejecución presupuestal de una subregión del gobierno regional Piura, 2022. De la Tabla 9, se determinó que de las 10 categorías presupuestales, representan el 100%. Para Gestión de Tesorería: 3 que corresponden al 30% tienen un nivel Bajo, 1 que corresponden al 10% tienen un nivel insuficiente, 3 que corresponden al 30% tienen un nivel Regular y 3 que corresponden al 30% tienen un nivel Alto. Y la Ejecución Presupuestal: 3 que corresponden al 30% es de un nivel Malo, 4 que corresponden al 40% tienen un nivel Medio y 3 que corresponden al 30% tienen un nivel Bueno; además la Tabla 14, muestran que el valor de  $p$  práctico obtenido fue de 0.000, el cual es menor que el valor de  $p$  teórico (0.05). Esto indica que la hipótesis de investigación es aceptada, mientras que la hipótesis nula es rechazada. En consecuencia, se confirma que existe una relación significativa entre la gestión de ingresos y la ejecución presupuestal en el estudio realizado. Además, el coeficiente de correlación de Spearman ( $\rho$ ) obtenido fue de 0.980, lo cual establece una relación directa y altamente significativa entre las variables a un nivel positivo muy alto.

Asimismo los resultados se alinean con Paredes (2020), cuyo objetivo de su tesis estuvo en explorar la conexión entre ejecución presupuestal y ejecución de gasto. Empleó el procedimiento de análisis documental, así mismo utilizó un manual de análisis documental como instrumento. Como resultado del análisis de 12 metas evaluadas, se encontró que 4 de ellas presentaron un nivel bajo de resultado presupuestario, mientras que 2 mostraron un nivel inadecuado.

Para Cuba (2018) define la Gestión de Ingresos como la fase mediante la cual las empresas incrementan sus capitales o su riqueza mediante el mercadeo de sus productos o prestaciones a los clientes, quienes a su vez realizan el pago correspondiente. Sosa (2020), define que ejecución presupuestal, es perfeccionar la eficacia en la utilización de los recursos económicos, humanos y materiales indicados en el presupuesto para proporcionar servicios, bienes y obras con el fin de alcanzar las metas proyectadas.

En relación al objetivo específico 2, que se propuso: Determinar la relación que existe en la gestión de liquidez con la ejecución presupuestal de una subregión del gobierno regional Piura, 2022. De la Tabla 10, se determinó que de las 10 categorías presupuestales, representan el 100%. Para Gestión de Liquidez: 3 que corresponden al 30% tienen un nivel Bajo, 1 que corresponden al 10% tienen un nivel insuficiente, 3 que corresponden al 30% tienen un nivel Regular y 3 que corresponden al 30% tienen un nivel Alto. En cuanto a la Ejecución Presupuestal: 3 que corresponden al 30% es de un nivel Malo, 4 que corresponden al 40% tienen un nivel Medio y 3 que corresponden al 30% tienen un nivel Bueno; además la Tabla 15, muestran que el valor de  $p$  práctico obtenido fue de 0.000, el cual es menor que el valor de  $p$  teórico (0.05). Esto indica que la hipótesis de investigación es aceptada, mientras que la hipótesis nula es rechazada. En consecuencia, se confirma que existe una relación significativa entre la gestión de liquidez y la ejecución presupuestal en el estudio realizado. Además, el coeficiente de correlación de Spearman ( $\rho$ ) obtenido fue de 0.980, lo cual establece una relación directa y altamente significativa entre las variables a un nivel positivo muy alto.

En el estudio realizado guardan similitudes con los hallazgos de Sedano (2022), el objetivo principal fue establecer la relación entre el sistema integrado de gestión administrativa y la ejecución presupuestal. Para lograr este propósito, se utilizó un enfoque cuantitativo correlacional de tipo investigación básica y un diseño de estudio no experimental de corte transversal. Los resultados inferenciales obtenidos a partir de la hipótesis general revelaron una correlación de Spearman ( $\rho$ ) de 0.546, con un valor de  $p= 0.000$ . Este valor es menor que 0.05, lo cual

indica que existe una relación significativa entre el sistema integrado de gestión administrativa y la ejecución presupuestal, con un nivel de confianza del 95%.

La gestión de liquidez, es definida por Espinoza et al., (2019), como la habilidad con que cuenta una organización para afrontar sus obligaciones de pago en las fechas programadas. Solorzano (2022) precisa a la ejecución presupuestaria como el período del proceso de administración financiera que engloba la obtención de ingresos para respaldar los créditos presupuestarios autorizados y los compromisos de gasto.

En relación al objetivo específico 3, que se propuso: Determinar la relación que existe en la gestión de pagos con la ejecución presupuestal de una subregión del gobierno regional Piura, 2022. De la Tabla 11, se determinó que de las 10 categorías presupuestales, representan el 100%. Para Gestión de Pagos: 3 que corresponden al 30% tienen un nivel Bajo, 1 que corresponden al 10% tienen un nivel insuficiente, 3 que corresponden al 30% tienen un nivel Regular y 3 que corresponden al 30% tienen un nivel Alto. En cuanto a la Ejecución Presupuestal: 3 que corresponden al 30% es de un nivel Malo, 4 que corresponden al 40% tienen un nivel Medio y 3 que corresponden al 30% tienen un nivel Bueno; además la Tabla 16, muestran que el valor de  $p$  práctico obtenido fue de 0.000, el cual es menor que el valor de  $p$  teórico (0.05). Esto indica que la hipótesis de investigación es aceptada, mientras que la hipótesis nula es rechazada. En consecuencia, se confirma que existe una relación significativa entre la gestión de pagos y la ejecución presupuestal en el estudio realizado. Además, el coeficiente de correlación de Spearman ( $\rho$ ) obtenido fue de 0.980, lo cual establece una relación directa y altamente significativa entre las variables a un nivel positivo muy alto.

En este estudio los resultados obtenidos guardan similitudes con lo expuesto por Valera (2023). Su objetivo fue establecer si existe una relación significativa entre el planeamiento estratégico y la gestión administrativa. La muestra consistió en 100 empleados. Los resultados revelaron que del 100% de los funcionarios encuestados, el 61.0% percibió la planeación estratégica en un nivel medio. Dentro de este grupo, el 24.0% consideró que la gestión administrativa era alta, mientras

que el 37.0% la consideró como media. En cuanto a la hipótesis general, se encontró que el valor práctico (p-valor) fue de 0.019, el cual es menor que el valor teórico establecido (0.05). Esto sugiere que se debe aceptar la hipótesis de investigación y rechazar la hipótesis nula, reafirmando así que el planeamiento estratégico se vincula de manera significativa con la gestión administrativa. Además, la magnitud del coeficiente de correlación de Spearman ( $\rho$ ) fue de 0.575\*, lo cual indica una relación directa y significativa a un nivel medio entre las variables estudiadas.

La gestión de pagos, es definido por Huarhuachi y Ttito (2019), en su investigación que se encuentra dentro de tesorería en el departamento financiero de una organización y que es una labor fundamental la que cumplen los gestores de pagos para abonar a los acreedores. La Presidencia (2018), a través del Decreto Legislativo 1440, artículo 33, establece que la Ejecución Presupuestaria se lleva a cabo desde 1 de enero hasta 31 de diciembre de cada año.

## VI. CONCLUSIONES

1. Se identificó una asociación directa y significativa entre la gestión de tesorería y la ejecución presupuestal en una subregión del gobierno regional de Piura, año 2022. El coeficiente de correlación de Spearman obtenido fue de 0.980, lo cual sugiere una relación altamente positiva entre ambas variables. Además, el valor de significancia obtenido fue de 0.000, lo que respalda la existencia de una relación significativa entre la gestión de tesorería y la ejecución presupuestal.
2. Se identificó una asociación directa y significativa entre la gestión de ingresos y la ejecución presupuestal en una subregión del gobierno regional de Piura, año 2022. El coeficiente de correlación de Spearman obtenido fue de 0.980, lo cual sugiere una relación altamente positiva entre ambas variables. Además, el valor de significancia obtenido fue de 0.000, lo que respalda la existencia de una relación significativa entre la gestión de ingresos y la ejecución presupuestal.
3. Se identificó una asociación directa y significativa entre la gestión de liquidez y la ejecución presupuestal en una subregión del gobierno regional de Piura, año 2022. El coeficiente de correlación de Spearman obtenido fue de 0.980, lo cual sugiere una relación altamente positiva entre ambas variables. Además, el valor de significancia obtenido fue de 0.000, lo que respalda la existencia de una relación significativa entre la gestión de liquidez y la ejecución presupuestal.
4. Se identificó una asociación directa y significativa entre la gestión de pagos y la ejecución presupuestal en una subregión del gobierno regional de Piura, año 2022. El coeficiente de correlación de Spearman obtenido fue de 0.980, lo cual sugiere una relación altamente positiva entre ambas variables. Además, el valor de significancia obtenido fue de 0.000, lo que respalda la existencia de una relación significativa entre la gestión de pagos y la ejecución presupuestal.

## VII. RECOMENDACIONES

1. Al Gerente Sub Regional, se recomienda enfocar los esfuerzos en mejorar y fortalecer la gestión de tesorería en la subregión del gobierno regional de Piura. Dado que se ha demostrado una relación directa y altamente positiva entre la gestión de tesorería y la ejecución presupuestaria, es crucial implementar medidas que permitan optimizar la eficiencia en la administración de los ingresos públicos.
2. Al Gerente Sub Regional, se recomienda enfocar los esfuerzos en mejorar y fortalecer la gestión de ingresos en la subregión del gobierno regional de Piura. Dado que se ha demostrado una relación directa y altamente positiva entre la gestión de ingresos y la ejecución presupuestaria, es crucial implementar medidas que permitan optimizar la eficiencia en la administración de los ingresos públicos.
3. Al Gerente Sub Regional, se recomienda enfocar los esfuerzos en mejorar y fortalecer la gestión de liquidez en la subregión del gobierno regional de Piura. Dado que se ha demostrado una relación directa y altamente positiva entre la gestión de liquidez y la ejecución presupuestaria, es crucial implementar medidas que permitan optimizar la eficiencia en la administración de los ingresos públicos.
4. Al Gerente Sub Regional, se recomienda enfocar los esfuerzos en mejorar y fortalecer la gestión de pagos en la subregión del gobierno regional de Piura. Dado que se ha demostrado una relación directa y altamente positiva entre la gestión de pagos y la ejecución presupuestaria, es crucial implementar medidas que permitan optimizar la eficiencia en la administración de los ingresos públicos.

## REFERENCIAS

- Adegbie. (2018). Risk Assets Management, Liquidity Management and Sustainable. *International Journal of ret nl*, 2.
- Alisherovich, M. (2022). Functional Model of Improving the Treasury System in Budget Execution. *Texas Journal of Multidisciplinary Studies*, 1.
- Almanza, Y. (2022). *Repositorio de UCV*. Obtenido de [https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/98858/Almanza\\_TY-SD.pdf?sequence=1](https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/98858/Almanza_TY-SD.pdf?sequence=1)
- Altamira, R. (2022). Una justificación para comprender la naturaleza y estructura del conocimiento en enfermería. *Scielo*, 20.
- Armijos, F., Bermudez, A., & Mora, N. (2019). Gestión de administración de los recursos humanos. *Universidad y Sociedad*, 2.
- Calderón, R., Gil, D., Mora, J., & Escobar, D. (2018). Gestión de tesorería y su contribución al crecimiento. *Observatoria de la economía latinoamericana*, Obtenido de [https://repositorio.upao.edu.pe/bitstream/20.500.12759/5804/1/RE\\_CONT\\_MAR%c3%8dA.CASTRO\\_DANIELA.MURO\\_GESTI%c3%93N.DE.TESORERIA\\_DATOS.PDF](https://repositorio.upao.edu.pe/bitstream/20.500.12759/5804/1/RE_CONT_MAR%c3%8dA.CASTRO_DANIELA.MURO_GESTI%c3%93N.DE.TESORERIA_DATOS.PDF)
- Chavez, D. (2008). CONCEPTOS Y TÉCNICAS DE RECOLECCIÓN DE DATOS EN LA INVESTIGACIÓN. *Geocities*, 1.
- Condori, P. (2020). Universo, Población y Muestra. *Acta Academica*, 2.
- Congreso. (04 de Junio de 2022). *Ejecución presupuestal por sectores y unidades ejecutoras del Gobierno Nacional*. Lima: Congreso. Obtenido de <https://www.rcc.gob.pe/2020/main-home/plan-integral/reconstruccion/>
- Cuba, K. (2018). *Repositorio de la Universidad San Ignacio de Loyola*. Obtenido de <https://repositorio.usil.edu.pe/server/api/core/bitstreams/59d54f1b-d27c-468a-9049-74dfe0c5b41d/content>
- Devezer, B., Navarro, D. ., & Ozge, E. (2021). The case for formal methodology in scientific reform. *Royal society open science*, 1.

- Encalada, G., Aguirre, M., Cabrera, B., & Moran, P. (2020). Presupuesto general del estado: Análisis comparativo de la proforma presupuestaria a través del tiempo. *Revista Científica Enfoques*, 813.
- Espinoza, D., Narváez, C., Erazo, J., & Machuca, M. (2019). La estrategia financiera como herramienta funcional para la gestión de liquidez en. *CIENCIAMATRIA*, 502-532.
- Fajardo, M., & Soto, c. (2018). *Repositorio de Universidad Técnica de Machala*. Obtenido de <http://repositorio.uasb.edu.bo:8080/bitstream/54000/1205/1/Fajardo-Gesti%C3%B3n%20inanciera.pdf>
- Fernandez, V. (2020). Tipos de justificación en la investigación científica. *Espiritu Emprendedor*, 71.
- Grzegorz, Z. (2020). Financial Liquidity Management Strategies in Polish Energy Companies. *International Journal of Energy Economics and*, 365.
- Huamani, A., & Jhonn, C. (2018). *Repositorio de la Universidad Peruana de los Andes*. Obtenido de [https://repositorio.upla.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12848/2633/T037\\_47199635\\_T.pdf?sequence=1&isAllowed=y](https://repositorio.upla.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12848/2633/T037_47199635_T.pdf?sequence=1&isAllowed=y)
- Huarhuachi, C., & Ttito, C. (2019). *Repositorio de Universidad Nacional Amazonica de Madre de Dios*. Obtenido de <https://repositorio.unamad.edu.pe/bitstream/handle/20.500.14070/554/004-3-11-026.pdf?sequence=1&isAllowed=y>
- Ignacio, Á. (Junio de 2019). *Repositorio Comillas Universidad Comillas*. Recuperado el 22 de 04 de 2023, de <https://repositorio.comillas.edu/xmlui/bitstream/handle/11531/28220/TFG%20-%20Marquiegui%2C%20Ignacio.pdf?sequence=1&isAllowed=y>
- INEI. (2017). *Censos Nacionales*. Obtenido de [https://www.inei.gob.pe/media/MenuRecursivo/publicaciones\\_digitales/Est/Lib1553/20TOMO\\_01.pdf](https://www.inei.gob.pe/media/MenuRecursivo/publicaciones_digitales/Est/Lib1553/20TOMO_01.pdf)
- Ledys, J. (2020). Impacto de la invesigación cuantitativa en la actualidad. *TECH*, 59.
- Li, H., & Guo, Y. (2022). Performance Management of University Financial Budget. *Advances in Multimedia*, 10.

- Maron, J. (2019). *Repositorio de Universidad Latinoamericana CIMA*. Obtenido de [http://190.223.60.6/bitstream/handle/ULC/161/T134\\_47540455\\_T.pdf?sequence=1&isAllowed=y](http://190.223.60.6/bitstream/handle/ULC/161/T134_47540455_T.pdf?sequence=1&isAllowed=y)
- Mavila, J. (2022). *Repositorio UCV*. Obtenido de [https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/76949/Mavila\\_CJA-SD.pdf?sequence=1&isAllowed=y](https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/76949/Mavila_CJA-SD.pdf?sequence=1&isAllowed=y)
- MEF. (16 de Setiembre de 2018). *Normatividad*. Obtenido de <https://www.mef.gob.pe/es/normatividad-sp-7603/por-instrumento/decretos-legislativos/18177-dl-1441/file>
- MEF. (5 de Junio de 2022). *Consulta amigable*. Obtenido de <https://apps5.mineco.gob.pe/transparencia/Navegador/default.aspx>
- Miftahul, A., Puspita, E., & Widiawat, H. (2023). The Influence of Financial Literacy, Development of Fintech and Payment. *Kilisuci International Conference on Economic & Business*, 86.
- Moreano, A., & Villalta, L. (2019). *Esuela Politecnica Nacional del Ecuador*. Obtenido de <https://bibdigital.epn.edu.ec/bitstream/15000/20386/1/CD%209859.pdf>
- Nieto, E. (2018). *Repositorio de la Universidad Santo Domingo de Guzman*. Obtenido de <http://190.117.99.173/handle/USDG/34>
- Onyinyechi, C. (2020). Ingresos tributarios, sobornos y operaciones del sector informal en Nigeria en Relación con otros países africanos. *Revista internacional de investigación financiera*, 163.
- Palacios, J., Rodriguez, R., Fuerte, L., & Pereyra, V. (2019). Problemática de la corrupción en el Perú. *Revista de Ciencias Sociales*, 268.
- Paredes, L. (2020). *Repositorio UCV*. Recuperado el 22 de Abril de 2023, de <https://repositorio.ucv.edu.pe/handle/20.500.12692/48385>
- Parra, M., & Ferrer, M. (09 de Agosto de 2020). Gestión de Tesorería en Hospitales privados del estado Zulia, Venezuela. *Telos*, 281. Obtenido de [https://www.mef.gob.pe/contenidos/siaf/documentos/concepto\\_siaf.pdf](https://www.mef.gob.pe/contenidos/siaf/documentos/concepto_siaf.pdf)
- Patazca, A. (2021). *Repositorio de UCV*. Obtenido de [https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/70884/Patazca\\_UAI-SD.pdf?sequence=1&isAllowed=y](https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/70884/Patazca_UAI-SD.pdf?sequence=1&isAllowed=y)

- Petiere, M., Bielefed, S., Marston, G., Mendez, P., & Humpage, L. (2019). Compulsory Income Management: Combatting or compounding the underlying causes. *AUSTRALIAN JOURNAL OF SOCIAL ISSUES*, 61.
- Pinto, L., Mendoza, E., & Pinto, K. (2020). Gestión de tesorería en las pymes de Riohacha D.E.T.C.: caso gestión de cobros. *Revista De Estudios Interdisciplinarios En Ciencias Sociales, Tecnología E Innovación*, 85-96.
- Polak, P., Nelischer, C., Guo, H., & Robertson, D. (2019). Intelligent" finance and treasury management: what we can expect. *SPRINGER*, 715.
- Presidencia, P. (16 de Septiembre de 2018). *Diario El Peruano*. Obtenido de [https://cdn.www.gob.pe/uploads/document/file/206026/DL\\_1441.pdf?v=1594248075](https://cdn.www.gob.pe/uploads/document/file/206026/DL_1441.pdf?v=1594248075)
- Prince, O. (2023). Cuenta Única del Tesoro y Gestión Financiera de Universidades federales en el sureste de Nigeria. *Revista Americana de Economía y Administración de Negocios*, 40.
- Reinoso, Y., & Pincay, D. (2019). Análisis de la ejecución presupuestaria en el Gobierno Local de MunicipAL del Cantón Simon Bolivar - Ecuador. *Digital publisher*, 15.
- Ruiz, Y., Valenzuela, V., & Tapia, J. (2020). El control interno como un instrumento de liquidez empresarial. *Universidad, Ciencia y Tecnología*, 4-12.
- Sedano, J. (2022). *Repositorio UCV*. Obtenido de <https://repositorio.ucv.edu.pe/>
- Segura, J. (2023). *Repositorio de UCV*. Obtenido de [https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/110788/Segura\\_AJS-SD.pdf?sequence=1&isAllowed=y](https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/110788/Segura_AJS-SD.pdf?sequence=1&isAllowed=y)
- Solorzano, J. (2022). Una visión teórica de la ejecución presupuestaria en el contexto de la gestión por resultados. *Ciencia Latina Revista Científica Multidisciplinar*, 4931.
- Sosa, M. (2020). *Repositorio UCV*. Obtenido de [https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/45260/Sosa\\_CMY-SD.pdf?sequence=1](https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/45260/Sosa_CMY-SD.pdf?sequence=1)
- Sucasaca, R. (2020). *Repositorio UJCM*. Obtenido de [http://repositorio.ujcm.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12819/1182/Rosmer\\_y\\_tesis\\_titulo\\_2021.pdf?sequence=1&isAllowed=y](http://repositorio.ujcm.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12819/1182/Rosmer_y_tesis_titulo_2021.pdf?sequence=1&isAllowed=y)

- Torero, K. (2023). *Repositorio de UCV*. Recuperado el 22 de Abril de 2023, de [https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/110399/Torero\\_CKK-SD.pdf?sequence=1&isAllowed=y](https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/110399/Torero_CKK-SD.pdf?sequence=1&isAllowed=y)
- Tsikomia, A. (2021). Modelo econométrico para la formulación de la ejecución de presupuesto de las colectividades territoriales descentralizadas. *Economía e Informática Aplicada*, 1.
- Tsoukalas, G., Wang, J., & Gresecke, K. (2019). Dynamic Portfolio Execution. *MANAGEMENT SCIENCE*, 2015.
- Valera, L. (2023). *Repositorio UCV*. Obtenido de <https://repositorio.ucv.edu.pe/>
- Villela, F. (2019). Reflexión sobre la justificación metodológica. *Redalyc*, 52.

# **ANEXOS**

**Título de la investigación:** Gestión de tesorería y ejecución presupuestal en una subregión del gobierno regional Piura, 2022

Variables	Definición conceptual	Definición operacional	Dimensiones	Indicadores	Escala
Gestión de Tesorería	Pinto et al. (2020), precisan que la gestión de tesorería como la cautela de los flujos de efectivo, una tarea crucial para los administradores financieros. Una parte fundamental de esta tarea implica calcular el monto de dinero en efectivo necesario que una empresa tendrá disponible en todo momento para garantizar la continuidad de las operaciones comerciales sin interrupciones.	La gestión de tesorería en las organizaciones públicas y privadas, cumplen un rol muy importante para el manejo de los recursos financieros de cumplir con todas sus obligaciones programadas en el tiempo oportuno. Es por ello que podemos señalar que el responsable del área de tesorería debe estar capacitado en el manejo de las herramientas que permitan proveer los recursos en forma oportuna y así cumplir con todos los compromisos de pagos pactados.	<b>Gestión de Ingresos</b>  <b>Gestión de liquidez</b>  <b>Gestión de pagos</b>	<b>de</b>  Estimación Determinación Percepción ó recaudación Reporte de Devengados pendientes de giro Solicitud de Asignación Financiera Reporte de saldos en Cuentas Corrientes Registro de la fase de giro Registro de firma electrónica en el SIAF WEB Reporte de Constancia de Pago	<b>Ordinal</b>
Ejecución presupuestal	Li y Guo (2022), en su artículo científico definen que la ejecución del presupuesto fortalece la gestión para construir el modelo de gestión del desempeño. Sosa (2020), define que ejecución presupuestal, es optimar la eficiencia la utilización de los recursos económicos.	Ejecución presupuestal, se da en un ejercicio fiscal el mismo que inicia el 01 de enero y culmina el 31 de diciembre, donde se reciben los ingresos públicos y se ejecutan los gastos de acuerdo a la normatividad legal vigente.	<b>Ejecución de ingresos</b>  <b>Ejecución de gastos</b>	Estimación  Determinación  Percepción ó recaudación  Certificación Compromiso Devengado Pago	<b>Ordinal</b>

**ANEXO 2: MATRIZ DE CONSISTENCIA**

**Título de la investigación:** Gestión de tesorería y ejecución presupuestal en una subregión del gobierno regional Piura, 2022

Problema general	Objetivo general	Hipótesis general	Dimensiones	Variable 1: Gestión de tesorería Indicadores	Escala
¿Cuál es la relación que existe en la Gestión de Tesorería con la ejecución presupuestal de una subregión del gobierno regional Piura, 2022?	Determinar la relación que existe en la gestión de Tesorería con la ejecución presupuestal en de una subregión del gobierno regional Piura, 2022.	Existe relación entre la Gestión de Tesorería con la ejecución presupuestal de una subregión del gobierno regional Piura, 2022.	<b>Gestión de Ingresos</b>	Estimación Determinación Percepción ó recaudación	Ordinal
			<b>Gestión de liquidez</b>	Reporte de Devengados pendientes de giro Solicitud de Asignación Financiera Reporte de saldos en Cuentas Corrientes Registro de la fase de giro	
			<b>Gestión de pagos</b>	Registro de firma electrónica en el SIAF WEB Reporte de Constancia de Pago	
	Objetivos específicos	Hipótesis específicas	Dimensiones	Variable 2: Ejecución presupuestal Indicadores	Escala
	Determinar la relación que existe en la Gestión de ingresos con la ejecución presupuestal de una subregión del gobierno regional Piura, 2022	Existe relación entre la Gestión de ingresos con la ejecución presupuestal de una subregión del gobierno regional Piura, 2022	<b>Ejecución de ingresos</b>	Estimación  Determinación Percepción ó recaudación	Ordinal
	Determinar la relación que existe en la Gestión de liquidez con la ejecución presupuestal de una subregión del gobierno regional Piura, 2022	Existe relación entre la Gestión de liquidez con la ejecución presupuestal de una subregión del gobierno regional Piura, 2022			
	Determinar la relación que existe en la Gestión de pagos con la ejecución presupuestal de una subregión del gobierno regional Piura, 2022	Existe relación entre la Gestión de pagos con la ejecución presupuestal de una subregión del gobierno regional Piura, 2022.	<b>Ejecución de gastos</b>	Certificación Compromiso Devengado Pago	

Tipo y diseño de investigación	Población y muestra	Técnicas e instrumentos	Estadística a utilizar
<p><b>Tipo:</b> Básica</p> <p><b>Diseño:</b> No experimental, transversal y correlacional</p>	<p><b>Población:</b> 10 categorías presupuestales de la GSRLCC, ejercicio fiscal 2022</p>	<p><b>Técnicas:</b> Análisis documental</p> <p><b>Instrumentos:</b> Guía de análisis documental</p>	<p>Descriptivo</p> <p>Inferencial</p>

## ANEXO N° 03

### SOLICITUD PARA REALIZAR INVESTIGACIÓN

"Año de la unidad, la paz y el desarrollo"

Sullana, 08 de mayo del 2023

Señor Ing° **LENIN TALLEDO CARRILLO**  
Gerente Sub Regional "Luciano Castillo Colonna"  
Sullana.-

#### ASUNTO: SOLICITO AUTORIZACIÓN PARA REALIZAR INVESTIGACIÓN

Yo, C.P.C. FELICIANO, YOVERA SERNAQUÉ, responsable del Equipo de Contabilidad de la Gerencia Sub Regional "Luciano Castillo Colonna", para comunicarle que actualmente me encuentro estudiando el III Ciclo de la Maestría en Gestión Pública en la unidad de Posgrado de la Universidad Cesar Vallejo, Filial Piura, donde aspiro obtener el grado de Maestro en Gestión Pública.

Para obtener el Grado Académico correspondiente, como estudiante debo elaborar, presentar, sustentar un Trabajo de Investigación Científica (Tesis).

En ese sentido, brindo la siguiente información:

Programa de estudios:	Maestría
Mención:	Gestión Pública
Título de la Investigación	Gestión de tesorería y ejecución presupuestal de una subregión del gobierno regional Piura, 2022

Debo señalar que los resultados de la investigación a realizar benefician al estudiante investigador como también a la institución donde se realiza la investigación.

Por tal motivo, solicito a Usted, se sirva autorizar la realización de la investigación.

De antemano, agradezco la atención al presente.

Atentamente,



**C.P.C. FELICIANO YOVERA SERNAQUÉ**  
D.N.I. N° 02699762



**ANEXO N° 04**  
**AUTORIZACIÓN PARA REALIZAR INVESTIGACIÓN**



**GOBIERNO REGIONAL  
PIURA**

*"Año de la Unión, La Paz y el Desarrollo"*

*Sullana, 10 de mayo del 2023*

**CARTA N° 279 -2023/GRP-401000-401300-401330**

Señor  
**C.P.C. FELICIANO YOVERA SERNAQUÉ**

**ASUNTO: AUTORIZACIÓN PARA REALIZAR INVESTIGACIÓN**

*Es grato dirigirme a usted, en atención al documento de la referencia para autorizarle realizar la investigación denominada "Gestión de tesorería y ejecución presupuestal de una subregión del gobierno regional Piura, 2022", para obtener el grado de Maestro en Gestión Pública.*

*Deseándole éxitos en su investigación.*

*Atentamente,*

C.C.  
..Archivo

  
GOBIERNO REGIONAL PIURA  
Gerencia Sub Regional "Luciano Castillo Coronel"  
ING. LENIN ANTONIO TALLEDO PEÑA  
GERENTE SUB REGIONAL

## Anexo 05

### Evaluación por juicio de expertos

Respetado juez: Usted ha sido seleccionado para evaluar el instrumento “Guía de Análisis documental de Gestión de tesorería”. La evaluación del instrumento es de gran relevancia para lograr que sea válido y que los resultados obtenidos a partir de éste sean utilizados eficientemente; aportando al quehacer psicológico. Agradecemos su valiosa colaboración.

#### 1. Datos generales del juez

Nombre del juez:	Dr. Guillermo Flores Cobeñas
Grado profesional:	Maestría ( )                      Doctor ( X )
Área de formación académica:	Clínica ( )                      Social ( ) Educativa ( )                      Organizacional ( X )
Áreas de experiencia profesional:	Unidad Formuladora y Dirección de Presupuesto.
Institución donde labora:	Gerencia Sub Regional “Luciano Castillo Colonna”
Tiempo de experiencia profesional en el área:	2 a 4 años ( ) Más de 5 años ( X )
Experiencia en Investigación Psicométrica:	No corresponde

#### 2. Propósito de la evaluación:

Validar el contenido del instrumento, por juicio de expertos.

#### 3. Datos de la escala

Nombre de la Prueba:	Guía de Análisis documental de Gestión de tesorería
Autor:	Feliciano Yovera Sernaqué
Procedencia:	Consulta amigable
Administración:	SIAF MEF
Tiempo de aplicación:	15 días
Ámbito de aplicación:	Gerencia Sub Regional “Luciano Castillo Colonna”, Sullana
Significación:	Cuenta con las siguientes dimensiones: Gestión de Ingresos, Gestión de Liquidez y Gestión de Pagos

#### 4. Soporte teórico: Guía de Análisis documental de gestión de tesorería

CATEGORIA PRESUPUESTAL		GESTIÓN DE TESORERIA			CALIFICACIÓN PARA GESTIÓN DE TESORERIA	
		PIM	PAGADO	Avance %	Bajo(1), Insuficiente (2), Regular (3) y Alto (4)	
EJECUCIÓN PRESUPUESTAL	000 2	SALUD MATERNO NEONATAL	6,226,862	154,001	2.5%	1
	004 2	APROVECHAMIENTO DE LOS RECURSOS HIDRICOS PARA USO AGRARIO	18,556,640	9,642,854	52.0%	3
	004 6	ACCESO Y USO DE LA ELECTRIFICACION RURAL	349,563	0	0.0%	1
	006 8	VULNERABILIDAD Y ATENCION DE EMERGENCIAS POR DESASTRES	281,295	280,129	99.6%	4
	008 2	PROGRAMA NACIONAL DE SANEAMIENTO URBANO	7,199,735	4,009,477	55.7%	3
	009 0	LOGROS DE APRENDIZAJE DE ESTUDIANTES DE LA EDUCACION BASICA REGULAR	25,428,634	12,317,705	48.4%	2
	010 1	INCREMENTO DE LA PRACTICA DE ACTIVIDADES FISICAS, DEPORTIVAS Y RECREATIVAS EN LA POBLACION PERUANA	1,984,660	0	0.0%	1
	013 8	REDUCCION DEL COSTO, TIEMPO E INSEGURIDAD EN EL SISTEMA DE TRANSPORTE	134,981,656	74,771,313	55.4%	3
	900 1	ACCIONES CENTRALES	4,530,123	4,482,445	98.9%	4
	900 2	ASIGNACIONES PRESUPUESTARIAS QUE NO RESULTAN EN PRODUCTOS	23,567,195	22,742,651	96.5%	4
<b>TOTALES</b>		<b>223,106,363</b>	<b>128,400,575</b>	<b>57.6%</b>	<b>3</b>	

## 5. Presentación de instrucciones para el juez

Categoría	Calificación	Indicador
<b>CLARIDAD</b> El ítem se comprende fácilmente, decir, sintáctica y semántica son adecuadas.	1. No cumple con el criterio	El ítem no es claro.
	2. Bajo Nivel	El ítem requiere bastantes modificaciones o una modificación muy grande en el uso de las palabras de acuerdo con su significado o por la ordenación de estas.
	3. Moderado nivel	Se requiere una modificación muy específica de algunos de los términos del ítem.
	4. Alto nivel	El ítem es claro, tiene semántica y sintaxis adecuada.
<b>COHERENCIA</b> El ítem tiene relación lógica con la dimensión o indicador que está midiendo.	1. totalmente en desacuerdo (no cumple con el criterio)	El ítem no tiene relación lógica con la dimensión.
	2. Desacuerdo (bajo nivel de acuerdo)	El ítem tiene una relación tangencial /lejana con la dimensión.
	3. Acuerdo (moderado nivel)	El ítem tiene una relación moderada con la dimensión que se está midiendo.
	4. Totalmente de Acuerdo (alto nivel)	El ítem se encuentra está relacionado con la dimensión que está midiendo.
<b>RELEVANCIA</b> El ítem es esencial o importante, es decir debe ser incluido.	1. No cumple con el criterio	El ítem puede ser eliminado sin que se vea afectada la medición de la dimensión.
	2. Bajo Nivel	El ítem tiene alguna relevancia, pero otro ítem puede estar incluyendo lo que mide éste.
	3. Moderado nivel	El ítem es relativamente importante.
	4. Alto nivel	El ítem es muy relevante y debe ser incluido.

1. No cumple con el criterio	
2. Bajo Nivel	
3. Moderado nivel	
4. Alto nivel	X

**Dimensiones del Instrumento:** “Guía de Análisis documental de Gestión de tesorería”

Primera dimensión: Gestión de Ingresos

Objetivo de la Dimensión: Determinar la relación que existe en la Gestión de ingresos con la ejecución presupuestal de una subregión del gobierno regional Piura, 2022.

Indicadores	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/ Recomendaciones
Estimación	4	4	4	
Determinación	4	4	4	
Percepción o recaudación	4	4	4	

Segunda dimensión: Gestión de liquidez

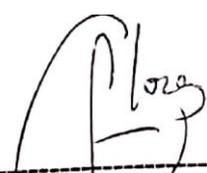
Objetivo de la Dimensión: Determinar la relación que existe en la Gestión de liquidez con la ejecución presupuestal de una subregión del gobierno regional Piura, 2022.

Indicadores	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/ Recomendaciones
Reporte de Devengados pendientes de giro	4	4	4	
Solicitud de Asignación Financiera	4	4	4	
Reporte de saldos en Cuentas Corrientes	4	4	4	

Tercera dimensión: Gestión de pagos

Objetivo de la Dimensión: Determinar la relación que existe en la Gestión de pagos con la ejecución presupuestal de una subregión del gobierno regional Piura, 2022.

Indicadores	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/ Recomendaciones
Reporte de Devengados pendientes de giro	4	4	4	
Solicitud de Asignación Financiera	4	4	4	
Reporte de saldos en Cuentas Corrientes	4	4	4	



---

Dr. Guillermo Flores Cobeñas  
D.N.I. N° 03649766

## Anexo 5

### Evaluación por juicio de expertos

Respetado juez: Usted ha sido seleccionado para evaluar el instrumento “Guía de análisis documental de ejecución presupuestal”. La evaluación del instrumento es de gran relevancia para lograr que sea válido y que los resultados obtenidos a partir de éste sean utilizados eficientemente; aportando al quehacer psicológico. Agradecemos su valiosa colaboración.

#### 1. Datos generales del juez

Nombre del juez:	Dr. Guillermo Flores Cobeñas
Grado profesional:	Maestría ( )                      Doctor ( X )
Área de formación académica:	Clínica ( )                      Social ( ) Educativa ( )                      Organizacional ( X )
Áreas de experiencia profesional:	Unidad Formuladora y Dirección de Presupuesto.
Institución donde labora:	Gerencia Sub Regional “Luciano Castillo Colonna”
Tiempo de experiencia profesional en el área:	2 a 4 años ( ) Más de 5 años ( X )
Experiencia en Investigación Psicométrica:	No corresponde

#### 2. Propósito de la evaluación:

Validar el contenido del instrumento, por juicio de expertos.

#### 3. Datos de la escala

Nombre de la Prueba:	Guía de Análisis documental de ejecución presupuestal
Autor:	Feliciano Yovera Sernaqué
Procedencia:	Consulta amigable
Administración:	SIAF MEF
Tiempo de aplicación:	15 días
Ámbito de aplicación:	Gerencia Sub Regional “Luciano Castillo Colonna”, Sullana
Significación:	Cuenta con las siguientes dimensiones: Gestión de Ingresos, Gestión de Liquidez y Gestión de Pagos

#### 4. Soporte teórico: Guía de Análisis documental de ejecución presupuestal

GESTIÓN DE TESORERIA						
EJECUCIÓN PRESUPUESTAL	CATEGORIA PRESUPUESTAL	PIM	PAGADO	SALDO PRESUPUESTAL	Avance %	CALIFICACIÓN PARA EJECUCIÓN PRESUPUESTAL  Malo (1), Medio (2) y Bueno (3)
	0002	SALUD MATERNO NEONATAL	6,226,862	154,001	6,072,861	97.5%
0042	APROVECHAMIENTO DE LOS RECURSOS HIDRICOS PARA USO AGRARIO	18,556,640	9,642,854	8,913,786	48.0%	<b>2</b>
0046	ACCESO Y USO DE LA ELECTRIFICACION RURAL	349,563	0	349,563	100.0%	<b>1</b>
0068	REDUCCION DE VULNERABILIDAD Y ATENCION DE EMERGENCIAS POR DESASTRES	281,295	280,129	1,166	0.4%	<b>3</b>
0082	PROGRAMA NACIONAL DE SANEAMIENTO URBANO	7,199,735	4,009,477	3,190,258	44.3%	<b>2</b>
0090	LOGROS DE APRENDIZAJE DE ESTUDIANTES DE LA EDUCACION BASICA REGULAR	25,428,634	12,317,705	13,110,929	51.6%	<b>2</b>
0101	INCREMENTO DE LA PRACTICA DE ACTIVIDADES FISICAS, DEPORTIVAS Y RECREATIVAS EN LA POBLACION PERUANA	1,984,660	0	1,984,660	100.0%	<b>1</b>
0138	REDUCCION DEL COSTO, TIEMPO E INSEGURIDAD EN EL SISTEMA DE TRANSPORTE	134,981,656	74,771,313	60,210,343	44.6%	<b>2</b>
9001	ACCIONES CENTRALES	4,530,123	4,482,445	47,678	1.1%	<b>3</b>
9002	ASIGNACIONES PRESUPUESTARIAS QUE NO RESULTAN EN PRODUCTOS	23,567,195	22,742,651	824,544	3.5%	<b>3</b>
<b>TOTALES</b>		<b>223,106,363</b>	<b>128,400,575</b>	<b>94,705,788</b>	<b>42.4%</b>	<b>2</b>

5. Gerencia Sub Regional “Luciano Castillo Colonna”, Sullana **Presentación de instrucciones para el juez**

<b>Categoría</b>	<b>Calificación</b>	<b>Indicador</b>
<b>CLARIDAD</b> El ítem se comprende fácilmente, decir, sintáctica y semántica son adecuadas.	1. No cumple con el criterio	El ítem no es claro.
	2. Bajo Nivel	El ítem requiere bastantes modificaciones o una modificación muy grande en el uso de las palabras de acuerdo con su significado o por la ordenación de estas.
	3. Moderado nivel	Se requiere una modificación muy específica de algunos de los términos del ítem.
	4. Alto nivel	El ítem es claro, tiene semántica y sintaxis adecuada.
<b>COHERENCIA</b> El ítem tiene relación lógica con la dimensión o indicador que está midiendo.	1. totalmente en desacuerdo (no cumple con el criterio)	El ítem no tiene relación lógica con la dimensión.
	2. Desacuerdo (bajo nivel de acuerdo)	El ítem tiene una relación tangencial /lejana con la dimensión.
	3. Acuerdo (moderado nivel)	El ítem tiene una relación moderada con la dimensión que se está midiendo.
	4. Totalmente de Acuerdo (alto nivel)	El ítem se encuentra está relacionado con la dimensión que está midiendo.
<b>RELEVANCIA</b> El ítem es esencial o importante, es decir debe ser incluido.	1. No cumple con el criterio	El ítem puede ser eliminado sin que se vea afectada la medición de la dimensión.
	2. Bajo Nivel	El ítem tiene alguna relevancia, pero otro ítem puede estar incluyendo lo que mide éste.
	3. Moderado nivel	El ítem es relativamente importante.
	4. Alto nivel	El ítem es muy relevante y debe ser incluido.

5. No cumple con el criterio	
6. Bajo Nivel	
7. Moderado nivel	
8. Alto nivel	X

**Dimensiones del Instrumento:** “Guía de Análisis documental de Ejecución Presupuestal”

Primera dimensión: Ejecución de Ingresos

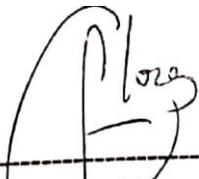
Objetivo de la Dimensión: Determinar la relación que existe en la Gestión de ingresos con la ejecución presupuestal de una subregión del gobierno regional Piura, 2022.

<b>Indicadores</b>	<b>Claridad</b>	<b>Coherencia</b>	<b>Relevancia</b>	<b>Observaciones/ Recomendaciones</b>
Estimación	4	4	4	
Determinación	4	4	4	
Percepción o recaudación	4	4	4	

Segunda dimensión: Ejecución de gastos

Objetivo de la Dimensión: Determinar la relación que existe en la Gestión de pagos con la ejecución presupuestal de gastos de una subregión del gobierno regional Piura, 2022.

<b>Indicadores</b>	<b>Claridad</b>	<b>Coherencia</b>	<b>Relevancia</b>	<b>Observaciones/ Recomendaciones</b>
Certificación	4	4	4	
Compromiso	4	4	4	
Devengado	4	4	4	
Pago	4	4	4	



---

Dr. Guillermo Flores Cobeñas  
D.N.I. N° 03649766

**PERÚ**

Ministerio de Educación

Superintendencia Nacional de  
Educación Superior UniversitariaDirección de Documentación e  
Información Universitaria y  
Registro de Grados y Títulos**REGISTRO NACIONAL DE GRADOS ACADÉMICOS Y TÍTULOS PROFESIONALES**

Graduado	Grado o Título	Institución
FLORES COBEÑAS, GUILLERMO DNI 03649766	<b>DOCTOR EN GESTIÓN PÚBLICA Y GOBERNABILIDAD</b>  Fecha de diploma: 11/04/22 Modalidad de estudios: PRESENCIAL  Fecha matrícula: 01/04/2019 Fecha egreso: 02/02/2022	UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO S.A.C. <i>PERU</i>
FLORES COBEÑAS, GUILLERMO DNI 03649766	<b>MAESTRO/MAGISTER EN CIENCIAS ECONOMICAS CON MENCION EN PROYECTOS DE INVERSION</b>  Fecha de diploma: 16/02/18 Modalidad de estudios: PRESENCIAL  Fecha matrícula: 26/07/2002 Fecha egreso: 13/08/2004	UNIVERSIDAD NACIONAL DE PIURA <i>PERU</i>
FLORES COBEÑAS, GUILLERMO DNI 03649766	<b>BACHILLER EN ECONOMIA</b>  Fecha de diploma: 14/06/1994 Modalidad de estudios: -  Fecha matrícula: Sin información (***) Fecha egreso: Sin información (***)	UNIVERSIDAD NACIONAL DE PIURA <i>PERU</i>
FLORES COBEÑAS, GUILLERMO DNI 03649766	<b>ECONOMISTA</b>  Fecha de diploma: 22/08/1997 Modalidad de estudios: -	UNIVERSIDAD NACIONAL DE PIURA <i>PERU</i>

## Anexo 05

### Evaluación por juicio de expertos

Respetado juez: Usted ha sido seleccionado para evaluar el instrumento "Guía de Análisis documental de Gestión de tesorería". La evaluación del instrumento es de gran relevancia para lograr que sea válido y que los resultados obtenidos a partir de éste sean utilizados eficientemente; aportando al quehacer psicológico. Agradecemos su valiosa colaboración.

#### 1. Datos generales del juez

Nombre del juez:	Mg. Betty Huaman Neyra
Grado profesional:	Maestría (X)                      Doctor ( )
Área de formación académica:	Clínica ( )                      Social ( ) Educativa ( )                      Organizacional (X)
Áreas de experiencia profesional:	Unidad Formuladora y Dirección de Presupuesto.
Institución donde labora:	Municipalidad Distrital de Marcavelica
Tiempo de experiencia profesional en el área:	2 a 4 años ( ) Más de 5 años ( X )
Experiencia en Investigación Psicométrica:	No corresponde

#### 2. Propósito de la evaluación:

Validar el contenido del instrumento, por juicio de expertos.

#### 3. Datos de la escala

Nombre de la Prueba:	Guía de Análisis documental de Gestión de tesorería
Autor:	Feliciano Yovera Sernaqué
Procedencia:	Consulta amigable
Administración:	SIAF MEF
Tiempo de aplicación:	15 días
Ámbito de aplicación:	Gerencia Sub Regional "Luciano Castillo Colonna", Sullana
Significación:	Cuenta con las siguientes dimensiones: Gestión de Ingresos, Gestión de Liquidez y Gestión de Pagos

#### 4. Soporte teórico: Guía de Análisis documental de gestión de tesorería

CATEGORIA PRESUPUESTAL		GESTIÓN DE TESORERIA			CALIFICACIÓN PARA GESTIÓN DE TESORERIA	
		PIM	PAGADO	Avance %		
EJECUCIÓN PRESUPUESTAL	000 2	SALUD MATERNO NEONATAL	6,226,862	154,001	2.5%	1
	004 2	APROVECHAMIENTO DE LOS RECURSOS HIDRICOS PARA USO AGRARIO	18,556,640	9,642,854	52.0%	3
	004 6	ACCESO Y USO DE LA ELECTRIFICACION RURAL	349,563	0	0.0%	1
	006 8	VULNERABILIDAD Y ATENCION DE EMERGENCIAS POR DESASTRES	281,295	280,129	99.6%	4
	008 2	PROGRAMA NACIONAL DE SANEAMIENTO URBANO	7,199,735	4,009,477	55.7%	3
	009 0	LOGROS DE APRENDIZAJE DE ESTUDIANTES DE LA EDUCACION BASICA REGULAR	25,428,634	12,317,705	48.4%	2
	010 1	INCREMENTO DE LA PRACTICA DE ACTIVIDADES FISICAS, DEPORTIVAS Y RECREATIVAS EN LA POBLACION PERUANA	1,984,660	0	0.0%	1
	013 8	REDUCCION DEL COSTO, TIEMPO E INSEGURIDAD EN EL SISTEMA DE TRANSPORTE	134,981,656	74,771,313	55.4%	3
	900 1	ACCIONES CENTRALES	4,530,123	4,482,445	98.9%	4
	900 2	ASIGNACIONES PRESUPUESTARIAS QUE NO RESULTAN EN PRODUCTOS	23,567,195	22,742,651	96.5%	4
<b>TOTALES</b>		<b>223,106,363</b>	<b>128,400,575</b>	<b>57.6%</b>	<b>3</b>	

## 5. Presentación de instrucciones para el juez

Categoría	Calificación	Indicador
<b>CLARIDAD</b> El ítem se comprende fácilmente, decir, sintáctica y semántica son adecuadas.	1. No cumple con el criterio	El ítem no es claro.
	2. Bajo Nivel	El ítem requiere bastantes modificaciones o una modificación muy grande en el uso de las palabras de acuerdo con su significado o por la ordenación de estas.
	3. Moderado nivel	Se requiere una modificación muy específica de algunos de los términos del ítem.
	4. Alto nivel	El ítem es claro, tiene semántica y sintaxis adecuada.
<b>COHERENCIA</b> El ítem tiene relación lógica con la dimensión o indicador que está midiendo.	1. totalmente en desacuerdo (no cumple con el criterio)	El ítem no tiene relación lógica con la dimensión.
	2. Desacuerdo (bajo nivel de acuerdo)	El ítem tiene una relación tangencial /lejana con la dimensión.
	3. Acuerdo (moderado nivel)	El ítem tiene una relación moderada con la dimensión que se está midiendo.
	4. Totalmente de Acuerdo (alto nivel)	El ítem se encuentra está relacionado con la dimensión que está midiendo.
<b>RELEVANCIA</b> El ítem es esencial o importante, es decir debe ser incluido.	1. No cumple con el criterio	El ítem puede ser eliminado sin que se vea afectada la medición de la dimensión.
	2. Bajo Nivel	El ítem tiene alguna relevancia, pero otro ítem puede estar incluyendo lo que mide éste.
	3. Moderado nivel	El ítem es relativamente importante.
	4. Alto nivel	El ítem es muy relevante y debe ser incluido.

9. No cumple con el criterio	
10. Bajo Nivel	
11. Moderado nivel	
12. Alto nivel	X

**Dimensiones del Instrumento:** “Guía de Análisis documental de Gestión de tesorería”

Primera dimensión: Gestión de Ingresos

Objetivo de la Dimensión: Determinar la relación que existe en la Gestión de ingresos con la ejecución presupuestal de una subregión del gobierno regional Piura, 2022.

Indicadores	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/ Recomendaciones
Estimación	4	4	4	
Determinación	4	4	4	
Percepción o recaudación	4	4	4	

Segunda dimensión: Gestión de liquidez

Objetivo de la Dimensión: Determinar la relación que existe en la Gestión de liquidez con la ejecución presupuestal de una subregión del gobierno regional Piura, 2022.

Indicadores	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/ Recomendaciones
Reporte de Devengados pendientes de giro	4	4	4	
Solicitud de Asignación Financiera	4	4	4	
Reporte de saldos en Cuentas Corrientes	4	4	4	

Tercera dimensión: Gestión de pagos

Objetivo de la Dimensión: Determinar la relación que existe en la Gestión de pagos con la ejecución presupuestal de una subregión del gobierno regional Piura, 2022.

Indicadores	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/ Recomendaciones
Reporte de Devengados pendientes de giro	4	4	4	
Solicitud de Asignación Financiera	4	4	4	
Reporte de saldos en Cuentas Corrientes	4	4	4	



---

Mg. Betty Huaman Neyra  
D.N.I. N° 77336689

## Anexo 05

### Evaluación por juicio de expertos

Respetado juez: Usted ha sido seleccionado para evaluar el instrumento “Guía de análisis documental de ejecución presupuestal”. La evaluación del instrumento es de gran relevancia para lograr que sea válido y que los resultados obtenidos a partir de éste sean utilizados eficientemente; aportando al quehacer psicológico. Agradecemos su valiosa colaboración.

#### 1. Datos generales del juez

Nombre del juez:	Mg. Betty Huaman Neyra
Grado profesional:	Maestría (X)                      Doctor ( )
Área de formación académica:	Clínica ( )                      Social ( ) Educativa ( )                      Organizacional (X)
Áreas de experiencia profesional:	Unidad Formuladora y Dirección de Presupuesto.
Institución donde labora:	Municipalidad Distrital de Marcavelica
Tiempo de experiencia profesional en el área:	2 a 4 años ( ) Más de 5 años ( X )
Experiencia en Investigación Psicométrica:	No corresponde

#### 2. Propósito de la evaluación:

Validar el contenido del instrumento, por juicio de expertos.

#### 3. Datos de la escala

Nombre de la Prueba:	Guía de Análisis documental de ejecución presupuestal
Autor:	Feliciano Yovera Sernaqué
Procedencia:	Consulta amigable
Administración:	SIAF MEF
Tiempo de aplicación:	15 días
Ámbito de aplicación:	Gerencia Sub Regional “Luciano Castillo Colonna”, Sullana
Significación:	Cuenta con las siguientes dimensiones: Gestión de Ingresos, Gestión de Liquidez y Gestión de Pagos

#### 4. Soporte teórico: Guía de Análisis documental de ejecución presupuestal

GESTIÓN DE TESORERIA						
EJECUCIÓN PRESUPUESTAL	CATEGORIA PRESUPUESTAL	PIM	PAGADO	SALDO PRESUPUESTAL	Avance %	CALIFICACIÓN PARA EJECUCIÓN PRESUPUESTAL  Malo (1), Medio (2) y Bueno (3)
	0002	SALUD MATERNO NEONATAL	6,226,862	154,001	6,072,861	97.5%
0042	APROVECHAMIENTO DE LOS RECURSOS HIDRICOS PARA USO AGRARIO	18,556,640	9,642,854	8,913,786	48.0%	<b>2</b>
0046	ACCESO Y USO DE LA ELECTRIFICACION RURAL	349,563	0	349,563	100.0%	<b>1</b>
0068	REDUCCION DE VULNERABILIDAD Y ATENCION DE EMERGENCIAS POR DESASTRES	281,295	280,129	1,166	0.4%	<b>3</b>
0082	PROGRAMA NACIONAL DE SANEAMIENTO URBANO	7,199,735	4,009,477	3,190,258	44.3%	<b>2</b>
0090	LOGROS DE APRENDIZAJE DE ESTUDIANTES DE LA EDUCACION BASICA REGULAR	25,428,634	12,317,705	13,110,929	51.6%	<b>2</b>
0101	INCREMENTO DE LA PRACTICA DE ACTIVIDADES FISICAS, DEPORTIVAS Y RECREATIVAS EN LA POBLACION PERUANA	1,984,660	0	1,984,660	100.0%	<b>1</b>
0138	REDUCCION DEL COSTO, TIEMPO E INSEGURIDAD EN EL SISTEMA DE TRANSPORTE	134,981,656	74,771,313	60,210,343	44.6%	<b>2</b>
9001	ACCIONES CENTRALES	4,530,123	4,482,445	47,678	1.1%	<b>3</b>
9002	ASIGNACIONES PRESUPUESTARIAS QUE NO RESULTAN EN PRODUCTOS	23,567,195	22,742,651	824,544	3.5%	<b>3</b>
<b>TOTALES</b>		<b>223,106,363</b>	<b>128,400,575</b>	<b>94,705,788</b>	<b>42.4%</b>	<b>2</b>

5. Gerencia Sub Regional “Luciano Castillo Colonna”, Sullana **Presentación de instrucciones para el juez**

<b>Categoría</b>	<b>Calificación</b>	<b>Indicador</b>
<b>CLARIDAD</b> El ítem se comprende fácilmente, decir, sintáctica y semántica son adecuadas.	1. No cumple con el criterio	El ítem no es claro.
	2. Bajo Nivel	El ítem requiere bastantes modificaciones o una modificación muy grande en el uso de las palabras de acuerdo con su significado o por la ordenación de estas.
	3. Moderado nivel	Se requiere una modificación muy específica de algunos de los términos del ítem.
	4. Alto nivel	El ítem es claro, tiene semántica y sintaxis adecuada.
<b>COHERENCIA</b> El ítem tiene relación lógica con la dimensión o indicador que está midiendo.	1. totalmente en desacuerdo (no cumple con el criterio)	El ítem no tiene relación lógica con la dimensión.
	2. Desacuerdo (bajo nivel de acuerdo)	El ítem tiene una relación tangencial /lejana con la dimensión.
	3. Acuerdo (moderado nivel)	El ítem tiene una relación moderada con la dimensión que se está midiendo.
	4. Totalmente de Acuerdo (alto nivel)	El ítem se encuentra está relacionado con la dimensión que está midiendo.
<b>RELEVANCIA</b> El ítem es esencial o importante, es decir debe ser incluido.	1. No cumple con el criterio	El ítem puede ser eliminado sin que se vea afectada la medición de la dimensión.
	2. Bajo Nivel	El ítem tiene alguna relevancia, pero otro ítem puede estar incluyendo lo que mide éste.
	3. Moderado nivel	El ítem es relativamente importante.
	4. Alto nivel	El ítem es muy relevante y debe ser incluido.

13.No cumple con el criterio	
14.Bajo Nivel	
15.Moderado nivel	
16.Alto nivel	X

**Dimensiones del Instrumento:** “Guía de Análisis documental de Ejecución Presupuestal”

Primera dimensión: Ejecución de Ingresos

Objetivo de la Dimensión: Determinar la relación que existe en la Gestión de ingresos con la ejecución presupuestal de una subregión del gobierno regional Piura, 2022.

<b>Indicadores</b>	<b>Claridad</b>	<b>Coherencia</b>	<b>Relevancia</b>	<b>Observaciones/ Recomendaciones</b>
Estimación	4	4	4	
Determinación	4	4	4	
Percepción o recaudación	4	4	4	

Segunda dimensión: Ejecución de gastos

Objetivo de la Dimensión: Determinar la relación que existe en la Gestión de pagos con la ejecución presupuestal de gastos de una subregión del gobierno regional Piura, 2022.

<b>Indicadores</b>	<b>Claridad</b>	<b>Coherencia</b>	<b>Relevancia</b>	<b>Observaciones/ Recomendaciones</b>
Certificación	4	4	4	
Compromiso	4	4	4	
Devengado	4	4	4	
Pago	4	4	4	

Mg. Betty Huaman Neyra  
D.N.I. N° 77336689


**PERÚ**

Ministerio de Educación

 Superintendencia Nacional de  
Educación Superior Universitaria

 Dirección de Documentación e  
Información Universitaria y  
Registro de Grados y Títulos

**REGISTRO NACIONAL DE GRADOS ACADÉMICOS Y TÍTULOS PROFESIONALES**

Graduado	Grado o Título	Institución
HUAMAN NEYRA, BETTY DNI 77336689	<b>MAESTRA EN GESTIÓN PÚBLICA</b>  Fecha de diploma: 13/12/21 Modalidad de estudios: PRESENCIAL  Fecha matrícula: 11/04/2020 Fecha egreso: 08/08/2021	UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO S.A.C. <b>PERU</b>
HUAMAN NEYRA, BETTY DNI 77336689	<b>ECONOMISTA</b>  Fecha de diploma: 04/12/18 Modalidad de estudios: PRESENCIAL	UNIVERSIDAD NACIONAL DE PIURA <b>PERU</b>
HUAMAN NEYRA, BETTY DNI 77336689	<b>BACHILLER EN ECONOMIA</b>  Fecha de diploma: 24/10/17 Modalidad de estudios: PRESENCIAL  Fecha matrícula: 12/03/2012 Fecha egreso: 29/03/2017	UNIVERSIDAD NACIONAL DE PIURA <b>PERU</b>

## Anexo 05

### Evaluación por juicio de expertos

Respetado juez: Usted ha sido seleccionado para evaluar el instrumento “Guía de Análisis documental de Gestión de tesorería”. La evaluación del instrumento es de gran relevancia para lograr que sea válido y que los resultados obtenidos a partir de éste sean utilizados eficientemente; aportando al quehacer psicológico. Agradecemos su valiosa colaboración.

#### 1. Datos generales del juez

Nombre del juez:	Mg. Jhon Tavera Tamayo
Grado profesional:	Maestría (X)                      Doctor ( )
Área de formación académica:	Clínica ( )                      Social ( ) Educativa ( )                      Organizacional (X)
Áreas de experiencia profesional:	Órgano Encargado de Contrataciones.de la Oficina de Abastecimientos
Institución donde labora:	Municipalidad Distrital de Castilla.
Tiempo de experiencia profesional en el área:	2 a 4 años ( ) Más de 5 años ( X )
Experiencia en Investigación Psicométrica:	No corresponde

#### 2. Propósito de la evaluación:

Validar el contenido del instrumento, por juicio de expertos.

#### 3. Datos de la escala

Nombre de la Prueba:	Guía de Análisis documental de Gestión de tesorería
Autor:	Feliciano Yovera Sernaqué
Procedencia:	Consulta amigable
Administración:	SIAF MEF
Tiempo de aplicación:	15 días
Ámbito de aplicación:	Gerencia Sub Regional “Luciano Castillo Colonna”, Sullana
Significación:	Cuenta con las siguientes dimensiones: Gestión de Ingresos, Gestión de Liquidez y Gestión de Pagos

#### 4. Soporte teórico: Guía de Análisis documental de gestión de tesorería

CATEGORIA PRESUPUESTAL		GESTIÓN DE TESORERIA			CALIFICACIÓN PARA GESTIÓN DE TESORERIA	
		PIM	PAGADO	Avance %	Bajo(1), Insuficiente (2), Regular (3) y Alto (4)	
EJECUCIÓN PRESUPUESTAL	000 2	SALUD MATERNO NEONATAL	6,226,862	154,001	2.5%	1
	004 2	APROVECHAMIENTO DE LOS RECURSOS HIDRICOS PARA USO AGRARIO	18,556,640	9,642,854	52.0%	3
	004 6	ACCESO Y USO DE LA ELECTRIFICACION RURAL	349,563	0	0.0%	1
	006 8	VULNERABILIDAD Y ATENCION DE EMERGENCIAS POR DESASTRES	281,295	280,129	99.6%	4
	008 2	PROGRAMA NACIONAL DE SANEAMIENTO URBANO	7,199,735	4,009,477	55.7%	3
	009 0	LOGROS DE APRENDIZAJE DE ESTUDIANTES DE LA EDUCACION BASICA REGULAR	25,428,634	12,317,705	48.4%	2
	010 1	INCREMENTO DE LA PRACTICA DE ACTIVIDADES FISICAS, DEPORTIVAS Y RECREATIVAS EN LA POBLACION PERUANA	1,984,660	0	0.0%	1
	013 8	REDUCCION DEL COSTO, TIEMPO E INSEGURIDAD EN EL SISTEMA DE TRANSPORTE	134,981,656	74,771,313	55.4%	3
	900 1	ACCIONES CENTRALES	4,530,123	4,482,445	98.9%	4
	900 2	ASIGNACIONES PRESUPUESTARIAS QUE NO RESULTAN EN PRODUCTOS	23,567,195	22,742,651	96.5%	4
<b>TOTALES</b>		<b>223,106,363</b>	<b>128,400,575</b>	<b>57.6%</b>	<b>3</b>	

## 5. Presentación de instrucciones para el juez

Categoría	Calificación	Indicador
<b>CLARIDAD</b> El ítem se comprende fácilmente, decir, sintáctica y semántica son adecuadas.	1. No cumple con el criterio	El ítem no es claro.
	2. Bajo Nivel	El ítem requiere bastantes modificaciones o una modificación muy grande en el uso de las palabras de acuerdo con su significado o por la ordenación de estas.
	3. Moderado nivel	Se requiere una modificación muy específica de algunos de los términos del ítem.
	4. Alto nivel	El ítem es claro, tiene semántica y sintaxis adecuada.
<b>COHERENCIA</b> El ítem tiene relación lógica con la dimensión o indicador que está midiendo.	1. totalmente en desacuerdo (no cumple con el criterio)	El ítem no tiene relación lógica con la dimensión.
	2. Desacuerdo (bajo nivel de acuerdo)	El ítem tiene una relación tangencial /lejana con la dimensión.
	3. Acuerdo (moderado nivel)	El ítem tiene una relación moderada con la dimensión que se está midiendo.
	4. Totalmente de Acuerdo (alto nivel)	El ítem se encuentra está relacionado con la dimensión que está midiendo.
<b>RELEVANCIA</b> El ítem es esencial o importante, es decir debe ser incluido.	1. No cumple con el criterio	El ítem puede ser eliminado sin que se vea afectada la medición de la dimensión.
	2. Bajo Nivel	El ítem tiene alguna relevancia, pero otro ítem puede estar incluyendo lo que mide éste.
	3. Moderado nivel	El ítem es relativamente importante.
	4. Alto nivel	El ítem es muy relevante y debe ser incluido.

17.No cumple con el criterio	
18.Bajo Nivel	
19.Moderado nivel	
20.Alto nivel	X

**Dimensiones del Instrumento:** “Guía de Análisis documental de Gestión de tesorería”

Primera dimensión: Gestión de Ingresos

Objetivo de la Dimensión: Determinar la relación que existe en la Gestión de ingresos con la ejecución presupuestal de una subregión del gobierno regional Piura, 2022.

Indicadores	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/ Recomendaciones
Estimación	4	4	4	
Determinación	4	4	4	
Percepción o recaudación	4	4	4	

Segunda dimensión: Gestión de liquidez

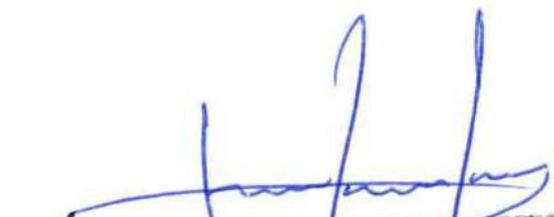
Objetivo de la Dimensión: Determinar la relación que existe en la Gestión de liquidez con la ejecución presupuestal de una subregión del gobierno regional Piura, 2022.

Indicadores	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/ Recomendaciones
Reporte de Devengados pendientes de giro	4	4	4	
Solicitud de Asignación Financiera	4	4	4	
Reporte de saldos en Cuentas Corrientes	4	4	4	

Tercera dimensión: Gestión de pagos

Objetivo de la Dimensión: Determinar la relación que existe en la Gestión de pagos con la ejecución presupuestal de una subregión del gobierno regional Piura, 2022.

Indicadores	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/ Recomendaciones
Reporte de Devengados pendientes de giro	4	4	4	
Solicitud de Asignación Financiera	4	4	4	
Reporte de saldos en Cuentas Corrientes	4	4	4	



**JHON TAVARA TAMAYO**  
**INGENIERO CIVIL**  
**Reg. CIP N° 178274**

## Anexo 05

### Evaluación por juicio de expertos

Respetado juez: Usted ha sido seleccionado para evaluar el instrumento “Guía de análisis documental de ejecución presupuestal”. La evaluación del instrumento es de gran relevancia para lograr que sea válido y que los resultados obtenidos a partir de éste sean utilizados eficientemente; aportando al quehacer psicológico. Agradecemos su valiosa colaboración.

#### 1. Datos generales del juez

Nombre del juez:	Mg. Jhon Tavera Tamayo
Grado profesional:	Maestría (X) Doctor ( )
Área de formación académica:	Clínica ( ) Social ( ) Educativa ( ) Organizacional (X)
Áreas de experiencia profesional:	Órgano Encargado de Contrataciones.de la Oficina de Abastecimientos
Institución donde labora:	Municipalidad Distrital de Castilla.
Tiempo de experiencia profesional en el área:	2 a 4 años ( ) Más de 5 años ( X )
Experiencia en Investigación Psicométrica:	No corresponde

#### 2. Propósito de la evaluación:

Validar el contenido del instrumento, por juicio de expertos.

#### 3. Datos de la escala

Nombre de la Prueba:	Guía de Análisis documental de ejecución presupuestal
Autor:	Feliciano Yovera Sernaqué
Procedencia:	Consulta amigable
Administración:	SIAF MEF
Tiempo de aplicación:	15 días
Ámbito de aplicación:	Gerencia Sub Regional “Luciano Castillo Colonna”, Sullana
Significación:	Cuenta con las siguientes dimensiones: Gestión de Ingresos, Gestión de Liquidez y Gestión de Pagos

#### 4. Soporte teórico: Guía de Análisis documental de ejecución presupuestal

GESTIÓN DE TESORERIA						
EJECUCIÓN PRESUPUESTAL	CATEGORIA PRESUPUESTAL	PIM	PAGADO	SALDO PRESUPUESTAL	Avance %	CALIFICACIÓN PARA EJECUCIÓN PRESUPUESTAL Malo (1), Medio (2) y Bueno (3)
	0002	SALUD MATERNO NEONATAL	6,226,862	154,001	6,072,861	97.5%
0042	APROVECHAMIENTO DE LOS RECURSOS HIDRICOS PARA USO AGRARIO	18,556,640	9,642,854	8,913,786	48.0%	<b>2</b>
0046	ACCESO Y USO DE LA ELECTRIFICACION RURAL	349,563	0	349,563	100.0%	<b>1</b>
0068	REDUCCION DE VULNERABILIDAD Y ATENCION DE EMERGENCIAS POR DESASTRES	281,295	280,129	1,166	0.4%	<b>3</b>
0082	PROGRAMA NACIONAL DE SANEAMIENTO URBANO	7,199,735	4,009,477	3,190,258	44.3%	<b>2</b>
0090	LOGROS DE APRENDIZAJE DE ESTUDIANTES DE LA EDUCACION BASICA REGULAR	25,428,634	12,317,705	13,110,929	51.6%	<b>2</b>
0101	INCREMENTO DE LA PRACTICA DE ACTIVIDADES FISICAS, DEPORTIVAS Y RECREATIVAS EN LA POBLACION PERUANA	1,984,660	0	1,984,660	100.0%	<b>1</b>
0138	REDUCCION DEL COSTO, TIEMPO E INSEGURIDAD EN EL SISTEMA DE TRANSPORTE	134,981,656	74,771,313	60,210,343	44.6%	<b>2</b>
9001	ACCIONES CENTRALES	4,530,123	4,482,445	47,678	1.1%	<b>3</b>
9002	ASIGNACIONES PRESUPUESTARIAS QUE NO RESULTAN EN PRODUCTOS	23,567,195	22,742,651	824,544	3.5%	<b>3</b>
<b>TOTALES</b>		<b>223,106,363</b>	<b>128,400,575</b>	<b>94,705,788</b>	<b>42.4%</b>	<b>2</b>

## 5. Presentación de instrucciones para el juez

Categoría	Calificación	Indicador
<b>CLARIDAD</b> El ítem se comprende fácilmente, decir, sintáctica y semántica son adecuadas.	1. No cumple con el criterio	El ítem no es claro.
	2. Bajo Nivel	El ítem requiere bastantes modificaciones o una modificación muy grande en el uso de las palabras de acuerdo con su significado o por la ordenación de estas.
	3. Moderado nivel	Se requiere una modificación muy específica de algunos de los términos del ítem.
	4. Alto nivel	El ítem es claro, tiene semántica y sintaxis adecuada.
<b>COHERENCIA</b> El ítem tiene relación lógica con la dimensión o indicador que está midiendo.	1. totalmente en desacuerdo (no cumple con el criterio)	El ítem no tiene relación lógica con la dimensión.
	2. Desacuerdo (bajo nivel de acuerdo)	El ítem tiene una relación tangencial /lejana con la dimensión.
	3. Acuerdo (moderado nivel)	El ítem tiene una relación moderada con la dimensión que se está midiendo.
	4. Totalmente de Acuerdo (alto nivel)	El ítem se encuentra está relacionado con la dimensión que está midiendo.
<b>RELEVANCIA</b> El ítem es esencial o importante, es decir debe ser incluido.	1. No cumple con el criterio	El ítem puede ser eliminado sin que se vea afectada la medición de la dimensión.
	2. Bajo Nivel	El ítem tiene alguna relevancia, pero otro ítem puede estar incluyendo lo que mide éste.
	3. Moderado nivel	El ítem es relativamente importante.
	4. Alto nivel	El ítem es muy relevante y debe ser incluido.

21. No cumple con el criterio	
22. Bajo Nivel	
23. Moderado nivel	
24. Alto nivel	X

**Dimensiones del Instrumento:** “Guía de Análisis documental de Ejecución Presupuestal”

Primera dimensión: Ejecución de Ingresos

Objetivo de la Dimensión: Determinar la relación que existe en la Gestión de ingresos con la ejecución presupuestal de una subregión del gobierno regional Piura, 2022.

<b>Indicadores</b>	<b>Claridad</b>	<b>Coherencia</b>	<b>Relevancia</b>	<b>Observaciones/ Recomendaciones</b>
Estimación	4	4	4	
Determinación	4	4	4	
Percepción o recaudación	4	4	4	

Segunda dimensión: Ejecución de gastos

Objetivo de la Dimensión: Determinar la relación que existe en la Gestión de pagos con la ejecución presupuestal de gastos de una subregión del gobierno regional Piura, 2022.

<b>Indicadores</b>	<b>Claridad</b>	<b>Coherencia</b>	<b>Relevancia</b>	<b>Observaciones/ Recomendaciones</b>
Certificación	4	4	4	
Compromiso	4	4	4	
Devengado	4	4	4	
Pago	4	4	4	



**JHON TAVARA TAMAYO**  
**INGENIERO CIVIL**  
**Reg. CIP N° 178274**

**PERÚ**

Ministerio de Educación

Superintendencia Nacional de  
Educación Superior UniversitariaDirección de Documentación e  
Información Universitaria y  
Registro de Grados y Títulos**REGISTRO NACIONAL DE GRADOS ACADÉMICOS Y TÍTULOS PROFESIONALES**

Graduado	Grado o Título	Institución
TAVARA TAMAYO, JHON DNI 47408648	<b>MAESTRO EN GESTIÓN PÚBLICA</b>  Fecha de diploma: 25/11/20 Modalidad de estudios: PRESENCIAL  Fecha matrícula: 09/08/2018 Fecha egreso: 01/04/2020	UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO S.A.C. <b>PERU</b>
TAVARA TAMAYO, JHON DNI 47408648	<b>INGENIERO CIVIL</b>  Fecha de diploma: 23/07/15 Modalidad de estudios: -	UNIVERSIDAD NACIONAL DE PIURA <b>PERU</b>
TAVARA TAMAYO, JHON DNI 47408648	<b>BACHILLER EN INGENIERIA CIVIL</b>  Fecha de diploma: 12/03/2014 Modalidad de estudios: -  Fecha matrícula: Sin información (***) Fecha egreso: Sin información (***)	UNIVERSIDAD NACIONAL DE PIURA <b>PERU</b>

## Anexo 05

### Evaluación por juicio de expertos

Respetado juez: Usted ha sido seleccionado para evaluar el instrumento “Guía de Análisis documental de Gestión de tesorería”. La evaluación del instrumento es de gran relevancia para lograr que sea válido y que los resultados obtenidos a partir de éste sean utilizados eficientemente; aportando al quehacer psicológico. Agradecemos su valiosa colaboración.

#### 1. Datos generales del juez

Nombre del juez:	Mg. Jose Luis Chuquihuanga Yanayaco
Grado profesional:	Maestría (X)                      Doctor ( )
Área de formación académica:	Clínica ( )                      Social ( ) Educativa ( )                      Organizacional (X)
Áreas de experiencia profesional:	Órgano Encargado de Contrataciones.de la Oficina de Abastecimientos
Institución donde labora:	Gobierno Regional Piura
Tiempo de experiencia profesional en el área:	2 a 4 años ( ) Más de 5 años ( X )
Experiencia en Investigación Psicométrica:	No corresponde

#### 2. Propósito de la evaluación:

Validar el contenido del instrumento, por juicio de expertos.

#### 3. Datos de la escala

Nombre de la Prueba:	Guía de Análisis documental de Gestión de tesorería
Autor:	Feliciano Yovera Sernaqué
Procedencia:	Consulta amigable
Administración:	SIAF MEF
Tiempo de aplicación:	15 días
Ámbito de aplicación:	Gerencia Sub Regional “Luciano Castillo Colonna”, Sullana
Significación:	Cuenta con las siguientes dimensiones: Gestión de Ingresos, Gestión de Liquidez y Gestión de Pagos

#### 4. Soporte teórico: Guía de Análisis documental de gestión de tesorería

CATEGORIA PRESUPUESTAL		GESTIÓN DE TESORERIA			CALIFICACIÓN PARA GESTIÓN DE TESORERIA	
		PIM	PAGADO	Avance %	Bajo(1), Insuficiente (2), Regular (3) y Alto (4)	
EJECUCIÓN PRESUPUESTAL	000 2	SALUD MATERNO NEONATAL	6,226,862	154,001	2.5%	1
	004 2	APROVECHAMIENTO DE LOS RECURSOS HIDRICOS PARA USO AGRARIO	18,556,640	9,642,854	52.0%	3
	004 6	ACCESO Y USO DE LA ELECTRIFICACION RURAL	349,563	0	0.0%	1
	006 8	VULNERABILIDAD Y ATENCION DE EMERGENCIAS POR DESASTRES	281,295	280,129	99.6%	4
	008 2	PROGRAMA NACIONAL DE SANEAMIENTO URBANO	7,199,735	4,009,477	55.7%	3
	009 0	LOGROS DE APRENDIZAJE DE ESTUDIANTES DE LA EDUCACION BASICA REGULAR	25,428,634	12,317,705	48.4%	2
	010 1	INCREMENTO DE LA PRACTICA DE ACTIVIDADES FISICAS, DEPORTIVAS Y RECREATIVAS EN LA POBLACION PERUANA	1,984,660	0	0.0%	1
	013 8	REDUCCION DEL COSTO, TIEMPO E INSEGURIDAD EN EL SISTEMA DE TRANSPORTE	134,981,656	74,771,313	55.4%	3
	900 1	ACCIONES CENTRALES	4,530,123	4,482,445	98.9%	4
	900 2	ASIGNACIONES PRESUPUESTARIAS QUE NO RESULTAN EN PRODUCTOS	23,567,195	22,742,651	96.5%	4
	<b>TOTALES</b>		<b>223,106,363</b>	<b>128,400,575</b>	<b>57.6%</b>	<b>3</b>

## 5. Presentación de instrucciones para el juez

Categoría	Calificación	Indicador
<b>CLARIDAD</b> El ítem se comprende fácilmente, decir, sintáctica y semántica son adecuadas.	1. No cumple con el criterio	El ítem no es claro.
	2. Bajo Nivel	El ítem requiere bastantes modificaciones o una modificación muy grande en el uso de las palabras de acuerdo con su significado o por la ordenación de estas.
	3. Moderado nivel	Se requiere una modificación muy específica de algunos de los términos del ítem.
	4. Alto nivel	El ítem es claro, tiene semántica y sintaxis adecuada.
<b>COHERENCIA</b> El ítem tiene relación lógica con la dimensión o indicador que está midiendo.	1. totalmente en desacuerdo (no cumple con el criterio)	El ítem no tiene relación lógica con la dimensión.
	2. Desacuerdo (bajo nivel de acuerdo)	El ítem tiene una relación tangencial /lejana con la dimensión.
	3. Acuerdo (moderado nivel)	El ítem tiene una relación moderada con la dimensión que se está midiendo.
	4. Totalmente de Acuerdo (alto nivel)	El ítem se encuentra está relacionado con la dimensión que está midiendo.
<b>RELEVANCIA</b> El ítem es esencial o importante, es decir debe ser incluido.	1. No cumple con el criterio	El ítem puede ser eliminado sin que se vea afectada la medición de la dimensión.
	2. Bajo Nivel	El ítem tiene alguna relevancia, pero otro ítem puede estar incluyendo lo que mide éste.
	3. Moderado nivel	El ítem es relativamente importante.
	4. Alto nivel	El ítem es muy relevante y debe ser incluido.

25.No cumple con el criterio	
26.Bajo Nivel	
27.Moderado nivel	
28.Alto nivel	X

**Dimensiones del Instrumento:** “Guía de Análisis documental de Gestión de tesorería”

Primera dimensión: Gestión de Ingresos

Objetivo de la Dimensión: Determinar la relación que existe en la Gestión de ingresos con la ejecución presupuestal de una subregión del gobierno regional Piura, 2022.

Indicadores	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/ Recomendaciones
Estimación	4	4	4	
Determinación	4	4	4	
Percepción o recaudación	4	4	4	

Segunda dimensión: Gestión de liquidez

Objetivo de la Dimensión: Determinar la relación que existe en la Gestión de liquidez con la ejecución presupuestal de una subregión del gobierno regional Piura, 2022.

Indicadores	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/ Recomendaciones
Reporte de Devengados pendientes de giro	4	4	4	
Solicitud de Asignación Financiera	4	4	4	
Reporte de saldos en Cuentas Corrientes	4	4	4	

Tercera dimensión: Gestión de pagos

Objetivo de la Dimensión: Determinar la relación que existe en la Gestión de pagos con la ejecución presupuestal de una subregión del gobierno regional Piura, 2022.

Indicadores	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/ Recomendaciones
Reporte de Devengados pendientes de giro	4	4	4	
Solicitud de Asignación Financiera	4	4	4	
Reporte de saldos en Cuentas Corrientes	4	4	4	



Mg. Jose Luis Chuquihuanga Yanayaco  
D.N.I. N° 02895096

## Anexo 05

### Evaluación por juicio de expertos

Respetado juez: Usted ha sido seleccionado para evaluar el instrumento “Guía de análisis documental de ejecución presupuestal”. La evaluación del instrumento es de gran relevancia para lograr que sea válido y que los resultados obtenidos a partir de éste sean utilizados eficientemente; aportando al quehacer psicológico. Agradecemos su valiosa colaboración.

#### 1. Datos generales del juez

Nombre del juez:	Mg. Jose Luis Chuquihuanga Yanayaco
Grado profesional:	Maestría (X)                      Doctor ( )
Área de formación académica:	Clínica ( )                      Social ( ) Educativa ( )                      Organizacional (X)
Áreas de experiencia profesional:	Órgano Encargado de Contrataciones.de la Oficina de Abastecimientos
Institución donde labora:	Gobierno Regional Piura
Tiempo de experiencia profesional en el área:	2 a 4 años ( ) Más de 5 años ( X )
Experiencia en Investigación Psicométrica:	No corresponde

#### 2. Propósito de la evaluación:

Validar el contenido del instrumento, por juicio de expertos.

#### 3. Datos de la escala

Nombre de la Prueba:	Guía de Análisis documental de ejecución presupuestal
Autor:	Feliciano Yovera Sernaqué
Procedencia:	Consulta amigable
Administración:	SIAF MEF
Tiempo de aplicación:	15 días
Ámbito de aplicación:	Gerencia Sub Regional “Luciano Castillo Colonna”, Sullana
Significación:	Cuenta con las siguientes dimensiones: Gestión de Ingresos, Gestión de Liquidez y Gestión de Pagos

#### 4. Soporte teórico: Guía de Análisis documental de ejecución presupuestal

GESTIÓN DE TESORERIA						
EJECUCIÓN PRESUPUESTAL	CATEGORIA PRESUPUESTAL	PIM	PAGADO	SALDO PRESUPUESTAL	Avance %	CALIFICACIÓN PARA EJECUCIÓN PRESUPUESTAL Malo (1), Medio (2) y Bueno (3)
	0002	SALUD MATERNO NEONATAL	6,226,862	154,001	6,072,861	97.5%
0042	APROVECHAMIENTO DE LOS RECURSOS HIDRICOS PARA USO AGRARIO	18,556,640	9,642,854	8,913,786	48.0%	<b>2</b>
0046	ACCESO Y USO DE LA ELECTRIFICACION RURAL	349,563	0	349,563	100.0%	<b>1</b>
0068	REDUCCION DE VULNERABILIDAD Y ATENCION DE EMERGENCIAS POR DESASTRES	281,295	280,129	1,166	0.4%	<b>3</b>
0082	PROGRAMA NACIONAL DE SANEAMIENTO URBANO	7,199,735	4,009,477	3,190,258	44.3%	<b>2</b>
0090	LOGROS DE APRENDIZAJE DE ESTUDIANTES DE LA EDUCACION BASICA REGULAR	25,428,634	12,317,705	13,110,929	51.6%	<b>2</b>
0101	INCREMENTO DE LA PRACTICA DE ACTIVIDADES FISICAS, DEPORTIVAS Y RECREATIVAS EN LA POBLACION PERUANA	1,984,660	0	1,984,660	100.0%	<b>1</b>
0138	REDUCCION DEL COSTO, TIEMPO E INSEGURIDAD EN EL SISTEMA DE TRANSPORTE	134,981,656	74,771,313	60,210,343	44.6%	<b>2</b>
9001	ACCIONES CENTRALES	4,530,123	4,482,445	47,678	1.1%	<b>3</b>
9002	ASIGNACIONES PRESUPUESTARIAS QUE NO RESULTAN EN PRODUCTOS	23,567,195	22,742,651	824,544	3.5%	<b>3</b>
<b>TOTALES</b>		<b>223,106,363</b>	<b>128,400,575</b>	<b>94,705,788</b>	<b>42.4%</b>	<b>2</b>

## 5. Presentación de instrucciones para el juez

Categoría	Calificación	Indicador
<b>CLARIDAD</b> El ítem se comprende fácilmente, decir, sintáctica y semántica son adecuadas.	1. No cumple con el criterio	El ítem no es claro.
	2. Bajo Nivel	El ítem requiere bastantes modificaciones o una modificación muy grande en el uso de las palabras de acuerdo con su significado o por la ordenación de estas.
	3. Moderado nivel	Se requiere una modificación muy específica de algunos de los términos del ítem.
	4. Alto nivel	El ítem es claro, tiene semántica y sintaxis adecuada.
<b>COHERENCIA</b> El ítem tiene relación lógica con la dimensión o indicador que está midiendo.	1. totalmente en desacuerdo (no cumple con el criterio)	El ítem no tiene relación lógica con la dimensión.
	2. Desacuerdo (bajo nivel de acuerdo)	El ítem tiene una relación tangencial /lejana con la dimensión.
	3. Acuerdo (moderado nivel)	El ítem tiene una relación moderada con la dimensión que se está midiendo.
	4. Totalmente de Acuerdo (alto nivel)	El ítem se encuentra está relacionado con la dimensión que está midiendo.
<b>RELEVANCIA</b> El ítem es esencial o importante, es decir debe ser incluido.	1. No cumple con el criterio	El ítem puede ser eliminado sin que se vea afectada la medición de la dimensión.
	2. Bajo Nivel	El ítem tiene alguna relevancia, pero otro ítem puede estar incluyendo lo que mide éste.
	3. Moderado nivel	El ítem es relativamente importante.
	4. Alto nivel	El ítem es muy relevante y debe ser incluido.

29.No cumple con el criterio	
30.Bajo Nivel	
31.Moderado nivel	
32.Alto nivel	X

**Dimensiones del Instrumento:** “Guía de Análisis documental de Ejecución Presupuestal”

Primera dimensión: Ejecución de Ingresos

Objetivo de la Dimensión: Determinar la relación que existe en la Gestión de ingresos con la ejecución presupuestal de una subregión del gobierno regional Piura, 2022.

<b>Indicadores</b>	<b>Claridad</b>	<b>Coherencia</b>	<b>Relevancia</b>	<b>Observaciones/ Recomendaciones</b>
Estimación	4	4	4	
Determinación	4	4	4	
Percepción o recaudación	4	4	4	

Segunda dimensión: Ejecución de gastos

Objetivo de la Dimensión: Determinar la relación que existe en la Gestión de pagos con la ejecución presupuestal de gastos de una subregión del gobierno regional Piura, 2022.

<b>Indicadores</b>	<b>Claridad</b>	<b>Coherencia</b>	<b>Relevancia</b>	<b>Observaciones/ Recomendaciones</b>
Certificación	4	4	4	
Compromiso	4	4	4	
Devengado	4	4	4	
Pago	4	4	4	



---

Mg. Jose Luis ChuquiHuanga Yanayaco  
D.N.I. N° 02895096



**PERÚ**

Ministerio de Educación

Superintendencia Nacional de  
Educación Superior Universitaria

Dirección de Documentación e  
Información Universitaria y  
Registro de Grados y Títulos

## REGISTRO NACIONAL DE GRADOS ACADÉMICOS Y TÍTULOS PROFESIONALES

Graduado	Grado o Título	Institución
CHUQUIHUANGA YANAYACO, JOSE LUIS DNI 02895096	<b>MAESTRO EN GESTIÓN PÚBLICA</b>  Fecha de diploma: 12/09/22 Modalidad de estudios: PRESENCIAL  Fecha matrícula: 31/08/2020 Fecha egreso: 07/02/2022	UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO S.A.C. <i>PERU</i>
CHUQUIHUANGA YANAYACO, JOSE LUIS DNI 02895096	<b>BACHILLER EN CIENCIAS ADMINISTRATIVAS</b>  Fecha de diploma: 26/07/2000 Modalidad de estudios: -  Fecha matrícula: Sin información (***) Fecha egreso: Sin información (***)	UNIVERSIDAD NACIONAL DE PIURA <i>PERU</i>

## Anexo 05

### Evaluación por juicio de expertos

Respetado juez: Usted ha sido seleccionado para evaluar el instrumento “Guía de Análisis documental de Gestión de tesorería”. La evaluación del instrumento es de gran relevancia para lograr que sea válido y que los resultados obtenidos a partir de éste sean utilizados eficientemente; aportando al quehacer psicológico. Agradecemos su valiosa colaboración.

#### 1. Datos generales del juez

Nombre del juez:	Mg. Edson Johan Caballero Marreros
Grado profesional:	Maestría (X)                      Doctor ( )
Área de formación académica:	Clínica ( )                      Social ( ) Educativa ( )                      Organizacional (X)
Áreas de experiencia profesional:	Presupuesto, Administración, Gerencia y Asesor
Institución donde labora:	Gobierno Regional de Piura
Tiempo de experiencia profesional en el área:	2 a 4 años ( ) Más de 5 años ( X )
Experiencia en Investigación Psicométrica:	No corresponde

#### 2. Propósito de la evaluación:

Validar el contenido del instrumento, por juicio de expertos.

#### 3. Datos de la escala

Nombre de la Prueba:	Guía de Análisis documental de Gestión de tesorería
Autor:	Feliciano Yovera Sernaqué
Procedencia:	Consulta amigable
Administración:	SIAF MEF
Tiempo de aplicación:	15 días
Ámbito de aplicación:	Gerencia Sub Regional “Luciano Castillo Colonna”, Sullana
Significación:	Cuenta con las siguientes dimensiones: Gestión de Ingresos, Gestión de Liquidez y Gestión de Pagos

#### 4. Soporte teórico: Guía de Análisis documental de gestión de tesorería

CATEGORIA PRESUPUESTAL		GESTIÓN DE TESORERIA			CALIFICACIÓN PARA GESTIÓN DE TESORERIA	
		PIM	PAGADO	Avance %		
EJECUCIÓN PRESUPUESTAL	000 2	SALUD MATERNO NEONATAL	6,226,862	154,001	2.5%	1
	004 2	APROVECHAMIENTO DE LOS RECURSOS HIDRICOS PARA USO AGRARIO	18,556,640	9,642,854	52.0%	3
	004 6	ACCESO Y USO DE LA ELECTRIFICACION RURAL	349,563	0	0.0%	1
	006 8	VULNERABILIDAD Y ATENCION DE EMERGENCIAS POR DESASTRES	281,295	280,129	99.6%	4
	008 2	PROGRAMA NACIONAL DE SANEAMIENTO URBANO	7,199,735	4,009,477	55.7%	3
	009 0	LOGROS DE APRENDIZAJE DE ESTUDIANTES DE LA EDUCACION BASICA REGULAR	25,428,634	12,317,705	48.4%	2
	010 1	INCREMENTO DE LA PRACTICA DE ACTIVIDADES FISICAS, DEPORTIVAS Y RECREATIVAS EN LA POBLACION PERUANA	1,984,660	0	0.0%	1
	013 8	REDUCCION DEL COSTO, TIEMPO E INSEGURIDAD EN EL SISTEMA DE TRANSPORTE	134,981,656	74,771,313	55.4%	3
	900 1	ACCIONES CENTRALES	4,530,123	4,482,445	98.9%	4
	900 2	ASIGNACIONES PRESUPUESTARIAS QUE NO RESULTAN EN PRODUCTOS	23,567,195	22,742,651	96.5%	4
<b>TOTALES</b>		<b>223,106,363</b>	<b>128,400,575</b>	<b>57.6%</b>	<b>3</b>	

## 5. Presentación de instrucciones para el juez

Categoría	Calificación	Indicador
<b>CLARIDAD</b> El ítem se comprende fácilmente, decir, sintáctica y semántica son adecuadas.	1. No cumple con el criterio	El ítem no es claro.
	2. Bajo Nivel	El ítem requiere bastantes modificaciones o una modificación muy grande en el uso de las palabras de acuerdo con su significado o por la ordenación de estas.
	3. Moderado nivel	Se requiere una modificación muy específica de algunos de los términos del ítem.
	4. Alto nivel	El ítem es claro, tiene semántica y sintaxis adecuada.
<b>COHERENCIA</b> El ítem tiene relación lógica con la dimensión o indicador que está midiendo.	1. totalmente en desacuerdo (no cumple con el criterio)	El ítem no tiene relación lógica con la dimensión.
	2. Desacuerdo (bajo nivel de acuerdo)	El ítem tiene una relación tangencial /lejana con la dimensión.
	3. Acuerdo (moderado nivel)	El ítem tiene una relación moderada con la dimensión que se está midiendo.
	4. Totalmente de Acuerdo (alto nivel)	El ítem se encuentra está relacionado con la dimensión que está midiendo.
<b>RELEVANCIA</b> El ítem es esencial o importante, es decir debe ser incluido.	1. No cumple con el criterio	El ítem puede ser eliminado sin que se vea afectada la medición de la dimensión.
	2. Bajo Nivel	El ítem tiene alguna relevancia, pero otro ítem puede estar incluyendo lo que mide éste.
	3. Moderado nivel	El ítem es relativamente importante.
	4. Alto nivel	El ítem es muy relevante y debe ser incluido.

33.No cumple con el criterio	
34.Bajo Nivel	
35.Moderado nivel	
36.Alto nivel	X

**Dimensiones del Instrumento:** “Guía de Análisis documental de Gestión de tesorería”

Primera dimensión: Gestión de Ingresos

Objetivo de la Dimensión: Determinar la relación que existe en la Gestión de ingresos con la ejecución presupuestal de una subregión del gobierno regional Piura, 2022.

Indicadores	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/ Recomendaciones
Estimación	4	4	4	
Determinación	4	4	4	
Percepción o recaudación	4	4	4	

Segunda dimensión: Gestión de liquidez

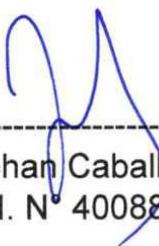
Objetivo de la Dimensión: Determinar la relación que existe en la Gestión de liquidez con la ejecución presupuestal de una subregión del gobierno regional Piura, 2022.

Indicadores	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/ Recomendaciones
Reporte de Devengados pendientes de giro	4	4	4	
Solicitud de Asignación Financiera	4	4	4	
Reporte de saldos en Cuentas Corrientes	4	4	4	

Tercera dimensión: Gestión de pagos

Objetivo de la Dimensión: Determinar la relación que existe en la Gestión de pagos con la ejecución presupuestal de una subregión del gobierno regional Piura, 2022.

Indicadores	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/ Recomendaciones
Reporte de Devengados pendientes de giro	4	4	4	
Solicitud de Asignación Financiera	4	4	4	
Reporte de saldos en Cuentas Corrientes	4	4	4	

  
-----  
Mg. Edson Johan Caballero Marreros  
D.N.I. N° 40088751

## Anexo 05

### Evaluación por juicio de expertos

Respetado juez: Usted ha sido seleccionado para evaluar el instrumento “Guía de análisis documental de ejecución presupuestal”. La evaluación del instrumento es de gran relevancia para lograr que sea válido y que los resultados obtenidos a partir de éste sean utilizados eficientemente; aportando al quehacer psicológico. Agradecemos su valiosa colaboración.

#### 1. Datos generales del juez

Nombre del juez:	Mg. Edson Johan Caballero Marreros
Grado profesional:	Maestría (X)                      Doctor ( )
Área de formación académica:	Clínica ( )                      Social ( ) Educativa ( )                      Organizacional (X)
Áreas de experiencia profesional:	Presupuesto, Administración, Gerencia y Asesor
Institución donde labora:	Gobierno Regional Piura
Tiempo de experiencia profesional en el área:	2 a 4 años ( ) Más de 5 años ( X )
Experiencia en Investigación Psicométrica:	No corresponde

#### 2. Propósito de la evaluación:

Validar el contenido del instrumento, por juicio de expertos.

#### 3. Datos de la escala

Nombre de la Prueba:	Guía de Análisis documental de ejecución presupuestal
Autor:	Feliciano Yovera Sernaqué
Procedencia:	Consulta amigable
Administración:	SIAF MEF
Tiempo de aplicación:	15 días
Ámbito de aplicación:	Gerencia Sub Regional “Luciano Castillo Colonna”, Sullana
Significación:	Cuenta con las siguientes dimensiones: Gestión de Ingresos, Gestión de Liquidez y Gestión de Pagos

#### 4. Soporte teórico: Guía de Análisis documental de ejecución presupuestal

GESTIÓN DE TESORERIA						
EJECUCIÓN PRESUPUESTAL	CATEGORIA PRESUPUESTAL	PIM	PAGADO	SALDO PRESUPUESTAL	Avance %	CALIFICACIÓN PARA EJECUCIÓN PRESUPUESTAL Malo (1), Medio (2) y Bueno (3)
	0002	SALUD MATERNO NEONATAL	6,226,862	154,001	6,072,861	97.5%
0042	APROVECHAMIENTO DE LOS RECURSOS HIDRICOS PARA USO AGRARIO	18,556,640	9,642,854	8,913,786	48.0%	<b>2</b>
0046	ACCESO Y USO DE LA ELECTRIFICACION RURAL	349,563	0	349,563	100.0%	<b>1</b>
0068	REDUCCION DE VULNERABILIDAD Y ATENCION DE EMERGENCIAS POR DESASTRES	281,295	280,129	1,166	0.4%	<b>3</b>
0082	PROGRAMA NACIONAL DE SANEAMIENTO URBANO	7,199,735	4,009,477	3,190,258	44.3%	<b>2</b>
0090	LOGROS DE APRENDIZAJE DE ESTUDIANTES DE LA EDUCACION BASICA REGULAR	25,428,634	12,317,705	13,110,929	51.6%	<b>2</b>
0101	INCREMENTO DE LA PRACTICA DE ACTIVIDADES FISICAS, DEPORTIVAS Y RECREATIVAS EN LA POBLACION PERUANA	1,984,660	0	1,984,660	100.0%	<b>1</b>
0138	REDUCCION DEL COSTO, TIEMPO E INSEGURIDAD EN EL SISTEMA DE TRANSPORTE	134,981,656	74,771,313	60,210,343	44.6%	<b>2</b>
9001	ACCIONES CENTRALES	4,530,123	4,482,445	47,678	1.1%	<b>3</b>
9002	ASIGNACIONES PRESUPUESTARIAS QUE NO RESULTAN EN PRODUCTOS	23,567,195	22,742,651	824,544	3.5%	<b>3</b>
<b>TOTALES</b>		<b>223,106,363</b>	<b>128,400,575</b>	<b>94,705,788</b>	<b>42.4%</b>	<b>2</b>

5. Gerencia Sub Regional “Luciano Castillo Colonna”, Sullana **Presentación de instrucciones para el juez**

<b>Categoría</b>	<b>Calificación</b>	<b>Indicador</b>
<b>CLARIDAD</b> El ítem se comprende fácilmente, decir, sintáctica y semántica son adecuadas.	1. No cumple con el criterio	El ítem no es claro.
	2. Bajo Nivel	El ítem requiere bastantes modificaciones o una modificación muy grande en el uso de las palabras de acuerdo con su significado o por la ordenación de estas.
	3. Moderado nivel	Se requiere una modificación muy específica de algunos de los términos del ítem.
	4. Alto nivel	El ítem es claro, tiene semántica y sintaxis adecuada.
<b>COHERENCIA</b> El ítem tiene relación lógica con la dimensión o indicador que está midiendo.	1. totalmente en desacuerdo (no cumple con el criterio)	El ítem no tiene relación lógica con la dimensión.
	2. Desacuerdo (bajo nivel de acuerdo)	El ítem tiene una relación tangencial /lejana con la dimensión.
	3. Acuerdo (moderado nivel)	El ítem tiene una relación moderada con la dimensión que se está midiendo.
	4. Totalmente de Acuerdo (alto nivel)	El ítem se encuentra está relacionado con la dimensión que está midiendo.
<b>RELEVANCIA</b> El ítem es esencial o importante, es decir debe ser incluido.	1. No cumple con el criterio	El ítem puede ser eliminado sin que se vea afectada la medición de la dimensión.
	2. Bajo Nivel	El ítem tiene alguna relevancia, pero otro ítem puede estar incluyendo lo que mide éste.
	3. Moderado nivel	El ítem es relativamente importante.
	4. Alto nivel	El ítem es muy relevante y debe ser incluido.

37.No cumple con el criterio	
38.Bajo Nivel	
39.Moderado nivel	
40.Alto nivel	X

**Dimensiones del Instrumento:** “Guía de Análisis documental de Ejecución Presupuestal”

Primera dimensión: Ejecución de Ingresos

Objetivo de la Dimensión: Determinar la relación que existe en la Gestión de ingresos con la ejecución presupuestal de una subregión del gobierno regional Piura, 2022.

<b>Indicadores</b>	<b>Claridad</b>	<b>Coherencia</b>	<b>Relevancia</b>	<b>Observaciones/ Recomendaciones</b>
Estimación	4	4	4	
Determinación	4	4	4	
Percepción o recaudación	4	4	4	

Segunda dimensión: Ejecución de gastos

Objetivo de la Dimensión: Determinar la relación que existe en la Gestión de pagos con la ejecución presupuestal de gastos de una subregión del gobierno regional Piura, 2022.

<b>Indicadores</b>	<b>Claridad</b>	<b>Coherencia</b>	<b>Relevancia</b>	<b>Observaciones/ Recomendaciones</b>
Certificación	4	4	4	
Compromiso	4	4	4	
Devengado	4	4	4	
Pago	4	4	4	

  
-----  
Mg. Edson Johan Caballero Marreros  
D.N.I. N° 40088751


**PERÚ**

Ministerio de Educación

 Superintendencia Nacional de  
Educación Superior Universitaria

 Dirección de Documentación e  
Información Universitaria y  
Registro de Grados y Títulos

**REGISTRO NACIONAL DE GRADOS ACADÉMICOS Y TÍTULOS PROFESIONALES**

Graduado	Grado o Título	Institución
CABALLERO MARREROS, EDSON JOHAN <b>DNI 40088751</b>	<b>MAESTRO EN FINANZAS Y MERCADOS FINANCIEROS</b>  Fecha de diploma: 07/09/17 Modalidad de estudios: PRESENCIAL  Fecha matrícula: 01/01/2005 Fecha egreso: 26/09/2006	UNIVERSIDAD INCA GARCILASO DE LA VEGA ASOCIACIÓN CIVIL <b>PERU</b>
CABALLERO MARREROS, EDSON JOHAN <b>DNI 40088751</b>	<b>ECONOMISTA</b>  Fecha de diploma: 03/02/03 Modalidad de estudios: PRESENCIAL	UNIVERSIDAD NACIONAL DEL CALLAO <b>PERU</b>
CABALLERO MARREROS, EDSON JOHAN <b>DNI 40088751</b>	<b>BACHILLER EN ECONOMIA</b>  Fecha de diploma: 31/10/02 Modalidad de estudios: PRESENCIAL  Fecha matrícula: 18/08/1997 Fecha egreso: 02/10/2002	UNIVERSIDAD NACIONAL DEL CALLAO <b>PERU</b>



**UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO**

**ESCUELA DE POSGRADO  
MAESTRÍA EN GESTIÓN PÚBLICA**

### **Declaratoria de Autenticidad de los Asesores**

Nosotros, ALBAN VILLARREYES VICTORIA AMANDA , SAAVEDRA OLIVOS JUAN JOSE, docente de la ESCUELA DE POSGRADO MAESTRÍA EN GESTIÓN PÚBLICA de la UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO SAC - PIURA, asesores de Tesis titulada: "Gestión de tesorería y ejecución presupuestal de una subregión del gobierno regional Piura, 2022.", cuyo autor es YOVERA SERNAQUE FELICIANO, constato que la investigación tiene un índice de similitud de 24.00%, verificable en el reporte de originalidad del programa Turnitin, el cual ha sido realizado sin filtros, ni exclusiones.

Hemos revisado dicho reporte y concluyo que cada una de las coincidencias detectadas no constituyen plagio. A mi leal saber y entender la Tesis cumple con todas las normas para el uso de citas y referencias establecidas por la Universidad César Vallejo.

En tal sentido, asumimos la responsabilidad que corresponda ante cualquier falsedad, ocultamiento u omisión tanto de los documentos como de información aportada, por lo cual nos sometemos a lo dispuesto en las normas académicas vigentes de la Universidad César Vallejo.

PIURA, 09 de Agosto del 2023

<b>Apellidos y Nombres del Asesor:</b>	<b>Firma</b>
ALBAN VILLARREYES VICTORIA AMANDA <b>DNI:</b> 03832991 <b>ORCID:</b> 0000-0001-8077-3860	Firmado electrónicamente por: ALBANVV el 09-08- 2023 15:25:42
SAAVEDRA OLIVOS JUAN JOSE <b>DNI:</b> 03874808 <b>ORCID:</b> 0000-0001-8191-8988	Firmado electrónicamente por: JJSAAVEDRAO el 09-08-2023 17:38:55

Código documento Trilce: TRI - 0646273