



**ESCUELA DE POSGRADO  
PROGRAMA ACADÉMICO DE DOCTORADO EN  
GESTIÓN PÚBLICA Y GOBERNABILIDAD**

**Políticas públicas municipales como estrategia ambiental para la sostenibilidad social en el distrito de San Luis, 2021-2023**

**TESIS PARA OBTENER EL GRADO ACADÉMICO DE:**

**Doctora en Gestión Pública y Gobernabilidad**

**AUTORA:**

Marcacuzco Estupiñan, Liliana Hilda ([orcid.org/0000-0002-3184-0921](https://orcid.org/0000-0002-3184-0921))

**ASESORES:**

Dr. Charry Aysanoa, Juan Marciano ([orcid.org/0000-0003-3728-1291](https://orcid.org/0000-0003-3728-1291))

Dra. Flores Mejía, Gisella Socorro ([orcid.org/0000-0002-1558-7022](https://orcid.org/0000-0002-1558-7022))

**LÍNEA DE INVESTIGACIÓN:**

Gestión Ambiental y del Territorio

**LÍNEA DE RESPONSABILIDAD SOCIAL UNIVERSITARIA:**

Fortalecimiento de la democracia, liderazgo y ciudadanía

LIMA — PERÚ

2024

**DEDICATORIA:**

Esta tesis está dedicada a la memoria de mi amado esposo Ricardo Mendoza Salinas, que me acompaña cada día de mi vida, a mis viejitos Hilda y Rafael, que es una bendición tenerlos todavía conmigo y a mis hijos Nadia y Ricardo por darme las fuerzas en esos momentos de flaqueza y por permitirme haberles quitado ese tiempo que es tan importante para ellos y a Dios ya que sin el nada hubiese sido posible.

### **AGRADECIMIENTO:**

Agradezco a la Universidad César Vallejo por permitirme alcanzar mi objetivo profesional y al Dr. Juan Charry Aysanoa por el profesionalismo apoyo y dedicación en el asesoramiento.



**UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO**

**ESCUELA DE POSGRADO  
DOCTORADO EN GESTIÓN PÚBLICA Y GOBERNABILIDAD**

**Declaratoria de Autenticidad del Asesor**

Yo, CHARRY AYSANOA JUAN MARCIANO, docente de la ESCUELA DE POSGRADO DOCTORADO EN GESTIÓN PÚBLICA Y GOBERNABILIDAD de la UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO SAC - LIMA NORTE, asesor de Tesis titulada: "Políticas públicas municipales como estrategia ambiental para la sostenibilidad social en el distrito de San Luis, 2021-2023", cuyo autor es MARCACUZCO ESTUPIÑAN LILIANA HILDA, constato que la investigación tiene un índice de similitud de 18.00%, verificable en el reporte de originalidad del programa Turnitin, el cual ha sido realizado sin filtros, ni exclusiones.

He revisado dicho reporte y concluyo que cada una de las coincidencias detectadas no constituyen plagio. A mi leal saber y entender la Tesis cumple con todas las normas para el uso de citas y referencias establecidas por la Universidad César Vallejo.

En tal sentido, asumo la responsabilidad que corresponda ante cualquier falsedad, ocultamiento u omisión tanto de los documentos como de información aportada, por lo cual me someto a lo dispuesto en las normas académicas vigentes de la Universidad César Vallejo.

LIMA, 04 de Enero del 2024

Apellidos y Nombres del Asesor:	Firma
CHARRY AYSANOA JUAN MARCIANO <b>DNI:</b> 04064090 <b>ORCID:</b> 0000-0003-3728-1291	Firmado electrónicamente por: JMARCIAONOCA el 06-01-2024 12:45:48

Código documento Trilce: TRI - 0720242



ESCUELA DE POSGRADO  
DOCTORADO EN GESTIÓN PÚBLICA Y GOBERNABILIDAD

**Declaratoria de Originalidad del Autor**

Yo, MARCACUZCO ESTUPIÑAN LILIANA HILDA estudiante de la ESCUELA DE POSGRADO del programa de DOCTORADO EN GESTIÓN PÚBLICA Y GOBERNABILIDAD de la UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO SAC - LIMA NORTE, declaro bajo juramento que todos los datos e información que acompañan la Tesis titulada: "Políticas públicas municipales como estrategia ambiental para la sostenibilidad social en el distrito de San Luis, 2021-2023", es de mi autoría, por lo tanto, declaro que la Tesis:

1. No ha sido plagiada ni total, ni parcialmente.
2. He mencionado todas las fuentes empleadas, identificando correctamente toda cita textual o de paráfrasis proveniente de otras fuentes.
3. No ha sido publicada, ni presentada anteriormente para la obtención de otro grado académico o título profesional.
4. Los datos presentados en los resultados no han sido falseados, ni duplicados, ni copiados.

En tal sentido asumo la responsabilidad que corresponda ante cualquier falsedad, ocultamiento u omisión tanto de los documentos como de la información aportada, por lo cual me someto a lo dispuesto en las normas académicas vigentes de la Universidad César Vallejo.

Nombres y Apellidos	Firma
MARCACUZCO ESTUPIÑAN LILIANA HILDA <b>DNI:</b> 08125920 <b>ORCID:</b> 0000-0002-3184-0921	Firmado electrónicamente por: LMARCACUZCOE el 30-01-2024 21:43:00

Código documento Trilce: INV - 1461943

# ÍNDICE DE CONTENIDOS

	Pág.
CARÁTULA.....	i
DEDICATORIA .....	ii
AGRADECIMIENTO .....	iii
DECLARATORIA DE AUTENTICIDAD DEL ASESOR.....	iv
DECLARATORIA DE ORIGINALIDAD DE LA AUTORA.....	v
ÍNDICE DEL CONTENIDOS.....	vi
ÍNDICE DE TABLAS .....	vii
ÍNDICE DE FIGURAS .....	viii
RESUMEN .....	1
ABSTRACT.....	2
RESUMO .....	3
I.    INTRODUCCIÓN .....	4
II.   MARCO TEÓRICO .....	7
III.  METODOLOGÍA .....	22
3.1.  Tipo y diseño de investigación.....	22
3.2.  Categorías, subcategorías, matriz de categorización .....	23
3.3.  Escenario de estudio .....	23
3.4.  Participantes.....	23
3.5.  Técnicas e instrumentos de recolección de datos.....	24
3.6.  Procedimientos.....	24
3.7.  Rigor científico.....	24
3.8.  Método de análisis de la información.....	25
3.9.  Aspectos éticos .....	25
IV.  RESULTADOS Y DISCUSIÓN.....	26
V.   CONCLUSIONES .....	41
VI.  RECOMENDACIONES .....	42
VII. PROPUESTA.....	43
REFERENCIAS .....	48
ANEXOS.....	56

## ÍNDICE DE TABLAS

	Pág.
TABLA N°1 - Categorización Apriorística .....	23
TABLA N°2 – Participantes de la Investigación.....	23

## ÍNDICE DE FIGURAS

	Pág.
FIGURA N°1 – Políticas públicas como estrategia ambiental .....	26
FIGURA N°2 – Sostenibilidad social en el distrito de San Luís.....	33

## RESUMEN

La investigación tuvo por objetivo analizar las políticas municipales como estrategia ambiental y la sostenibilidad social en el distrito de San Luis, 2021-2023. Se hizo con el paradigma Interpretativo-Naturalista, enfoque cualitativo, método inductivo, tipo básico, nivel descriptivo y diseño Fenomenológico. Los participantes conformaron un grupo heterogéneo con funcionarios y trabajadores ediles, dirigentes vecinales y especialistas. Se empleó la técnica de la entrevista en profundidad y como instrumento una guía de entrevista semiestructurada. Se cumplieron los criterios de rigurosidad científica: *credibilidad, transferibilidad, Confirmabilidad y auditabilidad*. Los datos obtenidos fueron codificados y analizados con el Atlas.ti. de acuerdo a los resultados, las políticas públicas municipales en cuanto a rendición de cuentas, transparencia, participación y zonificación no cumplen las expectativas requeridas de la población; la sostenibilidad social, en cuanto al medioambiente, desarrollo económico y bienestar social, igualmente se desarrolla limitadamente. La falta de presupuesto, carencia de proyectos, la poca participación ciudadana en los asuntos públicos ediles por falta de convocatorias, entre otros, son aspectos que sobresalen como limitantes. Se concluye que las políticas públicas municipales como estrategia ambiental al ejecutarse limitadamente por parte de la municipalidad distrital no se evidencia un desarrollo social adecuado en los ámbitos medioambiente, económico y de bienestar social.

**Palabras clave:** políticas públicas, medioambiente, sostenibilidad social.

## **ABSTRACT**

The objective of the research was to analyze municipal policies as an environmental strategy and social sustainability in the district of San Luis, 2021-2023. It was done with the Interpretative-Naturalist paradigm, qualitative approach, inductive method, basic type, descriptive level and Phenomenological design. The participants formed a heterogeneous group with city officials and workers, neighborhood leaders and specialists. The in-depth interview technique was used and a semi-structured interview guide was used as an instrument. The criteria of scientific rigor were met: credibility, transferability, confirmability and auditability. The data obtained was coded and analyzed with Atlas.ti. According to the results, municipal public policies in terms of accountability, transparency, participation and zoning do not meet the required expectations of the population; Social sustainability, in terms of the environment, economic development and social well-being, has also been developed to a limited extent. The lack of budget, lack of projects, little citizen participation in municipal public affairs due to lack of calls, among others, are aspects that stand out as limitations. It is concluded that municipal public policies as an environmental strategy, when executed limitedly by the district municipality, do not show adequate social development in the environmental, economic and social well-being areas.

**Keywords:** public policies, environment, social sustainability.

## RESUMO

O objetivo da pesquisa foi analisar as políticas municipais como estratégia ambiental e de sustentabilidade social no distrito de San Luis, 2021-2023. Foi realizado com o paradigma Interpretativo-Naturalista, abordagem qualitativa, método indutivo, tipo básico, nível descritivo e desenho fenomenológico. Os participantes formaram um grupo heterogêneo com autoridades e trabalhadores municipais, líderes de bairro e especialistas. Utilizou-se a técnica de entrevista em profundidade e utilizou-se como instrumento um roteiro de entrevista semiestruturado. Foram cumpridos os critérios de rigor científico: credibilidade, transferibilidade, confirmabilidade e auditabilidade. Os dados obtidos foram codificados e analisados com Atlas.ti. De acordo com os resultados, as políticas públicas municipais em termos de responsabilização, transparência, participação e zoneamento não atendem às expectativas exigidas pela população; A sustentabilidade social, em termos de ambiente, desenvolvimento econômico e bem-estar social, também foi desenvolvida de forma limitada. A falta de orçamento, falta de projetos, pouca participação cidadã na coisa pública municipal por falta de convocatórias, entre outros, são aspectos que se destacam como limitações. Conclui-se que as políticas públicas municipais como estratégia ambiental, quando executadas de forma limitada pelo município distrital, não apresentam desenvolvimento social adequado nas áreas ambiental, econômica e de bem-estar social.

**Palavras-chave:** políticas públicas, meio ambiente, sustentabilidade social.