



**UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO**

## **ESCUELA DE POSGRADO**

### **PROGRAMA ACADÉMICO DE MAESTRÍA EN GESTIÓN PÚBLICA**

Gestión estratégica y control de la anemia en madres del Centro de  
Salud La Loma, Yurimaguas 2023

#### **TESIS PARA OBTENER EL GRADO ACADÉMICO DE:**

Maestra en Gestión Pública

#### **AUTORA:**

Casallo Mejia, Evelyn Paola ([orcid.org/0009-0007-1432-4945](https://orcid.org/0009-0007-1432-4945))

#### **ASESORES:**

Dra. Contreras Julián, Rosa Mabel ([orcid.org/0000-0002-0196-1351](https://orcid.org/0000-0002-0196-1351))

Dr. Delgado Bardales, José Manuel ([orcid.org/0000-0001-6574-2759](https://orcid.org/0000-0001-6574-2759))

#### **LÍNEA DE INVESTIGACIÓN:**

Reforma y Modernización del Estado

#### **LÍNEA DE RESPONSABILIDAD SOCIAL UNIVERSITARIA:**

Fortalecimiento de la democracia, liderazgo y ciudadanía

**TARAPOTO – PERÚ**

**2024**

## DEDICATORIA

A Dios por la salud, vida y la oportunidad de seguir estudiando para alcanzar mis metas, asimismo a mi esposo e hijos por ser la motivación día a día a no rendirme y culminar satisfactoriamente mis estudios.

Evelyn

## AGRADECIMIENTO

A los docentes de posgrado por sus enseñanzas durante el proceso de formación al Dr. José Manuel Delgado Bardales y la Dra Rosa Mabel Contreras Julián por guiarnos en el trabajo de investigación.

La autora



**UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO**

**ESCUELA DE POSGRADO  
MAESTRÍA EN GESTIÓN PÚBLICA**

### **Declaratoria de Autenticidad de los Asesores**

Nosotros, CONTRERAS JULIAN ROSA MABEL, docente de la ESCUELA DE POSGRADO MAESTRÍA EN GESTIÓN PÚBLICA de la UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO SAC - TARAPOTO, asesores de Tesis titulada: "Gestión estratégica y control de la anemia en madres del centro de Salud La Loma, Yurimaguas 2023", cuyo autor es CASALLO MEJIA EVELYN PAOLA, constato que la investigación tiene un índice de similitud de 18.00%, verificable en el reporte de originalidad del programa Turnitin, el cual ha sido realizado sin filtros, ni exclusiones.

Hemos revisado dicho reporte y concluyo que cada una de las coincidencias detectadas no constituyen plagio. A mi leal saber y entender la Tesis cumple con todas las normas para el uso de citas y referencias establecidas por la Universidad César Vallejo.

En tal sentido, asumimos la responsabilidad que corresponda ante cualquier falsedad, ocultamiento u omisión tanto de los documentos como de información aportada, por lo cual nos sometemos a lo dispuesto en las normas académicas vigentes de la Universidad César Vallejo.

TARAPOTO, 02 de Enero del 2024

<b>Apellidos y Nombres del Asesor:</b>	<b>Firma</b>
CONTRERAS JULIAN ROSA MABEL <b>DNI:</b> 40035201 <b>ORCID:</b> 0000-0002-0196-1351	Firmado electrónicamente por: CJULIANR16 el 09- 01-2024 11:14:48
DELGADO BARDALES JOSE MANUEL <b>DNI:</b> 01126836 <b>ORCID:</b> 0000-0001-6574-2759	Firmado electrónicamente por: JMDELGADOB el 09- 01-2024 11:17:11

Código documento Trilce: TRI - 0715983



**Declaratoria de Originalidad del Autor**

Yo, CASALLO MEJIA EVELYN PAOLA estudiante de la ESCUELA DE POSGRADO del programa de MAESTRÍA EN GESTIÓN PÚBLICA de la UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO SAC - TARAPOTO, declaro bajo juramento que todos los datos e información que acompañan la Tesis titulada: "Gestión estratégica y control de la anemia en madres del centro de Salud La Loma, Yurimaguas 2023", es de mi autoría, por lo tanto, declaro que la Tesis:

1. No ha sido plagiada ni total, ni parcialmente.
2. He mencionado todas las fuentes empleadas, identificando correctamente toda cita textual o de paráfrasis proveniente de otras fuentes.
3. No ha sido publicada, ni presentada anteriormente para la obtención de otro grado académico o título profesional.
4. Los datos presentados en los resultados no han sido falseados, ni duplicados, ni copiados.

En tal sentido asumo la responsabilidad que corresponda ante cualquier falsedad, ocultamiento u omisión tanto de los documentos como de la información aportada, por lo cual me someto a lo dispuesto en las normas académicas vigentes de la Universidad César Vallejo.

<b>Nombres y Apellidos</b>	<b>Firma</b>
CASALLO MEJIA EVELYN PAOLA <b>DNI:</b> 45578953 <b>ORCID:</b> 0009-0007-1432-4945	Firmado electrónicamente por: ECASALLO el 18-12- 2023 11:42:43

Código documento Trilce: INV - 1443122

## ÍNDICE DE CONTENIDOS

CARÁTULA .....	i
DEDICATORIA.....	ii
AGRADECIMIENTO.....	iii
DECLARATORIA DE AUTENTICIDAD DEL ASESOR .....	iv
DECLARATORIA DE ORIGINALIDAD DEL AUTOR.....	v
ÍNDICE DE CONTENIDOS .....	vi
ÍNDICE DE TABLAS .....	vii
ÍNDICE DE FIGURA.....	viii
RESUMEN .....	ix
ABSTRACT .....	x
<b>I. INTRODUCCIÓN .....</b>	<b>1</b>
<b>II. MARCO TEÓRICO .....</b>	<b>5</b>
<b>III. METODOLOGÍA.....</b>	<b>13</b>
3.1. Tipo y diseño de investigación .....	13
3.2. Variables y operacionalización .....	14
3.3. Población (criterios de selección), muestra, muestreo y unidad análisis. ....	14
3.4. Técnicas e instrumentos de recolección de datos .....	15
3.5. Procedimientos .....	16
3.6. Método de análisis de datos .....	17
3.7. Aspectos éticos.....	17
<b>IV. RESULTADOS .....</b>	<b>19</b>
<b>V. DISCUSIÓN .....</b>	<b>24</b>
<b>VI. CONCLUSIONES .....</b>	<b>33</b>
<b>VII. RECOMENDACIONES.....</b>	<b>34</b>
<b>REFERENCIAS.....</b>	<b>35</b>
<b>ANEXOS</b>	

## ÍNDICE DE TABLAS

Tabla 1 Nivel de la gestión estratégica.....	19
Tabla 2 Nivel del control de anemia .....	19
Tabla 3 Prueba de normalidad de los temas de investigación.....	20
Tabla 4 Relación entre las dimensiones de la V1 y V2.....	21
Tabla 5 Relación entre la gestión estratégica y el control de la anemia .....	22

## ÍNDICE DE FIGURA

Figura 1. Diagrama de dispersión de control de anemia por gestión estratégica . 23



## RESUMEN

El trabajo de investigación ha tenido como objetivo principal determinar la relación entre la gestión estratégica y el control de la anemia en madres del centro de Salud la Loma, Yurimaguas - 2023. Presentó un tipo de estudio básica, diseño no experimental, corte transversal de alcance descriptivo – correlacional, comprendido por la participación de 100 madres, utilizando el instrumento del cuestionario. Los resultados indicaron que el nivel de gestión estratégica presentó un nivel medio en 65%, el nivel de control de la anemia fue medio en 46%, existe relación significativa entre las dimensiones de la gestión estratégica y el control de la anemia, esto debido a que, la significancia para todos los casos fue 0.001 y el coeficiente de correlación de Rho de Spearman fue positiva alta en 0.739 (planificación), 0.724 (organización), 0.758 (dirección) y 0.733 (control). Concluyeron que existe relación significativa entre la gestión estratégica y el control de la anemia, visto que, el p-valor fue 0.001 y la correlación fue positiva alta en 0.826, asimismo, la gestión estratégica influye en un 75.9% en el control de la anemia en madres.

**Palabras clave:** Gestión, control, planificación, alimentación, higiene.

## ABSTRACT

The main objective of the research work was to determine the relationship between strategic management and anemia control in mothers of the La Loma Health Center, Yurimaguas - 2023. It presented a basic type of study, non-experimental design, short cross-sectional descriptive-correlational scope, comprising the participation of 100 mothers, using the questionnaire instrument. The results indicated that the level of strategic management presented a medium level in 65%, the level of anemia control was medium in 46%, there is a significant relationship between the dimensions of strategic management and anemia control, because the significance for all cases was 0.001 and the Spearman's Rho correlation coefficient was high positive at 0.739 (planning), 0.724 (organization), 0.758 (direction) and 0.733 (control). They concluded that there is a significant relationship between strategic management and anemia control, since the p-value was 0.001 and the correlation was high positive at 0.826, and that strategic management has a 75.9% influence on anemia control in mothers.

**Keywords:** Management, control, planning, feeding, hygiene.

## I. INTRODUCCIÓN

La Organización Mundial de la Salud (2023) informó que la anemia es una problemática de escala mundial que afecta especialmente a naciones con recursos económicos limitados; entre los países con altas tasas de anemia, destacan; Yemen (79.5 %), Malí (79 %) y Guinea (73.8 %), reflejando que las naciones con niveles más altos de pobreza y desigualdad experimentan mayores dificultades para proporcionar una alimentación saludable, lo cual refleja una mayor prevalencia de desnutrición crónica y anemia en niños. Por otro lado, Pérez et al. (2021) señalaron que el gobierno ecuatoriano, ha implementado programas de suplementación nutricional que incluyen sales de hierro y micronutrientes; no obstante, las causas de la anemia son diversas, abarcando desde la parasitosis hasta la limitada disponibilidad de hierro en los alimentos, de modo que, estas condiciones tienen un impacto negativo tanto en los recursos humanos como en el desarrollo económico del país; por ello se destaca la complejidad del problema y la necesidad de implementar estrategias integrales que aborden eficazmente dicha enfermedad en distintos contextos.

En tal sentido la OMS (2023) agrega que la anemia por la carencia de hierro constituye uno de los desafíos más relevantes en los lugares de progreso, siendo la población de mayor riesgo los niños, pues el 20% de ellos, con edades de 6 a 59 meses presentan dicha enfermedad, así como también, las mujeres embarazadas y en etapas de pubertad, presentándose en 37% y 30% en ellas; además, en el 2019, la anemia causó la pérdida de 50 millones de ciudadanos, siendo las causas más recurrentes la deficiencia de hierro, la talasemia, la drepanocitosis y el paludismo. Por otro lado, Rincón-Pabón et al. (2019) realizó un estudio en Colombia, donde reveló que 2 de cada 4 niños padece anemia, debido a que en la dieta de los bebés introducen de manera tardía alimentos sólidos que contengan hierro, así como a la insuficiencia de equipamiento en los centros de salud para acceder a una atención médica adecuada, resultado de una gestión estratégica deficiente en las entidades de salud públicas.

Bajo lo descrito con anterioridad, se reconoce que en el Perú, uno de los obstáculos más resaltantes de la salud Pública es la anemia infantil, según los datos de la Instituto Nacional de Estadística e Informática (2022) mostró que el

42.4 % de los niños (as) en el rango de edad de 6 a 35 meses en el país sufren de anemia, además esta problemática era más prevalente en las zonas rurales, donde alcanzaba un 51.5 %, en contraste con el 39.0 % registrado en las áreas urbanas; sin embargo, en el 2019, se observaron los niveles más altos de anemia en niños de 6 a 35 meses de edad en las diferentes regiones del país, con un (48,8 %) en la Sierra, la Selva (44,6 %), Costa (37,5 %) y Lima Metropolitana (30,4 %), esto significa que el índice de niños que presentan anemia es notablemente mayor en las áreas rurales, llegando al 49 %, en comparación con el 36.7 % en las zonas urbanas; por lo que se reconoce la necesidad de enfoques adaptados a las realidades de las distintas áreas geográficas del país.

De acuerdo con, Tokumura y Mejía (2023), dicha afección impacta de forma negativa a niños peruanos que no sobrepasan los tres años, específicamente al 43.6%; y, a pesar que el estado se empeñó para disminuir la cifra, esta se mantuvo desde 2020, por lo tanto, esta enfermedad ha ocasionado una serie de consecuencias en la salud de los niños en diversas áreas, como; en el sistema inmunológico, conductual, intestinal, termogénesis, físico, metabolismo y a nivel del sistema nervioso, donde el daño es irreversible, debido a que la anemia está asociada con prácticas de higiene inadecuadas, como la falta de lavado de manos y el acceso limitado de los servicios básicos, por lo tanto, esta enfermedad se presenta cuando el cuerpo no produce la cantidad adecuada de glóbulos rojos; resaltando así la importancia de abordar no solo los aspectos médicos sino también las condiciones socioeconómicas y de higiene para combatir eficazmente esta problemática.

Por otra parte, Reyes et al. (2022) mencionaron que es posible que dicha afección sea a partir de la salud y nutrición materna, tanto antes y durante como después del embarazo; así como en el crecimiento del niño, de modo que en nuestro país el factor primordial de anemia es la deficiencia de hierro, vitamina A y vitamina B12, ante este contexto los principales departamentos con un alta prevalencia de anemia en el gobierno peruano, son Puno (69.9 %), Cusco (57.4 %), Huancavelica (54.2 %), Loreto (53 %), Junín (52.6 %), Madre de Dios (52.4 %), Pasco (50.2 %), Apurímac (47.9 %), sin embargo, los departamentos que

presentaron una prevalencia moderada de anemia en niños menores de 3 años son; Lima provincia (29.8 %) y Cajamarca (28.7 %), debido a que estos departamentos presentaron una gestión estratégica eficiente.

A continuación, la región de Loreto no es ajena a la problemática de la anemia en niños, debido a que presenta una prevalencia muy alta de anemia en niños menores de 6 a 35 meses, con 44.3 %; sin embargo, esta enfermedad se logró reducir de 50.1 % en el 2018 a 44.3 % en el 2019, lo cual fue un importante avance en favor de la niñez sanmartinense con 5.8 % menos; no obstante, estos datos aumentaron drásticamente en el 2022 con 47.5 % en los niños, a raíz de esta problemática la defensoría del pueblo de Loreto lideró diferentes acciones contra la anemia infantil, como; trabajos articulados con los gobiernos locales, establecimiento de salud, así como Es Salud y otros aliados estratégicos.

En cuanto al contexto local, en el centro de salud de Loma ubicada en la ciudad de Yurimaguas, la anemia es una problemática presente en la localidad durante los últimos años, debido a que la población infantil menor de 6 meses presenta anemia consecutivamente; siendo la raíz de este problema radica en la falta de conocimiento entre la mayoría de las madres de familia para prevenir adecuadamente esta enfermedad. Además, la incorrecta ingesta de hierro y otros nutrientes durante el embarazo contribuye a la deficiencia de dichos nutrientes, y esta, cuando persiste, desencadena la anemia. Todo lo anterior mencionado, se suma que los profesionales de la salud no se encuentran adecuadamente capacitados lo que conlleva a un diagnóstico tardío e inadecuado, asimismo, no promueven adecuadamente la lactancia materna.

Dada la problemática previamente mencionada, se consideró necesario plantear los problemas de la investigación que encapsularan adecuadamente los desafíos identificados y que sirvió como punto de partida para abordar la situación de manera integral, por lo tanto, se planteó como **problema general**: ¿Cuál es la relación entre la gestión estratégica y el control de la anemia en madres - 2023?. Seguidamente, se detallaron los **problemas específicos**: ¿Cuál es el nivel de la gestión estratégica - 2023?; ¿Cuál es el nivel del control de la anemia - 2023?; ¿Cuál es la relación entre las dimensiones de la gestión estratégica y el control de la anemia en madres – 2023?

Además, la investigación se justificó bajo los siguientes criterios: Por **conveniencia**; dado que el estudio permitió una mayor comprensión de los temas abordados, contribuyendo de manera efectiva a soluciones asertivas de los desafíos identificados en el centro de salud la Loma; por lo tanto, el interés del estudio fue, identificar la relación que presentan los temas de investigación; asimismo, al comprender cómo se relacionan estas variables, se plantearon estrategias más efectivas para abordar la anemia en las madres de la clínica. Por su **relevancia social**; debido que por medio de los resultados obtenidos se brindó información significativa al centro de salud la Loma, con el fin de mejorar el control de la anemia y que se logró desarrollar una gestión estratégica eficiente, en beneficios de los niños, madres y todas las partes interesadas.

También, por su **valor teórico**; porque se emplearon documentos científicos (artículos, revistas, libros e informes) que permitieron fundamentar los temas tratadas y así introducir nuevos conceptos científicos. Asimismo, se justificó por su **implicancia práctica**; porque a partir de los datos analizados se formularon recomendación adecuadas que se implementaron en el centro de salud con el fin de erradicar la anemia y mejorar la gestión estratégica. Por su **utilidad metodológica**; debido a que el estudio contó con una serie de procedimientos metodológicos, además, la investigación es un recurso académico valioso para futuros investigadores que aborden los mismos temas de estudio.

Con respecto a lo mencionado, se propuso como **objetivo general**: Determinar la relación entre la gestión estratégica y el control de la anemia en madres del Centro de Salud La Loma, Yurimaguas-2023. **Objetivos específicos**: Identificar el nivel de la gestión estratégica. Conocer el nivel del control de anemia en madres; Analizar la relación entre las dimensiones de la gestión estratégica y el control de la anemia en madres. Seguidamente, se detalló como **hipótesis general**:  $H_i$ : Existe relación significativa entre la gestión estratégica y el control de la anemia en madres del Centro de Salud La Loma, Yurimaguas- 2023. **Hipótesis específicas**: El nivel de la gestión estratégica, es alto; El nivel del control de anemia en madres, es alto; Existe relación significativa entre las dimensiones de la gestión estratégica y el control de la anemia en madres.

## II. MARCO TEÓRICO

En este apartado se detallan investigaciones científicas efectuadas con anterioridad que abordaron las variables de investigación. Según Callohuanca et al. (2022), Lozano-Villafuerte (2019) y Lasocki et al. (2020) quienes concluyeron que los esfuerzos de las madres por prevenir la anemia en niños de 6 a 36 meses son deficientes en un 19%, esto se atribuye a la falta de conocimiento sobre las prácticas efectivas para prevenir esta enfermedad; en tal sentido, solo 9 madres demostró un alto grado de compromiso en el cumplimiento del esquema de suplementación con micronutrientes diseñado específicamente para prevenir y controlar la anemia en los niños, reflejando la necesidad de mejorar la información y la educación de las madres en relación con las medidas preventivas y las estrategias efectivas para combatir la anemia; de modo que los investigadores señalaron que la anemia tiene un impacto importante en la salud de los niños, dado que se encontró un nivel deficiente de control de la anemia en un 25%, esto se debe en gran medida a la falta de una gestión estratégica efectiva en la prevención y el control de esta enfermedad.

Por otro lado, los trabajos científicos de Al-kassab-Córdova et al. (2020), Ramos et al. (2020) y Mamani y Palomino (2021), quienes llegaron a la conclusión de que el nivel de control de la anemia es deficiente en un 45 %, esto se debe a que las organizaciones públicas carecen de suficientes profesionales capacitados para abordar las diversas problemáticas de los usuarios; además, estos investigadores identificaron que la prevalencia más alta de anemia se concentra en niños de 35 meses; donde los hijos nacidos de madres menores de 19 años y con un nivel de educación bajo presentaban un 33% más de probabilidad de padecer anemia, esto permitió a los investigadores enfatizar que el conocimiento sobre la anemia es factor importante para que las madres puedan tomar medidas adecuadas para prevenir esta enfermedad, así también estos los autores indicaron la necesidad de abordar la falta de recursos humanos capacitados en las instituciones públicas y promover la educación como una herramienta crucial en la prevención de la anemia.

En cuanto a las investigaciones realizadas por, Auris et al.(2022), Fentaw et al. (2023) y Feyisa et al. (2023), se ha identificado que existe relación entre la gestión estratégica y control de la anemia con un valor  $p= 0.00$ , dado que identificaron que la variable independiente presentó un nivel alto con 67.9 %, al igual que la prevención de la anemia con un nivel alto del 65.1 %, esto significa que el conocimiento de las madres en relación con la prevención de anemia, desempeña un papel fundamental en el óptimo crecimiento de los niños, asimismo, los autores señalaron que existe una relación positiva entre la lactancia materna exclusiva y el conocimiento de las madres, dado que el 95% de las madres demostraron una excelente adherencia a las estrategias de prevención de esta enfermedad, es decir, el conocimiento materno y las prácticas como la lactancia materna exclusiva juegan un papel clave en la lucha contra la anemia, dado que permite a las madres identificar los riesgos como las medidas preventivas necesarias para proteger a sus hijos de esta enfermedad.

Por otra parte, Barrutia et al. (2021), Sewunet et al. (2023) y Dzando et al. (2022) en sus investigaciones concluyeron que, existe una relación significativa entre la gestión estratégica y el control de la anemia con una significancia de 0.001, sustentando que el control de la anemia entre los niños tuvo un impacto significativo en su crecimiento, desarrollo, rendimiento escolar y mortalidad, debido a que diseñaron diversas estrategias para prevenir la anemia, cómo: la administración de suplementos de sulfato ferroso y el suministro de mosquiteros, esto debido a que los principales factores asociados a la anemia entre los niños fueron las deficiencias nutricionales, las infecciones por gusanos y la malaria, teniendo en cuenta estos aspectos las madres de familia optaron por mosquiteros tratados con insecticidas, promover una mejora calidad de aseo, como también darles suplementos de hierro y vitaminas a los niños para prevenir la anemia

En este capítulo se detallan las bases teóricas relacionadas al tema a ser investigadas como la gestión estratégica, según González y Rodríguez (2019) comprende la percepción que tienen los ciudadanos sobre el enfoque integral



que combina la toma de decisiones, la planificación y ejecución de acciones destinadas a prevenir y controlar la anemia, asimismo, velar por el bienestar de los menores. Por otro lado, Khiew et al. (2020) manifiestan que son estrategias diseñadas bajo un panorama específico para la efectividad de su cumplimiento; de modo que son actividades establecidas por organizaciones de Salud, cuya actuación se rige al cumplimiento de directrices, políticas y prioridades para brindar servicios de atención médica. De la misma forma, Fuertes et al. (2020) indican que se trata de diseñar estrategias competitivas para llevar a cabo las políticas y establecer una estructura organizativa que sea propicia y efectiva en la asignación de recursos. Para terminar, Alomran (2019) señala que son actividades desarrolladas por organizaciones públicas para cumplir un objetivo determinado orientadas a prevención, información y educación.

A continuación, se muestran las teorías científicas de la variable gestión estratégica, se encuentra la teoría de la Gestión por Objetivos desarrollada por Peter Drucker en 1998, quien indica que una estrategia de gestión está enfocado en el establecimiento de objetivos específicos y medibles para mejorar la eficiencia y la efectividad en una organización (Borshch et al., 2022). Bajo lo mencionado, las entidades gubernamentales deben garantizar una calidad de salud aceptable para la población, por ello, los objetivos y estrategias que se planteen deben concluir en resultados eficaces. Por otro lado, la teoría de la Planificación estratégica, por Russell L. Ackoff en 1970, sostiene que se centra en la toma de decisiones estratégicas dentro de entidades públicas. Su propósito es promover un enfoque completo y colaborativo, para que así participen íntegramente los niveles jerárquicos de la organización en el proceso de desarrollo de estrategias (Mikhno et al., 2020).

Además, respecto a las características de las variables podemos resaltar su importancia, Puertas et al. (2020) aseguran que es una gestión sistemática que identifica los objetivos futuros que una organización desea alcanzar y las acciones tanto internas como externas necesarias para materializarlos. Por su parte, Alzyoud & Ogalo (2020) considera que contribuye a la mejora de la eficiencia de las operaciones de las instituciones, lo que conduce a una

utilización más efectiva de los recursos disponibles. Asimismo Orsal & Uckun (2022) sostiene que posibilita a las instituciones definir sus metas en relación con la excelencia en la atención de necesidades y diseñen planes estratégicos para lograrlas.

Para evaluar la primera variable Gestión estratégica, se consideró las siguientes dimensiones expuestas por González y Rodríguez (2019); la primera dimensión es la Planificación, se basa en establecer objetivos, identificar los recursos necesarios y diseñar una secuencia esenciales para lograr esos objetivos de manera eficiente y efectiva; en otras palabras, esta dimensión guía las acciones hacia la consecución de las metas previamente establecidas. Tiene como indicadores: *Acciones estratégicas*, son las acciones específicas que una organización o una persona toma para implementar una estrategia, de modo que estas acciones están diseñadas para aprovechar las ventajas y oportunidades disponibles. *Planificación de metas*, se basa en la identificación de metas claras y concretas que una persona o entidad aspira lograr dentro de un plazo establecido; *Creación de la guía estratégica*, este indicador implica la creación de un conjunto de instrucciones que proporcionan un desglose detallado de la estrategia de una entidad pública, lo cual facilita la ejecución efectiva de dicha estrategia.

Como segunda dimensión se encuentra la organización, hace referencia a los procedimientos o estructuras concebidos para supervisar y administrar de manera eficaz los recursos humanos, financieros y físicos en una organización, buscando cumplir sus metas establecidas (González y Rodríguez, 2019). Tiene como indicadores; *Seguimiento y monitoreo*, hace referencia a la continua recolección y supervisión periódica de acciones, que tiene como fin la evaluación del logro de los objetivos estratégicos. *Vigilancia de calidad*, permite identificar problemas y áreas de mejora en una entidad gubernamental, debido a que conlleva a una evaluación sistemática de los servicios, productos o procedimientos para asegurar su conformidad con los estándares de calidad previamente establecidos. *Información*, se basa en los datos que han sido analizados y adaptados al contexto, lo cual habilita la toma de decisiones con mayor fundamentación y precisión.

La tercera dimensión es la dirección, se enfoca en la planificación de las estrategias o acciones para prevenir y controlar la anemia en madres, debido a que una dirección eficiente permite garantizar que las acciones se encuentren alineadas con los objetivos (González y Rodríguez, 2019). Tiene como indicadores; *Suplementación*, es la práctica de una entidad al administrar complementos nutricionales en forma de medicamentos, como hierro y el ácido fólico, con el fin de prevenir la anemia. *Dosaje de hemoglobina*, consiste en evaluar la hemoglobina presente en la corriente sanguínea de un individuo, con el fin de diagnosticar la anemia y, de este modo, analizar la efectividad de las intervenciones de control. *Consejería*, es la interacción y el asesoramiento proporcionado por especialistas médicos, con la intención de educar sobre la anemia y exponer sus consecuencias, de manera que las personas puedan tomar medidas preventivas adecuadas.

Como cuarta dimensión se encuentra al Control, es el proceso de supervisar y evaluar el desempeño de las actividades y los estándares establecidos, es decir, implica verificar si las estrategias implementadas están produciendo los resultados deseados para prevenir la anemia (González y Rodríguez, 2019). Tiene como indicadores; *Verificación de cumplimiento*, este indicador permite evaluar si los procedimientos o protocolos diseñados se están ejecutando de acuerdo con el plan previsto, es decir, posibilita verificar si las pautas se están siguiendo correctamente en la organización pública. *Monitoreo de adherencia*, se basa en analizar si los pacientes están siguiendo las recomendaciones médicas y terapéuticas, es decir, en caso de una baja adhesión, es posible implementar estrategias apropiadas, buscando incrementar la eficiencia de los tratamientos.

Seguidamente se aborda la segunda variable de estudio denominada control de la anemia, el Ministerio de Salud (2019) señala que son un conjunto de acciones dirigidas a evitar, diagnosticar y abordar la anemia en infantes que se encuentran en la etapa de crecimiento. De esta manera se reduce el riesgo de enfermedades y aumenta la probabilidad de que el niño crezca saludable. Así mismo, Brittenham et al. (2023) sostienen que son herramientas esenciales en la prevención de enfermedades y carencia que a futuro pueden causar

discapacidad en los niños durante sus primeros años de vida. Por otra parte, Davidson et al. (2023) menciona que son estrategias que incluyen la gestión de suplementos de hierro, orientación nutricional y la realización de un seguimiento médico periódico durante el periodo de crecimiento de un niño, con el fin de prevenir la aparición de anemia. Para concluir, A-Christin et al. (2023) definen que es el diagnóstico temprano de la anemia en niños, que será esencial para un control efectivo y la reducción de complicaciones durante su desarrollo.

En cuanto a las teorías de la variable control de la anemia, se encuentra la teoría del déficit de autocuidado fundamentada por Dorothea Orem en 1950, enfatiza la importancia de enseñar a las personas a cuidar de sí mismas. En el caso de los niños, esto significa educarlos y fomentar el desarrollo de habilidades de autocuidado apropiadas para su edad. Así mismo prevenir enfermedades crónicas, discapacidades o condiciones médicas que requieren cuidados especiales. De la misma forma la teoría del cuidado de Dorothea Orem resalta la importancia de equilibrar el cuidado propio y el cuidado de los demás en el contexto de la maternidad para promover el bienestar y salud de las partes involucradas.

De la misma manera, el marco normativo de la gestión estratégica se compone Ley General de Salud N° 26842 (2020); de modo que esta ley busca que la población peruana esté protegida a través del fomento de los hábitos saludables, así como control y prevención de afecciones, la regulación de medicamentos y productos farmacéuticos, la planificación y financiamiento de servicios de salud. De la misma manera, el Ministerio de Salud (2020) a través de la resolución ministerial N.°229-2020-MINSA (Norma Técnica de Salud para el manejo terapéutico y preventivo); propuso reducir la prevalencia de la anemia en estos grupos de población y mejorar su estado de salud en relación con esta condición, esto significa que la resolución representó un importante paso hacia la reducción de la prevalencia de la anemia en la población, enfatizando la necesidad de implementar estrategias efectivas de prevención y tratamiento.

Seguidamente entre las características de la variable se resalta su importancia; Garcia et al. (2023) consideran relevante para fomentar de la educación y salud,

desempeñando un papel esencial para prevenir dicha enfermedad en los niños. Informando a las madres sobre la importancia de mantener una dieta balanceada, la utilización de suplementos y el seguimiento de prácticas adecuadas de atención médica. Asimismo, Williams et al. (2023) indican que promueve el seguimiento periódico médico y la identificación temprana de la enfermedad mediante análisis, logrando la intervención y el tratamiento adecuado. Por otro lado, Pavan & Lahiri (2023) sostienen que prevenir dicha afección es esencial para asegura la salud de los infantes, promover un adecuado desarrollo, reducir el riesgo de complicaciones en su crecimiento y mejorando la calidad de vida de ambas partes

Por lo tanto, para la segunda variable control de anemia, se sustentan las siguientes dimensiones expuestas por el Ministerio de Salud (2019). Alimentación del niño, se refiere a los alimentos que los niños consumen para obtener los nutrientes, esto incluye la lactancia materna como los alimentos sólidos en su dieta; además, esta dimensión nos permite evaluar si los niños están recibiendo los nutrientes indispensables para su desarrollo adecuado. Tiene como indicadores; *Lactancia materna exclusiva*, consiste en alimentar exclusivamente con leche materna a un bebé durante los seis meses iniciales de vida, esto se debe a que se considera como el alimento óptimo para los bebés debido a sus propiedades nutricionales. *Alimentación complementaria*, se refiere al procedimiento de introducir de manera progresiva alimentos sólidos y otros líquidos en la dieta de un bebé, además de la leche materna, de modo que estos nutrientes adicionales son esenciales para fomentar el crecimiento de los niños y prevenir enfermedades.

También, como segunda dimensión se detalla a la suplementación preventiva con hierro, es la práctica regular de proporcionar suplementos de hierro a personas que tienen un riesgo potencial de sufrir deficiencia de hierro, debido a que esta medida es frecuentemente aplicada en mujeres embarazadas y niños pequeños que padecen anemia (Ministerio de Salud, 2019). Esta dimensión tiene como indicadores; *Sulfato ferroso*, es una sustancia frecuentemente empleada en el tratamiento y la prevención de la carencia de hierro, además, el sulfato ferroso es efectivo para incrementar los niveles de hierro en el organismo

cuando se administra con el control de un médico o profesional en el área de salud. *Micronutrientes*, se refiere a los nutrientes fundamentales que el organismo requiere, como las vitaminas A, vitamina C y vitamina D, junto con minerales como el hierro, zinc y calcio; los cuales son indispensables para prevenir enfermedades relacionadas con la deficiencia de nutrientes, como es el caso de la anemia.

Asimismo, la tercera dimensión son las medidas de higiene en la alimentación, son las prácticas y medidas preventivas implementadas para asegurar la calidad y seguridad de los alimentos que las personas consumen, por lo tanto, estas medidas, incluyen la limpieza, desinfección de superficies y lavado de manos, entre otras (Ministerio de Salud, 2019). Tienen como indicadores *Lavado de manos*, es la acción que las madres efectúan para manipular los alimentos, luego de ingresar a los servicios higiénicos y entrar en contacto con superficies que puedan estar contaminadas, es decir, consiste en lavar minuciosamente las manos con agua y jabón para la prevención de diversas enfermedades en sus bebés.

*En la preparación de alimentos*, este indicador evalúa si las madres siguen prácticas higiénicas al momento de cocinar, esto implica contar con una cocina limpia y superficies de trabajo desinfectadas; de esta manera, previenen la contaminación e infecciones en sus bebés menores de 6 meses, por lo tanto, las madres deben ser diligentes al garantizar que su entorno de cocina esté impecable y libre de contaminantes potenciales. *En el uso de utensilios*, se refiere a los utensilios en una cocina como; cuchillo, tablas de cortar, cocina, entre otros; los cuales deben encontrarse limpios y desinfectados para su respectivo uso, de modo que esta precaución no solo está relacionada con la higiene, sino también juega un papel crucial en la seguridad alimentaria, especialmente cuando se trata de niños menores de 36 meses.

### **III. METODOLOGÍA**

#### **3.1. Tipo y diseño de investigación**

##### **3.1.1. Tipo de investigación**

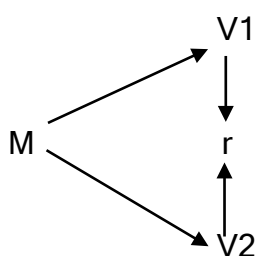
La investigación fue básica, porque buscó comprender hechos, acontecimientos y fenómenos mediante el análisis teórico que caractericena las variables (CONCYTEC, 2020). El estudio estuvo compuesto por basta información que conlleva a la generación de mayor conocimiento al investigador sobre las cualidades que representan la gestión estratégica y control de la anemia

##### **3.1.2. Diseño de investigación**

El estudio se caracterizó como no experimental, ya que los resultados se obtienen a partir de un proceso en el cual el investigador no ejerce un control directo sobre la información. En lugar de ello, se siguen rigurosos criterios metodológicos con el objetivo de garantizar la obtención de datos veraces y fiables. Además, la investigación se centró en un enfoque cuantitativo, debido a que se caracteriza por la recopilación y el análisis sistemático de datos numéricos, asimismo, este enfoque, a su vez, proporciona una base sólida para obtener resultados objetivos y mediables, donde los datos numéricos permiten llevar a cabo un análisis riguroso y establecer relaciones estadísticas entre las variables de interés.

En cuanto al tiempo de análisis del estudio fue transversal porque se han fijado años sobre el cual se recopiló información, en este caso, el año 2023, tal información demostró el desempeño de las variables en dicho periodo. Según el alcance del informe fue descriptivo-correlacional, porque, demostró el estado de las variables mediante niveles, frecuencias y porcentajes queparten de sistemas de baremos, por consiguiente, estos fueron analizados bajo un método inferencial que confirmó el grado de correlación que ambas variables estiman, por lo tanto, esta fase de investigación permite obtener conclusiones más allá de la simple descripción de los datos estadísticos.

Esquema:



M: Muestra del estudio

V1: Gestión estratégica

V2: Control de anemia

r: Relación entre las variables

### 3.2. Variables y operacionalización

**Variable 1:** Gestión estratégica

**Variable 2:** Control de anemia

*Nota:* La operacionalización de las variables se encuentra en la sección de anexos.

### 3.3. Población (criterios de selección), muestra, muestreo y unidad análisis.

#### 3.3.1. Población

En el estudio se midió la percepción de 100 madres del Centro de Salud La Loma, según el censo efectuado por el establecimiento (2022). De acuerdo con Ferreira et al. (2021) lo conceptualiza como un grupo integral de elementos o sujetos que comparten atributos o cualidades específicas y están ubicados en un lugar y momento determinados; estos constituyen el foco de las observaciones en el proceso del estudio.

#### Criterios de Selección:

- **Criterios de inclusión:** Solo se consideró a madres con niños de 6 a 36 meses de edad que aceptaron ser partícipes de la investigación, asimismo cuya información es asequible para la investigadora.



- **Criterios de exclusión:** No se consideró aquellas madres que no aceptaron participar en el estudio, que se encuentren en estado de enfermedad o con problemas legales.

### **3.3.2. Muestra**

Estuvo integrada por 100 madres del centro de Salud la Loma de Yurimaguas 2023.

### **3.3.3. Muestreo**

En relación con la selección de los participantes, el muestreo empleado es censal. Según, Busetto et al. (2020) es un método de recopilación de datos que implica la recopilación de información de una población completa en lugar de seleccionar una muestra representativa de la población.

### **3.3.4. Unidad de análisis**

Una madre del niño de 6 a 36 meses atendido en el Centro de Salud La Loma, Yurimaguas 2023.

## **3.4. Técnicas e instrumentos de recolección de datos**

### **Técnica**

La encuesta; consistió en una conversación corta con los participantes del estudio, cuyas respuestas se encierran en escalas con valoración Likert.

### **Instrumentos**

El cuestionario; cuestionario estructurado que se estuvo relacionado con las dimensiones e indicadores que representan a los temas investigados, estos fueron elaborados bajo la autoría propia del investigador considerando teorías expresas en el informe. Respecto al instrumento de medición de la gestión estratégica está comprendida por 16 interrogantes que fueron distribuidos de la siguiente manera: Planificación (1 al 4); Organización (5 al 8); Dirección (9 al 12); Control (13 al 18). De la misma manera, el instrumento de control de anemia contiene 16 enunciados que fue distribuido según las dimensiones que lo integran: Alimentación del niño (1

al 6); Suplementación preventiva con hierro (7 al 12); Medidas de higiene en la alimentación (13 al 16).

Es importante manifestar que para ambos instrumentos se empleó las valoraciones Likert: Nunca, Casi nunca. A veces, Casi siempre, Siempre.

Las valoraciones ordinales de las variables fueron determinadas mediante la técnica de baremación cuyas escalas fueron bajo (16 al 40) medio (40 al 60) y alto (60 al 80).

### **Validez**

Se llevó a cabo mediante la aplicación de juicio experto, lo que implica que los instrumentos fueron sometidos a la evaluación de cinco especialistas altamente calificados con experiencia en metodología y conocimientos temáticos relevantes. Además, se realizó un cálculo del coeficiente de Aiken para asegurarnos de que los instrumentos cumplan con los estándares metodológicos requeridos. Según, Ortega-Toro et al. (2019) los intervalos calificados para comprobar la validez de las herramientas de recolección son de 0.80 a una unidad (1). En este sentido, después de haber validado el instrumento, se obtuvo un resultado de 0.89 para la primera variable y 0.86 para la segunda, lo cual significa que es adecuado para ambos temas de investigación.

### **Confiabilidad**

Se incluyó la realización de una prueba piloto que consiste en la aplicación de los instrumentos a un grupo representativo de la población con el propósito de evaluar el coeficiente Alfa de Cronbach, el cual determina la fiabilidad de dichos instrumentos. Según la perspectiva de Paidi (2019), la confiabilidad mide la consistencia interna de las herramientas de recolección, y los valores aceptables generalmente oscilan entre 0.75 y 1.0. Por lo tanto, el valor de la evaluación fue 0.957 para la primera variable y 0.951 para la segunda, lo cual significa que la confiabilidad de ambas variables es buena.

## **3.5. Procedimientos**

Se efectuó un diagnóstico minucioso sobre la realidad problemática del contexto de estudio, sobre el cual se estableció el propósito del estudio. de manera

continúa se ha realizado una búsqueda de información realizada de manera adelantada a fin de conocer realidades cementantes al estudio, así también, elementos que caractericen a las variables. En el apartado de recolección de información se buscó obtener el consentimiento informado de los partícipes que formarán parte de la investigación previo a la aplicación de los cuestionarios, los cuales fueron diseñados previamente por el investigador. Los instrumentos fueron aplicados de manera presencial. En las actividades de tabulación, los datos fueron procesados utilizando el software como SPSS® y el Excel para obtener datos asertivos y de calidad. En la presentación de la información, se empleó tablas y gráficos para facilitar su comprensión. Finalmente, se redactaron las conclusiones y recomendaciones pertinentes relacionadas con el tema evaluado.

### **3.6. Método de análisis de datos**

Se empleó el análisis descriptivo; pues se detallaron y caracterizaron cada una de las variables; es decir, se respondieron los objetivos orientados a conocer el nivel que presenta cada uno de los temas, empleando el programa Excel para calcular las frecuencias y porcentajes de las puntuaciones obtenidas por medio de la aplicación de los cuestionarios, los cuales fueron expuestos de manera precisa y clara en tablas (Pradeep, 2019).

Análisis inferencial: se utilizaron programas estadísticos para validar las hipótesis y objetivos de correlación propuestos por el investigador, también se llevó a cabo una prueba de normalidad de Kolmogórov-Smirnov para determinar el tipo de estadístico que se utilizó para evaluar la relación entre las variables; en vista que la muestra es mayor a 50 sujetos (Hariri et al. 2019).

### **3.7. Aspectos éticos**

Se obtuvo la autorización informada de los participantes.; además, se siguieron las normativas APA 7<sup>ma</sup> edición para realizar citaciones apropiadas en el informe de investigación, asegurando así el respeto de los derechos de autor. Para cumplir con los estándares éticos en la investigación científica, además se tomó en

consideración el Código de Ética en Investigación RCU N°0340-2021-UCV. Bajo ese contexto, se aplicaron los siguientes principios éticos: Autonomía; se respetó la capacidad de elección de los participantes, permitiéndoles tener control y tomar decisiones respecto a su involucramiento en la investigación. Beneficencia; el desarrollo del estudio benefició principalmente a las madres entendidas en dicho centro de salud y a la población local, al identificar situaciones problemáticas específicas relacionadas con los temas analizados; es decir, garantizó al bienestar, tanto de los que participan en el estudio, como de la población en general, pues se abordó situaciones específicas con relación a los temas analizados. No maleficencia; el proyecto investigativo se utilizó exclusivamente con fines académicos, por lo que se adoptaron las precauciones esenciales para asegurar bienestar de las madres tomadas para el estudio; por ello, se tomará medidas cuidadosas para asegurar que el estudio se lleve a cabo de forma respetuosa, priorizando siempre la seguridad de los sujetos. Justicia; durante la investigación, se garantizó la equidad e imparcialidad en el trato a las que se les aplicó los instrumentos, lo cual indica que los participantes, sin excepción, reciban un trato justo, asegurando un proceso de aplicación de instrumentos objetivo para todos (Fiske et al. 2019). Derecho: en el desarrollo de la investigación fue importante que la información que se transcriba contenga su respectiva identificación respetando la autoría de los especialistas que describen las variables de estudio, para el cual, se empleó gestores que facilitaron la citación de la misma, certificando el reconocimiento correcto de las fuentes consultadas en el trabajo investigativo.

## IV. RESULTADOS

**Tabla 1**

*Nivel de la gestión estratégica*

Nivel	Intervalo	frecuencia	%
Bajo	[16- 40]	20	20%
Medio	[41- 60]	65	65%
Alto	[61 - 80]	15	15%
Total		100	100%

*Fuente:* elaboración propia sobre los datos obtenidos del cuestionario sobre gestión estratégica.

### **Interpretación**

La presenta tabla 1, evidencia que el nivel de gestión estratégica es medio en 65 % según señalan 65 madres, bajo en 20 % como refieren 20 madres y alto en 15 % como sostienen 15 madres.

**Tabla 2**

*Nivel del control de anemia*

Nivel	Intervalo	frecuencia	%
Bajo	[16- 40]	41	41%
Medio	[41- 60]	46	46%
Alto	[61 - 80]	13	13%
Total		100	100%

*Fuente:* elaboración propia sobre los datos obtenidos del cuestionario sobre el control de anemia.

### **Interpretación**

La tabla 2, presenta el nivel de control de anemia fue medio en 46 % según 46 madres, bajo en 41 % según 41 madres y alto en 13 % según 13 madres, revelando que, aún existen ciertas limitaciones en cuanto al control de esta enfermedad que afecta a madres durante y después del embarazo.

## Resultados inferenciales

Con la finalidad de contrastar cada hipótesis planteada, se da a conocer los resultados de tipo inferencial.

**Tabla 3**

*Prueba de normalidad de los temas de investigación*

	Kolmogorov-Smirnov <sup>a</sup>		
	Estadístico	GI	Sig.
Gestión estratégica	.085	100	.072
Planificación	.093	100	.031
Organización	.127	100	<.001
Dirección	.145	100	<.001
Control	.117	100	.002
Control de anemia	.143	100	<.001

a. Corrección de significación de Lilliefors

*Fuente:* elaboración propia a partir de los datos obtenidos en el SPSS

## Interpretación

En la tabla 3, observamos que de acuerdo con el análisis realizado mediante la prueba de Kolmogorov-Smirnov, la cual se emplea en muestras de tamaño superior a 50, se concluye que los datos asociados al tema gestión estratégica exhiben una distribución normal. Esto se sustenta en el hecho de que el valor de significancia obtenido es mayor a 0.05, alcanzando un nivel de 0.072. Por otro lado, en el caso de del tema de control de anemia, la situación es diferente, dado que, los resultados indican que los datos no se adhieren a una normal distribución, pues el valor de significancia es menor a 0.05, registrando un índice de 0.001. De la misma manera, sucede con las dimensiones planificación (0.031), organización (0.001), dirección (0.001) y control (0.002). En vista de estas divergencias en la normalidad de la distribución de los dos temas, se determina que la prueba de correlación apropiada es la de Rho de Spearman. Esta elección se fundamenta en el carácter no paramétrico de dicha prueba, lo cual resulta idóneo para contrastar las hipótesis planteadas, especialmente ante la presencia de datos que no cumplen con la normalidad. La aplicación de la prueba permitió evaluar de manera apropiada las relaciones entre las variables.

**Tabla 4***Relación entre las dimensiones de la V1 y V2*

Dimensiones de la gestión estratégica	Variable: Control de anemia		
	Coefficiente de correlación	Sig.	N
Planificación	.739**	.001	100
Organización	.724**	.001	100
Dirección	.758**	.001	100
Control	.733**	.001	100

\*\* . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

*Fuente:* elaboración propia a partir de los datos obtenidos en el SPSS

### **Interpretación**

En la tabla 4, los resultados de la tabla 6 confirman que existe relación entre la planificación y el control de la anemia, visto que, el valor de significancia de 0.001 afirma la relación entre ambos, asimismo, el coeficiente de Rho de Spearman fue positiva alta en 0.739, revelando que, a medida que se desarrolle una apropiada planificación en los establecimientos de salud, entonces, el control de la anemia tendrá un resultado eficiente a través de la aplicación de actividades eficientes. Asimismo, existe una relación significativa entre la organización y el control de la anemia, como se evidencia en el valor de significancia de 0.001, que confirma la asociación entre estos dos aspectos. Además, cabe destacar que, el coeficiente de Rho de Spearman reveló una correlación positiva alta, alcanzando un 0.724. Estos hallazgos subrayan la importancia de la organización en el contexto del control de la anemia, sugiriendo que un enfoque estratégico organizado está vinculado con la eficacia en la gestión y tratamiento de esta condición médica. De la misma manera, existe relación entre la dirección y el control de la anemia, dado que, el valor de significancia, que se sitúa en 0.001, respalda de manera concluyente la existencia de una relación significativa entre estos dos aspectos. También, es relevante destacar que el coeficiente de Rho de Spearman exhibe una correlación positiva alta, alcanzando un valor de 0.758. Esta evidencia estadística refuerza la idea de que la dirección desempeñan un papel crucial en el control de la anemia, sugiriendo una relación positiva entre ambos elementos.

Para terminar, existe relación entre el control de la gestión estratégica y el control de la anemia porque el valor de significancia de 0.001 señala la existencia de una relación significativa entre la dimensión y la variable. Del mismo modo, se destaca que, el coeficiente de Rho de Spearman reveló una correlación positiva alta, alcanzando un valor de 0.733. Este resultado señala que el control en la gestión estratégica está relacionado con la capacidad de controlar y abordar la anemia de manera efectiva. También, evidencia la importancia de implementar estrategias de gestión que contribuyan a la mejora de la salud, especialmente en el contexto de la anemia.

**Tabla 5**

*Relación entre la gestión estratégica y el control de la anemia*

		Control de anemia	
Rho de Spearman	Gestión estratégica	Coefficiente de correlación	.826**
		Sig. (bilateral)	<.001
		N	100

\*\* . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

Fuente: elaboración propia a partir de los datos obtenidos en el SPSS

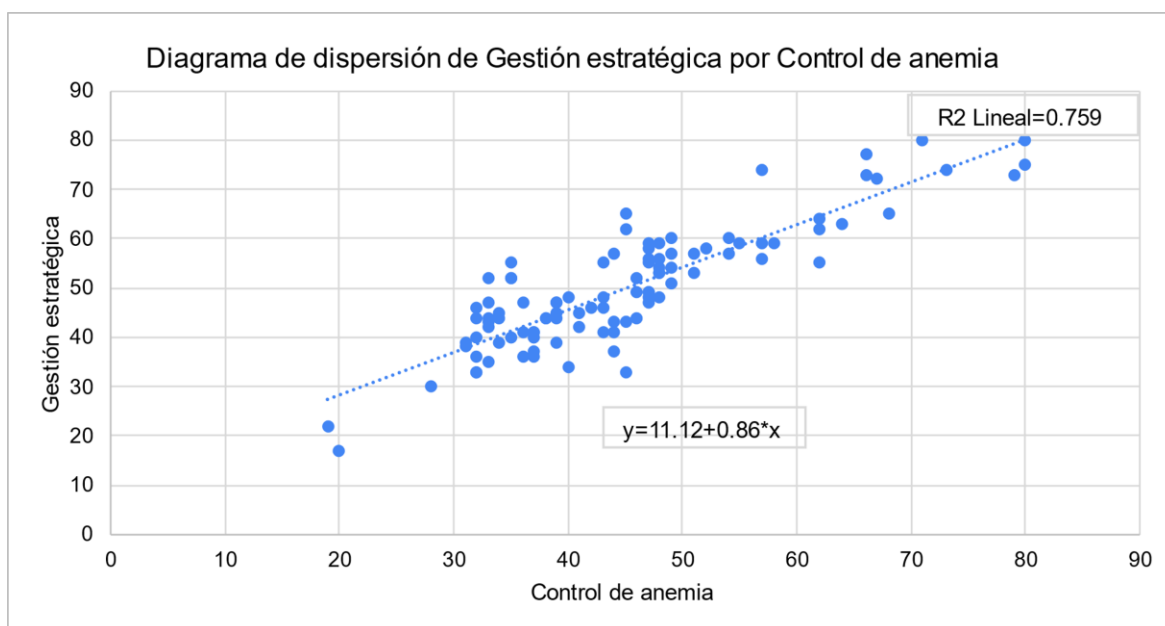
### **Interpretación**

En la tabla 5, se observa que mediante la significancia de 0.001 se confirmó la relación entre la gestión estrategia y el control de la anemia, asimismo, el coeficiente de Rho de Spearman obtuvo un valor de 0.826, calificado como positiva alta, revelando que, a medida que se implementa una gestión estratégica efectiva, se lograrán resultados positivos en el manejo de la anemia. Esto implica que, a través de un enfoque estratégico bien desarrollado, se podrán obtener beneficios significativos en el control y tratamiento de la anemia.



## Figura 1

Diagrama de dispersión de control de anemia por gestión estratégica



**Fuente:** Figura obtenida del programa estadístico SPSS.

*Fuente:* elaboración propia a partir de los datos obtenidos en el SPSS

## Interpretación

Tal como evidencia la figura 1, el valor obtenido de  $R^2 \text{ Lineal}=0.759$  indicó que en 75.9 %, la variable gestión estratégica influye en la variable control de la anemia, por cuanto, si la gestión estratégica se ejecute de manera efectiva, el control de la anemia incrementará en 75.9 % en lo que respecta a la correlación.

## V. DISCUSIÓN

De manera continua, se contrasta los resultados encontrados en el trabajo científico con el de otros investigadores, los cuales se encuentran detallados en el apartado del marco teórico; es decir, estudios vinculados con la gestión estratégica y control de anemia; para ello, fue oportuno hacer uso del cuestionario para el recojo de evidencias de los participantes seleccionados (100 madres) que se atendieron en el centro médico de Loma de la ciudad de Yurimaguas. Asimismo, para la evaluación de los temas y contar con un mayor sustento teórico se consideró la información expuesta por González y Rodríguez (2019) y del Ministerio de Salud (2019); quienes expusieron la importancia de la gestión sistemática para el correcto control de la anemia en madres y niños.

Bajo esa premisa, el primer resultado obtenido demostró que el nivel de la gestión estratégica en el establecimiento de salud fue medio, de acuerdo con el 65% de las madres encuestadas; lo cual indica que no se organiza, planifica, direcciona y controla; porque más de la mitad de las madres encuestadas percibieron que existen áreas de mejora en lo que respecta a la comunicación entre el establecimiento de salud con las partes interesadas (con las madres) y la falta de accesibilidad a los recursos que proporcionan para el manejo de la anemia. En la dimensión planificación, el nivel fue medio en 49 % porque el 36 % de madres aseguró que a veces las acciones estratégicas se adaptan a los requerimientos y cualidades de la población atendida, de la misma manera, el 36 % de madres sostuvo que a veces se comparten las metas establecidas por el establecimiento de salud con las partes interesadas, también, el 32 % de madres sostuvo que a veces el centro de salud pone a disposición una guía estratégica para el adecuado manejo de la anemia. Respecto a la dimensión organización, el nivel fue medio en 54 %, esto debido a que el 40% de madres indicó que a veces consideran que el centro de salud es eficiente y efectivo en cuanto a atención, 40% de las madres refirió que a veces reciben seguimiento por parte del centro de salud para agendar citas médicas y el 39 % sostuvo que en determinadas ocasiones sienten confianza en la calidad de los servicios de salud que reciben. En cuanto a la dimensión dirección, el nivel fue medio en 56 % porque el 47 % sostuvo que en determinadas oportunidades les han proporcionado suplementos de hierro en la etapa de

embarazo, asimismo, el 43 % indicó que a veces reciben consejería sobre actividades enfocadas en la prevención de la anemia durante y después de la etapa de embarazo y el 42 % de las madres aseguró que a veces sienten que existe un enfoque claro y eficiente en la dirección para tratar el tema de la anemia. En lo que respecta a la dimensión control, el nivel fue medio en 56 %, esto porque el 36 % de madres aseguró que pocas veces se sienten motivadas para cumplir con las sugerencias médicas, 35 % sostuvo que a veces tienen la percepción de que tienen control sobre su tratamiento para prevenir la anemia, y el 34 % señaló que a veces reciben monitoreo en cuanto a las sugerencias de prevención de la anemia. Tales resultados son semejantes con los de Callohuanca et al. (2022), quienes en su estudio llegaron a concluir que la gestión estratégica es deficiente; debido a la carente planeación y prácticas efectivas por parte de los sujetos que brindan asistencia para proporcionar una adecuada atención a los pacientes (madres), esta comparación destaca la vital importancia de llevar a cabo acciones concretas destinadas a mejorar tanto la planificación como las prácticas efectivas en la atención a los pacientes, dado que estas mejoras resultan fundamentales para garantizar la prestación de una atención de alta calidad tanto a las madres como a sus hijos que se ven afectados por esta enfermedad.

De igual forma, los resultados son contrastados con el estudio de Lozano-Villafuerte (2019), quienes demostraron que la gestión estratégica en el establecimiento de salud analizado fue medio; debido a la falta de acciones estratégicas implementadas por el personal de salud y control de los pacientes atendidos. También, los datos encontrados en el estudio son comparados con la teoría gestión por objetivos desarrollada por Peter Drucker en 1998; en donde fundamenta la importancia de establecer propósitos específicos y mensurables por parte de las organizaciones de salud, a fin de que se alineen mejor sus recursos y esfuerzos para alcanzar una mayor eficacia operativa en la atención; en el caso específico de las madres y sus hijos que acuden a los establecimientos de salud (Borshch et al. 2022). Por lo tanto, es fundamental destacar que la gestión estratégica en el ámbito de los establecimientos de salud desempeña un papel crucial en la prestación sostenible y efectiva de servicios, dado que no solo asegura la seguridad de los pacientes, sino que también optimiza la utilización de recursos, mejora la eficiencia

operativa, garantiza el cumplimiento de las regulaciones y, lo que es aún más importante, proporciona una experiencia satisfactoria a los pacientes.

Asimismo, la información del primer objetivo se vincula con la teoría de la Planificación estratégica, por Russell L. Ackoff en 1970, en donde exponen la relevancia de tomar decisiones efectivas a largo plazo dentro de las organizaciones; puesto que va a depender de estas la dirección y futuro de las instituciones; asimismo, promueve la inclusión de los colaboradores de todas las áreas en los procesos de planeación para mejorar el compromiso de los colaboradores; sobre todo si son establecimientos de salud; debido a que, su compromiso se va a ver reflejado en la atención que brindan a los pacientes y al manejar los problemas de salud que estos puedan presentar (Mikhno et al., 2020).

En relación con los datos evaluados y contrastados del primer objetivo, es oportuno hacer mención sobre la relevancia que tiene la adecuada gestión estratégica en los centros de salud; puesto que contribuye a elevar el nivel de atención y resultados de salud para los pacientes; todo ello, a través del establecimiento de metas claras, optimización de los recursos disponibles, definición de una estructura organizativa adecuada, promoción de la trasmisión correcta de la información entre el equipo; asimismo, promover la mejora continua y evaluar el desempeño del establecimiento de salud; lo cual permite identificar errores e implementar medidas correctivas cuando sea necesario que garantice una atención segura y de calidad; en un sentido más amplio, es fundamental reconocer que una gestión estratégica eficaz se convierte en un factor esencial en cuanto a la prestación médica segura y de alta calidad en los centros de salud, dado que esta gestión estratégica abarca una serie de elementos clave que van más allá de la seguridad y la calidad en cuanto a la experiencia del paciente.

Respecto al segundo objetivo específico; se evaluó que el nivel de control de anemia fue medio, según el 46% de las madres encuestadas; indicando que aún existen desafíos significativos en el manejo eficaz de la anemia, una condición que afecta a las madres y a los bebés durante y después del parto; es decir, las estrategias actuales para el control de esta afección en este grupo no son

suficientes. Asimismo, los niveles de las dimensiones del control de la anemia, siendo estos: En lo que respecta a la dimensión alimentación del niño, el nivel fue medio en 46 % porque el 58 % de madres indicó que pocas veces recibió información sobre una alimentación complementaria, 57 % indicó que pocas veces proporcionan una alimentación nutritiva a sus menores hijos, 41 % dio a conocer que a veces consideran que la alimentación que ofrecen a sus hijos contribuye en su crecimiento y el 39 % sostuvo que pocas veces introdujeron alimentos complementarios a su hijo después de los 6 meses de nacido. En lo que respecta a la dimensión suplementación preventiva con hierro, el nivel fue calificado como medio en 51 %, esto se debe a que el 51 % de madres sostuvo que pocas veces han tenido acceso adecuado a alimentos ricos en micronutrientes en la etapa del embarazo, 45% refirió que en determinadas ocasiones han recibido sulfato ferroso como parte de suplementación para prevenir la anemia y el 42 % supone que la suplementación preventiva con hierro ha sido poco beneficiosa para su estado de salud. En cuanto a la dimensión medidas de higiene en la alimentación, el nivel presentó un nivel bajo en 49 %, esto se debe a que el 50 % de madres aseguró que casi nunca se fomenta la higiene de lavado de manos antes de manipular alimentos, 49 % sostuvo que pocas veces preparan los alimentos de manera segura y el 43 % refirió que en pocas oportunidades han considerado importante tomar medidas de higiene estrictas antes de alimentar a sus hijos. Tales datos son similares con los de Al-kassab-Córdova et al. (2020); quienes evaluaron que el control de la anemia en las madres fue deficiente por parte de los expertos en el área de salud; debido a la falta de nutricionistas en el centro de salud para brindar la asesoría necesaria a los pacientes (madres) durante y después del parto, esto indica que, la ausencia de estos especialistas en los centros de salud genera un déficit en la atención médica que, a su vez, repercute de manera adversa en la salud tanto de las madres como de sus hijos.

Asimismo, los resultados se vinculan con los de Ramos et al. (2020) quienes, en su estudio, estimaron que el nivel de control de la anemia en el establecimiento de salud en el que llevaron a cabo su estudio fue bajo; debido a la poca información con la que disponían las madres sobre la suplementación preventiva con hierro que deberían de consumir durante y después de dar a luz para evitar afecciones en la

madre y el bebé. Además, Mamani y Palomino (2021) en sus resultados, también evidenció que el control de la anemia en las madres fue regular, debido al poco conocimiento de las madres sobre las medidas de manipulación de alimentos que va a consumir. También, los resultados de Lasocki et al. (2020) presentaron semejanza; en vista que identificaron que las madres no contaban con información apropiada sobre la prevención de la anemia; es decir, la relevancia de introducir alimentos complementarios a la dieta durante la gestación a fin de prevenir problemas de anemia en ellas como en sus bebés.

Por lo tanto, estos estudios enfatizan de manera contundente el papel que cumple la educación y la concienciación en lo que respecta al control de la anemia en las madres, dado que es evidente que la escasez de información disponible para las madres desempeña un papel fundamental en la deficiente calidad de control de la anemia en los centros de salud, donde una de las principales causas es debido a la falta de conocimientos sobre esta enfermedad, lo cual conlleva a su adecuado control.

De igual forma, los resultados son contrastados con la teoría del déficit de autocuidado fundamentada por Dorothea Orem en 1950; donde subraya la necesidad de dar a conocer a las personas sobre prácticas de autocuidado saludables para la prevención de enfermedades crónicas desde temprana edad; sobre todo a las madres quienes cumplen un rol importante en la nutrición de sus bebés, por lo que deben ser orientadas y guiadas por profesionales de la salud para prevenir condiciones como la anemia en las madres. Al mismo tiempo, la información expuesta por el Ministerio de Salud (2020) mediante de la resolución ministerial N.º229-2020-MINSA (Norma Técnica de Salud para el manejo terapéutico y preventivo); está asociada con las evidencias; porque resalta que para manejar adecuadamente esta condición de salud en la población en general; es necesario que las instituciones de salud cumplan con dicha normativa y se minimicen los casos de anemia en las madres.

En función con los resultados evaluados y contrastados del segundo objetivo; se llega a inferir que el control de la anemia en los niños es un aspecto crucial en la

salud pública y desarrollo infantil, y la información proporcionada por los establecimientos de salud a las madres juega un papel esencial en este proceso; debido a que son espacios y fuentes clave de información confiable y actualizada sobre la salud; es decir, son espacios donde proporcionan a las madres información sobre dietas equilibradas y ricas en hierro, como otros macronutrientes fundamentales para prevenir la anemia en menores en el proceso de desarrollo, como de otras enfermedades.

Pertinente al tercer objetivo específico, se estimó la relación significativa entre las dimensiones de la gestión estratégica con el control de la anemia; debido a que el  $p$  – valor fue .001; esto puso en evidencia que los elementos de la gestión son esenciales para abordar y controlar la anemia de manera efectiva en los establecimientos de salud. Los datos alcanzados tienen similitud con los de Auris et al. (2022) quienes expusieron que existe relación relevante entre los temas examinados; debido a que la Sig. fue ( $p \leq 0.05$ ); los autores manifestaron que para garantizar el adecuado manejo de la anemia es necesario contar con un plan estratégico claro por parte de los establecimientos de salud, quienes son los encargados de brindar servicios de salud a la población en general.

Asimismo, los resultados obtenidos por Mamani y Palomino (2021) presentan similitud con los del estudio; en vista que determinaron que existe relación positiva entre los elementos de la gestión estratégica y el control de la anemia en las madres; donde la Sig. fue .001; por lo que, precisaron que las acciones que implementen los establecimientos de salud deben de estar enfocados en brindar servicios de calidad a los pacientes; sobre todo si son madres que padecen de anemia u alguna afección; puesto que su bienestar es fundamental para el correcto crecimiento de los niños. También, los datos expuestos por Fentaw et al. (2023) son análogos con los de la investigación; debido a que determinaron la relación significativa entre las dimensiones de la gestión estratégicas y en control de la anemia; donde el  $p$  – valor fue .000. Estos resultados resaltan claramente que la implementación de una planificación, organización, dirección y control efectivos en una entidad de salud permite evaluar si una madre proporciona una alimentación

saludable a su hijo y si sigue prácticas adecuadas de higiene en la alimentación de sus hijos.

Al mismo tiempo, la teoría de la Planificación estratégica, por Russell L. Ackoff en 1970, quien rescata la importancia de la toma de decisiones a largo plazo en las organizaciones, visto que, estas decisiones son cruciales para determinar la dirección y el futuro de las instituciones, aboga por la participación de los colaboradores de las áreas en los procesos de planificación, con el objetivo de mejorar su compromiso. Esto es relevante en el caso de establecimientos de salud, donde el compromiso de los colaboradores se refleja directamente en la calidad de la atención que se proporciona a los pacientes y en la gestión de los problemas de salud que puedan surgir, donde es indispensable que presten atención a las mujeres durante y después de la etapa de gestación a fin de prevenir la anemia. Del mismo modo, al efectuar las contrastaciones de los resultados, es necesario recalcar que, la planificación estratégica se encarga de definir metas precisas y cuantificables. Estas metas pueden abarcar desde la disminución de la frecuencia de la anemia, hasta el incremento de la conciencia pública acerca de una nutrición apropiada y la mejora del acceso a servicios de atención médica en post embarazo.

En cuanto al objetivo general, se determinó la relación entre la gestión estratégica y el control de la anemia en madres del centro de Salud la Loma, por cuanto el  $p$ -valor fue 0.001, evidenciando la relación entre la planificación estratégica y el control de la anemia, asimismo, el coeficiente de correlación de Spearman, con un puntaje de 0.826, indicó una correlación positiva alta, sosteniendo que, una adecuada planificación estratégica conlleva resultados favorables en el manejo de la anemia, es decir, un enfoque estratégico bien elaborado tiene el potencial de generar beneficios sustanciales en el control y tratamiento de la anemia.

Los resultados generales presentan semejanza con Lozano-Villafuerte (2019), al revelar que el grado de eficacia en cuanto a la prevención y control de la anemia es insatisfactorio en 44% porque el 22,5% de madres demostraron un elevado grado de compromiso en seguir el plan de suplementación con micronutrientes diseñado para prevenir y controlar la anemia en niños menores de 24 meses.



Asimismo, resaltó que la anemia podría continuar afectando a la población si no se adoptan medidas efectivas para su prevención y tratamiento. También, muestra semejanza con el estudio elaborado por Auris et al.(2022), al concluir que, la prevención de la anemia se lleva a cabo con un nivel elevado del 65.1%. Esto indica que el conocimiento de las madres en lo que respecta a la prevención de la anemia asegura un crecimiento óptimo de los niños. Estos datos posibilitaron a los investigadores señalar que existe un vínculo positivo entre los temas examinados, con un nivel de significancia de 0.05 y un coeficiente de 0.900.

De igual forma, el resultado general muestra relación con la teoría de la gestión por objetivos de Peter Drucker en 1998, dado que, colabora de manera significativa en el proceso de planificación estratégica al asegurar la coherencia entre los objetivos específicos establecidos, y los objetivos amplios que la organización busca alcanzar. Este alineamiento estratégico contribuye al logro armonioso de los objetivos macro de la entidad, para tal efecto, la idea de cumplir con la gestión estratégica en un centro de salud, contribuye a la prevención de enfermedades, en este caso, la anemia. Estas comparaciones sostienen que la implementación de una gestión estratégica en el ámbito de la salud posibilita la identificación precisa de las necesidades y prioridades sanitarias de la población. Este enfoque estratégico se traduce en una asignación eficiente de recursos esenciales, tales como el personal médico, el presupuesto destinado a la salud y el equipo médico necesario. De este modo, se logra abordar de manera efectiva y focalizada los desafíos más apremiantes que enfrenta la comunidad, como es el caso de la anemia en mujeres durante y después de la etapa de embarazo.

Para finalizar, una de las fortalezas del trabajo investigativo fue la relevancia de su contenido para la salud pública, asimismo, se abordó el problema desde una perspectiva más amplia. También, se obtuvo información oportuna de los participantes mediante el empleo de los instrumentos, permitiendo presentar los resultados. No obstante, se destacó algunas limitaciones, destacando la cantidad de participantes, dado que, el plazo del estudio imposibilitó abordar a una población amplia o un sector diferente, donde no es posible dar por generalizado cada uno de

los resultados, limitándose solo a conocer la percepción de las madres sobre el tema estudiado.

## VI. CONCLUSIONES

- 6.1. Existe relación positiva alta y significativa entre la gestión estratégica y el control de la anemia en madres del Centro de Salud La Loma, visto que, el p- valor es 0.001 y la correlación es positiva alta en 0.826, mostrando que una aplicación efectiva de la gestión estratégica conduce a resultados positivos en el control de la anemia. Además, la gestión estratégica influye en 75.9 % en el control de la anemia en madres de niños menores 36 meses.
  
- 6.2. El nivel de gestión estratégica es medio en 65 %, esto se debe a que las acciones estratégicas pocas veces se ajustan a las necesidades de la población y se comparten metas con las partes interesadas, incluyendo la provisión de una guía estratégica para el manejo de la anemia, asimismo, en ciertas ocasiones, reciben suplementos de hierro durante el embarazo y consejería para prevenir la anemia.
  
- 6.3. El nivel de control de la anemia es medio en 46 % porque a veces reciben información sobre la alimentación complementaria, y en pocas ocasiones, las madres brindan una dieta nutritiva a sus niños. Asimismo, a veces creen que la alimentación proporcionada a los hijos influye en su crecimiento, también, la higiene al manipular alimentos es escasa, la preparación segura de alimentos es poco frecuente y rara vez se reconoce como importantes las medidas estrictas de higiene antes de alimentar a los niños.
  
- 6.4. Existe relación positiva alta y significativa entre las dimensiones de la gestión estratégica y el control de la anemia en madres del Centro de Salud La Loma, esto debido a que, la significancia para todos los casos es 0.001 y el coeficiente de correlación de Rho de Spearman es positiva alta en 0.739 (planificación), 0.724 (organización), 0.758 (dirección) y 0.733 (control). Este resultado indica que, a medida que se desarrolle de modo apropiado las actividades de la gestión estratégica, el control de la anemia presenta un nivel alto.

## **VII. RECOMENDACIONES**

- 7.1. Al jefe del Centro de Salud La Loma, desarrollar talleres sobre temas de gestión eficaces y enfoques estratégicos para abordar la anemia en madres de niños menores de 36 meses, donde, se desarrollen programas educativos que permitan mantener actualizada a la población sobre las mejores prácticas y nuevas investigaciones en el campo.
  
- 7.2. Al jefe del Centro de Salud La Loma, en el marco de la gestión estratégica realizar un análisis de la información detallada de las necesidades de la población atendida para identificar las principales problemáticas de salud, con un enfoque especial en la prevención y manejo de la anemia. También, establecer canales de comunicación efectivos para compartir información relevante sobre el cumplimiento de metas y objetivos del establecimiento.
  
- 7.3. A las familias, madres, padres y cuidadores, acceder y recibir información sobre la necesidad de una dieta equilibrada y nutritiva para prevenir la anemia en los niños a través de diversas plataformas, como talleres presenciales, folletos informativos, videos educativos y redes sociales para difundir esta información. Asimismo, deben asistir a sesiones prácticas sobre técnicas adecuadas de manipulación de alimentos, así como la limpieza y desinfección de utensilios de cocina.
  
- 7.4. Al personal de salud, revisar los planes del control e intervención de la anemia, asegurándose de que estén alineados con las prácticas y evidencia científica actualizada. De la misma forma, implementar estrategias para mejorar la logística de suministros y garantizar la disponibilidad oportuna de servicios esenciales para tratar y prevenir de manera eficiente la anemia.

## REFERENCIAS

- A-Christin, P., Bach, S., Frohlich, J., Abele, H., Henes, J., & Henes, M. (2023). Anemia and iron deficiency in pregnant women with rheumatic diseases. *Joint Bone Spine*, 1(1), 1-15. <https://doi.org/10.1016/j.jbspin.2023.105650>
- Al-kassab-Córdova, A., Méndez-Guerra, C., Robles-Valcarcel, P., Al-kassab-Córdova, A., Méndez-Guerra, C., & Robles-Valcarcel, P. (2020). Factores sociodemográficos y nutricionales asociados a anemia en niños de 1 a 5 años en Perú. *Revista Chilena de Nutrición*, 47(6), 925-932. <https://doi.org/10.4067/S0717-75182020000600925>
- Alomran, M. (2019). Implementation of strategic management practices in healthcare sector in Saudi Arabia. *International Journal of Business and Administrative Studies*, 5(3), 131-144. <https://doi.org/10.20469/ijbas.5.10003-3>
- Alzyoud, A. A. Y., & Ogalo, H. S. (2020). Strategic management of health and safety at Work: critical insights for HR professionals in the construction sector. *Annals of Contemporary Developments in Management & HR*, 2(1), 42-47. <https://doi.org/10.33166/acdmhr.2020.01.005>
- Auris, A., De Gonzaga, N., Muñoz, J., Rubio, R., & Hurtado, O. (2022). Intervenciones prioritarias, comunicación, prevención de anemia materna infantil, centro de salud villa los Reyes Callao 2022. *Ciencia Latina Revista Científica Multidisciplinar*, 6(5), 1-23. [https://doi.org/10.37811/cl\\_rcm.v6i5.3161](https://doi.org/10.37811/cl_rcm.v6i5.3161)
- Barrutia, L., Ruiz-Camus, C., Moncana, J., Vargas, J., Palomino, G., & Isuiza, A. (2021). Prevención de la anemia y desnutrición infantil. *Ciencia Latina Revista Científica Multidisciplinar*, 5(1), 1-13. [https://doi.org/10.37811/cl\\_rcm.v5i1.319](https://doi.org/10.37811/cl_rcm.v5i1.319)
- Borshch, V., Rudinska, O., Rogachevskyi, O., Martyniuk, O., Kusyik, N., & Huz, D. (2022). Strategic health care management: challenges and realities of emergencies. *Economic Affairs*, 67(04), 851-857. <https://doi.org/10.46852/0424-2513.4s.2022.18>
- Brittenham, G. M., Moir-meyer, G., Abuga, K. M., Mitra, A. D., Cerami, C., Green, R., Pasricha, S., & Atkinson, S. H. (2023). Biology of Anemia: A Public Health Perspective. *The Journal of Nutrition*, 30(40), 1-22. <https://doi.org/10.1016/j.tjnut.2023.07.018>

- Busetto, L., Wick, W., & Gumbinger, C. (2020). How to use and assess qualitative research methods. *Neurological Research and Practice*, 2(1). <https://doi.org/10.1186/S42466-020-00059-Z>
- Callohuanca, E., Sucari, W., Pineda, H., Choque, J., Málaga, F., Rocha, N., & Chura, W. (2022). Cultura alimentaria y anemia en el altiplano del Perú: realidad y perspectivas desde la gestión pública. *Gestionar:Revista de Empresa y Gobierno*, 2(4), 1-25. <https://doi.org/10.35622/j.rg.2022.04.008>
- CONCYTEC. (2020). *Compendio de normas para trabajos escritos*. Instituto Colombiano de Normas Técnicas y Certificación, CONCYTEC. [https://portal.concytec.gob.pe/images/renacyt/reglamento\\_renacyt\\_version\\_final.pdf](https://portal.concytec.gob.pe/images/renacyt/reglamento_renacyt_version_final.pdf)
- Ley General de Salud, y sus modificatorias - Ley N° 26842*, 1 (2020) (testimony of Congreso de la República). <https://cdn.gacetajuridica.com.pe/laley/LEY N° 26842.pdf>
- Davidson, E. M., Scoullar, M. J. L., Peach, E., Morgan, C. J., Melepia, P., Opi, D. H., Supsup, H., Hezeri, P., Philip, W., Kabiu, D., Tokmun, K., Suruka, R., Fidelis, R., Elijah, A., Siba, P. M., Pomat, W., Kombut, B., Robinson, L. J., Crabb, B. S., ... Fowkes, F. J. I. (2023). Quantifying differences in iron deficiency-attributable anemia during pregnancy and postpartum. *Cell Reports Medicine*, 4(7), 1-8. <https://doi.org/10.1016/j.xcrm.2023.101097>
- Dzando, G., Sanyaolu, A., & Okorie, C. (2022). The magnitude of anemia and preventive practices in mothers with children under five years of age in Dodi Papase, Volta region of Ghana. *PLOS ONE*, 17(8), 1-12. [10.1371/journal.pone.0272488](https://doi.org/10.1371/journal.pone.0272488)
- Fentaw, W., Belachew, T., & Andargie, A. (2023). Anemia and associated factors among 6 to 59 months age children attending health facilities in Kombolcha town, Northeast Ethiopia: a facility-based cross-sectional study. *Open Access Library Journal*, 5(3), 1-9. [10.1186/s12887-023-04031-z](https://doi.org/10.1186/s12887-023-04031-z)
- Ferreira, M., Marques, A., & Gomes, P. V. (2021). Individual resilience interventions: A systematic review in adult population samples over the last decade. *International Journal of Environmental Research and Public Health*, 18(14), 1-17. <https://doi.org/10.3390/IJERPH18147564/S1>
- Feyisa, W., Eteffa, T., & Alemayehu, B. (2023). Maternal Knowledge of Anemia and

- Adherence to its Prevention Strategies: A Health Facility-Based Cross-Sectional Study Design. *Sage Journals*, 60(10), 1-10. <https://doi.org/10.1177/004695802311677>
- Fiske, A., Henningsen, P., & Buyx, A. (2019). Your robot therapist will see you now: Ethical implications of embodied artificial intelligence in psychiatry, psychology, and psychotherapy. *Journal of Medical Internet Research*, 21(5), 1-12. <https://doi.org/10.2196/13216>
- Fuertes, G., Alfaro, M., Vargas, M., Gutierrez, S., Ternero, R., & Sabattin, J. (2020). Conceptual framework for the strategic management: a literature review—descriptive. *Journal of Engineering*, 1(1), 1-21. <https://doi.org/10.1155/2020/6253013>
- Garcia, A. R., Ling, K., Al-Humadi, S., Komatsu, D. E., & Wang, E. D. (2023). Preoperative anemia as a risk factor for postoperative complications after open reduction internal fixation of distal radius fractures. *Journal of Hand Surgery Global Online*, 30(1), 1-6. <https://doi.org/10.1016/j.jhsg.2023.07.013>
- González, J., & Rodríguez, M. (2019). *Manual práctico de planeación estratégica* (Díaz de Sa). <https://www.editdiazdesantos.com/wwwdat/pdf/9788490522424.pdf>
- Hariri, R. H., Fredericks, E. M., & Bowers, K. M. (2019). Uncertainty in big data analytics: survey, opportunities, and challenges. *Journal of Big Data*, 6(1), 1-16. <https://doi.org/10.1186/S40537-019-0206-3/TABLES/2>
- Instituto Nacional de Estadística e Informática. (2022). *Perú: Encuesta Demográfica y de Salud Familiar - ENDES 2022*. <https://www.gob.pe/institucion/inei/informes-publicaciones/4233597-peru-encuesta-demografica-y-de-salud-familiar-endes-2022>
- Khiew, K.-F., Chen, M., Shia, B.-C., & Pan, C.-H. (2020). The implementation of adopted balanced scorecard with new insight strategy framework for the healthcare industry: A case study. *Open Journal of Business and Management*, 08(02), 600-627. <https://doi.org/10.4236/ojbm.2020.82036>
- Lasocki, S., Pène, F., & Ait-Oufella, H. (2020). Management and prevention of anemia (acute bleeding excluded) in adult critical care patients. *National Library of Medicine*, 10(5), 1-10. [10.1186/s13613-020-00711-6](https://doi.org/10.1186/s13613-020-00711-6)
- Lozano-Villafuerte, L. (2019). Participación materna en prevención y control de

- anemia con micronutrientes en lactantes. Distrito de Independencia, Lima – 2015. *Horizonte Médico (Lima)*, 19(1), 1-7. <http://dx.doi.org/10.24265/horizmed.2019.v19n1.04>
- Mamani, F., & Palomino, A. (2021). Factores asociados en la adherencia al tratamiento de anemia ferropénica con hierro polimaltosado en niños menores de 2 años. *Muro de La Investigación*, 6(2), 1-21. <https://doi.org/10.17162/rmi.v6i2.1640>
- Mikhno, I., Koval, V., & Ternavskiy, A. (2020). Strategic management of healthcare institution development of the national medical services market. *Access Journal*, 1(2), 157-170. [https://doi.org/10.46656/access.2020.1.2\(7\)](https://doi.org/10.46656/access.2020.1.2(7))
- Ministerio de Salud. (2019). *Plan Nacional para la Reducción y Control de la anemia materno Infantil y la desnutrición Crónica Infantil en el Perú: 2017 - 2021*. <https://www.gob.pe/institucion/minsa/informes-publicaciones/280855-plan-nacional-para-la-reduccion-y-control-de-la-anemia-materno-infantil-y-la-desnutricion-cronica-infantil-en-el-peru-2017-2021-documento-tecnico>
- Ministerio de Salud. (2020). *Resolución Ministerial N.º 229-2020-MINSA. Norma Técnica de Salud para el manejo terapéutico y preventivo*. <https://www.gob.pe/institucion/minsa/normas-legales/541106-229-2020->
- Organización Mundial de la Salud. (2023). *Anemia*. <https://www.who.int/es/news-room/fact-sheets/detail/anaemia>
- Orsal, O., & Uckun, N. (2022). Sustainability and efficiency in university hospital strategic management: intellectual value-added coefficient (VAIC). *Pressacademia*, 9(2), 73-84. <https://doi.org/10.17261/pressacademia.2022.1562>
- Ortega-Toro, E., García-Angulo, A., Giménez-Egido, J., García-Angulo, F., & Palao, J. (2019). Design, validation, and reliability of an observation instrument for technical and tactical actions of the offense phase in soccer. *Frontiers in Psychology*, 10(1), 1-9. <https://doi.org/10.3389/FPSYG.2019.00022/BIBTEX>
- Paidi, M. (2019). TPACK observation instrument: development, validation, and reliability. *Journal of Physics: Conference Series*, 1(1), 1-7. <https://doi.org/10.1088/1742-6596/1241/1/012029>
- Pavan, K., & Lahiri, B. (2023). Conditional selection of multifactor evidence for the levels of anaemia among women of reproductive age group. *Evaluation and*



- Program Planning*, 100(1), 1-11.  
<https://doi.org/10.1016/j.evalprogplan.2023.102344>
- Pérez, J., Zambrano, E., María, C., Ortega, S., Humala, J., Mantilla, M., Pinagorte, P., & Mogrovejo, A. (2021). Prevalencia de anemia en la parroquia San Miguel. *Ciencia Latina*, 5(5), 1-8. [https://doi.org/10.37811/cl\\_rcm.v5i5.956](https://doi.org/10.37811/cl_rcm.v5i5.956)
- Pradeep, M. (2019). Legal research- descriptive analysis on doctrinal methodology. *International Journal of Management, Technology, and Social Sciences (IJMTS)*, 4(2), 95-103. <https://doi.org/10.5281/ZENODO.3564954>
- Puertas, E. B., Sotelo, J. M., & Ramos, G. (2020). Strategic leadership and management in primary health care-based health systems. *Pan American Journal of Public Health*, 44(1), 1-11. <https://doi.org/10.26633/RPSP.2020.124>
- Ramos, O., Taípe, D., Chamorro, K., & Asca, P. (2020). Anemia, estado de salud y reinserción familiar en centros de acogida residencial del Perú, un análisis cualitativo. *INNOVA*, 5(3.2), 1-21. <https://doi.org/10.33890/innova.v5.n3.2.2020.1620>
- Reyes, S., Valderrama, O., Atoche, R., & Ponte, S. (2022). Factores asociados a la anemia infantil en una zona rural de Huaraz. *Comunicación*, 13(4), 1-9. <https://doi.org/10.33595/2226-1478.13.4.782>
- Rincón-Pabón, D., Gonzáles-Santamaría, J., & Urazán-Hernández, Y. (2019). Prevalencia y factores sociodemográficos asociados a anemia ferropénica en mujeres gestantes de Colombia. *Nutrición Hospitalaria*, 36(1), 1-9. <https://dx.doi.org/10.20960/nh.1895>
- Sewunet, T., Wagnaw, A., & Alemu, K. (2023). Determinants of anemia severity levels among children aged 6-59 months in Ethiopia: Multilevel Bayesian statistical approach. *Scientific Reports*, 10(2), 1-12. <https://doi.org/10.1038/s41598-022-20381-7>
- Tokumura, C., & Mejía, E. (2023). Anemia infantil en el Perú: en el baúl de los pendientes. *Revista Medica Herediana*, 34(1), 1-2. <https://doi.org/10.20453/rmh.v34i1.4445>
- Williams, A. M., Brown, K. H., Allen, L. H., Dary, O., Moorthy, D., & Suchdev, P. S. (2023). Improving anemia assessment in clinical and public health settings. *The Journal of Nutrition*, 30(1), 1-13. <https://doi.org/10.1016/j.tjnut.2023.05.032>

## ANEXOS

### Operacionalización de las variables

Variables	Definición Conceptual	Definición operacional	Dimensión	Indicadores	Escala
Gestión estratégica	Comprende la percepción que tienen los ciudadanos sobre el enfoque integral que combina la toma de decisiones, la planificación y la ejecución de acciones destinadas a prevenir y controlar la anemia, asimismo, velar por el bienestar de los menores. (González y Rodríguez, 2019).	Para la evaluación de la variable fue necesario el diseño de un cuestionario considerando las dimensiones e indicadores.	Planificación	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Acciones estratégicas</li> <li>- Planificación de metas</li> <li>- Creación de la guía estratégica</li> </ul>	Ordinal
			Organización	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Seguimiento y monitoreo</li> <li>- Vigilancia de calidad</li> <li>- Información</li> </ul>	
			Dirección	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Suplementación</li> <li>- Dosaje de hemoglobina</li> <li>- Consejería</li> </ul>	
			Control	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Verificación de cumplimiento</li> <li>- Monitoreo de adherencia</li> </ul>	
Control de anemia	Son un conjunto de acciones dirigidas a evitar, diagnosticar y abordar la anemia en los niños que están en el proceso de desarrollo, de esta manera se reduce el riesgo de enfermedades y aumenta la probabilidad de que el niño crezca saludable (Ministerio de Salud, 2019)	Para evaluar el control de anemia se empleó un cuestionario considerando las dimensiones e indicadores.	Alimentación del niño	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Lactancia materna exclusiva</li> <li>- Alimentación complementaria</li> </ul>	Ordinal
			Suplementación preventiva con hierro	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Sulfato ferroso</li> <li>- Micronutrientes</li> </ul>	
			Medidas de higiene en la alimentación	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Lavado de manos</li> <li>- En la preparación de alimentos</li> <li>- En el uso de utensilios</li> </ul>	

## Matriz de consistencia

**Título:** Gestión estratégica y control de la anemia en madres del Centro de Salud La Loma, Yurimaguas 2023

Formulación del problema	Objetivos	Hipótesis	Técnica e Instrumentos										
<p><b>Problema general</b> ¿Cuál es la relación entre la gestión estratégica y el control de la anemia en madres del centro de Salud la Loma, Yurimaguas 2023?</p> <p><b>Problemas específicos:</b></p> <p>P1. ¿Cuál es el nivel de la Gestión estratégica?</p> <p>P2. ¿Cuál es el nivel del control de la anemia?</p> <p>P3. ¿Cuál es la relación entre las dimensiones de la gestión estratégica y el control de la anemia en madres del centro de Salud la Loma, Yurimaguas 2023?</p>	<p><b>Objetivo general</b> Determinar la relación entre la gestión estratégica y el control de la anemia en madres del centro de Salud la Loma, Yurimaguas 2023.</p> <p><b>Objetivos específicos</b></p> <p>O1. Identificar el nivel de la Gestión estratégica.</p> <p>O2. Evaluar el nivel del control de anemia O3. Determinar la relación entre las dimensiones de la gestión estratégica y el control de la anemia en madres del centro de Salud la Loma, Yurimaguas 2023</p>	<p><b>Hipótesis general</b> Hi: Existe relación significativa entre la gestión estratégica y el control de la anemia en madres del centro de Salud la Loma, Yurimaguas 2023. H0: No existe relación significativa entre la gestión estratégica y el control de la anemia en madres del centro de Salud la Loma, Yurimaguas 2023.</p> <p><b>Hipótesis específicas</b></p> <p>H1: El nivel de la Gestión estratégica, es alto H2: El nivel del control de anemia, es alto. H3: Existe relación significativa entre las dimensiones de la gestión estratégica y el control de la anemia en madres del centro de Salud la Loma, Yurimaguas 2023.</p>	<p><b>Técnica</b> Entrevista</p> <p><b>Instrumentos</b> Cuestionario</p>										
<p><b>Diseño de investigación</b></p> <p>Tipo de estudio fue básica, no experimental, cuantitativa, descriptiva - correlacional</p> <div style="text-align: center;"> <pre> graph TD     M --&gt; V1     M --&gt; V2     V1 -- r --&gt; V2             </pre> </div> <p><b>Dónde:</b> M = Muestra del estudio. V<sub>1</sub> = Gestión estratégica V<sub>2</sub> = control de anemia r = Relación entre los temas investigados.</p>	<p><b>Población y muestra</b></p> <p><b>Población</b> En el informe se midió la percepción de 100 madres del centro de Salud la Loma, según el censo efectuado por el Instituto Nacional de Estadística e Informática (2022)</p> <p><b>Muestra</b> Estuvo integrada por 100 madres del centro de Salud la Loma de Yurimaguas 2023.</p>	<p><b>Variables y dimensiones</b></p> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th style="width: 50%;">Variables</th> <th style="width: 50%;">Dimensiones</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td rowspan="4" style="text-align: center;">Gestión de estratégica</td> <td>Planificación</td> </tr> <tr> <td>Organización</td> </tr> <tr> <td>Dirección</td> </tr> <tr> <td>Control</td> </tr> <tr> <td rowspan="3" style="text-align: center;">Control de anemia</td> <td>Alimentación del niño</td> </tr> <tr> <td>Suplementación preventiva con hierro</td> </tr> <tr> <td>Medidas de higiene en la alimentación</td> </tr> </tbody> </table>		Variables	Dimensiones	Gestión de estratégica	Planificación	Organización	Dirección	Control	Control de anemia	Alimentación del niño	Suplementación preventiva con hierro
Variables	Dimensiones												
Gestión de estratégica	Planificación												
	Organización												
	Dirección												
	Control												
Control de anemia	Alimentación del niño												
	Suplementación preventiva con hierro												
	Medidas de higiene en la alimentación												

## Instrumentos de recolección de datos



# UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

## Cuestionario – Gestión de estrategia

### INSTRUCCIONES:

Estimada madre de familia, el presente instrumento tiene como finalidad identificar el nivel de la gestión de estrategia en el centro de Salud la Loma, Yurimaguas 2023

Este cuestionario tiene el carácter de ANÓNIMA y sus resultados serán RESERVADOS, y utilizados para fines exclusivamente académicos, por lo que le solicitamos SINCERIDAD, asimismo, agradecemos su colaboración por las respuestas brindadas en el siguiente cuestionario.

**Instrucciones:** Lea detenidamente las proposiciones formuladas y responda con seriedad, marcando con un aspa en la alternativa correspondiente.

**Variable I:** Gestión de estrategia

Teniendo en cuenta la siguiente escala valorativa:

Escala Valorativa	
Nunca	1
Casi nunca	2
A veces	3
Casi siempre	4
Siempre	5

Item N°	Gestión estratégica	1	2	3	4	5
	<b>Planificación</b>					
1	¿Considera que el centro de salud tiene un plan estratégico claro para abordar la anemia?					
2	¿Las acciones estratégicas se adaptan a las necesidades y características de la población atendida?					

3	¿Se comparten las metas establecidas por el centro de salud con todas las partes interesadas (pacientes y personal de salud)?					
4	¿El centro de salud dispone de una guía estratégica para el manejo de la anemia?					
<b>Organización</b>						
5	¿Considera que la organización de servicios de salud es eficiente y efectiva en la atención de sus necesidades de salud?					
6	¿Recibe recordatorios o seguimiento por parte del centro de salud para citas médicas o vacunaciones programadas?					
7	¿Tiene confianza en la calidad de los servicios de salud que recibe en el centro de Salud la Loma?					
8	¿Recibe información pertinente sobre la anemia, sus causas y cómo prevenirla?					
<b>Dirección</b>						
9	¿Siente que hay un enfoque claro y eficiente en la dirección para abordar la anemia en madres?					
10	¿Le han proporcionado suplementos de hierro de manera regular durante el embarazo o la lactancia?					
11	¿Considera que el dosaje de hemoglobina se realiza de forma oportuna y sin demoras en el centro de salud?					
12	¿Recibe consejería personalizada sobre cómo prevenir y tratar la anemia durante el embarazo o la lactancia?					
<b>Control</b>						
13	¿Siente que tiene control sobre su tratamiento para prevenir la anemia durante el embarazo o la lactancia?					
14	¿El personal de salud se preocupa por su cumplimiento y está dispuesto a ayudar a superar obstáculos si tiene dificultades?					
15	¿Usted se siente motivada para cumplir con las recomendaciones médicas debido a la atención recibida?					
16	¿Su adherencia a las recomendaciones médicas para prevenir la anemia se monitorea de forma regular?					

**¡Gracias por su participación!**

## Instrumentos de recolección de datos



# UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

## Cuestionario – Control de anemia

### INSTRUCCIONES:

Estimada madre de familia, el presente instrumento tiene como finalidad identificar el nivel del control de anemia en el centro de Salud la Loma, Yurimaguas 2023

Este cuestionario tiene el carácter de ANÓNIMA y sus resultados serán RESERVADOS, y utilizados para fines exclusivamente académicos, por lo que le solicitamos SINCERIDAD, asimismo, agradecemos su colaboración por las respuestas brindadas en el siguiente cuestionario.

**Instrucciones:** Lea detenidamente las proposiciones formuladas y responda con seriedad, marcando con un aspa en la alternativa correspondiente.

### Variable II: Control de anemia

Teniendo en cuenta la siguiente escala valorativa:

Escala Valorativa	
Nunca	1
Casi nunca	2
A veces	3
Casi siempre	4
Siempre	5

Item N°	Control de anemia	1	2	3	4	5
	<b>Alimentación del niño</b>					
1	¿La alimentación que proporciona a su hijo/a es nutritiva y saludable?					
2	¿Cree que la alimentación que ofrece a su hijo/a contribuye positivamente a su crecimiento?					
3	¿Siente que la lactancia materna exclusiva es beneficiosa para la salud de su hijo/a?					
4	¿Recibió consejería para iniciar y mantener la lactancia materna exclusiva?					

5	¿Comenzó a introducir alimentos complementarios a la dieta de su hijo/a después de los 6 meses de edad?					
6	¿Estuvo informada sobre cuándo y cómo comenzar la alimentación complementaria?					
<b>Suplementación preventiva con hierro</b>						
7	¿Cree que la suplementación preventiva con hierro es una medida efectiva para prevenir la anemia en las madres?					
8	¿Cree que la suplementación preventiva con hierro ha sido beneficiosa para su salud?					
9	¿Ha recibido sulfato ferroso como parte de su tratamiento o suplementación para combatir la anemia?					
10	¿Siente que ha recibido suficiente información sobre cómo tomar el sulfato ferroso de manera efectiva?					
11	¿Cree que ha tenido acceso adecuado a alimentos ricos en micronutrientes durante su etapa de embarazo?					
12	¿Ha recibido suplementos de micronutrientes como parte de su atención médica?					
<b>Medidas de higiene en la alimentación</b>						
13	¿Considera importante tomar medidas de higiene antes de alimentar a su hijo/a?					
14	¿Lava regularmente sus manos antes de manipular alimentos para su hijo/a?					
15	¿Siempre manipula y prepara los alimentos de su hijo/a de forma segura?					
16	¿Toma medidas para asegurarse de que los utensilios estén libres de restos de comida o suciedad antes de usarlos?					

**¡Gracias por su participación!**

## CONSENTIMIENTO INFORMADO

**Título de la investigación:** Gestión estratégica y control de la anemia en madres del centro de salud La Loma, Yurimaguas-2023.

Investigadora: Casallo Mejía, Evelyn Paola.

### Propósito del estudio

Le invitamos a participar en la investigación Gestión estratégica y control de la anemia en madres del centro de salud La Loma, Yurimaguas-2023 cuyo objetivo es Determinar la relación entre la gestión estratégica y el control de la anemia en madres del Centro de Salud La Loma, Yurimaguas-2023, esta investigación es desarrollada por la estudiante del Post grado del Programa académico de Maestría de Gestión Pública de la universidad Cesar Vallejo del campus Tarapoto, aprobada por la autoridad correspondiente de la universidad.

Describir el impacto del problema de la investigación

En el centro de salud de Loma ubicada en la ciudad de Yurimaguas, la anemia es una problemática presente en la localidad durante los últimos años, debido a que la población infantil menor de 6 meses presenta anemia consecutivamente; siendo la raíz de este problema radica en la falta de conocimiento entre la mayoría de las madres de familia para prevenir adecuadamente esta enfermedad. Además, la incorrecta ingesta de hierro y otros nutrientes durante el embarazo contribuye a la deficiencia de dichos nutrientes, y esta, cuando persiste, desencadena la anemia. Todo lo anterior mencionado, se suma que los profesionales de la salud no se encuentran adecuadamente capacitados lo que conlleva a un diagnóstico tardío e inadecuado, asimismo, no promueven adecuadamente la lactancia materna.

### Procedimiento

Si usted decide participar en la investigación se realizará lo siguiente (enumerar los procedimientos de los estudios)

1. Se realizará una encuesta o entrevista donde se recogerán datos personales y algunas preguntas sobre la investigación titulada Gestión estratégica y control de la anemia en madres del centro de salud La Loma, Yurimaguas-2023.
2. Esta encuesta tendrá un tiempo aproximado de 5 minutos y se realizara en el ambiente del centro de salud La Loma las respuestas de la encuesta serán codificadas colocando un número de identificación y por lo tanto de manera anónimo.

**Participación voluntaria (principio de autonomía):** puede hacer todas las preguntas para aclarar sus dudas antes de decidir si participar o no y su decisión ser respetada.



### **Riesgo (Principio de no maleficencia)**

Indicar al participante la existencia que NO existe riesgo o daño al participar en la investigación sin embargo en los casos que existan preguntas que pueden generar incomodidad. Usted tiene la libertad de responderlas o no.

### **Beneficios (principio de beneficencia)**

Se le informara que los resultados de la investigación se le alcanzara a la institución al término de la investigación. No recibirá ningún beneficio económico ni de ninguna otra índole. El estudio no va aportar a la salud individual de la persona, sin embargo, los resultados del estudio podrán convertirse en beneficio de la salud pública.

### **Confidencialidad (beneficio de justicia)**

Los datos recolectados deben ser anónimos y no tener ninguna forma de identificar al participante. Garantizamos que la información que usted nos brinde es totalmente confidencial y no será usada para algún otro propósito fuera de la investigación.

**Principio de derecho:** ya que no se vulnera los derechos de los participantes.

### **Problemas o Preguntas**

Si tiene preguntas sobre la investigación puedes contactarte con la investigadora Casallo Mejía Evelyn Paola Gmail: evelynpaolacasallogmail.com y docente asesor Dr. José Manuel Delgado Bardales

### **Consentimiento**

Después de haber leído los propósitos de la investigación autorizo participar en la investigación antes mencionada

**NOMBRES Y APELLIDOS:** HILENA CUBAS QUINTOS

**FECHA Y HORA:** 20/09/2023 - 11:00 am

**FIRMA:** 

**DNI:** 72464893

## Validación de los instrumentos de investigación

**Variable 01:**

### MATRIZ DE EVALUACIÓN POR JUICIO DE EXPERTOS

#### Cuestionario de ejecución presupuestal

N°	DIMENSIONES / ítems	Claridad <sup>1</sup>				Coherencia <sup>2</sup>				Relevancia <sup>3</sup>				Observaciones/ Recomendaciones
		1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	
<b>Certificado</b>														
01	Los gastos en recursos humanos, materiales, tecnológicos y financieros, son los presupuestados.				X				X				X	
02	La Adquisición de los bienes y contratación de servicio se efectúa de acuerdo con los requerimientos y certificación presupuestal.				X				X				X	
03	La Adquisición de los bienes y contratación de servicios, lo realizan para la consecución de los objetivos institucionales			X					X			X		
<b>Compromiso</b>														
04	Los montos programados en el PIA es el crédito presupuestario disponible y libre de afectación, para comprometer un gasto				X				X			X		
05	Considera que la programación de compromisos anuales es un correcto instrumento del gasto público.				X			X					X	
06	La programación del compromiso anual le permite a la institución tener una ejecución dinámica del presupuesto				X				X				X	
07	Considera que la programación de recursos es acorde a las necesidades de la institución.			X					X				X	
08	Los compromisos exceden los niveles aprobados en la Asignación Trimestral de Gastos de los Calendarios de Compromisos aprobados por el Pliego Presupuestario				X				X				X	
<b>Devengado</b>														
09	Considera que la modificación presupuestal es un mecanismo para realizar óptimamente la ejecución presupuestal.				X				X				X	
10	Se da a conocer las modificaciones de la programación de gastos públicos a las áreas usuarias.				X			X				X		
11	La ejecución presupuestal de bienes y servicios se realiza en el tiempo previsto				X				X				X	
12	La institución le proporciona información detallada de los presupuestos destinados y utilizados en el desarrollo de bienes y servicios, cuando Ud., lo solicita.			X					X				X	
13	El acto administrativo del compromiso es el adecuado para medir la efectividad del gasto público.				X				X				X	
14	El acto administrativo del devengado es el adecuado para medir la efectividad del gasto público.				X			X					X	
<b>Devengado</b>														
15	El acto administrativo del pagado es el adecuado para medir la efectividad del gasto público.				X				X				X	
16	Considera que se cumple con la ejecución presupuestal de forma óptima al finalizar el año fiscal.				X				X			X		

Leer con detenimiento los ítems y calificar en una escala de 1 a 4 su valoración, así como solicitamos brinde sus observaciones que considere pertinente:

1. No cumple con el criterio	2. Bajo nivel	3. Moderado nivel	4. Alto nivel
------------------------------	---------------	-------------------	---------------

**Observaciones (precisar si hay suficiencia): El instrumento tiene suficiencia para su aplicación**

**Opinión de aplicabilidad:** Aplicable [ x ]      Aplicable después de corregir [ ]      No aplicable [ ]

**Apellidos y nombres del juez validador. Mg. Julissa Mozombite Paredes**      **DNI: 46419992**

**Especialidad del validador (a): Gestión Pública.**

<sup>1</sup>**Claridad:** El ítem se comprende fácilmente, es decir, su sintáctica y semántica son adecuadas.

<sup>2</sup>**Coherencia:** El ítem tiene relación lógica con la dimensión o indicador que está midiendo

<sup>3</sup>**Relevancia:** El ítem es esencial o importante, es decir debe ser incluido

**Nota:** Suficiencia, se dice suficiencia cuando los ítems planteados son suficientes para medir la dimensión

**Tarapoto, 12 de noviembre de 2023**

  
.....  
Julissa Mozombite Paredes  
MAESTRA EN GESTION PUBLICA

### MATRIZ DE EVALUACIÓN POR JUICIO DE EXPERTOS

#### Cumplimiento de metas

N°	DIMENSIONES / ítems	Claridad <sup>1</sup>				Coherencia <sup>2</sup>				Relevancia <sup>3</sup>				Observaciones/ Recomendaciones
		1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	
<b>Presupuesto institucional de apertura</b>														
01	¿Cómo considera el nivel de cumplimiento de las metas programadas de la institución?				X				X					X
02	¿Qué percepción tiene acerca del nivel de comunicación de las metas programadas?				X				X			X		
03	¿Cómo califica el nivel de asignación presupuestal para el cumplimiento de metas?				X			X						X
04	¿Cómo califica la oportunidad que tienen los trabajadores para que cumplan sus metas programadas?			X					X					X
05	¿Qué percepción tiene acerca del nivel de comunicación entre los trabajadores que ayude el cumplimiento de metas?				X				X					X
06	¿Cómo califica el nivel de cumplimiento de los factores económicos para lograr las metas?				X				X					X
07	¿Qué nivel califica la articulación del Plan Operativo Institucional con el Presupuesto Institucional de Apertura para el cumplimiento de las metas?				X				X					X
<b>Presupuesto institucional modificado</b>														
08	¿Cómo considera el nivel de realización de los procesos de mejora continua para cumplimiento de metas?				X				X					X
09	¿Cómo califica el número de capacitaciones para mejorar la labor del trabajador?				X				X			X		
10	¿Cómo califica el nivel de información brindada hacia los trabajadores de la institución sobre aspectos preventivos de sus funciones?			X					X					X
11	¿Qué percepción tiene acerca del nivel de dotación de guías o manuales para el desarrollo de sus funciones del personal?				X			X						X
12	¿Cómo considera el nivel de implementación de acciones de control para cumplir metas programadas?				X			X						X
13	¿Cómo califica el nivel de cumplimiento de metas está orientado a modelos de mejora de otras instituciones?				X				X					X
14	¿Qué percepción tiene acerca del nivel de conocimiento del personal sobre las normas de bioseguridad en la institución?			X					X					X
15	¿Considera que el cumplimiento de metas obtenidas contribuye a los objetivos programados por la institución?				X				X			X		

Leer con detenimiento los ítems y calificar en una escala de 1 a 4 su valoración, así como solicitamos brinde sus observaciones que considere pertinente:

1. No cumple con el criterio	2. Bajo Nivel	3. Moderado nivel	4. Alto nivel
------------------------------	---------------	-------------------	---------------

**Observaciones (precisar si hay suficiencia): El instrumento tiene suficiencia para su aplicación**

Opinión de aplicabilidad:  Aplicable [ x ]       Aplicable después de corregir [ ]       No aplicable [ ]

Apellidos y nombres del juez validador. **Mg. Julissa Mozombite Paredes**

DNI: 46419992

Especialidad del validador (a): **Gestión Pública.**

<sup>1</sup>**Claridad:** El ítem se comprende fácilmente, es decir, su sintáctica y semántica son adecuadas.

<sup>2</sup>**Coherencia:** El ítem tiene relación lógica con la dimensión o indicador que está midiendo

<sup>3</sup>**Relevancia:** El ítem es esencial o importante, es decir debe ser incluido

**Nota:** Suficiencia, se dice suficiencia cuando los ítems planteados son suficientes para medir la dimensión

Tarapoto, 12 de noviembre de 2023

  
.....  
Julissa Mozombite Paredes  
MAESTRA EN GESTION PUBLICA



## MATRIZ DE EVALUACIÓN POR JUICIO DE EXPERTOS

### Cuestionario de ejecución presupuestal

N°	DIMENSIONES / ítems	Claridad <sup>1</sup>				Coherencia <sup>2</sup>				Relevancia <sup>3</sup>				Observaciones/ Recomendaciones
		1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	
<b>Certificado</b>														
01	Los gastos en recursos humanos, materiales, tecnológicos y financieros, son los presupuestados.				X				X				X	
02	La Adquisición de los bienes y contratación de servicio se efectúa de acuerdo con los requerimientos y certificación presupuestal.				X				X				X	
03	La Adquisición de los bienes y contratación de servicios, lo realizan para la consecución de los objetivos institucionales			X					X			X		
<b>Compromiso</b>														
04	Los montos programados en el PIA es el crédito presupuestario disponible y libre de afectación, para comprometer un gasto				X				X			X		
05	Considera que la programación de compromisos anuales es un correcto instrumento del gasto público.				X			X					X	
06	La programación del compromiso anual le permite a la institución tener una ejecución dinámica del presupuesto				X				X				X	
07	Considera que la programación de recursos es acorde a las necesidades de la institución.			X					X				X	
08	Los compromisos exceden los niveles aprobados en la Asignación Trimestral de Gastos de los Calendarios de Compromisos aprobados por el Pliego Presupuestario				X				X				X	
<b>Devengado</b>														
09	Considera que la modificación presupuestal es un mecanismo para realizar óptimamente la ejecución presupuestal.				X				X				X	
10	Se da a conocer las modificaciones de la programación de gastos públicos a las áreas usuarias.				X			X				X		
11	La ejecución presupuestal de bienes y servicios se realiza en el tiempo previsto				X				X				X	
12	La institución le proporciona información detalla de los presupuestos destinados y utilizados en el desarrollo de bienes y servicios, cuando Ud., lo solicita.			X					X				X	
13	El acto administrativo del compromiso es el adecuado para medir la efectividad del gasto público.				X				X				X	
14	El acto administrativo del devengado es el adecuado para medir la efectividad del gasto público.				X			X					X	
<b>Devengado</b>														
15	El acto administrativo del pagado es el adecuado para medir la efectividad del gasto público.				X				X				X	
16	Considera que se cumple con la ejecución presupuestal de forma óptima al finalizar el año fiscal.				X				X			X		

Leer con detenimiento los ítems y calificar en una escala de 1 a 4 su valoración, así como solicitamos brinde sus observaciones que considere pertinente:

1. No cumple con el criterio	2. Bajo nivel	3. Moderado nivel	4. Alto nivel
------------------------------	---------------	-------------------	---------------

**Observaciones (precisar si hay suficiencia): El instrumento tiene suficiencia para su aplicación**

**Opinión de aplicabilidad:** **Aplicable [ x ]**      **Aplicable después de corregir [ ]**      **No aplicable [ ]**

**Apellidos y nombres del juez validador. Mg. Sonia Del Aguila Mas**

**DNI: 41862148**

**Especialidad del validador (a): Gestión Pública.**

<sup>1</sup>**Claridad:** El ítem se comprende fácilmente, es decir, su sintáctica y semántica son adecuadas.

<sup>2</sup>**Coherencia:** El ítem tiene relación lógica con la dimensión o indicador que está midiendo

<sup>3</sup>**Relevancia:** El ítem es esencial o importante, es decir debe ser incluido

**Nota:** Suficiencia, se dice suficiencia cuando los ítems planteados son suficientes para medir la dimensión

**Tarapoto, 12 de noviembre de 2023**

  
.....  
**Mg. CPCC. Sonia Del Aguila Mas**  
**CCPSM Mat. 19 - 1179**

**MATRIZ DE EVALUACIÓN POR JUICIO DE EXPERTOS**  
**Cumplimiento de metas**

Nº	DIMENSIONES / ítems	Claridad <sup>1</sup>				Coherencia <sup>2</sup>				Relevancia <sup>3</sup>				Observaciones/ Recomendaciones	
		1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4		
<b>Presupuesto institucional de apertura</b>															
01	¿Cómo considera el nivel de cumplimiento de las metas programadas de la institución?				X				X					X	
02	¿Qué percepción tiene acerca del nivel de comunicación de las metas programadas?				X				X			X			
03	¿Cómo califica el nivel de asignación presupuestal para el cumplimiento de metas?				X			X						X	
04	¿Cómo califica la oportunidad que tienen los trabajadores para que cumplan sus metas programadas?			X					X					X	
05	¿Qué percepción tiene acerca del nivel de comunicación entre los trabajadores que ayude el cumplimiento de metas?				X				X					X	
06	¿Cómo califica el nivel de cumplimiento de los factores económicos para lograr las metas?				X				X					X	
07	¿Qué nivel califica la articulación del Plan Operativo Institucional con el Presupuesto Institucional de Apertura para el cumplimiento de las metas?				X				X					X	
<b>Presupuesto institucional modificado</b>															
08	¿Cómo considera el nivel de realización de los procesos de mejora continua para cumplimiento de metas?				X				X					X	
09	¿Cómo califica el número de capacitaciones para mejorar la labor del trabajador?				X				X			X			
10	¿Cómo califica el nivel de información brindada hacia los trabajadores de la institución sobre aspectos preventivos de sus funciones?			X					X					X	
11	¿Qué percepción tiene acerca del nivel de dotación de guías o manuales para el desarrollo de sus funciones del personal?				X			X						X	
12	¿Cómo considera el nivel de implementación de acciones de control para cumplir metas programadas?				X			X						X	
13	¿Cómo califica el nivel de cumplimiento de metas está orientado a modelos de mejora de otras instituciones?				X				X					X	
14	¿Qué percepción tiene acerca del nivel de conocimiento del personal sobre las normas de bioseguridad en la institución?			X					X					X	
15	¿C considera que el cumplimiento de metas obtenidas contribuye a los objetivos programados por la institución?				X				X			X			

Leer con detenimiento los ítems y calificar en una escala de 1 a 4 su valoración, así como solicitamos brinde sus observaciones que considere pertinente:

<b>1. No cumple con el criterio</b>	<b>2. Bajo Nivel</b>	<b>3. Moderado nivel</b>	<b>4. Alto nivel</b>
-------------------------------------	----------------------	--------------------------	----------------------

**Observaciones (precisar si hay suficiencia): El instrumento tiene suficiencia para su aplicación**



**Opinión de aplicabilidad:** **Aplicable [ x ]**      **Aplicable después de corregir [ ]**      **No aplicable [ ]**

**Apellidos y nombres del juez validador. Mg. Sonia Del Aguila Mas**

**DNI: 41862148**

**Especialidad del validador (a): Gestión Pública.**

<sup>1</sup>**Claridad:** El ítem se comprende fácilmente, es decir, su sintáctica y semántica son adecuadas.

<sup>2</sup>**Coherencia:** El ítem tiene relación lógica con la dimensión o indicador que está midiendo

<sup>3</sup>**Relevancia:** El ítem es esencial o importante, es decir debe ser incluido

**Nota:** Suficiencia, se dice suficiencia cuando los ítems planteados son suficientes para medir la dimensión

**Tarapoto, 12 de noviembre de 2023**

  
.....  
**Mg. CPCC. Sonia Del Aguila Mas**  
**CCPSM Mat. 19 - 1179**

## MATRIZ DE EVALUACIÓN POR JUICIO DE EXPERTOS

### Cuestionario de ejecución presupuestal

N°	DIMENSIONES / ítems	Claridad <sup>1</sup>				Coherencia <sup>2</sup>				Relevancia <sup>3</sup>				Observaciones/ Recomendaciones
		1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	
	<b>Certificado</b>													
01	Los gastos en recursos humanos, materiales, tecnológicos y financieros, son los presupuestados.				X				X				X	
02	La Adquisición de los bienes y contratación de servicio se efectúa de acuerdo con los requerimientos y certificación presupuestal.				X				X				X	
03	La Adquisición de los bienes y contratación de servicios, lo realizan para la consecución de los objetivos institucionales			X					X			X		
	<b>Compromiso</b>													
04	Los montos programados en el PIA es el crédito presupuestario disponible y libre de afectación, para comprometer un gasto				X				X			X		
05	Considera que la programación de compromisos anuales es un correcto instrumento del gasto público.				X			X					X	
06	La programación del compromiso anual le permite a la institución tener una ejecución dinámica del presupuesto				X				X				X	
07	Considera que la programación de recursos es acorde a las necesidades de la institución.			X					X				X	
08	Los compromisos exceden los niveles aprobados en la Asignación Trimestral de Gastos de los Calendarios de Compromisos aprobados por el Pliego Presupuestario				X				X				X	
	<b>Devengado</b>													
09	Considera que la modificación presupuestal es un mecanismo para realizar óptimamente la ejecución presupuestal.				X				X				X	
10	Se da a conocer las modificaciones de la programación de gastos públicos a las áreas usuarias.				X			X				X		
11	La ejecución presupuestal de bienes y servicios se realiza en el tiempo previsto				X				X				X	
12	La institución le proporciona información detallada de los presupuestos destinados y utilizados en el desarrollo de bienes y servicios, cuando Ud., lo solicita.			X					X				X	
13	El acto administrativo del compromiso es el adecuado para medir la efectividad del gasto público.				X				X				X	
14	El acto administrativo del devengado es el adecuado para medir la efectividad del gasto público.				X			X					X	
	<b>Devengado</b>													
15	El acto administrativo del pagado es el adecuado para medir la efectividad del gasto público.				X				X				X	
16	Considera que se cumple con la ejecución presupuestal de forma óptima al finalizar el año fiscal.				X				X			X		

Leer con detenimiento los ítems y calificar en una escala de 1 a 4 su valoración, así como solicitamos brinde sus observaciones que considere pertinente:

1. No cumple con el criterio	2. Bajo nivel	3. Moderado nivel	4. Alto nivel
------------------------------	---------------	-------------------	---------------

**Observaciones (precisar si hay suficiencia): El instrumento tiene suficiencia para su aplicación**

**Opinión de aplicabilidad:** Aplicable [ x ]      Aplicable después de corregir [ ]      No aplicable [ ]

**Apellidos y nombres del juez validador. Mg. Frans Lincoln Ramírez Romero**

**DNI: 71559669**

**Especialidad del validador (a): Gestión Pública.**

<sup>1</sup>**Claridad:** El ítem se comprende fácilmente, es decir, su sintáctica y semántica son adecuadas.

<sup>2</sup>**Coherencia:** El ítem tiene relación lógica con la dimensión o indicador que está midiendo

<sup>3</sup>**Relevancia:** El ítem es esencial o importante, es decir debe ser incluido

**Nota:** Suficiencia, se dice suficiencia cuando los ítems planteados son suficientes para medir la dimensión

**Tarapoto, 12 de noviembre de 2023**

  
.....  
Mg. Frans Lincoln Ramírez Romero  
INGENIERO CIVIL  
CIP. N° 265130

**MATRIZ DE EVALUACIÓN POR JUICIO DE EXPERTOS**  
**Cumplimiento de metas**

Nº	DIMENSIONES / ítems	Claridad <sup>1</sup>				Coherencia <sup>2</sup>				Relevancia <sup>3</sup>				Observaciones/ Recomendaciones
		1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	
	<b>Presupuesto institucional de apertura</b>													
01	¿Cómo considera el nivel de cumplimiento de las metas programadas de la institución?				X				X				X	
02	¿Qué percepción tiene acerca del nivel de comunicación de las metas programadas?				X				X			X		
03	¿Cómo califica el nivel de asignación presupuestal para el cumplimiento de metas?				X			X					X	
04	¿Cómo califica la oportunidad que tienen los trabajadores para que cumplan sus metas programadas?			X					X				X	
05	¿Qué percepción tiene acerca del nivel de comunicación entre los trabajadores que ayude el cumplimiento de metas?				X				X				X	
06	¿Cómo califica el nivel de cumplimiento de los factores económicos para lograr las metas?				X				X				X	
07	¿Qué nivel califica la articulación del Plan Operativo Institucional con el Presupuesto Institucional de Apertura para el cumplimiento de las metas?				X				X				X	
	<b>Presupuesto institucional modificado</b>													
08	¿Cómo considera el nivel de realización de los procesos de mejora continua para cumplimiento de metas?				X				X				X	
09	¿Cómo califica el número de capacitaciones para mejorar la labor del trabajador?				X				X			X		
10	¿Cómo califica el nivel de información brindada hacia los trabajadores de la institución sobre aspectos preventivos de sus funciones?			X					X				X	
11	¿Qué percepción tiene acerca del nivel de dotación de guías o manuales para el desarrollo de sus funciones del personal?				X			X					X	
12	¿Cómo considera el nivel de implementación de acciones de control para cumplir metas programadas?				X			X					X	
13	¿Cómo califica el nivel de cumplimiento de metas está orientado a modelos de mejora de otras instituciones?				X				X				X	
14	¿Qué percepción tiene acerca del nivel de conocimiento del personal sobre las normas de bioseguridad en la institución?			X					X				X	
15	¿Considera que el cumplimiento de metas obtenidas contribuye a los objetivos programados por la institución?				X				X			X		

Leer con detenimiento los ítems y calificar en una escala de 1 a 4 su valoración, así como solicitamos brinde sus observaciones que considere pertinente:

<b>1. No cumple con el criterio</b>	<b>2. Bajo Nivel</b>	<b>3. Moderado nivel</b>	<b>4. Alto nivel</b>
-------------------------------------	----------------------	--------------------------	----------------------

**Observaciones (precisar si hay suficiencia): El instrumento tiene suficiencia para su aplicación**

**Opinión de aplicabilidad:** Aplicable [ x ]      Aplicable después de corregir [ ]      No aplicable [ ]

**Apellidos y nombres del juez validador.** Mg. Frans Lincoln Ramírez Romero

**DNI:** 71559669

**Especialidad del validador (a):** Gestión Pública.

<sup>1</sup>**Claridad:** El ítem se comprende fácilmente, es decir, su sintáctica y semántica son adecuadas.

<sup>2</sup>**Coherencia:** El ítem tiene relación lógica con la dimensión o indicador que está midiendo

<sup>3</sup>**Relevancia:** El ítem es esencial o importante, es decir debe ser incluido

**Nota:** Suficiencia, se dice suficiencia cuando los ítems planteados son suficientes para medir la dimensión

**Tarapoto, 12 de noviembre de 2023**

  
.....  
Mg. Frans Lincoln Ramírez Romero  
INGENIERO CIVIL  
CIP. N° 265130

## MATRIZ DE EVALUACIÓN POR JUICIO DE EXPERTOS

### Cuestionario de ejecución presupuestal

Nº	DIMENSIONES / ítems	Claridad <sup>1</sup>				Coherencia <sup>2</sup>				Relevancia <sup>3</sup>				Observaciones/ Recomendaciones
		1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	
	<b>Certificado</b>													
01	Los gastos en recursos humanos, materiales, tecnológicos y financieros, son los presupuestados.				X				X				X	
02	La Adquisición de los bienes y contratación de servicio se efectúa de acuerdo con los requerimientos y certificación presupuestal.				X				X				X	
03	La Adquisición de los bienes y contratación de servicios, lo realizan para la consecución de los objetivos institucionales			X					X			X		
	<b>Compromiso</b>													
04	Los montos programados en el PIA es el crédito presupuestario disponible y libre de afectación, para comprometer un gasto				X				X			X		
05	Considera que la programación de compromisos anuales es un correcto instrumento del gasto público.				X			X					X	
06	La programación del compromiso anual le permite a la institución tener una ejecución dinámica del presupuesto				X				X				X	
07	Considera que la programación de recursos es acorde a las necesidades de la institución.			X					X				X	
08	Los compromisos exceden los niveles aprobados en la Asignación Trimestral de Gastos de los Calendarios de Compromisos aprobados por el Pliego Presupuestario				X				X				X	
	<b>Devengado</b>													
09	Considera que la modificación presupuestal es un mecanismo para realizar óptimamente la ejecución presupuestal.				X				X				X	
10	Se da a conocer las modificaciones de la programación de gastos públicos a las áreas usuarias.				X			X				X		
11	La ejecución presupuestal de bienes y servicios se realiza en el tiempo previsto				X				X				X	

12	La institución le proporciona información detalla de los presupuestos destinados y utilizados en el desarrollo de bienes y servicios, cuando Ud., lo solicita.			X				X				X	
13	El acto administrativo del compromiso es el adecuado para medir la efectividad del gasto público.				X			X				X	
14	El acto administrativo del devengado es el adecuado para medir la efectividad del gasto público.				X		X					X	
<b>Nº</b>	<b>DIMENSIONES / ítems</b>												
	<b>Devengado</b>												
15	El acto administrativo del pagado es el adecuado para medir la efectividad del gasto público.				X			X				X	
16	Considera que se cumple con la ejecución presupuestal de forma óptima al finalizar el año fiscal.				X			X			X		

Leer con detenimiento los ítems y calificar en una escala de 1 a 4 su valoración, así como solicitamos brinde sus observaciones que considere pertinente:

<b>1. No cumple con el criterio</b>	<b>2. Bajo nivel</b>	<b>3. Moderado nivel</b>	<b>4. Alto nivel</b>
-------------------------------------	----------------------	--------------------------	----------------------

**Observaciones (precisar si hay suficiencia): El instrumento tiene suficiencia para su aplicación**

**Opinión de aplicabilidad:**    **Aplicable [ x ]**            **Aplicable después de corregir [ ]**            **No aplicable [ ]**

**Apellidos y nombres del juez validador. Mg. Eliana Abigail Delgado Vela**

**DNI: 71089749**

**Especialidad del validador (a): Gestión Pública**

**Tarapoto, 13 de noviembre de 2023**

<sup>1</sup>**Claridad:** El ítem se comprende fácilmente, es decir, su sintáctica y semántica son adecuadas.

<sup>2</sup>**Coherencia:** El ítem tiene relación lógica con la dimensión o indicador que está midiendo

<sup>3</sup>**Relevancia:** El ítem es esencial o importante, es decir debe ser incluido

**Nota:** Suficiencia, se dice suficiencia cuando los ítems planteados son suficientes para medir la dimensión

  
 .....  
 Ing. Eliana A. Delgado Vela  
 MAESTRA EN GESTIÓN PÚBLICA

## MATRIZ DE EVALUACIÓN POR JUICIO DE EXPERTOS

### Cumplimiento de metas

Nº	DIMENSIONES / ítems	Claridad <sup>1</sup>				Coherencia <sup>2</sup>				Relevancia <sup>3</sup>				Observaciones/ Recomendaciones
		1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	
	<b>Presupuesto institucional de apertura</b>													
01	¿Cómo considera el nivel de cumplimiento de las metas programadas de la institución?				X				X				X	
02	¿Qué percepción tiene acerca del nivel de comunicación de las metas programadas?				X				X			X		
03	¿Cómo califica el nivel de asignación presupuestal para el cumplimiento de metas?				X			X					X	
04	¿Cómo califica la oportunidad que tienen los trabajadores para que cumplan sus metas programadas?			X					X				X	
05	¿Qué percepción tiene acerca del nivel de comunicación entre los trabajadores que ayude el cumplimiento de metas?				X				X				X	
06	¿Cómo califica el nivel de cumplimiento de los factores económicos para lograr las metas?				X				X				X	
07	¿Qué nivel califica la articulación del Plan Operativo Institucional con el Presupuesto Institucional de Apertura para el cumplimiento de las metas?				X				X				X	
<b>Nº</b>	<b>DIMENSIONES / ítems</b>													
	<b>Presupuesto institucional modificado</b>													
08	¿Cómo considera el nivel de realización de los procesos de mejora continua para cumplimiento de metas?				X				X				X	
09	¿Cómo califica el número de capacitaciones para mejorar la labor del trabajador?				X				X			X		
10	¿Cómo califica el nivel de información brindada hacia los trabajadores de la institución sobre aspectos preventivos de sus funciones?			X					X				X	
11	¿Qué percepción tiene acerca del nivel de dotación de guías o manuales para el desarrollo de sus funciones del personal?				X			X					X	
12	¿Cómo considera el nivel de implementación de acciones de control para cumplir metas programadas?				X			X					X	
13	¿Cómo califica el nivel de cumplimiento de metas está orientado a modelos de mejora de otras instituciones?				X				X				X	
14	¿Qué percepción tiene acerca del nivel de conocimiento del personal sobre las normas de bioseguridad en la institución?			X					X				X	



15	¿Considera que el cumplimiento de metas obtenidas contribuye a los objetivos programados por la institución?				X				X			X	
----	--	--	--	--	---	--	--	--	---	--	--	---	--

Leer con detenimiento los ítems y calificar en una escala de 1 a 4 su valoración, así como solicitamos brinde sus observaciones que considere pertinente:

1. No cumple con el criterio	2. Bajo Nivel	3. Moderado nivel	4. Alto nivel
------------------------------	---------------	-------------------	---------------

**Observaciones (precisar si hay suficiencia): El instrumento tiene suficiencia para su aplicación**

**Opinión de aplicabilidad:**    **Aplicable [ x ]**            **Aplicable después de corregir [ ]**            **No aplicable [ ]**

**Apellidos y nombres del juez validador. Mg. Eliana Abigail Delgado Vela**

**DNI: 71089749**

**Especialidad del validador (a): Gestión Pública**

**Tarapoto, 13 de noviembre de 2023**

<sup>1</sup>**Claridad:** El ítem se comprende fácilmente, es decir, su sintáctica y semántica son adecuadas.

<sup>2</sup>**Coherencia:** El ítem tiene relación lógica con la dimensión o indicador que está midiendo

<sup>3</sup>**Relevancia:** El ítem es esencial o importante, es decir debe ser incluido

**Nota:** Suficiencia, se dice suficiencia cuando los ítems planteados son suficientes para medir la dimensión



Ing. Eliana A. Delgado Vela  
MAESTRA EN GESTIÓN PÚBLICA



09	Considera que la modificación presupuestal es un mecanismo para realizar óptimamente la ejecución presupuestal.				X				X				X	
10	Se da a conocer las modificaciones de la programación de gastos públicos a las áreas usuarias.				X			X				X		
11	La ejecución presupuestal de bienes y servicios se realiza en el tiempo previsto				X				X				X	
12	La institución le proporciona información detalla de los presupuestos destinados y utilizados en el desarrollo de bienes y servicios, cuando Ud., lo solicita.			X					X				X	
13	El acto administrativo del compromiso es el adecuado para medir la efectividad del gasto público.				X				X				X	
14	El acto administrativo del devengado es el adecuado para medir la efectividad del gasto público.				X			X					X	
<b>Nº</b>	<b>DIMENSIONES / ítems</b>													
	<b>Devengado</b>													
15	El acto administrativo del pagado es el adecuado para medir la efectividad del gasto público.				X				X				X	
16	Considera que se cumple con la ejecución presupuestal de forma óptima al finalizar el año fiscal.				X				X			X		

Leer con detenimiento los ítems y calificar en una escala de 1 a 4 su valoración, así como solicitamos brinde sus observaciones que considere pertinente:

<b>1. No cumple con el criterio</b>	<b>2. Bajo nivel</b>	<b>3. Moderado nivel</b>	<b>4. Alto nivel</b>
-------------------------------------	----------------------	--------------------------	----------------------

**Observaciones (precisar si hay suficiencia): El instrumento tiene suficiencia para su aplicación**

**Opinión de aplicabilidad:**    **Aplicable [ x ]**        **Aplicable después de corregir [ ]**        **No aplicable [ ]**

**Apellidos y nombres del juez validador. Dr. Sánchez Dávila, Keller**

**DNI: 41997504**

**Especialidad del validador (a): Gestión Pública y Gobernabilidad**

**Tarapoto, 12 de noviembre de 2023**

<sup>1</sup>**Claridad:** El ítem se comprende fácilmente, es decir, su sintáctica y semántica son adecuadas.

<sup>2</sup>**Coherencia:** El ítem tiene relación lógica con la dimensión o indicador que está midiendo

<sup>3</sup>**Relevancia:** El ítem es esencial o importante, es decir debe ser incluido

**Nota:** Suficiencia, se dice suficiencia cuando los ítems planteados son suficientes para medir la dimensión

  
 Dr. Keller Sánchez Dávila  
 PRESIDENTE DEL TRIBUNAL

## MATRIZ DE EVALUACIÓN POR JUICIO DE EXPERTOS

### Cumplimiento de metas

Nº	DIMENSIONES / ítems	Claridad <sup>1</sup>				Coherencia <sup>2</sup>				Relevancia <sup>3</sup>				Observaciones/ Recomendaciones
		1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	
	<b>Presupuesto institucional de apertura</b>													
01	¿Cómo considera el nivel de cumplimiento de las metas programadas de la institución?				X				X				X	
02	¿Qué percepción tiene acerca del nivel de comunicación de las metas programadas?				X				X			X		
03	¿Cómo califica el nivel de asignación presupuestal para el cumplimiento de metas?				X			X					X	
04	¿Cómo califica la oportunidad que tienen los trabajadores para que cumplan sus metas programadas?			X					X				X	
05	¿Qué percepción tiene acerca del nivel de comunicación entre los trabajadores que ayude el cumplimiento de metas?				X				X				X	
06	¿Cómo califica el nivel de cumplimiento de los factores económicos para lograr las metas?				X				X				X	
07	¿Qué nivel califica la articulación del Plan Operativo Institucional con el Presupuesto Institucional de Apertura para el cumplimiento de las metas?				X				X				X	
	<b>Presupuesto institucional modificado</b>													
08	¿Cómo considera el nivel de realización de los procesos de mejora continua para cumplimiento de metas?				X				X				X	
09	¿Cómo califica el número de capacitaciones para mejorar la labor del trabajador?				X				X			X		
10	¿Cómo califica el nivel de información brindada hacia los trabajadores de la institución sobre aspectos preventivos de sus funciones?			X					X				X	
11	¿Qué percepción tiene acerca del nivel de dotación de guías o manuales para el desarrollo de sus funciones del personal?				X			X					X	
12	¿Cómo considera el nivel de implementación de acciones de control para cumplir metas programadas?				X			X					X	
13	¿Cómo califica el nivel de cumplimiento de metas está orientado a modelos de mejora de otras instituciones?				X				X				X	
14	¿Qué percepción tiene acerca del nivel de conocimiento del personal sobre las normas de bioseguridad en la institución?			X					X				X	



## Índice de valoración del V de Aiken

### VARIABLE: GESTIÓN ESTRATÉGICA

		CLARIDAD					COHERENCIA					RELEVANCIA				
		J1	J2	J3	J4	J5	J1	J2	J3	J4	J5	J1	J2	J3	J4	J5
<b>D1</b>	<b>P1</b>	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
	<b>P2</b>	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
	<b>P3</b>	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
	<b>P4</b>	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
<b>D2</b>	<b>P5</b>	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
	<b>P6</b>	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
	<b>P7</b>	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
	<b>P8</b>	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
<b>D3</b>	<b>P9</b>	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
	<b>P10</b>	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
	<b>P11</b>	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
	<b>P12</b>	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
<b>D4</b>	<b>P13</b>	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
	<b>P14</b>	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
	<b>P15</b>	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
	<b>P16</b>	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4

DIMENSIONES	CLARIDAD			COHERENCIA			RELEVANCIA		
	V	Li	Ls	V	Li	Ls	V	Li	Ls
<b>D1</b>	1.00	0.80	1.00	1.00	0.80	1.00	1.00	0.80	1.00
<b>D2</b>	1.00	0.80	1.00	1.00	0.80	1.00	1.00	0.80	1.00
<b>D3</b>	1.00	0.80	1.00	1.00	0.80	1.00	1.00	0.80	1.00
<b>D4</b>	1.00	0.80	1.00	1.00	0.80	1.00	1.00	0.80	1.00
<b>Instrumento por Criterio</b>	1.00	0.80	1.00	1.00	0.80	1.00	1.00	0.80	1.00
<b>Instrumento Global</b>	<b>1.00</b>	0.796	1.000						

<b>V de Ayken</b>	<b>0.89</b>
-------------------	-------------

## Índice de valoración del V de Aiken

### VARIABLE: CONTROL DE ANEMIA

		CLARIDAD					COHERENCIA					RELEVANCIA				
		J1	J2	J3	J4	J5	J1	J2	J3	J4	J5	J1	J2	J3	J4	J5
<b>D1</b>	<b>P1</b>	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
	<b>P2</b>	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
	<b>P3</b>	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
	<b>P4</b>	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
	<b>P5</b>	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
	<b>P6</b>	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
<b>D2</b>	<b>P7</b>	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
	<b>P8</b>	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
	<b>P9</b>	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
	<b>P10</b>	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
	<b>P11</b>	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
	<b>P12</b>	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
<b>D3</b>	<b>P13</b>	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
	<b>P14</b>	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
	<b>P15</b>	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
	<b>P16</b>	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4

DIMENSIONES	CLARIDAD			COHERENCIA			RELEVANCIA		
	V	Li	Ls	V	Li	Ls	V	Li	Ls
<b>D1</b>	1.00	0.80	1.00	1.00	0.80	1.00	1.00	0.80	1.00
<b>D2</b>	1.00	0.80	1.00	1.00	0.80	1.00	1.00	0.80	1.00
<b>D3</b>	1.00	0.80	1.00	1.00	0.80	1.00	1.00	0.80	1.00
<b>Instrumento por Criterio</b>	1.00	0.80	1.00	1.00	0.80	1.00	1.00	0.80	1.00
<b>Instrumento Global</b>	<b>1.00</b>	0.796	1.000						

<b>V de Ayken</b>	<b>0.86</b>
-------------------	-------------

### Confiabilidad de instrumentos de investigación

<b>k</b>	<b>16</b>
sumatoria de las varianzas	15.131414
variancia total	147.848384
sección 1 $k/k-1$	1.066666667
sección 2	0.897655871
alfa de Cronbach	0.957499595

**Tabla 3:** Evauacion del Alfa de Cronbach

<b>Valor</b>	<b>Interpretación</b>
Coeficiente Alfa > 0.8	Es bueno
Coeficiente Alfa > 0.7	Es aceptable
Coeficiente Alfa > 0.6	Es cuestionable
Coeficiente Alfa > 0.5	Es pobre
Coeficiente Alfa < 0.5	Es inaceptable

**Fuente:** (Cronbach, 1951)



## Base de datos estadísticos de la investigación

		GESTIÓN DE ESTRATÉGICA																
		Dimensión: Planificación				Dimensión: Organización				Dimensión: Dirección				Dimensión: Control				
Preguntas/ repuestas		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	
1		5	5	4	4	3	4	4	3	3	3	2	3	3	3	4	4	57
2		5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	80
3		5	5	5	5	5	5	5	4	4	4	4	4	5	5	5	5	75
4		3	3	3	3	3	3	2	2	3	3	3	3	3	3	3	3	46
5		5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4	73
6		4	2	3	2	2	2	3	2	2	2	2	2	2	3	3	3	39
7		5	3	2	2	2	1	1	3	2	3	3	3	2	1	2	2	37
8		3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	63
9		4	3	4	3	3	3	3	2	2	3	2	2	3	3	4	4	48
10		3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	48
11		3	2	1	1	1	2	2	2	3	2	3	2	2	2	3	2	33
12		3	2	2	1	2	2	2	1	2	3	1	3	3	1	3	3	34
13		4	3	3	3	3	4	4	2	3	3	2	3	3	2	3	3	48
14		5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	80
15		4	4	4	5	4	5	5	3	4	5	5	4	5	5	5	5	72
16		2	2	2	2	2	2	2	1	3	2	1	2	2	1	2	2	30
17		4	3	4	3	4	3	5	2	3	3	3	3	4	3	4	4	55

18	4	4	3	3	3	2	3	2	4	3	2	3	3	4	3	3	49
19	2	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	17
20	5	5	5	5	3	5	4	3	4	3	3	3	4	4	4	4	64
21	3	3	3	2	2	3	2	2	3	2	1	2	2	3	2	4	39
22	5	4	5	4	5	5	5	5	4	4	5	4	5	5	4	5	74
23	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	5	5	65
24	5	5	5	5	5	4	4	5	5	4	5	5	5	5	5	5	77
25	5	4	5	5	4	4	5	5	5	4	5	4	4	5	5	5	74
26	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	65
27	3	2	3	4	3	3	3	2	3	3	2	2	2	2	3	2	42
28	3	3	4	2	3	3	3	2	4	3	2	3	3	2	4	2	46
29	3	3	3	2	3	3	3	2	4	3	2	3	2	2	4	2	44
30	4	3	3	4	3	3	3	4	4	3	4	4	4	4	5	4	59
31	3	3	4	3	3	3	3	2	3	3	2	3	3	2	4	3	47
32	4	3	3	4	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	4	4	53
33	4	3	3	2	3	2	3	3	4	4	2	4	4	3	4	3	51
34	4	3	3	4	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	5	3	53
35	4	3	4	4	3	3	3	4	4	3	4	3	4	4	5	4	59
36	3	2	2	2	2	2	2	2	4	3	2	2	3	3	3	3	40
37	3	3	3	3	3	3	3	2	2	2	2	2	3	3	2	2	41
38	5	5	5	5	5	5	5	3	3	3	3	3	3	3	1	3	60
39	4	4	4	3	4	3	3	3	4	4	3	3	4	4	4	4	58
40	3	4	3	3	3	2	2	2	3	3	3	3	3	2	2	2	43

41	4	4	4	4	4	4	3	4	3	3	3	3	4	4	4	4	59
42	2	2	3	2	3	3	3	2	2	2	2	2	2	2	2	2	36
43	3	4	4	4	3	3	3	3	4	4	3	3	4	3	3	3	54
44	3	3	3	3	2	3	3	2	3	3	3	3	3	2	2	2	43
45	4	3	3	4	4	3	3	4	3	3	4	3	4	4	4	4	57
46	4	4	4	4	3	3	3	4	3	3	4	3	2	4	4	4	56
47	4	3	3	3	3	3	3	4	4	3	4	4	4	5	4	5	59
48	3	3	3	4	3	3	3	4	3	3	4	3	3	4	3	4	53
49	3	2	2	2	2	2	2	5	3	2	5	2	2	5	3	5	47
50	4	3	3	3	2	2	2	5	3	2	5	2	3	5	4	4	52
51	3	2	2	2	2	2	2	4	2	2	4	2	3	5	2	2	41
52	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	3	3	4	4	3	3	58
53	4	4	3	4	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	52
54	2	2	2	2	2	2	2	3	2	2	2	2	2	2	2	2	33
55	3	3	3	2	2	2	2	3	3	4	1	4	4	2	4	3	45
56	2	2	1	1	1	1	2	1	2	1	1	1	2	1	1	2	22
57	3	2	2	2	2	2	2	4	2	2	4	2	2	5	2	2	40
58	4	3	3	3	3	3	3	3	2	2	2	2	1	4	3	3	44
59	4	2	2	3	3	3	2	2	1	4	2	4	4	3	4	4	47
60	3	3	2	3	2	2	3	3	3	3	3	3	3	4	4	3	47
61	4	4	4	4	3	3	3	4	4	4	4	4	4	5	4	4	62
62	3	4	4	3	4	3	4	4	3	3	4	3	3	4	3	4	56
63	3	2	2	2	2	2	2	4	3	3	4	3	4	2	3	3	44

64	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	5	3	3	62
65	4	3	3	3	3	3	3	2	2	2	2	2	2	4	2	2	42
66	4	2	2	2	2	2	2	4	2	2	4	2	3	2	3	3	41
67	3	2	2	2	2	2	2	3	3	3	3	3	2	5	2	2	41
68	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	4	3	2	4	2	2	55
69	3	2	2	2	2	2	2	3	2	2	3	2	2	4	3	2	38
70	4	2	2	2	2	2	2	3	2	2	2	2	2	3	2	2	36
71	4	4	4	4	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	55
72	4	2	2	2	2	4	2	3	2	4	1	4	4	2	3	3	44
73	3	2	2	2	2	2	2	3	2	2	3	2	2	3	2	2	36
74	4	4	4	4	4	4	4	3	3	3	3	3	3	2	2	2	52
75	3	2	3	3	2	2	2	2	3	4	2	4	4	2	3	2	43
76	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	2	2	2	4	3	3	45
77	3	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	4	2	2	35
78	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	2	2	46
79	3	2	2	3	3	2	2	3	3	4	2	4	4	2	3	2	44
80	4	3	3	3	3	3	3	3	2	2	2	2	2	3	3	3	44
81	4	3	3	3	3	3	3	2	3	2	3	2	2	3	3	3	45
82	4	3	3	3	3	3	3	3	4	4	3	3	3	4	3	3	52
83	5	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	3	2	3	2	2	55
84	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	48
85	4	4	4	4	4	4	4	3	3	3	3	3	3	4	4	3	57
86	2	3	3	3	3	3	3	2	2	2	2	2	2	1	3	3	39

<b>87</b>	3	4	4	4	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	54
<b>88</b>	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	3	4	3	3	60
<b>89</b>	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	49
<b>90</b>	3	3	3	3	3	3	3	2	4	3	3	2	2	3	2	2	44
<b>91</b>	3	2	2	2	2	2	2	3	3	2	2	2	3	3	2	2	37
<b>92</b>	4	4	4	4	4	4	4	3	4	3	3	3	3	4	3	3	57
<b>93</b>	3	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	1	3	2	2	33
<b>94</b>	3	3	3	3	3	3	3	2	2	2	2	2	2	3	3	2	41
<b>95</b>	4	2	4	3	4	3	3	2	2	4	1	4	4	2	4	3	49
<b>96</b>	4	4	4	4	4	4	4	3	3	3	3	3	4	4	4	4	59
<b>97</b>	4	4	4	4	4	4	4	3	3	3	3	3	3	4	3	3	56
<b>98</b>	3	3	3	3	3	3	3	2	2	2	2	2	2	3	2	2	40
<b>99</b>	4	4	4	4	4	4	4	2	3	2	2	2	1	3	2	2	47
<b>100</b>	3	5	5	4	5	5	5	4	5	4	5	5	3	5	5	5	73

<b>CONTROL DE ANEMIA</b>																	
Preguntas/ repuestas	Dimensión: Alimentación del niño						Dimensión: Suplementación preventiva con hierro desarrollo económico						Dimensión: Medidas de higiene en la alimentación				
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	
1	4	4	3	2	4	3	4	3	4	2	3	2	4	3	3	3	51
2	5	5	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	71
3	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	80
4	3	3	2	3	3	3	3	3	3	2	3	2	2	2	3	3	43
5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	79
6	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	1	2	3	2	3	3	34
7	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	2	2	2	3	3	44
8	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	64
9	3	2	2	2	2	3	3	3	3	3	2	2	2	2	3	3	40
10	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	48
11	2	3	3	2	2	3	4	3	3	3	3	3	3	2	3	3	45
12	3	2	1	1	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	1	40
13	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	47
14	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	80
15	4	5	3	4	4	4	4	5	5	5	3	3	5	5	4	4	67
16	2	2	2	2	2	2	2	1	1	1	2	1	2	2	2	2	28
17	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	4	4	4	4	4	62
18	3	4	2	3	4	3	2	2	2	2	3	3	3	2	5	3	46
19	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	2	2	2	2	1	1	20
20	5	5	1	4	5	3	3	4	4	4	1	5	5	5	4	4	62
21	3	2	2	2	2	3	2	3	3	2	2	2	2	2	4	3	39
22	5	5	4	5	4	5	4	5	4	5	5	4	5	4	5	4	73

23	4	4	4	4	4	4	5	4	5	5	4	4	4	4	5	4	68
24	5	5	5	5	5	3	3	3	3	3	5	5	5	5	3	3	66
25	4	5	5	4	5	4	5	4	4	4	2	1	1	1	4	4	57
26	3	3	3	2	3	3	3	3	3	2	3	2	2	2	4	4	45
27	3	2	2	2	3	3	3	3	3	3	2	2	3	2	3	2	41
28	2	3	2	2	3	4	2	3	3	2	4	2	2	2	4	2	42
29	3	3	2	2	3	3	2	3	3	2	4	3	3	3	4	3	46
30	3	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	2	3	3	4	4	57
31	3	3	2	3	3	4	3	3	3	3	3	2	2	3	4	3	47
32	3	2	2	3	3	3	3	3	3	2	4	3	3	3	4	4	48
33	4	2	2	3	3	4	4	4	3	3	3	3	3	2	3	3	49
34	3	3	3	4	3	3	3	4	4	3	3	2	3	3	4	3	51
35	4	4	3	4	3	4	4	4	3	4	3	2	3	3	4	3	55
36	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	32
37	3	2	2	2	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	43
38	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4	4	4	4	4	54
39	4	3	2	3	3	4	3	4	3	4	3	3	3	3	4	3	52
40	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	2	45
41	3	3	2	2	3	3	3	3	3	3	4	2	4	2	4	3	47
42	3	3	2	2	2	2	2	2	2	2	3	2	3	2	3	2	37
43	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	49
44	3	3	2	3	2	3	2	3	3	3	3	3	3	2	3	3	44
45	3	3	2	4	4	4	4	4	3	4	3	2	3	3	4	4	54
46	4	3	2	4	3	4	4	4	4	4	4	3	4	3	4	3	57
47	4	4	2	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	3	58
48	4	3	1	3	3	3	3	3	3	3	4	3	4	2	3	3	48
49	3	2	1	2	2	3	3	3	3	3	4	1	2	1	3	3	39

50	4	2	1	2	2	3	2	2	2	2	3	2	2	2	2	2	35
51	3	2	1	2	2	3	3	2	2	2	3	2	3	2	3	2	37
52	4	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	47
53	3	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	33
54	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	32
55	3	2	2	2	3	3	2	2	3	3	3	3	1	1	3	3	39
56	2	1	1	1	1	1	1	1	2	2	1	1	1	1	1	1	19
57	3	2	2	2	2	2	3	2	2	2	2	2	2	2	3	2	35
58	3	2	1	2	2	3	2	2	2	2	2	2	2	2	3	2	34
59	3	3	2	2	3	4	1	2	2	2	2	2	1	1	3	3	36
60	4	3	2	3	2	3	2	2	2	2	3	3	1	1	3	3	39
61	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	62
62	3	3	2	3	3	3	3	3	3	2	4	3	3	2	4	3	47
63	3	3	2	3	3	3	2	2	2	2	3	2	2	2	3	2	39
64	4	3	2	3	3	4	3	3	3	3	3	1	3	2	3	2	45
65	3	2	1	2	2	3	2	2	2	2	2	1	2	2	3	2	33
66	3	2	3	2	2	3	2	2	2	2	3	2	2	2	3	2	37
67	3	2	2	2	2	3	2	2	2	2	3	2	2	2	3	2	36
68	3	2	1	2	2	3	2	2	2	2	3	2	2	2	3	2	35
69	2	2	1	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	31
70	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	32
71	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	47
72	3	3	1	2	2	3	1	2	2	2	2	3	1	1	2	2	32
73	3	2	2	2	2	3	2	2	2	2	3	2	2	2	3	2	36
74	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	46
75	3	3	1	2	2	3	2	2	2	2	2	2	1	1	3	2	33
76	3	3	2	2	2	3	2	2	2	2	3	3	3	3	3	3	41



77	2	2	2	2	2	3	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	33
78	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	32
79	3	4	1	3	3	4	1	3	3	1	3	1	1	1	2	4	38
80	2	2	2	2	2	3	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	33
81	3	2	2	2	2	3	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	34
82	3	2	2	2	2	3	2	2	2	2	3	2	2	2	2	2	35
83	3	2	2	2	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	43
84	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	2	2	2	43
85	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	2	2	2	3	3	44
86	2	2	1	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	31
87	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	48
88	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	49
89	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	47
90	3	2	2	2	2	2	2	2	2	2	3	3	3	2	3	3	38
91	2	2	2	2	2	3	3	3	3	3	2	2	2	2	2	2	37
92	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	49
93	3	2	1	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	32
94	3	3	1	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	2	44
95	4	4	4	3	4	4	1	3	2	2	3	3	3	1	3	3	47
96	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	48
97	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	48
98	3	2	2	2	2	3	2	2	2	2	3	2	2	2	3	3	37
99	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	3	2	2	2	2	2	33
100	3	4	5	5	4	4	4	4	5	5	4	4	3	5	1	5	66

## AUTORIZACIÓN DE LA ORGANIZACIÓN PARA PUBLICAR SU IDENTIDAD EN LOS RESULTADOS DE LAS INVESTIGACIONES

### Datos Generales

Nombre de la organización:	RUC: 20450241564
IPRESS I-3 LA LOMA	
Nombre del Titular o Representante legal:	
Nombres y Apellidos LIC. ENF. CAROL ETHEL LOPEZ RIOS	DNI: 45011555

### Consentimiento:

De conformidad con lo establecido en el artículo 7º, literal "f" del Código de Ética en Investigación de la Universidad César Vallejo (\*), autorizo [  ], no autorizo [  ] publicar LA IDENTIDAD DE LA ORGANIZACIÓN, en la cual se lleva a cabo la investigación:

Nombre del Trabajo de Investigación	
"Gestión estratégica y control de anemia en madres con niños de 6 a 36 meses del centro de salud La Loma – 2023".	
Nombre del Programa Académico: Maestría en Gestión Publica	
Autor: Nombres y Apellidos Casallo Mejia, Evelyn Paola	DNI: 45578953

En caso de autorizarse, soy consciente que la investigación será alojada en el Repositorio Institucional de la UCV, la misma que será de acceso abierto para los usuarios y podrá ser referenciada en futuras investigaciones, dejando en claro que los derechos de propiedad intelectual corresponden exclusivamente al autor (a) del estudio.

Lugar y Fecha: Yurimaguas 18/07/2023

Firma:   
  
**(Titular o Representante legal de la Institución)**

(\* ) Código de Ética en Investigación de la Universidad César Vallejo-Artículo 7º, literal " f " Para difundir o publicar los resultados de un trabajo de investigación es necesario mantener bajo anonimato el nombre de la institución donde se llevó a cabo el estudio, salvo el caso en que haya un acuerdo formal con el gerente o director de la organización, para que se difunda la identidad de la institución. Por ello, tanto en los proyectos de investigación como en los informes o tesis, no se deberá incluir la denominación de la organización, pero sí será necesario describir sus características.

## Carta de autorización



Escuela de  
Posgrado

“Año de la Unidad, la Paz y el Desarrollo”

Tarapoto, 19 de diciembre de 2023

SEÑOR  
Dra. Mabel Contreras Julián  
Jefe de la Unidad de Posgrado, UCV, Tarapoto

ASUNTO : Presenta a estudiante quien solicita autorización para realizar investigación y publicación del nombre de su organización en los resultados del estudio

REFERENCIA: Solicitud del interesado de fecha: 19 de diciembre de 2023

Tengo a bien dirigirme a usted para saludarlo cordialmente y al mismo tiempo augurarle éxitos en la gestión de la institución a la cual usted dirige.

El presente es para hacer de su conocimiento que la Unidad de Posgrado de la Universidad César Vallejo, Filial Tarapoto, tiene los Programas de Maestría y Doctorado, en diversas menciones, donde los estudiantes se especializan para obtener el Grado Académico de Maestro o de Doctor según el caso. Para obtener el Grado Académico correspondiente, los estudiantes deben elaborar, presentar, sustentar y aprobar un Trabajo de Investigación Científica (Tesis). Además, contar con la autorización de la organización para publicar su identidad en los resultados de las investigaciones.

El estudiante de la Unidad de Posgrado es:

- 1) Apellidos y nombres de estudiante: Casallo Mejía Evelyn Paola
- 2) Correo electrónico : evelynpaolacasallo@gmail.com
- 3) N° de celular : 939078746
- 4) Programa de estudios : Maestría en Gestión Pública
- 5) Ciclo y sección de estudios : III- A 5
- 6) Título de la investigación : Gestión estratégica y control de anemia en madres con niños de 6 a 36 meses del centro de salud La Loma - 2023
- 7) Asesor (a) : Dr. José Manuel Delgado Bardales.

Por tal motivo, solicito autorice al estudiante en mención: 1) **autorizar la realización de la investigación (aplicación de los instrumentos de investigación)** en la institución que usted dirige; así como también, 2) **autorice la publicación de la identidad de la organización a su cargo en los resultados de la investigación**, tal como lo establece el código de ética de investigación de la UCV.

Favor, la autorización que corresponde al 1 (autorización realizar la investigación) debe estar a nombre del estudiante que se menciona líneas superiores, toda vez que es él (ella) quien está realizando la investigación.

Cabe mencionar que, los resultados de la investigación a realizar benefician al estudiante investigador como también a la institución donde se realiza la investigación.

Atentamente,



*Dra. Rosa Mabel Contreras Julián*  
Jefa de la Unidad de Posgrado  
UCV – Tarapoto