



**UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO**

**ESCUELA DE POSGRADO**

**PROGRAMA ACADÉMICO DE MAESTRÍA  
EN GESTIÓN PÚBLICA**

**Planificación estratégica y gestión presupuestal en la  
Municipalidad Provincial de Trujillo-2023**

TESIS PARA OBTENER EL GRADO ACADÉMICO DE:  
Maestra en Gestión Pública

**AUTORA:**

Bernal Santos, Mitsi Isabel (orcid.org/0009-0008-6266-8678)

**ASESORES:**

Dr. Haro Carranza, Julio Enrique (orcid.org/0000-0002-7058-4713)

Dr. Yache Cuenca, Eduardo Javier (orcid.org/0000-0001-9434-3351)

**LÍNEA DE INVESTIGACIÓN:**

Reforma y Modernización del Estado

**LÍNEA DE RESPONSABILIDAD SOCIAL UNIVERSITARIA:**

Desarrollo económico, empleo y emprendimiento

TRUJILLO - PERÚ

2023

## Dedicatoria

A quienes siempre me impulsaron a seguir formándome profesionalmente, además de brindarme su apoyo, amor y comprensión, a mis padres, los amo.

**Mitsi Bernal S.**

## **Agradecimiento**

A Dios por guiarme y acompañarme en mi diario vivir, brindándome siempre vida, salud y amor; a mi familia por su apoyo incondicional; y al Dr. Haro Carranza Julio, por compartir con nuestra comunidad Vallejana su conocimiento científico.

**Mitsi Bernal S.**



**UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO**

**ESCUELA DE POSGRADO  
MAESTRÍA EN GESTIÓN PÚBLICA**

### **Declaratoria de Autenticidad del Asesor**

Yo, JULIO ENRIQUE HARO CARRANZA, docente de la ESCUELA DE POSGRADO MAESTRÍA EN GESTIÓN PÚBLICA de la UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO SAC - TRUJILLO, asesor de Tesis titulada: "Planificación estratégica y gestión presupuestal en la Municipalidad Provincial de Trujillo- 2023.", cuyo autor es BERNAL SANTOS MITSI ISABEL, constato que la investigación tiene un índice de similitud de 13.00%, verificable en el reporte de originalidad del programa Turnitin, el cual ha sido realizado sin filtros, ni exclusiones.

He revisado dicho reporte y concluyo que cada una de las coincidencias detectadas no constituyen plagio. A mi leal saber y entender la Tesis cumple con todas las normas para el uso de citas y referencias establecidas por la Universidad César Vallejo.

En tal sentido, asumo la responsabilidad que corresponda ante cualquier falsedad, ocultamiento u omisión tanto de los documentos como de información aportada, por lo cual me someto a lo dispuesto en las normas académicas vigentes de la Universidad César Vallejo.

TRUJILLO, 09 de Agosto del 2023

<b>Apellidos y Nombres del Asesor:</b>	<b>Firma</b>
JULIO ENRIQUE HARO CARRANZA <b>DNI:</b> 09082279 <b>ORCID:</b> 0000-0002-7058-4713	Firmado electrónicamente por: JHAROCA10 el 10- 08-2023 21:13:37

Código documento Trilce: TRI - 0646071



**UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO**

**ESCUELA DE POSGRADO  
MAESTRÍA EN GESTIÓN PÚBLICA**

### **Declaratoria de Originalidad del Autor**

Yo, BERNAL SANTOS MITSU ISABEL estudiante de la ESCUELA DE POSGRADO MAESTRÍA EN GESTIÓN PÚBLICA de la UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO SAC - TRUJILLO, declaro bajo juramento que todos los datos e información que acompañan la Tesis titulada: "Planificación estratégica y gestión presupuestal en la Municipalidad Provincial de Trujillo- 2023.", es de mi autoría, por lo tanto, declaro que la Tesis:

1. No ha sido plagiada ni total, ni parcialmente.
2. He mencionado todas las fuentes empleadas, identificando correctamente toda cita textual o de paráfrasis proveniente de otras fuentes.
3. No ha sido publicada, ni presentada anteriormente para la obtención de otro grado académico o título profesional.
4. Los datos presentados en los resultados no han sido falseados, ni duplicados, ni copiados.

En tal sentido asumo la responsabilidad que corresponda ante cualquier falsedad, ocultamiento u omisión tanto de los documentos como de la información aportada, por lo cual me someto a lo dispuesto en las normas académicas vigentes de la Universidad César Vallejo.

<b>Nombres y Apellidos</b>	<b>Firma</b>
MITSU ISABEL BERNAL SANTOS <b>DNI:</b> 74562011 <b>ORCID:</b> 0009-0008-6266-8678	Firmado electrónicamente por: MBERNALSA18 el 25- 07-2023 00:44:48

Código documento Trilce: TRI - 0619032

## Índice de contenidos

Carátula .....	i
Dedicatoria .....	ii
Agradecimiento .....	iii
Declaratoria de autenticidad del asesor.....	iv
Declaratoria de originalidad del autora .....	v
Índice de contenidos.....	vi
Índice de tablas .....	vii
Índice de figuras.....	viii
Resumen.....	ix
Abstract .....	x
I. INTRODUCCIÓN .....	11
II. MARCO TEÓRICO .....	14
III. METODOLOGÍA .....	19
3.1. Tipo y diseño de investigación .....	19
3.2. Variables y operacionalización .....	20
3.3. Población, muestra y muestreo .....	22
3.4. Técnicas e instrumentos de recolección de datos .....	23
3.5. Procedimiento.....	24
3.6. Método de análisis de datos .....	24
3.7. Aspectos éticos .....	25
IV. RESULTADOS .....	26
IV. DISCUSIÓN .....	35
V. CONCLUSIONES .....	40
VI. RECOMENDACIONES.....	41
REFERENCIAS .....	42
ANEXOS.....	55

## Índice de tablas

Tabla 1. Nivel de planificación estratégica de los colaboradores en la Municipalidad Provincial de Trujillo-2023 .....	26
Tabla 2. Nivel de las dimensiones de la planificación estratégica de los colaboradores en la Municipalidad Provincial de Trujillo-2023 .....	27
Tabla 3. Nivel de gestión presupuestal de los colaboradores en la Municipalidad Provincial de Trujillo-2023 .....	28
Tabla 4. Nivel de las dimensiones de la gestión presupuestal de los colaboradores en la Municipalidad Provincial de Trujillo-2023.....	29
Tabla 5. Prueba de Normalidad de Kolmogorov - Smirnova de la planificación estratégica y la gestión presupuestal de los colaboradores en la Municipalidad Provincial de Trujillo-2023 .....	30
Tabla 6. La planificación estratégica y su relación en la gestión presupuestal de los colaboradores en la Municipalidad Provincial de Trujillo-2023 .....	31
Tabla 7. La planificación estratégica y su relación con el enfoque conductual de los colaboradores en la Municipalidad Provincial de Trujillo-2023 .....	32
Tabla 8. La planificación estratégica y su relación con el enfoque político de los colaboradores en la Municipalidad Provincial de Trujillo-2023 .....	33
Tabla 9. La planificación estratégica y su relación con el enfoque técnico de los colaboradores en la Municipalidad Provincial de Trujillo-2023 .....	34

## Índice de figuras

Figura 1. Nivel de planificación estratégica de los colaboradores en la Municipalidad Provincial de Trujillo-2023.....	26
Figura 2. <i>Niveles de las dimensiones de la planificación estratégica de los colaboradores en la Municipalidad Provincial de Trujillo-2023.....</i>	27
Figura 3. Nivel de gestión presupuestal de los colaboradores en la Municipalidad Provincial de Trujillo-2023.....	28
Figura 4. <i>Niveles de las dimensiones de la planificación estratégica de los colaboradores en la Municipalidad Provincial de Trujillo-2023.....</i>	29
Figura 5. <i>La planificación estratégica y su relación con la gestión presupuestal de los colaboradores en la Municipalidad Provincial de Trujillo-2023 .....</i>	31
Figura 6. <i>La planificación estratégica y su relación con el enfoque conductual de los colaboradores en la Municipalidad Provincial de Trujillo-2023 .....</i>	32
Figura 7. <i>La planificación estratégica y su relación con el enfoque político de los colaboradores en la Municipalidad Provincial de Trujillo-2023 .....</i>	33
Figura 8. <i>La planificación estratégica y su relación con el enfoque técnico de los colaboradores en la Municipalidad Provincial de Trujillo-2023 .....</i>	34



## Resumen

El presente estudio tuvo por objetivo determinar la relación entre la planificación estratégica y la gestión presupuestal en la Municipalidad Provincial de Trujillo, 2023. La metodología aplicada fue abordada bajo un enfoque cuantitativo, diseño no experimental, nivel descriptivo correlacional simple. En ese sentido, la muestra fue representada por 65 trabajadores de la citada institución; por consiguiente, se empleó la técnica correspondiente para la recolección de datos visto a partir de la encuesta y como instrumento el cuestionario, que en cuyo caso estuvo compuesta respecto a la variable 1 por 18 ítems; mientras que la segunda variable planteó 25 ítems. En ese sentido, los resultados demostraron una confiabilidad de 0.962 y 0.989 para las variables de estudio. A partir de la contrastación de la hipótesis general se identificó un coeficiente de correlación Rho de Spearman de 0.871, a partir de un nivel de significancia de 0,000, por lo tanto, se concluye la existencia de una relación significativa entre la variable planificación estratégica y la gestión presupuestal. Bajo dicho contexto, se advierte que, a mayor planificación en la gestión municipal vigente, se desarrollará mucho mejor la gestión presupuestal en la institución manteniendo un impacto directo con el usuario ciudadano.

**Palabras clave:** Desarrollo ciudadano sostenible, participación ciudadana, mejora de servicios municipales, eficiencia en el gasto público.

## Abstract

The objective of this study was to determine the relationship between strategic planning and budget management in the Provincial Municipality of Trujillo, 2023. The applied methodology was approached under a quantitative approach, non-experimental design, simple correlational descriptive level. In this sense, the sample was represented by 65 workers from the aforementioned institution; therefore, the corresponding technique was used for the data collection seen from the survey and as an instrument the questionnaire, which in which case was composed with respect to variable 1 by 18 items; while the second variable raised 25 items. In this sense, the results demonstrated a reliability of 0.962 and 0.989 for the study variables. From the contrasting of the general hypothesis, a Spearman's Rho correlation coefficient of 0.871 was identified, from a significance level of 0.000, therefore, the existence of a significant relationship between the variable strategic planning and budget management. In this context, it is noted that the more planning in the current municipal management, the budget management in the institution will be developed much better, maintaining a direct impact with the citizen user.

**Keywords:** Sustainable citizen development, citizen participation, improvement of municipal services, efficiency in public spending.

## INTRODUCCIÓN

El trabajo municipal conlleva a proyectar un impacto directo en personas, es así como la satisfacción de sus necesidades resulta ser indispensables para garantizar una gestión eficiente y sostenible; por lo tanto, para garantizar y hacer efectivo este propósito se requiere de una adecuada alineación entre el plan estratégico y presupuestal a nivel institucional. No obstante, es a través de una deficiente gestión presupuestaria la observancia de irregularidades como la falta de transparencia que deja entrever la desconfianza generada, cuyo impacto ciudadano repercute en la imposición de cimientos e indicios de corrupción (López, 2020).

Es importante mencionar que, las estrategias de desarrollo se ven orientadas precisamente en la confluencia de recursos y capacidad de decisión de autoridades frente a las necesidades advertidas en una determinada sociedad. Por lo tanto, una adecuada operatividad respecto a la cooperación entre organizaciones de carácter público conduce a alcanzar, con pocas o inexistentes limitaciones, aquellos objetivos gubernamentales predispuestos en inicio de gestión. Bajo dicha óptica, se articulan intereses, proyectos y coordinaciones internas, que progresivamente suponen un impacto directo en los administrados, por lo que, como consecuencia, asumen un rol fundamental de participantes en el seguimiento y evaluación de ejecución de programas (CEPAL, 2021).

De hecho, asegurar una adecuada gestión de las instituciones del Estado, no solo ponen de manifiesto los enfoques de desarrollo gubernamental, regional o provincial; sino que, coadyuvan a articular el proceso estratégico con el operativo (Vásquez, 2021); no obstante, si bien se identifican, de manera global, esfuerzos por coberturar brechas sociales existentes, dichos planes estratégicos de manera práctica aún no logran ser engarzados (Castillo, 2020). Es así que, en cuanto al diagnóstico de la gestión estratégica municipal a nivel internacional, se advierte que los gobiernos locales desarrollan e implementan dichos planes estratégicos para guiar su desarrollo y tomar decisiones, sin embargo dichos alcances de intervención del Estado respecto a la visión y misión del gobierno local, la consolidación de objetivos y metas resulta estar posicionada en un estado deficiente frente a la participación ciudadana, la capacidad de monitoreo y evaluación de los avances logrados (Saavedra A. , 2021).

A nivel nacional, sus implicancias denotan la falta su alineación en aspiraciones conjuntas, precisamente se observa una desconexión entre los planes estratégicos de las entidades y los presupuestos asignados para su implementación, ello resulta en una asignación inadecuada de recursos y una falta de coherencia entre las metas y los recursos disponibles (Amoreti y Cornejo, 2019). Correspondientemente, la baja capacidad de seguimiento y evaluación, denota la carencia de sistemas efectivos de control de presupuestos, por lo tanto, ello denota la identificación de desviaciones, lo que a su vez limita la capacidad de retroalimentación y mejora de los procesos (Barrios y Camarena, 2020).

A nivel local, la Municipalidad Provincial de Trujillo identifica dichas deficiencias a partir de los diagnósticos gubernamentales locales, que en cuyo caso, las diferencias advertidas en el manejo presupuestal aseguran que la distribución y asignación del gasto presentan deficiencias en su ejecución y asignación inadecuada de recursos; por lo que, las deficiencias en el manejo de recursos representan resultados deficientes dentro del propósito de gobierno municipal que culmina deslindado su propósito, ajeno a los fines que persigue el país. Teniendo este escenario, se precisa como problema ¿Cómo se relaciona la primera variable y la segunda variable en el municipio de Trujillo, 2023?, como problemas específicos se plantea ¿Cómo se relaciona la primera variable y con el enfoque conductual en el municipio de Trujillo, 2023?; ¿Cómo se relaciona la primera variable con el enfoque político en el municipio de Trujillo, 2023?; ¿Cómo se relaciona la primera variable con el enfoque técnico en el municipio de Trujillo, 2023?

En ese sentido, la investigación se justifica en una sólida fundamentación de conceptos, en tanto existen numerosas teorías y conceptos, como la teoría del desarrollo externo que respalda la necesidad de una reorganización estructurada y una gestión presupuestal eficiente en las organizaciones gubernamentales. Asimismo, se justifica de manera práctica de manera que, busca generar conocimiento aplicable y relevante para la Municipalidad de Trujillo, toda vez que los resultados obtenidos permitirán a aquellos aptos en la toma de decisión determinar la necesidad de una sólida planificación estratégica y una gestión presupuestal eficiente, así como implementar las acciones necesarias para desarrollar los procesos existentes. Finalmente, la justificación metodológica se

fundamenta en estudio cuantitativo con proyección estadística, en tanto se emplea la adecuada técnica y métodos de investigación, tales como la encuesta, en cuyo caso el cuestionario plantea un desarrollo exhaustivo de las variables para su posterior estudio de datos.

La persecución de fines en el estudio, se vio compuesto por: OE1 Determinar la relación la primera variable y la segunda variable en el municipio de Trujillo, 2023. Así pues, los específicos tratan: OE1. Determinar cómo se relaciona la primera variable y con el enfoque conductual en el municipio de Trujillo, 2023; OE2: Determinar la relación de la primera variable y el enfoque político variable en el municipio de Trujillo, 2023; OE3: Determinar la relación de la primera variable y el enfoque técnico variable en el municipio de Trujillo, 2023

La H.G: La primera variable se vincula con la segunda variable en el municipio de Trujillo, 2023 Como H.F. OE1 La primera variable se vincula con el enfoque conductual en el municipio de Trujillo, 2023. Así pues, los específicos tratan: HE1. La primera variable se vincula con el enfoque conductual en el municipio de Trujillo, 2023; HE2 La primera variable se vincula con el enfoque político en el municipio de Trujillo, 2023; HE3. La primera variable se vincula con el enfoque técnico en el municipio de Trujillo, 2023.

## II. MARCO TEORICO

Bajo el alcance global, Sort (2022) propuso comprender cómo la selección de objetivos en el sector público puede influir en la eficiencia de las políticas gubernamentales. Como planteamiento metodológico se realizó una revisión de documentos bajo la evaluación de percepciones sobre el tema. Los resultados demostraron que la asignación de roles específicos entre contextos de gestión pueden mejorar el alcance del sector público. La formulación de objetivos se convierte en una especie de contrato entre la esfera política, y la esfera de gestión. Asimismo, se advierte que fijar objetivos adecuados requiere experiencia, análisis detallados y la consideración de información comparativa relevante.

Correa (2020) en su investigación, tuvo como objetivo examinar de qué manera se vincula el presupuesto y la planificación estratégica con un impacto directo en el crecimiento corporativo. Bajo la presentación metodológico se evaluó la exposición de elementos con diseño cualitativo y se revisaron documentos sobre las variables. Los resultados demostraron que es viable llevar a cabo proyectos y, al mismo tiempo, prever posibles obstáculos futuros cuando e examinan dichos criterios, por tanto la organización otorga una mejor visión para la gestión de recursos.

A nivel nacional, Quispe (2020) en su investigación, tuvo como enfoque el crecimiento exponencial del país mediante la implementación adecuada y efectiva del presupuesto público, conforme a la Ley N° 28411. Se sometió el marco metodológico al estudio de 12 colaboradores de la institución. Los resultados demostraron que, al adaptar las actividades según las necesidades de la población, se logra una alineación más efectiva con el presupuesto requerido. Estos esfuerzos contribuyeron significativamente a cerrar brechas en distintos sectores de desarrollo, asegurando un uso óptimo de los recursos presupuestales y su ejecución eficiente.

Sullón y Álvarez (2022) en su estudio, examinaron la interrelación existente entre el proceso básico de otorgar un orden lógico a objetivos a largo plazo y la puesta en marcha efectiva de los recursos financieros asignados. El planteamiento metodológico fue de carácter cuantitativo aplicando una encuesta dirigida a 189 colaboradores de la institución. Los resultados demostraron una conexión clara y considerativa entre las variables de estudio; asimismo indican que la asociación

entre estas es estadísticamente significativa.

A su vez, Sequeiros (2019) en su investigación, tuvo como objetivo comparar las proyecciones presupuestarias con los valores reales, evaluando la planificación estratégica y su aporte al proceso presupuestario. Se aplicó un cuestionario dirigido a 60 colaboradores. Los resultados demostraron que dicho proceso ejerce una influencia significativa en el control de recursos financieros dentro de la entidad académica, permitiendo una gestión más ágil y proactiva en la utilización de los recursos disponibles.

Chávez (2020) analizó la interconexión entre la organización en base a plan y la implementación efectiva de los recursos financieros asignados en la entidad. Por otro lado, se planteó a 15 trabajadores una encuesta referida a la temática en la entidad. Los resultados demostraron que al obtener un coeficiente de 0.89, se pudo inferir que la mayoría de las veces que se implementan acciones estratégicas planificadas, se traducen en una ejecución presupuestal efectiva. Por otro lado si no se llevan a término dichas variaciones en presupuesto para adaptarse a las demandas cambiantes, o si la evaluación presupuestaria no se realiza de manera adecuada, es posible que se presenten desviaciones y una menor efectividad en la ejecución.

Campos (2021) en su investigación, tuvo como propósito analizar la conexión existente entre el manejo financiero y la proyección a largo plazo en la Municipalidad Distrital de Nanchoc. La muestra fue proyectada y dirigida el instrumento a 20 trabajadores de la institución. Los hallazgos demostraron que a medida que mejora o empeora la gestión del presupuesto, también se ve afectada la efectividad de la planificación estratégica, ello respalda la posible respuesta planteada como hipótesis respecto a la vinculación que sostiene de nivel significativo.

Respecto a las variables de esta investigación, se entiende por planificación estratégica de acuerdo con David (2017) como el proceso sistemático y continuo de toma de decisiones orientado a lograr optimas consecuencia de una buena distribución de actividades. Involucra la detección de oportunidades y riesgos del contexto, así como los aspectos estables y por mejorar de manera interna, en consecuencia, desarrolla una estrategia que permite lograr los propósitos con

eficacia y eficiencia. Por otro lado, Thompson y Martin (2017) señala que es proceso de toma de decisiones orientado a establecer una dirección clara y coherente para una organización en el largo plazo. Involucra el análisis del contexto y de la capacidad interna de la organización para definir una estrategia que permita alcanzar sus objetivos y metas. Además, conduce a crear un conjunto de pautas para la toma de decisiones operativas y tácticas a corto plazo. Mintzberg et al. (2017) define como el proceso sistemático para identificar y abordar las oportunidades y desafíos a largo plazo que enfrenta una organización. Implica establecer la misión y visión de la entidad, analizar el entorno y los recursos internos, establecer objetivos y metas y desarrollar una estrategia que permita lograrlos.

Respecto a las teorías planteadas en función a la variable, se advierte la teoría del enfoque planteado por Barney (1991) mantiene un enfoque a las empresas, su desarrollo y uso de recursos internos para obtener ventaja competitiva en el mercado. Esta teoría sugiere que las empresas deben identificar sus recursos y capacidades clave y utilizarlos de manera estratégica para crear valor y ventaja competitiva. De la misma manera, Donaldson (1995) en la teoría de la contingencia señala que no existe una única forma correcta de hacer la planificación estratégica, ya que depende de varios factores situacionales. Esta teoría sostiene que las estrategias efectivas dependen de la adaptación a los factores contextuales y de la situación en la que se encuentra la empresa. En ese orden de ideas, Porter (1990) plantea la ventaja comparativa cuyo enfoque expone cómo las empresas pueden utilizar sus recursos para competir eficazmente en el mercado. Esta teoría sugiere que las empresas deben identificar las actividades en las que son más eficientes y rentables que sus competidores y centrarse en ellas para obtener una ventaja competitiva duradera.

Respecto a dimensiones de planificación estratégica, se tiene como primera dimensión formulación de estrategias planteada por Mintzberg et al. (2003) cuya implicancia denota el desarrollo de planes y programas detallados para lograr los objetivos estratégicos, esto incluye la identificación de las actividades clave que deben realizarse, la distribución de recursos, el establecimiento de plazos y responsabilidades. Ciertamente, Mazzarol y Soutar (2002) mencionan que plantear su correspondencia con el proceso de establecer los propósitos y establecer objetivos de largo plazo para una organización, así como elaborar planes



específicos para lograr dichos objetivos. Bryson (2004) manifiesta que implica evaluar los recursos disponibles dentro de la entidad, la detección de oportunidades y riesgos en el contexto externo, y la selección de estrategias que maximicen la eficacia y la eficiencia.

Asimismo, la dimensión implementación estratégica delimitada por Ansoff (1987) implica la implementación exitosa de los planes y proyectos diseñados, es así que ello reconoce la asignación de materiales y la supervisión de las actividades y el progreso hacia los objetivos estratégicos, así como la realización de ajustes necesarios en el proceso. A su vez, Obeidat y Al- Kilani (2019) manifiesta que responde a la traducción estratégica formulada en acciones y resultados concretos, utilizando los recursos de la organización y movilizándolo a las personas adecuadas. Este proceso implica la coordinación de las diferentes actividades y la asignación de responsabilidades a las diferentes escalas jerárquicas dentro de la entidad (Ansoff & McDonnell, 1990).

Por otro lado, la variable gestión presupuestal se define de acuerdo con Brigham y Ehrhardt (2017) como el proceso de planificación, coordinación y control del presupuesto de una organización. Implica la identificación y priorización de los gastos y distribuir los recursos existentes de manera que se logre maximizar la eficacia de la institución en la consecución de sus fines. Además, permite evaluar y ajustar el uso de los recursos a lo largo del período para ajustarse a modificaciones en el contexto y en las necesidades de la organización. Por otro lado, Gitman y Zutter (2019) definen como la gestión y supervisión del manejo de recursos económicos de una organización, con el fin de optimizar su efectividad y eficiencia en el logro de proyectos, por lo que implica el diagnóstico financiero de la institución, la distribución de recursos y el análisis del rendimiento económico para tomar decisiones informadas sobre la utilización de los recursos. A su vez, Hilton y Platt (2019) indican que es el proceso de planificación, seguimiento, supervisión y regulación de los recursos económicos para asegurar su uso óptimo y eficaz en la proyección de metas a largo plazo.

Respecto a las teorías relacionadas a la gestión presupuestal se advierte que Jensen y Meckling (1976) la teoría de la agencia mantiene un enfoque a determinar en cómo los gerentes pueden alinear los intereses de los propietarios con los de la corporación y minimizar los costos de agencia. Esta teoría sugiere que los gerentes

pueden utilizar la gestión presupuestal para establecer metas y objetivos claros y proporcionar incentivos para mejorar el desempeño y la eficiencia. Por otro lado, Otley (1980) a través de la teoría de contingencia se indica que la gestión presupuestal debe ajustarse a las demandas, requerimientos o situaciones de la empresa. Esta teoría sostiene que los gerentes deben adaptar la gestión del presupuesto a las particularidades propias de la empresa y del marco en el que se desenvuelve para lograr una mayor eficacia. Asimismo, respecto a la teoría de control presupuestal planteada por Hansen y Mowen (2006) sugiere que el objetivo de dicha variable es el control de las actividades y el desempeño de la entidad. Esta teoría sostiene que el control presupuestal es esencial para garantizar que la empresa alcance sus objetivos y metas de manera efectiva y eficiente.

Respecto a sus dimensiones, Groot y Van Der Meer- Kooistra (2005) mencionan que en la dimensión técnica incluye la elaboración y ejecución del presupuesto en sí mismo, incluyendo la planificación de ingresos y gastos la distribución de dinero y control de producción. Chenhall y Langfield-Smith (1998) señalan que refiere a la elección de métodos apropiados para planificar y supervisar los recursos de la empresa. Incluye la preparación de presupuestos, la asignación de recursos, la evaluación y el control del desempeño, y la revisión y modificación del presupuesto a medida que pasa el tiempo.

La dimensión conductual de acuerdo con Libby (2003) hace referencia al impacto de factores psicológicos y organizativos en la elaboración y ejecución del presupuesto, incluyendo la motivación de los empleados, la comunicación y el clima laboral. Brownell y McInnes (1986) aseveran que dicha dimensión incluye la motivación de los empleados, la comunicación y la colaboración entre departamentos, así como el clima laboral, en tanto la motivación suele ser afectada por factores como la compensación, las oportunidades de promoción, y la retroalimentación.

Asimismo, la dimensión política basada en (1995) hace referencia a la distribución de poder y la influencia en el proceso presupuestario, incluyendo la lucha por recursos y la negociación entre diferentes grupos de interés dentro de la corporación. A su vez, Dunk (1993) destaca que este influye en la lucha por recursos, la negociación y la influencia de diferentes grupos de interés dentro de la organización. La política puede influir en la distribución de recursos y en la

elaboración de decisiones relacionadas con el presupuesto.

#### **Glosario:**

**Control presupuestario.** Proceso que implica el seguimiento y supervisión de los resultados reales con los presupuestados, y la incorporación de indicaciones de corrección en tiempos pertinentes (Brigham y Ehrhardt, 2016).

**Presupuesto.** Herramienta financiera empleada por las organizaciones para planificar y controlar sus ingresos y gastos en un período determinado (Damodaran, 2015).

**Análisis financiero.** Implica examinar minuciosamente la información financiera de una organización con el fin de evaluar su desempeño económico y realizar proyecciones futuras (Horngren et al., 2020).

**Indicador de desempeño.** Medida cuantitativa o cualitativa utilizada para evaluar el progreso hacia los objetivos de una organización (Drucker, 2000).

**Planificación a corto plazo.** Se centra en la definición de metas y acciones a realizar en un futuro inmediato, generalmente dentro de un año o menos (García, y otros, 2017).

### **III. METODOLOGÍA**

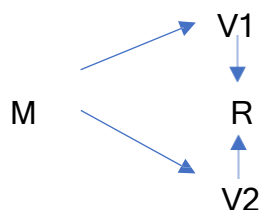
#### **Tipo de estudio:**

Básica, toda vez que Lozada (2014) advierte que conduce a la ampliación de conocimiento teórico y sostiene un enfoque de comprensión de un determinado fenómeno. En ese sentido, CONCYTEC (2018) señala que este permite la generación de teorías y conceptos que explican o detallan los principios básicos que rigen un campo de estudio exacto.

## **Diseño:**

No experimental, con un nivel correlacional, según Dehejia (2015), se evidencian situaciones reales en las que asumen un criterio de no vinculación entre las partes (Creswell, 2005) y se analiza en qué extremo se asocian las variables (Cook, 2008).

Gráfica:



En donde se advirtió que:

La muestra está conformada por los colaboradores del municipio de Trujillo, siendo “x” y “y” las variables; y la R, la estadística de correlación.

## **3.2. Variables y operacionalización**

### **Planificación estratégica**

#### **Definición conceptual:**

Proceso por el que se establecen focos de atención en una entidad y se determina la mejor manera de alcanzarlos. Implica un análisis exhaustivo de los elementos internos y externos que tienen una incidencia en la organización, y la presentación de estrategias y acciones específicas para cumplir con los objetivos establecidos. (Meneses, 2019).

#### **Definición operacional:**

La planificación estratégica fue elemental en el estudio de: Formulación de estrategias e Implementación estratégica que fue constituido en un cuestionario y aplicado en escala ordinal basado en 18 ítems, siendo los intervalos de la presente variable: 18-32, muy malo; 33-47, malo; 48-62, regular; 63-76 bueno; 77-90, muy bueno.

## **Indicadores**

Dimensión 1: Formulación de estrategias, se cuenta con los indicadores: Alcance de objetivos estratégicos, Análisis de entorno, Identificación de recursos y capacidades.

Dimensión 2: Implementación estratégica, los indicadores son los siguientes: Asignación de responsabilidades; Coordinación y comunicación; Seguimiento y evaluación.

## **Variable 2: Gestión presupuestal**

### **Definición conceptual:**

Proceso que implica la planificación, elaboración y seguimiento del presupuesto de una organización. Permite una asegurar decisiones informadas sobre la distribución de recursos y la gestión de los gastos, con el fin de reconocer alcances parametrados por la entidad (Brigham y Houston, 2012).

### **Definición operacional:**

Delimitada por el enfoque conductual, enfoque político y enfoque técnico, dirigiendo la encuesta y su aplicación al conjunto de colaboradores del municipio de Trujillo, por lo que se requirió un nivel de medición basado en la escala de Likert a partir de la aplicación de 25 ítems, siendo los intervalos de la presente variable: 25-45, muy malo; 46-65, malo; 66-85, regular; 86-105 bueno; 106-125, muy bueno.

## **Indicadores**

Respecto a la primera dimensión, Enfoque conductual; se contó con los indicadores: Cultura organizacional, Capacitación y formación, Comunicación y coordinación.

En la segunda dimensión, Enfoque político; los indicadores son los siguientes: Adherencia a las políticas públicas, Transparencia y responsabilidad, Equidad en la asignación de recursos.

Tercera dimensión, Enfoque técnico, los indicadores son: Planificación y programación, Monitoreo y evaluación, y Gestión de riesgos presupuestarios.

### **3.3. Población, muestra y muestreo**

#### **Población:**

Determinada por 78 trabajadores en la Municipalidad Provincial de Trujillo, 2023.

**Criterio de Inclusión:** Colaboradores del municipio quienes asumieron el régimen laboral CAS pertenecientes a la gerencia de planeamiento y operadores POI, 2023.

**Criterio de exclusión:** Trabajadores que no contaban con un vínculo laboral y pertenezcan a un diferente régimen laboral, así como aquellos que prestaron servicios en las diferentes gerencias a diferencia de la gerencia de planeamiento del municipio de Trujillo, 2023.

#### **Muestra:**

Asegura ser 65 trabajadores, cuyo cálculo detallado se encuentra descrito incluido en el presente estudio. Según Hair et al. (2019), es el grupo reducido de un conjunto más amplificado sobre una población (ANEXO 9).

#### **Muestreo:**

El proceso de muestreo implicó la selección de una muestra de individuos que sean representativos (Piedra y Manqueros, 2021). El tipo aleatorio simple es una herramienta de selección en la que se tiene una probabilidad uniforme de ser seleccionado como parte de la representatividad de la muestra. Como señala Babbie (2017), el muestreo fue una técnica esencial para la investigación y la obtención de datos precisos y confiables.

#### **Unidad de análisis**

Colaboradores del municipio del régimen laboral CAS que conformaron la gerencia de planeamiento.

### **3.4. Técnicas e instrumentos de recolección de datos**

Creswell (2014) la recolección de datos es una actividad en la cual el investigador busca alcanzar la data relevante para dar respuesta a un estudio y para poner a prueba las hipótesis formuladas, siendo que este proceso puede involucrar diferentes técnicas. En esa orden de ideas, según la investigación en cuestión se empleó la encuesta, tal como lo afirman (Casas et al., 2018). La técnica permitió acopiar los datos de forma estandarizada y representativa de un todo, para a posterior ser extrapolados y analizados exhaustivamente.

Asimismo, el uso del cuestionario como medio para recopilar datos constituyó una práctica frecuentemente utilizada en la investigación de las ciencias sociales. (Hernández et al., 2014). Precisamente, el cuestionario fue considerado un método efectivo y beneficioso para recopilar información, ya que permite al investigador obtener respuestas uniformes y estandarizadas por parte de los participantes. Por tanto, esta técnica resultó especialmente apropiada para estudios cuantitativos en los que se requiere una medición precisa de las variables (Creswell, 2014).

#### **Validez:**

Se requiere la evaluación de la comprensibilidad, precisión y pertinencia de las preguntas o ítems. Además, es necesario verificar si el propósito del instrumento se ve respaldada por la literatura revisada en la investigación, reflejan adecuadamente dichos conceptos (González-De la Rosa et al., 2021). La validez fue dada por expertos con conocimientos en el campo de estudio, quienes evaluaron las preguntas y aprobarán la estructura del instrumento para cumplir con los objetivos planteados, en consecuencia, se midieron en términos de claridad, coherencia y relevancia (ANEXO 3).

-Experto 1: Mg. Fernández Fabela, Rosa Montoya.

-Experto 2: Mg. Rodríguez García Carla Verónica.

-Experto 3: Mg. Quiroz Marreros Michell.

#### **Confiabilidad:**

La confiabilidad del estudio se evaluó utilizando el coeficiente alfa de Cronbach, medida que reconoce la consistencia interna del instrumento (Cohen et al.,

2013). Así pues, resulta ser aceptable cuando es igual o superior a 0.7 indica una confiabilidad aceptable. En ese sentido, de acuerdo al análisis de confiabilidad se obtuvo el puntaje de 0.967 y 0.979 para la variable 1 y variable 2 (ANEXO 10).

### **3.5. Procedimiento**

Se empleó la herramienta automatizada de Google Forms para la recolección de datos. Esta opción se consideró fundamental debido a su facilidad de uso y a la digitalización de los datos obtenidos de las respuestas de los encuestados.

En ese sentido, la encuesta fue aplicada a 65 colaboradores y recibieron el enlace correspondiente por medio de WhatsApp a través de un grupo privado para proteger información personal, en concordancia con las regulaciones establecidas. Recopilados los datos, se interpretó mediante el uso de Microsoft Excel y el programa estadístico SPSS.

### **3.6. Método de análisis de datos**

Se planteó el coeficiente de correlación de Spearman (Rho). La confiabilidad de dicho análisis, se realizó un estudio estadístico y consultado la opinión de expertos en el área de gestión pública, quienes evaluaron la calidad de los instrumentos utilizados y el uso. Se llevó a cabo la prueba alfa de Cronbach para determinar la confiabilidad del instrumento antes de su aplicación en la muestra seleccionada. Mediante este proceso se garantizó la fiabilidad y validez de los datos recopilados, lo cual a su vez contribuyó a la validez de los resultados del estudio. Los métodos utilizados fueron la estadística descriptiva con la presentación de tabla y figuras demostrando su representación estadística, así mismo se utilizó la estadística inferencial habiéndose determinado en primera instancia la prueba normalidad de Kolmogorov Smirnov (0.005) en el caso de planificación estratégica y (0.200) en la gestión presupuestal; de ese modo se sustenta el uso de la correlación.



### **3.7. Aspectos éticos**

Se consideró la protección de la privacidad de participantes, respetando de manera rigurosa los requisitos de confianza, imparcialidad y consentimiento informado. De esta manera, se garantizó el cumplimiento de los estándares éticos necesarios para realizar una investigación cuidadosa y apropiada (Zerón, 2019).

Asimismo, es importante mencionar que se siguió cuidadosamente las normas APA actuales en cuanto a la presentación de información teórica y conceptual.

Los principios éticos fundamentales que guían toda investigación científica. En particular, se tuvo en cuenta el principio de beneficencia, que implicó la responsabilidad de proteger el bienestar de los participantes (Rodríguez, 2016). Además, se tomó en cuenta el principio de no maleficencia, el cual enfatizó la necesidad de evitar cualquier daño o perjuicio a los participantes (Smith, 2018). Por último, se consideró el principio de autonomía (Kant, 1785), que reconoció la importancia de respetar la libre elección de los participantes (Jones, 2017).

## IV. RESULTADOS

### 4.1 Datos descriptivos

Tabla 1

*Nivel de planificación estratégica de los colaboradores en la Municipalidad Provincial de Trujillo-2023.*

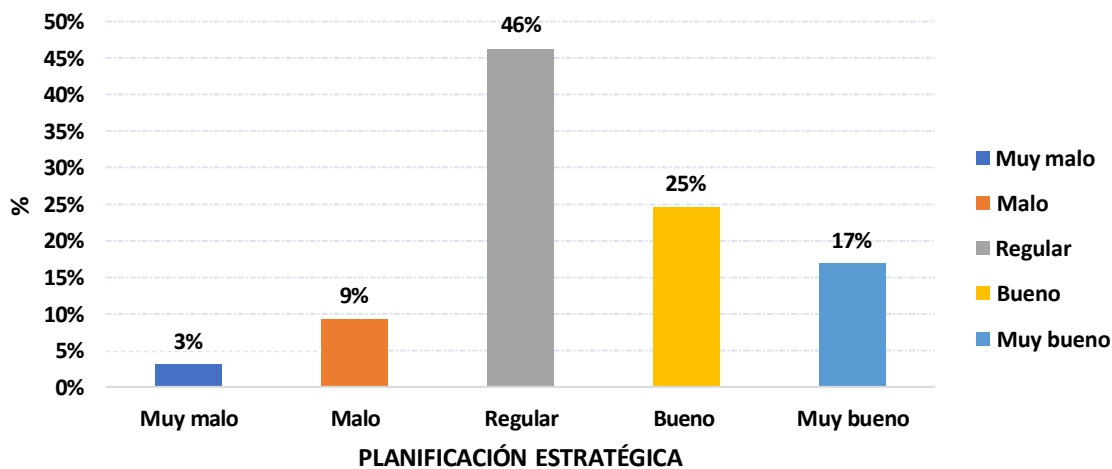
Variable 1	Escala	N°	%
Planificación estratégica			
Muy malo	18-32	2	3%
Malo	33-47	6	9%
Regular	48-62	30	46%
Bueno	63-76	16	25%
Muy bueno	77-90	11	17%
<b>Total</b>		<b>65</b>	<b>100%</b>

Nota: Aplicación del cuestionario de planificación estratégica, 2023.

La planificación estratégica de la institución es calificada como muy mala por el 3% de los colaboradores, el 9% tiene un desempeño pobre, el 25% ha alcanzado niveles mediocres y el 17% ha alcanzado niveles idealmente buenos. Acreditando un enfoque estratégico regular del 46% en la Municipalidad Provincial de Trujillo 2023.

Figura 1

*Nivel de planificación estratégica en la Municipalidad Provincial de Trujillo-2023.*



Nota: Figura obtenida de la Tabla 1.

Tabla 2

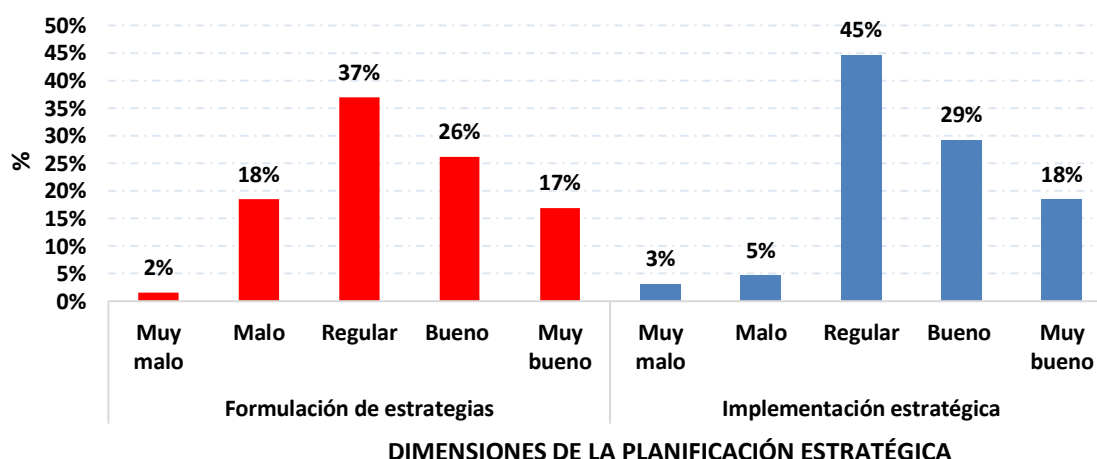
*Nivel de las dimensiones de la planificación estratégica de los colaboradores en la Municipalidad Provincial de Trujillo-2023.*

Niveles	Formulación de estrategias		Implementación estratégica	
	N°	%	N°	%
Muy malo	1	2%	2	3%
Malo	12	18%	3	5%
Regular	24	37%	29	45%
Bueno	17	26%	19	29%
Muy bueno	11	17%	12	18%
<b>Total</b>	<b>65</b>	<b>100%</b>	<b>65</b>	<b>100%</b>

Nota: Aplicación del Cuestionario de planificación estratégica, 2023.

En la Tabla 2, el 37% de los colaboradores logra niveles regulares en la dimensión formulación de estrategias, mientras que el 26% tiene un nivel bueno. Además, el 45 % logró Niveles regulares en su dimensión de implementación estratégica y el 29 % logró Niveles buenos. Regular. Las dimensiones de la planificación estratégica se encuentran en un nivel promedio del 41%.

Figura 2



*Niveles de las dimensiones de la planificación estratégica de los colaboradores en la Municipalidad Provincial de Trujillo-2023.*

Nota: Figura obtenida de la Tabla 2.

. Tabla 3

*Nivel de gestión presupuestal de los colaboradores en la Municipalidad Provincial de Trujillo-2023.*

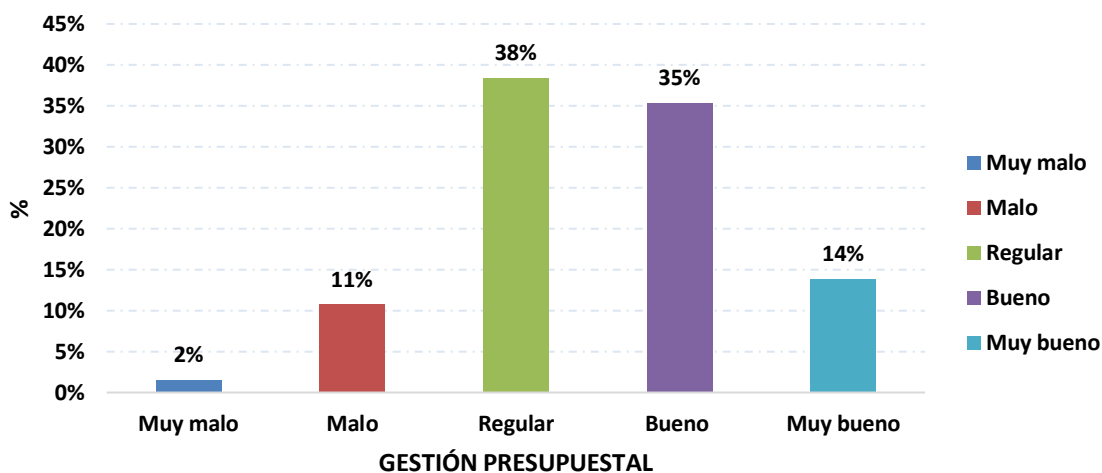
Variable 2	Escala	N°	%
<b>Gestión Presupuestal</b>			
Muy malo	25 - 45	1	2%
Malo	46 - 65	7	11%
Regular	66 - 85	25	38%
Bueno	86-105	23	35%
Muy bueno	106- 125	9	14%
<b>Total</b>		<b>65</b>	<b>100%</b>

Nota: Aplicación del Cuestionario de gestión presupuestal, 2023.

En la tabla 3 se observa que el 2% de los empleados logran un nivel muy bajo en el manejo del presupuesto, el 11% tienen un nivel bajo, mientras que el 35% de los empleados logran un nivel bueno en el manejo del presupuesto y un nivel muy bueno 14% logrado. La dimensión gestión presupuesta se encuentra en un nivel malo.

Figura 3

*Nivel de gestión presupuestal de los colaboradores en la Municipalidad Provincial de Trujillo-2023.*



Nota: Figura obtenida de la Tabla 3.

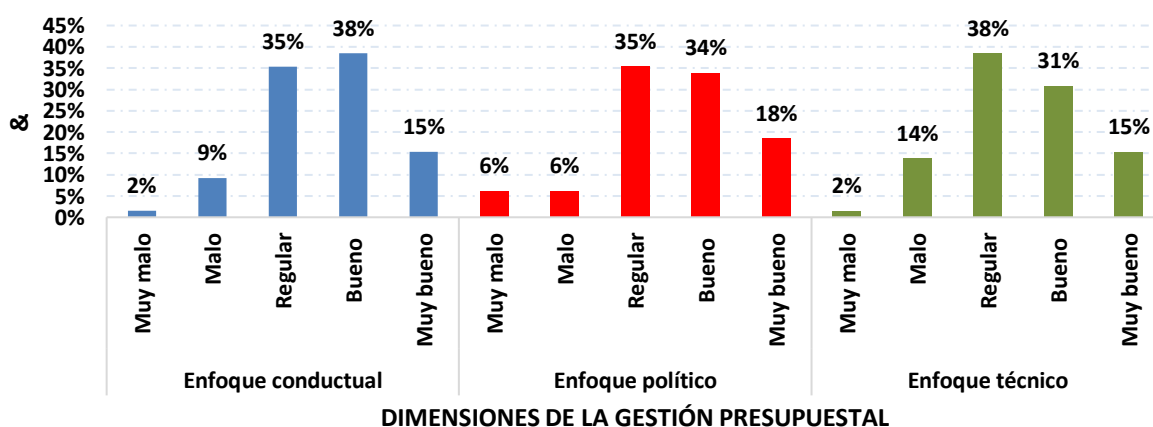
Tabla 4  
*Nivel de las dimensiones de la gestión presupuestal de los colaboradores en la Municipalidad Provincial de Trujillo-2023.*

Niveles	Enfoque Conductual		Enfoque Político		Enfoque técnico	
	N°	%	N°	%	N°	%
Muy malo	1	2%	4	6%	1	2%
Malo	6	9%	4	6%	9	14%
Regular	23	35%	23	35%	25	38%
Bueno	25	38%	22	34%	20	31%
Muy bueno	10	15%	12	18%	10	15%
<b>Total</b>	<b>65</b>	<b>100%</b>	<b>65</b>	<b>100%</b>	<b>65</b>	<b>100%</b>

Nota: Aplicación del Cuestionario de gestión presupuestal, 2023.

La tabla 4 muestra que el 35% del personal tiene un nivel normal en la dimensión Enfoque Conductual y el 2% tiene un nivel muy bajo, el 35% del personal tiene un nivel regular en la dimensión Enfoque Político y el 6% tiene un nivel muy bajo. El 38% de los trabajadores tiene un nivel normal en el enfoque técnico y el 2% tiene un nivel muy malo.

Figura 4  
*Niveles de las dimensiones de la planificación estratégica de los colaboradores en la Municipalidad Provincial de Trujillo-2023.*



Nota: Figura obtenida de la Tabla 4.

## 4.2 Prueba de normalidad

Tabla 1

*Prueba de Normalidad de Kolmogorov – Smirnova de la planificación estratégica y la gestión presupuestal de los colaboradores en la Municipalidad Provincial de Trujillo-2023.*

PRUEBA DE NORMALIDAD			
VARIABLES / DIMENSIONES	Kolmogorov-Smirnova		
	Estadístico	gl	Sig.
<b>Planificación estratégica</b>	0.135	65	0.005
Formulación de estrategias	0.128	65	0.010
Implementación estratégica	0.114	65	0.035
<b>Gestión presupuestal</b>	0.083	65	.200*
Enfoque conductual	0.114	65	0.035
Enfoque político	0.076	65	.200*
Enfoque técnico	0.127	65	0.011

Nota: Aplicación de prueba de normalidad en la planificación estratégica y gestión presupuestal, 2023.

En la tabla 5 se observa que la prueba de Kolmogorov-Smirnova para muestras mayores a 50 ( $n > 50$ ) prueba la normalidad de los datos de las variables estudiadas, lo que demuestra que el nivel de significancia de las variables de planificación estratégica y de cada dimensión es menor al 5%.

### 4.3 Contrastación de hipótesis

Tabla 6

CORRELACIÓN DE SPEARMAN		Gestión presupuestal
Planificación estratégica	Coefficiente de Spearman $R_{ho}$	0,871**
	Sig. (bilateral)	0,000
	N	65

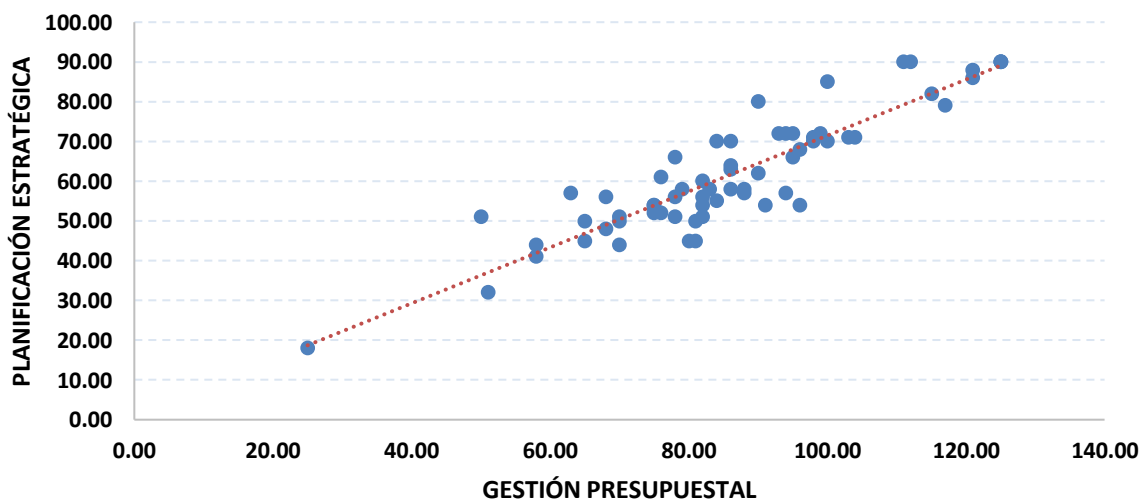
Nota: Aplicación del Cuestionario de planificación estratégica y gestión presupuestal, 2023.

Nota: \*\* La relación es altamente significativa al 1% de significancia (0.01).

En la Tabla 6 se observa que el coeficiente de correlación de Spearman es  $R_{ho} = 0.871$  (existiendo una alta relación positiva) con nivel de significancia menor al 1% ( $p < 0.01$ ), la cual quiere decir que la planificación estratégica se relaciona de manera directa y altamente significativa con la gestión presupuestal de los colaboradores en la Municipalidad Provincial de Trujillo-2023.

Figura 5

*La planificación estratégica y su relación con la gestión presupuestal de los colaboradores en la Municipalidad Provincial de Trujillo-2023.*



Nota: Figura obtenida de la Tabla 6.

Tabla 7

CORRELACIÓN DE SPEARMAN		Enfoque conductual
Planificación estratégica	Coefficiente de Spearman $R_{ho}$	0,647**
	Sig. (bilateral)	0,000
	N	65

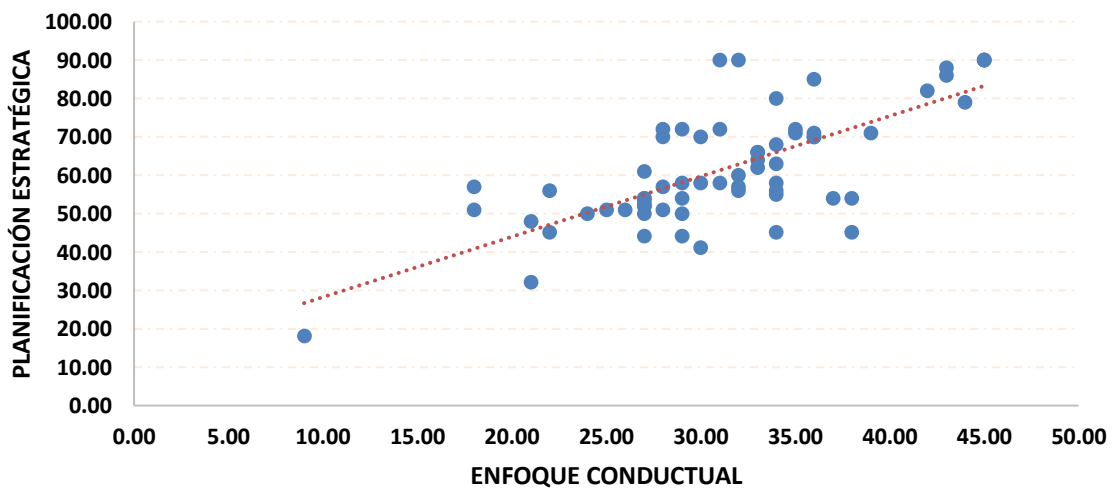
Nota: Aplicación del Cuestionario de la planificación estratégica y el enfoque conductual, 2023.

Nota: \*\* La relación es altamente significativa al 1% de significancia (0.01).

La tabla 7 muestra que el coeficiente de correlación de Spearman es  $Rho = 0,647$  (con una relación positiva alta) a un nivel de significación inferior al 1% ( $p < 0,01$ ), lo que significa una relación directa y muy significativa entre la planificación estratégica y los factores de comportamiento de los empleados en el municipio de la provincia de Trujillo 2023.

Figura 6

*La planificación estratégica y su relación con el enfoque conductual de los*



*colaboradores en la Municipalidad Provincial de Trujillo-2023.*

Nota: Figura obtenida de la Tabla 7.



Tabla 8

CORRELACIÓN DE SPEARMAN		Enfoque político
Planificación estratégica	Coefficiente de Spearman $R_{ho}$	0,881**
	Sig. (bilateral)	0,000
	N	65

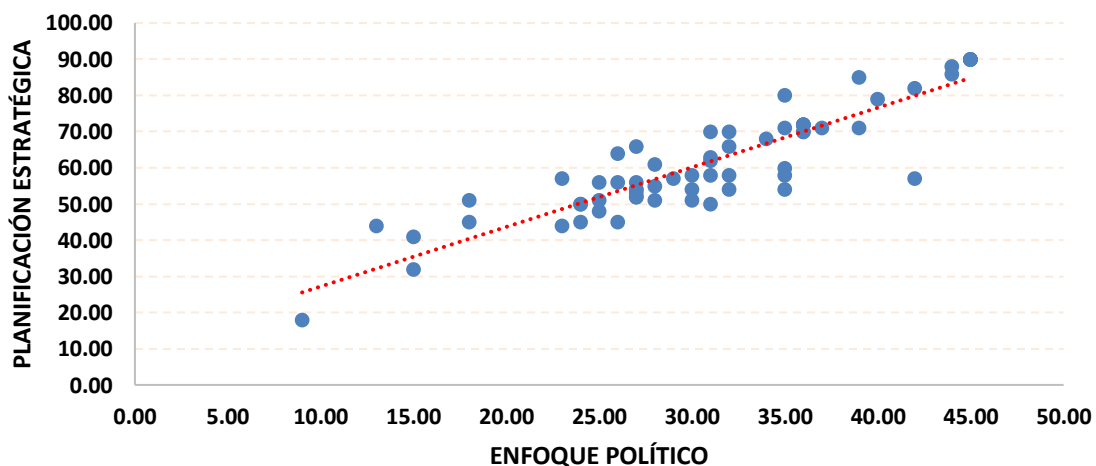
Nota: Aplicación del Cuestionario de la planificación estratégica y el enfoque político, 2023.

Nota: \*\* La relación es altamente significativa al 1% de significancia (0.01).

En la Tabla 8 se observa se observa que el coeficiente de correlación de Spearman es  $R_{ho} = 0.881$  (existiendo una alta relación positiva) con nivel de significancia menor al 1% ( $p < 0.01$ ), la cual quiere decir que la planificación estratégica se relaciona de manera directa y altamente significativa con el enfoque político de los colaboradores en la Municipalidad Provincial de Trujillo-2023.

Figura 7

*La planificación estratégica y su relación con el enfoque político de los colaboradores en la Municipalidad Provincial de Trujillo-2023.*



Nota: Figura obtenida de la Tabla 8.

Tabla 9  
 La planificación estratégica y su relación con el enfoque técnico de los colaboradores en la Municipalidad Provincial de Trujillo-2023.

CORRELACIÓN DE SPEARMAN		Enfoque técnico
Planificación estratégica	Coefficiente de Spearman $R_{ho}$	0,759**
	Sig. (bilateral)	0,000
	N	65

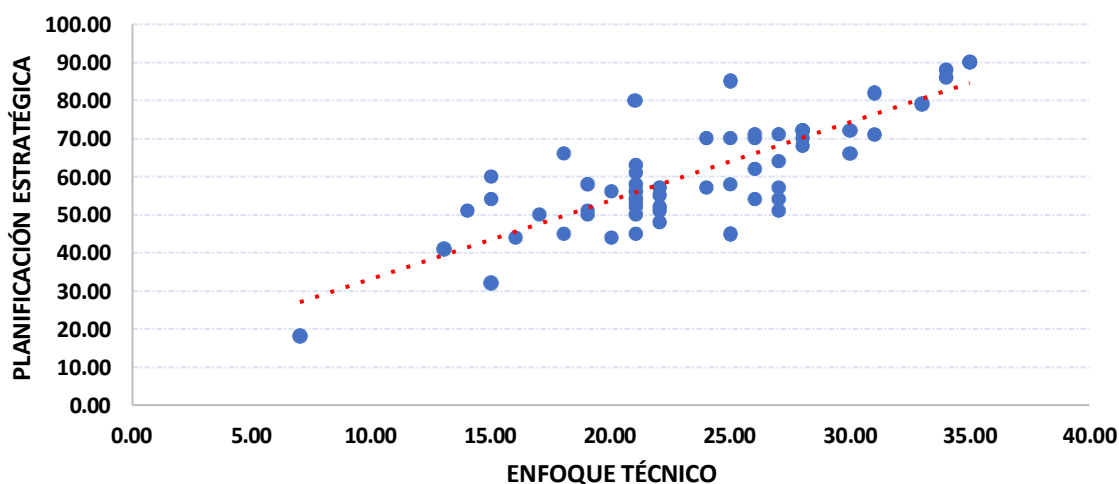
Nota: Aplicación del cuestionario de la planificación estratégica y el enfoque técnico, 2023.

Nota: \*\* La relación es altamente significativa al 1% de significancia (0.01).

La tabla 9 muestra que el coeficiente de correlación de Spearman es  $Rho = 0.759$  (existe una relación positiva alta) con un nivel de significación menor al 1% ( $p < 0.01$ ), lo que significa una relación directa y muy significativa entre la planificación estratégica y la planificación técnica. acercamiento de los empleados en el municipio de la provincia de Trujillo 2023.

Figura 8

La planificación estratégica y su relación con el enfoque técnico de los colaboradores en la Municipalidad Provincial de Trujillo-2023.



Nota: Figura obtenida de la Tabla 9.

#### IV. DISCUSIÓN

A partir del objetivo general delimitado en el presente estudio sobre determinar la relación entre las variables de estudio se obtuvo el indicador de 0.871 entre la variable planificación estratégica y la gestión presupuestal. En ese sentido, los hallazgos demostraron que según David (2017), Establecer un vínculo entre las variables anteriores requiere el reconocimiento de un proceso de toma de decisiones sistemático y continuo encaminado a lograr los objetivos de la organización a largo plazo. Frente a ello, Thompson y Martin (2017) Estamos de acuerdo con este enfoque, enfatizando la importancia de establecer una dirección clara y coherente a largo plazo y proporcionar pautas para las decisiones operativas y tácticas a corto plazo.

Por otro lado, Mintzberg et al. (2017) expanden el concepto de planificación estratégica al enfatizar la identificación y el enfoque de oportunidades y desafíos a largo plazo. Esta perspectiva implica definir la misión y visión de la empresa, analizar el entorno y los recursos internos, y desarrollar una estrategia que pueda utilizarse para alcanzar las metas establecidas. Así pues, es necesario destacar su estrecha vinculación con la planificación estratégica, en tanto dichos resultados identifican teóricamente el presupuesto como una herramienta que asigna recursos de manera estratégica para lograr los objetivos establecidos en la planificación.

Bajo dicho contexto, una adecuada gestión presupuestal permite que la Municipalidad Provincial de Trujillo pueda implementar las acciones planificadas de manera efectiva.

En este contexto, es fundamental que la planificación estratégica y la gestión presupuestal estén alineadas y se retroalimenten mutuamente, toda vez que se establecen objetivos proyectados a futuro, mientras que la gestión presupuestal se encarga de asignar material necesario para dichos planes. Asimismo, la gestión presupuestal proporciona información valiosa sobre la viabilidad financiera de las estrategias propuestas, lo que permite ajustar y optimizar la planificación.

Por otro lado, los resultados coinciden con lo señalado por Ansoff (1987) y Obeidat y Al-Kilani (2019), cuando aseveran que trata de un aspecto clave en la

implementación exitosa de los planes y proyectos diseñados, que se requiere de una adecuada asignación de recursos y coordinación de acciones. Esto implica el comentario activo, la supervisión constante de las acciones y la capacidad de adaptación y ajuste en función de los resultados obtenidos.

Por otro lado, de acuerdo al OE1, el mismo que, tuvo como puntuación 0.647 entre la variable planificación estratégica y el enfoque conductual en la gestión presupuestal. Los hallazgos demostraron que de acuerdo a lo abordado por Barney (1991) es que se destaca la importancia del empleo de los recursos internos de las empresas de manera estratégica para obtener ventaja competitiva. De hecho, puede aplicarse al contexto de la Municipalidad, ya que la correcta utilización de la información pública puede ser considerada como un recurso valioso que puede generar ventajas organizativas y mejorar la toma de decisiones.

Por otro lado, se identifica teóricamente que de acuerdo a Donaldson (1995) la introducción de la teoría de la contingencia es necesaria ser tomada en cuenta ya existen diversas formas de planificar, sino que depende de factores situacionales. En el caso de la Municipalidad Provincial de Trujillo, considera factores como el entorno político, económico y social, así como las capacidades y recursos disponibles.

Además, debe mencionarse que teóricamente se fortalece la argumentación en su coincidencia por lo manifiesto por Porter (1990) cuando plantea la teoría de la ventaja sobreexpuesta, donde destaca la importancia de identificar las actividades en las que la municipalidad es más eficiente y rentable que sus competidores, y centrarse en ellas para obtener una ventaja duradera. En el contexto de la gestión presupuestal, esto implica asignar recursos de manera estratégica a las áreas donde se pueden obtener mejores resultados y maximizar el impacto de las inversiones públicas.

En cuanto a las coincidencias entre los autores, se puede observar que todos destacan el uso de recursos de manera estratégica y adaptarse a los factores situacionales, de modo que enfatizan la necesidad de identificar las fortalezas y ventajas competitivas de la municipalidad, y utilizar esos recursos de manera eficiente en la planificación y gestión presupuestal.

No obstante, también existen diferencias entre las teorías, mientras que Barney (1991) se enfoca en el desarrollo de recursos internos para obtener ventaja

competitiva, Donaldson destaca la importancia de la adaptación a los factores contextuales y Porter se centra en la identificación de actividades donde se es más eficiente que los competidores.

De la misma manera, el OE2, que plantea su correlación de 0.881 que en cuyo caso denota una correlación calificada como positiva alta. Dichos hallazgos coinciden con los encontrados por Bryson (2004) quien identifica la relevancia sistemática del elemento de carácter interno y externo que pueden afectar los objetivos estratégicos de la organización.

Por otro lado, Sequeiros (2019) destaca la necesidad de recopilar y analizar información relevante sobre aspectos políticos, económicos, sociales, tecnológicos y ambientales para ajustar las estrategias de manera adecuada.

En suma, en función a los lineamientos teóricos planteados, se tiene que según Correa (2020) y Quispe (2020) coinciden en que esta etapa implica el desarrollo de planes y programas detallados para alcanzar los objetivos estratégicos. Dichos autores resaltan la necesidad de identificar las actividades clave, asignar recursos, establecer plazos y responsabilidades para asegurar la eficacia y eficiencia en la implementación de la estrategia.

Sin embargo, también existen diferencias entre los enfoques de los autores delimitados por Bryson (2004) en tanto, prioriza la evaluación sistemática de los elementos internos y externos como base para ajustar las estrategias, mientras que Ansoff y McDonnell (1990) enfatizan la recopilación y análisis de información sobre factores que pueden impactar en la organización. Por su parte, Chávez (2020) señalan la necesidad de desarrollar planes y programas detallados, mientras que Mazzarol y Soutar (2002) enfatizan la elaboración de planes específicos y la selección de estrategias que maximicen la eficacia y eficiencia. Por lo tanto, el análisis de la relación entre la planificación estratégica y el enfoque político de la gestión presupuestal en la Municipalidad Provincial de Trujillo involucra el análisis del entorno y la formulación de estrategias. Los enfoques de los autores coinciden en la importancia de evaluar los factores internos y externos, así como en la necesidad de desarrollar planes y programas detallados. Sin embargo, existen diferencias en cuanto a los enfoques y énfasis de cada autor. La combinación de estos enfoques y la adaptación a las necesidades y contextos específicos de la municipalidad permiten una mejor

integración entre los tipos de planificación para lograr los objetivos estratégicos de manera eficaz y eficiente.

De la misma manera, OE3 con puntuación de 0.759, por lo que indica ser alto. Así pues, los resultados identificaron que planificación estratégica y la gestión presupuestal desde un enfoque técnico en la Municipalidad Provincial de Trujillo es un tema de suma importancia para garantizar estabilidad en el uso de los recursos financieros, por consiguiente, se otorga perspectivas interesantes sobre el manejo y correcta distribución de disposiciones institucionales bajo la óptica de dicho enfoque.

Bajo esa línea de ideas, se observa que Ehrhardt (2017), Gitman y Zutter (2019) y Hilton y Platt (2019) coinciden en que implica la planificación, coordinación, control y regulación de los recursos económicos de una organización. Estos últimos reconocen la importancia de asignar y distribuir adecuadamente los recursos para lograr los objetivos de la entidad. Además, se enfatiza la evaluación continua y el ajuste de los recursos.

Por otro lado, en relación a las teorías de gestión presupuestal, Jensen y Meckling (1976) plantean la teoría de la agencia, que destaca la importancia de alinear los intereses de los propietarios con los de la organización mediante la gestión presupuestal. Por su parte, Otley (1980) aporta la teoría de contingencia, que sostiene que la gestión presupuestal debe adaptarse a las demandas y situaciones específicas de la empresa para lograr mayor eficacia. De esta manera, Hansen y Mowen (2006) proponen la teoría del control presupuestal, resaltando el seguimiento de actividades y el desempeño de la organización mediante el presupuesto.

En relación a la dimensión del enfoque técnico, los hallazgos demuestran que Groot y Van Der Meer-Kooistra (2005) y Chenhall y Langfield-Smith (1998) coinciden en el sentido de la elaboración y ejecución del presupuesto organizado en periodos, la asignación de recursos y la evaluación de resultados. Por otro lado, Libby (2003) y Brownell y McInnes (1986) plantean que dicha dimensión de estudio considera el impacto de factores psicológicos y organizativos en la gestión presupuestal, como la motivación de los empleados, la comunicación y el clima laboral.

Por ende, la relación entre las variables desde un enfoque técnico en la Municipalidad Provincial de Trujillo requiere considerar diferentes dimensiones y

teorías, toda vez que la gestión presupuestal es capaz de adaptarse a las particularidades de la organización y su entorno, alinear los intereses de los propietarios y maximizar la eficacia y eficiencia en la utilización de los recursos. Además, se debe prestar atención tanto a la dimensión técnica, relacionada con la elaboración y ejecución del presupuesto, como a la dimensión conductual, que implica factores psicológicos y organizativos que pueden influir en la gestión presupuestal, por lo que integrar adecuadamente estas dimensiones y teorías permitirá una gestión presupuestal efectiva y orientada a alcanzar los objetivos estratégicos de la entidad.

## V. CONCLUSIONES

1. Siguiendo el examen efectuado con respecto al propósito general, se constató la presencia de una conexión sustancial entre la estrategia de planificación y la administración financiera en la Municipalidad Provincial de Trujillo durante el año 2023. Esto se evidenció a través de un coeficiente Rho de 0.871, indicando una asociación positiva y sólida.
2. En el contexto de la indagación direccionada hacia el primer objetivo específico, se encontró una relación significativa entre la planificación estratégica y el enfoque de comportamiento adoptado por la Municipalidad Provincial de Trujillo en 2023. Esto se confirmó mediante un coeficiente Rho de 0.647, denotando una correlación positiva y considerable.
3. En lo concerniente al análisis orientado al segundo objetivo específico, se detectó una relación significativa entre la planificación estratégica y la perspectiva política seguida por la Municipalidad Provincial de Trujillo en 2023. Dicha relación se manifestó a través de un coeficiente Rho de 0.881, el cual demuestra una asociación positiva y elevada.
4. En referencia al análisis planteado para el tercer objetivo específico, se verificó la existencia de una conexión relevante entre la planificación estratégica y el enfoque técnico en la Municipalidad Provincial de Trujillo durante 2023. Se observó un coeficiente Rho de 0.759, lo cual refleja una correlación positiva y substancial.



## **VI. RECOMENDACIONES**

1. Resulta necesario plantear una integración efectiva de los recursos financieros y la presentación de una dirección de entidad que persiga objetivos concretos hacia la optimización de recursos para la persecución de objetivos.
2. El desarrollo de un enfoque proactivo en la encargatura de decisión de planes presupuestarios, por lo que debe considerarse las oportunidades y amenazas en las políticas de gestión.
3. Se requiere fomentar la participación ciudadana e involucrar sus comentarios al decidir sobre alguna gestión presupuestaria, resulta responsable la persona técnica, directivos y diversas áreas de la correcta planificación.
4. El establecimiento de mecanismos de seguimiento y control que permitirán evaluar periódicamente el desempeño presupuestario y realizar ajustes oportunos en la repartición de recursos y el seguimiento de objetivos.

## REFERENCIAS

- Aba-Catoira, A. (2018). El derecho de acceso a la información pública como derecho fundamental en América Latina. La acción constitucional de acceso a la información pública en el Ecuador. *Revista "Cuadernos Manuel Giménez Abad"*, 70-89. Obtenido de <https://dialnet.unirioja.es/servlet/articulo?codigo=6718254>
- Agüero, H. (2017). *Acceso a la información pública en la municipalidad del distrito de Pueblo Libre, 2015*. Universidad César Vallejo, Lima. Obtenido de [https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/6008/Farf%C3%A1n\\_DLCCR.pdf?sequence=1&isAllowed=y](https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/6008/Farf%C3%A1n_DLCCR.pdf?sequence=1&isAllowed=y)
- Álvarez, P. (2018). Ethics and research premier. *Ethics, education and research*, 7(2), 122-149. Obtenido de <https://revista.redipe.org/index.php/1/article/view/434>
- Amoreti, P., & Cornejo, J. H. (2019). Alineación de los proyectos de inversión pública con los planes de desarrollo concertados y el presupuesto participativo en la Provincia Constitucional del Callao (2013-2016). *Revista Journal of Business*. Obtenido de <https://revistas.up.edu.pe/index.php/business/issue/view/109>
- Ansoff, H., & McDonnell, E. (1990). *Implanting Strategic Management*. Prentice Hall. doi:[https://doi.org/10.1016/0024-6301\(86\)90228-6](https://doi.org/10.1016/0024-6301(86)90228-6)
- Ansoff, H. (1987). The emerging paradigm of strategic behavior. *Strategic Management Journal*, 8(6), 501-515. doi:<https://doi.org/10.1002/smj.4250080603>
- Antón, F. (2018). *Transparencia y reserva de la información para mejorar la gestión administrativa en la Municipalidad Provincial de Zarumilla*. Universidad Nacional de Tumbes, Tumbes. Obtenido de <https://repositorio.untumbes.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12874/249/TE%20SIS%20DE%20MAESTRIA%20-%20JOSEFINA%20ANTON%20GARCIA.pdf?sequence=1&isAllowed=y>

- Babbie, E. (2017). *Métodos de investigación de encuestas*. Boston: Cengage Learning. doi:[https://doi.org/10.1016/S0022-4405\(00\)70587-6](https://doi.org/10.1016/S0022-4405(00)70587-6)
- Barney, J. (1991). Firm Resources and Sustained Competitive Advantage. *Journal of Management*, 17(1), 99-120. doi:<https://doi.org/10.1177/014920639101700108>
- Barrios, S., & Camarena, K. (2020). *El control interno y la ejecución presupuestal de la Municipalidad Distrital de Huancán, 2020*. Huancayo: Universidad Continental. Obtenido de [https://repositorio.continental.edu.pe/bitstream/20.500.12394/11230/1/IV\\_FCE\\_310\\_TI\\_Barrios\\_Camarena\\_2020.pdf](https://repositorio.continental.edu.pe/bitstream/20.500.12394/11230/1/IV_FCE_310_TI_Barrios_Camarena_2020.pdf)
- Bermúdez, J., & Mirosevic, C. (2008). El acceso a la información pública como base para el control social y la protección del patrimonio público. *Revista de derecho (Valparaíso)*, 31(1), 439-468. doi:<https://dx.doi.org/10.4067/S0718-68512008000200012>
- Bertolini, S., & Ongaro, E. (2018). The Palgrave Handbook of Public Administration and Management in Europe. *Palgrave Macmillan*, 23-30. doi:<https://doi.org/10.37801/218752946.n23.06>
- Brealey, R., Myers, S., & Allen, F. (2017). *Principles of Corporate Finance (12th ed.)*. McGraw-Hill Education.
- Brigham, E., & Ehrhardt, M. (2016). *Financial management: Theory & practice*. Cengage Learning.
- Brigham, E., & Ehrhardt, M. (2017). *Financial Management: Theory and Practice*. Cengage Learning. Obtenido de <https://doi.org/10.1108/00251740710712834>
- Brownell, P., & McInnes, M. (1986). Budgetary participation, motivation, and managerial performance. *The Accounting Review*, 61(4), 587-600. doi:<https://doi.org/10.2308/accr.1986.61.4.587>
- Bryson, J. (2004). Strategic planning for public and nonprofit organizations: A guide to strengthening and sustaining organizational achievement. *John Wiley & Sons*. doi:<https://doi.org/10.4135/9781483381411>

- Cable News Network. (2023). *Los países de América Latina con los niveles más altos de percepción de la corrupción, según Transparencia Internacional*. Obtenido de <https://cnnespanol.cnn.com/2023/02/01/america-latina-paises-mas-corruptos-segun-transparencia-internacional-orix/>
- Campos, K. (2021). *Gestión presupuestaria y planeamiento estratégico en la Municipalidad Distrital de Nanchoc, Cajamarca, 2021*. Chimbote: Universidad César Vallejo. Obtenido de [https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/85007/Campos\\_CKDLA-SD.pdf?sequence=1&isAllowed=y](https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/85007/Campos_CKDLA-SD.pdf?sequence=1&isAllowed=y)
- Cañas, S., Menjivar, A., & Rojas, J. (2012). *La eficacia del derecho al acceso a la información en el ordenamiento jurídico salvadoreño*. Universidad de el Salvador, San Salvador. Obtenido de <https://ri.ues.edu.sv/id/eprint/2736/1/La%20Eficacia%20del%20Derecho%20al%20Acceso%20a%20la%20Informacion%20%20en%20el%20ordenamiento%20Jur%C3%ADdico%20salvadore%C3%B1o.pdf>
- Casas, J., Repullo, J., & Donado, J. (2018). La encuesta como técnica de investigación. Elaboración de cuestionarios y tratamiento estadístico de los datos (I). *Atención primaria*, 31(8), 527-538. doi:[https://doi.org/10.1016/S0212-6567\(03\)70728-8](https://doi.org/10.1016/S0212-6567(03)70728-8)
- Castañeda, J. (2017). *El fortalecimiento del Portal de Transparencia Estándar (PTE) y su incidencia en el acceso a la información de la gestión pública de la Municipalidad Provincial de Trujillo*. Tesis de maestría, Universidad César Vallejo, Trujillo. Obtenido de [https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/28299/casta%20c3%b1eda\\_mj.pdf?sequence=1&isAllowed=y](https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/28299/casta%20c3%b1eda_mj.pdf?sequence=1&isAllowed=y)
- Castillo, M. (2020). Calidad del gasto y manejo prepuestal en la Universidad Nacional de Ucayali, Callería, 2019. *11(1)*, 51-66. Obtenido de <https://revistas.uladech.edu.pe/index.php/increscendo/article/view/2263/1565>
- CEPAL. (2021). *Planificación estratégica municipal y desarrollo local*. Santiago de Chile. Obtenido de

[https://repositorio.cepal.org/bitstream/handle/11362/30827/S9770510\\_es.pdf?sequence=1&isAllowed=y](https://repositorio.cepal.org/bitstream/handle/11362/30827/S9770510_es.pdf?sequence=1&isAllowed=y)

Cepeda-Espinosa, M. (2020). La gestión de la información en la administración pública en Colombia: estado del arte. *Cuadernos del Cendes*, 93-118. doi:<https://doi.org/10.14201/a3h219880143169>

Chávez, F. (2020). *El planeamiento estratégico y su relación con la ejecución presupuestal de la Unidad Ejecutora Educación de la provincia de Jauja 2019*. Lima: Universidad Continental. Obtenido de [https://repositorio.continental.edu.pe/bitstream/20.500.12394/10228/2/IV\\_FCE\\_310\\_TI\\_Ch%C3%A1vez\\_Laureano\\_2020.pdf](https://repositorio.continental.edu.pe/bitstream/20.500.12394/10228/2/IV_FCE_310_TI_Ch%C3%A1vez_Laureano_2020.pdf)

Chenhall, R., & Langfield-Smith, K. (1998). The relationship between strategic priorities, management techniques and management accounting: An empirical investigation using a systems approach. *Accounting, Organizations and Society*, 23(3), 243-264. doi:[https://doi.org/10.1016/S0361-3682\(97\)00020-8](https://doi.org/10.1016/S0361-3682(97)00020-8)

Cohen, L., Manion, L., & Morrison, K. (2013). *Research methods in education*. (7th ed.): Routledge.

CONCYTEC. (2018). *Reglamento de calificación, clasificación y registro de los investigadores del Sistema Nacional de Ciencia, Tecnología e Innovación tecnológica*. Lima: RENACYT.

Correa, P. (2020). Análisis de la planificación estratégica y su relación con los presupuestos. *Universidad Técnica de la Mancha*, 1-22. Obtenido de [http://repositorio.utmachala.edu.ec/bitstream/48000/15977/1/E-11420\\_CORREA%20ESPINOSA%20PAULINA%20MARIBEL.pdf](http://repositorio.utmachala.edu.ec/bitstream/48000/15977/1/E-11420_CORREA%20ESPINOSA%20PAULINA%20MARIBEL.pdf)

Creswell, J. (2014). *Research design: Qualitative, quantitative, and mixed methods approaches*. Sage Publications. doi:<https://doi.org/10.4324/9781315695978>

Damodaran, A. (2015). *Investment valuation: Tools and techniques for determining the value of any asset*. John Wiley & Sons.

David, F. (2017). *Strategic Management: A Competitive Advantage Approach, Concepts and Cases*. Wiley. doi:<https://doi.org/10.1002/9781119491897>

- Dehejia, R. (2015). Experimental and Non-Experimental Methods in Development Economics: A Porous Dialectic. *Journal of globalización and Development*, 6(1). doi:<https://doi.org/10.1515/jgd-2014-0005>
- Dehejía, R. (2015). Experimental and Non- Experimental Methods in Developmente Economics: A Porous Dialectic. *Jorunal of Globalization and Developmente*, 6(1), 47-69.
- Donaldson , L. (1995). *Contingency Theory*. Sage Publications, Inc. doi:<https://doi.org/10.4135/9781412952644.n75>
- Draft, R. (2020). *Organizational Theory and Design*. Cengage Learning.
- Drucker, P. (2000). *The practice of managemen*. Harper & Row.
- Dunk, A. (1993). The effect of budget emphasis and information asymmetry on the relation between budgetary participation and slack. *The Accounting Review*, 68(3), 400-410. doi:<https://doi.org/10.2308/accr.1993.68.3.400>
- Espinoza, C. (2017). *Transparencia y acceso a la información en la gestión pública municipal. Metepec y Zinacantepec Estado de México: 2009-2015*. Universidad Autónoma del Estado de México, Toluca. Obtenido de <http://ri.uaemex.mx/bitstream/handle/20.500.11799/68197/Tesis%20Maestr%C3%ADa%202017%20C%C3%A9sar%20Alfredo%20.pdf?sequence=1&sAllowed=y>
- Fernández-Goyeneche, R. (2016). Accountability y transparencia en la gestión pública. *El País*, 56-62. doi:<https://doi.org/10.46192/sf3dv3n1-047>
- Fernández-Sánchez, R. (2018). Administration and public management. *Journal of public management*, 23-29. doi:[https://doi.org/10.32111/cl\\_r3m.v6i2.2034](https://doi.org/10.32111/cl_r3m.v6i2.2034)
- Fuchs, G. (2021). *Derecho a la información y derechos humanos*. San José: Instituto Interamericano de Derechos Humanos.
- García, J., Duran, S., Cardeño, E., Prieto, P., Garcia, C., & Paz, A. (2017). Strategic planning process: stages carried out in small and medium-sized enterprises to optimize competitiveness. *Revista Espacios*, 1-14. Obtenido de <https://www.revistaespacios.com/a17v38n52/a17v38n52p16.pdf>

- Gitman, L., & Zutter, C. (2019). Principles of Managerial Finance. doi:<https://doi.org/10.1007/s10997-013-9248-5>
- Gonzales-Morales, F. (2018). *Estudios de derecho internacional de los derechos humanos*. Querétaro: Instituto de Estudios Constitucionales del Estado de Querétaro.
- González-De la Rosa, M., Mora-Miranda, A., & Gómez-Becerra, I. (2021). *Metodología de la investigación en ciencias de la salud*. Ediciones de la U.
- Graus, H. (2021). *El portal de transparencia pública y el fortalecimiento al acceso a la información en la Municipalidad Provincial de Trujillo, 2021*. Tesis de maestría, Universidad César Vallejo, Trujillo. Obtenido de [https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/93136/Graus\\_VHJ-SD.pdf?sequence=1&isAllowed=y](https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/93136/Graus_VHJ-SD.pdf?sequence=1&isAllowed=y)
- Groot, T., & Van Der Meer-Kooistra, J. (2005). Budgetary Participation and Procedural Fairness: An Empirical Study. *Journal of Business Ethics*, 56(1), 33-45. doi:<https://doi.org/10.1007/s10551-004-6844-4>
- Hair, J., Black, W., Babin, B., & Anderson, R. (2019). *Análisis multivariante de datos*. Cengage Learning.
- Hair, J., Black, W., Babin, B., & Anderson, R. (2019). Multivariate data analysis. *Cengage Learning*, 23(2), 56-62. doi:<https://doi.org/10.19i876/1987.v27i2.35901>
- Hansen, D., & Mowen, M. (2006). *Management Accounting*. homson South-Western.
- Hernández- Sampieri, F., & Baptista, P. (2010). *Metodología de la investigación*. México: McGraw Hill Interamericana.
- Hernández, S., & Ávila, D. (2020). Técnicas e instrumentos de recolección de datos. *Boletín científico de las Ciencias Económico Administrativas del ICEA*, 9(17), 51-53. doi:<https://doi.org/10.29057/icea.v9i17.6019>
- Hernández, S., & Duana, D. (2020). Técnicas e instrumentos de recolección de datos. *Boletín Científico de las Ciencias Económico Administrativas del*

ICEA, 9(17), 51-53. Obtenido de  
<https://repository.uaeh.edu.mx/revistas/index.php/icea/article/view/6019/767>  
8

Hornngren, C., Datar, S., Rajan, M., Beaubien, T., & Graham, R. (2020). *Contabilidad de costos: Un enfoque gerencial*. Pearson Educación.

Instituto Nacional de Estadística e Informática. (2022). *Perú: Percepción ciudadana sobre gobernabilidad, democracia y confianza en las instituciones*. Obtenido de  
[https://m.inei.gob.pe/media/MenuRecursivo/boletines/boletin\\_gobernabilidad\\_2.pdf](https://m.inei.gob.pe/media/MenuRecursivo/boletines/boletin_gobernabilidad_2.pdf)

Jensen, M., & Meckling, W. (1976). Theory of the Firm: Managerial Behavior, Agency Costs and Ownership Structure. *Journal of Financial Economics*, 305-360. doi:[https://doi.org/10.1016/0304-405X\(76\)90026-X](https://doi.org/10.1016/0304-405X(76)90026-X)

Johnson, R. (2020). Applied multivariate statistical analysis. *Journal of economics and statistics*, 14(1), 89-97. doi:<https://doi.org/10.21965/3a.97.12193>

Jones , T. (1995). An Empirical Study of Budget Slack in a Multiperiod Setting. *Journal of Management Accounting Research*, 1-20. doi:<https://doi.org/10.2308/jmar.1995.7.1.1>

Jones, P. (2017). The principle of autonomy in research ethics. *Journal of Medical Ethics*, 532-535. doi:<https://doi.org/10.1136/medethics-2016-103610>

Kant, M. (1785). *Fundamentación de la metafísica de las costumbres*. (P. Rosario, Ed.) Puerto Rico.

Libby, T. (2003). The Influence of Voice and Explanation on Performance in a Participative Budgeting Setting. *Accounting, Organizations and Society*, 28(7), 735-754. doi:[https://doi.org/10.1016/S0361-3682\(03\)00034-5](https://doi.org/10.1016/S0361-3682(03)00034-5)

López, F. (2022). *Información Pública y Transparencia Administrativa en el Distrito De San Juan de Lurigancho – Lima, Año 2022*. Universidad César Vallejo, Lima. Obtenido de  
[https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/101718/Lopez\\_GFWS-SD.pdf?sequence=1&isAllowed=y](https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/101718/Lopez_GFWS-SD.pdf?sequence=1&isAllowed=y)



- López, R. (2020). Cumplimiento de metas y gestión pública por resultados en la Municipalidad Distrital de San Pablo, Bellavista - 2019. *Universidad César Vallejo*. Obtenido de [http://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/48691/Lopez\\_TRFSD.pdf?sequence=1&isAllowed=y](http://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/48691/Lopez_TRFSD.pdf?sequence=1&isAllowed=y)
- Lozada, J. (2014). Investigación Aplicada: Definición, Propiedad Intelectual e Industria. *CIENCIAMÉRICA*, 34-39. Obtenido de <https://www.redalyc.org/pdf/440/44015082010.pdf>
- Lozada, J. (2014). Investigación Aplicada: Definición, Propiedad Intelectual e Industria. *CienciAmérica: Revista de divulgación científica de la Universidad Tecnológica Indoamérica*, 3(1), 47-50. Obtenido de <https://dialnet.unirioja.es/servlet/articulo?codigo=6163749>
- Mazzarol, T., & Soutar, G. (2002). "Push" versus "pull" entrepreneurship: An ambiguous distinction? *Journal of Small Business and Enterprise Development*, 9(4), 344-351. doi:<https://doi.org/10.1108/14626000210450522>
- Medranda, J., Torres, A., Romero, I., & Caluguillin, A. (2019). Comunicación, ciudadanía y transparencia: Acceso a la información pública como herramienta de a la información pública como herramienta de participación ciudadana en la gestión administrativa. *Revista Ibérica de Sistemas e Tecnologías de Informação*, 362-357. Obtenido de [https://www.researchgate.net/publication/339178277\\_Comunicacion\\_ciudadania\\_y\\_transparencia\\_Acceso\\_a\\_la\\_informacion\\_publica\\_como\\_herramienta\\_de\\_participacion\\_ciudadana\\_en\\_la\\_gestion\\_administrativa](https://www.researchgate.net/publication/339178277_Comunicacion_ciudadania_y_transparencia_Acceso_a_la_informacion_publica_como_herramienta_de_participacion_ciudadana_en_la_gestion_administrativa)
- Mintzberg, H., Ahlstrand, B., & Lampel, J. (2003). Strategy safari: A guided tour through the wilds of strategic management. *Free Press*, [https://doi.org/10.1007/978-3-662-13505-4\\_4](https://doi.org/10.1007/978-3-662-13505-4_4).
- Mintzberg, H., Ahlstrand, B., & Lampel, J. (2017). Strategy Safari: The Definitive Guide Through the Wilds of Strategic Management. doi:<https://doi.org/10.1093/acprof:oso/9780199241918.001.0001>

- Neil, D., & Cortez, L. (2017). *Procesos y fundamentos de la investigación científica*. Machala: Utmach.
- Obeidat, B., & Al-Kilani, M. (2019). The Relationship between Strategic Planning and Firm Performance: A Theoretical Review. *International Journal of Business and Management*, 24-37. doi:<https://doi.org/10.5539/ijbm.v14n4p24>
- Organización de los Estados Americanos. (2010). *Modelo Interamericano de Acceso a la Información Pública*. Obtenido de [https://www.oas.org/juridico/spanish/mesicic4\\_espanol.pdf](https://www.oas.org/juridico/spanish/mesicic4_espanol.pdf)
- Organización de los Estados Americanos. (2013). *El Acceso a la Información Pública, Un Derecho para ejercer otros Derechos*. Canada: Departamento para la Gestión Pública Efectiva. Obtenido de <https://www.oas.org/es/sap/dgpe/concursoinformate/docs/cortosp8.pdf>
- Otley, D. (1980). The Contingency Theory of Management Accounting: Achievement and Prognosis. *Accounting, Organizations and Society*, 413-445. doi:[https://doi.org/10.1016/0361-3682\(80\)90031-6](https://doi.org/10.1016/0361-3682(80)90031-6)
- Otzen, T., & Manterola, C. (2017). Técnicas de muestreo sobre una población a estudio. *International Journal of Morphology*, 35(1), 227-232. doi:<https://dx.doi.org/10.4067/S0717-95022017000100037>
- Pasquali, M. (2022). *El panorama de la corrupción en América Latina*. Obtenido de <https://es.statista.com/grafico/16867/percepcion-de-la-corrupcion-en-latinoamerica/>
- Piedra, J., & Manqueros, J. (2021). *El muestreo y su relación con el diseño metodológico de la investigación. Manual de temas modales de la investigación cuantitativa*. Un abordaje didáctico. Obtenido de <http://upd.edu.mx/Piloto/PDF/Libros/Nodales.pdf#page=82>
- Pinedo, C. (2018). *Estrategias Públicas y el Principio de Transparencia en la buena gobernanza, Municipalidad Provincial De Trujillo 2016*. Tesis de maestría, Universidad César Vallejo, Trujillo. Obtenido de

[https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/17693/pinedo\\_lc.pdf?sequence=1&isAllowed=y](https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/17693/pinedo_lc.pdf?sequence=1&isAllowed=y)

Pintado, V. (2016). *El acceso a la información pública como medio de participación ciudadana y control social*. Universidad de Cuenca, Cuenca. Obtenido de <https://dspace.ucuenca.edu.ec/bitstream/123456789/23622/1/tesis.pdf>

Platt, D., & Hilton, R. (2019). *Managerial Accounting: Creating Value in a Dynamic Business Environment*. doi:<https://doi.org/10.1037/e512012012-001>

Porter, M. (1990). *The Competitive Advantage of Nations*. The Free Press. doi:<https://doi.org/10.1007/978-1-349-11336-1>

Quispe, C. (2018). *El acceso a datos como parte del derecho de acceso a la información pública*. Pontificia Universidad Católica del Perú, Lima. Obtenido de [https://tesis.pucp.edu.pe/repositorio/bitstream/handle/20.500.12404/6704/Q UISPE\\_VALENCIA\\_CINDY\\_ACCESO\\_DATOS.pdf?sequence=8&isAllowed=y](https://tesis.pucp.edu.pe/repositorio/bitstream/handle/20.500.12404/6704/Q UISPE_VALENCIA_CINDY_ACCESO_DATOS.pdf?sequence=8&isAllowed=y)

Quispe, D. (2020). *Planeamiento estratégico y su influencia en la ejecución presupuestal de la Gerencia Sub Regional Utcubamba- 2018*. Pimentel: Universidad Señor de Sipán. Obtenido de [https://repositorio.uss.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12802/7579/Quispe %20Rodriguez%20Diana%20Meliza.pdf?sequence=1&isAllowed=y](https://repositorio.uss.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12802/7579/Quispe%20Rodriguez%20Diana%20Meliza.pdf?sequence=1&isAllowed=y)

Rodriguez, G. (2016). *Ética en la investigación en ciencias sociales*. México: Universidad Autónoma de México.

Romero, J. (2019). *Implementación Precaria de Políticas de Acceso a la Información Pública: Niveles de Transparencia en las Páginas Web Institucionales y en los Portales de Transparencia Estándar (PTE) de las Municipalidades Provinciales del Perú en el 2018*. Universidad Pontificia Católica del Perú, Lima. Obtenido de [https://tesis.pucp.edu.pe/repositorio/bitstream/handle/20.500.12404/14533/ROMERO\\_JOEL\\_ACCESO\\_INFORMACION\\_PUBLICA.pdf?sequence=1&isAllowed=y](https://tesis.pucp.edu.pe/repositorio/bitstream/handle/20.500.12404/14533/ROMERO_JOEL_ACCESO_INFORMACION_PUBLICA.pdf?sequence=1&isAllowed=y)

- Saavedra, A. (2021). Planificación estratégica y el presupuesto institucional en la municipalidad distrital de Morales, 2021. *Ciencia Latina Revista Científica Multidisciplinar*, 5(8), 2707-2215. doi:[https://doi.org/10.37811/cl\\_rcm.v5i6.1309](https://doi.org/10.37811/cl_rcm.v5i6.1309)
- Saavedra, T., & Vásquez, T. (2019). *Acceso a la información pública y transparencia de los actos administrativos de la municipalidad distrital de Punchana*. Tesis de maestría, Universidad Científica del Perú, Iquitos. Obtenido de <http://repositorio.ucp.edu.pe/bitstream/handle/UCP/1578/TEDDY%20SAAVEDRA%20P%c3%89REZ%20Y%20NIKKI%20KRISTIAM%20V%c3%80SQUEZ%20CHONG%20-%20TESIS.pdf?sequence=4&isAllowed=y>
- Sequeiros, S. (2019). *Planeación estratégica aplicada y el control presupuestal de la Universidad Daniel Alcides Carrión, 2017*. Lima: Universidad Nacional Federico Villareal. Obtenido de <https://repositorio.unfv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.13084/3640/CARBAL%20REQUIZ%20CELEDONIO%20-%20MAESTRIA.pdf?sequence=1&isAllowed=y>
- Shack, N., Pérez, J., & Portugal, L. (2020). *Incidencia de la corrupción y la inconducta funcional en el Perú 2020*. Obtenido de [https://doc.contraloria.gob.pe/estudios-especiales/documento\\_trabajo/2021/INCIDENCIA\\_DE\\_LA\\_CORRUPCION\\_Y\\_LA\\_INCONDUCTA\\_FUNCIONAL\\_2020.pdf](https://doc.contraloria.gob.pe/estudios-especiales/documento_trabajo/2021/INCIDENCIA_DE_LA_CORRUPCION_Y_LA_INCONDUCTA_FUNCIONAL_2020.pdf)
- Smith, T. (2018). The principle of non-maleficence in research ethics. 25(2), 261-267. doi:<https://doi.org/10.1177/0969733016667785>
- Sort i Miret, J. (2022). La planificación estratégica, el presupuesto y el proceso de fijación de objetivos. *Nota d'economia* 99, 179-183.
- Sullón, S., & Álvarez, L. (2022). *Planeamiento estratégico y su influencia en la ejecución presupuestal en la Municipalidad Provincial de Chiclayo, 2021*. Lambayeque: Universidad Nacional Pedro Ruiz Gallo. Obtenido de <https://repositorio.unprg.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12893/10385/Sull>

%C3%B3n\_Robles\_Sheyla\_Stephany%20y%20%C3%81lvarez\_Estela\_Lelia.pdf?sequence=1&isAllowed=y

- Thompson, A., & Martin, F. (2017). *Strategic Management: Concepts and Cases: Competitiveness and Globalization*. Cengage Learning. doi:<https://doi.org/10.1177/0018726709334355>
- Torres, R. (2014). *Derecho de Acceso a la información pública ambiental y el rol que desempeñan las entidades públicas con competencia en material ambiental*. Pontificia Universidad Católica del Perú, Lima. Obtenido de <https://revistas.pucp.edu.pe/index.php/derechoysociedad/article/view/12480>
- Vásquez, P. (2021). *Gestión municipal y calidad de servicio público en la Municipalidad Provincial de Huallaga 2018*. Lima: Tesis de Maestría. Obtenido de <https://repositorio.une.edu.pe/bitstream/handle/20.500.14039/6044/Jorge%20Vidal%20VASQUEZ%20PEZO.pdf?sequence=1>
- Veliz, A. (2021). *Gestión de documentos y acceso a la información pública y su incidencia en la gestión municipal de la Municipalidad Metropolitana de Lima, 2020*. Tesis de doctorado, Universidad César Vallejo, Lima. Obtenido de [https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/69485/Veliz\\_MA-SD.pdf?sequence=1&isAllowed=y](https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/69485/Veliz_MA-SD.pdf?sequence=1&isAllowed=y)
- Villar, A. (2021). Acceso a la información pública y gestión documental: la experiencia uruguaya. *Palabra Clave*, 11(1), 1-20. doi:<https://doi.org/10.24215/18539912e145>
- Villareal, E., Sáenz, J., & Rodríguez, C. (2018). *La experiencia de las veedurías sociales en la reducción de la corrupción y en el aumento de la transparencia*. San José: Instituto Interamericano de Derechos Humanos.
- Villasís-Keever, M., Márquez-González, H., Zurita-Cruz, J., Miranda-Novales, G., & Escamilla- Núñez, A. (2018). Research protocol VII. Validity and reliability of the measurements. *Journal Alergia México*, 65(4), 414-421. Obtenido de <https://www.scielo.org.mx/pdf/ram/v65n4/2448-9190-ram-65-04-414.pdf>

Ypanaque, C. (2022). *Gestión de participación ciudadana y acceso a la información pública en una municipalidad distrital de Piura*. Tesis de maestría, Universidad César Vallejo, Chiclayo.

Ypanaque, C. (2022). *Gestión de participación ciudadana y acceso a la información pública en una municipalidad distrital de Piura*. Tesis de maestría, Universidad César Vallejo, Chiclayo. Obtenido de <https://repositorio.ucv.edu.pe/handle/20.500.12692/93025>

Zerón, A. (2019). Benficencia y no maleficencia. *Revista ADM*, 306-307. Obtenido de <https://pesquisa.bvsalud.org/portal/resource/es/biblio-1053531>

## **ANEXOS**

**Anexo 1:** Tabla de operacionalización de variables.

<b>Título:</b> Planificación estratégica y gestión presupuestal en la Municipalidad Provincial de Trujillo-2023.						
Variable	Definición Conceptual	Definición Operacional	Variables e Indicadores		Ítems	Escala De Medición
Planificación estratégica	Proceso mediante el cual se establecen los objetivos y metas a largo plazo de una organización y se determina la mejor manera de alcanzarlos. Implica un análisis exhaustivo de los factores internos y externos que pueden afectar la organización, y la definición de estrategias y acciones específicas para cumplir con los objetivos establecidos. (Meneses, 2019).	La planificación estratégica es medible en base a sus dimensiones, tales como la formulación de estrategias e implementación estratégica constituido en un cuestionario y aplicado en escala ordinal basado en 18 ítems.	Variable 1: Planificación estratégica		1-9	Escala de Likert:  1= Nunca 2= Casi nunca 3= A veces 4= Casi siempre 5= Siempre
			Dimensiones	Indicadores		
			Formulación de estrategias	-Alcance de objetivos estratégicos -Análisis de entorno -Identificación de recursos y capacidades.		
			Implementación estratégica	-Asignación de responsabilidades -Coordinación y comunicación -Seguimiento y evaluación.	10-18	
	Proceso que implica la planificación, elaboración	La Gestión presupuestal será	Variable 2: Gestión presupuestal			Escala de Likert:
			Dimensiones	Indicadores		



Gestión presupuestal	y seguimiento del presupuesto de una organización. Permite una toma de decisiones informada sobre la asignación de recursos y la gestión de los gastos, con el objetivo de alcanzar los objetivos establecidos por la organización (Brigham y Houston, 2012)	medible a partir de las dimensiones delimitadas por el enfoque conductual, enfoque político y enfoque técnico, dirigiendo la encuesta y su aplicación al conjunto de trabajadores de la Municipalidad Provincial de Trujillo, por lo que se requiere un nivel de medición basado en la escala de Likert a partir de la aplicación de 25 ítems.	Enfoque conductual	-Cultura organizacional -Capacitación y formación -Comunicación y coordinación	1-9	1= Nunca 2= Casi nunca 3= A veces 4= Casi siempre 5= Siempre
			Enfoque político	- Adherencia a las políticas públicas - Transparencia y responsabilidad - Equidad en la asignación de recursos	10-18	
			Enfoque técnico	- Planificación y programación - Monitoreo y evaluación - Gestión de riesgos presupuestarios.	19-25	

Fuente: Elaboración propia

**Anexo 2:** Instrumento de recolección de datos.

**CUESTIONARIO 01: PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA**

Estimado participante el presente cuestionario es parte de la investigación “Planificación estratégica y gestión presupuestal en la Municipalidad Provincial de Trujillo-2023.”. Solicitamos responda con honestidad y sinceridad debida, poniendo en manifiesto que sus respuestas serán tomadas con la reserva de su identidad; y cualquier pregunta que considere que no se ajusta a la equidad, sea discriminatorio o se aparte de la justicia nos la comunica.

Se le recomienda responder las preguntas marcando con una X el número que considere conveniente.

<b>ESCALA DE MEDICIÓN – LIKERT</b>				
Nunca	Casi nunca	A veces	Casi siempre	Siempre
Valoración				
1	2	3	4	5

*Nota:* Elaboración propia

Instrumento:

<b>CUESTIONARIO 01 – PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA</b>						
<b>Dimensión 1: Formulación estratégica</b>		<b>Escala de medición</b>				
<b>Indicador. Alcance de objetivos</b>		<b>Valoración</b>				
01	¿Se establecen objetivos estratégicos claros y alcanzables en su área de trabajo?	1	2	3	4	5
02	¿Considera usted que se evalúa la efectividad de los objetivos estratégicos planteados por área administrativa?	1	2	3	4	5
03	Desde su punto de vista, ¿se actualiza los objetivos estratégicos de la institución a las exigencias que demanda la ciudadanía?	1	2	3	4	5
<b>Indicador. Análisis de entorno</b>		<b>Valoración</b>				
04	¿La institución destina un periodo oportuno de análisis de factores externos para conducir a una adecuada planificación estratégica?	1	2	3	4	5
05	¿Con qué frecuencia su área utiliza la información obtenida en el análisis del entorno para la toma de decisiones estratégicas?	1	2	3	4	5

06	¿Con qué frecuencia su área realiza un análisis del entorno para identificar oportunidades y amenazas externas?					
<b>Indicador. Identificación de recursos y capacidades</b>		Valoración				
07	Desde su punto de vista, ¿su área cuenta con los recursos necesarios para llevar a cabo las estrategias establecidas en la planificación?	1	2	3	4	5
08	De acuerdo a su opinión, ¿se identifican y evalúan las capacidades de su área para el cumplimiento de los objetivos estratégicos?	1	2	3	4	5
09	¿Participa usted de la identificación de recursos y capacidades necesarios para la implementación de las estrategias establecidas en la planificación?	1	2	3	4	5
<b>Dimensión 2: Implementación estratégica</b>		<b>Escala de medición</b>				
<b>Indicador. Asignación de responsabilidades</b>		Valoración				
10	En su opinión, ¿el personal de su área tiene claramente definidas sus responsabilidades en el proceso de planificación estratégica?	1	2	3	4	5
11	¿Considera que las responsabilidades asignadas a su área son adecuadas para cumplir con los objetivos estratégicos de la Municipalidad?	1	2	3	4	5
12	¿Recibe suficiente apoyo de otras áreas para cumplir con sus responsabilidades en la planificación estratégica?	1	2	3	4	5
<b>Indicador. Coordinación y comunicación</b>		Valoración				
13	¿La comunicación con otras áreas de la Municipalidad es clara y efectiva para la implementación de estrategias?	1	2	3	4	5
14	¿Existe coordinación entre las diferentes áreas para lograr los objetivos estratégicos de la Municipalidad?	1	2	3	4	5
15	¿Considera que se comparte información relevante para la implementación de estrategias entre las diferentes áreas de la Municipalidad?	1	2	3	4	5
<b>Indicador. Seguimiento y evaluación</b>		Valoración				
16	¿En la institución se realiza una evaluación periódica del avance en la implementación de las estrategias definidas?	1	2	3	4	5

17	¿Considera que el seguimiento y evaluación realizado es efectivo para la identificación de oportunidades de mejora en la implementación de estrategias?	1	2	3	4	5
18	¿La Municipalidad cuenta con sistemas adecuados para el seguimiento y evaluación de la implementación de estrategias?	1	2	3	4	5

Gracias por su participación.

## Ficha Técnica N.º01

Variable de estudio: Planificación estratégica

- **Autor:** Mitsi Isabel Bernal Santos
- **Número** de ítems:1-18
- **Forma de Aplicación:** Individual
- **Duración:** 15 min.
- **Objetivo general:**  
Determinar la relación de la planificación estratégica y la gestión presupuestal en la Municipalidad Provincial de Trujillo, 2023.
- **Dimensiones de variable en estudio:**  
Formulación estratégica, Implementación estratégica
- **Escala**

Escala de Likert con las siguientes alternativas:

Valor	Alternativa
1	Nunca
2	Casi nunca
3	A veces
4	Casi siempre
5	Siempre

*Nota:* Elaboración propia

## CUESTIONARIO 02: GESTIÓN PRESUPUESTAL

Estimado participante el presente cuestionario es parte de la investigación “Planificación estratégica y gestión presupuestal en la Municipalidad Provincial de Trujillo-2023.”. Solicitamos responda con honestidad y sinceridad debida, poniendo en manifiesto que sus respuestas serán tomadas con la reserva de su identidad; y cualquier pregunta que considere que no se ajusta a la equidad, sea discriminatorio o se aparte de la justicia nos la comunica.

Se le recomienda responder las preguntas marcando con una X el número que considere conveniente.

<b>ESCALA DE MEDICIÓN – LIKERT</b>				
Nunca	Casi nunca	A veces	Casi siempre	Siempre
Valoración				
1	2	3	4	5

*Nota:* Elaboración propia

Instrumento:

<b>CUESTIONARIO 02 – GESTIÓN PRESUPUESTAL</b>						
<b>Dimensión 1: Enfoque conductual</b>		<b>Escala de medición</b>				
<b>Indicador. Cultura organizacional</b>		<b>Valoración</b>				
01	¿Considera usted que la cultura organizacional de la Municipalidad Provincial de Trujillo promueve la eficiencia en el uso de los recursos presupuestales?	1	2	3	4	5
02	De acuerdo a su punto de vista, ¿considera que la cultura organizacional fomenta la participación activa en la toma de decisiones presupuestales?	1	2	3	4	5
03	¿Se encuentra satisfecho con la forma en que se promueve la cultura de austeridad en el uso de los recursos presupuestales en su área?	1	2	3	4	5
<b>Indicador. Capacitación y formación</b>		<b>Valoración</b>				
04	Según su punto de vista, ¿considera que ha recibido suficiente capacitación en el manejo de los recursos presupuestales?	1	2	3	4	5
05	¿Cree que la capacitación recibida ha contribuido a una mejor gestión de los recursos presupuestales en su área?	1	2	3	4	5

06	¿Existen suficientes oportunidades de formación y actualización en temas relacionados con la gestión presupuestal en la Municipalidad Provincial de Trujillo?					
<b>Indicador. Comunicación y coordinación</b>		Valoración				
07	¿La comunicación entre su área y las demás áreas involucradas en la gestión presupuestal es adecuada?	1	2	3	4	5
08	¿La coordinación entre las diferentes áreas involucradas en la gestión presupuestal es efectiva?	1	2	3	4	5
09	¿Está satisfecho con la forma en que se comparte la información presupuestal en la Municipalidad Provincial de Trujillo?	1	2	3	4	5
<b>Dimensión 2: Enfoque político</b>		<b>Escala de medición</b>				
<b>Indicador. Adherencia a las políticas públicas</b>		Valoración				
10	¿La Municipalidad Provincial de Trujillo cumple con las políticas públicas establecidas en la gestión presupuestal?	1	2	3	4	5
11	¿Las políticas públicas en materia de gestión presupuestal son claras y fáciles de entender?	1	2	3	4	5
12	¿Se promueve la adopción de buenas prácticas en la gestión presupuestal en la Municipalidad Provincial de Trujillo?	1	2	3	4	5
<b>Indicador. Transparencia y responsabilidad</b>		Valoración				
13	¿Existe suficiente transparencia en la gestión presupuestal de la Municipalidad Provincial de Trujillo?	1	2	3	4	5
14	¿Se rinden cuentas de manera adecuada en cuanto a la gestión presupuestal?	1	2	3	4	5
15	¿La Municipalidad Provincial de Trujillo es responsable en el uso de los recursos presupuestales?	1	2	3	4	5
<b>Indicador. Equidad en los recursos</b>		Valoración				
16	¿Los recursos presupuestales se asignan de manera equitativa entre las diferentes áreas de la Municipalidad Provincial de Trujillo?	1	2	3	4	5

17	¿Considera que se tienen en cuenta las necesidades reales de cada área al asignar los recursos presupuestales?	1	2	3	4	5
18	¿Cree que se promueve la equidad en la asignación de recursos presupuestales en la Municipalidad Provincial de Trujillo?	1	2	3	4	5
<b>Dimensión 3: Enfoque técnico</b>		<b>Escala de medición</b>				
<b>Indicador. Planificación y programación</b>		Valoración				
19	¿Con qué frecuencia se establecen metas y objetivos claros para el presupuesto anual?	1	2	3	4	5
20	¿Con qué frecuencia se lleva a cabo una planificación detallada de los gastos e ingresos para el presupuesto anual?	1	2	3	4	5
<b>Indicador. Monitoreo y evaluación</b>		Valoración				
21	¿Considera usted que se monitorea el cumplimiento del presupuesto en relación a los gastos e ingresos?	1	2	3	4	5
22	¿Con qué frecuencia se evalúa el desempeño del presupuesto en términos de su impacto en la gestión y los resultados de la Municipalidad?	1	2	3	4	5
<b>Indicador. Gestión de riesgos</b>		Valoración				
23	Según su punto de vista, ¿en la municipalidad se identifican y evalúan los riesgos presupuestarios y se establecen medidas de mitigación?	1	2	3	4	5
24	¿Con qué frecuencia se realiza una evaluación de la capacidad financiera de la Municipalidad para hacer frente a riesgos inesperados en el presupuesto?	1	2	3	4	5
25	¿La supervisión y calificación de resultados por áreas, resulta ser adecuada y especializada?	1	2	3	4	5

Gracias por su participación.



## Ficha Técnica N.º02

Variable de estudio: Gestión presupuestal

- **Autor:** Mitsi Isabel Bernal Santos
- **Número de ítems:** 1-25
- **Forma de Aplicación:** Individual
- **Duración:** 15 min.
- **Objetivo general:**  
Determinar la relación de la planificación estratégica y la gestión presupuestal en la Municipalidad Provincial de Trujillo, 2023.
- **Dimensiones de variable en estudio:**  
Enfoque conductual, enfoque político, enfoque técnico
- **Escala**

Escala de Likert con las siguientes alternativas:

Valor	Alternativa
1	Nunca
2	Casi nunca
3	A veces
4	Casi siempre
5	Siempre

*Nota:* Elaboración propia

**Anexo 3:** Matriz de Evaluación por juicio de expertos, formato UCV.

Anexo 3.1. Validación de las variables por Mg. Fernández Montoya Rosa Fabela.

CERTIFICADO DE VALIDEZ DE CONTENIDO DEL INSTRUMENTO QUE MIDE LA VARIABLE: PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA

N°	DIMENSIONES / Ítems	Claridad <sup>1</sup>		Coherencia <sup>2</sup>		Relevancia <sup>3</sup>		Observaciones y/o recomendaciones
		Si	No	Si	No	Si	No	
<b>DIMENSIÓN:</b> Formulación de estrategias								
01	¿Se establecen objetivos estratégicos claros y alcanzables en su área de trabajo?	X		X		X		
02	¿Considera usted que se evalúa la efectividad de los objetivos estratégicos planteados por área administrativa?	X		X		X		
03	Desde su punto de vista, ¿se actualiza los objetivos estratégicos de la institución a las exigencias que demanda la ciudadanía?	X		X		X		
04	¿La institución destina un periodo oportuno de análisis de factores externos para conducir a una adecuada planificación estratégica?	X		X		X		
05	¿Con qué frecuencia su área utiliza la información obtenida en el análisis del entorno para la toma de decisiones estratégicas?	X		X		X		
06	¿Con qué frecuencia su área realiza un análisis del entorno para identificar oportunidades y amenazas externas?	X		X		X		
07	Desde su punto de vista, ¿su área cuenta con los recursos necesarios para llevar a cabo las estrategias establecidas en la planificación?	X		X		X		
08	De acuerdo a su opinión, ¿se identifican y evalúan las capacidades de su área para el cumplimiento de los objetivos estratégicos?	X		X		X		

09	¿Participa usted de la identificación de recursos y capacidades necesarios para la implementación de las estrategias establecidas en la planificación?	X		X		X		
<b>DIMENSIÓN: Implementación estratégica</b>								
10	En su opinión, ¿el personal de su área tiene claramente definidas sus responsabilidades en el proceso de planificación estratégica?	X		X		X		
11	¿Considera que las responsabilidades asignadas a su área son adecuadas para cumplir con los objetivos estratégicos de la Municipalidad?	X		X		X		
12	¿Recibe suficiente apoyo de otras áreas para cumplir con sus responsabilidades en la planificación estratégica?	X		X		X		
13	¿La comunicación con otras áreas de la Municipalidad es clara y efectiva para la implementación de estrategias?	X		X		X		
14	¿Existe coordinación entre las diferentes áreas para lograr los objetivos estratégicos de la Municipalidad?	X		X		X		
15	¿Considera que se comparte información relevante para la implementación de estrategias entre las diferentes áreas de la Municipalidad?	X		X		X		
16	¿En la institución se realiza una evaluación periódica del avance en la implementación de las estrategias definidas?	X		X		X		
17	¿Considera que el seguimiento y evaluación realizado es efectivo para la identificación de oportunidades de mejora en la implementación de estrategias?	X		X		X		
18	¿La Municipalidad cuenta con sistemas adecuados para el seguimiento y evaluación de la implementación de estrategias?	X		X		X		

Observaciones (precisar si hay suficiencia): \_\_\_\_\_

Opinión de aplicabilidad: Aplicable  Aplicable después de corregir  No aplicable

Apellidos y nombres del juez validador. Dr/ Mg. FERNANDEZ MONTAYA ROSA FABELA DNI: 46119049

Especialidad del validador: MAESTRA EN GESTIÓN PÚBLICA

Fecha: 26 / MAYO / 2023

  
Firma del Experto Informante

<sup>1</sup>**Claridad:** El ítem se comprende fácilmente, es decir, su sintáctica y semántica son adecuadas.

<sup>2</sup>**Coherencia:** El ítem tiene relación lógica con la dimensión o indicador que está midiendo.

<sup>3</sup>**Relevancia:** El ítem es esencial o importante, es decir debe ser incluido.

**Nota:** Suficiencia, se dice suficiencia cuando los ítems planteados son suficientes para medir la dimensión.

Activar Windows  
Ve a Configuración para activar

CERTIFICADO DE VALIDEZ DE CONTENIDO DEL INSTRUMENTO QUE MIDE LA VARIABLE: GESTIÓN PRESUPUESTAL

N°	DIMENSIONES / Ítems	Claridad <sup>1</sup>		Coherencia <sup>2</sup>		Relevancia <sup>3</sup>		Observaciones y/o recomendaciones
		Si	No	Si	No	Si	No	
<b>DIMENSIÓN:</b> Enfoque conductual								
01	¿Considera usted que la cultura organizacional de la Municipalidad Provincial de Trujillo promueve la eficiencia en el uso de los recursos presupuestales?	X		X		X		
02	De acuerdo a su punto de vista, ¿considera que la cultura organizacional fomenta la participación activa en la toma de decisiones presupuestales?	X		X		X		
03	¿Se encuentra satisfecho con la forma en que se promueve la cultura de austeridad en el uso de los recursos presupuestales en su área?	X		X		X		
04	Según su punto de vista, ¿considera que ha recibido suficiente capacitación en el manejo de los recursos presupuestales?	X		X		X		
05	¿Cree que la capacitación recibida ha contribuido a una mejor gestión de los recursos presupuestales en su área?	X		X		X		
06	¿Existen suficientes oportunidades de formación y actualización en temas relacionados con la gestión presupuestal en la Municipalidad Provincial de Trujillo?	X		X		X		
07	¿La comunicación entre su área y las demás áreas involucradas en la gestión presupuestal es adecuada?	X		X		X		
08	¿La coordinación entre las diferentes áreas involucradas en la gestión presupuestal es efectiva?	X		X		X		
09	¿Está satisfecho con la forma en que se comparte la información presupuestal en la Municipalidad Provincial de Trujillo?	X		X		X		

<b>DIMENSIÓN: Enfoque político</b>							
10	¿La Municipalidad Provincial de Trujillo cumple con las políticas públicas establecidas en la gestión presupuestal?	X		X		X	
11	¿Las políticas públicas en materia de gestión presupuestal son claras y fáciles de entender?	X		X		X	
12	¿Se promueve la adopción de buenas prácticas en la gestión presupuestal en la Municipalidad Provincial de Trujillo?	X		X		X	
13	¿Existe suficiente transparencia en la gestión presupuestal de la Municipalidad Provincial de Trujillo?	X		X		X	
14	¿Se rinden cuentas de manera adecuada en cuanto a la gestión presupuestal?	X		X		X	
15	¿La Municipalidad Provincial de Trujillo es responsable en el uso de los recursos presupuestales?	X		X		X	
16	¿Los recursos presupuestales se asignan de manera equitativa entre las diferentes áreas de la Municipalidad Provincial de Trujillo?	X		X		X	
17	¿Considera que se tienen en cuenta las necesidades reales de cada área al asignar los recursos presupuestales?	X		X		X	
18	¿Cree que se promueve la equidad en la asignación de recursos presupuestales en la Municipalidad Provincial de Trujillo?	X		X		X	
<b>DIMENSIÓN: Enfoque técnico</b>							
19	¿Con qué frecuencia se establecen metas y objetivos claros para el presupuesto anual?	X		X		X	

20	¿Con qué frecuencia se lleva a cabo una planificación detallada de los gastos e ingresos para el presupuesto anual?	X		X		X		
21	¿Considera usted que se monitorea el cumplimiento del presupuesto en relación a los gastos e ingresos?	X		X		X		
22	¿Con qué frecuencia se evalúa el desempeño del presupuesto en términos de su impacto en la gestión y los resultados de la Municipalidad?	X		X		X		
23	Según su punto de vista, ¿en la municipalidad se identifican y evalúan los riesgos presupuestarios y se establecen medidas de mitigación?	X		X		X		
24	¿Con qué frecuencia se realiza una evaluación de la capacidad financiera de la Municipalidad para hacer frente a riesgos inesperados en el presupuesto?	X		X		X		
25	¿La supervisión y calificación de resultados por áreas, resulta ser adecuada y especializada?	X		X		X		

Observaciones (precisar si hay suficiencia): \_\_\_\_\_

Opinión de aplicabilidad: Aplicable  Aplicable después de corregir  No aplicable

Apellidos y nombres del juez validador: Dr/ MG. FERNANDEZ MONTOYA ROSA FABELA DNI: 46719049

Especialidad del validador: MAESTRA EN GESTIÓN PÚBLICA

Fecha: 26 / MAYO / 2023

**1Claridad:** El ítem se comprende fácilmente, es decir, su sintáctica y semántica son adecuadas.

**2Coherencia:** El ítem tiene relación lógica con la dimensión o indicador que está midiendo.

**3Relevancia:** El ítem es esencial o importante, es decir debe ser incluido.

**Nota:** Suficiencia, se dice suficiencia cuando los ítems planteados son suficientes para medir la dimensión



Firma del Experto Informante



Anexo 3.2. Validación de las variables por Mg. Rodríguez García Carla Verónica.

CERTIFICADO DE VALIDEZ DE CONTENIDO DEL INSTRUMENTO QUE MIDE LA VARIABLE: PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA

N°	DIMENSIONES / Ítems	Claridad <sup>1</sup>		Coherencia <sup>2</sup>		Relevancia <sup>3</sup>		Observaciones y/o recomendaciones
		Si	No	Si	No	Si	No	
<b>DIMENSIÓN:</b> Formulación de estrategias								
01	¿Se establecen objetivos estratégicos claros y alcanzables en su área de trabajo?	X		X		X		
02	¿Considera usted que se evalúa la efectividad de los objetivos estratégicos planteados por área administrativa?	X		X		X		
03	Desde su punto de vista, ¿se actualiza los objetivos estratégicos de la institución a las exigencias que demanda la ciudadanía?	X		X		X		
04	¿La institución destina un periodo oportuno de análisis de factores externos para conducir a una adecuada planificación estratégica?	X		X		X		
05	¿Con qué frecuencia su área utiliza la información obtenida en el análisis del entorno para la toma de decisiones estratégicas?	X		X		X		
06	¿Con qué frecuencia su área realiza un análisis del entorno para identificar oportunidades y amenazas externas?	X		X		X		
07	Desde su punto de vista, ¿su área cuenta con los recursos necesarios para llevar a cabo las estrategias establecidas en la planificación?	X		X		X		
08	De acuerdo a su opinión, ¿se identifican y evalúan las capacidades de su área para el cumplimiento de los objetivos estratégicos?	X		X		X		

09	¿Participa usted de la identificación de recursos y capacidades necesarios para la implementación de las estrategias establecidas en la planificación?	X		X		X		
<b>DIMENSIÓN: Implementación estratégica</b>								
10	En su opinión, ¿el personal de su área tiene claramente definidas sus responsabilidades en el proceso de planificación estratégica?	X		X		X		
11	¿Considera que las responsabilidades asignadas a su área son adecuadas para cumplir con los objetivos estratégicos de la Municipalidad?	X		X		X		
12	¿Recibe suficiente apoyo de otras áreas para cumplir con sus responsabilidades en la planificación estratégica?	X		X		X		
13	¿La comunicación con otras áreas de la Municipalidad es clara y efectiva para la implementación de estrategias?	X		X		X		
14	¿Existe coordinación entre las diferentes áreas para lograr los objetivos estratégicos de la Municipalidad?	X		X		X		
15	¿Considera que se comparte información relevante para la implementación de estrategias entre las diferentes áreas de la Municipalidad?	X		X		X		
16	¿En la institución se realiza una evaluación periódica del avance en la implementación de las estrategias definidas?	X		X		X		
17	¿Considera que el seguimiento y evaluación realizado es efectivo para la identificación de oportunidades de mejora en la implementación de estrategias?	X		X		X		
18	¿La Municipalidad cuenta con sistemas adecuados para el seguimiento y evaluación de la implementación de estrategias?	X		X		X		

Observaciones (precisar si hay suficiencia): \_\_\_\_\_

Opinión de aplicabilidad: Aplicable  Aplicable después de corregir  No aplicable

Apellidos y nombres del juez validador. Dr/ MG. RODRÍGUEZ GARCÍA CARLA VERÓNICA DNI: 44721829

Especialidad del validador: MAESTRA EN ADMINISTRACIÓN DE NEGOCIOS - MBA

Fecha: 26 / MAYO / 2023

**1Claridad:** El ítem se comprende fácilmente, es decir, su sintáctica y semántica son adecuadas.

**2Coherencia:** El ítem tiene relación lógica con la dimensión o indicador que está midiendo.

**3Relevancia:** El ítem es esencial o importante, es decir debe ser incluido.

**Nota:** Suficiencia, se dice suficiencia cuando los ítems planteados son suficientes para medir la dimensión



\_\_\_\_\_  
Firma del Experto Informante

CERTIFICADO DE VALIDEZ DE CONTENIDO DEL INSTRUMENTO QUE MIDE LA VARIABLE: GESTIÓN PRESUPUESTAL

N°	DIMENSIONES / Ítems	Claridad <sup>1</sup>		Coherencia <sup>2</sup>		Relevancia <sup>3</sup>		Observaciones y/o recomendaciones
		Si	No	Si	No	Si	No	
<b>DIMENSIÓN:</b> Enfoque conductual								
01	¿Considera usted que la cultura organizacional de la Municipalidad Provincial de Trujillo promueve la eficiencia en el uso de los recursos presupuestales?	X		X		X		
02	De acuerdo a su punto de vista, ¿considera que la cultura organizacional fomenta la participación activa en la toma de decisiones presupuestales?	X		X		X		
03	¿Se encuentra satisfecho con la forma en que se promueve la cultura de austeridad en el uso de los recursos presupuestales en su área?	X		X		X		
04	Según su punto de vista, ¿considera que ha recibido suficiente capacitación en el manejo de los recursos presupuestales?	X		X		X		
05	¿Cree que la capacitación recibida ha contribuido a una mejor gestión de los recursos presupuestales en su área?	X		X		X		
06	¿Existen suficientes oportunidades de formación y actualización en temas relacionados con la gestión presupuestal en la Municipalidad Provincial de Trujillo?	X		X		X		
07	¿La comunicación entre su área y las demás áreas involucradas en la gestión presupuestal es adecuada?	X		X		X		
08	¿La coordinación entre las diferentes áreas involucradas en la gestión presupuestal es efectiva?	X		X		X		
09	¿Está satisfecho con la forma en que se comparte la información presupuestal en la Municipalidad Provincial de Trujillo?	X		X		X		

<b>DIMENSIÓN: Enfoque político</b>							
10	¿La Municipalidad Provincial de Trujillo cumple con las políticas públicas establecidas en la gestión presupuestal?	X		X		X	
11	¿Las políticas públicas en materia de gestión presupuestal son claras y fáciles de entender?	X		X		X	
12	¿Se promueve la adopción de buenas prácticas en la gestión presupuestal en la Municipalidad Provincial de Trujillo?	X		X		X	
13	¿Existe suficiente transparencia en la gestión presupuestal de la Municipalidad Provincial de Trujillo?	X		X		X	
14	¿Se rinden cuentas de manera adecuada en cuanto a la gestión presupuestal?	X		X		X	
15	¿La Municipalidad Provincial de Trujillo es responsable en el uso de los recursos presupuestales?	X		X		X	
16	¿Los recursos presupuestales se asignan de manera equitativa entre las diferentes áreas de la Municipalidad Provincial de Trujillo?	X		X		X	
17	¿Considera que se tienen en cuenta las necesidades reales de cada área al asignar los recursos presupuestales?	X		X		X	
18	¿Cree que se promueve la equidad en la asignación de recursos presupuestales en la Municipalidad Provincial de Trujillo?	X		X		X	
<b>DIMENSIÓN: Enfoque técnico</b>							
19	¿Con qué frecuencia se establecen metas y objetivos claros para el presupuesto anual?	X		X		X	

20	¿Con qué frecuencia se lleva a cabo una planificación detallada de los gastos e ingresos para el presupuesto anual?	X		X		X		
21	¿Considera usted que se monitorea el cumplimiento del presupuesto en relación a los gastos e ingresos?	X		X		X		
22	¿Con qué frecuencia se evalúa el desempeño del presupuesto en términos de su impacto en la gestión y los resultados de la Municipalidad?	X		X		X		
23	Según su punto de vista, ¿en la municipalidad se identifican y evalúan los riesgos presupuestarios y se establecen medidas de mitigación?	X		X		X		
24	¿Con qué frecuencia se realiza una evaluación de la capacidad financiera de la Municipalidad para hacer frente a riesgos inesperados en el presupuesto?	X		X		X		
25	¿La supervisión y calificación de resultados por áreas, resulta ser adecuada y especializada?	X		X		X		

Observaciones (precisar si hay suficiencia): \_\_\_\_\_

Opinión de aplicabilidad: Aplicable  Aplicable después de corregir  No aplicable

Apellidos y nombres del juez validador. Dr/ MG. RODRÍGUEZ GARCÍA CARLA VERÓNICA DNI: 44721829

Especialidad del validador: MAESTRA EN ADMINISTRACIÓN DE NEGOCIOS - MBA

Fecha: 26 / MAYO / 2023

**1Claridad:** El ítem se comprende fácilmente, es decir, su sintáctica y semántica son adecuadas.

**2Coherencia:** El ítem tiene relación lógica con la dimensión o indicador que está midiendo.

**3Relevancia:** El ítem es esencial o importante, es decir debe ser incluido.

**Nota:** Suficiencia, se dice suficiencia cuando los ítems planteados son suficientes para medir la dimensión



Firma del Experto Informante

Anexo 3.3. Validación de las variables por Mg. Quiroz Marreros Michell.

CERTIFICADO DE VALIDEZ DE CONTENIDO DEL INSTRUMENTO QUE MIDE LA VARIABLE: PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA

N°	DIMENSIONES / Ítems	Claridad <sup>1</sup>		Coherencia <sup>2</sup>		Relevancia <sup>3</sup>		Observaciones y/o recomendaciones
		Si	No	Si	No	Si	No	
<b>DIMENSIÓN:</b> Formulación de estrategias								
01	¿Se establecen objetivos estratégicos claros y alcanzables en su área de trabajo?	X		X		X		
02	¿Considera usted que se evalúa la efectividad de los objetivos estratégicos planteados por área administrativa?	X		X		X		
03	Desde su punto de vista, ¿se actualiza los objetivos estratégicos de la institución a las exigencias que demanda la ciudadanía?	X		X		X		
04	¿La institución destina un periodo oportuno de análisis de factores externos para conducir a una adecuada planificación estratégica?	X		X		X		
05	¿Con qué frecuencia su área utiliza la información obtenida en el análisis del entorno para la toma de decisiones estratégicas?	X		X		X		
06	¿Con qué frecuencia su área realiza un análisis del entorno para identificar oportunidades y amenazas externas?	X		X		X		
07	Desde su punto de vista, ¿su área cuenta con los recursos necesarios para llevar a cabo las estrategias establecidas en la planificación?	X		X		X		
08	De acuerdo a su opinión, ¿se identifican y evalúan las capacidades de su área para el cumplimiento de los objetivos estratégicos?	X		X		X		



09	¿Participa usted de la identificación de recursos y capacidades necesarios para la implementación de las estrategias establecidas en la planificación?	X		X		X		
<b>DIMENSIÓN: Implementación estratégica</b>								
10	En su opinión, ¿el personal de su área tiene claramente definidas sus responsabilidades en el proceso de planificación estratégica?	X		X		X		
11	¿Considera que las responsabilidades asignadas a su área son adecuadas para cumplir con los objetivos estratégicos de la Municipalidad?	X		X		X		
12	¿Recibe suficiente apoyo de otras áreas para cumplir con sus responsabilidades en la planificación estratégica?	X		X		X		
13	¿La comunicación con otras áreas de la Municipalidad es clara y efectiva para la implementación de estrategias?	X		X		X		
14	¿Existe coordinación entre las diferentes áreas para lograr los objetivos estratégicos de la Municipalidad?	X		X		X		
15	¿Considera que se comparte información relevante para la implementación de estrategias entre las diferentes áreas de la Municipalidad?	X		X		X		
16	¿En la institución se realiza una evaluación periódica del avance en la implementación de las estrategias definidas?	X		X		X		
17	¿Considera que el seguimiento y evaluación realizado es efectivo para la identificación de oportunidades de mejora en la implementación de estrategias?	X		X		X		
18	¿La Municipalidad cuenta con sistemas adecuados para el seguimiento y evaluación de la implementación de estrategias?	X		X		X		

Observaciones (precisar si hay suficiencia): \_\_\_\_\_

Opinión de aplicabilidad: Aplicable  Aplicable después de corregir [ ] No aplicable [ ]

Apellidos y nombres del juez validador. Dr/ Mg. Gc. Suarez Camarero Michell DNI: 42387152

Especialidad del validador: Mg. Auditoria en gestión pública


Fecha: 27 mayo / 2023

<sup>1</sup>**Claridad:** El ítem se comprende fácilmente, es decir, su sintáctica y semántica son adecuadas.

<sup>2</sup>**Coherencia:** El ítem tiene relación lógica con la dimensión o indicador que está midiendo.

<sup>3</sup>**Relevancia:** El ítem es esencial o importante, es decir debe ser incluido.

**Nota:** Suficiencia, se dice suficiencia cuando los ítems planteados son suficientes para medir la dimensión.

  
\_\_\_\_\_  
Firma del Experto Informante

CERTIFICADO DE VALIDEZ DE CONTENIDO DEL INSTRUMENTO QUE MIDE LA VARIABLE: GESTIÓN PRESUPUESTAL

N°	DIMENSIONES / Ítems	Claridad <sup>1</sup>		Coherencia <sup>2</sup>		Relevancia <sup>3</sup>		Observaciones y/o recomendaciones
		Si	No	Si	No	Si	No	
<b>DIMENSIÓN:</b> Enfoque conductual								
01	¿Considera usted que la cultura organizacional de la Municipalidad Provincial de Trujillo promueve la eficiencia en el uso de los recursos presupuestales?	X		X		X		
02	De acuerdo a su punto de vista, ¿considera que la cultura organizacional fomenta la participación activa en la toma de decisiones presupuestales?	X		X		X		
03	¿Se encuentra satisfecho con la forma en que se promueve la cultura de austeridad en el uso de los recursos presupuestales en su área?	X		X		X		
04	Según su punto de vista, ¿considera que ha recibido suficiente capacitación en el manejo de los recursos presupuestales?	X		X		X		
05	¿Cree que la capacitación recibida ha contribuido a una mejor gestión de los recursos presupuestales en su área?	X		X		X		
06	¿Existen suficientes oportunidades de formación y actualización en temas relacionados con la gestión presupuestal en la Municipalidad Provincial de Trujillo?	X		X		X		
07	¿La comunicación entre su área y las demás áreas involucradas en la gestión presupuestal es adecuada?	X		X		X		
08	¿La coordinación entre las diferentes áreas involucradas en la gestión presupuestal es efectiva?	X		X		X		
09	¿Está satisfecho con la forma en que se comparte la información presupuestal en la Municipalidad Provincial de Trujillo?	X		X		X		

<b>DIMENSIÓN: Enfoque político</b>							
10	¿La Municipalidad Provincial de Trujillo cumple con las políticas públicas establecidas en la gestión presupuestal?	X		X		X	
11	¿Las políticas públicas en materia de gestión presupuestal son claras y fáciles de entender?	X		X		X	
12	¿Se promueve la adopción de buenas prácticas en la gestión presupuestal en la Municipalidad Provincial de Trujillo?	X		X		X	
13	¿Existe suficiente transparencia en la gestión presupuestal de la Municipalidad Provincial de Trujillo?	X		X		X	
14	¿Se rinden cuentas de manera adecuada en cuanto a la gestión presupuestal?	X		X		X	
15	¿La Municipalidad Provincial de Trujillo es responsable en el uso de los recursos presupuestales?	X		X		X	
16	¿Los recursos presupuestales se asignan de manera equitativa entre las diferentes áreas de la Municipalidad Provincial de Trujillo?	X		X		X	
17	¿Considera que se tienen en cuenta las necesidades reales de cada área al asignar los recursos presupuestales?	X		X		X	
18	¿Cree que se promueve la equidad en la asignación de recursos presupuestales en la Municipalidad Provincial de Trujillo?	X		X		X	
<b>DIMENSIÓN: Enfoque técnico</b>							
19	¿Con qué frecuencia se establecen metas y objetivos claros para el presupuesto anual?	X		X		X	

20	¿Con qué frecuencia se lleva a cabo una planificación detallada de los gastos e ingresos para el presupuesto anual?	X		X		X		
21	¿Considera usted que se monitorea el cumplimiento del presupuesto en relación a los gastos e ingresos?	X		X		X		
22	¿Con qué frecuencia se evalúa el desempeño del presupuesto en términos de su impacto en la gestión y los resultados de la Municipalidad?	X		X		X		
23	Según su punto de vista, ¿en la municipalidad se identifican y evalúan los riesgos presupuestarios y se establecen medidas de mitigación?	X		X		X		
24	¿Con qué frecuencia se realiza una evaluación de la capacidad financiera de la Municipalidad para hacer frente a riesgos inesperados en el presupuesto?	X		X		X		
25	¿La supervisión y calificación de resultados por áreas, resulta ser adecuada y especializada?	X		X		X		

Observaciones (precisar si hay suficiencia): \_\_\_\_\_

Opinión de aplicabilidad: Aplicable  Aplicable después de corregir [ ] No aplicable [ ]

Apellidos y nombres del juez validador. Dr/ Mg. Quiroga Williams Mitchell DNI: 42387152

Especialidad del validador: maestra en Auditoría en gestión pública.

Fecha: 27 mayo / 2023

  
\_\_\_\_\_  
Firma del Experto Informante

**1Claridad:** El ítem se comprende fácilmente, es decir, su sintáctica y semántica son adecuadas.

**2Coherencia:** El ítem tiene relación lógica con la dimensión o indicador que está midiendo.

**3Relevancia:** El ítem es esencial o importante, es decir debe ser incluido.

**Nota:** Suficiencia, se dice suficiencia cuando los ítems planteados son suficientes para medir la dimensión.

**Relación de los expertos del proceso de validación.**

<b>N°</b>	<b>APELLIDOS Y NOMBRES DEL EXPERTO</b>	<b>RESULTADO</b>
1	Mg. Fernández Montoya Rosa Fabela	Aplicable
2	Mg. Rodríguez García Carla Verónica	Aplicable
3	Mg. Quiroz Marreros Michell	Aplicable

#### **Anexo 4:** Modelo del consentimiento informado.

### **Consentimiento Informado**

Título de la investigación: Planificación estratégica y gestión presupuestal en la Municipalidad Provincial de Trujillo-2023.

Investigadora: Mitsi Isabel Bernal Santos.

#### **Propósito del estudio**

Le invitamos a participar en la investigación titulada “Planificación estratégica y gestión presupuestal en la Municipalidad Provincial de Trujillo-2023”, cuyo objetivo es: Determinar la relación de la planificación estratégica y la gestión presupuestal en la Municipalidad Provincial de Trujillo, 2023.

Esta investigación es desarrollada por el estudiante de posgrado del programa de Maestría en Gestión Pública, de la Universidad César Vallejo del campus filial Trujillo, aprobado por la autoridad correspondiente de la Universidad y con el permiso de la institución.

Describir el impacto del problema de la investigación:

¿De qué manera se relaciona la planificación estratégica y la gestión presupuestal en la Municipalidad Provincial de Trujillo, 2023?

#### **Procedimiento**

Si usted decide participar en la investigación se realizará lo siguiente (enumerar los procedimientos del estudio):

1. Se realizará una encuesta donde se recogerán datos personales y algunas preguntas sobre la investigación titulada: “Planificación estratégica y gestión presupuestal en la Municipalidad Provincial de Trujillo-2023”.
2. Esta encuesta tendrá un tiempo aproximado de minutos y se realizará en el ambiente de las áreas de la Municipalidad Provincial de Trujillo.
3. Las respuestas al cuestionario serán codificadas usando un número de identificación y, por lo tanto, serán anónimas.



Anexo 5: Resultado de Similitud del programa Turnitin.

**Resumen de coincidencias** ✕

# 13 %

< Se están viendo fuentes estándar >

**EN** Ver fuentes en inglés (Beta)

**Coincidencias**

1	Entregado a Universida... Trabajo del estudiante	7 %	>
2	repositorio.ucv.edu.pe Fuente de Internet	3 %	>
3	hdl.handle.net Fuente de Internet	<1 %	>
4	www.coursehero.com Fuente de Internet	<1 %	>
5	moam.info Fuente de Internet	<1 %	>
6	es.scribd.com Fuente de Internet	<1 %	>
7	go.gale.com Fuente de Internet	<1 %	>
8	J. Esteves. "Implementi... Publicación	<1 %	>
9	es.slideshare.net Fuente de Internet	<1 %	>
10	jalayo.blogspot.com Fuente de Internet	<1 %	>

rar Windows

**Anexo 6:** Autorización de la organización para publicar su identidad en los resultados de la investigación.



UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

**Anexo 6**

**Autorización de la organización para publicar su identidad en los resultados de las investigaciones**

**Datos Generales**

Nombre de la Organización:	RUC: 20175639391
Municipalidad Provincial de Trujillo	
Nombre del Titular o Representante legal: Dr. Cesar Arturo Fernández Bazán	
Nombres y Apellidos: César Arturo Fernández Bazán	DNI: 18176466

**Consentimiento:**

De conformidad con lo establecido en el artículo 8°, literal "c" del Código de Ética en Investigación de la Universidad César Vallejo (RCU Nro. 0470-2022/UCV) (x), autorizo (x), no autorizo ( ) publicar LA IDENTIDAD DE LA ORGANIZACIÓN, en la cual se lleva a cabo la investigación:



Nombre del Trabajo de Investigación	
Planificación estratégica y gestión presupuestal en la Municipalidad Provincial de Trujillo-2023.	
Nombre del Programa Académico: Maestría en Gestión Pública	
Autor:	DNI: 74562011
Mitsi Isabel Bernal Santos	

En caso de autorizarse, soy consciente que la investigación será alojada en el Repositorio Institucional de la UCV, la misma que será de acceso abierto para los usuarios y podrá ser referenciada en futuras investigaciones, dejando en claro que los derechos de propiedad intelectual corresponden exclusivamente al autor (a) del estudio.

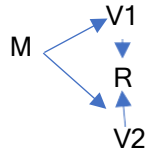
Trujillo, 22 de mayo del 2023



Firma: Dr. Cesar Arturo Fernandez Bazan  
(Titular o Representante legal de la institución)

(\*) Código de Ética en Investigación de la Universidad César Vallejo-Artículo 8°, literal "c" Para difundir o publicar los resultados de un trabajo de investigación es necesario mantener bajo anonimato el nombre de la institución donde se llevó a cabo el estudio, salvo el caso en que haya un acuerdo formal con el gerente o director de la organización, para que se difunda la identidad de la institución. Por ello, tanto en los proyectos de investigación como en las tesis, no se deberá incluir la denominación de la organización, ni en el cuerpo de la tesis ni en los anexos, pero sí será necesario describir sus características.

**Anexo 7: Matriz de consistencia.**

Título: Planificación estratégica y gestión presupuestal en la Municipalidad Provincial de Trujillo-2023.					
PROBLEMA	OBJETIVOS	HIPÓTESIS	VARIABLES E INDICADORES		METODOLOGÍA
<p><b>Problema General</b></p> <p>¿De qué manera se relaciona la planificación estratégica y la gestión presupuestal en la Municipalidad Provincial de Trujillo, 2023?</p> <p><b>Problemas Específicos</b></p> <p>PE1: ¿De qué manera la planificación estratégica se relaciona con el enfoque conductual de la Municipalidad Provincial de Trujillo, 2023?</p> <p>PE2: ¿De qué manera la planificación estratégica se</p>	<p><b>Objetivo General</b></p> <p>Determinar la relación de la planificación estratégica y la gestión presupuestal en la Municipalidad Provincial de Trujillo, 2023</p> <p><b>Objetivos Específicos</b></p> <p>OE1: Determinar la relación de la planificación estratégica y el enfoque conductual de la Municipalidad Provincial de Trujillo, 2023</p> <p>OE2: Determinar la relación de la planificación estratégica y el enfoque político de la Municipalidad</p>	<p><b>Hipótesis General</b></p> <p>La planificación estratégica se relaciona significativamente con la gestión presupuestal en la Municipalidad Provincial de Trujillo, 2023.</p> <p><b>Hipótesis Específicas</b></p> <p>H1: Existe relación significativa entre la planificación estratégica y el enfoque conductual de la Municipalidad Provincial de Trujillo, 2023.</p> <p>H2: Existe relación significativa entre la planificación estratégica y el enfoque político de la Municipalidad Provincial de Trujillo, 2023.</p>	<p>Variable 1: Planificación estratégica</p>		<p><b>Tipo:</b> Básica</p> <p><b>Enfoque:</b> Cuantitativa.</p> <p><b>Diseño:</b> -No experimental</p> <p>-Transversal</p> <p>-Correlacional Simple:</p>  <p>M= Muestra V1= Planificación estratégica V2= Gestión presupuestal R= Relación simple</p>
			Dimensiones	Indicadores	
			Formulación de estrategias	-Alcance de objetivos estratégicos -Análisis de entorno -Identificación de recursos y capacidades.	
			Implementación estratégica	-Asignación de responsabilidades -Coordinación y comunicación -Seguimiento y evaluación.	
			<b>Variable 2:</b> Gestión presupuestal		
			Dimensiones	Indicadores	
Enfoque conductual	-Cultura organizacional -Capacitación y formación -Comunicación y coordinación				
Enfoque político	-Adherencia a las políticas públicas -Transparencia y responsabilidad				

<p>relaciona con el enfoque político de la Municipalidad Provincial de Trujillo, 2023?</p> <p>P3: ¿De qué manera la planificación estratégica se relaciona con el enfoque técnico de la Municipalidad Provincial de Trujillo, 2023?</p>	<p>Provincial de Trujillo, 2023.</p> <p>OE3: Determinar la relación de la planificación estratégica y el enfoque técnico de la Municipalidad Provincial de Trujillo, 2023.</p>	<p>H3: Existe relación significativa entre la planificación estratégica y el enfoque técnico de la Municipalidad Provincial de Trujillo, 2023</p>	<p>Enfoque técnico</p>	<p>-Equidad en la asignación de recursos</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Planificación y programación</li> <li>- Monitoreo y evaluación</li> <li>- Gestión de riesgos presupuestarios.</li> </ul>	<p><b>Método:</b> Hipotético-deductivo</p> <p><b>Población: 78</b> trabajadores CAS de la Municipalidad Provincial de Trujillo,2023.</p> <p><b>Muestra: 65</b> empleados pertenecientes al régimen laboral CAS en la gerencia de planeamiento de la Municipalidad Provincial de Trujillo,2023.</p> <p><b>Muestreo:</b> Probabilístico</p> <p><b>Técnica de recolección:</b> Encuesta</p> <p><b>Instrumento de recolección:</b> Cuestionario</p> <p><b>Métodos de Análisis de Investigación:</b> Se usará cálculo de porcentajes</p>
---	--	---	------------------------	--	---

					de hojas de cálculo y gráficos de barras.
--	--	--	--	--	---

Fuente: Elaboración propia

## Anexo 8: Operacionalización de Variables.

<b>Título:</b> Planificación estratégica y gestión presupuestal en la Municipalidad Provincial de Trujillo-2023.				
<b>Variable</b>	<b>Dimensión</b>	<b>Indicador</b>	<b>Ítems</b>	<b>Escala de medición</b>
Planificación estratégica	Formulación de estrategias	Alcance de objetivos estratégicos	¿Se establecen objetivos estratégicos claros y alcanzables en su área de trabajo?	Escala de Likert:  1= Nunca 2=Casi nunca 3= A veces 4= Casi siempre 5= Siempre
			¿Considera usted que se evalúa la efectividad de los objetivos estratégicos planteados por área administrativa?	
			Desde su punto de vista, ¿se actualiza los objetivos estratégicos de la institución a las exigencias que demanda la ciudadanía?	
		Análisis de entorno	¿La institución destina un periodo oportuno de análisis de factores externos para conducir a una adecuada planificación estratégica?	
			¿Con qué frecuencia su área utiliza la información obtenida en el análisis del entorno para la toma de decisiones estratégicas?	
			¿Con qué frecuencia su área realiza un análisis del entorno para identificar oportunidades y amenazas externas?	
		Identificación de recursos y capacidades.	Desde su punto de vista, ¿su área cuenta con los recursos necesarios para llevar a cabo las estrategias establecidas en la planificación?	
			De acuerdo a su opinión, ¿se identifican y evalúan las capacidades de su área para el cumplimiento de los objetivos estratégicos?	
			¿Participa usted de la identificación de recursos y capacidades necesarios para la implementación de las estrategias establecidas en la planificación?	
		Implementación estratégica	Asignación de responsabilidades	

			¿Considera que las responsabilidades asignadas a su área son adecuadas para cumplir con los objetivos estratégicos de la Municipalidad?		
			¿Recibe suficiente apoyo de otras áreas para cumplir con sus responsabilidades en la planificación estratégica?		
		Coordinación y comunicación	¿La comunicación con otras áreas de la Municipalidad es clara y efectiva para la implementación de estrategias?		
			¿Existe coordinación entre las diferentes áreas para lograr los objetivos estratégicos de la Municipalidad?		
			¿Considera que se comparte información relevante para la implementación de estrategias entre las diferentes áreas de la Municipalidad?		
		Seguimiento y evaluación.	¿En la institución se realiza una evaluación periódica del avance en la implementación de las estrategias definidas?		
			¿Considera que el seguimiento y evaluación realizado es efectivo para la identificación de oportunidades de mejora en la implementación de estrategias?		
			¿La Municipalidad cuenta con sistemas adecuados para el seguimiento y evaluación de la implementación de estrategias?		
		Gestión presupuestal	Enfoque conductual	Cultura organizacional	¿Considera usted que la cultura organizacional de la Municipalidad Provincial de Trujillo promueve la eficiencia en el uso de los recursos presupuestales?
					De acuerdo a su punto de vista, ¿considera que la cultura organizacional fomenta la participación activa en la toma de decisiones presupuestales?
¿Se encuentra satisfecho con la forma en que se promueve la cultura de austeridad en el uso de los recursos presupuestales en su área?					
Capacitación y formación	Según su punto de vista, ¿considera que ha recibido suficiente capacitación en el manejo de los recursos presupuestales?				

			¿Cree que la capacitación recibida ha contribuido a una mejor gestión de los recursos presupuestales en su área?
			¿Existen suficientes oportunidades de formación y actualización en temas relacionados con la gestión presupuestal en la Municipalidad Provincial de Trujillo?
		Comunicación y coordinación	¿La comunicación entre su área y las demás áreas involucradas en la gestión presupuestal es adecuada?
			¿La coordinación entre las diferentes áreas involucradas en la gestión presupuestal es efectiva?
			¿Está satisfecho con la forma en que se comparte la información presupuestal en la Municipalidad Provincial de Trujillo?
	Enfoque político	Adherencia a las políticas públicas	¿La Municipalidad Provincial de Trujillo cumple con las políticas públicas establecidas en la gestión presupuestal?
			¿Las políticas públicas en materia de gestión presupuestal son claras y fáciles de entender?
			¿Se promueve la adopción de buenas prácticas en la gestión presupuestal en la Municipalidad Provincial de Trujillo?
		Transparencia y responsabilidad	¿Existe suficiente transparencia en la gestión presupuestal de la Municipalidad Provincial de Trujillo?
			¿Se rinden cuentas de manera adecuada en cuanto a la gestión presupuestal?
			¿La Municipalidad Provincial de Trujillo es responsable en el uso de los recursos presupuestales?
	Equidad en la asignación de recursos	¿Los recursos presupuestales se asignan de manera equitativa entre las diferentes áreas de la Municipalidad Provincial de Trujillo?	



			¿Considera que se tienen en cuenta las necesidades reales de cada área al asignar los recursos presupuestales?	
			¿Cree que se promueve la equidad en la asignación de recursos presupuestales en la Municipalidad Provincial de Trujillo?	
	Enfoque técnico	Planificación y programación	¿Con qué frecuencia se establecen metas y objetivos claros para el presupuesto anual?	
			¿Con qué frecuencia se lleva a cabo una planificación detallada de los gastos e ingresos para el presupuesto anual?	
		Monitoreo y evaluación	¿Considera usted que se monitorea el cumplimiento del presupuesto en relación a los gastos e ingresos?	
			¿Con qué frecuencia se evalúa el desempeño del presupuesto en términos de su impacto en la gestión y los resultados de la Municipalidad?	
		Gestión de riesgos presupuestarios.	Según su punto de vista, ¿en la municipalidad se identifican y evalúan los riesgos presupuestarios y se establecen medidas de mitigación?	
			¿Con qué frecuencia se realiza una evaluación de la capacidad financiera de la Municipalidad para hacer frente a riesgos inesperados en el presupuesto?	
			¿La supervisión y calificación de resultados por áreas, resulta ser adecuada y especializada?	

Fuente: Elaboración propia

**Anexo 9:** Fórmula para calcular la muestra.

La fórmula utilizada es la siguiente:

$$n = \frac{(N)(Z^2)(p)(q)}{(N - 1)(e)^2 + (Z)^2(p)(q)}$$

Dónde:

- N : Muestra de investigación
- N : Población (78)
- Z : Nivel estándar de confianza al 95% (1.96)
- p : Proporción de éxito (0.50)
- q : Proporción de fracaso (0.50)
- e : Error muestral (5%)

El cual obtuvo como resultado lo siguiente:

$$n = \frac{1.96^2 * 0.5 * 0.5 * 78}{0.05^2 * (78 - 1) + 1,96^2 * 0.5 * 0.5}$$

n = 65 trabajadores de la Municipalidad Provincial de Trujillo.

**Anexo 10: Validez y confiabilidad de instrumentos.**

N°	INTEGRANTES DE PRUEBA PILOTO	ITEMS DE LA VARIABLE DE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA																	
1	E1	3	3	2	3	2	2	3	3	3	2	4	1	3	3	3	4	4	3
2	E2	4	4	4	4	4	4	4	4	2	4	4	4	4	4	4	4	4	4
3	E3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
4	E4	3	3	2	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	2	4	3	2
5	E5	3	2	2	4	5	2	3	3	3	4	4	3	3	3	3	2	5	2
6	E6	3	3	1	3	3	3	4	3	3	4	4	2	3	3	4	3	4	4
7	E7	2	2	2	2	2	2	1	2	2	1	1	2	2	2	2	2	2	1
8	E8	3	3	2	2	2	2	2	2	3	2	4	2	2	3	3	3	2	2
9	E9	1	4	3	2	1	3	3	3	3	5	1	3	3	4	2	3	3	3
10	E10	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
11	E11	5	5	5	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	2	4	4	4	4
12	E12	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	3	4	4	3	4	3
13	E13	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4
14	E14	3	3	3	4	3	4	3	3	4	4	4	4	3	4	4	3	4	3
15	E15	3	3	1	2	3	3	2	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3
16	E16	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
17	E17	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
18	E18	5	5	5	4	4	5	5	5	2	3	4	4	4	4	5	5	5	5
19	E19	3	2	3	3	4	5	4	4	3	5	2	4	3	4	3	4	4	4
20	E20	4	4	3	3	4	4	3	4	3	4	4	3	3	3	3	3	3	3

Nota: Prueba de confiabilidad del instrumento que la planificación estratégica “α” Alfa de Cronbach.

**Estadística de fiabilidad**

Alfa de Cronbach	N° de elementos
0.967	18

**Aceptable  $\alpha > 0.7$**



**Anexo 11: Base de datos.**

N°	FORMULACIÓN ESTRATÉGICA											IMPLEMENTACIÓN ESTRATÉGICA											Planificación estratégica	
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Ptje	Nivel	10	11	12	13	14	15	16	17	18	Ptje	Nivel	Total	Nivel
1	3	3	2	3	2	2	3	3	3	24	Regular	2	4	1	3	3	3	4	4	3	27	Regular	51	Regular
2	4	4	4	4	4	4	4	4	2	34	Bueno	4	4	4	4	4	4	4	4	4	36	Bueno	70	Bueno
3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	27	Regular	3	3	3	3	3	3	3	3	3	27	Regular	54	Regular
4	3	3	2	2	3	3	3	3	3	25	Regular	3	3	3	3	2	2	4	3	2	25	Regular	50	Regular
5	3	2	2	4	5	2	3	3	3	27	Regular	4	4	3	3	3	3	2	5	2	29	Regular	56	Regular
6	3	3	1	3	3	3	4	3	3	26	Regular	4	4	2	3	3	4	3	4	4	31	Bueno	57	Regular
7	2	2	2	2	2	2	1	2	2	17	Malo	1	1	2	2	2	2	2	2	1	15	Muy malo	32	Muy malo
8	3	3	2	2	2	2	2	2	3	21	Malo	2	4	2	2	3	3	3	2	2	23	Malo	44	Malo
9	1	4	3	2	1	3	3	3	3	23	Malo	5	1	3	3	4	2	3	3	3	27	Regular	50	Regular
10	3	3	3	3	3	3	3	3	3	27	Regular	3	3	3	3	3	3	3	3	3	27	Regular	54	Regular
11	5	5	5	3	3	4	4	4	4	37	Bueno	4	4	4	4	2	4	4	4	4	34	Bueno	71	Bueno
12	4	4	4	4	4	4	4	4	3	35	Bueno	4	4	4	3	4	4	3	4	3	33	Bueno	68	Bueno
13	5	5	5	5	5	5	4	5	5	44	Muy bueno	5	5	5	5	5	5	5	5	4	44	Muy bueno	88	Muy bueno

14	3	3	3	4	3	4	3	3	4	30	Regular	4	4	4	3	4	4	3	4	3	33	Bueno	63	Bueno
15	3	3	1	2	3	3	2	3	3	23	Malo	4	3	3	3	3	3	3	3	3	28	Regular	51	Regular
16	5	5	5	5	5	5	5	5	5	45	Muy bueno	5	5	5	5	5	5	5	5	5	45	Muy bueno	90	Muy bueno
17	3	3	2	3	3	3	3	3	3	26	Regular	3	3	3	3	3	3	3	3	3	27	Regular	53	Regular
18	5	5	5	4	4	5	5	5	2	40	Muy bueno	3	4	4	4	4	5	5	5	5	39	Muy bueno	79	Muy bueno
19	3	2	3	3	4	5	4	4	3	31	Bueno	5	2	4	3	4	3	4	4	4	33	Bueno	64	Bueno
20	4	4	3	3	4	4	3	4	3	32	Bueno	4	4	3	3	3	3	3	3	3	29	Regular	61	Regular
21	5	5	5	5	5	5	5	5	5	45	Muy bueno	5	5	5	4	5	4	4	4	4	41	Muy bueno	86	Muy bueno
22	3	3	2	4	3	2	2	4	1	24	Regular	3	3	5	5	4	3	3	5	3	34	Bueno	58	Regular
23	5	5	5	5	5	5	4	4	5	43	Muy bueno	4	5	5	5	5	5	4	5	4	42	Muy bueno	85	Muy bueno
24	5	4	4	3	4	4	4	3	3	34	Bueno	5	5	3	3	3	3	5	4	5	36	Bueno	70	Bueno
25	1	1	1	1	1	1	1	1	1	9	Muy malo	1	1	1	1	1	1	1	1	1	9	Muy malo	18	Muy malo
26	3	3	3	3	3	3	3	3	1	25	Regular	3	3	3	3	3	3	3	3	3	27	Regular	52	Regular
27	3	3	2	3	3	3	1	2	2	22	Malo	5	4	3	3	3	2	2	2	2	26	Regular	48	Regular
28	4	3	4	3	4	4	4	4	5	35	Bueno	4	4	4	3	3	4	4	3	2	31	Bueno	66	Bueno
29	4	4	4	4	3	3	3	4	4	33	Bueno	2	2	3	3	3	4	4	4	4	29	Regular	62	Regular
30	3	3	3	3	2	3	3	3	3	26	Regular	3	3	3	3	3	3	3	3	2	26	Regular	52	Regular
31	3	3	4	4	3	3	2	4	3	29	Regular	3	4	3	3	3	4	3	3	3	29	Regular	58	Regular
32	3	4	2	3	4	1	2	2	3	24	Regular	4	2	2	3	4	4	3	3	2	27	Regular	51	Regular
33	4	3	5	3	2	2	4	4	3	30	Regular	3	3	4	4	3	4	3	2	1	27	Regular	57	Regular
34	4	3	4	5	5	4	3	4	5	37	Bueno	5	5	4	3	3	3	4	3	4	34	Bueno	71	Bueno

35	4	4	4	4	4	3	4	4	4	35	Bueno	4	4	3	4	4	4	4	4	35	Bueno	70	Bueno
36	5	5	4	3	5	5	4	5	4	40	Muy bueno	4	4	5	4	5	5	5	5	42	Muy bueno	82	Muy bueno
37	5	5	5	5	5	5	5	5	5	45	Muy bueno	5	5	5	5	5	5	5	5	45	Muy bueno	90	Muy bueno
38	4	4	5	4	4	5	4	5	4	39	Muy bueno	5	4	5	4	5	4	5	4	41	Muy bueno	80	Muy bueno
39	4	4	4	4	4	4	4	4	4	36	Bueno	4	4	4	4	4	4	4	4	36	Bueno	72	Bueno
40	3	4	4	4	4	3	4	4	3	33	Bueno	4	4	4	4	4	5	5	5	38	Muy bueno	71	Bueno
41	5	5	5	5	5	5	5	5	5	45	Muy bueno	5	5	5	5	5	5	5	5	45	Muy bueno	90	Muy bueno
42										45	Muy bueno									45	Muy bueno	90	Muy bueno
43	5	5	5	5	5	5	5	5	5			5	5	5	5	5	5	5	5				
44	4	4	4	4	4	4	4	4	4	36	Bueno	4	4	4	4	4	4	4	4	36	Bueno	72	Bueno
45	4	4	4	4	4	4	4	4	4	36	Bueno	4	4	4	4	4	4	4	4	36	Bueno	72	Bueno
46	5	5	5	5	5	5	5	5	5	45	Muy bueno	5	5	5	5	5	5	5	5	45	Muy bueno	90	Muy bueno
47	5	4	3	3	3	3	3	3	3	30	Regular	3	3	3	3	3	3	3	3	27	Regular	57	Regular
48	3	2	2	2	2	2	3	2	2	20	Malo	3	3	3	3	3	3	2	2	24	Regular	44	Malo
49	4	4	4	4	4	3	4	4	4	35	Bueno	4	4	4	4	4	4	4	4	37	Bueno	72	Bueno
50	3	3	2	3	3	2	3	3	2	24	Regular	2	5	3	3	3	3	3	4	30	Regular	54	Regular
51	2	3	2	3	2	2	2	2	3	21	Malo	3	3	2	3	3	3	2	2	24	Regular	45	Malo
52	2	3	2	3	3	3	2	2	3	23	Malo	3	3	1	3	3	3	2	2	22	Malo	45	Malo
53	3	3	3	3	3	3	3	3	3	27	Regular	3	4	4	3	3	3	3	3	29	Regular	56	Regular
54	2	3	3	2	3	2	2	2	3	22	Malo	4	4	2	2	1	2	1	2	19	Malo	41	Malo
54	2	3	3	2	3	2	2	2	2	21	Malo	3	2	3	3	3	3	2	3	24	Regular	45	Malo

<b>55</b>	4	3	4	4	3	4	5	4	4	35	Bueno	3	3	3	3	4	5	3	3	4	31	Bueno	66	Bueno
<b>56</b>	3	3	4	4	5	3	4	4	4	34	Bueno	3	5	5	3	3	5	5	3	4	36	Bueno	70	Bueno
<b>57</b>	3	4	3	5	5	2	3	3	2	30	Regular	3	5	3	3	3	2	2	4	5	30	Regular	60	Regular
<b>58</b>	4	3	2	3	2	2	3	3	2	24	Regular	3	5	3	3	3	2	2	4	5	30	Regular	54	Regular
<b>59</b>	4	3	2	2	3	3	3	3	2	25	Regular	3	5	4	4	3	3	2	4	5	33	Bueno	58	Regular
<b>60</b>	4	3	2	4	5	2	3	3	2	28	Regular	3	5	3	3	3	2	2	4	5	30	Regular	58	Regular
<b>61</b>	4	3	1	3	3	3	4	3	2	26	Regular	3	5	3	3	3	2	2	4	5	30	Regular	56	Regular
<b>62</b>	4	4	2	2	2	2	1	2	2	21	Malo	3	5	3	2	3	2	2	4	5	29	Regular	50	Regular
<b>63</b>	4	3	2	2	2	2	2	2	2	21	Malo	3	5	3	1	3	3	3	4	5	30	Regular	51	Regular
<b>64</b>	4	3	3	2	1	3	3	3	2	24	Regular	3	5	3	4	3	2	2	4	5	31	Bueno	55	Regular
<b>65</b>	4	3	2	3	2	2	3	3	2	24	Regular	3	5	3	3	3	2	2	4	5	30	Regular	54	Regular



N°	ENFOQUE CONDUCTUAL											ENFOQUE POLÍTICO											ENFOQUE TÉCNICO											Gestión Presupuestal	
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Ptje	Nivel	10	11	12	13	14	15	16	17	18	Ptje	Nivel	19	20	21	22	23	24	25	Ptje	Nivel	Total	Nivel		
1	3	3	4	2	3	2	3	4	2	26	Regular	3	3	3	2	2	4	3	3	2	25	Regular	3	3	3	3	2	2	3	19	Regular	70	Regular		
2	4	4	3	3	3	3	4	3	3	30	Regular	4	3	3	3	3	5	3	4	3	31	Bueno	4	3	4	3	4	4	3	25	Bueno	86	Bueno		
3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	27	Regular	3	3	3	3	3	3	3	3	3	27	Regular	3	3	3	3	3	3	3	21	Regular	75	Regular		
4	3	2	4	2	2	3	3	3	2	24	Regular	1	3	3	2	4	3	2	3	3	24	Regular	3	3	3	2	1	1	4	17	Malo	65	Malo		
5	2	4	3	2	3	2	2	2	2	22	Malo	3	3	2	2	2	5	3	3	2	25	Regular	4	4	2	4	2	3	2	21	Regular	68	Regular		
6	2	3	1	1	1	1	3	3	3	18	Malo	3	2	2	3	3	3	3	2	2	23	Malo	4	3	3	3	3	3	3	22	Regular	63	Malo		
7	2	2	2	2	4	3	2	2	2	21	Malo	2	2	2	1	1	2	1	2	2	15	Muy malo	1	1	2	3	2	3	3	15	Malo	51	Malo		
8	3	3	2	4	4	2	3	3	3	27	Regular	3	2	3	3	3	4	2	1	2	23	Malo	3	3	3	3	2	3	3	20	Regular	70	Regular		
9	1	4	2	3	3	3	5	1	5	27	Regular	2	5	3	1	2	5	2	1	3	24	Regular	2	3	2	3	4	2	3	19	Regular	70	Regular		
10	3	3	3	3	3	3	3	3	3	27	Regular	3	3	3	3	3	3	3	3	3	27	Regular	3	3	3	3	3	3	3	21	Regular	75	Regular		
11	4	4	3	5	4	3	4	3	5	35	Bueno	5	4	4	4	4	5	4	4	3	37	Bueno	4	5	5	5	4	3	5	31	Muy bueno	103	Bueno		
12	4	4	4	3	4	4	4	3	4	34	Bueno	4	3	4	4	4	4	4	4	3	34	Bueno	4	4	4	4	4	4	4	28	Bueno	96	Bueno		
13	5	5	5	4	5	5	4	5	5	43	Muy bueno	5	5	5	5	5	5	5	4	5	44	Muy bueno	5	5	5	5	4	5	5	34	Muy bueno	121	Muy bueno		
14	4	3	3	4	4	4	4	4	4	34	Bueno	3	3	3	3	3	4	4	4	4	31	Bueno	4	3	2	3	3	3	3	21	Regular	86	Bueno		
15	2	2	2	2	2	2	2	2	2	18	Malo	2	2	2	2	2	2	2	2	2	18	Malo	2	2	2	2	2	2	2	14	Malo	50	Malo		

16	5 5 5 5 5 5 5 5 5	45	Muy bueno	5 5 5 5 5 5 5 5 5	45	Muy bueno	5 5 5 5 5 5 5 5	35	Muy bueno	125	Muy bueno
17	3 3 3 3 3 3 3 3 3	27	Regular	3 3 3 3 3 3 3 3 3	27	Regular	3 3 3 3 3 3 3 3	21	Regular	75	Regular
18	5 5 5 5 5 5 4 5 5	44	Muy bueno	4 4 5 4 5 5 4 4 5	40	Muy bueno	5 5 5 5 4 4 5	33	Muy bueno	117	Muy bueno
19	3 5 3 4 3 4 4 4 3	33	Bueno	2 3 3 2 2 3 3 4 4	26	Regular	5 5 2 3 4 4 4	27	Bueno	86	Bueno
20	3 3 3 3 3 3 3 3 3	27	Regular	3 3 3 3 4 3 3 3 3	28	Regular	3 3 3 3 3 3 3 3	21	Regular	76	Regular
21	5 5 5 5 4 5 4 5 5	43	Muy bueno	5 5 5 5 4 5 5 5 5	44	Muy bueno	4 5 5 5 5 5 5 5	34	Muy bueno	121	Muy bueno
22	4 3 3 2 3 3 4 4 4	30	Regular	4 4 4 4 3 5 4 3 4	35	Bueno	2 3 4 4 3 2 3	21	Regular	86	Bueno
23	3 4 5 5 5 4 3 4 3	36	Bueno	5 4 4 5 4 4 5 5 3	39	Muy bueno	5 4 3 4 3 3 3	25	Bueno	100	Bueno
24	4 4 3 2 3 3 3 3 3	28	Regular	4 4 4 3 4 4 3 3 3	32	Bueno	3 4 4 3 3 4 3	24	Regular	84	Regular
25	1 1 1 1 1 1 1 1 1	9	Muy malo	1 1 1 1 1 1 1 1 1	9	Muy malo	1 1 1 1 1 1 1 1	7	Muy malo	25	Muy malo
26	3 3 3 3 3 3 3 3 3	27	Regular	3 3 3 3 3 3 3 3 3	27	Regular	3 3 3 3 3 3 3 4	22	Regular	76	Regular
27	2 5 1 2 2 2 2 3 2	21	Malo	2 3 2 4 4 4 1 3 2	25	Regular	4 3 3 3 3 3 3 3	22	Regular	68	Regular
28	2 4 4 3 4 4 4 4 4	33	Bueno	4 3 3 3 2 2 3 3 4	27	Regular	2 2 3 2 3 2 4	18	Malo	78	Regular
29	4 4 3 4 4 3 4 3 4	33	Bueno	4 4 3 4 4 3 2 3 4	31	Bueno	4 4 3 4 4 4 3	26	Bueno	90	Bueno
30	3 3 3 3 3 3 3 3 3	27	Regular	3 3 3 3 3 3 3 3 3	27	Regular	3 3 3 3 3 3 3 3	21	Regular	75	Regular
31	4 4 3 3 4 4 3 3 3	31	Bueno	3 4 4 4 3 4 3 3 4	32	Bueno	3 4 4 3 4 3 4	25	Bueno	88	Bueno
32	2 4 2 2 3 5 2 4 4	28	Regular	4 2 4 4 3 3 2 2 4	28	Regular	3 4 3 4 2 3 3	22	Regular	78	Regular
33	4 2 5 3 3 3 4 4 4	32	Bueno	4 4 3 2 4 2 5 2 3	29	Regular	4 5 3 4 5 3 3	27	Bueno	88	Bueno
34	4 5 5 5 4 3 3 3 4	36	Bueno	5 4 5 2 4 5 3 3 4	35	Bueno	4 3 3 4 4 4 5	27	Bueno	98	Bueno
35	4 4 4 4 4 4 4 4 4	36	Bueno	4 4 4 4 4 4 4 4 4	36	Bueno	4 4 4 4 4 4 4 4	28	Bueno	100	Bueno

36	5 4 4 5 5 4 5 5 5	42	Muy bueno	4 4 5 5 4 5 5 5 5	42	Muy bueno	4 5 4 3 5 5 5	31	Muy bueno	115	Muy bueno
37	5 5 5 5 5 5 5 5 5	45	Muy bueno	5 5 5 5 5 5 5 5 5	45	Muy bueno	5 5 5 5 5 5 5 5	35	Muy bueno	125	Muy bueno
38	4 5 3 4 3 3 3 4 5	34	Bueno	5 5 5 3 3 3 4 4 3	35	Bueno	4 3 2 3 3 3 3 3	21	Regular	90	Bueno
39	3 4 3 1 3 3 3 4 4	28	Regular	4 3 4 4 4 5 4 4 4	36	Bueno	4 5 5 4 3 4 5	30	Bueno	94	Bueno
40	4 5 4 4 5 4 4 5 4	39	Muy bueno	5 5 4 4 5 4 4 4 4	39	Muy bueno	4 4 4 4 4 3 3	26	Bueno	104	Bueno
41	5 5 5 5 5 5 5 5 5	45	Muy bueno	5 5 5 5 5 5 5 5 5	45	Muy bueno	5 5 5 5 5 5 5 5	35	Muy bueno	125	Muy bueno
42		32	Bueno		45	Muy bueno		35	Muy bueno	112	Muy bueno
	5 5 3 1 3 3 3 4 5			5 5 5 5 5 5 5 5 5			5 5 5 5 5 5 5 5				
43	4 4 3 3 3 2 3 3 4	29	Regular	4 4 4 4 4 4 4 4 4	36	Bueno	4 4 4 4 4 4 4 4	28	Bueno	93	Bueno
44	4 4 3 4 4 3 3 2 4	31	Bueno	4 4 4 4 4 4 4 4 4	36	Bueno	4 4 4 4 4 4 4 4	28	Bueno	95	Bueno
45	5 5 4 2 3 4 1 2 5	31	Bueno	5 5 5 5 5 5 5 5 5	45	Muy bueno	5 5 5 5 5 5 5 5	35	Muy bueno	111	Muy bueno
46	3 3 3 5 3 2 2 4 3	28	Regular	3 5 4 5 5 5 5 5 5	42	Muy bueno	5 4 3 3 3 3 3 3	24	Regular	94	Bueno
47	2 2 3 4 5 5 4 3 1	29	Regular	1 2 2 1 1 1 1 2 2	13	Muy malo	2 3 2 2 2 3 2	16	Malo	58	Malo
48		35	Bueno		36	Bueno		28	Bueno	99	Bueno
	4 4 4 4 4 4 3 4 4			4 4 4 4 4 4 4 4 4			4 4 4 4 4 4 4 4				
49	3 5 5 4 3 5 5 4 4	38	Muy bueno	3 4 4 3 4 3 3 4 4	32	Bueno	4 4 4 3 3 4 4	26	Bueno	96	Bueno
50	3 3 5 5 5 5 5 5 2	38	Muy bueno	2 3 3 2 3 3 3 2 3	24	Regular	2 2 3 2 3 3 3	18	Malo	80	Regular
51	3 3 4 5 4 4 5 4 2	34	Bueno	3 3 3 3 3 2 3 3 3	26	Regular	3 3 3 3 3 3 3	21	Regular	81	Regular
52	4 3 4 4 4 4 4 4 3	34	Bueno	3 3 3 3 3 3 3 3 3	27	Regular	3 3 3 3 3 3 3	21	Regular	82	Regular
53	2 3 4 4 4 4 3 4 2	30	Regular	1 1 2 1 1 1 3 3 2	15	Muy malo	2 2 1 3 3 1 1	13	Malo	58	Malo
54	3 4 2 2 2 2 3 2 2	22	Malo	3 3 1 2 3 3 1 1 1	18	Malo	3 4 4 4 4 3 3	25	Bueno	65	Malo
55		33	Bueno		32	Bueno		30	Bueno	95	Bueno
	4 4 3 3 3 4 4 4 4			3 4 3 4 4 4 3 4 3			4 5 5 5 5 4 2				

56	3 5 5 5 4 4 4 3 3	36	Bueno	4 4 4 4 4 4 5 4 3	36	Bueno	4 3 3 4 4 4 4	26	Bueno	98	Bueno
57	4 3 2 2 3 5 4 4 5	32	Bueno	4 5 3 4 5 5 3 3 3	35	Bueno	2 2 2 2 2 2 3	15	Malo	82	Regular
58	4 3 3 1 3 3 3 4 5	29	Regular	4 5 3 4 5 5 3 3 3	35	Bueno	2 5 5 5 5 2 3	27	Bueno	91	Bueno
59	4 3 3 3 3 2 3 3 5	29	Regular	4 5 3 4 3 3 3 3 3	31	Bueno	2 3 3 3 3 2 3	19	Regular	79	Regular
60	4 3 3 4 5 4 4 2 5	34	Bueno	4 5 3 4 2 3 3 3 3	30	Regular	2 3 3 3 3 2 3	19	Regular	83	Regular
61	4 3 4 3 3 4 4 2 5	32	Bueno	4 4 4 3 1 3 1 3 3	26	Regular	2 4 2 3 4 2 3	20	Regular	78	Regular
62	3 1 3 2 3 4 4 4 5	29	Regular	4 4 4 3 4 3 3 3 3	31	Bueno	4 4 1 3 4 2 3	21	Regular	81	Regular
63	3 3 3 1 3 2 2 3 5	25	Regular	4 4 4 3 3 3 3 3 3	30	Regular	5 5 4 3 5 2 3	27	Bueno	82	Regular
64	3 4 4 4 3 4 3 4 5	34	Bueno	4 5 3 4 5 2 1 1 3	28	Regular	3 3 3 4 4 2 3	22	Regular	84	Regular
65	4 2 5 4 3 5 5 4 5	37	Bueno	4 5 3 4 5 1 2 3 3	30	Regular	2 2 2 2 2 2 3	15	Malo	82	Regular