



UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

**ESCUELA DE POSGRADO
PROGRAMA ACADÉMICO DE MAESTRÍA EN GERENCIA
DE OPERACIONES Y LOGÍSTICA**

Gestión de almacenes y control de inventarios para una empresa
pesquera en el distrito de Coishco, 2023

TESIS PARA OBTENER EL GRADO ACADÉMICO DE:

Maestra en Gerencia de Operaciones y Logística

AUTORA:

Flores Dominguez, Katherin Susan (orcid.org/0000-0001-9428-1402)

ASESORES:

Mg. Chicchon Mendoza, Oscar Guillermo (orcid.org/0000-0001-6215-7028)

Dra. Sanchez Ramirez, Luz Graciela (orcid.org/0000-0002-2308-4281)

LÍNEA DE INVESTIGACIÓN:

Gestión Logística

LÍNEA DE RESPONSABILIDAD SOCIAL UNIVERSITARIA:

Desarrollo económico, empleo y emprendimiento

LIMA - PERÚ

2024

Dedicatoria

A Ercilia en el cielo, porque su amor y sus enseñanzas perdurarán siempre en mi corazón.

A mi mamá, quién es el principal pilar en mi vida.

A mis hermanos, porque pese a las dificultades nos mantenemos unidos y logrando nuestros sueños.

A mis sobrinos, a los que quiero tanto, deseo ser un referente de inspiración en sus vidas, y que nunca se rindan.

Agradecimiento

A Dios, por elegirme entre tantos, por su amor, misericordia y bondad, por no apartarse de mi camino jamás, por enseñarme que, si deseo algo, él siempre estará para ayudarme a lograrlo.

A la Universidad César Vallejo, por permitirme obtener conocimientos para mi crecimiento profesional.

A mis docentes a lo largo de la carrera, que nos impartieron sabiduría.

A mis asesores por su paciencia, comprensión, dedicación, compromiso y guía, para finalizar satisfactoriamente este trabajo de investigación.



Declaratoria de Autenticidad del Asesor

Yo, OSCAR GUILLERMO CHICCHON MENDOZA, docente de la ESCUELA DE POSGRADO MAESTRÍA EN GERENCIA DE OPERACIONES Y LOGÍSTICA de la UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO SAC - LIMA NORTE, asesor de Tesis titulada: "Gestión de Almacenes y Control de inventarios para una empresa Pesquera en el Distrito de Coishco, 2023.", cuyo autor es FLORES DOMINGUEZ KATHERIN SUSAN, constato que la investigación tiene un índice de similitud de 11.00%, verificable en el reporte de originalidad del programa Turnitin, el cual ha sido realizado sin filtros, ni exclusiones.

He revisado dicho reporte y concluyo que cada una de las coincidencias detectadas no constituyen plagio. A mi leal saber y entender la Tesis cumple con todas las normas para el uso de citas y referencias establecidas por la Universidad César Vallejo.

En tal sentido, asumo la responsabilidad que corresponda ante cualquier falsedad, ocultamiento u omisión tanto de los documentos como de información aportada, por lo cual me someto a lo dispuesto en las normas académicas vigentes de la Universidad César Vallejo.

LIMA, 17 de Enero del 2024

Apellidos y Nombres del Asesor:	Firma
OSCAR GUILLERMO CHICCHON MENDOZA DNI: 08478538 ORCID: 0000-0001-6215-7028	Firmado electrónicamente por: OCHICCHONM el 18- 01-2024 21:57:05

Código documento Trilce: TRI - 0733882



Declaratoria de Originalidad del Autor

Yo, FLORES DOMINGUEZ KATHERIN SUSAN estudiante de la ESCUELA DE POSGRADO MAESTRÍA EN GERENCIA DE OPERACIONES Y LOGÍSTICA de la UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO SAC - LIMA NORTE, declaro bajo juramento que todos los datos e información que acompañan la Tesis titulada: "Gestión de Almacenes y Control de inventarios para una empresa Pesquera en el Distrito de Coishco, 2023.", es de mi autoría, por lo tanto, declaro que la Tesis:

1. No ha sido plagiada ni total, ni parcialmente.
2. He mencionado todas las fuentes empleadas, identificando correctamente toda cita textual o de paráfrasis proveniente de otras fuentes.
3. No ha sido publicada, ni presentada anteriormente para la obtención de otro grado académico o título profesional.
4. Los datos presentados en los resultados no han sido falseados, ni duplicados, ni copiados.

En tal sentido asumo la responsabilidad que corresponda ante cualquier falsedad, ocultamiento u omisión tanto de los documentos como de la información aportada, por lo cual me someto a lo dispuesto en las normas académicas vigentes de la Universidad César Vallejo.

Nombres y Apellidos	Firma
KATHERIN SUSAN FLORES DOMINGUEZ DNI: 75438729 ORCID: 0000-0001-9428-1402	Firmado electrónicamente por: KSFLORESD el 17-01- 2024 18:26:46

Código documento Trilce: TRI - 0733881

Índice de contenidos

DEDICATORIA	ii
AGRADECIMIENTO	iii
DECLARATORIA DE AUTENTICIDAD DEL ASESOR	iv
DECLARATORIA DE ORIGINALIDAD DEL AUTOR	v
ÍNDICE DE CONTENIDOS	vi
ÍNDICE DE TABLAS	vii
RESUMEN	viii
ABSTRACT	ix
I. INTRODUCCIÓN	1
II. MARCO TEÓRICO	5
III. METODOLOGÍA	12
3.1 Tipo y diseño de investigación	12
3.1.1 Tipo de Investigación	12
3.1.2 Diseño de Investigación	12
3.2 Variables y operacionalización	13
3.3 Población, muestra y, muestreo	14
3.3.1 Población	14
3.3.2 Muestra	14
3.3.3 Muestreo	15
3.4 Técnicas e instrumentos de colección de dato	15
3.5 Procedimientos	16
3.6 Método de análisis de datos	16
3.7 Aspectos éticos	16
IV. RESULTADOS	18
4.1 Análisis descriptivos	18
4.2 Análisis inferenciales	21
V. DISCUSIÓN	25
VI. CONCLUSIONES	31
VII. RECOMENDACIONES	33
REFERENCIAS	34
ANEXOS	

Índice de tablas

Tabla 1. Gestión de almacenes y Control de inventarios	18
Tabla 2. Gestión de almacenes y Control de existencias	19
Tabla 3. Gestión de almacenes y Costos de almacenamiento	19
Tabla 4. Gestión de almacenes y Rotación de inventarios	20
Tabla 5. Prueba de Normalidad	21
Tabla 6. Gestión de almacenes y control de inventarios	21
Tabla 7. Gestión de Almacenes y el control de existencias	22
Tabla 8. Gestión de Almacenes y los costos de almacenamiento	23
Tabla 9. Gestión de almacenes y la rotación de inventarios	24

Resumen

La presente investigación tuvo como objetivo determinar la relación existente entre la gestión de almacenes y el control de inventarios en una empresa Pesquera en el distrito de Coischo, 2023. El estudio fue de tipo básica, con un diseño no experimental, transversal de nivel correlacional. El desarrollo de esta investigación se dio de acuerdo a las entrevistas realizadas a los colaboradores de la empresa, se desarrolló una encuesta para conocer la realidad actual de la empresa. En cuanto a los resultados, se logró determinar la relación entre la gestión de almacenes y el control de inventarios, también se identificó la relación entre la gestión de almacenes y el control de existencias, se logró determinar la relación existente entre la gestión de almacenes y los costos de almacenamiento, y finalmente se identificó la relación entre la gestión de almacenes y la rotación de inventarios. Los cuadros estadísticos de los objetivos específicos determinaron que tiene una relación correlacional positiva alta. Finalmente se logró determinar la relación existente entre la gestión de almacenes y el control de inventarios, con una prueba Rho de Spearman, con un nivel de sig. bilateral $<.001$, y un coeficiente de relación de 0.960.

Palabras clave: Gestión de almacenes, control de inventarios y gestión logística.

Abstract

The objective of this research was to determine the relationship between warehouse management and inventory control in a fishing company in the district of Coischo, 2023. The study was basic, with a non-experimental, transversal and correlational design. The development of this research occurred according to the interviews carried out with the company's collaborators, a survey was developed to know the current reality of the company. Regarding the results, it was possible to determine the relationship between warehouse management and inventory control, the relationship between warehouse management and stock control was also identified, it was possible to determine the relationship between warehouse management and storage costs, and finally the relationship between warehouse management and inventory rotation was identified. The statistical tables of the specific objectives determine that it has a high positive correlation relationship. Finally, it was possible to determine the relationship between warehouse management and inventory control, with a Spearman's Rho test, with a level of sig. Bilateral $<.001$, and a relationship coefficient of 0.960.

Keywords: Warehouse management, inventory control and logistics management.

I. INTRODUCCIÓN

La conservación para cuidar los océanos con el crecimiento de una faena de pesca responsable en término mundial, generó que diferentes países como Corea del Sur, crearán organismos fiscalizadores con la finalidad de que se salvaguarde la integridad marina dentro de sus territorios, estos organismos fueron los encargados de implementar legislaciones tanto las plantas pesqueras como las embarcaciones pesqueras del país debieron cumplir, mediante estas nuevas leyes a cumplir, tomaron la decisión de desarrollar y crear tecnologías ne cesarias para el desarrollo y construcción de embarcaciones modernas con la finalidad de tener mayor capacidad durante sus procesos de cala. Los nuevos requisitos a nivel mundial para la cala de una pesca responsable fomento en las instituciones la implementación de avances en sus desarrollos basados un sobre sistema de almacenes, por ello, la gestión de los almacenes se vio afectada a través de estos cambios. En Ecuador, se crearon leyes para proteger el territorio marítimo Ecuatoriano, dentro de los problemas como la pesca ilegal, trata de personas, narcotráfico y piratería, generaron conflictos industriales pesqueros en este país, los problemas en el área de almacén, se vieron envueltos por las decisiones al momento de realizar alguna compra de materiales, equipos, etc., muchas de las instituciones pesqueras de este país a raíz de los hurtos ocasionales que existían, decidieron invertir en materiales, equipos y maquinarias para almacenar y luego utilizarlos en caso sea necesario, generando así gastos excesivos y una escaso control de los materiales dentro de los almacenes (Romero, 2019).

En el Perú, año 2009, se estableció un sistema de captura para cada embarcación pesquera, de todas las industrias pesqueras del país, esto consiste en establecer una cuota límite de extracción por embarcación pesquera. Esto generó que las empresas adquieran nuevas embarcaciones y plantas de proceso, con la finalidad de incrementar el porcentaje de participación de las faenas de pesca establecidas por el Ministerio de Producción – PRODUCE (Cabrera, Cabrera & Pinto, 2011). La adquisición de plantas de proceso y embarcaciones, generaron en las industrias pesqueras, el incremento de compra de materiales, equipos, maquinarias, insumos, etc., en sus almacenes, muchos de estos siendo

innecesarios y almacenados por periodos largos en los almacenes, esto se generó debido a la falta de control, falta de conocimiento y organización en los almacenes de las industrias. En Lambayeque, se realizó una búsqueda donde, se logró hallar la ineficiente gestión de almacenes existente en las industrias pesqueras, debido a que se adquirieron materiales, que fueron ingresados a los almacenes, pero no fueron verificados, ni controlados al momento de su ingreso (Orosco, 2021). Por otro lado, la existente inestabilidad de ubicaciones de los materiales adquiridos por una industria pesquera, la sobrecarga de las compras o adquisiciones para mejorar el proceso de pesca, productivo o la calidad del producto final, no cuentan con una gestión implementada, la escasez de movimiento de estos materiales, generando demoras en la atención de los pedidos, existen acumulaciones de materiales obsoletos o caducados, generando así quejas de los administrados de la institución.

En el distrito de Coischo, se encuentran ubicadas cuatro grandes industrias pesqueras, que se rigen a las normas establecidas por los organismos para realizar sus faenas pesqueras y comercializar sus piensos. Todas estas organizaciones por la magnitud de sus actividades y trabajadores implementaron almacenes de materiales propios, donde se abastecen de materiales e insumos para sus diferentes actividades. Se realizaron estudios en esta localidad, donde se pudo observar los diferentes problemas e ineficiencias que tenían en su sistema de almacenes en las diferentes etapas como: recepción, custodia, traslado de materiales y del SAP o ERP (Calderón, 2023).

En el 2002, se dio inicio a las labores de producción en esta institución, la cual se encarga de extraer, producir y comercializar derivados de la anchoveta como el aceite y la harina de pescado. Durante los últimos 10 años esta organización ha adquirido licencias para una producción de 106 tn/h, logrando también adquirir doce embarcaciones propias. El crecimiento de la organización regida por las leyes establecidas en el ámbito productivo, y la certificación de sus productos con las Normas ISO, GMP+, MARINTRUS y FOS, ha generado el cambio de equipos, de instalaciones, y la obtención de materiales de mejor calidad que son requisitos de las normas, todo esto para asegurar una pesca responsable, y de tal manera asegurar la inocuidad de la Harina de Pescado, y así mismo del Aceite de

Pescado con una obtención de mejores rendimientos. La realidad problemática se centra en la falta de controles que existen en almacén de materiales, la falta de un manual de procedimiento, de registros de control, de un plan anual de compras y la falta de requerimiento de productos o materiales de acuerdo a especificaciones al momento de solicitar algún material, generó el incremento de materiales innecesarios y obsoletos en los almacenes de la organización. No se verifica correctamente las fechas de vencimiento de los insumos, no se aplica el método FIFO, no se aplica una metodología 5s, la aplicación del ERP, no se utiliza adecuadamente, debido a que reportado no es lo mismo que se tiene físicamente. Otro de los factores, fue el problema climatológico que se vivió en los últimos meses, la disminución de captura de anchoveta fue de 70.8% menos de lo normal (INEI, 2023). Esto también generó compras innecesarias la obtención de materiales e insumos, que no fueron utilizados, debido a que no se previno, ya que no se cuenta con un plan de compras anual y uno de contingencias para estas situaciones. Este estudio se centró en encontrar la conexión presente en la primera variante gestión de almacenes y una segunda variante control de inventarios en una empresa pesquera en el distrito de Coishco, 2023.

Formulamos el siguiente problema general para esta búsqueda de información: ¿Cómo se relaciona la gestión de almacenes y el control de inventarios para una empresa pesquera en el distrito de Coishco, 2023?, teniendo como problemas específicos lo siguiente: ¿Cómo se relaciona la gestión de almacenes y el control de existencias para una empresa pesquera en el distrito de Coishco, 2023?, ¿Cómo se relaciona la gestión de almacenes y el costo de almacenamiento para una empresa pesquera en el distrito de Coishco, 2023?, ¿Cómo se relaciona la gestión de almacenes y rotación de inventarios para una empresa pesquera en el distrito de Coishco, 2023?.

Esta investigación se justificó de forma científica, porque en ella se buscó obtener conocimientos teóricos, metodología actualizada y prácticas, que integran un conocimiento relacionado entre variables, que se aplicaron en diversas etapas del desarrollo. De manera práctica se justificó, porque esta investigación nos permitió brindar lineamientos para la justificación de porque, existe un vínculo a través la primera variante gestión de almacenes y una segunda variante control de

inventarios de la organización en estudio, con la que se dio recomendaciones para poder corregir el déficit existente hallado en esta investigación, pudiendo aplicarse para investigaciones futuras u organizaciones que buscan mejorar en esta área. Se justifica finalmente de forma social, porque buscó mejorar la situación laboral en la organización, que permitirá un mejor control en la gestión de almacenes, así mismo plantear el desarrollo de un manual de procedimientos en el área, y mejorar el entorno en el área de trabajo y motivación con el colaborador.

Como objetivo general describimos lo siguiente: Determinar la relación existente entre la gestión de almacenes y el control de inventarios para una empresa pesquera en el distrito de Coishco, 2023. En los mismos lineamientos se planteó los objetivos específicos: a) Determinar la relación existente entre la gestión de almacenes y el control de existencias para una empresa pesquera en el distrito de Coishco, 2023; b) Determinar la relación existente entre la gestión de almacenes y costos de almacenamiento para una empresa pesquera en el distrito de Coishco, 2023; c) Determinar la relación existente entre la gestión de almacenes y la rotación de inventarios para una empresa pesquera en el distrito de Coishco, 2023.

Planteando la Hipótesis General siguiente: Existe una relación significativa entre la gestión de almacenes y el control de inventarios para una empresa pesquera en el distrito de Coischo, 2023. Teniendo como hipótesis específicas: a) Existe una relación significativa entre la gestión de almacenes y el control de existencias para una pesquera en el distrito de Coischo, 2023. b) Existe una relación significativa entre la gestión de almacenes y los costos de almacenamiento para una empresa pesquera en el distrito de Coischo, 2023. c) Existe una relación significativa entre la gestión de almacenes y la rotación de inventarios para una empresa pesquera en el distrito de Coischo, 2023.

II. MARCO TEÓRICO

Toapanta (2016) propuso indagar en la variante gestión de almacenes si esta tenía influencia en el control de inventarios en la institución Korean Car, distrito de Quito, utilizando una metodología de nivel correlacional, teniendo como resultados los siguientes niveles de correlación, mediante un resultado de Spearman de 0.52, definiendo así las valoraciones moderadas, con una significancia de relación de 0.000, donde aceptando de manera automática la teoría alterna. Automáticamente logró identificar la relación de las dos variables.

Gómez (2016) propuso determinar que la gestión de almacenes tenía una conexión existente positiva con el control de inventarios. Donde utilizó una metodología de nivel correlacional, obteniendo niveles de correlación como resultado a través de un mecanismo de Spearman de 0.657, definiendo así las valoraciones moderadas, donde obtuvo una significancia 0.000, concluyendo que existe una coincidencia de incógnitas controvertidas, equitativas entre la relación de las variables.

Barletti et al. (2023) decidieron indagar en el almacén de la institución LO Group, sobre cuál era la conexión existente de la gestión de inventarios y la parte productiva de esa área. Donde utilizaron el enfoque cuantitativo como metodología y un diseño de tipo aplicada, descriptivo-correlacional. Donde tuvieron como resultado de hipótesis que la significancia bilateral es de 0.00, cumpliéndose que: $p < 0.05$, logrando así poder afirmar la relación existente en las variables, gestión de inventarios y productividad, obteniendo niveles de correlación aplicando el índice de Pearson de 0.61. Concluyendo en un resultado favorable donde la relación fue de 0.61.

Torres (2022) en su trabajo de investigación logró encontrar la influencia que tenía la gestión de almacén sobre el control de inventario de la Gerencia Sub Regional de Utcubamba, donde aplico un enfoque cuantitativo como metodología, utilizando un diseño no-experimental, con nivel correlacional. Sus hallazgos finales determinaron que entre las variables que planteo en estudio, existía una correlación, hallando un nivel de significancia de $< .001$, encontrándose en un rango menor a 0.05, con este resultado logró aceptar la hipótesis alterna, mediante una prueba Rho Spearman con un resultado de 0.655 de coeficiente de correlación,

finalmente concluyo que la gestión de almacenes en la institución en estudio tenía un resultado regular, siguiendo el orden de sus dimensiones, en recepción y verificación con un porcentaje de 60.9, en el proceso de distribución con un porcentaje de 59.4, internamiento o almacenamiento con un porcentaje de 56.5, en custodia, registro y control con un 52.2 de porcentaje, en control de calidad con un 42 de porcentaje y en proceso de inventario físico con un porcentaje de 39.1.

Sueno & Colquehuanca (2022) tenía la idea de encontrar en el control de inventarios la influencia que tenía hacía la gestión de almacenes en una institución de la ciudad de Cusco, 2019. Donde su metodología aplicada fue básica, y decidió emplear un diseño no experimental-transversal. Obteniendo los siguientes hallazgos para su hipótesis mencionando que sí existe una conexión entre las variantes y es considerablemente positiva, ya que el valor de r de Pearson es = 0.719, y su valor de $p= 0.019$, siendo aceptable dentro del rango, señalando así que la relación existente es significativa. Para esta investigación concluyeron con lo siguiente, la relación entre las variables, a vista de los trabajadores es buena, sin embargo, con los estudios realizados se encontró déficit en la relación de las variables lo que generaron un funcionamiento regular, sin embargo, se podría mejorar si se contará con una excelente gestión de almacenes.

Arana (2022) estudio el impacto que tenía el control de inventarios sobre la gestión de almacén en un Automotriz Huacho Vip. Utilizando un enfoque cuantitativo con una metodología básica, y un diseño no experimental con un nivel correlacional, donde tuvieron los hallazgos siguientes para su hipótesis general, mediante un índice correlacional $\rho(r)$ de .829 y un valor de sig. de 0.01. Concluyendo así que la gestión de almacenes influye positivamente en el control de inventarios para la organización en estudio.

Espinoza & Torres (2022) optaron por investigar sí el control de inventarios tenía una repercusión influyente en la gestión de almacenes en la compañía Repuestos New Lid Srl. Su enfoque fue cuantitativo, con un tipo de metodología básica, y un diseño de investigación no experimental, correlacional. Donde tuvieron como resultados de hipótesis lo siguiente, las relaciones entre las variables tienen un nivel de significancia de $p=0.000 < 0.0005$, utilizando el índice correlacional Rho

Spearman. Concluyendo que las variables control de inventarios y gestión de almacenes tenían un nivel significativo de 0.0005.

Altamirano (2021) creyó que el control interno de inventarios, tenía una influencia positiva en la gestión de almacenes por ello decidió analizar y determinar la conexión entre estas variables en la clínica Montefiori. Utilizando un enfoque cuantitativo en su metodología, con un tipo de diseño no experimental, transversal-correlacional. Obteniendo un resultado de hipótesis donde se afirma la teoría de una conexión existente de las dos variables independiente y dependiente tienen un nivel de relación significativo, siendo este nivel de significancia menor a $p < 0.05$, donde su resultado fue 0.000, donde aceptaron la hipótesis alterna y concluyeron que tenían una alta relación, dado que el resultado del coeficiente p (ro) .848.

Córdova & Maldonado (2020) tuvieron como objetivo en su investigación diagnosticar la influencia que tenía la Gestión de Almacenes dentro del Control de Inventarios en Inversiones GKS, Lima-2020. Utilizo un enfoque cuantitativo, con una metodología no experimental, explicativa causal. Teniendo como resultado de hipótesis que ambas variables tienen un valor de $p = 0.002$ de correlación, donde de acuerdo a lo establecido en la regla de decisiones los valores obtenidos son menor al $p < .05$, impugnando así la teoría nula y admitiendo la teoría alterna. Donde pudieron concluir la existencia de un impacto de la gestión de almacenes dentro del control de los inventarios, con una correlación Rho Spearman de 0.575.

Castrejón (2020) creyó que el control de inventarios tenía una conexión existente con la gestión de almacenes, por ello decidió indagar esto en la municipalidad distrital de Hualgayoc, 2020. Utilizando un enfoque cuantitativo para esta investigación, asimismo, se utilizó una metodología básica, con un tipo de diseño no experimental, transversal. Logrando así obtener un resultado de hipótesis positiva debido a que la relación entre ambas variables si existía, se respaldó este resultando mediante un nivel de 0.011 de significancia, estando dentro del rango permitido, finalmente le dio aceptación a la hipótesis alternativa, concluyo que existió una correlación presente alta entre las variables.

Mamani (2020) opto por descubrir la existencia de influencia entre la variable control de inventarios sobre la rentabilidad de un conglomerado que se dedicaba a

la mercantilizar materiales y equipación de laboratorio y suministros manufactureras de alimentación. Donde, utilizó una metodología con enfoque cuantitativo, con una investigación descriptiva-longitudinal. Donde tuvo como resultado de hipótesis una correlación de Pearson positiva media $0.555=55.55\%$ con un resultado de significancia de 0.253, aprobando la teoría alterna y excluyendo la teoría nula presentada. Concluyó en que es importante tener una buena gestión en el control de los inventarios, debido a que la variable rentabilidad depende directamente de ello, se determinó una deficiencia en el manejo de control de inventarios, lo que impidió una mejor rentabilidad y una mejor toma de decisiones.

La gestión de almacenes, en conjunto con los requerimientos y las existencias dentro de un almacén nos permitirán organizar de manera eficaz las operaciones y las mercancías, Flamarique (2018 pag. 17) la define como el sistema que permite controlar, y ubicar de manera correcta los productos, con el propósito de aminorar costos de manutención, errores y tiempos muertos. Otros de sus objetivos es poder distribuir de manera rápida las existencias, conocer el tipo de mercancías existentes en los almacenes, la cantidad y la ubicación que estas tiene y maximizar el espacio. Según Marín (2018) fundamenta que la gestión de almacenes es el procedimiento fundamental de la cadena logística, que el abastecimiento de productos a los clientes, regulando gastos de distribución y satisfaciendo las necesidades de determinados procesos productivos. Nos dice también que este proceso desempeña el papel de recibir, almacenar y distribuir de manera eficiente materiales, productos e insumos de un determinado almacén, ocupándose así de la administración del mismo y cumpliendo con los requerimientos establecidos en la gestión de producción. Correa et al. (2010) afirma que la gestión de almacén permite la optimización de recursos y de capacidades dentro de un almacén de acuerdo al volumen y características de los productos, materiales, etc., que serán almacenados.

La gestión de recepción es la primera dimensión establecida en la gestión de almacén. (Marín, 2018) nos dice que este proceso involucra a la recepción de todos los materiales, mercancías, equipos e insumos, permiten desarrollar actividades en una determinada época, y luego ser dirigidos a un espacio para almacenamiento. También nos dice que este proceso de recepción, es la primera

actividad que realiza el almacén, donde se debe inspeccionar y validar la conformidad del producto entrante. Según Correa, Gómez & Cano (2010) nos dice que la recepción, control e inspección de los materiales, productos e insumos, empieza con la descarga de la unidad y el registro de los productos recibidos. Donde se inspecciona de manera cuantitativa y cualitativa el recibimiento de los materiales, productos e insumos, para determinar si cumple con las condiciones negociadas. Salazar & Salazar (2018), nos dice que la recepción es el procedimiento por el cual se reciben inventarios solicitados, donde se ejecutan procedimientos establecidos por la empresa. En la extensión de gestión de almacenamiento, Marín (2018) nos dice que, este segundo procedimiento es la actividad de depósito que nos permitirá mantener de manera inmediata a los productos, materiales o insumos, para así poder garantizar su normal funcionamiento. Correa, Gómez & Cano (2010) nos dicen que el almacenamiento debe considerarse la categorización ABC, donde prioricemos los productos y posiciones por rotación de inventario. Salazar & Salazar (2018) nos dicen que la gestión de almacenamiento es la representación del espacio físico donde pernoctan los productos, materiales e insumos almacenados, la estantería y la infraestructura es parte de esta gestión, que debe garantizar la seguridad del personal y el resguardo de los materiales.

En la dimensión de gestión de distribución, Marín (2018) nos dice que la distribución es uno de los primordiales elementos a considerar en el momento de evaluar la pertenencia de algún material, ya que es vital esta dimensión en el proceso de pedidos de materiales. Involucrando así desde la recepción del pedido hasta el despacho final de este, pasando por sub etapas como la manipulación, consolidación y etiquetado. Para Correa, Gómez & Cano (2010) la distribución es un desarrollo donde se realiza la preparación de pedidos solicitados por alguna persona a través de un requerimiento, para luego ser embalado y despacho a la persona solicitante. Salazar & Salazar (2018) nos dice que la distribución es un sistema de actividades de coyuntura administrativa, donde el ciclo de almacenes cierra su círculo y es el inicio de satisfacer las necesidades del usuario final con la entrega de su bien o servicio.

Se puntualiza que el control de inventario está dentro de las proyecciones de producción con las que cuenta una institución, también de las compras y ventas, teniendo así el propósito de evitar el desabastecimiento y así tener una óptima rotación de inventarios. Olavarrieta (1999). De la misma forma Guzmán (2022) nos dice que el control de inventarios es la acción que gestiona de manera adecuada los bienes existentes en una organización, desde el ingreso de un material, la permanencia que tiene en el almacén y la salida final de este bien o servicio, el objetivo de esta acción es poder optimizar costos de almacenamiento y conseguir una eficiente rotación de inventarios. Sucno & Colquehuanca (2022) califican como una herramienta de gestión al control de inventarios que proporciona a la organización a través de un Kardex conocer el stock final de sus bienes, los movimientos de estos, en sus entradas y salidas. Villalobos (2020) nos dice que el control de inventarios como las existencias que le pertenecen a una organización, donde se aplica el seguimiento y control de estas existencias, se custodia todas las pertenencias de la organización y mediante el control nos permite mantener un informe actualizado de toda la mercancía que se almacena y así la organización puede cumplir con sus objetivos trazados.

Guzmán (2022) define nuestra primera dimensión control de existencias como el conjunto de métodos que se emplean para verificar la información que reporta mediante el inventario, este control permite que la organización pueda cumplir con sus objetivos y metas proyectadas. Sucno & Colquehuanca (2022) definen el control de existencias como la supervisión del flujo y del stock con la que cuenta una organización, utilizando diferentes métodos y estrategias para un correcto inventario. Para esto se registra los ingresos, salidas y saldos de algún bien que posea la organización. Villalobos (2020) define también el control de existencias como el control de los bienes con los que posee la organización en general, manteniendo así el equilibrio entre la gestión de compra y la salida de cada bien. Guzmán (2022) define el control de costo de almacenamiento como todos los costes de valor monetario que tiene todas las actividades relacionadas para el desarrollo de almacenar algún bien o material, donde se clasifica estos costos en fijos, variables, a corto plazo, largo plazo y costos indirectos. Sucno & Colquehuanca (2022) nos dice que los gastos de almacenamiento se ven relacionado a los distintos factores que influyen en algún bien, esto dependerá de

la cantidad de producto y el volumen, sus dimensiones, localización del almacén, tipo de demanda y el picking. Villalobos (2020) también define los gastos de almacenamiento como el valor que se produce al mantener bienes materiales en los almacenes de la organización. Guzmán (2022) define la tercera dimensión de rotación de inventarios como el indicador que permitirá conocer la frecuencia en la que se le da movimiento a los bienes materiales que se tienen ingresados en los almacenes, es decir, la cantidad de veces que se repone algún bien material. Sucno & Colquehuanca (2022) definen también la rotación de inventarios como un sistema que se aplica para reducir mermas, donde las existencias que ingresaron primero deben moverse de los almacenes para así poder dar ingreso a las existencias más recientes. Villalobos (2020) afirma que la rotación de los inventarios es la n veces que un suministro se transforma en dinero, es decir, las veces que un suministro se reemplaza, reflejando así la eficacia que tiene la cadena de suministro.

III. METODOLOGÍA

3.1 Tipo y diseño de investigación

3.1.1 Tipo de Investigación

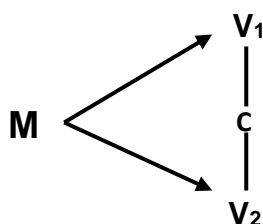
Utilizaremos un tipo de investigación básica, debido a que nos permitirá a través de investigaciones científicas y literarias previas adquirir nuevos conocimientos sin la necesidad de ser una investigación aplicada, su finalidad es analizar la información para resolver un problema Alan y Cortez (2018). Muntané (2010) nos dice que esta investigación recopila información de diferentes fuentes, para luego dar solución a un problema mediante la información y los nuevos conocimientos obtenidos, se caracteriza porque da inicio en el marco teórico y permanece en él. Esta investigación es de enfoque cuantitativo, debido a que está concentrado en una investigación estadística e inferencial y porque utiliza la observación como la recopilación de datos, para luego analizar y así poder responder sus preguntas planteadas en la investigación (Rondan, 2023).

3.1.2 Diseño de Investigación

El proyecto fue de un diseño no experimental, porque consistió en la realización de un estudio, sin la intención de manipular la variable, observando los fenómenos en su estado natural y utilizándolos después (Rondan, 2018). Su alcance fue transversal, ya que se basó en la observación de sujetos en su entorno natural, esto nos permitió comparar al mismo tiempo características o situaciones en estudio. El nivel correlacional permite identificar cuál es el índice de correlación entre dos variables de manera estadística. (Sucno & Colquehuanca, 2019).

Esquema del diseño formulado:

Diagrama correlacional:



Dónde:

M = Colaboradores de la empresa

V1 = Gestión de almacenes

V2 = Control de inventarios

C = Correlación de variables

3.2 Variables y operacionalización:

Primera variable:

Gestión de Almacenes

Definición conceptual:

Beltrán (2018) nos dice que es parte del sistema de proceso que tiene la cadena logística la cual se encarga de la admisión, acopio, asignación y despacho de los materiales, insumos, productos terminados o semielaborados de un almacén.

Definición operacional:

La gestión de almacenes permite controlar de una manera eficaz todos los ingresos y salidas que existen en un determinado almacén.

Indicadores de medición:

La prueba nos permite medir tres dimensiones con sus indicadores respectivos: gestión de recepción, gestión de almacenamiento y gestión de distribución.

Escala de medición: Para esta primera variable se medirá con la escala ordinal.

Segunda variable:

Control de inventarios

Definición conceptual:

Guzmán (2022) califica el control de inventarios como la acción que gestiona correctamente las existencias de una organización, tanto en el ingreso de un material como en su permanencia y salida, su objetivo es optimizar los costos de almacenamiento y conseguir que la rotación sea eficiente.

Definición operacional:

El control de inventarios nos permitirá abastecer a la organización, en el tiempo adecuado y con las cantidades correctas solicitadas por la organización, reduciendo las demoras y los sobre costos de compras.

Escala de medición:

Para esta segunda variable se medirá con escala del tipo ordinal.

3.3 Población, muestra y, muestreo

3.3.1 Población

Se compone de personas o elementos las cuales tienen similitudes que son objetos de estudio. Tamayo (2012) define como un todo de un grupo en estudio, incluyendo el total de unidades que integran este grupo y que debe ser cuantificado para un determinado caso de estudio. Se considera a la población censal debido a que hace referencia a una población en su totalidad, esta población es investigada de manera general para la obtención de datos de una investigación o la realización de estudios.

Utilizamos la población censal, ya que las 70 personas que participaron en la encuesta fueron el total de colaboradores de la organización. Dentro de los **criterios de inclusión**, tenemos a todos los trabajadores que pertenecen de manera formal a la planilla de la organización en estudio. **Criterios de exclusión**, no realizaremos la encuesta a los administrados que no trabajan de manera permanente con la organización.

3.3.2 Muestra

Rondan (2023) la define como las subelementos que representan a un todo. No se realizó una muestra, debido a que se utilizó toda la población.

3.3.3 Muestreo

Rondan (2023) la define como el método preciso y confiable que se utiliza para obtener una muestra de una población en estudio. En esta investigación no se utilizó este método, debido a que se trabajó con la población en su totalidad.

3.4 Técnicas e instrumentos de colección de dato

Utilizamos la encuesta como técnica para el desarrollo de esta investigación, esta técnica, según Casas et al. (2023) se utilizó en diferentes estudios como un procedimiento de investigación, que nos permitió adquirir y gestar datos de una manera dinámica y competente. Finalmente utilizamos el cuestionario como instrumento de medición para la recopilación y recaudación de datos, Meneses (2004) menciona que es una herramienta estandarizada que se ocupa de la obtención de datos en investigaciones cuantitativas, esta herramienta le permite al investigador formular preguntas para obtener información base sobre una población. Para esta investigación se utilizaron 2 cuestionarios que comprendieron de 20 ítems para la variante independiente gestión de almacenes, estando constituida en 3 grupos de acuerdo a sus dimensiones. De igual manera para el control de inventarios, también se formularon 20 ítems, las cuales fueron divididas en sus 3 dimensiones. Este cuestionario fue desarrollado basado en una escala ordinal, donde, se tuvo 05 opciones como; (1) nunca, (2) casi nunca, (3) a veces, (4) casi siempre, (5) siempre, las cuales fueron marcadas con aspa por la población elegida por conveniencia para este estudio, se pidió que la población elegida marcará con total veracidad este cuestionario, donde permitió ver la realidad de la organización.

Mediante la validación de juicio, se realizó la validación de los instrumentos, el reglamento nos exige tener la validez de 3 investigadores con la experiencia y el conocimiento previo en el tema de investigación, estos expertos analizaron los ítems de cada cuestionario elaborado y finalmente validaron la claridad, coherencia y relevancia que tenían cada ítem, dando como resultado final que los cuestionarios eran aplicables para esta investigación.

Santos (2017), mencionó que la confiabilidad representaba el grado de precisión de la medida, donde se mide lo mismo varias veces. Para esta investigación se evaluó mediante el índice de confiabilidad Alfa de Cronbach, en el

programa IBM SPSS en su versión 29, con una prueba piloto de 20 personas. Donde obtuvimos un coeficiente alfa de 0.895 para la variante gestión de almacenes y un 0.898 de coeficiente alfa para el variante control de inventarios.

3.5 Procedimientos

Luego de haber determinado que la población para este estudio es una población censal donde se trabajó con la totalidad de los colaboradores, se procedió a realizar una entrevista personal previa con la administración de planta, encargada del área de almacén, logística y administrativos, para obtener el permiso y poder realizar nuestra encuesta a la población identificada de manera presencial. Se inició con la aplicación de las encuestas a todo el personal de la organización, luego de aprobada el permiso, para esto se entregó el cuestionario de manera física a cada colaborador, se les dio un alcance del objetivo final de nuestra investigación previo a aplicar el cuestionario. Luego de terminada la jornada de los cuestionarios, se inició con el ploteo de las respuestas dadas por cada colaborador al programa Excel, una vez terminado el ploteo de datos, se inició con el proceso estadístico e inferencial para conocer los resultados y los coeficientes de correlación que existan entre las variables, mediante el software IBM SPSS.

3.6 Método de análisis de datos

La obtención de los datos fue analizadas a través programa IBM SPSS, donde se pudo analizar los datos de una manera descriptiva e inferencial. Para el desarrollo del método descriptivo se realizaron tablas cruzadas, para determinar el % de percepción de los colaboradores, de acuerdo al objetivo general y los específicos. Una vez obtenidos los resultados se desarrollará la interpretación de cada tabla. El método inferencial fue aplicado en el desarrollo de la validación de hipótesis, mediante una prueba no paramétrica Rho Spearman, posibilitando así verificar el rango de conexión presente en las variantes puestas en estudio.

3.7 Aspectos éticos

La elaboración de esta investigación se desarrolló coherentemente según los pasos instituidos dentro de la “Guía de elaboración de trabajos conducentes a

grados y títulos” de la Universidad César Vallejo, la cual fue creada por medio de la resolución admitida por el vicerrectorado de investigación N°062-2023-VI-UCV. Se realizó mediante lo fundado en la Norma APA 7ma edición.

IV. RESULTADOS

4.1 Análisis descriptivos

Para dar respuestas al objetivo general y específicas, se desarrolló mediante una estadística descriptiva la evaluación.

Tabla 1. *Gestión de almacenes y Control de inventarios*

	V2 (Control de Inventarios)		Total
	Medio	Alto	
V1 (Gestión de almacenes) Medio	10	0	10
	14.3%	0.0%	14.3%
Alto	0	60	60
	0.0%	85.7%	85.7%
Total	10	60	70
	14.3%	85.7%	100%

Fuente: *Elaboración propia*

Observamos, que la percepción que tienen los 70 colaboradores de la institución pesquera, sobre la conexión que tienen la primera y segunda variante son buenos, en primer momento se observa que el 85.7% de los administrados posicionan la gestión de almacenes en un alto nivel, y el 14.3%, aseguran que aún se encuentran en un nivel intermedio, este resultado nos indicó que nuestro sistema de almacén aun no es óptimo en su totalidad en la empresa. Con esto se relaciona la percepción que tienen los colaboradores sobre el control de inventarios, donde el 85.7% también considera que esta variable está en un alto nivel, y el 14.3% aún se encuentra en un nivel intermedio. Ambos resultados demostraron que la gestión de almacenes necesita una mejora continua, para garantizar un mejor manejo en el control de inventarios.

Tabla 2. Gestión de almacenes y Control de existencias

		Control de Existencias		Total
		Medio	Alto	
Gestión de almacenes	Medio	4	0	10
		5.7%	8.6%	14.3%
	Alto	0	60	60
		0.0%	85.7%	85.7%
	Total	4	66	70
		5.7%	94.3%	100%

Fuente: *Elaboración propia*

Observamos la percepción que tienen los 70 colaboradores sobre la primera variante y la primera dimensión utiliza de nuestra segunda variante, control de existencias, el resultado según la tabla observada nos dice que el 85.7% de los colaboradores califican el grado de la gestión de almacenes como alto, sin embargo, el 14.3% de ellos consideran que aún se encuentra en un nivel intermedio. Con este resultado se deduce que existen aspectos que deben ser mejorados para una buena gestión. Con ello se relaciona el control de existencias, donde 94.3% de los colaboradores califican esta dimensión en un nivel alto, y el 14.3% considera que aún se localizan en un nivel medio. Ambas respuestas demostraron que sí la gestión de almacenes fuera eficiente en su totalidad, el control de existencias también mejoraría.

Tabla 3. Gestión de almacenes y Costos de almacenamiento

		Costos de Almacenamiento			Total
		Bajo	Medio	Alto	
Gestión de almacenes	Medio	2	8	0	10
		2.9%	11.4%	0.0%	14.3%
	Alto	0	37	23	60
		0.0%	52.9%	32.9%	85.7%
	Total	2	45	23	70
		2.9%	64.3%	32.9%	100%

Fuente: *Elaboración propia*

A través de la tabla 3, podemos examinar la percepción que tienen los 70 colaboradores de la empresa Pesquera sobre la primera variante y la segunda dimensión de nuestra segunda variante, costos de almacenamiento, en esta tabla analizamos que el 85.7% de los administrados calificaron de alto el índice de la gestión de almacenes, sin embargo, el 14.3% de ellos consideran que aún se encuentra en un nivel medio. Con este resultado se deduce que existen aspectos que deben ser mejorados para una buena gestión. Con ello relacionamos la dimensión de Costos de almacenamiento, que si bien observamos el 32.9% de los colaboradores la perciben como un alto nivel, el 64.3% la consideran en un nivel intermedio y el 2.9% la consideran con un nivel bajo. Ambos resultados demostraron que a mayor sea la destreza de la gestión de almacenes, esta influirá positivamente dentro de la dimensión de costos de almacenamiento.

Tabla 4. *Gestión de almacenes y Rotación de Inventarios*

		Rotación de Inventarios		Total
		Medio	Alto	
Gestión de almacenes	Medio	6	0	6
		8.6%	0.0%	8.6%
	Alto	17	47	64
		24.3%	67.1%	91.4%
	Total	23	47	70
		32.9%	67.1%	100%

Fuente: *Elaboración propia*

A través de la tabla 4, observamos la percepción que tiene los 70 colaboradores sobre la primera variante y la tercera dimensión “rotación de inventarios”, con esto se logró identificar que la calificación de los colaboradores está en un nivel alto, obteniendo un porcentaje de 91.4% de los administrados, el 8.6% consideran que aún se encuentra en un nivel medio. Con ello relacionamos la rotación de inventarios y logramos obtener que un 67.1% de los colaboradores consideran que las rotaciones de inventarios se encuentran en un alto nivel y el 32.9% la consideran en un nivel medio. Ambos resultados encontrados nos

muestran que la gestión de almacenes sí influye en relación a mejoras en la rotación de inventarios.

4.2 Análisis inferenciales

Tabla 5. Prueba de Normalidad

Variabes	Análisis	gl	sig.
Gestión de almacenes	0.238	70	0.001
Control de Inventarios	0.208	70	0.001

Fuente: *Elaboración propia*

Para dar respuesta a nuestra hipótesis, se desarrolla la normalidad de las variables con el fin de conocer qué estadística usaremos, en el desarrollo de nuestra investigación. Para nuestra prueba de normalidad utilizaremos Komogorov-Smirnova, debido a que nuestra muestra es mayor a 50 datos. En la tabla 5 observamos que el resultado nos da una distribución no paramétrica, ya que el resultado de sig. Debe ser mayor a 0.005. Concluyendo así que el índice de conexión para esta investigación utilizado será rho de spearman.

Hipótesis general

H0: No existe relación entre la gestión de almacenes y el control de inventarios en una empresa Pesquera en el distrito de Coischo, 2023.

H1: Existe relación entre la gestión de almacenes y el control de inventarios en una empresa Pesquera en el Distrito de Coischo, 2023.

Tabla 6. Gestión de almacenes y control de inventarios

$\rho(ro)$		Gestión de almacén	Control de Inventarios
Gestión de almacenes	Correlación	1.000	.960
	Sig. (bilateral)	.	<.001
	N	70	70
Control de inventarios	Correlación	.960	1.000
	Sig. (bilateral)	<.001	.
	N	70	70

Fuente: *Elaboración propia*

A través de la tabla anterior, contemplamos la existente conexión significativa positiva de la primera y la segunda variante, para la obtención del resultado se empleó una prueba de correlación, Rho de Spearman, donde el índice correlacional es de .960, siendo así un índice alto, y un valor de significancia de <.001. Aceptando así la hipótesis general alterna. Esto nos mostró que el control de inventarios tiene por medio de la gestión de almacenes un impacto positivo en una empresa pesquera en el distrito de Coischo, 2023.

Hipótesis específica 1

H0: No existe relación significativa entre la gestión de almacenes y el control de existencias en una empresa pesquera en el distrito de Coischo, 2023.

H1: Existe relación significativa entre la gestión de almacenes y el control de existencias en una empresa pesquera en el distrito de Coischo, 2023.

Tabla 7. *Gestión de Almacenes y Control de existencias*

$\rho(ro)$		Gestión de almacén	Control de existencias
Gestión de almacenes	Correlación	1.000	.698
	Sig. (bilateral)	.	<.001
	N	70	70
Control de existencias	Correlación	.698	1.000
	Sig. (bilateral)	<.001	.
	N	70	70

Fuente: Elaboración propia

Observamos el índice de conexión existente entre nuestra primera variante y la segunda dimensión de la segunda variante, control de existencias, donde mediante una prueba no paramétrica $\rho(ro)$, logramos determinar el índice de ligación existente, dándonos un resultado de .698, que representa una conexión moderada entre la primera variante y la segunda dimensión de nuestra segunda variante, con un nivel de significancia de <.001, aceptamos la hipótesis específica alterna. Concluyendo finalmente que la gestión de almacenes tiene un impacto positivo en el control de existencias.

Hipótesis específica 2

H0: No existe relación entre la gestión de almacenes y los costos de almacenamiento en una empresa Pesquera en el distrito de Coischo, 2023.

H1: Existe relación entre la gestión de almacenes y los costos de almacenamiento en una empresa Pesquera en el Distrito de Coischo, 2023.

Tabla 8. *Gestión de Almacenes y Costos de almacenamiento*

$\rho(\text{ro})$		Gestión de almacén	Costos de almacenamiento
Gestión de almacenes	Correlación	1.000	.818
	Sig. (bilateral)	.	<.001
	N	70	70
Control de almacenamiento	Correlación	.818	1.000
	Sig. (bilateral)	<.001	.
	N	70	70

Fuente: Elaboración propia

Observamos, que, si existe un índice de relación entre la primera variante y la segunda dimensión de la segunda variable, costos de almacenamiento, donde mediante una prueba no paramétrica $\rho(\text{ro})$, se logró determinar el coeficiente correlacional existente, dando como resultado un .818, que representa una correlación alta. Con esto aceptamos la segunda hipótesis específica alterna y nos apartamos de la idea de aceptar una hipótesis nula. Concluyendo que la gestión de almacenes sí influye positivamente en los costos de almacenamiento en una empresa pesquera en el distrito de Coischo, 2023.

Hipótesis específica 3

H0: No existe relación significativa entre la gestión de almacenes y la rotación de inventarios en una empresa Pesquera en el distrito de Coischo, 2023.

H1: Existe relación significativa entre la gestión de almacenes y la rotación de inventarios en una empresa Pesquera en el Distrito de Coischo, 2023.

Tabla 9. *Gestión de almacenes y la rotación de inventarios*

$\rho(r_o)$		Gestión de almacén	Rotación de Inventarios
Gestión de almacenes	Correlación	1.000	.799
	Sig. (bilateral)	.	<.001
	N	70	70
Rotación de Inventarios	Correlación	.799	1.000
	Sig. (bilateral)	<.001	.
	N	70	70

Fuente: Elaboración propia

En nuestra tabla N° 9, podemos observar la existente ligación, de la primera variante y la tercera dimensión de la segunda variante, rotación de inventarios, mediante una prueba no paramétrica $\rho(r_o)$, se logró determinar el índice de ligación de .799, que representa una correlación alta entre la primera variante y la rotación de inventarios, con un nivel de significancia de <.001, aceptando así la tercera hipótesis específica alterna. Con esto podemos concluir que la gestión de almacenes sí influye de manera positiva en la rotación de inventarios en una empresa pesquera en el distrito de Coischo, 2023.

V. DISCUSIÓN

Mediante la colaboración de las 70 personas de la empresa Pesquera, se logró obtener el resultado para la hipótesis general mediante la estadística descriptiva donde los colaboradores perciben la gestión de almacenes que según Flamarique (2018), menciona esto como el sistema que nos permitirá controlar, y ordenar de manera adecuada los materiales o productos, con la finalidad de minimizar los costos, y tiempos muertos, con un 85.7% de los encuestados se pudo calificar que el nivel de esta gestión es alta, asimismo el 14.3% califico esta gestión con un nivel medio. Con ello se logró identificar cuál era el índice de correlación existente con la segunda variable. Olavarrieta (1999), asegura que este control incluye la planeación de las producciones, compras y las ventas de las organizaciones, con el fin de evitar el desabastecimiento y lograr una óptima rotación de inventarios, de acuerdo a lo expuesto sobre la variable, mediante la percepción de los colaboradores, el 85.7% de ellos, la evaluaron de nivel alto, el 14.3% la califica de nivel medio. Mediante este resultado se percibe que la gestión de almacenes tiene aspectos importantes que mejorar para obtener un crecimiento y resultados más para la organización.

Con estos resultados podemos justificar que el impacto de la primera variable, nos permitirá mantener un buen control de los inventarios en los almacenes. La eficacia para cumplir los objetivos trazados y generar resultados positivos permite que los colaboradores tengan una percepción positiva y esto se ve evidenciado en los valores de alto porcentaje. Por su lado el resultado inferencial para esta hipótesis nos dio como resultado, la conexión existente de entre ambas variables en estudio, teniendo un índice de conexión alta con un resultado de .960, con un nivel de sig. De $<.001$, aceptando así la teoría alterna, que afirma la presencia de una ligación influyente entre la primera y segunda variante en una empresa Pesquera en el Distrito de Coischo, 2023. Con este resultado se puede indicar que una gestión de almacenes eficiente repercute de manera positiva en el control de los inventarios.

Este análisis está vinculado con la investigación de Córdova & Maldonado (2020), quienes encontraron que el 61.3% tenía un nivel "moderado" en la primera variante y un 65% en el control de inventario. Esta concordancia refuerza la coherencia y validez de nuestros resultados. Al comparar con el estudio de Castrejón (2020), pudimos identificar la conexión que existía positivamente con un índice de relación $\rho(r)$.676 y un rango de sig. de $<.011$ entre las dos variables. En síntesis, ambos trabajos notificaron la conexión positiva que existía entre la gestión de almacenes y el control de inventarios. Esta invención subraya la envergadura que tiene la gestión eficiente de almacenes la cual nos permitirá reestablecer el control de inventarios en la institución. En su investigación, Córdova & Maldonado (2020) a través de una prueba no paramétrica (RS) tuvieron un rango de conexión de 0.575 baja entre estas variables, con una significancia bilateral de 0.002, confirmando la ligación existente en la variante gestión de almacenes y el variante control de inventarios. En conclusión, estos resultados y estudios anteriores destacan la necesidad de una dirección efectiva de almacenes para optimizar la inspección de inventarios en las organizaciones. Se recomienda a las empresas, incluida la Pesquera en el distrito de Coischo, que mejoren continuamente su gestión logística para aumentar la eficiencia y responder eficazmente a sus procesos organizativos.

En la primera hipótesis específica se logró encontrar la estadística descriptiva en base a la gestión de almacén, Guzman (2022) nos define el control de existencias como el conjunto de herramientas que empleamos para la inspección de la información reportada a través el inventario. Para ello, los administrados de la institución, calificaron la primera variante con un nivel alto, el porcentaje de aprobación fue de 85.7%, y el 14.3% clasificaron en nivel medio la gestión de almacenes, dando por hecho de que existen aspectos por mejorar. Con ello se relaciona el Control de Existencias, los colaboradores la calificaron con un nivel alto, el 94.3% aprobó esta dimensión, sin embargo, el 5.7% calificó de nivel medio a esta dimensión. En los hallazgos inferenciales, se logró diagnosticar la relación que existía entre la primera variable y la dimensión mediante una prueba no paramétrica $\rho(r)$, donde hallamos el índice de ligación que fue .698

representando una relación positiva con un valor de $<.001$, aceptando de manera automática la hipótesis alterna, afirmando así la conexión existente entre la primera variante y el control de existencias en una empresa pesquera.

En resumen, ambos trabajos de investigación respaldan la existencia de una conexión fuertemente entre la primera variante y la dimensión del control de las existencias de las organizaciones, una buena y eficiente gestión de almacenes permitirá un crecimiento significativo en la organización. Finalmente se recomienda se mejore en la gestión de almacenes para así poder controlar de manera eficiente las existencias en los almacenes y/o organizaciones. Para constatar los resultados, tenemos a Morales (2019) que realizó su investigación con la misma variable y dimensión, obtuvo como respuesta que sí existía una relación entre la primera variable y la primera dimensión de la segunda variable, su coeficiente de correlación se halló mediante una prueba no paramétrica $\rho(r_o)$ donde se obtuvo un valor alto de 0.900, y con un nivel de sig. <0.000 , con esto confirmó la existencia de la relación, aceptando la hipótesis alterna. Con esto se considera la existencia de una conexión que une a estas variables, con un porcentaje de 90, para COM2NET SAC, distrito de La Victoria, 2019.

Así mismo Córdova & Maldonado (2020), en su trabajo de investigación hallaron la existente relación entre ambas variables, donde encontraron que si existe una relación sig. Bilateral de $<.000$, de tal modo aceptó la hipótesis alterna, mediante una prueba no paramétrica $\rho(r_o)$ se halló el índice de interrelación de .775 “moderada”. De acuerdo a estos estudios realizados y los estudios previos, se puede concluir que, a una mejor eficiente gestión de almacenes, mejor será el control de existencias en la empresa. Con esto se puede recomendar que es importante la implementación adecuada y eficiente de la gestión de almacenes.

Para la segunda hipótesis específica, se logró conocer los resultados mediante el análisis descriptivo en la cual se encontró la conexión presente entre la gestión de almacenes y la segunda dimensión “costos de almacenamiento”, Guzmán (2022) también nos menciona que el costo de almacenamiento está relacionado en el desarrollo de almacenar algún bien o material, donde los costos son clasificados en costos fijos, a corto plazo, largo plazo y costos indirectos. Para ello, de los 70 administrados de la institución el 85.7% calificaron la Gestión de

almacenes con un índice alto, y el 14.3% lo calificaron con un índice medio, con esto se concluyó que aún hay aspectos por mejorar. Con ello se relaciona los costos de almacenamiento donde el 64.3% de colaboradores calificaron con un rango alto, el 32.9% lo calificaron con un rango medio y el 2.9% con un rango bajo, con ello también se puede observar que existen aspectos que se deben mejorar en ambos casos, a una mejor gestión de almacenes, mayor será la probabilidad que los costos de almacenamiento mejoren. De acuerdo a los hallazgos de los resultados inferenciales, se logró encontrar la conexión presente entre nuestra primera variante y la dimensión costos de almacenamiento, mediante una prueba no paramétrica $\rho(\text{ro})$, se halló el índice de ligación existente alta de .818, con una significancia de $<.001$, con esto podemos determinar que una eficiente gestión de almacenes influye significativamente en la dimensión de costos de almacenamiento de la empresa Pesquera en el Distrito de Coischo, 2023.

Se constata con la investigación de Córdova & Maldonado (2020), que decidieron hallar un índice de ligación, entre la variable gestión de almacenes y control de inventarios, donde obtuvieron como resultado mediante una prueba no paramétrica $\rho(\text{ro})$ un índice alto de .698, con un valor de sig. bilateral de $<.000$, con esto validamos la conexión presente entre primera variante y la dimensión de los costos de almacenamiento. Ramos (2021) realizó una investigación que nos sirvió para constatar con el estudio donde validamos nuestros hallazgos, teniendo como resultado un índice de correlación de 0.741 mediante una prueba Rho de Spearman, con un índice de significancia de $<.000$. De igual manera Arana (2022) tuvo resultados con los que se valida la conexión existente de la primera variante y la segunda dimensión de nuestra variante dos “costos de almacenamiento”, mediante una prueba no paramétrica $\rho(\text{ro})$ se halló un índice de ligación de .841, los hallazgos obtenidos en este análisis generaron la propuesta de implementación de mejoras continuas en la gestión de almacenes, con la finalidad de que los gastos de almacenamiento sean eficientes.

En último lugar, para la tercera hipótesis específica, obtuvimos resultados estadísticos para la cual el 91.4% de los colaboradores consideraron que la Gestión de almacenes tiene un índice alto, y el 8.6% calificaron con un nivel medio a esta variable. Con ello se relaciona la rotación de inventarios para eso Guzmán (2022)

nos define esta dimensión como el índice que nos proporcionará identificar la frecuencia de las rotaciones a los bienes materiales que están ingresados en los almacenes, en conclusión, la cantidad de veces que abastece el mismo producto. Por ello, los 70 colaboradores, el 67.1% la califica con un nivel alto, el otro 32.9% percibe esta dimensión con un nivel medio, con ello se determina la relación presente de las variables, gestión de almacenes y los controles en los inventarios, sin embargo, ambos tienen puntos que mejorar. A través de nuestra prueba no paramétrica $\rho(ro)$, logramos encontrar el correlacional de rango con un valor alto de .799, con un índice de sig. de $<.001$, mediante este resultado se aceptó la primera hipótesis alterna de la nuestra primera hipótesis específica. Finalmente, con esto se diagnosticó la relación positiva que existía entre la primera variable y la dimensión de nuestra segunda variable, “rotación de Inventarios”, para una empresa Pesquera en el distrito de Coischo, 2023.

Así mismo Córdova & Maldonado (2020), en su trabajo de investigación hallaron la conexión presente entre ambas variables, donde encontraron que si existe una relación sig. Bilateral de $<.001$, mediante una prueba no paramétrica $\rho(ro)$ con un resultado de índice de ligación de .619 “moderado”, con esto validan los resultados hallados en nuestra investigación. Álvarez (2018) logró establecer la existencia de una conexión entre la variante gestión de almacenes y la dimensión rotación de inventarios, donde mediante sus colaboradores pudo observar que se tenía un 53.7% de aceptación de una regular rotación de inventarios y un 13% que consideraban que la rotación de inventarios era baja, con esto considero que el compromiso del desarrollo de proceso logístico no es el adecuado, sugiriendo que se debe mejorar la gestión de almacenes para poder proteger los productos. Mediante una prueba no paramétrica $\rho(ro)$, también logró evidenciar la conexión presente, teniendo como resultado .830 de índice de ligación, $<.000$ valor de significancia, con la cual también rechazó su teoría nula y aceptó la alterna, con esto podemos validar nuestros resultados obtenidos.

Así mismo, Ponte & Vela (2023) lograron hallar la correlación existente de la variable gestión de almacenes y la rotación de inventarios, para esto utilizaron una prueba Rho de Spearman donde tuvieron como resultados un coeficiente de correlación de 0.768, reflejando así la alta correlación existente en la gestión de

almacenes y la dimensión rotación de inventarios, con ello concluyeron que sí la gestión de almacenes mejorará, la rotación de inventarios sería más eficiente.

Finalmente, todos nuestros resultados nos dieron como positivo en las correlaciones establecidas, en nuestro objetivo general se logró hallar la correlación presente entre nuestra primera y segunda variable para una empresa Pesquera en el distrito de Coischo, 2023, previo a ello, estudios realizados con anterioridad también lograron demostrar esta relación existente, dando así validez a nuestros resultados. Para nuestros objetivos específicos, se logró conocer las correlaciones que existían entre la gestión de almacenes, siendo esta nuestra variable independiente y las dimensiones que se establecieron para nuestra segunda Variable. Con estos hallazgos se pudo visualizar que la gestión de almacenes sí influye en control de inventarios y sus dimensiones, y que se debe mejorar esta variable en diferentes aspectos para tener un mejor control en los inventarios, control de existencias, costos de almacenamiento y en las rotaciones de inventarios.

VI. CONCLUSIONES

Primero: Se concluyó que mediante los datos hallados en las encuestas aplicadas a los empleados se logró diagnosticar cuál era el valor de conexión existente entre la primera y segunda variante en estudio, lo cual tiene una repercusión beneficiosa en la empresa Pesquera. Este resultado se alineó con el objetivo principal de la hipótesis. Según el análisis descriptivo, de los 70 empleados, el 85.7% percibió que la gestión de almacenes era de alta calidad. Un análisis inferencial reveló un índice de correlación alta de .960 y un valor de significancia inferior a 0.001, aceptando así de manera favorable la hipótesis alternativa. Con ello concluimos que la gestión de almacenes tiene una influencia positiva en el control de inventarios en una empresa pesquera ubicada en el distrito de Coishco en 2023.

Segundo: Concluimos que los datos de las encuestas dirigidas a los empleados evidenciaron una correlación afirmativa entre la gestión de almacenes y el control de existencias, un componente clave del control de inventarios, lo cual tiene una repercusión beneficiosa en la empresa Pesquera. Este hallazgo se correspondió con el primer objetivo específico de la hipótesis. Según el análisis descriptivo, de los 70 empleados encuestados, el 85.7% opinó que la gestión de almacenes era de alta calidad. Un análisis inferencial mostró un índice de correlación alta de .960 y un nivel de significancia menor a 0.001, aceptando así de manera favorable la teoría alterna. Finalmente, se infiere que tanto la gestión de almacenes como el control de existencias tienen un efecto positivo en una empresa pesquera situada en el distrito de Coishco en 2023.

Tercero: Concluimos que los datos recopilados de los cuestionarios administrados a los empleados revelaron una correlación afirmativa entre la gestión de almacenes y el aspecto de costos de almacenamiento, que tiene un impacto favorable en la empresa Pesquera. Este resultado se alineó con el segundo objetivo específico de la hipótesis. Basándose en el análisis descriptivo, se encontró que, de los 70 empleados encuestados, el 85.7% percibió que la gestión de almacenes era de alta calidad. Un análisis inferencial mostró un índice alto de conexión de .818 y un valor de significancia menor a 0.001, lo que llevó a la aceptación de la teoría

alterna. En consecuencia, se concluye que tanto la gestión de almacenes como el componente de costos de almacenamiento tienen un efecto positivo en una empresa pesquera situada en el distrito de Coishco en 2023.

Cuarto: Finalmente se pudo concluir con la presencia de una conexión innegable entre la gestión de almacenes y la de rotación de inventarios, que tiene un impacto beneficioso en la empresa Pesquera. Este hallazgo se alineó con el tercer objetivo específico de la hipótesis. Según los datos estadísticos descriptivos, de los 70 empleados encuestados, el 91.4% percibió que la gestión de almacenes era de alta calidad. Mediante la prueba no paramétrica ρ (ro), logramos encontrar una alta conexión positiva con valor de .799 y una significancia inferior a $<.001$, por medio de este resultado la hipótesis alterna se pudo admitir. Con ello, concluimos que la gestión de almacenes y la rotación de inventarios tienen una influencia positiva en una empresa pesquera ubicada en el distrito de Coishco en 2023.

VII. RECOMENDACIONES

Primero: Se sugiere al gerente general de la Pesquera el desarrollo de un manual de procedimientos específico para la gestión de almacenes, abarcando desde la gestión de compras hasta el despacho final de materiales, productos e insumos.

Segunda: Se recomienda al gerente general de la Pesquera establecer un registro mensual de inventarios físicos. Esto permitirá verificar y documentar los controles de existencias realizados dentro de la institución.

Tercero: Se recomienda al gerente general de la Pesquera que elabore un plan anual de costos relacionados con el área de almacén. Este plan debe incluir indicadores para evaluar la ejecución de los objetivos planteados, a fin de mejorar eficientemente la gestión de almacenes en la organización.

Cuarto: Se recomienda al gerente general de la Pesquera que implemente y capacite al personal en técnicas avanzadas de control de inventarios, como la técnica FIFO y el método ABC. Esto facilitará una gestión adecuada de los materiales en el almacén y promoverá una rotación de inventarios eficiente.

Quinto: Se recomienda al gerente general de la Pesquera que considere la implementación del sistema SAP en toda la organización. Esto mejorará la supervisión de los ingresos y salidas de materiales, contribuyendo así a una gestión más efectiva de los recursos.

REFERENCIAS

- Calderón, J. & Alzamora, A. (2010) La investigación científica para la tesis de postgrado.
- Abdullahi, Z. (2020) Strategic inventory control and operational performance of manufacturing firms in mogadishu, somalia. Recuperado de: <http://erepository.uonbi.ac.ke/handle/11295/154643>
- Andelkovic, A. (2018) Improving Order-picking Process Through Implementation of warehouse Management System.
- Bakhrankova, K.; Midthun, T. & Uggen K. (2014). Stochastic optimization of operational production planning for fisheries. Recuperado de: <https://www.sciencedirect.com/science/article/abs/pii/S0165783614001118>
- Ballard, R. (1996) Methods of inventory monitoring and measurement.
- Barata, J.; Rupino Da Cunha, P. & Stal, J. (2018), "Mobile supply chain management in the Industry 4.0.
- Bofill, A.; Sablón, n. & Florido, R. (2017). Procedimiento para la gestión de inventario en el almacén central de una cadena comercial cubana. Revista Universidad y Sociedad, 9(1), 41-51. Recuperado de http://scielo.sld.cu/scielo.php?Script=sci_arttext&pid=S221836202017000100006
- Campos, M. (2018) Rotación de inventario y liquidez en la empresa Perno Centro San Martín E.I.R.L., Distrito de Tarapoto, 2014-2018. Recuperado de: <https://repositorio.ucv.edu.pe/handle/20.500.12692/39/discover?Query=%E2%80%99crotaci%C3%b3n+de+inventario+y+liquidez+en+la+empresa+Perno+Centro+San+Mart%C3%adn+E.I.R.L.%2C+Distrito+de+Tarapoto%2C+2014-2018%E2%80%9D&submit=>
- Carpio, Y. (2020) Análisis de Control de Existencias, en el supermercado peruano, Ate 2020. Recuperado de: <https://repositorio.ucv.edu.pe/handle/20.500.12692/66432>

- Chombongkoch T. (2001). Frozen Fish Inventory System for Cold Storage Industry. Recuperado de: <https://repository.au.edu/server/api/core/bitstreams/49791df7-4f9c-42d1-a437-baa84a041f4e/content>
- Corrales, D. & Huamanguillas, S. (2019) El control de inventarios y su incidencia en la rentabilidad de las empresas del sector ferretero, Distrito Mariano Melgar-Arequipa, 2018. Recuperado de: <https://repositorio.utp.edu.pe/handle/20.500.12867/1802>
- Correa, A., et al (2010). Gestão de estoques e tecnologia de informação e comunicação (TIC) 147-152. Recuperado de: <https://www.sciencedirect.com/science/article/pii/S012359231070139X>
- Coyle, J.; et al (2021). Supply chain management : a logistics perspective. Recuperado de: <https://thuvienso.hoasen.edu.vn/handle/123456789/12749>
- Ding, C. & Hershberger, S. (2002). Assessing content validity and content equivalence using structural equation modeling.
- Gavriel, S., et al (2000) Warehouse Management. Georgia Institute of Technology.
- Guerrero, G. (2014) Diseño de un sistema de control y gestión de inventarios para la farmacia Cruz Azul Sdo Villa Florida (Tesis) Recuperado de http://repositorio.ute.edu.ec/bitstream/123456789/4306/1/58635_1.pdf
- Guzmán, F. (2022) Gestión de inventarios en una empresa deportiva, 2022. Recuperado de: <https://repositorio.ucv.edu.pe/handle/20.500.12692/97467>
- Hilborn R., et al (2020). Effective fisheries management instrumental in improving fish stock status. Recuperado de: <https://www.pnas.org/doi/abs/10.1073/pnas.1909726116>
- Kappauf, J; et al (2011) Warehouse Logistics and Inventory Management.
- "Kros, F.; et al (2013). A supply chain analysis of North carolina's commercial fishing Industry. Recuperado de: <https://repository.library.noaa.gov/view/noaa/46103>

- Lam, C. O., & Torres, W.J.A. (2021) Proceso logístico y control de existencias de la empresa Ceva Logistics Arequipa, 2020. Recuperado de: <https://repositorio.ucv.edu.pe/handle/20.500.12692/70969>
- Matas, A. (2018). Diseño del formato de escalas tipo Likert: un estado de la cuestión. Revista Electrónica de Investigación Educativa, 20(1), 38-47. Recuperado de <https://doi.org/10.24320/redie.2018.20.1.1347>
- Meneses, J. (2016). El cuestionario. <https://femrecerca.cat/meneses/publication/cuestionario/cuestionario.pdf>
- Múzquiz Beltrán, D. (2013). Administración de Inventarios y Almacenes. Recuperado de: <https://www.repositoriodigital.ipn.mx/bitstream/123456789/17612/1/manual%20admon%20de%20inventarios%20y%20almacenes%202013.pdf>
- Ndlala, et al (2017) The application inventory control systems in warehouse.
- Niemczyk, A. (2016) Warehouse processes in enterprises. Institute of Logistics and Warehousing.
- Norazira, A. Et al (2018) Inventory management effectiveness of a manufacturing company - Malaysian evidence. Recuperado de: <https://www.emerald.com/insight/content/doi/10.1108/IJLMA-04-2017-0094/full/html>
- Pilco, W.B. (2023) Diseño de un manual de procedimientos para el control de existencias en la unidad de control de bienes y bodegas de la epoch. Recuperado de: <http://dspace.esPOCH.edu.ec/handle/123456789/19746>
- René, B. Et al (2017) Warehouse design and management. Recuperado de: <https://www.tandfonline.com/doi/epdf/10.1080/00207543.2017.1371856?Needaccess=true>
- Salas, K.; Mejia, H. & Acevedo, J. (2017). Metodología de Gestión de Inventarios para determinar los niveles de integración y colaboración en una cadena de suministro. Ingeniare. Revista chilena de ingeniería, 25(2), 326-337. Recuperado de <https://dx.doi.org/10.4067/S0718-33052017000200326>

- Serna, A. et al (2020). Sistema de Control de Inventario.
- Smith, A., (2017). Warehouse Management Systems: Comparison of Two Pittsburgh-Based Manufacturing Firms. Recuperado de: <https://www.igi-global.com/chapter/warehouse-management-systems/320496>
- Smith, A., Sainsbury, K., Stevens R. (1999). Implementing effective fisheries-management systems – management strategy evaluation and the Australian partnership approach. Recuperado de: <https://academic.oup.com/icesjms/article/56/6/967/658156?Login=false>
- Sucno, T.S., & Colquehuanca, R.K. (2022) Control de Inventarios y Gestión de Almacenes en la Empresa Corporación Daylum S.A.C. Cusco periodo 2019. Recuperado de: <https://repositorio.uandina.edu.pe/handle/20.500.12557/5326>
- Tompkins, J. (1998) The Challenge of Warehousing.
- Torres, E. A. (2022). Gestión de almacén y su incidencia en el control de inventario de la gerencia sub regional de Utcubamba, Amazonas-2021. Recuperado de: <https://repositorio.upa.edu.pe/handle/20.500.12897/118>
- Vieroslav, M. (2012) SAP warehouse management system for a warehouse of auxiliary material in the selected company.
- Yan, W. (2012) Logistic Coordination Management Mechanisms. Recuperado de: <https://www.scientific.net/AEF.6-7.778>
- Zapata, I. (2013) Diagnostico para el control de inventarios en la compañía frutas tropicales C.A. Recuperado de: <http://repositorio.ucsg.edu.ec/handle/3317/3936>
- Zupan, H.; et al (2017) Inventories in the warehouse - Monitoring, Analyses and optimización with simulation.

ANEXOS

ANEXO 1. Tabla de operacionalización de variables

Título: Gestión de Almacenes y Control de inventarios para una empresa pesquera en el Distrito de Coishco, 2023.

Variables		Definición conceptual	Definición Operacional	Dimensiones	Indicadores	Escala
VARIABLE INDEPENDIENTE	Gestión de Almacenes	La gestión de almacenes es el proceso que tiene la cadena logística, que se encarga de recepcionar, almacenar, distribuir y dar salidas a materiales, insumos, productos terminados o semielaborados. (Beltrán, 2018)	La gestión de almacenes comprende controlar de una manera eficaz todos los ingresos y salidas que existen en un determinado almacén.	Gestión de recepción	Requerimientos (ERP) Órdenes de compra Cantidades Especificaciones técnicas Control de calidad	Ordinal
				Gestión de almacenamiento	Ubicación asignada Kardex Seguridad Rotulación Ingresos de stock (ERP)	
				Gestión de distribución	Vale de salida (ERP) Uso Autorización Despacho	

Variables		Definición conceptual	Definición Operacional	Dimensione	Indicadores	Escala
VARIABLE DEPENDIENTE	Control de inventarios	<p>El control de inventarios es la acción que gestiona correctamente las existencias de una organización, tanto en el ingreso de un material como en su permanencia y salida, su objetivo es optimizar los costos de almacenamiento y conseguir que la rotación sea eficiente. (Guzmán, 2022)</p>	<p>El control de inventarios nos permitirá abastecer a la organización, en el tiempo adecuado y con las cantidades correctas solicitadas por la organización, reduciendo las demoras y los sobre costos de compras.</p>	Control de existencias	<p>Inspección Verificación de cantidades Registro de inventario</p>	Ordinal
				Control de costos de almacenamiento	<p>Mano de obra Impuestos Obsolencia Inventarios en almacén</p>	
				Control de rotación de inventarios	<p>Porcentaje de rotación de materiales e insumos Cantidad de materiales e insumos almacenados</p>	

ANEXO 2. Instrumento de recolección de datos

CUESTIONARIO N°1: PARA MEDIR LA GESTIÓN DE ALMACENES

INSTRUCCIONES: Estimado colaborador, el presente cuestionario tiene como propósito recopilar información para poder conocer la relación existente entre la gestión de almacenes y el control de inventarios. Leer detenidamente cada ítem y marcar con un aspa (X) la opción adecuada para usted.

Escalas:

5	4	3	2	1
Totalmente de acuerdo	De acuerdo	Ni de acuerdo ni en desacuerdo	En desacuerdo	Totalmente en desacuerdo

VARIABLE: GESTIÓN DE ALMACENES		ESCALA				
GESTION DE RECEPCIÓN		1	2	3	4	5
1	Se recepciona los pedidos solicitados a través del ERP.					
2	Se recepciona los materiales con su programa de compras respectivo.					
3	Las cantidades de materiales recepcionadas coinciden con las órdenes de compras.					
4	Las especificaciones técnicas de los materiales solicitados son verificadas en el proceso de recepción.					
5	Se realiza un control de calidad en el proceso de recepción de los materiales.					
6	Existe un manual de procedimiento del proceso de recepción de materiales en el área de almacén.					
7	Se cumple con los procedimientos de recepción de materiales.					
GESTIÓN DE ALMACENAMIENTO		1	2	3	4	5
8	Existe un manual de procedimiento del proceso de almacenamiento de los materiales.					
9	Se cumple con los procedimientos establecidos en el manual de almacenamiento					
10	Cada material tiene una ubicación asignada de almacenamiento.					
11	Los materiales ingresados son controlados mediante un Kardex.					
12	Las zonas de almacenamiento están señalizadas de manera segura.					
13	Cada zona esta rotulada de acuerdo al material a almacenar.					
14	Se registra de inmediato los materiales ingresados a almacén en el ERP.					
GESTIÓN DE DISTRIBUCIÓN		1	2	3	4	5
15	Existe un manual de procedimiento del proceso de distribución de los materiales.					
16	Los materiales son retirados del almacén mediante un vale de salida.					
17	Se distribuye los materiales a las personas encargadas de realizar el trabajo. Conociendo el uso final de estos.					
18	Los jefes son las personas encargadas de autorizar la distribución de los materiales.					
19	Las personas que solicitaron el pedido son las personas que realizan el retiro de los materiales.					
20	La distribución de materiales se realiza de acuerdo al procedimiento establecido en el manual.					

CUESTIONARIO N°2: PARA MEDIR EL CONTROL DE INVENTARIOS

INSTRUCCIONES: Estimado colaborador, el presente cuestionario tiene como propósito recopilar información para poder conocer la relación existente entre la gestión de almacenes y el control de inventarios. Leer detenidamente cada ítem y marcar con un aspa (X) la opción adecuada para usted.

Escalas:

5	4	3	2	1
Totalmente de acuerdo	De acuerdo	Ni de acuerdo ni en desacuerdo	En desacuerdo	Totalmente en desacuerdo

VARIABLE: CONTROL DE INVENTARIOS		ESCALA				
CONTROL DE EXISTENCIAS		1	2	3	4	5
1	Se inspecciona el control realizado a las existencias en el almacén.					
2	La frecuencia de los inventarios realizados es de un mes.					
3	Los inventarios son realizados por el mismo personal de almacén.					
4	Se emite un Kardex y un cuadro stock actualizado después de realizado el inventario.					
5	Existe un manual de procedimiento del proceso de control de las existencias.					
6	El procedimiento establecido para el control de existencias es cumplido correctamente.					
CONTROL DE COSTOS DE ALMACENAMIENTO		1	2	3	4	5
7	Se realiza un control de costos anuales de inventarios.					
8	Los inventarios de almacén son realizados por personas capacitadas.					
9	Los almacenes establecidos son propios.					
10	Se cuenta con infraestructura y equipos modernos para un mejor almacenamiento.					
11	El personal remunerado está capacitado y apto para el trabajo de almacenamiento.					
12	Se contrata maquinaria (grúas) para el proceso de almacenamiento.					
13	Se evita mantener materiales innecesarios y obsoletos dentro de los almacenes.					
CONTROL DE ROTACIÓN DE INVENTARIOS		1	2	3	4	5
14	Existen KPI establecidos en la gestión de los inventarios.					
15	El abastecimiento de materiales e insumos es de manera inmediata.					
16	Los proveedores son locales.					
17	Los proveedores son nacionales e internacionales.					
18	Se tiene establecido un programa de compras de materiales e insumos.					
19	Se notifica la obsolescencia y/o caducación de los materiales o insumos a las áreas solicitantes.					
20	Se compra materiales en cantidades mayores de lo solicitado.					

Evaluación por juicio de expertos

Respetado juez: Usted ha sido seleccionado para evaluar el instrumento para medir las Variables Gestión de almacenes y control de inventarios. La evaluación del instrumento es de gran relevancia para lograr que sea válido y que los resultados obtenidos a partir de éste sean utilizados eficientemente; aportando al quehacer psicológico. Agradecemos su valiosa colaboración.

1. Datos generales del juez:

Nombre del juez:	Miranda Manrique Emilio		
Grado profesional:	Maestría (x)	Doctor	()
Área de formación académica:	Clínica ()	Social	()
	Educativa (x)	Organizacional	(x)
Áreas de experiencia profesional:	Industria Pesquera		
Institución donde labora:	Pesquera Cantabria S.A		
Tiempo de experiencia profesional en el área:	2 a 4 años ()	Más de 5 años	(x)
Experiencia en Investigación (si corresponde)			

2. Propósito de la evaluación:

Validar el contenido del instrumento, por juicio de expertos.

3. Datos de la escala:

Nombre de la Prueba:	Cuestionario N°1: para medir la gestión de almacenes
Autor:	Katherin Susan Flores Dominguez
Procedencia:	
Administración:	
Tiempo de aplicación:	1 semana
Ámbito de aplicación:	
Significación:	El cuestionario de la Variable Gestión de almacenes está compuesto de 3 dimensiones que son: Gestión de la recepción, Gestión de almacenamiento, Gestión de Distribución. El objetivo de esta medición es establecerlas relaciones entre gestión de almacenes y control de inventarios.

4. Soporte teórico:

Gestión de Almacenes: (Beltrán, 2018) nos dice que la gestión de almacén es el proceso que tiene la cadena logística que está encargada de la recepción, almacenamiento, distribución y despacho de los materiales, insumos, productos terminados o semielaborados de un almacén.

Control de Inventarios: (Guzmán, 2022) define el control de inventarios como la acción que gestiona correctamente las existencias de una organización, tanto en el ingreso de un material como en su permanencia y salida, su objetivo es optimizar los costos de almacenamiento y conseguir que la rotación sea eficiente.

ÁREA	Subescala (dimensiones)	Definición
GESTIÓN DE ALMACENES	Gestión de recepción	(Marín, 2018) nos dice que este proceso involucra a la recepción de todos los materiales, mercancías, equipos e insumos, que son necesarios para el desarrollo de las actividades en una determinada época, o para luego ser dirigidos a un determinado espacio para almacenamiento. También nos dice que este proceso de recepción, es la primera actividad que realiza el almacén, donde se debe inspeccionar y validar la conformidad del producto entrante.
	Gestión de almacenamiento	Marín (2018) nos dice que, este segundo procedimiento es la actividad de depósito que nos permitirá mantener de manera inmediata a los productos, materiales o insumos, para así poder garantizar su normal funcionamiento.
	Gestión de recepción	Marín (2018) nos dice que la distribución es uno de los principales aspectos a considerar en el momento de evaluar la pertenencia de algún material, ya que es vital esta dimensión en el proceso de pedidos de materiales. Involucrando así desde la recepción del pedido hasta el despacho final de este, pasando por sub etapas como la manipulación, consolidación y etiquetado.
CONTROL DE INVENTARIOS	Control de existencias	Guzmán (2022) define nuestra primera dimensión control de existencias como el conjunto de métodos que se emplean para verificar la información que reporta mediante el inventario, este control permite que la organización pueda cumplir con sus objetivos y metas proyectadas.
	Control de costo de almacenamiento	Guzmán (2022) define el control de costo de almacenamiento como todos los costes de valor monetario que tiene todas las actividades relacionadas para el desarrollo de almacenar algún bien o material, donde se clasifica estos costos en fijos, variables, a corto plazo, largo plazo y costos indirectos.

	Control de rotación de inventarios	Guzmán (2022) define la tercera dimensión de rotación de inventarios como el indicador que permitirá conocer la frecuencia en la que se le da movimiento a los bienes materiales que se tienen ingresados en los almacenes, es decir, la cantidad de veces que se repone algún bien material.
--	---	---

5. Presentación de instrucciones para el juez:

A continuación, a usted le presento el cuestionario para medir la Variable "Gestión de Almacenes y Control de Inventarios" elaborado por Flores Dominguez, Katherin Susan, en el año 2023. De acuerdo con los siguientes indicadores califique cada uno de los ítems según corresponda.

Categoría	Calificación	Indicador
CLARIDAD El ítem se comprende fácilmente, es decir, su sintáctica y semántica son adecuadas.	1. No cumple con el criterio	El ítem no es claro.
	2. Bajo Nivel	El ítem requiere bastantes modificaciones o una modificación muy grande en el uso de las palabras de acuerdo con su significado o por la ordenación de estas.
	3. Moderado nivel	Se requiere una modificación muy específica de algunos de los términos del ítem.
	4. Alto nivel	El ítem es claro, tiene semántica y sintaxis adecuada.
COHERENCIA El ítem tiene relación lógica con la dimensión o indicador que está midiendo.	1. totalmente en desacuerdo (no cumple con el criterio)	El ítem no tiene relación lógica con la dimensión.
	2. Desacuerdo (bajo nivel de acuerdo)	El ítem tiene una relación <i>tangencial /lejana</i> con la dimensión.
	3. Acuerdo (moderado nivel)	El ítem tiene una relación moderada con la dimensión que se está midiendo.
	4. Totalmente de Acuerdo (alto nivel)	El ítem se encuentra está relacionado con la dimensión que está midiendo.
RELEVANCIA El ítem es esencial o importante, es decir debe ser incluido.	1. No cumple con el criterio	El ítem puede ser eliminado sin que se vea afectada la medición de la dimensión.
	2. Bajo Nivel	El ítem tiene alguna relevancia, pero otro ítem puede estar incluyendo lo que mide éste.
	3. Moderado nivel	El ítem es relativamente importante.
	4. Alto nivel	El ítem es muy relevante y debe ser incluido.

Leer con detenimiento los ítems y calificar en una escala de 1 a 4 su valoración, así como solicitamos brindes sus observaciones que considere pertinente

1 No cumple con el criterio
2. Bajo Nivel
3. Moderado nivel
4. Alto nivel

Dimensiones del instrumento: Gestión de Almacenes

- **Primera dimensión:** Gestión de recepción
- **Objetivos de la Dimensión:** Medir el Nivel de desempeño de la gestión de almacenes de una empresa pesquera.

Indicadores	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/ Recomendaciones
Requerimientos (ERP)	1. Se recepciona los pedidos solicitados a través del ERP.	3	3	4	
Órdenes de compra	2. Se recepciona los materiales con su programa de compras respectivo.	4	4	4	
Cantidades	3. Las cantidades de materiales recepcionadas coinciden con las órdenes de compras.	4	4	4	
Especificaciones técnicas	4. Las especificaciones técnicas de los materiales solicitados son verificadas en el proceso de recepción.	4	4	4	
Control de Calidad	5. Se realiza un control de calidad en el proceso de recepción de los materiales.	4	4	4	
	6. Existe un manual de procedimiento del proceso de recepción de materiales en el área de almacén.	4	3	4	
	7. Se cumple con los procedimientos de recepción de materiales.	3	3	4	

- **Segunda dimensión:** Gestión de almacenamiento
- **Objetivos de la Dimensión:** Medir el desempeño de la gestión de almacenamiento de una empresa pesquera.

Indicadores	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/ Recomendaciones
Ubicación asignada	8. Existe un manual de procedimiento del proceso de almacenamiento de los materiales.	4	4	3	
	9. Se cumple con los procedimientos establecidos en el manual de almacenamiento	4	3	3	
	10. Cada material tiene una ubicación asignada de almacenamiento.	4	4	4	
Kardex	11. Los materiales ingresados son controlados mediante un Kardex.	4	4	4	
Seguridad	12. Las zonas de almacenamiento están señalizadas de manera segura.	4	3	4	
Rotulación	13. Cada zona esta rotulada de acuerdo al material a almacenar.	3	3	3	
Ingresos de stock (ERP)	14. Se registra de inmediato los materiales ingresados a almacén en el ERP.	3	3	3	

- **Tercera dimensión:** Gestión de distribución
- **Objetivos de la Dimensión:** Medir el Nivel de desempeño de la gestión de almacenes de una empresa pesquera.

Indicadores	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/ Recomendaciones
Vale de salida (ERP)	15. Existe un manual de procedimiento del proceso de distribución de los materiales.	3	3	3	
	16. Los materiales son retirados del almacén mediante un vale de salida.	3	3	3	
Uso	17. Se distribuye los materiales a las personas encargadas de realizar el trabajo. Conociendo el uso final de estos.	3	4	3	
Autorización	18. Los jefes son las personas encargadas de autorizar la distribución de los materiales.	3	3	3	

Despacho	19. Las personas que solicitaron el pedido son las personas que realizan el retiro de los materiales.	3	3	3	
	20. La distribución de materiales se realiza de acuerdo al procedimiento establecido en el manual.	4	4	4	

Dimensiones del instrumento: Control de Inventarios

- **Primera dimensión:** Control de existencias
- **Objetivos de la Dimensión:** Medir el Nivel de desempeño del control de inventarios de una empresa Pesquera.

Indicadores	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/ Recomendaciones
Inspección	1. Se inspecciona el control realizado a las existencias en el almacén.	3	3	3	
	2. La frecuencia de los inventarios realizados es de un mes.	4	4	4	
	3. Los inventarios son realizados por el mismo personal de almacén.	4	4	4	
Registro de inventario	4. Se emite un Kardex y un cuadro stock actualizado después de realizado el inventario.	4	4	4	
Verificación de cantidades	5. Existe un manual de procedimiento del proceso de control de las existencias.	4	3	4	
	6. El procedimiento establecido para el control de existencias es cumplido correctamente.	3	3	3	

- **Segunda dimensión:** Control de costos de almacenamiento
- **Objetivos de la Dimensión:** Medir el Nivel de desempeño del control de inventarios de una empresa Pesquera.

Indicadores	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/ Recomendaciones
Inventarios	7. Se realiza un control de costos anuales de inventarios.	4	4	3	
	8. Los inventarios de almacén son realizados por personas capacitadas.	4	4	3	
Infraestructura y equipos	9. Los almacenes establecidos son propios.	4	4	4	
	10. Se cuenta con infraestructura y equipos modernos para un mejor almacenamiento.	4	4	4	
Mano de obra	11. El personal remunerado está capacitado y apto para el trabajo de almacenamiento.	4	4	3	
	12. Se contrata maquinaria (grúas) para el proceso de almacenamiento.	4	4	3	
Obsolencias	13. Se evita mantener materiales innecesarios y obsoletos dentro de los almacenes.	4	4	3	

- **Tercera dimensión:** Control de rotación de inventarios
- **Objetivos de la Dimensión:** Medir el Nivel de desempeño del control de inventarios de una empresa Pesquera.

Indicadores	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/ Recomendaciones
Porcentaje de rotación de materiales e insumos	14. Existen KPI establecidos en la gestión de los inventarios.	4	4	4	
	15. El abastecimiento de materiales e insumos es de manera inmediata.	4	4	4	
	16. Se compra materiales en cantidades mayores de lo solicitado.	4	3	3	
Proveedores	17. Los proveedores son locales.	4	4	4	
	18. Los proveedores son nacionales e internacionales.	4	4	3	
Cantidad de materiales e insumos almacenados	19. Se tiene establecido un programa de compras de materiales e insumos.	4	3	3	
	Se notifica la obsolescencia y/o caducación de los materiales o insumos a las	3	3	3	

Observaciones (precisar si hay suficiencia): El instrumento presenta suficiencia_____

Opinión de aplicabilidad: Aplicable Aplicable después de corregir [] No aplicable []

Apellidos y nombres del juez validador:

Especialidad del validador: Docente.....

28 de Noviembre del 2023.

¹**Pertinencia:** El ítem corresponde al concepto teórico formulado.

²**Relevancia:** El ítem es apropiado para representar al componente o dimensión específica del constructo

³**Claridad:** Se entiende sin dificultad alguna el enunciado del ítem, es conciso, exacto y directo

Firma del Experto validador

Nota: Suficiencia, se dice suficiencia cuando los ítems planteados son suficientes para medir la dimensión

Observaciones (precisar si hay suficiencia): El instrumento presenta suficiencia_____

Opinión de aplicabilidad: Aplicable Aplicable después de corregir [] No aplicable []

Apellidos y nombres del juez validador:Emilio Miranda Manrique

Especialidad del validador:Maestro en Ciencias en Gestion Ambiental

¹**Pertinencia:** El ítem corresponde al concepto teórico formulado.

²**Relevancia:** El ítem es apropiado para representar al componente o dimensión específica del constructo

³**Claridad:** Se entiende sin dificultad alguna el enunciado del ítem, es conciso, exacto y directo

Nota: Suficiencia, se dice suficiencia cuando los ítems planteados son suficientes para medir la dimensión

28 de Noviembre del 2023.



Firma del Experto validador

32765947

Evaluación por juicio de expertos

Respetado juez: Usted ha sido seleccionado para evaluar el instrumento para medir las Variables Gestión de almacenes y control de inventarios. La evaluación del instrumento es de gran relevancia para lograr que sea válido y que los resultados obtenidos a partir de éste sean utilizados eficientemente; aportando al quehacer psicológico. Agradecemos su valiosa colaboración.

1. Datos generales del juez:

Nombre del juez:	Chicchon Mendoza, Oscar Guillermo
Grado profesional:	Maestría (X) Doctor ()
Área de formación académica:	Clínica () Social ()
	Educativa (X) Organizacional ()
Áreas de experiencia profesional:	Administración, finanzas
Institución donde labora:	Universidad César Vallejo
Tiempo de experiencia profesional en el área:	2 a 4 años () Más de 5 años (x)
Experiencia en Investigación (si corresponde)	

2. Propósito de la evaluación:

Validar el contenido del instrumento, por juicio de expertos.

3. Datos de la escala:

Nombre de la Prueba:	Encuesta para medir la relación existente entre la Gestión de almacenes y el control de inventarios en una empresa Pesquera en el distrito de Coishco, 2023.
Autor:	Katherin Susan Flores Dominguez
Procedencia:	
Administración:	
Tiempo de aplicación:	1 semana
Ámbito de aplicación:	

Significación:	El cuestionario de la Variable Gestión de almacenes está compuesto de 3 dimensiones que son: Gestión de la recepción, Gestión de almacenamiento, Gestión de Distribución. El cuestionario de la Variable control de inventarios está compuesto de 3 dimensiones que son: control de existencias, costos de almacenamiento y rotación de inventarios. El objetivo de esta medición es establecer las relaciones entre gestión de almacenes y control de inventarios.
----------------	---

4. Soporte teórico:

Gestión de Almacenes: (Beltrán, 2018) nos dice que la gestión de almacén es el proceso que tiene la cadena logística que está encargada de la recepción, almacenamiento, distribución y despacho de los materiales, insumos, productos terminados o semielaborados de un almacén.

Control de Inventarios: (Guzmán, 2022) define el control de inventarios como la acción que gestiona correctamente las existencias de una organización, tanto en el ingreso de un material como en su permanencia y salida, su objetivo es optimizar los costos de almacenamiento y conseguir que la rotación sea eficiente.

ÁREA	Subescala (dimensiones)	Definición
GESTIÓN DE ALMACENES	Gestión de recepción	(Marín, 2018) nos dice que este proceso involucra a la recepción de todos los materiales, mercancías, equipos e insumos, que son necesarios para el desarrollo de las actividades en una determinada época, o para luego ser dirigidos a un determinado espacio para almacenamiento. También nos dice que este proceso de recepción, es la primera actividad que realiza el almacén, donde se debe inspeccionar y validar la conformidad del producto entrante.
	Gestión de almacenamiento	Marín (2018) nos dice que, este segundo procedimiento es la actividad de depósito que nos permitirá mantener de manera inmediata a los productos, materiales o insumos, para así poder garantizar su normal funcionamiento.
	Gestión de distribución	Marín (2018) nos dice que la distribución es uno de los principales aspectos a considerar en el momento de evaluar la pertenencia de algún material, ya que es vital esta dimensión en el proceso de pedidos de materiales. Involucrando así desde la recepción del pedido hasta el despacho final de este, pasando por sub etapas como la manipulación, consolidación y etiquetado.
	Control de existencias	Guzmán (2022) define nuestra primera dimensión control de existencias como el conjunto de métodos que

CONTROL DE INVENTARIOS		se emplean para verificar la información que reporta mediante el inventario, este control permite que la organización pueda cumplir con sus objetivos y metas proyectadas.
	Control de costo de almacenamiento	Guzmán (2022) define el control de costo de almacenamiento como todos los costes de valor monetario que tiene todas las actividades relacionadas para el desarrollo de almacenar algún bien o material, donde se clasifica estos costos en fijos, variables, a corto plazo, largo plazo y costos indirectos.
	Control de rotación de inventarios	Guzmán (2022) define la tercera dimensión de rotación de inventarios como el indicador que permitirá conocer la frecuencia en la que se le da movimiento a los bienes materiales que se tienen ingresados en los almacenes, es decir, la cantidad de veces que se repone algún bien material.

5. Presentación de instrucciones para el juez:

A continuación, a usted le presento el cuestionario para medir la Variable “Gestión de Almacenes y Control de Inventarios” elaborado por Flores Dominguez, Katherin Susan, en el año 2023. De acuerdo con los siguientes indicadores califique cada uno de los ítems según corresponda.

Categoría	Calificación	Indicador
CLARIDAD El ítem se comprende fácilmente, es decir, su sintáctica y semántica son adecuadas.	1. No cumple con el criterio	El ítem no es claro.
	2. Bajo Nivel	El ítem requiere bastantes modificaciones o una modificación muy grande en el uso de las palabras de acuerdo con su significado o por la ordenación de estas.
	3. Moderado nivel	Se requiere una modificación muy específica de algunos de los términos del ítem.
	4. Alto nivel	El ítem es claro, tiene semántica y sintaxis adecuada.
COHERENCIA El ítem tiene relación lógica con la dimensión o indicador que está midiendo.	1. totalmente en desacuerdo (no cumple con el criterio)	El ítem no tiene relación lógica con la dimensión.
	2. Desacuerdo (bajo nivel de acuerdo)	El ítem tiene una relación tangencial /lejana con la dimensión.
	3. Acuerdo (moderado nivel)	El ítem tiene una relación moderada con la dimensión que se está midiendo.
	4. Totalmente de Acuerdo (alto nivel)	El ítem se encuentra está relacionado con la dimensión que está midiendo.

RELEVANCIA El ítem es esencial o importante, es decir debe ser incluido.	1. No cumple con el criterio	El ítem puede ser eliminado sin que se vea afectada la medición de la dimensión.
	2. Bajo Nivel	El ítem tiene alguna relevancia, pero otro ítem puede estar incluyendo lo que mide éste.
	3. Moderado nivel	El ítem es relativamente importante.
	4. Alto nivel	El ítem es muy relevante y debe ser incluido.

Leer con detenimiento los ítems y calificar en una escala de 1 a 4 su valoración, así como solicitamos brindes sus observaciones que considere pertinente

1 No cumple con el criterio
2. Bajo Nivel
3. Moderado nivel
4. Alto nivel

Dimensiones del instrumento: Gestión de Almacenes

- **Primera dimensión:** Gestión de recepción
- **Objetivos de la Dimensión:** Medir el Nivel de desempeño de la gestión de almacenes de una empresa pesquera.

Indicadores	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/ Recomendaciones
Requerimientos (ERP)	1. Se recepciona los pedidos solicitados a través del ERP.	4	4	3	
Órdenes de compra	2. Se recepciona los materiales con su programa de compras respectivo.	4	3	4	
Cantidades	3. Las cantidades de materiales recepcionadas coinciden con las órdenes de compras.	4	4	3	
Especificaciones técnicas	4. Las especificaciones técnicas de los materiales solicitados son verificadas en el proceso de recepción.	4	3	4	
Control de Calidad	5. Se realiza un control de calidad en el proceso de recepción de los materiales.	4	4	4	

	6.Existe un manual de procedimiento del proceso de recepción de materiales en el área de almacén.	4	4	3	
	7.Se cumple con los procedimientos de recepción de materiales.	4	3	4	

- **Segunda dimensión:** Gestión de almacenamiento
 - Objetivos de la Dimensión: Medir el desempeño de la gestión de almacenamiento de una empresa pesquera.

Indicadores	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/ Recomendaciones
Ubicación asignada	8.Existe un manual de procedimiento del proceso de almacenamiento de los materiales.	4	4	4	
	9.Se cumple con los procedimientos establecidos en el manual de almacenamiento	4	3	4	
	10.Cada material tiene una ubicación asignada de almacenamiento.	4	4	3	
Kardex	11.Los materiales ingresados son controlados mediante un Kardex.	3	4	4	
Seguridad	12.Las zonas de almacenamiento están señalizadas de manera segura.	4	4	3	
Rotulación	13.Cada zona esta rotulada de acuerdo al material a almacenar.	4	3	4	
Ingresos de stock (ERP)	14.Se registra de inmediato los materiales ingresados a almacén en el ERP.	4	4	3	

- **Tercera dimensión:** Gestión de distribución
 - Objetivos de la Dimensión: Medir el Nivel de desempeño de la gestión de almacenes de una empresa pesquera.

Indicadores	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/ Recomendaciones
Vale de salida (ERP)	15. Existe un manual de procedimiento del proceso de distribución de los materiales.	4	4	3	
	16. Los materiales son retirados del almacén mediante un vale de salida.	4	3	4	

Uso	17. Se distribuye los materiales a las personas encargadas de realizar el trabajo. Conociendo el uso final de estos.	4	4	4	
Autorización	18. Los jefes son las personas encargadas de autorizar la distribución de los materiales. materiales.	3	4	4	
Despacho	19. Las personas que solicitaron el pedido son las personas que realizan el retiro de los materiales.	4	3	4	
	20. La distribución de materiales se realiza de acuerdo al procedimiento establecido en el manual.	3	3	3	

Dimensiones del instrumento: Control de Inventarios

- **Primera dimensión:** Control de existencias
- **Objetivos de la Dimensión:** Medir el Nivel de desempeño del control de inventarios de una empresa Pesquera.

Indicadores	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/ Recomendaciones
Inspección	1. Se inspecciona el control realizado a las existencias en el almacén.	4	4	3	
	2. La frecuencia de los inventarios realizados es de un mes.	4	4	3	
	3. Los inventarios son realizados por el mismo personal de almacén.	3	4	3	
Registro de inventario	4. Se emite un Kardex y un cuadro stock actualizado después de realizado el inventario.	4	3	3	
Verificación de cantidades	5. Existe un manual de procedimiento del proceso de control de las existencias.	3	4	3	
	6. El procedimiento establecido para el control de existencias es cumplido correctamente.	4	3	3	

- **Segunda dimensión:** Control de costos de almacenamiento
- **Objetivos de la Dimensión:** Medir el Nivel de desempeño del control de inventarios de una empresa Pesquera.

Indicadores	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/ Recomendaciones
Inventarios	7.Se realiza un control de costos anuales de inventarios.	4	4	3	
	8. Los inventarios de almacén son realizados por personas capacitadas.	3	4	3	
Infraestructura y equipos	9.Los almacenes establecidos son propios.	4	4	3	
	10.Se cuenta con infraestructura y equipos modernos para un mejor almacenamiento.	4	3	3	
Mano de obra	11.El personal remunerado está capacitado y apto para el trabajo de almacenamiento.	4	4	3	
	12.Se contrata maquinaria (grúas) para el proceso de almacenamiento.	3	4	3	
Obsolencias	13.Se evita mantener materiales innecesarios y obsoletos dentro de los almacenes.	4	4	3	

- **Tercera dimensión:** Control de rotación de inventarios
- **Objetivos de la Dimensión:** Medir el Nivel de desempeño del control de inventarios de una empresa Pesquera.

Indicadores	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/ Recomendaciones
Porcentaje de rotación de materiales e insumos	14.Existen KPI establecidos en la gestión de los inventarios.	3	4	3	
	15.El abastecimiento de materiales e insumos es de manera inmediata.	4	4	3	
	16.Se compra materiales en cantidades mayores de lo	4	3	3	

	solicitado.				
Proveedores	17. Los proveedores son locales.	3	4	4	
	18. Los proveedores son nacionales e internacionales.	4	4	3	
Cantidad de materiales e insumos almacenados	19. Se tiene establecido un programa de compras de materiales e insumos.	3	4	3	
	Se notifica la obsolencia y/o caducación de los materiales o insumos a las áreas solicitantes.	3	3	3	

Observaciones (precisar si hay suficiencia): El instrumento presenta suficiencia_____

Opinión de aplicabilidad: Aplicable [X] Aplicable después de corregir [] No aplicable []

Apellidos y nombres del juez validador: Mg. Chicchon Mendoza, Oscar Guillermo

Especialidad del validador: Administración, finanzas

- ¹**Pertinencia:** El ítem corresponde al concepto teórico formulado.
²**Relevancia:** El ítem es apropiado para representar al componente o dimensión específica del constructo
³**Claridad:** Se entiende sin dificultad alguna el enunciado del ítem, es conciso, exacto y directo

Nota: Suficiencia, se dice suficiencia cuando los ítems planteados son suficientes para medir la dimensión

28 de noviembre del 2023.



Firma del Experto validador
Mg. Chicchon Mendoza, Oscar Guillermo
DNI: 08478538

Evaluación por juicio de expertos

Respetado juez: Usted ha sido seleccionado para evaluar el instrumento para medir las Variables Gestión de almacenes y control de inventarios. La evaluación del instrumento es de gran relevancia para lograr que sea válido y que los resultados obtenidos a partir de éste sean utilizados eficientemente; aportando al quehacer psicológico. Agradecemos su valiosa colaboración.

1. Datos generales del juez:

Nombre del juez:	JARA ANCAJIMA HEBER JOSHTIN		
Grado profesional:	Maestría (X)	Doctor	()
Área de formación académica:	Clínica ()	Social	()
	Educativa ()	Organizacional	()
Áreas de experiencia profesional:	PESQUERIA		
Institución donde labora:	PESQUERA CANTABRIA		
Tiempo de experiencia profesional en el área:	2 a 4 años ()	Más de 5 años	(X)
Experiencia en Investigación (si corresponde)			

2. Propósito de la evaluación:

Validar el contenido del instrumento, por juicio de expertos.

3. Datos de la escala:

Nombre de la Prueba:	Cuestionario N°1: para medir la gestión de almacenes
Autor:	Katherin Susan Flores Dominguez
Procedencia:	
Administración:	
Tiempo de aplicación:	1 semana
Ámbito de aplicación:	
Significación:	El cuestionario de la Variable Gestión de almacenes está compuesto de 3 dimensiones que son: Gestión de la recepción, Gestión de almacenamiento, Gestión de Distribución. El objetivo de esta medición es establecer las relaciones entre gestión de almacenes y control de inventarios.

4. Soporte teórico:

Gestión de Almacenes: (Beltrán, 2018) nos dice que la gestión de almacén es el proceso que tiene la cadena logística que está encargada de la recepción, almacenamiento, distribución y despacho de los materiales, insumos, productos terminados o semielaborados de un almacén.

Control de Inventarios: (Guzmán, 2022) define el control de inventarios como la acción que gestiona correctamente las existencias de una organización, tanto en el ingreso de un material como en su permanencia y salida, su objetivo es optimizar los costos de almacenamiento y conseguir que la rotación sea eficiente.

ÁREA	Subescala (dimensiones)	Definición
GESTIÓN DE ALMACENES	Gestión de recepción	(Marín, 2018) nos dice que este proceso involucra a la recepción de todos los materiales, mercancías, equipos e insumos, que son necesarios para el desarrollo de las actividades en una determinada época, o para luego ser dirigidos a un determinado espacio para almacenamiento. También nos dice que este proceso de recepción, es la primera actividad que realiza el almacén, donde se debe inspeccionar y validar la conformidad del producto entrante.
	Gestión de almacenamiento	Marín (2018) nos dice que, este segundo procedimiento es la actividad de depósito que nos permitirá mantener de manera inmediata a los productos, materiales o insumos, para así poder garantizar su normal funcionamiento.
	Gestión de recepción	Marín (2018) nos dice que la distribución es uno de los principales aspectos a considerar en el momento de evaluar la pertenencia de algún material, ya que es vital esta dimensión en el proceso de pedidos de materiales. Involucrando así desde la recepción del pedido hasta el despacho final de este, pasando por sub etapas como la manipulación, consolidación y etiquetado.
CONTROL DE INVENTARIOS	Control de existencias	Guzmán (2022) define nuestra primera dimensión control de existencias como el conjunto de métodos que se emplean para verificar la información que reporta mediante el inventario, este control permite que la organización pueda cumplir con sus objetivos y metas proyectadas.
	Control de costo de almacenamiento	Guzmán (2022) define el control de costo de almacenamiento como todos los costes de valor monetario que tiene todas las actividades relacionadas para el desarrollo de almacenar algún bien o material, donde se clasifica estos costos en fijos, variables, a corto plazo, largo plazo y costos indirectos.

	Control de rotación de inventarios	Guzmán (2022) define la tercera dimensión de rotación de inventarios como el indicador que permitirá conocer la frecuencia en la que se le da movimiento a los bienes materiales que se tienen ingresados en los almacenes, es decir, la cantidad de veces que se repone algún bien material.
--	---	---

5. Presentación de instrucciones para el juez:

A continuación, a usted le presento el cuestionario para medir la Variable “Gestión de Almacenes y Control de Inventarios” elaborado por Flores Dominguez, Katherin Susan, en el año 2023. De acuerdo con los siguientes indicadores califique cada uno de los ítems según corresponda.

Categoría	Calificación	Indicador
CLARIDAD El ítem se comprende fácilmente, es decir, su sintáctica y semántica son adecuadas.	1. No cumple con el criterio	El ítem no es claro.
	2. Bajo Nivel	El ítem requiere bastantes modificaciones o una modificación muy grande en el uso de las palabras de acuerdo con su significado o por la ordenación de estas.
	3. Moderado nivel	Se requiere una modificación muy específica de algunos de los términos del ítem.
	4. Alto nivel	El ítem es claro, tiene semántica y sintaxis adecuada.
COHERENCIA El ítem tiene relación lógica con la dimensión o indicador que está midiendo.	1. totalmente en desacuerdo (no cumple con el criterio)	El ítem no tiene relación lógica con la dimensión.
	2. Desacuerdo (bajo nivel de acuerdo)	El ítem tiene una relación tangencial /lejana con la dimensión.
	3. Acuerdo (moderado nivel)	El ítem tiene una relación moderada con la dimensión que se está midiendo.
	4. Totalmente de Acuerdo (alto nivel)	El ítem se encuentra está relacionado con la dimensión que está midiendo.
RELEVANCIA El ítem es esencial o importante, es decir debe ser incluido.	1. No cumple con el criterio	El ítem puede ser eliminado sin que se vea afectada la medición de la dimensión.
	2. Bajo Nivel	El ítem tiene alguna relevancia, pero otro ítem puede estar incluyendo lo que mide éste.
	3. Moderado nivel	El ítem es relativamente importante.
	4. Alto nivel	El ítem es muy relevante y debe ser incluido.

Leer con detenimiento los ítems y calificar en una escala de 1 a 4 su valoración, así como solicitamos brindes sus observaciones que considere pertinente

1 No cumple con el criterio
2. Bajo Nivel
3. Moderado nivel
4. Alto nivel

Dimensiones del instrumento: Gestión de Almacenes

- **Primera dimensión:** Gestión de recepción
- **Objetivos de la Dimensión:** Medir el Nivel de desempeño de la gestión de almacenes de una empresa pesquera.

Indicadores	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/ Recomendaciones
Requerimientos (ERP)	1. Se recepciona los pedidos solicitados a través del ERP.	4	3	3	
Órdenes de compra	2. Se recepciona los materiales con su programa de compras respectivo.	4	4	4	
Cantidades	3. Las cantidades de materiales recepcionadas coinciden con las órdenes de compras.	4	4	4	
Especificaciones técnicas	4. Las especificaciones técnicas de los materiales solicitados son verificadas en el proceso de recepción.	3	3	3	
Control de Calidad	5. Se realiza un control de calidad en el proceso de recepción de los materiales.	4	4	3	
	6. Existe un manual de procedimiento del proceso de recepción de materiales en el área de almacén.	4	4	3	
	7. Se cumple con los procedimientos de recepción de materiales.	4	4	3	

- **Segunda dimensión:** Gestión de almacenamiento
- **Objetivos de la Dimensión:** Medir el desempeño de la gestión de almacenamiento de una empresa pesquera.

Indicadores	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/ Recomendaciones
Ubicación asignada	8.Existe un manual de procedimiento del proceso de almacenamiento de los materiales.	4	4	3	
	9.Se cumple con los procedimientos establecidos en el manual de almacenamiento	4	4	3	
	10.Cada material tiene una ubicación asignada de almacenamiento.	4	4	3	
Kardex	11.Los materiales ingresados son controlados mediante un Kardex.	4	4	4	
Seguridad	12.Las zonas de almacenamiento están señalizadas de manera segura.	4	4	4	
Rotulación	13.Cada zona esta rotulada de acuerdo al material a almacenar.	4	4	4	
Ingresos de stock (ERP)	14.Se registra de inmediato los materiales ingresados a almacén en el ERP.	4	4	4	

- **Tercera dimensión:** Gestión de distribución
- **Objetivos de la Dimensión:** Medir el Nivel de desempeño de la gestión de almacenes de una empresa pesquera.

Indicadores	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/ Recomendaciones
Vale de salida (ERP)	15. Existe un manual de procedimiento del proceso de distribución de los materiales.	4	4	4	
	16. Los materiales son retirados del almacén mediante un vale de salida.	4	4	4	
Uso	17. Se distribuye los materiales a las personas encargadas de realizar el trabajo. Conociendo el uso final de estos.	4	4	4	
Autorización	18. Los jefes son las personas encargadas de autorizar la distribución de los materiales. materiales.	4	4	4	

Despacho	19. Las personas que solicitaron el pedido son las personas que realizan el retiro de los materiales.	4	3	3	
	20. La distribución de materiales se realiza de acuerdo al procedimiento establecido en el manual.	4	4	3	

Dimensiones del instrumento: Control de Inventarios

- **Primera dimensión:** Control de existencias
- **Objetivos de la Dimensión:** Medir el Nivel de desempeño del control de inventarios de una empresa Pesquera.

Indicadores	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/ Recomendaciones
Inspección	1. Se inspecciona el control realizado a las existencias en el almacén.	4	4	3	
	2. La frecuencia de los inventarios realizados es de un mes.	4	4	3	
	3. Los inventarios son realizados por el mismo personal de almacén.	4	4	3	
Registro de inventario	4. Se emite un Kardex y un cuadro stock actualizado después de realizado el inventario.	4	3	3	
Verificación de cantidades	5. Existe un manual de procedimiento del proceso de control de las existencias.	4	3	3	
	6. El procedimiento establecido para el control de existencias es cumplido correctamente.	4	3	3	

- **Segunda dimensión:** Control de costos de almacenamiento
- **Objetivos de la Dimensión:** Medir el Nivel de desempeño del control de inventarios de una empresa Pesquera.

Indicadores	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/ Recomendaciones
Inventarios	7. Se realiza un control de costos anuales de inventarios.	4	3	3	
	8. Los inventarios de almacén son realizados por personas capacitadas.	4	4	4	
Infraestructura y equipos	9. Los almacenes establecidos son propios.	4	4	4	
	10. Se cuenta con infraestructura y equipos modernos para un mejor almacenamiento.	3	3	3	
Mano de obra	11. El personal remunerado está capacitado y apto para el trabajo de almacenamiento.	3	4	4	
	12. Se contrata maquinaria (grúas) para el proceso de almacenamiento.	4	4	3	
Obsolencias	13. Se evita mantener materiales innecesarios y obsoletos dentro de los almacenes.	4	3	3	

- **Tercera dimensión:** Control de rotación de inventarios
- **Objetivos de la Dimensión:** Medir el Nivel de desempeño del control de inventarios de una empresa Pesquera.

Indicadores	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/ Recomendaciones
Porcentaje de rotación de materiales e insumos	14. Existen KPI establecidos en la gestión de los inventarios.	4	4	4	
	15. El abastecimiento de materiales e insumos es de manera inmediata.	4	4	4	
	16. Se compra materiales en cantidades mayores de lo solicitado.	4	4	3	
Proveedores	17. Los proveedores son locales.	4	3	3	
	18. Los proveedores son nacionales e internacionales.	3	3	3	
Cantidad de materiales e insumos almacenados	19. Se tiene establecido un programa de compras de materiales e insumos.	3	3	3	
	Se notifica la obsolescencia y/o caducación de los materiales o insumos a las	3	3	3	

Observaciones (precisar si hay suficiencia): El instrumento presenta suficiencia_____

Opinión de aplicabilidad: Aplicable [] Aplicable después de corregir [] No aplicable []

Apellidos y nombres del juez validador:JARA ANCAJIMA HEBER JOSHTIN.....

Especialidad del validador:MG. GERENCIA DE OPERACIONES.....


¹**Pertinencia:** El ítem corresponde al concepto teórico formulado.

²**Relevancia:** El ítem es apropiado para representar al componente o dimensión específica del constructo

³**Claridad:** Se entiende sin dificultad alguna el enunciado del ítem, es conciso, exacto y directo

Nota: Suficiencia, se dice suficiencia cuando los ítems planteados son suficientes para medir la dimensión

28 de Noviembre del 2023.



72177425

Firma del Experto validador

Anexo 4.

Confiabilidad de los instrumentos

Instrumento	Alfa de Cronbach	N° de ítems
Gestión de almacenes	0.895	20
Control de Inventarios	0.898	20

Fuente: Elaboración propia

Anexo N°5. Certificado de Conducta Responsable en Investigación

The screenshot displays a user profile interface. At the top, a navigation bar includes 'INICIO', 'GUÍA CALIFICACIÓN', 'RENACYT', and user information for 'KATHERIN SUSAN FLORES DOMINGUEZ' with a 'Manual de uso' and 'Cerrar Sesión' link. The main content area is titled 'PERFIL' and features the name 'KATHERIN SUSAN FLORES DOMINGUEZ' above a profile picture. To the right of the photo is a box for 'Calificación, Clasificación y Registro de Investigadores' with a 'Solicitar Incorporación' button. Below this is a green box indicating 'Conducta Responsable en Investigación' with a checkmark and the date 'Fecha: 26/12/2023'. At the bottom, there is a file selection area with 'Seleccionar archivo' and 'Ninguno archivo selec.' text, and buttons for 'Agregar foto' and 'Eliminar foto'. A 'Resumen' section is also visible at the bottom.

ANEXO 6. Base de Datos

Encuesta	GESTIÓN DE ALMACENES																				CONTROL DE INVENTARIOS																				
	Gestión de Recepción							Gestión de Almacenamiento							Gestión de Distribución						Control de existencias						Control de costos de almacenamiento						Control de rotación de inventarios								
	I1	I2	I3	I4	I5	I6	I7	I8	I9	I10	I11	I12	I13	I14	I15	I16	I17	I18	I19	I20	I1	I2	I3	I4	I5	I6	I7	I8	I9	I10	I11	I12	I13	I14	I15	I16	I17	I18	I19	I20	
E1	4	3	4	2	4	4	4	2	4	3	4	2	4	4	4	2	4	2	4	5	4	2	4	2	4	4	4	5	4	4	5	3	4	5	4	4	5	3	4	4	
E2	3	4	4	4	4	5	4	3	3	4	4	2	4	5	4	2	4	2	4	3	4	4	4	2	4	4	4	3	4	3	2	4	4	3	4	3	2	4	3	1	
E3	4	3	4	4	4	3	4	3	4	3	4	5	4	3	4	4	4	2	4	2	4	2	4	4	4	4	2	4	4	4	1	4	2	4	4	4	4	1	5	5	
E4	4	4	4	4	4	2	4	3	4	4	4	4	4	2	4	2	4	3	4	2	4	3	4	2	4	4	2	4	3	5	5	4	2	4	3	5	5	2	5		
E5	4	5	4	4	4	2	4	5	4	5	4	4	4	2	4	3	4	3	4	3	4	5	4	4	4	4	2	4	3	4	5	4	2	4	3	4	5	3	4		
E6	4	3	4	5	4	2	4	4	4	3	4	4	4	2	3	4	4	3	3	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	2	4	
E7	4	2	4	5	4	4	4	4	4	2	4	4	4	4	4	5	3	4	4	3	4	3	4	3	4	4	4	2	4	4	5	4	4	2	4	4	5	4	3	4	
E8	4	2	4	5	4	2	4	4	4	2	4	3	5	5	5	2	4	3	4	4	4	4	4	2	2	4	2	3	4	4	3	3	4	4	2	4	3	4	1	5	
E9	4	2	4	4	4	3	4	3	4	3	4	3	4	4	4	5	1	5	4	5	4	3	4	2	2	4	4	4	5	3	4	4	3	4	3	4	3	5	3	4	
E10	4	4	4	2	3	4	4	3	3	4	4	3	4	5	3	5	5	2	4	3	4	5	4	2	2	4	2	3	2	4	3	4	4	4	4	2	4	2	4	2	
E11	4	2	4	3	4	5	3	4	4	3	4	3	4	3	3	5	5	3	4	2	4	4	4	4	2	4	4	4	1	5	4	5	4	4	4	4	4	2	4	3	
E12	4	3	4	3	3	2	4	3	4	4	4	3	4	2	4	5	5	4	2	4	1	4	2	2	4	5	3	5	5	2	4	3	4	4	2	4	4	3	4	3	
E13	3	4	4	3	4	4	1	5	4	5	4	3	4	2	4	5	4	5	4	3	4	3	4	4	2	4	3	4	5	3	4	2	4	4	3	4	3	4	3	4	
E14	4	5	3	4	3	5	5	2	4	3	4	2	4	2	4	3	4	5	3	4	4	5	4	5	2	4	2	4	4	2	4	2	4	3	4	4	4	3	3	4	
E15	3	2	4	3	3	4	5	3	4	2	4	2	4	4	4	3	5	5	4	3	4	4	4	3	2	4	2	4	5	4	3	4	3	4	4	5	3	4	4	3	
E16	4	4	1	5	4	4	4	2	4	2	4	2	4	2	4	2	4	4	5	5	4	4	4	2	2	4	2	4	3	4	1	3	4	4	3	2	4	3	1	5	
E17	3	5	5	2	4	5	4	3	4	3	4	2	4	4	4	3	4	2	4	5	5	4	5	5	5	5	4	4	3	5	3	4	3	4	4	4	1	5	5	2	
E18	3	4	5	5	5	5	4	1	3	4	4	2	4	5	3	4	4	2	4	3	4	4	4	2	2	4	5	4	2	4	4	4	4	3	5	5	2	5	3		
E19	4	4	4	2	4	5	5	3	4	3	4	2	4	3	4	3	4	2	4	2	4	4	4	4	2	4	5	4	3	4	2	4	5	4	3	4	5	3	4	2	
E20	4	5	4	3	4	5	4	4	4	4	4	2	4	2	4	4	4	2	4	2	3	4	2	4	2	4	5	4	2	4	2	4	3	4	4	4	4	2	4	3	
E21	4	3	4	1	4	5	5	2	4	5	4	2	4	2	4	5	4	2	4	3	2	4	2	4	4	2	5	2	4	4	4	2	4	4	5	4	3	4	1	5	3
E22	4	3	5	3	3	4	5	2	4	3	4	2	3	4	2	4	2	4	4	2	2	4	2	4	2	4	2	4	5	4	2	4	3	2	4	3	4	1	5	3	
E23	4	2	4	4	4	3	5	2	4	2	4	2	2	4	2	4	4	4	3	3	4	2	4	4	4	3	4	5	4	4	5	3	4	3	5	3	4	4	4		
E24	4	5	5	2	4	4	4	5	4	2	4	2	2	4	2	4	5	3	4	3	4	2	2	4	5	3	4	4	2	5	5	3	2	1	5	3	4	3	4	2	
E25	4	3	5	3	4	5	4	2	5	3	4	2	3	4	2	4	4	4	4	4	4	2	2	4	3	4	3	4	2	5	5	4	3	3	4	4	4	4	4	2	
E26	4	4	4	4	4	3	4	2	5	2	4	2	4	4	2	4	4	2	4	5	4	2	2	4	2	4	4	4	2	4	2	5	5	3	4	2	4	5	4	2	
E27	4	4	3	1	4	2	4	2	5	3	5	5	3	4	2	4	4	2	4	3	4	2	2	4	2	4	5	4	2	4	2	5	4	4	4	2	4	3	4	2	
E28	4	5	4	5	4	2	4	2	5	3	4	5	4	4	2	4	4	2	4	2	4	2	2	4	2	4	3	4	2	4	2	5	4	2	4	2	4	2	4	2	
E29	4	4	5	4	3	4	1	3	5	4	2	4	5	4	2	4	4	3	4	2	4	2	2	4	4	4	2	4	2	4	4	5	5	5	2	4	2	4	2		
E30	4	5	3	4	3	5	3	4	5	4	2	4	3	4	2	4	4	4	4	3	4	2	2	4	2	4	2	4	2	4	2	4	5	4	3	4	3	4	2		

