



**UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO**

**ESCUELA DE POSGRADO  
PROGRAMA ACADÉMICO DE DOCTORADO EN GESTIÓN  
PÚBLICA Y GOBERNABILIDAD**

**Análisis de la inversión pública en los indicadores sanitarios del  
Hospital Regional de Huánuco, 2023**

**TESIS PARA OBTENER EL GRADO ACADÉMICO DE:  
Doctor en Gestión Pública y Gobernabilidad**

**AUTOR:**

Leandro Isidro, Percy Omar ([orcid.org/0000-0002-8710-8350](https://orcid.org/0000-0002-8710-8350))

**ASESORES:**

Dr. Charry Aysanoa, Juan Marciano ([orcid.org/0000-0003-3728-1291](https://orcid.org/0000-0003-3728-1291))

Dra. Flores Mejia, Gisella Socorro ([orcid.org/0000-0002-1558-7022](https://orcid.org/0000-0002-1558-7022))

**LÍNEA DE INVESTIGACIÓN:**

Reforma y Modernización del Estado

**LÍNEA DE RESPONSABILIDAD SOCIAL UNIVERSITARIA:**

Promoción de la salud, nutrición y salud alimentaria

LIMA – PERÚ

2024

## **DEDICATORIA**

Dedico esta investigación a mi familia, gracias a sus consejos, apoyo y fe, logré alcanzar mis objetivos como persona, profesional y obtener un grado en la mención deseada.

## **AGRADECIMIENTO**

A, mis docentes, asesores y expertos de la universidad

A, los once participantes que contribuyeron en la ejecución de esta investigación

A, los directivos del hospital quienes dieron el permiso y la realización de la investigación



**UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO**

**ESCUELA DE POSGRADO**

**DOCTORADO EN GESTIÓN PÚBLICA Y GOBERNABILIDAD**

**Declaratoria de Autenticidad del Asesor**

Yo, CHARRY AYSANOA JUAN MARCIANO, docente de la ESCUELA DE POSGRADO DOCTORADO EN GESTIÓN PÚBLICA Y GOBERNABILIDAD de la UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO SAC - LIMA NORTE, asesor de Tesis titulada: "Análisis de la inversión pública en los indicadores sanitarios del Hospital Regional de Huánuco, 2023", cuyo autor es LEANDRO ISIDRO PERCY OMAR, constato que la investigación tiene un índice de similitud de 15.00%, verificable en el reporte de originalidad del programa Turnitin, el cual ha sido realizado sin filtros, ni exclusiones.

He revisado dicho reporte y concluyo que cada una de las coincidencias detectadas no constituyen plagio. A mi leal saber y entender la Tesis cumple con todas las normas para el uso de citas y referencias establecidas por la Universidad César Vallejo.

En tal sentido, asumo la responsabilidad que corresponda ante cualquier falsedad, ocultamiento u omisión tanto de los documentos como de información aportada, por lo cual me someto a lo dispuesto en las normas académicas vigentes de la Universidad César Vallejo.

LIMA, 04 de Enero del 2024

<b>Apellidos y Nombres del Asesor:</b>	<b>Firma</b>
CHARRY AYSANOA JUAN MARCIANO <b>DNI:</b> 04064090 <b>ORCID:</b> 0000-0003-3728-1291	Firmado electrónicamente por: JMARCIANOCA el 06-01-2024 09:33:02

Código documento Trilce: TRI - 0720010



UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

ESCUELA DE POSGRADO

DOCTORADO EN GESTIÓN PÚBLICA Y GOBERNABILIDAD

### Declaratoria de Originalidad del Autor

Yo, LEANDRO ISIDRO PERCY OMAR estudiante de la ESCUELA DE POSGRADO DOCTORADO EN GESTIÓN PÚBLICA Y GOBERNABILIDAD de la UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO SAC - LIMA NORTE, declaro bajo juramento que todos los datos e información que acompañan la Tesis titulada: "Análisis de la inversión pública en los indicadores sanitarios del Hospital Regional de Huánuco, 2023", es de mi autoría, por lo tanto, declaro que la Tesis:

1. No ha sido plagiada ni total, ni parcialmente.
2. He mencionado todas las fuentes empleadas, identificando correctamente toda cita textual o de paráfrasis proveniente de otras fuentes.
3. No ha sido publicada, ni presentada anteriormente para la obtención de otro grado académico o título profesional.
4. Los datos presentados en los resultados no han sido falseados, ni duplicados, ni copiados.

En tal sentido asumo la responsabilidad que corresponda ante cualquier falsedad, ocultamiento u omisión tanto de los documentos como de la información aportada, por lo cual me someto a lo dispuesto en las normas académicas vigentes de la Universidad César Vallejo.

Nombres y Apellidos	Firma
PERCY OMAR LEANDRO ISIDRO DNI: 41168795 ORCID: 0000-0002-8710-8350	Firmado electrónicamente por: PELEANDROISU01 el 04-01-2024 08:17:26

Código documento Trilce: TRI - 0720009

## ÍNDICE DE CONTENIDOS

	Pág.
CARÁTULA.....	1
DEDICATORIA.....	2
AGRADECIMIENTO.....	3
DECLARATORIA DE AUTENTICIDAD DEL ASESOR .....	4
DECLARATORIA DE ORIGINALIDAD DEL AUTOR .....	5
ÍNDICE DE CONTENIDOS.....	vi
ÍNDICE DE TABLAS .....	vii
ÍNDICE DE GRÁFICOS Y FIGURAS .....	viii
RESUMEN .....	ix
ABSTRACT .....	x
RESUMO.....	xi
I. INTRODUCCIÓN.....	1
II. MARCO TEÓRICO .....	4
III. METODOLOGÍA.....	19
3.1. Tipo y diseño de investigación .....	19
3.2. Categoría, Subcategoría y matriz de categorización.....	20
3.3. Escenario de estudio.....	20
3.4. Participantes .....	20
3.5. Técnica e instrumentos de recolección de datos .....	21
3.6. Procedimientos .....	21
3.7. Rigor científico .....	21
3.8. Método de análisis de datos.....	22
3.9. Aspectos éticos .....	22
IV. RESULTADOS Y DISCUSIÓN .....	223
V. CONCLUSIONES .....	43
VI. RECOMENDACIONES .....	44
VI. PROPUESTAS DOCTORAL.....	45
REFERENCIAS.....	22
ANEXOS	

## ÍNDICE DE TABLAS

	Pág.
<b>Tabla 1</b> Matriz de categorización apriorística.....	20

## ÍNDICE DE GRÁFICOS Y FIGURAS

	Pág.
<b>Figura 1</b> Resultados de la categoría inversión pública .....	230
<b>Figura 2</b> Resultados de la categoría indicadores sanitarios .....	30

## RESUMEN

La investigación tuvo como objetivo explicar la deficiencia en la ejecución de la inversión pública en los indicadores sanitarios del servicio de emergencia del hospital regional de Huánuco 2023. Esta investigación pertenece al tipo básico o pura con diseño fenomenológico y hermenéutico con enfoque cualitativo. Se trabajó con los usuarios internos y externos involucrados en la inversión pública e indicadores sanitarios (once informantes), de quienes se extrajo la información pertinente bajo una entrevista exhaustiva, análisis documental para explicar la deficiencia en la ejecución de la inversión pública en los indicadores sanitarios. Los resultados reflejan que, por la deficiencia de la ejecución presupuestal, existen problemas como la falta de atención preventiva, insuficiente adquisición de equipos biomédicos avanzados y demoras en resultados de laboratorio, impactando negativamente en la capacidad de reducir enfermedades y ofrecer una atención efectiva a pacientes graves en el servicio de emergencia. Se concluye que el avance de la ejecución presupuestal hasta el dos de noviembre 2023, fue 21.5%, evidenciando una pésima gestión de los recursos económicos por el gobierno regional, por ende, aún siguen existiendo impresionantes brechas hospitalarias sin mejora de los indicadores sanitarios.

**Palabras clave:** análisis costes-beneficio, inversión, indicadores de desarrollo, hospital.

## ABSTRACT

The objective of the research was to explain the deficiency in the execution of public investment in the health indicators of the emergency service of the regional hospital of Huánuco 2023. This research belongs to the basic or pure type with phenomenological and hermeneutical design with a qualitative approach. We worked with internal and external users involved in public investment and health indicators (eleven informants), from whom pertinent information was extracted under an exhaustive interview, documentary analysis to explain the deficiency in the execution of public investment in health indicators. The results reflect that, due to the deficiency in budget execution, there are problems such as the lack of preventive care, insufficient acquisition of advanced biomedical equipment and delays in laboratory results, negatively impacting the ability to reduce diseases and offer effective care to patients. serious in the emergency service. It is concluded that the progress of budget execution until November 2, 2023, was 21.5%, evidencing poor management of economic resources by the regional government, therefore, impressive hospital gaps still exist without improvement in health indicators.

**Keywords:** cost-benefit analysis, investment, development indicators, hospital.

## RESUMO

O objetivo da pesquisa foi explicar a deficiência na execução do investimento público nos indicadores de saúde do serviço de emergência do hospital regional de Huánuco 2023. Esta pesquisa pertence ao tipo básico ou puro com desenho fenomenológico e hermenêutico com abordagem qualitativa. Trabalhamos com usuários internos e externos envolvidos em investimentos públicos e indicadores de saúde (onze informantes), dos quais foram extraídas informações pertinentes mediante entrevista exaustiva, análise documental para explicar a deficiência na execução de investimentos públicos em indicadores de saúde. Os resultados refletem que, devido à deficiência na execução orçamentária, existem problemas como a falta de cuidados preventivos, aquisição insuficiente de equipamentos biomédicos avançados e atrasos nos resultados laboratoriais, impactando negativamente a capacidade de reduzir doenças e oferecer cuidados eficazes aos pacientes. grave no serviço de emergência. Conclui-se que o progresso da execução orçamental até 2 de Novembro de 2023, foi de 21,5%, evidenciando a má gestão dos recursos económicos por parte do governo regional, portanto, ainda existem lacunas hospitalares impressionantes sem melhoria nos indicadores de saúde.

**Palavras-chave:** análise custo-benefício, investimento, indicadores de desenvolvimento, hospital.