



UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

ESCUELA DE POSGRADO
PROGRAMA ACADÉMICO DE MAESTRÍA EN
GESTIÓN PÚBLICA

Administración pública y ejecución de obras en la municipalidad
distrital de Uchumarca, 2023

TESIS PARA OBTENER EL GRADO ACADÉMICO DE:

Maestra en Gestión Pública

AUTORA:

Alvarado Cabel, Dalia Marianella (orcid.org/0000-0002-8802-1927)

ASESORES:

Dr. Horna Clavo, Edilberto (orcid.org/0000-0002-5241-6003)

Mg. Diaz Agreda, Jorge Luis (orcid.org/0000-0003-1260-0727)

LINEA DE INVESTIGACIÓN:

Reforma y Modernización del Estado

LINEA DE RESPONSABILIDAD SOCIAL UNIVERSITARIA:

Fortalecimiento de la democracia, liderazgo y ciudadanía

TRUJILLO - PERÚ

2023

DEDICATORIA

A Dios por cuidarme, guiarme y darme la fortaleza día a día para poder llegar hasta este momento.

A mi esposo, padres y hermanos por su apoyo incondicional y motivación a siempre salir adelante, por estar a mi lado en los buenos y malos momentos, a ellos toda mi gratitud.

AGRADECIMIENTO

Al alcalde de la municipalidad distrital de Uchumarca y sus servidores, por permitir que la presente investigación se aplique en su institución; con la finalidad de buscar mejoras en la administración pública de su gestión.

Al Ing. Gonzalo Perez Rodríguez por orientarme en las bases de la presente investigación, brindado sus aportes en base a su experiencia profesional.

Al Ing. Jorge Bringas Maldonado y el Ing. Eduardo Caballero Salverredy, por su colaboración en la revisión de los instrumentos de la presente investigación.



ESCUELA DE POSGRADO
MAESTRÍA EN GESTIÓN PÚBLICA

Declaratoria de Autenticidad del Asesor

Yo, HORNA CLAVO EDILBERTO, docente de la ESCUELA DE POSGRADO MAESTRÍA EN GESTIÓN PÚBLICA de la UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO SAC - TRUJILLO, asesor de Tesis titulada: "Administración pública y Ejecución de obras en la municipalidad distrital de Uchamarca, 2023", cuyo autor es ALVARADO CABEL DALIA MARIANELLA, constato que la investigación tiene un índice de similitud de 14.00%, verificable en el reporte de originalidad del programa Turnitin, el cual ha sido realizado sin filtros, ni exclusiones.

He revisado dicho reporte y concluyo que cada una de las coincidencias detectadas no constituyen plagio. A mi leal saber y entender la Tesis cumple con todas las normas para el uso de citas y referencias establecidas por la Universidad César Vallejo.

En tal sentido, asumo la responsabilidad que corresponda ante cualquier falsedad, ocultamiento u omisión tanto de los documentos como de información aportada, por lo cual me someto a lo dispuesto en las normas académicas vigentes de la Universidad César Vallejo.

TRUJILLO, 28 de Febrero del 2024

Apellidos y Nombres del Asesor:	Firma
HORNA CLAVO EDILBERTO DNI: 19188343 ORCID: 0000-0002-5241-6003	Firmado electrónicamente por: EHORNAC53 el 28- 02-2024 09:10:25

Código documento Trilce: TRI - 0738890





ESCUELA DE POSGRADO
MAESTRÍA EN GESTIÓN PÚBLICA

Declaratoria de Originalidad del Autor

Yo, ALVARADO CABEL DALIA MARIANELLA estudiante de la ESCUELA DE POSGRADO MAESTRÍA EN GESTIÓN PÚBLICA de la UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO SAC - TRUJILLO, declaro bajo juramento que todos los datos e información que acompañan la Tesis titulada: "Administración pública y Ejecución de obras en la municipalidad distrital de Uchumarca, 2023", es de mi autoría, por lo tanto, declaro que la Tesis:

1. No ha sido plagiada ni total, ni parcialmente.
2. He mencionado todas las fuentes empleadas, identificando correctamente toda cita textual o de paráfrasis proveniente de otras fuentes.
3. No ha sido publicada, ni presentada anteriormente para la obtención de otro grado académico o título profesional.
4. Los datos presentados en los resultados no han sido falseados, ni duplicados, ni copiados.

En tal sentido asumo la responsabilidad que corresponda ante cualquier falsedad, ocultamiento u omisión tanto de los documentos como de la información aportada, por lo cual me someto a lo dispuesto en las normas académicas vigentes de la Universidad César Vallejo.

Nombres y Apellidos	Firma
DALIA MARIANELLA ALVARADO CABEL DNI: 75816172 ORCID: 0000-0002-8802-1927	Firmado electrónicamente por: ALVARADOCA el 22- 12-2023 20:32:28

Código documento Trilce: TRI - 0706166



INDICE DE CONTENIDOS

Carátura	i
Dedicatoria	ii
Agradecimiento	iii
Declaratoria de autenticidad del asesor	iv
Declaratoria de originalidad del autor	v
Índice de contenidos	vi
Índice de tablas	vii
Índice de gráficos y figuras.....	viii
Resumen.....	ix
Abstract.....	x
I. INTRODUCCIÓN	1
II. MARCO TEÓRICO.....	4
III. METODOLOGÍA.....	22
3.1. Tipo y diseño de Investigación.....	22
3.2. Variables y Operacionalización.....	23
3.3. Población, muestra y muestreo	25
3.4. Técnicas e instrumentos de recolección de datos	26
3.5. Procedimientos	28
3.6. Método de análisis de datos	29
3.7. Aspectos éticos.....	29
IV. RESULTADOS.....	31
V. DISCUSIÓN	39
VI. CONCLUSIONES	44
VII. RECOMENDACIONES.....	47
REFERENCIAS.....	48
ANEXOS	54

ÍNDICE DE TABLAS

Tabla 1: Medición de la Administración pública en la municipalidad distrital de Uchumarca, 2023.....	31
Tabla 2: Medición de las dimensiones de la Administración pública en la municipalidad distrital de Uchumarca, 2023.....	32
Tabla 3: Medición de Ejecución de obras en la municipalidad de Uchumarca, 2023.....	33
Tabla 4: Medición de las dimensiones de la variable Ejecución de Obras en la municipalidad de Uchumarca, 2023.	34
Tabla 5: Correlación entre la administración pública y la ejecución de obras de la municipalidad de Uchumarca 2023.	35
Tabla 6: Correlación entre la dimensión planificación y la ejecución de obras de la municipalidad distrital de Uchumarca 2023.....	36
Tabla 7: Correlación entre la dimensión organización y la ejecución de obras de la municipalidad distrital de Uchumarca 2023.....	37
Tabla 8: Correlación entre la dimensión dirección y la ejecución de obras de la municipalidad de Uchumarca 2023.	37
Tabla 9: Correlación entre la dimensión control y la ejecución de obras de la municipalidad de Uchumarca 2023.	38

ÍNDICE DE GRÁFICOS Y FIGURAS

Figura 1: Gráfico de la Administración pública del municipio de Uchamarca	31
Figura 2: Gráfico de los niveles de las dimensiones de la Administración Pública	33
Figura 3: Gráfico de la Ejecución de obras del municipio de Uchamarca	34
Figura 4: Gráfico de los niveles de las dimensiones de Ejecución de Obras	35

RESUMEN

En la actualidad, la administración pública ha desempeñado un papel crucial en la implementación de obras en diversos sectores públicos. La presente investigación, realizada en la municipalidad distrital de Uchumarca durante el año 2023, buscó analizar la relación entre la administración pública y la ejecución de obras. Se empleó una investigación básica, de alcance correlacional y método cuantitativo. El diseño fue descriptivo correlacional, no experimental, con un enfoque transversal y un nivel de correlación calculado. La población estudiada comprendió 30 servidores públicos, utilizando la técnica de encuesta mediante un cuestionario.

Los resultados indicaron una correlación significativa entre la administración pública y la ejecución de obras ($r = 0.598$), respaldando teorías previas sobre la importancia de una gestión eficiente en el éxito de los proyectos. La comparación destacó la necesidad de atención a la administración pública para mejorar la eficiencia en la ejecución de proyectos en la municipalidad de Uchumarca. Este estudio contribuye a comprender la dinámica entre la administración pública y la ejecución de obras, destacando áreas de mejora para optimizar la gestión de proyectos en el ámbito local.

Palabras Clave: Administración pública, ejecución de obras, control.

ABSTRACT

Currently, public administration plays a crucial role in implementing projects across various public sectors. The present research, conducted in the district municipality of Uchumarca in 2023, aimed to analyze the relationship between public administration and project execution. A basic, correlational, and quantitative research approach was employed. The design was descriptive-correlational, non-experimental, with a cross-sectional focus, and a calculated correlation level. The study population consisted of 30 public servants, surveyed through a questionnaire. Results indicated a significant correlation between public administration and project execution ($r = 0.598$), supporting prior theories emphasizing the importance of efficient management for project success. The comparison underscored the need for attention to public administration to enhance project execution efficiency in the municipality of Uchumarca. This study contributes to understanding the dynamics between public administration and project execution, pinpointing areas for improvement to optimize project management at the local level.

Keywords: Public administration, project execution, control.

I. INTRODUCCIÓN

La entrega de servicios esenciales a nivel nacional por parte del Estado se encuentra confrontada con varios desafíos, principalmente relacionados con la precariedad de la infraestructura pública. Esta situación se traduce en una atención displicente a los pobladores por parte de las entidades estatales, responsables de dichos servicios.

En La Libertad, uno de los departamentos más representativos del Perú, se encuentra el distrito de Uchumarca, provincia de Bolívar, con una población de 3,132 habitantes. A pesar de su relevancia; Bolívar es una de las zonas más olvidadas de la sierra liberteña, con acceso limitado a servicios básicos debido a su inaccesibilidad.

Hasta el año 2018, el acceso a esta zona se realizaba principalmente a través de vías terrestres de los departamentos de Cajamarca y Ancash, ya que La Libertad carecía de una ruta de acceso directo. La inauguración del puente Calemar en el distrito de Bambamarca en 2018 facilitó la conexión de la provincia de Bolívar con otras zonas de La Libertad.

La administración pública juega un papel primordial en la realización de obras en diversos sectores públicos; según lo planteado por Rivas (2020), involucra actividades como la planificación, organización, dirección y control. En Uchumarca, una administración pública eficaz resultó ser fundamental para potenciar el rendimiento y proporcionar servicios oportunos y apropiados, como sugieren Bartra y Ríos (2019) quienes resaltaron la importancia de las municipalidades en la gestión de iniciativas destinadas a mejorar el bienestar de sus habitantes. La responsabilidad del municipio radica en ofrecer servicios públicos fundamentales, tales como suministro de agua, saneamiento, drenaje y seguridad ciudadana, con la finalidad de asegurar condiciones de vida adecuadas para la población.

El desarrollo limitado y gradual de obras en Uchumarca se vio obstaculizado por el acceso restringido, frenando el progreso acelerado del distrito. Como consecuencia de esta realidad, surgió la necesidad apremiante de una buena administración pública que permita la adecuada prestación de servicios, contribuyendo así al progreso de todos los habitantes del distrito.

La realidad de Uchumarca respecto a la ejecución de obras justificó la necesidad de una exploración exhaustiva sobre los factores que la afectan, este análisis profundo se presentó como una oportunidad para alcanzar el desarrollo y prosperidad de la población local.

Centrándose en este escenario, se generó la pregunta de investigación: "¿Hay una conexión entre la administración pública y la ejecución de obras en la municipalidad de Uchumarca, 2023?". Esta interrogante buscó identificar y comprender los problemas existentes, generando conocimiento que permite implementar medidas correctivas y preventivas, las cuales contribuirán a mejorar la administración pública, incrementando la calidad y eficiencia en la prestación oportuna de los servicios básicos.

Esta problemática motivó la investigación para determinar factores que afectan la continuidad de las obras. Este enfoque no solo buscó comprender la situación actual, sino también facilitar la construcción e implementación de establecimientos públicos con infraestructura y equipamiento de calidad.

En términos profesionales, la indagación contribuyó al aumento de conocimientos sobre las variables administración pública y ejecución de obras. Los resultados obtenidos son aplicables en casos similares, permitiendo el aprendizaje continuo y la mejora en la administración pública.

Desde la perspectiva social, la investigación permitió que los colaboradores desempeñen su trabajo de manera eficiente, utilizando los recursos públicos de manera adecuada para el beneficio de la comunidad.

El estudio tuvo como propósito principal establecer la correlación entre administración pública y ejecución de obras en el municipio de Uchamarca, para dicho propósito se trazaron objetivos específicos conexos con la relación entre la planificación y ejecución de obras, organización y ejecución de obras, dirección y ejecución de obras, y control y ejecución de obras.

La hipótesis general propuso que hay relación significativa entre administración pública y ejecución de obras en el municipio de Uchamarca y la hipótesis específica afirmó que existe correlación relevante entre la planificación, organización, dirección y control con relación a la ejecución de obras en la misma entidad.

La investigación buscó reconocer los problemas y carencias más importantes en la administración pública, así como evaluar cómo afectan a la realización de obras. Además, se propuso medidas de mejora y fortalecimiento para la administración pública de la municipalidad de Uchamarca para el futuro.

II. MARCO TEÓRICO

En España, Gifra (2018) desarrolló el modelo IMADO (Integration of information for advanced detection of cost overruns) para el seguimiento, control de la economía y tiempo de las obras públicas, con el objetivo de brindar soluciones frente las modificaciones de contratos y las infracciones de estas; utilizando un método experimental con enfoque cuantitativo, donde el modelo planteado se basó en una metodología de la caracterización de la obra desde el uso del jefe del proyecto, el cual detecta los posibles riesgos y permite tomar decisiones de forma oportuna y flexible, se integra fácilmente con las estructuras existentes, no cambia los procesos y facilita la evaluación en tiempo real de los eventos económicos durante la ejecución, permitiendo la mejora significativa en el seguimiento, control económico y temporal de los proyectos de obras públicas. Finalmente, el modelo evidencia la importancia de supervisar y controlar los proyectos con la finalidad de realizar el uso correcto de los recursos financieros, así como la entrega oportuna de la culminación de la obra.

En el artículo escrito por Salomão, Pego, Rhis, y Coelho (2019), realizaron una revisión bibliográfica que recopila datos de instituciones públicas, artículos científicos, folletos y libros respecto a la paralización de obras en Brasil. Este enfoque muestra la importancia de las obras de infraestructura para apoyar toda la cadena productiva nacional. El principal problema que abordó fue la suspensión del empleo, a causa de la paralización de obras, lo que trajo consecuencias negativas en diversos sectores. En este escenario, el artículo buscó determinar las causas de las obras públicas paralizadas y qué se requiere para el reinicio de estas. La investigación concluye con una descripción de las causas de la paralización de obras, los sectores más afectados y las consecuencias resultantes. También proporcionó una perspectiva de gestión pública sobre la reapertura y recomendó medidas para evitar la paralización de obras. Como resultado final se obtuvo que la desorganización en la administración de las obras públicas no solo lleva a una paralización total de obras, sino que recae en generar

enormes costos al tesoro estatal, lo cual afecta directamente la cadena productiva de Brasil.

El estudio de Gonzales (2019) identificó los mecanismos administrativos y legales que se han implementado en el Estado colombiano, con el objetivo de plantear una estructura administrativa flexible, eficiente, eficaz y segura para la protección de los intereses estatales. Para la investigación se utilizó un enfoque descriptivo y cualitativo analizando la literatura bibliográfica nacional relacionada al tema, con lo cual se detalló el funcionamiento de cada uno de los mecanismos y se evaluó la implementación de normas estatales en la realidad actual del proceso de internacionalización y globalización. La investigación se dividió en tres secciones principales, donde se analizan las definiciones de la sociedad respecto al conocimiento y la información, así como la globalización. La modernización del Estado, se abordó mediante un enfoque renovado de la gestión pública y se exploró el concepto de gobierno electrónico o gobernanza de internet. La conclusión fue que la implementación de la modernización del Estado posibilita la creación de una administración pública flexible, facilitando el cumplimiento efectivo de sus funciones.

En Alemania, en el artículo escrito por Wollmann (2020), describe la importancia de la evolución de la administración pública comparada (APC), abordando el análisis en la organización, personal y comportamiento de la administración pública como elementos clave, asimismo introduce el modelo POSDCORB, acuñado por Gulick para analizar funciones operativas, resaltando la influencia de la Nueva Gestión Pública (NGP). El autor describe que las políticas neoliberales impulsaron cambios como disgregación institucional y privatización, lo cual se discute, así como las relaciones nuevas entre la sociedad civil y administración pública. El artículo utilizó el método comparativo para explorar las corrientes del neo-institucionalismo y factores como cultura política y globalización, con énfasis en estudios de casos, donde se obtuvo que el desarrollo reciente de la APC se centró en la organización burocrática, empleo público y modernización, especialmente en gobiernos

centrales. Aunque la APC enfrentó desafíos conceptuales y metodológicos, avanzó hacia una consolidación disciplinaria, volviéndose vital y competitiva en investigación para mejorar la administración pública.

En la investigación de Cruz y Díaz (2020), definen a la administración pública como la gerencia adecuada de los recursos públicos y humanos de una región, estado o país para lograr una gestión eficaz de las políticas y regulaciones establecidas; el propósito principal se basó en analizar la gobernanza como un indicador clave para el desarrollo de las empresas estatales, en este contexto utilizaron una metodología basada en la literatura y la investigación bibliográfica, obteniendo como resultado la definición y el desarrollo de la administración pública, con la exploración de nuevas oportunidades para esta, abordando los temas de ética en América Latina y su evaluación, efectividad de las actividades en la región. La investigación destacó que en América Latina existe un grave problema de falta de ética en la administración pública, provocando descontento social. La mala gestión de los recursos económicos destinados a fortalecer las empresas estatales conduce a una prestación inadecuada de servicios, al descontento popular y a la indiferencia que conducen al descontento general; los funcionarios no calificados y la mala gestión provocan el deterioro de las empresas estatales, incapaces de producir bienes mínimos para los consumidores finales, esto genera enormes pérdidas económicas para el gobierno, ya que la deuda contraída para comprar bienes y servicios de empresas externas supera los beneficios recibidos.

A su vez, el estudio realizado por Vinueza y Robalino (2020) en Ecuador se enfocó en mejorar los procesos administrativos en el sector salud, para lo cual se centraron en la optimización y control de los trámites gubernamentales del hospital los ceibos en Guayaquil, provincia del Guayas. La investigación enfatiza la importancia de evaluar y comprender la información a través de un proceso analítico para determinar los requisitos. El principal objetivo fue extender la optimización de los recursos gubernamentales, resolver problemas y lograr la eficiencia organizacional, con

la finalidad de aumentar los beneficios y evitar posibles sanciones financieras por parte de las autoridades controladoras. La conclusión subrayó que los procedimientos administrativos deben estar sujetos a estrictos controles internos, que demuestren una alta eficiencia y fiabilidad. Esta evaluación interna se centró en actividades de auditoría para identificar fortalezas, debilidades y amenazas que pueden afectar tanto a la organización como a los procesos administrativos.

Según Russo (2020), describe que el desarrollo de la administración pública a lo largo del tiempo se caracteriza por muchos paradigmas, cada uno responde a la realidad y su entorno. En el siglo XXI, especialmente en América Latina, se reconoció la necesidad de una reestructuración significativa, con un enfoque similar al benchmarking, lo cual inspiró en la creación de la Nueva Gestión Pública (NGP), pero desde una perspectiva empresarial que ve a los ciudadanos no solo como clientes sino como actor en la toma de decisiones y que acepta responsabilidad. Esta transformación implicó una clara separación entre los campos de las políticas públicas y la administración pública, así como una descentralización de funciones del gobierno central a unidades organizativas de base. El artículo propuso considerar al Estado y a la Administración Pública como estructuras organizadas que pueden analizar los desequilibrios en su beneficio para satisfacer las exigencias de la era posmoderna. En el desarrollo se identificaron la relevancia de integrar factores como las empresas privadas y los ciudadanos, para crear un tercer factor importante: la gobernanza. Este enfoque promueve una mayor colaboración entre la empresa privada, la sociedad y el estado, para encontrar soluciones efectivas y adaptables a los problemas actuales. La administración pública en el siglo XXI es vista como una estructura dinámica capaz de aprovechar la diversidad de actores y recursos de su entorno para lograr una gobernanza eficaz y participativa.

Desde el punto de vista de Negrelli (2021), la gerencia de proyectos es un proceso sistemático y cíclico que establece fases para monitorear, evaluar y controlar las acciones. En su investigación desarrolló una propuesta de

gestión del desarrollo para pequeños proyectos de infraestructura, con la finalidad de determinar la correlación entre el proceso del proyecto y su ejecución. El estudio fue desarrollado en Bolivia y planteó un diseño no experimental, transversal y de campo. Se utilizó un cuestionario de frecuencia alternativa para recopilar datos, el cual fue aplicado a coordinadores y administradores de universidades públicas, obteniendo como valor p de 0,000 y un valor r de 0,432, de un total de 123 encuestados. Esta información permitió concluir que existe relación moderada entre las dimensiones de monitorear, evaluar y controlar respecto a la ejecución de obras.

Desde la posición de Calderón y Granja (2021) establecieron la relación de la planificación estratégica en el sector eléctrico ecuatoriano con la ejecución de proyectos de inversión, para ello aplicaron un diseño descriptivo con enfoque mixto, con instrumentos de medición basados en indicadores y datos asociados a la investigación, los hallazgos indicaron la falta de planificación estratégica para respaldar el plan de gestión del proyecto desde el inicio hasta su aprobación y revisión, además, factores importantes como el presupuesto, las especificaciones, la mano de obra, las partidas a ejecutar y el cronograma influyen en el alcance del proyecto, lo que afecta el plazo de finalización previsto.

Teniendo en cuenta a De la Cruz y Marrero (2021) afirmaron que, para garantizar la organización y competitividad de los entes públicos y privados, es necesario considerar un buen sistema de control interno. Bajo ese contexto desarrollaron su investigación con el objetivo de mostrar cómo el sistema de control interno evoluciona integralmente la administración de los servicios en Cuba, para lo cual aplicaron una investigación cualitativa complementándose con métodos estadísticos, concluyendo que para garantizar el desempeño de las estrategias organizacionales es necesario el control interno, así como la identificación y prevención de riesgos dentro de la gerencia de los bienes o servicios.

En Ecuador, se evidenció que con frecuencia los proyectos del sector saneamiento sufren retrasos durante su ejecución, este hecho motivó a Carrera et al. (2022) a comprender las causas subyacentes para poder tomar medidas eficaces con la finalidad de reducirlas y contribuir a la ejecución eficaz de obras dentro del determinado sector. En su artículo, expone los resultados sobre los retrasos de las obras de agua y saneamiento, detallando las acciones tomadas para superar estos retrasos, así como métodos y tecnologías, en este contexto se utilizaron herramientas para planificar y controlar las obras. El estudio recopiló la opinión de expertos que trabajan en organizaciones públicas y privadas nacionales que se dedican a actividades de construcción, preparación y supervisión de investigaciones y seguimiento de las inversiones en el área saneamiento. Los resultados mostraron que las principales causas de los retrasos en estos proyectos son las deficiencias en la investigación, las modificaciones técnicas y el aumento de la carga de trabajo. Del mismo modo, se encontró que la ampliación de los plazos era el método más utilizado para superar los retrasos y que los diagramas de Gantt eran el método de planificación y control más utilizado en este contexto.

En España, Entrena (2022) buscó identificar la relación entre interés público, participación democrática y derechos municipales, el estudio identificó la efectividad del régimen jurídico establecido para el diseño e implementación de obras comunitarias en el nivel local para asegurar la participación activa de las personas. Para lograr este propósito, se procedió a clasificar los tipos de obras existentes según su marco legal. Al analizar regulaciones locales específicas se enfatizó que, en ausencia de una estructura general, la participación ciudadana suele ser más efectiva cuando se adapta a las necesidades locales. La investigación concluye identificando el caso modelo de la Ley de Obras Públicas de Cataluña, que garantiza los procesos de contratación pública con la participación activa de los ciudadanos, incluyendo no sólo las obras regionales sino también los proyectos locales. Este ejemplo resaltó la importancia de crear mecanismos que promuevan la planificación y ejecución de obras con la participación de

la población, reforzando un enfoque transparente para el desarrollo de infraestructura urbana.

Durante la elaboración de lineamientos respecto al seguimiento y control de obras públicas en municipios colombianos clasificados en las categorías presupuestarias 4 a 6, Poveda y Huertas (2022), identificaron debilidades significativas en el control y supervisión de la construcción realizado por parte de las entidades públicas. La principal causa de estos problemas se debió a la falta de criterio técnico y medidas de control, lo que condujo a un despilfarro del presupuesto público, que llevó a arbitrajes y resolución de disputas relacionadas con una supervisión gubernamental inadecuada. La razón principal de la investigación fue identificar las deficiencias y optimizar la eficiencia de la gestión de las obras públicas a nivel ciudad. El estudio propuso desarrollar directrices para el seguimiento y auditoría de obras públicas en asentamientos urbanos de las categorías presupuestarias 4 a 6, basado en métodos de investigación cualitativos. Los mecanismos de control y seguimiento, así como las mejores prácticas de gestión, se detallan en la guía de auditoría para cada entidad a nivel de país. Se concluyó que la comparación de criterios relacionados con métodos de control y pautas de intervención aseguran la ejecución de las obras en todos sus componentes y, en consecuencia, la ejecución exitosa de los proyectos.

En Ecuador, Bravo y Vegas (2023) contextualiza los principios de la gestión institucional y su viabilidad dentro del paradigma de la Nueva Gestión Pública. El objetivo se centra en identificar principios de gestión desde las perspectivas de teóricos clave y reflexionar sobre el contexto actual del nuevo paradigma de gestión pública. El diseño metodológico se fundamenta en un paradigma fenomenológico-interpretativo con un enfoque cualitativo, descriptivo e inductivo. Se utilizaron métodos documentales, naturalistas (de campo) y no experimentales. La estrategia analítica se basa en la teoría de Strauss y Corbin. Los informantes clave fueron expertos en la materia que compararon proposiciones, experiencias y criterios mediante triangulación. El método hermenéutico ayudó a comprender el significado del discurso y su

conexión con la unidad de investigación: el hospital del IESS en el estado Manto (provincia de Manabí). Esta naturaleza específica del hospital contribuyó al desarrollo de la recomendación final de mejores prácticas. Los resultados mostrados en la matriz axial mostraron el comportamiento del tema de investigación y su aplicación en áreas donde la administración pública tiene responsabilidad directa. El resultado fue la mejor práctica “Gestión de la salud desde una nueva perspectiva de gestión pública”, lo cual ha resultado de gran utilidad para el Hospital del IESS del Cantón Manto (provincia de Manabí).

Según Altamirano et al. (2023) el planeamiento estratégico está compuesto por acciones que conllevan al cumplimiento de objetivos. El proceso se conforma de 3 fases; formulación, implementación y evaluación; las entidades públicas fallan en la primera fase, puesto que no determinan lo que requieren implementar. El estudio determinó cómo impacta la planificación estratégica en la administración estatal, para lo cual realizó una revisión sistemática de 48310 estudios bibliográficos, de los cuales 60 fueron usados para responder las preguntas de la investigación, concluyendo que existe un impacto significativo respecto al planeamiento estratégico en la administración pública para un buen desarrollo del desempeño laboral.

A juicio de Huallpara et al. (2023) las inversiones públicas promueven el desarrollo potencial de un país, las unidades territoriales autónomas y el estado son responsables de ejecutar obras que satisfagan las necesidades de su población, las cuales tiene como objetivo disminuir el índice de pobreza mejorando las condiciones de vida. En Bolivia, la formulación, la implementación, el desarrollo, la evaluación y el cierre eficaz de los proyectos son fundamentales para la administración de recursos y calidad de bienes y servicios, sin embargo, quedó evidenciada la existencia de proyectos de infraestructura costosos los cuales se encuentran abandonados como “elefantes blancos”. El problema se debió a la falta de coordinación durante la preparación e implementación del proyecto, así como a la falta de regulaciones para el cierre de instalaciones en algunas comunas y provincias. Finalmente quedó demostrado la importancia de identificar los procedimientos

técnicos, administrativos y legales para desarrollar un modelo que mejore la gestión de los municipios en Bolivia, a través de la conceptualización, descripción de los pasos de evaluación, precio, definición de estándares legales y del modelo de fin de vida del proyecto.

Fernández (2018) en su estudio establece el vínculo entre la gestión administrativa y la ejecución de contratos públicos durante el año 2018 en la municipalidad de Carlos Fitzcarralde en Huanuco. Como parte del método científico, utilizó un enfoque cuantitativo con diseño no experimental de marcos temporales correlacionales y transversales. La población fue de 30 trabajadores, a los cuales le aplicaron una encuesta, utilizando como herramienta un cuestionario que guardaba relación con las variables objeto de estudio. Estas variables fueron probadas y validadas antes de su uso. La conclusión del estudio determinó que hay correlación significativa entre la administración municipal de Carlos Fermín Fitzcarralde y los contratos de obras públicas en el año 2018 ($r = 0,728$; sig. = 0,000). Esto muestra que la forma en que se gestionan los municipios está estrechamente relacionada con su capacidad para celebrar contratos e implementar la ejecución de proyectos.

En la investigación de Bartra y Ríos (2019) desarrollada en Tarapoto, provincia de San Martín, buscaron determinar la relación y percepción entre la implementación de proyectos de infraestructura pública y la calidad de la construcción. Se realizó un diseño causal correlacional transversal utilizando métodos no experimentales. La muestra estuvo conformada por 150 residentes de la zona y fue seleccionada mediante el método de probabilidad. El método utilizado fue una encuesta por cuestionario. Los resultados muestran que la evaluación del público sobre el nivel de desempeño y la calidad del trabajo del gobierno es en promedio 52% y 59%, respectivamente, lo cual representa una correlación significativa.

En el artículo de Albornoz (2019) se determinó la incidencia del control interno sobre la administración de obras en las municipalidades de Pichitea en Huanuco, para ello utilizó un estudio cuantitativo, descriptivo y transversal

con diseño correlacional, utilizando una muestra de 48 trabajadores de 4 municipalidades de dicha provincia, manejó un muestreo no probabilístico, a quienes se le aplicó un cuestionario para medición de las variables. La hipótesis planteada fue confirmada debido a la existencia de relación positiva, moderada y significativa ($r_s = 0.476$) entre ambas variables, lo cual afirma que el control interno incide de forma directa y positiva en la ejecución de obras de las municipalidades de Pichitea.

Desde la posición de Vince (2020), buscó el vínculo de la gestión administrativa sobre la calidad de las obras en la municipalidad de Awajun, durante el 2016 al 2019, para lo cual utilizó un estudio transversal, cuantitativo y un diseño de correlación descriptivo. El estudio se desarrolló utilizando una encuesta como método de recopilación de información, la cual fue aplicada a 19 empleados de dicha entidad. Los resultados determinaron que el nivel de gestión administrativa desarrollada en el distrito de Awajun es bueno con un valor de ocurrencia del 54.4% y un 57.8% para la calidad de las obras públicas ejecutadas. Finalmente, se encontró que la relación es directa y significativa, con un factor de correlación $r = 0.728$ y $\text{sig.} = 0.000$.

La administración pública del Perú carece de herramientas estandarizadas que faciliten la evaluación de los servicios públicos respecto a la calidad y satisfacción del usuario. Espinoza (2021) expone que, en el Perú, en lugar de aplicar sus propios métodos, tienden a adoptar modelos preestablecidos que dominan los negocios globales. Desde el enfoque de la administración pública, los servicios públicos se consideran bienes públicos indispensables para la sociedad, los usuarios y las empresas. La carencia del sistema estandarizado para la evaluación de los servicios, limita significativamente la capacidad del gobierno para mejorar la satisfacción de los usuarios. Esta situación generó la necesidad de desarrollar instrumentos específicos adaptados a la realidad de la administración pública peruana. La falta de métodos estandarizados dificulta monitorear con precisión la calidad del servicio e implementar mejoras basadas en datos específicos. Por lo tanto, la investigación planteó la importancia del desarrollo e implementación de las

propias herramientas de evaluación, que permite de forma efectiva la satisfacción del usuario final respecto de los servicios públicos.

Morveli (2021), analizó la administración pública desde un enfoque a nivel latinoamericano y cómo ha influido en el gobierno del Perú, para ello aplicó el método deductivo análisis-síntesis, demostrando que a nivel regional se han implementado enfoques como la gestión por procesos, por objetivos, por resultados, por calidad y por estrategia, todos con el objetivo de brindar productos de excelente calidad que cubran las demandas de la población. En el contexto del Perú se observó la influencia de enfoques específicos de gestión pública, con énfasis en la gestión por resultados y el enfoque de procesos en todos los sectores, con excepción de los ministerios de salud y educación que adicional a estos enfoques también aplican la gestión por calidad. La implementación de estos métodos trajo respuestas positivas de gobernanza, reflejando la tendencia de proporcionar productos o servicios de valor público a los ciudadanos a través del análisis de procesos, la implementación de estrategias de gestión y la mejora de las prácticas para la adquisición de productos y servicios.

Para Arévalo (2021) la efectividad de la implementación de proyectos de inversión pública depende de un conjunto de herramientas que garanticen la ejecución de obras y actividades públicas. Estas herramientas se introducen para lograr la entrega óptima de bienes y servicios. El estudio utilizó métodos cualitativos y una revisión sistemática primaria. La muestra estuvo compuesta por 10 artículos científicos incluidos en la información bibliográfica. Los artículos fueron seleccionados por su contenido claro y conciso sobre la efectividad de la implementación de proyectos de inversión. Después de un análisis cuidadoso, se pudo determinar que el número de deficiencias e inconvenientes ha aumentado a lo largo de los años. Estas insuficiencias dificultan la optimización de la eficacia de estos proyectos, causando muchas dificultades a las personas para satisfacer sus necesidades básicas. Ante este panorama, se propuso adoptar estrategias que conduzcan a una gestión

eficaz de los recursos públicos, asegurando así el crecimiento y desarrollo sostenible del país.

Con base en la investigación desarrollada por Macavilca y Ramos (2021), quienes buscaron determinar las causas de peligro en la contratación de proyectos bajo la modalidad administración indirecta, para lo cual se realizó un análisis y comparación de las licitaciones realizadas durante el periodo 2010-2017. Se recopiló datos de las áreas administrativas de abastecimiento, contabilidad y gerencia de obras, así como de los portales del Ministerio de Economía y finanzas (MEF), Organismo supervisor de Contrataciones del Estado (OSCE) Infobras y Contraloría General de la República (CGR). La investigación utilizó la normativa de la CGR y la OSCE, examinó cada proceso e identificó la falta de gestión adecuada de riesgos en la contratación de obras en la UNCP. Esto resultó en un alto riesgo de oportunidad, ya que se encontró que los tiempos de demora eran el doble de lo esperado en los estudios finales del Proyecto de Inversión Pública (PIP). Además, se descubrió que los costos estándar eran exagerados, superando los costos de implementación en un 15%, lo que fue confirmado mediante cálculos técnicos y financieros obtenidos del portal de las agencias gestoras y del Ministerio de Economía. Se concluyó que el sistema de control nacional está desactualizado, obsoleto e inconsistente, lo cual genera oportunidades para el mal uso de los fondos públicos debido a un enfoque supervisor del control en lugar de uno proactivo y concurrente. Cabe señalar que la cadena de suministro se basa en un marco legal tradicional con lagunas en la Ley y sus disposiciones, lo que lleva a malas prácticas por parte del gobierno y los funcionarios públicos, fomentando la posibilidad de priorizar al contratista a través de la resolución de disputas, como el arbitraje o mediación, causando perjuicio económico al Estado.

En Tarapoto, Rojas (2021) utilizó para su investigación el diseño correlacional no experimental, transversal y descriptivo, a través del cual determinó la calidad de la gestión en la construcción del proyecto especial Huallaga central. El número de empleados de la muestra analizada fue de 34 personas. Los datos se obtuvieron con la aplicación de un cuestionario y sus

resultados mostraron que el nivel de los procedimientos administrativos se encontraba en el nivel medio: este nivel se expresó en el 56% de los participantes. Al mismo tiempo, la calidad de los edificios también es media: el 47% de los participantes entran en esta categoría. Se concluye que existe vínculo entre los trámites administrativos y el estado de los edificios del Huallaga Central Tarapoto. Se encontró que el impacto de la gestión administrativa es significativa respecto a la calidad de la construcción, ya que se obtuvo una relación del 90.44%.

En la tesis de Roldán (2021), se utilizaron métodos cuantitativos con diseños no experimentales, correlacionales y transversales, para determinar cómo afecta los procesos administrativos en la ejecución presupuestal para la realización de proyectos a nivel de la región Apurímac durante el año 2020. Para ello, estudió una población comprendida por 98 trabajadores del departamento de operaciones y fue evaluada mediante una encuesta con escala Likert. La conclusión destaca el vínculo directo de los servicios administrativos y la eficiencia de su ejecución presupuestaria en las unidades operativas. El análisis mostró que los indicadores de progreso y los niveles de gasto en planificación, organización y control de los procedimientos administrativos oscilaron entre regular y bueno, con un 61,5% y un 65,5% respectivamente. Finalmente, el estudio recomendó fortalecer los lineamientos estratégicos institucionales en la gestión administrativa en las áreas de planificación, organización y control, lo cual contribuyó a asegurar la buena marcha del gasto y la calidad en la ejecución de proyectos.

El análisis realizado por Mamani (2021) en Moquegua, tuvo como finalidad determinar el impacto de los procedimientos administrativos y la planificación de la construcción en los gastos del presupuesto municipal. El estudio fue básico, explicativo, no experimental, con una población conformada por 239 empleados y una muestra de 51 empleados asociados a 10 proyectos específicos. Para el análisis se utilizó un cuestionario y un modelo estadístico. Se obtuvo que la gestión de planificación de proyectos tiene un valor de significancia (sig) de 0.049, con lo cual demostró el efecto

significativo de la gestión administrativa sobre el gasto presupuestal de la Municipalidad de Samegua, 2019.

Según Soto (2021), la eficacia en los proyectos de inversión pública implica la aplicación de herramientas orientadas a criterios específicos de acuerdo a la actividad y obra pública a realizar; para demostrarlo aplicó métodos cualitativos con la revisión sistemática de 10 artículos científicos seleccionados con contenido claro y preciso sobre la efectividad de los proyectos de inversión. Soto concluyó que con el transcurso del tiempo han aumentado las deficiencias en la ejecución de obras, generando obstáculos que dificultan cubrir las necesidades básicas de la población; ante lo expuesto se evidenció la necesidad de adoptar estrategias que conduzcan a una administración eficaz de los fondos públicos, asegurando el crecimiento y desarrollo sostenible del país.

Castillo y Gallegos (2022) en su tesis plantearon la hipótesis que la modalidad de obra pública elegida influye en cumplimiento normativo que regula su forma. Para enfrentar esta problemática se analizó 22 obras ejecutadas por administración directa y contrata. Utilizaron un diseño cuantitativo, transversal, no experimental y descriptivo-correlacional, analizando documentos, encuestas y utilizando el método de la observación directa, con la aplicación de la probabilidad exacta de Fisher, que arrojó un valor (pt) de 0.0233, confirmado relación directa y significativa de las variables, con lo cual se determinó que los procesos de ejecución de las obras públicas en el gobierno provincial de Lampa afecta el cumplimiento de normas procesales, administrativas y técnicas.

Desde la posición de Rey y Morales (2022) examinan las causas del incumplimiento respecto a la implementación del sistema administrativo de la gestión de recursos humanos, pese a contar con marco normativo que obliga su instalación, cuya materialización permite plantear mejoras estratégicas, políticas y procedimientos para las relaciones humanas y mejorar el clima organizacional, logrando brindar un servicio de calidad. El estudio fue

descriptivo y aplicó una encuesta a través de un cuestionario a 95 personas que laboran en el área administrativa de la universidad nacional del centro del Perú durante los años 2018-2019, los resultados determinaron que existe un claro desconocimiento del marco legal y un desinterés por parte de los trabajadores que se encuentran nombrados, lo cual no permite la implementación oportuna de dicho sistema.

El artículo titulado “Procesos de gestión por resultados y contratación pública: un estudio de caso” Calero (2022), pretende demostrar la correlación de la gestión por desempeño y los procesos de contratación pública realizados por el Programa de Desarrollo Agropecuario implementado; de la Dirección Huánuco - 2019. El método de investigación es básico, descriptivo-correlacional y no experimental. Se utilizó la teoría de la administración pública, centrándose en la presupuestación basada en el desempeño y la contratación gubernamental, para lo cual se aplicó un cuestionario a expertos y funcionarios de AGRORURAL-Huánuco, a partir del cual se calcularon los coeficientes de Ro de Spearman. Los resultados muestran la relación directa y positiva de la gestión basada en el desempeño y el proceso de contratación. Así hay también relación positiva entre la gestión basada en el desempeño y las fases de planificación, selección y ejecución de los procesos de contratación. La conclusión es que los trabajadores de AGRORURAL cuentan con conocimientos suficientes en el campo de la gestión orientada a resultados, facilitando con ello un proceso de reclutamiento efectivo y acorde con los objetivos marcados por la organización.

Teniendo en cuenta a Rojas (2022), quien realizó un estudio no experimental en Huánuco. El propósito fue definir la frecuencia del control interno en el gobierno de Chinchao. Participaron del estudio 37 empleados, que incluyó un cuestionario de auditoría interna con 7 ítems en escala Likert y un cuestionario de gestión administrativa con 8 ítems en escala Likert, para un total de 15 ítems. Los resultados muestran que los empleados de la ciudad de Chinchao demuestran consistentemente un desempeño hacia una adecuada gestión administrativa. Se concluyó que la auditoría interna y la

administración de recursos humanos tienen un impacto significativo en la administración del área municipal de Chinchao.

Contreras Portocarrero et al. (2022) buscaron establecer la relevancia del control interno en la obra pública, proyecto “Rehabilitación Carretera Jayanca, Pampa de Lino – Montaña – Lambayeque”, en su estudio plantearon un modelo de control interno, enfocándose en analizar la legislación peruana respecto al tema de objeto. El estudio utilizó una metodología descriptiva, cuantitativa, no experimental, con una muestra conformada por 20 empleados de la unidad de Control Institucional de la dirección regional, entre directivos, peritos y técnicos. Aplicó la técnica de encuesta con una escala Likert. Los resultados demostraron que el 60% de los trabajadores destacan la importancia del control interno. En conclusión, se evidencia que la propuesta tuvo como objetivo alcanzar la efectividad del control interno de la obra “Rehabilitación de la Autopista Jayanca, Pampa de Lino” – GORE Lambayeque, con el fin de garantizar medios oportunos y efectivos.

Según Velázquez (2022) en su investigación realizada en San Ignacio Cajamarca, determinó la correlación entre la gestión de la administración y ejecución de obras. Utilizó un enfoque cuantitativo, descriptivo, correlacional. Su población y muestra estuvo conformada por 30 trabajadores del municipio, evaluados a través de un cuestionario. Los resultados mostraron correlación alta y significativa entre la variable de estudio, así también respecto a sus dimensiones (planeación, organización, dirección y control), se evidenció mayor correlación en la dimensión dirección y menor en la dimensión organización. Finalmente, el coeficiente de correlación fue 0,822 y el p-valor menor a 0,05.

Desde la posición de Huamán, Carrasco y Rojas (2023), plantean la instalación de políticas públicas que optimicen y aseguren el correcto funcionamiento del sistema nacional de abastecimiento, para ello aplicaron una investigación descriptiva, con una estrategia bibliográfica basada en la recopilación de datos y estudio de casos de corrupción (“Caso Odebrecht

Perú” y “Caso Lava Jato”), del cual se concluyó que es necesario la implementación de auditorías en las etapas de la cadena de abastecimiento público para poder generar un orden y mayor estabilidad del país, lo cual se verá reflejado en una correcta administración estatal.

En su investigación, Ochoa (2023) realizó una inspección a las instituciones municipales de Abancay durante el 2022, con la finalidad de definir la relación entre la administración y ejecución de obras. Para su investigación utilizó la metodología no experimental, cuantitativa con niveles descriptivos relativos transversales. La población total fue de 116 empleados que se dedican a labores administrativas y ejecución de obras. Se seleccionaron 89 empleados para recopilar información y se utilizó el instrumento del cuestionario, previa aprobación de expertos. Los resultados precisaron que el 69% del personal administrativo califican de forma regular a la gestión administrativa y un 76% de ellos califican de bueno al nivel de ejecución de obras. De la inferencia de datos se encontró que el valor p resultante era $0,000 < 0,05$ y el coeficiente de correlación era 0,593 (r). La investigación concluyó que, la administración tiene una relación moderada sobre la realización de obras en las instituciones municipales de Abancay.

En Santa, provincia de Ancash, se determinó cómo los procesos administrativos afectan la ejecución de obras en su desarrollo en el año 2020, para lo cual Carranza y Benites (2023), establecen indicadores que se dividen en tres componentes básicos: presupuestarios, tiempo y calidad. La investigación analizó 29 obras utilizando el método básico descriptivo-explicativo, no experimental y transversal. El desarrollo del estudio incluyó el ajuste de variables, revelando que cada uno de los indicadores examinados influenciaron significativamente en el desarrollo de la provincia. Específicamente, se observó a nivel estadístico que el indicador presupuesto desempeñaba un papel destacado en el desarrollo, obteniendo un coeficiente de 1.221. De manera análoga, el indicador tiempo también mostró incidencia en el desarrollo, con un coeficiente 0.439, el indicador calidad se destacó como un elemento influyente en el desarrollo, presentando un coeficiente de

0.238. Se concluyó que los indicadores de gestión de ejecución de obras, especialmente el presupuesto, el tiempo y la calidad, desarrollan un papel significativo para el progreso de la provincia.

En la municipalidad de Puno, Vilca (2023) realizó una investigación para determinar el conocimiento de las metodologías colaborativas en obras públicas. Planteó un cuestionario el cual fue dirigido específicamente a trabajadores municipales involucrados en el planeamiento, ejecución y supervisión de obras, durante el período 2017-2021. Se identificó que todas las obras ejecutadas presentaban extensiones de plazo, si bien no todas experimentaron aumentos en el monto de la obra, se constató que la relación del conocimiento respecto al uso de softwares administrativos era alta entre los funcionarios y servidores públicos que participaban en proyectos de inversión. Asimismo, se constató una comunicación deficiente entre las oficinas de ejecución, planeamiento y supervisión. Este problema recurrente se atribuyó a la reticencia para asumir carga laboral por parte de los funcionarios, ya que los trabajadores municipales se basaban en las funciones que el Manual de Organización y Funciones y el Reglamento de Organización y Funciones establecen; esto limitaba la comunicación fluida entre las áreas administrativas, generando obstáculos para una coordinación eficaz en el desarrollo de proyectos.

III. METODOLOGÍA

3.1. Tipo y diseño de Investigación

3.1.1. Tipos de Investigación

El diseño de la investigación se clasifica como básica puesto que busca ampliar el conocimiento en relación a la administración pública; y ejecución de obras, con la finalidad de resolver los problemas identificados en la municipalidad de Uchumarca.

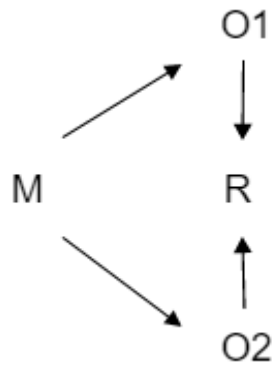
De acuerdo al alcance, la investigación es correlacional, pretende encontrar la correlación entre Administración pública y Ejecución de Obras. Según Ramos (2020), la investigación correlacional es una modalidad dentro del ámbito de la investigación científica que se centra en explorar la vinculación de dos o más variables.

El enfoque determinado es cuantitativo. Según Salazar (2019) este enfoque se caracteriza por su lenguaje unificado, capacidad de cuantificación, rigurosidad metodológica y objetividad. En la misma línea, Binda y Benevent (2022) describe que el estudio cuantitativo minimiza la influencia del investigador y emplea procedimientos estructurados, inferencias estadísticas y análisis de datos cuantificables para confirmar o refutar teorías. El método usado en la investigación se destaca por su enfoque objetivo y la búsqueda de credibilidad a través de la rigurosidad científica, puesto que cuantifica los resultados obtenidos.

3.1.2. Diseño de Investigación

Diseño descriptivo, correlacional, no experimental, sincrónica, transversal, estableciendo nivel correlación calculada, encontrándose en las variantes de estudio. En el ámbito del análisis estadístico, según Roy et al. (2019) el coeficiente de correlación ("r") varía de -1 a +1. Un valor

de 0 indica falta de correlación, mientras que -1 o +1 señalan una correlación perfecta. A medida que "r" se acerca a 1, la asociación entre variables se fortalece. Este indicador cuantitativo ofrece una medida objetiva para comprender la dependencia o independencia entre conjuntos de datos, siendo esencial en el análisis estadístico. Esquema:



Donde:

M: Muestra

O1: Observaciones de la Administración Pública

O2: Observaciones de la Ejecución Obras

R: Relación

3.2. Variables y Operacionalización

- **Variable 1: Administración Pública**

Definición Conceptual

La definición de administración pública según Camacho (2000), se presenta como una rama de las ciencias sociales que estudia la gestión del poder ejecutivo relacionada con la implementación y prestación de servicios públicos a la sociedad. La administración pública debe abandonar estructuras rígidas, jerárquicas y burocráticas para adaptarse al mercado. Esto incluye centrarse en los sistemas de gobernanza, calcular y cuantificar con precisión los resultados, optimizar los procesos institucionales, permitir la prestación del sector

privado, apuntar al mercado de prestación pública, prestar atención a los usuarios del sector público y cambiar los valores y la importancia del servicio público.

Definición Operacional

Se utilizó la técnica de la encuesta y como instrumento de medición el cuestionario, considerando para su cuantificación las dimensiones; planificación, organización, dirección y control, y para su interpretación de los resultados, se considera tres intervalos (malo, regular y bueno). Con indicadores: Plan estratégico y Plan operativo institucional, Organización del trabajo y su distribución, Rendimiento y Desarrollo y Capacitación, Programación Multianual de Bienes, Servicios y Obras, Gestión de Adquisiciones y Administración de Bienes, y Control Institucional.

Escala de medición: de intervalo.

- **Variable 2: Ejecución de Obras**

Definición Conceptual

La ejecución de obras se caracteriza por ser una intervención de duración limitada que emplea recursos públicos, ya sea en su totalidad o parcialidad, con la finalidad de crear, ampliar, mejorar o restaurar la capacidad productora o de provisión de bienes y servicios de una entidad específica. (Benites & Salguero, 2019).

Definición Operacional

Se utilizó la técnica de la encuesta y como instrumento de medición el cuestionario, considerando para su cuantificación las dimensiones; inicio, planificación, ejecución, seguimiento y cierre, y para su interpretación de los resultados, se considera tres intervalos (malo, regular y bueno).

Con indicadores: Actos Preparatorios, Cronograma, Avance de Obra, Adicional y/o Deductivo de Obra, Suspensión y/o Paralización de Obra, Cuaderno de Obra, Liquidación Física y Liquidación Financiera.

Escala de medición: de intervalo.

3.3. Población, muestra y muestreo

3.3.1. Población

Para el estudio su población estuvo constituida por 30 servidores públicos que laboran en la municipalidad de Uchumarca, considerando que sus funciones estén ligadas a las variables de estudio. Según Pantoja, Arciniegas y Alvarez (2022), la población constituye el conjunto de elementos que son objeto de estudio, su delimitación se logra al considerar las características de contenido, lugar y tiempo, facilitando la comprensión clara y específica del grupo de interés, permitiendo realizar un análisis de forma precisas en el contexto de la investigación.

En la investigación no fue necesario aplicar formulas estadísticas para determinar el tamaño de la muestra, puesto que la población es limitada y el investigador tiene acceso total.

Criterios de Selección

Se incluyó a servidores que formaran parte del área administrativa y están directamente relacionados con la ejecución de obras. Además, se consideró esencial que estos participantes demostraran una disposición activa y voluntaria para colaborar y proporcionar la información necesaria para el estudio.

Criterios de Exclusión

Servidores públicos que realizan funciones no alineadas a la parte administrativa y ejecución de obras.

3.3.2. Unidad de Análisis

Servidor público de la municipalidad de Uchumarca, puesto que son los operadores de la administración de dicha entidad en estudio y sus actividades están íntimamente relacionadas con las variables de investigación.

3.4. Técnicas e instrumentos de recolección de datos

3.4.1. Técnica

La principal técnica utilizada para la recolección de datos fue la encuesta. Según Herrera (2017) esta técnica describe el paradigma cuantitativo, con el propósito de cualificar una determinada población.

Asimismo, con la finalidad de contrastar los datos obtenidos se aplicó la técnica de la observación.

3.4.2. Instrumentos de Recolección de Datos

Cabeza y Torres (2018), mencionan que existen diferentes enfoques que los investigadores deben emplear para obtener la información requerida en sus investigaciones. Según lo señalado por Hernández, Fernández y Baptista (2014), los cuestionarios son instrumentos utilizados para obtener y preservar datos.

En el caso específico de este estudio, el investigador optó por utilizar el cuestionario como método principal de recopilación de datos.

Para las variables Administración Pública y Ejecución de obras se utilizaron 02 cuestionarios, cuya elaboración es propia y su

denominación corresponde al mismo nombre respectivamente, cada cuestionario está constituido por 26 preguntas, consideran las respuestas de nunca (1), casi nunca (2), a veces (3), casi siempre (4) y siempre (5), con una escala de medición de intervalos comprendido entre malo (26-60), regular (61-95) y bueno (96-130). Cada cuestionario logra caracterizar las dimensiones comprendidas en cada variable.

Para la contrastación de los datos obtenidos, en la técnica de la observación se desarrolló el instrumento ficha de registro, la cual valida la documentación almacenada en el acervo documentario de la entidad así como lo registrado en los portales de transparencia en relación a los proyectos culminados que actualmente se encuentra en la programación de inversiones del año fiscal 2023 de la entidad en estudio.

Validez

Para Tarazona (2020), la validación del instrumento consta de dos etapas, liderado por expertos, en la primera fase se valida la teoría, las definiciones operativas y cada elemento. En la segunda fase, los indicadores son verificados a través de un estudio piloto, incluyendo análisis estadístico descriptivo, determinando la escala y calidad de los factores. Estos procedimientos tienen como objetivo asegurar la confiabilidad y validez general del instrumento.

El proceso de admisión del instrumento de investigación se realizó luego de la evaluación de jueces expertos en la administración estatal y experiencia en el desempeño laboral del campo de ejecución de obras, quienes determinaron que dichos instrumentos presentan claridad, coherencia y relevancia en alto nivel, por lo cual prosiguieron dar otorgar la validación respectiva. (Anexo N°05).

Jueces Expertos;

- Ms. Ing. Gonzalo Ramiro Perez Rodríguez.
- Ms. Ing. Jorge Luis Bringas Maldonado.
- Ms. Ing. Eduardo Fermín Caballero Salverredy.

Confiabilidad

Villasís et al. (2018) expone que los resultados de un estudio alcanzan confiabilidad cuando exhiben un elevado nivel de validez, es decir, cuando carecen de sesgos. En este sentido, una vez que se verifica que una escala es reproducible y coherente, se puede inferir que posee confiabilidad.

La confiabilidad del cuestionario fue evaluada mediante la aplicación del método de consistencia interna, utilizando el coeficiente de Alfa de Cronbach durante la prueba piloto llevada a cabo con la participación de 10 sujetos. Como resultado, se determinó que el valor del coeficiente para el instrumento asociado a la variable "Administración pública" fue de 0,858, indicando una apreciación muy buena. Por otro lado, el valor del coeficiente para el instrumento relacionado con la variable "Ejecución de obras" fue de 0,920, lo cual refleja una apreciación elevada de la confiabilidad de dicho instrumento.

3.5. Procedimientos

Se gestionó una entrevista con el alcalde de la municipalidad de Uchumarca. Durante la entrevista, se le explicó detalladamente el propósito de la investigación. Posteriormente, se presentó una carta con la solicitud formal para llevar a cabo la investigación y para publicar la identidad de los participantes en los resultados del estudio. Una vez obtenida la autorización correspondiente, se expuso a todos los servidores de la entidad la finalidad del estudio. Este proceso culminó con la aplicación de un cuestionario, el cual tuvo una duración aproximada de 15 minutos.

3.6. Método de análisis de datos

Los resultados se procesaron en el software Microsoft Excel y el programa SPSS versión 25, para proporcionar un análisis estadístico adecuado, lo cual permitió organizar los datos en tablas dinámicas y de frecuencia. Se utilizaron estadísticas inferenciales y procedimientos no paramétricos del coeficiente de correlación de Spearman para determinar las correlaciones entre las variables de estudio.

A través de la estadística se diagnosticó la conexión entre administración pública y ejecución de obras, permitiendo comprender la administración pública de la municipalidad de Uchumarca, para apoyar y disminuir la problemática, que seguro no solo es de esta municipalidad de Uchumarca sino en muchas otras partes del Perú y del mundo.

3.7. Aspectos éticos

Se realizó el correcto manejo de información recopilada acatándose los principios éticos establecidos por la universidad César Vallejo. Estos principios incluyeron el consentimiento voluntario de los implicados, equidad, comodidad mediante la confidencialidad, sin dañar a terceros. Con la normativa de la séptima edición de APA para asegurar originalidad de la indagación.

Es importante mencionar que la indagación se trabajó con profesionalismo científico tal como lo exigió el estudio, proporcionando información verídica y precisa. Se utilizaron fuentes confiables y se citaron correctamente, respetando los derechos de propiedad intelectual de otros investigadores mencionados en el estudio. Además, es relevante mencionar que el propósito de este estudio es contribuir con nuevos conocimientos que puedan ser útiles para futuras investigaciones.

Se consideró el consentimiento informado de cada involucrado que trabaja en la entidad, verificando que se veló por su participación voluntaria en la indagación.

IV. RESULTADOS

4.1. Resultados descriptivos

Tabla 1: Medición de la Administración pública en la municipalidad distrital de Uchumarca, 2023.

Administración Pública	Rango	Frecuencia	Porcentaje
Bajo	26 – 60	5	16.67
Regular	61 – 95	24	80.00
Alto	96 – 130	1	3.33
Total		30	100

Fuente. Instrumento de medición de la variable administración pública.

La tabla 01 demuestra que en la municipalidad de Uchumarca el 16.67% de los funcionarios tienen un nivel bajo de administración pública, seguido por el 80.00% de los funcionarios de nivel medio y solo el 3.33% de los funcionarios de nivel alto.

Figura 1: Gráfico de la Administración pública del municipio de Uchumarca

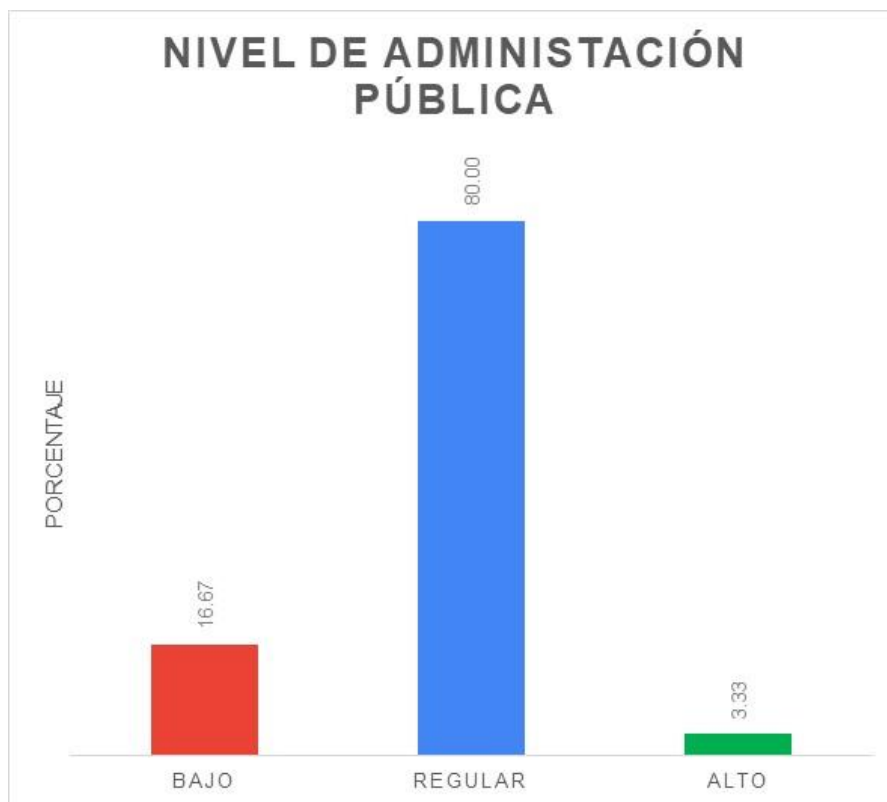


Tabla 2: Medición de las dimensiones de la Administración pública en la municipalidad distrital de Uchumarca, 2023.

Administración Pública	Planificación		Organización		Dirección		Control	
	F	%	F	%	F	%	F	%
		53.3						
Bajo	16	3	19	63.33	0	0.00	10	33.33
		43.3						
Regular	13	3	10	33.33	6	20.00	20	66.67
Alto	1	3.33	1	3.33	24	80.00	0	0.00
Total	30	100	30	100	30	100	30	100

Fuente. Instrumento de medición de la variable administración pública.

La tabla 02, muestra que para la dimensión planificación se cuenta con un nivel bajo de 53.33%, nivel regular 43.33% y solo el 3.33 de los trabajadores cuenta con un nivel alto. En la dimensión organización se evidencia que el 63.33% de trabajadores cuenta con un nivel bajo, el 33.33% nivel regular y solo el 3.33% un alto nivel. Para la dimensión dirección el 20% de servidores tienen un nivel regular y el 80% restante cuenta con un nivel alto. En dimensión control se verifica que el 33.33% de servidores tiene un nivel bajo y 66.67% nivel regular.

Figura 2: Gráfico de las dimensiones de la Administración Pública

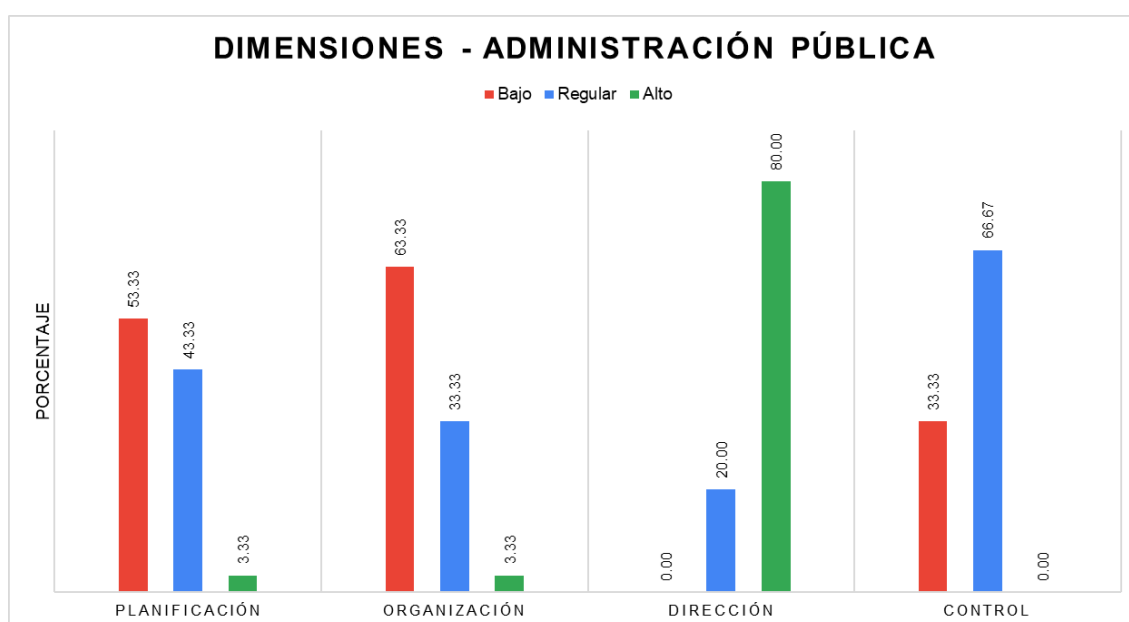


Tabla 3: Medición de Ejecución de obras en la municipalidad de Uchumarca, 2023.

Ejecución de Obras	Rango	Frecuencia	Porcentaje
Bajo	26 - 60	0	0.00
Regular	61 - 95	29	96.67
Alto	96 - 130	1	3.33
Total		30	100

Fuente. Instrumento de medición de la variable ejecución de obras.

En la Tabla 03, se puede ver que la tasa de ejecución de obras en el distrito Uchumarca es del 96,67%, y sólo el 3,33% se encuentra en un nivel superior.

Figura 3: Gráfico de la Ejecución de obras del municipio de Uchumarca

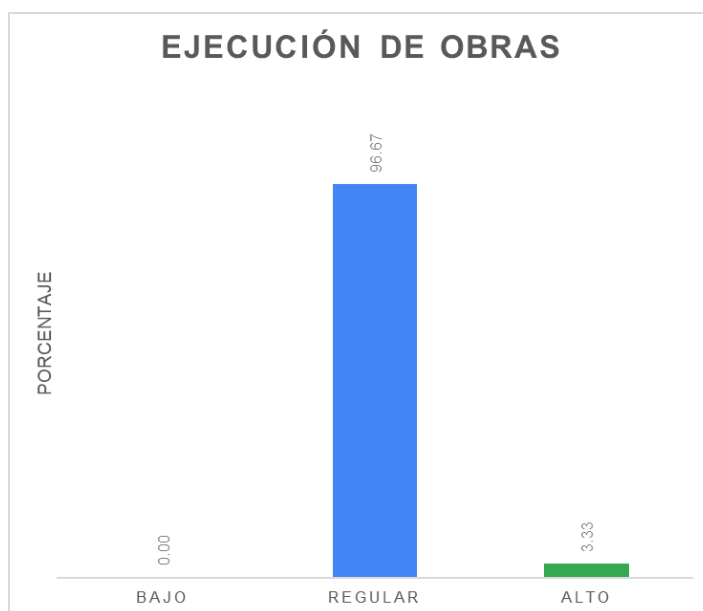


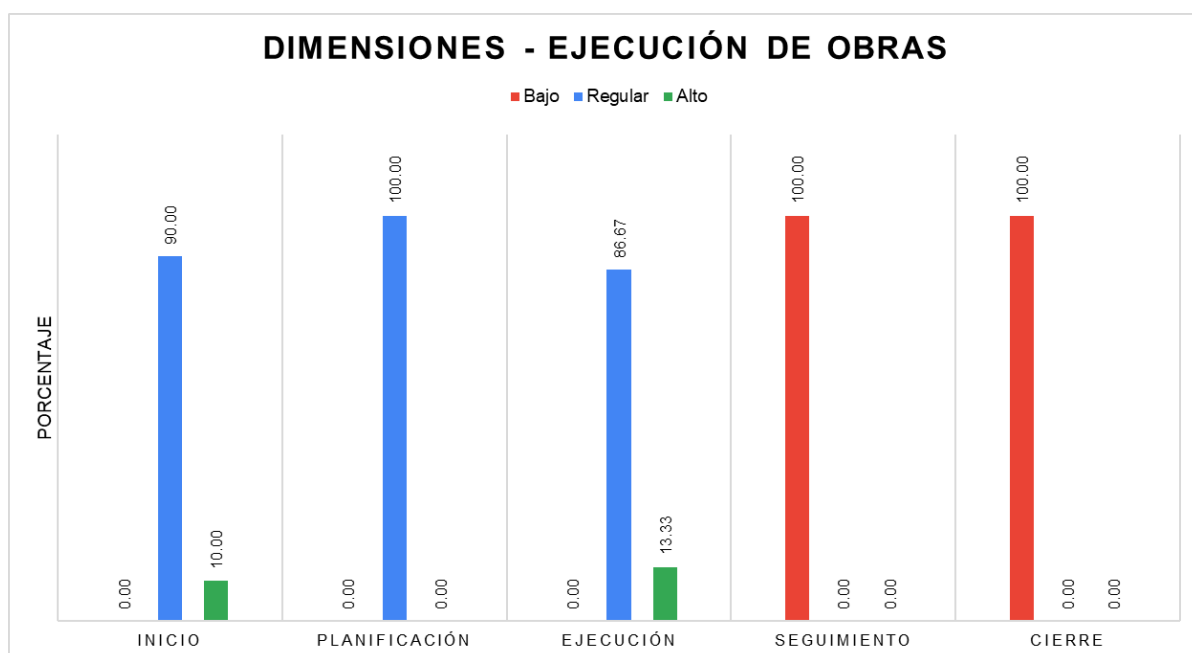
Tabla 4: Medición de las dimensiones de la variable Ejecución de Obras en la municipalidad de Uchumarca, 2023.

Ejecución de Obras	Inicio		Planificación		Ejecución		Seguimiento		Cierre	
	N	%	N	%	N	%	N	%	N	%
Bajo	0	0.00	0	0.00	0	0.00	30	100.00	30	100.00
Regular	27	90.00	30	100.00	26	86.67	0	0.00	0	0.00
Alto	3	10.00	0	0.00	4	13.33	0	0.00	0	0.00
Total	30	100	30	100	30	100	30	100	30	100

Fuente. Instrumento de medición de la variable ejecución de obras.

De acuerdo a la tabla 04, se verifica que para la dimensión inicio se cuenta con un nivel regular de 90.00% y el 10.00% corresponde a un alto nivel, en la dimensión planificación el 100% representa un nivel regular, para la dimensión ejecución se evidencia un 86.67% de nivel regular y solo el 13.33% de alto nivel, en la dimensión seguimiento y cierre el 100% representa un bajo nivel.

Figura 4: Gráfico de la medición de las dimensiones de Ejecución de Obras



4.2. Resultados inferenciales

Contrastación de hipótesis general

H0: No existe relación significativa directa entre administración pública y ejecución de obras en la municipalidad de Uchumarca, 2023.

H1: Existe relación significativa directa entre administración pública y ejecución de obras en la municipalidad de Uchumarca, 2023.

Tabla 5: Correlación entre la administración pública y la ejecución de obras de la municipalidad de Uchumarca 2023.

Coeficiente de Spearman		
Ejecución de Obras		
Administración Pública	C. correlación	,598**
	Significancia	0.000
	N	30

** . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

El p-valor es significativo ($p < 0,05$), se evidencia que existe relación significativa directa entre las variables administración pública y ejecución de obras, por lo tanto, se rechaza la H_0 , puesto que el nivel de correlación es significativa y moderada $r = 0,598$.

Contrastación de hipótesis específica

Correlación entre la dimensión planificación y la ejecución de obras

H_0 : No existe relación significativa directa entre planificación y ejecución de obras en la municipalidad de Uchumarca, 2023.

H_1 : Existe relación significativa directa entre planificación y ejecución de obras en la municipalidad de Uchumarca, 2023.

Tabla 6: Correlación entre la dimensión planificación y la ejecución de obras de la municipalidad distrital de Uchumarca 2023.

Coeficiente de Spearman		
Ejecución de Obras		
Planificación	C. correlación	,501**
	Significancia	0.005
	N	30

** . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

Como el p-valor es significativo ($p < 0,05$), evidencia que existe relación significativa directa entre la dimensión planificación y ejecución de obras, por lo tanto, se rechaza la H_0 , puesto que el nivel de correlación es significativa y moderada porque $r = 0,501$.

Correlación entre la dimensión organización y la variable ejecución de obras

H0: No existe relación significativa directa entre organización y ejecución de obras en la municipalidad de Uchumarca, 2023.

H1: Existe relación significativa directa entre organización y ejecución de obras en la municipalidad de Uchumarca, 2023.

Tabla 7: Correlación entre la dimensión organización y la ejecución de obras de la municipalidad distrital de Uchumarca 2023.

Coeficiente de Spearman		
Ejecución de Obras		
Organización	C. correlación	,405**
	Significancia	0.026
	N	30

** . La correlación es significativa en el nivel 0,05 (bilateral).

Como el p-valor es significativo ($p < 0,05$), evidencia que existe relación significativa directa entre la dimensión organización y ejecución de obras, por lo tanto, se rechaza la H0, puesto que el nivel de correlación es significativa y moderada porque $r = 0,405$.

Correlación entre la dimensión dirección y la variable ejecución de obras

H0: No existe relación significativa directa entre dirección y ejecución de obras en la municipalidad distrital de Uchumarca, 2023.

H1: Existe relación significativa directa entre dirección y ejecución de obras en la municipalidad distrital de Uchumarca, 2023.

Tabla 8: Correlación entre la dimensión dirección y la ejecución de obras de la municipalidad de Uchumarca 2023.

Coeficiente de Spearman	
-------------------------	--

		Ejecución de Obras
Dirección	C. correlación	,495**
	Significancia	0.005
	N	30

** . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

Como el p-valor es significativo ($p < 0,05$), evidencia que existe relación significativa directa entre la dimensión dirección y ejecución de obras, por lo tanto, se rechaza la H_0 , puesto que el nivel de correlación es significativa y moderada porque $r = 0,495$.

Correlación entre la dimensión control y la variable ejecución de obras

H_0 : No existe relación significativa directa entre control y ejecución de obras en la municipalidad de Uchamarca, 2023.

H_1 : Existe relación significativa directa entre control y ejecución de obras en la municipalidad de Uchamarca, 2023.

Tabla 9: Correlación entre la dimensión control y la ejecución de obras de la municipalidad de Uchamarca 2023.

		Coeficiente de Spearman
		Ejecución de Obras
Control	C. correlación	,570**
	Significancia	0.001
	N	30

** . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

Como el p-valor es significativo ($p < 0,05$), evidencia que existe relación significativa directa entre la dimensión dirección y ejecución de obras, por lo tanto, se rechaza la H_0 , puesto que el nivel de correlación es significativa y moderada porque $r = 0,570$.

V. DISCUSIÓN

La presente investigación, analizó la correlación entre la administración pública y la ejecución de obras en el municipio de Uchumarca, a través de un enfoque cuantitativo y utilizando métodos de correlación, se buscaron evidencias que respaldaran o refutaran la hipótesis de que existe relación significativa entre ambas variables.

En términos de resultados descriptivos, se observó que la administración pública en la municipalidad de Uchumarca, según la percepción de los servidores, tiende a ubicarse en niveles medios, con un porcentaje significativo clasificado como nivel regular. Esto sugiere que hay margen para mejoras en la administración administrativa. Asimismo, en cuanto a la ejecución de obras, se identificó que la mayoría de los proyectos se sitúan en un nivel regular, lo que indica que hay oportunidades para optimizar este aspecto.

Los resultados obtenidos fueron contrastados con la ficha de registro aplicada a 4 proyectos culminados que se encuentra en la programación de inversiones de la municipalidad de Uchumarca, donde se obtuvo un nivel regular respecto a su proceso de ejecución, puesto que existe documentación que evidencia deficiencias en el proceso administrativo para la ejecución correcta de cada uno de los proyectos.

Según la tabla 1, que resume la medición de la Administración Pública, se evidencia que el 80% de los funcionarios se encuentran en un nivel regular, mientras que solo el 3.33% está en un nivel alto, lo cual infiere directamente en la ejecución de obras puesto que de acuerdo a la tabla 03 la medición de la ejecución de obras determina un nivel regular con el 96.67%, con lo cual se evidenció que al aumentar el nivel de la administración pública se aumente el nivel de ejecución de obras.

Al analizar detalladamente las dimensiones de la administración pública, se destacan áreas específicas objeto de intervención. La planificación y la organización presentaron porcentajes considerables en niveles bajos y regulares, señalando la necesidad de fortalecer estos aspectos en la gestión municipal. Por otro lado, la dirección mostró un predominio de niveles altos, lo que podría indicar que existe una buena orientación estratégica en este aspecto.

Respecto a la relación entre la administración pública y la ejecución de obras, los resultados de la correlación respaldaron la hipótesis planteada. Se encontró una correlación significativa y moderada entre ambas variables, puesto que se obtuvo un valor de 0,598 con una significación de 0.000, lo cual representa moderada correlación, indicando que la administración municipal está relacionada con la capacidad para ejecutar proyectos de obras. Este hallazgo es coherente con investigaciones anteriores que destacan la importancia de una gestión eficiente en la ejecución exitosa de proyectos públicos, la administración pública dentro de la municipalidad de Uchumarca es clave para fortalecer la ejecución de las obras de la jurisdicción, lo cual contribuye a la mejora de la prestación de servicios públicos.

Asimismo, los resultados guardan relación con la investigación realizada por Fernández (2018), quien obtuvo el valor de $r = 0,728$ con la significación 0,000, para determinar la relación entre gestión administrativa y ejecución de contratos públicos. La ejecución de contratos dentro de la municipalidad provincia de Carlos Fitzcarralde en Huanuco se correlaciona con la gestión administrativa debido a que depende de una buena administración pública para una eficiente ejecución contractual, con la presente investigación se demuestra que, a mayor capacidad de administración pública, se obtendrá mayor capacidad de ejecución.

En 2020, Vince centró su investigación en el objetivo principal de encontrar el impacto de la gestión administrativa en la calidad de las obras en los años 2016-2019, como resultado se obtuvo que la gestión administrativa

tuvo un impacto directo en la calidad de ejecutados a nivel de obras. La municipalidad Awajuna concluyó que existe una correlación positiva entre las variables, con un coeficiente de correlación directa de 0,73 con un nivel de confianza del 99%. Por lo tanto, se concluye que una relación positiva entre ambas variables contribuye a lograr un mayor nivel de control, lo que sugiere que la gestión será más efectiva. Este hallazgo respalda la opinión de que las variables están moderadamente relacionadas, lo que sugiere que el nivel de control ejercido tiene un impacto significativo en los resultados administrativos. En relación con la investigación la dimensión control de la variable administración pública juega un papel fundamental en el proceso de ejecución de obras, puesto que el control de los recursos y procesos administrativos generan la ejecución eficiente de las obras.

De acuerdo a los resultados obtenidos por Roldan (2020) determina la correlación de gestión administrativa y ejecución presupuestaria con un p-valor igual a 0,000 y $r=0,9$, lo cual representa una relación significativa entre ambas variables, en contraste con la investigación se reafirma la relación directa y significativa entre ambas variables de estudio, puesto que para que exista una buena gestión administrativa debe haber una buena administración de los recursos lo que recae en una correcta ejecución de obras.

Mamani, en el 2021 demostró una sig. de 0,003 para el impacto respecto a los procedimientos administrativos con relación a la planificación del gasto presupuestal en la ejecución de obras lo cual, de acuerdo a las dimensiones de las variables de estudios, se resalta la importancia de una buena planificación tanto en la administración pública como la ejecución de obras, lo que asegura un adecuado gasto presupuestal.

Negrelli (2021) en el estudio “Gestión e implementación pequeños proyectos de infraestructura”, utiliza una muestra de 123 encuestados, recibiendo el p-valor 0.000 y $r = 0.432$, concluyendo que la relación es moderada entre dimensiones de monitorear, evaluar y controlar. De acuerdo a los resultados de la presente investigación estos se respaldan con lo

obtenido por Negrelli, se requiere del control en la administración pública para el desarrollo óptimo de la ejecución de obras.

Al desglosar la correlación por dimensiones, se observó que la planificación, la organización, la dirección y el control también mostraron correlaciones significativas y moderadas puesto que los valores obtenidos de la dimensión planificación y la ejecución de obras, guardan relación directa, obteniéndose una significancia de 0,005 y el valor $r=0,501$, lo que demuestra un índice moderado de correlación, para la dimensión organización y la ejecución de obras, con significancia de 0,026 y el valor $r=0,405$, se demuestra un índice moderado de correlación, para la dimensión dirección y la ejecución de obras, con significancia de 0,005 y el valor $r=0,495$, se demuestra un índice moderado de correlación y para la dimensión control y la ejecución de obras, con significancia de 0,001 y el valor $r=0,570$, se demuestra un índice moderado de correlación. Estos resultados sugieren que no solo la administración general, sino también aspectos específicos de la administración pública, influyen en la implementación exitosa de proyectos de obras en la municipalidad de Uchumarca.

En relación con la ejecución de obras, el marco teórico sugiere que la planificación y la organización son elementos fundamentales. La tabla 2 “Medición de las dimensiones de la Administración pública en la municipalidad distrital de Uchumarca, 2023”, muestra que el 53.33% de los servidores públicos se encuentran en un nivel bajo de planificación, lo que respalda la importancia de fortalecer esta dimensión para mejorar la ejecución de proyectos.

En Uchumarca, los indicadores de aceptación de obras muestran que se necesitan mejoras, especialmente en las dimensiones de seguimiento y cierre, donde se obtuvo un 100% en nivel bajo. Este resultado sugiere que la problemática reside en la falta de seguimiento y cierre efectivo de los proyectos, asimismo al contrastar este resultado con la documentación de las obras, estas han sido afectada por suspensiones y ampliaciones de plazos, lo

cual no permitió su culminación oportuna, debido a la falta de supervisiones inopinadas por parte de la entidad, con lo que se respalda los resultados obtenidos.

La dimensión de organización, aunque con un nivel bajo en la teoría, muestra una correlación significativa ($r = 0.405$) con la ejecución de obras, lo que refleja la necesidad de adaptar y fortalecer las estructuras organizativas para mejorar la ejecución de proyectos.

Los datos estadísticos respaldan la hipótesis que existe relación sustancial entre la administración pública y la ejecución de obras en la municipalidad de Uchumarca, los resultados demuestran que es necesario fortalecer áreas específicas de la administración, como la planificación y el control, para lograr mejoras sostenibles en la ejecución de proyectos en la municipalidad distrital de Uchumarca.

En general, al contrastar los resultados obtenidos en Uchumarca con los estudios revisados en el marco teórico, se evidencia la concordancia en la importancia de una administración eficiente y una ejecución efectiva de obras para garantizar servicios públicos de calidad. Las brechas identificadas en Uchumarca, específicamente en las fases de planificación y organización, resaltan áreas críticas que podrían beneficiarse de estrategias de mejora basadas en la evidencia proporcionada por la literatura revisada.

VI. CONCLUSIONES

La investigación demostró que existe relación significativa directa entre las variables administración pública y ejecución de obras, puesto que el nivel de correlación es significativa y moderada $r = 0,598$. La realidad problemática que enfrenta Uchumarca en cuanto a la ejecución limitada de obras y la prestación deficiente de servicios básicos pone de manifiesto la urgente necesidad de una intervención profunda en la administración pública local. A medida que esta investigación se sumerge en los entresijos de la gestión municipal, queda claro que la conexión entre la administración pública y la ejecución de obras es un factor crucial que impacta directamente en la calidad de vida de los ciudadanos.

La hipótesis planteada encuentra respaldo en la realidad observada y ofrece una dirección clara para futuras intervenciones. La relación significativa entre la administración pública y la ejecución de obras destaca la importancia de fortalecer cada aspecto de la gestión municipal. Este estudio no solo arroja luz sobre los desafíos actuales, sino que también propone medidas concretas para mejorar la eficiencia y calidad de la administración pública local.

De acuerdo a la documentación verificada del acervo documentario de la entidad, así como los portales de transparencia, se contrasta el nivel regular en relación a la administración pública para la ejecución de obras, puesto que los documentos técnicos demuestran la falta de control en el proceso de ejecución.

Los niveles de la administración pública en la municipalidad distrital de Uchumarca demostraron que el 16.67% mantienen un nivel bajo, el 80% un nivel regular y solo el 3.33% un nivel alto.

Se determinó la correlación entre la dimensión planificación y ejecución de obras, obteniéndose un p-valor significativo ($p < 0,05$), evidenciándose que

existe relación significativa directa, con un nivel de correlación moderada $r = 0,501$.

Se obtuvo una correlación significativa y moderada ($r = 0,405$) entre la dimensión organización y ejecución de obras, con lo cual se establece que es necesaria la organización de la parte administrativa para una correcta ejecución de obras.

Para la dimensión dirección se obtuvo una correlación significativa y moderada ($r = 0,495$) con la variable ejecución de obras.

Se obtuvo que entre la dimensión control y ejecución de obras existe correlación significativa y moderada con un valor $r = 0,570$.

Estos resultados en conjunto respaldan la idea de que tanto la gestión general como sus dimensiones específicas influyen de manera significativa en la ejecución exitosa de proyectos de obras. Este análisis proporciona una base sólida para comprender las interrelaciones clave entre los elementos de la administración pública y la ejecución eficiente de proyectos de obras en el contexto de la municipalidad distrital de Uchumarca.

Desde una perspectiva social, los beneficios de una administración pública más eficiente se traducirán directamente en una mejora tangible en la calidad de vida de los habitantes de Uchumarca. La utilización adecuada de los recursos públicos y la ejecución oportuna de obras no solo optimizarán la prestación de servicios básicos, sino que también fortalecerán el tejido social al generar confianza en las instituciones gubernamentales.

En última instancia, esta investigación no solo busca comprender la situación actual de Uchumarca, sino que también aspira a ser un catalizador para el cambio positivo. La identificación de problemas y deficiencias críticos se presenta como una oportunidad para trazar un camino claro hacia una administración pública más eficiente y orientada hacia el bienestar de la

comunidad. Las medidas de mejora y fortalecimiento propuestas son la hoja de ruta hacia un futuro en el que Uchumarca alcance su pleno potencial, ofreciendo a sus habitantes un entorno próspero y digno.

VII.RECOMENDACIONES

Se recomienda al responsable de planificación y presupuesto fomentar la participación activa de los servidores en la elaboración de los instrumentos de gestión, como el Plan Estratégico Institucional y el Plan Operativo Anual. Este proceso debe alinearse de manera coherente con los objetivos establecidos para la entidad, garantizando así una dirección clara y un compromiso generalizado hacia el cumplimiento de metas.

Se recomienda al responsable del área de recurso humanos, la implementación del Sistema de Gestión de Recursos Humanos, con especial énfasis en el subsistema de Gestión del Rendimiento, la cual representa una estrategia clave. A través de la personalización de capacitaciones según las funciones específicas de cada área, con el cual se busca asegurar un alto nivel de desempeño en los servidores de la municipalidad. Este enfoque contribuye no solo al desarrollo individual de los colaboradores, sino también a la eficiencia global de la administración pública.

Es recomendable que el responsable de logística reciba capacitación relacionada con el Sistema de Abastecimiento, lo cual permitirá salvaguardar la calidad de los procesos de contratación destinados a la ejecución de obras, así como garantizar un entendimiento claro y uniforme de estos procedimientos que contribuirá a evitar posibles irregularidades y a optimizar la gestión de recursos en el ámbito municipal.

Se recomienda que el alcalde a través de su gerente municipal realice la implementación del Sistema de Control Interno en la municipalidad de Uchumarca, siendo esta una medida crucial puesto que, este sistema proporciona mecanismos efectivos para supervisar, evaluar y fortalecer los procesos internos, contribuyendo así a la transparencia, eficacia y legalidad en la gestión pública local.

REFERENCIAS

- Albornoz Romero, D.Y. (2019). Control interno y su incidencia en la gestión de obras en Municipalidades Distritales de Pachitea - Huánuco. *Gaceta Científica*, 5 (2), 122–128, de <https://doi.org/10.46794/gacien.5.2.695>
- Altamirano Taica, A., Gamboa Cruzado, J., & Hidalgo Sánchez, A. (2023). Planeamiento estratégico y su impacto en la administración pública. *Revista venezolana de gerencia*, 28 (102), 477–498, de <https://doi.org/10.52080/rvgluz.28.102.3>
- Arévalo, R. S. (2021). Eficiencia en la ejecución de proyectos de inversión. *Ciencia Latina Revista Científica Multidisciplinar*, 5(2), 1726-1739, de https://doi.org/10.37811/cl_rcm.v5i2.378
- Bartra, N. & Rios, R. (2019) Ejecución de obras públicas y su relación con la percepción de los pobladores de la calidad de la construcción en el distrito de Tarapoto, provincia de San Martín. 2019. [Tesis de posgrado Universidad Científica del Perú], de <http://repositorio.ucp.edu.pe/handle/UCP/1079>
- Benites Zuñiga, J. L., & Salguero Alcala, G. K. (2022). Proyectos de inversión pública en la ejecución de obras por administración directa. *Sinergias Educativas*, de <https://doi.org/10.37954/se.vi.226>
- Binda, N. U., & Benavent, F. B. (2022). Investigación cuantitativa e investigación cualitativa: buscando las ventajas de las diferentes metodologías de investigación. *Revista de Ciencias Economicas*, 31(2), 179-187, de <https://doi.org/10.15517/rce.v31i2.12730>.
- Bravo Cedeño, E., & Vegas Meléndez, H. (2023). New Public Management Model in Hospital Administration from an Institutional Governance Perspective. 593 *Digital Publisher CEIT*, 8(6), 317-332, de <https://doi.org/10.33386/593dp.2023.6.2118>
- Cabezas, E., Andrade Naranjo, D., & Torres Santamaría., J. (2018). Introducción a la Metodología de la Investigación Científica. Ecuador: Comisión Editorial de la Universidad de las Fuerzas Armadas ESPE, de <http://repositorio.espe.edu.ec/handle/21000/15424>
- Camacho, G. (2000). Teoría de la Administración Pública. Mexico: Porrúa S.A. DE C.V.S. recuperado de,

<https://repositorio.21.edu.ar/bitstream/handle/ues21/12816/TEORIA%20DE%20LA%20ADMINISTRACION%20PUBLICA.pdf?sequence=1&isAllowed=y>

- Castillo, R. A. G., & Gallegos, F. A. G. (2022). Ejecución de obras y el cumplimiento de la normativa vigente, en la municipalidad de Iquitos; PUNO. *Revista de investigaciones*, 9(4), 244-258, de <https://doi.org/10.26788/riepg.v9i4.2327>
- Calderón Cabello, D., & Granja Cañizares, G. (2021). Gestión de procesos en los proyectos de inversión y su relación con la planificación estratégica en el sector eléctrico ecuatoriano. *Revista Científica Ecociencia*, 8 , 1–19, de <https://doi.org/10.21855/ecociencia.80.636>
- Calero, R. (2022). La gestión pública por resultados y los procesos de contrataciones públicas: un estudio de caso. *Gaceta científica*, 8(4), 181-185, de <https://doi.org/10.46794/gacien.8.4.1685>
- Carranza, A. R. L., & Benites, I. J. A. V. (2023). Factores de gestión de ejecución de obras y su influencia en el desarrollo de la Provincia del Santa, 2020. *Ciencia latina*, 7(1), 4111-4130, de https://doi.org/10.37811/cl_rcm.v7i1.4742
- Carrera, F. F. C., Merino, E. P. C., López, J. C. O., & Aguirre, J. E. M. (2022). Causes of delay in the construction of drinking water and sewer projects in Ecuador. *Gaceta Técnica*, 23(1), 3-19, de <https://doi.org/10.51372/gacetatecnica231.2>
- Cruz Vargas, B. G., & Díaz-Navarro, J. C. (2020). La gestión pública como clave en el fortalecimiento de las empresas del Estado. ¿Utopía o realidad? *Polo del Conocimiento: Revista científico - profesional*, 5(10), 334-347, de <https://doi.org/10.23857/pc.v5i10.1812>
- Contreras Portocarrero, J., Timana, D. B. B., Revilla, A. C., & Revilla, A. (2022). The importance of internal control in the execution management of public works – Peru. *Universidad, ciencia y tecnología*, 26(113), 79-85, de <https://doi.org/10.47460/uct.v26i113.573>
- De la Cruz, LV, & Marrero Delgado, F. (2021). Evolución del control interno hacia una gestión integrada al control de gestión. *Estudios de la Gestión. Revista Internacional de Administración*, 211–230, de <https://doi.org/10.32719/25506641.2021.10.10>

- Entrena Ruiz, DB (2022). Derecho a la ciudad, obras públicas locales y participación ciudadana. *Revista de estudios de la administración local y autonómica*, 94-108, de <https://doi.org/10.24965/reala.i17.11051>
- Espinoza, J. R. I. (2021). La calidad de servicio en la administración pública. *Horizonte empresarial*, 8(1), 425-437, de <https://doi.org/10.26495/rce.v8i1.1648>
- Fernández, I. (2018). La gestión administrativa en las contrataciones públicas de ejecución de obras de la Municipalidad Provincial Carlos Fermín Fitzcarrald - 2018. Obtenido de Repositorio de la Universidad César Vallejo: <https://hdl.handle.net/20.500.12692/37454>
- Gifra Bassó, E. (2018). Desarrollo de un modelo para el seguimiento y control económico y temporal durante la fase de ejecución en la obra pública. Integration of information for advanced detection of cost overruns - I M A D O, de Dialnet. <https://dialnet.unirioja.es/servlet/tesis?codigo=252659>
- González Buitrago, J. I. (2019). Flexibilizar la gestión administrativa del Estado colombiano en tiempos de globalización. *Estudios De Derecho*, 76(168), 43–71, de <https://doi.org/10.17533/udea.esde.v76n168a02>
- Herrera Muñoz, M. (2017). Técnicas e instrumentos de recolección de datos en Ciencias Militares. Tema De Investigación Central De La Academia, 99 - 110. Recuperado a partir de <https://publicacionesacague.cl/index.php/tica/article/view/168>
- Hernández Sampieri, R., Fernández Collado, C., & Baptista Lucio, M. (2014). Metodología de la Investigación (sexta edición). Mexico: McGRAW-HILL / Interamericana Editores, S.A. De C.V, de <https://www.esup.edu.pe/wp-content/uploads/2020/12/2.%20Hernandez,%20Fernandez%20y%20Baptista-Metodolog%C3%ADa%20Investigacion%20Cientifica%206ta%20ed.pdf>
- Huallpara, BFB, Pizarroso, SLC, Romero, FMB, & Sergio Condori, C. (2023). Cierre de proyectos de inversión pública para mejorar la gestión en los municipios rurales. En *Crecimiento y Desarrollo Socioeconómico en la Amazonia Boliviana: una perspectiva sostenible* (Vol. 1, págs. 95-114). Editora Científica Digital, de <https://doi.org/10.37885/221110872>
- Huamán Mariño, W., Carrasco Sinchitullo, SP, & Rojas Palpan, TF (2023). Políticas del sistema de abastecimiento y gobernabilidad: un análisis del caso

- peruano. Dilemas contemporáneos: educación, política y valores, de <https://doi.org/10.46377/dilemas.v10i3.3671>
- Mamani, C. (2021). Administración de proyectos de infraestructura en el gasto presupuestal de la Municipalidad Distrital de Samegua, 2019. [Tesis de Posgrado, Universidad José Carlos Mariátegui – Moquegua], de <https://hdl.handle.net/20.500.12819/1238>
- Macavilca, A. P. C., & Ramos, A. N. S. (2021). Determinación del nivel de riesgo en la ejecución de obras públicas por contrata en la UNCP 2010 – 2017. *Prospectiva universitaria*, 15(1), 157-168, de <https://doi.org/10.26490/uncp.prospectivauniversitaria.2018.15.866>
- Morveli Salas, G. (2021). Enfoques de la Gestión pública y su influencia en el gobierno peruano 1990 al 2020. *Ciencia Latina Revista Científica Multidisciplinar*, 5(3), 3496-3512, de https://doi.org/10.37811/cl_rcm.v5i3.546
- Negrelli, C. (2021). Modelo de gestión para el desarrollo de proyectos menores de infraestructura. *Revista ingeniería y sus alcances*, 5(12), 135-152, de <https://doi.org/10.33996/revistaingenieria.v5i12.80>
- Ochoa, L. (2023). Gestión administrativa y ejecución de obras de una institución edil provincia de Abancay 2022. [tesis de posgrado Universidad César Vallejo], de <https://hdl.handle.net/20.500.12692/119237>
- Pantoja Burbano, M. J., Arciniegas Paspuel, O. G. & Álvarez Hernández, S. R. del (2022). Desarrollo de una investigación a través de un plan de estudio. *Revista Conrado*, 18(S3), 165-171, de <https://conrado.ucf.edu.cu/index.php/conrado/article/view/2649>
- Poveda García, W. F., & Huertas Gil, H. A. (2022). Diseño de una guía de seguimiento y control para interventoría de obras públicas en municipios con categoría presupuestal 4 a 6. *Revista investigación en desarrollo y gerencia integral de proyectos*, 5(1), 97–122. Recuperado a partir de <https://revistas.escuelaing.edu.co/index.php/idgip/article/view/198>
- Ramos Galarza, C. (2020). Alcances de una investigación. *CienciaAmérica*, 9(3), 1-6, de <https://doi.org/10.33210/ca.v9i3.336>
- Rey Navarro, W., & Morales Carrión, C. (2022). El Sistema Administrativo de Gestión de Recursos Humanos y la Ley del Servicio Civil en la Universidad

- Nacional del Centro del Perú - 2018 - 2019. *Prospectiva universitaria*, 16 (1), 117–120, de <https://doi.org/10.26490/uncp.prospectivauniversitaria.2019.16.1087>
- Rivas, S. (2020). Importancia de la gestión administrativa en el sector público. *Alicia*, de <http://repositorio.ups.edu.pe/handle/UPS/242>
- Rojas, L. (2022) El Control Interno y su Incidencia en la Gestión Administrativa de la Municipalidad Distrital de Chinchao - Período 2018 [*Tesis de posgrado Universidad Nacional Hermilio Valdizan*], de https://repositorio.unheval.edu.pe/bitstream/handle/20.500.13080/8178/PG_PDS00108R78.pdf?sequence=1&isAllowed=y
- Rojas, M. (2021). Gestión administrativa y calidad de obras en un proyecto especial de la región San Martín 2021. Obtenido de Repositorio de la Universidad César Vallejo: <https://hdl.handle.net/20.500.12692/81785>
- Roldan, A. (2021). Gestión administrativa en la ejecución de obra y ejecución presupuestal en la Unidad Ejecutora 004 Pro Desarrollo - Apurímac, 2020. Obtenido de Repositorio de la Universidad César Vallejo: <https://hdl.handle.net/20.500.12692/72264>
- Roy García, I., Rivas Ruíz, R., Pérez Rodríguez, M., & Palacios Cruz, L. (2019). Correlación: No toda correlación implica causalidad. *Revista alergia México*, 66(3), 354-360, de <https://doi.org/10.29262/ram.v66i3.651>
- Russo Silva, D. (2020). Public Administration and the postmodern of the State. *Teorías, enfoques y aplicaciones en las Ciencias Sociales*, 26, 40-51, de <https://dialnet.unirioja.es/download/articulo/7689459.pdf>
- Salazar, F., & Anselmo, F. (2019). Fundamentos epistémicos de la investigación cualitativa y cuantitativa: consensos y disensos. *Revista Digital de Investigación en Docencia Universitaria*, 101-122, de <https://doi.org/10.19083/ridu.2019.644>
- Salomão, PEA, Pego, DP, Rhis, AR y Coelho, SSF (2019). El impacto económico y social de la paralización de las obras públicas de infraestructura. *Investigación, Sociedad y Desarrollo*, 8 (5), 21, de <https://dialnet.unirioja.es/servlet/articulo?codigo=7164890>
- Soto Arévalo, R. (2021). Eficiencia en la ejecución de proyectos de inversión. *Ciencia latina*, 5(2), 1726-1739, de https://doi.org/10.37811/cl_rcm.v5i2.378

- Tarazona Mirabal, H. (2020). Observaciones para la construcción y validación de instrumentos de investigación. *Desafíos*, 11(2), 177–182, de <https://doi.org/10.37711/desafios.2020.11.2.213>
- Velasquez, L. (2022). Gestión administrativa y el proceso de ejecución de obras en una Municipalidad Distrital de San Ignacio. [*tesis de posgrado Universidad César Vallejo*], de <https://hdl.handle.net/20.500.12692/92906>
- Vilca, Y. H. (2023). Percepción de metodologías colaborativas en obras públicas en la Municipalidad Provincial de Puno. *Revista del Instituto de investigación de la Facultad de geología, minas, metalurgia y ciencias geográficas de la Universidad nacional mayor de San Marcos*, 26(51), e23973, de <https://doi.org/10.15381/iigeo.v26i51.23973>
- Villasís Keever, M. Á., Márquez-González, H., Zurita-Cruz, J. N., Novales, M. G. M., & Escamilla-Núñez, A. (2018). El protocolo de investigación VII. Validez y confiabilidad de las mediciones. *Revista alergia México*, 65(4), 414-421, de <https://doi.org/10.29262/ram.v65i4.560>
- Vinueza J. & Robalino, R. (2020). Optimization and internal control in the use of public resources in the improvement of administrative management. *Revista Científica FIPCAEC*, Vol. 16 (25), de <https://www.fipcaec.com/index.php/fipcaec/article/view/158/241>
- Wollmann, H. (2020). Comparative Public Administration: Concepts, Methods and Research areas. *Barataria: Revista Castellano-Manchega de Ciencias Sociales*, 27, 18-31, de <https://doi.org/10.20932/barataria.v0i27.529>

ANEXOS

ANEXO N°01: MATRIZ DE OPERACIONALIZACIÓN DE VARIABLES

TITULO: Administración pública y Ejecución de obras en la municipalidad distrital de Uchumarca, 2023

VARIABLES	DEFINICION CONCEPTUAL	DEFINICION OPERACIONAL	DIMESIONES	INDICADORES	ESCALA DE MEDICIÓN
Administración Pública	La Administración Pública es una rama de las ciencias sociales cuyo propósito es estudiar la gestión del poder ejecutivo en lo que respecta a la ejecución y provisión de servicios públicos a favor de la comunidad (Camacho, 2000).	La Administración Pública se medirá en sus dimensiones Planificación en relación al Sistema de planeamiento estratégico, Organización en el Sistema de gestión de recurso humano, Dirección en relación al Sistema de Abastecimiento, Control en relación Sistema de Control.	Planificación: Sistema de Planeamiento Estratégico	Plan Estratégico Institucional	Intervalo: - Malo (26 - 60) - Regular (61 - 95) - Bueno (96 - 130)
				Plan Operativo Institucional	
			Organización: Sistema de gestión del recurso humano	Organización del trabajo y su distribución	
				Rendimiento	
				Desarrollo y Capacitación	
			Dirección: Sistema de Abastecimiento	Programación Multianual de Bienes, Servicios y Obras	
				Gestión de Adquisiciones	
				Administración de Bienes	
			Control: Sistema de Control	Control Institucional	

VARIABLES	DEFINICION CONCEPTUAL	DEFINICION OPERACIONAL	DIMESIONES	INDICADORES	ESCALA DE MEDICIÓN
Ejecución de Obras	La ejecución de obras se caracteriza por ser una intervención de duración limitada que emplea recursos públicos, ya sea en su totalidad o parcialidad, con la finalidad de crear, ampliar, mejorar o restaurar la capacidad productora o de provisión de bienes y servicios de una entidad específica. Estos proyectos tienen como objetivo principal la generación de beneficios a lo largo de su ciclo de vida, de manera independiente de otros proyectos con los que puedan estar relacionados. (Benites & Salguero, 2019).	La Ejecución de obras se operacionaliza en base a las etapas de los proyectos las cuales se dividen en; inicio, ejecución, seguimiento y cierre.	Inicio	Actos Preparatorios	Intervalo: - Malo (26 - 60) - Regular (61 - 95) - Bueno (96 - 130)
			Planificación	Cronograma	
			Ejecución	Avance de Obra	
				Adicional y/o Deductivo de Obra	
				Suspensión y/o Paralización de Obra	
			Seguimiento	Cuaderno de Obra	
			Cierre	Liquidación Física	
Liquidación Financiera					

ANEXO N°02: MATRIZ DE CONSISTENCIA

PROBLEMA	OBJETIVOS	HIPOTESIS	VARIABLE E INDICADORES				
			DIMENSIONES	INDICADORES	ITEM	ESCALA DE MEDICION	NIVELES O RANGOS
¿Existe relación entre Administración Pública y la ejecución de obras en la municipalidad de Uchumarca, 2023?	<p>OBJETIVO GENERAL Determinar la correlación entre administración pública y ejecución de obras en la municipalidad de Uchumarca.</p> <p>OBJETIVOS ESPECIFICOS</p> <ul style="list-style-type: none"> • Determinar los niveles de administración pública en la municipalidad de Uchumarca. • Verificar el registro documentario del proceso de ejecución de las obras culminadas consideradas en el presupuesto 2023. • Establecer la correlación entre la dimensión planificación y ejecución de obras. • Establecer la correlación entre la dimensión 	<p>HIPÓTESIS GENERAL: Existe relación significativa entre administración pública y ejecución de obras en la municipalidad de Uchumarca.</p> <p>HIPÓTESIS ESPECIFICA: • Existe relación significativa entre la dimensión planificación y ejecución de obras. • Existe relación significativa entre la dimensión organización y ejecución de obras.</p>	Variable 1: Administración Pública (Variable Independiente)				
			Planificación: Sistema de Planeamiento Estratégico	Plan Estratégico Institucional	01 – 03	Likert - Nunca (1) - Casi nunca (2) - Algunas veces (3) - Casi siempre (4) - Siempre (5).	Intervalo: Malo Regular Bueno
				Plan Operativo Institucional	04 – 06		
			Organización: Sistema de Gestión del Recurso Humano	Organización del trabajo y su distribución	07 – 08		
				Rendimiento	09 – 10		
				Desarrollo y Capacitación	11 – 12		
			Dirección: Sistema de Abastecimiento	Programación Multianual de Bienes, Servicios y Obras	13 – 15		
				Gestión de Adquisiciones	16 – 17		
				Administración de Bienes	18 – 19		
			Control: Sistema de Control	Control Institucional	20 – 26		
			Variable 2: Ejecución de Obras Públicas (Variable Dependiente)				
			Inicio	Actos Preparatorios	01 – 06	Likert - Nunca (1) - Casi nunca (2) - Algunas veces (3) - Casi siempre (4) - Siempre (5).	Intervalo: Malo Regular Bueno
			Planificación	Documentos Técnicos	07 – 11		
			Ejecución	Avance de Obra	12 – 15		
				Adicional y/o Deductivo de Obra	16 – 17		
				Suspensión y/o Paralización de Obra	18 – 19		
			Seguimiento	Cuaderno de Obra	20 – 21		

PROBLEMA	OBJETIVOS	HIPOTESIS	VARIABLE E INDICADORES				
			DIMENSIONES	INDICADORES	ITEM	ESCALA DE MEDICION	NIVELES O RANGOS
	<p>organización y ejecución de obras.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Establece la correlación entre la dimensión dirección y ejecución de obras. • Establecer la correlación entre la dimensión control y ejecución de obras. 	<ul style="list-style-type: none"> • Existe relación significativa entre la dimensión dirección y ejecución de obras. • Existe relación significativa entre la dimensión control y ejecución de obras. 	Cierre	Liquidación Física Liquidación Financiera	22 – 23 24 – 26		

ANEXO N°03: INSTRUMENTO DE RECOLECCIÓN DE DATOS

CUESTIONARIO DE ENCUESTA: ADMINISTRACIÓN PÚBLICA Y EJECUCIÓN DE OBRAS

El presente cuestionario tiene como propósito recolectar información importante para realizar la investigación denominada: “Administración pública y Ejecución de obras en la municipalidad distrital de Uchumarca, 2023”. Se le agradece por su colaboración por responder las preguntas que encontrará a continuación. Se le hace de conocimiento que la información que usted nos brinde, serán tratados con profesionalismo, discreción y responsabilidad. Muchas gracias por su colaboración.

Instrucciones: Coloque el número de su respuesta en la casilla de alternativas

Nunca	Casi nunca	No sabe / No	Casi Nunca	Casi nunca
1	2	3	4	5

VARIABLE: ADMINISTRACIÓN PÚBLICA

N°	DIMENSIÓN	VALORACIÓN				
		NUNCA	CASI NUNCA	A VECES	CASI SIEMPRE	SIEMPRE
		1	2	3	4	5
	Planificación: Sistema de Planeamiento Estratégico					
1	La entidad a socializado el PEI					
2	Ha participado en la elaboración de la misión y visión de la Entidad					
3	Sus labores están alineadas a los Objetivos Estratégicos de la Entidad.					
4	Participa activamente en la elaboración del POI					
5	Conoce las actividades establecidas en el POI					
6	Cumple con las metas establecidas en el POI					

N°	DIMENSIÓN	VALORACIÓN				
		NUNCA	CASI NUNCA	A VECES	CASI SIEMPRE	SIEMPRE
		1	2	3	4	5
	Organización: Sistema de Gestión del Recurso Humano					
7	La entidad socializa el MOF.					
8	La entidad socializa el ROF.					
9	Las funciones que desempeña van acordes con su perfil profesional.					
10	La entidad ha implementado el subsistema de Gestión del Rendimiento					
11	Ha recibido capacitación en temas relacionados a sus funciones.					
12	La entidad evalúa su desempeño					
	Dirección: Sistema de Abastecimiento					
13	Cumple con presentar su cuadro de necesidades					
14	El Plan Anual de Contrataciones está acorde a las necesidades de su área.					
15	Se cumple con el PAC.					
16	Los procesos de contratación se desarrollan dentro de los plazos programados.					
17	El proveedor cumple con la presentación de los documentos para el perfeccionamiento del contrato.					
18	Los bienes son ingresados a la entidad de forma oportuna.					

N°	DIMENSIÓN	VALORACIÓN				
		NUNCA	CASI NUNCA	A VECES	CASI SIEMPRE	SIEMPRE
		1	2	3	4	5
19	Los bienes adquiridos por la entidad se encuentran dentro del inventario institucional.					
	Control: Sistema de Control Institucional					
20	La institución ha implementado el sistema de Control Interno.					
21	El funcionario responsable de las contrataciones verifica la documentación entregada por el proveedor previo al inicio de las obras (Cartas fianzas, documentos del plantel técnico propuesto, documentos que acrediten la experiencia del postor, entre otros).					
22	Se ha implementado un Plan de respuesta ante riesgo identificados en la ejecución de Obras.					
23	Se han registrados todas las obras que se encuentran en ejecución física en el aplicativo INFOBRAS.					
24	Se registra el avance mensual de las obras en el Aplicativo INFOBRAS.					
25	El funcionario responsable de la ejecución de obras brinda la conformidad a los informes mensuales de la ejecución adjuntado los documentos presentados por el residente y supervisión de obra.					

N°	DIMENSIÓN	VALORACIÓN				
		NUNCA	CASI NUNCA	A VECES	CASI SIEMPRE	SIEMPRE
		1	2	3	4	5
26	El funcionario responsable de la ejecución de obras verifica que estas cumplan con las especificaciones técnicas y plazos establecidos en el cronograma de ejecución.					

VARIABLE: EJECUCIÓN DE OBRAS

N°	DIMENSIÓN	VALORACIÓN				
		NUNCA	CASI NUNCA	A VECES	CASI SIEMPRE	SIEMPRE
		1	2	3	4	5
	Inicio					
1	Las obras ejecutadas están consideradas dentro del Presupuesto participativo.					
2	Se cuenta con el presupuesto total para la ejecución de las obras.					
3	La entidad utiliza las bases estándar del OSCE para los procesos de contratación.					
4	El comité de selección es presidido por 01 miembro encargado de las contrataciones de la Entidad.					
5	El comité de selección es presidido por 02 miembros con conocimiento técnico en el objeto de contratación.					
6	El proceso de contratación Cumple el cronograma inicial del proceso de contratación.					
	Planificación					

N°	DIMENSIÓN	VALORACIÓN				
		NUNCA	CASI NUNCA	A VECES	CASI SIEMPRE	SIEMPRE
		1	2	3	4	5
7	La entidad notifica el supervisor al contratista.					
8	La entidad realiza la entrega parcial o total del terreno.					
9	La entidad aprueba el calendario valorizado previo inicio de ejecución de obra.					
10	La entidad realiza la entrega del Expediente Técnico al contratista.					
11	La entidad realiza la entrega del adelanto directo dentro de los 7 días de recibida la solicitud por parte del contratista.					
	Ejecución					
12	El contratista presenta las valorizaciones el último día del mes a valorizar.					
13	El supervisor entrega a la entidad la valorización del mes dentro de los 5 días hábiles del mes siguientes.					
14	El avance de obra cumple con lo programado en el cronograma valorizado del mes correspondiente.					
15	Durante la ejecución de las obras se han presentado informes de control concurrente.					

N°	DIMENSIÓN	VALORACIÓN				
		NUNCA	CASI NUNCA	A VECES	CASI SIEMPRE	SIEMPRE
		1	2	3	4	5
16	Las obras han presentado aprobaciones de adicionales deductivos.					
17	Las obras han presentado aprobaciones de ampliaciones de plazo.					
18	Las obras han presentado aprobaciones de suspensiones de plazos.					
19	Las obras han presentado aprobaciones de paralizaciones.					
	Seguimiento					
20	En las obras ejecutadas se ha realizado el registro diario de los trabajos ejecutados en el cuaderno de obra.					
21	La entidad ha monitoreado el registro diario del cuaderno de obra.					
	Cierre					
22	Contratista presenta la liquidación dentro de los 60 días calendario o el equivalente a un décimo del plazo vigente.					
23	La liquidación física está acorde con lo proyectado y ejecutado.					
24	La liquidación financiera cumple con determinar el valor real de la obra ejecutada.					

N°	DIMENSIÓN	VALORACIÓN				
		NUNCA	CASI NUNCA	A VECES	CASI SIEMPRE	SIEMPRE
		1	2	3	4	5
25	La entidad realiza la devolución de la carta fianza.					
26	La entidad realiza el cierre del Proyecto.					

ANEXO N°04: CONSENTIMIENTO INFORMADO



Consentimiento Informado

Título de la investigación: Administración pública y Ejecución de obras en la municipalidad distrital de Uchumarca, 2023

Investigador (a) (es): Dalia Marianella Alvarado cabel

Propósito del estudio

Le invitamos a participar en la investigación titulada “Administración pública y Ejecución de obras en la municipalidad distrital de Uchumarca, 2023”, cuyo objetivo es determinar la correlación entre administración pública y ejecución de obras en la municipalidad de Uchumarca. Esta investigación es desarrollada por estudiantes posgrado del programa académico de Maestría en Gestión Pública, de la Universidad César Vallejo del campus Trujillo, aprobado por la autoridad correspondiente de la Universidad y con el permiso de la institución Municipalidad Distrital de Uchumarca

En la actualidad, se observan retrasos en la ejecución de obras en diversas regiones del Perú. Por esta razón, es imperativo determinar las causas que obstaculizan el progreso adecuado de estas obras, con el propósito de implementar medidas correctivas que aborden de manera oportuna los problemas identificados.

Procedimiento:

Si usted decide participar en la investigación se realizará lo siguiente (enumerar los procedimientos del estudio):

1. Se realizará una encuesta donde se recogerán datos personales y algunas preguntas sobre la investigación titulada “Administración pública y Ejecución de obras en la municipalidad distrital de Uchumarca, 2023”.
2. La encuesta tendrá un tiempo aproximado de 15 minutos y se realizará de forma virtual. Las respuestas al cuestionario o guía de entrevista serán codificadas usando un número de identificación y, por lo tanto, serán anónimas.

Participación voluntaria (principio de autonomía):

Puede hacer todas las preguntas para aclarar sus dudas antes de decidir si desea participar o no, y su decisión será respetada. Posterior a la aceptación no desea continuar puede hacerlo sin ningún problema.

Riesgo (principio de No maleficencia):

Indicar al participante la existencia que NO existe riesgo o daño al participar en la investigación. Sin embargo, en el caso que existan preguntas que le puedan generar incomodidad. Usted tiene que aclarar de manera eficiente.





Confidencialidad (principio de justicia):

Los datos recolectados deben ser anónimos y no tener ninguna forma de identificar al participante. Garantizamos que la información que usted nos brinde es totalmente Confidencial y no será usada para ningún otro propósito fuera de la investigación. Los datos permanecerán bajo custodia del investigador principal y pasado un tiempo determinado serán eliminados convenientemente.

Problemas o preguntas:

Si tiene preguntas sobre la investigación puede contactar con la investigadora Alvarado Cabel, Dalia Marianella email: daliaalcabgmail.com y Docente asesor Horna Clavo, Edilberto email:

Consentimiento

Después de haber leído los propósitos de la investigación autorizo participar en la investigación antes mencionada.

Nombres y apellido: Julio Nestor Dávila Rojas

Fecha y hora: 01 de diciembre de 2023.

MUNICIPALIDAD DISTRITAL CHICOMA
ALCALDIA
J. Nestor Dávila Rojas
ALCALDE



MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE UCHUMARCA
Provincia de Bolívar - Región La Libertad

“AÑO DE LA UNIDAD, LA PAZ Y EL DESARROLLO”

Uchumarca, 01 de diciembre del 2023

OFICIO N°161-2023-MDU/A

Señora:
Dalia Marianella Alvarado Cabel

ASUNTO : Autorización para aplicar Investigación y publicación de la identidad en los resultados del estudio “Administración pública y Ejecución de obras en la Municipalidad Distrital de Uchumarca, 2023”

REFERENCIA : CARTA N°01-2023-DMAC

De mi especial consideración;

Reciba el saludo institucional de la Municipalidad Distrital de Uchumarca, al mismo tiempo en atención a la solicitud presentada ante esta entidad, este despacho **AUTORIZA** la aplicación y publicación de la identidad en los resultados del estudio de investigación denominado; “ADMINISTRACIÓN PÚBLICA Y EJECUCIÓN DE OBRAS EN LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE UCHUMARCA, 2023”. Esperamos aportar con información relevante para la investigación y en su momento, contar con el resultado de la misma a fin de adoptar decisiones en favor de la gestión de la entidad.

Atentamente;



MUNICIPALIDAD DISTRITAL UCHUMARCA
Nestor Dávila Rojas
ALCALDE

Calle

Uchumarca, 30 de noviembre de 2023

CARTA N°01-2023-DMAC

Señor
JULIO NESTOR DÁVILA ROJAS
Alcalde
MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE UCHUMARCA
Plaza de Armas Uchumarca SN
Uchumarca. -



ASUNTO : Solicito autorización para aplicar investigación y publicación de la identidad en los resultados del estudio.

De mi mayor consideración:


Es muy grato dirigirme a usted, para saludarlo muy cordialmente y desearle la continuidad y éxitos en la gestión que viene desempeñando.

Asimismo, por medio de la presente, yo Dalia Marianella Alvarado Cabel, identificada con DNI N°75816172 y domicilio en Calle Miguel Grau Mz 5 Lt 13, Victor Larco Herrera, Trujillo, estudiante del Programa Académico de Maestría en Gestión Pública de la Escuela de Posgrado de la Universidad Cesar Vallejo - filial Trujillo, me presento ante usted, para hacer de su conocimiento que estoy desarrollando la investigación titulada "Administración pública y Ejecución de obras en la Municipalidad Distrital de Uchumarca, 2023", la cual requiere aplicar instrumentos de investigación.

En tal sentido solicito autorización para que aplique mi investigación en la institución que usted dirige, asimismo se publique su identidad en los resultados que se obtendrán cuando culmine la investigación, por lo cual pido se conceda las facilidades adicionales que se requieran.

Concedora de su gesto de apoyo, no pudo que la presente tenga la aceptación esperada.

Atentamente



Dalia Marianella Alvarado Cabel
DNI N°75816172

Anexos: Formato de documento de autorización.

ANEXO N°05: MATRIZ DE VALIDACIÓN DE JUICIO DE EXPERTOS



UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

EVALUACIÓN POR JUICIO DE EXPERTOS

Respetado juez: Usted ha sido seleccionado para evaluar el instrumento de medición para la investigación "Administración pública y Ejecución de obras en la Municipalidad Distrital de Uchamarca, 2023". La evaluación del instrumento es de gran relevancia para lograr que sea válido y que los resultados obtenidos a partir de éste sean utilizados eficientemente; aportando al quehacer psicológico. Agradecemos su valiosa colaboración.

1. DATOS GENERALES DEL JUEZ

Nombre del Juez :	Gonzalo Ramiro Perez Rodríguez		
Grado Profesional :	Maestría	(X)	Doctor ()
Área de formación académica :	Clínica	()	Social ()
	Educativa	()	Organizacional (X)
Área de Experiencia profesional :	Área organización en la administración pública y gestión de proyectos.		
Institución donde labora :	Instituto Regional de Enfermedades Neoplásicas del Norte		
Tiempo de Experiencia profesional en el área :	2 a 4 año	()	
	Más de 5 años	(X)	
Experiencia de Investigación Psicométrica :	Diseño de modelo de gestión basado en la prospectiva estratégica para mejorar la competitividad del Instituto Regional de Enfermedades Neoplásicas		

2. PROPÓSITO DE LA EVALUACIÓN

Validar el contenido del instrumento, por juicio de expertos.

3. DATOS DE LA ESCALA

VARIABLE: ADMINISTRACIÓN PÚBLICA	
Nombre de la Prueba :	Cuestionario
Autora :	Dalia Marianella Alvarado Cabel
Procedencia :	-



Tiempo de Aplicación :	15 Min.
Ámbito de aplicación :	Municipalidad Distrital De Uchumarca
Significación :	0.005

VARIABLE: EJECUCIÓN DE OBRAS	
Nombre de la Prueba :	Cuestionario
Autora :	Dalia Marianella Alvarado Cabel
Procedencia :	-
Tiempo de Aplicación :	15 Min.
Ámbito de aplicación :	Municipalidad Distrital De Uchumarca
Significación :	0.005

4. SOPORTE TEÓRICO

Escala/ Área	Subescala (dimensiones)	Definición
ADMINISTRACIÓN PÚBLICA	Planificación: Sistema de Planeamiento Estratégico	La Administración Pública es una rama de las ciencias sociales cuyo propósito es estudiar la gestión del poder ejecutivo en lo que respecta a la ejecución y provisión de servicios públicos a favor de la comunidad (Camacho, 2000).
	Organización: Sistema de Gestión del Recurso Humano	
	Dirección: Sistema de Abastecimiento	
	Control: Sistema de Control Institucional	
EJECUCIÓN DE OBRAS	Inicio	La ejecución de obras se caracteriza por ser una intervención de duración limitada que emplea recursos públicos, ya sea en su totalidad o parcialidad, con la finalidad de crear, ampliar, mejorar o restaurar la capacidad productora o de provisión de bienes y servicios de una entidad específica. Estos proyectos tienen como objetivo principal la generación de beneficios a lo largo de su ciclo de vida, de manera independiente
	Planificación	
	Ejecución	
	Seguimiento	
	Cierre	

Escala/ Área	Subescala (dimensiones)	Definición
		de otros proyectos con los que puedan estar relacionados. (Benites & Salguero, 2019).

5. PRESENTACIÓN DE INSTRUMENTOS PARA EL JUEZ

A continuación, a usted le presento el instrumento de medición elaborado por la alumna Dalia Marianella Alvarado Cabel en el año 2023. De acuerdo con los siguientes indicadores califiquen cada uno de los ítems según corresponda.

Categoría	Calificación	Indicador
CLARIDAD El ítem se comprende fácilmente, es decir, su sintáctica y semántica son adecuadas.	1. No cumple con el criterio	El ítem no es claro.
	2. Bajo Nivel	El ítem requiere bastantes modificaciones o una modificación muy grande en el uso de las palabras de acuerdo con su significado o por la ordenación de estas.
	3. Moderado nivel	Se requiere una modificación muy específica de algunos de los términos del ítem.
	4. Alto nivel	El ítem es claro, tiene semántica y sintaxis adecuada.
COHERENCIA El ítem tiene relación lógica con la dimensión	1. Totalmente en desacuerdo (no cumple con el criterio)	El ítem no tiene relación lógica con la dimensión.

Categoría	Calificación	Indicador
o indicador que está midiendo.	2. Desacuerdo (bajo nivel de acuerdo)	El ítem tiene una relación tangencial /lejana con la dimensión.
	3. Acuerdo (moderado nivel)	El ítem tiene una relación moderada con la dimensión que se está midiendo.
	4. Totalmente de Acuerdo (alto nivel)	El ítem se encuentra está relacionado con la dimensión que está midiendo.
RELEVANCIA El ítem es esencial o importante, es decir debe ser incluido.	1. No cumple con el criterio	El ítem puede ser eliminado sin que se vea afectada la medición de la dimensión.
	2. Bajo Nivel	El ítem tiene alguna relevancia, pero otro ítem puede estar incluyendo lo que mide éste.
	3. Moderado nivel	El ítem es relativamente importante.
	4. Alto nivel	El ítem es muy relevante y debe ser incluido.

Leer con detenimiento los ítems y calificar en una escala de 1 a 4 su valoración, así como solicitamos brinde sus observaciones que considere pertinente.

1. No cumple con el criterio
2. Bajo Nivel
3. Moderado nivel
4. Alto nivel



Dimensión del instrumento: ADMINISTRACIÓN PÚBLICA

- Primera dimensión: Planificación: Sistema de Planeamiento Estratégico
- Objetivo de la dimensión: Mide la planificación de la administración pública en relación a la ejecución de obras.

Indicador	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones /Recomendaciones
Plan Estratégico Institucional	La entidad a socializado el PEI	4	4	4	-
	Ha participado en la elaboración de la misión y visión de la Entidad	4	4	4	-
	Sus labores están alineadas a los Objetivos Estratégicos de la Entidad.	4	4	4	-
Plan Operativo Institucional	Participa activamente en la elaboración del POI	4	4	4	-
	Conoce las actividades establecidas en el POI	4	4	4	-
	Cumple con las metas establecidas en el POI	4	4	4	-
Organización del trabajo y su distribución	La entidad socializa el MOF.	4	4	4	-
	La entidad socializa el ROF.	4	4	4	-

- Segunda dimensión: Organización: Sistema de Gestión del Recurso Humano
- Objetivo de la dimensión: Mide la organización del sistema de gestión del recurso humano de la administración pública en relación a la ejecución de obras.

Indicador	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones /Recomendaciones
Rendimiento	Las funciones que desempeña van acordes con su perfil profesional.	4	4	4	-
	La entidad ha implementado el subsistema de Gestión del Rendimiento	4	4	4	-
Desarrollo y Capacitación	Ha recibido capacitación en temas relacionados a sus funciones.	4	4	4	-
	La entidad evalúa su desempeño	4	4	4	-



- Tercera dimensión: Dirección: Sistema de Abastecimiento
- Objetivo de la Dimensión: Mide la dirección del sistema de abastecimiento de la administración pública en relación a la ejecución de obras.

Indicador	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones /Recomendaciones
-----------	------	----------	------------	------------	--------------------------------

Programación Multianual de Bienes, Servicios y Obras	Cumple con presentar su cuadro de necesidades	4	4	4	-
	El Plan Anual de Contrataciones está acorde a las necesidades de su área.	4	4	4	-
	Se cumple con el PAC.	4	4	4	-
Gestión de Adquisiciones	Los procesos de contratación se desarrollan dentro de los plazos programados.	4	4	4	-
	El proveedor cumple con la presentación de los documentos para el perfeccionamiento del contrato.	4	4	4	-
Administración de Bienes	Los bienes son ingresados a la entidad de forma oportuna.	4	4	4	-
	Los bienes adquiridos por la entidad se encuentran dentro del inventario institucional.	4	4	4	-

- Cuarta dimensión: Control: Sistema de Control Institucional
- Objetivo de la Dimensión: Mide el control con el sistema de control institucional de la administración pública en relación a la ejecución de obras.



Indicador	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones /Recomendaciones
Control Institucional	La institución ha implementado el sistema de Control Interno.	4	4	4	-
	El funcionario responsable de las contrataciones verifica la documentación entregada por el proveedor previo al inicio de las obras (Cartas fianzas, documentos del plantel técnico propuesto, documentos que acrediten la experiencia del postor, entre otros).	4	4	4	-
	Se ha implementado un Plan de respuesta ante riesgo identificados en la ejecución de Obras.	4	4	4	-
	Se han registrados todas las obras que se encuentran en ejecución física en el aplicativo INFOBRAS.	4	4	4	-
	Se registra el avance mensual de las obras en el Aplicativo INFOBRAS.	4	4	4	-
	El funcionario responsable de la ejecución de obras brinda la conformidad a los	4	4	4	-

Indicador	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones /Recomendaciones
	informes mensuales de la ejecución adjuntado los documentos presentados por el residente y supervisión de obra.				
	El funcionario responsable de la ejecución de obras verifica que estas cumplan con las especificaciones técnicas y plazos establecidos en el cronograma de ejecución.	4	4	4	-

Dimensión del instrumento: EJECUCIÓN DE OBRAS

- Primera dimensión: Inicio
- Objetivo de la dimensión: Mide el proceso para el inicio de la ejecución de obras.

Indicador	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones /Recomendaciones
Actos Preparatorios	Las obras ejecutadas están consideradas dentro del Presupuesto participativo.	4	4	4	-
	Se cuenta con el presupuesto total para la ejecución de las obras.	4	4	4	-
	La entidad utiliza las bases estándar del OSCE para los procesos de contratación.	4	4	4	-
	El comité de selección es presidido por 01 miembro encargado de las contrataciones de la Entidad.	4	4	4	-
	El comité de selección es presidido por 02 miembros con conocimiento técnico en el objeto de contratación.	4	4	4	-
	El proceso de contratación Cumple el cronograma inicial del proceso de contratación.	4	4	4	-



- Segunda dimensión: Planificación
- Objetivo de la dimensión: Mide el proceso de planificación en la ejecución de obras.

Indicador	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones /Recomendaciones
Documentos Técnicos	La entidad notifica el supervisor al contratista.	4	4	4	-

Indicador	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones /Recomendaciones
	La entidad realiza la entrega parcial o total del terreno.	4	4	4	-
	La entidad aprueba el calendario valorizado previo inicio de ejecución de obra.	4	4	4	-
	La entidad realiza la entrega del Expediente Técnico al contratista.	4	4	4	-
	La entidad realiza la entrega del adelanto directo dentro de los 7 días de recibida la solicitud por parte del contratista.	4	4	4	-

- Tercera dimensión: Ejecución
- Objetivo de la dimensión: Mide el proceso de la ejecución de obras.

Indicador	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones /Recomendaciones
Avance de Obra	El contratista presenta las valorizaciones el último día del mes a valorizar.	4	4	4	-
	El supervisor entrega a la entidad la valorización del mes dentro de los 5 días hábiles del mes siguientes.	4	4	4	-
	El avance de obra cumple con lo programado en el cronograma valorizado del mes correspondiente.	4	4	4	-
	Durante la ejecución de las obras se han presentado informes de control concurrente.	4	4	4	-
Adicional y/o Deductivo de Obra	Las obras han presentado aprobaciones de adicionales deductivos.	4	4	4	-
	Las obras han presentado aprobaciones de ampliaciones de plazo.	4	4	4	-
Suspensión y/o Paralización de Obra	Las obras han presentado aprobaciones de suspensiones de plazos.	4	4	4	-
	Las obras han presentado aprobaciones de paralizaciones.	4	4	4	-

- H* - Cuarta dimensión: Seguimiento
- Objetivo de la dimensión: Mide el seguimiento de la ejecución de obras.

Indicador	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones /Recomendaciones
Cuaderno de Obra	En las obras ejecutadas se ha realizado el registro diario de los trabajos	4	4	4	-

Indicador	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones /Recomendaciones
	ejecutados en el cuaderno de obra.				
	La entidad ha monitoreado el registro diario del cuaderno de obra.	4	4	4	-

- Quinta dimensión: Cierre
- Objetivo de la dimensión: Mide el cierre de la ejecución de obras.

Indicador	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones /Recomendaciones
Liquidación Física	Contratista presenta la liquidación dentro de los 60 días calendario o el equivalente a un décimo del plazo vigente.	4	4	4	-
	La liquidación física está acorde con lo proyectado y ejecutado.	4	4	4	-
Liquidación Financiera	La liquidación financiera cumple con determinar el valor real de la obra ejecutada.	4	4	4	-
	La entidad realiza la devolución de la carta fianza.	4	4	4	-
	La entidad realiza el cierre del Proyecto.	4	4	4	-



Firma del Evaluador
Mg. Gonzalo Ramiro Perez Rodríguez
DNI: 18028962

EVALUACIÓN POR JUICIO DE EXPERTOS

Respetado juez: Usted ha sido seleccionado para evaluar el instrumento de medición para la investigación “Administración pública y Ejecución de obras en la Municipalidad Distrital de Uchumarca, 2023”. La evaluación del instrumento es de gran relevancia para lograr que sea válido y que los resultados obtenidos a partir de éste sean utilizados eficientemente; aportando al quehacer psicológico. Agradecemos su valiosa colaboración.

1. DATOS GENERALES DEL JUEZ

Nombre del Juez :	Jorge Luis Bringas Maldonado		
Grado Profesional :	Maestría	(X)	Doctor ()
Área de formación académica :	Clínica	()	Social ()
	Educativa	()	Organizacional (X)
Área de Experiencia profesional :	Ejecución y supervisión de Obras en el sector público.		
Institución donde labora :	Gobierno Regional La Libertad		
Tiempo de Experiencia profesional en el área :	2 a 4 año	()	
	Más de 5 años	(X)	
Experiencia de Investigación Psicométrica :	Trato Directo y su Impacto en la Ejecución de Obras por Impuestos en una entidad pública de La Libertad, 2022		

2. PROPÓSITO DE LA EVALUACIÓN

Validar el contenido del instrumento, por juicio de expertos.

3. DATOS DE LA ESCALA

VARIABLE: ADMINISTRACIÓN PÚBLICA	
Nombre de la Prueba :	Cuestionario
Autora :	Dalia Marianella Alvarado Cabel
Procedencia :	-
Tiempo de Aplicación :	15 Min.
Ámbito de aplicación :	Municipalidad Distrital De Uchumarca

Significación :	0.005
-----------------	-------

VARIABLE: EJECUCIÓN DE OBRAS	
Nombre de la Prueba :	Cuestionario
Autora :	Dalia Marianella Alvarado Cabel
Procedencia :	-
Tiempo de Aplicación :	15 Min.
Ámbito de aplicación :	Municipalidad Distrital De Uchumarca
Significación :	0.005

4. SOPORTE TEÓRICO

Escala/ Área	Subescala (dimensiones)	Definición
ADMINISTRACIÓN PÚBLICA	Planificación: Sistema de Planeamiento Estratégico	La Administración Pública es una rama de las ciencias sociales cuyo propósito es estudiar la gestión del poder ejecutivo en lo que respecta a la ejecución y provisión de servicios públicos a favor de la comunidad (Camacho, 2000).
	Organización: Sistema de Gestión del Recurso Humano	
	Dirección: Sistema de Abastecimiento	
	Control: Sistema de Control Institucional	
EJECUCIÓN DE OBRAS	Inicio	La ejecución de obras se caracteriza por ser una intervención de duración limitada que emplea recursos públicos, ya sea en su totalidad o parcialidad, con la finalidad de crear, ampliar, mejorar o restaurar la capacidad productora o de provisión de bienes y servicios de una entidad específica. Estos proyectos tienen como objetivo principal la generación de beneficios a lo largo de su ciclo de vida, de manera independiente de otros proyectos con los que puedan estar
	Planificación	
	Ejecución	
	Seguimiento	
	Cierre	

		relacionados. (Benites & Salguero, 2019).
--	--	---

5. PRESENTACIÓN DE INSTRUMENTOS PARA EL JUEZ

A continuación, a usted le presento el instrumento de medición elaborado por la alumna Dalia Marianella Alvarado Cabel en el año 2023. De acuerdo con los siguientes indicadores califiquen cada uno de los ítems según corresponda.

Categoría	Calificación	Indicador
CLARIDAD El ítem se comprende fácilmente, es decir, su sintáctica y semántica son adecuadas.	1. No cumple con el criterio	El ítem no es claro.
	2. Bajo Nivel	El ítem requiere bastantes modificaciones o una modificación muy grande en el uso de las palabras de acuerdo con su significado o por la ordenación de estas.
	3. Moderado nivel	Se requiere una modificación muy específica de algunos de los términos del ítem.
	4. Alto nivel	El ítem es claro, tiene semántica y sintaxis adecuada.
COHERENCIA El ítem tiene relación lógica con la dimensión o indicador que está midiendo.	1. Totalmente en desacuerdo (no cumple con el criterio)	El ítem no tiene relación lógica con la dimensión.
	2. Desacuerdo (bajo nivel de acuerdo)	El ítem tiene una relación tangencial /lejana con la dimensión.
	3. Acuerdo (moderado nivel)	El ítem tiene una relación moderada con

Categoría	Calificación	Indicador
		la dimensión que se está midiendo.
	4. Totalmente de Acuerdo (alto nivel)	El ítem se encuentra está relacionado con la dimensión que está midiendo.
RELEVANCIA El ítem es esencial o importante, es decir debe ser incluido.	1. No cumple con el criterio	El ítem puede ser eliminado sin que se vea afectada la medición de la dimensión.
	2. Bajo Nivel	El ítem tiene alguna relevancia, pero otro ítem puede estar incluyendo lo que mide éste.
	3. Moderado nivel	El ítem es relativamente importante.
	4. Alto nivel	El ítem es muy relevante y debe ser incluido.

Leer con detenimiento los ítems y calificar en una escala de 1 a 4 su valoración, así como solicitamos brinde sus observaciones que considere pertinente.

1. No cumple con el criterio
2. Bajo Nivel
3. Moderado nivel
4. Alto nivel



Jorge Luis Aringás Maldonado
 INGENIERO CIVIL
 CIP 66946

Dimensión del instrumento: ADMINISTRACIÓN PÚBLICA

- Primera dimensión: Planificación: Sistema de Planeamiento Estratégico
- Objetivo de la dimensión: Mide la planificación de la administración pública en relación a la ejecución de obras.

Indicador	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones /Recomendaciones
Plan Estratégico Institucional	La entidad a socializado el PEI	4	4	4	-
	Ha participado en la elaboración de la misión y visión de la Entidad	4	4	4	-
	Sus labores están alineadas a los Objetivos Estratégicos de la Entidad.	4	4	4	-
Plan Operativo Institucional	Participa activamente en la elaboración del POI	4	4	4	-
	Conoce las actividades establecidas en el POI	4	4	4	-
	Cumple con las metas establecidas en el POI	4	4	4	-
Organización del trabajo y su distribución	La entidad socializa el MOF.	4	4	4	-
	La entidad socializa el ROF.	4	4	4	-

- Segunda dimensión: Organización: Sistema de Gestión del Recurso Humano
- Objetivo de la dimensión: Mide la organización del sistema de gestión del recurso humano de la administración pública en relación a la ejecución de obras.

Indicador	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones /Recomendaciones
Rendimiento	Las funciones que desempeña van acordes con su perfil profesional.	4	4	4	-
	La entidad ha implementado el subsistema de Gestión del Rendimiento	4	4	4	-
Desarrollo y Capacitación	Ha recibido capacitación en temas relacionados a sus funciones.	4	4	4	-
	La entidad evalúa su desempeño	4	4	4	-

- Tercera dimensión: Dirección: Sistema de Abastecimiento
- Objetivo de la Dimensión: Mide la dirección del sistema de abastecimiento de la administración pública en relación a la ejecución de obras.

Indicador	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones /Recomendaciones
Programación Multianual de Bienes, Servicios y Obras	Cumple con presentar su cuadro de necesidades	4	4	4	-
	El Plan Anual de Contrataciones está acorde a las necesidades de su área.	4	4	4	-
	Se cumple con el PAC.	4	4	4	-
Gestión de Adquisiciones	Los procesos de contratación se desarrollan dentro de los plazos programados.	4	4	4	-
	El proveedor cumple con la presentación de los documentos para el perfeccionamiento del contrato.	4	4	4	-
Administración de Bienes	Los bienes son ingresados a la entidad de forma oportuna.	4	4	4	-
	Los bienes adquiridos por la entidad se encuentran dentro del inventario institucional.	4	4	4	-

- Cuarta dimensión: Control: Sistema de Control Institucional
- Objetivo de la Dimensión: Mide el control con el sistema de control institucional de la administración pública en relación a la ejecución de obras.

Indicador	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones /Recomendaciones
Control Institucional	La institución ha implementado el sistema de Control Interno.	4	4	4	-
	El funcionario responsable de las contrataciones verifica la documentación entregada por el proveedor previo al inicio de las obras (Cartas fianzas, documentos del plantel técnico propuesto, documentos que acrediten la experiencia del postor, entre otros).	4	4	4	-
	Se ha implementado un Plan de respuesta ante riesgo identificados en la ejecución de Obras.	4	4	4	-
	Se han registrados todas las obras que se encuentran en ejecución física en el aplicativo INFOBRAS.	4	4	4	-
	Se registra el avance mensual de las obras en el Aplicativo INFOBRAS.	4	4	4	-

Indicador	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones /Recomendaciones
	El funcionario responsable de la ejecución de obras brinda la conformidad a los informes mensuales de la ejecución adjuntado los documentos presentados por el residente y supervisión de obra.	4	4	4	-
	El funcionario responsable de la ejecución de obras verifica que estas cumplan con las especificaciones técnicas y plazos establecidos en el cronograma de ejecución.	4	4	4	-

Dimensión del instrumento: EJECUCIÓN DE OBRAS

- Primera dimensión: Inicio
- Objetivo de la dimensión: Mide el proceso para el inicio de la ejecución de obras.

Indicador	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones /Recomendaciones
Actos Preparatorios	Las obras ejecutadas están consideradas dentro del Presupuesto participativo.	4	4	4	-
	Se cuenta con el presupuesto total para la ejecución de las obras.	4	4	4	-
	La entidad utiliza las bases estándar del OSCE para los procesos de contratación.	4	4	4	-
	El comité de selección es presidido por 01 miembro encargado de las contrataciones de la Entidad.	4	4	4	-
	El comité de selección es presidido por 02 miembros con conocimiento técnico en el objeto de contratación.	4	4	4	-
	El proceso de contratación Cumple el cronograma inicial del proceso de contratación.	4	4	4	-

- Segunda dimensión: Planificación
- Objetivo de la dimensión: Mide el proceso de planificación en la ejecución de obras.

Indicador	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones /Recomendaciones
Documentos Técnicos	La entidad notifica el supervisor al contratista.	4	4	4	-
	La entidad realiza la entrega parcial o total del terreno.	4	4	4	-
	La entidad aprueba el calendario valorizado previo inicio de ejecución de obra.	4	4	4	-
	La entidad realiza la entrega del Expediente Técnico al contratista.	4	4	4	-
	La entidad realiza la entrega del adelanto directo dentro de los 7 días de recibida la solicitud por parte del contratista.	4	4	4	-

- Tercera dimensión: Ejecución
- Objetivo de la dimensión: Mide el proceso de la ejecución de obras.

Indicador	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones /Recomendaciones
Avance de Obra	El contratista presenta las valorizaciones el último día del mes a valorizar.	4	4	4	-
	El supervisor entrega a la entidad la valorización del mes dentro de los 5 días hábiles del mes siguientes.	4	4	4	-
	El avance de obra cumple con lo programado en el cronograma valorizado del mes correspondiente.	4	4	4	-
	Durante la ejecución de las obras se han presentado informes de control concurrente.	4	4	4	-
Adicional y/o Deductivo de Obra	Las obras han presentado aprobaciones de adicionales deductivos.	4	4	4	-
	Las obras han presentado aprobaciones de ampliaciones de plazo.	4	4	4	-
Suspensión y/o Paralización de Obra	Las obras han presentado aprobaciones de suspensiones de plazos.	4	4	4	-
	Las obras han presentado aprobaciones de paralizaciones.	4	4	4	-

- Cuarta dimensión: Seguimiento
- Objetivo de la dimensión: Mide el seguimiento de la ejecución de obras.

Indicador	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones /Recomendaciones
Cuaderno de Obra	En las obras ejecutadas se ha realizado el registro	4	4	4	-

Indicador	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones /Recomendaciones
	diario de los trabajos ejecutados en el cuaderno de obra.				
	La entidad ha monitoreado el registro diario del cuaderno de obra.	4	4	4	-

- Quinta dimensión: Cierre
- Objetivo de la dimensión: Mide el cierre de la ejecución de obras.

Indicador	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones /Recomendaciones
Liquidación Física	Contratista presenta la liquidación dentro de los 60 días calendario o el equivalente a un décimo del plazo vigente.	4	4	4	-
	La liquidación física está acorde con lo proyectado y ejecutado.	4	4	4	-
Liquidación Financiera	La liquidación financiera cumple con determinar el valor real de la obra ejecutada.	4	4	4	-
	La entidad realiza la devolución de la carta fianza.	4	4	4	-
	La entidad realiza el cierre del Proyecto.	4	4	4	-



Jorge Luis Bringas Maldonado
 INGENIERO CIVIL
 CIP 66946

Firma del Evaluador
 Mg. Jorge Luis Bringas Maldonado
 DNI: 18154078

EVALUACIÓN POR JUICIO DE EXPERTOS

Respetado juez: Usted ha sido seleccionado para evaluar el instrumento de medición para la investigación “Administración pública y Ejecución de obras en la Municipalidad Distrital de Uchamarca, 2023”. La evaluación del instrumento es de gran relevancia para lograr que sea válido y que los resultados obtenidos a partir de éste sean utilizados eficientemente; aportando al quehacer psicológico. Agradecemos su valiosa colaboración.

1. DATOS GENERALES DEL JUEZ

Nombre del Juez :	Eduardo Fermín Caballero Salverredy		
Grado Profesional :	Maestría	(X)	Doctor ()
Área de formación académica :	Clínica	()	Social ()
	Educativa	()	Organizacional (X)
Área de Experiencia profesional :	Ejecución y supervisión de Obras en el sector público.		
Institución donde labora :	Centro de Atención al Ciudadano del MVCS – La Libertad		
Tiempo de Experiencia profesional en el área :	2 a 4 año	()	
	Más de 5 años	(X)	
Experiencia de Investigación Psicométrica :	Dificultades en la elaboración de las liquidaciones técnicas y financieras por administración directa en la unidad ejecutora 006 complejo arqueológico Chan Chan- 2007-2012		

2. PROPÓSITO DE LA EVALUACIÓN

Validar el contenido del instrumento, por juicio de expertos.

3. DATOS DE LA ESCALA

VARIABLE: ADMINISTRACIÓN PÚBLICA	
Nombre de la Prueba :	Cuestionario
Autora :	Dalia Marianella Alvarado Cabel

Procedencia	: -
Tiempo de Aplicación	: 15 Min.
Ámbito de aplicación	: Municipalidad Distrital De Uchumarca
Significación	: 0.005

VARIABLE: EJECUCIÓN DE OBRAS	
Nombre de la Prueba	: Cuestionario
Autora	: Dalia Marianella Alvarado Cabel
Procedencia	: -
Tiempo de Aplicación	: 15 Min.
Ámbito de aplicación	: Municipalidad Distrital De Uchumarca
Significación	: 0.005

4. SOPORTE TEÓRICO

Escala/ Área	Subescala (dimensiones)	Definición
ADMINISTRACIÓN PÚBLICA	Planificación: Sistema de Planeamiento Estratégico	La Administración Pública es una rama de las ciencias sociales cuyo propósito es estudiar la gestión del poder ejecutivo en lo que respecta a la ejecución y provisión de servicios públicos a favor de la comunidad (Camacho, 2000).
	Organización: Sistema de Gestión del Recurso Humano	
	Dirección: Sistema de Abastecimiento	
	Control: Sistema de Control Institucional	
EJECUCIÓN DE OBRAS	Inicio	La ejecución de obras se caracteriza por ser una intervención de duración limitada que emplea recursos públicos, ya sea en su totalidad o parcialidad, con la finalidad de crear, ampliar, mejorar o restaurar la capacidad productora o de provisión de bienes y servicios de una entidad específica. Estos proyectos tienen como objetivo principal la generación de beneficios a lo largo de su ciclo de vida, de
	Planificación	
	Ejecución	
	Seguimiento	
	Cierre	

		manera independiente de otros proyectos con los que puedan estar relacionados. (Benites & Salguero, 2019).
--	--	--

5. PRESENTACIÓN DE INSTRUMENTOS PARA EL JUEZ

A continuación, a usted le presento el instrumento de medición elaborado por la alumna Dalia Marianella Alvarado Cabel en el año 2023. De acuerdo con los siguientes indicadores califiquen cada uno de los ítems según corresponda.

Categoría	Calificación	Indicador
CLARIDAD El ítem se comprende fácilmente, es decir, su sintáctica y semántica son adecuadas.	1. No cumple con el criterio	El ítem no es claro.
	2. Bajo Nivel	El ítem requiere bastantes modificaciones o una modificación muy grande en el uso de las palabras de acuerdo con su significado o por la ordenación de estas.
	3. Moderado nivel	Se requiere una modificación muy específica de algunos de los términos del ítem.
	4. Alto nivel	El ítem es claro, tiene semántica y sintaxis adecuada.
COHERENCIA El ítem tiene relación lógica con la dimensión	1. Totalmente en desacuerdo (no cumple con el criterio)	El ítem no tiene relación lógica con la dimensión.

Categoría	Calificación	Indicador
o indicador que está midiendo.	2. Desacuerdo (bajo nivel de acuerdo)	El ítem tiene una relación tangencial /lejana con la dimensión.
	3. Acuerdo (moderado nivel)	El ítem tiene una relación moderada con la dimensión que se está midiendo.
	4. Totalmente de Acuerdo (alto nivel)	El ítem se encuentra está relacionado con la dimensión que está midiendo.
RELEVANCIA El ítem es esencial o importante, es decir debe ser incluido.	1. No cumple con el criterio	El ítem puede ser eliminado sin que se vea afectada la medición de la dimensión.
	2. Bajo Nivel	El ítem tiene alguna relevancia, pero otro ítem puede estar incluyendo lo que mide éste.
	3. Moderado nivel	El ítem es relativamente importante.
	4. Alto nivel	El ítem es muy relevante y debe ser incluido.

Leer con detenimiento los ítems y calificar en una escala de 1 a 4 su valoración, así como solicitamos brinde sus observaciones que considere pertinente.

1. No cumple con el criterio
2. Bajo Nivel
3. Moderado nivel
4. Alto nivel



Eduardo F. Caballero Salveredy
INGENIERO CIVIL
CIP N° 88218

Dimensión del instrumento: ADMINISTRACIÓN PÚBLICA

- Primera dimensión: Planificación: Sistema de Planeamiento Estratégico
- Objetivo de la dimensión: Mide la planificación de la administración pública en relación a la ejecución de obras.

Indicador	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones /Recomendaciones
Plan Estratégico Institucional	La entidad a socializado el PEI	4	4	4	-
	Ha participado en la elaboración de la misión y visión de la Entidad	4	4	4	-
	Sus labores están alineadas a los Objetivos Estratégicos de la Entidad.	4	4	4	-
Plan Operativo Institucional	Participa activamente en la elaboración del POI	4	4	4	-
	Conoce las actividades establecidas en el POI	4	4	4	-
	Cumple con las metas establecidas en el POI	4	4	4	-
Organización del trabajo y su distribución	La entidad socializa el MOF.	4	4	4	-
	La entidad socializa el ROF.	4	4	4	-

- Segunda dimensión: Organización: Sistema de Gestión del Recurso Humano
- Objetivo de la dimensión: Mide la organización del sistema de gestión del recurso humano de la administración pública en relación a la ejecución de obras.

Indicador	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones /Recomendaciones
Rendimiento	Las funciones que desempeña van acordes con su perfil profesional.	4	4	4	-
	La entidad ha implementado el subsistema de Gestión del Rendimiento	4	4	4	-
Desarrollo y Capacitación	Ha recibido capacitación en temas relacionados a sus funciones.	4	4	4	-
	La entidad evalúa su desempeño	4	4	4	-

- Tercera dimensión: Dirección: Sistema de Abastecimiento
- Objetivo de la Dimensión: Mide la dirección del sistema de abastecimiento de la administración pública en relación a la ejecución de obras.

Indicador	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones /Recomendaciones
Programación Multianual de Bienes, Servicios y Obras	Cumple con presentar su cuadro de necesidades	4	4	4	-
	El Plan Anual de Contrataciones está acorde a las necesidades de su área.	4	4	4	-
	Se cumple con el PAC.	4	4	4	-
Gestión de Adquisiciones	Los procesos de contratación se desarrollan dentro de los plazos programados.	4	4	4	-
	El proveedor cumple con la presentación de los documentos para el perfeccionamiento del contrato.	4	4	4	-
Administración de Bienes	Los bienes son ingresados a la entidad de forma oportuna.	4	4	4	-
	Los bienes adquiridos por la entidad se encuentran dentro del inventario institucional.	4	4	4	-

- Cuarta dimensión: Control: Sistema de Control Institucional
- Objetivo de la Dimensión: Mide el control con el sistema de control institucional de la administración pública en relación a la ejecución de obras.

Indicador	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones /Recomendaciones
Control Institucional	La institución ha implementado el sistema de Control Interno.	4	4	4	-
	El funcionario responsable de las contrataciones verifica la documentación entregada por el proveedor previo al inicio de las obras (Cartas fianzas, documentos del plantel técnico propuesto, documentos que acrediten la experiencia del postor, entre otros).	4	4	4	-
	Se ha implementado un Plan de respuesta ante riesgo identificados en la ejecución de Obras.	4	4	4	-
	Se han registrados todas las obras que se encuentran en ejecución física en el aplicativo INFOBRAS.	4	4	4	-
	Se registra el avance mensual de las obras en el Aplicativo INFOBRAS.	4	4	4	-

Indicador	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones /Recomendaciones
	El funcionario responsable de la ejecución de obras brinda la conformidad a los informes mensuales de la ejecución adjuntado los documentos presentados por el residente y supervisión de obra.	4	4	4	-
	El funcionario responsable de la ejecución de obras verifica que estas cumplan con las especificaciones técnicas y plazos establecidos en el cronograma de ejecución.	4	4	4	-

Dimensión del instrumento: EJECUCIÓN DE OBRAS

- Primera dimensión: Inicio
- Objetivo de la dimensión: Mide el proceso para el inicio de la ejecución de obras.

Indicador	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones /Recomendaciones
Actos Preparatorios	Las obras ejecutadas están consideradas dentro del Presupuesto participativo.	4	4	4	-
	Se cuenta con el presupuesto total para la ejecución de las obras.	4	4	4	-
	La entidad utiliza las bases estándar del OSCE para los procesos de contratación.	4	4	4	-
	El comité de selección es presidido por 01 miembro encargado de las contrataciones de la Entidad.	4	4	4	-
	El comité de selección es presidido por 02 miembros con conocimiento técnico en el objeto de contratación.	4	4	4	-
	El proceso de contratación Cumple el cronograma inicial del proceso de contratación.	4	4	4	-

- Segunda dimensión: Planificación
- Objetivo de la dimensión: Mide el proceso de planificación en la ejecución de obras.

Indicador	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones /Recomendaciones
Documentos Técnicos	La entidad notifica el supervisor al contratista.	4	4	4	-
	La entidad realiza la entrega parcial o total del terreno.	4	4	4	-
	La entidad aprueba el calendario valorizado previo inicio de ejecución de obra.	4	4	4	-
	La entidad realiza la entrega del Expediente Técnico al contratista.	4	4	4	-
	La entidad realiza la entrega del adelanto directo dentro de los 7 días de recibida la solicitud por parte del contratista.	4	4	4	-

- Tercera dimensión: Ejecución
- Objetivo de la dimensión: Mide el proceso de la ejecución de obras.

Indicador	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones /Recomendaciones
Avance de Obra	El contratista presenta las valorizaciones el último día del mes a valorizar.	4	4	4	-
	El supervisor entrega a la entidad la valorización del mes dentro de los 5 días hábiles del mes siguientes.	4	4	4	-
	El avance de obra cumple con lo programado en el cronograma valorizado del mes correspondiente.	4	4	4	-
	Durante la ejecución de las obras se han presentado informes de control concurrente.	4	4	4	-
Adicional y/o Deductivo de Obra	Las obras han presentado aprobaciones de adicionales deductivos.	4	4	4	-
	Las obras han presentado aprobaciones de ampliaciones de plazo.	4	4	4	-
Suspensión y/o Paralización de Obra	Las obras han presentado aprobaciones de suspensiones de plazos.	4	4	4	-
	Las obras han presentado aprobaciones de paralizaciones.	4	4	4	-

- Cuarta dimensión: Seguimiento
- Objetivo de la dimensión: Mide el seguimiento de la ejecución de obras.

Indicador	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones /Recomendaciones
Cuaderno de Obra	En las obras ejecutadas se ha realizado el registro	4	4	4	-

	diario de los trabajos ejecutados en el cuaderno de obra.				
	La entidad ha monitoreado el registro diario del cuaderno de obra.	4	4	4	-

- Quinta dimensión: Cierre
- Objetivo de la dimensión: Mide el cierre de la ejecución de obras.

Indicador	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones /Recomendaciones
Liquidación Física	Contratista presenta la liquidación dentro de los 60 días calendario o el equivalente a un décimo del plazo vigente.	4	4	4	-
	La liquidación física está acorde con lo proyectado y ejecutado.	4	4	4	-
Liquidación Financiera	La liquidación financiera cumple con determinar el valor real de la obra ejecutada.	4	4	4	-
	La entidad realiza la devolución de la carta fianza.	4	4	4	-
	La entidad realiza el cierre del Proyecto.	4	4	4	-



Eduardo F. Caballero Salverredy
INGENIERO CIVIL
CIP N° 80216

Firma del Evaluador
 Mg. Eduardo Fermín Caballero Salverredy
 DNI: 80289638

ANEXO N°06: ANALISIS DE CONFIABILIDAD

Análisis de confiabilidad

Estadística de fiabilidad		
	Alfa de Cronbach	N° de elementos
Administración Pública	,920	26
Ejecución de obras	,858	26

Confiabilidad de la variable Administración Pública

Estadísticas de fiabilidad

Alfa de Cronbach	N de elementos
,858	26

Estadísticas de total de elemento

	Media de escala si el elemento se ha suprimido	Varianza de escala si el elemento se ha suprimido	Correlación total de elementos corregida	Alfa de Cronbach si el elemento se ha suprimido
P1	67,30	81,122	,155	,861
P2	67,00	78,222	,287	,858
P3	66,20	69,289	,529	,852
P4	66,70	74,900	,469	,851
P5	66,80	77,511	,311	,857
P6	66,00	64,667	,819	,834
P7	67,00	81,111	,322	,856
P8	66,90	81,211	,263	,857
P9	65,70	69,567	,722	,840
P10	67,70	84,456	-,103	,864

Estadísticas de total de elemento

	Media de escala si el elemento se ha suprimido	Varianza de escala si el elemento se ha suprimido	Correlación total de elementos corregida	Alfa de Cronbach si el elemento se ha suprimido
P11	66,60	74,933	,687	,845
P12	67,60	83,156	,033	,862
P13	65,50	75,167	,553	,848
P14	65,90	80,989	,188	,859
P15	65,70	80,900	,270	,857
P16	65,60	80,489	,321	,856
P17	65,20	80,400	,368	,855
P18	65,50	80,722	,320	,856
P19	65,40	82,711	,110	,859
P20	67,60	77,378	,670	,848
P21	66,70	79,344	,438	,853
P22	67,70	75,567	,861	,844
P23	67,10	77,211	,461	,851
P24	67,00	69,556	,870	,835
P25	66,90	82,100	,160	,859
P26	66,70	81,567	,198	,858

Confiabilidad de la variable Ejecución de Obras

Estadísticas de fiabilidad

Alfa de Cronbach	N de elementos
,920	26

Estadísticas de total de elemento

	Media de escala si el elemento se ha suprimido	Varianza de escala si el elemento se ha suprimido	Correlación total de elementos corregida	Alfa de Cronbach si el elemento se ha suprimido
P1	75,40	75,822	,455	,918
P2	73,70	74,678	,528	,917
P3	73,70	73,789	,622	,915
P4	73,60	74,489	,757	,914
P5	73,80	74,844	,627	,915
P6	74,30	69,789	,681	,914
P7	74,10	83,656	-,420	,929
P8	73,60	74,489	,757	,914
P9	74,30	84,011	-,426	,930
P10	74,00	75,111	,426	,918
P11	73,90	72,544	,756	,913
P12	74,80	76,400	,431	,918
P13	74,80	73,289	,826	,913
P14	75,50	75,389	,543	,917
P15	75,00	76,667	,451	,918
P16	75,00	78,000	,269	,920
P17	75,00	78,000	,269	,920
P18	75,10	75,878	,483	,917
P19	75,10	77,433	,295	,920
P20	75,20	73,956	,477	,918
P21	76,10	71,211	,747	,912
P22	75,80	73,289	,826	,913
P23	75,60	67,822	,903	,909
P24	75,50	66,944	,932	,908
P25	76,20	68,622	,664	,915

Estadísticas de total de elemento

	Media de escala si el elemento se ha suprimido	Varianza de escala si el elemento se ha suprimido	Correlación total de elementos corregida	Alfa de Cronbach si el elemento se ha suprimido
P26	75,90	67,433	,833	,910

ANEXO N°07: PRUEBA DE NORMALIDAD

Pruebas de normalidad

	Kolmogorov-Smirnov ^a			Shapiro-Wilk		
	Estadístico	gl	Sig.	Estadístico	gl	Sig.
Administración Pública	,111	30	,200*	,878	30	,003
Ejecución de Obras	,196	30	,005	,775	30	,000
Planificación	,113	30	,200*	,974	30	,648
Organización	,170	30	,026	,844	30	,000
Dirección	,147	30	,098	,976	30	,720
Control	,117	30	,200*	,966	30	,429

*. Esto es un límite inferior de la significación verdadera.

a. Corrección de significación de Lilliefors