



**ESCUELA DE POSGRADO**  
**PROGRAMA ACADÉMICO DE DOCTORADO EN**  
**GESTIÓN PÚBLICA Y GOBERNABILIDAD**

Gestión pública del presupuesto participativo en los proyectos  
de innovación de un municipio de Lima, 2023

**TESIS PARA OBTENER EL GRADO ACADÉMICO DE:**  
**Doctora en Gestión Pública y Gobernabilidad**

**AUTORA:**

Escajadillo Pilco, Alicia Veronica (orcid.org/0000-0001-7410-0934)

**ASESORES:**

Dra. Castillo Santa Maria, Bessy (orcid.org/0000-0001-5320-4005)

Dr. Ayala Asencio, Carlos Enrique (orcid.org/0000-0003-4764-4359)

**LÍNEA DE INVESTIGACIÓN:**

Gestión de Política Públicas y del Territorio

**LÍNEA DE RESPONSABILIDAD SOCIAL UNIVERSITARIA:**

Apoyo a la reducción de brechas y carencias en la educación en todos sus  
niveles

**LIMA – PERÚ**

**2024**

## **DEDICATORIA:**

A Dios por brindarme su fortaleza, a mi familia y esposo por su apoyo permanente, a mis estudiantes por su confianza, a los niños y niñas que merecen una educación pública de calidad. Y, a todos los educadores, autoridades y gestores que apoyan la reforma, gestión y mejora de las Políticas Públicas Educativas.

### **AGRADECIMIENTO:**

Mi agradecimiento a mis profesores de la universidad Cesar Vallejo por su guía y orientaciones. Al municipio de Los Olivos y a los directores por su tiempo y apoyo a esta investigación.



**UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO**

**ESCUELA DE POSGRADO**

**DOCTORADO EN GESTIÓN PÚBLICA Y GOBERNABILIDAD**

**Declaratoria de Autenticidad del Asesor**

Yo, CASTILLO SANTA MARIA BESSY, docente de la ESCUELA DE POSGRADO DOCTORADO EN GESTIÓN PÚBLICA Y GOBERNABILIDAD de la UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO SAC - LIMA NORTE, asesor de Tesis titulada: "Gestión pública del presupuesto participativo en los proyectos de innovación de un municipio de Lima, 2023", cuyo autor es ESCAJADILLO PILCO ALICIA VERONICA, constato que la investigación tiene un índice de similitud de 9.00%, verificable en el reporte de originalidad del programa Turnitin, el cual ha sido realizado sin filtros, ni exclusiones.

He revisado dicho reporte y concluyo que cada una de las coincidencias detectadas no constituyen plagio. A mi leal saber y entender la Tesis cumple con todas las normas para el uso de citas y referencias establecidas por la Universidad César Vallejo.

En tal sentido, asumo la responsabilidad que corresponda ante cualquier falsedad, ocultamiento u omisión tanto de los documentos como de información aportada, por lo cual me someto a lo dispuesto en las normas académicas vigentes de la Universidad César Vallejo.

LIMA, 11 de Enero del 2024

<b>Apellidos y Nombres del Asesor:</b>	<b>Firma</b>
BESSY CASTILLO SANTA MARIA DNI: 01116924 ORCID: 0000-0001-5320-4005	Firmado electrónicamente por: BCASTILLOSANTA el 16-01-2024 13:06:04

Código documento Trilce: TRI - 0730868



**UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO**

**ESCUELA DE POSGRADO**

**ESCUELA PROFESIONAL DE DOCTORADO EN GESTIÓN PÚBLICA Y GOBERNABILIDAD**

### **Declaratoria de Originalidad del Autor**

Yo, ESCAJADILLO PILCO ALICIA VERONICA estudiante de la ESCUELA DE POSGRADO de la escuela profesional de DOCTORADO EN GESTIÓN PÚBLICA Y GOBERNABILIDAD de la UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO SAC - LIMA NORTE, declaro bajo juramento que todos los datos e información que acompañan la Tesis titulada: "Gestión pública del presupuesto participativo en los proyectos de innovación de un municipio de Lima, 2023", es de mi autoría, por lo tanto, declaro que la Tesis:

1. No ha sido plagiada ni total, ni parcialmente.
2. He mencionado todas las fuentes empleadas, identificando correctamente toda cita textual o de paráfrasis proveniente de otras fuentes.
3. No ha sido publicada, ni presentada anteriormente para la obtención de otro grado académico o título profesional.
4. Los datos presentados en los resultados no han sido falseados, ni duplicados, ni copiados.

En tal sentido asumo la responsabilidad que corresponda ante cualquier falsedad, ocultamiento u omisión tanto de los documentos como de la información aportada, por lo cual me someto a lo dispuesto en las normas académicas vigentes de la Universidad César Vallejo.

<b>Nombres y Apellidos</b>	<b>Firma</b>
ESCAJADILLO PILCO ALICIA VERONICA <b>DNI:</b> 44868424 <b>ORCID:</b> 0000-0001-7410-0934	Firmado electrónicamente por: AESCAJADILLOPIL el 11-01-2024 18:03:11

Código documento Trilce: INV - 1462612



## Índice de contenidos

	<b>Pág.</b>
Carátula	i
Dedicatoria	ii
Agradecimiento	iii
Índice de contenidos	vi
Índice de tablas	vii
Índice de figuras	ix
Resumen	x
Abstract	xi
I. INTRODUCCIÓN	1
II. MARCO TEÓRICO	4
III.METODOLOGÍA	22
3.1. Tipo y diseño de investigación	22
3.2. Categorías, Subcategorías y matriz de categorización	22
3.3. Escenario de estudio	23
3.4. Participantes	24
3.5. Técnicas e instrumentos de recolección de datos	25
3.6. Procedimientos	26
3.7. Rigor Científico	26
3.6. Método de análisis de datos	27
3.7. Aspectos Éticos	27
V.RESULTADOS Y DISCUSIÓN	29
V. CONCLUSIONES	44
VI. RECOMENDACIONES	47
VII.PROPUUESTA	49
REFERENCIAS	58
ANEXOS	69

## Índice de tablas

	<b>Pág.</b>
Tabla 1: Categorías y subcategorías	23
Tabla 2: Participantes y Códigos del instrumento de la investigación	24

## Índice de figuras

	<b>Pág.</b>
Figura 1. Porcentaje de dinero asignado por nivel educativo 2020	17
Figura 2. Cantidad de escuelas participantes por nivel educativo 2020-2024	18
Figura 3. Resultados del presupuesto participativo y proyectos de innovación 2023	29
Figura 4. Resultados de la participación ciudadana 2023	32
Figura 5. Resultados del ejecutivo local 2023	35
Figura 6. Resultados del financiero presupuestario 2023	37
Figura 7. Resultados del ámbito territorial 2023	39
Figura 8. Resultados de la eficacia 2023	41

## Resumen

Los municipios tienen un rol de promotores y gestores locales en beneficio de su distrito, es por ello que cuenta con mecanismos e instrumentos de gestión para garantizar la gobernanza local. La presente tesis tuvo como objetivo analizar la gestión del presupuesto participativo en el desarrollo de proyectos de innovación de las escuelas de un municipio de Lima. El tipo de investigación es básico, de enfoque cualitativo y diseño fenomenológico hermenéutico. Los instrumentos empleados fueron la guía de entrevista la cual fue sometida a un proceso de validez de contenido por juicio de expertos. El escenario de estudio son las Instituciones Educativas beneficiadas del presupuesto participativo entre los años 2020 y 2022, se consideró como participantes a los representantes del municipio y directores. En cuanto a la metodología se realizó un análisis de los datos obtenidos de las entrevistas a través del uso del Atlas Ti, el cual permitió procesar y triangular la información obtenida. Se concluye que una gestión eficiente repercute favorablemente en el desarrollo de los proyectos de innovación a favor de las comunidades educativas.

**Palabras claves:** Municipalidad, Presupuesto, Participación ciudadana, Escuelas.

## **Abstract**

Municipalities have the role of local promoters and managers for the benefit of their district, which is why they have management mechanisms and instruments to guarantee local governance. The objective of this thesis was to analyze the management of the participatory budget in the development of innovation projects in schools in a municipality of Lima. The type of research is basic, with a qualitative approach and hermeneutic phenomenological design. The instruments used were the interview guide which was subjected to a content validity process by expert judgment. The study scenario is the Educational Institutions benefiting from the participatory budget between the years 2020 and 2022, the representatives of the municipality and directors were considered as participants. Regarding the methodology, an analysis of the data obtained from the interviews was carried out through the use of Atlas Ti, which allowed the information obtained to be processed and triangulated. It is concluded that efficient management has a favorable impact on the development of innovation projects in favor of educational communities.

**Keywords:** Municipality, Budget, Citizen Participation, Schools.