



**UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO**

**FACULTAD DE CIENCIAS EMPRESARIALES  
ESCUELA PROFESIONAL DE CONTABILIDAD**

El sistema de control interno y el presupuesto en la Unidad  
Ejecutora Red de Salud Centro Cangallo, Ayacucho, 2023

**TESIS PARA OBTENER EL TÍTULO PROFESIONAL DE:**  
Contador Público

**AUTOR:**

Carpio Gomez, Yordy ([orcid.org/0009-0004-9537-4423](https://orcid.org/0009-0004-9537-4423))

**ASESOR(A):**

Dra. Tufiño Blas, Emma Gladis ([orcid.org/0000-0003-4014-7384](https://orcid.org/0000-0003-4014-7384))

**LÍNEA DE INVESTIGACIÓN:**

Auditoria

**LÍNEA DE RESPONSABILIDAD SOCIAL UNIVERSITARIA:**

Desarrollo económico, empleo y emprendimiento

LIMA - PERÚ

2024

## **Dedicatoria**

A Jehová quien es nuestro eterno DIOS quien da la sabiduría, y de su boca viene el conocimiento y la inteligencia.

A mis padres Marleni y Gregorio quienes, me apoyaron en los momentos más críticos de mi vida y a lo largo de esta investigación y que siempre estuvieron alentándome para que no me rinda

### **Agradecimiento**

A nuestro DIOS eterno, quien fue el que me dio una segunda oportunidad y tubo misericordia de mí, para poder enderezar mi vida y poder cumplir mi sueño.

## Índice de contenidos

	Pág.
Carátula	i
Dedicatoria	ii
Agradecimiento	iii
Índice de contenidos	iv
Índice de tablas	v
Resumen	vi
Abstract	vii
I. INTRODUCCIÓN	1
II. MARCO TEÓRICO	4
III. METODOLOGÍA	11
3.1 Tipo y diseño de la investigación	11
3.2 Variables y operacionalización	11
3.3 Población, muestra, muestreo	12
3.4 Técnica e instrumentos de recolección de datos	13
3.5 Procedimientos	13
3.6 Método de análisis de datos	14
3.7 Aspectos éticos	14
IV. RESULTADOS	15
V. DISCUSIÓN	32
VI. CONCLUSIONES	36
VII. RECOMENDACIONES	37
REFERENCIAS	39
ANEXOS	

## Índice de tablas

	Pág.
Tabla 1. Control interno Vs. Presupuesto	15
Tabla 2. Control interno Vs. Planificación presupuestal	16
Tabla 3. Control interno Vs. Evaluación presupuestal	17
Tabla 4. Ambiente de control Vs. Presupuesto	18
Tabla 5. Evaluación de riesgos Vs. Presupuesto	19
Tabla 6. Actividades de control Vs. Presupuesto	20
Tabla 7. Información y comunicación Vs. Presupuesto	21
Tabla 8. Supervisión Vs. Presupuesto	22
Tabla 9. Prueba de normalidad	23
Tabla 10. Información de ajuste de los modelos de la hipótesis general	24
Tabla 11. Pseudo R cuadrado de la hipótesis general	24
Tabla 12. Información de ajuste de los modelos de la hipótesis específica 1	25
Tabla 13. Pseudo R cuadrado de la hipótesis específica 1	25
Tabla 14. Información de ajuste de los modelos de la hipótesis específica 2	26
Tabla 15. Pseudo R cuadrado hipótesis específica 2	26
Tabla 16. Información de ajuste de la hipótesis específica 3	27
Tabla 17. Pseudo R cuadrado hipótesis específica 3	27
Tabla 18. Información de ajuste de los modelos de la hipótesis específica 4	28
Tabla 19. Pseudo R cuadrado hipótesis específica 18	28
Tabla 20. Información de ajuste de los modelos de la hipótesis específica 5	29
Tabla 21. Pseudo R cuadrado hipótesis específica 5	29
Tabla 22. Información de ajuste de los modelos de la hipótesis específica 6	30
Tabla 23. Pseudo R cuadrado hipótesis específica 6	30
Tabla 24. Información de ajuste de los modelos de la hipótesis específica 7	31
Tabla 25. Pseudo R cuadrado hipótesis específica 24	31

## Resumen

El objetivo fue determinar en qué forma el control interno como sistema se asocia al presupuesto manejado en la Unidad Ejecutora Red de Salud Centro Cangallo ubicada en Ayacucho durante el año 2023. Se siguió una metodología cuantitativa, basado en un nivel correlacional además de causal, bajo un diseño no experimental, se obtuvo una muestra de 55 trabajadores de la Unidad investigada, a quienes se aplicaron dos cuestionarios. Asimismo se presentó un control interno deficiente según la opinión de la mayoría asociados a un nivel regular del presupuesto con un 16.4% y un nivel malo con un 14.5%, en el caso de un control interno regular, el presupuesto será regular con un 25.5%, pero cuando el control es eficiente se observa que el presupuesto se presentará en un nivel bueno con un 23.6%. Se concluyó que el sistema de control interno influye de manera significativa en el presupuesto en la Unidad Ejecutora Red de Salud Centro Cangallo.

**Palabras clave:** Sistema de control interno, presupuesto, planificación presupuestal.

## **Abstract**

The objective was to determine how internal control as a system is associated with the budget managed in the Cangallo Center Health Network Executing Unit located in Ayacucho during the year 2023. A quantitative methodology was followed, based on a correlational level as well as causal, under a non-experimental design, a sample of 55 workers of the investigated Unit was obtained, to whom two questionnaires were applied. There was also a deficient internal control according to the opinion of the majority associated with a regular level of the budget with 16.4% and a bad level with 14.5%, in the case of regular internal control, the budget will be regular with 25.5%, but when the control is efficient it is observed that the budget will be presented at a good level with 23.6%. It was concluded that the internal control system significantly influences the budget in the Executing Unit Health Network Cangallo Center.

**Keywords:** Internal control system, budget, budget planning.

## I. INTRODUCCIÓN

La presente investigación plantea la problemática que existe en el control interno y la afectación del presupuesto. El control interno busca fomentar la eficiencia, eficacia, transparencia y economía en las operaciones de toda entidad, y promover la calidad de los servicios públicos que presta, y así proteger dichos recursos y bienes del Estado ante diferentes dificultades y/o formas de pérdida, deterioro, uso indebido y actos ilegales, y demás hechos irregulares o alguna situación perjudicial que los afecte. Sin embargo en la actualidad se evidencia que el Control Interno y la Ejecución Presupuestal tiene una gran problemática en el sector público, en cuanto al presupuesto ejecutado; que se realiza con el fin de satisfacer las necesidades de la población con la optimización y manejo adecuado de los recursos, de las que no hay evidencia y no se está reflejando al 100% en el cumplimiento de las metas. Por tal motivo se pone de manifiesto que la deficiencia de un control interno cobra una directa y significativa importancia para que este presupuesto se pueda ejecutar satisfactoriamente. (Mendoza, 2018)

El Control Interno siempre tiene que ser efectivo e imparcial con los diferentes activos del Ministerio de Salud, teniendo un adecuado uso de los diversos recursos asignados; pero se refleja lo contrario, ya que no se están resolviendo los problemas prioritarios, tampoco se está llegando a satisfacer las necesidades básicas de la población. Por estas razones se dice que no existe un adecuado control, y por consiguiente se encontró pésimos manejos en cuanto a los recursos, por tal motivo se puede observar que la calidad de los bienes y servicios que se brinda a la población es deficiente (Campos Guevara, 2016)

Según datos de la OMS (2020), existe un aproximado de 5 a 8 millones de muertes que se asocian por déficit en la calidad de atención de los hospitales, por negligencias, principalmente en países de bajos recursos. Estos problemas generan deficiencias económicas de más de 1.4 millones dólares al año. Inclusive en los países de altos recursos 1 de cada 10 pacientes presentan daños por la atención en la institución de salud también 7 de 100 pacientes presentan infecciones intrahospitalarias.

En Latinoamérica la salud pública, como política nacional e internacional, es un asunto estratégico. Hay evidencia acerca del efecto positivo de la salud en el crecimiento económico. Adicionalmente, la OMS destaca la evidencia de que



incidentes de salud en el trabajo generan un déficit económico del 6% comparado con el producto bruto interno. Además, la pandemia de COVID-19 resaltó la relevancia de la cobertura universal y la atención primaria en salud para mantener el acceso a los servicios esenciales. Pero para ello se requiere de un mejor manejo de los presupuestos en salud por parte de los gobiernos de Latinoamérica (Lucio, 2023).

En el Perú, el desarrollo y manejo del presupuesto que se destina al sistema de Salud aún no está en los niveles suficientes para cubrir la demanda, se tenía el propósito que entre el 2015 a 2019 se presentara un mejor escenario pero se encontró que no se utilizaron más de 8 millones de soles representando un 10% del presupuesto total, esto por una falta de gestión y mal manejo de los recursos, donde el presupuesto no se utiliza adecuadamente para cubrir las brechas que perjudican al país en cuanto a salud, en especial a nivel regional. En cuanto al estado de la infraestructura, a principios de 2020, encontró que más del 70% de las instituciones de atención primaria no tenían la infraestructura adecuada para su servicio, mientras que a los hospitales les fue ligeramente mejor con el 51% enfrentando el mismo problema (Comex Perú, 2019).

A nivel local en la Unidad Ejecutora Red de Salud Centro cangallo ubicada en Ayacucho durante el año 2023, se ha tenido ciertos problemas con los informes que se detallan en el manejo del presupuesto asignado, por lo que se ha realizado devoluciones en los últimos años parte de ello ya que no se realizaron algunas actividades programadas, es por ello que también se ha observado que el control interno no se ha estado desarrollando en sus máximos niveles por un tema de la pandemia principalmente donde no hubo muchos controles para acelerar los procesos.

Por lo tanto, el problema general fue; ¿De qué manera el sistema de control interno se relaciona con el presupuesto en la Unidad Ejecutora Red de Salud Centro cangallo, Ayacucho 2023? Y como problemas específicos se tiene: 1.- ¿De qué manera el sistema de control interno se relaciona con la planificación presupuestal en la Unidad Ejecutora Red de Salud Centro cangallo, Ayacucho 2023?, 2.- ¿De qué manera el sistema de control interno se relaciona con la evaluación presupuestal en la Unidad Ejecutora Red de Salud Centro cangallo, Ayacucho 2023?, 3.- ¿De qué manera el ambiente de control se relaciona con el presupuesto en la Unidad Ejecutora Red de Salud Centro cangallo, Ayacucho

2023?, 4.- ¿De qué manera la evaluación de riesgos se relaciona con el presupuesto en la Unidad Ejecutora Red de Salud Centro cangallo, Ayacucho 2023?, 5.- ¿De qué manera las actividades de control se relaciona con el presupuesto en la Unidad Ejecutora Red de Salud Centro cangallo, Ayacucho 2023?, 6.- ¿De qué manera la información y comunicación se relaciona con el presupuesto en la Unidad Ejecutora Red de Salud Centro cangallo, Ayacucho 2023?, 7.- ¿De qué manera la supervisión se relaciona con el presupuesto en la Unidad Ejecutora Red de Salud Centro cangallo, Ayacucho 2023?

En el caso de la justificación teórica se debe a que la investigación brinda una recopilación de información analizada para explicar el desarrollo de las variables en la actualidad. De igual forma, la justificación práctica, ya que brinda información sobre el problema de manera estadística de con datos actuales y prácticos lo que generara conciencia de la relevancia de incrementar la calidad en los sistemas de control interno. Por otro lado en cuanto a la justificación metodológica, es porque se está brindando instrumentos para la medición de variables, validada y confiable para poder ser utilizados en otros trabajos similares. Socialmente debido a que el estudio apunta a mejorar el manejo del presupuesto en la entidad para que mejoren los servicios que ofrecen.

De igual manera se tuvo como objetivo: Determinar la relación entre el sistema de control interno y el presupuesto en la Unidad Ejecutora Red de Salud Centro cangallo, Ayacucho 2023. Y en un desglose analítico tenemos como objetivos específicos: 1.-Determinar la relación entre el sistema de control interno y la planificación presupuestal en la Unidad Ejecutora Red de Salud Centro cangallo, Ayacucho 2023, 2.-Determinar la relación entre el sistema de control interno y la evaluación presupuestal en la Unidad Ejecutora Red de Salud Centro cangallo, Ayacucho 2023, 3.-Determinar la relación entre el ambiente de control y el presupuesto en la Unidad Ejecutora Red de Salud Centro cangallo, Ayacucho 2023., 4.-Determinar la relación entre la evaluación de riesgos y el presupuesto en la Unidad Ejecutora Red de Salud Centro cangallo, Ayacucho 2023., 5.-Determinar la relación entre las actividades de control y el presupuesto en la Unidad Ejecutora Red de Salud Centro cangallo, Ayacucho 2023., 6.- Determinar la relación entre la información y comunicación y el presupuesto en la Unidad Ejecutora Red de Salud Centro cangallo, Ayacucho 2023. 7.-

Determinar la relación entre la supervisión y el presupuesto en la Unidad Ejecutora Red de Salud Centro cangallo, Ayacucho 2023.

Finalmente, se propuso la hipótesis general: El sistema de control interno se relaciona significativamente con el presupuesto en la Unidad Ejecutora Red de Salud Centro cangallo, Ayacucho 2023. Además de ello se formuló las hipótesis específicas: 1.- El sistema de control interno se relaciona significativamente con la planificación presupuestal en la Unidad Ejecutora Red de Salud Centro cangallo, Ayacucho 2023, 2.- El sistema de control interno se relaciona significativamente con la evaluación presupuestal en la Unidad Ejecutora Red de Salud Centro cangallo, Ayacucho 2023. 3.- El ambiente de control se relaciona significativamente con el presupuesto en la Unidad Ejecutora Red de Salud Centro cangallo, Ayacucho 2023. 4.- La evaluación de riesgos se relaciona significativamente con el presupuesto en la Unidad Ejecutora Red de Salud Centro cangallo, Ayacucho 2023. 5.- Las actividades de control se relaciona significativamente con el presupuesto en la Unidad Ejecutora Red de Salud Centro cangallo, Ayacucho 2023. 6.- La información y comunicación se relaciona significativamente con el presupuesto en la Unidad Ejecutora Red de Salud Centro cangallo, Ayacucho 2023. 7.- La supervisión se relaciona significativamente con el presupuesto en la Unidad Ejecutora Red de Salud Centro cangallo, Ayacucho 2023.

## **II. MARCO TEÓRICO**

Dentro del capítulo tenemos los antecedentes entre los cuales se tiene a los autores Jurado y Mestanza (2022) en Ecuador que investigaron sobre “El control que se da de manera interna en la institución y su repercusión en el proceso de cobranza en Speedtravel S.A, Guayaquil, 2021” El propósito fue medir el control que se da dentro de la empresa. Se halló una falta de comprensión de las funciones y procedimientos que deben implementarse para realizar negocios en el departamento, y falta de comprensión de la recopilación de políticas. Faltan manuales de procedimientos para las áreas y cargos a su cargo. Evidenciando un deficiente proceso de cobranza y un bajo control interno.

Otro autor es Muguti (2020) en Zimbabue con su trabajo titulado “Determinantes de la calidad de la gestión financiera pública (PFM) en el presupuesto y el control presupuestario en los gobiernos locales”. El estudio encontró que la calidad de la planificación y el presupuesto está influenciada por: la disponibilidad y previsibilidad de los recursos, la innovación y la aplicación de principios comerciales, la supervisión gubernamental de alto nivel, además de la adherencia a las normativas vigentes. Se evidencia que la calidad en el manejo del presupuesto es necesario para un buen manejo de las finanzas contables como administrativas.

Ugoani (2019) realizaron un estudio titulado “Gestión presupuestaria y eficacia organizativa en Nigeria” para medir el nivel asociativo entre la gestión presupuestaria y la eficacia organizativa. Se evidencia el control en el presupuesto con el nivel de eficacia de la organización guardan un nivel significativo de relación. El estudio concluyó que los gerentes de todos los niveles y tiempos deben asegurarse de que se verifiquen las desviaciones presupuestarias para evitar la mala gestión y el fracaso comercial

Mujannah et al. (2019) realizaron un estudio en Indonesia “Presupuesto basado en desempeño como supervisión de la rendición de cuentas de instituciones estatales” el cual busca poder medir como el manejo del presupuesto por resultados y el control interno genera una repercusión en la rendición de cuentas del desempeño del gobierno local. Los resultados sugieren que la ejecución presupuestaria, evaluación presupuestal, la presentación de documentos de información presupuestaria, el manejo y supervisión de las actividades que afectan la rendición de cuentas del desempeño de las agencias gubernamentales se relaciona con el proceso del control interno dentro de estas instituciones.

Moreno et al. (2019) en Ecuador con su estudio que trató sobre “ el control que se da dentro de la organización pública y el nivel de profesionalismo de su personal”, buscaron analizar el desarrollo del control de recursos y finanzas dentro de la institución, en donde se evidencia que este es establecido por la Carta Magna y al carta institucional de la controlaría del estado, y ciertos sectores y entidades públicas jurídicas. Igualmente se logra concretar que el control que se da dentro de la organización mejora de manera óptima, en el momento que se brinda capacitación a los servidores públicos gubernamentales y sanciones

legales por incumplimiento para garantizar lo legal en las actividades administrativas del sector público en todo el proceso del presupuesto y los recursos tanto es su planificación desarrollo y ejecución además de un buen sistema de información.

En el Perú se tiene los estudios de Ordoñez (2020) sobre el “control que se da dentro de la organización y gasto público”. Buscó identificar como el control de recursos y finanzas dentro de la institución de la institución incide en el desarrollo del gasto público. Investigación observacional y correlacional con el uso de cuestionarios. Se evidencia que entre las variables evaluadas se presenta una asociación directa, además de ello se observó que el ambiente de control, la supervisión se asociaron con un buen manejo del gasto público.

Alfaro (2020) por su parte investigó sobre “El control que se da dentro de la organización y la ejecución del presupuesto del gasto público”. El propósito fue determinar como el control de recursos y finanzas dentro de la institución se asocia con el de manejo del presupuesto en el gasto público. Según el 41,2% se observa que el control de recursos y finanzas dentro de la institución es regular, en el caso del manejo del presupuesto se presentó un nivel deficiente, evidenciando que el desarrollo del control que se da dentro de la organización tiene una influencia positiva en el gasto público, también se encontró que la evaluación de riesgo y la supervisión tiene una asociación directa con el nivel de ejecución presupuestal.

Paima (2020) investigó sobre “El control que se da dentro de la organización en la mejora de la gestión de una entidad pública” El objetivo es determinar el nivel asociativo que se da entre el control que se da dentro de la organización y la administración pública. Se encontró una conexión sustancial entre los fenómenos evaluados, respaldado por el Spearman de 0,330\* significativa al 0,000. Este resultado respalda la relevancia que indica que el control de recursos y finanzas dentro de la institución tiene una influencia significativa en la gestión pública, a través de actividades de control, manejo de riesgo que se refleja en una mayor calidad en la gestión pública.

Vivanco (2019) investigó sobre el “Control que se da dentro de la institución y la ejecución de presupuesto y financiera de una institución educativa”. Donde el propósito estuvo en el analizar el nivel asociativo entre el control de recursos y finanzas dentro de la institución y la ejecución

presupuestaria. Los resultados revelan una conexión fuerte y estadísticamente entre los elementos investigados es por ello que el desarrollo del control de recursos y finanzas dentro de la institución se ve relacionado directamente en el manejo y ejecución del presupuesto.

Coaquira (2019) investigo sobre la “Control que se da dentro de la organización en la ejecución de presupuesto de una institución”. El propósito fue descifrar los aspectos más relevantes en el control interno como proceso clave en la ejecución presupuestaria. Como resultados, el 41% refiere que el control de recursos y finanzas dentro de la institución es adecuado. Cabe señalar que no todos los empleados participan en acciones como implementar actividades, planificar, establecer políticas, adherirse a estándares, mantener registros, seguir procedimientos y utilizar métodos para poder disminuir cualquier riesgo que se presente en la institución y pueda afectar su desarrollo normal.

En el marco teórico se menciona como primera variable al sistema de control interno; que son métodos desarrollados por la mayoría en el poder ejecutivo para prevenir riesgos que puedan ocurrir en el tiempo y obtener garantías prudentes sobre la eficiencia en cada proceso que se desarrolla dentro de la organización (Pavón et al., 2019). De igual forma el control de recursos y finanzas dentro de la institución es un proceso clave para el desarrollo de cualquier institución, que se desarrolla a través de la supervisión de personas procesos, con el uso de manuales normas, reglas que aumentan la eficiencia y permiten que una empresa logre sus objetivos de manera efectiva sin fallar(Arroyo et al., 2019).

Igualmente el control es un proceso de actividades llevadas a cabo de manera efectiva para lograr y cumplir con los objetivos planificados, siendo una herramienta administrativa esencial para lograr la evaluación periódica del desempeño organizacional, la acción oportuna y la reducción de cuellos de botella y posibles problemas de seguimiento (Ruíz y Delgado, 2020). Asimismo, el control interno se respalda en políticas, y procesos para lograr las metas organizacionales(Chacón, 2018).

Como primera dimensión se tiene al Ambiente de control; brinda los lineamientos necesarios para que directorios y empleados realicen actividades que se rijan por las buenas prácticas y conductas, lo que tiene una repercusión positiva organizacional, el logro de sus objetivos y la disposición y materialidad

de dichos negocios. (Anchundía y Cervantes, 2022). Esta dimensión sirve como base, ofreciendo disciplina, estructura, conciencia organizacional e intervención gerencial. El establecimiento de un entorno de control robusto es vital para la protección y seguridad de todos los demás elementos (Terrerros, 2021).

Dentro de esta dimensión se encuentra como indicadores el apoyo; que es un conjunto de acciones que buscan orientar a los individuos hacia el logro de objetivos (Arroyo et al., 2019). Otro indicador es la ética; la cual se refiere al conjunto de principios y valores que se practican en la institución como parte de una buena interacción dentro del trabajo, otro punto son los documentos administrativos; los cuales son documentos que acreditan las acciones que se desarrollan dentro de una organización (Ruíz y Delgado, 2020). Otro indicador son las competencias, las cuales son habilidades de los trabajadores y destrezas que le permiten un mejor desarrollo de sus funciones, finalmente se tiene como indicador a las responsabilidades; el cual es un compromiso que el trabajo tiene con su organización en cuanto al cumplimiento de sus funciones (Pavón et al., 2019).

Como segunda dimensión se tiene a la Evaluación de los riesgos; esta se desarrolla con el análisis de los ambientes de trabajo y el diseño de los procesos de comunicación requeridos por la entidad, con controles internos para limitar el riesgo de interferencia en las actividades de la empresa (Álvarez et al., 2020). La capacidad de competir, mantener una imagen pública favorable y lograr el éxito financiero puede verse comprometida por varios riesgos. Es imperativo que una organización anticipe, comprenda y gestione eficazmente los riesgos que enfrenta. La sección de evaluación de riesgos se guía por los siguientes principios: definir claramente los objetivos pertinentes, y medir los riesgos, evaluar el riesgo de fraude y reconocer las alteraciones significativas (Gómez et al., 2019).

De igual manera la dimensión tiene como indicadores a los Lineamientos; los cuales son las tendencias o criterios que la organización sigue para cumplir con sus objetivos (Álvarez et al., 2020). Otro punto son los eventos negativos, el cual es un incidente que se presenta dentro de las actividades de la empresa, las cuales pueden dañar tanto a los trabajadores, los materiales, maquinaria e incluso a las estructuras de la empresa. Finalmente se tiene a los riesgos, los

cuales son una posibilidad de que se presente un contratiempo o una desgracia dentro de la organización que puede perjudicar al trabajo o a la empresa en general (Gómez et al., 2019).

Como tercera dimensión esta las actividades de control; los controles se implementan en toda empresa o institución y en sus procesos comerciales, así como en el entorno técnico. Su propósito es asegurar que los objetivos se cumplan y mantengan. Dependiendo de sus características, los controles pueden asumir un papel preventivo y abarcar un amplio espectro de acciones tanto manuales como automatizadas. Tiene el propósito de poder controlar los efectos y actividades que no permiten lograr los objetivos institucionales, con el establecimiento de controles minimizando el impacto potencial de cualquier resultado negativo y se puede restaurar el sistema de manera eficiente (Auditool, 2014).

Dentro de esta dimensión se tiene como indicadores a los procedimientos; los cuales son los métodos o la forma en la que se hacen la cosas independientemente de la actividad que realices. Otro indicador es el acceso a recursos; el cual se refiere a la posibilidad o el nivel en el cual la organización puede contar con los recursos necesarios para poder cumplir con sus metas y objetivos (Arroyo et al., 2019). Otro elemento es la documentación; se refiere a la administración y procesamiento de la información en referente a la empresa. Otro indicador son las normativas; las cuales son las normativas, reglas que se plantean para un correcto orden en las actividades. Finalmente se tiene a las TIC las cuales son las tecnologías que se utilizan para el manejo de la información y comunicación dentro de una organización (Pavón et al., 2019).

Como cuarta dimensión se tiene a la Información y comunicación: se trata de la información interna, que es parte del control de recursos y finanzas dentro de la institución (Contraloría General de la República, 2016). Por lo tanto, este elemento particular se refiere a la forma en que los sectores operativo, administrativo y financiero de una organización reconocen, adquieren y comparten información. Estas informaciones son esenciales para que se logre un buen control interno, además de conocer el estado financiero de la empresa y lograr un mejor panorama las decisiones. Es imperativo que la gerencia posea



datos confiables al formular planes y crear presupuestos, entre otros esfuerzos. (Auditool, 2015).

Esta dimensión tiene como indicadores a la información; es el conjunto de datos que se obtienen de los procesos o actividades dentro de la empresa. Otro indicador son los reclamos; que es una forma de manifestar la inconformidad con algún proceso y esto a través de otro indicador que son los mecanismos de denuncia; que son las formas o procesos por el cual puede denunciarse alguna inconformidad o algún hecho que va en contra de las normativas de la organización (Pavón et al., 2019). Otro indicador es la comunicación interna; es la comunicación dirigida al cliente interno, es decir, al trabajador, nace como respuesta a las nuevas necesidades de las compañías de motivar a su equipo humano (Castro y Díaz, 2020).

Como quinta dimensión esta la Supervisión; el componente de seguimiento o control continuo tiene por objeto establecer un control y supervisión periódica de los procesos el cual tiene el fin de que el control sea eficaz dentro de la institución, lograr que los procesos sean eficaces y efectivos, implementar programas o proyectos de mejora, identificar procesos no claros financieros, e identificar fallas o tendencias negativas para lograr orientar a las entidades públicas en la toma de acciones de mejora (Universidad Tecnológica de Pereira , 2018).

Esta dimensión tiene como indicadores al monitoreo; que es un proceso sistemático que busca la eficiencia en los procesos. Esto a través de otro indicador que es el seguimiento el cual es una serie de actividades que vigilan la efectividad de cada proceso según lo planificado (Álvarez et al., 2020). Finalmente se tiene como indicador a la implementación de medidas correctivas; el cual es el proceso mediante se analiza la causas del problema y se busca la solución mas beneficiosa para la organización y sus trabajadores (Guirette et al., 2021).

En asociación al control interno se menciona la teoría del Gobierno de las Sociedades, propuesta por Power (1997). Las cuestiones de gobierno corporativo están estrechamente relacionadas con las diferencias en las

expectativas de auditoría, ya que la auditoría se considera una estructura de control, mientras que el gobierno corporativo abarca todas las estructuras, impuestas, para controlar cómo se gobierna una empresa. El énfasis en los controles proviene de la falta de confianza en el funcionamiento de los controles existentes de la empresa, incluidos los controles internos, y la forma en que se desarrollan y aplican las auditorías y de la manera en que se informan, donde expresan informes sobre el tema de diferentes maneras:– Obligatoriedad de que los directores informen sobre diversos asuntos relevantes sobre los cuales los auditores deben expresar su opinión. En materia de gobierno corporativo global se menciona que los principios de gobierno corporativo que atañen a los directores abarcan una variedad de aspectos. Estos incluyen los principios de gobierno corporativo que son específicamente relevantes para la remuneración de los ejecutivos. Adicionalmente, existen principios de gobierno corporativo que se aplican a las relaciones con los no accionistas. Por último, también existen principios de gobierno corporativo que son aplicables a la rendición de cuentas y la auditoría. (Machado De Almeida y Marques De Almeida, 2011).

Como segunda variable se tiene al Presupuesto; considerada una herramienta para el manejo eficiente de las finanzas y cumplir con las necesidades sociales, con la cual se puede planificar y programar acciones, proyectos para cumplir con dichas necesidades dentro del periodo fiscal. Para lograr el éxito en la gestión y control presupuestario radica en asegurar que lo planificado o proyectado se alinee estrechamente con lo que realmente se ejecuta, o la realidad. Esto requiere una planificación completa y meticulosa, así como una evaluación periódica para garantizar el orden y la eficacia. (Romero, 2022, p. 50). De igual forma, es una herramienta indispensable, donde la especificación de este proceso es el presupuesto anual, que contiene la asignación inicial a nivel de proyecto operativo y proyecto de inversión, con las modificaciones realizadas en el medio (Vargas y Zavaleta, 2020).

Asimismo es una herramienta que tiene el propósito de administrar los fondos del Estado para beneficiar a la población mediante la utilización de entidades públicas para brindar servicios y lograr metas de cobertura equitativa, eficaz y eficiente. Para mantener la estabilidad fiscal, se establecen límites de gasto para cada entidad del Estado. (Ministerio de Económica y Finanzas del Perú, 2020).

En el caso del presupuesto público es tan importante que se requiere una extensa deliberación y una planificación meticulosa. Esto es fundamental no sólo para evitar los gastos extravagantes que a menudo proponen los gobiernos, sino también por el hecho de que ninguna nación en la sociedad contemporánea puede satisfacer adecuadamente todas sus demandas. Visto desde esta perspectiva, el presupuesto sirve como un instrumento invaluable para las operaciones, la administración y la previsión estratégica del gobierno (Vidal et al., 2021). El objeto de un presupuesto es pronosticar y determinar los gastos anticipados que surgirán con un tiempo designado (Huanca, 2017).

Como primera dimensión se tiene a la planificación presupuestal, gira en torno al examen de lo que se tiene planificado gastar lo cual se desarrolla bajo dos componentes: el presupuesto de ingresos, que implica la previsión de ventas colectivas a tasas predeterminadas, y el presupuesto de gastos, que implica la proyección de los costos previstos para regular el desarrollo de la empresa. (Pelaez, 2019). De igual forma la planificación del presupuesto es un proceso financiero que más es utilizado en las instituciones y organizaciones mundiales, el cual se implica en el presupuesto de producción, e ventas, de obras, materiales etc. (Reinoso y Pincay, 2020)

Dentro de esta dimensión se tiene como indicadores a los gastos e ingresos; los cuales son las cantidades de dinero necesario para obtener recursos y los ingresos el capital que se obtiene de las ventas o ganancias por negocios. Otro indicador son las proyecciones, que se refiere a un análisis que permite calcular las ganancias o pérdidas que se podrían obtener bajo ciertos procesos(Vidal et al., 2021). También se tiene a los gastos indirectos son aquellos que no pueden imputarse al coste del servicio o producto del negocio (Vargas y Zavaleta, 2020). Otro indicador es el presupuesto de costos, se crea a partir de los tipos de costo del mismo modo como un presupuesto para la contabilidad se crea a partir de las cuentas de contabilidad (Pelaez, 2019).

Como segunda dimensión se tiene a la evaluación presupuestal, esta sección tiene el objetivo analizar las desviaciones del presupuesto planificado y determinar las acciones correctivas necesarias en función de la ejecución del presupuesto y el gasto, se conoce como fase de retroalimentación. Su principal

objetivo es proporcionar una evaluación del ciclo presupuestario (Ruiz, 2019). La evaluación del presupuesto comprende una serie de procedimientos analíticos destinados a evaluar periódicamente los avances tangibles y financieros realizados en un momento específico (Vintimilla, 2014) El propósito de esto es brindar información pertinente a las personas que supervisan el financiamiento, aprobación e implementación de programas, proyectos y actividades. Esta información sirve para proporcionar una evaluación de su desempeño en relación con los planes iniciales. (Garcia y Perez, 2023).

En esta dimensión se tiene como indicadores desvíos; s e refiere a las diferencias entre los resultados que se esperaron alcanzar, y lo que realmente se ha logrado, otro indicador son las acciones correctivas, que son acciones que se ejecutan para corregir los procesos deficientes o que no han cumplido con lo planificado, también se tiene como indicador a los resultados que son los logros esperados, asimismo se tiene como indicador a los reportes que es un reporte que muestra el gasto real, estimado y objetivo de todas las campañas de los grupos de presupuestos, aunque no haya aplicado ningún plan presupuestario a los grupos (Vargas y Zavaleta, 2020).

Welsch (2017), por su parte plantea en su investigación “Presupuestos. Planificación y Control”, que existen dos métodos distintos para la gestión del presupuesto: El primer enfoque involucra la distribución de recursos y la distribución de la autoridad mediante unidades ministeriales y agencias descentralizadas. Este método abarca un proceso de gestión integral que analiza minuciosamente las actividades administrativas y distribuye los recursos entre los programas de intervención predeterminados. El segundo enfoque se centra en la asignación de recursos presupuestarios. Cada gerente debe justificar proactivamente sus solicitudes proponiendo alternativas y posteriormente priorizando estas alternativas en función de los recursos disponibles.

### III. METODOLOGÍA

#### 3.1 Tipo y diseño de investigación

Estudio de metodología cuantitativa, que se distingue por la utilización de datos estadísticos y mediciones ordinales para evaluar variables (Dzul, 2015). El tipo de estudio es aplicada lo que se justifica en particular por su objetivo de adquirir y aportar conocimiento, sirviendo de base para estudios de mayor complejidad (Hernández y Mendoza, 2018). En cuanto al nivel de la investigación, se puede categorizar como descriptiva-observacional, ya que implica la descripción de los atributos fundamentales de los fenómenos evaluados (Hernández y Mendoza, 2018).

El diseño es correlacional causal debido a que tuvo el propósito de encontrar la dependencia de una variable sobre otra o la causalidad entre ellas, además de ser de corte transversal, porque es aplicado en un tiempo y ubicación determinados (Hernández y Mendoza, 2018).

#### 3.2 Variables y operacionalización

##### **Variable 1: Sistema de control interno**

**Definición conceptual:** Conjunto de métodos desarrollados por la mayoría en el ejecutivo para prevenir riesgos que puedan ocurrir en el tiempo y obtener garantías prudentes sobre la eficacia y eficiencia de los procedimientos organizacionales (Pavón et al., 2019).

**Definición operacional:** La variable fue medida con una encuesta de 25 preguntas. Estas preguntas cubrirán cinco dimensiones diferentes: el entorno de control (que consta de 5 preguntas), evaluación de riesgos (4 preguntas), actividades de control (6 preguntas), información y comunicación (7 preguntas) y supervisión (3 preguntas).

##### **Variable 2: Presupuesto**

**Definición conceptual:** considerada con una herramienta que permite el control adecuado de las finanzas y cumplir con las necesidades sociales, con la cual se puede planificar y programar acciones, proyectos para cumplir con dichas

necesidades en un periodo fiscal, lo que es esencial para cumplir con el éxito en la gestión y control presupuestario radica en asegurar que lo planificado o proyectado se alinee estrechamente con lo que realmente se ejecuta, o la realidad. Esto requiere una planificación completa y meticulosa, así como una evaluación periódica para garantizar el orden y la eficacia. (Romero, 2022, p. 50).

**Definición operacional:** Para conocer la variable de presupuesto se manejó una encuesta. Esta encuesta constó de 17 componentes y abarcó dos aspectos bien diferenciados: la planificación presupuestaria, que constará de 9 elementos, y la evaluación presupuestaria, que constará de 8 elementos.

### **3.3 Población, muestra y muestreo**

**Población:** Conjunto de individuos de similar características y son representativos de un fenómeno particular o de las consecuencias experimentadas como resultado (Hernández y Mendoza, 2018) la población de estudio fueron 55 trabajadores de la Unidad investigada.

#### **Criterios de inclusión y exclusión**

##### **Criterios de inclusión**

Individuos que están empleados y expresan el deseo de participar en la investigación.

Empleados que han estado en la organización por más de un año.

##### **Criterios de exclusión**

Personal con contrato temporal

Personal que no firme el consentimiento informado.

**Muestra:** Es un conjunto representativo o compilación derivada de una población, empleada con el propósito de examinar las ocurrencias universales cuantificables que encuentran. (Hernández y Mendoza, 2018). En este caso la población al ser un umero menor se consideró tomar censalmente a toda la población como muestra, conformándose por 55 trabajadores.

**Unidad de análisis:** Trabajadores de la Unidad Ejecutora Red de Salud Centro Cangallo, Ayacucho.

### **3.4 Técnicas e instrumentos de recolección de datos**

Con el fin de recopilar información de manera eficiente y rápida a partir de muestras de investigación dentro de un período de tiempo específico, se empleó la encuesta que es un formato estructurado que utiliza preguntas cerradas, lo que permite la participación de las personas en el proceso de investigación (Hernández et al., 2014).

Para evaluar la primera variable del sistema de control interno se utilizó un cuestionario de 25 ítems. Este cuestionario abarcará cinco dimensiones: ambiente de control (5 ítems), evaluación de riesgos (4 ítems), actividades de control (6 ítems), información y comunicación (7 ítems) y supervisión (3 ítems). Además, para medir esta variable se empleó la escala tipo Likert, con respuestas que van desde "Siempre" (5) a "Nunca" (1).

Para evaluar la segunda variable relacionada con el presupuesto, se empleó una encuesta. Esta encuesta está compuesta por 17 ítems, los cuales se dividen en dos dimensiones: planificación presupuestaria, que consta de 9 ítems, y evaluación presupuestaria, que consta de 8 ítems. Para medir estas dimensiones se utilizó la escala de Likert.

La evaluación de la validez del instrumento involucró la experiencia de tres jueces que evaluaron los instrumentos con base en criterios tales como relevancia, importancia y claridad. Estos jueces determinarán si los instrumentos son adecuados o no con base en su juicio profesional.

Es importante señalar que la medición de la confiabilidad para ambas variables fue mediante un piloto y el Alfa de Cronbach. Para que la prueba se considere altamente confiable, los valores obtenidos fueron altamente confiables.

### **3.5 Procedimientos**

Para comenzar, la etapa inicial del proceso se solicitó la autorización del organismo correspondiente, para implementar la recolección de información de la muestra. Posteriormente, el personal se sometió a encuestas, durante las cuales se dilucidaron los objetivos del estudio. Asimismo, la administración del

instrumento fue presencial, con una duración aproximada de 30 minutos cada sesión, y tuvo una duración de tres semanas, divididas en grupos más reducidos para minimizar la interrupción de las funciones de los trabajadores.

### **3.6 Método de análisis de datos**

Tiempo después de recibidos los datos, cada respuesta se codificó y se sometió a un control de calidad. Este proceso permitió el desarrollo de la base de datos, que luego se estructuró por variables y dimensiones, utilizando el programa Excel. Posteriormente, se realizó el siguiente análisis.

Descriptivo: Al utilizar el software Spps 25.0, los datos se sometieron a un análisis exhaustivo. Este análisis produjo tablas de frecuencia, que ayudaron en la representación descriptiva y el examen de los resultados.

Inferencial: en la corroboración de la hipótesis se utilizó la aplicación del análisis de regresión logística ordinal.

### **3.7 Aspectos éticos**

El trabajo se apegó a principios éticos, destacando la importancia de respetar la integridad y protección de los participantes. Esta investigación tuvo como objetivo beneficiar tanto a la muestra del estudio como a la sociedad en su conjunto, al tiempo que garantizó evitar cualquier riesgo potencial para los participantes al priorizar su confidencialidad y obtener el consentimiento informado. En estricto cumplimiento de estos principios, esta investigación buscó el consentimiento de los informantes, trató los datos de forma anónima y agregada.



## IV. RESULTADOS

### 4.1. Estadística descriptiva

**Tabla 1**

*Control interno Vs. Presupuesto*

			Presupuesto			
			Malo	Regular	Bueno	Total
Control interno	Deficiente	R	8	9	0	17
		%	14,5%	16,4%	0,0%	30,9%
	Regular	R	6	14	1	21
		%	10,9%	25,5%	1,8%	38,2%
	Eficiente	R	0	4	13	17
		%	0,0%	7,3%	23,6%	30,9%
Total		R	14	27	14	55
		%	25,5%	49,1%	25,5%	100,0%

En la tabla 1, se logra observar que en el caso de un control interno deficiente según la opinión de la mayoría se producirá un nivel regular en el presupuesto con un 16.4% y un nivel malo con un 14.5%, con un control regular, el presupuesto será regular con un 25.5%, pero cuando el control es eficiente se observa que el presupuesto se presentará en un nivel bueno con un 23.6%.

**Tabla 2***Control interno Vs. Planificación presupuestal*

			Planificación presupuestal			
			Malo	Regular	Bueno	Total
Control interno	Deficiente	R	13	3	1	17
		%	23,6%	5,5%	1,8%	30,9%
	Regular	R	5	16	0	21
		%	9,1%	29,1%	0,0%	38,2%
	Eficiente	R	1	4	12	17
		%	1,8%	7,3%	21,8%	30,9%
Total		R	19	23	13	55
		%	34,5%	41,8%	23,6%	100,0%

En la tabla 2, se logra observar que en el caso de un control interno deficiente según la opinión de la mayoría se producirá un nivel malo en la planificación presupuestal con un 23.6%, en el caso de un control interno regular, la planificación presupuestal será regular con un 29.1%, pero cuando el control es eficiente se observa que la planificación presupuestal se presentará en un nivel bueno con un 21.8%.

**Tabla 3***Control interno Vs. Evaluación presupuestal*

			Evaluación presupuestal			
			Malo	Regular	Bueno	Total
Control interno	Deficiente	R	8	7	2	17
		%	14,5%	12,7%	3,6%	30,9%
	Regular	R	6	12	3	21
		%	10,9%	21,8%	5,5%	38,2%
	Eficiente	R	1	5	11	17
		%	1,8%	9,1%	20,0%	30,9%
Total		R	15	24	16	55
		%	27,3%	43,6%	29,1%	100,0%

En la tabla 3, se logra observar que en el caso de un control interno deficiente según la opinión de la mayoría se producirá un nivel malo en la evaluación presupuestal con un 14.5%, en el caso de un control interno regular, la evaluación presupuestal será regular con un 21.8%, pero cuando el control interno es eficiente se observa que la evaluación presupuestal se presentará en un nivel bueno con un 20.0%.

**Tabla 4***Ambiente de control Vs. Presupuesto*

			Presupuesto			
			Malo	Regular	Bueno	Total
Ambiente de control	Deficiente	R	9	4	0	13
		%	16,4%	7,3%	0,0%	23,6%
	Regular	R	3	17	3	23
		%	5,5%	30,9%	5,5%	41,8%
	Eficiente	R	2	6	11	19
		%	3,6%	10,9%	20,0%	34,5%
Total		R	14	27	14	55
		%	25,5%	49,1%	25,5%	100,0%

En la tabla 4, se observa que un ambiente de control deficiente según la opinión de la mayoría se producirá un nivel malo en el presupuesto con un 16.4%, en el caso de un ambiente de control regular, el presupuesto será regular con un 30.9%, pero cuando el ambiente de control se ejecuta de manera eficiente se observa que el presupuesto se presentará en un nivel bueno con un 20.0%.

**Tabla 5***Evaluación de riesgos Vs. Presupuesto*

			Presupuesto			
			Malo	Regular	Bueno	Total
Evaluación de riesgos	Deficiente	R	10	7	0	17
		%	18,2%	12,7%	0,0%	30,9%
	Regular	R	4	16	5	25
		%	7,3%	29,1%	9,1%	45,5%
	Eficiente	R	0	4	9	13
		%	0,0%	7,3%	16,4%	23,6%
Total	R	14	27	14	55	
	%	25,5%	49,1%	25,5%	100,0%	

En la tabla 5, se presenta una evaluación de riesgos deficiente según la opinión de la mayoría asociado a un nivel malo en el presupuesto con un 18.2%, en el caso de una evaluación de riesgos regular, el presupuesto será regular con un 29.1%, pero cuando la evaluación de riesgos se ejecuta de manera eficiente se observa que el presupuesto se presentará en un nivel bueno con un 16.4%.

**Tabla 6***Actividades de control Vs. Presupuesto*

			Presupuesto			
			Malo	Regular	Bueno	Total
Actividades de control	Deficiente	R	11	6	1	18
		%	20,0%	10,9%	1,8%	32,7%
	Regular	R	0	13	8	21
		%	0,0%	23,6%	14,5%	38,2%
	Eficiente	R	3	8	5	16
		%	5,5%	14,5%	9,1%	29,1%
Total	R	14	27	14	55	
	%	25,5%	49,1%	25,5%	100,0%	

En la tabla 6, en el caso de las actividades de control son deficientes según la opinión de la mayoría se producirá un nivel malo en el presupuesto con un 20.0%, en el caso de actividades de control en nivel regular, el presupuesto será regular con un 23.6%, pero cuando las actividades son eficientes se observa que el presupuesto se presentará en un nivel regular con un 14.5%.

**Tabla 7***Información y comunicación Vs. Presupuesto*

			Presupuesto			
			Malo	Regular	Bueno	Total
Información y comunicación	Deficiente	R	6	3	1	10
		%	10,9%	5,5%	1,8%	18,2%
	Regular	R	7	18	6	31
		%	12,7%	32,7%	10,9%	56,4%
	Eficiente	R	1	6	7	14
		%	1,8%	10,9%	12,7%	25,5%
Total		R	14	27	14	55
		%	25,5%	49,1%	25,5%	100,0%

En la tabla 7, se logra observar que en el caso del desarrollo de una información y comunicación en un nivel deficiente según la opinión de la mayoría se producirá una nivel malo en el presupuesto con un 10.9%, en el caso de una información y comunicación en nivel regular, el presupuesto será regular con un 32.7%, pero cuando la información y comunicación se ejecutan de manera eficiente se observa que el presupuesto se presentará en un nivel bueno con un 12.7%.

**Tabla 8***Supervisión Vs. Presupuesto*

			Presupuesto			
			Malo	Regular	Bueno	Total
Supervisión	Deficiente	R	8	5	0	13
		%	14,5%	9,1%	0,0%	23,6%
	Regular	R	5	19	5	29
		%	9,1%	34,5%	9,1%	52,7%
	Eficiente	R	1	3	9	13
		%	1,8%	5,5%	16,4%	23,6%
Total	R	14	27	14	55	
	%	25,5%	49,1%	25,5%	100,0%	

En la tabla 8, se logra observar que en el caso del desarrollo de una supervisión en un nivel deficiente según la opinión de la mayoría se producirá un nivel malo en el presupuesto con un 14.5%, en el caso de una supervisión en nivel regular, el presupuesto será regular con un 34.5%, pero cuando la supervisión se ejecutan de manera eficiente se observa que el presupuesto se presentará en un nivel bueno con un 16.4%.



## 4.2 Resultados inferenciales

Para poder obtener la naturaleza de la información numérica obtenida, se aplicó la prueba de normalidad que considera un valor p menor al 0.05 para indicar que los datos tienen una distribución no normal y un valor mayor para indicar que los datos son paramétricos.

**Tabla 9**

*Prueba de normalidad*

	Kolmogorov-Smirnov <sup>a</sup>			Shapiro-Wilk		
	Estadístico	gl	Sig.	Estadístico	gl	Sig.
V1	,205	55	,000	,803	55	,000
V1D1	,224	55	,000	,804	55	,000
V1D2	,230	55	,000	,808	55	,000
V1D3	,215	55	,000	,803	55	,000
V1D4	,289	55	,000	,794	55	,000
V1D5	,264	55	,000	,804	55	,000
V2	,245	55	,000	,809	55	,000
V2D1	,224	55	,000	,804	55	,000
V2D2	,219	55	,000	,809	55	,000

Según la tabla número 9 de la prueba de normalidad, donde se considera a la sección de Kolmogorov-Smirnov el cual es utilizado cuando la muestra es mayor a 50 individuos, los elementos evaluados tienen un valor  $p < 0.05$ , evidenciando que la distribución de los datos son no paramétricos, por lo tanto se decidió que en la comprobación de la hipótesis y siendo un estudio de nivel correlacional causal del estudio se utilizaría la prueba regresión logística ordinal, para la comprobación de las hipótesis.

## Análisis de regresión logística ordinal

### Hipótesis General

**Ho:** El sistema de control interno no se relaciona significativamente con el presupuesto en la Unidad Ejecutora Red de Salud Centro cangallo, Ayacucho 2023.

**Ha:** El sistema de control interno se relaciona significativamente con el presupuesto en la Unidad Ejecutora Red de Salud Centro cangallo, Ayacucho 2023.

**Tabla 10**

*Información de ajuste de los modelos de HG*

Modelo	LV -2	X <sup>2</sup>	gl	Sig.
Intersection only	52,078			
Final	12,342	39,736	2	,000

En la tabla plasmada líneas anteriores se logra evidencia con un valor p de 0.000 que los elementos en investigación se asocia en un nivel significativo, rechazando de esta manera a Ho y aprobando la hipótesis alterna.

**Tabla 11**

*Pseudo R<sup>2</sup> de HG*

Cox y Snell	,514
Nagelkerke	,587
McFadden	,345

En la tabla número 11 la variable independiente tiene un valor de dependencia de 58.7% del coeficiente de Nagelkerke sobre la variable dependiente, lo que indica que el manejo del presupuesto tiene una variabilidad a causa del control interno.

### Hipótesis Específica 1

**Ho:** El sistema de control interno no se relaciona significativamente con la planificación presupuestal en la Unidad Ejecutora Red de Salud Centro cangallo, Ayacucho 2023.

**Ha:** El sistema de control interno se relaciona significativamente con la planificación presupuestal en la Unidad Ejecutora Red de Salud Centro cangallo, Ayacucho 2023.

**Tabla 12**

*Información de ajuste de los modelos de la HE 1*

Modelo	LV -2	X <sup>2</sup>	gl	Sig.
Intersection only	59,153			
Final	20,268	38,885	2	,000

En la tabla plasmada líneas anteriores se logra evidencia con un valor p de 0.000 que los elementos en investigación se asocia en un nivel significativo, rechazando de esta manera a Ho y aprobando la hipótesis alterna.

**Tabla 13**

*Pseudo R<sup>2</sup> de la HE 1*

Cox y Snell	,507
Nagelkerke	,574
McFadden	,330

En la tabla número 13 la variable independiente tiene un valor de dependencia de 57.4% del coeficiente de Nagelkerke sobre la variable dependiente, lo que indica que la planificación presupuestal tiene una variabilidad a causa del control interno.

## Hipótesis Específica 2

**H0:** El sistema de control interno no se relaciona significativamente con la evaluación presupuestal en la Unidad Ejecutora Red de Salud Centro cangallo, Ayacucho 2023.

**Ha:** El sistema de control interno se relaciona significativamente con la evaluación presupuestal en la Unidad Ejecutora Red de Salud Centro cangallo, Ayacucho 2023.

**Tabla 14**

*Información de ajuste de los modelos de la HE 2*

Modelo	LV -2	X <sup>2</sup>	gl	Sig.
Intersection only	34,457			
Final	17,213	17,244	2	,000

En la tabla plasmada líneas anteriores se logra evidencia con un valor p de 0.000 que los elementos en investigación se asocia en un nivel significativo, rechazando de esta manera a Ho y aprobando la hipótesis alterna.

**Tabla 15**

*Pseudo R<sup>2</sup> HE 2*

Cox y Snell	,269
Nagelkerke	,305
McFadden	,146

En la tabla número 15 la variable independiente tiene un valor de dependencia de 30.5% del coeficiente de Nagelkerke sobre la variable dependiente, lo que indica que la evaluación presupuestal tiene una variabilidad a causa del control interno.

### Hipótesis Específica 3

H0: El ambiente de control no se relaciona significativamente con el presupuesto en la Unidad Ejecutora Red de Salud Centro cangallo, Ayacucho 2023.

Ha: El ambiente de control se relaciona significativamente con el presupuesto en la Unidad Ejecutora Red de Salud Centro cangallo, Ayacucho 2023.

**Tabla 16**

*Información de ajuste de la HE 3*

Modelo	LV -2	X <sup>2</sup>	gl	Sig.
Intersection only	43,733			
Final	17,890	25,843	2	,000

En la tabla plasmada líneas anteriores se logra evidencia con un valor p de 0.000 que los elementos en investigación se asocia en un nivel significativo, rechazando de esta manera a Ho y aprobando la hipótesis alterna.

**Tabla 17**

*Pseudo R<sup>2</sup> HE 3*

Cox y Snell	,375
Nagelkerke	,428
McFadden	,225

En la tabla número 17 la variable independiente tiene un valor de dependencia de 42.8% del coeficiente de Nagelkerke sobre la variable dependiente, lo que indica que el presupuesto tiene una variabilidad a causa del ambiente de control.

#### Hipótesis Específica 4

**H0:** La evaluación de riesgos no se relaciona significativamente con el presupuesto en la Unidad Ejecutora Red de Salud Centro cangallo, Ayacucho 2023.

**Ha:** La evaluación de riesgos se relaciona significativamente con el presupuesto en la Unidad Ejecutora Red de Salud Centro cangallo, Ayacucho 2023.

**Tabla 18**

*Información de ajuste de los modelos de la HE 4*

Modelo	LV -2	X <sup>2</sup>	gl	Sig.
Intersection only	43,416			
Final	13,937	29,479	2	,000

En la tabla plasmada líneas anteriores se logra evidencia con un valor p de 0.000 que los elementos en investigación se asocia en un nivel significativo, rechazando de esta manera a Ho y aprobando la hipótesis alterna.

**Tabla 19**

*Pseudo R2 HE 4*

Cox y Snell	,415
Nagelkerke	,473
McFadden	,256

En la tabla número 19 la variable independiente tiene un valor de dependencia de 47.3% del coeficiente de Nagelkerke sobre la variable dependiente, lo que indica que el presupuesto tiene una variabilidad a causa de la evaluación de riesgos.

## Hipótesis Específica 5

**H0:** Las actividades de control no se relaciona significativamente con el presupuesto en la Unidad Ejecutora Red de Salud Centro cangallo, Ayacucho 2023.

**Ha:** Las actividades de control se relaciona significativamente con el presupuesto en la Unidad Ejecutora Red de Salud Centro cangallo, Ayacucho 2023.

**Tabla 20**

*Información de ajuste de los modelos de la HE 5*

Modelo	LV -2	X <sup>2</sup>	gl	Sig.
Intersection only	38,994			
Final	18,901	20,093	2	,000

En la tabla plasmada líneas anteriores se logra evidencia con un valor p de 0.000 que los elementos en investigación se asocia en un nivel significativo, rechazando de esta manera a Ho y aprobando la hipótesis alterna.

**Tabla 21**

*Pseudo R<sup>2</sup> HE 5*

Cox y Snell	,306
Nagelkerke	,349
McFadden	,175

En la tabla número 21 la variable independiente tiene un valor de dependencia de 34.9% del coeficiente de Nagelkerke sobre la variable dependiente, lo que indica que el presupuesto tiene una variabilidad a causa de las actividades de control.

## Hipótesis Específica 6

**H0:** La información y comunicación no se relaciona significativamente con el presupuesto en la Unidad Ejecutora Red de Salud Centro cangallo, Ayacucho 2023.

**Ha:** La información y comunicación se relaciona significativamente con el presupuesto en la Unidad Ejecutora Red de Salud Centro cangallo, Ayacucho 2023.

**Tabla 22**

*Información de ajuste de los modelos de la HE 6*

Modelo	LV -2	X <sup>2</sup>	gl	Sig.
Intersection only	41,791			
Final	12,681	29,109	2	,000

En la tabla plasmada líneas anteriores se logra evidencia con un valor p de 0.000 que los elementos en investigación se asocia en un nivel significativo, rechazando de esta manera a Ho y aprobando la hipótesis alterna.

**Tabla 23**

*Pseudo R<sup>2</sup> HE 6*

Cox y Snell	,411
Nagelkerke	,469
McFadden	,253

En la tabla número 23 la variable independiente tiene un valor de dependencia de 46.9% del coeficiente de Nagelkerke sobre la variable dependiente, lo que indica que el presupuesto tiene una variabilidad a causa de la información y comunicación.



## Hipótesis Específica 7

**H0:** La supervisión no se relaciona significativamente con el presupuesto en la Unidad Ejecutora Red de Salud Centro cangallo, Ayacucho 2023.

**Ha:** La supervisión se relaciona significativamente con el presupuesto en la Unidad Ejecutora Red de Salud Centro cangallo, Ayacucho 2023.

### Tabla 24

*Información de ajuste de los modelos de la HE 7*

Modelo	LV -2	X <sup>2</sup>	gl	Sig.
Intersection only	40,123			
Final	16,264	23,859	2	,000

En la tabla plasmada líneas anteriores se logra evidencia con un valor p de 0.000 que los elementos en investigación se asocia en un nivel significativo, rechazando de esta manera a Ho y aprobando la hipótesis alterna.

### Tabla 25

*Pseudo R<sup>2</sup> HE 24*

Cox y Snell	,352
Nagelkerke	,402
McFadden	,207

En la tabla número 25 la variable independiente tiene un valor de dependencia de 40.2% del coeficiente de Nagelkerke sobre la variable dependiente, lo que indica que el presupuesto tiene una variabilidad a causa de la supervisión.

## V. DISCUSIÓN

Se encontró que el control que se da dentro de la organización se relaciona de manera significativa con el presupuesto en la entidad investigada, observándose que el presupuesto tiene una dependencia del 58.7% de la variable independiente según el índice de Nagelkerke.

Lo que concuerdan con el estudio de Ordoñez (2020) quien halló que el control que se da dentro de la organización en la ejecución del gasto público se relacionaron de una manera significativa es decir un buen control produjo un buen manejo del gasto público. Similar al estudio de Alfaro (2020) donde encontró que el 41,2% observa que el control de recursos y finanzas dentro de la institución es regular, en el caso del manejo del presupuesto se presentó un nivel deficiente, se evidencia que el desarrollo del control de recursos internos repercute significativamente en el gasto público. De manera similar en el estudio de Vivanco (2019) sus resultados revelan una conexión fuerte y estadísticamente entre los elementos investigados es por ello que el desarrollo del control de recursos y finanzas dentro de la institución se ve relacionado directamente en el manejo y ejecución del presupuesto.

Cabe mencionar que el control que se da dentro de la organización es un proceso de actividades llevadas a cabo de manera efectiva para lograr y cumplir con los objetivos planificados, siendo una herramienta administrativa esencial para lograr la evaluación periódica del desempeño organizacional, la acción oportuna y la reducción de cuellos de botella y posibles problemas de seguimiento (Ruíz y Delgado, 2020). Estas acciones son necesarias para mantener un control principalmente en el control de recursos financieros como lo es el presupuesto que tiene un desarrollo regular e la mayoría de instituciones del Estado.

También se encontró que el sistema de control que se da dentro de la organización se asocia de manera significativa con la planificación presupuestal donde la planificación presupuestal es dependiente en un 57.4% del control interno según el coeficiente de Nagelkerke, lo que concuerda con Moreno et al. (2019), que logró concretar que el control que se da dentro de la organización

mejora de manera óptima, cuando se brinda capacitación a los servidores públicos gubernamentales y sanciones legales por incumplimiento para garantizar lo legal en las actividades administrativas del sector público en todo los proceso del control de presupuesto y los recursos tanto es su planificación desarrollo y ejecución, cabe mencionar que la planificación presupuestal, gira en torno al examen de lo que se tiene planificado gastar lo cual se desarrolla bajo dos componentes: el presupuesto de ingresos, que implica la previsión de ventas colectivas a tasas predeterminadas, y el presupuesto de gastos, que implica la proyección de los costos previstos para regular el desarrollo de la empresa. (Pelaez, 2019).

También se pudo hallar que el sistema de control que se da internamente se asocia de manera significativa con la evaluación presupuestal con una dependencia porcentual de Nagelkerke del 30.5% de la evaluación presupuestal es explicado por la variable independiente. Lo que concuerda con el estudio de Mujannah et al. (2019) donde se halló que la ejecución presupuestaria, evaluación presupuestal, la presentación de informes presupuestarios, el manejo y supervisión de las actividades que afectan la rendición de cuentas del desempeño de las agencias gubernamentales se relaciona con el proceso del control interno dentro de esta instituciones. Cabe mencionar que la evaluación presupuestal, esta sección tiene el objetivo analizar las desviaciones del presupuesto planificado y determinar las acciones correctivas necesarias en función del desarrollo de la ejecución del presupuesto y el gasto, se conoce como fase de retroalimentación. Su principal objetivo es proporcionar una evaluación del ciclo presupuestario (Ruiz, 2019).

El objetivo específico 3 permitió encontrar que el ambiente de control se asocia de manera significativa con el presupuesto en la Unidad Ejecutora Red de Salud Centro cangallo, Ayacucho 2023, según el coeficiente de Nagelkerke, la variabilidad del presupuesto es explicado por la variable independiente en un 42.8%, es dependiente de ella, lo que indica a un mejor ambiente de trabajo mejor manejo del presupuesto, lo que concuerda con el estudio de Ordoñez (2020) donde se pudo conocer que entre las variables evaluadas se presenta unas asociación directa, además de ello se observó que el ambiente de control,

la supervisión se asociaron con un buen manejo del gasto público. cabe mencionar que el ambiente de control; brinda los lineamientos necesarios para que directorios y empleados realicen actividades que se rijan por las buenas prácticas y conductas, lo que tiene una repercusión positiva organizacional, el logro de sus objetivos y la disposición y materialidad de dichos negocios. (Anchundia y Cervantes, 2022).

En el caso del objetivo específico 4, se pudo encontrar que la evaluación de riesgos con el presupuesto en la se asocia de manera significativa. Con una dependencia del 47.3%, indicando que la variabilidad del presupuesto es explicado por la evaluación de riesgos. Lo que concuerda con el estudio de Alfaro (2020) donde caso del manejo del presupuesto se presentó un nivel deficiente, evidenciando que el desarrollo del control que se da dentro de la organización tiene una influencia significativa en el gasto público, también se encontró que la evaluación de riesgo y la supervisión del control que se da dentro de la organización tiene una asociación significativa con la ejecución de presupuesto. Cabe mencionar que la evaluación de riesgos se ejecuta con el análisis de los ambientes de trabajo y el diseño de los procesos de comunicación requeridos por la entidad, con controles internos para limitar el riesgo de interferencia en las actividades de la empresa (Álvarez et al., 2020). La capacidad de competir, mantener una imagen pública favorable y lograr el éxito financiero puede verse comprometida por varios riesgos. Es imperativo que una organización anticipe, comprenda y gestione eficazmente los riesgos que enfrenta (Gómez et al., 2019).

En el caso del objetivo específico 5, las actividades de control se asocia de manera moderada con el presupuesto en la Unidad Ejecutora Red de Salud Centro cangallo, Ayacucho 2023, con una dependencia del 34.9%, indicando que la variabilidad del presupuesto es explicado por las actividades de control, lo que concuerda con el estudio de Paima (2020) que encontró que el control de recursos y finanzas dentro de la institución tiene una influencia significativa en la gestión pública, a través de actividades de control.

En el objetivo específico 6, se observa que la información y comunicación se asocia significativamente con el presupuesto en la Unidad Ejecutora Red de

Salud Centro cangallo, Ayacucho 2023, con una dependencia porcentual de Nagelkerke del 46.9% de la variabilidad. Lo que concuerda con Moreno et al. (2019) donde se evidencia que el control dentro de la organización mejora de manera óptima, cuando se brinda capacitación a los servidores públicos gubernamentales y sanciones legales por incumplimiento para garantizar lo legal en las actividades administrativas del sector público en todo el proceso del control de presupuesto y los recursos tanto es su planificación desarrollo y ejecución además de un buen sistema de información.

En el caso del objetivo específico 7, se evidencia que la supervisión se relaciona significativamente con el presupuesto en la Unidad Ejecutora Red de Salud Centro cangallo, Ayacucho 2023, con una dependencia porcentual de Nagelkerke del 40.2% de variabilidad. Lo que concuerda con el estudio de Alfaro (2020) donde evidencia que el desarrollo del control interno tiene una influencia significativa en el gasto público, también se encontró que la evaluación de riesgo y la supervisión del control que se da dentro de la organización tiene una asociación significativa con el nivel de ejecución de presupuesto.

## VI. CONCLUSIONES

**Primera:** El sistema de control que se da dentro de la organización influye de manera significativa en el presupuesto público, esto en un 58.7% de acuerdo al índice de Nagelkerke.

**Segunda:** El sistema de control que se da dentro de la organización influye de manera significativa en la planificación presupuestal, esto en un 57.4% de acuerdo al índice de Nagelkerke.

**Tercera:** El sistema de control interno influye de manera significativa en la evaluación presupuestal, esto en un 30.5% de acuerdo al índice de Nagelkerke.

**Cuarta:** El ambiente de control influye de manera significativa en el presupuesto, esto en un 42.8% de acuerdo al índice de Nagelkerke.

**Quinta:** La evaluación de riesgos influye de manera significativa en el presupuesto, esto en un 47.3% de acuerdo al índice de Nagelkerke.

**Sexta:** Las actividades de control influye de manera significativa en el presupuesto, esto en un 34.9% de acuerdo al índice de Nagelkerke.

**Séptima:** La información y comunicación influye de manera significativa en el, esto en un 46.9% de acuerdo al índice de Nagelkerke

**Octava:** La supervisión se relaciona significativamente con el presupuesto, con una influencia del 40.2% según el coeficiente de Nagelkerke.

## VII. RECOMENDACIONES

**Primera:** A la institución establecer planes de capacitación y renovación de personal para asegurar la retención a largo plazo del personal en el campo de la gestión del presupuesto, garantizando así la eficiencia, seguridad y confiabilidad en la asignación y gestión de recursos.

**Segunda:** A la institución implementar políticas que ayudan a mitigar riesgos en diversas áreas que involucran el uso o decisiones de inversión del presupuesto asignado por el Estado para proyectos y servicios que benefician al pueblo.

**Tercera:** Se debe realizar un diagnóstico, revisar y analizar los documentos de gestión relevantes, los procesos y actividades para determinar técnicamente con claridad el plan de trabajo e implementar una adecuada gestión presupuestaria.

**Cuarta:** Se sugiere evaluar mensualmente las prácticas de control interno para corregir la falta de atención a los diferentes servicios y asegurar el control que se da dentro de la organización, sea eficientes, eficaz, económico y se logren los resultados deseados.

**Quinta:** Evaluar periódicamente el sistema de control interno para asegurar que los procesos se implementen y establecer controles según lo descrito en el manual de procedimientos.

**Sexta:** Para desarrollar mejor el trabajo de ejecución presupuestaria, se recomienda constituir y designar personal dentro de la organización para realizar actividades de control interno, y realizar evaluación y supervisión en conjunto con jefes y directores para lograr mejores resultados y correcta ejecución.

**Séptima:** Continuar mejorando los controles internos para garantizar que los gastos estén bien justificados y las deficiencias identificadas se tengan en cuenta al planificar las actividades locales con miras a superarlas.

**Octava:** Al jefe de planificación y presupuesto debe enfatizar la supervisión como prioridad dentro de sus funciones identificar las actividades que involucren la ejecución presupuestal , es así que él debe contar con un plan de supervisión continuas ya sea culminando cada trimestre y haciendo una evaluación de la ejecución a efectos de garantizar que las ejecuciones de los gastos están cumpliendo con las metas establecidas por lo que la supervisión lograra una eficiente ejecución del presupuesto público.



## REFERENCIAS

- Alfaro, L. (2020). *Control interno y su incidencia en la ejecución presupuestal del gasto público en la Municipalidad Provincial de Bagua-2018*. Universidad César Vallejo. <https://repositorio.ucv.edu.pe/handle/20.500.12692/49117>
- Álvarez, G., Zurita, I. y Álvarez, J. (2020). Sistema de control interno como herramienta de optimización de los procesos financieros de la empresa Austroseguridad Cía. Ltda. *Dominio de las Ciencias*, 6(1), 429–465. <https://dialnet.unirioja.es/servlet/articulo?codigo=7351791>
- Anchundia España, A. y Cervantes Intriago J. (2022) El ambiente de control en las organizaciones: una revisión bibliográfica. *Gestión Joven*. 23 (4). [http://elcriterio.com/revista/contenidos\\_23\\_4/Vol23\\_num4\\_2.pdf](http://elcriterio.com/revista/contenidos_23_4/Vol23_num4_2.pdf)
- Arroyo, N., Guzmán F. y Hurtado E. (2019) El control interno y la importancia de su aplicación en las compañías, *Revista Observatorio de la Economía Latinoamericana*. 1(1) <https://www.eumed.net/rev/oel/2019/08/control-interno-companias.html>
- Auditool (2015) *Sistema de información y comunicación COSO III. Principio 13*. <https://www.auditool.org/blog/control-interno/sistema-de-informacion-y-comunicacion-coso-iii-principio-13>
- Auditool. (2014) *Actividades de Control según COSO III*. <https://www.auditool.org/blog/control-interno/actividades-de-control-segun-coso-iii>
- Campos Guevara, C. (2016). CONTROL INTERNO EN EL DEPARTAMENTO DE EJECUCIÓN PRESUPUESTAL. [http://sisbib.unmsm.edu.pe/bibvirtualdata/Tesis/Empre/Campos\\_G\\_C/t\\_c\\_o\\_mpleto.PDF](http://sisbib.unmsm.edu.pe/bibvirtualdata/Tesis/Empre/Campos_G_C/t_c_o_mpleto.PDF)
- Castro, A. y Díaz, P. (2020). Comunicación interna y gestión de bienestar y felicidad en la empresa española. *El profesional de la información*, 29(3). doi: 10.3145/epi.2020.may.24
- Chacón, R. (2018). *Implicancia de la auditoría integral y su sostenibilidad procedimental teórica practica en las empresas de servicios de saneamiento para obtener eficacia eficiencia efectividad en la dirección estratégica corporativa*. Universidad Nacional Federico Villarreal. <https://repositorio.unfv.edu.pe/handle/20.500.13084/2421>

- Coaquira, R. (2019). *Caracterización del control interno en la ejecución presupuestal de la municipalidad provincial de Huancané, 2018*. Universidad Católica Los Ángeles de Chimbote. <http://repositorio.uladech.edu.pe/handle/20.500.13032/13619>
- Comex Perú (2019). *Informe de calidad del gasto público en salud 2019*. Sociedad de Comercio Exterior del Perú. <https://www.comexperu.org.pe/upload/articles/reportes/informe-calidad-001.pdf>
- Contraloría General de la República. (2016). *Control Interno*. [https://doc.contraloria.gob.pe/PACK\\_anticorrupcion/documentos/3\\_CONTROL\\_INTERNO\\_2016.pdf](https://doc.contraloria.gob.pe/PACK_anticorrupcion/documentos/3_CONTROL_INTERNO_2016.pdf)
- García, J. y Pérez, Y. J. (2023). *Control de rendimiento de la mano de obra en edificaciones aplicando herramientas de gestión de proyectos PMI; 2022*. Universidad Científica del Perú. <http://repositorio.ucp.edu.pe/handle/UCP/2371>
- Gómez, L., Herrera, M. y Villanueva, L. (2019). Gestión de control interno para disminuir el riesgo de quiebra en la empresa Capasepri. *Dilemas contemporáneos: educación, política y valores*. <https://dilemascontemporaneoseduccionpoliticayvalores.com/index.php/dilemas/article/view/1358>
- Guirette, O., Badillo, J., Oliván, M., Ortiz, V. y Durán, H. (2021). Implementación de una herramienta de seguridad alimentaria en empresas de Zacatecas. *Conciencia Tecnológica*, (61). <https://www.redalyc.org/articulo.oa?id=94467989006>
- Hernández, R. y Mendoza, C. (2018). *Metodología de la investigación. Las rutas cuantitativa, cualitativa y mixta*. Mc Graw Hill Education.
- Howard, J. (2023). *EE.UU. gasta más en atención médica, pero tiene los peores resultados de salud entre los países de altos ingresos, según un nuevo informe*. CNN. <https://cnnespanol.cnn.com/2023/01/31/eeuu-gasta-atencion-medica-peores-resultados-salud-paises-altos-ingresos-trax/>  
<http://Dialnet-EIControllInternoYSuInfluenciaEnLaGestionAdministra-6656251.pdf>

- Instituto Geofísico del Perú (2022). *Plan Operativo Institucional (POI) Multianual*.  
<https://www.gob.pe/institucion/igp/informes-publicaciones/3219172-plan-operativo-institucional-poi-multianual>
- Jurado, A. y Mestanza, H. (2022). *El control interno y su incidencia en el proceso de cobranza en speedtravel s.a, Guayaquil, 2021*. Universidad de Guayaquil: Facultad de Ciencias Administrativas.  
<http://repositorio.ug.edu.ec/handle/redug/66142>
- Lucio, A. (2023) *Reformas de los sistemas de salud en Latinoamérica*.  
<https://revistafal.com/reformas-de-los-sistemas-de-salud-en-latinoamerica/>
- Machado De Almeida, B. y Marques De Almeida, J. (2011). En torno a las teorías justificativas de la auditoría.  
<http://pdfs.wke.es/2/1/5/9/pd0000062159.pdf>
- Mendoza Zamora, W., Delgado Chávez, M., García Ponce, T., & Barreiro Cedeño, I. (2018). El control interno y su influencia en la gestión administrativa del sector público. *Revista Dominio de las Ciencias*, Vol. 4(Nº 4), 206-240.
- Ministerio de Economía y Finanzas (2020) *Presupuesto Público*.  
[https://www.mef.gob.pe/es/?option=com\\_content&language=es-ES&Itemid=100751&lang=es-ES&view=category&id=655](https://www.mef.gob.pe/es/?option=com_content&language=es-ES&Itemid=100751&lang=es-ES&view=category&id=655)
- Ministerio de Economía y Finanzas de Ecuador (2020) *Programación – Ministerio de Economía y Finanzas*. <https://www.finanzas.gob.ec/1-programacion/>
- Ministerio Público Fiscalía de la Nación (2018). *Presupuesto Público*.  
[https://www.mpf.n.gob.pe/escuela/contenido/actividades/docs/3750\\_presupuesto\\_publico.pdf](https://www.mpf.n.gob.pe/escuela/contenido/actividades/docs/3750_presupuesto_publico.pdf)
- Moreno, P., Zambrano, G. y Zambrano, J. (2019). Sistema de control interno y profesionalización de los servidores públicos en Ecuador. *Dilemas contemporáneos: educación, política y valores*.  
<https://dilemascontemporaneoseducacionpoliticayvalores.com/index.php/dilemas/article/view/1359>
- Muguti, E. (2020). *Determinants of the quality of Public Financial Management (PFM) on budget and budgetary control in Zimbabwean fiscally decentralised local governments*.  
<http://research.unilus.ac.zm/xmlui/handle/123456789/151>

- Mujannah, M., Artinah, B., & Safriansyah, S. (2019). Performance-based budgeting as surveillance for the accountability of local governments. *Asia Proceedings of Social Sciences*, 4(3), 125–128. <https://doi.org/10.31580/apss.v4i3.820>
- Ordoñez, M. (2020). *El control interno en la ejecución del gasto en el Gobierno Regional Junín (2017-2018)*. Universidad Nacional del Centro del Perú. <https://repositorio.uncp.edu.pe/handle/20.500.12894/6566>
- Organización Mundial de la Salud (2020). *Servicios sanitarios de calidad*. (s/f). Who. <https://www.who.int/es/news-room/fact-sheets/detail/quality-health-services>
- Paima, R. (2020). *El control interno como instrumento de mejora en la gestión pública del Hospital Amazónico de Yarinacocha, 2019*. Universidad César Vallejo. <https://repositorio.ucv.edu.pe/handle/20.500.12692/44257>
- Pavón, D., Villa, L., Rueda, M. y Lomas, E. (2019). Control interno de inventario como recurso competitivo en una PyME de Guayaquil. *Revista Venezolana de Gerencia*, 24(87), 860-873. <https://www.redalyc.org/articulo.oa?id=29060499014>
- Pelaez, A. (2019). *La planificación presupuestaria y su influencia en el rendimiento financiero de la bananera San Enrique del período 2016-2017*. <http://repositorio.utmachala.edu.ec/handle/48000/14076>
- Prieto, M. (2020). *Ejecución del gasto público: conoce sobre la fase del Pago y los procedimiento de la DGTP*. Gestora®. <https://inedi.edu.pe/ejecucion-del-gasto-publico-conoce-sobre-la-fase-del-pago-y-los-procedimiento-de-la-dgtp/>
- Reinoso, Y. y Pincay, D. (2020). Análisis de la ejecución presupuestaria en el Gobierno local Municipal del Cantón Simón Bolívar. *593 Digital Publisher CEIT*, 2(5), 14–30. <https://doi.org/10.33386/593dp.2020.2.162>
- Ruiz, E. (2019). *Evaluación a la ejecución presupuestaria de la Empresa Pública Municipal de Agua Potable y Alcantarillado del cantón Riobamba, provincia de Chimborazo, período 2018*. Escuela Superior Politécnica de Chimborazo. <http://dspace.esPOCH.edu.ec/handle/123456789/13458>
- Ruíz, S. y Delgado, D. (2020). El control interno en el proceso de contrataciones en las instituciones públicas. *Ciencia Latina Revista Científica*

- Secretaría Técnica de Planificación del Desarrollo Económico y Social de Paraguay (2022). *Planes operativos institucionales*. <https://www.stp.gov.py/v1/guia-gpr/planes-operativos-institucionales/>
- Terreros, D. (2021). *Control interno empresarial: sus elementos, objetivos e importancia*. Hubspot. <https://blog.hubspot.es/marketing/control-interno>
- Ugoani, J. (2019). Budget management and organizational effectiveness in Nigeria. *Business, Management, and Economics Research*, 5(2). <https://papers.ssrn.com/abstract=3368912>
- Universidad Tecnológica de Pereira (2018) *Componente Monitoreo o Supervisión Continua*. <https://www2.utp.edu.co/meci/componente-monitoreo-o-supervision-continua.html>
- Vargas, J. y Zavaleta, W. (2020). La gestión del presupuesto por resultados y la calidad del gasto en gobiernos locales. *Visión de futuro*, 24(24,2 (Julio-Diciembre)), 37–59. <https://doi.org/10.36995/j.visiondefuturo.2020.24.02.002.es>
- Vidal, R., Martel, C. y Torero, N. (2021). La gestión pública y el presupuesto por resultados de la Dirección Regional de Educación Huánuco. *Gaceta Científica*, 7(3), 115–120. <https://doi.org/10.46794/gacien.7.3.1232>
- Vintimilla, E. (2014). *Evaluación de la ejecución presupuestaria como herramienta que permita elaborar estrategias para el cumplimiento de la planificación anual en la Corporación Eléctrica del Ecuador Hidropaute CELEC EP*. <http://dspace.ucuenca.edu.ec/handle/123456789/21043>
- Vivanco, M. (2019). *Control interno y la ejecución presupuestal y financiera de la Universidad Nacional Micaela Bastidas de Apurímac, 2018*. Universidad César Vallejo. <https://repositorio.ucv.edu.pe/handle/20.500.12692/39016>
- Welsch, U (2017) *Presupuestos. Planificación y Control* (6ta. Edición.) México. Pearson Educación
- Zegarra, R. (2022). *Calidad del gasto público y presupuesto por resultados en una municipalidad distrital de Pucusana, Lima, 2022*. Universidad César Vallejo. <https://repositorio.ucv.edu.pe/handle/20.500.12692/97386>

## ANEXOS

### Anexo 01: Matriz de operacionalización de variables

Variable	Definición conceptual	Dimensiones	Indicadores	Ítems	
<b>Sistema de control interno</b>	Conjunto de métodos desarrollados por la mayoría en el poder ejecutivo para prevenir riesgos que puedan ocurrir en el tiempo y obtener garantías prudentes sobre la eficacia y eficiencia de los procedimientos organizacionales (Pavón et al., 2019).	Ambiente de control	Apoyo	Considera que la gerencia apoya el desarrollo del control interno, brindando las facilidades y apoyo necesario.	
		Evaluación de los riesgos	Ética	La institución cuenta con un código de ética debidamente aprobado, y difundido mediante talleres o reuniones	
			Documentos administrativos	Considera usted que la dirección se asegura de que los trabajadores conozcan los documentos normativos (MOF, ROF, CAP) y demás manuales que regulan las actividades de la institución	
		Actividades de control	Competencias	Se han identificado las competencias necesarias para cada cargo previsto en el CAP y han sido plasmadas en un documento normativo (perfil de cargo)	
			Responsabilidades	La autoridad y responsabilidad del personal están claramente definidas en los manuales, reglamentos u otros documentos normativos	
			Lineamientos	La dirección (Directorio, Gerencias y Jefaturas) han establecido y difundido lineamientos y políticas para la administración de riesgos	
		Riesgos	Eventos negativos	Se han identificado los eventos negativos (riesgos) que pueden afectar el desarrollo de las actividades.	
			Procedimientos		En el desarrollo de sus actividades se ha determinado y cuantificado la posibilidad de que ocurran los riesgos identificados (probabilidad de ocurrencia).
					Se han de finido lineamientos para efectuar seguimientos periódicos a los controles desarrollados con respecto a los riesgos.
					Los procedimientos de autorización y aprobación para los procesos, actividades y tareas están claramente definidos en manuales o directivas y son realizados para todos los procesos y actividades.
Acceso a recursos		El acceso a los recursos y archivos queda evidenciado en documentos tales como recibos, actas entere otros			
	Documentación	Se efectúa periódicamente verificaciones, conciliaciones y se comparan los resultados con los registros de los procesos, actividades y tareas utilizando para ello distintas fuentes.			

			<p>Los procesos, actividades y tareas de la empresa se encuentran definidas, establecidas y documentadas al igual que sus modificaciones.</p> <p>Se revisan periódicamente los procesos, actividades y tareas con el fin de que se estén desarrollando de acuerdo a los establecido en la norma vigente</p> <p>La institución cuenta con un adecuado servicio de soporte técnico para las tecnologías de la información y la comunicación (TIC)</p> <p>Se han definido niveles para el acceso del personal al sistema de información.</p> <p>Se cuenta con políticas y procedimientos que garantizan el adecuado suministro de información para el cumplimiento de sus funciones y responsabilidades.</p> <p>La información interna y externa que maneja la institución es útil, oportuna y confiable en el desarrollo de sus actividades.</p> <p>Periódicamente se solicita a los usuarios opinión sobre el sistema de información registrándose los reclamos e inquietudes para priorizar mejoras</p> <p>Se revisan periódicamente los sistemas de información y de ser necesario se rediseñan para asegurar su adecuado funcionamiento.</p> <p>La institución cuenta con mecanismos y procedimientos para la denuncia de actos indebidos por parte del personal.</p> <p>Se ha implementado alguna política que estandarice una comunicación interna y externa, considerándose diversos tipos de comunicación: memorando, paneles informativos, boletines y revistas.</p>
		Información y comunicación	<p>Normativas</p> <p>TIC</p> <p>Información</p> <p>Reclamos</p> <p>Mecanismos de denuncia</p> <p>Comunicación interna</p>
		Supervisión	<p>Monitoreo</p> <p>Seguimiento</p> <p>Implementación de medidas correctivas</p>
<b>Presupuesto</b>	El presupuesto público es una herramienta de carácter financiero, económico y	Planificación presupuestal	<p>Gastos e Ingresos</p> <p>Los gastos que se realizan en la institución se hacen en base a los objetivos planificados.</p> <p>Los gastos e ingresos tiene una planificación detallada según las metas anuales.</p> <p>Existe un registro sistematizado de los gastos e ingresos de la institución que se actualiza constantemente</p>

<p>social, que permite a la autoridad estatal planear, programar y proyectar los ingresos y gastos públicos en un periodo fiscal, a fin de lo programado o proyectado en materia presupuestal sea a los más cercano a la ejecución (realidad). El éxito en el manejo y control presupuestal depende de la adecuada planificación ordenada y evaluada periódicamente (Romero, 2022, p. 50).</p>	<p>Evaluación presupuestal</p>	<p>Proyecciones</p>	<p>Se logra cumplir con los objetivos planificados en relación a los gastos e ingresos anuales en la institución. La planificación presupuestas considera los gastos de todas las áreas</p>
		<p>Gastos indirectos Presupuesto s de costos</p>	<p>Existe un control de los gastos indirectos producidos en la institución. Dentro de la planificación presupuestal se considera a los gastos indirectos El costo de materiales, insumos y herramientas tiene variación durante el año Los costos por contratación tiene algunas variación durante el año</p>
		<p>Desvíos</p>	<p>La brecha del desvío en el presupuesto es ,mayor a lo esperado El margen de desvío es considerado dentro de los planificado</p>
		<p>Acciones correctivas</p>	<p>Se genera procesos de mejora en la institución de manera constante. Existe un plan de respaldo ante alguna deficiencia en los procesos En la institución se define los resultados vinculados a cambios que permitan solucionar problemas que afectan a la población y generar el compromiso para alcanzarlos.</p>
		<p>Resultados</p>	<p>Existe una evaluación de los resultados de manera mensual Existe reportes tanto físicos como virtuales en la institución. Existe reportes de seguimientos en la institución sobre la mejorar o deficiencias en los procesos.</p>
		<p>Reportes</p>	

*Fuente: Elaboración Propia*



## Anexo 02 : Matriz de consistencia

Titulo	Formulación del problema	Objetivos	Hipótesis	Variables			Diseño de la investigación	
El sistema de control interno y el presupuesto en la Unidad Ejecutora Red de Salud Centro Cangallo, Ayacucho 2023.	¿De qué manera el sistema de control interno se relaciona con el presupuesto en la Unidad Ejecutora Red de Salud Centro cangallo, Ayacucho 2023?	<p>Objetivo general:</p> <p>Determinar la relación entre el sistema de control interno y el presupuesto en la Unidad Ejecutora Red de Salud Centro cangallo, Ayacucho 2023</p>	El sistema de control interno se relaciona significativamente con el presupuesto en la Unidad Ejecutora Red de Salud Centro cangallo, Ayacucho 2023.	Variable independiente (x):	Dimensiones	Indicadores		
					Ambiente de control	Apoyo Ética Documentos administrativos Competencias Responsabilidades		
						Evaluación de los riesgos	Lineamientos Eventos negativos Riesgos	
					Control de inventarios	Actividades de control	Procedimientos Acceso a recursos Documentación Normativas TIC	
						Información y comunicación	Información Reclamos Mecanismos de denuncia Comunicación interna	Enfoque cuantitativo Aplicada Correlacional De campo
						Supervisión	Monitoreo Seguimiento Implementación de medidas correctivas	
Problemas específicos:	1.- ¿De qué manera el sistema de <b>control interno</b> se relaciona con la <b>planificación presupuestal</b> en la Unidad Ejecutora Red de Salud Centro cangallo, Ayacucho 2023?	Objetivos específicos: 1.- Determinar la relación entre el sistema de <b>control interno</b> y la <b>planificación presupuestal</b> en la Unidad Ejecutora Red de Salud Centro cangallo, Ayacucho 2023	1.- El sistema de <b>control interno</b> se relaciona significativamente con la <b>planificación presupuestal</b> en la Unidad Ejecutora Red de Salud Centro cangallo, Ayacucho 2023	Variable dependiente (y):	Dimensiones	Indicadores		
						Planificación presupuestal	Gastos e Ingresos Proyecciones Gastos indirectos Presupuestos de costos	
	2.- ¿De qué manera el sistema de <b>control interno</b> se relaciona con la <b>evaluación presupuestal</b> en la	2.- Determinar la relación entre el sistema de <b>control interno</b> y la <b>evaluación presupuestal</b> en la Unidad Ejecutora Red de	2.- El sistema de <b>control interno</b> se relaciona significativamente con la <b>evaluación presupuestal</b> en la Unidad					

Unidad Ejecutora Red de Salud Centro cangallo, Ayacucho 2023?

3.-¿De qué manera el **ambiente de control** se relaciona con el **presupuesto** en la Unidad Ejecutora Red de Salud Centro cangallo, Ayacucho 2023?

4.-¿De qué manera la **evaluación de riesgos** se relaciona con el **presupuesto** en la Unidad Ejecutora Red de Salud Centro cangallo, Ayacucho 2023?

5.-¿De qué manera las **actividades de control** se relaciona con el **presupuesto** en la Unidad Ejecutora Red de Salud Centro cangallo, Ayacucho 2023?

6.-¿De qué manera la **información y comunicación** se relaciona con el **presupuesto** en la Unidad Ejecutora Red de Salud Centro cangallo, Ayacucho 2023?

7.-¿De qué manera la **supervisión** se relaciona con el **presupuesto** en la Unidad Ejecutora Red de Salud Centro cangallo, Ayacucho 2023?

Salud Centro cangallo, Ayacucho 2023.

3.-Determinar la relación entre el **ambiente de control** y el **presupuesto** en la Unidad Ejecutora Red de Salud Centro cangallo, Ayacucho 2023.

4.-Determinar la relación entre la **evaluación de riesgos** y el **presupuesto** en la Unidad Ejecutora Red de Salud Centro cangallo, Ayacucho 2023.

5.-Determinar la relación entre las **actividades de control** y el **presupuesto** en la Unidad Ejecutora Red de Salud Centro cangallo, Ayacucho 2023.

6.- Determinar la relación entre la **información y comunicación** y el **presupuesto** en la Unidad Ejecutora Red de Salud Centro cangallo, Ayacucho 2023.

7.- Determinar la relación entre la **supervisión** y el **presupuesto** en la Unidad Ejecutora Red de Salud Centro cangallo, Ayacucho 2023.

Ejecutora Red de Salud Centro cangallo, Ayacucho 2023.

3.- El **ambiente de control** se relaciona significativamente con el **presupuesto** en la Unidad Ejecutora Red de Salud Centro cangallo, Ayacucho 2023.

4.- La **evaluación de riesgos** se relaciona significativamente con el **presupuesto** en la Unidad Ejecutora Red de Salud Centro cangallo, Ayacucho 2023.

5.- Las **actividades de control** se relaciona significativamente con el **presupuesto** en la Unidad Ejecutora Red de Salud Centro cangallo, Ayacucho 2023.

6.- La **información y comunicación** se relaciona significativamente con el **presupuesto** en la Unidad Ejecutora Red de Salud Centro cangallo, Ayacucho 2023.

7.- La **supervisión** se relaciona significativamente con el **presupuesto** en la Unidad Ejecutora Red de Salud Centro cangallo, Ayacucho 2023.

Evaluación presupuestal

Desvíos  
Acciones correctivas  
Resultados Reportes

### ANEXO 03: CERTIFICADO DE VALIDEZ DE CONTENIDO DEL INSTRUMENTO

CERTIFICADO DE VALIDEZ DE CONTENIDO DEL INSTRUMENTO QUE MIDE LA VARIABLE 1: Control interno

N°	DIMENSIONES / ítems	Pertinencia <sup>1</sup>		Pertinencia <sup>2</sup>		Claridad <sup>3</sup>		Sugerencias
		SI	NO	SI	NO	SI	NO	
<b>DIMENSIÓN: Ambiente de control</b>								
1	Considera que la gerencia apoya el desarrollo del control interno, brindando las facilidades y apoyo necesario.	X		X		X		
2	La institución cuenta con un código de ética debidamente aprobado, y difundido mediante talleres o reuniones	X		X		X		
3	Considera usted que la dirección se asegura de que los trabajadores conozcan los documentos normativos (MOF, ROF, CAP) y demás manuales que regulan las actividades de la institución	X		X		X		
4	Se han identificado las competencias necesarias para cada cargo previsto en el CAP y han sido plasmadas en un documento normativo (perfil de cargo)	X		X		X		
5	La autoridad y responsabilidad del personal están claramente definidas en los manuales, reglamentos u otros documentos normativos	X		X		X		
<b>DIMENSIÓN: Evaluación de riesgos</b>								
6	La dirección (Directorio, Gerencias y Jefaturas) han establecido y difundido lineamientos y políticas para la administración de riesgos	X		X		X		
7	Se han identificado los eventos negativos (riesgos) que pueden afectar el desarrollo de las actividades	X		X		X		
8	En el desarrollo de sus actividades se ha determinado y cuantificado la posibilidad de que ocurran los riesgos identificados (probabilidad de ocurrencia)	X		X		X		

9	Se han definido lineamientos para efectuar seguimientos periódicos a los controles desarrollados con respecto a los riesgos	X		X		X		
<b>DIMENSIÓN: Actividades de control</b>								
10	Los procedimientos de autorización y aprobación para los procesos, actividades y tareas están claramente definidos en manuales o directivas y son realizados para todos los procesos y actividades	X		X		X		
11	El acceso a los recursos y archivos queda evidenciado en documentos tales como recibos, actas entre otros	X		X		X		
12	Se efectúa periódicamente verificaciones, conciliaciones y se comparan los resultados con los registros de los procesos, actividades y tareas utilizando para ello distintas fuentes	X		X		X		
13	Los procesos, actividades y tareas de la empresa se encuentran definidas, establecidas y documentadas al igual que sus modificaciones	X		X		X		
14	Se revisan periódicamente los procesos, actividades y tareas con el fin de que se estén desarrollando de acuerdo a los establecido en la norma vigente	X		X		X		
15	La institución cuenta con un adecuado servicio de soporte técnico para las tecnologías de la información y la comunicación (TIC)	X		X		X		
<b>DIMENSIÓN: Información y comunicación</b>								
16	Se han definido niveles para el acceso del personal al sistema de información	X		X		X		
17	Se cuenta con políticas y procedimientos que garantizan el adecuado suministro de información para el cumplimiento de sus funciones y responsabilidades	X		X		X		

18	La información interna y externa que maneja la institución es útil, oportuna y confiable en el desarrollo de sus actividades	X		X		X		
19	Periódicamente se solicita a los usuarios opinión sobre el sistema de información registrándose los reclamos e inquietudes para priorizar mejoras	X		X		X		
20	Se revisan periódicamente los sistemas de información y de ser necesario se rediseñan para asegurar su adecuado funcionamiento	X		X		X		
21	La institución cuenta con mecanismos y procedimientos para la denuncia de actos indebidos por parte del personal	X		X		X		
22	Se ha implementado alguna política que estandarice una comunicación interna y externa, considerándose diversos tipos de comunicación: memorando, paneles informativos, boletines y revistas	X		X		X		
<b>DIMENSIÓN: Supervisión</b>								
23	Las unidades orgánicas realizan acciones para conocer oportunamente si los procesos en los que interviene se desarrollen de acuerdo con los procedimientos establecidos(monitoreo)	X		X		X		
24	Se realiza el seguimiento a la implementación de las mejoras propuestas a las deficiencias detectadas por el OCI	X		X		X		
25	Se implementan las recomendaciones que formulan los órganos de control, las mismas que constituyen compromisos de mejoramiento	X		X		X		

Observaciones (precisar si hay suficiencia):  X  Si, hay suficiencia \_\_\_\_\_

Opinión de aplicabilidad: Aplicable [ X ]      Aplicable después de corregir [   ]      No aplicable [   ]

Apellidos y nombres del juez validador. Dr.X/ Mg: PERCY JUAN ZARATE TERREROS

Especialidad del validador: POLITICA FISCAL Y TRIBUTACION

<sup>1</sup>**Pertinencia:** El ítem corresponde al concepto teórico formulado.

<sup>2</sup>**Relevancia:** El ítem es apropiado para representar al componente o dimensión específica del constructo.

<sup>3</sup>**claridad.** Se entiende sin dificultad alguna el enunciado del ítem, es conciso exacto y directo.

**Nota:** Suficiencia, se dice suficiencia cuando los Ítems planteados son suficientes para medir la dimensión.



.....  
**Firma del Experto**

Observaciones (precisar si hay suficiencia):  X  Si, hay suficiencia \_\_\_\_\_

Opinión de aplicabilidad: Aplicable [ X ]      Aplicable después de corregir [   ]      No aplicable [   ]

Apellidos y nombres del juez validador. Dr.X/ Mg: MARTINEZ MANTILLA JORGE LUIS

Especialidad del validador: DOCTOR EN GESTION PUBLICA Y GOBERNABILIDAD

<sup>1</sup>**Pertinencia:** El ítem corresponde al concepto teórico formulado.

<sup>2</sup>**Relevancia:** El ítem es apropiado para representar al componente o dimensión específica del constructo.

<sup>3</sup>**claridad.** Se entiende sin dificultad alguna el enunciado del ítem, es conciso exacto y directo.

**Nota:** Suficiencia, se dice suficiencia cuando los Ítems planteados son suficientes para medir la dimensión.



.....  
**Firma del Experto**

Observaciones (precisar si hay suficiencia):  X  Si, hay suficiencia \_\_\_\_\_

Opinión de aplicabilidad: Aplicable [ X ]      Aplicable después de corregir [   ]      No aplicable [   ]

Apellidos y nombres del juez validador. Dr.X/ Mg: CRISTINA HUAMANI ÁLVAREZ

Especialidad del validador: GESTION PUBLICA

<sup>1</sup>**Pertinencia:** El ítem corresponde al concepto teórico formulado.

<sup>2</sup>**Relevancia:** El ítem es apropiado para representar al componente o dimensión específica del constructo.

<sup>3</sup>**claridad.** Se entiende sin dificultad alguna el enunciado del ítem, es conciso exacto y directo.

**Nota:** Suficiencia, se dice suficiencia cuando los Ítems planteados son suficientes para medir la dimensión.



.....  
**Firma del Experto**

## ANEXO 04: CERTIFICADO DE VALIDEZ DE CONTENIDO DEL INSTRUMENTO

CERTIFICADO DE VALIDEZ DE CONTENIDO DEL INSTRUMENTO QUE MIDE LA VARIABLE 2: Presupuesto

N°	DIMENSIONES ítems	Pertinencia <sup>1</sup>		Pertinencia <sup>2</sup>		Claridad <sup>3</sup>		Sugerencias
		SI	NO	SI	NO	SI	NO	
<b>DIMENSIÓN: Planificación presupuestal</b>								
1	Los gastos que se realizan en la institución se hacen en base a los objetivos planificados.	X		X		X		
2	Los gastos e ingresos tienen una planificación detallada según las metas anuales.	X		X		X		
3	Existe un registro sistematizado de los gastos e ingresos de la institución que se actualiza constantemente	X		X		X		
4	Se logra cumplir con los objetivos planificados en relación a los gastos e ingresos anuales en la institución.	X		X		X		
5	La planificación presupuestal considera los gastos de todas las áreas	X		X		X		
6	Existe un control de los gastos indirectos producidos en la institución.	X		X		X		
7	Dentro de la planificación presupuestal se considera a los gastos indirectos	X		X		X		
8	El costo de materiales, insumos y herramientas tiene variación durante el año	X		X		X		
9	Los costos por contratación tienen algunas variaciones durante el año	X		X		X		
<b>DIMENSIÓN: Evaluación presupuestal</b>								
10	La brecha del desvío en el presupuesto es, mayor a lo esperado	X		X		X		
11	El margen de desvío es considerado dentro de los planificados	X		X		X		
12	Se genera procesos de mejora en la institución de manera constante.	X		X		X		



13	Existe un plan de respaldo ante alguna deficiencia en los procesos	X		X		X		
14	Cambios que permitan solucionar problemas que afectan a la población y generar el compromiso para alcanzarlos.	X		X		X		
15	Existe una evaluación de los resultados de manera mensual	X		X		X		
16	Existen reportes tanto físicos como virtuales en la institución.	X		X		X		
17	Existe reportes de seguimientos en la institución sobre la mejorar o deficiencias en los procesos	X		X		X		

Observaciones (precisar si hay suficiencia):  X  Si, hay suficiencia \_\_\_\_\_

Opinión de aplicabilidad: Aplicable [ X ]      Aplicable después de corregir [ ]      No aplicable [ ]

Apellidos y nombres del juez validador. Dr.X/ Mg: PERCY JUAN ZARATE TERREROS

Especialidad del validador: POLITICA FISCAL Y TRIBUTACION

<sup>1</sup>**Pertinencia:** El ítem corresponde al concepto teórico formulado.

<sup>2</sup>**Relevancia:** El ítem es apropiado para representar al componente o dimensión específica del constructo.

<sup>3</sup>**claridad.** Se entiende sin dificultad alguna el enunciado del ítem, es conciso exacto y directo.

**Nota:** Suficiencia, se dice suficiencia cuando los Ítems planteados son suficientes para medir la dimensión.

.....  
  
**Firma del Experto**

Observaciones (precisar si hay suficiencia):  X  Si, hay suficiencia \_\_\_\_\_

Opinión de aplicabilidad: Aplicable [ X ]      Aplicable después de corregir [   ]      No aplicable [   ]

Apellidos y nombres del juez validador. Dr.X/ Mg: MARTINEZ MANTILLA JORGE LUIS

Especialidad del validador: DOCTOR EN GESTION PUBLICA Y GOBERNABILIDAD

<sup>1</sup>**Pertinencia:** El ítem corresponde al concepto teórico formulado.  
<sup>2</sup>**Relevancia:** El ítem es apropiado para representar al componente o dimensión específica del constructo.  
<sup>3</sup>**claridad.** Se entiende sin dificultad alguna el enunciado del ítem, es conciso exacto y directo.  
**Nota:** Suficiencia, se dice suficiencia cuando los Ítems planteados son suficientes para medir la dimensión.

.....  
Firma del Experto

Observaciones (precisar si hay suficiencia):  X  Si, hay suficiencia \_\_\_\_\_

Opinión de aplicabilidad: Aplicable [ X ]      Aplicable después de corregir [   ]      No aplicable [   ]

Apellidos y nombres del juez validador. Dr.X/ Mg: Dr.X/ Mg: CRISTINA HUAMANI ÁLVAREZ

Especialidad del validador: GESTION PUBLICA

<sup>1</sup>**Pertinencia:** El ítem corresponde al concepto teórico formulado.  
<sup>2</sup>**Relevancia:** El ítem es apropiado para representar al componente o dimensión específica del constructo.  
<sup>3</sup>**claridad.** Se entiende sin dificultad alguna el enunciado del ítem, es conciso exacto y directo.  
**Nota:** Suficiencia, se dice suficiencia cuando los Ítems planteados son suficientes para medir la dimensión.

.....  
Firma del Experto

## Anexo 05: Instrumentos de recolección de datos

### Variable 1: Control interno

A continuación, marque con una "X" según el nivel de acuerdo o desacuerdo con las siguientes proposiciones planteadas. Gracias por su colaboración.

1=Nunca

2=Casi nunca

3=A veces

4=Casi siempre

5=Siempre

N	Ítems	1	2	3	4	5
<b>Ambiente de control</b>						
1	Considera que la gerencia apoya el desarrollo del control interno, brindando las facilidades y apoyo necesario.					
2	La institución cuenta con un código de ética debidamente aprobado, y difundido mediante talleres o reuniones					
3	Considera usted que la dirección se asegura de que los trabajadores conozcan los documentos normativos (MOF, ROF, CAP) y demás manuales que regulan las actividades de la institución					
4	Se han identificado las competencias necesarias para cada cargo previsto en el CAP y han sido plasmadas en un documento normativo (perfil de cargo)					
5	La autoridad y responsabilidad del personal están claramente definidas en los manuales, reglamentos u otros documentos normativos					
<b>Evaluación de riesgos</b>						
6	La dirección (Directorio, Gerencias y Jefaturas) han establecido y difundido lineamientos y políticas para la administración de riesgos					
7	Se han identificado los eventos negativos (riesgos) que pueden afectar el desarrollo de las actividades					
8	En el desarrollo de sus actividades se ha determinado y cuantificado la posibilidad de que ocurran los riesgos identificados (probabilidad de ocurrencia)					
9	Se han de finido lineamientos para efectuar seguimientos periódicos a los controles desarrollados con respecto a los riesgos					
<b>Actividades de control</b>						
10	Los procedimientos de autorización y aprobación para los procesos, actividades y tareas están claramente definidos en manuales o directivas y son realizados para todos los procesos y actividades					

11	El acceso a los recursos y archivos queda evidenciado en documentos tales como recibos, actas entere otros					
12	Se efectúa periódicamente verificaciones, conciliaciones y se comparan los resultados con los registros de los procesos, actividades y tareas utilizando para ello distintas fuentes					
13	Los procesos, actividades y tareas de la empresa se encuentran definidas, establecidas y documentadas al igual que sus modificaciones					
14	Se revisan periódicamente los procesos, actividades y tareas con el fin de que se estén desarrollando de acuerdo a los establecido en la norma vigente					
15	La institución cuenta con un adecuado servicio de soporte técnico para las tecnologías de la información y la comunicación (TIC)					
<b>Información y comunicación</b>						
16	Se han definido niveles para el acceso del personal al sistema de información					
17	Se cuenta con políticas y procedimientos que garantizan el adecuado suministro de información para el cumplimiento de sus funciones y responsabilidades					
18	La información interna y externa que maneja la institución es útil, oportuna y confiable en el desarrollo de sus actividades					
19	Periódicamente se solicita a los usuarios opinión sobre el sistema de información registrándose los reclamos e inquietudes para priorizar mejoras					
20	Se revisan periódicamente los sistemas de información y de ser necesario se rediseñan para asegurar su adecuado funcionamiento					
21	La institución cuenta con mecanismos y procedimientos para la denuncia de actos indebidos por parte del personal					
22	Se ha implementado alguna política que estandarice una comunicación interna y externa, considerándose diversos tipos de comunicación: memorando, paneles informativos, boletines y revistas					
<b>Supervisión</b>						
23	Las unidades orgánicas realizan acciones para conocer oportunamente si los procesos en los que interviene se desarrollen de acuerdo con los procedimientos establecidos(monitoreo)					
24	Se realiza el seguimiento a la implementación de las mejoras propuestas a las deficiencias detectadas por el OCI					
25	Se implementan la recomendaciones que formulan los órganos de control, las mismas que constituyen compromisos de mejoramiento					

## Variable 2: Presupuesto

A continuación, marque con una "X" según el nivel de acuerdo o desacuerdo con las siguientes proposiciones planteadas. Gracias por su colaboración.

1=Nunca

2=Casi nunca

3=A veces

4=Casi siempre

5=Siempre

N	Ítems	1	2	3	4	5
<b>Planificación presupuestal</b>						
1	Los gastos que se realizan en la institución se hacen en base a los objetivos planificados.					
2	Los gastos e ingresos tiene una planificación detallada según las metas anuales.					
3	Existe un registro sistematizado de los gastos e ingresos de la institución que se actualiza constantemente					
4	Se logra cumplir con los objetivos planificados en relación a los gastos e ingresos anuales en la institución.					
5	La planificación presupuestas considera los gastos de todas las áreas					
6	Existe un control de los gastos indirectos producidos en la institución.					
7	Dentro de la planificación presupuestal se considera a los gastos indirectos					
8	El costo de materiales, insumos y herramientas tiene variación durante el año					
9	Los costos por contratación tiene algunas variación durante el año					
<b>Evaluación presupuestal</b>						
10	La brecha del desvío en el presupuesto es ,mayor a lo esperado					
11	El margen de desvío es considerado dentro de los planificado					
12	Se genera procesos de mejora en la institución de manera constante.					
13	Existe un plan de respaldo ante alguna deficiencia en los procesos					
14	cambios que permitan solucionar problemas que afectan a la población y generar el compromiso para alcanzarlos.					
15	Existe una evaluación de los resultados de manera mensual					
16	Existe reportes tanto físicos como virtuales en la institución.					
17	Existe reportes de seguimientos en la institución sobre la mejorar o deficiencias en los procesos					

## **Anexo 06: Modelo de consentimiento informado**

### **Consentimiento Informado**

Yo, Carpio Gómez, YORDY estudiante de la Escuela Profesional de Contabilidad de la Universidad César Vallejo, estoy realizando la investigación de titulada “ El sistema de control interno y el presupuesto en la Unidad Ejecutora Red de Salud Centro Cangallo, Ayacucho 2023.”. Por consiguiente, se le invita a participar voluntariamente en dicho estudio. Su participación será de invaluable ayuda para lograr el objetivo de la investigación.

#### **Propósito del estudio**

El objetivo del presente estudio es Determinar la relación entre el sistema de control interno y el presupuesto en la Unidad Ejecutora Red de Salud Centro cangallo, Ayacucho 2023. Esta investigación es desarrollada en la Escuela de Profesional de Contabilidad de la Universidad César Vallejo del Campus Cono Norte Lima aprobado por la autoridad correspondiente de la Universidad y con el permiso de la Unidad Ejecutora Red de Salud Centro cangallo, Ayacucho 2023.

#### **Procedimiento**

Si usted decide participar en la investigación se realizará lo siguiente

1. Esta encuesta o entrevista tendrá un tiempo aproximado de 60 minutos y se realizará en el ambiente de la institución las respuestas anotadas serán codificadas y por lo tanto, serán anónimas.

#### **Participación voluntaria (principio de autonomía)**

Puede hacer todas las preguntas para aclarar sus dudas antes de decidir, si desea participar o no, y su decisión será respetada. Posterior a la aceptación, si no desea continuar puede hacerlo sin ningún problema.

#### **Riesgo (principio de no maleficencia)**

Indicar al participante, la existencia que NO existe riesgo o daño al participar en la investigación. Sin embargo, en el caso que existan preguntas que le puedan generar incomodidad. Usted tiene la libertad de responderlas o no.

#### **Beneficios (principio de beneficencia)**

Se le informará que los resultados de la investigación se le alcanzará a la institución al término de la investigación. No recibirá ningún beneficio económico, ni de ninguna otra índole. El estudio no va a aportar a la salud individual de la persona; sin embargo, los resultados del estudio podrán convertirse en beneficio de la gestión y contabilidad pública.

#### **Confidencialidad (principio de justicia)**

Los datos recolectados deben ser anónimos y no tener ninguna forma de identificar al participante. Garantizamos que la información que usted nos brinde es totalmente confidencial y no será usada para ningún otro propósito fuera de la investigación.

Los datos permanecerán bajo custodia del investigador principal y pasado un tiempo determinado serán eliminados convenientemente.

**Problemas o preguntas:**

Si tiene preguntas sobre la investigación puede contactar con el Investigador Carpio Gómez, Yordy - email: yordycarpiogomez.k@gmail.com y docente Asesor- email: etufinob@ucvvirtual.edu.pe

**Consentimiento**

Después de haber leído los propósitos de la investigación autorizo participar en la investigación antes mencionada.

Nombre y apellidos: .....

Nro. DNI: .....

Lugar, 20 junio del 2023

**Nota:** Obligatorio a partir de los 18 años

Para garantizar la veracidad del origen de la información: en el caso que el consentimiento sea presencial, el encuestado y el investigador debe proporcionar: Nombre y firma.

## Anexo 08: Documentos administrativos

### Solicitud



Universidad  
César Vallejo



"AÑO DE LA UNIDAD, LA PAZ Y  
DESARROLLO"

Ate, 16 de junio del 2023

Señor(a)

**C.D. ELVIS GUSTAVO POLO DIAZ**  
**DIRECTOR EJECUTIVO DE LA RED DE SALUD CENTRO AYACUCHO**  
Jr. Santa Rosa N° 110, Cangallo, Peru

Asunto: Autorizar para la ejecución del Proyecto de Investigación de Contabilidad

De mi mayor consideración:

Es muy grato dirigirme a usted, para saludarlo muy cordialmente en nombre de la Universidad Cesar Vallejo Filial Ate y en el mío propio, deseándole la continuidad y éxitos en la gestión que viene desempeñando.

A su vez, la presente tiene como objetivo solicitar su autorización, a fin de que el(la) Bach. YORDY CARPIO GOMEZ, con DNI 70977353, del Programa de Titulación para Universidades no Licenciadas, Taller de Elaboración de Tesis de la Escuela Académica Profesional de Contabilidad, pueda ejecutar su investigación titulada: **"El sistema de control interno y el presupuesto en la Unidad Ejecutora Red de Salud Centro Cangallo, Ayacucho 2023."**, en la institución que pertenece a su digna Dirección; agradeceré se le brinden las facilidades correspondientes.

Sin otro particular, me despido de Usted, no sin antes expresar los sentimientos de mi especial consideración personal.

Mg. Cojal Mena Teofilo Martin

COORDINADOR NACIONAL CCEE  
PROGRAMA DE TITULACIÓN  
UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

Atentamente





# Autorización



GOBIERNO REGIONAL DE AYACUCHO  
DIRECCIÓN REGIONAL DE SALUD AYACUCHO  
UNIDAD EJECUTORA RED SALUD CENTRO AYACUCHO



"AÑO DE LA UNIDAD, LA PAZ Y EL DESARROLLO"

Cangallo, 20 de junio del 2023

Señor.

**CARPIO GOMEZ, YORDY**

Referencia: Carta de autorización S/N de fecha 16 de Junio del 2023 De mi mayor consideración:

Tengo a bien dirigirme a Ud., con realización al documento de la referencia, mediante el cual solicitan la autorización para ejecutar su investigación de la Unidad Ejecutora Salud Centro Ayacucho Cangallo, a fin de desarrollar el trabajo de investigación titulada: **"El sistema de control interno y el presupuesto en la Unidad Ejecutora Red de Salud Centro Cangallo, Ayacucho 2023."**

Por lo expuesto, en atención al pedido efectuado, se autoriza, para que, pueda realizar la investigación en la Unidad Ejecutora Salud Centro Ayacucho, esto con fines de estudio y sustento de su investigación, para optar el título profesional de **CONTADOR PÚBLICO**.

Atentamente



Mg. **Enrique G. Polo Diaz**  
DIRECTOR EJECUTIVO

Firma

## Anexo 7: base de datos

### Control interno

ENCUESTADOS	Ambiente de control					Evaluación de riesgos				Actividades de control						Información y comunicación						Supervisión			TOTAL	
	lte m0 1	lte m0 2	lte m0 3	lte m0 4	lte m0 5	lte m0 6	lte m0 7	lte m0 8	lte m0 9	lte m1 0	lte m1 1	lte m1 2	lte m1 3	lte m1 4	lte m1 5	lte m1 6	lte m1 7	lte m1 8	lte m1 9	lte m2 0	lte m2 1	lte m2 2	lte m2 3	lte m2 4		lte m2 5
1	4	5	4	3	5	5	3	4	3	3	5	3	4	4	5	4	4	5	3	5	3	4	3	3	4	98
2	4	3	5	3	4	5	4	3	4	5	5	3	3	3	3	5	5	5	4	4	3	5	3	4	4	99
3	3	3	3	3	5	5	4	3	4	3	4	3	3	4	4	3	4	4	4	5	3	4	3	3	5	92
4	3	5	3	4	3	4	4	4	5	4	3	3	4	5	4	3	4	3	3	5	3	5	3	3	5	95
5	5	5	4	4	5	5	4	3	3	5	5	4	3	4	5	5	4	4	5	3	3	3	5	4	5	105
6	5	4	3	3	4	4	4	5	4	4	4	4	4	5	4	5	3	5	4	5	5	3	5	4	5	105
7	4	4	3	4	4	4	4	4	3	4	4	3	4	3	5	4	4	5	3	5	4	3	3	3	3	94
8	5	4	3	5	5	5	3	5	5	3	5	3	4	3	3	4	5	4	4	5	4	4	5	5	4	105
9	4	4	5	5	5	4	3	4	3	5	5	3	3	4	5	4	5	4	5	5	4	4	5	3	3	104
10	4	5	4	4	3	3	5	4	5	4	5	5	5	4	3	4	4	4	3	3	3	3	5	3	3	98
11	3	3	3	4	4	5	3	5	3	3	4	3	5	5	5	5	4	3	3	3	3	4	3	5	5	96
12	3	3	3	5	4	4	3	4	3	5	4	3	4	5	5	4	3	5	4	3	3	3	4	4	5	96
13	4	5	3	5	3	4	3	4	4	5	3	5	3	4	3	4	5	3	5	5	5	4	5	5	3	102
14	3	3	5	3	5	4	3	3	5	4	5	5	3	3	3	3	3	3	5	4	3	5	5	3	5	96
15	3	4	5	3	4	4	4	4	3	3	5	3	4	5	3	5	3	3	4	4	4	3	3	3	5	94
16	5	4	4	3	4	4	3	5	3	5	4	5	4	3	5	4	3	3	5	4	4	3	3	5	3	98
17	5	4	3	3	3	3	4	4	4	4	3	5	5	3	3	4	4	3	5	5	5	5	4	3	3	97
18	3	3	4	4	5	5	5	4	5	5	3	3	3	3	5	3	3	4	5	3	4	5	4	3	4	98

19	5	5	3	4	3	4	3	3	5	4	3	3	5	3	4	5	5	5	5	3	3	5	4	3	5	100
20	5	3	3	4	5	5	4	5	4	5	3	3	4	3	4	4	5	4	4	4	4	5	3	4	5	102
21	3	3	3	3	4	3	4	4	3	4	5	5	3	3	3	4	5	5	3	5	5	4	4	3	5	96
22	3	5	4	3	3	4	5	5	5	5	5	5	5	4	5	3	5	3	5	4	3	5	5	4	4	107
23	5	4	3	5	3	4	4	5	4	5	4	3	5	4	5	3	4	3	5	4	4	3	4	5	3	101
24	4	4	4	3	5	4	3	4	4	4	5	4	4	5	4	4	5	4	3	3	4	3	3	3	3	96
25	4	4	3	3	5	4	5	3	3	4	4	4	5	4	4	5	5	5	3	3	3	4	3	5	4	99
26	2	1	4	5	1	4	5	2	3	3	5	5	1	4	4	3	1	1	5	1	5	5	1	1	2	74
27	2	3	2	2	4	3	2	4	2	2	2	1	1	5	2	5	5	5	2	1	2	5	5	5	4	76
28	5	3	3	4	5	5	4	5	4	5	3	3	4	3	4	4	5	4	4	4	4	5	3	4	5	102
29	3	3	3	3	4	3	4	4	3	4	5	5	3	3	3	4	5	5	3	5	5	4	4	3	5	96
30	3	5	4	3	3	4	5	5	5	5	5	5	5	4	5	3	5	3	5	4	3	5	5	4	4	107
31	5	4	3	5	3	4	4	5	4	5	4	3	5	4	5	3	4	3	5	4	4	3	4	5	3	101
32	4	4	4	3	5	4	3	4	4	4	5	4	4	5	4	4	5	4	3	3	4	3	3	3	3	96
33	4	4	3	3	5	4	5	3	3	4	4	4	5	4	4	5	5	5	3	3	3	4	3	5	4	99
34	2	1	4	5	1	4	5	2	3	3	5	5	1	4	4	3	1	1	5	1	5	5	1	1	2	74
35	2	3	2	2	4	3	2	4	2	2	2	1	1	5	2	5	5	5	2	1	2	5	5	5	4	76
36	3	5	4	3	3	4	5	5	5	5	5	5	5	4	5	3	5	3	5	4	3	5	5	4	4	107
37	3	3	5	2	1	2	3	3	2	1	3	1	4	1	3	5	3	4	2	4	4	4	4	2	4	71
38	4	3	3	5	1	4	3	5	1	1	2	1	2	1	3	5	2	1	3	2	3	3	4	4	2	68
39	2	5	3	5	3	4	2	5	5	4	1	5	5	4	1	3	1	2	3	2	1	1	3	4	4	78
40	2	5	3	5	2	3	1	3	4	5	4	4	3	3	1	4	2	2	2	1	2	1	2	2	2	68
41	3	2	5	3	1	1	5	2	4	4	5	1	2	4	5	3	5	1	2	1	1	3	1	4	1	69
42	1	1	5	2	5	5	5	1	4	2	4	5	1	3	4	1	4	2	2	2	5	4	3	2	5	78
43	1	4	5	5	3	3	5	3	2	1	4	5	1	2	1	2	2	1	3	1	4	1	1	1	3	64
44	1	2	1	3	3	3	3	2	4	4	2	5	4	4	3	1	4	2	4	1	3	5	4	2	4	74

45	1	4	5	5	2	5	2	2	2	1	2	5	2	4	2	3	5	1	1	1	2	1	5	3	4	70
46	2	5	5	2	5	4	1	2	5	3	3	3	2	3	3	3	5	1	1	3	1	3	3	1	5	74
47	3	5	1	4	3	5	4	2	4	5	4	2	5	5	4	1	1	5	4	3	4	1	2	1	1	79
48	2	2	3	1	3	3	1	1	2	1	3	3	1	1	3	1	1	3	2	2	1	2	1	1	1	45
49	3	1	2	1	3	1	2	1	3	1	2	1	2	3	3	3	1	3	1	1	3	1	1	1	1	45
50	1	2	3	3	1	1	2	3	1	2	1	1	3	2	3	1	2	3	3	1	2	2	2	3	1	49
51	1	2	1	1	2	2	2	1	2	2	2	2	3	3	3	3	2	2	2	2	1	1	3	3	1	49
52	2	1	1	1	1	1	3	1	1	2	3	1	1	3	1	1	2	2	2	1	2	2	2	2	3	42
53	1	1	1	2	3	3	2	1	3	1	3	3	1	1	2	2	2	1	3	1	2	3	2	2	1	47
54	1	1	1	2	3	3	2	1	2	3	1	2	3	2	3	1	2	3	3	1	1	1	2	2	1	47
55	1	1	1	3	1	1	1	3	2	2	2	1	2	2	3	3	2	3	3	1	2	1	2	1	1	45

## Presupuesto

	Planificación presupuestal									Evaluación presupuestal							
	Item01	Item02	Item03	Item04	Item05	Item06	Item07	Item08	Item09	Item10	Item11	Item12	Item13	Item14	Item15	Item16	Item17
1	3	4	4	3	3	4	5	5	3	3	5	5	5	3	3	5	5
2	4	5	5	4	5	4	5	4	3	3	5	3	3	3	3	5	4
3	3	4	4	4	5	3	4	5	4	5	5	5	3	5	5	4	4
4	5	4	4	5	5	4	5	3	3	4	3	4	3	4	5	5	3
5	5	5	5	5	4	5	3	5	4	4	3	5	3	4	4	3	5
6	3	5	5	4	3	3	5	5	5	5	3	5	3	4	3	5	5
7	3	3	3	4	4	3	4	4	5	4	3	4	5	4	3	4	4
8	4	3	4	4	3	4	3	4	3	5	4	4	4	5	4	4	5
9	5	5	5	5	4	5	5	3	5	5	4	4	4	4	5	5	5
10	5	5	4	4	3	3	4	4	3	3	4	5	3	5	3	3	4
11	4	4	3	3	3	5	5	3	5	4	3	4	5	5	4	4	3
12	4	5	3	3	5	5	5	3	5	4	4	3	5	4	5	4	5
13	3	4	4	3	5	3	5	5	4	4	5	4	3	3	5	4	3
14	5	4	5	3	5	5	5	4	4	4	4	4	3	3	5	5	3
15	3	3	5	4	3	3	3	3	4	5	5	4	3	4	3	3	5
16	4	5	5	3	3	5	3	5	4	5	3	4	3	4	5	3	4
17	3	5	4	3	4	4	3	5	3	3	3	4	5	3	4	3	3
18	5	4	4	3	4	5	3	5	4	3	4	5	4	3	5	3	5
19	4	4	4	3	5	4	5	3	5	5	3	3	4	3	4	5	3
20	4	4	4	5	4	5	5	5	5	3	4	3	4	4	5	5	5
21	4	3	5	5	1	1	1	2	2	2	3	4	4	1	3	3	5
22	2	1	3	1	2	2	3	2	2	3	1	3	3	1	2	1	3

23	3	1	1	3	1	3	3	3	3	2	1	2	2	3	1	1	3
24	2	3	2	1	2	1	3	3	3	3	3	2	2	1	1	1	2
25	1	3	3	3	2	3	2	2	2	2	1	1	3	2	3	2	1
26	2	3	1	3	2	2	3	2	2	3	2	2	3	1	1	2	3
27	2	1	1	1	2	3	2	1	2	3	3	2	2	1	2	1	2
28	3	2	3	1	1	3	3	1	2	2	2	2	3	2	2	1	1
29	1	3	2	2	3	3	3	1	3	2	3	2	2	1	2	3	2
30	2	3	2	3	3	1	2	1	1	1	3	3	3	3	2	3	2
31	3	2	2	1	1	3	3	3	1	1	1	1	1	2	1	1	1
32	1	2	3	1	2	2	2	1	3	2	3	2	3	3	2	1	2
33	3	3	3	1	3	2	2	3	2	2	1	1	3	1	3	3	2
34	2	3	3	2	3	3	2	1	2	2	1	3	3	2	3	2	3
35	3	1	1	3	1	3	3	3	3	2	1	2	2	3	1	1	3
36	2	3	2	1	2	1	3	3	3	3	3	2	2	1	1	1	2
37	1	3	3	3	2	3	2	2	2	2	1	1	3	2	3	2	1
38	2	3	1	3	2	2	3	2	2	3	2	2	3	1	1	2	3
39	2	1	1	1	2	3	2	1	2	3	3	2	2	1	2	1	2
40	3	2	3	1	1	3	3	1	2	2	2	2	3	2	2	1	1
41	1	3	2	2	3	3	3	1	3	2	3	2	2	1	2	3	2
42	2	3	2	3	3	1	2	1	1	1	3	3	3	3	2	3	2
43	3	2	2	1	1	3	3	3	1	1	1	1	1	2	1	1	1
44	1	2	3	1	2	2	2	1	3	2	3	2	3	3	2	1	2
45	3	3	3	1	3	2	2	3	2	2	1	1	3	1	3	3	2
46	2	3	3	2	3	3	2	1	2	2	1	3	3	2	3	2	3
47	3	1	1	3	1	3	3	3	3	2	1	2	2	3	1	1	3
48	2	3	2	1	2	1	3	3	3	3	3	2	2	1	1	1	2

49	1	3	3	3	2	3	2	2	2	2	1	1	3	2	3	2	1
50	2	3	1	3	2	2	3	2	2	3	2	2	3	1	1	2	3
51	2	1	1	1	2	3	2	1	2	3	3	2	2	1	2	1	2
52	3	2	3	1	1	3	3	1	2	2	2	2	3	2	2	1	1
53	1	3	2	2	3	3	3	1	3	2	3	2	2	1	2	3	2
54	2	3	2	3	3	1	2	1	1	1	3	3	3	3	2	3	2
55	3	2	2	1	1	3	3	3	1	1	1	1	1	2	1	1	1



**UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO**

**FACULTAD DE CIENCIAS EMPRESARIALES  
ESCUELA PROFESIONAL DE CONTABILIDAD**

### **Declaratoria de Autenticidad del Asesor**

Yo, TUFÍÑO BLAS EMMA GLADIS, docente de la FACULTAD DE CIENCIAS EMPRESARIALES de la escuela profesional de CONTABILIDAD de la UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO SAC - LIMA ATE, asesor de Tesis Completa titulada: "El sistema de control interno y el presupuesto en la Unidad Ejecutora Red de Salud Centro Cangallo, Ayacucho, 2023", cuyo autor es CARPIO GOMEZ YORDY, constato que la investigación tiene un índice de similitud de 15.00%, verificable en el reporte de originalidad del programa Turnitin, el cual ha sido realizado sin filtros, ni exclusiones.

He revisado dicho reporte y concluyo que cada una de las coincidencias detectadas no constituyen plagio. A mi leal saber y entender la Tesis Completa cumple con todas las normas para el uso de citas y referencias establecidas por la Universidad César Vallejo.

En tal sentido, asumo la responsabilidad que corresponda ante cualquier falsedad, ocultamiento u omisión tanto de los documentos como de información aportada, por lo cual me someto a lo dispuesto en las normas académicas vigentes de la Universidad César Vallejo.

LIMA, 23 de Febrero del 2024

<b>Apellidos y Nombres del Asesor:</b>	<b>Firma</b>
EMMA GLADIS TUFÍÑO BLAS <b>DNI:</b> 10563196 <b>ORCID:</b> 0000-0003-4014-7384	Firmado electrónicamente por: ETUFINOB el 26-02- 2024 12:08:54

Código documento Trilce: TRI - 0738739