



UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

ESCUELA DE POSGRADO

**PROGRAMA ACADÉMICO DE DOCTORADO EN  
GESTIÓN PÚBLICA Y GOBERNABILIDAD**

Influencia de la gestión administrativa y presupuesto por  
resultados en la mejora de la salud Materno Neonatal en la  
Región Tacna, 2023

**TESIS PARA OBTENER EL GRADO ACADÉMICO DE:**

**Doctor en Gestión Pública y Gobernabilidad**

**AUTORA:**

Sotelo Gonzales, Soledad Carmen ([orcid.org/0000-0002-1301-575X](https://orcid.org/0000-0002-1301-575X))

**ASESORES:**

Dr. Pajuelo Camones, Carlos Heraclides ([orcid.org/0000-0003-1901-0770](https://orcid.org/0000-0003-1901-0770))

Dra. Mercado Marrufo, Celia Emperatriz ([orcid.org/0000-0002-4187-106X](https://orcid.org/0000-0002-4187-106X))

**LÍNEA DE INVESTIGACIÓN:**

Reforma y Modernización del Estado

**LÍNEA DE RESPONSABILIDAD SOCIAL UNIVERSITARIA:**

Fortalecimiento de la democracia, liderazgo y ciudadanía.

**LIMA – PERÚ**

**2024**

## **DEDICATORIA**

A mi familia, por su apoyo incondicional, por su tolerancia y por impulsarme a ser una mejor persona cada día.

A mi padre, por haber sido mi compañía en muchas amanecidas, porque su ejemplo de fortaleza y perseverancia han sido el mayor estímulo para seguir adelante, aunque ya no esté físicamente a mi lado, sé que desde el cielo comparte este logro conmigo.

## **AGRADECIMIENTO**

A Dios por permitirme llegar con salud a este momento anhelado por mucho tiempo.

A mí amado hijo Rodrigo, por su aliento y apoyo cuidando mi salud, organizando mis tiempos y por ser mi fuente de inspiración.

A mis asesores Dr. Carlos Pajuelo Camones y Dra. Celia Mercado Marrufo, por sus conocimientos brindados y gran apoyo.

A mis compañeros de estudio: Ronny, Nery, Carlos y Olinda, ustedes convirtieron esta experiencia curricular en una aventura inolvidable. Gracias por compartir sus saberes.

A mis compañeras de trabajo por su comprensión y aliento, por dejarse envolver con el espíritu académico y mostrarme su solidaridad.



**UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO**

**ESCUELA DE POSGRADO**

**ESCUELA PROFESIONAL DE DOCTORADO EN GESTIÓN PÚBLICA Y  
GOBERNABILIDAD**

### **Declaratoria de Autenticidad del Asesor**

Yo, PAJUELO CAMONES CARLOS HERACLIDES, docente de la ESCUELA DE POSGRADO de la escuela profesional de DOCTORADO EN GESTIÓN PÚBLICA Y GOBERNABILIDAD de la UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO SAC - LIMA NORTE, asesor de Tesis titulada: "Influencia de la gestión administrativa y presupuesto por resultados en la mejora de la salud materno neonatal en la región Tacna, 2023", cuyo autor es SOTELO GONZALES SOLEDAD CARMEN, constato que la investigación tiene un índice de similitud de 12.00%, verificable en el reporte de originalidad del programa Turnitin, el cual ha sido realizado sin filtros, ni exclusiones.

He revisado dicho reporte y concluyo que cada una de las coincidencias detectadas no constituyen plagio. A mi leal saber y entender la Tesis cumple con todas las normas para el uso de citas y referencias establecidas por la Universidad César Vallejo.

En tal sentido, asumo la responsabilidad que corresponda ante cualquier falsedad, ocultamiento u omisión tanto de los documentos como de información aportada, por lo cual me someto a lo dispuesto en las normas académicas vigentes de la Universidad César Vallejo.

LIMA, 04 de Enero del 2024

<b>Apellidos y Nombres del Asesor:</b>	<b>Firma</b>
PAJUELO CAMONES CARLOS HERACLIDES <b>DNI:</b> 32117673 <b>ORCID:</b> 0000-0003-1901-0770	Firmado electrónicamente por: CHPAJUELO el 04- 01-2024 00:36:43

Código documento Trilce: TRI - 0718716





**UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO**

**ESCUELA DE POSGRADO**

**ESCUELA PROFESIONAL DE DOCTORADO EN GESTIÓN PÚBLICA Y GOBERNABILIDAD**

**Declaratoria de Originalidad del Autor**

Yo, SOTELO GONZALES SOLEDAD CARMEN estudiante de la ESCUELA DE POSGRADO de la escuela profesional de DOCTORADO EN GESTIÓN PÚBLICA Y GOBERNABILIDAD de la UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO SAC - LIMA NORTE, declaro bajo juramento que todos los datos e información que acompañan la Tesis titulada: "Influencia de la gestión administrativa y presupuesto por resultados en la mejora de la salud materno neonatal en la región Tacna, 2023", es de mi autoría, por lo tanto, declaro que la Tesis:

1. No ha sido plagiada ni total, ni parcialmente.
2. He mencionado todas las fuentes empleadas, identificando correctamente toda cita textual o de paráfrasis proveniente de otras fuentes.
3. No ha sido publicada, ni presentada anteriormente para la obtención de otro grado académico o título profesional.
4. Los datos presentados en los resultados no han sido falseados, ni duplicados, ni copiados.

En tal sentido asumo la responsabilidad que corresponda ante cualquier falsedad, ocultamiento u omisión tanto de los documentos como de la información aportada, por lo cual me someto a lo dispuesto en las normas académicas vigentes de la Universidad César Vallejo.

<b>Nombres y Apellidos</b>	<b>Firma</b>
SOLEDAD CARMEN SOTELO GONZALES <b>DNI:</b> 22093767 <b>ORCID:</b> 0000-0002-1301-575X	Firmado electrónicamente por: SSOTELOG el 04-01-2024 18:32:30

Código documento Trilce: TRI - 0718715

## INDICE DE CONTENIDOS

	<b>Pág.</b>
CARÁTULA	i
DEDICATORIA	ii
AGRADECIMIENTO	iii
DECLARATORIA DE AUTENTICIDAD DEL ASESOR	iv
DECLARATORIA DE ORIGINALIDAD DEL AUTOR	v
ÍNDICE DE CONTENIDOS	vi
ÍNDICE DE TABLAS	vii
ÍNDICE DE FIGURAS	ix
RESUMEN	x
ABSTRACT	xi
RESUMO	xii
I. INTRODUCCIÓN	1
II. MARCO TEÓRICO	5
III. METODOLOGÍA	19
3.1. Tipo y diseño de investigación	19
3.2. Variables y operacionalización	20
3.3. Población, muestra, muestreo, unidad de análisis	21
3.4. Técnicas e instrumentos de recolección de datos	22
3.5. Procedimientos	24
3.6. Método de análisis de datos	24
3.7. Aspectos éticos	24
IV. RESULTADOS	26
V. DISCUSIÓN	39
VI. CONCLUSIONES	48
VII. RECOMENDACIONES	50
VIII. PROPUESTA	52
REFERENCIAS	60
ANEXOS	66

## ÍNDICE DE TABLAS

		Pág.
<b>Tabla 1</b>	Distribución del muestreo estratificado por unidad ejecutora	22
<b>Tabla 2</b>	Nivel de la Gestión administrativa en la región Tacna, 2023	26
<b>Tabla 3</b>	Nivel del presupuesto por resultados en la región Tacna, 2023	27
<b>Tabla 4</b>	Nivel de mejora de la salud materno neonatal en la región Tacna, 2023	28
<b>Tabla 5</b>	Nivel de mejora en conocimiento en salud sexual y reproductiva y acceso a métodos de planificación familiar.	29
<b>Tabla 6</b>	Nivel de mejora de la reducción de la morbilidad materna y neonatal en la región Tacna, 2023.	29
<b>Tabla 7</b>	Nivel de mejora de la reducción de la mortalidad materna y neonatal en la región Tacna, 2023.	30
<b>Tabla 8</b>	Regresión logística de la GA y PpR y su influencia en la mejora de la salud materno neonatal de la región Tacna, 2023.	31
<b>Tabla 9</b>	Resumen del modelo de regresión logística de la probabilidad de mejora de la salud materna neonatal explicada por la gestión administrativa y presupuesto por resultados en la región Tacna, 2023	31
<b>Tabla 10</b>	Relación de las variables en la ecuación GA y PpR y su influencia en mejora de la salud materno neonatal en la región Tacna, 2023.	32
<b>Tabla 11</b>	Regresión logística de la GA y PpR y su influencia en la mejora de conocimientos en SSR y acceso a métodos de planificación familiar en la región Tacna, 2023	33

<b>Tabla 12</b>	Resumen del modelo de regresión logística de la probabilidad de mejora de conocimientos en SSR y acceso a métodos de planificación familiar explicada por la gestión administrativa y presupuesto por resultados en la región Tacna, 2023.	33
<b>Tabla 13</b>	VARIABLES en la ecuación GA y PpR y su influencia en la mejora de conocimientos en SSR y acceso a métodos de planificación familiar en la región Tacna, 2023	34
<b>Tabla 14</b>	Regresión logística de la GA y PpR y su influencia en la reducción de la morbilidad materna y neonatal de la región Tacna, 2023	35
<b>Tabla 15</b>	Resumen del modelo de regresión logística de la probabilidad en la reducción de la morbilidad materna y neonatal explicada por la gestión administrativa y presupuesto por resultados en la región Tacna, 2023	35
<b>Tabla 16</b>	VARIABLES en la ecuación de la GA y PpR y su influencia en la reducción de la morbilidad materna y neonatal de la región Tacna, 2023	36
<b>Tabla 17</b>	Regresión logística de la GA y PpR y su influencia en la reducción de la mortalidad materna y neonatal de la región Tacna, 2023	37
<b>Tabla 18</b>	Resumen del modelo de regresión logística de la probabilidad en la reducción de la mortalidad materna y neonatal explicada por la gestión administrativa y presupuesto por resultados en la región Tacna, 2023.	37
<b>Tabla 19</b>	VARIABLES en la ecuación de la GA y PpR y su influencia en la reducción de la mortalidad materna y neonatal de la región Tacna, 2023.	38
<b>Tabla 20</b>	Resumen de la propuesta.	56



## INDICE DE FIGURAS

		Pág.
<b>Figura 1</b>	Nivel de la gestión administrativa según dimensiones en la región Tacna, 2023.	26
<b>Figura 2</b>	Nivel del presupuesto por resultados según dimensiones en la región Tacna, 2023.	27
<b>Figura 3</b>	Nivel de mejora de la salud materno neonatal en la región Tacna, 2023.	28
<b>Figura 4</b>	Nivel de Mejora de la Salud materno Neonatal según dimensiones.	30
<b>Figura 5</b>	Análisis FODA del embarazo adolescente.	55

## RESUMEN

El estudio tiene por objetivo determinar la influencia de la gestión administrativa y el presupuesto por resultados en la mejora de la salud materno neonatal de la región Tacna, 2023. La metodología fue básica, diseño no experimental, transversal, correlacional causal, se seleccionó una muestra de 183 trabajadores administrativos de dos unidades ejecutoras de salud, según criterios de inclusión; la técnica empleada fue la encuesta y los instrumentos tres cuestionarios validados, para el análisis de los datos se utilizó la técnica estadística de regresión logística binaria. Los resultados mostraron lo siguiente: El nivel de gestión administrativa fue regular en el 53%, el presupuesto por resultados tiene un nivel medio en el 69.9%, y la mejora de la salud materna en un 77.6%; la estadística inferencial demostró que considerando un nivel de confianza del 95% los resultados de las pruebas ómnibus de coeficiente del modelo arrojaron una significancia bilateral de las variables independientes ( $p=0.000$ ) con un valor de  $p<0.05$  y el resumen del modelo el R cuadrado de Nagelkerke mostró una probabilidad de ocurrencia del 69.1% en la variable dependiente. Conclusión: La gestión administrativa y el presupuesto por resultados influyen significativamente en la mejora de la salud materna en sus tres dimensiones.

**Palabras claves:** Gestión, administración, presupuesto, presupuesto del estado, salud materno infantil.

## ABSTRACT

The study aims to determine the influence of administrative management and results-based budgeting in improving maternal and neonatal health in the Tacna region, 2023. The methodology was basic, non-experimental, cross-sectional, causal correlational design, a sample was selected of 183 administrative workers from two health executing units, according to inclusion criteria. The technique used was the survey and the instruments were three validated questionnaires. The statistical technique of binary logistic regression was used to analyze the data. The results showed the following: The level of administrative management was regular in 53%, the budget for results has a medium level in 69.9%, and the improvement of maternal health in 77.6%; The inferential statistics showed that considering a confidence level of 95%, the results of the omnibus coefficient tests of the model showed a bilateral significance of the independent variables ( $p=0.000$ ) with a value of  $p<0.05$  and the summary of the model the R Nagelkerke square showed a probability of occurrence of 69.1% in the dependent variable. Conclusion: Administrative management and results-based budgeting significantly influence the improvement of maternal health in its three dimensions.

**Keywords:** Management, administration, budget, state budget, maternal and child health.

## RESUMO

O estudo visa determinar a influência da gestão administrativa e do orçamento baseado em resultados na melhoria da saúde materna e neonatal na região de Tacna, 2023. A metodologia foi básica, não experimental, transversal, desenho correlacional causal, uma amostra foi selecionada de 183 trabalhadores administrativos de duas unidades executoras de saúde, conforme critérios de inclusão; A técnica utilizada foi a survey e os instrumentos foram três questionários validados. A técnica estatística de regressão logística binária foi utilizada para análise dos dados. Os resultados mostraram o seguinte: O nível de gestão administrativa foi regular em 53%, o orçamento para resultados tem nível médio em 69,9% e a melhoria da saúde materna em 77,6%; A estatística inferencial mostrou que considerando um nível de confiança de 95%, os resultados dos testes do coeficiente omnibus do modelo apresentaram significância bilateral das variáveis independentes ( $p=0,000$ ) com valor de  $p<0,05$  e o resumo do modelo o O quadrado R de Nagelkerke apresentou probabilidade de ocorrência de 69,1% na variável dependente. Conclusão: A gestão administrativa e a orçamentação baseada em resultados influenciam significativamente a melhoria da saúde materna nas suas três dimensões.

**Palavras-chave:** Gestão, administração, orçamento, orçamento do Estado, saúde materno-infantil.