



UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

ESCUELA DE POSGRADO

**PROGRAMA ACADÉMICO DE MAESTRÍA EN GESTIÓN
PÚBLICA**

Gestión municipal de centros poblados y gobierno provincial, Virú
2023.

TESIS PARA OBTENER EL GRADO ACÁDEMICO DE:

Maestra en Gestión Pública

AUTORA:

Reyes Ulloa, Milagros Maricel (orcid.org/0000-0002-6433-1402)

ASESORES:

Mg. Diaz Agreda, Jorge Luis (orcid.org/0000-0003-1260-0727)

Dr. Horna Clavo, Edilberto (orcid.org/0000-0002-5241-6003)

LÍNEA DE INVESTIGACIÓN:

Gestión de Políticas Públicas

LÍNEA DE RESPONSABILIDAD SOCIAL UNIVERSITARIA:

Desarrollo sostenible y adaptación al cambio climático

TRUJILLO - PERÚ

2024

Dedicatoria

A mis padres por su apoyo incondicional y
a mi pequeña

Mia.

Agradecimiento

Para aquellas personas que han compartido sus conocimientos y experiencias a lo largo del desarrollo de este trabajo de investigación.



UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

**ESCUELA DE POSGRADO
MAESTRÍA EN GESTIÓN PÚBLICA**

Declaratoria de Autenticidad del Asesor

Yo, HORNA CLAVO EDILBERTO, docente de la ESCUELA DE POSGRADO MAESTRÍA EN GESTIÓN PÚBLICA de la UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO SAC - TRUJILLO, asesor de Tesis titulada: "Gestión municipal de centros poblados y gobierno provincial, Virú 2023.", cuyo autor es REYES ULLOA MILAGROS MARICEL, constato que la investigación tiene un índice de similitud de 7.00%, verificable en el reporte de originalidad del programa Turnitin, el cual ha sido realizado sin filtros, ni exclusiones.

He revisado dicho reporte y concluyo que cada una de las coincidencias detectadas no constituyen plagio. A mi leal saber y entender la Tesis cumple con todas las normas para el uso de citas y referencias establecidas por la Universidad César Vallejo.

En tal sentido, asumo la responsabilidad que corresponda ante cualquier falsedad, ocultamiento u omisión tanto de los documentos como de información aportada, por lo cual me someto a lo dispuesto en las normas académicas vigentes de la Universidad César Vallejo.

TRUJILLO, 22 de Diciembre del 2023

Apellidos y Nombres del Asesor:	Firma
EDILBERTO HORNA CLAVO DNI: 19188343 ORCID: 0000-0002-5241-6003	Firmado electrónicamente por: EHORNAC53 el 13- 01-2024 17:19:02

Código documento Trilce: TRI - 0706157



**ESCUELA DE POSGRADO
MAESTRÍA EN GESTIÓN PÚBLICA**

Declaratoria de Originalidad del Autor

Yo, REYES ULLOA MILAGROS MARICEL estudiante de la ESCUELA DE POSGRADO MAESTRÍA EN GESTIÓN PÚBLICA de la UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO SAC - TRUJILLO, declaro bajo juramento que todos los datos e información que acompañan la Tesis titulada: "Gestión municipal de centros poblados y gobierno provincial, Virú 2023.", es de mi autoría, por lo tanto, declaro que la Tesis:

1. No ha sido plagiada ni total, ni parcialmente.
2. He mencionado todas las fuentes empleadas, identificando correctamente toda cita textual o de paráfrasis proveniente de otras fuentes.
3. No ha sido publicada, ni presentada anteriormente para la obtención de otro grado académico o título profesional.
4. Los datos presentados en los resultados no han sido falseados, ni duplicados, ni copiados.

En tal sentido asumo la responsabilidad que corresponda ante cualquier falsedad, ocultamiento u omisión tanto de los documentos como de la información aportada, por lo cual me someto a lo dispuesto en las normas académicas vigentes de la Universidad César Vallejo.

Nombres y Apellidos	Firma
MILAGROS MARICEL REYES ULLOA DNI: 70559246 ORCID: 0000-0002-6433-1402	Firmado electrónicamente por: MMREYESR el 22-12- 2023 13:48:41

Código documento Trilce: TRI - 0706182

Índice de contenidos

CARÁTULA	i
DEDICATORIA.....	ii
AGRADECIMIENTO.....	iii
ÍNDICE DE CONTENIDOS.....	iv
ÍNDICE DE TABLAS.....	vi
ÍNDICE DE GRÁFICOS Y FIGURAS.....	vii
RESUMEN	viii
ABSTRACT	ix
I. INTRODUCCIÓN	1
II. MARCO TEÓRICO.....	5
III. METODOLOGÍA.....	13
3.1. Tipo y diseño de investigación.....	13
3.2. Categorías, subcategorías y matriz de categorización	14
3.3. Escenario de estudio	14
3.4. Participantes.....	15
3.5. Técnicas e instrumentos de recolección de datos	15
3.6. Procedimientos.....	16
3.7. Rigor científico.....	16
3.8. Método de análisis de información.....	16
IV. RESULTADOS Y DISCUSIÓN.....	18
4.1. Categoría gestión municipal de centros poblados	18
4.2. Categoría gobierno provincial.....	34
VI. CONCLUSIONES.....	56
VII. RECOMENDACIONES	57
REFERENCIAS.....	58

ANEXOS65

Índice de tablas

Tabla 1 <i>Matriz de categorización</i>	15
Tabla 2 <i>Participantes de estudio</i>	15

Índice de gráficos y figuras

Figura 1 <i>Escenario de estudio</i>	15
---	----

Resumen

El estudio presentado tuvo por objetivo general comprender las circunstancias que determinan que la gestión municipal de centros poblados sinergice con su gobierno provincial de Virú, 2023; la metodología considerada fue básica, el enfoque cualitativo, con diseño fenomenológico; se consideró a 10 actores municipales como población, la técnica fue la entrevista, el instrumento fue la guía de entrevista. Los resultados revelaron que el centro poblado Víctor Raúl Haya de la Torre tiene un gran potencial, debido a su ubicación en la carretera Panamericana y su proximidad a zonas comerciales e industriales. Sin embargo, se identificaron limitaciones en la organización interna de la municipalidad, así como en las funciones y recursos asignados, lo que obstaculiza una gestión eficiente en beneficio de la población. La falta de una definición clara en la estructura interna del centro poblado afecta la distribución de funciones y responsabilidades entre los órganos de representación y administración, generando limitaciones evidentes en su funcionamiento; además, se evidenció una baja participación ciudadana en la comunidad. Concluyéndose que el centro poblado Víctor Raúl cuenta con un potencial comercial y logístico significativo, pero enfrenta desafíos internos en su estructura organizativa y en la participación de los ciudadanos en la toma de decisiones comunitarias.

Palabras clave: Gestión municipal, centros poblados, gobierno provincial.

Abstract

The general objective of the study presented was to understand the circumstances that determine that the municipal management of populated centers synergizes with their provincial government of Virú, 2023; The methodology considered was basic, the qualitative approach, with phenomenological design; 10 municipal actors were considered as the population, the technique was the interview, the instrument was the interview guide. The results revealed that the Víctor Raúl Haya de la Torre town center has great potential, due to its location on the Pan-American Highway and its proximity to commercial and industrial areas. However, limitations were identified in the internal organization of the municipality, as well as in the functions and resources assigned, which hinders efficient management for the benefit of the population. The lack of a clear definition in the internal structure of the town center affects the distribution of functions and responsibilities between the representation and administration bodies, generating obvious limitations in its operation. Furthermore, low citizen participation in the community was evident. Concluding that the Víctor Raúl population center has significant commercial and logistical potential, but faces internal challenges in its organizational structure and in the participation of citizens in community decision-making.

Keywords: Municipal management, population centers, provincial government.

I. INTRODUCCIÓN

Las municipalidades de centros poblados, fundadas a partir del año 2003, surgieron como una solución para estructurar el territorio en áreas de asentamientos humanos que, aunque significativos, no cumplen con los requisitos para ser considerados distritos o provincias. Estos núcleos poblacionales requieren de acceso a bienes y servicios públicos, siendo dependientes de una municipalidad provincial o distrital para su suministro. En consecuencia, se han creado municipios de centros poblados, cuyas autoridades son elegidas democráticamente conforme a lo establecido en la Constitución. (ONPE, 2023).

Los bienes y servicios públicos son la materialización de la sociedad, indispensables para el desarrollo socio económico, cultural, la percepción de estos se traduce en bienestar para la población y atractivo para las inversiones. Sin embargo, el progreso, tanto de municipios de centros poblados, provinciales y regiones dependen de la interrelación interinstitucional con muchas entidades del gobierno (Delgado y Ruelas, 2022). De la misma manera señala Vignolo (2013) que, los bienes públicos tienen una importancia fundamental en la sociedad, ya que representan las actividades y recursos que el Estado provee para el beneficio y bienestar de sus ciudadanos. Son fundamentales para garantizar el bienestar, el crecimiento y la igualdad dentro de una sociedad, contribuyendo al avance sostenible y al funcionamiento adecuado de una comunidad.

La gestión del gobierno provincial se enfoca en el bienestar y satisfacción de las necesidades de los centros poblados. En ese sentido, Talavera y Horna (2018) establecen la importancia de que las municipalidades provinciales deleguen funciones y recursos a las municipalidades de los centros poblados. Este enfoque posibilita que, mediante donaciones, acuerdos, actividades y convenios, dichas municipalidades gestionen recursos provenientes de personas naturales o jurídicas en beneficio de sus respectivas comunidades. La buena gestión de los municipios de centros poblados permite que, los municipios de los que depende, gestionen obras por diversos métodos, como el caso de la infraestructura vial entre los centros poblados de cruce Salabamba, Nuevo

Porvenir y Valle El Rejo en el distrito de Cutervo. Bajo la modalidad obras por impuestos, que se logró con el apadrinamiento provincial. Al respecto, Ccorimanya y Galán (2019), precisan que se demuestra la importancia de la gestión municipal del municipio de centro poblado con el municipio provincial y la empresa privada.

Otro caso de éxito de la gestión del centro poblado con el gobierno provincial, es el hallado en Huánuco por Martel et al. (2019), quien describe que la gestión de desarrollo de un centro poblado depende no solo de los recursos básicos que le suministra la municipalidad provincial, sino de las iniciativas como del caserío las pampas de Tomayquichua en Huánuco, donde como en casi la mayoría de sus centros poblados tienen el potencial turístico para satisfacer la necesidad de esparcimiento de las ciudades vecinas tugarizadas, lo que requiere de gestión municipal del centro poblado con su municipalidad para promover las condiciones de inversión, en Trujillo se puede apreciar como los centros poblados de Laredo, Simbal han logrado un gran desarrollo turístico y económico, gracias al turismo local de la ciudad de Trujillo, tugarizada y su belleza paisajística.

La labor de las municipalidades de los centros poblados, es gestionar sus necesidades ante el municipio provincial para hacer convenios a fin de solucionar las necesidades de infraestructura, lo que requiere de actividades de justificación, proyectos estudios, para los que puede convocar a la población como señala (Cahui, 2019).

Sobre los centros poblados, Luna y Luna (2021) refieren que son instrumentos formales de organización territorial ante el surgimiento de territorios vivos. Es necesario aclarar que no es un nivel de gobierno ni área jurisdiccional, sino que el nombre de municipio refiere a que sus representantes y gestores ante la entidad territorial competente son elegidos democráticamente conforme a ley. Así también Mendoza (2014) sostiene que, las municipalidades de centros poblados tienen autonomía limitada y dependen en gran medida de la administración municipal principal para recursos y decisiones, mientras que en otros casos pueden tener un mayor grado de autonomía para gestionar sus propios asuntos locales. Este fenómeno muy común sigue la movilización de familias y comunidades campesinas con un estilo de vida variado en zonas

yermas y dispersas que convergen en otros territorios que les proveen mejores condiciones de subsistencia; siendo entornos de desarrollo diferentes que pueden modificarse en los procesos internos de planificación local y administración del municipio, que tienen una visión común y una interacción positiva y dinámica de actores y funciones económicas, (Chamocho, 2023).

De tal manera, la municipalidad del centro poblado Víctor Raúl Haya De La Torre tiene la responsabilidad de gestionar los ingresos económicos y llevar a cabo actividades en favor del progreso de su comunidad, porque depende económicamente de la Municipalidad Provincial de Virú, por el hecho de que no posee autonomía financiera.

De la realidad problemática identificada se formula el problema general: ¿Qué circunstancias determinan que la gestión municipal de centros poblados sinergice con su gobierno provincial de Virú, 2023?

El motivo que nos llevó a realizar la presente investigación, desde el criterio de conveniencia, se justifica porque la gestión de los municipios de los centros poblados con el gobierno provincial garantiza que gestionen recursos de manera efectiva a través de la creación de convenios, gestiones, acuerdos, actividades y donaciones para el desarrollo del centro poblado.

Desde el criterio social, se justifica porque les permite acceder a financiamiento y apoyo adicional para importantes proyectos; beneficiándose los centros poblados en la mejora de sus infraestructuras de servicios públicos, más desarrollo económico, y asimismo garantiza una mejor calidad de vida de los residentes de los centros poblados

Se justifica desde el criterio teórico, porque permite a los municipios acceder a recursos que tal vez no puedan generar por sí solos y mejorar la eficiencia y eficacia del gasto público, por lo tanto, esto evita la duplicación de esfuerzos y un mejor uso de sus recursos limitados.

La realidad problemática justificada tuvo como objetivo principal comprender las circunstancias que determinan que la gestión municipal de centros poblados sinergice con su gobierno provincial de Virú, 2023; siguiendo ese marco los objetivos específicos del presente trabajo de investigación son: 1. Establecer las circunstancias que determinan que la categoría ámbito geográfico sinergice con

su gobierno provincial de Viru, 2023. 2. Analizar las circunstancias que determinan que la categoría organización interior sinergice con su gobierno provincial de Viru, 2023. 3. Comprender las circunstancias que determinan que la categoría funciones y servicios públicos que se le deleguen sinergice con su gobierno provincial de Viru, 2023. 4. Precisar las circunstancias que determinan que la categoría recursos asignados Art. 133° LOM sinergice con su gobierno provincial de Viru, 2023. 5. Indicar las circunstancias que determinan que la categoría atribución administrativa y económico fundamentados sinergice con su gobierno provincial de Viru, 2023.

II. MARCO TEÓRICO

A nivel local destacó Purizaga (2021) en su tesis cuya finalidad fue investigar la relación entre las políticas públicas y la violencia contra la mujer en una zona densamente poblada de Alto Trujillo. Metodología, fue cuantitativa no experimental, puramente causal, como instrumento se empleó cuestionarios. Resultados, mostraron que el 36% de las víctimas de violencia tenían políticas públicas inadecuadas y el 48% tenían una alta conciencia de la violencia. Así también se mostró que las mujeres perciben las políticas públicas como insuficientes e insignificantes y por lo tanto la violencia que reciben es alta.

Isla (2022) en su tesis cuya finalidad fue determinar las características del control interno que afectan a la gestión municipal del centro poblado de Huanchaquito, año 2020. Metodología, fue básica, diseño fenológico, como técnica se empleó la entrevista. Resultados, se identificó que el control interno es inexistente en la municipalidad del centro poblado de Huanchaquito, al enfocarnos en los tres ejes del control interno se pudo determinar que aún falta mucho por mejorar, en cuanto a gestión de riesgos. Conclusión, es importante señalar que el gobierno central debe enfocarse mucho más en las municipalidades de los centros poblados de todo el Perú ya que estas se encuentran abandonadas y como consecuencia son más susceptibles a actos de corrupción al no ser monitoreadas ni aplicar control interno por parte de los organismos correspondientes.

A nivel nacional, destacó Talavera y Horna (2018) en su tesis cuya finalidad fue analizar cómo las asignaciones presupuestarias de la comuna de Chepén permiten la prestación de los servicios públicos delegados en 2018. Metodología, la muestra fueron 147 jefes de familia, se aplicó la encuesta como técnica. Resultados, arrojaron que el 66,0% de los encuestados manifestó que la calidad de las atenciones públicas delegadas es "mala" y el 76,2% manifestó que la calidad de las atenciones públicas delegadas es "mala". Se concluyó que la asignación presupuestaria a las alcaldías de los caseríos de Chepén afectará la realización de funciones públicas delegadas en 2018.

Noblejas (2019) en su tesis cuya finalidad fue conocer el impacto de la adecuación de los municipios de centros poblados en el marco de la Ley N°

27972. Metodología, fue de tipo experimental, diseño preexperimental, la muestra fueron 6 municipios de poblados, como instrumento se empleó un cuestionario. Resultados, antes de la Ley N° 27972 de Centros Poblados Municipales, el nivel de su administrativa comunal era regular en 43,8%, después de la adecuación a la Ley N° 27972, el nivel era eficiente en 41,4%. Conclusión, la adecuación a la Ley N° 27972 en poblados tiene un impacto significativo en la administrativa comunal.

A nivel internacional, destacó Gris y Barford (2018) en su publicación científica sobre la profundidad de los recortes: la geografía desigual de la austeridad de los gobiernos locales; la austeridad, los recortes sostenidos y generalizados a los presupuestos gubernamentales, ha caracterizado la política pública británica desde 2010. El estado local ha experimentado una reestructuración sustancial, impulsada por importantes reducciones presupuestarias del gobierno central. Hasta ahora, pocos estudios sobre austeridad en el Reino Unido han considerado la interacción de las políticas nacionales y locales. Contribuimos con un análisis espacial detallado de los presupuestos de las autoridades locales, destacando sus impactos socioeconómicos y geográficamente desiguales. Identificamos variaciones sustanciales entre autoridades en términos de financiamiento, base impositiva local, recursos fiscales, activos, control político, necesidad de servicios y demografía. Sostenemos que la austeridad ha remodelado activamente la relación entre el gobierno central y local en Gran Bretaña, reduciendo la capacidad del Estado local.

Beshi y Kaur (2020) en su publicación científica sobre confianza pública en el gobierno local: explicación del papel de las prácticas de buena gobernanza; cuya finalidad fue examinar el papel de las prácticas de buena gobernanza en la confianza pública en el gobierno local. Metodología, fue cuantitativa, como técnica se empleó la encuesta, la población total de 270.662 de los cuales 128.562 son hombres y 142.100 son mujeres. Resultados, el coeficiente de trayectoria entre las prácticas percibidas de transparencia y la confianza pública hacia el gobierno local es positivo y significativo. Conclusión, las prácticas percibidas de transparencia sí tuvieron un efecto en la confianza pública en el gobierno local.

Las municipalidades de los centros poblados fueron creadas por la Ley N° 27972 de 2003 (Ley Orgánica de Municipalidades), son órganos de gobierno local, dichas municipalidades deben gestionar sus recursos ante las municipalidades provinciales o distritales para poder satisfacer las necesidades de su población de una manera oportuna. Sin embargo, si bien el mandato de las autoridades de los centros poblados es brindar servicios a una zona específica, la distancia de la capital de la región impide que las municipalidades de la zona presten servicios de manera conveniente (ONPE, 2023).

Las municipalidades de los centros poblados son creadas a través de ordenanza de la municipalidad provincial, en la ordenanza de creación se señala lo siguiente: 1. zona geográfica bajo su jurisdicción; 2. estructura organizativa interna; 3. labores y el suministro de servicios públicos a nivel local que se le confiere; 4. Los recursos otorgados se destinan a llevar a cabo las tareas y proporcionar los servicios públicos locales que han sido delegados; 5. funciones en materia administrativa y las relacionadas con asuntos económico-tributarios. (Ley 31079, 2020).

Las autoridades de los centros poblados son responsables de la gestión y ejecución de las funciones y servicios públicos locales que les han sido delegados y administrados de conformidad con las disposiciones de esta ley. Los consejos municipales de los centros poblados están compuestos por un alcalde y cinco concejales, y ejercen su cargo durante un periodo de cuatro años. El alcalde actúa como el representante legal de la municipalidad y ostenta la máxima autoridad administrativa. Tanto los alcaldes como los concejales son seleccionados a través de un proceso democrático llevado a cabo por los residentes del centro poblado. (Plataforma digital única del Estado Peruano, 2023).

Según el artículo 133° de la Ley de Municipios, las municipalidades de nivel provincial y distrital tienen la responsabilidad de proporcionar a las municipalidades de centros poblados dentro de su ámbito, una parte de sus fondos locales y aquellos asignados por el gobierno nacional. Esta asignación debe realizarse en función de la población y los servicios públicos transferidos, con el fin de garantizar la adecuada prestación de los servicios públicos delegados. Los recursos serán entregados o transferidos mensualmente, siendo

responsabilidad tanto del alcalde como del gerente municipal respectivo (Ley N° 27972, 2020).

Los recursos que se les asigna a las municipalidades de los centros poblados son los siguientes: 1. los fondos asignados por la autoridad provincial y distrital para llevar a cabo las tareas y proporcionar los servicios públicos locales delegados se otorgan en función de la cantidad de personas que deben ser atendidas, y nunca deben ser inferiores al 50% de una Unidad Impositiva Tributaria (UIT). Estos recursos se transfieren mensualmente, específicamente durante los primeros cinco días hábiles de cada mes, y esta responsabilidad recae en el alcalde y el gerente municipal respectivo en términos de gestión administrativa; 2. ingresos obtenidos por la prestación de servicios públicos encargados; 3. ingresos derivados de la provisión de otros servicios públicos que se le hayan adjudicado; 4. otros medios provenientes de acuerdos, aportaciones, eventos y compromisos formalizados ya sea a través de administración directa o a través de la entidad municipal delegante (Ley N° 31079, 2022).

Los recursos económicos son importantes para el desarrollo y funcionamiento de los centros poblados, además podemos darnos cuenta que de los recursos asignados por el municipio del distrito o provincia, los centros poblados pueden recibir otros recursos que provienen directamente de contratos, donaciones, actividades y convenios (Cornejo, 2021).

Los acuerdos entre el municipio y otras entidades, organizaciones u agencias gubernamentales sin fines de lucro influyen en la calidad de vida de los residentes de los centros poblados. En cuanto a las donaciones, también son importantes para el crecimiento de los centros poblados, estas pueden ser donaciones de individuos, empresa y fundaciones que proporcionan a la ciudad recursos financieros para respaldar sus programas y servicios, como financiar nuevos parques y programas de recreación, compra de nuevos equipos para la biblioteca de la ciudad, etc. Las actividades y eventos patrocinados por un municipio ayudan a promocionar la ciudad y atraer visitantes y empresas. Asimismo, los acuerdos adoptados por el consejo municipal como ordenanzas de zonificación y exenciones fiscales también influyen en el pueblo, una reducción de impuestos ayuda a atraer nuevas inversiones a la ciudad. Estos recursos antes mencionados influyen de manera positiva en el centro poblado,

ya que aporta una mejora en el vivir de los residentes, atraer más visitantes, empresas y crear una comunidad más vibrantes y prospera (Ley N° 27972, 2020).

La gestión del gobierno provincial consiste en procedimientos destinados a permitir que alcancen sus metas y objetivos establecidos, donde la competencia de los recursos humanos y el de las autoridades desempeña un papel crucial. La gestión municipal provincial es decisiva para el desarrollo de la población en beneficio de las personas en el marco de la administración territorial (Bravo y Sánchez, 2021). Así también Quiroz (2022) precisa que, la gestión del gobierno provincial incide en la calidad de vida de la población, por lo que una correcta gestión municipal es un derecho ciudadano en donde el planeamiento estratégico tiene un rol fundamental, pues se ha demostrado de que la planificación estratégica coopera a optimizar la gestión municipal.

Lemma (2017), indica que la gestión municipal en el gobierno provincial es una de las responsabilidades que ejerce la autoridad local con el fin de mejorar la situación económica, educativa, social, cultural, entre otras, en beneficio de los residentes que viven en la zona. De igual forma Avellaneda (2023), alude que la gestión del gobierno provincial implica una secuencia de acciones mediante las cuales una entidad local logra alcanzar todas las metas que ha establecido en su plan de trabajo municipal. Este plan debe ser elaborado previamente tras realizar un análisis exhaustivo o estudio sobre las necesidades más significativas que se presentan en la localidad. Por otro lado Ciales (2019), refiere que es el conjunto de medidas que fomenta y guía el desarrollo sostenible de una comunidad a través de la efectiva gestión de los servicios proporcionados por la administración local, dando importancia a la planificación y la organización como fundamentos sólidos que guían el desempeño de los empleados públicos.

En base a ello Beligni (2023), precisa que la gestión municipal se refiere al conjunto de actividades que, cuando se llevan a cabo de manera clara y efectiva, garantizan una gestión y administración adecuada de los recursos destinados a cubrir las necesidades de la sociedad en su conjunto. Para lograrlo, es fundamental que los funcionarios desempeñen sus responsabilidades de forma organizada, teniendo en cuenta especialmente los aspectos más importantes

relacionados con los servicios y la ayuda proporcionada a la población.(Fairlie, 2023).

Seguidamente, en lo que refiere a la importancia de la gestión municipal, Grin (2019), fundamenta que es crucial porque aporta al reconocimiento y cumplimiento de ciertas necesidades específicas que el municipio tiene en un plazo determinado.; en cambio Landa (2022) alude que la gestión municipal tiene una importancia significativa, ya que persigue garantizar la utilización eficaz y clara de los recursos y medios disponibles. Así también, sobre las características de la gestión municipal, la Contraloría General de la República (2020) expone las siguientes: 1) Está sujeta a normativas legales establecidas por la Constitución Política del Perú y a la normativa N°27972. ; 2) las responsabilidades que desempeña en la institución incluyen labores de dirección y de implementación; 3) está estructurado por las instancias encargadas de gobernar y dirigir, conformadas por la alcaldía y el concejo municipal 4) puede ser implementado en el ámbito de una administración local a nivel provincial, distrital o de centro poblado.

Por otra parte, Divay (2020), precisa que los siguientes principios que rigen la gestión del gobierno provincial: 1) Eficiencia y eficacia, para fomentar su crecimiento interno, evaluado por la opinión de los ciudadanos a través de la prestación de servicios públicos. 2) Áreas de involucramiento de la comunidad, para que se comprenda la visión de los habitantes.; 3) Planificación estratégica, anticipar eventos específicos que puedan generar consecuencias desfavorables; 4) Transparencia, para instaurar la confianza de los ciudadanos en las instituciones locales; 5) Distribución del poder y colaboración ciudadana, para fomentar la participación de los habitantes en las actividades planificadas. 6) Fuentes de datos, presentar datos acerca de las labores administrativas desde un enfoque anticipativo (The City Government, 2023).

Finalmente, para la evaluación de la gestión del gobierno provincial Wingens (2021), mencionan que se debe considerar las siguientes dimensiones: 1) desarrollo organizacional, sobre la primera dimensión Alcubillas (2008) refiere que, la municipalidad debe llevar a cabo acciones previamente diseñadas con el fin de fortalecer su configuración administrativa, permitiéndole así acomodarse con flexibilidad a las transformaciones y obstáculos que surjan en la comunidad.

De la misma manera Álvarez (2020) sostiene que, el desarrollo organizacional se basa en la aplicación de prácticas y estrategias destinadas a mejorar la eficiencia, efectividad y capacidad de adaptación de la organización municipal en su conjunto. Posee los siguientes criterios: i) logro de metas alcanzadas, de acuerdo con los planes establecidos; ii) personal adecuadamente instruido, para garantizar que cumpla su propósito de manera eficaz; iii) Introducción de sistemas automatizados, simplificar el monitoreo de las actividades (OECD, 2021).

2) Economía local, la administración local debe contar con datos numéricos actualizados acerca de las operaciones, con el fin de agilizar la toma de decisiones en aspectos como financiamiento e inversión. También Tello (2006) indica que, la economía local no solo impulsa el crecimiento económico, sino que también contribuye al bienestar social y cultural de una comunidad. Apoyar a los negocios locales puede tener un impacto significativo en el desarrollo y la vitalidad de una comunidad. Posee los siguientes criterios: i) capacidad de ingresos municipales; ii) gestión prudente de los recursos financieros y el endeudamiento, garantizar el adecuado desarrollo de las construcciones y proyectos.; iii) capacidad de dirigir la inversión hacia el segmento de la población más necesitado, con el propósito de mejorar su bienestar y nivel de vida (Aguilar y Palomino, 2020).

3) Servicios y proyectos, es necesario examinar tanto la extensión como la excelencia de los bienes y servicios proporcionados por el municipio con el fin de asegurar la plena satisfacción de las necesidades de la comunidad. Asimismo, Dergent (2022) refiere que, los servicios y proyectos son esenciales para mantener el funcionamiento efectivo de una comunidad, satisfacer las necesidades de sus habitantes y fomentar un desarrollo integral y sostenible. Posee los siguientes criterios: i) suministro de bienes y prestación de servicios de alto nivel, para garantizar que se cubran sus requerimientos fundamentales; ii) habilidad para supervisar y valorar el progreso de los proyectos, con el propósito de garantizar su progreso conforme a los términos acordados y dentro de los tiempos establecidos (Duran, 2021).

4) Gestión democrática efectiva, es importante fomentar que los habitantes se involucren y participen en las decisiones que afectan a la comunidad, con el fin

de elevar su calidad de vida. Del mismo modo Muñoz (2015) sostiene que, la gestión democrática consiste en involucrar a los ciudadanos en la toma de decisiones y en la administración de los asuntos públicos a nivel local. No solo fortalece la relación entre el gobierno local y los ciudadanos, sino que también puede conducir a políticas más inclusivas y decisiones más informadas que reflejen las necesidades reales de la comunidad. Posee los siguientes criterios:

i) fomento de la implicación y apoyo a la participación de la sociedad civil en la organización, de forma que se involucren en la creación de los planes de la organización y en la toma de decisiones; ii) ejecución de la transparencia local, con el propósito de garantizar la utilización óptima y efectiva de los fondos gubernamentales (Álvarez y Delgado, 2020)

La municipalidad provincial de Virú es una entidad gubernamental que, a través de la colaboración y la participación, impulsa el crecimiento completo y duradero de su área geográfica, con el objetivo de asegurar la plena satisfacción de las necesidades y la prosperidad de sus habitantes (Presidencia del Consejo de Ministros, 2022). Es una entidad gubernamental a nivel local cuyo propósito es fomentar el progreso completo, equilibrado y ecológicamente sostenible en la provincia. Esto se logra al ofrecer servicios eficientes y oportunos, administrando de manera responsable los recursos públicos (DePerú, 2023).

La municipalidad provincial de Virú tiene establecidas metas institucionales. Entre estas metas se encuentran: la reducción de la vulnerabilidad de la población frente a desastres; el impulso de la competitividad económica en la región; el mejoramiento de las condiciones de vida en el territorio; la promoción de un crecimiento urbano ordenado y sostenible; la facilitación de una gestión ambiental efectiva; la disminución de la inseguridad ciudadana; la mejora en la calidad de los servicios de salud y educación; la promoción del desarrollo humano y hábitos saludables; y el enriquecimiento de la oferta turística, con especial énfasis en la cultura local. Además, se persigue la optimización del transporte y el tráfico en el centro de Virú; el fortalecimiento de la administración institucional; y el apoyo a los agricultores locales para mejorar su acceso al mercado.(Portal institucional de la Municipalidad Provincial de Virú, 2023).

III. METODOLOGÍA

3.1. Tipo y diseño de investigación

3.1.1 Tipo de investigación

Según su finalidad el presente trabajo de investigación fue básica, debido a que se pretende adquirir conocimientos novedosos sobre la gestión municipal de los centros poblados y su dependencia con el gobierno provincial.

Según su enfoque la presente investigación es cualitativa, ya que se ha revisado y se ha conceptualizado las categorías de la investigación, así como también se está analizando datos no numéricos.

3.1.2 Diseño o método de investigación: La investigación fue fenomenológica, porque se ha estudiado y analizado experiencias sobre la gestión que realizan los actores municipales en el centro poblado y en el gobierno provincial de Virú. De acuerdo con Bernal (2016) es un prototipo que busca aclarar la esencia, la sustancia y la veracidad de los hechos. Busca comprender la práctica vivida en toda su complicación; esta agudeza, a su vez, busca la cognición y el sentido en torno a los sucesos.

Para llevar a cabo una investigación con este enfoque, es preciso comprender los fundamentos, principios y métodos de la fenomenología y mecanismos de elaboración de significados, para llegar al ámbito es este estudio. Es necesario explorar la pericia a través de tradiciones, relatos y atribuciones, ya que esto nos permite comprender la naturaleza dinámica del contexto y modificarlo (Koro, 2015).

3.2. Categorías, subcategorías

3.2.1. Categorías

- Categoría 1: Gestión municipal de centros poblados.
- Categoría 2: Gobierno provincial.

3.2.2. Subcategorías:

- Subcategoría 1.1: Ámbito geográfico.
- Subcategoría 1.2: Organización interior.
- Subcategoría 1.3: Funciones y SSPP.
- Subcategoría 1.4: Recursos asignados.
- Subcategoría 1.5: Atribución económica y administrativa.
- Subcategoría 2.1: Desarrollo organizacional.
- Subcategoría 2.2: Finanzas municipales.
- Subcategoría 2.3: Servicios y proyectos.
- Subcategoría 2.4: Gobernabilidad democrática.

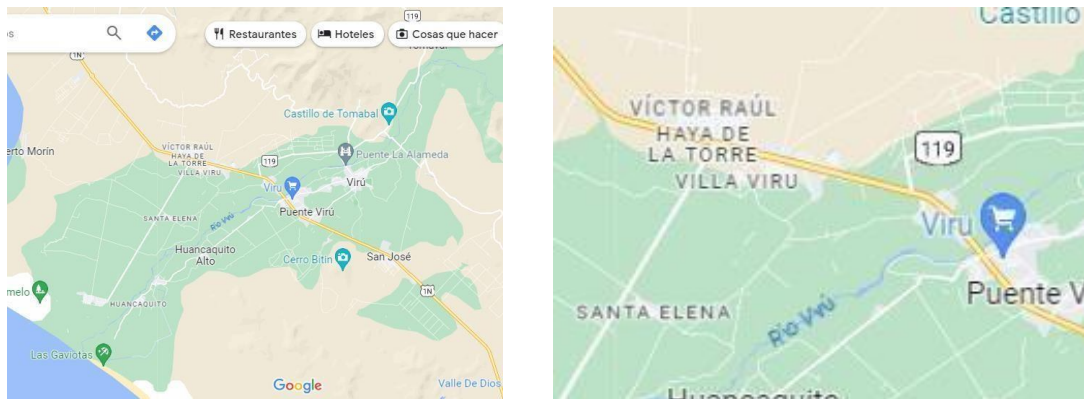
3.3. Escenario de estudio

El escenario de estudio fue el centro poblado Víctor Raúl Haya de la Torre – Virú, como se muestra en el mapa.

El centro poblado de Virú está compuesto por su municipalidad, dirigida por un alcalde democráticamente elegido, y concejales encargados de la representación según lo establecido por la ley municipal. Además, está vinculado al Municipio Provincial de Virú, responsable de la gestión política de todos los centros poblados, incluyendo el Centro Poblado Víctor Raúl Haya de la Torre.

Figura 1

Escenario de estudio.



Nota. Fuente Google Maps.

3.4. Participantes

Los participantes fueron los actores municipales.

Tabla 1

Participantes de estudio.

Participantes	Cantidad
Concejal dentro poblado	1
Alcalde centro poblado	1
Gerencia de desarrollo urbano	1
Gerencia de servicios comunales y rentas	1
Representante de comercio	1
Concejal gobierno provincial	1
Gerencia municipal (representante)	1
Gerencia de planeamiento estratégico MPV	1
Gerencia de desarrollo urbano rural MPV	1
Gerencia de desarrollo social MPV	1
Total	10

Nota. MPV Municipalidad Provincial de Virú.

3.5. Técnicas e instrumentos de recolección de datos

La técnica utilizada fue la entrevista; se realizaron preguntas abiertas en relación a las categorías de la investigación con la finalidad de recabar información sobre el tema investigado, para posteriormente ser analizado. La entrevista es una técnica de gran utilidad en la investigación cualitativa para recabar datos; se define como una conversación que se propone un

fin determinado distinto al simple hecho de conversar. Es un instrumento técnico que adopta la forma de un diálogo coloquial (Vargas et al., 2011).

Instrumentos

Guía de entrevista sobre gestión municipal de centros poblados y gobierno provincial, elaborado por la autora en base al marco teórico y empírico, que indaga el fenómeno en las categorías gestión municipal de centros poblados con 5 preguntas abiertas y la categoría gobierno provincial con 4 preguntas abiertas. Este instrumento fue validado por 3 expertos: Gustavo Ernesto Zárate Ruíz, magister en gestión pública, Misael Arroyo Adrianzen magister en gestión pública, Dr. Nomberto Rivas Cesar Rodolfo Dr. en gestión pública y gobernabilidad, los mismos que se detallan en el Anexo 4, los cuales evaluaron como aplicable.

3.6. Procedimientos

Se solicitó la participación de las diferentes autoridades municipales involucrados poniéndolos al corriente de la investigación académica y con el nivel de confidencialidad anónima, Las autoridades municipales invitados coordinaron la fecha y hora para la aplicación de los instrumentos o designaron a sus representantes, La aplicación de los instrumentos se realizó en las fechas coordinadas, Concluido el tiempo de la entrevista, se le agradeció su participación.

3.7. Rigor científico

La precisión científica abarca todas las fases del estudio, desde los antecedentes, el marco teórico y las herramientas hasta las pruebas de fiabilidad, las pruebas de composición por expertos, la precisión a nivel de gravedad sobre el terreno y la trazabilidad.

3.8. Método de análisis de información

Se uso el método narrativo, el investigador reviso lo que dijo los entrevistados y lo puso en contexto. Se analizó la estructura, la argumentación y la explicación de la narración. Se trato de escuchar y

comprender, para posterior a ello también realizar un análisis de convergencia y divergencia sobre las respuestas de los entrevistados.

Para Hernández (2018) el método narrativo es fundamental en la escritura, ya que ayuda a estructurar una historia de manera coherente y atractiva para el lector.

3.9. Aspectos éticos

La presente investigación se realizó de acuerdo a los lineamientos éticos básicos con originalidad, los datos son tomados de diferentes fuentes, pero el problema de investigación y su desarrollo son originales y nos hacemos responsables de los mismos, así mismo declaramos respetar los derechos de autor mencionados en el presente informe de investigación, desarrollado en estilo APA 7ma edición, publicado en el año 2019, y todos los principios éticos mencionados se encuentran consignados en el Código del Investigador Científico de la Universidad del Cesar Vallejo (UCV, 2017).

IV. RESULTADOS Y DISCUSIÓN

4.1. Categoría gestión municipal de centros poblados

Subcategoría ámbito geográfico

Pregunta 1:

De acuerdo con su experiencia ¿Cómo contribuye o pone en valor el territorio de su jurisdicción encargada y el potencial de la población?

Explique Ud.

Participante	RESPUESTA
Concejal centro poblado	Algunas personas se dedican a empresas agroindustriales, en cosecha o lo que es en planta, envase, conservas, también hay comercio de emprendedores, comercio de alimentos, hay comerciantes que generan sus propios ingresos con la siembra y vuelven a vender sus productos en el mercado, le damos facilidades para que vendan en el mercado, se les asigna un espacio para que puedan emprender su negocio y puedan crecer. No aporta o encuentra contribución en el territorio
Alcalde centro poblado	Sin lugar a dudas es ese centro poblado Víctor Raúl Haya de la Torre tiene ventajas estratégicas como centro poblado ya que está en la carretera panamericana y como tal tiene un gran potencial comercial logístico, por otro lado está en una zona de gran dinamismo económico que es Virú donde se concentra la agroindustria y toda su economía secundaria maquinaria comercios servicios de terceros esto hace que la población tenga acceso al trabajo y no tenga altos niveles de pobreza, en el promedio nacional tiene bastante por otro lado la geografía es favorable.
Gerencia de desarrollo urbano	Si bien se tiene bastante desarrollo comparado con otros centros poblados, todavía es insuficiente y hay dificultad de recibir más por parte del municipio provincial, esto porque hay muchos centros poblados que necesita más asistencia por no tener economía en el caso de este centro poblado por estar en la carretera y cerca a los polos comerciales industriales, tiene la población acceso a una economía estable, no se tiene mucho apoyo del municipio, pero sí hace falta muchas mejoras para el desarrollo urbano.
Gerencia de servicios comunales y rentas	Existe la problemática de no haber instrumentos adecuados para poder cobrar impuesto predial y otros aplicables a los negocios e industrias, se tiene un instrumento anticuado por ser centro poblado que es una tarifa plana, cosa que no se condice con la realidad donde los ingresos deberían por lo menos triplicarse y estos negocios están obligados a pagar para poder mantener su actividad comercial o industrial. Si esta problemática se arreglará los ingresos por renta mejorarían sustancialmente, por otro lado, no todos pagan y hay una precaria cultura fiscal. Geográficamente volviendo a su pregunta es una gran ventaja porque por estar junto a la carretera es que el centro poblado tiene un gran desarrollo comercial industrial y de servicios, pero hay la limitante de que no se los puede hacer tributar o se tiene problemas puntuales, pero frente a otros centros poblados tiene ventaja.
Representante de comercio	Si bien es cierto geográficamente está bien ubicado, hay adecuada capacidad económica gracias al movimiento comercial no solamente

	<p>acá, sino que la gente de acá va a otros polos comerciales como puente de Virú, Virú y otros anexos, así como los anexos vienen hacia acá por cuestiones comerciales en este sentido a nivel geográfico se tiene muchas ventajas estratégicas.</p>
<p>Concejal gobierno provincial</p>	<p>A lo largo de todo el tiempo se ha logrado bastante en el centro poblado desde los servicios eléctricos agua desagüe pavimentación de calles dentro del plan de desarrollo provincial, por su ubicación y por su desarrollo económico Víctor Raúl es un centro poblado muy importante y ha tenido preferencia y tal es así que tiene gran porcentaje de sus calles asfaltadas tiene avenidas y se viene desarrollando sostenidamente la medida de lo posible.</p>
<p>Gerencia municipal (representante)</p>	<p>El distrito de Víctor Raúl es un motivo de preocupación constante y por ello se ha invertido históricamente mucho en este distrito como usted puede visitarlo, asimismo se ha implementado comisarías y otros servicios por su importancia que está cerca y sirve de amortiguamiento al centro poblado de puente Virú que es el acceso al distrito de Virú. Obviamente no es el único centro poblado y tampoco es el que más necesidades tiene porque geográficamente está privilegiado, la población en última instancia puede ir a otro distrito rápido y satisfacer sus necesidades de salud económicas etc., otros poblados más rurales como Tomabal y otros más que sí tiene condiciones verdaderamente adversas están desfavorecidos económicamente y como tal también son preocupación del municipio</p>
<p>Gerencia de planeamiento estratégico MPV</p>	<p>A nivel de planeamiento estratégico el distrito de Víctor Raúl ha tenido a lo largo de los años gran atención de la municipalidad provincial de Virú como se puede ver sus instalaciones de agua servicios básicos electricidad gran porcentaje de pistas veredas, colegios, sin embargo muchas cosas dependen de la población y de su organización en lo que respecta al municipio provincial se ha hecho bastante y se le da lo que permite la ley, muchos otros aspectos dependen de ellos por eso tienen municipio y su administración, ellos deben ver los proyectos y facilitar al municipio provincial.</p>
<p>Gerencia de desarrollo urbano rural MPV</p>	<p>Para hacer centro poblado Víctor Raúl es uno de los que tiene mayor desarrollo como puede ver juega un papel importante su ubicación estar junto a la carretera y estar pegado a puente Virú donde ha posibilitado darle los servicios de agua alcantarillado y demás cosas, por otro lado, cerca de puente Virú, Virú y en la misma carretera hace que las inversiones ahí sean más rápidas más baratas acceso a materiales etc. Es un centro poblado que tiene todo lo adecuado para que ellos progresen.</p>
<p>Gerencia de desarrollo social MPV</p>	<p>Geográficamente es un centro poblado que no tiene tanta urgencia y asistencia social, tiene gran acceso a la economía tantos lugares de trabajo, como potencial para los negocios locales, negocios grandes lo que queda demostrado por sus construcciones y la cantidad de negocios que se han implementado esto gracias a su ubicación geográfica.</p>

Análisis convergente:

De acuerdo con la entrevista, 07 de los entrevistados indican que, el centro poblado Víctor Raúl Haya de la Torre pone en valor su territorio ya que se encuentra en la carretera panamericana y cerca a los polos comerciales industriales, y tiene gran potencial comercial logístico, por otro lado está en una zona de gran dinamismo económico que es Virú donde se concentra la agroindustria y toda su economía secundaria

maquinaria comercios servicios de terceros, esto hace que la población tenga acceso al trabajo y acceso a una economía estable; esta capacidad económica que tiene gracias al movimiento comercial hace que sus pobladores vayan a otros polos comerciales como es Puente de Virú, Virú y otro anexos. También se ha logrado bastante en el centro poblado desde los servicios eléctricos agua, desagüe, gran porcentaje de sus calles, avenidas asfaltadas; además se ha implementado comisarias, colegios y otros servicios, donde sirve de amortiguamiento al centro poblado de Puente Virú. Geográficamente es un centro poblado que no tiene tanta urgencia y asistencia social, tiene gran acceso a la economía tantos lugares de trabajo, como potencial para los negocios locales, negocios grandes, lo que queda demostrado por sus construcciones y la cantidad de negocios que se han implementado esto gracias a su ubicación geográfica.

Análisis divergente:

El entrevistado de gerencia de servicios comunales y rentas señala que el centro poblado no tiene instrumentos adecuados para poder cobrar impuesto predial y otros aplicables a los negocios e industrias, todos estos negocios tienen una tarifa plana, cosa que no se condice con la realidad donde los ingresos deberían por lo menos triplicarse y estos negocios están obligados a pagar para poder mantener su actividad comercial o industrial; por otro lado no todos pagan y hay una precaria cultura fiscal; convirtiéndose en una limitante que no se les puede hacer tributar o se tiene problemas puntuales.

Subcategoría organización interior

Pregunta 2:

En su opinión ¿Qué limitaciones enfrentan respecto a la organización interna, su personal, e infraestructura de gobierno, así como la infraestructura y espacios públicos? Explique Ud., las razones.

Participante	RESPUESTA
Concejal centro poblado	Se tiene mucha limitación en el personal, sus capacidades, faltan de estabilidad, lo que no permite tener instalaciones y prestar servicios adecuados por lo mismo de no tener los recursos que tiene un municipio distrital.
Alcalde centro poblado	Dentro de la municipalidad falta implementar los instrumentos de gestión para poder desarrollarnos mejor, y cada funcionario tenga claro lo que hará, teniendo en cuenta la capacidad de cada funcionario. No tenemos un ROF definido de acuerdo con la población, hay uno pero que falta actualizar. Considero que nos falta presupuesto para contratar personal capacitado para que contribuya a la gestión de una manera eficiente.
Gerencia de desarrollo urbano	Existe la limitación de personal, tecnología adecuada, capacitación en los aspectos de gestión pública, como pues este es un campo especializado y se carece de personal adecuado, o no se lo puede contratar porque no se cuenta o no se puede dar un sueldo adecuado como el personal de calidad tiene un costo como hay una expectativa. El desarrollo urbano requiere de muchos aspectos técnicos ingenieros personal funcionarios públicos especializados en gestión pública presupuestos públicos, para que hagan los proyectos y estos puedan canalizarse a través del municipio provincial pero no se encuentra con estos recursos y es por esto por lo que es difícil llevar a cabo desarrollos urbanos significativos. Se puede decir que el personal es mínimo para aspectos mínimos.
Gerencia de servicios comunales y rentas	Existe mucha limitación en cuanto a la recaudación de rentas por aspectos de normativas como se mencionó antes por haber sido un centro poblado de origen humilde se cobra una tarifa plana que no es real y que definitivamente ya no cubre las necesidades de la población y el nivel de desarrollo que tiene en este caso el primer desafío es acomodar esa legislación para poder tener las rentas adecuadas y con ello poder financiar la administración pública y la gestión de proyectos no obstante se aprovecha al máximo las oportunidades que se presentan sin embargo hay que tener en cuenta que la administración pública tanto en el centro poblado como la municipalidad provincial tiene sus plazos y también eso sobrecarga laboral por lo que los procesos de desarrollo van lentos que es algo endémico en todo el país.
Representante de comercio	Existe mucha falta de servicios gestión de ornato, seguridad, problemas de tránsito que la gestión municipal no lo desarrolla, por otro lado el negocio muchas veces no da para pagar este lo que ellos piden por predios, o cualquier otro servicio, no responden con rapidez ya en nuestro criterio no desempeñan bien su trabajo.
Concejal provincial	Es importante destacar que el municipio de centro poblado está ahí para organizar a la población y para lograr metas comunes y sociales, y nosotros tenemos que ver por su desarrollo en forma equitativa a todos los centros poblados y cuando se habla de todos los centros poblados unos tienen más, otros tiene conexiones más desfavorables y tienen que ser más atendidos en este sentido, es lamentable que un centro poblado con tantas fortalezas como tener los servicios

	<p>completos agua, desagüe, luz, etc., una infraestructura urbana que muchos otros centros poblados quisieran tener fortalezas económicas muy favorables que ya otros municipios también quisieran tener, no pueda gestionar sus proyectos o alcanzar acuerdos y para decirlo en términos coloquiales siempre estaré esperando del municipio provincial que le solucione todos los problemas a nuestro criterio este es un problema de organización de ellos y de la misma participación ciudadana del centro popular.</p>
<p>Gerencia municipal (representante)</p>	<p>El Gobierno Municipal Provincial tiene una responsabilidad inmensa y una gran cantidad de problemas que resolver en 2 dimensiones la primera es la urgencia por la afectación de población o sea si mucha población tiene un problema se le tiene que dar prioridad, y la segunda dimensión es la inequidad obviamente se le tienen que dar al que menos tiene porque está en desventaja y se tiene muchas veces el desaliento que centros poblados pujantes que tienen un montón de ventajas reclama recursos no solo monetarios o de presupuesto digno de atención a cosas que ellos deberían sacar adelante, qué es la razón de que tenga su municipio de centro poblado, por otro lado respecto a la delegación de funciones no me refiero específicamente a este centro poblado que usted alude, ésta se le da en la medida de su capacidad si demuestras que no puede manejar lo mínimo que la ley le asigna entonces no se le puede asignar mayores responsabilidades o presupuestos por a otro lado el desarrollo de proyectos e inversiones hay muchos aspectos que ellos tienen que intervenir y a veces no son proactivos. En el caso de Víctor Raúl Haya de la Torre es un centro poblado económicamente desarrollado que tiene muchas capacidades de desarrollo pero que necesita gestión municipal de organizar esa población llegar a acuerdos y ese es el trabajo del municipio, no es que el municipio provincial va a solucionar todos los problemas.</p>
<p>Gerencia de planeamiento estratégico MPV</p>	<p>Este municipio es uno de los más desarrollados que hay en Virú, y es de gran importancia porque articula la principal vía de acceso nacional que la carretera panamericana, la gestión municipal debe ver por la población y tener organizada, cosa que en los disturbios políticos no se vio. Hay un problema de seguridad de que a pesar de ser económicamente desarrollada para los estándares existe delincuencia en el caso de las convulsiones políticas dio cabida llamémosle a los agitadores, se supone que el municipio provincial debe conocer su municipio y la población debe estar organizado y colaborar con la policía o sea cuál es el punto cero, alcalde no es simplemente sentarse a administrar los recursos que hay disponibles, ser alcalde o concejal de un municipio de centros poblados es una gestión proactiva de cómo liderar a la población llegar a acuerdos con ella, por ejemplo que paguen sus rentas, que haya comité de seguridad que se organicen, que organice sus residuos muchas cosas para los que están ya han sido elegidos, el municipio provincial los ve como un determinado aliado en el lugar qué gestión y soluciona los problemas del lugar y lo que menos espera de ellos es que el provincial tenga que resolver todos sus problemas inclusive los de su centro poblado en cuanto a su organización unión organización cohesión participación ciudadana, en este sentido si usted ve el centro poblado ha logrado bastante desarrollo sus gestiones han sido bastante satisfactorias pero obviamente hay muchas cosas por hacer que son que no se hacen por aspecto de debilidad que tiene la sociedad como la falta de profesionales para la gestión pública disponible de calidad en estos centros poblados, muchas veces hasta para los municipios provinciales es difícil conseguir funcionarios competentes, la baja cultura tributaria que se da a lo largo y ancho de nuestro país como el bajo interés de la población de participar son retos que tanto el municipio provincial como el del centro poblado y distrital que enfrenta</p>

	<p>no hay que olvidar que el poder del municipio deriva de los vecinos uno tras otro los representa pero si ellos no participan los aspectos se dificultan.</p>
<p>Gerencia de desarrollo urbano rural MPV</p>	<p>Respecto al centro poblado Víctor Raúl Haya de la Torre como todo centro poblado se enfrenta sus desafíos básicamente personal tecnología para gestionar muchos aspectos para que puedan llevar a cabo su función por ejemplo unidades móviles tener su policía municipal y muchas otras cosas que sería deseable, tener pero que hay limitaciones tanto legales como administrativas, como usted comprenderá la administración pública tiene que seguir procesos y reglamentos es muy diferente a la privada. Sin embargo también hay la preocupación del crecimiento inadecuado de que se extienda las invasiones o de que migren poblaciones indeseables como se vio en las revueltas políticas, la toma de carreteras y la afectación a las grandes industrias, la amenaza a los trabajadores de las agroindustriales este es un problema que tiene que enfrentarse con la misma población de ahí y ellos mismos denunciarlos y colaborar con las autoridades, siendo de gran importancia que este es una población que por su ubicación estratégica tiene un gran desarrollo económico y social no está dentro de las poblaciones de nivel de pobreza como se da en los centros poblados cercanos a las serranías mejor dicho al este de Virú por lo que un desafío en realidad es cuestión de mística entre su concejo municipal y su alcalde.</p>
<p>Gerencia de desarrollo social MPV</p>	<p>En lo que respeta el desarrollo social, el centro poblado Víctor Raúl Haya de la Torre cuenta con grandes ventajas estratégicas que le han permitido un desarrollo económico, una fortaleza económica y sobre todo el acceso a centros económicos y sociales, por lo que en cuanto a su desarrollo social ha tenido y tiene las mejores oportunidades, que da el pueblo y sus representantes, deben gestionar sus jardines, el orden público, las actividades sociales, y para eso tiene su municipio de centro poblado. Si bien es cierto pueden tener desafíos, el presupuesto de personal tiene todas las economías las condiciones económicas para desarrollarse de hecho se han desarrollado prueba de ello tiene usted toda la actividad comercial técnica profesional como la gente ha construido sus casas y sus inversiones lo que requiere es un liderazgo municipal no solamente de sus alcaldes sino de sus concejales y que se dirijan y se dediquen a liderar organizar al pueblo y convertirlo en un pueblo participativo y organizado, pues solamente organizado y participando se puede lograr metas comunes, cuyo principal enemigo es el individualismo, punto en lo que respecta a la actividad del municipio provincial, si usted recorre el centro poblado verá que tiene muchos accesos muchos servicios y que se les ha otorgado infraestructura se ha mejorado mucho los espacios públicos veredas pistas acceso transporte infraestructuras obviamente que falta que no es lo ideal pero es un centro poblado como le repito que ya muchos quisieran ser pero por sobre todo que tiene ventajas estratégicas que le permiten florecer y una manera digna y tener muchos privilegios como el acceso a puente Virú, Virú y a Trujillo mismo todo esto reduce sus costos para el desarrollo entre muchas otras factores tiene todo para su desarrollo social que depende de ellos. Claro interesante o sea aquí cuando ella venía me dijo no pero se topó lado que no tenían que estaba desatendido, tiene muchas quién no quisiera ver es como decirte dónde queda casi en Bolívar ahí en su rap del mundo o nacer en Trujillo, quien nacer en Trujillo nace con un motor de ventaja.</p>

Análisis convergente

De los 10 entrevistados, 7 coinciden que en el centro poblado Víctor Raúl Haya de la Torre existe mucha limitación en cuanto a su personal, sus capacidades, falta de estabilidad, lo que no permite tener instalaciones y prestar servicios adecuados; además carece de tecnología adecuada, así como de capacitación en los aspectos de gestión pública, hay una falta de implementación de los instrumentos de gestión para poder desarrollar mejor, y no cuenta con un ROF definido de acuerdo con su población, y lo más importante es que necesita de presupuesto para contratar personal adecuado. Otros manifiestan que, existe una limitación en cuanto a la recaudación de rentas por aspectos de normativas, esta se cobra una tarifa plana que no es real, también existe mucha falta de servicios gestión de ornato, seguridad, problemas de tránsito que la gestión municipal no lo desarrolla; otro problema es de seguridad de que a pesar de ser económicamente desarrollada para los estándares existe delincuencia. Para los municipios provinciales es difícil conseguir funcionarios competentes, existiendo baja cultura tributaria que se da a lo largo y ancho de nuestro país como el bajo interés de la población de participar.

Análisis divergente

Sin embargo, 03 entrevistados difieren que, Víctor Raúl Haya de la Torre es un centro poblado económicamente desarrollado que hay en Virú, que tiene muchas capacidades de desarrollo en sus gestiones, donde han sido bastante satisfactorias, y es de gran importancia porque articula la principal vía de acceso nacional a la carretera panamericana. Otros manifiestan que, el centro poblado cuenta con grandes ventajas estratégicas que le han permitido un desarrollo económico, una fortaleza económica y sobre todo el acceso a centros económicos y sociales, por lo que en cuanto a su desarrollo social ha tenido y tiene las mejores oportunidades, que da el pueblo y sus representantes; además cuenta con muchos accesos y muchos servicios y que se les ha otorgado infraestructura por lo que se ha mejorado mucho los espacios públicos, veredas, pistas, acceso transporte, infraestructuras; estas ventajas

estratégicas permiten florecer de una manera digna y tener muchos privilegios como el acceso a Puente Virú, Virú y Trujillo, mismo todo esto reduce sus costos para el desarrollo.

Subcategoría funciones y SSPP que se le deleguen

Pregunta 3:

¿Cómo influyen las funciones y delegaciones del municipio provincial?, en este sentido, que habría que potenciar o limitaciones que neutralizar

Participante		RESPUESTA
Concejal poblado	centro	Estas funciones están delegadas pero lamentablemente solo por ley no se hacen las cosas, tiene que haber un presupuesto para poder llevarlas a cabo por lo que sería necesario que se encuentren los mecanismos necesarios para administrar el presupuesto para la delegación de servicios.
Alcalde poblado	centro	Tenemos una ordenanza que nos regula la delegación de funciones, hay limitaciones que no nos ayuda a desarrollarnos como quisiéramos, por ejemplo, si yo quiero hacer una compra a partir de 100 soles tengo que hacerlo a través de un cheque, pero quien me recibe un cheque en estos tiempos?, hoy en día casi todo se hace por medio de transferencia, para superar estas limitaciones se tiene que mejorar esta directiva, que nos faculta solamente hacer pagos a través de un cheque y no hacerlo a través de la tecnología. De tal manera las funciones que se nos delegan son limitadas, se debe empoderar la directiva que nos regula los procedimientos, por ejemplo en caja chica tenemos hasta 100 soles, y puede suceder un caso fortuito que su costo sea 200 soles, los instrumentos de gestión, las directivas, ordenanzas deben modificarse para ser más práctico y poder desarrollar una gestión oportuna en beneficio de los pobladores.
Gerencia de desarrollo urbano	de	Existen limitaciones en cuanto a las leyes y reglamentos que dificultan e imposibilitan el manejo de recursos, esta legislación no está adecuada a los medios modernos cómo son transferencias bancarias, reuniones virtuales uso de yape, que muchos aspectos por ejemplo la disposición de efectivo se hace mediante cheque un sistema que es complicado hasta para los bancos que ya está en desuso en este sentido se requiere modificar mucho los reglamentos y muchos instrumentos de gestión que hacen difícil la gestión, por ejemplo no se usa firma digital no tiene validez un correo electrónico cosas como estas, entonces hay mucho por trabajar en este aspecto.
Gerencia de servicios comunales y rentas		En la misma idea el pago solamente de las rentas se puede hacer en efectivo es difícil implementar canales para pago electrónico transferencia pago por web hay mucho atraso en cuanto a la facilidad para que el contribuyente pueda contribuir, lamentablemente esto es todo un proceso de desarrollo administrativo que es muy complejo largo y costoso y que el municipio del centro poblado no puede cambiarlo al parecer tampoco lo puede el municipio provincial y esto es lo que limita mucho el acceso a los recursos. Por otro lado las disposiciones para el pago de arbitrio por categorías como se hace en las ciudades acá se tiene una tarifa plana qué es lo que limita significativamente el uso de la captación de recursos, ya que los clientes que tienen negocios industrias y otras actividades obligadamente tienen que pagar sus predios y son los que menos tasa

		de mora tienen o se les puede exigir cosa que no pasa con los predios domiciliarios los predios rústicos.
Representante de comercio		Nosotros no sabemos no nos comunican, pero vemos que se ha incrementado mucho la delincuencia no hay mejoras en obras públicas hay problemas de gestión de tránsito que el municipio debería solucionarlo. Ahora lo que usted me pregunta cómo influimos nosotros no tenemos la autoridad y hemos sido elegidos para resolver los problemas para eso se los he escogido a ellos, en cuanto si nosotros hemos pagado nuestros predios ahorita no tengo el dato exacto pero me parece que sí.
Concejal provincial	gobierno	Existen muchas limitaciones normativas que dificultan la fluidez y la delegación de funciones al municipio de centros poblados lamentablemente este es un problema que no es fácil de resolver porque se requiere normas, o consensos del consejo municipal muchas veces son difíciles de conseguirlos
Gerencia municipal (representante)		Sobre las funciones y delegaciones hacia los centros poblados es decir sus municipios como he sabido nuestra legislación es muy común decirlo ha plasmado muchas cosas, pero en los reglamentos y en los dispositivos están inadecuadamente redactados lo que dificulta que se materialice, aplicar la legislación o lograr su finalidad en el caso particular de delegar funciones, muchas veces aunque la ley teóricamente lo señala que es factible no existen los reglamentos otros dispositivos complementarios para implementarlas, como son transferencias de su presupuesto la ejecución supervisión cada función administrativa pública tiene sus procedimientos sus controles sus auditorías que tendría que delegárselas mediante proceso administrativo específico al centro poblado y se carecen de los instrumentos de gestión necesarios lo que hace riesgoso y problemático transferirlos.
Gerencia de planeamiento estratégico MPV		La delegación de funciones en general está estancada en la mayoría de centros poblados y tengo entendido que esto es en todo el Perú son poblaciones muy precarias que tienen incapacidad para gestionarse y auto gestionarse es por esto y debe quedar bien claro que estos municipios vecinales sólo sirven para representar el país no son una unidad territorial si tuviera en la capacidad de gestionarse entonces serían distritos pero no la tienen es por ello que los instrumentos de gestión no han sido enriquecidos ni pensados para que se trasladen múltiples funciones a estos centros poblados es importante destacar que implementar una función vamos a suponer que se hacen algo por decir eso implica tener un área personal recursos administrativos especializados y dedicados para esa función lo cual en la generalidad de los centros poblados no lo tienen es por eso de que no se tiene tanta normativa en delegar funciones y cuando esto dicen la ley se lo hizo más como funciones representativas y de coordinación, por otro lado la administración se refiere a administración de recursos, típicamente un centro poblado no los tiene, tampoco los amerita por su número de población entonces estas son las características chicas o las causas que influye en la delegación de funciones municipales, no obstante hay centros poblados como Víctor Raúl Haya de la Torre y muchos otros puente de Virú es otro de ellos que tienen un gran desarrollo y qué tal vez sí ameritaría delegación de funciones con la responsabilidad que significaría para estos implementar los administrativamente tener personal dedicado y obviamente servir a una población determinada no se puede poner una administración una función a un centro poblado pequeño que todavía no lo puede no sé si eso contesta su pregunta.
Gerencia de desarrollo rural MPV	de urbano	Existen muchos desafíos y aspiraciones en cuanto a la delegación de funciones y funciones en los centros poblados, en el caso particular del desarrollo urbano esto es un asunto complejo aunque se ha logrado de que ellos a través de diferentes gestiones porque claro se

	<p>puede hablar ahorita de este gobierno en curso no pero a través de diferentes gestiones han tenido determinados logros en convenios con las empresas y en la medida que ellos también pongan de su parte y hagan las negociaciones en el caso particular tanto Víctor Raúl Haya de la Torre cómo puente Virú son centros con poblados críticos para la provincia y se los tiene muy presentes y en contacto permanente no obstante como todo municipio este presenta sus retos y desafíos de que no logra satisfacer la demanda pero es importante también tener en cuenta la participación ciudadana y en este caso particular de que ellos trabajen con su municipio de centro poblado.</p>
Gerencia de desarrollo social MPV	<p>El centro poblado Víctor Raúl Haya de la Torre tiene muchos recursos y potencial para su desarrollo social, al igual que puente Virú forma parte del eje económico de la provincia tal es así que se puede ver su crecimiento tanto urbano como de negocios en este sentido hay muchos aspectos que el municipio de centro poblado debe hacer como es ver la informalidad censar este los establecimientos para ver la formalidad a presentar reportes su preciso sobre qué se exprese necesita, sin embargo también se tiene la brecha técnica que es profesionales especializados para poder también exigir a los establecimientos que se ponga a derecho en cuanto a sus licencias y cumplimiento reglamentario a fin del lugar de tener un lugar ordenado y esto tiene consecuencias en la recaudación de sus rentas.</p>

Análisis convergente

De los entrevistados, 08 confluyen que las funciones están delegadas, pero lamentablemente solo por Ley no se hacen las cosas, tiene que haber un presupuesto para poder llevarlas a cabo por lo que sería necesario que se encuentren los mecanismos necesarios para administrar el presupuesto para la delegación de servicios. Otros entrevistados manifiestan que la ordenanza que regula la delegación de funciones tiene limitaciones que impiden el desarrollo de las municipalidades, por ejemplo, la exigencia de realizar pagos a partir de 100 soles a través de cheques, lo cual es un método obsoleto y poco práctico; por otro lado, las funciones delegadas son limitadas, por lo que se debe empoderar la directiva que regula los procedimientos. También manifiestan que existen limitaciones en cuanto a las leyes y reglamentos que dificultan e imposibilitan el manejo de recursos, esta legislación no está adecuada a los medios modernos cómo son transferencias bancarias, reuniones virtuales, uso de yape, y el uso de firmas digitales; estas limitaciones afectan también el área de rentas donde se hace el pago solo en efectivo y no por medios electrónico, esto contribuye a un atraso en cuanto a la facilidad para que el contribuyente pueda contribuir; por otro lado, el pago de arbitrios posee una tarifa plana lo que limita significativamente el uso

de la captación de recursos. Otra limitación es que la legislación peruana sobre delegación de funciones a los centros poblados está inadecuadamente redactada; la falta de instrumentos de gestión en los centros poblados dificulta la implementación de la delegación de funciones. La delegación de funciones en general está estancada en la mayoría de los centros poblados, además los instrumentos de gestión no han sido enriquecidos ni pensados para que se trasladen múltiples funciones a estos centros poblados.

Análisis divergente

De los entrevistados, 2 mencionaron que los centros poblados como Víctor Raúl Haya de la Torre con gran desarrollo amerita delegación de funciones para gestionar sus propios asuntos de manera eficiente; otros entrevistados manifiestan que han logrado que los centros poblados, a través de diferentes gestiones, hayan conseguido convenios con las empresas agroindustriales, esto se debe a que los centros poblados han puesto de su parte y han realizado las negociaciones necesarias tanto Víctor Raúl Haya de la Torre como Puente Virú.

Subcategoría recursos asignados Art. 133° LOM

Pregunta 4:

¿Cómo influyen los recursos asignados?, en este sentido, que habría que potenciar o limitaciones que neutralizar

Participante	RESPUESTA
Concejal centro poblado	Hay una inadecuada, al menos en nuestro criterio asignación de ingresos pues si la ley establece que debe haber un municipio con determinado personal entonces él tiene que suministrar por lo menos los gastos de mantener ese personal y esto no es así y si los recursos para pagar al personal son insuficientes ya de por sí comienzan los problemas porque no se puede hacer una buena administración y gestión.
Alcalde centro poblado	Lamentablemente son insuficientes, por ejemplo, en mi caso tenemos una población de aproximado de 25 mil habitantes y los recursos que me transfiere la municipalidad provincial es de 13 mil soles al mes, cuando ingresé a la gestión pude darme cuenta de que los ingresos ya no cubren los egresos. Ahora estoy pidiendo a través de documentos a la provincial, que me autorice fiscalizar las construcciones y actualizar la base de datos, para recaudar más ingresos, tengo por ejemplo que establecer 3

	<p>tarifas: social, comercial e industrial, de esa manera hare una estructura eficiente, porque tenemos una estructura que todos pagan igual, y eso no es justo, porque hay colegios privados, hay hoteles, casas que alquilan, restaurantes, entonces son locales comerciales y no se está siendo justo con los demás contribuyentes, entonces lo que quiero hacer es un trabajo de cobrar de acuerdo al rubro que se encuentran. Esos ingresos que se recaude será para mejorar los servicios que brindamos, por ejemplo, en Víctor Raúl pagan 5.10 de agua mensual, la política que estaba trabajando el exalcalde, considero que no es una política de sostenimiento.</p> <p>Nosotros cuando pedimos apoyo, pedimos apoyo a la municipalidad provincial o a la región.</p>
Gerencia de desarrollo urbano	<p>Los recursos asignados son pobres y se ha hecho en realidad muy poco en cuanto a soporte administrativo a qué me refiero a la calidad de registro de predios licencias negocios todo ello requiere sistemas informáticos adecuados se tiene un sistema precario desfasado y no actualizado, por otra parte implementarlo gestionarlo es algo que no lo puede hacer el municipio porque se necesita hacer campañas que obviamente cuestan dinero, se tiene resistencia de la población casi todos los predios están registrados como terrenos y ahora todos son y en la realidad todos son construcciones de material noble de más de 2 pisos todas las que están en la vía panamericana tienen negocios y todo esto no está actualizado esto requiere un esfuerzo especial y una participación la municipalidad provincial para poner orden sanearlo y cumplir con una de las normas que manda la ley de municipalidades que es cumplir el reglamento de construcciones tener construcciones adecuadas y que se puede implementar la seguridad hay muchos aspectos relacionados a estos y que lógicamente también inciden en el valor de previo y en la tributación que apalancaría los recursos para la gestión del centro poblado.</p>
Gerencia de servicios comunales y rentas	<p>Si bien es cierto existe un desfase entre los servicios comunales también hay un desfase en cuanto a la declaración de rentas tal vez porque esto requiere también de personal y presupuesto para fiscalizar y atender todo lo que tiene que ver con el aspecto de licencias de construcción control de construcciones licencias de establecimientos, tipos de establecimientos, cumplimiento de normativas por ejemplo en el caso de negocios de determinado volumen ellos tienen que encargarse de sus residuos entre muchas otras cosas.</p>
Representante de comercio	<p>Como centro poblado es poco lo que recibe el municipio y poco lo que puede hacer he visto que muchos de frente lo piden al municipio provincial que es el que a final de cuentas tiene que ocuparse directamente de esos servicios o problemas públicos ya que en general y para fines prácticos su labor de este municipio de centro poblado es solo representativa figurativa o pintada por lo que es más práctico sería pedirlo directamente al municipio provincial</p>
Concejal gobierno provincial	<p>A su pregunta de cómo influyen los recursos asignados yo le podría decir que los pueblos no hacen a los hombres si no los hombres hacen a los pueblos detrás de cada pueblo destacado siempre ha habido sus personajes que fueron los que lo llevaron a ese lugar y los pusieron en la historia. En este sentido los recursos asignados son los que da la ley para todos los centros poblados en esta provincia y en todas las provincias del Perú no se pueden dar más de lo que la ley prescribe, usted tiene por ejemplo centros poblados cómo Punta Sal, Máncora que los ve bien desarrollados y son centros poblados, también puede ver Puerto Morín y sus limitaciones y esto es porque las iniciativas de desarrollo tiene que provenir de la voluntad de centro poblado que se canaliza a través de su representante y ellos aportan para la gestión en el municipio provincial.</p>

Gerencia municipal (representante)	En el caso del centro poblado de Víctor Raúl Haya de la Torre este es un centro poblado con grandes responsabilidades por la cantidad de población que tiene por su nivel económico, su autonomía de la cual dispone la población para tener economía de igual forma que el centro poblado de puente Virú, si bien es cierto el municipio provincial tiene que encargarse de los servicios públicos y de hecho lo hace porque el centro poblado dispone de servicio de limpieza, dispone de desagüe de agua dispone de comisarías y muchas cosas más que ellos no pagan de tal manera que recursos se les da lo que la ley prescribe en caso de que esta sea inadecuada pueden hablar con sus congresistas para que la cambien y hagan una ley más adecuada o los instrumentos que hagan faltantes la municipalidad usa acordes a lo que hay disponible en la ley y demás instrumentos de gestión.
Gerencia de planeamiento estratégico MPV	Nosotros somos perfectamente conscientes de que los recursos asignados son insuficientes y apoyamos en la medida de que ellos pueden recaudar más obviamente que hay muchas limitaciones y la temática de los predios, la actualización este la cobra se certera no sin embargo, se ha logrado que ellos hagan sus propios convenios con las empresas y que usen determinados instrumentos como obras por impuestos a fin de atender sus propias necesidades o aspiraciones particulares y destrabando al municipio provincial y ocuparse de estas.
Gerencia de desarrollo urbano rural MPV	Desde luego que la ley ha previsto los recursos para mantener una representación de centro poblado es de recordar que este centro poblado tiene fines representativos no es una unidad política y como representación los aspectos de su desarrollo fundamentalmente están a cargo del municipio provincial lo que prescribe la ley y lo que el municipio cree que ellos puedan gestionar como por otro lado ellos tienen instrumentos para apalancarse entre otros hacer convenios con las empresas y otros que deben coordinar con el municipio provincial pero es más que todo una labor representativa y eso no se debe de olvidar.
Gerencia de desarrollo social MPV	Típicamente la legislación la norma se ha dado para el promedio de los centros poblados que si se analiza en su mayoría tienen menos de 500 habitantes y esto es mucho en el caso de la costa, en particular Víctor Raúl Haya de la Torre en esta provincia, como puente de Virú tiene más de 8000 habitantes aparte de esto muestran una gran actividad económica y obviamente la ley la legislación y los recursos les pueden quedar pequeños, sin embargo tienen muchos medios y elementos para su autogestión pero este es un asunto de ellos es decir de sus concejales y de su alcalde y lógicamente su población.

Análisis convergente

Ocho de los entrevistados confluyen que existe una inadecuada gestión de recursos, los recursos para pagar al personal son insuficientes ya de por sí comienzan los problemas porque no se puede hacer una buena administración y gestión. Otros entrevistados manifiestan que, los recursos asignados son pobres y se ha hecho en realidad muy poco en cuanto a soporte administrativo, ello requiere sistemas informáticos adecuados, se tiene un sistema precario desfasado y no actualizado. También manifiestan que, existe un desfase entre los servicios comunales, también hay un desfase en cuanto a la declaración de rentas,

tal vez porque esto requiere también de personal y presupuesto para fiscalizar y atender todo lo que tiene que ver con el aspecto de licencias de construcción control de construcciones licencias de establecimientos.

Análisis divergente

Respecto a los recursos asignados, 02 de los entrevistados señalan que la municipalidad ha logrado que el centro poblado haga sus propios convenios con las empresas y que usen determinados instrumentos como obras por impuestos a fin de atender sus propias necesidades o aspiraciones particulares y destrabando al municipio provincial y ocuparse de estas.

Subcategoría atribución administrativa y económico fundamentados

Pregunta 5:

¿Cómo aprovechan las atribuciones administrativas y económicas fundamentadas?, en este sentido, presentan iniciativas, proyectos, estrategias, alianzas convenios u otro aplicable

Participante	RESPUESTA
Concejal centro poblado	En el caso de nuestra labor representativa transmitimos la voluntad del centro poblado cómo aparece el alcalde el que tiene que materializarlo y depende de sus capacidades.
Alcalde centro poblado	Dentro de mi gestión solicito apoyo a empresas privadas, una empresa me apoyo realizando centro perimétrico de la cochera para la municipalidad, con la municipalidad provincial a través de gestiones, estamos solicitando aulas prefabricadas para apertura una nueva institución y también estamos buscando el mecanismo de como reclamar los recursos que nos corresponde. En este caso, a nosotros nos transfieren el 40% del pago de impuesto predial urbano y solo no han estado transfiriendo solo el impuesto domiciliario, hemos buscado apoyo técnico, y estamos pidiendo que nos transfieran los impuestos prediales industriales, porque dentro de la jurisdicción tenemos industrias, basado en la ordenanza que nos delegan, el gobierno provincial tiene que cumplir de lo urbano, porque urbano incluye domiciliario, industrial. Si logramos que nos transfieran el 40% de lo industrial, ayudaría a mejorar nuestra administración, contratando mejores técnicos, más personal capacitado y que el personal cuente con sus beneficios sociales porque ningún trabajador tiene beneficios sociales.
Gerencia de desarrollo urbano	En general se aprovecha las atribuciones administrativas y económicas sin embargo hay incumplimiento de transferencias legítimas al centro poblado qué es respecto el cobro de los impuestos prediales y a fines como es importante que estos impuestos se cancelan a la provincia y ello lo derivan al municipio del centro poblado esto es un problema de gestión y de voluntades.

Gerencia de servicios comunales y rentas	Existe una falta de respeto de parte del municipio provincial en cuanto a la transparencia de recursos por cuanto no se transfiere los recursos recaudados por impuestos, por otra parte el que paguen y el cobrar es responsabilidad del municipio provincial pues como ellos bien dicen y recalcan nuestra labor es representativa fundamentalmente de ellos es la labor ejecutiva y como tal ellos tienen que encargarse de recolectar los servicios y hacer la transferencia que corresponde al centro poblado por ley como dicen ellos.
Representante de comercio	Bueno nosotros no estamos al tanto de lo que haga el municipio, pero no vemos mayor progreso significativo en el centro poblado, en cuanto a usted lo que usted me indica si hay participación ciudadana no tengo conocimiento y cuando han convocado no he podido ir porque he tenido mis propias ocupaciones.
Concejal gobierno provincial	En el caso del centro poblado de Víctor Raúl tenemos conocimiento de que tienen una organización activa y pueden solventar sus obligaciones económicas.
Gerencia municipal (representante)	La municipalidad provincial aquí en dirigir a las atribuciones administrativas y económicas del centro poblado, si bien es cierto reproduce retrasos o hay aspectos económicos desatendidos no es por voluntad de la municipalidad provincial sino por aspectos técnicos administrativos y por falta de liderazgo del municipio distrital, pues este representante debe tener vínculos con la población e influir en aspectos como el cumplimiento fiscal, la promoción de sus construcciones es importante tener en cuenta que todos estos aspectos que el contribuyente reclama y los que necesiten municipios para cobrarle sus impuestos se hace en el provincial que está relativamente cerca estos centros poblados son conurbanos con Virú de tal manera que no hay justificación para que ellos no puedan venir a cumplir con sus obligaciones acá la municipalidad provincial, por otra parte no se trata de centros poblados rurales de extrema pobreza son centros rurales que tiene muchas fortalezas y oportunidades.
Gerencia de planeamiento estratégico MPV	Sin lugar a dudas parece también que es necesario implementar un mecanismo con todos los centros poblados porque Víctor Raúl Haya de la Torre no es el único, a fin de poder empoderarlos en su función y su razón de ser que es representar a la población tener organizada poder transmitir su visión de futuro y a través de sus representantes presentar sus proyectos o solicitudes para que la municipalidad provincial los priorice y los ejecute y es importante que le quede bien que se extiende desde el más necesitado y el que tienen menos oportunidades en este caso pues hay centros poblados que tienen más ventajas que la ciudad misma como es el caso de puente Virú y como tal estos centros poblados deberían contribuir con el municipio provincial y distrital antes que estar pidiendo.
Gerencia de desarrollo urbano rural MPV	Me parece que respecto a las atribuciones administrativas y económicas hay que profundizar más y hacer una separación entre los centros poblados que requieren una tutela total porque son muy pequeños y tienen pocos recursos poco desarrollo económico y por ejemplo necesitan gran cantidad de asistencia social y otros centros poblados como el que usted menciona, que me sorprende que tenga necesidades pues está lleno de fortalezas lleno de ventajas lleno de negocios y todos estos negocios es gracias a su posición estratégica a un montón de ventajas de las que ellos sacan ventaja y hasta lo que se tiene conocido no se organiza presentan alta tasa de morosidad tributaria, alta tasa de incumplimiento del reglamento nacional de construcción y su declaración de predios entre muchos aspectos, lo que se espera fundamentalmente del centro poblado es liderazgo en su gente y capacidad de influencia a fin de que no solamente reclame su derecho de ser ciudadano y vecino sino también cumpla con su deber de ser contribuyente y tener sus predios se adecuadamente saneados al igual que sus negocios.

Gerencia de
desarrollo social
MPV

Ciertamente el tener un municipio de centro poblado es una capacidad de representación que tanto los concejales como el alcalde deben ponerlas en valor liderazgo su gente como organizándolas gestionándolas como pues si fueron elegidos se supone que son conocidos y de confianza local punto en esto se basa el desarrollo social compran sus atribuciones, el municipio provincial le da sus recursos seguro no se le da es por algún problema técnico no es por voluntad del municipio provincial, pero lo más importante y fundamental es la representación de ese centro poblado a través de sus autoridades y que ellos transmitan sus necesidades si pueden hacer ellos algo de acuerdo a las facultades que tienen y a todos los que se pueda apoyar o sea darles el respaldo del municipio provincial que es lo que procede de la ley ellos pueden desarrollar como han hecho muchos proyectos, sin embargo no olvidemos pues su función fundamental que es tener a esa gente organizada motivada y liderada esa es su función más que el desarrollo económico que sigue bien es cierto ellos lo transmite pero el ejecución le compete a la municipalidad provincial porque tiene el equipo técnico que ellos no pueden tener por su tamaño y porque su municipalidad valgan verdades es una municipalidad representativa no ejecutiva ni un órgano de gobierno local.

Análisis convergente

De los entrevistados, 08 convergen en que hay incumplimiento de transferencias legítimas al centro poblado con respecto al cobro de los impuestos prediales, dado que existe deficiencias de gestión y voluntades. Otros entrevistados manifiestan los retrasos y los aspectos económicos que están desatendidos debido aspectos técnicos administrativos y por falta de liderazgo del municipio distrital. También manifiestan que, la población del centro poblado no se organiza, presentan alta tasa de morosidad tributaria, alta tasa de incumplimiento del reglamento nacional de construcción y su declaración de predios entre muchos aspectos, lo que se espera fundamentalmente del centro poblado es liderazgo en su gente y capacidad de influencia a fin de que no solamente reclame su derecho de ser ciudadano y vecino, sino también cumpla con su deber de ser contribuyente y tener sus predios adecuadamente saneados al igual que sus negocios.

Análisis divergente

De los entrevistados, 2 señalan que se aprovecha las atribuciones administrativas y económicas. Un entrevistado señala que Víctor Raúl tienen una organización activa y pueden solventar sus obligaciones económicas. Un entrevistado manifiesta que el centro poblado está lleno

de fortalezas, lleno de ventajas, lleno de negocios y todos estos negocios es gracias a su posición estratégica, a un montón de ventajas de las que ellos sacan ventaja.

4.2. Categoría gobierno provincial

Subcategoría servicios y proyectos

Pregunta 6:

Conforme a su experiencia con las relaciones con el municipio provincial ¿Cómo lo evalúa en su capacidad de gestión, en particular en la atención a todos los centros poblados?, algunos ejemplos aparte de la relación con su centro poblado en específico

Participante	RESPUESTA
Concejales centro poblado	Me parece que no es tan buena, en realidad las necesidades son muchas, y el municipio provincial no las atiende o no esto a nivel que uno desearía, por otra parte, ellos señalan que tienen que ser equitativos, sin embargo, acá la población es mayor y más productiva, dada las poblaciones que no tiene futuro me parece que no es adecuado mejor sería que los reubiquen y que más bien se enfoquen en las poblaciones que sí tienen futuro.
Alcalde centro poblado	La capacidad de gestión, se puede decir que es regular, por cuanto no se puede atender al 100% todas las solicitudes que hace un Centro Poblado.
Gerencia de desarrollo urbano	Se tiene manteniendo constantemente las necesidades de la población, es un reclamo continuo y son muchos los factores que lo limitan entre ellos que la capacidad del municipio provincial para armar los diferentes y múltiples expedientes técnicos que necesita tanto para la provincia de Virú para atender los distritos y los centros poblados yo que he ido a gestionar personalmente al municipio provincial he visto sus limitaciones de este y si bien no se logra al ritmo que la población desearía yo puedo dar fe que el municipio trabaja al 100% o más para poder atender todas las necesidades de desarrollo de la provincia sus distritos y sus centros poblados y en este sentido atender cada proyecto son costos tiempos y equipos lo cual hace que no esté a tiempo pero hay un desarrollo urbano constante cada año cada periodo se va consolidando más el centro poblado como usted puede ver tiene sus infraestructuras hay mucho por mejorar pero la gente goza de los servicios básicos al menos.
Gerencia de servicios comunales y rentas	Requiere mejorar bastante, en particular en la recaudación, en los instrumentos para facilitar la gestión del municipio de este municipio de centro poblado, y cómo sobre todo gestionar el crecimiento urbano es decir las construcciones sus declaraciones de fábrica y demás instrumentos que le dan valor y que lógicamente requiere tributar y son tributos que luego se los tienen que transferir según ley al presente municipio de centro poblado que si bien es cierto es representativo también la ley de facultades algunas libertades y recursos para la realización de sus propias aspiraciones
Representante de comercio	No hay la inversión necesaria como usted sabe es público y ya ha habido los municipios devuelven presupuesto yo pregunto en lugar de ser el presupuesto por qué no contratan más personal técnico y

	<p>personal para poder desarrollar los proyectos de inversión social, ellos señalan que no tienen personal que no tienen esto que no tienen aquello, sin embargo devuelven presupuesto, hay postas colegios sin personal porque ellos no han gestionado su presupuesto entonces a mí me parece que la capacidad de gestión no les da ni siquiera para el distrito principal que es Virú porque es municipalidad provincial distrital menos para los distritos poblados no lo tomes a mal pero si el pueblo está bien es porque el pueblo trabaja ya puesto en valor en este lugar no es porque el municipio le haya ayudado y si le ha ayudado no ha hecho lo suficiente o en fin.</p>
Concejal gobierno provincial	<p>Lo que se aprecia es que uno hereda una institución hereda trabajadores comportamientos capacidades, muchas veces las gestiones han tenido efecto negativo en la motivación laboral, es la retención de talento, ha nombrado personal inadecuado que es un lastre y estas cosas limitan la función del municipio provincial.</p>
Gerencia municipal (representante)	<p>Un problema que se enfrenta es que cuando hablamos de la municipalidad hablamos de una institución que es el reflejo de los gobiernos que han pasado y muchas veces estos han dejado muchos problemas juicios obras inconclusas que recuperar las cuentas más que mandarlas a hacer de nuevo guisos procesales y un montón de cosas que realmente quitan la eficiencia de la gestión en curso del municipio, parte de esta gestión es que se tiene que continuar la gestión anterior las obras inconclusas las obras que están en juicio observadas y esta es la verdad es una lastre gobierno tras gobierno y aparte de eso se tiene que hacer la gestión misma tendrá los problemas y desarrollar muchas de las aspiraciones o proyectos de inversión como no es que nos escuchemos en este problema pero por ejemplo algunas infraestructuras que se supone el pueblo reclama y hace ejecutar su presupuesto están inconclusas están en líos civiles en líos judiciales y no se puede hacer más.</p>
de planeamiento estratégico MPV	<p>Si se lo ve en perspectiva ya no desde el punto de vista de solamente un centro poblado como es desde Víctor Raúl Haya de la Torre sino de todos los centros poblados es necesario que se implemente un área especial para estos pues su desarrollo y todos estos aspectos que debería haberlos el distrito son complicados para la municipalidad provincial, en el caso de este centro poblado no porque está en el distrito provincia o sea pertenece a la municipalidad provincial y en realidad este se lo atiende bastante bien ellos están a 15 minutos de acá del municipio provincial de tal manera que pueden tramitar todo sus necesidades y mantener toda su correspondencia y uno tiene que venir y un distrito lejano que no hay carretera etc. de tal manera que ellos tienen toda las facilidades para gestionar ante el municipio provincial sus necesidades.</p>
Gerencia de desarrollo urbano rural MPV	<p>El municipio provincial atiende muy en particular a estos centros poblados que tiene relevancia y destacan en la provincia hoy como ese caso de Víctor Raúl Haya de la Torre, Puente Virú, Puerto Morín, Tomabal entre muchos ya hay una articulación continua los proyectos de infraestructura y desarrollo son un tema más lento por el tema de armar expedientes técnicos y porque no es solamente este mandar hacerlo. Pero como usted puede ver los distritos todos están en condiciones adecuadas y es preocupación del municipio sus alcaldes de centros poblados son atendidos son recibidos.</p>
Gerencia de desarrollo social MPV	<p>Los centros poblados en automático tienen los recursos respecto a la ley, se los atiende de acuerdo con el plan de desarrollo urbano al plan de desarrollo estratégico provincial y obviamente no se pueden solucionar todos los problemas en un periodo ni en 1 año. Respecto a su pregunta puntual cómo lo evalúa yo le pondría 15 porque no solo depende de la gestión municipal sino de muchos otros factores.</p>

Análisis convergente

De los entrevistados, 08 confluyen que la gestión no es tan buena, en realidad las necesidades son muchas, y el municipio provincial no las atiende o no está a nivel que uno desearía, por otra parte, ellos señalan que tienen que ser equitativos, sin embargo la población es mayor y más productiva, dada las poblaciones que no tiene futuro me parece que no es adecuado, mejor sería que los reubiquen y que más bien se enfoquen en las poblaciones que sí tienen futuro. Otros participantes manifiestan que la capacidad de gestión es regular, debido a que no se puede atender al 100% todas las solicitudes. También indican que, no hay la inversión necesaria, debido a que es público, hay evidencias que municipios devuelven presupuesto, sin embargo señalan que hay postas, colegios sin personal, esto es, porque no han gestionado su presupuesto, entonces no tienen capacidad de gestión. Otro interrogado menciona que, las gestiones han tenido efecto negativo en la motivación laboral y en la retención de talento, como nombrar personal inadecuado, y estas cosas limitan la función del municipio provincial. Por último, un interrogado manifiesta que, los gobiernos los cuales han pasado dejaron muchos problemas y obras inconclusas, un montón de cosas que realmente quitan la eficiencia de la gestión en curso del municipio, parte de esta gestión es que se tiene que continuar la gestión anterior, las obras inconclusas, las obras que están en juicio observadas, y aparte de eso se tiene que hacer la gestión misma, atender los problemas y desarrollar muchas de las aspiraciones o proyectos de inversión.

Análisis divergente

02 entrevistados refieren que el municipio provincial trabaja al 100% o más para poder gestionar y atender todas las necesidades de desarrollo de la provincia, sus distritos y sus centros poblados, y en este sentido atender cada proyecto son costos, tiempos y equipos, lo cual hace que no esté a tiempo, pero hay un desarrollo urbano constante cada año, cada periodo se va consolidando más el centro poblado, como usted puede ver tiene

sus infraestructuras, hay mucho por mejorar pero la gente goza de los servicios básicos al menos.

Subcategoría desarrollo organizacional

Pregunta 7:

En sus vivencias ¿los centros poblados están organizados para poder gestionar mejor los intereses de sus respectivos centros poblados? Explique Ud.

Participante	RESPUESTA
Concejal centro poblado	Hay poco apoyo de la gente, poca participación.
Alcalde centro poblado	Lógicamente, los Centro Poblados están organizados para gestionar un mejor desarrollo de la jurisdicción, tanto social, económico y una mejor infraestructura. Así como también, los Centros Poblados se crearon con miras a una desconcentración administrativa de la Municipalidad Provincial y/o Distrital
Gerencia de desarrollo urbano	Se tiene una lista de priorización de necesidades por ejemplo falta de alguna pista, falta de infraestructura pública que puede ser mejora de comisarías, mejora de colegios, mejora de mercados, gestión de parques y jardines y esto se transmite constantemente al municipio provincial a fin de que se logre hacer campamento como se pueda dentro de todos los que ellos tienen que hacer.
Gerencia de servicios comunales y rentas	Es una preocupación constante el nivel de recursos, además de la escasa cantidad por ley, parte significativa es de otros ingresos, por tema de impuestos etc. que el municipio provinciales principalmente el que hace la gestión de cobranza, pero tener un presupuesto adecuado es fundamental, para poder adquirir el personal especializado sin embargo se está viendo otras alternativas como contratar por teletrabajo u otras formas de poder acceder al talento humano frente a esto también hay problemas administrativos porque tiene que estar normado y a ver los instrumentos de gestión adecuados y ser aprobados también por el municipio provincial.
Representante de comercio	Si me pregunta por todos no todos, no me dijo usted que tanto los concejales como los alcaldes salen del centro poblado y estas personas que tienen diferente nivel académico zonas que van a dirigir, como usted comprenderá la gestión pública es algo sofisticado y de mucho conocimiento qué difícil que lo tenga un candidato o candidatos que logra ser alcalde y los que no logran que los de su lista lleguen a ser concejales entonces esto está muy susceptibles a la manipulación o hacer presa fácil de adecuados asesores.
Concejal gobierno provincial	Bueno la idea de la ley no era que gestione sus intereses sino que los representen y eso está expreso en el suelo y respectiva de elección de municipalidades de centros poblados y deja bien claro y hay muchas resoluciones supremas y jurisprudencia que estas no son órganos de gobierno. Su trabajo es gestionar y organizar su población representarla lo que quiere decir que tenga el liderazgo sobre ella y lógicamente tener buenas relaciones con el municipio provincial a fin de poder sacar adelante sus aspiraciones que representan o de sus representados.
Gerencia municipal (representante)	El problema de los gobiernos municipales de centros poblados es que piensan que su trabajo es pedir y que el municipio provinciales de,

	<p>usted ve las respuestas que le dice el concejal de centro poblado que la gente no participa, si no participa es porque no tiene convocatoria y porque no tiene liderazgo, el liderazgo se tiene que ejercer se tiene que cultivar en la población para que ésta participe como para ello puede gestionar con la municipalidad provincial o su municipalidad distrital aunque no esté legalmente vinculada puede hacerlo pero el tema es que ellos tienen que tener convocatoria ellos tienen que tener capacidad de organización a fin de facilitar el trabajo de la municipalidad provincial porque si solamente existe el municipio de centro poblado como título y autoridad pintada, entonces eso un poco inviable que la municipalidad pueda llevar proyectos o atender sus proyectos o que los proyectos que ellos propongan sean legítimo porque no tiene la convocatoria de la gente que representan.</p>
<p>Gerencia de planeamiento estratégico MPV</p>	<p>Existen muchos criterios sobre la gestión de intereses, las autoridades normalmente no son especialistas sino representantes del pueblo entonces lo que se espera de estas es asertividad y empatía en el ecosistema político para lograr una sinergia y en esta manera se pueda realizar sus aspiraciones a través de obras que tiene que hacer la municipalidad provincial, si bien es cierto ellos tienen algunas herramientas y pueden hacer algunas cosas esto tiene sus limitaciones si se trata de aspiraciones grandes tiene que verlo con la municipalidad provincial y esto requiere pues de la capacidad de sus autoridades locales es decir el municipio del centro poblado.</p>
<p>Gerencia de desarrollo urbano rural MPV</p>	<p>En realidad los centros poblados no necesitan grandes cosas para gestionar sus intereses más que representar a su pueblo y esta representación significa saber llegar principalmente al gobierno provincial, para gestionar sus aspiraciones, saber también gestionar o mejor dicho representar, tener asertividad, habilidad para hacer contratos con empresas, involucrar al pueblo en el desarrollo nacional, en los intereses de las empresas y demás instituciones de la cual requiere su colaboración es tácito que tienen que tener el respaldo de pueblo y convocatoria sino obviamente no tienen mayor valor es importante que estos tengan conciencia de que su valor aparte del título de ser los representantes del centro poblado extender pues la convocatoria de pueblo y su representación y que este pueblo lo sigue es lo mínimo que políticamente se despiden, o sea no se trata de alguien que pide solamente porque la ley dice y porque se representa</p>
<p>Gerencia de desarrollo social MPV</p>	<p>Sí se ha gestionado adecuadamente los intereses, obviamente que muchos centros poblados a veces tienen proyectos que se entiende su ambición pero que no son adecuados, por ejemplo un lugar por donde pasan solamente 1000 veces al año un carro no puede tener una carretera pavimentada, si solamente tiene poquíssimos niños para educar tiene que tener escuelas multi grado no se puede hacer un colegio grande para tan pocos niños todos estos son opciones que dificultan muchas veces la gestión, los presupuestos se hacen en función del número de beneficiarios y en relación del bien público sea la valorización de los bienes y servicios claro todos desean tener lo mejor pero hay muchos aspectos técnicos que considerar y esto ellos lo desconoce entonces volviendo a su pregunta los municipios de los centros poblados pueden gestionar sus intereses de que pueden y pueden y muchos los han logrado en realidad esto depende de los representantes, la armonía entre estos juegos rol fundamental que el alcalde y sus regidores estén unidos y no solo la capacidad de convocatoria al pueblo si no tienen estas cualidades es bien esquivo que logren o tengan las capacidades de gestionar y cuando hablamos de gestión hablamos de las delegadas o las que puede el municipio provincial hacerles.</p>

Análisis convergente

De los entrevistados, 7 influyen que la gente no está organizada para poder gestionar sus intereses, pues existe poco apoyo de la gente, poca participación, si no participa es porque no tiene convocatoria y porque no tiene liderazgo. Otros entrevistados manifiestan que en los centros poblados no todos están organizados, pues la gestión pública es algo sofisticado y de mucho conocimiento qué difícil que lo tenga un candidato o candidatos que logra ser alcalde y los que no logran que los de su lista lleguen a ser concejales entonces esto está muy susceptibles a la manipulación o hacer presa fácil de adecuados asesores. Un entrevistado menciona que, existen muchos criterios sobre la gestión de intereses, las autoridades normalmente no son especialistas, sino representantes del pueblo, entonces lo que se espera de estas es asertividad y empatía, en el ecosistema político para lograr una sinergia y en esta manera se pueda realizar sus aspiraciones a través de obras que tiene que hacer la municipalidad provincial. En realidad los centros poblados no necesitan grandes cosas para gestionar sus intereses más que representar a su pueblo y esta representación significa saber llegar principalmente al gobierno provincial, para gestionar sus aspiraciones, saber también gestionar o mejor dicho representar, tener asertividad, habilidad para hacer contratos con empresas, involucrar al pueblo en el desarrollo nacional, en los intereses de las empresas y demás instituciones.

Análisis divergente

Algunos entrevistados, 3 de ellos señalan que, los Centro Poblados están organizados para gestionar un mejor desarrollo de la jurisdicción, tanto social, económico y una mejor infraestructura. Así como también, otro interrogado menciona que, la población tiene una lista de priorización de necesidades por ejemplo falta de alguna pista, falta de infraestructura pública que puede ser mejora de comisarías, mejora de colegios, mejora de mercados, gestión de parques y jardines y esto se transmite constantemente al municipio provincial. Otro participante señala que, se ha gestionado adecuadamente los intereses, dado que los municipios de

los centros poblados pueden gestionar sus intereses de que pueden y muchos los han logrado, en realidad esto depende de los representantes, la armonía entre el rol fundamental que el alcalde y sus regidores estén unidos y no solo la capacidad de convocatoria al pueblo.

Subcategoría finanzas municipales

Pregunta 8:

De acuerdo con los desafíos de cumplir con su función ¿sabiendo que los presupuestos asignados por la LOM como gestiona lo faltante? Explique Ud. como afronta el municipio provincial la realidad que el presupuesto por ley es insuficiente y los centros poblados requieren más, como enfrenta las necesidades de inversión pública para el desarrollo de infraestructura.

Participante	RESPUESTA
Concejal centro poblado	Se hace necesario la gestión de atención a las necesidades todas las entidades competentes principalmente siendo el municipio provincial y sino otros órganos de gobierno o empresas según lo que la ley permita y el instrumento que se utilice.
Alcalde centro poblado	Siempre los presupuestos asignados a las Municipalidades son insuficientes, visto esta realidad se tiene que gestionar proyectos ante el Gobierno Central.
Gerencia de desarrollo urbano	En el caso de este centro poblado se ha logrado tramitar por diferentes vías las necesidades tanto a la municipalidad provincial que a la vez es distrital como al gobierno regional y otras instituciones, hemos tenido como ventaja de que hay un gran valor interés en el centro poblado dado su cercanía con puente Virú y todo este corredor económico de agroindustria.
Gerencia de servicios comunales y rentas	Obviamente los recursos financieros que se requiere es para el mantenimiento y desarrollo de la parte administrativa del centro poblado que es totalmente importante se necesitan computadoras, internet, programas, registros, archivos, gente de calidad y dedicada a ello, por otro lado compensar mejor a este personal para que esté motivado, capacitarlo esta es una tarea que nunca acaba porque las tecnologías van cambiando y también gestionar los instrumentos de gestión los cuales presentan a veces muchos aspectos difusos que hacen demorar las decisiones o el riesgo que se corra la administración pública es muy delicada.
Representante de comercio	Bueno es típico que si tú quieres algo tienes que estar en línea con el poder superior, lamentablemente esto se decide por votación entonces qué pasa si el alcalde es afín con el alcalde provincial las cosas se pueden sintonizar si es antagonista la cosa se complica, por otro lado se tiene que negociar porque tras bambalinas eso es así entre los regidores sino olvidar que estos regidores han sido financiados por diferentes intereses y si bien antes eran contrincantes competidores enemigos ahora están juntos y se tiene que llegar a consensos para que junto con su alcalde puedan hacer gestión sea que haya sido el ganador del partido del alcalde provincial. Este es un aspecto que poca gente entiende lamentablemente hay la creencia de que el alcalde es un monarca y él hace lo que quiere y esto no es así

	<p>la gente desconoce cómo es y cómo funciona la política y esto lleva a inadecuados gobierno tanto del centro poblado como de la provincia.</p>
Concejal gobierno provincial	<p>Todos los centros poblados tienen el mismo problema, y la misma solución siempre se les transfiere y su tamaño es de acuerdo con su desarrollo, por otro lado es también la capacidad política de sus elegidos de sus autoridades para gestionar estos recursos al municipio provincial OA otras entidades de gobierno estamos hablando de un presupuesto para el gasto corriente.</p>
Gerencia municipal (representante)	<p>Existe una asignación histórica de asignaciones no es exactamente que los gobiernos de centros poblados, mejor dicho representantes de centros poblados porque no son gobierno pueden mantenerse y funcionar con más ingresos que señala la ley, esto es completamente importante porque la administración tiene que tener su equipo y tiene que tener todo lo necesario para poder ejercer sus funciones, no se puede hacer proyectos ni convocar a las empresas u otras entidades de gobierno, no se tiene dónde hacer o el personal que haga las ideas y las propuestas, esto requiere de tener un determinado equipo constante o presupuesto para contratar el equipo dentro de lo que la ley permite.</p>
Gerencia de planeamiento estratégico MPV	<p>La ley está pensada y claro hay que reconocer también que está desfasada por qué esa cantidad en la actualidad es realmente irrisoria para muchos centros poblados y en todo caso amerita ya una red de categorización o una nueva escala, la ley hace tabla rasa a todos los centros poblados por igual. Pero hay centros poblados que tienen entre 150 y 1000 habitantes, entonces para esta cantidad de gente el presupuesto es el adecuado, sin embargo tenemos centros poblados como el que usted menciona que tiene más de 8000 habitantes en el caso particular de Víctor Raúl Haya de la Torre tiene más de 8000 habitantes y más de 1794 viviendas este de acá es un pueblo que debería tener 8 veces el presupuesto que manda la ley, pues ya no son unos cuantos ni siquiera un vecindario que estamos hablando ya de un conjunto importante de gente entonces esto requiere por ejemplo de modificación de la ley o mejora de los instrumentos de gestión que permita atender proporcionalmente a su población a los centros poblados en cuanto a la asignación directa, dígame despacio esta asignación fue hecha solamente con fines representativos, en el fondo no se esperaba que ellos tengan alguna función ejecutiva ni menos que presten algún servicio o cosas así en la población y esto por qué simplemente porque la definición de centro poblado es entre 350 y 1000 habitantes esta población muchas veces ni siquiera amerita tener por ejemplo de show, para este tipo de poblaciones que típicamente a veces son dispersas existen otras opciones locales para la disposición de sus aguas servidas entre otros problemas esto es un problema legislativo que se tiene que solucionar pero que de todas maneras este a través de otros instrumentos reciben otros ingresos para poder funcionar.</p>
Gerencia de desarrollo urbano rural MPV	<p>Más allá de la legislación y de lo que se le asigne tenemos 2 problemas acá en lo que usted dice en primer lugar esta la transferencia de dinero no es para ejecución de obras ya es simplemente para que se mantenga la representación y su trabajo es que represente pues que tengan convocatoria y a través de ellos en cierta forma se gobierne por eso se llama funciones delegadas, pero por su tamaño sus aspiraciones en cuanto a desarrollo infraestructura debe transmitirle a la municipalidad provincial y esta tiene que evaluarlo y hacerlo entonces cuando hablamos de recursos para la municipalidad del centro poblado fundamentalmente estamos hablando de recursos para que ellos administren y tengan a la gente organizada, hagan gestión de participación ciudadana y lo transmitan a la municipalidad provincial.</p>

Gerencia de
desarrollo social
MPV

Si bien es cierto que cuando hablamos de presupuestos para un presupuesto administrativo como para gastos corrientes de centro poblado, hay centros poblados de 100 personas que solamente son cuatro no más y no requieren más ni tienen más y hay ciertos poblados como el que usted menciona y otros que tiene toda una población dinámica esto es importante, una cosa es una población de 100 a 300 personas dispersas por el campo que se juntan en un lugar llamado centro poblado que está vacío toda la semana y sólo para las fiestas de pueblo o los fines de semana van a centro poblado, porque pasan su tiempo en el campo y otra cosa es un centro poblado con una actividad económica pujante que involucra ya el traslado de movimiento de bienes y servicios y como tal abstenerse economía requiere de más servicios donde los municipios provinciales y las personas no solo representar sino que tienen que ver otros problemas y necesidades típicas de la dinámica del centro poblado ellos requiere ya personal a dedicación exclusiva, registros, oficinas, inclusive transporte que no se cubre con el presupuesto señalado por ley y qué se satisface a través de otros medios.

Análisis convergente

La mayoría de entrevistados afirman que todos los centros poblados tienen el mismo problema, los presupuestos asignados a las municipalidades son insuficientes. Los recursos financieros que se requiere son para el mantenimiento y desarrollo de la parte administrativa del centro poblado, se necesita gente de calidad y dedicada, también gestionar los instrumentos de gestión, los cuales presentan a veces muchos aspectos difusos que hacen demorar las decisiones. Otros entrevistados, manifiestan que el alcalde tiene que estar en línea o sintonizado con el nivel superior para lograr cubrir las necesidades de la población. El principal problema es la capacidad política de sus elegidos de sus autoridades para gestionar estos recursos al municipio provincial. En el caso particular de Víctor Raúl Haya de la Torre tiene más de 8000 habitantes y más de 1794 viviendas este de acá es un pueblo que debería tener 8 veces el presupuesto que manda la Ley; esto requiere una modificación de la Ley o mejora de los instrumentos de gestión que permita atender proporcionalmente a su población a los centros poblados. Víctor Raúl Haya de la Torre tiene toda una población dinámica esto es importante, con una actividad económica pujante que involucra ya el traslado de movimiento de bienes y servicios, por lo que requiere de más servicios, donde los municipios provinciales y las personas no solo representar sino que tienen que ver otros problemas y necesidades típicas

de la dinámica del centro poblado ellos requieren ya personal a dedicación exclusiva, registros, oficinas, inclusive transporte.

Análisis divergente

El entrevistado de gerencia de desarrollo urbano afirma que, en el caso de este centro poblado se ha logrado tramitar por diferentes vías las necesidades, tanto a la municipalidad provincial que a la vez es distrital como al gobierno regional y otras instituciones.

Subcategoría gobernabilidad democrática

Pregunta 9:

¿Qué características comunes han observado tanto en los residentes exitosos como en los no exitosos, considera que valdría la pena hacer estudios longitudinales?

Participante	RESPUESTA
Concejal centro poblado	Específicamente acá en el centro poblado de Víctor Raúl Haya de la Torre que del cual estamos hablando en primer lugar, el valor de su actividad esta gente progresó porque prestó servicios de calidad y ha sabido mantenerse y la gente continúa demandando sus bienes o servicios por el valor que ellos le dan, cuando hablo de valor es que lo pone a disposición el bien o servicio en las condiciones óptimas que la gente puede pagar esto tiene mérito
Alcalde centro poblado	Los residentes o pobladores de la jurisdicción, aquellos que ha sobresalido en el campo económico se debe a que varios de ellos se han dedicado al comercio y/o a la siembra y venta de sus productos a las empresas agroindustriales, es decir, el canal de Chavimochic ha traído consigo mucho desarrollo socioeconómico.
Gerencia de desarrollo urbano	Sí son personas que han sabido aprovechar las oportunidades en este caso el potencial económico de la zona y es por su calidad que se mantiene y en cierta manera de esta calidad dependerá su progreso o si serán desplazados por otro.
Gerencia de servicios comunales y rentas	Todo negocio es una cuestión de personas es cierto que muchos factores influyen como es el caso de estar cerca de la carretera estar en todo el corredor abre industrial a ser un lugar de tránsito para las poblaciones de la sierra que vienen a trabajar aquí entre otros factores influye el capital pero lo más influyente son las personas.
Representante de comercio	Yo como tantos vine a casi nada vine con muchas esperanzas que tenemos nosotros los que logramos algo bueno que tuvimos perseverancia, trabajo, amor a lo que hacemos motivaciones, pero es incompletamente importante destacar qué lugar fue el adecuado por eso es por lo que estamos acá casi todos somos de afuera, somos de diferentes lugares que buscaba una oportunidad nos quedamos acá en este centro poblado que alguna vez fue un asentamiento.
Concejal gobierno provincial	Bueno a mí me parece que fue la residencia de aquellos que no lograron ser absorbidos por la pobreza o muchos parientes de éstos, hay que ver que la gente comenzó a establecerse aquí al inicio cuando comenzó el proyecto y fueron numerosas micro migraciones que tras

	venir uno, con él venía su familia, algunos estaban trabajando y otros otra cosa tenía que hacer y trajeron su perseverancia y sobre todo porque muchos de estos son de la sierra el espíritu trabajador que lo caracteriza.
Gerencia municipal (representante)	Hay que pensar que muchos de estos tampoco son grandes empresas son autoempleos pequeñas y medianas empresas que no necesariamente van a crecer indefinidamente y pocas van a llegar a ser grandes empresas, pero es el espíritu de la gente su resiliencia su perseverancia lo que ha hecho los negocios y toda la actividad de servicios el que ha hecho posible, también la existencia de las grandes empresas, porque las empresas no pueden dar todos esos servicios generan economías indirectas pero ya las cantidades de empleados que tienen, requieren de toda una economía que tiene que surgir del propio pueblo y a esto han contribuido ellos y se lo tienen bien merecido.
Gerencia de planeamiento estratégico MPV	Trabajo necesidad economía que esto de la economía genera más necesidades satisfechas y este es el milagro cuando hay economía en este caso el factor más importante es el corredor aéreo industrial no olvidemos que antes todo esto era un desierto puente Virú era tan sólo un paradero perdido hacia Virú un valle estrecho agrícola pequeña y obviamente en este mundo de necesidades el que tiene empeño destaque qué caracteriza he observado que es gente dispuesta a lograrlo que buscaba un lugar adecuado y ese fue ese centro poblado ahí se han desarrollado han logrado ser lo que son si tienen el reto de mantenerse o de progresar y seguir avanzando.
Gerencia de desarrollo urbano rural MPV	Constancia perseverancia y ese milagro económico del corredor agroindustrial porque es importante destacar que mucha gente vino porque ya tenía alguien trabajando acá y ese alguien fue la base donde ellos tuvieron apoyo para poder desarrollar sus actividades.
Gerencia de desarrollo social MPV	Mucha gente fue de la sierra, y algunos de la ciudad en particular los tecno que vinieron y tuvieron la vocación emprendedora, y decir que observo en la gente es la gente capaz de volar por sí misma muchos de ellos podrían estar buscando trabajo en una agroindustria o dedicarse a lo que muchos buscar trabajo, sin embargo ellos quisieron ser independientes ellos asumieron responsabilidades compromisos y lograron desarrollarse como pequeños empresarios como lo que son ahora ya han logrado todo ese progreso material que usted puede ver en todas las construcciones que han hecho en ese pueblo que toditos son de material y un promedio de 2 pisos como decía Hernando de Soto ahí está el capital el secreto del capital.

Análisis convergente

Todos los entrevistados señalan que los residentes del centro poblado se han caracterizado por su constancia, perseverancia, resiliencia; muchos de ellos migraron de la sierra al centro poblado, donde tuvieron vocación emprendedora, estos sobresalieron en el campo económico dedicándose al comercio y/o siembra y venta de productos a las empresas agroindustriales. Otros entrevistados manifestaron que, los residentes del centro poblado Víctor Raúl Haya de la Torre se caracterizan porque progresaron y prestaron servicios de calidad y han sabido mantenerse hasta la actualidad, y la gente continúa demandando sus bienes o

servicios por el valor que ellos le dan, cuando hablo de valor es que lo pone a disposición el bien o servicio en las condiciones óptimas. También mencionaron que, la mayoría de los residentes quisieron ser independientes, por lo que asumieron riesgos, responsabilidades, compromisos, logrando así desarrollarse como pequeños empresarios; asimismo las construcciones su la jurisdicción se han hecho de material noble y han construido un promedio de 2 pisos.

Análisis divergente

Ningún entrevistado diverge en esta cuestión del estudio.

Entonces, ahora que se han analizado las respuestas de las entrevistas, es apropiado llevar a cabo **la discusión de los resultados**. En otras palabras, compararemos lo que se encontró con lo que se esperaba según la teoría para ver cómo coinciden.

Respecto a la categoría gestión municipal de centros poblados, esta estuvo conformada por las subcategorías *Ámbito geográfico* que es la realidad material del territorio del centro poblado y el cual va a tener mucha incidencia por sus recursos, accesos potencialidades; la categoría *Organización interna*, es metafóricamente el cerebro del centro poblado, y de este depende la gestión pública, la que hace posible gestionar el espacio público (ornato, parques, jardines, limpieza), los equipamientos públicos (colegios, mercados, puestos de salud, vías, transportes) que harán posible la vida de su población su desarrollo social y económico; y la categoría *Funciones y SSPP* que se le deleguen, esto está vinculado al desarrollo de la organización interna, a mayor desarrollo organizacional y político, mayores funciones y delegaciones recibirá del municipio provincial, entre ellos recursos asignados Art. 133° LOM, Atribución administrativa y económico fundamentados, Desarrollo organizacional, Finanzas municipales, Servicios y proyectos, Gobernabilidad democrática.

Los resultados hallados por las preguntas sobre esta categoría y sus subcategorías convergen en la primera subcategoría territorio, en que el CP Víctor Raúl Haya de la Torre posee valor porque se encuentra en la carretera

panamericana y cerca a los polos comerciales, con gran potencial logístico y un gran dinamismo económico. En la subcategoría organización interior convergen la municipalidad del centro poblado no está bien definida, pues la distribución de funciones y responsabilidades entre los órganos de representación y de administración no es la adecuada; por lo que se traduce en limitaciones debido a su gestión con el presupuesto, en la coordinación de recaudación de rentas por aspectos de normativas, y en la seguridad que debe proveer la municipalidad provincial. En la subcategoría funciones y SSPP convergen en que se le debería delegar, lamentablemente la legislación Peruana manifiesta que la delegación de funciones a los centros poblados está inadecuadamente redactada, siendo criticada por ser demasiado general y ambigua; esto ha llevado a que las municipalidades tengan diferentes interpretaciones de la ley, lo que ha generado problemas en la implementación de la delegación de funciones. En la subcategoría recursos asignados Art. 133° LOM, existe una inadecuada gestión de recursos de parte de la municipalidad provincial de Virú al CP Víctor Raúl Haya de La Torre, lo que influye en su desarrollo de manera significativa, esto se trasfiere a los recursos insuficientes. En la subcategoría atribución administrativa y económico fundamentados, existe incumplimiento de transferencias legítimas al centro poblado (impuestos prediales), también hay retrasos y los aspectos económicos están desatendidos debido aspectos técnicos administrativos; Por otro lado, no hay una supervisión del cumplimiento del reglamento nacional de construcción y declaración de predios, lo que conlleva a una alta morosidad tributaria.

Sobre esta categoría divergieron que el centro poblado no tiene instrumentos adecuados para cobrar impuesto predial y es responsabilidad del municipio provincial el registro de inmuebles, negocios y cobrar los predios, por otro lado, la población del centro poblado tiene una precaria cultura fiscal. Además, el CP es económicamente desarrollado, gracias a su ubicación geográfica y la cantidad de negocios que presenta, ya que tiene capacidad de desarrollo en sus gestiones, por lo tanto, cuenta con muchos accesos y servicios, y se les ha otorgado infraestructura mejorando los espacios públicos. También, han logrado que los centros poblados, a través de diferentes gestiones, hayan conseguido sus propios convenios con las empresas agroindustriales, y que usen determinados instrumentos como obras por impuestos a fin de atender sus

propias necesidades o aspiraciones particulares y destrabando al municipio provincial y ocuparse de estas.

Estos resultados interpretaron epistemológicamente en los fundamentos de las teorías políticas, dónde para que exista un territorio como tal, requiere un poder, que es el poder político, este poder político impone por su imperio de la ley un estado de derecho, en el caso de nuestro país, está plasmado en la Constitución política del del Estado (CPP, 1993), la misma que prescribe las unidades territoriales, que se dividen en país, región, provincia, y distrito; en el caso de los nuevos asentamientos urbanos con un determinado mínimo de población, se constituye centros poblados, no tienen autonomía entre otros motivos porque no tienen la capacidad de autofinanciarse económicamente, embargo estos tienen que tener representación y por ello surgen los municipios de centro poblado, que no son unidades administrativas ni organizativas, sino son padres representativas, que están a cargo y dependen del municipio provincial.

Estos resultados guardan convergencia con los hallados por Isla (2022), quien identificó en su estudio que el control interno es inexistente en la municipalidad del centro poblado de Huanchaquito, al enfocarse en los tres ejes del control interno se pudo determinar que aún falta mucho por mejorar, en cuanto a gestión de riesgos. La mejora de las municipalidades de los centros poblados es una tarea importante para el desarrollo del estado peruano; donde el gobierno central tiene la responsabilidad de apoyar a estas entidades para que puedan brindar servicios de calidad a la población rural. Como señal este antecedente, y contrastando con nuestro estudio este es un factor asociado a la sub categoría organización interna, que es la capacidad del municipio del centro poblado de sostener un personal administrativo de calidad para que pueda tener una adecuada gestión, esto necesita de más de sus representantes (alcalde de centro poblado y regidores) tener personal, infraestructuras (locales equipo), no todos los centros poblados, tienen los recursos para ello, en el caso del antecedente guancha Quito no tiene el mismo potencial geográfico y estratégico que el centro poblado Víctor Raúl haya de la torre, tampoco está vinculado a grandes centros industriales y otras cualidades estratégicas.

Los resultados divergen con los hallados por Noblejas (2019), quien señala que existe un efecto significativo en la gestión municipal por la adecuación a la Ley N° 27972 en los municipios de centros poblados de la provincia de Tocache; por lo que ha contribuido en mejorar y fortalecer la transparencia y la rendición de cuentas de la gestión municipal. De acuerdo a la autora, el proceso de adecuación de los municipios de centros poblados a la Ley N° 27972 ha sido un proceso gradual y progresivo, que ha permitido a los municipios adquirir los conocimientos y las capacidades necesarias para implementar las disposiciones de la ley. Asimismo, la Ley N° 27972 establece un marco normativo claro y preciso para la gestión municipal, que brinda a los municipios de centros poblados herramientas y recursos para mejorar su desempeño. Además, la ley promueve la participación ciudadana, lo que contribuye a fortalecer la legitimidad y la transparencia de la gestión municipal. El aporte de este antecedente por ejemplo diverge en que éste sí converge en una legislación adecuada, y entiende que más que todo la función del municipio de centro poblado es representativa, no diseñada para ver sus problemas, pero puede ser delegada, sin embargo, esto depende de la organización interna la misma que es llevada a cabo por las diferentes gestiones las mismas que son elegidas por la población del centro poblado,

Siguiendo en esta línea de ideas, los resultados difieren con Beshi y Kaur (2020), quienes indican que las prácticas percibidas de transparencia sí tuvieron un efecto en la confianza pública en el gobierno local; dado que la capacidad de respuesta juega un papel crucial al afectar la confianza pública en el gobierno local; por lo tanto, para regular su credibilidad y competitividad y, lo que es más importante, mantener la confianza pública, el gobierno debe desempeñar su papel en la gestión adecuada de las demandas de sus ciudadanos; además una buena gobernanza te lleva a restaurar la confianza pública en el gobierno local.

Este recorrido nos lleva sustento teórico de (ONPE, 2023) la Ley N° 27972 de 2003 que señala la razón de ser de los municipios de centro poblado, los mismos que por su lejanía, tamaño de población no puede sostener una organización grande que pueda gestionar sus asuntos, tampoco lo puede una distrital que por definición sobre todo en la mayoría de municipalidades distritales a las justas

tienen sus recursos para auto sostenerse, es por ello que los centros poblados se adscriben al municipio provincial , que sí tiene los recursos para proveer a los centros poblados tal como lo señala el sustento teórico de (Bravo y Sánchez, 2021)

Los servicios públicos, llámese agua, desagüe, recolección de residuos domésticos, implementación de equipamientos urbanos (mercados colegios postas médicas) requieren de una gran administración personal especializado, equipos de administración pública que puedan gestionar los presupuestos entre muchas otras necesidades; es decir una cantidad de recursos materiales humanos y monetarios que no los tienen ni el municipio distrital y menos el del centro poblado se converge con el sustento teórico de Criales (2019), quien señala los roles del centro poblado y la importancia que debe darle el municipio provincial a través de los planes de desarrollo urbano, desarrollo de corredores económicos as y otros aspectos de la provincia, región y país a través de diferentes entidades de gobierno, ya que el centro poblado tiene que articularse al desarrollo provincial y regional principalmente, es por eso que es totalmente importante que se entienda sus limitaciones, por cuanto ellos no ven el desarrollo integral de la provincia o región, ellos son un punto frágil asentado en el territorio, al menos para la inmensa mayoría de centros poblados en el Perú, a excepción de algunos que están estratégicamente situados los cuales tienen muchas posibilidades de ser más rápidamente atendidos, como es el caso de puente Virú, Víctor Raúl haya de la torre.

Triangulando toda la información, al analizar la gestión municipal de centros poblados, podemos indicar que es evidente su estrecha vinculación con factores territoriales, como su entorno geográfico y su estructura interna. El ámbito geográfico puede ser determinante en el potencial de una población, siendo su gobierno local el encargado de liderar la organización y aprovechar las capacidades de sus habitantes. Incluso en casos donde el territorio no posea un valor intrínseco notable, son las habilidades, ciencias, artes, cultura y tradiciones de la población las que generan valor y economía.

Sin embargo, este desarrollo no se logra de manera individual, requiere de una estructura organizativa, liderazgo y empoderamiento. En este sentido, los municipios de centros poblados surgen como un medio de organización

territorial, permitiendo coordinar las necesidades que, por ley, deben ser cubiertas por el municipio provincial. Los actores políticos, tanto a nivel local en el municipio de centro poblado, como a nivel provincial, juegan un papel fundamental en esta dinámica de gestión y provisión de servicios.

Respecto a la categoría Gobierno provincial de centros poblados esta estuvo conformada por las subcategorías servicios y proyectos que son los que debe proveer el municipio provincial al centro poblado e integrarlo al desarrollo urbano y rural, desarrollo organizacional el cual si depende del municipio provincial y es fundamental para que atienda a su distrito capital, los distritos, los centros poblados, pero por sobre todo tiene el plan de desarrollo urbano y socioeconómico y gestiona presupuesto ante el ministerio de economía, la región, en este sentido, el desarrollo del centro poblado ósea su progreso está vinculado a como se integre en los planes de desarrollo quinquenales, más allá de los servicios que el municipio le tenga que entregar por ley, lo que lleva a la categoría finanzas municipales, obvio, se refiere a las provincias, y la categoría gobernabilidad democrática, tanto para el municipio del centro poblado, como para el provincial involucra a la población y la gestión.

Los resultados de las entrevistas convergen en que el municipio provincial no está a la altura, hechos concretos es que tanto el CP Víctor Raúl, Puente de Viru, son centros poblados con gran desarrollo, sin embargo existe gran informalidad en el comercio, en las construcciones entre muchos factores que es su función velar, y de ello derivan ingresos que deben trasladarse, sin embargo la informalidad es inmensa, casi todos tienen RUC, pero no los requisitos municipales, estos recursos servirían para tener una administración y organización de centro poblado más robusta. Otro aspecto y que atañe a casi la totalidad de los municipios es su falta de gestión, por tener una administración incompetente o con finalidades ajenas a su función, y esto se ve en la devolución de presupuesto, gestión de proyectos, calidad de obras y contratos, etc.

Por otro lado, desde la opinión de los representantes del municipio provincial los recursos son limitados no solo económicamente, sino también para el desarrollo de los proyectos y gestión de toda la provincia, si bien es cierto que el CP VRHT tiene población y desarrollo gracias a su ubicación estratégica, otros requieren equidad, ya que no tienen las ventajas territoriales.

Otro aspecto en que convergen los participantes de la municipalidad provincial es en la necesidad de liderazgo del gobierno municipal, las altas tasas de indiferencia, la poca participación y organización vecinal es responsabilidad de la municipalidad del centro poblado, que no lo logra, tiene que demostrar su poder de convocatoria y organización.

También en opinión de los representantes provinciales, no es que la ley sea ambigua, sino que da una base para que aquel centro poblado que es pequeño y totalmente sin recursos sea asistido porque no tienen las condiciones y aquellos a nivel nacional en realidad unos pocos puedan asumir funciones delegadas o tener mayor vinculación con la autoridad provincial que sí tiene la competencia y tutela,

Sobre la necesidad de hacer estudios longitudinales, los centros poblados como todo el Perú presentan un elevado nivel de informalidad, o son formales de fachada, y en este sentido hay que tener en cuenta de que son informales porque no pueden o no ha logrado un crecimiento sostenible para ser formales, en otras palabras sólo autoempleos, que generan empleos informales, y que han hecho sus construcciones que en su mayoría son autoconstrucciones porque no pueden asumir los costos formales a excepción de algunos, existen muchos factores por lo que la municipalidad no les exige formalizarse, tanto las construcciones como muchos negocios, también existe el factor político exigirles que asuman los costos de formalización y los costos de mantenimiento (llámese el pago de predios, arbitrios licencias y supervisión de cumplimiento de ordenanzas por ejemplo sobre salud defensa civil) en la práctica en muchos municipios ha demostrado que es tener una población en desacato o una lista inmensa de morosos que no pagan sus predios y dificultar su precaria actividad económica, también es cierto de que muchos pueden hacerlo pero al aplicar algunos se tiene que aplicar a todos y posiblemente traiga más daño que bien, por otro lado es el municipio del centro poblado quien con apoyo del municipio provincial debería ser una concientización tributaria.

Los representantes provinciales divergen sobre la supuesta capacidad de los centros poblados para poder gestionar adecuadamente sus intereses, esto muestra un desconocimiento de su rol, de su realidad pues no tiene recursos para hacerlo, hacer una pista, o alguna otra infraestructura pública, requiere un expediente técnico y muchos procesos que son competencias del municipio

provincial, y en lo más básico que es convocatoria y participación del cual sí tienen competencia típicamente señalan los centros poblados que hay desinterés de la población, siendo su función de ellos convocados y tenerlos organizados. Otro aspecto importante de divergencia como en particular entre los representantes provinciales y los representantes del centro poblado se da por el desconocimiento de la legislación municipal y la gestión pública ya que a criterio de la provincial antes de pedir presupuesto y delegaciones deberían hacer una introspección si verdaderamente pueden hacerlo y poniendo como base su capacidad de convocatoria y participación ciudadana.

Los resultados hallados de las entrevistas convergen con los descritos por Gris y Barford (2018) en Inglaterra que señala la vinculación del territorio y sus características y la austeridad o imitaciones presupuestales de los gobiernos locales existiendo en todos gran necesidad de servicios ayuda gran cantidad de desatenciones porque los centros poblados no tienen perspectivas de crecimiento esto trae como consecuencia la gran migración del campo a la ciudad donde sí tienen las infraestructuras de desarrollo humano y social así como económico; como se puede ver este no es un problema solo de países en desarrollo o emergentes como el nuestro sino también se da en los países desarrollados,

Los resultados también convergen con los aliados por Noblejas (2019) que señala que a pesar de todo la adecuación de la ley orgánica de municipalidades donde agrega los municipios de centros poblados aunque no sean una organización territorial ha tenido un impacto positivo sobre todo en su representación, y en este sentido es importante destacar que de no tener municipio de centro poblado sería un caserío más sin representación y participación en este sentido, el municipio de centro poblado le da una personería a toda esta población y forma parte formal tutelada por su municipio provincial correspondiente, más allá de los recursos que le asignen al centro poblado o del desempeño de la gestión provincial, las gestiones o gobiernos son temporales y se renuevan cada periodo electoral dando posibilidad a una mejora continua.

Se hace también oportuno el aporte de Purizaga (2021) en el centro poblado de alto Trujillo, hoy distrito, 2 del municipio provincial no logra las expectativas de brindar seguridad a la población, a pesar de que se han desarrollado en este

centro poblado muchas infraestructuras públicas como colegios hospital comisaría, este centro poblado también tiene su municipio de centro poblado, consiste de esa población sin embargo su condición de asentamiento humano la y la precariedad económica, la poca capacidad de su población, la inadecuada área geográfica hace que sea inviable o demasiado costoso dar seguridad debido a su pobreza extrema, una situación similar se aprecia por ejemplo en el centro poblado el milagro. Las características del caso de alto Trujillo es que se formó en terrenos no aptos para la expansión urbana, con poco acceso o muy costoso acceso a las economías; en el caso del centro poblado Víctor Raúl haya de la torre es una realidad distinta ya que está en la zona de expansión urbana y conectado a polos de desarrollo de gran intensidad como la industria agroindustrial, en el caso del centro poblado alto Trujillo, este está vinculado a una industria de calzado informal compuesto de trabajo informales sin mayor expectativa de desarrollo, aspecto totalmente diferente a Viru.

Cuál estos resultados convergen con el sustento teórico de Lemma (2017), que señala que los gobiernos provinciales tienen como objetivo desarrollar el estado local (o sea en su territorio provincial) pero ajustado a la voluntad y deseos de sus vecinos, el municipio provincial es un territorio completamente consolidado a la cual el gobierno central le transfiere recursos significativos por cuanto tiene que tener toda la infraestructura que requiere el gobierno y atención del territorio, a su vez las subastas territoriales que logran una población y desarrollo prescrito por la normativa y que pueden auto gestionarse se convierten en distritos, salvo excepción de algunos un municipio distrital a las justas puede hacerse cargo de determinadas necesidades, tal es así que muchos municipios por pequeños carecen de muchas áreas que tiene que encargarse su municipio provincial, en el caso de la presente investigación, si esto pasa con los municipios distritales no es lógico pensar que el municipio del centro poblado pueda desarrollar actividades de gestión (gestión de presupuesto, proyecto de desarrollo, etc.) aspecto que sí tiene casi todas las municipalidades provinciales. Por otro lado, los proyectos de desarrollo están vinculados no necesariamente el centro poblado y sus necesidades, lamentablemente es al plan estratégico de desarrollo del municipio provincial y de la región. En el caso de la presente investigación esto se desprende de las aspiraciones de los municipios de centros poblados y se hace evidente su desconocimiento de la normativa y los fines de la gestión

provincial y regional así como nacional descuidando mucho lo que sí es de su competencia de mantener su territorio con un alto grado de participación social y convocatoria todavía con capacidad de generar el valor en el territorio (a modo de ejemplo el caso puerto Morín que tiene el potencial de convertirse en un balneario turístico, y el caso contra puesto del centro poblado alto Trujillo ahora distrito que no tiene mayor vía de desarrollo ya que está conectado a distritos que se presume quieren una floreciente industria de calzado, sin embargo casi todo es informal la economía que crece es informal, y en general o informal no genera mayor valor agregado).

La triangulación de esta categoría a relacionar el resultado de las entrevistas los antecedentes y el sustento teórico así como el legal del cual no vamos a ser mayor profundidad llevan a concluir que existe un gran desconocimiento de las autoridades del centro poblado, aunque esto se ha apreciado en alcaldes distritales y provinciales, pero en el caso del centro poblado es gravitante, por cuanto se aprecia que sus autoridades desconocen totalmente las limitaciones de su rol que es exclusivamente representativo y según sus capacidades puede delegarse siendo su principal función organizar a su población, hacerla participar ya que con esto es que tiene valor el centro poblado para poder formar parte del plan estratégico de desarrollo que es lo que va a regir los presupuestos y donde se plasma quiénes serán o no favorecidos al menos en temas de desarrollo, los servicios básicos es el presupuesto corriente.

Siendo el municipio un territorio político y esta política o poder emanar del pueblo o sea de las personas de su territorio la organización de estas coherencia y participación es lo que les da poder a cada distrito y centro poblado, en caso de que este pueblo es caótico imprevisible mediático pierde valor frente al valor político, por otra parte en el caso de los centros poblados es un gran instrumento de organización y participación del pueblo que es necesario que los alcaldes de centro poblado lo aprovechen, a modo de ejemplo un territorio que paga sus arbitrios o que tienes registrado sus inmuebles y su valor tiene mucho más valor para el municipio provincial que uno que es informal y esto lamentablemente es así porque los presupuestos se tienen que justificar por los resultados y por la gente beneficiaria si este pueblo ha recibido una asignación y no muestra números de mejora ya que todo pueblo tiene que tener una economía entonces no se puede justificar su presupuesto para este más que como una indigencia y

programas asistenciales no proyecto de desarrollo porque no está en la capacidad; este es un tema muy complejo que desconocen los pobladores del centro poblado y también sus autoridades quién condensando esperan que el estado todo les dé y supuestamente ellos están destinados a gastar su presupuesto como consideran, lamentablemente el estado lo mantienen los contribuyentes donde no hay contribuyentes el estado es esquivo y para ser contribuyente se tiene que ser formal.

De lo expuesto y en la realidad encontrada se requiere más formación política y esto no solamente es para las autoridades o los que postulan a cargo si no para lo mismo pueblo que para recibir valor delegación y diversas aspiraciones requiere demostrar valor lo que se puede condensar en participación ciudadana, organización ciudadana y formalización; caso contrario la aspiración será la asistencia social, la categorización de pobreza extrema entre otros aspectos.

Finalmente retomamos el asunto de que es necesario que los centros poblados en particular sus autoridades entiendan que los presupuestos (porque dado que son economías informales no tienen ingresos sólo sobre costos de la informalidad) dependen de un plan estratégico temporal típicamente 5 o 10 años donde se incluyen las actividades de desarrollo inversiones que se harán en el territorio regional provincial y distrital que dependen de la potencialidad o del territorio o de la población, no es como ellos piensan que porque son un centro poblado se les tiene que poner todo; en la gestión pública no se improvisa se tiene planes y presupuestos los mismos que para existir requieren de fundamento de potencial de desarrollo socioeconómico; caso contrario lo que queda es la asistencia social y los presupuestos vinculados a estos.

V. CONCLUSIONES

1. La ubicación del centro poblado Víctor Raúl juega un papel estratégico de gran importancia, destacándose por su privilegiada ubicación y la abundancia de recursos disponibles. Esta ventaja estratégica se sustenta en que se encuentra en la principal carretera del Perú y su inserción en una zona agroindustrial consolidada.
2. La estructura interna se define a partir de dos factores fundamentales: en primer lugar, la calidad de las decisiones tomadas por las autoridades anteriores, cuyo legado impacta directamente en la organización; y, en segundo lugar, el desafío que enfrentan las autoridades actuales al asumir la gestión en su estado actual y al intentar coordinar con el municipio provincial. Resulta claro que la falta de convocatoria por parte del alcalde del centro poblado conlleva a una carencia de influencia en el gobierno provincial.
3. El centro poblado Víctor Raúl cuenta con una infraestructura pública básica de calidad regular, que permite su desarrollo en términos materiales a un nivel intermedio. No obstante, se observa una notable incidencia de informalidad en temas de propiedad, economía y empleo en este núcleo poblacional. Esta situación práctica inclina a cuestionar la eficiencia con la que el municipio provincial cumple sus funciones.
4. Las autoridades del centro poblado han identificado una discrepancia en los recursos no percibidos por el municipio provincial. Si se logra recuperar esta cantidad, se obtendrían más recursos que podrían destinarse al beneficio de la comunidad local, contribuyendo así a garantizar su bienestar.
5. Las atribuciones económicas y administrativas del centro poblado son notablemente escasas y restringidas, así también, existe una participación ciudadana significativamente limitada en el desarrollo integral de la comunidad.

VI. RECOMENDACIONES

1. Al representante de la subgerencia de recursos humanos de la municipalidad provincial de Virú, programe capacitaciones sobre gestión pública para las autoridades y trabajadores de las municipalidades de los centros poblados. Con la finalidad de contar con personal instruido para el ejercicio de sus funciones.
2. Al alcalde y a los regidores de la municipalidad del centro poblado Víctor Raúl mantengan su función de liderazgo y representatividad, la misma que permitirá canalizar mejor los servicios que le presta el gobierno provincial.
3. Se insta al alcalde y a los regidores de la municipalidad provincial de Virú a mejorar las políticas de atención dirigidas a los centros poblados. Esta mejora debe enfocarse en promover, tanto en dichos centros como en sus respectivas autoridades representativas, la formalización de la población en términos de propiedad de predios, viviendas y establecimientos comerciales
4. A los habitantes del centro poblado Víctor Raúl: se involucren y participen en las decisiones que afecten a su comunidad, con la finalidad de elevar su calidad de vida.

REFERENCIAS

- Álvarez, N. (2020). Desarrollo organizacional en la gestión municipal. Lima: Revista Multidisciplinaria.
- Aguilar, C. M., Palomino, G. del P., & Suárez, H. M. (2020). Calidad de gestión administrativa financiera en las municipalidades, 2020. *Ciencia Latina Revista Científica Multidisciplinar*, 4(2), 613-634. https://doi.org/10.37811/cl_rcm.v4i2.104
- Alcubilla, E. (2008). *Enciclopedia jurídica*. La Ley.
- Álvarez, N., & Delgado, J. M. (2020). Desarrollo organizacional en la gestión municipal. *Ciencia Latina Revista Científica Multidisciplinar*, 4(2), 955-971. https://doi.org/10.37811/cl_rcm.v4i2.133
- Avellaneda, C. N. (2023). *What Works in Latin American Municipalities?: Assessing Local Government Performance*. Edward Elgar Publishing Limited.
- Beligni, M. J. (2023). *Gestión y Política Municipal*. Editorial Autores de Argentina. https://www.google.com.pe/books/edition/Gesti%C3%B3n_y_Pol%C3%ADtica_Municipal/88eqEAAAQBAJ?hl=es&gbpv=0
- Bernal, C. (2016). *Metodología de la investigación. Administración, economía, humanidades y ciencias sociales* (4.ª ed.). Pearson.
- Beshi, T. D., & Kaur, R. (2020). Public Trust in Local Government: Explaining the Role of Good Governance Practices. *Public Organization Review*, 20(2), 337-350. <https://doi.org/10.1007/s11115-019-00444-6>
- Bravo, L. I., & Sánchez, D. K. (2021). Gestión municipal en el desarrollo local de la provincia de Mariscal Cáceres. *Ciencia Latina Revista Científica Multidisciplinar*, 5(4), Article 4. https://doi.org/10.37811/cl_rcm.v5i4.776

- Cahui, E., Tudela, J. W., & Huamaní-Peralta, A. (2019). Determinantes socioeconómicos en la estimación de la disponibilidad a pagar del proyecto de agua potable y saneamiento en el centro poblado de Paxa, distrito de Tiquillaca—Puno 2017. *Comuni@cción*, 10(1), 81-91.
<https://doi.org/10.33595/2226-1478.10.1.332>
- Casas, E., Villanueva, A., Orozco, C. S., Dragustinovis, H. R., García, M. M., Valencia, A. A., Moreno, V. M., Flores, J. E., Pimentel, L. P., Santoyo, M. L., Gómez, M. del C., Campos, C., Ávila, R. J., Ruiz, J. A., Hernández, J., Velarde, J. L. É. V., & García, H. M. C. Y. (2021). *Gobernabilidad y políticas públicas*. Colofón-Universidad Autónoma de Tamaulipas.
- Ccorimanya, C. M., & Galán, J. E. (2019). *Reducción de la brecha de infraestructura vial entre los centros poblados de cruce Salabamba, Nuevo Porvenir, Valle el Rejo, distrito de Cutervo, provincia de Cutervo, región Cajamarca. Mediante la ejecución de un camino vecinal bajo la modalidad de obras por impuestos* [Tesis Maestría, Universidad Peruana de Ciencias Aplicadas (UPC)]. <https://repositorioacademico.upc.edu.pe/handle/10757/648718>
- Chamochumbi, W. (2023). *Perú: Escalando experiencias de procesos de ordenamiento y gestión territorial comunal en la cordillera de los andes*. <https://www.eclosio.org/wp-content/uploads/2019/08/peru-escalando-procesos-desarrollo-territorial.pdf>
- Contraloría General de la República. (2020). *Informe ejecutivo de gestión semestral*.
https://doc.contraloria.gob.pe/documentos/INFORME_GESTION_ENE-JUL2020.pdf

- Cornejo, G. I., & Sánchez, K. (2021). La administración financiera municipal en el desarrollo local. *Ciencia Latina Revista Científica Multidisciplinar*, 5(5).
https://doi.org/10.37811/cl_rcm.v5i5.885
- CPP. (1993). *Constitución política del Perú*. Congreso de la República.
<https://www.congreso.gob.pe/Docs/files/documentos/constitucionparte1993-12-09-2017.pdf>
- Criales, F. C. (2019). *La gestión municipal modelo para el desarrollo local en Bolivia*. Centro Boliviano de Estudios Multidisciplinarios.
- Delgado, E., Bautista, E. W., & Ruelas, J. G. (2022). Gestión pública, y gobernabilidad democrática, en la Municipalidad Distrital de José Leonardo Ortiz, Chiclayo 2018. *Revista Gobierno y Gestión Pública*, 5(2), Article 2.
<https://www.aulavirtualusmp.pe/ojs/index.php/RevistaGobiernoG/article/view/2361>
- DePerú. (2023). *Municipalidad Provincial de Viru en Viru*. DePeru.com.
<https://www.deperu.com/gobierno/municipalidad/municipalidad-provincial-de-viru-4667>
- Dergent, E. (2022). *El Estado en el Perú. Una agenda de investigación*. Lima: PUCP.
- Divay, G. (2020). *Le management municipal, Tome 2: Les défis de l'intégration locale*. PUQ.
- Durán, K. L. (2021). Planeamiento estratégico en el desarrollo organizacional de una municipalidad peruana. *Revista Científica Searching de Ciencias Humanas y Sociales*, 2(1), Article 1.
<https://doi.org/10.46363/searching.v1i2.142>
- Fairlie, J. A. (2023). *Municipal Administration*. LEGARE STREET Press.

- Grin, E. J., Completa, E. R., Abrucio, F. L., & Carrera-hernandéz, A. P. (2019). *Capacidades estatales en gobiernos locales iberoamericanos: Actualidad, brechas y perspectivas*. Editora FGV.
- Gris, M., & Barford, A. (2018). La profundidad de los recortes: La geografía desigual de la austeridad de los gobiernos locales. *Cambridge Journal of Regions, Economy and Society*, 11(3), 541-563. <https://doi.org/10.1093/cjres/rsy019>
- Hernández, R. (2018). *Metodología de la investigación: Las rutas cuantitativa, cualitativa y mixta* (7.^a ed.). Mc Graw Hill Educación. https://www.google.com.pe/books/edition/METODOLOG%C3%8DA_DE_LA_INVESTIGACI%C3%93N/5A2QDwAAQBAJ?hl=es
- Isla, J. L. (2022). *Control interno en la gestión municipal del centro poblado de Huanchaquito, año 2020* [Tesis Maestría, Universidad Cesar Vallejo]. <https://repositorio.ucv.edu.pe/handle/20.500.12692/88089>
- Koro, M. (2015). *Reconceptualizing Qualitative Research: Methodologies without Methodology*. SAGE Publications.
- Landa, C. (2022). *Tribunal Constitucional y Estado Democrático Vol. I*. Palestra Editores.
- Lemma, M. (2017). Gestión municipal y planificación urbana en Córdoba, Argentina (1983-2011). *urbe. Revista Brasileira de Gestão Urbana*, 9, 474-486. <https://doi.org/10.1590/2175-3369.009.003.AO07>
- Ley N.º 31079. (2022). *Ley N.º 31079*. Ley que modifica la Ley 27972. <https://www.gob.pe/institucion/munihilata/normas-legales/4144214-31079>
- Ley N.º 27972. (2020). *Ley Orgánica de Municipalidades*. Ministerio del Ambiente. <https://www.munisurco.gob.pe/wp-content/uploads/2020/07/ley-organica-de-municipalidades.pdf>

- Luna, J., & Luna, M. J. (2021). La Gestión Administrativa Municipal. Una aproximación Conceptual. *Revista Iberoamericana de la Educación*.
<https://doi.org/10.31876/ie.vi.95>
- Martel, D. J., Salinas, N. J., Rasmuzzen, R. V., & Maylle, S. (2019). Propuesta de valor y el impacto del turismo: Un estudio en el centro poblado Las Pampas de Tomayquichua- Huánuco, Perú. *Investigación Valdizana*, 13(3), 128-134.
<https://www.redalyc.org/journal/5860/586062185002/>
- Mendoza, R (2014). Ensayo sobre la aparición, razones y funcionamiento de los municipios de centro poblado. Lima: Revista PUCP.
[file:///C:/Users/ACER/Downloads/11285-Texto%20del%20art%C3%ADculo-44818-1-10-20141219%20\(2\).pdf](file:///C:/Users/ACER/Downloads/11285-Texto%20del%20art%C3%ADculo-44818-1-10-20141219%20(2).pdf)
- Noblejas, M. Z. (2019). *Efecto de la adecuación de los municipios de centros poblados a la gestión municipal basado en la Ley N° 27972, en la provincia de Tocache -2019* [Tesis Maestría, Universidad Cesar Vallejo].
<https://repositorio.ucv.edu.pe/handle/20.500.12692/40964>
- OECD. (2021). *OECD Multi-level Governance Studies Decentralisation and Regionalisation in Bulgaria Towards Balanced Regional Development: Towards Balanced Regional Development*. OECD Publishing.
- ONPE. (2023). *Manual de Asistencia Técnica para organizar Elecciones de Autoridades Municipales de Centros Poblados*. Oficina Nacional de Procesos Electorales - ONPE.
<https://www.onpe.gob.pe/modAsistenciaTecnica/docs/Manual-Centros-Poblados.pdf>

- Plataforma digital única del Estado Peruano. (2023, noviembre 30). *Cómo se realiza la delegación de funciones del alcalde*. <https://www.gob.pe/12288-como-se-realiza-la-delegacion-de-funciones-del-alcalde>
- Portal institucional de la Municipalidad Provincial de Virú. (2023). *Información institucional*. <https://www.gob.pe/institucion/muniviru/institucional>
- Presidencia del Consejo de Ministros, P. (2022, marzo 30). *ARCC - Alcalde Provincial de Viru*. <https://www.rcc.gob.pe/2020/events/alcalde-provincial-de-viru-2/>
- Purizaga, J. T. (2021). *Políticas públicas y su relación con la violencia contra las mujeres en el centro poblado Alto Trujillo, El Porvenir 2020* [Tesis Doctoral, Universidad Cesar Vallejo]. <https://repositorio.ucv.edu.pe/handle/20.500.12692/56844>
- Quiroz (2022). El nivel de la gestión de la Municipalidad Provincial de Chota: Una metodología para gobiernos locales. Vol. 25. Lima.
- Talavera, M. A., & Horna, M. E. (2018). *Asignación Presupuestal a las Municipalidades de los Centros Poblados de la Provincia de Chepén y su Influencia en la Prestación de los Servicios Públicos Delegados* [Tesis Maestría, Universidad Cesar Vallejo]. <https://repositorio.ucv.edu.pe/handle/20.500.12692/29435>
- Tello, M. (2006). Las teorías del desarrollo económico local y la teoría y practica del proceso de descentralización en los países en desarrollo. Lima: PUCP.
- The City Government, P. (2023). *A Study in Municipal Administration*. LEGARE STREET Press.
- UCV. (2017). *Resolución de Consejo Universitario N° 0126-2017/UCV: Código de ética en investigación de la Universidad César Vallejo*. Universidad César

Vallejo.

<https://www.ucv.edu.pe/datafiles/C%C3%93DIGO%20DE%20%C3%89TIC>

A.pdf

Vargas, I. La entrevista en la investigación cualitativa: Nuevas tendencias y retos
Vol 3. ISSN.

Vignolo, O. (2003). Breves reflexiones acerca de los servicios públicos en el Perú.
Lima: Revista PUCP.

Wingens, C., Marschall, P., & Dick, E. (2021). *Municipal Development Policy in
Germany: Current Status and Prospects*. Deutsches Institut für
Entwicklungspolitik.

ANEXOS

Anexo 1. Tabla de operacionalización

Título: Gestión municipal de centros poblados y gobierno provincial, Virú 2023.

Ámbito Temático	Problema de investigación	Preguntas de investigación	Objetivos generales y Específicos	Categorías	Subcategorías apriorísticas
Gestión municipal de Centros Poblados	Gestión municipal de centros poblados y gobierno provincial, Virú 2023	GENERAL ¿Qué circunstancias determinan que la gestión municipal de centros poblados sinergice con su gobierno provincial de Viru, 2023?	GENERAL Comprender las circunstancias que determinan que la gestión municipal de centros poblados sinergice con su gobierno provincial de Viru, 2023.	Ámbito geográfico	Potencialidades del territorio Potencial poblacional electoral
		ESPECÍFICOS ¿Qué circunstancias determinan que la categoría ámbito geográfico sinergice con su gobierno provincial de Viru, 2023?	ESPECÍFICOS Establecer las circunstancias que determinan que la categoría ámbito geográfico sinergice con su gobierno provincial de Viru, 2023.	Organización Interna	Capacidad de las autoridades del centro poblado
		¿Qué circunstancias determinan que la categoría organización interior sinergice con su gobierno provincial de Viru, 2023?	Analizar las circunstancias que determinan que la categoría organización interior sinergice con su gobierno provincial de Viru, 2023.	Funciones y SSPP que se le deleguen	Capacidad para conseguir recibir funciones y delegaciones a presupuesto provincial
		¿Qué circunstancias determinan que la categoría funciones y SSPP que se le deleguen sinergice con su gobierno provincial de Viru, 2023?	Comprender las circunstancias que determinan que la categoría funciones y SSPP que se le deleguen sinergice con su gobierno provincial de Viru, 2023.	Recursos asignados Art. 133° LOM	Proporcionados por municipalidad provincial y distrital Arbitrios de servicios públicos locales Ingresos prestación SSPP delegados Otros (*)
		¿Qué circunstancias determinan que la categoría recursos asignados Art. 133° LOM sinergice con su	Precisar las circunstancias que determinan que la categoría recursos asignados Art. 133° LOM sinergice con su gobierno provincial de Viru, 2023.	Atribución administrativa y económico fundamentados	Gestionar proyectos con apoyo de la municipalidad provincial
Gobierno provincial				Desarrollo organizacional	Cumplimiento de metas y objetivos Ordinal Personal debidamente formado Implementación de sistemas y

		gobierno provincial de Viru, 2023? ¿Qué circunstancias determinan que la categoría atribución administrativa y económico fundamentados sinergice con su gobierno provincial de Viru, 2023?	Indicar las circunstancias que determinan que la categoría atribución administrativa y económico fundamentados sinergice con su gobierno provincial de Viru, 2023.		herramientas mecanizadas
				Finanzas municipales	Capacidad de recaudación municipal Manejo responsable del presupuesto y la deuda Capacidad de orientación de la inversión al sector más vulnerable
				Servicios y proyectos	Entrega de bienes y servicios de calidad Capacidad de monitoreo y evaluación de los proyectos
				Gobernabilidad democrática	Promoción de la organización y participación de la sociedad civil Implementación de la transparencia municipal

Anexo 2. Matriz de categorización

Categorías de estudio	Definición conceptual	Categorías	Subcategorías apriorísticas	Códigos
			Potencialidades del	
		Ámbito geográfico	territorio Potencial poblacional electoral	GM-AG
		Organización interior	Capacidad de las autoridades del centro poblado	GM-OI
Gestión	Son órganos de gobierno local, que deben gestionar sus recursos ante las	Funciones y SSPP que se le deleguen	Capacidad para conseguir recibir funciones y delegaciones a	GM-FSSPP
municipal de Centros Poblados (*)	municipalidades provinciales o distritales para poder satisfacer las necesidades de		presupuesto provincial Proporcionados por municipalidad provincial y	
	su población de una manera oportuna. (ONPE, 2023).	Recursos asignados Art. 133° LOM	distrital Arbitrios de servicios públicos locales Ingresos prestación SSPP delegados Otros (*)	GM-RA
		Atribución administrativa y económico fundamentados	Gestionar proyectos con apoyo de la municipalidad provincial	GM-AE
		Desarrollo organizacional	Cumplimiento de metas y objetivos Ordinal Personal debidamente formado Implementación de sistemas y herramientas	GP-DO
	La gestión del gobierno provincial consiste en		mecanizadas	
	procedimientos destinados a permitir que alcancen sus metas y objetivos		Capacidad de recaudación municipal	
Gobierno provincial	establecidos, donde la competencia de los recursos humanos y el de las autoridades desempeña un papel crucial. La gestión	Finanzas municipales	Manejo responsable del presupuesto y la deuda Capacidad de orientación de la inversión	GP-FM
	municipal provincial es decisiva para el desarrollo de		al sector más vulnerable Entrega de bienes y	
	la población en beneficio de las personas en el marco de la administración territorial	Servicios y proyectos	servicios de calidad Capacidad de monitoreo y evaluación de	GM-SP
	(Bravo y Sánchez, 2021).		los proyectos	
		Gobernabilidad	Promoción de la organización y	

crítica

participación de la
sociedad civil
Implementación de la
transparencia
municipal

GM-GD

Anexo 3. Instrumento de recolección de datos.

GUÍA DE ENTREVISTA

Título: “Gestión municipal de centros poblados y gestión de municipio provincial de Virú, 2023”

Participantes: 10 actores municipales.

Participante: actores municipales	Lugar: Virú
Género: Mixto	Edad: 35-50

CATEGORÍA 1: Gestión municipal de Centros Poblados
1. De acuerdo con su experiencia ¿Cómo contribuye o pone en valor el territorio de su jurisdicción encargada y el potencial de la población? Explique Ud.
2. En su opinión ¿Qué limitaciones enfrentan respecto a la organización interna, su personal, e infraestructura de gobierno así como la infraestructura y espacios públicos? Explique Ud., las razones.
3. ¿Cómo influyen las funciones y delegaciones del municipio provincial?, en este sentido, que habría que potenciar o limitaciones que neutralizar
4. ¿Cómo influyen los recursos asignados?, en este sentido, que habría que potenciar o limitaciones que neutralizar
5. ¿Cómo aprovechan las atribuciones administrativas y económicas fundamentadas?, en este sentido, presentan iniciativas, proyectos, estrategias, alianzas convenios u otro aplicable
CATEGORÍA 2: Gestión de municipio provincial
1. Conforme a su experiencia con las relaciones con el municipio provincial ¿Cómo lo evalúa en su capacidad de gestión, en particular en la atención a todos los centros poblados?, algunos ejemplos aparte de la relación con su centro poblado en específico Servicios y proyectos
2. En sus vivencias ¿los centros poblados están organizados para poder gestionar mejor los intereses de sus respectivos centros poblados? Explique Ud. Desarrollo organizacional
3. De acuerdo a los desafíos de cumplir con su función ¿sabiendo de los presupuestos asignados por la LOM como gestiona lo faltante? Explique Ud. como afronta el municipio provincial la realidad que el presupuesto por ley es insuficiente y los centros poblados requieren más, como enfrenta las necesidades de inversión pública para el desarrollo de infraestructura.
4. ¿Qué características comunes han observado tanto en los residentes exitosos como en los no exitosos, considera que valdría la pena hacer estudios longitudinales?, Gobernabilidad democrática

Anexo 4. Evaluación por juicio de experto

Experto Dr. Gustavo Ernesto Zarate Ruiz

Título: “Gestión municipal de centros poblados y gestión de municipio provincial de Virú, 2023”

Participantes: 15 actores municipales.

Participante: actores municipales	Lugar: Virú
Género: Mixto	Edad: 35-50

CATEGORÍA 1: Gestión municipal de Centros Poblados

1. De acuerdo con su experiencia ¿Cómo contribuye o pone en valor el territorio de su jurisdicción encargada y el potencial de la población? Explique Ud.
2. En su opinión ¿Qué limitaciones enfrentan respecto a la organización interna, su personal, e infraestructura de gobierno así como la infraestructura y espacios públicos? Explique Ud., las razones.
3. ¿Cómo influyen las funciones y delegaciones del municipio provincial?, en este sentido, que habría que potenciar o limitaciones que neutralizar
4. ¿Cómo influyen los recursos asignados?, en este sentido, que habría que potenciar o limitaciones que neutralizar
5. ¿Cómo aprovechan las atribuciones administrativas y económicas fundamentadas?, en este sentido, presentan iniciativas, proyectos, estrategias, alianzas convenios u otro aplicable

CATEGORÍA 2: Gestión de municipio provincial

1. Conforme a su experiencia con las relaciones con el municipio provincial ¿Cómo lo evalúa en su capacidad de gestión, en particular en la atención a todos los centros poblados?, algunos ejemplos aparte de la relación con su centro poblado en específico
2. En sus vivencias ¿los centros poblados están organizados para poder gestionar mejor los intereses de sus respectivos centros poblados? Explique Ud.
3. De acuerdo a los desafíos de cumplir con su función ¿sabiendo que los presupuestos asignados por la LOM como gestiona lo faltante? Explique Ud como afronta el municipio provincial la realidad que el presupuesto por ley es insuficiente y los centros poblados requieren más, como enfrenta las necesidades de inversión pública para el desarrollo de infraestructura.
4. ¿Qué características comunes han observado tanto en los residentes o exitosos del programa como en los reincidentes, analizan la evolución, considera que valdría la pena hacer estudios longitudinales?, como resumiría su instinto para determinar si será resiliente o reincidente.



Anexo 2

Evaluación por juicio de expertos

Respetado juez: Usted ha sido seleccionado para evaluar los instrumentos "Guía de entrevista de gestión municipal de Centros Poblados y gestión municipal provincial".

La evaluación del instrumento es de gran relevancia para lograr que sea válido y que los resultados obtenidos a partir de éste sean utilizados eficientemente; aportando al quehacer psicológico. Agradecemos su valiosa colaboración.

1. Datos generales del juez

Nombre del juez:	Gustavo Ernesto Zarate Ruiz
Grado profesional:	Doctor
Area de formación académica:	Gestión Pública y Gobernabilidad
Áreas de experiencia profesional:	Docente Investigador
Institución donde labora:	Universidad Tecnológica del Perú
Tiempo de experiencia profesional en el área:	Más de 5 años
Experiencia en Investigación Psicométrica:	Trabajo Psicométricos realizados Título del estudio realizado
ORCID del juez evaluador	0000-0002-0565-0577



2. Propósito de la evaluación:

Validar el contenido del Instrumento, por juicio de expertos.

3. Datos de la escala (Guía de entrevista de gestión municipal de Centros Poblados y Guía de entrevista de gestión municipal provincial; escala claridad, coherencia, relevancia)

Nombre de la Prueba:	Guía de entrevista de gestión municipal de Centros Poblados
Autora:	Reyes Ulloa, Milagros Maricel
Procedencia:	Desarrollo de la autora
Administración:	Individual
Tiempo de aplicación:	Indeterminado, se estima 30-45 minutos
Ámbito de aplicación:	15 actores municipales
Significación:	Se busca conocer cómo surge la sinergia entre gestión municipal de Centros Poblados y gestión municipal provincial

Escala/ÁREA	Subescala (dimensiones)	Definición
No aplica por ser cualitativa	No aplica por ser cualitativa	No aplica por ser cualitativa

4. Presentación de instrucciones para el juez:

A continuación, a usted le presento el cuestionario de guía de entrevista elaborado por Reyes Ulloa, Milagros Maricel en el año 2023 De acuerdo con los siguientes indicadores califique cada uno de los ítems según corresponda.

Categoría	Calificación	Indicador
CLARIDAD El ítem se comprende fácilmente, es decir, su sintáctica y semántica son adecuadas.	1. No cumple con el criterio	El ítem no es claro.
	2. Bajo Nivel	El ítem requiere bastantes modificaciones o una modificación muy grande en el uso de las palabras de acuerdo con su significado o por la ordenación de estas.
	3. Moderado nivel	Se requiere una modificación muy específica de algunos de los términos del ítem.
	4. Alto nivel	El ítem es claro, tiene semántica y sintaxis adecuada.
COHERENCIA El ítem tiene relación lógica con la dimensión o indicador que está midiendo.	1. totalmente en desacuerdo (no cumple con el criterio)	El ítem no tiene relación lógica con la dimensión.
	2. Desacuerdo (bajo nivel de acuerdo)	El ítem tiene una relación tangencial /lejana con la dimensión.
	3. Acuerdo (moderado nivel)	El ítem tiene una relación moderada con la dimensión que se está midiendo.
	4. Totalmente de Acuerdo (alto nivel)	El ítem se encuentra está relacionado con la dimensión que está midiendo.
RELEVANCIA El ítem es esencial o importante, es decir debe ser incluido.	1. No cumple con el criterio	El ítem puede ser eliminado sin que se vea afectada la medición de la dimensión.
	2. Bajo Nivel	El ítem tiene alguna relevancia, pero otro ítem puede estar incluyendo lo que mide éste.
	3. Moderado nivel	El ítem es relativamente importante.
	4. Alto nivel	El ítem es muy relevante y debe ser incluido.

Leer con detenimiento los ítems y calificar en una escala de 1 a 4 su valoración, así como solicitamos brinde sus observaciones que considere pertinente

1 No cumple con el criterio
2. Bajo Nivel
3. Moderado nivel
4. Alto nivel

Categorías:

- Primera Categoría: Gestión municipal de centros poblados
- Objetivos de la categoría: conocer la gestión con las municipalidades provinciales



Categoría	Item	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/ Recomendaciones
1 Gestión municipal de Centros Poblados	1. De acuerdo con su experiencia ¿Cómo contribuye o pone en valor el territorio de su jurisdicción encargada y el potencial de la población? Explique Ud.	4	4	3	
	2. En su opinión ¿Qué limitaciones enfrentan respecto a la organización interna, su personal, e infraestructura de gobierno así como la infraestructura y espacios públicos? Explique Ud., las razones.	3	4	4	
	3. ¿Cómo influyen las funciones y delegaciones del municipio provincial?, en este sentido, que habría que potenciar o limitaciones que neutralizar	4	4	3	
	4. ¿Cómo influyen los recursos asignados?, en este sentido, que habría que potenciar o limitaciones que neutralizar	4	3	4	
	5. ¿Cómo aprovechan las atribuciones administrativas y económicas fundamentadas?, en este sentido, presentan iniciativas, proyectos, estrategias, alianzas convenios u otro aplicable	4	3	4	

- Segunda categoría: Gestión de Municipio provincial
- Objetivos de la categoría: conocer la gestión con las municipalidades provinciales.

Categoría	Item	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/ Recomendaciones
2 Gestión de municipio provincial	1. Conforme a su experiencia con las relaciones con el municipio provincial ¿Cómo lo evalúa en su capacidad de gestión, en particular en la atención a todos los centros poblados?, algunos ejemplos aparte de la relación con su centro poblado en específico	3	4	4	
	2. En sus vivencias ¿los centros poblados están organizados para poder gestionar mejor los intereses de sus respectivos centros poblados? Explique Ud	4	3	4	
	3. De acuerdo a los desafíos de cumplir con su función ¿sabiendo que los presupuestos asignados por la LOM como gestiona lo faltante? Explique Ud como afronta el municipio provincial la realidad que el presupuesto por ley es insuficiente y los centros poblados requieren más, como enfrenta las	4	4	4	

necesidades de inversión pública para el desarrollo de infraestructura.				
4. ¿Qué características comunes han observado tanto en los residentes o exitosos del programa como en los reincidentes, analizan la evolución, considera que valdría la pena hacer estudios longitudinales?, como resumiría su instinto para determinar si será resiliente o reincidente.	4	4	3	

Opinión de aplicabilidad:

Aplicable	<input checked="" type="checkbox"/>
Aplicable después de corregir	<input type="checkbox"/>
No aplicable	<input type="checkbox"/>

Apellidos y nombres del juez validador:	
Gustavo Ernesto Zarate Ruiz	
Especialidad: Gestión pública	DNI: 09870134
 <hr/> Dr. Gustavo Ernesto Zarate Ruiz Gestión pública	



Pd.: el presente formato debe tomar en cuenta:

Williams y Webb (1994) así como Powell (2003), mencionan que no existe un consenso respecto al número de expertos a emplear. Por otra parte, el número de jueces que se debe emplear en un juicio depende del nivel de experticia y de la diversidad del conocimiento. Así, mientras Gable y Wolf (1993), Grant y Davis (1997), y Lynn (1996) (citados en McGartland et al. 2003) sugieren un rango de **2 hasta 20 expertos**, Hyrkás et al. (2003) manifiestan que **10 expertos** brindarán una estimación confiable de la validez de contenido de un instrumento (cantidad mínimamente recomendable para construcciones de nuevos instrumentos). Si un 80 % de los expertos han estado de acuerdo con la validez de un ítem éste puede ser incorporado al instrumento (Voutilainen & Liukkonen, 1995, citados en Hyrkás et al. (2003).

Ver : <https://www.revistaespacios.com/cited2017/cited2017-23.pdf> entre otra bibliografía.

Experto Mg. Misael Arroyo Adrianzén



Título: “Gestión municipal de centros poblados y gestión de municipio provincial de Virú, 2023”

Participantes: 15 actores municipales.

Participante: actores municipales	Lugar: Virú
Género: Mixto	Edad: 35-50

CATEGORÍA 1: Gestión municipal de Centros Poblados

1. De acuerdo con su experiencia ¿Cómo contribuye o pone en valor el territorio de su jurisdicción encargada y el potencial de la población? Explique Ud.
2. En su opinión ¿Qué limitaciones enfrentan respecto a la organización interna, su personal, e infraestructura de gobierno así como la infraestructura y espacios públicos? Explique Ud., las razones.
3. ¿Cómo influyen las funciones y delegaciones del municipio provincial?, en este sentido, que habría que potenciar o limitaciones que neutralizar
4. ¿Cómo influyen los recursos asignados?, en este sentido, que habría que potenciar o limitaciones que neutralizar
5. ¿Cómo aprovechan las atribuciones administrativas y económicas fundamentadas?, en este sentido, presentan iniciativas, proyectos, estrategias, alianzas convenios u otro aplicable

CATEGORÍA 2: Gestión de municipio provincial

1. Conforme a su experiencia con las relaciones con el municipio provincial ¿Cómo lo evalúa en su capacidad de gestión, en particular en la atención a todos los centros poblados?, algunos ejemplos aparte de la relación con su centro poblado en específico
2. En sus vivencias ¿los centros poblados están organizados para poder gestionar mejor los intereses de sus respectivos centros poblados? Explique Ud.
3. De acuerdo a los desafíos de cumplir con su función ¿sabiendo que los presupuestos asignados por la LOM como gestiona lo faltante? Explique Ud como afronta el municipio provincial la realidad que el presupuesto por ley es insuficiente y los centros poblados requieren más, como enfrenta las necesidades de inversión pública para el desarrollo de infraestructura.
4. ¿Qué características comunes han observado tanto en los residentes o exitosos del programa como en los reincidentes, analizan la evolución, considera que valdría la pena hacer estudios longitudinales?, como resumiría su instinto para determinar si será resiliente o reincidente.



Anexo 2

Evaluación por juicio de expertos

Respetado juez: Usted ha sido seleccionado para evaluar los instrumentos "Guía de entrevista de gestión municipal de Centros Poblados y gestión municipal provincial".

La evaluación del instrumento es de gran relevancia para lograr que sea válido y que los resultados obtenidos a partir de éste sean utilizados eficientemente; aportando al quehacer psicológico. Agradecemos su valiosa colaboración.

1. Datos generales del juez

Nombre del juez:	Misael Arroyo Adrianzén
Grado profesional:	Magister
Area de formación académica:	Educativa
Áreas de experiencia profesional:	Logística Contrataciones Abastecimiento
Institución donde labora:	Municipalidad Provincial de San Ignacio
Tiempo de experiencia profesional en el área:	6 años
Experiencia en Investigación Psicométrica:	Trabajo Psicométricos realizados Título del estudio realizado
ORCID del juez evaluador	0000-0001-5363-1496



2. Propósito de la evaluación:

Validar el contenido del instrumento, por juicio de expertos.

3. Datos de la escala (Guía de entrevista de gestión municipal de Centros Poblados y Guía de entrevista de gestión municipal provincial; escala claridad, coherencia, relevancia)

Nombre de la Prueba:	Guía de entrevista de gestión municipal de Centros Poblados
Autora:	Reyes Ulloa, Milagros Maricel
Procedencia:	Desarrollo de la autora
Administración:	Individual
Tiempo de aplicación:	Indeterminado, se estima 30-45 minutos
Ámbito de aplicación:	15 actores municipales
Significación:	Se busca conocer cómo surge la sinergia entre gestión municipal de Centros Poblados y gestión municipal provincial

Escala/ÁREA	Subescala (dimensiones)	Definición
No aplica por ser cualitativa	No aplica por ser cualitativa	No aplica por ser cualitativa

4. Presentación de instrucciones para el juez:

A continuación, a usted le presento el cuestionario de guía de entrevista elaborado por Reyes Ulloa, Milagros Maricel en el año 2023 De acuerdo con los siguientes indicadores califique cada uno de los ítems según corresponda.

Categoría	Calificación	Indicador
CLARIDAD El ítem se comprende fácilmente, es decir, su sintáctica y semántica son adecuadas.	1. No cumple con el criterio	El ítem no es claro.
	2. Bajo Nivel	El ítem requiere bastantes modificaciones o una modificación muy grande en el uso de las palabras de acuerdo con su significado o por la ordenación de estas.
	3. Moderado nivel	Se requiere una modificación muy específica de algunos de los términos del ítem.
	4. Alto nivel	El ítem es claro, tiene semántica y sintaxis adecuada.
COHERENCIA El ítem tiene relación lógica con la dimensión o indicador que está midiendo.	1. totalmente en desacuerdo (no cumple con el criterio)	El ítem no tiene relación lógica con la dimensión.
	2. Desacuerdo (bajo nivel de acuerdo)	El ítem tiene una relación tangencial lejana con la dimensión.
	3. Acuerdo (moderado nivel)	El ítem tiene una relación moderada con la dimensión que se está midiendo.
	4. Totalmente de Acuerdo (alto nivel)	El ítem se encuentra está relacionado con la dimensión que está midiendo.
RELEVANCIA El ítem es esencial o importante, es decir debe ser incluido.	1. No cumple con el criterio	El ítem puede ser eliminado sin que se vea afectada la medición de la dimensión.
	2. Bajo Nivel	El ítem tiene alguna relevancia, pero otro ítem puede estar incluyendo lo que mide éste.
	3. Moderado nivel	El ítem es relativamente importante.
	4. Alto nivel	El ítem es muy relevante y debe ser incluido.

Leer con detenimiento los ítems y calificar en una escala de 1 a 4 su valoración, así como solicitamos brinde sus observaciones que considere pertinente

1 No cumple con el criterio
2. Bajo Nivel
3. Moderado nivel
4. Alto nivel

Categorías:

- Primera Categoría: Gestión municipal de centros poblados
- Objetivos de la categoría: conocer la gestión con las municipalidades provinciales



Categoría	Item	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/ Recomendaciones
1 Gestión municipal de Centros Poblados	1. De acuerdo con su experiencia ¿Cómo contribuye o pone en valor el territorio de su jurisdicción encargada y el potencial de la población? Explique Ud.	4	4	4	
	2. En su opinión ¿Qué limitaciones enfrentan respecto a la organización interna, su personal, e infraestructura de gobierno así como la infraestructura y espacios públicos? Explique Ud., las razones.	3	4	4	
	3. ¿Cómo influyen las funciones y delegaciones del municipio provincial?, en este sentido, que habría que potenciar o limitaciones que neutralizar	4	4	3	
	4. ¿Cómo influyen los recursos asignados?, en este sentido, que habría que potenciar o limitaciones que neutralizar	4	3	4	
	5. ¿Cómo aprovechan las atribuciones administrativas y económicas fundamentadas?, en este sentido, presentan iniciativas, proyectos, estrategias, alianzas convenios u otro aplicable	4	3	4	

- Segunda categoría: Gestión de Municipio provincial
- Objetivos de la categoría: conocer la gestión con las municipalidades provinciales.

Categoría	Item	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/ Recomendaciones
2 Gestión de municipio provincial	1. Conforme a su experiencia con las relaciones con el municipio provincial ¿Cómo lo evalúa en su capacidad de gestión, en particular en la atención a todos los centros poblados?, algunos ejemplos aparte de la relación con su centro poblado en específico	4	4	4	
	2. En sus vivencias ¿los centros poblados están organizados para poder gestionar mejor los intereses de sus respectivos centros poblados? Explique Ud	4	3	4	
	3. De acuerdo a los desafíos de cumplir con su función ¿sabiendo que los presupuestos asignados por la LOM como gestiona lo faltante? Explique Ud como afronta el municipio provincial la realidad que el presupuesto por ley es insuficiente y los centros poblados requieren más, como enfrenta las	4	4	4	

	necesidades de inversión pública para el desarrollo de infraestructura.				
	4. ¿Qué características comunes han observado tanto en los residentes o exitosos del programa como en los reincidentes, analizan la evolución, considera que valdría la pena hacer estudios longitudinales?, como resumiría su instinto para determinar si será resiliente o reincidente.	4	4	3	

Opinión de aplicabilidad:

Aplicable	<input checked="" type="checkbox"/> [x]
Aplicable después de corregir	<input type="checkbox"/> []
No aplicable	<input type="checkbox"/> []

Apellidos y nombres del juez validador:	
Arroyo Adrianzén, Misael	
Especialidad: Gestión pública	DNI: 7010324
 Firma del evaluador DNI: 70103724	



Pd.: el presente formato debe tomar en cuenta:

Williams y Webb (1994) así como Powell (2003), mencionan que no existe un consenso respecto al número de expertos a emplear. Por otra parte, el número de jueces que se debe emplear en un juicio depende del nivel de experticia y de la diversidad del conocimiento. Así, mientras Gable y Wolf (1993), Grant y Davis (1997), y Lynn (1986) (citados en McGarland et al. 2003) sugieren un rango de 2 hasta 20 expertos, Hyrkás et al. (2003) manifiestan que 10 expertos brindarán una estimación confiable de la validez de contenido de un instrumento (cantidad mínimamente recomendable para construcciones de nuevos instrumentos). Si un 80 % de los expertos han estado de acuerdo con la validez de un ítem éste puede ser incorporado al instrumento (Voutilainen & Liukkonen, 1995, citados en Hyrkás et al. (2003).

Ver : <https://www.revistaespacios.com/cited2017/cited2017-23.pdf> entre otra bibliografía.

Experto Dr. Nomberto Rivas Cesar Rodolfo



Título: “Gestión municipal de centros poblados y gestión de municipio provincial de Virú, 2023”

Participantes: 15 actores municipales.

Participante: actores municipales	Lugar: Virú
Género: Mixto	Edad: 35-50

CATEGORÍA 1: Gestión municipal de Centros Poblados

1. De acuerdo con su experiencia ¿Cómo contribuye o pone en valor el territorio de su jurisdicción encargada y el potencial de la población? Explique Ud.
2. En su opinión ¿Qué limitaciones enfrentan respecto a la organización interna, su personal, e infraestructura de gobierno así como la infraestructura y espacios públicos? Explique Ud., las razones.
3. ¿Cómo influyen las funciones y delegaciones del municipio provincial?, en este sentido, que habría que potenciar o limitaciones que neutralizar
4. ¿Cómo influyen los recursos asignados?, en este sentido, que habría que potenciar o limitaciones que neutralizar
5. ¿Cómo aprovechan las atribuciones administrativas y económicas fundamentadas?, en este sentido, presentan iniciativas, proyectos, estrategias, alianzas convenios u otro aplicable

CATEGORÍA 2: Gestión de municipio provincial

1. Conforme a su experiencia con las relaciones con el municipio provincial ¿Cómo lo evalúa en su capacidad de gestión, en particular en la atención a todos los centros poblados?, algunos ejemplos aparte de la relación con su centro poblado en específico
2. En sus vivencias ¿los centros poblados están organizados para poder gestionar mejor los intereses de sus respectivos centros poblados? Explique Ud.
3. De acuerdo a los desafíos de cumplir con su función ¿sabiendo que los presupuestos asignados por la LOM como gestiona lo faltante? Explique Ud como afronta el municipio provincial la realidad que el presupuesto por ley es insuficiente y los centros poblados requieren más, como enfrenta las necesidades de inversión pública para el desarrollo de infraestructura.
4. ¿Qué características comunes han observado tanto en los residentes o exitosos del programa como en los reincidentes, analizan la evolución, considera que valdría la pena hacer estudios longitudinales?, como resumiría su instinto para determinar si será resiliente o reincidente.



Anexo 2

Evaluación por juicio de expertos

Respetado juez: Usted ha sido seleccionado para evaluar los instrumentos "Guía de entrevista de gestión municipal de Centros Poblados y gestión municipal provincial".

La evaluación del instrumento es de gran relevancia para lograr que sea válido y que los resultados obtenidos a partir de éste sean utilizados eficientemente; aportando al quehacer psicológico. Agradecemos su valiosa colaboración.

1. Datos generales del juez

Nombre del juez:	Nomberto Rivas Cesar Rodolfo
Grado profesional:	Dr. Gestión pública y gobernabilidad
Área de formación académica:	Gestión pública
Áreas de experiencia profesional:	Gestión pública
Institución donde labora:	Gobierno regional la libertad
Tiempo de experiencia profesional en el área:	7 años
Experiencia en Investigación Psicométrica:	No aplica
ORCID del juez evaluador	0000-0003-1308-7662



2. Propósito de la evaluación:

Validar el contenido del instrumento, por juicio de expertos.

3. Datos de la escala (Guía de entrevista de gestión municipal de Centros Poblados y Guía de entrevista de gestión municipal provincial; escala claridad, coherencia, relevancia)

Nombre de la Prueba:	Guía de entrevista de gestión municipal de Centros Poblados
Autora:	Reyes Ulloa, Milagros Maricel
Procedencia:	Desarrollo de la autora
Administración:	Individual
Tiempo de aplicación:	Indeterminado, se estima 30-45 minutos
Ámbito de aplicación:	15 actores municipales
Significación:	Se busca conocer cómo surge la sinergia entre gestión municipal de Centros Poblados y gestión municipal provincial

Escala/ÁREA	Subescala (dimensiones)	Definición
No aplica por ser cualitativa	No aplica por ser cualitativa	No aplica por ser cualitativa

4. Presentación de instrucciones para el juez:

A continuación, a usted le presento el cuestionario de guía de entrevista elaborado por Reyes Ulloa, Milagros Maricel en el año 2023 De acuerdo con los siguientes indicadores califique cada uno de los ítems según corresponda.

Categoría	Calificación	Indicador
CLARIDAD El ítem se comprende fácilmente, es decir, su sintáctica y semántica son adecuadas.	1. No cumple con el criterio	El ítem no es claro.
	2. Bajo Nivel	El ítem requiere bastantes modificaciones o una modificación muy grande en el uso de las palabras de acuerdo con su significado o por la ordenación de estas.
	3. Moderado nivel	Se requiere una modificación muy específica de algunos de los términos del ítem.
	4. Alto nivel	El ítem es claro, tiene semántica y sintaxis adecuada.
COHERENCIA El ítem tiene relación lógica con la dimensión o indicador que está midiendo.	1. totalmente en desacuerdo (no cumple con el criterio)	El ítem no tiene relación lógica con la dimensión.
	2. Desacuerdo (bajo nivel de acuerdo)	El ítem tiene una relación tangencial /lejana con la dimensión.
	3. Acuerdo (moderado nivel)	El ítem tiene una relación moderada con la dimensión que se está midiendo.
	4. Totalmente de Acuerdo (alto nivel)	El ítem se encuentra está relacionado con la dimensión que está midiendo.
RELEVANCIA El ítem es esencial o importante, es decir debe ser incluido.	1. No cumple con el criterio	El ítem puede ser eliminado sin que se vea afectada la medición de la dimensión.
	2. Bajo Nivel	El ítem tiene alguna relevancia, pero otro ítem puede estar incluyendo lo que mide éste.
	3. Moderado nivel	El ítem es relativamente importante.
	4. Alto nivel	El ítem es muy relevante y debe ser incluido.

Leer con detenimiento los ítems y calificar en una escala de 1 a 4 su valoración, así como solicitamos brinde sus observaciones que considere pertinente

1 No cumple con el criterio
2. Bajo Nivel
3. Moderado nivel
4. Alto nivel

Categorías:

- Primera Categoría: Gestión municipal de centros poblados
- Objetivos de la categoría: conocer la gestión con las municipalidades provinciales



Categoría	Item	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/ Recomendaciones
1 Gestión municipal de Centros Poblados	1. De acuerdo con su experiencia ¿Cómo contribuye o pone en valor el territorio de su jurisdicción encargada y el potencial de la población? Explique Ud.	4	4	4	
	2. En su opinión ¿Qué limitaciones enfrentan respecto a la organización interna, su personal, e infraestructura de gobierno así como la infraestructura y espacios públicos? Explique Ud., las razones.	4	4	4	
	3. ¿Cómo influyen las funciones y delegaciones del municipio provincial?, en este sentido, que habría que potenciar o limitaciones que neutralizar	4	4	4	
	4. ¿Cómo influyen los recursos asignados?, en este sentido, que habría que potenciar o limitaciones que neutralizar	4	4	4	
	5. ¿Cómo aprovechan las atribuciones administrativas y económicas fundamentadas?, en este sentido, presentan iniciativas, proyectos, estrategias, alianzas convenios u otro aplicable	4	4	4	

- Segunda categoría: Gestión de Municipio provincial
- Objetivos de la categoría: conocer la gestión con las municipalidades provinciales.

Categoría	Item	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/ Recomendaciones
2 Gestión de municipio provincial	1. Conforme a su experiencia con las relaciones con el municipio provincial ¿Cómo lo evalúa en su capacidad de gestión, en particular en la atención a todos los centros poblados?, algunos ejemplos aparte de la relación con su centro poblado en específico	4	4	4	
	2. En sus vivencias ¿los centros poblados están organizados para poder gestionar mejor los intereses de sus respectivos centros poblados? Explique Ud	4	4	4	
	3. De acuerdo a los desafíos de cumplir con su función ¿sabiendo que los presupuestos asignados por la LOM como gestiona lo faltante? Explique Ud como afronta el municipio provincial la realidad que el presupuesto por ley es insuficiente y los centros poblados requieren más, como enfrenta las	4	4	4	

necesidades de inversión pública para el desarrollo de infraestructura.				
4. ¿Qué características comunes han observado tanto en los residentes o exitosos del programa como en los reincidentes, analizan la evolución, considera que valdría la pena hacer estudios longitudinales?, como resumiría su instinto para determinar si será resiliente o reincidente.	4	4	3	

Opinión de aplicabilidad:

Aplicable	<input checked="" type="checkbox"/>
Aplicable después de corregir	<input type="checkbox"/>
No aplicable	<input type="checkbox"/>

Apellidos y nombres del juez validador:	
Nomberto Rivas Cesar Rodolfo	
Especialidad: Dr. Gestión pública y gobernabilidad	DNI: 18175247
 Dr. NOBERTO RIVAS CÉSAR RODOLFO <small>GESTIÓN PÚBLICA Y GOBERNABILIDAD</small>	



Pd.: el presente formato debe tomar en cuenta:

Williams y Webb (1994) así como Powell (2003), mencionan que no existe un consenso respecto al número de expertos a emplear. Por otra parte, el número de jueces que se debe emplear en un juicio depende del nivel de experticia y de la diversidad del conocimiento. Así, mientras Gable y Wolf (1993), Grant y Davis (1997), y Lynn (1986) (citados en McGarland et al. 2003) sugieren un rango de 2 hasta 20 expertos, Hyrkás et al. (2003) manifiestan que 10 expertos brindarán una estimación confiable de la validez de contenido de un instrumento (cantidad mínimamente recomendable para construcciones de nuevos instrumentos). Si un 80 % de los expertos han estado de acuerdo con la validez de un ítem éste puede ser incorporado al instrumento (Voutilainen & Liukkonen, 1995, citados en Hyrkás et al. (2003).

Ver : https://www.revistaespacios.com/cited2017/cited2017_23.pdf entre otra bibliografía.