



**UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO**

**ESCUELA DE POSGRADO  
PROGRAMA ACADÉMICO DE MAESTRÍA  
EN GESTIÓN PÚBLICA**

**Gestión municipal y gasto presupuestal de una  
municipalidad distrital de La Libertad, 2023**

**TESIS PARA OBTENER EL GRADO ACADÉMICO DE:  
Maestro en Gestión Pública**

**AUTOR:**

Otiniano Campos, Leyner Nicacio ([orcid.org/0000-0003-0000-6085](https://orcid.org/0000-0003-0000-6085))

**ASESORES:**

Dr. Haro Carranza, Julio Enrique ([orcid.org/0000-0002-7058-4713](https://orcid.org/0000-0002-7058-4713))

Dr. Pereda Guanilo, Victor Ivan ([orcid.org/0000-0001-8964-9938](https://orcid.org/0000-0001-8964-9938))

**LÍNEA DE INVESTIGACIÓN:**

Reforma y Modernización del Estado

**LÍNEA DE RESPONSABILIDAD SOCIAL UNIVERSITARIA:**

Desarrollo económico, empleo y emprendimiento

TRUJILLO – PERÚ

2024

## DEDICATORIA

A Dios por darme la vida y darme las virtudes en momentos de adversidad.

A mis queridos padres Aníbal Rubio Neyra y Emiliana Campos, por el apoyo incondicional.

A mi esposa y mis hijos y a mis hermanos por los consejos brindados, en especial a mi hermano Oscar Otiniano Campos, quien fue mi motivo para poder salir adelante, para tomar la decisión de continuar un grado más de estudio. A todos ellos, va dedicado.

## **AGRADECIMIENTO**

A Dios por sus gracias y bondad porque si él nada es posible.

A la universidad César Vallejo, por brindarme experiencias, enseñanzas profesionales, para poder alcanzar el grado de maestro en gestión pública.

A mi asesor el Dr. Julio Enrique Haro Carranza, por orientarme con su conocimiento, para hacer posible la ejecución de esta investigación.



**Declaratoria de Autenticidad del Asesor**

Yo, HARO CARRANZA JULIO ENRIQUE, docente de la ESCUELA DE POSGRADO MAESTRÍA EN GESTIÓN PÚBLICA de la UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO SAC - TRUJILLO, asesor de Tesis titulada: "Gestión municipal y gasto presupuestal de una municipalidad distrital de La Libertad, 2023", cuyo autor es OTINIANO CAMPOS LEYNER NICACIO, constato que la investigación tiene un índice de similitud de 13.00%, verificable en el reporte de originalidad del programa Turnitin, el cual ha sido realizado sin filtros, ni exclusiones.

He revisado dicho reporte y concluyo que cada una de las coincidencias detectadas no constituyen plagio. A mi leal saber y entender la Tesis cumple con todas las normas para el uso de citas y referencias establecidas por la Universidad César Vallejo.

En tal sentido, asumo la responsabilidad que corresponda ante cualquier falsedad, ocultamiento u omisión tanto de los documentos como de información aportada, por lo cual me someto a lo dispuesto en las normas académicas vigentes de la Universidad César Vallejo.

TRUJILLO, 22 de Diciembre del 2023

<b>Apellidos y Nombres del Asesor:</b>	<b>Firma</b>
HARO CARRANZA JULIO ENRIQUE <b>DNI:</b> 09082279 <b>ORCID:</b> 0000-0002-7058-4713	Firmado electrónicamente por: JHAROCA10 el 12- 01-2024 12:41:48

Código documento Trilce: TRI - 0706277



**ESCUELA DE POSGRADO  
MAESTRÍA EN GESTIÓN PÚBLICA**

**Declaratoria de Originalidad del Autor**

Yo, OTINIANO CAMPOS LEYNER NICACIO estudiante de la ESCUELA DE POSGRADO del programa de MAESTRÍA EN GESTIÓN PÚBLICA de la UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO SAC - TRUJILLO, declaro bajo juramento que todos los datos e información que acompañan la Tesis titulada: "Gestión municipal y gasto presupuestal de una municipalidad distrital de La Libertad, 2023", es de mi autoría, por lo tanto, declaro que la Tesis:

1. No ha sido plagiada ni total, ni parcialmente.
2. He mencionado todas las fuentes empleadas, identificando correctamente toda cita textual o de paráfrasis proveniente de otras fuentes.
3. No ha sido publicada, ni presentada anteriormente para la obtención de otro grado académico o título profesional.
4. Los datos presentados en los resultados no han sido falseados, ni duplicados, ni copiados.

En tal sentido asumo la responsabilidad que corresponda ante cualquier falsedad, ocultamiento u omisión tanto de los documentos como de la información aportada, por lo cual me someto a lo dispuesto en las normas académicas vigentes de la Universidad César Vallejo.

<b>Nombres y Apellidos</b>	<b>Firma</b>
OTINIANO CAMPOS LEYNER NICACIO <b>DNI:</b> 73354232 <b>ORCID:</b> 0000-0003-0000-6085	Firmado electrónicamente por: LOTINIANOCA el 18- 01-2024 16:53:46

Código documento Trilce: INV - 1508240

## ÍNDICE DE CONTENIDOS

CARÁTULA.....	i
DEDICATORIA.....	ii
AGRADECIMIENTO.....	iii
DECLARATORIA DE AUTENTICIDAD DEL ASESOR .....	iv
DECLARATORIA DE ORIGINALIDAD DEL AUTOR .....	v
ÍNDICE DE CONTENIDOS .....	vi
ÍNDICE DE TABLAS .....	vii
ÍNDICE DE FIGURAS .....	viii
RESUMEN .....	ix
ABSTRACT .....	x
I. INTRODUCCIÓN.....	1
II. MARCO TEÓRICO.....	4
III. METODOLOGIA.....	16
3.1. Tipo y diseño de investigación.....	16
3.2. Categorías, subcategorías y matriz de categorización .....	16
3.3. Escenario de estudio .....	17
3.4. Participantes.....	17
3.5. Técnicas e instrumentos de recolección de datos .....	18
3.6. Procedimientos.....	18
3.7. Rigor Científico .....	19
3.8. Métodos de análisis de datos .....	19
3.9. Aspectos éticos .....	20
IV. RESULTADOS .....	21
V. DISCUSIÓN.....	54
VI. CONCLUSIONES.....	59
VII. RECOMENDACIONES .....	60
REFERENCIAS.....	61
ANEXOS .....	69

## ÍNDICE DE TABLAS

Tabla 1: Análisis del Objetivo General .....	21
Tabla 2: Análisis del Objetivo Específico N° 01 .....	27
Tabla 3: Análisis del Objetivo Específico N° 02.....	32
Tabla 4 Análisis del Objetivo Específico N° 03.....	40
Tabla 5: Análisis del Objetivo Específico N° 04.....	47

## ÍNDICE DE FIGURAS

Figura 1: .....	53
-----------------	----



## RESUMEN

El objetivo general del presente estudio denominado “Gestión municipal y gasto presupuestal de una municipalidad distrital de La Libertad, 2023” es identificar los fundamentos por los cuales la gestión municipal incide en la calidad del gasto presupuestal en una municipalidad distrital de La Libertad, 2023.

Asimismo, se detalla que la investigación se rige por el enfoque cualitativo, siendo de tipo básico, bajo el diseño de teoría fundamentada. Asimismo, se indica que se ha utilizado la entrevista como técnica y el instrumento ha sido la guía de entrevista.

Se concluye que la gestión municipal incide en la calidad del gasto presupuestal en una municipalidad distrital de La Libertad en el año 2023 porque al tener una adecuada gestión municipal se garantiza el uso eficaz y eficiente del presupuesto municipal lo que ha permitido el crecimiento de la economía de la institución estudiada.

**Palabras clave:** Gasto, presupuesto, gestión municipal, servicios, control municipal

## **ABSTRACT**

The general objective of this study called “Municipal management and budget expenditure of a district municipality of La Libertad, 2023” is: The foundations by which municipal management affects the quality of budget expenditure in a district municipality of La Libertad were identified. 2023.

Likewise, it is detailed that the research is governed by the qualitative approach, being of a basic type, with a grounded theory design. Likewise, it is indicated that the interview has been used as a technique and the instrument has been the interview guide.

It is concluded that municipal management affects the quality of budget spending in a district municipality of La Libertad in the year 2023 because having adequate municipal management guarantees the effective and efficient use of the municipal budget, which has allowed the growth of the economy. of the institution studied.

**Keywords:** Expenditure, budget, municipal management, services, municipal control

## I. INTRODUCCIÓN

Actualmente, las entidades municipales no son los órganos más avalados por la crítica positiva de la población, al contrario, mucho se hace referencia que los presupuestos asignados a estos órganos locales no son utilizados de la manera más idónea, por lo que, es una problemática real la deficiente gestión del gasto presupuestal, tratándose del caso en concreto una municipalidad de La Libertad, será el objeto de estudio, ya que debido a la apreciación de la comunidad y a los efectos evidenciados de su gestión municipal, atrae nuestra atención realizar un estudio al respecto (López, 2019).

Los gobiernos locales, como bien sabemos, se ven expresados en nuestro país a través de las municipalidades, y de acuerdo al avance social han tenido que adaptarse a los nuevos parámetros de la gestión pública, a fin de ajustarse a los requerimientos más apremiantes de nuestra sociedad, dado que el sector público está constantemente sujeto a la opinión pública, dado que la gestión municipal es de naturaleza pública, por lo tanto, el gasto presupuestario debe estar orientado a la satisfacción de las expectativas de la ciudadanía (Castro, 2020). Entonces, la gestión de recursos municipales debe estar encaminada a brindar servicio de calidad al ciudadano, siendo esta el resultado del problema relacionado con la gestión institucional, que deben estar dentro del marco legal tanto local como nacional, para ejercer la función pública, y en especial la autoridad civil tratándose de gobiernos locales (Loayza, 2020).

En América Latina, los municipios deben proyectarse a un enfoque de planeación previa y estratégica para gestionar el desarrollo local, considerando cada característica por más mínima que sea, pero significativa, en cuanto a la realidad de la comunidad; no obstante, las deficiencias en la gestión pública, parecen estar a la orden del día. De otro lado, en cuanto al presupuesto, mayoritariamente deviene en ineficiente para cubrir los requerimientos de la población, a pesar de los programas municipales, y la búsqueda de la descentralización, la gestión no logra darse abasto, toda vez que, cada vez más ciudadanos caen en la informalidad, debido al descontrol local que hay en cada circunspección geográfica de la ciudad, deviniendo en relevante el ahondamiento de estos temas (Mamani A., 2023). En nuestro país, la gestión pública es uno de los ámbitos más importantes ya que

mediante esta vamos a lograr implementar mecanismos que ayuden a las gestiones municipales como también en el ámbito nacional, así poder optimizar los beneficios para la ciudadanía en comento.

Es por ello que, tal y como lo señala López (2019) la gestión municipal es el conjunto de actos de disposición dentro de una municipalidad, ejercida por la alcaldía, así como las demás áreas, que se proyectan a la utilización de recursos disponibles para cubrir las necesidades de la comunidad, todo ello debe estar planificado y presupuestado con el objetivo de ejercer una administración eficiente, considerando que tratamos con medios estatales.

A pesar de ello, actualmente atravesamos por una crisis política que es muy preocupante para todos los gobiernos locales, ya que esto dificulta las gestiones que cada gobernante pueda realizar ante cualquier ministerio, pero esto no quiere decir que es una limitante para poder realizar gestiones si no como gobernantes ver las soluciones positivas que podemos realizar (Loayza, 2020). Por lo que, es fundamental dejar los temas políticos y ver que la mejor solución es el dialogo entre gobernante y población y así evitar problemas entre nosotros mismos que no conllevaran al desarrollo de nuestros pueblos.

Toda esta problemática gira en torno a la inadecuada administración de recursos predispuesto al gobierno local, resultando una gestión ineficaz, dado que las autoridades no se comprometen a solucionar los conflictos y desavenencias que la población aqueja, desencadenando esta desaprobación por parte de la localidad, y obstaculizando el desarrollo económico, por lo que, es de vital importancia implementar políticas que debiliten la corrupción y el desdén de la administración pública en los órganos locales, para que de modo contrario, se gestione de manera eficiente la totalidad de los recursos con los que se cuenta, logrando así satisfacer las necesidades de la ciudad (Maguiña, 2019).

Para efectos de la presente investigación se propuso el siguiente problema general ¿Por qué la gestión municipal incide en la calidad del gasto presupuestal en una municipalidad distrital de La Libertad, 2023? Asimismo, como problemas específicos: ¿Por qué la gestión municipal incide en la programación del gasto presupuestal en una municipalidad distrital de La Libertad, 2023?, ¿Por qué la

gestión municipal incide en la formulación del gasto presupuestal en una municipalidad distrital de La Libertad, 2023?, ¿Por qué la gestión municipal incide en la ejecución del gasto presupuestal en una municipalidad distrital de La Libertad, 2023?, ¿Por qué la gestión municipal incide en el control del gasto presupuestal en una municipalidad distrital de La Libertad, 2023?

En tal sentido, la investigación se justifica por su aporte teórico, sustentada en el desarrollo de la doctrina sobre la gestión municipal y presupuestaria de las entidades municipales. Respecto de la justificación práctica, se planteó el estudio de sus problemas en un municipio en específico, identificando cuáles son sus problemas que presenta actualmente a fin de proponer un estudio detallado del mismo para que se advierta y se planteen soluciones al respecto. Sobre la justificación social, se indicó que, al evaluar la situación del manejo del gasto presupuestal en el municipio en estudio, se va a lograr proponer una mejor gestión municipal, favoreciendo los resultados a los ciudadanos de la localidad. Finalmente, se propuso la justificación metodológica, arribando a la conclusión que el presente trabajo ha sido elaborado siguiendo las pautas metodológicas permitiendo así que más adelante, investigadores puedan encontrar en el presente trabajo un sustento basado en la teoría fundamentada.

Asimismo, se determinaron como objetivo general: Identificar los fundamentos por los cuales la gestión municipal incide en la calidad del gasto presupuestal en una municipalidad distrital de La Libertad, 2023. Y, como objetivos específicos: Identificar los fundamentos por los cuales la gestión municipal incide en la programación del gasto presupuestal en una municipalidad distrital de La Libertad, 2023. Identificar los fundamentos por los cuales la gestión municipal incide en la formulación del gasto presupuestal en una municipalidad distrital de La Libertad, 2023. Identificar los fundamentos por los cuales la gestión municipal incide en la ejecución del gasto presupuestal en una municipalidad distrital de La Libertad, 2023. Identificar los fundamentos por los cuales la gestión municipal incide en el control del gasto presupuestal en una municipalidad distrital de La Libertad, 2023.

## II. MARCO TEÓRICO

Como antecedentes internacionales, se encontró a la tesis denominada “Public expenditure efficiency: the case of education in the European Union” de Labasse (2020), la que se propuso como fin primordial conocer el nivel de influencia del gasto público en la Unión Europea sobre el sector educación, y con el apoyo de una investigación cualitativa se pudo encontrar como resultado que los medios económicos asignados a la educación europea, registran una eficiencia significativa, demostrando que en gran parte la productividad educativa pública se relaciona con la inversión predispuesta. Así pues, es de verse que la educación se ve incidida de manera relevante en cuanto al presupuesto que el gobierno europeo le preasignó.

Sobre la tesis “The impact of government expenditure compositions on economic growth: an empirical analysis” elaborado por Chu (2019) el cual se planteó como objetivo principal comparar el impacto de la composición del gasto público en el crecimiento económico en diferentes etapas de desarrollo, por lo que, con el apoyo de una investigación cualitativa, arribó a la conclusión de que se evidencia una relación positiva y relevante entre el gasto presupuestal del gobierno, y el crecimiento de la economía a nivel del gobierno. Al respecto cabe recalcar el resultado de la relación directamente proporcional entre el nivel de gasto y el desarrollo gubernamental del gobierno estatal. También tenemos al estudio nominado “Government Spending and people’s Well-Being: A causality analysis for 103 countries” por parte de Metaxas (2019), orientada a identificar el nivel de relación entre la gestión, el gasto y la productividad de un gobierno estatal, por lo que, al amparo de una investigación de diseño no experimental, correlacional, encontrando el resultado de que existe una incidencia significativa entre la productividad y el gasto presupuestal usado en un gobierno estatal. Se reafirma entonces que el nivel de gasto público tiene un impacto bastante importante en la calidad de servicio brindado por el gobierno.

En la tesis de nombre “Government spending efficiency in Latin America” de su autor Fraga (2022), la cual erigió su finalidad en evidenciar si el gasto público en los países latinoamericanos es realmente eficiente, por lo que con una investigación cuantitativa y método no paramétrico, pudo deducir que en la mayoría de países, la

gestión respecto a los gastos del presupuesto dispuesto para cada órgano estatal, presenta serias deficiencias, oponiéndose a la proyección de desarrollo gubernamental. Por consiguiente, esta investigación puede justificar la necesidad de estudio en cuanto a la falta de profundización en temas de administración pública. En esa misma línea, también tenemos a “Effect of government expenditure on the performance of public primary school in Kenya” de Mutuku (2019), cuya finalidad se basa en identificar el impacto que tiene el gasto público sobre el desempeño que tienen los centros educativos de nivel primario en Kenia, en ese sentido se usó una investigación cualitativa, con esto, se concluyó que los recursos destinados a las escuelas primarias, cómo se empleen, y en general el gasto público es de gran incidencia en el nivel que pueda tener la educación pública en el referido país. Por lo tanto, es evidente que el nivel de gasto presupuestal en cualquier entidad pública, así como los recursos predispuestos es esencial.

También el estudio “Government Expenditure and Unemployment: Empirical Investigation of Sub-Saharan African (SSA) Countries” de su autor Ayiwah (2019), se propuso como meta exponer la relación entre el gasto del gobierno africano con el desempleo en dicho continente, usando el tipo de investigación cuantitativa, llegando a la revelación de que un aumento en los gastos de consumo del gobierno da como resultado un aumento en el desempleo, mientras que un aumento en los gastos de inversión del gobierno da como resultado una reducción del desempleo, manteniendo constantes todas las demás variables. La conclusión de esta investigación resulta interesante, toda vez que demuestra la ineficacia africana respecto a su gasto público, el sentido de que más bien genera perjuicios laborales.

Finalmente, la tesis “Effect of Public Expenditure on Economic Growth in the Case of Ethiopia” de Muguleta (2023) se proyectó a investigar cómo el crecimiento económico de Etiopía incidió en el gasto público, a la luz de una investigación cualitativa, resultando que en realidad el gasto y los recursos públicos no son de impacto positivo en el sector público en el precitado país, sino todo lo contrario, siendo que esto implica tanto a largo como corto plazo. Es impactante conocer que responde a la realidad de cada país, el nivel de incidencia que pueda tener el gasto público en sus sectores.

Asimismo, se plantearon como antecedentes nacionales a la tesis “Gestión municipal de agua y gestión del presupuesto en la Municipalidad Provincial de Pativilca, 2019” de Arias (2020), encaminándose como objetivo principal identificar la relación entre la gestión municipal y la gestión de presupuesto en el municipio referido, básica, de nivel descriptivo y correlacional de enfoque cuantitativo, coligiéndose que hay un impacto de gran relevancia entre el nivel de gestión en el municipio, y la forma en que se maneja el presupuesto dentro de la municipalidad. Asimismo, este estudio investigativo ha puesto en evidencia cómo es que la gestión municipal y el presupuesto están significativamente relacionados. Así pues, también tenemos al estudio “Programación presupuestal y ejecución presupuestal de la OGESS Alto Mayo de la Región San Martín, 2019” de Fernández (2020), planteándose como finalidad esencial que se determine el vínculo entre la programación presupuestal con ejecución presupuestal en OGESS del Alto Mayo - San Martín, empleando la manera básica, no experimental y correlacional, a través del uso de encuestas, concluyendo que, la programación del presupuesto está condicionado con la ejecución del mismo lo cual implica una correlación positiva de entre sus variables planteadas.

De igual manera, encontramos la investigación “Ejecución presupuestal y calidad de gasto en la Municipalidad Distrital de Yauyos – Jauja, periodo 2020” por medio del cual se investigó la medida en que la calidad de gasto del municipio de Yauyos está impactado por la ejecución eficiente del presupuesto del 2020, a través de un investigación cuantitativa, descriptiva, se concluye que se ha logrado llegar a la meta por la ejecución del presupuesto oportuno y de calidad en la municipalidad mencionada, gracias a las buenas políticas empleadas en la gestión municipal (García & Zacarías, 2022).

La investigación “Gestión municipal y ejecución presupuestal de la Municipalidad Distrital de Huimbayoc, 2021” planteó como objetivo determinar la relación entre la gestión municipal y la ejecución presupuestal de la Municipalidad Distrital de Huimbayoc, 2021, se utilizó un estudio básico de diseño no experimental referencial, transversal y descriptivo correlacional, utilizando la técnica de la encuesta, fijándose el objetivo de establecer la relación existente entre la gestión municipal y la ejecución presupuestal analizando el nivel de ambas variables en la



Municipalidad de Huimbayoc en el año 2021; arribando a la conclusión que sí existe una relación entre ambos factores (gestión municipal y ejecución del presupuesto) en la referida Municipalidad, toda vez que, al medirse la relación estadística (con Pearson) se demostró un valor muy alto de correlación en sus variables (Vargas W. , 2022).

De igual forma la tesis “Participación ciudadana y presupuesto participativo en una municipalidad distrital de la Región Ayacucho, 2022” trazándose el objetivo de determinar cuál es la relación existente entre la participación ciudadana ya sea informativa, consultiva y activa, con el presupuesto participativo de una Municipalidad en el Departamento de Ayacucho, se realizó una investigación básica, transversal, descriptiva, empleando como técnica la encuesta; concluyendo que la participación de la ciudadanía ya sea de forma informativa como consultiva y activa está relacionada estadísticamente (en intensidad de media a débil, según el rho de Spearman aplicado), con el presupuesto participativo en un municipio de uno de los distritos de Ayacucho (Galindo, 2023).

Finalmente, se presentaron como antecedentes locales a la tesis “Ejecución Presupuestal y Gestión Proyectos de Inversión Gobierno Regional La Libertad 2018” cuyo propósito esencial fue determinar la relación entre la ejecución presupuestal sobre la gestión de proyectos en el gobierno regional referido, y por medio del empleo de la investigación cuantitativa de diseño no experimental, corte transversal, básica, empleando como técnica la encuesta, se concluye que, en el año 2018 el Gobierno Regional de La Libertad terminó con un PIM con fuente de financiación de S/ 2566 soles siendo solo completado un avance del 72% hasta el 2019 por lo que, no se ha llegado a la meta presupuestada (Cárdenas V. , 2021).

También, la investigación denominada “La ejecución presupuestal y su incidencia en el cumplimiento de metas institucionales de la Municipalidad Distrital de La Esperanza, periodos 2016 – 2017”, planteándose el principal fin establecer el nivel de impacto en la ejecución presupuestal en el cumplimiento de los objetivos de la municipalidad materia de investigación, usó el método descriptivo y aplicado y como técnica la encuesta, donde se concluye que no se encuentran entrelazadas las actividades que se indican en el POI y el Presupuesto institucional por lo que se necesita replantear las alternativas viables para el cumplimiento de las metas

trazadas. (Aguilar, 2019). De igual manera, la tesis “Gestión administrativa y calidad de servicio de una unidad ejecutora de educación local de la provincia de Trujillo, 2022”, cuyo fin esencial fue evidenciar la incidencia de la gestión administrativa en la calidad de servicio de la entidad antes mencionada, así pues, se basó en un estudio básico cuantitativo, de población a 294 profesores de EBR, a quienes se le aplicaron cuestionarios, donde se concluye que, existe una positiva correlación, es decir, cuanto más es la gestión administrativa brindada en una entidad, mejor es la calidad del servicio que sería eficiente y eficaz (Nole, 2023).

Así también, la investigación titulada “La gestión pública y su influencia en la reactivación del turismo post COVID - 19, distrito de Moche, 2021”, planteándose como objetivo general cómo impactó la gestión pública en la reactivación del turismo luego de la pandemia, por medio de la investigación con enfoque cuantitativo básico, descriptivo correlacional, transversal y diseño no experimental, con una muestra de 100 vecinos del distrito de Moche a través del uso de la encuesta, se concluyó que, se ha aceptado que existe relación entre las variables y se necesita que se fortalezca y optimice la gestión pública a fin de que se reactive el turismo en el distrito de Moche. (Paredes, 2023). Finalmente, la tesis del autor García (2019) denominada “Presupuesto Participativo como mecanismo para el control de la Gestión Pública, sustentado desde la perspectiva de la priorización de los Recursos Públicos”, se propuso determinar cómo se relaciona el presupuesto sobre el control de la gestión pública, donde se utilizó la metodología descriptiva, aplicada arribando a la conclusión de que por medio de la intervención de la ciudadanía ante un procedimiento del Presupuesto Participativo, se prioriza la inversión del presupuesto, tanto por obras como por proyectos de interés público, de ese modo, ya no se toma en consideración el interés privado.

En relación a las bases teóricas, en un primer punto nos referiremos a la categoría Gestión Municipal, sobre la cual podemos señalar que es aquel proceso que implica tanto planificación como concretización de medidas que se llevan a cabo para fortalecer la organización interna de una municipalidad y mejorar el servicio que se le brinda a la ciudadanía, de acuerdo a las necesidades específicas que se planteen en ese determinado lugar, para lo cual se deben reunir las propuestas y desarrollarse de manera coherente y coordinada, así se podrán administrar los

recursos de la manera más idónea, lográndose un desempeño administrativo eficiente (Vargas W. , 2022). Fernández (2020) expresa que, la gestión de un municipio se relaciona directamente con los recursos estatales, así como con la recaudación tributaria que efectúa este organismo, siendo que, consiste en la administración organizada de los bienes del Estado que se les asigna, no obstante, al tratarse de un ente público, no solamente proyecta sus objetivos hacia la eficacia de sus actividades internas, sino que también debe orientarse a satisfacer las necesidades de las personas adscritas a la municipalidad, por lo que, se deben plantear estrategias enfocadas a lograr esta finalidad dual.

En ese sentido, señalaremos que la gestión municipal depende de la perspectiva que tenga cada autoridad que ostente la función pública, por ende, podemos afirmar que, la gestión de una municipalidad estará delimitada de acuerdo a la visión de cada funcionario público en el desempeño de sus atribuciones, así también, se verá reflejada su capacidad para proyectar sus objetivos y sobre todo materializarlos, haciendo el uso correcto de los recursos que tenga bajo su disposición (Nazario, 2019). Añaden Vargas et al. (2020), que se trata de un servicio estatal que se desarrolla en respuestas a las necesidades básicas de la ciudadanía para convivir en armonía social, ya que es apremiante que exista un órgano que administre los recursos asignados a una determina circunspección geográfica, resulta pertinente derivar gestión pública en este caso a una municipalidad, para que pueda administrarlos directamente.

También, se puede entender a la gestión municipal, como el desempeño de la administración pública local, que busca concretar las metas planteadas, así como fortalecer los servicios de naturaleza municipal que satisface necesidades básicas, disponiendo de manera eficaz, los recursos que se les ha asignado, debiendo plantearse una planificación y organización adecuada (Villalobos, 2020). Solís et al. (2019) manifiesta que la gestión municipal, en la actualidad es una disciplina llena de desafíos, toda vez que nos encontramos en la era de grandes cambios y avances tecnológicos, estando a la aparición de nuevas necesidades de las que el Estado es el principal garante, por lo que, es preciso implementar estrategias eficaces a fin de estar a la par con la proyección hacia la que se dirige nuestra

sociedad, máxime si tratamos con recursos estatales, los que deben ser utilizados de la manera más eficiente posible.

Según Oblitas (2020), la gestión municipal tiene competencias específicas, y competencias compartidas, entre las primeras tenemos el deber de planificar y promover el desarrollo urbano y rural de su delimitación geográfica, así como ejecutar los planes correspondientes; normar la zonificación, urbanismo, acondicionamiento territorial; otra actividad exclusiva es administrar y reglamentar los servicios públicos locales dirigidos a satisfacer necesidades colectivas de carácter local como ya lo habíamos mencionado; aprobar su organización interna y su presupuesto institucional es también competencia exclusiva; formular y aprobar el plan de desarrollo local; ejecutar y supervisar la obra pública de carácter social; aprobar y facilitar los mecanismos y espacios de participación, concertación y fiscalización de la comunidad en la gestión municipal, finalmente dictar las normas sobre los asuntos y materias de su responsabilidad y proponer las iniciativas legislativas correspondientes. Las atribuciones compartidas de la gestión municipal son, el cuidado de la salud pública, la promoción de la cultura, turismo, recreación y deporte; preservar y administrar las reservas y áreas naturales protegidas locales de ser el caso; la defensa y protección del ambiente; hacer hincapié constante en la seguridad ciudadana coordinando con otros órganos de competencia; la conservación de monumentos arqueológicos históricos de ser el caso; supervisar el transporte colectivo, circulación y tránsito urbano; disponer un área que administre los temas de vivienda y renovación urbana, entre otros (López, 2019).

Entre las dimensiones de la gestión municipal encontramos a la planificación municipal, según Medina-Mijangos et al. (2020), es aquella actividad constante que se encuentra bajo la autoridad edil, así como su equipo de confianza gubernamental, orientada a garantizar la rentabilidad de los recursos locales que le fueron asignados, con el objetivo de cumplir con las expectativas de su pueblo. Manifiestan Adipah et al. (2019), que la realidad local es un factor esencial para proyectar la planificación municipal, ya que permite dar los enfoques estratégicos más convenientes, asimismo, es importante tener en cuenta las necesidades que reflejan los pobladores, así como, el nivel de calidad de los servicios básicos que brinda la municipalidad, buscando fortalecer todas las debilidades identificadas, y

prever las posibles incidencias, para poder crear un futuro en el concepto de desarrollo sostenible. Entonces, la planificación municipal es el procedimiento que se lleva a cabo, considerando las características de la comunidad, con la finalidad de materializar una adecuada gestión de la administración pública, para lo que se deberán implementar las políticas pertinentes con miras hacia el avance y desarrollo local, procurando estar acorde con la realidad social de la localidad que se está gestionando (Mamani A., 2023).

El desarrollo municipal también es una de las dimensiones de la gestión municipal, siendo que, una vez superada la etapa de la planificación se procede al desarrollo, en ese sentido, se presume que la planificación está encaminada al desarrollo local, de modo que, la comunidad a través de sus programas y servicios se conduzca a satisfacer las necesidades más urgentes de la unidad comunal (Entwistle, 2021). Menciona Castro (2020), que el desarrollo municipal se interpreta como el avance de una comunidad o de un territorio específico, siendo una labor que asume la autoridad edil para optimizar la utilización de los recursos con los que cuenta la población determinada, incluyendo las necesidades perentorias de los pobladores, así como sus perspectivas de desarrollo urbano o rural, todo dirigido hacia alcanzar la prosperidad local y convivencia armónica.

Asimismo, podemos indicar que, se trata de una dimensión que busca aportar sostenibilidad y estabilidad al municipio, usando las herramientas necesarias para generar ese impacto positivo en la ciudadanía, construyendo un ambiente de comodidad y seguridad para los pobladores pertenecientes a la localidad (Neij & Heiskanen, 2021).

Por otro lado, la dimensión organización, se refiere al sistema de recursos tanto humanos como materiales, que se desarrollan dirigidos hacia una misma finalidad, en otras palabras, autoridades, funcionarios públicos, y demás colaboradores que trabajan con el objetivo de lograr el bienestar social dentro de su comunidad (Pujara & otros, 2019). Dice La Rosa (2019), que la organización municipal está constituida de un lado por el gobierno municipal, integrado por todos los órganos con facultad de ejecución, tanto necesarios como complementarios; y de otro lado, la corporación municipal, conformada por los concejales de todos los grupos políticos elegidos por sufragio universal, igual, libre, directo y secreto. La doctrina se condice

entre sí al señalar que nos referimos a organización dentro de un municipio, a una administración pública sistematizada, que plantee sus objetivos rumbo al logro de metas en común, en este caso empleando los recursos estatales a los que se tiene acceso (Fernández, 2020).

Finalmente, tenemos a la dimensión control municipal, y esta consiste en el nivel de asesoramiento que tiene la municipalidad para llevar a cabo lo planificado y organizado previamente, es por ello que, se evalúa la planificación en base a los recursos de los que se puede disponer y al presupuesto que se ha previsto para ejecutar los actos necesarios a fin de cumplir los objetivos propuestos (Hübscher, 2022). Añaden Rodríguez et al. (2023), que dentro de una municipalidad el control no solamente lo ejerce el área denominada de esta forma, sino que esta función también la ejerce la alcaldía y el concejo, claro está si se habla de control interno, puesto que, el control externo lo ejerce la autoridad competente de acuerdo a la normativa nacional.

De otro lado, cabe señalar que el control municipal se ejerce sobre el uso y ocupación de los recursos disponibles dentro de la competencia local, debiendo estar, toda actuación, acorde a la observancia de la normativa vigente, para obtener un crecimiento ordenado, sustentable e inclusivo de la comunidad (Arias R., 2020). Ahora bien, sobre la variable gasto presupuestal, es preciso indicar que, es aquella actividad que surge al concretar las metas para las que se gestiona, para ello se tienen que realizar los actos de planificación necesarios basados en los principios de eficiencia y rentabilidad, a fin de que distribuyan los recursos presupuestales de la forma más conveniente (Alcaide et al., 2022).

Señala Patiño (Patiño, 2018) que, la ejecución del presupuesto es aquel gasto que se destina al adecuado funcionamiento del aparato estatal, consistente en la compra de bienes u obtención de servicios que sean de utilidad para proveer satisfacción a las necesidades básicas de la población, cuyo financiamiento es obligación directa del Estado, para lo que se emite una planificación considerando todas las incidencias y requerimientos parte de la realidad de cada rincón del país, para asignarse una determinada cantidad financiera que solvente todas las necesidades, de acuerdo a su naturaleza económica, resultados en la población, áreas de intervención, lugar en donde se destina el gasto y por ejecutor de los

recursos. La ejecución del presupuesto deviene de un gasto público, lo que engloba cualquier adquisición de bienes o servicios, entiéndase con el objetivo de satisfacer necesidades públicas, lo que resulta de naturaleza esencial para el Estado, y dentro de su gestión se dedicará a fortalecer deficiencias estatales (Pizarro, 2021).

Entonces, el gasto presupuestal es aquel desembolso de naturaleza estatal destinado a la compra de los implementos necesarios para lograr los objetivos propuestos por la gestión pública a cargo, orientado a resguardar la funcionalidad de la entidad pública, para que siga operando de acuerdo a sus atribuciones, contribuyendo de esta manera al mantenimiento interno del organismo público, así como, con atención de necesidades básicas de la ciudadanía incluida en la unidad local, regional, o de la competencia designada por el Estado (Jiménez, 2019). Ahora bien, entre las dimensiones del gasto presupuestal encontramos a los ingresos recaudados, agrega La Rosa (2019) que, al tratarse de dinero proveniente del tesoro público, existen normas que regulan el tránsito idóneo de los activos estatales, que son interpuestas dependiendo de la naturaleza del órgano público que lo ejecuta, para lo cual se exige su estricto cumplimiento; con la acotación anterior se coteja la forma en que la autoridad competente ha decidido gestionar los recursos asignados, dado que se trata de presupuestos gubernamentales, cómo se obtienen los ingresos, cómo se gastan y el impacto general de estas relaciones en la economía resulta complicado incluso para economistas de renombre; sin embargo, dejando de lado los tecnicismos, podemos entender esta dimensión de la ejecución presupuestal, como aquel principio rector que dirige cómo es que se debe utilizar avocándose a la rentabilidad y sin dejar de ceñirse a las normas que lo regulan.

Asimismo, la ejecución presupuestal debe estar orientada a obtener recursos rentables, es decir, que previamente los encargados de planificar la disposición de los bienes y servicios estatales, deben dirigir su planeamiento de la manera más coherente posible, de modo que, no se generen pérdidas ni faltantes, o sea que tanto ingresos como egresos tengan una compatibilidad proporcional entre sí, de forma que se pueda materializar los objetivos propuestos en la priorización de gastos, y no se infrinjan las leyes establecidas al respecto (Loayza, 2020). Asimismo, la totalidad de los recursos disponibles que devienen de la

concretización de la función del recaudo municipal, deben encajar al momento de realizar el presupuesto, para que así, la ejecución o gasto presupuestario no se vea afectada, procurando la rentabilidad, como ya se ha descrito en líneas precedentes (Mulugeta, 2023). También encontramos la dimensión gastos corrientes, se refiere a aquellos egresos que no son recuperables, ya que se destina a la compra de bienes y a la contratación de servicios por parte del Estado, lo que efectivamente tiene que ser parte del presupuesto gestionado (Magos, 2018).

También hablamos de gastos corrientes cuando nos referimos al financiamiento de una operación normal, incluyendo compra de insumos, bienes y servicios en general que requiere para funcionar, de tal manera de satisfacer las necesidades sociales mediante la provisión de bienes y servicios públicos; o redistribuir la riqueza de un país mediante transferencias monetarias a sectores más vulnerables de la sociedad (Maguiña, 2019). Finalmente, encontramos a la dimensión del otro tipo de gastos que efectúa el sector público, aludiendo claro a los gastos de capital que son aquellos gastos expresados en bienes de duración mayor a un año, que se adquieren para la instalación y acondicionamiento de bienes duraderos, a fin de transferirlos a otras entidades para ser convertidos en bienes de capital (Plasencia & Ariana, 2020). Como menciona Kalilina (2019), son gastos dirigidos a una inversión pública, es decir egresos para obtener activos tangibles tales como propiedades, equipos, materia prima, o transferencia de capital que se efectúan subsidiando dichas inversiones.

Respecto del marco conceptual, encontramos: Gestión municipal: Está relacionada directamente con el desarrollo de la localidad y el fortalecimiento de los servicios básicos, para lo cual las autoridades competentes deben planificar los actos de disposición idóneos, los mismos que deben estar orientados para lograr los objetivos propuestos en base a la realidad de su circunspección geográfica (Tang, 2021). Gasto presupuestal: Es aquel instrumento que se ejecuta a fin de maximizar la calidad de administración pública, en tanto que, se utiliza el dinero asignado en el presupuesto, para financiar la compra de bienes y servicios que serán de utilidad para brindar los servicios públicos que son competencia exclusiva de las municipalidades (Kalilina, 2019). Planificación municipal: El conjunto de actos que se prevé realizar para ejecutar la gestión municipal, los cuales deben guardar



compatibilidad con la realidad y las necesidades de la localidad, a fin de concretar los objetivos propuestos y las expectativas de la población (Hyssalo & otros, 2023). Desarrollo municipal: Consiste en el proyecto hacia el cual se dirigen todos los actos planificados, es decir el avance de la localidad fortaleciendo los servicios básicos que brinda, los programas que gestiona, y las funciones que desempeña (Patiño, 2018). Organización: Es la sistematización de la administración de recursos dentro de la municipalidad, no solamente referidos al aspecto económico, sino también, al capital humano con el que se cuenta, lo que debe estar acorde con las metas trazadas (Medina-Mijangos & Seguí-Amórtegui, 2020). Control municipal: Es la supervisión y tutela que ejerce las áreas dentro de la propia municipalidad, de acuerdo a su competencia y que debe estar en estricta observancia de los dispositivos legales pertinentes (Muñoz & otros, 2022). Ingresos recaudados: Son los recursos de los que dispone la municipalidad de acuerdo a su facultad recaudadora, los que deben ser presupuestados y usados en base al principio de la razonabilidad y rentabilidad (Maguiña, 2019).

### **III. METODOLOGÍA**

Cohen & Gómez (2019) señalan que es una herramienta científica enfocada en la evaluación de los métodos que se utilizan en toda investigación, a fin de que se cumplan los objetivos definidos.

#### **3.1. Tipo y diseño de investigación**

##### **3.1.1. Tipo de investigación**

La presente investigación fue de tipo básica o también llamada fundamental, caracterizada porque se origina en un marco teórico a fin de incrementar los conocimientos sobre las categorías de estudio gestión municipal y gasto presupuestal, sin contrastarlo con ningún aspecto práctico siendo solo el estudio de la relación de ambas categorías de manera dogmática. (Manterola et al., 2019). Con enfoque cualitativo, en mérito a que se utilizó para recopilar y analizar datos que no son numéricos a fin de que se comprendan conceptos y opiniones sobre el desarrollo de la gestión pública y el gasto presupuestal dentro de una municipalidad distrital de La Libertad en el año 2022, expresándose los resultados en palabras participantes (Cohen & Gómez, 2019).

##### **3.1.2. Diseño de investigación**

Teoría Fundamentada, en el sentido que se realizó la investigación a través del análisis doctrinario de los sucesos, recopilando información de distintas fuentes, luego se analizaron y se arribaron a las correspondientes conclusiones (Cárdenas J. , 2018).

#### **3.2. Categorías, subcategorías y matriz de categorización**

Las categorías son definidas como tópicos de un objeto de estudio cualitativo, siendo una forma de clasificar información específica, en función de la relevancia que le coloquemos en la investigación (Arias R., 2020). Respecto a la categoría Gestión Municipal, la podemos definir como aquel proceso que implica tanto planificación como concretización de medidas que se llevan a cabo para fortalecer la organización interna de una municipalidad y mejor el servicio que se le brinda a la ciudadanía, de acuerdo a las necesidades específicas que se planteen en ese determinado lugar, para lo cual se deben reunir las propuestas y desarrollarse manera coherente y coordinada, así se podrán administrar los recursos de la

manera más idónea, lográndose un desempeño administrativo eficiente (Vargas W., 2022). Asimismo, se define operacionalmente en torno a las subcategorías planificación municipal (Indicadores: misión, visión, objetivos, prestación de servicios e inversión pública), desarrollo municipal (Indicadores: capacitación al personal, organización interna, cumplimiento de objetivos, desarrollo institucional); y, control municipal (Indicadores: gestión presupuestal, actividades ejecutadas, ejecución del presupuesto). En el mismo sentido, se estudia la categoría gasto presupuestal, siendo preciso indicar que, es aquella actividad que surge al concretar las metas para las que se gestiona, para ello se tienen que realizar los actos de planificación necesarios basados en los principios de eficiencia y rentabilidad, a fin de que distribuyan los recursos presupuestales de la forma más conveniente (Arias R. , 2020). Siendo la definición operacional, la identificación de las subcategorías: eficiencia (Indicadores: obtención de recursos, desarrollo de actividades, eficiencia del gasto, impulso del desarrollo), eficacia (Indicadores: avance de la ejecución, plan de actuación, uso de recursos, logros obtenidos), solvencia (Indicadores: cumplimiento de obligaciones, activos, estados contables, liquidez), autonomía financiera (Indicadores: toma de decisiones, orientación, utilización autónoma de recursos, generación de recursos); y, transparencia (buenas prácticas financieras, facilidad de acceso, información fiscal, ejercicio de transparencia).

### **3.3. Escenario de estudio**

Según Mila (2021) el escenario es el contexto donde se realiza la investigación, que se caracteriza por ser de fácil acceso al investigador que le permite tener una relación idónea con los participantes a fin de que pueda recoger los datos de manera directa. La investigación se desarrolló en la Municipalidad distrital de La Esperanza, situada en la avenida Carlos Alvear N° 999, distrito de La Esperanza, región de La Libertad, Perú.

### **3.4. Participantes**

Tal como indica Hurtado (2000) en una investigación cualitativa se analizó la opinión de los actores sociales de un escenario específico. En la presente investigación se entrevistaron a 04 funcionarios y 04 servidores públicos que laboran en la Municipalidad distrital La Esperanza.

Asimismo, se plantearon como criterios de elegibilidad a: Criterios de inclusión: Referidas a las características comunes que deben tener los posibles participantes a fin de que sean considerados para su participación en una investigación (Cohen & Gómez, 2019) Se tomaron como criterios de inclusión los trabajadores del régimen laboral N° 276, N° 728 o locación de servicio, que hayan laborado como mínimo desde el año 2021 en las gerencias de planeamiento, presupuesto y racionalización, administración y finanzas, administración tributaria y asesoría jurídica. Por otro lado, los Criterios de exclusión: Definidos como las características de los participantes que de estar presentes no los hacen elegibles para la investigación (Arias & Covinos, 2021). Siendo los criterios de exclusión que los trabajadores sean personal de confianza y/o que laboran desde el año 2022 y/o no pertenezcan a las gerencias de planeamiento, presupuesto y racionalización, administración y finanzas, administración tributaria y asesoría jurídica.

### **3.5. Técnicas e instrumentos de recolección de datos**

Como técnica se empleó la entrevista que está orientada a obtener información a través de un diálogo bilateral entre el entrevistador con el entrevistado; cuyo fin es obtener información objetiva y que se despliegue ideas por parte de estos participantes (Balderas, 2013). Se aplicó la entrevista a 04 funcionarios y 04 servidores que trabajan en la Municipalidad distrital de La Esperanza. Asimismo, se utilizó como instrumento a la guía de entrevista, el cual es un instrumento por el que se planifican distintas preguntas con el fin de obtener la apreciación de cada participante de la entrevista (Arias & Covinos, 2021). Se realizaron 10 preguntas estructuradas a los entrevistados a fin de que, a través de su experiencia y saberes, aporten información a la investigación sobre la forma cómo ha incidido en el gasto presupuestal de la municipalidad distrital investigada.

### **3.6. Procedimientos**

A fin de lograr el presente estudio, se realizaron las siguientes acciones: En primer lugar, se realizaron la recopilación de los datos elaborándose la Tabla de categorización, de tal forma que se logró definir los parámetros en los que se realizará la investigación; después, a fin de dar validez a la investigación, se empleó el denominado juicio de expertos, siendo tres magíster en Gestión Pública quienes evaluaron las preguntas de la entrevista; una vez obtenida las preguntas

debidamente validadas, se aplicó el instrumento de la guía de entrevista de manera que especialistas en la materia, según su criterio y experiencia, respondieron a las preguntas en torno a la identificación de los fundamentos por los cuales la gestión municipal incide en la calidad del gasto presupuestal en la municipalidad distrital de La Esperanza en el año 2023; y, de esa forma se logró dilucidar los objetivos planteados; finalmente, luego se procedió al análisis, interpretación y triangulación de la información obtenida, arribando a conclusiones y recomendaciones pertinentes.

### **3.7. Rigor Científico**

El rigor científico está referido al tratamiento de la aplicación de los instrumentos utilizados, en la presente investigación, respecto de las entrevistas a realizarse; por lo cual, se plantean criterios de confiabilidad y validez. Estos criterios son constructos que otorgan a los instrumentos la consistencia necesaria para realizar las generalizaciones sobre lo hallado, lo que se deriva del análisis de las variables en una investigación.

Respecto del criterio de validez, el cual se refiere a la precisión en que los resultados que se obtienen desarrollan de manera eficiente la realidad empíricamente, siendo los constructos caracterizados por la experiencia. El método que se utilizó en la presente investigación fue la validez por juicio de expertos, definida como la opinión de sujetos cualificados que gozan de una amplia trayectoria sobre el tema investigado (Hidalgo, 2005). Es así que, se establecieron criterios de validez por juicio de 03 expertos especialistas en Gestión Pública, teniendo por resultado del análisis de la validez a través de la V de Aiken el valor de 0.97 lo que se indica que las preguntas son pertinentes, relevantes y claros, es decir, los ítems planteados son suficientes para el presente estudio.

### **3.8. Métodos de análisis de datos**

#### **3.8.1. Método Analítico**

Por el que se analizó la información que se obtiene en la doctrina, respecto al tema de investigación; siendo que, una vez que obtenga toda la información bibliográfica, se analizó detenidamente y selecciona el contenido pertinente para la identificación de los fundamentos por los cuales la gestión municipal incide en la calidad del gasto presupuestal en una municipalidad distrital de La Esperanza, 2023 (Cohen &

Gómez, 2019).

### **3.8.2. Método Deductivo**

Se utilizó con la finalidad de que se establezcan las conclusiones y recomendaciones partiendo de lo general hacia lo particular; realizando el análisis del marco teórico de forma general sobre la gestión municipal y lo referente a la calidad del gasto presupuestal para que así, se hayan establecido algunos criterios que sirvan de sustento y obtener elementos de juicio que permitan sustentar las razones por las cuales una adecuada y óptima gestión municipal incide en la calidad del gasto presupuestal en una municipalidad distrital de La Libertad, 2023 (Ramos J. , 2022).

### **3.8.3. Método Sintético**

Se realizó un análisis de toda la documentación que se recopiló, permitiendo descomponer el objeto de estudio en sus elementos para luego reestructurarlo partiendo de la integración de los mismos, logrando en primer lugar, analizar cada componente por separado sobre la calidad del gasto presupuestal en una adecuada gestión municipal en una municipalidad distrital de La Libertad, 2023 (Mila, 2021).

### **3.9. Aspectos éticos**

La presente investigación se desarrolló empleándose la diversidad de mecanismos legales previstos y delimitados por la normativa académica de la Universidad César Vallejo. De esta manera, sobre los datos obtenidos de fuentes bibliográficas, se emplearon las normas de APA 7ma edición respetando la autoría de las fuentes consultadas; así mismo, respecto de la aplicación de las guías de entrevista, se respetó la privacidad de los entrevistados, utilizando los datos recolectados solo para arribar a las conclusiones del presente estudio. En ese sentido, para la realización del presente trabajo no sólo se ha previsto el desarrollo teórico del mismo, sino además la consolidación de los aspectos éticos fundamentales como son el respeto, la responsabilidad, honestidad, beneficencia, credibilidad, aplicabilidad, reflexividad y libertad, que conducen toda investigación.

## IV. RESULTADOS

### 4.1. Análisis general de las entrevistas

Tabla 1:

*Análisis del Objetivo General*

<b>OBJETIVO GENERAL: Analizar los fundamentos por los cuales la gestión municipal incide en la calidad del gasto presupuestal en una municipalidad distrital de La Libertad, 2023.</b>				
<b>PREGUNTA 6:</b>				
<b>¿Se ha realizado el avance de la ejecución de metas según el plan de actuación propuesto para el año 2023? Explique</b>				
<b>ENT.</b>	<b>TRANSCRIPCIÓN: UNIDAD DE SIGNIFICADO</b>	<b>CONVERGENCIAS EN EL DISCURSO</b>	<b>DIVERGENCIAS EN EL DISCURSO</b>	<b>CÓDIGO</b>
<b>E1</b>	José Fernando Arriola Arriola: Sí, se viene desarrollo de acuerdo lo proyectado en el PIA como también de acuerdo el presupuesto participativo en donde se recolectó las necesidades de los pobladores.	El 100% considera que se ha realizado el avance de la ejecución de metas según el plan de actuación propuesto para el año 2023 en la Municipalidad	No existen divergencias en el discurso.	- PIA - PIM - Metas de ejecución
<b>E2</b>	Fernando Lujan Arana Sí, el avance propuesto para este año en cuanto a las metas de ejecución, se está cumplido a cabalidad y			

	según lo establecido en el plan de inversión multianual (PIM).	distrital de la Esperanza.
<b>E3</b>	Roger Shen Uriol Sí, el avance presupuestal para el presente año se viene desarrollando según lo que se proyectó en el plan de inversión multianual (PIM).	
<b>E4</b>	Eder Liñán De La Cruz Sí, se viene desarrollo de acuerdo lo proyectado en el PIA como también de acuerdo el presupuesto participativo en donde se recolecto las necesidades de los pobladores.	
<b>E5</b>	Sonia Nureña Diaz Sí, el avance en ejecución de gasto y las metas se viene desarrollando de acuerdo a lo programado en el PIM.	
<b>E6</b>	Juan Carlos Condorena Zambrano Sí, el avance en ejecución de gasto y las metas se viene desarrollando de acuerdo a lo programado en el PIM.	
<b>E7</b>	Ángel Eduardo Arana Quispe	



Sí, las metas de ejecución planificadas para el presente año se han alcanzado completamente, de acuerdo con el plan de inversión multianual.

Manuel Amaya Villareal

**E8** Sí, los gastos que realiza la municipalidad son invertidos en los sectores donde más los necesitan, y el gasto que se realiza es respetando las normativas y así logrado que el poblador ve reflejado el gasto que realiza la municipalidad.

Sí, venimos cumplido con todos los compromisos que tiene nuestra municipalidad respetando nuestro plan de inversión multianual PIM.

**PREGUNTA 7:**

**¿Se utiliza de manera eficaz los recursos? ¿Se están logrando los objetivos trazados para este año? Explique**

<b>ENT.</b>	<b>TRANSCRIPCIÓN: UNIDAD DE SIGNIFICADO</b>	<b>CONVERGENCIAS EN EL DISCURSO</b>	<b>DIVERGENCIAS EN EL DISCURSO</b>	<b>CÓDIGO</b>
<b>E1</b>	José Fernando Arriola Arriola Si, los gastos que realiza la municipalidad son invertidos en los sectores donde más los necesitados, y el gasto que se realiza es respetando las normativas	El 100% considera que si es eficaz la manera como se utiliza los recursos y	No existen divergencias en el discurso.	- Cumplimiento de compromisos

<p>y así logrado que el poblador ve reflejado el gasto que realiza la municipalidad.</p> <p>Si, venimos cumpliendo con todos los compromisos que tiene nuestra municipalidad respetando nuestro plan de inversión multianual PIM.</p>	<p>que se han logrado los objetivos trazados para este año en la Municipalidad</p>	<p>- Proyectos sociales</p>
<p><b>E2</b></p> <p>Fernando Lujan Arana</p> <p>Si, los recursos gastados por la municipalidad son bien distribuidos de acuerdo la necesidad de la población y esto se ve reflejado en los proyectos y ayudas sociales que se realiza.</p> <p>Si, los objetivos trazados se están cumplido de acuerdo a lo establecido en el plan de inversión multianual hay algunos retrasos en algunos objetivos propuestos, pero esto se debe a la falta de recursos propios de la municipalidad distrital.</p>	<p>distrital de La Esperanza.</p>	
<p><b>E3</b></p> <p>Roger Shen Uriol</p> <p>Si, las transferencias que realiza el gobierno a la municipalidad son gastados de acuerdo lo que establece la norma y según las necesidades de la población.</p>		

---

Si, hasta la actualidad se viene cumplido con los objetivos trasados y como también según los compromisos del alcalde con la población.

---

Eder Liñán De La Cruz

**E4** Si, los gastos que realiza la municipalidad son invertidos en los sectores donde más los necesitados, y el gasto que se realiza es respetando las normativas y así logrado que el poblador ve reflejado el gasto que realiza la municipalidad.

Si, venimos cumplido con todos los compromisos que tiene nuestra municipalidad respetando nuestro plan de inversión multianual PIA.

---

Sonia Nureña Diaz

**E5** Si, el gasto que realiza la municipalidad es invertido en los sectores que más lo necesitan, realizando el gasto en forma adecuada y de acuerdo a la necesidad del poblador.

Si, se están cumpliendo respetando con los objetivos ya que todos los trabajadores venimos cumpliendo con los requerimientos que el poblador requiere.

---

---

Juan Carlos Condorena Zambrano

**E6** Si, el gasto que realiza la municipalidad es invertido en los sectores que más lo necesitan, realizando el gasto en forma adecuada y de acuerdo a la necesidad del poblador.

Si, se están cumpliendo respetando con los objetivos ya que todos los trabajadores venimos cumpliendo con los requerimientos que el poblador requiere.

---

Ángel Eduardo Arana Quispe

**E7** Sí, ya que se están atendiendo a las necesidades de la población, lo cual se refleja en la implementación de proyectos y programas de ayuda social.

---

Manuel Amaya Villareal

**E8** En lo que va del presente año se están logrando los objetivos, satisfaciendo las necesidades de los ciudadanos, referente a ello se visualiza que los recursos están siendo usados eficazmente.

---

Nota: Elaborado por el autor de la presente investigación, indica que el 100% de entrevistados considera que se ha realizado el avance de la ejecución de metas según el plan de actuación propuesto para el año 2023, así como, se ha utilizado de manera eficaz los recursos, lográndose los objetivos trazados para este año.

Tabla 2:

Análisis del Objetivo Específico N° 01

**OBJETIVO ESPECÍFICO N° 01: Identificar los fundamentos por los cuales la gestión municipal incide en la programación del gasto presupuestal en una municipalidad distrital de La Libertad, 2023.**

**PREGUNTA 1:**

**¿Qué normativa es la que rige la gestión municipal en la municipalidad distrital de La Esperanza? ¿Podría indicar cuál es su plan de gestión municipal respecto a la calidad del gasto presupuestal? Explique.**

<b>ENT.</b>	<b>TRANSCRIPCIÓN: UNIDAD DE SIGNIFICADO</b>	<b>CONVERGENCIAS EN EL DISCURSO</b>	<b>DIVERGENCIAS EN EL DISCURSO</b>	<b>CÓDIGO</b>
<b>E1</b>	José Fernando Arriola Arriola: La municipalidad de La Esperanza se rige de acuerdo a la ley orgánica de municipalidades Ley N° 27972 y se basa de acuerdo al POI teniendo como fin cubrir las necesidades de la población.	El 100% de los entrevistados indican que conocen la normativa que rige la gestión municipal en la municipalidad distrital de La Esperanza e indica cuál es su plan de gestión municipal	No existen divergencias en el discurso.	- Resoluciones de concejo - Necesidades de la población
<b>E2</b>	Fernando Luján Arana El Concejo Municipal de La Esperanza ejerce diferentes funciones y normas como son: la aprobación de ordenanzas y acuerdos, asuntos administrativos concernientes y los resuelven a través			

---

de Resoluciones de Concejo. Respecto del gasto presupuestal, se realizan gestiones a fin de que los recursos sean bien invertidos en la población.

respecto a la calidad del gasto presupuestal.

---

Roger Shen Uriol

**E3**

La municipalidad distrital de La Esperanza se rige a diferentes normativas que están enmarcadas a la gestión pública como también a la gestión municipal. Cumplir con las necesidades que la población requiera.

---

Eder Liñán De La Cruz

**E4**

La municipalidad de La Esperanza se rige de acuerdo a la Ley orgánica de municipalidades Ley N° 27972. Se basa de acuerdo al plan de operativo institucional, también el plan es cubrir las necesidades de la población.

---

Sonia Nureña Díaz

**E5**

La municipalidad de La Esperanza se rige de acuerdo a la ley orgánica de municipalidades Ley N° 27972. La municipalidad la esperanza esta se basa de acuerdo al plan de operativo institucional.

---

**E6**

Juan Carlos Condorena Zambrano

---

---

La municipalidad de La Esperanza se rige de acuerdo a la ley orgánica de municipalidades Ley N° 27972.

La municipalidad la esperanza esta se basa de acuerdo al plan de operativo institucional.

---

Angel Eduardo Arana Quispé

**E7**

La gestión municipal en la municipalidad distrital de La Esperanza, está regulada principalmente por la Ley N.º 27972, Ley Orgánica de Municipalidades, la que establece normas para su organización y funcionamiento de la municipalidad. Así mismo, el plan de gestión municipal es un documento que define los objetivos metas que nuestra municipalidad llevará a cabo durante un periodo, respecto a la calidad del gasto presupuesto se incluye, el Plan de Desarrollo Concertado, el Presupuesto Participativo, informes de ejecución presupuestal, entre otros.

---

Manuel Amaya Villareal

**E8**

La municipalidad distrital de La Esperanza se rige a diferentes normativas que están enmarcadas a la gestión pública como también, a la gestión municipal.

---

Cumplir con las necesidades que la población requiera.

**PREGUNTA 5:**

**¿Considera usted que la forma de obtención de recursos y el impulso del desarrollo que se realiza en la municipalidad distrital de La Esperanza es realizada de manera eficiente? Explique**

<b>ENT.</b>	<b>TRANSCRIPCIÓN: UNIDAD DE SIGNIFICADO</b>	<b>CONVERGENCIAS EN EL DISCURSO</b>	<b>DIVERGENCIAS EN EL DISCURSO</b>	<b>CÓDIGO</b>
<b>E1</b>	<p>José Fernando Arriola Arriola:</p> <p>Sí, porque los recursos obtenidos por parte del alcalde son destinados a los sectores que más lo necesitan y así poder lograr que el beneficiario tenga acceso a mejores servicios.</p>	<p>El 100% considera que si es eficiente la forma de obtención de recursos y el impulso del desarrollo que realiza la Municipalidad distrital de la Esperanza.</p>	<p>No existen divergencias en el discurso.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Beneficio social</li> <li>- Requerimientos de la población</li> </ul>
<b>E2</b>	<p>Fernando Luján Arana</p> <p>Sí, porque los recursos transferidos por el gobierno central se realizan de acuerdo el rubro que ellos indican y el gasto realizado es distribuido de acuerdo a la necesidad y a los requerimientos presentados por los mismos pobladores.</p>	<p>El 100% considera que si es eficiente la forma de obtención de recursos y el impulso del desarrollo que realiza la Municipalidad distrital de la Esperanza.</p>	<p>No existen divergencias en el discurso.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Beneficio social</li> <li>- Requerimientos de la población</li> </ul>
<b>E3</b>	<p>Roger Shen Uriol</p>			



---

Sí, porque los recursos que se transfieren se gastan en los requerimientos de la población y así lograr que los pobladores tengan un buen acceso a diferentes beneficios

---

Eder Liñán De La Cruz

**E4** Sí, porque los recursos obtenidos por parte del alcalde son destinados a los sectores que más lo necesitan y así poder lograr que el beneficiario tenga acceso a mejores servicios.

---

Sonia Nureña Diaz

**E5** Sí, porque los recursos y transferencias y gestiones que realiza nuestro alcalde son en beneficio de la población y esto genera un impacto positivo en ella.

---

Juan Carlos Condorena Zambrano

**E6** Sí, porque los recursos y transferencias y gestiones que realiza nuestro alcalde son en beneficio de la población y esto genera un impacto positivo en ella.

---

Ángel Eduardo Arana Quispe

**E7** Sí, porque quien proporciona los recursos son el

---

---

gobierno central y son asignados según las categorías que ellos especifican, y el gasto se distribuye de acuerdo con las necesidades que presentan la localidad.

---

Manuel Amaya Villareal

**E8** Sí, porque los recursos que se transfieren se gastan en los requerimientos de la población y así lograr que los pobladores tengan un buen acceso a diferentes beneficios.

---

Nota: Elaborado por el autor de la presente investigación, mediante el cual, los entrevistados refieren que, la municipalidad se rige bajo el estricto cumplimiento de las normas municipales, lo que conlleva a una eficiente gestión municipal sobre el proceso programar el presupuesto a través del cumplimiento de los parámetros requeridos.

*Tabla 3:*

*Análisis del Objetivo Específico N° 02*

---

**OBJETIVO ESPECÍFICO N° 02: Identificar los fundamentos por los cuales la gestión municipal incide en la formulación del gasto presupuestal en una municipalidad distrital de La Libertad, 2023.**

---

**PREGUNTA 2:**

**¿Cuál es la organización interna, asimismo, de qué manera y con qué frecuencia la municipalidad distrital de La Esperanza gestiona capacitación al personal? Explique**

---

ENT.	TRANSCRIPCIÓN: UNIDAD DE SIGNIFICADO	CONVERGENCIAS EN EL DISCURSO	DIVERGENCIAS EN EL DISCURSO	CÓDIGO
<b>E1</b>	<p>José Fernando Arriola Arriola:</p> <p>La organización interna de la municipalidad se rige de acuerdo al organigrama establecido y así realizamos asignaciones a diferentes áreas que la conforman cada sub gerente o jefe de área el cual asigna a su personal actividades y que se deben cumplir en el plazo establecido.</p>	<p>El 100% conoce la forma de organización interna de qué manera y cuál es la frecuencia de la Municipalidad distrital de La Esperanza gestiona la capacitación al personal.</p>	<p>No existen divergencias en el discurso.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Organigrama</li> <li>- Plazos establecidos</li> <li>- Capacitaciones</li> </ul>
<b>E2</b>	<p>Fernando Luján Arana</p> <p>En la municipalidad distrital de La Esperanza nos organizamos por áreas administrativas las cuales están dirigidas por un sub gerente de área el cual es el encargado de dirigir a su personal a cargo y estos tienen que cumplir con las metas establecidas mensualmente.</p> <p>Las capacitaciones que se realiza a los trabajadores son una vez al mes, como también se realizan talleres mensuales donde se capacita a todo el personal administrativo.</p>			

---

Roger Shen Uriol

**E3** La organización interna de la municipalidad se rige de acuerdo al organigrama establecido y así realizamos asignaciones a diferentes áreas que la conforman cada sub gerente o jefe de área el cual asigna a su personal actividades y que se deben cumplir en el plazo establecido.

En la municipalidad distrital nos capacitan una vez al mes como también realizan talleres para poder fortalecer nuestro trabajo.

---

Eder Liñán De La Cruz

**E4** En nuestro municipio nuestra organización interna se rige de acuerdo al organigrama.

Las capacitaciones que nos realizan en mi área son 2 veces por año.

---

Sonia Nureña Diaz

**E5** En la municipalidad distrital de la esperanza nos organizamos de acuerdo al organigrama.

Las capacitaciones que nos realizan en mi área son 2 veces por año.

---

**E6** Juan Carlos Condorena Zambrano

---

---

En la municipalidad distrital de la esperanza nos organizamos de acuerdo al organigrama.

Las capacitaciones que nos realizan en mi área son 2 veces por año.

---

Ángel Eduardo Arana Quispe

**E7**

La organización interna de la municipalidad de La Esperanza sigue una estructura jerárquica compuesto por el alcalde, concejo municipal y las áreas administrativas, entre ellas la subgerencia de recursos humanos quien es quien se encarga de la capacitación del personal, la misma que se realiza una vez al mes, alineándose con los objetivos de nuestra municipalidad para mejorar la calidad de los servicios públicos.

---

Manuel Amaya Villareal

**E8**

La organización interna de la municipalidad se rige de acuerdo al organigrama establecido y así realizamos asignaciones a diferentes áreas que la conforman cada sub gerente o jefe de área el cual asigna a su personal actividades y que se deben cumplir en el plazo establecido. En la municipalidad distrital nos

---

capacitan una vez al mes como también realizan talleres para poder fortalecer nuestro trabajo.

**PREGUNTA 4:**

**¿De qué manera se ha gestionado el presupuesto para el año 2023, qué actividades se desarrollan?, ¿Crees usted que se logre la ejecución total del presupuesto? Explique**

<b>ENT.</b>	<b>TRANSCRIPCIÓN: UNIDAD DE SIGNIFICADO</b>	<b>CONVERGENCIAS EN EL DISCURSO</b>	<b>DIVERGENCIAS EN EL DISCURSO</b>	<b>CÓDIGO</b>
<b>E1</b>	<p>José Fernando Arriola Arriola:</p> <p>La gestión del presupuesto se da mediante la planificación y estructura los recursos financieros que cumplen el rol de atender los gastos de funcionamiento e inversión, respecto a ello no considero que se llegue a un 100% del gasto presupuestal.</p>	<p>El 100% conoce como se ha gestionado el presupuesto para el año 2023 y que actividades se han desarrollado así mismo el nivel de ejecución del presupuesto de la Municipalidad distrital de la Esperanza.</p>	<p>No existen divergencias en el discurso.</p>	<p>- Gastos de funcionamiento - Inversión</p>
<b>E2</b>	<p>Fernando Luján Arana</p> <p>El presupuesto gestionado para el año 2023 se realizó en diferentes ministerios como en el Ministerio de vivienda, Ministerio de educación (PRONIED), Ministerio de cultura, Ministerio de agricultura, logrando la gestión de más 15 millones de soles que</p>			

---

se ejecutaron en el presente año.

Según el avance del gasto presupuestal no creo que se llegue al 100% de gasto presupuestal calculo que se llegue a un 92% debido que, en el gasto de inversión, en las obras muchas veces se presentan retrasos o como las paralizaciones y esto es loque perjudica que se pueda llegar al 100% del gasto presupuestal.

---

**E3** Roger Shen Uriol

El presupuesto gestionado para el presente año se realizó mediante gestión por el representante legal en diferentes instituciones del Estado como también en el gobierno regional logrando la gestión de más 53 millones de soles que se ejecutaron en el presente año.

No, creo que se logre llegar al 100% de la capacidad de gasto debido que en el gasto de inversión en mucho de los casos se presentan imprevistos y esto ocasiona que no se pueda llegar al 100%, calculo que se llegara al 93.5%

---

---

**E4** Eder Liñán De La Cruz

El presupuesto gestionado para el año fiscal 2023 se gestión en diferentes entidades del estado como en el gobierno regional logrando la gestión de más 53 millones que se también se ven reflejados en el portal de transparencia.

No, creo que se llegue al 100% de la capacidad de gasto debido que en el gasto de inversión en mucho de los casos se presentan imprevistos y esto ocasiona que no se pueda llegar al 100%, calculo que se llegara al 93.0%

---

**E5** Sonia Nureña Diaz

El presupuesto gestionado para el año 2023 se realizó en diferentes ministerios del estado como también el gobierno regional.

Según el avance del gasto presupuestal no creo que se llegue al 100% de gasto presupuestal calculo que se llegue a un 92% debido que en los proyectos muchas veces se presentan retrasos al momento no cumplen con lo programado.

---



---

Juan Carlos Condorena Zambrano

El presupuesto gestionado para el año 2023 se realizó en diferentes ministerios del Estado como también el gobierno regional.

- E6** Según el avance del gasto presupuestal no creo que se llegue al 100% de gasto presupuestal calculo que se llegue a un 92% debido que en los proyectos muchas veces se presentan retrasos al momento no cumplen con lo programado.

---

Ángel Eduardo Arana Quispe

La gestión del presupuesto es un proceso continuo que involucra distintos pasos y actores, para el presente año se realizó una visita a algunos ministerios, respecto a ello no considero que se llegue a un 100% del gasto presupuestal, a lo mucho llegaremos al 90 o 93%.

- E7**

---

Manuel Amaya Villareal

- E8** La gestión del presupuesto se da mediante la planificación y estructura los recursos financieros que cumplen el rol de atender los gastos de
-

funcionamiento e inversión, respecto a ello no considero que se llegue a un 100% del gasto presupuestal.

Nota: Elaborado por el autor de la presente investigación, mediante el cual, los entrevistados mencionan que es relevante la exigencia de una correcta gestión municipal ya que, por ello se logra la determinación de parámetros para definir el gasto presupuestal, debiendo realizar un adecuado previo análisis de la liquidez con que cuenta la Institución, así como, la forma cómo se cumplirán las metas que se establezcan como institución.

Tabla 4:

*Análisis del Objetivo Específico N° 03*

**OBJETIVO ESPECÍFICO N° 03: Identificar los fundamentos por los cuales la gestión municipal incide en la ejecución del gasto presupuestal en una municipalidad distrital de La Libertad, 2023.**

**PREGUNTA 3:**

**¿Cuál es el porcentaje de logro de los objetivos propuestos? ¿Cómo podría calificar el desarrollo institucional para el presente año? Explique**

<b>ENT.</b>	<b>TRANSCRIPCIÓN: UNIDAD DE SIGNIFICADO</b>	<b>CONVERGENCIAS EN EL DISCURSO</b>	<b>DIVERGENCIAS EN EL DISCURSO</b>	<b>CÓDIGO</b>
<b>E1</b>	José Fernando Arriola Arriola En la actualidad nutra capacidad de gasto es del 57.00 % esto se puede visualizar en por portal de transparencia.	El 100% conoce el logro de los objetivos propuestos por la Municipalidad	No existen divergencias en el discurso.	Portal de transparencia

---

El desarrollo institucional para el presente año se viene realizando de una forma positiva logrando cubrir todas las expectativas de los pobladores.

---

Fernando Lujan Arana

Hasta la actividad la municipalidad distrital la esperanza se ha logrado gestionar diferentes proyectos en beneficio de la población y eso se ve reflejado en el portal de la consulta amigable en donde tenemos un avance en gato presupuestal del 85%.

**E2**

El desarrollo instruccional para el presente año es excelente porque como personal administrativo estamos cumpliendo con los requerimientos de la población y como también cumplimos con las metas que nos encomiendan.

---

Roger Shen Uriol

El porcentaje hasta la actualidad en capacidad de gasto estamos al según lo que se evidencia en el portal de consulta amigable 57.00%.

**E3**

Calificaría el desarrollo institucional excelente ya que los funcionarios vienen cumpliendo con los objetivos

---

de la Esperanza y califica su desarrollo institucional.

- Desarrollo institucional
- Cumplimiento de objetivos

---

que se tiene trazado para el presente año.

---

Eder Liñan De La Cruz

En la actualidad nutra capacidad de gasto es del 57.00 % esto se puede visualizar en por porta de trasparenca.

**E4**

El desarrollo institucional para el presente año se viene realizando de una forma positiva logrando cubrir todas las expectativas de los pobladores.

---

Sonia Nureña Diaz

Hasta la fecha nuestro gasto presupuestal es del 57.00 % esto se puede visualizar en por porta de trasparenca.

**E5**

El desarrollo institucional para el presente año se viene realizando de una forma positiva logrando cubrir todas las expectativas de los pobladores.

---

Juan Carlos Condorena Zambrano

Hasta la fecha nuestro gasto presupuestal es del 57.00 % esto se puede visualizar en por portal de trasparenca.

**E6**

El desarrollo institucional para el presente año se viene realizando de una forma positiva logrando cubrir

---

---

todas las expectativas de los pobladores.

---

Angel Eduardo Arana Quispé

**E7** Guiándonos al avance del gasto presupuesta de un 85%, se deduce que los objetivos propuestos se han cumplido, el mismo que se calificaría como positivo lo que indica como un buen desempeño del personal y el impacto en la misión y visión de la institución, cumpliendo con los requerimientos de la población.

---

Manuel Amaya Villareal

**E8** Considero que los objetivos propuestos se han cumplido a un 88%, al que calificó como muy bueno el mismo ya que conforme a ello se está cumpliendo satisfacer las necesidades de la población.

---

**PREGUNTA 10:**

**¿Me puede mencionar buenas prácticas financieras que emplea la Municipalidad distrital de La Esperanza?  
¿Considera usted que el portal Web de la Municipalidad distrital de La Esperanza transparente ante la información que brinda a su ciudadanía? Explique.**

---

<b>ENT.</b>	<b>TRANSCRIPCIÓN: UNIDAD DE SIGNIFICADO</b>	<b>CONVERGENCIAS EN EL DISCURSO</b>	<b>DIVERGENCIAS EN EL DISCURSO</b>	<b>CÓDIGO</b>
<b>E1</b>	José Fernando Arriola Arriola:			

---

<p>Realizar pagos a tiempo a sus proveedores.</p> <p>Realizar el buen gasto de los recursos en forma adecuada.</p> <p>Si, porque todas las publicaciones que se realiza son de acuerdo a como se viene desarrollando la gestión municipal.</p>	<p>El 100% considera conocer buenas prácticas financieras empleadas por la Municipalidad distrital de la Esperanza y que el portal web de la misma es transparente.</p>	<p>No existen divergencias en el discurso.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Pagos oportunos</li> <li>- Información transparente</li> </ul>
<p><b>E2</b></p> <p>Fernando Luján Arana</p> <p>Realiza pagos a tiempo a sus proveedores.</p> <p>Realizar el buen gasto de los recursos en forma adecuada.</p> <p>Si, porque las publicaciones que se realiza en la página de la municipalidad son de acuerdas a los trabajos realizados día a día por las diferentes áreas</p>	<p>El 100% considera conocer buenas prácticas financieras empleadas por la Municipalidad distrital de la Esperanza y que el portal web de la misma es transparente.</p>	<p>No existen divergencias en el discurso.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Pagos oportunos</li> <li>- Información transparente</li> </ul>
<p><b>E3</b></p> <p>Roger Shen Uriol</p> <p>Realiza pagos a tiempo a sus proveedores.</p> <p>Realizar el buen gasto de los recursos en forma adecuada.</p> <p>Si, porque todas las publicaciones que se realiza son</p>	<p>El 100% considera conocer buenas prácticas financieras empleadas por la Municipalidad distrital de la Esperanza y que el portal web de la misma es transparente.</p>	<p>No existen divergencias en el discurso.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Pagos oportunos</li> <li>- Información transparente</li> </ul>

---

de acuerdo a como se viene desarrollando la gestión municipal.

---

Eder Liñán De La Cruz

Realiza pagos a tiempo a sus proveedores.

**E4** Los gastos destinados a los proyectos son bien controlados por el personal profesional a cargo.

Si, porque todas las publicaciones que se realiza son de acuerdo a las actividades que realiza la municipalidad.

---

Sonia Nureña Diaz

Realiza pagos a tiempo a sus proveedores.

**E5** Los gastos destinados a diferentes proyectos o actividades son administrados por el personal a cargo.

Si, porque todas las publicaciones que se realiza son de acuerdo a las actividades que realiza la municipalidad.

---

Juan Carlos Condorena Zambrano

**E6** Realiza pagos a tiempo a sus proveedores.

Los gastos destinados a diferentes proyectos o

---

---

actividades son administrados por el personal a cargo.

Si, porque todas las publicaciones que se realiza son de acuerdo a las actividades que realiza la municipalidad.

---

Ángel Eduardo Arana Quispe

En la Municipalidad distrital de La Esperanza las buenas prácticas que empleamos son: rendición de cuentas, presupuesto participativo, eficiencia en la ejecución del gasto y capacitación al personal.

- E7** Si considero que el portal web es transparente respecto a la información que se brinda a la población, ya que en ella se refleja precisamente las labores diarias que realizan distintas áreas, además del TUPA, ordenanzas municipales, las resoluciones, acuerdos, etc.

---

Manuel Amaya Villareal

- E8** La información que existe en el portal web de nuestra municipalidad es información referente a temas actualizados que la población desea saber, como eventos sociales, ordenanzas municipales, entre



otros. Así mismo las buenas prácticas financieras que se aplican en la municipalidad son: gestión de deuda responsable, eficiencia en la ejecución de gasto, rendición de cuentas, gestión eficiente de recursos, etc.

NOTA: Elaborado por el autor de la presente investigación, mediante el cual se los entrevistados concluyen que, de presentarse limitaciones en el desarrollo de la gestión municipal sobre la distribución correcta, eficiente y eficaz de los recursos presupuestales, no habría un adecuado gasto presupuestal porque la evolución de la ejecución que presenta el gasto presupuestal contendría deficiencias en su desarrollo, por esta razón es que la gestión municipal incide en la ejecución del gasto presupuestal en una municipalidad distrital de La Libertad, 2023.

*Tabla 5:*

*Análisis del Objetivo Específico N° 04*

**OBJETIVO ESPECÍFICO N° 04: Identificar los fundamentos por los cuales la gestión municipal incide en el control del gasto presupuestal en una municipalidad distrital de La Libertad, 2023.**

**PREGUNTA 8:**

**¿Conoce usted el estado contable actual de la municipalidad distrital de La Esperanza? ¿Ha cumplido con el pago de sus obligaciones financieras? Explique.**

ENT.	TRANSCRIPCIÓN: UNIDAD DE SIGNIFICADO	CONVERGENCIAS EN EL DISCURSO	DIVERGENCIAS EN EL DISCURSO	CÓDIGO
------	--------------------------------------	---------------------------------	--------------------------------	--------

<b>E1</b>	<p>José Fernando Arriola Arriola</p> <p>Si conozco debido a que mi área es la encargada de ver las transferencias como también los ingresos que tiene la municipalidad.</p> <p>Si, se cumple con el pago puntual a los trabajadores y proveedores de bienes y servicios.</p>	<p>El 50% conoce el estado actual de la Municipalidad de La Esperanza.</p> <p>El 50% desconoce el estado actual del municipio distrital de La Esperanza.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Transferencias</li> <li>- Estado contable</li> <li>- Gasto corriente</li> <li>- Pago puntual</li> </ul>
<b>E2</b>	<p>Fernando Luján Arana</p> <p>Desconozco, el estado contable de la municipalidad.</p> <p>Si, en cuanto al gasto corriente se cumplen con el pago financiero y el único gasto corriente es el pago al personal administrativo como obrero entre ellos incluyen, personal nombrado como contratado.</p>		
<b>E3</b>	<p>Roger Shen Uriol</p> <p>Si conozco debido a que mi área es la encargada de ver las transferencias como también los ingresos que tiene la municipalidad.</p> <p>Si, se cumple con el pago puntual a los trabajadores y proveedores de bienes y servicios.</p>		
<b>E4</b>	<p>Eder Liñán De La Cruz</p>		

---

Desconozco el estado contable de la municipalidad

Si, la municipalidad hasta la actualidad viene cumpliendo con los pagos en planilla como también a sus proveedores de bienes y servicios.

---

**E5** Sonia Nureña Diaz

Desconozco el estado contable de la municipalidad

Si, la municipalidad hasta la actualidad viene cumpliendo con los pagos en planilla como también a sus proveedores de bienes y servicios.

---

Juan Carlos Condorena Zambrano

Desconozco el estado contable de la municipalidad

**E6** Si, la municipalidad hasta la actualidad viene cumpliendo con los pagos en planilla como también a sus proveedores de bienes y servicios.

---

Ángel Eduardo Arana Quispe

Si conozco debido a que mi área es la encargada de

**E7** ver las transferencias como también los ingresos que tiene la municipalidad.

Si, se cumple con el pago puntual a los trabajadores y

---

---

proveedores de bienes y servicios.

---

**E8** Manuel Amaya Villareal  
No

---

**PREGUNTA 9:**

**¿La gerencia de la Municipalidad distrital de La Esperanza tiene autonomía respecto de la toma de decisiones sobre la utilización de sus recursos? Explique.**

---

<b>ENT.</b>	<b>TRANSCRIPCIÓN: UNIDAD DE SIGNIFICADO</b>	<b>CONVERGENCIAS EN EL DISCURSO</b>	<b>DIVERGENCIAS EN EL DISCURSO</b>	<b>CÓDIGO</b>
<b>E1</b>	José Fernando Arriola Arriola:  No, Siempre las áreas realizamos requerimientos y esto pasa al área de presupuesto y esta nos da una respuesta si es que hay presupuesto para poder realizar este tipo de gasto..	El 100% considera conocer buenas prácticas financieras empleadas por la Municipalidad	No existen divergencias en el discurso.	- Beneficio de la población - Priorización de necesidades
<b>E2</b>	Fernando Luján Arana  No, la gerencia municipal en coordinación con mi área que es la de presupuesto coordinamos y damos prioridad a los requerimientos que los pobladores necesitan.	distrital de la Esperanza y que el portal web de la misma es transparente.		
<b>E3</b>	Roger Shen Uriol			

---

---

No, la gerencia municipal en coordinación con el área de presupuesto coordina y damos prioridad a los requerimientos más necesarios que sean en beneficio de la población

---

Eder Liñán De La Cruz

**E4** No, la gerencia municipal en coordinación con el área de presupuesto coordina y damos prioridad a los requerimientos más necesarios que sean en beneficio de la población

---

Sonia Nureña Diaz

**E5** No, la gerencia municipal en coordinación con el área de presupuesto coordina y damos prioridad a los requerimientos más necesarios que sean en beneficio de la población

---

Juan Carlos Condorena Zambrano

**E6** No, la gerencia municipal en coordinación con el área de presupuesto coordina y damos prioridad a los requerimientos más necesarios que sean en beneficio de la población

---

**E7** Ángel Eduardo Arana Quispe

---

---

No, tiene autoridad e independencia para hacer uso de los recursos financieros de la municipalidad, tiene que realizar coordinaciones con el área de presupuesto y así poder programar algún gasto.

---

Manuel Amaya Villareal

- E8** No, tiene la gerencia municipal tiene independencia respecto a los recursos financieros de la municipalidad que tiene la municipalidad.

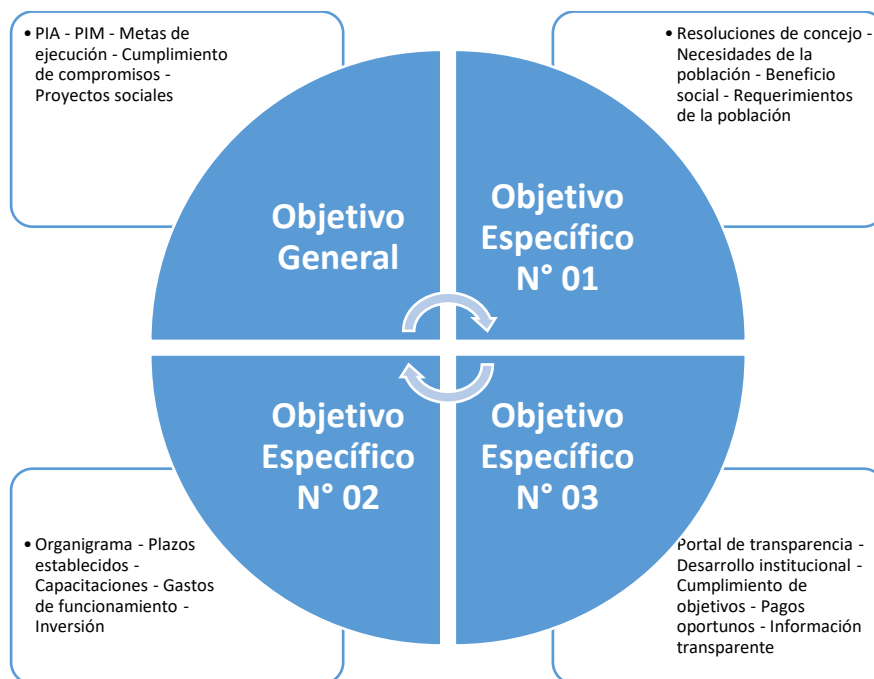
---

Nota: Elaborado por el autor de la presente investigación, siendo que, los entrevistados manifiestan que, si se tiene un control contable, se cumpliría con las obligaciones de manera puntual como es el pago a los trabajadores y proveedores de bienes y servicios.

## 4.2. Organizador de los códigos de la entrevista

Figura 1:

Organizador de los códigos de la entrevista



Nota:

En el organizador visual se presentan las palabras clave denominadas códigos para la organización de las entrevistas realizadas. Siendo que, de la realización de las entrevistas se puede inferir que es de opinión de los entrevistados que la gestión municipal incide sobre la calidad del gasto presupuestal en el presente año porque se evidencia su eficacia y eficiencia del gasto presupuestal por haberse regido en base a la normativa vigente, priorizándose el cumplimiento de los objetivos institucionales.

## V. DISCUSIÓN

Luego de realizar las investigaciones a fin de lograr los objetivos propuestos en la presente investigación, se analizan los resultados recabados sobre los antecedentes, la teoría y las entrevistas realizadas.

En lo que refiere el objetivo general: Identificar los fundamentos por los cuales la gestión municipal incide en la calidad del gasto presupuestal en una municipalidad distrital de La Libertad, 2023. Entrevistas: Los entrevistados consideran que se desarrolla el avance de ejecución de metas según lo propuesto para el presente año según las expectativas del gasto presupuestal porque se ha realizado una adecuada gestión en el municipio, interviniendo todos los actores municipales, por lo que, plantean que las herramientas de una gestión municipal influyen en el gasto presupuestal porque se deben adecuar las políticas sobre una óptima articulación entre las gerencias y subgerencias para poder cumplir los objetivos y que ello influya en la calidad del gasto es decir en una eficiente distribución de recursos para las áreas más necesitadas por la población.

Es relevante indicar que el gasto presupuestal, tal como indica Jiménez (2019) es el desembolso realizado por parte de una entidad estatal siendo destinado a la obtención de implementos a fin de alcanzar las metas propuestas por la entidad, resguardando la funcionalidad de dicha institución, para que sea operativa y se mantenga internamente, atendiendo las necesidades de la ciudadanía.

La investigación elaborada por Chu (2019) ha comparado el impacto del gestionamiento del gasto público respecto del crecimiento en la economía y el logro de los objetivos de una institución, demostrando que, la calidad y el nivel del gasto presupuestario viene a ser influido directamente la gestión de la institución.

De igual manera, Vargas (2022) estudió la forma cómo se relaciona el presupuesto público respecto de la calidad del gasto, concluyendo que buscar la realización de un presupuesto eficiente tiene como consecuencia que esta se adecúe a un valor público eficaz, siendo que de esta manera, el municipio se plantea que lograr una adecuada programación y logre una óptima formulación del presupuesto, a través de una distribución del uso de los recursos de manera correcta según las necesidades que la población demanda, verificando la ejecución adecuada del mismo, logrará la mejora de la calidad del gasto presupuestal.



Es entonces que, al estudiar las razones por las cuales una correcta gestión municipal impacta en la calidad del gasto presupuestal de una entidad, es porque la segunda está contenida y guarda una relación estrecha con la primera categoría, toda vez que, se diagnostica que, respecto de la gestión del gasto presupuestal es imperativo analizar el presupuesto, financiamiento y la economía con que cuenta un municipio a fin de que se gestione una distribución de manera equitativa de los recursos asignados a fin de cubrir las necesidades de la ciudadanía, acorde al respeto y cumplimiento de las normas municipales logrando de ella manera una eficiente ejecución del gasto público, puesto que, el presupuesto representa el instrumento idóneo por el cual la gestión municipal rige los lineamientos administrativos que determina los planes operativos donde se reflejan los ingresos y gastos.

Respecto del objetivo específico 1: Identificar los fundamentos por los cuales la gestión municipal incide en la programación del gasto presupuestal en una municipalidad distrital de La Libertad, 2023. Según los entrevistados, la municipalidad se rige bajo el estricto cumplimiento de las normas municipales, es por ello que, existe una eficiente gestión municipal sobre el proceso programar el presupuesto a través del cumplimiento de los parámetros requeridos, por lo cual, es imperante determinar el adecuado proceso en cuanto a programar el presupuesto a través de una gestión municipal que atienda las necesidades de la población.

Ello condice con lo estudiado por García & Zacarías (2022) al mencionar que se lograría una adecuada programación del presupuesto si es que se realiza una gestión municipal de forma eficiente y eficaz lo cual se logra porque se determinan los parámetros que programan un estamento importante que logre se genere un valor público que logre cambiar la percepción negativa que tiene la población respecto de la programación presupuestal.

La Rosa (2019) indica que la programación es la segunda fase sobre la consistencia de estimar la asignación de un presupuesto, porque es allí donde se va a establecer los objetivos y se definirán los proyectos que se vinculan entre ellos a fin de lograr resultados eficientes en la distribución de recursos, siendo que, la gestión municipal cobra importancia porque se debe realizar una correcta decisión sobre la determinación de las fases en las que se programa y distribuye mensualmente los gastos, lo cual debe estar orientado al beneficio de la comuna.

Es por ello que, los fundamentos por los cuales incide una correcta gestión municipal frente a la programación de un gasto municipal, se torna relevante porque los intereses políticos no deben primar en las decisiones sobre la forma en que se realizará el presupuesto en una institución, puesto que, a través de las decisiones gubernamentales propias de la gestión municipal se va a diagnosticar las necesidades de la población, y las autoridades serán quienes aprueben y ejecuten dicho diagnóstico, siendo que, si es ineficiente la gestión municipal, lo más probable es que no se evalúe ni programe correctamente el gasto presupuestal.

El objetivo específico 2: Identificar los fundamentos por los cuales la gestión municipal incide en la formulación del gasto presupuestal en una municipalidad distrital de La Libertad, 2023. Se indica de las entrevistas ejecutadas que, la importancia de que haya una correcta gestión municipal es porque para determinar las justificaciones en torno a las que se han de formular los alcances del gasto presupuestal, se debe realizar un adecuado análisis y saneamiento respecto de los accesos y la forma cómo se cumplirán las metas que se establezcan como institución, logrando establecer unos parámetros que logren mejorar la calidad del gasto, lo que se demuestra que actualmente se viene realizando una gestión municipal de manera eficiente y eficaz.

Sobre la formulación del presupuesto Mulugeta (2023) indica que para diagnosticar las necesidades y direccionarlas se debe tener en cuenta los recursos económicos con los que cuenta una institución, las fuentes de financiamiento, así como los objetivos que se planteen.

Galindo (2023) indica que se deben establecer los parámetros orientados a las necesidades reales y urgentes, verificando que de manera integral sea actualizada la información sobre los gastos que se definan para elaborar un presupuesto.

Por lo que, la función de administración del patrimonio del municipio recae de gran importancia respecto de la formulación del gasto presupuestal porque influye directamente en el liderazgo de la elaboración de un proyecto presupuestal anual lo cual implica definir las directrices y el seguimiento que realizará a la ejecución del gasto presupuestal durante el periodo establecido y la manera decidida cómo se desarrolla.

Se puede alegar respecto del objetivo específico 3: Identificar los fundamentos por los cuales la gestión municipal incide en la ejecución del gasto presupuestal en una

municipalidad distrital de La Libertad, 2023. Indican los entrevistados que ante limitaciones que presenten en la gestión municipal respecto de la distribución correcta y la ejecución eficiente y eficaz de los recursos presupuestales, no habrá un adecuado gasto presupuestal porque la evolución de la ejecución que presenta el gasto presupuestal contiene deficiencias en su desarrollo, toda vez que, la gestión municipal no planteó correctamente en su etapa de programación, la forma cómo se ejecutará el gasto presupuestal, por lo que, el municipio cuenta con un desarrollo institucional óptimo, siendo las actuaciones ejecutadas y plasmadas en su portal web, teniendo actualmente un desarrollo institucional significativo.

Para Labasse (2019) la ejecución del gasto presupuestal es aquel mecanismo con el que se devela el logro de los objetivos que van a ser para el beneficio de los ciudadanos, es decir, es la cobertura de la prestación de servicio con el fin del logro de una cobertura de logros con eficiencia y eficacia.

Según Patriño (2018) la ejecución presupuestal genera y logra la dirección de la organización de todos los recursos que tienen como finalidad el bienestar de la comuna, mediante el cual se advierten los ingresos y gastos preestablecidos para el cumplimiento de las obligaciones según el gasto presupuestado en la gestión municipal.

Ante ello, la importancia de una óptima gestión municipal es porque las decisiones gubernamentales van afectar las asignaciones del presupuesto que son aprobadas según el marco normativo, que está perfeccionado gracias al registro del gasto presupuestado, por lo que, las razones por las que impacta la gestión municipal serán porque gracias a las decisiones administrativas, es que se establece y ejecuta las acciones que lograrán el logro de los propósitos de la municipalidad.

Finalmente, sobre el objetivo específico 4: Identificar los fundamentos por los cuales la gestión municipal incide en el control del gasto presupuestal en una municipalidad distrital de La Libertad, 2023. Los entrevistados manifiestan que la gestión municipal planifica la forma cómo se lleva a cabo el rastreo perenne y actualizado de los movimientos financieros y económicos de la forma cómo se ejecuta el gasto presupuestal lo cual garantiza el camino al cumplimiento de los objetivos planteados por la municipalidad. Por lo que, al tener un control sobre el estado contable, se viene

cumpliendo con las obligaciones de manera puntual como es el pago a los trabajadores y proveedores de bienes y servicios.

Loayza (2020) manifiesta en su investigación que el control del gasto presupuestal está referido a un mecanismo que compara cifras que han sido presupuestadas por la municipalidad, que comprende las que se tomaron en cuenta como las que se anticipan, a fin de que se calculen las desviaciones o alguna variación que se presente en la ejecución del mismo.

Para García (2019) el control presupuestario permite que se descubran las acciones reales de cómo se gestiona el gasto presupuestario, he allí la relevancia de una adecuada gestión municipal, puesto que, este control debe realizar las autoridades de una manera preventiva como correctiva, para que se verifique el logro de las metas y se analice y evalúen las deficiencias, monitoreando el cumplimiento de la ejecución del gasto según lo establecido.

Por lo cual, los fundamentos por los cuales cobra relevancia una buena gestión municipal entendida como la capacidad de que se manejen los recursos disponibles es que, frente al control del gasto presupuestal, se realiza un seguimiento perenne de lo establecido en el presupuesto lo que permite que se cumplan con los objetivos de la gestión municipal, que es, lograr un equilibrio contable, una correcta gestión de recursos y elaborar estrategias inteligentes que permitan un mayor control, la eficiencia del manejo del gasto presupuestal para tener un balance entre ingresos y egresos y facilitar la verificación de las metas de la municipalidad.

## **VI. CONCLUSIONES**

Conclusión N° 01: La gestión municipal incide en la calidad del gasto presupuestal en una municipalidad distrital de La Libertad en el año 2023 porque al tener una adecuada gestión municipal se garantiza el uso eficaz y eficiente del presupuesto municipal lo que ha permitido el crecimiento de la economía de la institución estudiada.

Conclusión N° 02: La gestión municipal incide en la programación del gasto presupuestal en una municipalidad distrital de La Libertad, 2023, porque al programar el gasto del presupuesto en una ordenada y adecuada gestión, bajo el cumplimiento de las normas previstas, es que se determinan parámetros generando una percepción positiva de la población sobre cómo se va a manejar el gasto presupuestal por medio de la publicación en su portal web.

Conclusión N° 03: La gestión municipal incide en la formulación del gasto presupuestal en una municipalidad distrital de La Libertad, 2023 porque una correcta gestión municipal permite que se realice el análisis y saneamiento sobre los accesos y parámetros por los cuales se va a centrar la planificación de la manera como se va a realizar el gasto presupuestal, lo cual va a permitir que se analice integralmente la información y se decida permitir la mejor forma de planificarlo.

Conclusión N° 04: La gestión municipal incide en la ejecución del gasto presupuestal en una municipalidad distrital de La Libertad, 2023 porque es relevante que se elabore un gestionamiento municipal que se preocupe por las asignaciones presupuestales que son aprobadas, es por ello que, una correcta ejecución logrará que se cumplan los objetivos propuestos.

Conclusión N° 05: La gestión municipal incide en el control del gasto presupuestal en una municipalidad distrital de La Libertad, 2023, porque la gestión municipal debe realizar un seguimiento constante de la ejecución del gasto presupuestal siendo relevante porque representa una manera de prevención y corrección, lo que permite el análisis del estado de cumplimiento de las metas institucionales.

## **VII. RECOMENDACIONES**

Recomendación N° 01: A la gerencia de presupuesto para que establezca parámetros según los indicadores presupuestales que busquen mejorar la calidad del gasto en la municipalidad, elaborando mecanismos que contribuyan a la eficiencia y eficacia del gasto presupuestal a fin de generar un impacto positivo a la población.

Recomendación N° 02: Al alcalde y la gerencia de presupuesto, a fin de que utilicen los medios tecnológicos que permitan realizar una programación del gasto presupuestal identificando correctamente las necesidades más urgentes de la comuna.

Recomendación N° 03: Al alcalde y la gerencia de presupuesto, a que formulen propuestas idóneas acorde a la realidad actual, dejando de lado intereses políticos y personales, debiendo tomar en cuenta que, la formulación del gasto presupuestal es relevante para evitar problemas en el momento de la ejecución del mismo.

Recomendación N° 04: Al alcalde y gerencia de presupuesto establecer medios de comunicación constante entre todas las unidades a fin de que indiquen cómo va desarrollándose la ejecución del gasto presupuestal y adviertan algunas falencias y facilitándose la realización de los objetivos propuestos.

Recomendación N° 05: Al alcalde y gerencia de presupuesto para que se asegure el control del gasto presupuestal de forma perenne, requiriendo al responsable del seguimiento, un reporte mensual de lo identificado bajo responsabilidad ante un incumplimiento.

## REFERENCIAS

- Adipah, S., & Kwame, O. (2019). A Novel Introduction of Municipal Solid Waste Management. *Journal of Environmental Science and Public Health*, 3(2), 147-157. <https://www.fortuneonline.org/articles/a-novel-introduction-of-municipal-solid-waste-management.html?url=a-novel-introduction-of-municipal-solid-waste-management>
- Aguilar, J. (2019). *La ejecución presupuestal y su incidencia en el cumplimiento de metas institucionales de la Municipalidad Distrital de La Esperanza, periodos 2016 - 2017*. Repositorio de la Universidad Nacional de Trujillo. <https://doi.org/http://dspace.unitru.edu.pe/handle/UNITRU/12099>
- Alcaide, C., Alcaide, L., & Rodríguez, M. (2022). Strategic alignment of open government initiatives in Andalusia. *International Review of Administrative Sciences*. <https://doi.org/10.1177/00208523221086125>
- Arias, J., & Covinos, M. (2021). *Diseño y metodología de la investigación*. Enfoques Consulting EIRL.: <http://hdl.handle.net/20.500.12390/2260>
- Arias, R. (2020). *Gestión municipal de agua y gestión del presupuesto en la Municipalidad Provincial de Pativilca, 2019*. Repositorio Institucional de la Universidad César Vallejo: [https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/42701/Arias\\_VR\\_C.pdf?sequence=1&isAllowed=y](https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/42701/Arias_VR_C.pdf?sequence=1&isAllowed=y)
- Ayiwah, G. (2019). *Government Expenditure and Unemployment: Empirical Investigation of Sub-Saharan African (SSA) Countries*. Repositorio de la Universidad del Este de Illinois. <https://doi.org/https://thekeep.eiu.edu/theses/4573/>
- Balderas, I. (2013). *Investigación Cualitativa Características y Recursos*. <https://www.eumed.net/rev/caribe/2013/08/investigacion-cualitativa.pdf>
- Cárdenas, J. (2018). Quantitative Forschung. *Repositorium der freien Universität Berlin*(10). <https://doi.org/10.17169/refubium-216>
- Cárdenas, V. (2021). *Ejecución Presupuestal y Gestión Proyectos de Inversión Gobierno Regional La Libertad 2018*. Repositorio de la Universidad César

Vallejo.

<https://doi.org/https://repositorio.ucv.edu.pe/handle/20.500.12692/71877>

Castro, M. (2020). Municipal Development Strategies, a Key Instrument for Local Management of Cultural Heritage. *CUJAE*, *XLI*(3), 67-75. <https://www.redalyc.org/journal/3768/376865021007/html/#:~:text=El%20desarrollo%20municipal%2C%20interpretado%20tambi%C3%A9n,los%20recursos%20de%20diversa%20%C3%ADndole>

Chu, T. (2019). *The impact of government expenditure compositions on economic growth: an empirical analysis*. Poole: Repositorio de la Universidad de Bournemouth. <https://eprints.bournemouth.ac.uk/32628/>

Cohen, N., & Gómez Rojas, G. (2019). *Metodología de la Investigación ¿para que? Metodología de la Investigación ¿para que?:* [http://biblioteca.clacso.edu.ar/clacso/se/20190823024606/Metodologia\\_para\\_que.pdf](http://biblioteca.clacso.edu.ar/clacso/se/20190823024606/Metodologia_para_que.pdf)

Entwistle, T. (2021). *Public Management: A Research Overview*. *Routledge Focus*. <https://doi.org/10.4324/9780429331046>

Fernández, J. (2020). *Programación presupuestal y ejecución presupuestal de la OGESS Alto Mayo de la Región San Martín, 2019*. Repositorio Institucional de la Universidad César Vallejo: <https://hdl.handle.net/20.500.12692/48711>

Fraga, G. (2022). *Government spending efficiency in Latin America*. Repositorio de la Universidad de Lisboa. <https://doi.org/http://www.diva-portal.org/smash/get/diva2:1346730/FULLTEXT01.pdf>

Galindo, R. (2023). *Participación ciudadana y presupuesto participativo en una municipalidad distrital de la Región Ayacucho, 2022*. Repositorio de la Universidad César Vallejo. <https://doi.org/https://repositorio.ucv.edu.pe/handle/20.500.12692/122294>

García, D. (2019). *Presupuesto Participativo como mecanismo para el control de la Gestión Pública, sustentado desde la perspectiva de la priorización de los Recursos Públicos*. Repositorio de la Universidad César Vallejo. <https://doi.org/https://repositorio.ucv.edu.pe/handle/20.500.12692/37128>



- García, J., & Zacarías, B. (2022). *Ejecución presupuestal y calidad de gasto en la Municipalidad Distrital de Yauyos – Jauja, periodo 2020*. Repositorio Continental: <https://hdl.handle.net/20.500.12394/12676>
- Hidalgo, L. (2005). *Confiabilidad y validez en el contexto de la Investigación y evaluación cualitativas*. Repositorio de la Universidad Central de Venezuela. <https://doi.org/http://www.ucv.ve/uploads/media/jimé2005.pdf>
- Huaire, I. E. (2019). *Método de investigación*. Academia.org: <https://www.aacademica.org/edson.jorge.huaire.inacio/35.pdf>
- Hübscher, M. (2022). Planning behind Closed Doors: Unlocking Large-Scale Urban Development Projects Using the Stakeholder Approach on Tenerife, Spain. *Institute of Urban Development and Construction Management, University of Leipzig, 11(3)*. <https://doi.org/10.3390/land11030390>
- Hurtado, J. (2000). *Metodología de la Investigación Holística*. SYPAL. [https://doi.org/https://books.google.co.ve/books/about/METODOLOGIA\\_DE\\_LA\\_INVESTIGACION\\_HOLISTIC.html?id=S11iPgAACAAJ](https://doi.org/https://books.google.co.ve/books/about/METODOLOGIA_DE_LA_INVESTIGACION_HOLISTIC.html?id=S11iPgAACAAJ)
- Hyssalo, S., Savolainen, K., & Pirinen, A. (2023). Design types in diversified city administration: The case City of Helsinki. *The Design Journal, 26(3)*, 380-398. <https://doi.org/10.1080/14606925.2023.2181886>
- Jiménez, M. (2019). *Nivel de relación del plan de incentivos en el gasto público de la Municipalidad Provincial de Contralmirante Villar –Tumbes, año 2017*. Repositorio Institucional de la Universidad César Vallejo: <https://hdl.handle.net/20.500.12692/38553>
- Kalilina, O. (2019). Micropolis as a new morphotype in the urban planning of a sustainable city. *Religación, 4(15)*, 219-224. <https://www.redalyc.org/journal/6437/643770319032/html/>
- Labasse, S. (2020). *Public expenditure efficiency: the case of education in the European Union*. Liege Universite Libray. [https://doi.org/https://matheo.uliege.be/bitstream/2268.2/8889/4/s152952\\_LABASSE\\_Sophie\\_Thesis.pdf](https://doi.org/https://matheo.uliege.be/bitstream/2268.2/8889/4/s152952_LABASSE_Sophie_Thesis.pdf)

- La Rosa, V. (2019). *Gestión presupuestal y conformidad del usuario en el Ositran en el Año Fiscal 2018*. Repositorio Institucional de la Universidad César Vallejo: <https://hdl.handle.net/20.500.12692/39574>
- Loayza, C. (2020). *Planeamiento estratégico y proceso presupuestario de la Dirección de Sanidad Policial en el año 2019*. Repositorio Institucional de la Universidad César Vallejo: <https://hdl.handle.net/20.500.12692/40228>
- López, D. (2019). Propuesta de políticas de Gestión Municipal para la Reducción de la desnutrición infantil en la Municipalidad Distrital de Ocros, Ocros – 2018. *Revista Gobierno y Gestión Pública*, 6(1), 143-159. <https://doi.org/10.24265/IGGP.2019.v6.n1.07>
- Magos, P. (2018). *Implicancias que limitan la Ejecución Presupuestal en el Instituto Peruano del Deporte 2011 - 2016*. Repositorio Institucional de la Universidad César Vallejo: <https://hdl.handle.net/20.500.12692/19494>
- Maguiña, N. (2019). *Modernización de la gestión pública en la gestión administrativa de la Unidad de Gestión Educativa Local 01, 2018*. Repositorio Institucional de la Universidad César Vallejo: <http://repositorio.une.edu.pe/handle/UNE/3099>
- Mamani, A. (2023). *Gestión municipal y la seguridad ciudadana en un distrito en la Región de Puno, 2023*. Repositorio Institucional de la Universidad César Vallejo: <https://hdl.handle.net/20.500.12692/121878>
- Manterola, C., Quiroz, G., Salazar, P., & García, N. (2019). Methodology of study designs most frequently used in clinical research. *Revista Médica Clínica Las Condes*, 30(1), 36-29. <https://doi.org/10.1016/j.rmcl.2018.11.005>
- Martins, J. (12 de 09 de 2022). *Diagrama de Gantt*. Asana: <https://asana.com/es/resources/gantt-chart-basics>
- Medina-Mijangos, R., & Seguí-Amórtegui, L. (2020). Research Trends in the Economic Analysis of Municipal Solid Waste Management Systems: A Bibliometric Analysis from 1980 to 2019. *Sustainability*, 12(20). <https://doi.org/10.3390/su12208509>
- Metaxas, V. (2019). *Government Spending and people's Well-Being: A causality analysis for 103 countries*. Repositorio de la Universidad de Jonkoping.

<https://doi.org/http://www.diva-portal.org/smash/get/diva2:1346730/FULLTEXT01.pdf>

Mila, F. (2021). Una aproximación a la metodología de la investigación jurídica. *Pedagogía Universitaria y Didáctica del Derecho*, 8(2), 91-96. <https://doi.org/10.5354/0719-5885.2021.60341>

Mulugeta, G. (2023). Effect of Public Expenditure on Economic Growth in the Case of Ethiopia. *Revista científica mundial*, 1, 1-8. <https://doi.org/10.1155/2023/9305196>

Muñoz, E., López, A., & Sarmiento, Y. (2022). Metropolization and Tourism in intermediate cities. *Revista Urbanismo*(45). <https://doi.org/10.22320/07183607.2022>.

Mutuku, S. (2019). *Effect of government expenditure on the performance of public primary school in Kenya*. Repositorio de la Universidad de Kenyatta. <https://doi.org/https://ir-library.ku.ac.ke/bitstream/handle/123456789/20512/Effect%20of%20Governm ent%20Expenditure.....pdf?sequence=1&isAllowed=y>

Nazario, A. (2019). *Control interno y la gestión municipal en el de Quisqui de Quispe - Huánuco 2019*. Repositorio Institucional de la Universidad de Huánuco: <http://repositorio.udh.edu.pe/bitstream/handle/123456789/1896/NAZARIO%20TUMBAY%2c%20ALEJANDRO.pdf?sequence=1&isAllowed=y>

Neij, L., & Heiskanen, E. (2021). Municipal climate mitigation policy and policy learning - A review. *Journal of Cleaner Production*, 317. <https://doi.org/10.1016/j.jclepro.2021.128348>

Nole, E. (2023). *Gestión administrativa y calidad de servicio de una unidad ejecutora de educación local de la provincia de Trujillo, 2022*. Repositorio de la Universidad César Vallejo. <https://doi.org/https://repositorio.ucv.edu.pe/handle/20.500.12692/115966>

Oblitas, R. (2020). *Ejecución presupuestal y cumplimiento de metas en la Sociedad de Beneficencia Pública de Tarapoto – 2019*. Repositorio Institucional de la Universidad César Vallejo: <https://repositorio.ucv.edu.pe/handle/20.500.12692/50567>

- Patiño, K. (2018). *Relación entre Gestión Presupuestal y Satisfacción Laboral en la Percepción del Personal Administrativo, Quinta Fiscalía Provincial Corporativa de Coronel Portillo, 2018*. Repositorio Institucional de la Universidad César Vallejo: <https://hdl.handle.net/20.500.12692/27559>
- Paredes, A. (2023). *La gestión pública y su influencia en la reactivación del turismo post COVID - 19, distrito de Moche, 2021*. Repositorio de la Universidad César Vallejo.  
<https://doi.org/https://repositorio.ucv.edu.pe/handle/20.500.12692/1135>, K. (2018). *Relación entre Gestión Presupuestal y Satisfacción Laboral en la Percepción del Personal Administrativo, Quinta Fiscalía Provincial Corporativa de Coronel Portillo, 2018*. Repositorio Institucional de la Universidad César Vallejo: <https://hdl.handle.net/20.500.12692/27559>
- Pizarro, V. (2021). *Gestión presupuestal y gasto público de la Municipalidad Distrital de Independencia*. Repositorio Institucional de la Universidad Nacional Enrique Valle y Guzmán: <https://repositorio.une.edu.pe/bitstream/handle/20.500.14039/5828/Vanessa%20PIZARRO%20VILCAPOMA.pdf?sequence=1&isAllowed=y>
- Plasencia, T., & Ariana, B. (2020). Inter-business association and its effect on local economic. *Contabilidad y Negocios*, 15(29), 92-106. <https://doi.org/10.18800/contabilidad.202001.006>
- Pujara, Y., Pathak, P., Sharma, A., & Govani, J. (2019). Review on Indian Municipal Solid Waste Management practices for reduction of environmental impacts to achieve sustainable development goals. *Journal of Environmental Management*, 248. <https://doi.org/10.1016/j.jenvman.2019.07.009>
- Ramos, J. (2022). *La investigación pura o básica y la investigación aplicada en el campo jurídico*. <https://lpderecho.pe/investigacion-pura-o-basica-investigacion-aplicada-campo-juridico/>
- Rodriguez, V., Alberca, F., & Escalante, M. (2023). Relationship of Organizational Commitment to Teamwork in a Municipality From Peru. *International Journal of Professional Business Review*, 8(1). <https://doi.org/10.26668/businessreview/2023.v8i1.693>

- Solís, R., Salgado, S., & Montiel, D. (2019). Retos de la Gestión Municipal: Entre la Autonomía y la Gestión. *Horizontes de la Contaduría en las Ciencias Sociales*(10). <https://doi.org/10.25009/hccs.v0i10.1>
- Tang, J. (2021). *La gestión municipal y la calidad de servicios públicos en la municipalidad distrital de Yarinacocha, Departamento de Ucayali 2020*. Repositorio Institucional de la Universidad Nacional de Ucayali: <http://repositorio.unu.edu.pe/handle/UNU/5225>
- Vargas, M., Fernández, L., Quiroz, J., & Cacho, A. (2020). Gestión municipal y respuestas frente al impacto del COVID 19 – municipalidades de la zona alto andina, departamento de Lambayeque. *Revista Pakamuros*, 8(4), 105-115. [https://www.researchgate.net/publication/348092644\\_Gestion\\_municipal\\_y\\_respuestas\\_frente\\_al\\_impacto\\_del\\_COVID\\_19\\_-\\_municipalidades\\_de\\_la\\_zona\\_alto\\_andina\\_departamento\\_de\\_Lambayeque](https://www.researchgate.net/publication/348092644_Gestion_municipal_y_respuestas_frente_al_impacto_del_COVID_19_-_municipalidades_de_la_zona_alto_andina_departamento_de_Lambayeque)
- Vargas, W. (2022). *Gestión municipal y ejecución presupuestal de la Municipalidad Distrital de Huimbayoc, 2021*. Repositorio Institucional de la Universidad César Vallejo: <https://hdl.handle.net/20.500.12692/90828>
- Villalobos, D. (2020). *Gestión Municipal y Servicios Básicos de Agua-Desagüe en el Distrito de Santa Anita, Lima, 2019*. Repositorio Institucional de la Universidad César Vallejo: [https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/41617/Villalobos\\_FI.pdf?sequence=1&isAllowed=y](https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/41617/Villalobos_FI.pdf?sequence=1&isAllowed=y)

## ANEXOS

### Anexo 01: Tabla de Categorización

<b>TABLA DE CATEGORIZACIÓN</b>					
<b>Título de la Investigación:</b> Gestión municipal y gasto presupuestal de una municipalidad distrital de La Libertad, 2023					
<b>Categorías</b>	<b>Definición conceptual</b>	<b>Definición operacional</b>	<b>Sub Categorías</b>	<b>Indicadores</b>	<b>Ítems</b>
<b>Gestión Municipal</b>	<p>Es aquel proceso que implica tanto planificación como concretización de medidas que se llevan a cabo para fortalecer la organización interna de una municipalidad y mejor el servicio que se le brinda a la ciudadanía, de acuerdo a las necesidades específicas que se planteen en ese determinado lugar, para lo cual se deben reunir las propuestas y desarrollarse manera coherente y coordinada, así se podrán administrar los recursos de la manera más idónea, lográndose un desempeño administrativo eficiente (Vargas, 2022).</p>	<p>Se define operacionalmente en torno a las dimensiones planificación municipal (Indicadores: misión, visión, objetivos, prestación de servicios e inversión pública), desarrollo municipal (Indicadores: capacitación al personal, organización interna, cumplimiento de objetivos, desarrollo institucional); y, control municipal (Indicadores: gestión presupuestal, actividades ejecutadas, ejecución del presupuesto).</p>	Planificación municipal	Normativa	1
				Plan de gestión municipal	
			Desarrollo municipal	Capacitación al personal	2
				Organización interna	
				Cumplimiento de objetivos	3
			Control municipal	Desarrollo institucional	
				Gestión presupuestal	4
				Actividades ejecutadas	
	Ejecución del presupuesto				

Gasto Presupuestal	Es aquella actividad que surge al concretar las metas para las que se gestiona, para ello se tienen que realizar los actos de planificación necesarios basados en los principios de eficiencia y rentabilidad, a fin de que distribuyan los recursos presupuestales de la forma más conveniente (Arias R. , 2020).	Siendo la definición operacional, la identificación de las dimensiones: eficiencia (Indicadores: obtención de recursos, desarrollo de actividades, eficiencia del gasto, impulso del desarrollo), eficacia (Indicadores: avance de la ejecución, plan de actuación, uso de recursos, logros obtenidos), solvencia (Indicadores: cumplimiento de obligaciones, activos, estados contables, liquidez), autonomía financiera (Indicadores: toma de decisiones, orientación, utilización autónoma de recursos, generación de recursos); y, transparencia (buenas prácticas financieras, facilidad de acceso, información fiscal, ejercicio de transparencia).	Eficiencia	Obtención de recursos	1
				Impulso del desarrollo	
			Eficacia	Avance de ejecución	2
				Plan de actuación	
				Uso de recursos	3
				Logros obtenidos	
			Solvencia	Cumplimiento de obligaciones	4
				Activos	
				Estados contables	
				Liquidez	
Autonomía financiera	Toma de decisiones	5			
	Utilización autónoma de recursos				

			Transparencia	Buenas prácticas financieras	6
				Facilidad de acceso	



**Anexo 02: Matriz de consistencia**

<b>MATRIZ DE CONSISTENCIA</b>					
<b>Título de la Investigación:</b> Gestión municipal y gasto presupuestal de una municipalidad distrital de La Libertad, 2023					
<b>PROBLEMA</b>	<b>OBJETIVOS</b>	<b>CATEGORÍAS</b>	<b>SUBCATEGORÍAS</b>	<b>INDICADORES</b>	<b>METODOLOGIA</b>
<p><b>PROBLEMA GENERAL</b> ¿Por qué la gestión municipal incide en la calidad del gasto presupuestal en una municipalidad distrital de La Libertad, 2023?</p> <p><b>PROBLEMA E-1</b> ¿Por qué la gestión municipal incide en la programación del gasto presupuestal en una municipalidad distrital de La Libertad, 2023?</p> <p><b>PROBLEMA E-2</b> ¿Por qué la gestión municipal incide en la formulación del gasto presupuestal en una municipalidad distrital de La Libertad, 2023?</p>	<p><b>OBJETIVO GENERAL</b> Identificar los fundamentos por los cuales la gestión municipal incide en la calidad del gasto presupuestal en una municipalidad distrital de La Libertad, 2023.</p> <p><b>OBJETIVO E-1</b> Identificar los fundamentos por los cuales la gestión municipal incide en la programación del gasto presupuestal en una municipalidad distrital de La Libertad, 2023.</p> <p><b>OBJETIVO E-2</b> Identificar los fundamentos por los cuales la gestión municipal incide en la formulación del gasto presupuestal en una municipalidad distrital de La Libertad, 2023.</p>	<p><b>C1:</b> <b>GESTIÓN MUNICIPAL</b></p>	<p><b>PLANIFICACIÓN MUNICIPAL</b></p> <p><b>DESARROLLO MUNICIPAL</b></p> <p><b>CONTROL MUNICIPAL</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>•Normativa de gestión municipal</li> <li>•Plan de gestión municipal</li> <li>•Capacitación al personal</li> <li>•Organización interna</li> <li>•Cumplimiento de objetivos</li> <li>•Desarrollo institucional</li> <li>•Gestión presupuestal</li> <li>•Actividades ejecutadas</li> <li>•Ejecución del presupuesto</li> </ul>	<p><b>Tipo de investigación</b> Básica</p> <p><b>Enfoque de la investigación</b> Cualitativo</p> <p><b>Diseño de investigación</b> Teoría Fundamentada</p> <p><b>Participantes</b> 04 funcionarios y 04 servidores de la Municipalidad distrital de La Esperanza</p> <p><b>Escenario</b> Municipalidad distrital de La Esperanza</p> <p><b>Técnicas de</b></p>

<p><b>PROBLEMA E-3</b> ¿Por qué la gestión municipal incide en la ejecución del gasto presupuestal en una municipalidad distrital de La Libertad, 2023?</p>	<p><b>OBJETIVO E-3</b> Identificar los fundamentos por los cuales la gestión municipal incide en la ejecución del gasto presupuestal en una municipalidad distrital de La Libertad, 2023.</p>		<p><b>EFICIENCIA</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>•Obtención de recursos del desarrollo</li> <li>•Impulso de</li> </ul>	<p><b>recolección de datos:</b> - Entrevista</p>
<p><b>PROBLEMA E-4</b> ¿Por qué la gestión municipal incide en el control del gasto presupuestal en una municipalidad distrital de La Libertad, 2023?</p>	<p><b>OBJETIVO E-4</b> Identificar los fundamentos por los cuales la gestión municipal incide en el control del gasto presupuestal en una municipalidad distrital de La Libertad, 2023.</p>	<p><b>C2: GASTO PRESUPUESTAL</b></p>	<p><b>EFICACIA</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>•Avance de ejecución de</li> <li>•Plan de actuación de</li> <li>•Uso de recursos</li> <li>•Logros obtenidos</li> </ul>	<p><b>Instrumentos</b> - Guía de entrevista</p>
			<p><b>SOLVENCIA</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>•Cumplimiento de obligaciones</li> <li>•Activos</li> <li>•Estados contables</li> <li>•Liquidez</li> </ul>	<p><b>Método de análisis</b> - Analítico - Deductivo - Sintético</p>
			<p><b>AUTONOMÍA FINANCIERA</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>•Toma de decisiones</li> <li>•Utilización autónoma de recursos</li> </ul>	
			<p><b>TRANSPARENCIA</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>•Buenas prácticas financieras</li> <li>•Facilidad de acceso a la plataforma</li> </ul>	

**Anexo N° 03: Instrumento de recolección de datos**

**INSTRUMENTO GUÍA DE ENTREVISTA**

**FICHA TÉCNICA DEL INSTRUMENTO**

---

**Nombre:** Guía de entrevista de la tesis denominada “**Gestión municipal y gasto presupuestal de una municipalidad distrital de La Libertad, 2023**”.

**Autor:** Leyner Nicacio Otiniano Campos

**Año:** 2023

**Objetivo:** Recoger la opinión de los entrevistados que tienen conocimiento sobre la Gestión municipal y gasto presupuestal de una municipalidad distrital de La Esperanza en el año 2023.

**Administración:** Individual.

**Nro. De Ítems:** 10

**Tiempo aproximado:** 30 minutos

**Recursos utilizables:** Guía de entrevista

**Entrevistado:**

**Cargo:**

**Lugar de Trabajo:**



# UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

## GUÍA DE ENTREVISTA

**“Gestión municipal y gasto presupuestal de una municipalidad distrital de La Libertad, 2023”**

Entrevistado (a):

Cargo:

---

**INDICACIONES:** A continuación, se le presenta una entrevista que será considerada en el trabajo de investigación titulado: **“Gestión municipal y gasto presupuestal de una municipalidad distrital de La Libertad, 2023”**, en el cual se le solicita responder de manera objetiva; puesto que, la información recaudada, será estrictamente para fines académicos.

---

### VARIABLE 1

Gestión Municipal

#### **Preguntas:**

- 1. ¿Qué normativa es la que rige la gestión municipal en la municipalidad distrital de La Esperanza? ¿Podría indicar cuál es su plan de gestión municipal respecto a la calidad del gasto presupuestal? Explique**
  
- 2. ¿Cuál es la organización interna, asimismo, de qué manera y con qué frecuencia la municipalidad distrital de La Esperanza gestiona capacitación al personal? Explique**

3. **¿Cuál es el porcentaje de logro de los objetivos propuestos? ¿Cómo podría calificar el desarrollo institucional para el presente año? Explique**
4. **¿De qué manera se ha gestionado el presupuesto para el año 2023, qué actividades se desarrollan?, ¿Crees usted que se logre la ejecución total del presupuesto? Explique**

## **VARIABLE 2**

Gasto Presupuestal

### **Preguntas:**

5. **¿Considera usted que la forma de obtención de recursos y el impulso del desarrollo que se realiza en la municipalidad distrital de La Esperanza es realizada de manera eficiente? Explique**
6. **¿Se ha realizado el avance de la ejecución de metas según el plan de actuación propuesto para el año 2023? Explique**
7. **¿Se utiliza de manera eficaz los recursos? ¿Se están logrando los**

**objetivos trazados para este año? Explique**

**8. ¿Conoce usted el estado contable actual de la municipalidad distrital de La Esperanza? ¿Ha cumplido con el pago de sus obligaciones financieras? Explique**

**9. ¿La gerencia de la Municipalidad distrital de La Esperanza tiene autonomía respecto de la toma de decisiones sobre la utilización de sus recursos? Explique**

**10. ¿Me puede mencionar buenas prácticas financieras que emplea la Municipalidad distrital de La Esperanza? ¿Considera usted que el portal Web de la Municipalidad distrital de La Esperanza transparente ante la información que brinda a su ciudadanía? Explique**

**Anexo N° 04: Evaluación por juicio de expertos**  
**CARTA DE PRESENTACIÓN**

Trujillo, 23 de octubre del 2023

Señora: Mg. Sandy Veliz Llaguenta

Presente

Asunto: VALIDACIÓN DE INSTRUMENTOS A TRAVÉS DE JUICIO DE  
EXPERTO

**Presente. -**

Me es grato dirigirme a usted para expresarle mi saludo cordial; asimismo, hacerle de su conocimiento que, en calidad de estudiante de la Escuela de Posgrado del Programa Académico de Maestría en Gestión Pública de la Universidad “César Vallejo”, en la sede de Trujillo, promoción 2023, requiero validar los instrumentos con el cual recogeré la información necesaria para poder desarrollar mi investigación y optar el Grado Académico de Magister en Gestión Pública.

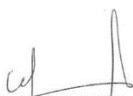
El título de mi proyecto de investigación es: **Gestión municipal y gasto presupuestal de una municipalidad distrital de La Libertad, 2023** y es imprescindible contar con la aprobación de los instrumentos por parte de personas especializadas a fin de aplicarlos posteriormente; por ello, se ha considerado conveniente recurrir a usted, ante su connotada experiencia en temas relacionados a la línea de investigación Desarrollo sostenible, emprendimiento y responsabilidad social.

El expediente de validación contiene:

- Carta de presentación
- Matriz de consistencia
- Matriz de categorización
- Instrumentos
- Certificado de validez de contenidos de instrumentos.

Quedo agradecido por la atención a la presente.

Atentamente.



---

Leyner Nicacio Otiniano Campos  
D.N.I. 73354232

24/10/23, 13:34

about:blank



PERÚ

Ministerio de Educación

Superintendencia Nacional de  
Educación Superior UniversitariaDirección de Documentación e  
Información Universitaria y  
Registro de Grados y Títulos

## REGISTRO NACIONAL DE GRADOS ACADÉMICOS Y TÍTULOS PROFESIONALES

Graduado	Grado o Título	Institución
VELIZ LLAGUENTA, SANDY DNI 70857069	<b>BACHILLER EN DERECHO</b>  <b>Fecha de diploma: 15/10/15</b> Modalidad de estudios: PRESENCIAL  Fecha matrícula: Sin información (***) Fecha egreso: Sin información (***)	UNIVERSIDAD SEÑOR DE SIPÁN S.A.C. <i>PERU</i>
VELIZ LLAGUENTA, SANDY DNI 70857069	<b>ABOGADA</b>  <b>Fecha de diploma: 04/12/15</b> Modalidad de estudios: PRESENCIAL	UNIVERSIDAD SEÑOR DE SIPÁN S.A.C. <i>PERU</i>
VELIZ LLAGUENTA, SANDY DNI 70857069	<b>MAESTRA EN GESTIÓN PÚBLICA</b>  <b>Fecha de diploma: 26/10/20</b> Modalidad de estudios: PRESENCIAL  Fecha matrícula: 02/04/2018 Fecha egreso: 11/08/2019	UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO S.A.C. <i>PERU</i>



## **Entrevista: Gestión Municipal**

Entrevista al personal de la municipalidad distrital de La Esperanza para la investigación: Gestión municipal y gasto presupuestal de una municipalidad distrital de La Libertad, 2023

### ***C1: Gestión municipal***

#### ***SC1: Planificación municipal***

1.- ¿Qué normativa es la que rige la gestión municipal en la municipalidad distrital de La Esperanza? ¿Podría indicar cuál es su plan de gestión municipal respecto a la calidad del gasto presupuestal? Explique

#### ***SC2: Desarrollo municipal***

2.- ¿Cuál es la organización interna, asimismo, de qué manera y con qué frecuencia la municipalidad distrital de La Esperanza gestiona capacitación al personal? Explique

3.- ¿Cuál es el porcentaje de logro de los objetivos propuestos? ¿Cómo podría calificar el desarrollo institucional para el presente año? Explique

#### ***SC3: Control municipal***

4.- ¿De qué manera se ha gestionado el presupuesto para el año 2023, qué actividades se desarrollan?, ¿Crees usted que se logre la ejecución total del presupuesto? Explique

## **Ficha Técnica**

**Categoría de estudio:** Gestión Municipal

**Autor:** Leyner Nicacio Otiniano Campos

**Número de preguntas:** 04

**Forma de Aplicación:** Individual

**Duración:** 15 min.

**Objetivo general:**

Conocer la opinión de los trabajadores de la Municipalidad distrital de La Esperanza respecto a la gestión municipal en el año 2023.

**Subcategorías en estudio:**

Para esta investigación, la categoría Gestión municipal será fundamentada en tres subcategorías, el lugar donde se realizará el estudio es en la Municipalidad distrital de La Esperanza; las categorías son las siguientes: planificación municipal, desarrollo municipal y control municipal.

N°	SUBCATEGORÍAS / Ítems	Coherencia <sup>1</sup>		Claridad <sup>2</sup>		Relevancia <sup>3</sup>		Sugerencias
		Si	No	Si	No	Si	No	
<b>SUBCATEGORÍA: Planificación municipal</b>								
01	¿Qué normativa es la que rige la gestión municipal en la municipalidad distrital de La Esperanza? ¿Podría indicar cuál es su plan de gestión municipal respecto a la calidad del gasto presupuestal? Explique	X		X		X		
<b>SUBCATEGORÍA: Desarrollo municipal</b>								
02	¿Cuál es la organización interna, asimismo, de qué manera y con qué frecuencia la municipalidad distrital de La Esperanza gestiona capacitación al personal? Explique	X		X		X		
03	¿Cuál es el porcentaje de logro de los objetivos propuestos? ¿Cómo podría calificar el desarrollo institucional para el presente año? Explique	X		X		X		
<b>SUBCATEGORÍA: Control municipal</b>								
04	¿De qué manera se ha gestionado el presupuesto para el año 2023, qué actividades se desarrollan?, ¿Crees usted que se logre la ejecución total del presupuesto? Explique	X		X		X		

Observaciones (precisar si hay suficiencia): **SI HAY SUFICIENCIA** \_\_\_\_\_

Opinión de aplicabilidad: Aplicable [X] Aplicable después de corregir [ ] No aplicable [ ]

Apellidos y nombres del juez validador. Mg. Veliz Llaguenta, Sandy \_\_\_\_\_ DNI: 70857069 \_\_\_\_\_

Especialidad del validador: Maestra en Gestión Pública \_\_\_\_\_

<sup>1</sup>Pertinencia: El ítem corresponde al concepto teórico formulado.

<sup>2</sup>Relevancia: El ítem es apropiado para representar al componente o subcategoría específica del constructo **Fecha: 23/10/ 2023**

<sup>3</sup>Claridad: Se entiende sin dificultad alguna el enunciado del ítem, es conciso, exacto y directo

**Nota:** Suficiencia, se dice suficiencia cuando los ítems planteados son suficientes para medir la subcategoría



-----  
Firma del experto informante

## **Entrevista: Gasto Presupuestal**

Entrevista al personal de la municipalidad distrital de La Esperanza para la investigación: Gestión municipal y gasto presupuestal de una municipalidad distrital de La Libertad, 2023

### ***C2: Gasto Presupuestal***

#### ***SC1: Eficiencia***

5.- ¿Considera usted que la forma de obtención de recursos y el impulso del desarrollo que se realiza en la municipalidad distrital de La Esperanza es realizada de manera eficiente? Explique

#### ***SC2: Eficacia***

6.- ¿Se ha realizado el avance de la ejecución de metas según el plan de actuación propuesto para el año 2023? Explique

7.- ¿Se utiliza de manera eficaz los recursos? ¿Se están logrando los objetivos trazados para este año? Explique

#### ***SC3: Solvencia***

8.- ¿Conoce usted el estado contable actual de la municipalidad distrital de La Esperanza? ¿Ha cumplido con el pago de sus obligaciones financieras? Explique

#### ***SC4: Autonomía financiera***

9.- ¿La gerencia de la Municipalidad distrital de La Esperanza tiene autonomía respecto de la toma de decisiones sobre la utilización de sus recursos? Explique

#### ***SC5: Transparencia***

10.- ¿Me puede mencionar buenas prácticas financieras que emplea la Municipalidad distrital de La Esperanza? ¿Considera usted que el portal Web de la Municipalidad distrital de La Esperanza transparente ante la información que brinda a su ciudadanía? Explique

## **Ficha Técnica**

**Categoría de estudio:** Gestión Municipal

**Autor:** Leyner Nicacio Otiniano Campos

**Número de preguntas:** 06

**Forma de Aplicación:** Individual

**Duración:** 15 min.

**Objetivo general:**

Conocer la opinión de los trabajadores de la Municipalidad distrital de La Esperanza respecto al gasto presupuestal en el año 2023.

**Subcategorías en estudio:**

Para esta investigación, la categoría Gasto presupuestal será fundamentada en cinco subcategorías, el lugar donde se realizará el estudio es en la Municipalidad distrital de La Esperanza; las categorías son las siguientes: eficiencia, eficacia, solvencia, autonomía financiera y transparencia.

N°	SUBCATEGORÍAS / Ítems	Coherencia <sup>1</sup>		Claridad <sup>2</sup>		Relevancia <sup>3</sup>		Sugerencias
		Si	No	Si	No	Si	No	
<b>SUBCATEGORÍA: Eficiencia</b>								
01	¿Considera usted que la forma de obtención de recursos y el impulso del desarrollo que se realiza en la municipalidad distrital de La Esperanza es realizada de manera eficiente? Explique	X		X		X		
<b>SUBCATEGORÍA: Eficacia</b>								
02	¿Se ha realizado el avance de la ejecución de metas según el plan de actuación propuesto para el año 2023? Explique	X		X		X		
03	¿Se utiliza de manera eficaz los recursos? ¿Se están logrando los objetivos trazados para este año? Explique	X		X		X		
<b>SUBCATEGORÍA: Solvencia</b>								
04	¿Conoce usted el estado contable actual de la municipalidad distrital de La Esperanza? ¿Ha cumplido con el pago de sus obligaciones financieras? Explique	X		X		X		
<b>SUBCATEGORÍA: Autonomía financiera</b>								
05	¿La gerencia de la Municipalidad distrital de La Esperanza tiene autonomía respecto de la toma de decisiones sobre la utilización de sus recursos? Explique	X		X		X		
<b>SUBCATEGORÍA: Transparencia</b>								
06	¿Me puede mencionar buenas prácticas financieras que emplea la Municipalidad distrital de La Esperanza? ¿Considera usted que el portal Web de la Municipalidad distrital de La Esperanza transparente ante la información que brinda a su ciudadanía? Explique	X		X		X		

Observaciones (precisar si hay suficiencia): **SI HAY SUFICIENCIA**\_\_\_\_\_

Opinión de aplicabilidad: Aplicable [X] Aplicable después de corregir [ ] No aplicable [ ]

Apellidos y nombres del juez validador. Mg. Veliz Llaguenta, Sandy\_\_\_\_\_

DNI: 70857069\_\_\_\_\_

Especialidad del validador: **Maestra en Gestión Pública**\_\_\_\_\_

<sup>1</sup>**Pertinencia:** El ítem corresponde al concepto teórico formulado.

<sup>2</sup>**Relevancia:** El ítem es apropiado para representar al componente o subcategoría específica del constructo

Fecha: 23/10/2023

<sup>3</sup>**Claridad:** Se entiende sin dificultad alguna el enunciado del ítem,

es conciso, exacto y directo

**Nota:** Suficiencia, se dice suficiencia cuando los ítems planteados

son suficientes para medir la subcategoría



Firma del experto informante

## CARTA DE PRESENTACIÓN

Trujillo, 06 de octubre del 2023

Señora: Mg. Carmencita Torres Hilario de Miguel

Presente

Asunto: VALIDACIÓN DE INSTRUMENTOS A TRAVÉS DE JUICIO DE EXPERTO

**Presente. -**

Me es grato dirigirme a usted para expresarle mi saludo cordial; asimismo, hacerle de su conocimiento que, en calidad de estudiante de la Escuela de Posgrado del Programa Académico de Maestría en Gestión Pública de la Universidad “César Vallejo”, en la sede de Trujillo, promoción 2023, requiero validar los instrumentos con el cual recogeré la información necesaria para poder desarrollar mi investigación y optar el Grado Académico de Magister en Gestión Pública.

El título de mi proyecto de investigación es: **Gestión municipal y gasto presupuestal de una municipalidad distrital de La Libertad, 2023** y es imprescindible contar con la aprobación de los instrumentos por parte de personas especializadas a fin de aplicarlos posteriormente; por ello, se ha considerado conveniente recurrir a usted, ante su connotada experiencia en temas relacionados a la línea de investigación Desarrollo sostenible, emprendimiento y responsabilidad social.

El expediente de validación contiene:

- Carta de presentación
- Matriz de consistencia
- Matriz de categorización
- Instrumentos
- Certificado de validez de contenidos de instrumentos.

Quedo agradecido por la atención a la presente.

Atentamente.



---

Leyner Nicacio Otiniano Campos  
D.N.I. 73354232


**PERÚ**

Ministerio de Educación

 Superintendencia Nacional de  
Educación Superior Universitaria

 Dirección de Documentación e  
Información Universitaria y  
Registro de Grados y Títulos

**REGISTRO NACIONAL DE GRADOS ACADÉMICOS Y TÍTULOS PROFESIONALES**

Graduado	Grado o Título	Institución
TORRES HILARIO, CARMENCITA DNI 18063192	<b>ABOGADA</b>  <b>Fecha de diploma: 26/08/1999</b> Modalidad de estudios: PRESENCIAL	UNIVERSIDAD NACIONAL DE TRUJILLO <b>PERU</b>
TORRES HILARIO, CARMENCITA DNI 18063192	<b>BACHILLER EN DERECHO Y CIENCIAS POLITICAS</b>  <b>Fecha de diploma: 24/10/1996</b> Modalidad de estudios: PRESENCIAL  Fecha matrícula: Sin información (***) Fecha egreso: Sin información (***)	UNIVERSIDAD NACIONAL DE TRUJILLO <b>PERU</b>
TORRES HILARIO DE MIGUEL, CARMENCITA DNI 18063192	<b>Maestra en Gestión Pública</b>  <b>Fecha de diploma: 12/06/2023</b> Modalidad de estudios: PRESENCIAL  Fecha matrícula: 05/04/2021 Fecha egreso: 09/09/2022	UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO S.A.C. <b>PERU</b>



## **Entrevista: Gestión Municipal**

Entrevista al personal de la municipalidad distrital de La Esperanza para la investigación: Gestión municipal y gasto presupuestal de una municipalidad distrital de La Libertad, 2023

### ***C1: Gestión municipal***

#### ***SC1: Planificación municipal***

1.- ¿Qué normativa es la que rige la gestión municipal en la municipalidad distrital de La Esperanza? ¿Podría indicar cuál es su plan de gestión municipal respecto a la calidad del gasto presupuestal? Explique

#### ***SC2: Desarrollo municipal***

2.- ¿Cuál es la organización interna, asimismo, de qué manera y con qué frecuencia la municipalidad distrital de La Esperanza gestiona capacitación al personal? Explique

3.- ¿Cuál es el porcentaje de logro de los objetivos propuestos? ¿Cómo podría calificar el desarrollo institucional para el presente año? Explique

#### ***SC3: Control municipal***

4.- ¿De qué manera se ha gestionado el presupuesto para el año 2023, qué actividades se desarrollan?, ¿Crees usted que se logre la ejecución total del presupuesto? Explique

## **Ficha Técnica**

**Categoría de estudio:** Gestión Municipal

**Autor:** Leyner Nicacio Otiniano Campos

**Número de preguntas:** 04

**Forma de Aplicación:** Individual

**Duración:** 15 min.

**Objetivo general:**

Conocer la opinión de los trabajadores de la Municipalidad distrital de La Esperanza respecto a la gestión municipal en el año 2023.

**Subcategorías en estudio:**

Para esta investigación, la categoría Gestión municipal será fundamentada en tres subcategorías, el lugar donde se realizará el estudio es en la Municipalidad distrital de La Esperanza; las categorías son las siguientes: planificación municipal, desarrollo municipal y control municipal.

N°	SUBCATEGORÍAS / Ítems	Coherencia <sup>1</sup>		Claridad <sup>2</sup>		Relevancia <sup>3</sup>		Sugerencias
		Si	No	Si	No	Si	No	
<b>SUBCATEGORÍA: Planificación municipal</b>								
01	¿Qué normativa es la que rige la gestión municipal en la municipalidad distrital de La Esperanza? ¿Podría indicar cuál es su plan de gestión municipal respecto a la calidad del gasto presupuestal? Explique	X		X		X		
<b>SUBCATEGORÍA: Desarrollo municipal</b>								
02	¿Cuál es la organización interna, asimismo, de qué manera y con qué frecuencia la municipalidad distrital de La Esperanza gestiona capacitación al personal? Explique	X		X		X		
03	¿Cuál es el porcentaje de logro de los objetivos propuestos? ¿Cómo podría calificar el desarrollo institucional para el presente año? Explique	X		X		X		
<b>SUBCATEGORÍA: Control municipal</b>								
04	¿De qué manera se ha gestionado el presupuesto para el año 2023, qué actividades se desarrollan?, ¿Crees usted que se logre la ejecución total del presupuesto? Explique	X		X		X		

Observaciones (precisar si hay suficiencia): **SI HAY SUFICIENCIA** \_\_\_\_\_

Opinión de aplicabilidad: Aplicable [X] Aplicable después de corregir [ ] No aplicable [ ]

Apellidos y nombres del juez validador. Mg. Torres Hilario de Miguel, Carmencita \_\_\_\_\_ DNI: 18063192 \_\_\_\_\_

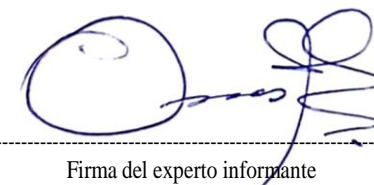
Especialidad del validador: Maestra en Gestión Pública \_\_\_\_\_

<sup>1</sup>Pertinencia: El ítem corresponde al concepto teórico formulado.

<sup>2</sup>Relevancia: El ítem es apropiado para representar al componente o subcategoría específica del constructo **Fecha: 23/10/ 2023**

<sup>3</sup>Claridad: Se entiende sin dificultad alguna el enunciado del ítem, es conciso, exacto y directo

**Nota:** Suficiencia, se dice suficiencia cuando los ítems planteados son suficientes para medir la subcategoría



-----  
Firma del experto informante

## **Entrevista: Gasto Presupuestal**

Entrevista al personal de la municipalidad distrital de La Esperanza para la investigación: Gestión municipal y gasto presupuestal de una municipalidad distrital de La Libertad, 2023

### ***C2: Gasto Presupuestal***

#### ***SC1: Eficiencia***

5.- ¿Considera usted que la forma de obtención de recursos y el impulso del desarrollo que se realiza en la municipalidad distrital de La Esperanza es realizada de manera eficiente? Explique

#### ***SC2: Eficacia***

6.- ¿Se ha realizado el avance de la ejecución de metas según el plan de actuación propuesto para el año 2023? Explique

7.- ¿Se utiliza de manera eficaz los recursos? ¿Se están logrando los objetivos trazados para este año? Explique

#### ***SC3: Solvencia***

8.- ¿Conoce usted el estado contable actual de la municipalidad distrital de La Esperanza? ¿Ha cumplido con el pago de sus obligaciones financieras? Explique

#### ***SC4: Autonomía financiera***

9.- ¿La gerencia de la Municipalidad distrital de La Esperanza tiene autonomía respecto de la toma de decisiones sobre la utilización de sus recursos? Explique

#### ***SC5: Transparencia***

10.- ¿Me puede mencionar buenas prácticas financieras que emplea la Municipalidad distrital de La Esperanza? ¿Considera usted que el portal Web de la Municipalidad distrital de La Esperanza transparente ante la información que brinda a su ciudadanía? Explique

## **Ficha Técnica**

**Categoría de estudio:** Gestión Municipal

**Autor:** Leyner Nicacio Otiniano Campos

**Número de preguntas:** 06

**Forma de Aplicación:** Individual

**Duración:** 15 min.

**Objetivo general:**

Conocer la opinión de los trabajadores de la Municipalidad distrital de La Esperanza respecto al gasto presupuestal en el año 2023.

**Categorías en estudio:**

Para esta investigación, la categoría Gasto presupuestal será fundamentada en cinco subcategorías, el lugar donde se realizará el estudio es en la Municipalidad distrital de La Esperanza; las categorías son las siguientes: eficiencia, eficacia, solvencia, autonomía financiera y transparencia.

N°	SUBCATEGORÍAS / Ítems	Coherencia <sup>1</sup>		Claridad <sup>2</sup>		Relevancia <sup>3</sup>		Sugerencias
		Si	No	Si	No	Si	No	
<b>SUBCATEGORÍA: Eficiencia</b>								
01	¿Considera usted que la forma de obtención de recursos y el impulso del desarrollo que se realiza en la municipalidad distrital de La Esperanza es realizada de manera eficiente? Explique	X		X		X		
<b>SUBCATEGORÍA: Eficacia</b>								
02	¿Se ha realizado el avance de la ejecución de metas según el plan de actuación propuesto para el año 2023? Explique	X		X		X		
03	¿Se utiliza de manera eficaz los recursos? ¿Se están logrando los objetivos trazados para este año? Explique	X		X		X		
<b>SUBCATEGORÍA: Solvencia</b>								
04	¿Conoce usted el estado contable actual de la municipalidad distrital de La Esperanza? ¿Ha cumplido con el pago de sus obligaciones financieras? Explique	X		X		X		
<b>SUBCATEGORÍA: Autonomía financiera</b>								
05	¿La gerencia de la Municipalidad distrital de La Esperanza tiene autonomía respecto de la toma de decisiones sobre la utilización de sus recursos? Explique	X		X		X		
<b>SUBCATEGORÍA: Transparencia</b>								
06	¿Me puede mencionar buenas prácticas financieras que emplea la Municipalidad distrital de La Esperanza? ¿Considera usted que el portal Web de la Municipalidad distrital de La Esperanza transparente ante la información que brinda a su ciudadanía? Explique	X		X		X		

Observaciones (precisar si hay suficiencia): **SI HAY SUFICIENCIA** \_\_\_\_\_

Opinión de aplicabilidad: Aplicable [X] Aplicable después de corregir [ ] No aplicable [ ]

Apellidos y nombres del juez validador. Mg. Torres Hilario de Miguel, Carmencita \_\_\_\_\_ DNI: 18063192 \_\_\_\_\_

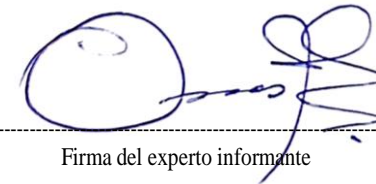
Especialidad del validador: **Maestra en Gestión Pública** \_\_\_\_\_

<sup>1</sup>Pertinencia: El ítem corresponde al concepto teórico formulado.

<sup>2</sup>Relevancia: El ítem es apropiado para representar al componente o subcategoría específica del constructo Fecha: 23/10/2023

<sup>3</sup>Claridad: Se entiende sin dificultad alguna el enunciado del ítem, es conciso, exacto y directo

**Nota:** Suficiencia, se dice suficiencia cuando los ítems planteados son suficientes para medir la subcategoría



\_\_\_\_\_  
Firma del experto informante

## CARTA DE PRESENTACIÓN

Trujillo, 23 de octubre del 2023

Señora: Mg. Daniel Enrique Cabrera Aquije

Presente

Asunto: VALIDACIÓN DE INSTRUMENTOS A TRAVÉS DE JUICIO DE EXPERTO

**Presente. -**

Me es grato dirigirme a usted para expresarle mi saludo cordial; asimismo, hacerle de su conocimiento que, en calidad de estudiante de la Escuela de Posgrado del Programa Académico de Maestría en Gestión Pública de la Universidad “César Vallejo”, en la sede de Trujillo, promoción 2023, requiero validar los instrumentos con el cual recogeré la información necesaria para poder desarrollar mi investigación y optar el Grado Académico de Magister en Gestión Pública.

El título de mi proyecto de investigación es: **Gestión municipal y gasto presupuestal de una municipalidad distrital de La Libertad, 2023** y es imprescindible contar con la aprobación de los instrumentos por parte de personas especializadas a fin de aplicarlos posteriormente; por ello, se ha considerado conveniente recurrir a usted, ante su connotada experiencia en temas relacionados a la línea de investigación Desarrollo sostenible, emprendimiento y responsabilidad social.

El expediente de validación contiene:

- Carta de presentación
- Matriz de consistencia
- Matriz de categorización
- Instrumentos
- Certificado de validez de contenidos de instrumentos.

Quedo agradecido por la atención a la presente.

Atentamente.



---

Leyner Nicacio Otiniano Campos  
D.N.I. 73354232



**PERÚ**

Ministerio de Educación

Superintendencia Nacional de  
Educación Superior Universitaria

Dirección de Documentación e  
Información Universitaria y  
Registro de Grados y Títulos

**REGISTRO NACIONAL DE GRADOS ACADÉMICOS Y TÍTULOS PROFESIONALES**

Graduado	Grado o Título	Institución
CABRERA AQUJE, DANIEL ENRIQUE DNI 46621844	<b>BACHILLER EN DERECHO</b>  <b>Fecha de diploma: 29/04/2014</b> Modalidad de estudios: -  Fecha matrícula: Sin información (***) Fecha egreso: Sin información (***)	UNIVERSIDAD PRIVADA SAN JUAN BAUTISTA S.A.C. <b>PERU</b>
CABRERA AQUJE, DANIEL ENRIQUE DNI 46621844	<b>ABOGADO</b>  <b>Fecha de diploma: 30/09/2014</b> Modalidad de estudios: -	UNIVERSIDAD PRIVADA SAN JUAN BAUTISTA S.A.C. <b>PERU</b>
CABRERA AQUJE, DANIEL ENRIQUE DNI 46621844	<b>MAESTRO EN GESTIÓN PÚBLICA</b>  <b>Fecha de diploma: 07/12/17</b> Modalidad de estudios: PRESENCIAL  Fecha matrícula: 24/10/2015 Fecha egreso: 06/05/2017	UNIVERSIDAD PRIVADA CÉSAR VALLEJO <b>PERU</b>



## **Entrevista: Gestión Municipal**

Entrevista al personal de la municipalidad distrital de La Esperanza para la investigación: Gestión municipal y gasto presupuestal de una municipalidad distrital de La Libertad, 2023

### ***C1: Gestión municipal***

#### ***SC1: Planificación municipal***

1.- ¿Qué normativa es la que rige la gestión municipal en la municipalidad distrital de La Esperanza? ¿Podría indicar cuál es su plan de gestión municipal respecto a la calidad del gasto presupuestal? Explique

#### ***SC2: Desarrollo municipal***

2.- ¿Cuál es la organización interna, asimismo, de qué manera y con qué frecuencia la municipalidad distrital de La Esperanza gestiona capacitación al personal? Explique

3.- ¿Cuál es el porcentaje de logro de los objetivos propuestos? ¿Cómo podría calificar el desarrollo institucional para el presente año? Explique

#### ***SC3: Control municipal***

4.- ¿De qué manera se ha gestionado el presupuesto para el año 2023, qué actividades se desarrollan?, ¿Crees usted que se logre la ejecución total del presupuesto? Explique

## **Ficha Técnica**

**Categoría de estudio:** Gestión Municipal

**Autor:** Leyner Nicacio Otiniano Campos

**Número de preguntas:** 04

**Forma de Aplicación:** Individual

**Duración:** 15 min.

**Objetivo general:**

Conocer la opinión de los trabajadores de la Municipalidad distrital de La Esperanza respecto a la gestión municipal en el año 2023.

**Subcategorías en estudio:**

Para esta investigación, la categoría Gestión municipal será fundamentada en tres subcategorías, el lugar donde se realizará el estudio es en la Municipalidad distrital de La Esperanza; las categorías son las siguientes: planificación municipal, desarrollo municipal y control municipal.

N°	SUBCATEGORÍAS / Ítems	Coherencia <sup>1</sup>		Claridad <sup>2</sup>		Relevancia <sup>3</sup>		Sugerencias
		Si	No	Si	No	Si	No	
<b>SUBCATEGORÍA: Planificación municipal</b>								
01	¿Qué normativa es la que rige la gestión municipal en la municipalidad distrital de La Esperanza? ¿Podría indicar cuál es su plan de gestión municipal respecto a la calidad del gasto presupuestal? Explique	X		X		X		
<b>SUBCATEGORÍA: Desarrollo municipal</b>								
02	¿Cuál es la organización interna, asimismo, de qué manera y con qué frecuencia la municipalidad distrital de La Esperanza gestiona capacitación al personal? Explique	X		X		X		
03	¿Cuál es el porcentaje de logro de los objetivos propuestos? ¿Cómo podría calificar el desarrollo institucional para el presente año? Explique	X		X		X		
<b>SUBCATEGORÍA: Control municipal</b>								
04	¿De qué manera se ha gestionado el presupuesto para el año 2023, qué actividades se desarrollan?, ¿Crees usted que se logre la ejecución total del presupuesto? Explique	X		X		X		

Observaciones (precisar si hay suficiencia): **SI HAY SUFICIENCIA**\_\_\_\_\_

Opinión de aplicabilidad: Aplicable [X] Aplicable después de corregir [ ] No aplicable [ ]

Apellidos y nombres del juez validador. Mg. **CABRERA AQUIJE, DANIEL ENRIQUE**\_\_\_\_\_ DNI: **46621844**\_\_\_\_\_

Especialidad del validador: **Maestro en Gestión Pública**\_\_\_\_\_

<sup>1</sup>**Pertinencia:** El ítem corresponde al concepto teórico formulado.

<sup>2</sup>**Relevancia:** El ítem es apropiado para representar al componente o subcategoría específica del constructo **Fecha: 23/10/ 2023**

<sup>3</sup>**Claridad:** Se entiende sin dificultad alguna el enunciado del ítem, es conciso, exacto y directo

**Nota:** Suficiencia, se dice suficiencia cuando los ítems planteados son suficientes para medir la subcategoría



-----  
Firma del experto informante

## **Entrevista: Gasto Presupuestal**

Entrevista al personal de la municipalidad distrital de La Esperanza para la investigación: Gestión municipal y gasto presupuestal de una municipalidad distrital de La Libertad, 2023

### ***C2: Gasto Presupuestal***

#### ***SC1: Eficiencia***

5.- ¿Considera usted que la forma de obtención de recursos y el impulso del desarrollo que se realiza en la municipalidad distrital de La Esperanza es realizada de manera eficiente? Explique

#### ***SC2: Eficacia***

6.- ¿Se ha realizado el avance de la ejecución de metas según el plan de actuación propuesto para el año 2023? Explique

7.- ¿Se utiliza de manera eficaz los recursos? ¿Se están logrando los objetivos trazados para este año? Explique

#### ***SC3: Solvencia***

8.- ¿Conoce usted el estado contable actual de la municipalidad distrital de La Esperanza? ¿Ha cumplido con el pago de sus obligaciones financieras? Explique

#### ***SC4: Autonomía financiera***

9.- ¿La gerencia de la Municipalidad distrital de La Esperanza tiene autonomía respecto de la toma de decisiones sobre la utilización de sus recursos? Explique

#### ***SC5: Transparencia***

10.- ¿Me puede mencionar buenas prácticas financieras que emplea la Municipalidad distrital de La Esperanza? ¿Considera usted que el portal Web de la Municipalidad distrital de La Esperanza transparente ante la información que brinda a su ciudadanía? Explique

## **Ficha Técnica**

**Categoría de estudio:** Gestión Municipal

**Autor:** Leyner Nicacio Otiniano Campos

**Número de preguntas:** 06

**Forma de Aplicación:** Individual

**Duración:** 15 min.

**Objetivo general:**

Conocer la opinión de los trabajadores de la Municipalidad distrital de La Esperanza respecto al gasto presupuestal en el año 2023.

**Subcategorías en estudio:**

Para esta investigación, la categoría Gasto presupuestal será fundamentada en cinco subcategorías, el lugar donde se realizará el estudio es en la Municipalidad distrital de La Esperanza; las categorías son las siguientes: eficiencia, eficacia, solvencia, autonomía financiera y transparencia.

N°	SUBCATEGORÍAS / Ítems	Coherencia <sup>1</sup>		Claridad <sup>2</sup>		Relevancia <sup>3</sup>		Sugerencias
		Si	No	Si	No	Si	No	
<b>SUBCATEGORÍA: Eficiencia</b>								
01	¿Considera usted que la forma de obtención de recursos y el impulso del desarrollo que se realiza en la municipalidad distrital de La Esperanza es realizada de manera eficiente? Explique	X		X		X		
<b>SUBCATEGORÍA: Eficacia</b>								
02	¿Se ha realizado el avance de la ejecución de metas según el plan de actuación propuesto para el año 2023? Explique	X		X		X		
03	¿Se utiliza de manera eficaz los recursos? ¿Se están logrando los objetivos trazados para este año? Explique	X		X		X		
<b>SUBCATEGORÍA: Solvencia</b>								
04	¿Conoce usted el estado contable actual de la municipalidad distrital de La Esperanza? ¿Ha cumplido con el pago de sus obligaciones financieras? Explique	X		X		X		
<b>SUBCATEGORÍA: Autonomía financiera</b>								
05	¿La gerencia de la Municipalidad distrital de La Esperanza tiene autonomía respecto de la toma de decisiones sobre la utilización de sus recursos? Explique	X		X		X		
<b>SUBCATEGORÍA: Transparencia</b>								
06	¿Me puede mencionar buenas prácticas financieras que emplea la Municipalidad distrital de La Esperanza? ¿Considera usted que el portal Web de la Municipalidad distrital de La Esperanza transparente ante la información que brinda a su ciudadanía? Explique	X		X		X		

Observaciones (precisar si hay suficiencia): **SI HAY SUFICIENCIA**\_\_\_\_\_

Opinión de aplicabilidad: Aplicable [X] Aplicable después de corregir [ ] No aplicable [ ]

Apellidos y nombres del juez validador. Mg. CABRERA AQUIJE, DANIEL ENRIQUE \_\_\_\_\_ DNI: 46621844 \_\_\_\_\_

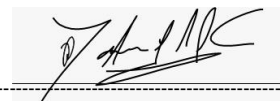
Especialidad del validador: **Maestro en Gestión Pública**\_\_\_\_\_

<sup>1</sup>**Pertinencia:** El ítem corresponde al concepto teórico formulado.

<sup>2</sup>**Relevancia:** El ítem es apropiado para representar al componente o subcategoría específica del constructo **Fecha:** 23/10/2023

<sup>3</sup>**Claridad:** Se entiende sin dificultad alguna el enunciado del ítem, es conciso, exacto y directo

**Nota:** Suficiencia, se dice suficiencia cuando los ítems planteados son suficientes para medir la subcategoría

  
\_\_\_\_\_  
Firma del experto informante

## Anexo 5: Criterio de validez

### *Análisis de la validez realizada por juicio de expertos*

	<b>Claridad</b>	<b>Pertinencia</b>	<b>Relevancia</b>	<b>Instrumento</b>	<b>LI</b>	<b>LS</b>
P1	0.7	1	1	0.89	0.349	99%
P2	0.7	1	1	0.89	0.349	99%
P3	1	1	1	1.00	0.438	100%
P4	0.7	1	1	0.89	0.349	99%
P5	1	1	1	1.00	0.438	100%
P6	1	1	1	1.00	0.438	100%
P7	1	1	1	1.00	0.438	100%
P8	1	1	1	1.00	0.438	100%
P9	1	1	1	1.00	0.438	100%
P10	1	1	1	1.00	0.438	100%
			<b>PROMEDIO</b>	<b>0.97</b>		

*\* Fuente: autor de la presente investigación*

## Anexo 6: Entrevistas

### INSTRUMENTO GUÍA DE ENTREVISTA FICHA TÉCNICA DEL INSTRUMENTO

**Nombre:** Guía de entrevista de la tesis denominada "Gestión municipal y gasto presupuestal de una municipalidad distrital de La Libertad, 2023".

**Autor:** Leyner Nicacio Otiniano Campos

**Año:** 2023

**Objetivo:** Recoger la opinión de los entrevistados que tienen conocimiento sobre la Gestión municipal y gasto presupuestal de una municipalidad distrital de La Esperanza en el año 2023.

**Administración:** Individual.

**Nro. De Ítems:** 10

**Tiempo aproximado:** 30 minutos

**Recursos utilizables:** Guía de entrevista

**Entrevistado:** Angel Eduardo Arana Quispe

**Cargo:** Certificador.

**Lugar de Trabajo:**





GUÍA DE ENTREVISTA

"Gestión municipal y gasto presupuestal de una municipalidad distrital de La Libertad, 2023"

Entrevistado (a): Angel Eduardo Arana Quispe  
Cargo: Certificador.

**INDICACIONES:** A continuación, se le presenta una entrevista que será considerada en el trabajo de investigación titulado: "Gestión municipal y gasto presupuestal de una municipalidad distrital de La Libertad, 2023", en el cual se le solicita responder de manera objetiva; puesto que, la información recaudada, será estrictamente para fines académicos.

VARIABLE 1

Gestión Municipal

**Preguntas:**

1. ¿Qué normativa es la que rige la gestión municipal en la municipalidad distrital de La Esperanza? ¿Podría indicar cuál es su plan de gestión municipal respecto a la calidad del gasto presupuestal? Explique

La gestión municipal en la municipalidad distrital de la Esperanza, está regulada principalmente por la ley N° 27972, Ley orgánica de Municipalidades, la que establece normas para su organización y funcionamiento de la municipalidad. Asimismo, el plan de gestión municipal es un documento que define los objetivos metas que nuestra municipalidad llevara a cabo durante un periodo, respecto a la calidad del gasto presupuesto se incluye, el Plan de Desarrollo Concertado, el Presupuesto Participativo, informes de ejecución presupuestal, entre otros.

2. ¿Cuál es la organización interna, asimismo, de qué manera y con qué frecuencia la municipalidad distrital de La Esperanza gestiona capacitación al personal? Explique

La organización interna de la municipalidad de la Esperanza sigue una estructura jerárquica compuesta por el alcalde, concejo municipal y las áreas administrativas, entre ellas la subgerencia de recursos humanos quien es quien se encarga de la capacitación del personal, la misma que se realiza una vez al mes, alineándose con los objetivos de nuestra municipalidad para mejorar la calidad de los servicios públicos.

3. ¿Cuál es el porcentaje de logro de los objetivos propuestos? ¿Cómo podría calificar el desarrollo institucional para el presente año? Explique

Guiándonos al avance del gasto presupuesto de un 85%, se deduce que los objetivos propuestos se han cumplido, el mismo que se calificaría como positivo lo que indica como un buen desempeño del personal y el impacto en la misión y visión de la institución, cumpliendo con los requerimientos de la población.

4. ¿De qué manera se ha gestionado el presupuesto para el año 2023, qué actividades se desarrollan?, ¿Crees usted que se logre la ejecución total del presupuesto? Explique

La gestión del presupuesto es un proceso continuo que involucra distintos pasos y actores, para el presente año se realizó una visita a algunos ministerios, respecto a ello no considero que se llegue a un 100% del gasto presupuestal, a lo mucho llegaremos al 90 o 93%

**VARIABLE 2**

Gasto Presupuestal

**Preguntas:**

5. ¿Considera usted que la forma de obtención de recursos y el impulso del desarrollo que se realiza en la municipalidad distrital de La Esperanza es realizada de manera eficiente? Explique

Si, porque quien proporciona los recursos son el gobierno central y son asignados según las categorías que ellos especifican, y el gasto se distribuye de acuerdo con las necesidades que presentan la localidad.

6. ¿Se ha realizado el avance de la ejecución de metas según el plan de actuación propuesto para el año 2023? Explique

Si, las metas de ejecución planificadas para el presente año se han alcanzado completamente, de acuerdo con el plan de inversión multianual.

7. ¿Se utiliza de manera eficaz los recursos? ¿Se están logrando los objetivos trazados para este año? Explique

Si, ya que se están atendiendo a las necesidades de la población, lo cual refleja en la implementación de proyectos y programas de ayuda social.

8. ¿Conoce usted el estado contable actual de la municipalidad distrital de La Esperanza? ¿Ha cumplido con el pago de sus obligaciones financieras? Explique

Si conozco debido a que mi área es la encargada de ver las transferencias como también los ingresos que tiene la municipalidad.

Si, se cumple con el pago puntual a los trabajadores y proveedores de bienes y servicios.

9. ¿La gerencia de la Municipalidad distrital de La Esperanza tiene autonomía respecto de la toma de decisiones sobre la utilización de sus recursos? Explique

No, tiene autoridad e independencia para hacer uso de los recursos financieros de la municipalidad, tiene que realizar coordinaciones con el área de presupuesto y así poder programar algún gasto.

10. ¿Me puede mencionar buenas prácticas financieras que emplea la Municipalidad distrital de La Esperanza? ¿Considera usted que el portal Web de la Municipalidad distrital de La Esperanza transparente ante la información que brinda a su ciudadanía? Explique

En la Municipalidad distrital de la Esperanza las buenas prácticas que empleamos son: rendición de cuentas, presupuesto participativo, eficiencia en la ejecución del gasto y capacitación personal.

Si considero que el portal web es transparente respecto a la información que se brinda a la población, ya que en ella se reflejan precisamente los labores diarios que realizan distintas áreas, además del TUPA, ordenanzas municipales, las resoluciones, acuerdos, etc.

INSTRUMENTO GUÍA DE ENTREVISTA  
FICHA TÉCNICA DEL INSTRUMENTO

**Nombre:** Guía de entrevista de la tesis denominada "Gestión municipal y gasto presupuestal de una municipalidad distrital de La Libertad, 2023".

**Autor:** Leyner Nicacio Otiniano Campos

**Año:** 2023

**Objetivo:** Recoger la opinión de los entrevistados que tienen conocimiento sobre la Gestión municipal y gasto presupuestal de una municipalidad distrital de La Esperanza en el año 2023.

**Administración:** Individual.

**Nro. De Ítems:** 10

**Tiempo aproximado:** 30 minutos

**Recursos utilizables:** Guía de entrevista

**Entrevistado:** Manuel Amaya Villareal

**Cargo:** Asistente PP

**Lugar de Trabajo:**

Municipalidad distrital de la Esperanza.



# UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

## GUÍA DE ENTREVISTA

**"Gestión municipal y gasto presupuestal de una municipalidad distrital de La Libertad, 2023"**

Entrevistado (a): *Manuel Amaya Villareal*  
Cargo: *Asistente PP.*

**INDICACIONES:** A continuación, se le presenta una entrevista que será considerada en el trabajo de investigación titulado: "**Gestión municipal y gasto presupuestal de una municipalidad distrital de La Libertad, 2023**", en el cual se le solicita responder de manera objetiva; puesto que, la información recaudada, será estrictamente para fines académicos.

### VARIABLE 1

Gestión Municipal

#### **Preguntas:**

1. **¿Qué normativa es la que rige la gestión municipal en la municipalidad distrital de La Esperanza? ¿Podría indicar cuál es su plan de gestión municipal respecto a la calidad del gasto presupuestal? Explique**

*La municipalidad distrital de la Esperanza se rige a diferentes normativas que enmarcadas a la gestión pública como también a la gestión municipal. Cumplir con las necesidades que la población requiera.*

2. **¿Cuál es la organización interna, asimismo, de qué manera y con qué frecuencia la municipalidad distrital de La Esperanza gestiona capacitación al personal? Explique**

La organización interna de la municipalidad se rige de acuerdo al organigrama establecido y así realizamos asignaciones a diferentes áreas que la conforman cada subgerente o jefe de áreas el cual asigna a su personal actividades y que se debe cumplir en el plazo establecido.

En la municipalidad distrital nos capacitan una vez al mes como también realizan talleres para poder fortalecer nuestro trabajo.

3. **¿Cuál es el porcentaje de logro de los objetivos propuestos? ¿Cómo podría calificar el desarrollo institucional para el presente año? Explique**

Considero que los objetivos propuestos se han cumplido a un 88%, al que califico como muy bueno el mismo ya que conforme a ello se está cumpliendo satisfacer las necesidades de la población.

4. **¿De qué manera se ha gestionado el presupuesto para el año 2023, qué actividades se desarrollan?, ¿Crees usted que se logre la ejecución total del presupuesto? Explique**

La gestión del presupuesto se da mediante la planificación y estructura los recursos financieros que cumplen el rol de atender los gastos de funcionamiento e inversión, respecto a ello no considero que se llegue a un 100% del gasto presupuestal.



**VARIABLE 2**

Gasto Presupuestal

**Preguntas:**

**5. ¿Considera usted que la forma de obtención de recursos y el impulso del desarrollo que se realiza en la municipalidad distrital de La Esperanza es realizada de manera eficiente? Explique**

Si, porque los recursos que se transfieren se gastan en los requerimientos de la población y así lograr que los pobladores tengan un buen acceso a diferentes beneficios.

**6. ¿Se ha realizado el avance de la ejecución de metas según el plan de actuación propuesto para el año 2023? Explique**

Si, los gastos que realiza la municipalidad son invertidos en los sectores donde más los necesitan, y el gasto que se realiza es respetando las normativas y así logrado que el poblador ve reflejado el gasto que realiza la municipalidad.

Si, venimos cumpliendo con todos los compromisos que tienen nuestra municipalidad respetando nuestro plan de inversión multianual PIM.

7. ¿Se utiliza de manera eficaz los recursos? ¿Se están logrando los objetivos trazados para este año? Explique

En lo que va del presente año se están logrando los objetivos, satisfaciendo las necesidades de los ciudadanos, referente a ello se visualiza que los recursos están siendo usados eficazmente.

8. ¿Conoce usted el estado contable actual de la municipalidad distrital de La Esperanza? ¿Ha cumplido con el pago de sus obligaciones financieras? Explique

No, desconozco el estado contable de la Municipalidad distrital La Esperanza.

9. ¿La gerencia de la Municipalidad distrital de La Esperanza tiene autonomía respecto de la toma de decisiones sobre la utilización de sus recursos? Explique

No, tiene la gerencia municipal tiene independencia respecto a los recursos financieros de la municipal que tiene la municipalidad.

10. ¿Me puede mencionar buenas prácticas financieras que emplea la Municipalidad distrital de La Esperanza? ¿Considera usted que el portal Web de la Municipalidad distrital de La Esperanza transparente ante la información que brinda a su ciudadanía? Explique

La información que existe en el portal web de nuestra municipalidad es información referente a temas actualizado que la población desea saber, como eventos sociales, ordenanzas municipales, entre otros. Así mismo las buenas prácticas financieras que se aplican en la municipalidad son: gestión de deuda responsable, eficiencia en la ejecución de gasto, rendición de cuentas, gestión eficiente de recursos, etc.

**INSTRUMENTO GUÍA DE ENTREVISTA**  
**FICHA TÉCNICA DEL INSTRUMENTO**

---

**Nombre:** Guía de entrevista de la tesis denominada "Gestión municipal y gasto presupuestal de una municipalidad distrital de La Libertad, 2023".

**Autor:** Leyner Nicacio Otiniano Campos

**Año:** 2023

**Objetivo:** Recoger la opinión de los entrevistados que tienen conocimiento sobre la Gestión municipal y gasto presupuestal de una municipalidad distrital de La Esperanza en el año 2023.

**Administración:** Individual.

**Nro. De ítems:** 10

**Tiempo aproximado:** 30 minutos

**Recursos utilizables:** Guía de entrevista

**Entrevistado:** JUAN CARLOS CONDRENA ZAMBRANO

**Cargo:** CERTIFICADOR.

**Lugar de Trabajo:** MUNICIPALIDAD DISTITAL LA ESPERANZA.



UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

GUÍA DE ENTREVISTA

"Gestión municipal y gasto presupuestal de una municipalidad distrital de La Libertad, 2023"

Entrevistado (a): JUAN CARLOS CONDORERA ZAMBLANO

Cargo: Certificador

**INDICACIONES:** A continuación, se le presenta una entrevista que será considerada en el trabajo de investigación titulado: "Gestión municipal y gasto presupuestal de una municipalidad distrital de La Libertad, 2023", en el cual se le solicita responder de manera objetiva; puesto que, la información recaudada, será estrictamente para fines académicos.

VARIABLE 1

Gestión Municipal

**Preguntas:**

1. ¿Qué normativa es la que rige la gestión municipal en la municipalidad distrital de La Esperanza? ¿Podría indicar cuál es su plan de gestión municipal respecto a la calidad del gasto presupuestal? Explique

La municipalidad distrital La Esperanza se rige de acuerdo a la ley Orgánica de Municipalidades. Ley N° 27972.

La municipalidad La Esperanza se basa de acuerdo al plan operativo institucional.

2. ¿Cuál es la organización interna, asimismo, de qué manera y con qué frecuencia la municipalidad distrital de La Esperanza gestiona capacitación al personal? Explique

En la municipalidad la Esperanza nos organizamos de acuerdo al organigrama las capacitaciones que se realizan en mi área son 02 veces por año.

3. ¿Cuál es el porcentaje de logro de los objetivos propuestos? ¿Cómo podría calificar el desarrollo institucional para el presente año? Explique

- Hasta la fecha nuestro gasto presupuestal es del 57.00 % esto se puede visualizar en el portal de transparencia.
- El desarrollo institucional para el presente año se viene desarrollando positivamente logrando cumplir con toda las expectativas de la población.

4. ¿De qué manera se ha gestionado el presupuesto para el año 2023, qué actividades se desarrollan?, ¿Crees usted que se logre la ejecución total del presupuesto? Explique

- El presupuesto gestionado para el año 2023 se realizó en diferentes ministerios como también en el gobierno regional.
- Según el avance no creo que se llegue al 100% de la capacidad de gasto

Calculo que se llegue a un 92.00% debido a que en los proyectos muchas veces precarizan retrasos o hay retrasos.

**VARIABLE 2**

Gasto Presupuestal

**Preguntas:**

5. ¿Considera usted que la forma de obtención de recursos y el impulso del desarrollo que se realiza en la municipalidad distrital de La Esperanza es realizada de manera eficiente? Explique

- Si, porque los recursos y transferencias y gestiones por nuestro alcalde son en beneficio de la población y esto genera un impacto positivo en la población.

6. ¿Se ha realizado el avance de la ejecución de metas según el plan de actuación propuesto para el año 2023? Explique

- Si, el avance en ejecución de gasto y metas se viene desarrollando de acuerdo lo programado en el POM.

7. ¿Se utiliza de manera eficaz los recursos? ¿Se están logrando los objetivos trazados para este año? Explique

- Si el gasto que se realiza la municipalidad es invertido en los sectores que más lo necesitan realizando el gasto en forma adecuada y de acuerdo a la necesidad de poblador.

- Si, se está cumpliendo respecto los objetivos ya que todos trabajadores, venimos cumplido con todos los requerimientos de los pobladores.

8. ¿Conoce usted el estado contable actual de la municipalidad distrital de La Esperanza? ¿Ha cumplido con el pago de sus obligaciones financieras? Explique

- Desconozco el estado contable de la municipalidad. Si, la municipalidad, hasta la actualidad viene cumpliendo con el pago en planillas como también a sus proveedores de bienes y servicios.

9. ¿La gerencia de la Municipalidad distrital de La Esperanza tiene autonomía respecto de la toma de decisiones sobre la utilización de sus recursos? Explique

- No, la gerencia municipal en coordinación con el área de presupuesto coordina y se da prioridad a los requerimientos más necesarios.



10. ¿Me puede mencionar buenas prácticas financieras que emplea la Municipalidad distrital de La Esperanza? ¿Considera usted que el portal Web de la Municipalidad distrital de La Esperanza transparente ante la información que brinda a su ciudadanía? Explique

- Realiza pago a tiempo a sus proveedores.
- Los gastos destinados a diferentes proyectos o actividades son administrados personal a cargo.
- Si, porque todas las publicaciones que se realiza son de acuerdo a las actividades que realiza la municipalidad.

## INSTRUMENTO GUÍA DE ENTREVISTA

### FICHA TÉCNICA DEL INSTRUMENTO

**Nombre:** Guía de entrevista de la tesis denominada "Gestión municipal y gasto presupuestal de una municipalidad distrital de La Libertad, 2023".

**Autor:** Leyner Nicacio Otiniano Campos

**Año:** 2023

**Objetivo:** Recoger la opinión de los entrevistados que tienen conocimiento sobre la Gestión municipal y gasto presupuestal de una municipalidad distrital de La Esperanza en el año 2023.

**Administración:** Individual.

**Nro. De Ítems:** 10

**Tiempo aproximado:** 30 minutos

**Recursos utilizables:** Guía de entrevista

**Entrevistado:** Sorvia Nureña Diaz

**Cargo:** Asistente de la subgerencia de PP.

**Lugar de Trabajo:** Municipalidad Distrital La Esperanza.



## UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

### GUÍA DE ENTREVISTA

"Gestión municipal y gasto presupuestal de una municipalidad distrital de La Libertad, 2023"

Entrevistado (a): *Sonia Nureña Diaz*

Cargo: *Asistente de la Subgerencia de PP.*

**INDICACIONES:** A continuación, se le presenta una entrevista que será considerada en el trabajo de investigación titulado: "Gestión municipal y gasto presupuestal de una municipalidad distrital de La Libertad, 2023", en el cual se le solicita responder de manera objetiva; puesto que, la información recaudada, será estrictamente para fines académicos.

#### VARIABLE 1

Gestión Municipal

#### Preguntas:

1. ¿Qué normativa es la que rige la gestión municipal en la municipalidad distrital de La Esperanza? ¿Podría indicar cuál es su plan de gestión municipal respecto a la calidad del gasto presupuestal? Explique

• *La municipalidad de la Esperanza se rige de acuerdo a la ley orgánica de municipalidades Ley N° 27972.*

• *La municipalidad La Esperanza esta se basa de acuerdo al plan de operativo institucional.*

2. ¿Cuál es la organización interna, asimismo, de qué manera y con qué frecuencia la municipalidad distrital de La Esperanza gestiona capacitación al personal? Explique

- En la municipalidad distrital de La Esperanza nos organizamos de acuerdo al organigrama.
- Las capacitaciones que nos realizan en mi área son 2 veces por año.

3. ¿Cuál es el porcentaje de logro de los objetivos propuestos? ¿Cómo podría calificar el desarrollo institucional para el presente año? Explique

- Hasta la fecha nuestro gasto presupuestal es del 57.00%. esto se puede visualizar en el portal de transferencias.
- El desarrollo institucional para el presente año se viene realizando de una forma positiva logrando cubrir todas las expectativas de los pobladores.

4. ¿De qué manera se ha gestionado el presupuesto para el año 2023, qué actividades se desarrollan?, ¿Crees usted que se logre la ejecución total del presupuesto? Explique

- El presupuesto gestionado para el año 2023 se realizó en diferentes ministerios del estado como también el gobierno regional
- Según el avance del gasto presupuestal no creo que se llegue al 100%. de gasto presupuestal calculo que se llegue a un 92%. debido que en los proyectos muchas veces se presentan retrasos al momento no cumplen con lo programado.

**VARIABLE 2**

Gasto Presupuestal

**Preguntas:**

5. ¿Considera usted que la forma de obtención de recursos y el impulso del desarrollo que se realiza en la municipalidad distrital de La Esperanza es realizada de manera eficiente? Explique

Si, porque los recursos y transferencias y gestiones que realiza nuestro alcalde son en beneficio de la población y esto genera un impacto positivo en ella.

6. ¿Se ha realizado el avance de la ejecución de metas según el plan de actuación propuesto para el año 2023? Explique

- Si, el avance en ejecución de gasto y las metas se viene desarrollando de acuerdo a lo programado en el P.M.

7. ¿Se utiliza de manera eficaz los recursos? ¿Se están logrando los objetivos trazados para este año? Explique

- Si, el gasto que realiza la municipalidad es invertido en los sectores que más lo necesitan, evitando el gasto en cosas adecuadas y de acuerdo a la necesidad del poblador.
- Si, se están cumpliendo respetando con los objetivos ya que todos los trabajadores venimos cumpliendo con los requerimientos que el poblador requiere.

8. ¿Conoce usted el estado contable actual de la municipalidad distrital de La Esperanza? ¿Ha cumplido con el pago de sus obligaciones financieras? Explique

- Desconozco el estado contable de la municipalidad
- Si, la municipalidad hasta la actualidad viene cumpliendo con los pagos en planilla como también a sus proveedores de bienes y servicios.

9. ¿La gerencia de la Municipalidad distrital de La Esperanza tiene autonomía respecto de la toma de decisiones sobre la utilización de sus recursos? Explique

- No, la gerencia municipal en coordinación con el área de presupuesto coordinan y damos prioridad a los requerimientos más necesarios que sean en beneficio de la población.

10. ¿Me puede mencionar buenas prácticas financieras que emplea la Municipalidad distrital de La Esperanza? ¿Considera usted que el portal Web de la Municipalidad distrital de La Esperanza transparente ante la información que brinda a su ciudadanía? Explique

- Realiza pagos a tiempo a sus proveedores.
- Los gastos destinados a diferentes proyectos o actividades son administrados por el personal a cargo.
- Sí, porque todas las publicaciones que se realiza son de acuerdo a las actividades que realiza la municipalidad.



# UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

## GUÍA DE ENTREVISTA

"Gestión municipal y gasto presupuestal de una municipalidad distrital de La Libertad, 2023"

Entrevistado (a): JOSE FERNANDO ARRIOLA ARRIOLA.

Cargo: SUB-GERENTE DE PRESUPUESTO.

**INDICACIONES:** A continuación, se le presenta una entrevista que será considerada en el trabajo de investigación titulado: "Gestión municipal y gasto presupuestal de una municipalidad distrital de La Libertad, 2023", en el cual se le solicita responder de manera objetiva; puesto que, la información recaudada, será estrictamente para fines académicos.

### VARIABLE 1

Gestión Municipal

#### Preguntas:

1. ¿Qué normativa es la que rige la gestión municipal en la municipalidad distrital de La Esperanza? ¿Podría indicar cuál es su plan de gestión municipal respecto a la calidad del gasto presupuestal? Explique

- La municipalidad de la Esperanza se rige de acuerdo a la ley N° 27972.

- La municipalidad la Esperanza, esta se basa de acuerdo al Plan operativo institucional.

- Como tambien el plan es cubrir las necesidades de la población.



2. ¿Cuál es la organización interna, asimismo, de qué manera y con qué frecuencia la municipalidad distrital de La Esperanza gestiona capacitación al personal? Explique

La organización de la municipalidad se rige de acuerdo al organigrama establecido y así realizamos designaciones a diferentes áreas que la conforman cada subgerente o jefe de área el cual asigna a su personal diferentes actividades y que se debe cumplir en el plazo establecido.

3. ¿Cuál es el porcentaje de logro de los objetivos propuestos? ¿Cómo podría calificar el desarrollo institucional para el presente año? Explique

- En la actualidad nuestra capacidad de gasto es de 57.00% esto se puede visualizar en el portal de transparencia.  
- El desarrollo institucional para el presente año se viene realizando de una forma positiva logrando cubrir con todas las necesidades de los pobladores.

4. ¿De qué manera se ha gestionado el presupuesto para el año 2023, qué actividades se desarrollan?, ¿Crees usted que se logre la ejecución total del presupuesto? Explique

La gestión de presupuesto se da mediante la planificación y estructura los recursos financieros que cumplen el rol de atender los gastos de financiamiento e inversión, respecto a ello, no considero que se llegue al gasto del 100%.

**VARIABLE 2**

Gasto Presupuestal

**Preguntas:**

5. ¿Considera usted que la forma de obtención de recursos y el impulso del desarrollo que se realiza en la municipalidad distrital de La Esperanza es realizada de manera eficiente? Explique

Si, porque los recursos obtenidos por el alcalde son destinados a los sectores que más lo necesitan y así lograr que el beneficiario tenga acceso a mejores servicios.

6. ¿Se ha realizado el avance de la ejecución de metas según el plan de actuación propuesto para el año 2023? Explique

Si, se viene desarrollando de acuerdo lo proyectado en el PIM como también de acuerdo al presupuesto participativo en donde se recolecta las necesidades de los pobladores.

7. ¿Se utiliza de manera eficaz los recursos? ¿Se están logrando los objetivos trazados para este año? Explique

- Si, los gastos que se realiza la municipalidad son destinados en los sectores donde más lo necesitan, y el gasto que se realiza es respetando las normativas y así lograr que el poblador sea reflejado.
- Si, venimos cumpliendo con todos los compromisos que tiene la municipalidad respetando nuestro plan multianual PIM.

8. ¿Conoce usted el estado contable actual de la municipalidad distrital de La Esperanza? ¿Ha cumplido con el pago de sus obligaciones financieras? Explique

- Si conozco debido que mi área es la encargada de ver las transferencias como también los ingresos que tiene nuestra municipalidad.
- Si, cumple con el pago puntual a los trabajadores y proveedores de bienes y servicios.

9. ¿La gerencia de la Municipalidad distrital de La Esperanza tiene autonomía respecto de la toma de decisiones sobre la utilización de sus recursos? Explique

No, la gerencia Municipal en coordinación con el área de presupuesto coordina y damos prioridad a los requerimientos más necesarios que sean en beneficio de la población.

10. ¿Me puede mencionar buenas prácticas financieras que emplea la Municipalidad distrital de La Esperanza? ¿Considera usted que el portal Web de la Municipalidad distrital de La Esperanza transparente ante la información que brinda a su ciudadanía? Explique

- Realiza pago a tiempo a su proveedores.

- Realiza el buen gasto de los recursos en forma adecuada.

Si, porque todas las publicaciones que se realizan son de acuerdo como se tiene desarrollado la gestión municipal.

**INSTRUMENTO GUÍA DE ENTREVISTA**  
**FICHA TÉCNICA DEL INSTRUMENTO**

---

**Nombre:** Guía de entrevista de la tesis denominada "Gestión municipal y gasto presupuestal de una municipalidad distrital de La Libertad, 2023".

**Autor:** Leyner Nicacio Otiniano Campos

**Año:** 2023

**Objetivo:** Recoger la opinión de los entrevistados que tienen conocimiento sobre la Gestión municipal y gasto presupuestal de una municipalidad distrital de La Esperanza en el año 2023.

**Administración:** Individual.

**Nro. De Ítems:** 10

**Tiempo aproximado:** 30 minutos

**Recursos utilizables:** Guía de entrevista

**Entrevistado:** EDER LIÑAN DE LA CRUZ

**Cargo:** Operador Cepión

**Lugar de Trabajo:** Municipalidad distrital La Esperanza.



# UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

## GUÍA DE ENTREVISTA

"Gestión municipal y gasto presupuestal de una municipalidad distrital de La Libertad, 2023"

Entrevistado (a): EDER LINAN DE LA CRUZ.

Cargo: Operador Cepun.

**INDICACIONES:** A continuación, se le presenta una entrevista que será considerada en el trabajo de investigación titulado: "Gestión municipal y gasto presupuestal de una municipalidad distrital de La Libertad, 2023", en el cual se le solicita responder de manera objetiva; puesto que, la información recaudada, será estrictamente para fines académicos.

### VARIABLE 1

Gestión Municipal

#### Preguntas:

1. ¿Qué normativa es la que rige la gestión municipal en la municipalidad distrital de La Esperanza? ¿Podría indicar cuál es su plan de gestión municipal respecto a la calidad del gasto presupuestal? Explique

- La municipalidad de la esperanza se rige de acuerdo a la Ley orgánica de municipalidades Ley N° 27972.
- La municipalidad de la esperanza esta se base de acuerdo al plan operativo institucional, Como tambien el plan es cubrir las necesidades de la población.

2. ¿Cuál es la organización interna, asimismo, de qué manera y con qué frecuencia la municipalidad distrital de La Esperanza gestiona capacitación al personal? Explique

▷ En nuestro municipio nuestra organización interna se rige de acuerdo al organigrama.  
▷ Las capacitaciones que nos realizan en mi área son dos veces por año.

3. ¿Cuál es el porcentaje de logro de los objetivos propuestos? ¿Cómo podría calificar el desarrollo institucional para el presente año? Explique

▷ En la actualidad nuestra capacidad de gasto es del 57.00% esto se puede visualizar en el portal de transparencia.  
▷ El desarrollo institucional para el presente año se viene realizando de una forma positiva logrando cubrir todas las expectativas de los pobladores.

4. ¿De qué manera se ha gestionado el presupuesto para el año 2023, qué actividades se desarrollan?, ¿Crees usted que se logre la ejecución total del presupuesto? Explique

▷ El presupuesto gestionado para el año fiscal 2023 se gestiona en diferentes entidades del estado como el gobierno regional logrando la gestión de más 53 millones que también se ven reflejados en el portal de transparencia.

**VARIABLE 2**

Gasto Presupuestal

**Preguntas:**

5. ¿Considera usted que la forma de obtención de recursos y el impulso del desarrollo que se realiza en la municipalidad distrital de La Esperanza es realizada de manera eficiente? Explique

▶ Sí, por que los recursos obtenidos por parte del alcalde son destinadas a los sectores que más lo necesitan y así poder lograr que el beneficiario tenga acceso a los mejores servicios.

6. ¿Se ha realizado el avance de la ejecución de metas según el plan de actuación propuesto para el año 2023? Explique

Sí, se viene desarrollando de acuerdo lo proyectado en el PIA como también de acuerdo el presupuesto participativo en donde se recolecto las necesidades de los pobladores.



7. ¿Se utiliza de manera eficaz los recursos? ¿Se están logrando los objetivos trazados para este año? Explique

Si, los gastos que realiza la municipalidad son invertidos en los sectores donde más lo necesitan, y el gasto que se realizan es respetando las normativas y así logrando que el poblador vea reflejado el gasto que realiza la municipalidad.

► Si, venimos cumpliendo con todos los compromisos que tiene la municipalidad respetando nuestro PIA.

8. ¿Conoce usted el estado contable actual de la municipalidad distrital de La Esperanza? ¿Ha cumplido con el pago de sus obligaciones financieras? Explique

► Desconozco el estado contable de la municipalidad

► Si, la municipalidad viene cumpliendo con los pagos en planilla, como también a sus proveedores de bienes x servicios.

9. ¿La gerencia de la Municipalidad distrital de La Esperanza tiene autonomía respecto de la toma de decisiones sobre la utilización de sus recursos? Explique

No la gerencia municipal en coordinación con el área de presupuesto coordina y damos prioridad a los requerimientos más necesarios que sean beneficio a la población

10. ¿Me puede mencionar buenas prácticas financieras que emplea la Municipalidad distrital de La Esperanza? ¿Considera usted que el portal Web de la Municipalidad distrital de La Esperanza transparente ante la información que brinda a su ciudadanía? Explique

Realiza pagas a tiempo a sus proveedores, los gastos destinados a los proyectos son controlados por el personal profesional a cargo.  
Sí, por que todas las publicaciones que se realizan son de acuerdo a las actividades que realiza la municipalidad.

**INSTRUMENTO GUÍA DE ENTREVISTA**

**FICHA TÉCNICA DEL INSTRUMENTO**

**Nombre:** Guía de entrevista de la tesis denominada "Gestión municipal y gasto presupuestal de una municipalidad distrital de La Libertad, 2023".

**Autor:** Leyner Nicacio Otiniano Campos

**Año:** 2023

**Objetivo:** Recoger la opinión de los entrevistados que tienen conocimiento sobre la Gestión municipal y gasto presupuestal de una municipalidad distrital de La Esperanza en el año 2023.

**Administración:** Individual.

**Nro. De Ítems:** 10

**Tiempo aproximado:** 30 minutos

**Recursos utilizables:** Guía de entrevista

**Entrevistado:** FERNANDO LUISAN ARANA

**Cargo:** Operador Op.

**Lugar de Trabajo:** Municipalidad distrital La Esperanza.

## GUÍA DE ENTREVISTA

### **"Gestión municipal y gasto presupuestal de una municipalidad distrital de La Libertad, 2023"**

Entrevistado (a): *FERNANDO LUJAN ARANA.*

Cargo: *OPERADOR OPI*

**INDICACIONES:** A continuación, se le presenta una entrevista que será considerada en el trabajo de investigación titulado: "**Gestión municipal y gasto presupuestal de una municipalidad distrital de La Libertad, 2023**", en el cual se le solicita responder de manera objetiva; puesto que, la información recaudada, será estrictamente para fines académicos.

### VARIABLE 1

Gestión Municipal

#### **Preguntas:**

1. **¿Qué normativa es la que rige la gestión municipal en la municipalidad distrital de La Esperanza? ¿Podría indicar cuál es su plan de gestión municipal respecto a la calidad del gasto presupuestal? Explique**

*- El consejo Municipal de La Esperanza diferentes funciones y normas como son: la aprobación y acuerdo de ordenanzas acuerdos y asuntos administrativos concernientes y los resuelve a través de resoluciones de Consejo.*

*- Realizar gestiones y que los Recursos sean bien invertidos en la población.*

2. ¿Cuál es la organización interna, asimismo, de qué manera y con qué frecuencia la municipalidad distrital de La Esperanza gestiona capacitación al personal? Explique

- En la municipalidad distrital de La Esperanza nos organizamos por áreas administrativas las cuales están dirigidas por un sub gerente de área el cual es el encargado de dirigir a su personal cargo y estos tienen que cumplir con las metas establecidas mensualmente.
- Las capacitaciones que realizamos a los trabajadores una vez por mes.
- Como también se realizan talleres donde se capacitan a todo el personal.

3. ¿Cuál es el porcentaje de logro de los objetivos propuestos? ¿Cómo podría calificar el desarrollo institucional para el presente año? Explique

- Hasta la actualidad la municipalidad distrital de La Esperanza a logrado gestionar diferentes proyectos en beneficio de la población y eso se ha reflejado en el portal de la consulta amigable donde se tiene un avance del 57.00%.
- El desarrollo institucional para el presente año es excelente porque como personal administrativo estamos cumpliendo con todos los requerimientos de la población y como también cumplimos con las metas que nos encomiendan.

4. ¿De qué manera se ha gestionado el presupuesto para el año 2023, qué actividades se desarrollan?, ¿Crees usted que se logre la ejecución total del presupuesto? Explique

- El presupuesto gestionado para el año 2023 se realiza en diferentes ministerios, como en el ministerio de vivienda, ministerio de educación (Pronad), ministerio de cultura ministerio de Agricultura. logrando gestionar más de 53 millones, que se ejecutarán en el presente año.
- Según el avance de gasto presupuestal no creo que se llegue al 100% de gasto presupuestal debido que se llegará a un 92% debido que en el gasto de inversión, los obras presentan retrasos muchas veces hay penalizaciones.

**VARIABLE 2**

Gasto Presupuestal

**Preguntas:**

5. ¿Considera usted que la forma de obtención de recursos y el impulso del desarrollo que se realiza en la municipalidad distrital de La Esperanza es realizada de manera eficiente? Explique

- Si porque los recursos transferidos por el gobierno central se realizan de acuerdo al rubro que ellos indican y el gasto distribuido es de acuerdo a la necesidad de la población.

6. ¿Se ha realizado el avance de la ejecución de metas según el plan de actuación propuesto para el año 2023? Explique

- Si, el avance propuesto para este año es de acuerdo a las metas de ejecución, se está cumpliendo a cabalidad y según lo establecido en el plan multianual.

recursos? ¿Se están logrando los objetivos trazados para este año? Explique

- Si, los recursos gastados por la municipalidad son bien distribuidos de acuerdo a la necesidad de la población y esto se ve reflejado en los proyectos y ayudas sociales que se realizan.

- Si, los objetivos trazados se están cumpliendo de acuerdo al plan de inversión multianual si hay algunos retrasos en algunos objetivos propuestos, pero esto se debe a los recursos de la misma municipalidad.

8. ¿Conoce usted el estado contable actual de la municipalidad distrital de La Esperanza? ¿Ha cumplido con el pago de sus obligaciones financieras? Explique

Desconozco el estado financiero de la Municipalidad.

- Si, en cuanto al gasto presupuestal corriente se cumple con el pago financiero y el único gasto corriente es el pago administrativo como personal obrero.

9. ¿La gerencia de la Municipalidad distrital de La Esperanza tiene autonomía respecto de la toma de decisiones sobre la utilización de sus recursos? Explique

- No, Siempre las áreas realizan requerimientos y esto pasa al área de presupuesto y esta es la que da una respuesta si es que hay presupuesto para poder realizar este tipo de gasto.

10. ¿Me puede mencionar buenas prácticas financieras que emplea la Municipalidad distrital de La Esperanza? ¿Considera usted que el portal Web de la Municipalidad distrital de La Esperanza transparente ante la información que brinda a su ciudadanía? Explique

- Realiza pagos a tiempo a sus proveedores.
- Realizar el buen gasto de los recursos en forma adecuada.

Si, porque las publicaciones que se realiza en la pagina de la municipalidad es de acuerdo a los trabajos realizados via a diapos (las diferentes areas).



**INSTRUMENTO GUÍA DE ENTREVISTA**

**FICHA TÉCNICA DEL INSTRUMENTO**

**Nombre:** Guía de entrevista de la tesis denominada "Gestión municipal y gasto presupuestal de una municipalidad distrital de La Libertad, 2023".

**Autor:** Leyner Nicacio Otiniano Campos

**Año:** 2023

**Objetivo:** Recoger la opinión de los entrevistados que tienen conocimiento sobre la Gestión municipal y gasto presupuestal de una municipalidad distrital de La Esperanza en el año 2023.

**Administración:** Individual.

**Nro. De Ítems:** 10

**Tiempo aproximado:** 30 minutos

**Recursos utilizables:** Guía de entrevista

**Entrevistado:** Royer Snen Hurio

**Cargo:** Certificador.

**Lugar de Trabajo:** Municipalidad Distrital La Esperanza.



# UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

## GUÍA DE ENTREVISTA

**"Gestión municipal y gasto presupuestal de una municipalidad distrital de La Libertad, 2023"**

Entrevistado (a): Roger Shen Uriol.

Cargo: *Certificador.*

**INDICACIONES:** A continuación, se le presenta una entrevista que será considerada en el trabajo de investigación titulado: **"Gestión municipal y gasto presupuestal de una municipalidad distrital de La Libertad, 2023"**, en el cual se le solicita responder de manera objetiva; puesto que, la información recaudada, será estrictamente para fines académicos.

### VARIABLE 1

Gestión Municipal

#### Preguntas:

1. ¿Qué normativa es la que rige la gestión municipal en la municipalidad distrital de La Esperanza? ¿Podría indicar cuál es su plan de gestión municipal respecto a la calidad del gasto presupuestal? Explique

*- La municipalidad distrital de La Esperanza se rige a diferentes normativas que están enmarcadas a la gestión pública como también a la gestión municipal.*

*- Cumplir con las necesidades que la población requiere.*

2. ¿Cuál es la organización interna, asimismo, de qué manera y con qué frecuencia la municipalidad distrital de La Esperanza gestiona capacitación al personal? Explique

- La organización interna de la municipalidad se rige de acuerdo al organigrama establecido y así realizamos asignaciones de diferentes áreas que la conforman cada sub gerente el cual asigna a su personal actividades y que se deben cumplir en el plazo establecido. - En la municipalidad distrital nos capacitan una vez al mes, como también realizan talleres para fortalecer nuestro trabajo.

3. ¿Cuál es el porcentaje de logro de los objetivos propuestos? ¿Cómo podría calificar el desarrollo institucional para el presente año? Explique

- El porcentaje hasta la actualidad en capacidad de gasto estamos al según lo que se evidencia en el portal de consulta amigable 57.00%.  
- Calificaría el desarrollo institucional excelente ya que los funcionarios vienen cumpliendo con los objetivos que se tiene trazado para el presente año.

4. ¿De qué manera se ha gestionado el presupuesto para el año 2023, qué actividades se desarrollan?, ¿Crees usted que se logre la ejecución total del presupuesto? Explique

- El presupuesto gestionado para el presente año se realizó mediante gestión por el representante legal en diferentes instituciones del estado como también en el gobierno regional logrando la gestión más de 33 millones de soles que se ejecutaron en el presente año.

**VARIABLE 2**

Gasto Presupuestal

**Preguntas:**

**5. ¿Considera usted que la forma de obtención de recursos y el impulso del desarrollo que se realiza en la municipalidad distrital de La Esperanza es realizada de manera eficiente? Explique**

- Sí, porque los recursos que se transfieren se gastan en los requerimientos de la población y así lograr que los pobladores tengan un buen acceso a diferentes beneficios.

**6. ¿Se ha realizado el avance de la ejecución de metas según el plan de actuación propuesto para el año 2023? Explique**

Sí, el avance presupuestal para el presente año se viene desarrollando según lo que se proyectó en el plan de inversión multianual (PIM).

7. ¿Se utiliza de manera eficaz los recursos? ¿Se están logrando los objetivos trazados para este año? Explique

- Si, las transferencias que realiza el gobierno a la municipalidad son gastos de acuerdo lo que se establece la norma y según las necesidades de la población.
- Si, hasta la actualidad se viene cumpliendo con los objetivos trazados.

8. ¿Conoce usted el estado contable actual de la municipalidad distrital de La Esperanza? ¿Ha cumplido con el pago de sus obligaciones financieras? Explique

- Si conozco debido a que mi área es la encargada de ver las transferencias como también los ingresos que tiene la municipalidad.
- Si, se cumple con el pago puntual a los trabajadores y proveedores de bienes y servicios.

9. ¿La gerencia de la Municipalidad distrital de La Esperanza tiene autonomía respecto de la toma de decisiones sobre la utilización de sus recursos? Explique

No, la gerencia municipal en coordinación con mi área que es la de presupuesto coordinamos y damos prioridad a los requerimientos que los pobladores necesitan.

10. ¿Me puede mencionar buenas prácticas financieras que emplea la Municipalidad distrital de La Esperanza? ¿Considera usted que el portal Web de la Municipalidad distrital de La Esperanza transparente ante la información que brinda a su ciudadanía? Explique

- Realiza pagos a tiempo a sus proveedores
- Realizar el buen gasto de los recursos en forma adecuada.

Si, por que todas las publicaciones que se realiza es de acuerdo a como se viene desarrollando la gestión municipal.

## **Anexo 7: Modelo del consentimiento o asentimiento informado UCV**

Título de la investigación: Gestión municipal y gasto presupuestal de una municipalidad distrital de La Libertad, 2023

Investigador: Leyner Nicacio Otiniano Campos

### **Propósito del estudio**

Le invitamos a participar de la investigación titulada “Gestión municipal y gasto presupuestal de una municipalidad distrital de La Libertad, 2023” cuyo objetivo es identificar los fundamentos por los cuales la gestión municipal incide en la calidad del gasto presupuestal en una municipalidad distrital de La Libertad, 2023.

Esta investigación es desarrollada por estudiante de posgrado del programa académico de maestría en Gestión Pública de la Universidad César Vallejo del campus Trujillo, aprobado por la autoridad correspondiente de la Universidad y con el permiso de la Municipalidad distrital de La Esperanza.

En la presente investigación vamos a realizar un análisis de la gestión municipal y el gasto presupuestal del año 2023 de la Municipalidad distrital La Esperanza, así como, proponer alternativas de solución se proponen para mejorar la gestión municipal respecto del gasto presupuestal.

### **Procedimiento**

Si usted decide participar en la investigación, se realizará lo siguiente:

1. Se realizará una entrevista donde se recogerán los datos personales y algunas preguntas sobre la investigación titulada: “Gestión municipal y gasto presupuestal de una municipalidad distrital de La Libertad, 2023”.
2. Esta entrevista tendrá un tiempo aproximado de minutos y se realizará en el ambiente de la Municipalidad distrital de La Esperanza. Las respuestas a la guía de entrevista serán codificadas usando un número de identificación y, por lo tanto, serán anónimas.