



UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

ESCUELA DE POSGRADO

**PROGRAMA ACADÉMICO DE DOCTORADO EN
GESTIÓN PÚBLICA Y GOBERNABILIDAD**

Modelo de proyecto de inversión en residuos sólidos para
modernizar la gestión ambiental de un Gobierno Regional, 2023

TESIS PARA OBTENER EL GRADO ACADÉMICO DE:

Doctor en Gestión Pública y Gobernabilidad

AUTOR:

Trelles Diaz, Victor Manuel (orcid.org/0000-0001-9614-8955)

ASESORES:

Dr. Herrera Dominguez, Aley Ale (orcid.org/0000-0002-1575-9787)

Dra. Rivera Leon, Laura Margot (orcid.org/0000-0002-4084-1344)

LÍNEA DE INVESTIGACIÓN:

Gestión Ambiental y del Territorio

LÍNEA DE RESPONSABILIDAD SOCIAL UNIVERSITARIA:

Desarrollo económico, empleo y emprendimiento

TRUJILLO - PERÚ

2024

DEDICATORIA

A mi madre Hilda Violeta Díaz Vargas, por ser mi motivación en mi desarrollo profesional y laboral, a mi padre Manuel Isaías Trelles Adrianzen por el esfuerzo desmesurado y a mi familia por el apoyo incondicional.

AGRADECIMIENTO

A Dios por estar siempre conmigo en el desarrollo de mi vida profesional y personal, a mi familia por el apoyo desmesurado, a la Bachiller en Ciencias Políticas y Gobernabilidad Jucyla Betsabe Valladolid Martinez, al Señor Jhon Chávez Zavala y al Ing. César Acuña Peralta por el apoyo y la confianza para el desarrollo de esta investigación.



UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

ESCUELA DE POSGRADO

DOCTORADO EN GESTIÓN PÚBLICA Y GOBERNABILIDAD

Declaratoria de Autenticidad del Asesor

Yo, HERRERA DOMINGUEZ ALEY ALE, docente de la ESCUELA DE POSGRADO DOCTORADO EN GESTIÓN PÚBLICA Y GOBERNABILIDAD de la UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO SAC - TRUJILLO, asesor de Tesis titulada: "Modelo de proyecto de inversión en residuos sólidos para modernizar la gestión ambiental de un Gobierno Regional, 2023", cuyo autor es TRELLES DIAZ VICTOR MANUEL, constato que la investigación tiene un índice de similitud de 19.00%, verificable en el reporte de originalidad del programa Turnitin, el cual ha sido realizado sin filtros, ni exclusiones.

He revisado dicho reporte y concluyo que cada una de las coincidencias detectadas no constituyen plagio. A mi leal saber y entender la Tesis cumple con todas las normas para el uso de citas y referencias establecidas por la Universidad César Vallejo.

En tal sentido, asumo la responsabilidad que corresponda ante cualquier falsedad, ocultamiento u omisión tanto de los documentos como de información aportada, por lo cual me someto a lo dispuesto en las normas académicas vigentes de la Universidad César Vallejo.

TRUJILLO, 19 de Diciembre del 2023

Apellidos y Nombres del Asesor:	Firma
ALEY ALE HERRERA DOMINGUEZ DNI: 46101423 ORCID: 0000-0002-1575-9787	Firmado electrónicamente por: AHERRERAD el 07- 01-2024 09:01:01

Código documento Trilce: TRI - 0701406



UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

ESCUELA DE POSGRADO

DOCTORADO EN GESTIÓN PÚBLICA Y GOBERNABILIDAD

Declaratoria de Originalidad del Autor

Yo, TRELLES DIAZ VICTOR MANUEL estudiante de la ESCUELA DE POSGRADO DOCTORADO EN GESTIÓN PÚBLICA Y GOBERNABILIDAD de la UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO SAC - TRUJILLO, declaro bajo juramento que todos los datos e información que acompañan la Tesis titulada: "Modelo de proyecto de inversión en residuos sólidos para modernizar la gestión ambiental de un Gobierno Regional, 2023", es de mi autoría, por lo tanto, declaro que la Tesis:

1. No ha sido plagiada ni total, ni parcialmente.
2. He mencionado todas las fuentes empleadas, identificando correctamente toda cita textual o de paráfrasis proveniente de otras fuentes.
3. No ha sido publicada, ni presentada anteriormente para la obtención de otro grado académico o título profesional.
4. Los datos presentados en los resultados no han sido falseados, ni duplicados, ni copiados.

En tal sentido asumo la responsabilidad que corresponda ante cualquier falsedad, ocultamiento u omisión tanto de los documentos como de la información aportada, por lo cual me someto a lo dispuesto en las normas académicas vigentes de la Universidad César Vallejo.

Nombres y Apellidos	Firma
VICTOR MANUEL TRELLES DIAZ DNI: 18205060 ORCID: 0000-0001-9614-8955	Firmado electrónicamente por: VTRELLES el 19-12- 2023 09:21:12

Código documento Trilce: TRI - 0701423

ÍNDICE DE CONTENIDOS

Carátula	i
Dedicatoria	ii
agradecimiento	iii
Declaratoria de autenticidad del asesor	iv
Declaratoria de originalidad de la autora	v
Índice de contenidos	vi
Índice de tablas	vii
Índice de figuras	viii
Resumen	ix
Abstract	x
I. Introducción	1
II. Marco teórico	4
III. Metodología	16
3.1. <i>Tipo y diseño de investigación</i>	16
3.2. <i>Categorías, subcategorías - Matriz de categorización</i>	17
3.3. <i>Escenario de estudio:</i>	18
3.4. <i>Participantes:</i>	18
3.5. <i>Técnicas e instrumentos de recolección de datos</i>	19
3.6. <i>Procedimientos</i>	20
3.7. <i>Rigor Científico</i>	20
3.8. <i>Método de análisis de la información</i>	20
3.9. <i>Aspectos éticos:</i>	21
IV. Resultados y discusión	22
V. Conclusiones	59
VI. Recomendaciones	61
VII. Propuesta	62
Referencias	70
Anexos	78

ÍNDICE DE TABLAS

Tabla 1 Participantes	19
Tabla 2 Resultados del análisis documental	22
Tabla 3 Resultados de las entrevistas de la primera pregunta	24
Tabla 4 Resultados de las entrevistas de la segunda pregunta	26
Tabla 5 Resultados de las entrevistas de la tercera pregunta	28
Tabla 6 Resultados de las entrevistas de la cuarta pregunta	33
Tabla 7 Resultados de las entrevistas de la quinta pregunta	35
Tabla 8 Resultados de las entrevistas de la sexta pregunta	37
Tabla 9 Resultados de las entrevistas de la séptima pregunta	42
Tabla 10 Resultados de las entrevistas de la octava pregunta	43
Tabla 11 Resultados de las entrevistas de la novena pregunta	44
Tabla 12 Resultados de las entrevistas de la décima pregunta	45
Tabla 13 Resultados de las entrevistas de la onceava pregunta	49
Tabla 14 Resultados de las entrevistas de la doceava pregunta	51
Tabla 15 Talleres	64
Tabla 16 Diagrama de Gantt	65
Tabla 17 Presupuesto total para la implementación del programa organizacional	66
Tabla 18 Control del funcionario en la etapa de pre inversión e inversión	67

ÍNDICE DE FIGURAS

Figura 1 Diagrama de diseño Teoría fundamentada	17
Figura 2 Nube de datos del primer objetivo específico	30
Figura 3 Redes semánticas de la entrevista en relación con el primer objetivo específico en Atlas.ti	31
Figura 4 Nube de datos del segundo objetivo específico	39
Figura 5 Redes semánticas de la entrevista en relación con el segundo objetivo específico en Atlas.ti	40
Figura 6 Nube de datos del tercer objetivo específico	46
Figura 7 Redes semánticas de la entrevista en relación con el tercer objetivo específico en Atlas.ti	47
Figura 8 Nube de datos del cuarto objetivo específico	52
Figura 9 Redes semánticas de la entrevista en relación con el cuarto objetivo específico en Atlas.ti	53
Figura 10 Triangulación de datos del primer objetivo específico	56
Figura 11 Triangulación de datos del segundo objetivo específico	56
Figura 12 Triangulación de datos del tercer objetivo específico	57
Figura 13 Triangulación de datos del cuarto objetivo específico	57
Figura 14 Fases del Modelo POC-PI	68
Figura 15 Organigrama del Modelo POC-PI	69

RESUMEN

El objetivo de la investigación fue determinar de qué manera un modelo de proyecto de inversión en residuos sólidos modernizará la gestión ambiental de un Gobierno Regional. La metodología de investigación fue tipo aplicada no experimental, de enfoque cualitativa con corte transversal. Tuvo 08 participantes, entre ellos 05 funcionarios de un gobierno regional y 03 especialistas externos. Se aplicaron técnicas como el análisis documental y entrevistas. Los principales resultados refieren a que existen leyes y políticas que regulan los proyectos de inversión en residuos sólidos; incentivando la necesidad del uso de tecnología para reducir la producción de estos, priorizando la inversión del sector público y privado; pese a ello se encontró que existen problemas en el contexto organizacional de un gobierno regional, como debilidad de la meritocracia, contratación de profesionales ineficientes, exceso de trabas burocráticas, falta de conocimientos y de capacidades e ineficacia en la toma de decisiones. Se concluye que un modelo de proyecto de inversión en residuos sólidos modernizará significativamente la gestión ambiental de un gobierno regional, contribuyendo al crecimiento de la economía, reduciendo la contaminación ambiental y mejorando la calidad de vida de los ciudadanos y de los servicios públicos.

Palabras clave: Modelo de proyecto de inversión, gestión ambiental, residuos sólidos.

ABSTRACT

The objective of the research was to determine how a solid waste investment project model will modernize the environmental management of a regional government. The research methodology was applied, non-experimental, qualitative and cross-sectional. It had 08 participants, among them 05 officials of a regional government and 03 external specialists. Techniques such as documentary analysis and interviews were applied. The main results refer to the existence of laws and policies that regulate investment projects in solid waste, encouraging the need to use technology to reduce the production of solid waste, prioritizing public and private sector investment; however, it was found that there are problems in the organizational context of a regional government, such as weakness of meritocracy, hiring of inefficient professionals, excessive bureaucratic obstacles, lack of knowledge and skills and inefficiency in decision making. It is concluded that a solid waste investment project model will significantly modernize the environmental management of a regional government, contributing to the growth of the economy, reducing environmental pollution and improving the quality of life of citizens and public services.

Keywords: Investment Project model, environmental management, solid waste.