



UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

ESCUELA DE POSGRADO

**PROGRAMA ACADÉMICO DE DOCTORADO EN
GESTIÓN PÚBLICA Y GOBERNABILIDAD**

Gestión estratégica para fortalecer la cultura ambiental en la
Municipalidad Provincial de La Mar de Ayacucho, 2023

**TESIS PARA OBTENER EL GRADO ACADÉMICO DE:
Doctora en Gestión Pública y Gobernabilidad**

AUTORA:

Sosa Mendoza, Quiralina (orcid.org/0000-0001-6273-5967)

ASESORES:

Dr. Herrera Dominguez, Aley Ale (orcid.org/0000-0002-1575-9787)

Dra. Rivera León, Laura Margot (orcid.org/0000-0002-4084-1344)

LÍNEA DE INVESTIGACIÓN:

Gestión Ambiental y del Territorio

LÍNEA DE RESPONSABILIDAD SOCIAL UNIVERSITARIA:

Desarrollo económico, empleo y emprendimiento

TRUJILLO - PERÚ

2024

DEDICATORIA

Para ti, que me animaste a seguir adelante a pesar de todas las adversidades y me apoyaste a sacar fuerzas de cada derrota y estamos aquí cumpliendo una meta más.

AGRADECIMIENTO

A quienes han apoyado en la realización de este trabajo de investigación, a los catedráticos de la Universidad César Vallejo y a todos los trabajadores de la Municipalidad Provincial de La Mar de Ayacucho.



UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

**ESCUELA DE POSGRADO
DOCTORADO EN GESTIÓN PÚBLICA Y GOBERNABILIDAD**

Declaratoria de Autenticidad del Asesor

Yo, HERRERA DOMINGUEZ ALEY ALE, docente de la ESCUELA DE POSGRADO DOCTORADO EN GESTIÓN PÚBLICA Y GOBERNABILIDAD de la UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO SAC - TRUJILLO, asesor de Tesis titulada: "Gestión estratégica para fortalecer la cultura ambiental en la Municipalidad Provincial de La Mar de Ayacucho, 2023", cuyo autor es SOSA MENDOZA QUIRALINA, constato que la investigación tiene un índice de similitud de 19.00%, verificable en el reporte de originalidad del programa Turnitin, el cual ha sido realizado sin filtros, ni exclusiones.

He revisado dicho reporte y concluyo que cada una de las coincidencias detectadas no constituyen plagio. A mi leal saber y entender la Tesis cumple con todas las normas para el uso de citas y referencias establecidas por la Universidad César Vallejo.

En tal sentido, asumo la responsabilidad que corresponda ante cualquier falsedad, ocultamiento u omisión tanto de los documentos como de información aportada, por lo cual me someto a lo dispuesto en las normas académicas vigentes de la Universidad César Vallejo.

TRUJILLO, 19 de Diciembre del 2023

Apellidos y Nombres del Asesor:	Firma
HERRERA DOMINGUEZ ALEY ALE DNI: 46101423 ORCID: 0000-0002-1575-9787	Firmado electrónicamente por: AHERRERAD el 07- 01-2024 09:01:07

Código documento Trilce: TRI - 0701405





UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

**ESCUELA DE POSGRADO
DOCTORADO EN GESTIÓN PÚBLICA Y GOBERNABILIDAD**

Declaratoria de Originalidad del Autor

Yo, SOSA MENDOZA QUIRALINA estudiante de la ESCUELA DE POSGRADO DOCTORADO EN GESTIÓN PÚBLICA Y GOBERNABILIDAD de la UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO SAC - TRUJILLO, declaro bajo juramento que todos los datos e información que acompañan el Proyecto de Investigación titulado: "Gestión estratégica para fortalecer la cultura ambiental en una municipalidad provincial de Ayacucho, 2023", es de mi autoría, por lo tanto, declaro que el Proyecto de Investigación:

1. No ha sido plagiado ni total, ni parcialmente.
2. He mencionado todas las fuentes empleadas, identificando correctamente toda cita textual o de paráfrasis proveniente de otras fuentes.
3. No ha sido publicado, ni presentado anteriormente para la obtención de otro grado académico o título profesional.
4. Los datos presentados en los resultados no han sido falseados, ni duplicados, ni copiados.

En tal sentido asumo la responsabilidad que corresponda ante cualquier falsedad, ocultamiento u omisión tanto de los documentos como de la información aportada, por lo cual me someto a lo dispuesto en las normas académicas vigentes de la Universidad César Vallejo.

Nombres y Apellidos	Firma
QUIRALINA SOSA MENDOZA DNI: 43256669 ORCID: 0000-0001-6273-5967	Firmado electrónicamente por: QSOSAM el 15-07- 2023 14:50:01

Código documento Trilce: TRI - 0594203

ÍNDICE DE CONTENIDOS

Carátula.....	i
Dedicatoria	ii
Agradecimiento	iii
Declaratoria de autenticidad del asesor	iv
Declaratoria de originalidad de la autora	v
Índice de contenidos	vi
Índice de tablas	vii
Índice de figuras	viii
Resumen.....	ix
Abstrac	x
I. Introducción	1
II. Marco teórico.....	4
III. Metodología.....	19
3.1. <i>Tipo y diseño de investigación</i>	19
3.2. <i>Variables y operacionalización</i>	20
3.3. <i>Población, muestra y muestreo</i>	22
3.4. <i>Técnicas e instrumentos recolección de datos</i>	23
3.5. <i>Procedimientos</i>	25
3.6. <i>Métodos de análisis de datos</i>	25
3.7. <i>Aspectos éticos</i>	25
IV. Resultados.....	27
V. Discusión	39
VI. Conclusiones	46
VII. Recomendaciones.....	48
VIII. Propuesta	50
Referencias	57
Anexos	65

ÍNDICE DE TABLAS

Tabla 1	27
Nivel de gestión estratégica y nivel de cultura ambiental de la Municipalidad Provincial de La Mar de Ayacucho en el periodo 2023.	27
Tabla 2	28
Nivel de gestión estratégica de la Municipalidad Provincial de La Mar de Ayacucho en el periodo 2023.....	28
Tabla 4	30
Nivel de cultura ambiental de la Municipalidad Provincial de La Mar de Ayacucho, 2023. en el periodo 2023.....	30
Tabla 5	31
Niveles de las dimensiones de la cultura ambiental de una municipalidad provincial de Ayacucho en el periodo 2023.....	31
Tabla 6	32
Nivel de la dimensión aspectos normativos y nivel de cultura ambiental de la Municipalidad Provincial de La Mar de Ayacucho en el periodo 2023.	32
Tabla 7	33
Nivel de la dimensión organización institucional y nivel de cultura ambiental de la Municipalidad Provincial de La Mar de Ayacucho en el periodo 2023.....	33
Tabla 8	34
Nivel de la dimensión plan estratégico y nivel de cultura ambiental de la Municipalidad Provincial de La Mar de Ayacucho en el periodo 2023.	34
Tabla 9	35
Relación entre la gestión estratégica y la cultura ambiental de la Municipalidad Provincial de La Mar de Ayacucho.....	35
Tabla 10	36
Relación entre aspectos normativos y cultura ambiental de la Municipalidad Provincial de La Mar de Ayacucho.....	36
Tabla 11	37
Relación entre organización institucional y cultura ambiental de la Municipalidad Provincial de La Mar de Ayacucho.....	37
Tabla 12	38
Relación entre plan estratégico y cultura ambiental de la Municipalidad Provincial de La Mar de Ayacucho.....	38
Tabla 13	53
Recursos y presupuesto	53

ÍNDICE DE FIGURAS

Figura 1	20
Diagrama del diseño correlacional	20

RESUMEN

El presente estudio se planteó con el fin de proponer un modelo de gestión estratégica que fortalece la cultura ambiental en la Municipalidad Provincial de La Mar en el periodo 2023; con metodología aplicada, cuantitativo, diseño No Experimental, corte transversal, descriptivo correlacional; aplicada a 27 servidores de la Municipalidad Provincial de La Mar; El 40.7% presenta un nivel medio tanto en la gestión estratégica como en la cultura ambiental, seguido del 25.9% que presenta un nivel bajo tanto en la gestión estratégica como en la cultura ambiental, el 22.2% presenta un nivel medio en la gestión estratégica y un nivel bajo en la cultura ambiental y el 11.1% restante presenta un nivel bajo en la gestión estratégica y un nivel medio en la cultura ambiental, al estudiar las dimensiones se llegó a la conclusión que una gestión estratégica bien diseñada, respaldada por normativas claras y planes estratégicos enfocados en la sostenibilidad, para fomentar una cultura ambiental positiva en instituciones gubernamentales. Estos hallazgos pueden orientar a la Municipalidad Provincial de La Mar de Ayacucho hacia acciones específicas para fortalecer su enfoque estratégico y promover una cultura que valore y proteja el medio ambiente.

Palabras clave: Gestión estratégica, cultura ambiental, aspectos normativos, organización institucional, plan estratégico.

ABSTRAC

The present study was proposed in order to propose a strategic management model that strengthens the environmental culture in the Provincial Municipality of La Mar in the period 2023; with applied, quantitative methodology, non-experimental design, cross-sectional, descriptive correlational; applied to 27 employees of the Provincial Municipality of La Mar; 40.7% present a medium level in both strategic management and environmental culture, followed by 25.9% who present a low level in both strategic management and environmental culture, 22.2% present a medium level in strategic management and a low level in environmental culture and the remaining 11.1% have a low level in strategic management and a medium level in environmental culture. When studying the dimensions, the conclusion was reached that well-designed strategic management, supported by clear regulations and strategic plans focused on sustainability, to promote a positive environmental culture in government institutions. These findings can guide the Provincial Municipality of La Mar de Ayacucho towards specific actions to strengthen its strategic approach and promote a culture that values and protects the environment.

Keywords: Strategic management, environmental culture, regulatory aspects, institutional organization, strategic plan.