



UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

ESCUELA DE POSGRADO

PROGRAMA ACADÉMICO DE MAESTRÍA EN INGENIERÍA CIVIL CON MENCIÓN EN DIRECCIÓN DE EMPRESAS DE LA CONSTRUCCIÓN

Influencia de la planificación estratégica en la gestión de proyectos de inversión pública, en un municipio provincial, Amazonas 2023

TESIS PARA OBTENER EL GRADO ACADÉMICO DE:

Maestro en Ingeniería Civil con mención en Dirección de Empresas de la
Construcción

AUTOR:

Ujukam Quiroz, Flavio Cesar (orcid.org/0000-0003-2474-8876)

ASESORES:

Mtro. Ninatanta Alva, Jose Humberto (orcid.org/0000-0002-3274-013X)

Msc. Rodriguez Mendoza, Cristhian Renzho Elsayed (orcid.org/0000-0002-9500-6530)

LÍNEA DE INVESTIGACIÓN:

Dirección de Empresas de la Construcción

LÍNEA DE RESPONSABILIDAD SOCIAL UNIVERSITARIA:

Desarrollo económico, empleo y emprendimiento

TRUJILLO – PERÚ

2024

Dedicatoria

Dedico esta tesis a mi madre Rubertina Quiroz Mendoza, por su apoyo incondicional, a mis hermanas por sus sabios consejos y en especial a mi Ángel en el cielo mi Hermano SO3 PNP Gegner Ujukam Quiroz, que desde lo más alto me protege y guía mi camino siempre.

Agradecimiento

Agradezco a Dios por darme la vida, salud, y ese empuje de superación, para así seguir adelante luchar por mis sueños y crecer profesionalmente cada día, a mi familia por siempre creer en mí.



ESCUELA DE POSGRADO

MAESTRÍA EN INGENIERÍA CIVIL CON MENCIÓN EN DIRECCIÓN DE EMPRESAS DE LA CONSTRUCCIÓN

Declaratoria de Autenticidad del Asesor

Yo, NINATANTA ALVA JORGE HUMBERTO, docente de la ESCUELA DE POSGRADO MAESTRÍA EN INGENIERÍA CIVIL CON MENCIÓN EN DIRECCIÓN DE EMPRESAS DE LA CONSTRUCCIÓN de la UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO SAC - TRUJILLO, asesor de Tesis titulada: "Influencia de la planificación estratégica en la gestión de proyectos de inversión pública, en un municipio provincial, Amazonas 2023", cuyo autor es UJUKAM QUIROZ FLAVIO CESAR, constato que la investigación tiene un índice de similitud de 15.00%, verificable en el reporte de originalidad del programa Turnitin, el cual ha sido realizado sin filtros, ni exclusiones.

He revisado dicho reporte y concluyo que cada una de las coincidencias detectadas no constituyen plagio. A mi leal saber y entender la Tesis cumple con todas las normas para el uso de citas y referencias establecidas por la Universidad César Vallejo.

En tal sentido, asumo la responsabilidad que corresponda ante cualquier falsedad, ocultamiento u omisión tanto de los documentos como de información aportada, por lo cual me someto a lo dispuesto en las normas académicas vigentes de la Universidad César Vallejo.

TRUJILLO, 22 de Diciembre del 2023

Apellidos y Nombres del Asesor:	Firma
NINATANTA ALVA JORGE HUMBERTO DNI: 18189264 ORCID: 0000-0002-3274-013X	Firmado electrónicamente por: JNINATANTAA el 07- 01-2024 07:16:14

Código documento Trilce: TRI - 0706384



UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

ESCUELA DE POSGRADO

**MAESTRÍA EN INGENIERÍA CIVIL CON MENCIÓN EN DIRECCIÓN DE EMPRESAS
DE LA CONSTRUCCIÓN**

Declaratoria de Originalidad del Autor

Yo, UJUKAM QUIROZ FLAVIO CESAR estudiante de la ESCUELA DE POSGRADO MAESTRÍA EN INGENIERÍA CIVIL CON MENCIÓN EN DIRECCIÓN DE EMPRESAS DE LA CONSTRUCCIÓN de la UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO SAC - TRUJILLO, declaro bajo juramento que todos los datos e información que acompañan la Tesis titulada: "Influencia de la planificación estratégica en la gestión de proyectos de inversión pública, en un municipio provincial, Amazonas 2023", es de mi autoría, por lo tanto, declaro que la Tesis:

1. No ha sido plagiada ni total, ni parcialmente.
2. He mencionado todas las fuentes empleadas, identificando correctamente toda cita textual o de paráfrasis proveniente de otras fuentes.
3. No ha sido publicada, ni presentada anteriormente para la obtención de otro grado académico o título profesional.
4. Los datos presentados en los resultados no han sido falseados, ni duplicados, ni copiados.

En tal sentido asumo la responsabilidad que corresponda ante cualquier falsedad, ocultamiento u omisión tanto de los documentos como de la información aportada, por lo cual me someto a lo dispuesto en las normas académicas vigentes de la Universidad César Vallejo.

Nombres y Apellidos	Firma
FLAVIO CESAR UJUKAM QUIROZ DNI: 72967499 ORCID: 0000-0003-2474-8876	Firmado electrónicamente por: FUJUKAMQUIRO el 13- 02-2024 16:44:22

Código documento Trilce: TRI - 0737846



Índice de contenidos

Carátula.....	i
Dedicatoria	ii
Agradecimiento.....	iii
Declaratoria de autoridad del asesor	vi
Declaratoria de originalidad del autor	v
Índice de contenidos.....	vi
Índice de tablas.....	vii
Resumen	viii
Abstract	ix
I. INTRODUCCIÓN.....	1
II. MARCO TEÓRICO	4
III. METODOLOGÍA.....	16
3.1. Tipo y diseño de investigación	16
3.2. Variables y Operacionalización	17
3.3. Población, muestra, muestreo, unidad de análisis	18
3.4. Técnicas e instrumentos de recolección de datos	19
3.5. Procedimientos	19
3.6. Método de análisis de datos	19
3.7. Aspectos eticos.....	19
IV. RESULTADOS	21
V. DISCUSIÓN.....	29
VI. CONCLUSIONES.....	35
VII. RECOMENDACIONES.....	35
REFERENCIAS	37
ANEXOS.....	45

Índice de tablas

Tabla 1. <i>Relación entre el Planeamiento Estratégico Corporativo y la Gestión de proyecto de inversión pública en un municipio provincial, Amazonas 2023</i>	21
Tabla 2. <i>Relación entre el Planeamiento Estratégico Táctico y la Gestión de proyecto de inversión pública en un municipio provincial, Amazonas 2023</i>	22
Tabla 3. <i>Relación entre el Planeamiento Estratégico Operativa y la Gestión de proyecto de inversión pública</i>	24
Tabla 4. <i>Correlación de RHO Spearman en variables y dimensiones</i>	25
Tabla 5. <i>Prueba de normalidad de K-S a variables y dimensiones</i>	26
Tabla 6. <i>Prueba Pseudo R Cuadrado de Nagelkerke</i>	28

Resumen

La investigación proporcionará información práctica y recomendaciones para mejorar la gestión de proyectos. El objetivo general del estudio fue: Determinar en qué medida influye la planificación estratégica en la gestión de proyectos de inversión pública en un municipio provincial, Amazonas 2023. La metodología se basará en un enfoque cuantitativo, diseño no experimental, transversal, con una muestra de 55 colaboradores de dicho municipio provincial de Amazonas, los cuales resolvieron una encuesta de 18 preguntas determinando como resultado: Se estableció la medida de influencia entre la planificación estratégica en la gestión de proyectos de inversión pública en un municipio provincial, Amazonas 2023. Lo cual se obtuvo alto nivel de aceptación con el 92.72% (Planeamiento Estratégico) frente al 81.80% (Gestión de proyecto de inversión pública) esta última, no tiene la aceptabilidad de la población 14.50% lo respalda debido a que la función ejecutiva no cumple con la meta propuesta por el Planeamiento Estratégico. De acuerdo a la prueba de normalidad de Kolmogorov y Shapiro Wilk destacando la relación entre de "p" y el nivel de significancia entre elementos siendo el resultado $\alpha < 0.05$ por lo tanto se determina la "normalidad" del nivel de riesgo con un aproximado del 5% ($p \leq \alpha$). Para mejorar los resultados de aplico la correlación el RHO Spearman logrando encontrar variabilidad en los datos, esto determino que, la Planificación Estratégica influye con el 74.8% en la gestión de Proyectos de Inversión Pública". Por lo tanto, se acepta la Hipótesis alternativa y se rechaza la Hipótesis nula.

Palabras clave: Visión gobierno local, mejora continua, gestión pública, inversiones para el desarrollo.

Abstract

The research will provide practical information and recommendations to improve project management. The general objective of the study was: Determine to what extent strategic planning influences the management of public investment projects in a provincial municipality, Amazonas 2023. The methodology will be based on a quantitative approach, non-experimental, transversal design, with a sample of 55 collaborators from said provincial municipality of Amazonas, who resolved a survey of 18 questions determining as a result: The measure of influence between strategic planning in the management of public investment projects in a provincial municipality, Amazonas 2023, was established. obtained a high level of acceptance with 92.72% (Strategic Planning) compared to 81.80% (Public Investment Project Management) the latter does not have the acceptability of the population 14.50% supports it because the executive function does not meet the goal proposed by the Strategic Planning. According to the Kolmogoro and Shapiro Wilk normality test, highlighting the relationship between “p” and the level of significance between elements, the result being $\alpha < 0.05$, therefore the “normality” of the risk level is determined with an approximate of the 5% ($p \leq \alpha$). To improve the results, the Spearman RHO correlation was applied, managing to find variability in the data, this determined that Strategic Planning influences the management of Public Investment Projects with 74.8%. Therefore, the Alternative Hypothesis is accepted and the Null Hypothesis is rejected.

Keywords: Local government vision, continuous improvement, public management, investments for development.

I. INTRODUCCIÓN

Esta investigación se originó debido a la falta de recursos y capacidades en el área de proyectos de la entidad en cuestión. Esta carencia se refleja en la resistencia a los cambios y en la escasez de habilidades y conocimientos relacionados con lo que es las planificaciones estratégicas y como son las gestiones de los proyectos en cuanto a inversiones públicas por parte de los empleados y directivos de la entidad. el estudio es esencial para la municipalidad provincial, ya que proporciona una hoja de ruta para mejorar la eficiencia, la capacidad de gestión, las acciones a decidir y la transparencia en la gerenciar proyectos. Al abordar estas cuestiones, la entidad puede brindar un mejor servicio a sus ciudadanos y maximizar el uso de los recursos disponibles (Torres 2019).

La gestión de proyectos de inversión pública se enfrenta a desafíos significativos derivados de la globalización, que exige la creación de una cultura de innovación y el desarrollo de habilidades gerenciales para abordar los retos que se presentan (Donaw Torres y Gámez Araujo 2018)

En el contexto latinoamericano, se destaca la problemática de las inversiones públicas con respecto a gestiones de proyectos, donde definición, dirección y planificación de estrategias para el cumplimiento de normas se convierte en un desafío significativo (Díaz, et al. 2018). Además, la capacidad técnica de los servidores civiles plantea preocupaciones, y se observa que el gasto público no siempre se transparenta completamente (Gómez 2014), lo que impacta en la eficiencia de la ejecución de proyectos. Se evidencia que el 75% de los países de la región cuenta con planes nacionales de inversión pública, pero solo el 31% actualiza estos planes anualmente y cumple con una función estratégica, lo que subraya la falta de eficiencia en la gestión pública (CEPAL 2021).

A nivel nacional en Perú, las gestiones de proyectos de inversiones públicas enfrentan serias dificultades las cuales afectan directamente al desarrollo local y la índole de vida de la comunidad. En primera instancia tenemos a la falta de una planificación estratégica efectiva se refleja en que solo el 49.95% de las municipalidades contaban con un plan operativo institucional en 2013, lo que obstaculiza la ejecución eficiente de proyectos (Hurtado Villanueva y Gonzales Vallejos 2015). Además, a lo largo de las últimas décadas, líderes nacionales han

emprendido costosas obras de infraestructura, como carreteras, servicios básicos, colegios y hospitales, que a menudo resultan en un desperdicio de recursos debido a una deficiente fiscalización gubernamental y municipal (Herrera, et al. 2018).

A nivel local. Se originó debido a la falta de recursos y capacidades en el área de proyectos de la entidad en cuestión. Esta carencia se refleja en la resistencia a los cambios y en la escasez de habilidades y conocimientos relacionados con lo que es las planificaciones estratégicas y como es la gestión de proyectos en cuanto a inversión pública por parte de los empleados y directivos de la entidad. el estudio es esencial para la municipalidad provincial, ya que proporciona una hoja de ruta para mejorar la eficiencia, la capacidad de gestión, las acciones a decidir y la transparencia en la gerenciar proyectos. Al abordar estas cuestiones, la entidad puede brindar un mejor servicio a sus ciudadanos y maximizar el uso de los recursos disponibles (Torres 2019).

Respecto a lo anterior, se formuló la siguiente pregunta de investigación: ¿Cómo influye la planificación estratégica en la gestión de proyectos de inversión pública en un municipio provincial, Amazonas 2023?

La realización del estudio de investigación es crucial desde una perspectiva teórica debido a la creciente importancia de saber cómo planificar estratégicamente con respecto a gestiones de proyectos relacionadas a las inversiones en la administración pública. Planificar estratégicamente es primordial ya que a través de ello se guía el progreso y se garantiza la eficacia en la ejecución de proyectos públicos. Este estudio permitirá contribuir al cuerpo teórico existente al proporcionar una comprensión más profunda de cómo planificar estratégicamente impacta en las gestiones de proyectos de relacionado a inversiones públicas de un contexto específico, como es el municipio provincial, Amazonas.

Desde una perspectiva práctica, esta investigación es esencial para abordar problemas reales que afectan a la gestión pública en un municipio provincial específico, Amazonas. Dado que los recursos públicos son limitados, es fundamental garantizar que se utilicen de manera eficiente y que los proyectos de inversiones públicas tengan un impacto positivo en la comunidad. La investigación proporcionará información práctica y recomendaciones para mejorar la gestión de

proyectos, lo que a su vez llevará a un estándar de vida para los moradores, el progreso sostenible y optimizando recursos públicos.

La metodología se basará en un enfoque cuantitativo. Se utilizarán encuestas con los actores relevantes del municipio provincial de Amazonas para recopilar datos. Este enfoque permitirá obtener una imagen completa de la influye cuando se realiza planificaciones estratégicas en proyectos de inversiones públicas. La elección de Amazonas como contexto de estudio brinda la oportunidad de investigar un área geográfica específica, lo que facilita la recopilación de datos y la implementación de las recomendaciones resultantes. Además, se emplearán técnicas de análisis estadístico.

Dada la información proporcionada, se estableció el objetivo general: Determinar en qué medida influye la planificación estratégica en la gestión de proyectos de inversión pública en un municipio provincial, Amazonas 2023. Para ello tenemos objetivos específicos: Determinar si la dimensión planificación estratégica corporativa influye en la gestión de proyectos de inversión pública en un municipio provincial, amazonas 2023. Determinar si la dimensión planificación estratégica táctica de la planificación estratégica afecta la gestión de proyectos de inversión pública en un municipio provincial, amazonas 2023. Determinar si la dimensión planificación estratégica operativa influye en la gestión de proyectos de inversión pública en un municipio provincial, amazonas 2023. También con el fin de responder a las problemáticas planteadas, se formuló la hipótesis siguiente: Existe influencia significativa de la planificación estratégica en la gestión de proyectos de inversión pública en un municipio provincial, amazonas 2023.

II. MARCO TEÓRICO

Para comprender la función y la ejecución de nuestras variables de estudio, se describen varios estudios previos, aprovechando contextos internacionales y nacionales de diferentes campos.

Es así que Internacionalmente tenemos el trabajo de (Pilla 2022), El objetivo es determinar cómo la planeación estratégica interviene en cuanto a la calidad en gestión del seguimiento de un programa financiado por el banco nacional en Ambato, Ecuador. La investigación buscó métodos como descriptivo y correlacional. Se incluyeron en el estudio 30 empleados que trabajan en estos programas. Utilice encuestas, observación directa y cuestionarios para recopilar datos. Las muestras adquiridas muestran estadístico Pearson es 0,936 y el valor p es 0, lo que indica que existe una fuerte tensión entre planeamiento estratégico y las gestiones de la calidad en las fases de seguimiento de proyectos que son financiados por el Banco de Estado. Por lo que la gestión de estos proyectos tiene un impacto significativo con claridad. De tal manera el autor sintetiza la eficacia del diseño estratégico para el control de buena calidez del monitoreo de proyectos que son financiados por el banco público, ya que los resultados resaltan que una planificación estratégica sólida puede aportar de forma eficaz al crecimiento de la calidad en gestiones de proyectos financiados por entidades bancarias públicas, lo que es relevante tanto para entidades públicas así mismos también para fundaciones que reciben financiamiento de estas instituciones.

(Salas, et al. 2021), llevaron a cabo investigaciones con el objetivo de mencionar el proceso de planeamiento estratégico en consorcios de los servicios públicos domiciliario, analizando sus etapas, componentes e indicadores. El método utilizado en esta investigación fue de cualidades descriptivo y descriptivo, donde se recogieron datos de empleados de entidades públicas en Riohacha, Colombia, directamente de 5 gerentes que participaron en el proceso de planificación de cuatro empresas de servicios. municipio. Los resultados del estudio indican que existen elementos de planeamiento estratégico presentes en los consorcios del sector público en Riohacha. Sin embargo, se resalta una preocupación en relación con los cumplimientos de etapas y/o fases de las planificaciones estratégicas. Esto sugiere que, aunque los componentes básicos de

la planificación estratégica pueden estar en su lugar, no se está siguiendo adecuadamente el proceso completo de inicio a fin. Además, los autores enfatizan en la importancia de cumplir todas las etapas de la planificación estratégica, la cual se subraya como un factor crucial para lograr los objetivos organizacionales de manera efectiva y eficiente. La planificación estratégica bien ejecutada puede ser una herramienta poderosa para guiar a los consorcios del sector público domiciliario hacia la mejora continua y así satisfacer con los requerimientos de la de su comunidad.

(Vargas, et al. 2020), Al realizar su investigación en Proyectos y Modelado de Información de Construcción, se centraron en comprender el enlace entre variables "habilidades de gestión" y "liderazgo organizacional" de las organizaciones analizadas. Para evaluar estas variables, se emplearon cuestionarios diseñados para ser completados por treinta y ocho ejecutivos, con veinticinco ítems en cada cuestionario. El estudio se caracterizó por ser exploratorio y utilizó un diseño correlacional para examinar si hay relación entre las variables de estudio. El análisis de las muestras se realizó utilizando un software estadístico de investigación en ciencias sociales SPSS, que tiene la capacidad de realizar el proceso y analizar las muestras recopiladas. Una de la muestra más primordial de la investigación es la correlación. Este resultado sugiere que es muy importante promover y mejorar la práctica de liderazgo para la investigación del grupo administrativo en las organizaciones. En otras palabras, la gestión eficaz juega un rol clave para el cambio de gestión institucional a la vez la ejecución exitosa de proyectos de infraestructura pública.

(Maldonado, et al. 2019), en su indagación de una pequeña y mediana empresa (pyme) en Manta, Ecuador, especializada en la compra y venta de material y accesorios eléctricos al por menor. La principal motivación de esta investigación fue hacer el análisis de la gestión financiera relacionado con el planeamiento estratégico corporativa de la pyme, fiscalizando su círculo, peligros y fortalezas mediante la app de herramientas estratégicas para optimizar los recursos disponibles. El enfoque de la investigación es integrador y considera la apreciación de los empleados y la autoridad edil de la empresa. Para realizar el estudio, se utilizaron diferentes análisis en cuanto a investigaciones deductivos, cualitativos y

cuantitativos. Las formas de hacer una investigación incluyen observaciones, encuestas y entrevistas. Las muestras de lo investigado mostraron el estado actual de la pyme y dieron a conocer cuán importante son las planificaciones estratégicas en su funcionamiento. Este enfoque integral permitió comprender cómo las gestiones financieras y el planeamiento estratégico están interrelacionadas y cómo estas prácticas pueden reducir recursos de las empresas. En este sentido, los autores resaltaron cuán importante es el planeamiento estratégico en las pymes y cómo esto puede ayudar a estas empresas a adaptarse y responder eficazmente a los cambios en su entorno empresarial. Esta investigación proporciona información valiosa sobre cómo las pymes pueden utilizar la planificación estratégica como una herramienta efectiva para su éxito continuo.

En el ámbito nacional, (Navarrete 2023), en su investigación, se centra en identificar el vínculo relacionado en planeamiento estratégico con las gestiones de proyectos. Inversiones estatales en el distrito de Paiján. El método que se empleó fue básico, donde se utilizó un diseño no experimental y métodos cuantitativos. El estudio utilizó un cuestionario revisado por pares y se obtuvieron datos de 43 empleados municipales que participaron en el estudio bajo su autoridad. Los resultados del estudio muestran una calificación moderadamente positiva del planeamiento estratégico y las gestiones de proyectos de inversiones públicas en la ciudad de Paihan (coeficiente de rango Rho-Spearman 0,585). Además, se encontró que esta relación es altamente significativa, con un valor de significancia menor a 0.05. Con lo encontrado, se concluye que, el planeamiento estratégico y la gestión de proyectos de inversión pública en el distrito de Paihan son muy importantes y que guardan relación entre sí. Esto nos muestra que el planeamiento estratégico toma un rol trascendente en los proyectos de inversiones públicas en esta unidad estructural. En resumen, los autores creen que este estudio es esencial para las gestiones públicas y gerenciar proyectos, ya que enfatiza lo primordial del planeamiento estratégico relacionado al contexto de las inversiones públicas locales, que promueve una gestión mejor y uso los fondos públicos en bien de la población de las comunidades del distrito de Paiján.

(López 2022), En su estudio buscó analizar ¿En qué medida la capacidad de gobernanza influirá en la gestión de proyectos relacionados con inversiones públicas en la ciudad de San Miguel durante el período 2020-2021? Se utilizó un enfoque cuantitativo en intervalos relevantes para realizar este estudio. El diseño del estudio fue no experimental. El ensayo seleccionado para esta investigación fue conformado por 70 empleados administrativos de la ciudad de San Miguel seleccionados mediante muestreo aleatorio. El método de recolección de datos utilizado fue una encuesta y el instrumento fue un cuestionario escala Likert. Se utilizó el coeficiente de compensación de Spearman, una medida no paramétrica de compensación de rango, para respaldar las hipótesis de la investigación. Los resultados obtenidos tuvieron un valor p de 0,00 y un factor de corrección de 0,947. Este valor de calificación se tendrá en cuenta. "Muy Alto" y "positivo o directo", Lo que demuestra que las habilidades directivas influyen significativamente en las gestiones de proyectos, de inversión pública en la ciudad de San Miguel. En resumen, los autores creen que las estadísticas de este estudio muestran que las habilidades directivas tienen un efecto significativo y positivo durante el periodo de investigación en la gestión de proyectos de inversión pública en la ciudad de San Miguel.

(Bravo 2022), En su investigación se centró en hasta qué punto la planificación estratégica puede brindar recomendaciones efectivas para gestionar proyectos en la ciudad de Lambayeque. La investigación se enfocó en un enfoque descriptivo intencional, métodos cuantitativos y un diseño no experimental. El grupo étnico estudiado estuvo conformado por 631 servidores públicos del municipio de Lambayeque. Para la muestra que integra el comité de seguimiento de inversiones se utilizó una muestra no probabilística por conveniencia. Se utilizarán dos cuestionarios para recoger la información necesaria. Las muestras de la investigación describieron que las variables utilizadas en la investigación son confiables, lo cual se demostró calculando el coeficiente de confiabilidad Alfa de Cronbach. La herramienta de Planificación Estratégica mostró un excelente de confiabilidad excelente con un valor de 0,930, mientras que la herramienta de gestión de los proyectos en cuanto a inversión logró una aceptación alta de confiabilidad con un valor de 0,828. Se identificaron varios hallazgos importantes con respecto a las percepciones de los funcionarios sobre la planificación

estratégica. Por ejemplo, el 50% de funcionarios dijeron que habitualmente se sienten identificados con sus objetivos. Además, el 73,3% de los encuestados indicó que al diagnóstico se le daba de manera regular e insuficiente importancia en el desarrollo de objetivos. Estos resultados sugieren que el Plan Estratégico Institucional (PEI) tiene deficiencias que pueden afectar la priorización de proyectos de inversión. En conclusión, el autor sugiere que su estudio sugiere realizar planificaciones estratégicas para proyectos relacionados a las gestiones de inversiones públicas en la ciudad de Lambayeque. La propuesta cumple con los lineamientos del CEPLAN (Consejo Nacional de Planificación Estratégica).

En su estudio, (Ramos 2021) se centró en medir la conexión que existe de la planificación estratégica futura con inversiones públicas en los municipios del estado de Rioja en la región San Martín. Los métodos utilizados se clasifican como investigación básica con enfoque descriptivo, de alcance adecuado y enfoque cuantitativo. Se utilizó un diseño que es transversal y a la vez no experimental. Se eligió la muestra de 67 empleados municipales para la recolección de información mediante muestreo probabilístico. Los resultados se obtuvieron mediante encuesta y se utilizaron como instrumentos de recolección de información, dos cuestionarios uno relacionado con el planeamiento estratégico y otro con la inversión pública. Los datos recopilados se sometieron a un análisis estadístico utilizando software como SPSS y Excel. Los hallazgos principales de la investigación revelaron que, según el 59.7% de los trabajadores encuestados, el nivel de satisfacción con respecto al planeamiento estratégico era medianamente satisfactorio. Además, el 62.7% de los trabajadores demostró que la inversión pública era poco efectiva. El análisis estadístico arrojó un índice de calificación de 0,844, Esto muestra una correlación positiva y alta en relación con la planificación estratégica de futuro y la inversión pública en el estado de Rioja y los municipios. Esto sugiere que la aplicación de un planeamiento estratégico prospectivo puede influir positivamente en la efectividad con respecto a inversiones públicas relacionados a esta entidad. Finalmente, los autores encontraron una relación positiva significativa entre la planificación estratégica futura y la inversión pública en la ciudad de San Martín, Rioja, destacando la importancia de la planificación estratégica en las inversiones municipales.

(Acuña 2021), centro su estudio en la identificación de la conexión en gestiones de proyectos y la planificación estratégica en el Municipio Cantón de Santa, Región Áncash, en el año 2021. La metodología empleada se clasificó como investigación correlacional que se puede aplicar, de forma transaccional. Para realizar la siguiente investigación, se empleó una población de 45 empleados municipales y se aplicaron métodos de encuesta. Se utilizaron dos cuestionarios como herramientas de recolección de datos: uno relacionado con lo que es el planeamiento estratégico y otro centrado en lo que tiene que ver con las gestiones de los proyectos. Las muestras de la investigación demostraron, en cuanto a las variables de planificación estratégica, el 64% de la muestra dijo estar en un nivel bueno y el 36% alcanzó un nivel excelente. Para las variables de gestión de proyectos, el 60% se encontraba en una escala bueno y sólo el 40% en una escala excelente. El estudio estadístico muestra que en el planeamiento estratégico y gestión de proyectos hay una correlación la cual es positiva alta y muy significativa en el estado y la ciudad de Santa. La valoración de Pearson calculada fue 0,803, con un grado significativo de 0,000, lo cual es inferior al valor de referencia a 0,05. Esto confirma un vínculo positiva y alta que hay en estas dos variables, respecto a esto se sugiere que la planificación estratégica efectiva está relacionada con una mejor gestión de proyectos en la municipalidad. A modo de conclusión el autor indicó que, en la Municipalidad Provincial del Santa en Ancash, durante el año 2021, existe una relación positiva e importante de las planificaciones estratégicas y la gestión de proyectos. Esto enmarca lo importante de realizar planificaciones estratégicas que sean eficaz en el marco de la gestión en cuanto a proyectos locales.

(Chicama 2021), en su trabajo se dedicó a realizar análisis, pero se centró en lo que respecta a la influencia de planificar estratégicamente en gestiones de las inversiones públicas de proyectos que han sido ejecutadas desde el Gobierno Regional, La Libertad durante el 2010 al 2014. Para lo cual lo utilizado se enmarca en enfoque cuantitativo y un diseño correlacional. Para realizar la investigación, se escogió 30 proyectos como muestra que el Gobierno Regional La Libertad durante su gestión, haya ejecutado. Se aplicó un instrumento de recopilación de datos basado en fichas de observación, que tenía en cuenta dimensiones relacionadas con la planificación estratégica, como la fase de análisis prospectivos, estratégico,

institucionalismo, seguimiento, planos que tenga estrategias claras. Asimismo, se evaluaron rangos de inversiones públicas, en gestión como conveniencia, impacto, eficacia, impacto, eficiencia y también sostenibilidad, utilizando un total de 30 ítems en el instrumento. Los resultados confirmaron la existencia de una influencia entre planeamiento estratégico y gestiones de las inversiones públicas en proyectos ejecutados por el Gobierno Regional La Libertad, en su gestión 2010-2014. Esta influencia se calcula mediante el coeficiente de Spearman, que se requiere para analizar la relación entre ambas variables. A modo de conclusión la autora sostiene que la planificación estratégica efectiva tiene un impacto positivo en las gestiones de las inversiones públicas en los proyectos realizados por el Gobierno Regional La Libertad en el transcurso de la investigación de estudio. Esto destaca la importancia de una planificación estratégica adecuada en administrar los financiamientos públicos y la buena ejecución exitosa de proyectos de inversión.

Respecto a las bases teóricas, podemos mencionar que:

Planificación estratégica se describe como un suceso estandarizado, adaptable lo cual capacita a los involucrados para determinar la utilización de insumos, financieros (Pessoa de Freitas y Cecilia Odellius 2017), con el fin de anticipar y mejorar la ejecución de programas planificados, con la finalidad de incrementar las posibles de alcanzar los objetivos establecidos en las instituciones (Mathews, 2009).

De igual manera, las planificaciones estratégicas pueden definirse como un ciclo importante para establecer y seleccionar objetivos (Lara, et al. 2019), al mismo tiempo que determina cómo se llevarán a cabo los objetivos asignados (Liedtka 2014). Esto se debe a que la planificación se considera fundamental en el proceso de gestión, ya que se reconoce como un procedimiento sólido, es decir, como un enfoque válido para la toma de decisiones (Schwartz, et al. 2020).

En este contexto, se considera que la planificación estratégica desempeña un papel fundamental en empresas, instituciones y organizaciones (Donawa Torres & Gámez Araujo 2019), ya que, para lograr niveles de calidad y eficiencia óptimos, es esencial seguir ciertos pasos cruciales, como la subdivisión del trabajo en tareas más pequeñas para cada grupo, la resolución eficaz de tareas y el establecimiento de roles dentro del equipo (Grijalva 2019). Además, se puede concebir la

planificación estratégica como un enfoque tanto artístico como científico que permite integrar evaluaciones y correcciones para que la organización llegue a sus metas y objetivo en un plazo breve y con eficacia (Romo Morales y Márquez de León 2014). En este contexto, se la considera como un conjunto de acciones dirigidas a la consecución de objetivos definidos a partir de una estrategia planificada (Haddadi, et al. 2017).

Según las dimensiones de la planificación estratégica, su enfoque principal radica en abordar los aspectos relacionados con la planificación y sus desafíos (López 2017), buscando un balance del recurso financiero, resultado como también estrategias de diversas áreas de la organización (Thomas Schaefer y Thomas Guenther 2016). En este contexto, se entiende planificar estratégicamente tiene como objetivo entablar una estabilidad en las políticas y los objetivos (Kabir 2019), es decir, determinar cómo se utilizarán de manera continua los recursos disponibles en la entidad (Dandira 2012).

Así mismo, la dimensión 1: planificación estratégica corporativa provee recursos y orientaciones para abordar y mejorar posibles problemas dentro de la institución (Lecca 2017). En la actualidad, se observa un escaso uso de la planificación estratégica en las municipalidades, dado que operan en entornos abiertos y cambiantes, caracterizados por discrepancias y cambios constantes (Johanne Boucher y Joanne Roch 2017).

Esto se explica por el hecho de que la planificación estratégica corporativa se constituye como un elemento intrínsecamente administrativo, habilitando la capacidad de proyección hacia el futuro de la organización al justificar sus objetivos y estrategias (Vargas 2018). Es fundamental que esta modalidad de planificación permanezca vigilante ante posibles alteraciones de índole política, tecnológica, social o económica, ya que tales cambios podrían ocasionar perturbaciones en el equilibrio de la organización (Maldonado, et al. 2019).

Por otro lado, la dimensión 2: planificación estratégica táctica se concibe como un procedimiento continuo que progresa con miras a respaldar la toma de decisiones acertadas (Vivar 2020). Además, se caracteriza por ser un método interactivo y ágil para la colaboración con otros usuarios, lo que posibilita la medición y la evaluación en tiempo real durante la ejecución, así como la

aceleración de múltiples actividades con el fin de alcanzar los resultados deseados (Aguirre Rojas y Aguirre Rojas 2018).

El plan estratégico táctico se encarga de establecer políticas y condiciones destinadas a llevar a cabo las tareas especificadas en el plan estratégico (Vitaliano, et al. 2016). De este modo, busca implementar un ciclo de toma de decisiones más detallado que permita a los individuos, incluidos los altos directivos y aquellos que supervisan las funciones directivas, tomar decisiones informadas. Según Torres, I. (2019), esta componente busca la mejora y la innovación, es decir, busca encontrar formas más efectivas de adaptarse a los cambios y realizar las tareas. Esta dimensión se emplea con frecuencia para abordar problemas complejos que, a pesar de intentos previos y esfuerzos de resolución, no han podido solucionarse (Dimitrijevska, et al. 2021).

Cabe mencionar que la planificación estratégica táctica se concentra en períodos de tiempo inferiores a doce meses y se centra en la mejora de los procedimientos y métodos que se emplearán en diversas situaciones laborales (Johanne Boucher y Joanne Roch 2017). Esta modalidad de planificación se lleva a cabo a nivel operativo y se integra con las actividades cotidianas de la organización (Lecca 2017). Implica la definición transparente de objetivos específicos y acciones correspondientes que incluyen la elaboración de un cronograma para alcanzar las metas, así como un mecanismo de retroalimentación para evaluar el progreso (Frezatti, et al. 2015). En última instancia, tiene como finalidad orientar hacia un desempeño óptimo y el logro de los objetivos establecidos (Whitford, et al. 2020).

Así mismo, se encuentra la dimensión 3: planificación estratégica operativa, que se lleva a cabo en un menor plazo determinado y ofrece información necesaria para la ejecución de la planificación táctica (Maldonado, et al. 2019). Esta forma de planificación es elaborada exclusivamente por el recurso humano, ya que implica actividades altamente específicas en las cuales los responsables de implementar estas estrategias son los directivos, gerentes y empleados de alto nivel en la organización (Romo Morales y Márquez de León 2014). La planificación operativa se rige en función de la planificación táctica (Bryson 2018).

La planificación estratégica operativa se centra en la definición de objetivos a corto plazo, y se ve como una serie de actividades y compromisos internos como parte de un plan para lograr un producto deseado en términos de alcance y plazo (Johanne Boucher y Joanne Roch 2017). Por lo tanto, la información presentada mediante indicadores de gestión carece de utilidad en comparación con la información destinada a la ciudadanía y a los órganos legislativos (Dimitrijevska, et al. 2021).

La planificación estratégica operativa desempeña un papel fundamental al servir como un modelo primordial para la gestión de una entidad en la ejecución de actividades o servicios asignados dentro de un marco temporal definido (Reyes 2020). Esta modalidad de planificación simplifica la coordinación de recursos dentro de la fundación, con el fin de cumplir las metas y objetivos estratégicos de la entidad, que generalmente están orientados hacia la consecución de objetivos en un período de tiempo muy breve (Zea 2017), (Cisneros 2022).

En lo conlleva a gestión de proyectos, se encuentran diversas definiciones que se centran en el proceso de supervisar y rastrear los pasos necesarios para concebir nuevas ideas y llevarlas a cabo (Johanne Boucher y Joanne Roch 2017). La gestión de proyectos adquiere relevancia debido a su íntima relación con la planificación, organización y programación de todas las etapas, desde su inicio para su posterior conclusión de un proyecto (Frezatti, et al. 2015).

En relación a este tema, la gestión de proyectos se describe como la aplicación de un conjunto de ideas, sistemas y métodos diseñados para recibir, planificar y ejecutar acciones para renovar metas y aspiraciones (Sánchez 2017). De manera explícita, podemos definir la gerencia de proyecto como un sistema altamente organizado y estructurado (Escudero 2020), (Vélez 2018).

Por otro lado, se concibe la gerencia de proyecto como un cambio que abarca la planificación, controles y asegurarse de calidades desde su inicio hasta la conclusión de un plan, con el objetivo de alcanzar una meta dentro de un marco temporal preestablecido y con un costo y nivel de eficacia definidos (Volden 2022), mediante la utilización de recursos financieros, técnicos y personal calificado (Aranzamendi 2017). Este enfoque abarca diversas áreas de conocimiento, y su objetivo principal es la consecución exitosa de tres aspectos clave: costo, tiempo y

calidad (Silva 2015). En este sentido, la gestión de proyectos incluye diversas áreas, entre las que se encuentran las fases iniciales de desarrollo de la obra, gestiones presupuestarias, gestiones de recursos humanos cualificados, control, respetar los plazos previstos y la coordinación y comunicación entre todos los participantes del proyecto (Verçosa, et al. 2021). De manera similar, la gestión de proyectos engloba un conjunto de conocimientos que se extiende desde la planificación hasta la implementación, control y el aseguramiento de la calidad (Benedykt Opałka y Krzysztof Jarosiński 2019).

Las gestiones de proyectos de cuanto a inversiones públicas se pueden definir en ejecución, control y calidad.

En la dimensión 1: Ejecución de Proyecto de Inversión Pública, la implementación de proyectos de inversiones públicas se refiere a todas las actividades planificadas y programadas que se llevan a cabo para lograr los objetivos y resultados del proyecto, incluyendo la asignación de recursos, la realización de tareas y plazos y la Gestión de costos (Chicama 2021).

En la dimensión 2: Control de Proyecto de Inversión Pública, Se puede definir a partir de la perspectiva de (Vivar 2020) como el proceso de monitorear, medir y evaluar el desempeño del proyecto para asegurar que se adhiera a los planos establecidos. Implica la identificación de desviaciones, tomar acciones correctivas y gestionar riesgos para garantizar la entrega efectiva de los proyectos.

En la dimensión 3: Calidad en Proyecto de Inversión Pública, se relaciona con la satisfacción de los requisitos y estándares establecidos. Según el Project Management Institute (PMI), la calidad implica cumplir con las expectativas y requerimiento de las partes interesadas y se logra a través de la planificando, el controlando y mejorando continuamente los procesos (Volden 2022).

El marco normativo vigente en cuanto a proyectos relacionados a la inversión pública se posiciona como un conjunto de regulaciones fundamentales (López 2022). La Gestión Pública emerge en el contexto de la organización, ejecución y supervisión, con el propósito de administrar eficazmente el recurso y ofrecer de alta calidad un buen servicio a través de las instituciones ejecutoras (Chicama 2021). Actualmente, está en vigor la Ley N° 2744 que es de Procedimientos

Administrativos que rige todo tipo de procesos administrativo relacionado con la Gestión Pública (Navarrete 2023).

En este sentido, la Ley N° 27658 concede al Poder Ejecutivo de Perú la facultad de promulgar disposiciones legales orientadas hacia la modernización de la Gestión del Estado (López 2022). Esto implica la capacidad de realizar cambios, adiciones, eliminaciones o integraciones de instrumentos que tengan como objetivo la regulación de estos procesos, para adaptarlos a las normas propuestas por la OCDE (Bravo 2022). Esta medida busca simplificar la organización de los sistemas administrativos gubernamentales (Zamora 2023).

Desde esta perspectiva, el presente estudio se fundamenta en la Función Pública N° 27815, que es el Código de Ética, la cual establece los principios y deberes que los funcionarios públicos deben obedecer en el cumplimiento de sus trabajos, promoviendo la actuación con lealtad, respeto, apego y justicia al estado de derecho. Estos principios tienen como finalidad evitar que los empleados públicos obtengan poder o ventajas económicas indebidas, fomentando una conducta basada en valores y buenas prácticas, con el propósito de brindar servicios correctos y beneficiosos para la población (Bravo 2022).

El propósito de este estudio fue analizar el desempeño de los gobiernos locales en la gestión de las inversiones públicas en el Perú. Este estudio fue básico, no experimental y tuvo un enfoque cualitativo. Se desarrolló a través de la revisión documental de diversas fuentes relacionadas con el tema de investigación. Este resultado muestra que los gobiernos locales son inadecuados en la gestión de las inversiones públicas debido a una variedad de factores, incluida la capacidad de gestión, grandes brechas en la implementación de inversiones de capital, escasez de talento e intereses políticos que influyen en el nivel de implementación de las inversiones de impacto no públicas. que están mostrando un buen desempeño. año electoral. El desempeño de la inversión de los gobiernos regionales es peor que el de los gobiernos locales, con tasas de caída del 5,53% y 1,30%, respectivamente. (Carnelo, et al. 2021)

III. METODOLOGÍA

3.1. Tipo y diseño de investigación

3.3.1. Tipo de investigación

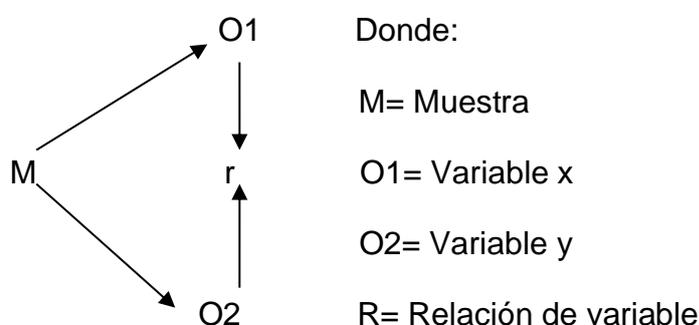
Es de naturaleza cuantitativa y su característica básica es la capacidad de generar conocimiento describiendo los procedimientos utilizados para el desarrollo de la planificación estratégica en la gestión de proyectos de inversión pública logrando cumplir con el desarrollo estimado (Hernández, et al. 2014).

3.3.2. Diseño de investigación

El método a utilizar es no experimental. Según (Arias 2012) los métodos no experimentales se basan en recoger datos directamente del tema o realidad en la que ocurrió el evento, hechos sin manipular ni controlar variables. Es diseño Transversal (descriptivo y correlacional) su grafica de representación es:

Figura 1.

Ilustración visual del diseño de investigación seleccionada



Se identifica como:

M : Muestra seleccionada;

O1: Estudio de elementos Planeamiento Estratégico (Solución)

O2: Estudio de elementos Gestión de proyecto de inversión pública (Problema)

R : Nivel de relación entre variables (1 y 2)

3.2. Variables y Operacionalización

Variable: **Planeamiento Estratégico**

Definición conceptual: Es la capacidad de una organización para formular, implementar y monitorear estrategias a largo plazo con el objetivo de alcanzar sus metas y objetivos institucionales. (CEPLAN 2016).

Definición operacional: Son conjuntos de procedimientos articulados en el desarrollo integral siendo necesario priorizar obras y tomar decisiones relacionadas con la administración de recursos públicos destinados de tal manera que logre atender necesidades. La obtención de información será mediante una encuesta. Posteriormente los datos procesados para determinar análisis estadístico siendo el nivel de influencia de la variable de acuerdo a los criterios de evaluación de la prueba de pseudo R² de Nalgekerke (Anexo 6).

Indicadores: son elemento de medición que permitirá evaluar las características de cada dimensión determinando el estado o la condición de la variable independiente.

Escala de medición: se ha determinado aplicar la escala ordinal para el conjunto de preguntas propuestas. De acuerdo al instrumento se propuso 9 preguntas para la variable el cual su nivel de preferencia se calculó mediante rango por puntaje siendo en nivel para dimensión 3 pregunta entonces el rango del nivel fue: Eficiente [11-15]; Regular [7-11] y Deficiente [3-7]; para la variable se calculó el rango en base a 9 preguntas, por lo tanto el rango fue: Eficiente [33-45]; Regular [21-33] y Deficiente [9-21]; (Anexo 5).

Variable: **Gestión de proyecto de inversión pública**

Definición conceptual: Es el proceso de ejecución, control y calidad de los proyectos de inversión pública de principio a fin. Con el fin de alcanzar un objetivo final en determinado tiempo (Perlacios 2019).

Definición operacional: Atiende las necesidades públicas de manera equilibrada, lo cual es esencial para preservar la estabilidad financiera y el logro de los objetivos del desarrollo poblacional. La obtención de información será mediante una encuesta. Posteriormente los datos procesados para

determinar análisis estadístico siendo el nivel de influencia de la variable de acuerdo a los criterios de evaluación de la prueba de pseudo R2 de Nalgekerke (Anexo 6).

Indicadores: son elemento de medición que permitirá evaluar las características de cada dimensión determinando el estado o la condición de la variable dependiente.

Escala de medición: se ha determinado aplicar la escala ordinal para el conjunto de preguntas propuestas. De acuerdo al instrumento se propuso 9 preguntas para la variable el cual el nivel se calculó mediante rango en base a 9 preguntas, siendo: Eficiente [33-45]; Regular [21-33] y Deficiente [9-21]; (Anexo 5).

3.3. Población, muestra, muestreo, unidad de análisis

3.3.1. Población: Es un conjunto de elementos de similar característica que se agrupan para evaluar su condición técnica y operativa (Hernández, et al. 2014). La población está formada por el total de empleados, funcionarios y prestadores de servicios de la Municipalidad Provincial de Amazonas siendo el total 219 colaboradores.

3.3.2. Muestra: Es la elección de un grupo de elementos que son parte de la población el cual aplicar al estudio propuesto (Hernández, et al., 2014). De acuerdo al estudio la determinación de muestra se logró calcula obteniendo como resultado 55 colaboradores de la Municipalidad Provincial de Amazonas (Ver anexo 8).

3.3.3. Muestreo: Mediante técnica estadística se determina la obtención de la muestra, para el estudio se aplicó la selección de tipo aleatorio simple.

3.3.4. Unidad de análisis: Según las proyecciones de necesidades planificadas para atender a la población y permitir el desarrollo local y regional es necesario establecer procesos para la Gestión de Proyectos de Inversión Pública, el mismo que financiará el desarrollo local.

3.4. Técnicas e instrumentos de recolección de datos

El método de recolectar información será mediante encuesta por cuestionario destinada a funcionarios municipales y empleados administrativos de entidad del municipio de Condorcanqui, Departamento de Amazonas. El cuestionario consta de 18 preguntas, calificado en escala Likert: 1. Totalmente desacuerdo; 2. Desacuerdo; 3. Incierto; 4. Acuerdo; 5. Totalmente de Acuerdo (Anexo 3).

El Instrumento fue validado mediante evaluaciones de expertos, siendo tres expertos quienes analizaron el instrumento determinando el cumplimiento de los criterios que exige la investigación. Así mismo dan conformidad de la garantía profesional del juez (Anexo 4).

Para determinar la consistencia interna de la información obtenida se calculó el coeficiente alfa de Cronbach (α) (George & Mallery, 2013). De acuerdo al criterio establecido el “ α ” se denomina como: “Excelente” cuando ($\alpha \geq ,9$); “Bueno” cuando ($\alpha \geq ,8 - <,9$) y “Aceptable” cuando ($\alpha \geq ,7 - <,8$). Según los datos tabulados de la encuesta aplicada a una muestra poblacional de 55 participantes se obtuvo el siguiente resultado:

Según la propuesta de estudio para la Planificación estratégica el “ α ” es 0.825 que representa al 82.50% de acuerdo al criterio de evaluación lo determina como “Bueno”, mientras que, a la variable Gestión de proyectos de inversión pública el “ α ” es 0.824 que representa al 82.40% determinando “Buena” condición al igual que sus dimensiones, por lo tanto, se admite la consistencia de datos procesados (Anexo 9).

3.5. Procedimientos

Los métodos de procesamiento de datos presentados en este estudio son los siguientes: Primero se determinó la técnica y el instrumento para obtener información (Anexo 3), posteriormente se realizó la validación del instrumento mediante juicio de experto (Anexo 4). La muestra poblacional se calculó según el (anexo 8). Toda la información que se obtuvo se registró en una tabla estadística la misma que permitió crear una base de datos con el software estadísticos de SPSS V26 (Anexo 6), luego se utilizaran los

métodos estadísticos para el análisis descriptivo, variables y mostrar resultados interrelacionados, finalmente se obtendrá las conclusiones basadas en el propósito del estudio y planificación de la estrategia de mejora propuesta y de administración municipal.

3.6. Método de análisis de datos

Se aplicó el registro de datos obtenido de la encuesta el mismo que se tabulo mediante una hoja de cálculo de Excel el cual permitió migrar la información al programa informático SPSS® V-26 el facilitó comparar los datos de las encuestas calculando la contratación de hipótesis, mediante la prueba de normalidad de Kolmogorov-Smirnov (K-S) y la correlación de RHO Spearman (Rh) esta contratación permitió determinar el nivel de relación entre elementos. Fue necesario aplicar el análisis de Pseudo R cuadrado de Nagalkerke el mismo que se programó en Python (Anexo 7) Toda la información fue migrada al Word el mismo que facilito el desarrollo del informe final.

3.7. Aspectos éticos

Este estudio respeta la autoría de las fuentes de referencia, Utilizando citas ISO. Será necesario obtener el consentimiento anticipado de los participantes, el cual quedará registrado a través de su aceptación verbal. Dadas las particularidades del estudio y conforme a las regulaciones vigentes, no será necesario contar con la aprobación de un Comité de Ética. La información recabada estará accesible con fines científicos, garantizando de manera integral el derecho a la privacidad.

IV. RESULTADOS

4.1. Por objetivos

Objetivo específico 1: Determinar si la dimensión planificación estratégica corporativa influye en la gestión de proyectos de inversión pública en un municipio provincial, Amazonas 2023

Tabla 1.

Relación entre la Planeación Estratégica y la Gestión de proyecto de inversión pública en un municipio provincial, Amazonas 2023

Var.	Estado	Fi	%
Planificación estratégica corporativa	Deficiente	9	16,40
	Regular	14	25,40
	Eficiente	32	58,20
Gestión de proyectos de inversión pública	Deficiente	8	14,50
	Regular	2	3,60
	Eficiente	45	81,80
Total		101	100.00

Fuente: Elaboración propia

Nota: La tabla 1. Presenta una comparación entre dos variables, el "Planeamiento Estratégico Corporativo" y la "Gestión de Proyecto de Inversión Pública", en relación con el estado de "eficiencia". Se menciona que hay una diferencia significativa en el estado de "eficiencia" entre el "Planeamiento Estratégico Corporativo" con un 58.20% y la "Gestión de Proyecto de Inversión Pública" con un 81.80%. Esta diferencia indica que la percepción de eficiencia es más alta en la gestión de proyectos de inversión pública en comparación con el planeamiento estratégico corporativo. La alta cifra del 81.80% en la eficiencia de la "Gestión de Proyecto de Inversión Pública" sugiere que la población percibe que esta área está funcionando de manera efectiva y eficiente en comparación con el planeamiento estratégico corporativo. Se destaca que el trabajo corporativo está a cargo del responsable del área, y este informa de acuerdo a lo programado a nivel

institucional. Esto podría indicar que, a pesar de la diferencia en la percepción de eficiencia, la gestión corporativa sigue un programa establecido y tiene responsables claros, lo que podría estar contribuyendo a la eficiencia en ese ámbito. Aunque la eficiencia en la "Gestión de Proyecto de Inversión Pública" es alta, no se proporciona información sobre la eficiencia en el "Planeamiento Estratégico Corporativo". Sería útil entender mejor las razones detrás de la diferencia y si hay áreas específicas en el planeamiento estratégico que requieren mejoras. Para comprender completamente la dinámica entre estas dos variables, podría ser beneficioso realizar un análisis más detallado de los procesos específicos en cada área. Esto podría incluir evaluar los métodos de implementación, la asignación de recursos y cualquier factor que contribuya a la percepción de eficiencia. Se concluye que la información sugiere una diferencia en la percepción de eficiencia entre el planeamiento estratégico corporativo y la gestión de proyectos de inversión pública.

Objetivo específico 2: Determinar si la dimensión planificación estratégica táctica afecta la gestión de proyectos de inversión pública en un municipio provincial, Amazonas 2023

Tabla 2.

Relación entre el Planeamiento Estratégico Táctico y la Gestión de proyecto de inversión pública en un municipio provincial, Amazonas 2023

<i>Var.</i>	Estado	Fi	%
Planificación estratégica táctica	Deficiente	9	16,40
	Regular	14	25,40
	Eficiente	32	58,20
Gestión de proyectos de inversión pública	Deficiente	8	14,50
	Regular	2	3,60
	Eficiente	45	81,80
Total		101	100.00

Fuente: Elaboración propia

Nota: La tabla 2. Presenta la comparación entre la eficiencia de dos variables: "Planeamiento Estratégico Táctico" y "Gestión de Proyecto de Inversión Pública". Se destaca que hay una diferencia significativa en la eficiencia entre el "Planeamiento Estratégico Táctico" (58.20%) y la "Gestión de Proyecto de Inversión Pública" (81.80%). La cifra más alta para la gestión de proyectos de inversión pública sugiere que esta área se percibe como más eficiente en comparación con el planeamiento estratégico táctico. Se menciona que el trabajo táctico se obtiene a través de los indicadores de gestión que el responsable del área adquiere para formular la programación anual a nivel institucional. Esto indica que la eficiencia en el planeamiento estratégico táctico está vinculada a la adquisición de indicadores de gestión y la formulación de la programación anual. La relación entre la eficiencia táctica y la adquisición de indicadores de gestión destaca la importancia de utilizar datos y métricas para informar y orientar el proceso de planeamiento. Este enfoque puede contribuir a la eficiencia al basar las decisiones en información objetiva y medible. Aunque la eficiencia en el planeamiento estratégico táctico es menor en comparación con la gestión de proyectos de inversión pública, la coordinación efectiva entre estas dos áreas puede ser crucial. Sería beneficioso comprender cómo se integran estos procesos y si hay oportunidades para mejorar la eficiencia a lo largo de todo el ciclo, desde el planeamiento hasta la implementación y gestión de proyectos. Aunque se proporciona información sobre cómo se obtiene el trabajo táctico, podría ser útil realizar un análisis más detallado de los factores específicos que afectan la eficiencia en el planeamiento estratégico táctico. En conclusión, la información sugiere una diferencia en la eficiencia entre el planeamiento estratégico táctico y la gestión de proyectos de inversión pública. La conexión con los indicadores de gestión destaca la importancia de utilizar datos para informar las decisiones tácticas.

Objetivo específico 3: Determinar si la dimensión planificación estratégica operativa influye en la gestión de proyectos de inversión pública en un municipio provincial, Amazonas 2023

Tabla 3.

Relación entre el Planeamiento Estratégico Operativa y la Gestión de proyecto de inversión pública

Var.	Estado	Fi	%
Planificación estratégica operativa	Deficiente	12	21,8
	Regular	13	23,6
	Eficiente	30	54,5
Gestión de proyectos de inversión pública	Deficiente	8	14,50
	Regular	2	3,60
	Eficiente	45	81,80
Total		101	100.00

Fuente: Elaboración propia

Nota: La tabla 3. Demuestra que existe diferencia significativa en todos los indicadores entre dos variables: "Planeamiento Estratégico Operativa" y "Gestión de Proyecto de Inversión Pública". El texto resalta que existe una diferencia significativa en todos los indicadores entre el "Planeamiento Estratégico Operativa" y la "Gestión de Proyecto de Inversión Pública". Esta afirmación sugiere disparidades notables en varios aspectos entre estas dos áreas. Se menciona que el trabajo operativo está articulado con las áreas involucradas, y el responsable del área gestiona este proceso para el cumplimiento de actividades y metas a nivel institucional. Esto indica que, a pesar de las diferencias en los indicadores, existe una coordinación y gestión activa para asegurar el cumplimiento de objetivos operativos. La coordinación entre el trabajo operativo y las áreas involucradas sugiere un enfoque integrado que abarca tanto la fase de planificación (planeamiento estratégico operativo) como la ejecución (gestión de proyectos de inversión pública). Esto puede ser fundamental para el éxito y la eficiencia en la implementación de proyectos. La responsabilidad del área recae en el gestor, quien se encarga de coordinar y gestionar el trabajo operativo. Es

importante asegurar que esta responsabilidad sea llevada a cabo de manera efectiva para garantizar la alineación con los objetivos institucionales. Dado que se menciona una diferencia significativa en todos los indicadores, sería beneficioso identificar y evaluar específicamente cuáles son estos indicadores y cómo contribuyen a la disparidad observada. Esto permitirá una comprensión más detallada de las áreas que podrían necesitar ajustes o mejoras. Aunque se brinda una descripción general, sería útil realizar un análisis más detallado para entender los factores subyacentes que contribuyen a la diferencia en los indicadores. Esto podría implicar una revisión de los procesos, la asignación de recursos y cualquier desafío específico que pueda estar afectando la ejecución de ambos componentes. Se concluye que, a pesar de las diferencias significativas en los indicadores entre el planeamiento estratégico operativo y la gestión de proyectos de inversión pública, existe una coordinación activa y una gestión eficiente por parte del responsable del área. Sin embargo, para abordar completamente la disparidad, sería necesario realizar un análisis más profundo de los indicadores específicos y los procesos involucrados en ambas áreas.

4.2. Prueba de normalidad

Tabla 1.

Prueba de normalidad de K-S a variables y dimensiones

		Planeamiento Estratégico Corporativa	Planeamiento Estratégico Táctica	Planeamiento Estratégico Operativa	Planeamiento Estratégico	Gestión de Proyecto de Inversión Pública
N		55	55	55	55	55
Parámetros normales a,b c	Media	2,42	2,42	2,33	2,89	2,67
	Desv. Desviación	,762	,762	,818	,416	,721
Máximas diferencias extremas	Absoluto	,359	,359	,340	,531	,493
	Positivo	,223	,223	,205	,397	,325
	Negativo	-,359	-,359	-,340	-,531	-,493
Estadístico de prueba		,359	,359	,340	,531	,493
Sig. asintótica(bilateral)		,000 ^c	,000 ^c	,000 ^c	,000 ^c	,000 ^c

a. La distribución de prueba es normal.

b. Se calcula a partir de datos.

c. Corrección de significación de Lilliefors.

Nota: La Prueba de normalidad de Kolmogorov-Smirnov (Prueba K-S) determinó el Estadístico de Prueba (D) cuyo valor crítico indica la discrepancia entre la distribución observada y la distribución teórica (normal en este caso). Cuanto mayor sea el valor de D, mayor será la discrepancia. La significancia (p-valor) proporciona información sobre la probabilidad de obtener un valor de D igual o mayor si la distribución es realmente normal. Un valor p bajo (en este caso, todos son 0.000) sugiere que hay evidencia significativa para rechazar la hipótesis nula de normalidad. La interpretación de los valores de D es relativamente pequeña para todas las variables y dimensiones, indicando que las distribuciones observadas no difieren significativamente de una distribución normal. Los valores p (todos 0.000) sugieren que hay suficiente evidencia para rechazar la hipótesis nula de normalidad. Es decir, las muestras no siguen una distribución normal. Aunque los valores de D son pequeños, los tamaños de muestra más grandes pueden resultar en p-valores más pequeños. En el contexto de este análisis, la falta de normalidad podría tener implicaciones en la aplicación de ciertos métodos estadísticos que asumen normalidad. Se recomienda utilizar el RHO Spearman.

4.3. Prueba de correlación entre variables

Tabla 5.

Correlación de RHO Spearman en variables y dimensiones

Correlación	Elemento	Indicador	Planeamiento Estratégico Corporativa	Planeamiento Estratégico Táctica	Planeamiento Estratégico Operativa	Gestión de Proyecto de Inversión Pública
RHO Spearman	Planeamiento Estratégico Corporativa	Coeficiente de correlación	1,000	0,780**	0,746**	-0,028
		Sig. (bilateral)	.	0,000	0,000	0,839
	Planeamiento Estratégico Táctica	Coeficiente de correlación	0,780**	1,000	0,821**	-0,061
		Sig. (bilateral)	0,000	.	0,000	0,659
	Planeamiento Estratégico Operativa	Coeficiente de correlación	0,746**	0,821**	1,000	-0,053
		Sig. (bilateral)	0,000	0,000	.	0,701
	Gestión de Proyecto de Inversión Pública	Coeficiente de correlación	-0,028	-0,061	-0,053	1,000
		Sig. (bilateral)	0,839	0,659	0,701	.

Fuente: Aplicativo SPSS V-26

Nota: Según los resultados la tabla 5. Las correlaciones entre el Planeamiento Estratégico corporativa y las otras dimensiones se presenta como: correlación con Planeamiento Estratégico Táctica, hay una fuerte correlación positiva significativa (0,780, $p < 0,001$). La Correlación con Planeamiento Estratégico Operativa, hay una fuerte correlación positiva significativa (0,746, $p < 0,001$). La Correlación con Gestión de Proyecto de Inversión Pública, la correlación es cercana a cero y no es significativa (-0,028, $p = 0,839$). Correlación entre Planeamiento Estratégico Táctica y las otras dimensiones se presentan como: Correlación con Planeamiento Estratégico Corporativa: Hay una fuerte correlación positiva significativa (0,780, $p < 0,001$). Correlación con Planeamiento Estratégico Operativa: Hay una fuerte correlación positiva significativa (0,821, $p < 0,001$). Correlación con Gestión de Proyecto de Inversión Pública: La correlación es cercana a cero y no es significativa (-0,061, $p = 0,659$). Correlación entre Planeamiento Estratégico Operativa y Gestión de Proyecto de Inversión Pública: Correlación con Planeamiento Estratégico Corporativa: Hay una fuerte correlación positiva significativa (0,746, $p < 0,001$). Correlación con Planeamiento Estratégico Táctica: Hay una fuerte correlación positiva significativa (0,821, $p < 0,001$). Correlación con Gestión de Proyecto de Inversión Pública: La correlación es cercana a cero y no es significativa (-0,053, $p = 0,701$). Correlación entre Gestión de Proyecto de Inversión Pública y las otras dimensiones: La correlación con todas las otras dimensiones es cercana a cero y no es significativa. Finalmente, se interpretación que existe una fuerte correlación positiva y significativa entre las dimensiones de Planeamiento Estratégico Corporativa, Planeamiento Estratégico Táctica y Planeamiento Estratégico Operativa, pero no hay una correlación significativa entre Gestión de Proyecto de Inversión Pública y las otras dimensiones. Se recomienda para lograr una fuerte correlación positiva entre las dimensiones de planeamiento estratégico sugiere que estas están relacionadas y tienden a aumentar o disminuir juntas. La falta de correlación significativa con Gestión de Proyecto de Inversión Pública podría indicar una independencia relativa de esta dimensión con respecto a las otras en el contexto analizado es necesario aplicar la prueba de R Cuadrado de Nagelkerke para determinar la bondad de ajuste en modelos de regresión logística, teniendo en cuenta tanto la variabilidad explicada por el modelo como la variabilidad total de los datos.

Tabla 6.*Prueba Pseudo R Cuadrado de Nagelkerke*

Elemento	-2 log de la verosimilitud	R cuadrado de Cox y Snell	R Cuadrado de Nagelkerke	Resultado
ED1	78.016 a	0.320	0.628	Ajuste muy bueno
ED2	78.582 a	0.412	0.612	Ajuste muy bueno
ED3	79.022 a	0.654	0.609	Ajuste muy bueno
EV1	83.871 a	0.542	0.742	Ajuste muy bueno
ED4	81.123 a	0.521	0.721	Ajuste muy bueno
ED5	77.982 a	0.432	0.683	Ajuste muy bueno
ED6	72.625 a	0.412	0.695	Ajuste muy bueno
EV2	79,210 a	0.506	0.709	Ajuste muy bueno

Fuente: Python Ver. 3.18

Nota: Los resultados indican que el modelo de regresión logística ajustado tiene un buen ajuste a los datos, determinaron que la variable independiente considerada en el modelo. -2 log de la verosimilitud: Es un indicador del ajuste del modelo. Menor valor es mejor. En este caso, todos los valores son relativamente bajos, lo que sugiere un buen ajuste del modelo. El R cuadrado de Cox y Snell: Este es un índice de la proporción de varianza explicada por el modelo. Valores más cercanos a 1 indican un mejor ajuste. Todos los valores son bastante altos, lo que sugiere que el modelo explica una proporción significativa de la varianza en la variable de respuesta. En comparación con el R Cuadrado de Nagelkerke: Similar al R cuadrado de Cox y Snell, pero ajusta el valor para problemas de sesgo en la estimación. También varía entre 0 y 1. En este caso, los valores son bastante altos, indicando un buen ajuste del modelo. Finalmente se concluye que el ajuste del modelo, se describe como "Ajuste muy bueno", lo que sugiere que el modelo se ajusta bien a los datos. Por lo tanto, se acepta la Hipótesis alternativa y se rechaza la Hipótesis nula.

V. DISCUSIÓN

(Pilla 2022) determino la planificación estratégica influye la gestión de la calidad del proceso de seguimiento de un programa financiado por el banco nacional en Ambato, Ecuador. El autor enfatiza la importancia del diseño estratégico para el control de calidad del proceso de seguimiento de proyectos financiados por la banca pública, ya que los resultados resaltan que una planificación estratégica sólida puede aportar de forma eficaz al crecimiento de la calidad en gestiones de proyectos financiados por entidades bancarias públicas, lo que es relevante tanto para entidades públicas así mismos también para fundaciones que reciben financiamiento de estas instituciones. (Salas, et al. 2021) consideró que el proceso de planeamiento estratégico en consorcios de los servicios públicos domiciliario, analizando sus etapas, componentes e indicadores. Esto sugiere que, aunque los componentes básicos de la planificación estratégica pueden estar en su lugar, no se está siguiendo adecuadamente el proceso completo de inicio a fin. Además, los autores enfatizan en la importancia de cumplir todas las etapas de la planificación estratégica, la cual se subraya como un factor crucial para lograr los objetivos organizacionales de manera efectiva y eficiente. La planificación estratégica bien ejecutada puede ser una herramienta poderosa para guiar a los consorcios del sector público domiciliario hacia la mejora continua y así satisfacer con los requerimientos de la de su comunidad. (Vargas, et al. 2020) determino que los Proyectos se centraron en comprender el enlace entre variables "habilidades de gestión" y "liderazgo organizacional" de las organizaciones analizadas. Su relación fue 0,52 y el nivel de significancia es inferior a 0,05 logrando determinar promover y mejorar el uso de habilidades de liderazgo para la investigación de la gestión administrativa en las organizaciones. En otras palabras, la gestión eficaz juega un rol clave para el cambio de gestión institucional a la vez la ejecución exitosa de proyectos de infraestructura pública.

En comparación con nuestros resultados se demuestra que ambas variables tienen alto nivel de aceptación 92.72 (Planeamiento Estratégica) y 81.80% (Gestión de Proyectos de Inversión Publica) sin embargo, el cumplimiento de metas no tiene la aceptabilidad de la población 14.50% lo demuestran. También existe diferencia significativa en eficiencia entre la variable Planeamiento Estratégica Corporativa

(58.20%) frente a Gestión de Proyecto de Inversión Pública (81.80%). Sin embargo, el trabajo corporativo y táctico lo tienen el responsable del área que informa de acuerdo a lo programado a nivel institucional a diferencia del trabajo operativo es articulada con las áreas involucradas el cual el responsable del área gestiona para el cumplimiento de metas.

(Maldonado, et al. 2019), realizaron un estudio de caso de un pequeño y mediana empresa (pyme) en Manta, Ecuador, especializada en la compra y venta de material y accesorios eléctricos al por menor. El principal fin de esta investigación se basó en hacer el análisis de la gestión financiera relacionado con el planeamiento estratégica corporativa de la pyme, fiscalizando su círculo, peligros y fortalezas mediante la app de herramientas estratégicas para optimizar los recursos disponibles. El enfoque de la investigación es integrador y considera la apreciación de los empleados y la autoridad edil de la empresa. Llevar a cabo el estudio, se utilizaron métodos de investigación deductivos, cualitativos y cuantitativos. Las técnicas de investigación incluyen observación, encuestas y entrevistas. La importancia del planeamiento estratégico en las pymes y cómo esto puede ayudar a estas empresas a adaptarse y responder eficazmente a los cambios en su entorno empresarial. Esta investigación proporcionó información valiosa sobre cómo las pymes pueden utilizar la planificación estratégica como una herramienta efectiva para su éxito continuo. (Navarrete 2023) identificó el vínculo relacionado en planeamiento estratégico con las gestiones de proyectos. Inversiones estatales en el distrito de Paiján, son muy importantes y que guardan relación entre sí. Esto indica que la planificación estratégica toma un rol trascendente en los proyectos de inversiones públicas en esta unidad estructural. Este estudio es esencial para las gestiones públicas y gerenciar proyectos, ya que enfatiza lo primordial del planeamiento estratégico relacionado al contexto de las inversiones públicas locales, que promueve una gestión mejor y uso los fondos públicos en bien de la población de las comunidades del distrito de Paiján.

(López 2022), En su estudio buscó analizar ¿En qué medida la capacidad de gobernanza influirá en la gestión de proyectos relacionados con inversiones públicas en la ciudad de San Miguel durante el período 2020-2021?. Las estadísticas de este estudio muestran que las habilidades directivas tienen un

efecto significativo y positivo en la gestión de proyectos de inversión pública en la ciudad de San Miguel durante el período de estudio. (Bravo 2022), En su investigación se centró en hasta qué punto la planificación estratégica puede brindar recomendaciones efectivas para gestionar proyectos en la ciudad de Lambayeque. El Plan Estratégico Institucional tiene deficiencias que pueden afectar la priorización de proyectos de inversión. En conclusión, el autor sugiere que su estudio sugiere realizar planificaciones estratégicas para proyectos relacionados a las gestiones de inversiones públicas en la ciudad de Lambayeque. La propuesta cumple con los lineamientos del CEPLAN (Consejo Nacional de Planificación Estratégica) por lo que se considera factible desde el punto de vista normativo y técnico. (Ramos 2021) se centró en medir la conexión que existe de la planificación estratégica futura con inversiones públicas en los municipios del estado de Rioja en la región San Martín. Los datos recopilados se sometieron a un análisis estadístico utilizando software como SPSS y Excel. Los hallazgos principales de la investigación revelaron que, según el 59.7% de los trabajadores encuestados, el nivel de satisfacción con respecto al planeamiento estratégico era medianamente satisfactorio. Además, el 62.7% de los trabajadores demostró que la inversión pública era poco efectiva. El análisis estadístico arrojó un índice de calificación de 0,844, Esto muestra una correlación positiva y alta en relación con la planificación estratégica de futuro y la inversión pública en el estado de Rioja y los municipios. Esto sugiere que la aplicación de un planeamiento estratégico prospectivo puede influir positivamente en la efectividad con respecto a inversiones públicas relacionados a esta entidad. Existe una relación positiva significativa entre la planificación estratégica de futuro y la inversión pública en la Municipalidad Provincial de Rioja en San Martín, lo que destaca cuán importante es planificar estratégicamente en inversiones de gobiernos locales. (Acuña 2021) centro su estudio en la identificación de la conexión en gestiones de proyectos y la planificación estratégica en el Municipio Cantón de Santa, Región Áncash, en el año 2021.

(Chicoma 2021), principalmente se focalizo en hacer un análisis de la influencia de la planificar estratégicamente en gestiones de las inversiones públicas de proyectos que han sido ejecutadas desde el Gobierno Regional, La Libertad durante el 2010 al 2014. Para ello el enfoque cuantitativo y un diseño correlacional,

fue una metodología eficiente. Para realizar la investigación, se escogió 30 proyectos como muestra que el Gobierno Regional La Libertad durante su gestión, haya ejecutado. Los resultados confirmaron la existencia de una influencia entre planeamiento estratégico y gestiones de las inversiones públicas en proyectos ejecutados por el Gobierno Regional La Libertad, en su gestión 2010-2014. Esta influencia se calcula mediante el coeficiente de Spearman, que se requiere para analizar la relación entre ambas variables.

Se entiende que estás presentando información sobre la aceptación de variables (Planeamiento Estratégica y Gestión de Proyectos de Inversión Pública), el cumplimiento de metas y la eficiencia en un contexto específico. Vamos a estructurar la información de manera más clara: La variable Planeamiento Estratégica (92.72%) y la variable Gestión de Proyectos de Inversión Pública (81.80%) muestran un alto nivel de aceptación por parte de la población. A pesar de la alta aceptación de las variables, el cumplimiento de metas es significativamente más bajo, con tan solo un 14.50% de aceptabilidad. Existe una diferencia significativa en eficiencia entre la variable Planeamiento Estratégica Corporativa (58.20%) y la variable Gestión de Proyectos de Inversión Pública (81.80%). El trabajo corporativo y táctico, gestionado por el responsable del área, se lleva a cabo de acuerdo con la programación a nivel institucional. En contraste, el trabajo operativo está articulado con las áreas involucradas, y el responsable del área gestiona su ejecución para el cumplimiento de metas. Aunque las variables tienen un alto nivel de aceptación, el cumplimiento de metas presenta un desafío significativo. Además, la eficiencia varía notablemente entre las variables Planeamiento Estratégica Corporativa y Gestión de Proyectos de Inversión Pública. Las responsabilidades en el trabajo también difieren según el tipo de tarea, destacando la gestión planificada a nivel institucional y la articulación con áreas involucradas para el trabajo operativo.

Diferentes estudios abordan temas relacionados con la planificación estratégica, la gestión de la calidad del proceso, y la relación entre habilidades de gestión y liderazgo organizacional en contextos específicos, como programas financiados por bancos nacionales en Ambato, Ecuador, y consorcios de servicios públicos domiciliarios. El primer estudio menciona que el planeamiento estratégico

aporta en la gestión de la calidad del proceso de seguimiento de un programa financiado por el banco nacional en Ambato, Ecuador. Este hallazgo sugiere la importancia de una planificación estratégica efectiva en el contexto de programas financieros. El segundo estudio, realizado por (Salas, et al. en 2021), parece explorar el proceso de planeamiento estratégico en consorcios de servicios públicos domiciliarios, analizando etapas, componentes e indicadores. Este enfoque proporciona una comprensión más detallada de cómo se lleva a cabo la planificación estratégica en el contexto de los servicios públicos. El tercer estudio, llevado a cabo por (Vargas, et al. en 2020), se centra en la relación entre las "habilidades de gestión" y el "liderazgo organizacional" de las organizaciones analizadas. En comparación con los resultados de este estudio, se menciona que hay un alto nivel de aceptación para ambas variables, pero el cumplimiento de metas muestra una baja aceptabilidad por parte de la población.

Se menciona que el trabajo corporativo y táctico está a cargo del responsable del área, quien informa de acuerdo a lo programado a nivel institucional. En contraste, el trabajo operativo está articulado con las áreas involucradas, y el responsable del área gestiona para el cumplimiento de metas.

Estudios de Caso y Relaciones Identificadas:

(Maldonado, et al. 2019) realizaron un estudio de caso en una pyme en Manta, Ecuador, especializada en la compra y venta de material eléctrico al por menor. (Navarrete 2023) identificó vínculos entre planeamiento estratégico y gestiones de proyectos en inversiones estatales en el distrito de Paiján. Importancia de la Planificación Estratégica y la Gestión de Proyectos: (López 2022) destacó la importancia del planeamiento estratégico y la gestión de proyectos en inversiones públicas en San Miguel. (Bravo 2022) centró su investigación en la utilidad de la planificación estratégica para gestionar proyectos en la ciudad de Lambayeque. (Ramos 2021) midió la conexión entre la planificación estratégica futura y las inversiones públicas en los municipios del estado de Rioja, región San Martín. (Acuña 2021) se enfocó en la identificación de la conexión entre gestiones de proyectos y planificación estratégica en el Municipio Cantón de Santa, Región Áncash, en el año 2021. (Chicoma 2021) analizó la influencia de la planificación estratégica en las inversiones públicas ejecutadas desde el Gobierno Regional La

Libertad durante 2010-2014. La variable de Planificación Estratégica tiene un alto nivel de aceptación, alcanzando el 92.72%. mientras que la variable de Gestión de Proyectos de Inversiones Públicas también muestra una alta aceptación, con un 81.80%.

A pesar de la alta aceptación de ambas variables, el cumplimiento de metas es notablemente bajo, con solo un 14.50% de aceptabilidad. Se observa una diferencia significativa en eficiencia entre la variable de Planeamiento Estratégico Corporativo con un 58.20%, y la variable de Gestión de Proyectos de Inversiones Públicas con un 81.80%.

Gestión Operativa y Responsabilidad: El trabajo corporativo y táctico, gestionado por el responsable del área, se lleva a cabo de acuerdo con la programación a nivel institucional. Estos estudios sugieren la importancia de una planeación estratégico efectiva y la incidencia con gestiones de proyectos e inversiones públicas, aunque se destaca la brecha entre la aceptación de estas variables y el cumplimiento efectivo de metas, así como diferencias en eficiencia entre las variables analizadas.

VI. CONCLUSIONES

Se estableció la medida de influencia entre la planificación estratégica en la gestión de proyectos de inversión pública en un municipio provincial, Amazonas 2023, lo cual se obtuvo alto nivel de aceptación con el 92.72% (Planeamiento estratégico) frente al 81.80% (Gestión de Proyectos de Inversión Pública) esta última, no tiene la aceptabilidad de la población 14.50% lo respalda debido a que la función ejecutiva no cumple con la meta propuesta por el Planeamiento estratégico. El nivel de influencia en la normalidad según la PSeudo del R cuadrado del Nagelkerke determino que, la Planificación Estratégica influye con el 74.8% en la gestión de Proyectos de Inversión Pública.

Se determinó que la dimensión planificación estratégica corporativa influye en la gestión de proyectos de inversión pública en un municipio provincial, Amazonas 2023, el trabajo corporativo lo desarrolla solo el responsable del área que informa de acuerdo a lo programado a nivel institucional. El nivel de influencia en la normalidad según la PSeudo del R cuadrado del Nagelkerke es de 62.8% "Ajuste muy bueno", lo que sugiere que el modelo se ajusta bien a los datos.

Se determinó que la dimensión planificación estratégica táctica de la planificación estratégica afecta la gestión de proyectos de inversión pública en un municipio provincial, Amazonas 2023, el trabajo táctico se obtiene de los indicadores de gestión que el responsable del área adquiere para formular la programación anual a nivel institucional. El nivel de influencia en la normalidad según la PSeudo del R cuadrado del Nagelkerke es de 61.2 % "Ajuste muy bueno", lo que sugiere que el modelo se ajusta bien a los datos

Se determinó que la dimensión planificación estratégica operativa influye en la gestión de proyectos de inversión pública en un municipio provincial, Amazonas 2023, el trabajo operativo es articulado con las áreas involucradas el cual el responsable del área gestiona para el cumplimiento de actividades y metas a nivel institucional. El nivel de influencia en la normalidad según la PSeudo del R cuadrado del Nagelkerke es de 60.9% "Ajuste muy bueno", lo que sugiere que el modelo se ajusta bien a los datos.

VII. RECOMENDACIONES

El estudio sugiere algunos puntos para mejorar el desempeño administrativo en la gestión pública. A continuación, se detalla lo siguiente:

Al Gerente municipal

- Fomentar comunicación transparente sobre los objetivos, procesos y resultados de las planificaciones, asegurando que todos los involucrados comprendan claramente cómo se asignan los recursos y cómo contribuyen cada área al logro de los objetivos organizacionales.
- Impulsa la participación activa de los colaboradores en la elaboración del plan estratégico institucional. Esto no solo fortalece el compromiso, sino que también aprovecha la experiencia y conocimientos de quienes están más cerca de las operaciones diarias.
- Capacitación continua a los profesionales de la gestión de proyectos de inversión pública.
- Implementa un sistema de monitoreo continuo para evaluar el desempeño en relación con la planificación estratégica. Utiliza indicadores clave de rendimiento para realizar un seguimiento regular y detectar desviaciones tempranas.

A los funcionarios

- Comprender cómo funciona el proceso de la planificación estratégica de la gestión pública te permitirá participar de manera más efectiva y tomar decisiones informadas.
- Asistir a reuniones, talleres y eventos relacionados. La participación activa es esencial para expresar necesidades, sugerencias y preocupaciones.
- Identificar necesidades prioritarias de la comunidad. Realizar análisis de los desafíos y oportunidades locales para ayudar a priorizar las asignaciones presupuestarias.
- Trabajar en colaboración con otros beneficiarios. La unión de esfuerzos fortalecerá la representación de la comunidad y mejorará las posibilidades de que se abordan diversas necesidades.

- Participe en comités o grupos de trabajo que se enfoquen en áreas específicas de la planeación. Esto te brindará la oportunidad de tener un impacto más directo en decisiones clave.
- Proporcione retroalimentación constructiva sobre propuestas y decisiones. Aporta soluciones prácticas y sugiere mejoras que benefician a la comunidad en general.
- Establecer canales de comunicación abiertos con otros beneficiarios, líderes comunitarios y responsables de los procesos de planificación estratégica institucional.

REFERENCIAS

ACUÑA ZUÑIGA, J., 2021. *Planificación estratégica y gestión de proyectos en la Municipalidad Provincial del Santa, 2021*; Perú: Universidad César Vallejo, 2021. <https://hdl.handle.net/20.500.12692/76314>.

AGUIRRE ROJAS, J., y AGUIRRE, ROJAS, L., 2018. *Planificación estratégica y modernización de la Municipalidad Provincial de Ambo, 2018*. Perú: Universidad César Vallejo, 2018. <https://hdl.handle.net/20.500.12692/26123>.

ARANZAMENDI RODRÍGUEZ, M., 2017. *Gestión de proyectos en el Programa Subsectorial de Irrigaciones, Lima, 2017*. Lima: Universidad César Vallejo, 2021 <http://repositorio.ucv.edu.pe/handle/20.500.12692/14525>.

BRYSON, J., y GEORGE, B., 2020. *Strategic management in public administration. The Oxford Research Encyclopedia, Politics, 2021*. <https://doi.org/10.1093/acrefore/9780190228637.013.1396>.

CISNEROS TINCO, Y., 2022. *Planificación estratégica y la gestión de proyectos de inversión social en la municipalidad distrital de Andrés Avelino Cáceres-Ayacucho, 2021*. Perú: Universidad Cesar Vallejo, 2021. <https://repositorio.ucv.edu.pe/handle/20.500.12692/86644>.

COMISIÓN ECONÓMICA PARA AMÉRICA LATINA Y EL CARIBE, 2021. *Los planes nacionales de inversión pública en América Latina y el Caribe, 2021*. <https://observatorioplanificacion.cepal.org/es/nota/los-planesnacionales-de-inversion-publica-en-america-latina-y-el-caribe>.

DIAZ, J., NÚÑEZ, L. y CÁCERES, K., 2018. *Influencia de las competencias gerenciales y la gestión por resultados en la imagen institucional. Fides et Ratio - Revista de Difusión cultural, 2018*. http://www.scielo.org.bo/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S2071-081X2018000200010.

DIMITRIJEVSKA, T., DALLAS, J. y MOBLEY, R., 2021. *Strategic Planning and Management in Small Municipalities in Mississippi – Implementation, Perceived*

Benefits, and Determinants of Use. Public Organization Review, 2021. <https://doi.org/10.1007/s11115-020-00499-w>.

DONAWA, Z. y GÁMEZ, W., 2019. *Ausencia de habilidades gerenciales para una cultura de innovación universitaria en instituciones de Colombia y Venezuela.* Venezuela: Universidad & Empresa, 2019. <https://doi.org/10.12804/revistas.urosario.edu.co/empresa/a.5961>.

ESCUADERO Isabel., 2020. *Administración eficiente de los recursos públicos asociados a la contratación pública en el marco de la gestión de resultados para el desarrollo.* Ecuador: Universidad Andina Simón Bolívar, 2020. <http://hdl.handle.net/10644/7324>.

FREZATTI, F., BIDO, D., CRUZ, A. y MACHADO, M. 2015. *The Structure of Artefacts of Management Control in the Innovation Process: Does Exist Association with the Strategic Profile?* BBR - Brazilian Business Review, 12(1), 128-153, 2015. <https://www.redalyc.org/articulo.oa?id=123035864006>.

GÓMEZ DURÁN, L., 2014. *Competencias y habilidades gerenciales que debe desarrollar un buen líder.* Guatemala: Universidad Militar Nueva Granada, 2014. <http://hdl.handle.net/10654/11761>.

GRIJALVA BERROCAL, PATRICIA., 2019. *La planificación estratégica y la gestión de proyectos de inversión 2007-2017.* Perú: Universidad Nacional Daniel Alcides Carrión, 2019. <http://repositorio.undac.edu.pe/handle/undac/2056>.

GUTIÉRREZ GAVILÁN, NADIA., 2018. *Planificación estratégica y la gestión de proyectos de inversión en la Municipalidad Distrital de Ayahuanco 2018.* Perú: Universidad César Vallejo, 2018. <https://hdl.handle.net/20.500.12692/26292>.

HADDADI, A., HOSSEINI, A., JOHANSEN, A. y Olsson, N. 2017. *Pursuing Value Creation in Construction by Research -A Study of Applied Research Methodologies.* Procedia Computer Science, 2017. <https://doi.org/10.1016/j.procs.2017.11.138>

HERRERA, T., GRANADILLO, E. y GÓMEZ, J. 2018. *La productividad y sus factores: incidencia en el mejoramiento organizacional*. Dimensión empresarial, 2018. <https://doi.org/10.15665/dem.v16i1.1375>.

HURTADO VILLANUEVA, A. y GONZALES VALLEJOS, R., 2015. *La gestión y planificación municipal en el Perú*. Perú: Revista Tecnológica-ESPOL, 28(4), 2015. <http://200.10.150.204/index.php/tecnologica/article/view/407>.

JOHANNE BOUCHER y JOANNE, ROCH, J., 2017. *Absorptive Capacity: North-South Partnerships and Organizational Learning Within Development Networks*. The European Journal of Development Research, 2021 <https://doi.org/10.1057/s41287-016-0005-z>.

JOHN BRAVO, J., 2022. *Planificación estratégica para una propuesta de gestión de proyectos de inversión pública en una municipalidad de Lambayeque*. Perú: Universidad César Vallejo, 2022. <https://hdl.handle.net/20.500.12692/92873>.

JHON BRYSON., 2018. *Strategic planning for public and nonprofit organizations: A guide to strengthening and sustaining organizational achievement* (4th ed.). John Wiley & Sons, 2018. <https://www.worldcat.org/title/strategic-planning-for-public-40and-nonprofit-organizations-a-guide-to-strengthening-and-sustainingorganizational-achievement/oclc/748371676?referer=di&ht=edition>.

KABIR NOWSHADE, MITT., 2019. *Knowledge-Based social entrepreneurship: Understanding knowledge economy*. New York: Pallgrave McMillan, 2019. <http://dx.doi.org/10.1057/978-1-137-34809-8>.

LARA, F., MOGORRÓN, H. y RIBEIRO, S., 2019. *Knowledge of managerial competencies: cross-cultural analysis between American and European students*. Economic Research-Ekonomska Istraživanja, 2019. <http://dx.doi.org/10.1080/1331677X.2019.1585271>.

LECCA INFANTE, K., 2017. *Estrategias de comunicación interna y su relación con la gestión de proyectos de responsabilidad social de los trabajadores de la*

Municipalidad Distrital de Huanchaco. Perú: Universidad César Vallejo, 2017.
<https://hdl.handle.net/20.500.12692/11127>.

LÓPEZ SUELDO, L., 2022. *Competencias gerenciales y su influencia en la gestión de proyectos de inversión pública en la Municipalidad San Miguel, periodo 2020-2021*. Perú: Universidad Privada del Norte, 2022.
<https://hdl.handle.net/11537/31068>.

LÓPEZ OLIVERA D., 2017. *Planificación estratégica institucional y la gestión pública de la Municipalidad Provincial de Yungay*, Perú: Universidad Cesar Vallejo, 2017. <https://hdl.handle.net/20.500.12692/11999>.

MALDONADO, A., PATIÑO, S. y CHIRIBOGA, F., 2019. *Planificación estratégica corporativa en pymes. Caso de estudio de una pyme en manta*, Ecuador: Revista Científica Multidisciplinaria Arbitrada Yachasun, 2019.
<https://doi.org/10.46296/yc.v3i4.0012>.

MARTIN DANDIRA., 2012. *Strategy in crisis: Knowledge vacuum in practitioners*. Editorial Scopus, 2012.
https://www.researchgate.net/publication/241708419_Strategy_in_crisis_Knowledge_vacuum_in_practitioners.

MATHEWS, J., 2009. *Competitividad: el significado de la competitividad y oportunidades de internacionalización para las MYPES*. Lima: USAID, 2009.
<http://www.crecemype.pe/Creceemype/docs/COMPETITIVIDAD.pdf>.

MINISTERIO PÚBLICO, 2021. *Se investigan más de 1.300 casos de presunta corrupción en contrataciones por la pandemia en Perú, Ecuador y Colombia, 2021*. <https://convoca.pe/investigacion/se-investigacion-mas-de-1300-casos-de-presunta-corrupcion-en-contrataciones-por-la>.

NAVARRETE CASTILLO, J., 2023. *El planeamiento estratégico y su relación con la gestión de proyectos de inversión pública de la Municipalidad Distrital de Paiján*.

Perú: Universidad César Vallejo, 2023.
<https://hdl.handle.net/20.500.12692/112862>.

ROMO MORALES, G. y MÁRQUEZ DE LEÓN, E., 2014. *Gestión estratégica vs. Análisis estratégico. Una discusión conceptual a partir del estudio de caso de una institución de educación superior*. Pensamiento y Gestión, 2014.
<https://www.redalyc.org/pdf/646/64631418010.pdf>.

OPALKA, B. y JAROSINSKI, K., 2019. *Financial determinants of public investment strategic management*. European Journal of Marketing and Economics, 2019.
https://revistia.org/files/articles/ejme_v2_i2_19/Opalka.pdf.

ORGANISMO SUPERVISOR DE LAS CONTRATACIONES DEL ESTADO, 2020.
OSCE: *Más de 1,400 entidades públicas no habrían cumplido con la obligación de registrar órdenes de compra y de servicio en el SEACE*, 2020.
<https://www.gob.pe/institucion/osce/noticias/302039-osce-mas-de-1-400-entidades-publicas-no-habrian-cumplido-con-la-obligacion-de-registrar-ordenes-de-compra-y-de-servicio-en-el-seace>.

PESSOA DE FREITAS, P. y CECILIA ODELIUS C., 2017. *Managerial competencies: an analysis of classifications in empirical studies*. Cad. EBAPE.BR, 2017. <http://dx.doi.org/10.1590/1679-395159497>.

PILLA PAZMIÑO, G. Y PADILLA MARTÍNEZ, M., 2022. *La planificación estratégica en la gestión de calidad de los procesos de seguimiento de proyectos financiados por la Banca Pública*. Ecuador: Universidad Técnica de Ambato, 2022.
<https://repositorio.uta.edu.ec/jspui/handle/123456789/35418>.

RAMOS SAAVEDRA, B., 2021. *Planeamiento estratégico prospectivo para la inversión pública en la Municipalidad Provincia de Rioja – San Martín*. Perú: Universidad César Vallejo. <https://hdl.handle.net/20.500.12692/68866>.

REYES NARVÁEZ, J., 2020. *Gestión de proyectos de inversión pública y calidad de vida en los pobladores de Virú*. Perú: Universidad Cesar Vallejo, 2020.
<https://repositorio.ucv.edu.pe/handle/20.500.12692/60604>.

SALAS, E., MENDOZA, D. y LÓPEZ, D., 2021. *Planificación estratégica en empresas de servicios públicos domiciliarios de Riohacha*, Colombia: Revista Venezolana De Gerencia, 2021. <https://doi.org/10.52080/rvgluz.26.e5.48>.

SÁNCHEZ CARRION, J., 2017. *Gestión de proyectos en la intendencia nacional de sistemas informáticos de la Sunat*, Perú: Universidad César Vallejo, 2017. <http://repositorio.ucv.edu.pe/handle/UCV/22099>.

Schaefer, T. y Guenther, T., 2016. *Exploring strategic planning outcomes: the influential role of top versus middle management participation*. Journal of Management Control, 2016. <https://doi.org/10.1007/s00187-016-0230-9>.

SCHWARTZ, G., FOUAD, M., HANSEN, T. y VERDIER, G., 2020. *Well Spent: How Strong Infrastructure Governance Can End Waste in Public Investment*. *International Monetary Fund*, 2020. <https://www.imf.org/en/Publications/Books/Issues/2020/09/03/Well-Spent-HowStrong-Infrastructure-Governance-Can-End-Waste-in-Public-Investment-48603>.

SILVA DOMINGO, L., 2015. *Management Control: Unsolved Problems and Research Opportunities*. INNOVAR. Revista de Ciencias Administrativas y Sociales, 2015. <https://www.redalyc.org/articulo.oa?id=81835367002>.

TORRES ALVARADO, I., 2019. *El Sistema de Gestión y sus componentes: estratégico, táctico y operacional*. Ecuador: Revista Científica Compendium, 2019. <https://revistas.uclave.org/index.php/Compendium/article/view/2555/1547>

VARGAS, A., RAMÍREZ, D., OSORIO, J., MACHUCA, N. y ALVEAR, R., 2020. *Gerencia de proyectos de infraestructura pública con Project Management Institute y Building Information Modeling*. Ecuador: Universidad EAN, 2020. <http://hdl.handle.net/10882/9894>.

VÉLEZ LARA, L., 2018. *La inversión pública y su incidencia en la disminución de la pobreza en Ecuador durante el período 2014 – 2017*. Ecuador: Universidad de Guayaquil. <http://repositorio.ug.edu.ec/handle/redug/34560>.

VERÇOSA J., ALBUQUERQUE, M., DE MATTOS, G. y SILVA, M., 2021. *The use of the balanced scorecard as a strategic tool in public institutions: A systematic review*. European Journal of Business and Management Research, 2021. <https://www.ejbmr.org/index.php/ejbmr/article/view/924/503>.

VITALIANO, J., VALDIVIA, M., CHÁVEZ, N. y ORIA, R., 2016. *Plan estratégico del Puerto de Chimbote*. Perú: Pontificia Universidad Católica del Perú, 2016. <http://hdl.handle.net/20.500.12404/7424>.

VIVAR MENDOZA, A., 2020. *The ageless stress between the individual and the collective: the case of corruption in Peru*. Acta méd., 2020. <https://amp.cmp.org.pe/index.php/AMP/article/view/1036>.

VOLDEN HOLST, G. y WELDE, M., 2022. *Public project success? Measuring the nuances of success through ex post evaluation*. International Journal of Project Management, 2022. <https://doi.org/10.1016/j.ijproman.2022.06.006>.

WHITFORD, A., MILWARD, H., GALASKIEWICZ, J. y KHADEMIAN, A., 2020. *A Place at the Table: Organization Theory and Public Management. Perspectives on Public Management and Governance*, 2020. <https://doi.org/10.1093/ppmgov/gvaa008>.

ZAMORA RODRIGUEZ J., 2023. *Gestión estratégica y proyectos de inversión pública en una municipalidad distrital*, Perú: Universidad César Vallejo. <https://hdl.handle.net/20.500.12692/113296>.

ZEA CÁCERES, J., 2017. *Planeamiento estratégico y proyectos de inversión pública en el proyecto especial Jaén, San Ignacio y Bagua 2015*. Perú: Universidad Cesar Vallejo, 2017. <https://repositorio.ucv.edu.pe/handle/20.500.12692/23553>.

Anexo 1. Operacionalización de variables

Variables	Definición Conceptual	Definición Operacional	Dimensión	Indicadores	Ítems	Escala
Planificación estratégica	Es la capacidad de una organización para formular, implementar y monitorear estrategias a largo plazo con el objetivo de alcanzar sus metas y objetivos institucionales. (CEPLAN, 2016).	Esta definición operativa proporciona detalles específicos sobre cómo se medirá y evaluará la variable de Planeamiento Estratégico a través de una encuesta, utilizando indicadores, preguntas específicas y escalas de medición adecuadas.	Corporativa	Toma de decisiones		Ordinal: Eficiente [23-33] Regular [12-22] Deficiente [1-11]
				Trabaja en equipo		
				Objetivos y metas		
			Táctica	Organización		
				Desempeño técnico		
				Estrategias y logros		
			Operativa	Recursos humanos		
				Cronograma de actividades		
				Productividad		
Gestión de proyectos de inversión pública	Es el proceso de ejecución, control y calidad de los proyectos de inversión pública de principio a fin. Con el fin de alcanzar un objetivo final en determinado tiempo (Perlacios, 2019)	Definición operacional: Evalúa las dimensiones de estudio mediante la aplicación de una encuesta a beneficiarios de un determinado sector, así mismo enfoca las expectativas de las condiciones como se ha desarrollado el proyecto de inversión pública.	Planificación	Administración		Ordinal: Eficiente [23-33] Regular [12-22] Deficiente [1-11]
				Recursos humanos		
				Costos y presupuesto		
			Ejecución	Cronograma de operaciones		
				Recursos financieros		
				Logística		
			Control	Seguimiento de operaciones		
				Mejoras continuas		
				Metas y tiempo estimado		

Anexo 2. Matriz de consistencia

PROBLEMAS	HIPÓTESIS	OBJETIVOS	VARIABLES X: Planificación estratégica		MÉTODO
Problema General	Hipótesis General	Objetivo General	DIMENSIONES	INDICADORES	
¿Cómo influye la planificación estratégica en la gestión de proyectos de inversión pública en un municipio provincial, Amazonas 2023?	<p>Ho: Existe influencia significativa de la planificación estratégica en la gestión de proyectos de inversión pública en un municipio provincial, Amazonas 2023</p> <p>H1: Existe influencia significativa de la planificación estratégica en la gestión de proyectos de inversión pública en un municipio provincial, Amazonas 2023</p>	Determinar en qué medida influye la planificación estratégica en la gestión de proyectos de inversión pública en un municipio provincial, Amazonas 2023	Corporativa	Toma de decisiones	Tipo de Investigación: Descriptivo Diseño de Investigación: No experimental, Transversal Población: 219 Muestra: 55 colaboradores de la Municipalidad Provincial de Condorcanqui Muestreo: Aleatorio simple Técnicas: Encuesta Instrumentos: Cuestionario Validación: Juicios de expertos Confiabilidad: Coeficiente alfa de Cronbach y Rho Sperman
				Trabaja en equipo	
				Objetivos y metas	
			Táctica	Organización	
				Desempeño técnico	
				Estrategias y logros	
			Operativa	Recursos humanos	
				Cronograma de actividades	
				Productividad	
Problemas específicos	Hipótesis específicas	Objetivos específicos	VARIABLES Y: gestión de proyectos de inversión pública		
¿Cómo influye la planificación estratégica corporativa en la gestión de proyectos de inversión pública en un municipio provincial, Amazonas 2023?	Existe influencia significativa en la planificación estratégica corporativa en la gestión de proyectos de inversión pública en un municipio provincial, Amazonas 2023	Determinar en qué medida influye la planificación estratégica corporativa en la gestión de proyectos de inversión pública en un municipio provincial, Amazonas 2023	Planificación	Administración	
				Recursos humanos	
				Costos y presupuesto	
¿Cómo influye la planificación estratégica táctica en la gestión de proyectos de inversión pública en un municipio provincial, Amazonas 2023?	Existe influencia significativa en la planificación estratégica táctica en la gestión de proyectos de inversión pública en un municipio provincial, Amazonas 2023	Determinar en qué medida influye la planificación estratégica táctica en la gestión de proyectos de inversión pública en un municipio provincial, Amazonas 2023	Ejecución	Cronograma de operaciones	
				Recursos financieros	
				Logística	
¿Cómo influye la planificación estratégica operativa en la gestión de proyectos de inversión pública en un municipio provincial, Amazonas 2023?	Existe influencia significativa en la planificación estratégica operativa en la gestión de proyectos de inversión pública en un municipio provincial, Amazonas 2023	Determinar en qué medida influye la planificación estratégica operativa en la gestión de proyectos de inversión pública en un municipio provincial, Amazonas 2023	Control	Seguimiento de operaciones	
				Mejoras continuas	
				Metas y tiempo estimado,	

Anexo 3. Instrumento de recolección de datos
ENCUESTA
Planificación estratégica en la gestión de proyectos de inversión pública

Elija una sola respuesta para cada pregunta, marcando una **X**. Debe responder todas las preguntas.

1. Totalmente desacuerdo; 2. Desacuerdo; 3. Incierto; 4. Acuerdo; 5. Totalmente de Acuerdo.

Variable / Dimensión	Pregunta – Indicador	1	2	3	4	5
(X) Planificación estratégica						
(D1) Corporativa						
1	¿La toma de decisiones, es elemental para el desarrollo de la planificación estratégica corporativa?					
2	¿La toma de decisiones, es elemental para el desarrollo de la planificación estratégica corporativa?					
3	¿Conoce los objetivos y metas programadas en la planificación estratégica corporativa?					
(D2) Táctica						
4	¿Considera que la organización facilita el buen desarrollo de la en la planificación estratégica táctica?					
5	¿Se evalúa el desempeño técnico para medir el desarrollo de la planificación estratégica táctica?					
6	¿Se aplican estrategias adecuadas para obtener logros exitosos en la planificación estratégica táctica?					
(D3) Operativa						
7	¿Existe los recursos humanos adecuado para el desarrollo de la planificación estratégica operativa?					
8	¿Tiene conocimiento sobre el cronograma de actividades para el buen desarrollo de la planificación estratégica operativa?					
9	¿La productividad actual es adecuada para el buen desarrollo de la planificación estratégica operativa?					
(Y) Gestión de proyectos de inversión pública						
(D1) Planificación						
10	¿La administración actual, es competente para la Gestión de Proyecto de Inversión Pública?					
11	¿Los recursos humanos contratado cumple con expectativa de la Gestión de Proyecto de Inversión Pública?					
12	¿Los costos y presupuesto cumplen con el financiamiento adecuado de la Gestión de Proyecto de Inversión Pública?					
(D2) Ejecución						
13	¿Evalúan el cumplimiento de actividades del cronograma de operaciones para conocer el desarrollo de la Gestión de Proyecto de Inversión Pública?					
14	¿Evalúan la inversión de los recursos financieros si cumple con las exigencias de la Gestión de Proyecto de Inversión Pública?					
15	¿Cumplen con las adquisiciones logística programadas en la Gestión de Proyecto de Inversión Pública?					
(D3) Control						
16	¿Realizan constantemente el seguimiento de operaciones para estimar los avances de la Gestión de Proyecto de Inversión Pública?					
17	¿Se implementan mejoras continuas de procesos en la Gestión de Proyecto de Inversión Pública?					
18	¿Evalúan el cumplimiento de metas y tiempo estimado de la Gestión de Proyecto de Inversión Pública?					

MUCHAS GRACIAS POR SU COLABORACIÓN

Anexo 4. Validación de instrumento experto

Variable	Dimensión	Indicador	Ítems	CRITERIOS DE EVALUACIÓN								Observación y/o Recomendaciones
				Relación entre la variable y la dimensión		Relación entre la dimensión y el indicador		Relación entre el indicador y el ítem		Relación entre el ítem y la opción de respuesta		
				SI	NO	SI	NO	SI	NO	SI	NO	
Planificación estratégica	Corporativa	Toma de decisiones	¿La toma de decisiones, es elemental para el desarrollo de la planificación estratégica corporativa?	X		X		X		X		
		Trabaja en equipo	¿Considera adecuada trabajar en equipo para integrar el buen desempeño en la planificación estratégica corporativa?	X		X		X		X		
		Objetivos y metas	¿Conoce los objetivos y metas programadas en la planificación estratégica corporativa?	X		X		X		X		
	Táctica	Organización	¿Considera que la organización facilita el buen desarrollo de la en la planificación estratégica táctica?	X		X		X		X		
		Desempeño técnico	¿Se evalúa el desempeño técnico para medir el desarrollo de la planificación estratégica táctica?	X		X		X		X		
		Estrategias y logros	¿Se aplican estrategias adecuadas para obtener logros exitosos en la planificación estratégica táctica?	X		X		X		X		
	Operativa	Recursos humanos	¿Existe los recursos humanos adecuado para el desarrollo de la planificación estratégica operativa?	X		X		X		X		
		Cronograma de actividades	¿Tiene conocimiento sobre el cronograma de actividades para el buen desarrollo de la planificación estratégica operativa?	X		X		X		X		
		Productividad	¿La productividad actual es adecuada para el buen desarrollo de la planificación estratégica operativa?	X		X		X		X		

	Dimensión	Indicador	Ítems	CRITERIOS DE EVALUACIÓN								Observación y/o Recomendaciones
				Relación entre la variable y la dimensión		Relación entre la dimensión y el indicador		Relación entre el indicador y el ítem		Relación entre el ítem y la opción de respuesta		
				SI	NO	SI	NO	SI	NO	SI	NO	
Gestión de proyectos de inversión pública	Planificación	Administración	¿La administración actual, es competente para la Gestión de Proyectos de Inversión Pública?	X		X		X		X		
		Recursos humanos	¿Los recursos humanos contratado cumple con expectativa de la Gestión de Proyectos de Inversión Pública?	X		X		X		X		
		Costos y presupuesto	¿Los costos y presupuesto cumplen con el financiamiento adecuado de la Gestión de Proyectos de Inversión Pública?	X		X		X		X		
	Ejecución	Cronograma de operaciones	¿Evalúan el cumplimiento de actividades del cronograma de operaciones para conocer el desarrollo de la Gestión de Proyectos de Inversión Pública?	X		X		X		X		
		Recursos financieros	¿Evalúan la inversión de los recursos financieros si cumple con las exigencias de la Gestión de Proyectos de Inversión Pública?	X		X		X		X		
		Logística	¿Cumplen con las adquisiciones logística programadas en la Gestión de Proyectos de Inversión Pública?	X		X		X		X		
	Control	Seguimiento de operaciones	¿Realizan constantemente el seguimiento de operaciones para estimar los avances de la Gestión de Proyectos de Inversión Pública?	X		X		X		X		
		Mejoras continuas	¿Se implementan mejoras continuas de procesos en la Gestión de Proyectos de Inversión Pública?	X		X		X		X		
		Metas y tiempo estimado	¿Evalúan el cumplimiento de metas y tiempo estimado de la Gestión de Proyectos de Inversión Pública?	X		X		X		X		

Resumen de Validación de instrumento por expertos

MATRIZ DE VALIDACIÓN DE INSTRUMENTO POR EXPERTOS

NOMBRE DEL INSTRUMENTO: Encuesta Planificación estratégica en la gestión de proyectos de inversión pública

OBJETIVO: Determinar en qué medida influye la planificación estratégica en la gestión de proyectos de inversión pública en un municipio provincial, Amazonas 2023.

DIRIGIDO A: Empleados contratados y permanentes de la municipalidad provincial de Condorcanqui.

APELLIDOS Y NOMBRES DE LOS EVALUADORES:

- 1. AGUSTINA DIAZ VICTORIA DE LOS ANGELES**
GRADO ACADÉMICO DEL EVALUADOR: Maestría
ESPECIALIDAD Y/O CAMPO: Maestra en Ingeniería Civil con Mención en Dirección de Empresas de la Construcción
- 2. HILARIO TEODORO HELEN MICHEL**
GRADO ACADÉMICO DEL EVALUADOR: Maestría
ESPECIALIDAD Y/O CAMPO: Maestro en Ingeniería Civil con Mención en Dirección de Empresas de la Construcción
- 3. AROSQUIPA NINA YVAN MANUEL**
GRADO ACADÉMICO DEL EVALUADOR: Maestría
ESPECIALIDAD Y/O CAMPO: Maestro en Ingeniería Civil con Mención en Dirección de Empresas de la Construcción

VALORACIÓN GENERAL DEL CUESTIONARIO:

Muy Alto	Alto	Medio	Bajo	Muy Bajo
X				

FIRMA
NOMBRE Y APELLIDOS
DNI


: AGUSTINA DIAZ VICTORIA DE LOS ANGELES
: 40505239

FIRMA
NOMBRE Y APELLIDOS
DNI



: AROSQUIPA NINA YVAN MANUEL
: 71452642

FIRMA
NOMBRE Y APELLIDOS
DNI


: HILARIO TEODORO HELEN MICHEL
: 42528493

Lugar: Trujillo 12 de diciembre del 2023

Carta de presentación

VALIDEZ POR JUICIO DE EXPERTOS

Señor: AGUSTIN DIAZ VICTORIA DE LOS ANGELES

Presente

Asunto: Validación de instrumentos a través de juicio de experto

Nos es muy grato comunicarme con usted para expresarle mi saludo y así mismo, hacer de su conocimiento que, siendo estudiante del programa de maestría en ingeniería civil con mención en dirección de empresas de la construcción de la Universidad César Vallejo, en la sede Trujillo, promoción 2023, requiero validar el instrumento con el cual recogeré la información necesaria para poder desarrollar mi trabajo de investigación.

El título nombre del proyecto de investigación es: Influencia de la planificación estratégica en la gestión de proyectos de inversión pública, en un municipio provincial, Amazonas 2023 y siendo imprescindible contar con la aprobación de docentes especializados para poder aplicar los instrumentos en mención, he considerado conveniente recurrir a usted, ante su connotada experiencia en temas educativos y/o investigación educativa.

El expediente de validación, que le hago llegar contiene:

- Carta de presentación.
- Definiciones conceptuales de las variables y dimensiones.
- Matriz de operacionalización de las variables.

Expresándole mis sentimientos de respeto y consideración me despido de usted, no sin antes agradecerle por la atención que dispense a la presente.

Atentamente

Firma



DNI: 72967499

VALIDEZ POR JUICIO DE EXPERTOS

Señor: HILARIO TEODORO HELEN MICHEL

Presente

Asunto: Validación de instrumentos a través de juicio de experto

Nos es muy grato comunicarme con usted para expresarle mi saludo y así mismo, hacer de su conocimiento que, siendo estudiante del programa de maestría en ingeniería civil con mención en dirección de empresas de la construcción de la Universidad César Vallejo, en la sede Trujillo, promoción 2023, requiero validar el instrumento con el cual recogeré la información necesaria para poder desarrollar mi trabajo de investigación.

El título nombre del proyecto de investigación es: Influencia de la planificación estratégica en la gestión de proyectos de inversión pública, en un municipio provincial, Amazonas 2023 y siendo imprescindible contar con la aprobación de docentes especializados para poder aplicar los instrumentos en mención, he considerado conveniente recurrir a usted, ante su connotada experiencia en temas educativos y/o investigación educativa.

El expediente de validación, que le hago llegar contiene:

- Carta de presentación.
- Definiciones conceptuales de las variables y dimensiones.
- Matriz de operacionalización de las variables.

Expresándole mis sentimientos de respeto y consideración me despido de usted, no sin antes agradecerle por la atención que dispense a la presente.

Atentamente

Firma 

DNI: 72967499

VALIDEZ POR JUICIO DE EXPERTOS

Señor: AROSQUIPA NINA YVAN MANUEL

Presente

Asunto: Validación de instrumentos a través de juicio de experto

Nos es muy grato comunicarme con usted para expresarle mi saludo y así mismo, hacer de su conocimiento que, siendo estudiante del programa de maestría en ingeniería civil con mención en dirección de empresas de la construcción de la Universidad César Vallejo, en la sede Trujillo, promoción 2023, requiero validar el instrumento con el cual recogeré la información necesaria para poder desarrollar mi trabajo de investigación.

El título nombre del proyecto de investigación es: Influencia de la planificación estratégica en la gestión de proyectos de inversión pública, en un municipio provincial, Amazonas 2023 y siendo imprescindible contar con la aprobación de docentes especializados para poder aplicar los instrumentos en mención, he considerado conveniente recurrir a usted, ante su connotada experiencia en temas educativos y/o investigación educativa.

El expediente de validación, que le hago llegar contiene:

- Carta de presentación.
- Definiciones conceptuales de las variables y dimensiones.
- Matriz de operacionalización de las variables.

Expresándole mis sentimientos de respeto y consideración me despido de usted, no sin antes agradecerle por la atención que dispense a la presente.

Atentamente

Firma 

DNI: 72967499

1. Datos generales del Juez

Nombre del juez:	AGUSTIN DIAZ VICTORIA DE LOS ANGELES
Grado profesional:	Maestría (X) Doctor ()
Area de formación académica:	Clínica () Social (X) Educativa () Organizacional ()
Áreas de experiencia profesional:	JEFE DE LABORATORIO DE SUELOS
Institución donde labora:	UNIVERSIDAD CESAR VALLEJO S.A.C.
Tiempo de experiencia profesional en el área:	2 a 4 años () Más de 5 años (X)
Experiencia en Investigación Psicométrica: (si corresponde)	10 AÑOS

2. Propósito de la evaluación:

Validar el contenido del instrumento, por juicio de expertos.

3. Datos de la escala (Colocar nombre de la escala, cuestionario o inventario)

Nombre de la Prueba:	Planificación estratégica en la gestión de proyectos de inversión pública
Autor (a):	Flavio Cesar Ujukam Quiroz
Objetivo:	Determinar en qué medida influye la planificación estratégica en la gestión de proyectos de inversión pública en un municipio provincial, Amazonas 2023
Administración:	Físico/presencial
Año:	2023
Ambito de aplicación:	Trabajadores de la MPC
Dimensiones:	Corporativa, Táctica, Operativa, Planificación, Ejecución, Control
Confiabilidad:	100%
Escala:	Likert
Niveles o rango:	Calificación de 1 al 5
Cantidad de ítems:	18
Tiempo de aplicación:	2023

4. Presentación de instrucciones para el juez:

A continuación, a usted le presento el cuestionario sobre **Planificación estratégica en la gestión de proyectos de inversión pública** por Flavio Cesar Ujukam Quiroz en el año 2023 de acuerdo con los siguientes indicadores califique cada uno de los ítems según corresponda.

Categoría	Calificación	Indicador
CLARIDAD El ítem se comprende fácilmente, es decir, su sintáctica y semántica son adecuadas.	1. No cumple con el criterio	El ítem no es claro.
	2. Bajo Nivel	El ítem requiere bastantes modificaciones o una modificación muy grande en el uso de las palabras de acuerdo con su significado o por la ordenación de estas.
	3. Moderado nivel	Se requiere una modificación muy específica de algunos de los términos del ítem.
	4. Alto nivel	El ítem es claro, tiene semántica y sintaxis adecuada.
COHERENCIA El ítem tiene relación lógica con la dimensión o indicador que está midiendo.	1. totalmente en desacuerdo (no cumple con el criterio)	El ítem no tiene relación lógica con la dimensión.
	2. Desacuerdo (bajo nivel de acuerdo)	El ítem tiene una relación tangencial /lejana con la dimensión.
	3. Acuerdo (moderado nivel)	El ítem tiene una relación moderada con la dimensión que se está midiendo.
	4. Totalmente de Acuerdo (alto nivel)	El ítem se encuentra está relacionado con la dimensión que está midiendo.

	4. Totalmente de Acuerdo (alto nivel)	El ítem se encuentra está relacionado con la dimensión que está midiendo.
RELEVANCIA El ítem es esencial o importante, es decir debe ser.	1. No cumple con el criterio	El ítem puede ser eliminado sin que se vea afectada la medición de la dimensión.
	2. Bajo Nivel	El ítem tiene alguna relevancia, pero otro ítem puede estar incluyendo lo que mide éste.
	3. Moderado nivel	El ítem es relativamente importante.
	4. Alto nivel	El ítem es muy relevante y debe ser incluido.

Leer con detenimiento los ítems y calificar en una escala de 1 a 4 su valoración, así como solicitamos brinde sus observaciones que considere pertinente.

4: Alto nivel

3: Moderado nivel

2: Bajo Nivel

1: No cumple con el criterio

Instrumento que mide la variable 01: Planificación estratégica

Definición de la variable:

Es la capacidad de una organización para formular, implementar y monitorear estrategias a largo plazo con el objetivo de alcanzar sus metas y objetivos institucionales. (CEPLAN, 2016).

Dimensión 1: Corporativa

Definición de la dimensión:

provee recursos y orientaciones para abordar y mejorar posibles problemas dentro de la institución (Lecca, 2017). En la actualidad, se observa un escaso uso de la planificación estratégica en las municipalidades, dado que operan en entornos abiertos y cambiantes, caracterizados por discrepancias y cambios constantes (Boucher & Roch, 2017).

Indicadores	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/ Recomendaciones
Toma de decisiones	¿La toma de decisiones, es elemental para el desarrollo de la planificación estratégica corporativa?	4	4	4	
Trabaja en equipo	¿Considera adecuada trabajar en equipo para integrar el buen desempeño en la planificación estratégica corporativa?	4	4	4	
Objetivos y metas	¿Conoce los objetivos y metas programadas en la planificación estratégica corporativa?	4	4	4	

Dimensión 2: Táctica

Definición de la dimensión:

Táctica se concibe como un procedimiento continuo que progresa con miras a respaldar la toma de decisiones acertadas (Vivar, 2020). Además, se caracteriza por ser un método interactivo y ágil para la colaboración con otros usuarios, lo que posibilita la medición y la evaluación en tiempo real durante la ejecución, así como la aceleración de múltiples actividades con el fin de alcanzar los resultados deseados (Aguirre & Aguirre, 2018).

Indicadores	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/ Recomendaciones
Organización	¿Considera que la organización facilita el buen desarrollo de la en la planificación estratégica táctica?	4	4	4	
Desempeño técnico	¿Se evalúa el desempeño técnico para medir el desarrollo de la planificación estratégica táctica?	4	4	4	
Estrategias y logros	¿Se aplican estrategias adecuadas para obtener logros exitosos en la planificación estratégica táctica?	4	4	4	

Dimensión 3: Operativa

Definición de la dimensión:

Operativa, que se lleva a cabo en un menor plazo determinado y ofrece información necesaria para la ejecución (Maldonado et al., 2019). Esta forma de planificación es elaborada exclusivamente por el recurso humano, ya que implica actividades altamente específicas en las cuales los responsables de implementar estas estrategias son los directivos, gerentes y empleados de alto nivel en la organización (Morales & León, 2014). La planificación operativa se rige en función de la planificación táctica (Bryson, 2018).

Indicadores	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/ Recomendaciones
Recursos humanos	¿Existe los recursos humanos adecuado para el desarrollo de la planificación estratégica operativa?	4	4	4	
Cronograma de actividades	¿Tiene conocimiento sobre el cronograma de actividades para el buen desarrollo de la planificación operativa?	4	4	4	
Productividad	¿La productividad actual es adecuada para el buen desarrollo de la planificación estratégica operativa?	4	4	4	

FIRMA
NOMBRE Y APELLIDOS : AGUSTIN DIAZ VICTORIA DE LOS ANGELES
DNI : 40505239

Instrumento que mide la variable 02: Gestión de proyectos de inversión pública

Definición de la variable:

Es el proceso de ejecución, control y calidad de los proyectos de inversión pública de principio a fin. Con el fin de alcanzar un objetivo final en determinado tiempo (Peralta, 2019)

Dimensión 1: Planificación

Definición de la dimensión:

La planificación de la gestión de proyectos de inversión pública es un proceso organizado y estratégico destinado a coordinar las actividades necesarias para la ejecución eficiente de proyectos financiados con recursos públicos. Los indicadores de evaluación de esta dimensión son: Administración, Recursos humanos, Costos y presupuesto.

Indicadores	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/ Recomendaciones
Administración	¿La administración actual, es competente para la Gestión de Proyecto de Inversión Pública?	4	4	4	
Recursos humanos	¿Los recursos humanos contratado cumple con expectativa de Gestión de Proyecto de Inversión Pública?	4	4	4	
Costos y presupuesto	¿Los costos y presupuesto cumplen con el financiamiento adecuado de la Gestión de Proyecto de Inversión Pública?	4	4	4	

Dimensión 2: Ejecución

Definición de la dimensión:

Ejecución, Según el Banco Interamericano de Desarrollo (BID), la implementación de un proyecto de inversión pública se refiere a todas las actividades planificadas y programadas que se llevan a cabo para lograr los objetivos y resultados del proyecto, incluyendo la asignación de recursos, la realización de tareas y plazos y la Gestión de costos (BID, 2021). Sus indicadores de gestión son: Cronograma de operaciones, Recursos financieros y Logística.

Indicadores	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/ Recomendaciones
Cronograma de operaciones	¿Evalúan el cumplimiento de actividades del cronograma de operaciones para conocer el desarrollo de la Gestión de Proyecto de Inversión Pública?	4	4	4	

Recursos financieros	¿Evalúan la inversión de los recursos financieros si cumple con las exigencias de la Gestión de Proyecto de Inversión Pública?	4	4	4	
Logística	¿Cumplen con las adquisiciones logística programadas en la Gestión de Proyecto de Inversión Pública?	4	4	4	

Dimensión 3: Control

Definición de la dimensión:

Control, según Martin & Martin (2019) lo define como la perspectiva de proceso de monitorear, medir y evaluar el desempeño del proyecto para asegurar que se adhiera el cumplimiento de las actividades programadas y de las mejoras establecidas. Implica la identificación de desviaciones, tomar acciones correctivas y gestionar prevención a riesgos para garantizar la entrega efectiva de los proyectos (PMI, 2020). Sus indicadores que evalúa a la variable son: Seguimiento de operaciones, Mejoras continuas, Metas y tiempo estimado.

Indicadores	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/ Recomendaciones
Seguimiento de operaciones	¿Realizan constantemente el seguimiento de operaciones para estimar los avances de la Gestión de Proyecto de Inversión Pública?	4	4	4	
Mejoras continuas	¿Se implementan mejoras continuas de procesos en la Gestión de Proyecto de Inversión Pública?	4	4	4	
Metas y tiempo estimado	¿Evalúan el cumplimiento de metas y tiempo estimado de la Gestión de Proyecto de Inversión Pública?	4	4	4	

FIRMA

NOMBRE Y APELLIDOS : AGUSTIN DIAZ VICTORIA DE LOS ANGELES

DNI

: 40505239

**PERÚ****Ministerio de Educación****Superintendencia Nacional de
Educación Superior Universitaria****Dirección de Documentación e
Información Universitaria y
Registro de Grados y Títulos****REGISTRO NACIONAL DE GRADOS ACADÉMICOS Y TÍTULOS PROFESIONALES**

Graduado	Grado o Título	Institución
AGUSTINA DIAZ, VICTORIA DE LOS ANGELES DNI 40505239	LICENCIADO EN MATEMATICAS Fecha de diploma: 18/03/2005 Modalidad de estudios: -	UNIVERSIDAD NACIONAL DE TRUJILLO <i>PERU</i>
AGUSTIN DIAZ, VICTORIA DE LOS ANGELES DNI 40505239	INGENIERA CIVIL Fecha de diploma: 22/08/2012 Modalidad de estudios: -	UNIVERSIDAD PRIVADA CÉSAR VALLEJO <i>PERU</i>
AGUSTIN DIAZ, VICTORIA DE LOS ANGELES DNI 40505239	BACHILLER EN INGENIERIA CIVIL Fecha de diploma: 13/07/2012 Modalidad de estudios: - Fecha matricula: Sin información (***) Fecha egreso: Sin información (***)	UNIVERSIDAD PRIVADA CÉSAR VALLEJO <i>PERU</i>
AGUSTIN DIAZ, VICTORIA DE LOS ANGELES DNI 40505239	BACHILLER EN CIENCIAS MATEMATICAS Fecha de diploma: 15/02/2002 Modalidad de estudios: - Fecha matricula: Sin información (***) Fecha egreso: Sin información (***)	UNIVERSIDAD NACIONAL DE TRUJILLO <i>PERU</i>
AGUSTIN DIAZ, VICTORIA DE LOS ANGELES DNI 40505239	BACHILLER EN EDUCACION Fecha de diploma: 03/08/2009 Modalidad de estudios: - Fecha matricula: Sin información (***) Fecha egreso: Sin información (***)	UNIVERSIDAD SAN PEDRO <i>PERU</i>
AGUSTIN DIAZ, VICTORIA DE LOS ANGELES DNI 40505239	MAESTRA EN INGENIERÍA CIVIL CON MENCIÓN EN DIRECCIÓN DE EMPRESAS DE LA CONSTRUCCIÓN Fecha de diploma: 04/09/17 Modalidad de estudios: PRESENCIAL Fecha matricula: 01/07/2015 Fecha egreso: 31/12/2016	UNIVERSIDAD PRIVADA CÉSAR VALLEJO <i>PERU</i>

1. Datos generales del Juez

Nombre del juez:	HILARIO TEODORO HELEN MICHEL
Grado profesional:	Maestría (X) Doctor ()
Área de formación académica:	Clínica <input type="checkbox"/> Social (X) Educativa () Organizacional ()
Áreas de experiencia profesional:	Gerente General
Institución donde labora:	Corporación Hilario SAC
Tiempo de experiencia profesional en el área:	2 a 4 años <input checked="" type="checkbox"/> Más de 5 años (x)
Experiencia en Investigación Psicométrica: (si corresponde)	11 AÑOS

2. Propósito de la evaluación:

Validar el contenido del instrumento, por juicio de expertos.

3. Datos de la escala (Colocar nombre de la escala, cuestionario o inventario)

Nombre de la Prueba:	Planificación estratégica en la gestión de proyectos de inversión pública
Autor (a):	Flavio Cesar Ujukam Quiroz
Objetivo:	Determinar en qué medida influye la planificación estratégica en la gestión de proyectos de inversión pública en un municipio provincial, Amazonas 2023
Administración:	Físico/presencial
Año:	2023
Ámbito de aplicación:	Trabajadores de la MPC
Dimensiones:	Corporativa, Táctica, Operativa, Planificación, Ejecución, Control
Confiabilidad:	100%
Escala:	Likert
Niveles o rango:	Calificación de 1 al 5
Cantidad de ítems:	18
Tiempo de aplicación:	2023

4. Presentación de instrucciones para el juez:

A continuación, a usted le presento el cuestionario sobre Planificación estratégica en la gestión de proyectos de inversión pública por Flavio Cesar Ujukam Quiroz en el año 2023 de acuerdo con los siguientes indicadores califique cada uno de los ítems según corresponda.

Categoría	Calificación	Indicador
CLARIDAD El ítem se comprende fácilmente, es decir, su sintáctica y semántica son adecuadas.	1. No cumple con el criterio	El ítem no es claro.
	2. Bajo Nivel	El ítem requiere bastantes modificaciones o una modificación muy grande en el uso de las palabras de acuerdo con su significado o por la ordenación de estas.
	3. Moderado nivel	Se requiere una modificación muy específica de algunos de los términos del ítem.
	4. Alto nivel	El ítem es claro, tiene semántica y sintaxis adecuada.
COHERENCIA El ítem tiene relación lógica con la dimensión o indicador que está midiendo.	1. totalmente en desacuerdo (no cumple con el criterio)	El ítem no tiene relación lógica con la dimensión.
	2. Desacuerdo (bajo nivel de acuerdo)	El ítem tiene una relación tangencial /lejana con la dimensión.
	3. Acuerdo (moderado nivel)	El ítem tiene una relación moderada con la dimensión que se está midiendo.
	4. Totalmente de Acuerdo (alto nivel)	El ítem se encuentra está relacionado con la dimensión que está midiendo.

RELEVANCIA El ítem es esencial o importante, es decir debe ser.	1. No cumple con el criterio	El ítem puede ser eliminado sin que se vea afectada la medición de la dimensión.
	2. Bajo Nivel	El ítem tiene alguna relevancia, pero otro ítem puede estar incluyendo lo que mide éste.
	3. Moderado nivel	El ítem es relativamente importante.
	4. Alto nivel	El ítem es muy relevante y debe ser incluido.

Leer con detenimiento los ítems y calificar en una escala de 1 a 4 su valoración, así como solicitamos brinde sus observaciones que considere pertinente.

4: Alto nivel

3: Moderado nivel

2: Bajo Nivel

1: No cumple con el criterio

Instrumento que mide la variable 01: Planificación estratégica

Definición de la variable:

Es la capacidad de una organización para formular, implementar y monitorear estrategias a largo plazo con el objetivo de alcanzar sus metas y objetivos institucionales. (CEPLAN, 2016).

Dimensión 1: Corporativa

Definición de la dimensión:

propvee recursos y orientaciones para abordar y mejorar posibles problemas dentro de la institución (Lopez, 2017). En la actualidad, se observa un escaso uso de la planificación estratégica en las municipalidades, dado que operan en entornos abiertos y cambiantes, caracterizados por discrepancias y cambios constantes (Boucher & Roch, 2017).

Indicadores	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/ Recomendaciones
Toma de decisiones	¿La toma de decisiones, es elemental para el desarrollo de la planificación estratégica corporativa?	4	4	4	
Trabaja en equipo	¿Considera adecuada trabajar en equipo para integrar el buen desempeño en la planificación estratégica corporativa?	4	4	4	
Objetivos y metas	¿Conoce los objetivos y metas programadas en la planificación estratégica corporativa?	4	4	4	

Dimensión 2: Táctica

Definición de la dimensión:

Táctica se concibe como un procedimiento continuo que progresa con miras a respaldar la toma de decisiones acertadas (Vivar, 2020). Además, se caracteriza por ser un método interactivo y ágil para la colaboración con otros usuarios, lo que posibilita la medición y la evaluación en tiempo real durante la ejecución, así como la aceleración de múltiples actividades con el fin de alcanzar los resultados deseados (Aguirre & Aguirre, 2018).

Indicadores	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/ Recomendaciones
Organización	¿Considera que la organización facilita el buen desarrollo de la en la planificación estratégica táctica?	4	4	4	
Desempeño técnico	¿Se evalúa el desempeño técnico para medir el desarrollo de la planificación estratégica táctica?	4	4	4	
Estrategias y logros	¿Se aplican estrategias adecuadas para obtener logros exitosos en la planificación estratégica táctica?	4	4	4	

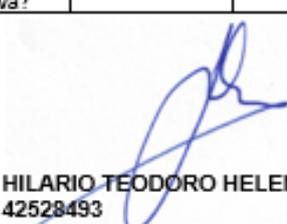
Dimensión 3: Operativa

Definición de la dimensión:

Operativa, que se lleva a cabo en un menor plazo determinado y ofrece información necesaria para la ejecución (Maldonado et al., 2019). Esta forma de planificación es elaborada exclusivamente por el recurso humano, ya que implica actividades altamente específicas en las cuales los responsables de implementar estas estrategias son los directivos, gerentes y empleados de alto nivel en la organización (Morales & León, 2014). La planificación operativa se rige en función de la planificación táctica (Bryson, 2018).

Indicadores	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/ Recomendaciones
Recursos humanos	¿Existe los recursos humanos adecuado para el desarrollo de la planificación estratégica operativa?	4	4	4	
Cronograma de actividades	¿Tiene conocimiento sobre el cronograma de actividades para el buen desarrollo de la planificación estratégica operativa?	4	4	4	
Productividad	¿La productividad actual es adecuada para el buen desarrollo de la planificación estratégica operativa?	4	4	4	

FIRMA
 NOMBRE Y APELLIDOS : HILARIO TEODORO HELEN MICHEL
 DNI : 42528493



Instrumento que mide la variable 02: Gestión de proyectos de inversión pública

Definición de la variable:

Es el proceso de ejecución, control y calidad de los proyectos de inversión pública de principio a fin. Con el fin de alcanzar un objetivo final en determinado tiempo (Perdacios, 2019)

Dimensión 1: Planificación

Definición de la dimensión:

La planificación de la gestión de proyectos de inversión pública es un proceso organizado y estratégico destinado a coordinar las actividades necesarias para la ejecución eficiente de proyectos financiados con recursos públicos. Los indicadores de evaluación de esta dimensión son: Administración, Recursos humanos, Costos y presupuesto.

Indicadores	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/ Recomendaciones
Administración	¿La administración actual, es competente para la Gestión de Proyecto de Inversión Pública?	4	4	4	
Recursos humanos	¿Los recursos humanos contratado cumple con expectativa de la Gestión de Proyecto de Inversión Pública?	4	4	4	
Costos y presupuesto	¿Los costos y presupuesto cumplen con el financiamiento adecuado de la Gestión de Proyecto de Inversión Pública?	4	4	4	

Dimensión 2: Ejecución

Definición de la dimensión:

Ejecución, Según el Banco Interamericano de Desarrollo (BID), la implementación de un proyecto de inversión pública se refiere a todas las actividades planificadas y programadas que se llevan a cabo para lograr los objetivos y resultados del proyecto, incluyendo la asignación de recursos, la realización de tareas y plazos y la Gestión de costos (BID, 2021). Sus indicadores de gestión son: Cronograma de operaciones, Recursos financieros y Logística.



Indicadores	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/ Recomendaciones
Cronograma de operaciones	¿Evalúan el cumplimiento de actividades del cronograma de operaciones para conocer el desarrollo de la Gestión de Proyecto de Inversión Pública?	4	4	4	

Recursos financieros	¿Evalúan la inversión de los recursos financieros si cumple con las exigencias de la Gestión de Proyecto de Inversión Pública?	4	4	4	
Logística	¿Cumplen con las adquisiciones logística programadas en la Gestión de Proyecto de Inversión Pública?	4	4	4	

Dimensión 3: Control

Definición de la dimensión:

Control, según Martín & Martín (2019) lo define como la perspectiva de proceso de monitorear, medir y evaluar el desempeño del proyecto para asegurar que se adhiera el cumplimiento de las actividades programadas y de las mejoras establecidas. Implica la identificación de desviaciones, tomar acciones correctivas y gestionar prevención a riesgos para garantizar la entrega efectiva de los proyectos (PMI, 2020). Sus indicadores que evalúa a la variable son: Seguimiento de operaciones, Mejoras continuas, Metas y tiempo estimado.

Indicadores	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/ Recomendaciones
Seguimiento de operaciones	¿Realizan constantemente el seguimiento de operaciones para estimar los avances de la Gestión de Proyecto de Inversión Pública?	4	4	4	
Mejoras continuas	¿Se implementan mejoras continuas de procesos en la Gestión de Proyecto de Inversión Pública?	4	4	4	
Metas y tiempo estimado	¿Evalúan el cumplimiento de metas y tiempo estimado de la Gestión de Proyecto de Inversión Pública?	4	4	4	

FIRMA

NOMBRE Y APELLIDOS : HILARIO TEODORO HELEN MICHEL

DNI : 42528493



**PERÚ****Ministerio de Educación****Superintendencia Nacional de
Educación Superior Universitaria****Dirección de Documentación e
Información Universitaria y
Registro de Grados y Títulos****REGISTRO NACIONAL DE GRADOS ACADÉMICOS Y TÍTULOS PROFESIONALES**

Graduado	Grado o Título	Institución
HILARIO TEODORO, HELEN MICHEL DNI 42528493	INGENIERO CIVIL Fecha de diploma: 23/08/2011 Modalidad de estudios: -	UNIVERSIDAD NACIONAL HERMILIO VALDIZÁN DE HUÁNUCO <i>PERU</i>
HILARIO TEODORO, HELEN MICHEL DNI 42528493	BACHILLER EN INGENIERIA CIVIL Fecha de diploma: 16/07/2009 Modalidad de estudios: - Fecha matrícula: Sin información (***) Fecha egreso: Sin información (***)	UNIVERSIDAD NACIONAL HERMILIO VALDIZÁN DE HUÁNUCO <i>PERU</i>
HILARIO TEODORO, HELEN MICHEL DNI 42528493	MASTER EN INGENIERIA CIVIL CON MENCIÓN EN INGENIERÍA VIAL Fecha de diploma: 28/06/18 Modalidad de estudios: PRESENCIAL Fecha matrícula: 31/03/2012 Fecha egreso: 05/04/2014	UNIVERSIDAD DE PIURA <i>PERU</i>

1. Datos generales del Juez

Nombre del juez:	AROSQUIPA NINA YVAN MANUEL
Grado profesional:	Maestría (X) Doctor ()
Área de formación académica:	Clinica <input type="checkbox"/> Social (X) Educativa () Organizacional ()
Áreas de experiencia profesional:	Docente universitario
Institución donde labora:	Universidad Cesar Vallejo
Tiempo de experiencia profesional en el área:	2 a 4 años <input type="checkbox"/> Más de 5 años (x)
Experiencia en Investigación Psicométrica: (si corresponde)	8 AÑOS

2. Propósito de la evaluación:

Validar el contenido del instrumento, por juicio de expertos.

3. Datos de la escala (Colocar nombre de la escala, cuestionario o inventario)

Nombre de la Prueba:	Planificación estratégica en la gestión de proyectos de inversión pública
Autor (a):	Flavio Cesar Ujukam Quiroz
Objetivo:	Determinar en qué medida influye la planificación estratégica en la gestión de proyectos de inversión pública en un municipio provincial, Amazonas 2023
Administración:	Físico/presencial
Año:	2023
Ámbito de aplicación:	Trabajadores de la MPC
Dimensiones:	Corporativa, Táctica, Operativa, Planificación, Ejecución, Control
Confiabilidad:	---
Escala:	Likert
Niveles o rango:	Calificación de 1 al 5
Cantidad de ítems:	18
Tiempo de aplicación:	2023

4. Presentación de instrucciones para el juez:

A continuación, a usted le presento el cuestionario sobre **Planificación estratégica en la gestión de proyectos de inversión pública** por Flavio Cesar Ujukam Quiroz en el año 2023 de acuerdo con los siguientes indicadores califique cada uno de los ítems según corresponda.

Categoría	Calificación	Indicador
CLARIDAD El ítem se comprende fácilmente, es decir, su sintáctica y semántica son adecuadas.	1. No cumple con el criterio	El ítem no es claro.
	2. Bajo Nivel	El ítem requiere bastantes modificaciones o una modificación muy grande en el uso de las palabras de acuerdo con su significado o por la ordenación de estas.
	3. Moderado nivel	Se requiere una modificación muy específica de algunos de los términos del ítem.
	4. Alto nivel	El ítem es claro, tiene semántica y sintaxis adecuada.
COHERENCIA El ítem tiene relación lógica con la dimensión o indicador que está midiendo.	1. totalmente en desacuerdo (no cumple con el criterio)	El ítem no tiene relación lógica con la dimensión.
	2. Desacuerdo (bajo nivel de acuerdo)	El ítem tiene una relación tangencial/lejana con la dimensión.
	3. Acuerdo (moderado nivel)	El ítem tiene una relación moderada con la dimensión que se está midiendo.
	4. Totalmente de Acuerdo (alto nivel)	El ítem se encuentra está relacionado con la dimensión que está midiendo.

RELEVANCIA El ítem es esencial o importante, es decir debe ser.	1. No cumple con el criterio	El ítem puede ser eliminado sin que se vea afectada la medición de la dimensión.
	2. Bajo Nivel	El ítem tiene alguna relevancia, pero otro ítem puede estar incluyendo lo que mide éste.
	3. Moderado nivel	El ítem es relativamente importante.
	4. Alto nivel	El ítem es muy relevante y debe ser incluido.

Leer con detenimiento los ítems y calificar en una escala de 1 a 4 su valoración, así como solicitamos brinde sus observaciones que considere pertinente.

4: Alto nivel

3: Moderado nivel

2: Bajo Nivel

1: No cumple con el criterio

Instrumento que mide la variable 01: Planificación estratégica

Definición de la variable:

Es la capacidad de una organización para formular, implementar y monitorear estrategias a largo plazo con el objetivo de alcanzar sus metas y objetivos institucionales. (CEPLAN, 2016).

Dimensión 1: Corporativa

Definición de la dimensión:

proporciona recursos y orientaciones para abordar y mejorar posibles problemas dentro de la institución (Lecca, 2017). En la actualidad, se observa un escaso uso de la planificación estratégica en las municipalidades, dado que operan en entornos abiertos y cambiantes, caracterizados por discrepancias y cambios constantes (Boucher & Roch, 2017).

Indicadores	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/ Recomendaciones
Toma de decisiones	¿La toma de decisiones, es elemental para el desarrollo de la planificación estratégica corporativa?	4	4	4	
Trabaja en equipo	¿Considera adecuada trabajar en equipo para integrar el buen desempeño en la planificación estratégica corporativa?	4	4	4	
Objetivos y metas	¿Conoce los objetivos y metas programadas en la planificación estratégica corporativa?	4	4	4	

Dimensión 2: Táctica

Definición de la dimensión:

Táctica se concibe como un procedimiento continuo que progresa con miras a respaldar la toma de decisiones acertadas (Vivar, 2020). Además, se caracteriza por ser un método interactivo y ágil para la colaboración con otros usuarios, lo que posibilita la medición y la evaluación en tiempo real durante la ejecución, así como la aceleración de múltiples actividades con el fin de alcanzar los resultados deseados (Aquirre & Aquirre, 2018).

Indicadores	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/ Recomendaciones
Organización	¿Considera que la organización facilita el buen desarrollo de la en la planificación estratégica táctica?	4	4	4	
Desempeño técnico	¿Se evalúa el desempeño técnico para medir el desarrollo de la planificación estratégica táctica?	4	4	4	
Estrategias y logros	¿Se aplican estrategias adecuadas para obtener logros exitosos en la planificación estratégica táctica?	4	4	4	

Dimensión 3: Operativa

Definición de la dimensión:

Operativa, que se lleva a cabo en un menor plazo determinado y ofrece información necesaria para la ejecución (Maldonado et al., 2019). Esta forma de planificación es elaborada exclusivamente por el recurso humano, ya que implica actividades altamente específicas en las cuales los responsables de implementar estas estrategias son los directivos, gerentes y empleados de alto nivel en la organización (Morales & León, 2014). La planificación operativa se rige en función de la planificación táctica (Bryson, 2018).

Indicadores	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/ Recomendaciones
Recursos humanos	¿Existe los recursos humanos adecuado para el desarrollo de la planificación estratégica operativa?	4	4	4	
Cronograma de actividades	¿Tiene conocimiento sobre el cronograma de actividades para el buen desarrollo de la planificación estratégica operativa?	4	4	4	
Productividad	¿La productividad actual es adecuada para el buen desarrollo de la planificación estratégica operativa?	4	4	4	



FIRMA
 NOMBRE Y APELLIDOS : AROSQUIPA NINA YVAN MANUEL
 DNI : 71452642

Instrumento que mide la variable 02: Gestión de proyectos de inversión pública

Definición de la variable:

Es el proceso de ejecución, control y calidad de los proyectos de inversión pública de principio a fin. Con el fin de alcanzar un objetivo final en determinado tiempo (Barral, 2019)

Dimensión 1: Planificación

Definición de la dimensión:

La planificación de la gestión de proyectos de inversión pública es un proceso organizado y estratégico destinado a coordinar las actividades necesarias para la ejecución eficiente de proyectos financiados con recursos públicos, Los indicadores de evaluación de esta dimensión son: Administración, Recursos humanos, Costos y presupuesto.

Indicadores	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/ Recomendaciones
Administración	¿La administración actual, es competente para la Gestión de Proyecto de Inversión Pública?	4	4	4	
Recursos humanos	¿Los recursos humanos contratado cumple con expectativa de la Gestión de Proyecto de Inversión Pública?	4	4	4	
Costos y presupuesto	¿Los costos y presupuesto cumplen con el financiamiento adecuado de la Gestión de Proyecto de Inversión Pública?	4	4	4	

Dimensión 2: Ejecución

Definición de la dimensión:

Ejecución, Según el Banco Interamericano de Desarrollo (BID), la implementación de un proyecto de inversión pública se refiere a todas las actividades planificadas y programadas que se llevan a cabo para lograr los objetivos y resultados del proyecto, incluyendo la asignación de recursos, la realización de tareas y plazos y la Gestión de costos (BID, 2021). Sus indicadores de gestión son: Cronograma de operaciones, Recursos financieros y Logística.

Indicadores	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/ Recomendaciones
Cronograma de operaciones	¿Evalúan el cumplimiento de actividades del cronograma de operaciones para conocer el desarrollo de la Gestión de Proyecto de Inversión Pública?	4	4	4	

Recursos financieros	¿Evalúan la inversión de los recursos financieros si cumple con las exigencias de la Gestión de Proyecto de Inversión Pública?	4	4	4	
Logística	¿Cumplen con las adquisiciones logística programadas en la Gestión de Proyecto de Inversión Pública?	4	4	4	

Dimensión 3: Control

Definición de la dimensión:

Control, según Martín & Martín (2019) lo define como la perspectiva de proceso de monitorear, medir y evaluar el desempeño del proyecto para asegurar que se adhiera el cumplimiento de las actividades programadas y de las mejoras establecidas. Implica la identificación de desviaciones, tomar acciones correctivas y gestionar prevención a riesgos para garantizar la entrega efectiva de los proyectos (PMI, 2020). Sus indicadores que evalúa a la variable son: Seguimiento de operaciones, Mejoras continuas, Metas y tiempo estimado.

Indicadores	Item	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/ Recomendaciones
Seguimiento de operaciones	¿Realizan constantemente el seguimiento de operaciones para estimar los avances de la Gestión de Proyecto de Inversión Pública?	4	4	4	
Mejoras continuas	¿Se implementan mejoras continuas de procesos en la Gestión de Proyecto de Inversión Pública?	4	4	4	
Metas y tiempo estimado	¿Evalúan el cumplimiento de metas y tiempo estimado de la Gestión de Proyecto de Inversión Pública?	4	4	4	

FIRMA
 NOMBRE Y APELLIDOS : AROQUIPA MINAYVAN MANUEL
 DNI : 71452642



**PERÚ****Ministerio de Educación****Superintendencia Nacional de
Educación Superior Universitaria****Dirección de Documentación e
Información Universitaria y
Registro de Grados y Títulos****REGISTRO NACIONAL DE GRADOS ACADÉMICOS Y TÍTULOS PROFESIONALES**

Graduado	Grado o Título	Institución
AROSQUIPA NINA, YVAN MANUEL DNI 71452642	BACHILLER EN INGENIERIA CIVIL Fecha de diploma: 02/12/2014 Modalidad de estudios: - Fecha matrícula: Sin información (***) Fecha egreso: Sin información (***)	UNIVERSIDAD PRIVADA DE TACNA PERU
AROSQUIPA NINA, YVAN MANUEL DNI 71452642	INGENIERO CIVIL Fecha de diploma: 06/05/16 Modalidad de estudios: PRESENCIAL	UNIVERSIDAD PRIVADA DE TACNA PERU
AROSQUIPA NINA, YVAN MANUEL DNI 71452642	GRADO DE MAESTRO EN INGENIERÍA CON MENCIÓN EN INGENIERÍA CIVIL (GRADO DE MAESTRO) Fecha de Diploma: 08/12/2020 TIPO: <ul style="list-style-type: none">• RECONOCIMIENTO Fecha de Resolución de Reconocimiento: 10/02/2021 Modalidad de estudios: Presencial Duración de estudios: 1 Año 9 Meses	THE UNIVERSITY OF QUEENSLAND AUSTRALLA

Anexo 5. Carta de Autorización de Aplicación de Instrumentos



Santa María de Nieva , 15 Diciembre de 2023.

CARTA N° 411-2023-MPC/GM-RR.HH

SEÑOR : FLAVIO CESAR UJUKAM QUIROZ

Presente. –

ASUNTO : AUTORIZACIÓN DE APLICACIÓN DE INSTRUMENTOS

REFERENCIA : SOLICITUD N°001-2023/FCUQ

De mi special consideración:

Sirva la presente para alcanzarle mis saludos cordiales a nombre de la **MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE CONDORCANQUI**, de acuerdo al documento de la referencia se le **AUTORIZA** a usted, para que aplique el instrumento de su investigación de tesis, contenido en un cuestionario a los servidores administrativos sujetos a diversos regímenes laborables.

De esta manera, podrá realizar la encuesta a los servidores públicos de la entidad de su tesis denominada: **"INFLUENCIA DE LA PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA EN LA GESTIÓN DE PROYECTOS DE INVERSIÓN PÚBLICA, EN UN MUNICIPIO PROVINCIAL, AMAZONAS 2023"**, y poder tener culminar con dicha investigación.

Sin otro particular, me despido de Usted.



FOLIOS 03
Cc
Alcaldía
G m
Archivo

Anexo 6: Base de datos

En- c	PD1. 1	PD1. 2	PD1. 3	PD 1	ED 1	PD2. 1	PD2. 2	PD2. 3	PD 2	ED 2	PD3. 1	PD3. 2	PD3. 3	PD 3	ED 3	PV 1	EV 1	PD4. 1	PD4. 2	PD4. 3	PD 4	ED 4	PD5. 1	PD5. 2	PD5. 3	PD 5	ED 5	PD6. 1	PD6. 2	PD6. 3	PD 6	ED 6	PV 2	EV 2
1	5	5	5	15	3	5	5	5	15	3	5	5	5	15	3	45	3	2	3	2	7	1	4	2	3	9	2	4	2	4	10	1	26	3
2	5	5	5	15	3	5	5	5	15	3	5	5	5	15	3	45	3	5	5	4	14	1	1	1	2	4	2	2	1	5	8	2	26	3
3	5	5	5	15	3	5	5	5	15	3	5	5	5	15	3	45	3	1	3	3	7	2	5	2	1	8	3	3	1	1	5	1	20	1
4	5	5	5	15	3	5	5	5	15	3	5	5	5	15	3	45	3	4	1	2	7	2	2	4	2	8	2	2	4	2	8	2	23	3
5	5	5	5	15	3	5	5	5	15	3	5	5	5	15	3	45	3	1	4	5	10	1	3	4	5	12	2	1	3	2	6	2	28	3
6	5	5	5	15	3	5	5	5	15	3	5	5	5	15	3	45	3	1	5	5	11	1	4	2	5	11	2	1	5	4	10	2	32	3
7	5	5	5	15	3	5	5	5	15	3	5	5	5	15	3	45	3	1	3	1	5	2	1	5	2	8	2	1	4	4	9	1	22	3
8	5	5	5	15	3	5	5	5	15	3	5	5	5	15	3	45	3	1	1	1	3	2	3	1	5	9	3	3	3	2	8	2	20	1
9	5	5	5	15	3	5	5	5	15	3	5	5	5	15	3	45	3	5	5	1	11	2	5	5	1	11	2	1	5	1	7	2	29	3
10	5	5	5	15	3	5	5	5	15	3	5	5	5	15	3	45	3	2	2	5	9	1	5	4	5	14	2	5	3	2	10	1	33	3
11	5	5	5	15	3	5	5	5	15	3	5	5	5	15	3	45	3	3	4	3	10	1	3	3	5	11	3	1	2	5	8	2	29	3
12	5	5	5	15	3	5	5	5	15	3	5	5	5	15	3	45	3	1	2	2	5	2	4	4	2	10	1	1	4	1	6	1	21	1
13	5	5	5	15	3	5	5	5	15	3	5	5	5	15	3	45	3	4	1	1	6	2	4	4	5	13	3	2	3	4	9	3	28	3
14	5	5	5	15	3	5	5	5	15	3	5	5	5	15	3	45	3	2	5	3	10	2	4	1	1	6	2	1	1	1	3	2	19	1
15	5	5	5	15	3	5	5	5	15	3	5	5	5	15	3	45	3	3	2	5	10	2	5	2	5	12	2	5	5	4	14	2	36	3
16	5	5	5	15	3	5	5	5	15	3	5	5	5	15	3	45	3	4	3	4	11	3	3	4	4	11	1	2	5	2	9	1	31	3
17	5	5	5	15	3	5	5	5	15	3	5	5	5	15	3	45	3	3	4	3	10	2	4	3	3	10	1	2	5	2	9	3	29	3
18	5	5	5	15	3	5	5	5	15	3	5	5	5	15	3	45	3	5	5	3	13	1	1	3	2	6	2	1	2	2	5	2	24	3
19	5	5	5	15	3	5	5	5	15	3	5	5	5	15	3	45	3	5	2	1	8	2	2	1	3	6	1	5	5	2	12	2	26	3
20	5	5	5	15	3	5	5	5	15	3	5	5	5	15	3	45	3	2	4	1	7	2	5	4	1	10	2	5	2	3	10	2	27	3
21	5	5	5	15	3	5	5	5	15	3	5	5	5	15	3	45	3	4	3	4	11	2	1	1	1	3	1	3	2	4	9	1	23	3
22	5	5	5	15	3	5	5	5	15	3	5	5	5	15	3	45	3	2	1	5	8	1	5	4	1	10	1	3	3	5	11	2	29	3
23	5	5	5	15	3	5	5	5	15	3	5	5	5	15	3	45	3	3	3	3	9	3	1	1	4	6	1	2	2	3	7	2	22	3
24	5	5	5	15	3	5	5	5	15	3	5	5	5	15	3	45	3	1	2	1	4	1	2	1	4	7	2	3	4	1	8	2	19	1
25	5	5	5	15	3	5	5	5	15	3	5	5	5	15	3	45	3	4	4	5	13	2	1	2	3	6	2	4	4	1	9	3	28	3
26	5	5	5	15	3	5	5	5	15	3	5	5	5	15	3	45	3	1	2	4	7	1	5	4	2	11	2	4	2	4	10	1	28	3
27	5	5	5	15	3	5	5	5	15	3	5	5	5	15	3	45	3	5	5	1	11	3	5	3	2	10	2	5	5	3	13	2	34	3
28	5	5	5	15	3	5	5	5	15	3	5	5	5	15	3	45	3	1	1	4	6	2	3	5	3	11	2	5	1	1	7	1	24	3
29	5	5	5	15	3	5	5	5	15	3	5	5	5	15	3	45	3	5	5	3	13	3	2	3	3	8	2	1	5	2	8	2	29	3

30	5	5	5	15	1	5	5	5	15	2	5	5	5	15	2	45	3	1	3	4	8	1	5	1	2	8	2	4	1	2	7	3	23	3
31	5	5	5	15	2	5	5	5	15	2	5	5	5	15	1	45	3	3	5	5	13	1	5	2	1	8	1	5	1	3	9	1	30	3
32	1	3	2	6	2	5	3	3	11	2	1	2	5	8	2	25	3	5	1	1	7	2	2	5	2	9	2	4	3	5	12	2	28	3
33	2	4	3	9	2	5	2	2	9	3	1	3	2	6	2	24	3	2	2	1	5	3	2	3	2	7	1	2	3	1	6	2	18	1
34	4	3	1	8	1	3	2	3	8	2	1	3	4	8	2	24	3	3	3	5	11	2	3	5	1	9	2	2	3	4	9	2	29	3
35	3	3	4	10	2	4	5	5	14	2	3	1	5	9	1	33	3	5	5	3	13	2	3	1	3	7	2	3	4	4	11	2	31	3
36	1	1	2	4	3	2	2	5	9	3	2	5	3	10	1	23	3	4	4	3	11	1	1	5	3	9	2	2	4	4	10	2	30	3
37	3	3	4	10	1	3	2	4	9	2	1	2	4	7	1	26	3	5	4	2	11	2	2	5	2	9	2	1	5	5	11	3	31	3
38	3	5	4	12	2	5	3	4	12	1	4	1	1	6	2	30	3	2	1	2	5	2	5	4	1	10	2	3	4	4	11	2	26	3
39	2	1	2	5	2	3	4	3	10	2	1	5	1	7	1	22	3	4	5	1	10	2	1	5	3	9	2	5	2	5	12	2	31	3
40	3	5	1	9	2	1	4	2	7	1	2	4	4	10	1	26	3	4	4	1	9	2	2	5	3	10	2	5	1	2	8	1	27	3
41	2	1	5	8	2	1	5	4	10	2	3	1	1	5	2	23	3	1	4	3	8	2	5	4	2	11	3	4	1	4	9	2	28	3
42	4	3	4	11	2	3	1	1	5	1	3	1	3	7	2	23	3	3	3	4	10	1	5	2	4	11	1	4	2	1	7	2	28	3
43	4	4	3	11	1	4	2	2	8	2	2	4	3	9	2	28	3	4	4	1	9	1	5	4	4	13	2	3	4	3	10	2	32	3
44	2	5	3	10	2	1	1	1	3	2	5	2	4	11	1	24	3	2	1	1	4	2	1	5	1	7	2	2	1	5	8	3	19	1
45	1	1	5	7	2	5	2	4	11	1	4	4	2	10	2	28	3	2	4	1	7	1	2	4	5	11	2	3	3	4	10	1	28	3
46	2	4	5	11	2	5	2	1	8	1	2	1	2	5	1	24	3	2	4	4	10	1	4	3	2	9	2	5	5	5	15	2	34	3
47	5	3	2	10	3	2	2	1	5	2	4	2	2	8	2	23	3	2	2	2	6	1	4	2	2	8	2	3	2	1	6	3	20	1
48	2	3	4	9	1	1	2	3	6	3	1	4	1	6	2	21	1	3	2	2	7	3	5	3	2	10	2	3	4	3	10	1	27	3
49	5	4	4	13	1	2	3	3	8	1	2	5	1	8	2	29	3	2	1	1	4	1	4	4	3	11	3	4	4	4	12	2	27	3
50	1	1	2	4	2	5	4	4	13	2	2	5	4	11	2	28	3	5	3	5	13	2	5	1	2	8	3	3	1	1	5	2	26	3
51	3	1	3	7	2	2	1	1	4	2	2	5	1	8	1	19	1	1	1	5	7	1	4	5	4	13	2	3	2	5	10	2	30	3
52	4	5	1	10	3	5	3	2	10	1	2	5	1	8	1	28	3	3	4	4	11	3	4	5	5	14	2	4	4	1	9	2	34	3
53	3	2	4	9	1	2	4	3	9	2	4	1	2	7	3	25	2	1	3	2	6	1	5	2	2	9	2	2	3	3	8	2	23	2
54	4	4	5	13	1	1	2	4	7	1	1	3	3	7	1	27	2	5	5	3	13	1	1	2	5	8	1	4	4	2	10	1	31	2
55	4	1	2	7	1	3	3	2	8	1	4	5	5	14	1	29	3	4	1	1	6	1	3	5	1	9	1	5	3	1	9	1	24	3

Diccionario de datos

Campo	Descripción
Enc	Encuesta
PD1.1	Pregunta 1 dimensión 1
PD1.2	Pregunta 2 dimensión 1
PD1.3	Pregunta 3 dimensión 1
PD1	Puntaje dimensión 1
ED1 *	Evaluación dimensión 1
PD2.1	Pregunta 1 dimensión 2
PD2.2	Pregunta 2 dimensión 2
PD2.3	Pregunta 3 dimensión 2
PD2	Puntaje dimensión 2
ED2 *	Evaluación dimensión 2
PD3.1	Pregunta 1 dimensión 3
PD3.2	Pregunta 2 dimensión 3
PD3.3	Pregunta 3 dimensión 3
PD3	Puntaje dimensión 3
ED3 *	Evaluación dimensión 3
PV1	Puntaje variable 1
EV1 **	Evaluación variable 1
PD4.1	Pregunta 1 dimensión 4
PD4.2	Pregunta 2 dimensión 4
PD4.3	Pregunta 3 dimensión 4
PD4	Puntaje dimensión 4
ED4 *	Evaluación dimensión 4
PD5.1	Pregunta 1 dimensión 5
PD5.2	Pregunta 2 dimensión 5
PD5.3	Pregunta 3 dimensión 5
PD5	Puntaje dimensión 5
ED5 *	Evaluación dimensión 5
PD6.1	Pregunta 1 dimensión 6
PD6.2	Pregunta 2 dimensión 6
PD6.3	Pregunta 3 dimensión 6
PD6	Puntaje dimensión 6
ED6 *	Evaluación dimensión 6
PV2	Puntaje variable 2
EV2 **	Evaluación variable 2

* El puntaje de dimensión basadas en 3 preguntas se calculó de la siguiente manera

# Pregunta	3
Rango máximo respuesta	5
Rango mínimo de respuesta	1
Estimación de rango	4

El estado de la dimensión de acuerdo al puntaje

Niveles

Eficiente	11	15
Regular	7	11
Deficiente	3	7

Para el estado de la variable de 9 preguntas se calculó de la siguiente manera

# Pregunta	9
Rango máximo respuesta	5
Rango mínimo de respuesta	1
Estimación de rango	12

El estado de la dimensión de acuerdo al puntaje

Niveles	33	45
Eficiente		
Regular	21	33
Deficiente	9	21

Anexo 7. Prueba Pseudo R Cuadrado de Nagelkerke

Es una medida de la bondad de ajuste de un modelo de regresión logística. La fórmula general es:

$$R^2_{\text{Nagelkerke}} = \frac{\text{LRT}}{\text{LRT} + e^{-\frac{2}{n} \cdot \text{LL}_{\text{nulo}}}}$$

donde:

- LRT es la estadística de razón de verosimilitud ($2 / (\text{LL}_{\text{nulo}} - \text{LL}_{\text{full}})$)
- LL_{full} es la log-verosimilitud del modelo completo.
- LL_{nulo} es la log-verosimilitud del modelo nulo (modelo sin predictoras).
- n es el tamaño de la muestra.

Esta métrica varía entre 0 y 1, donde 0 indica que el modelo no aporta ninguna mejora respecto a un modelo nulo (sin variables predictoras), y 1 indica un ajuste perfecto del modelo.

Aquí hay una interpretación general de los resultados:

Ajuste deficiente $0 < R^2 \text{ Nagelkerke} < 0.2$	Ajuste moderado $0.2 \leq R^2 \text{ Nagelkerke} < 0.4$	Ajuste bueno $0.4 \leq R^2 \text{ Nagelkerke} < 0.6$
Ajuste muy bueno $0.6 \leq R^2 \text{ Nagelkerke} < 0.8$		Ajuste excelente $0.8 \leq R^2 \text{ Nagelkerke} \leq 1$

Es importante señalar que la interpretación puede variar según el contexto y la naturaleza específica del problema. También es aconsejable considerar otras métricas y realizar análisis adicionales para obtener una evaluación completa del modelo.

Además del Pseudo R Cuadrado de Nagelkerke, también puedes examinar otras estadísticas y gráficos resultantes del ajuste del modelo de regresión logística, como la estadística de razón de verosimilitud (LRT), la significancia de los coeficientes de las variables predictoras y las curvas ROC (Características Operativas del Receptor) para evaluar la capacidad predictiva del modelo.

Primero, necesitamos ajustar un modelo de regresión logística a tus datos y obtener las log-verosimilitudes correspondientes. Luego, podemos aplicar la fórmula para obtener el Pseudo R Cuadrado de Nagelkerke.

Python Copy code utilizando la biblioteca statsmodels:

```
import statsmodels.api as sm
```

```
import pandas as pd
```

```
# Crear un DataFrame con tus datos
```



```

Data7 = {
'EV2': [3, 3, 1, 3, 3, 3, 3, 1, 3, 3, 3, 1, 3, 1, 3, 3, 3, 3, 3, 3, 3, 1, 3, 3, 3, 3, 3, 3, 3, 1, 3, 3, 3, 3, 3,
3, 3, 3, 3, 1, 3, 3, 1, 3, 3, 3, 3, 3, 2, 2, 3]
}

df = pd.DataFrame(data)

# Ajustar el modelo de regresión logística
X = df[['ED1', 'ED2', 'ED3', 'EV1', 'ED4', 'ED5', 'ED6', 'EV2']]

X = sm.add_constant(X)

y = df['EV2']

model = sm.Logit(y, X)

result = model.fit()

# Obtener las log-verosimilitudes
LL_full = result.llf

LL_null = result.llnull

# Calcular la Prueba Pseudo R Cuadrado de Nagelkerke
n = len(y)

LRT = 2 * (LL_full - LL_null)

R2_Nagelkerke = LRT / (LRT + (2 / n) * (-LL_null))

```

Anexo 8. Muestra poblacional

Muestras para poblaciones finitas: Se determinó que la población es finita entonces aplicamos la siguiente formula:

$$n = \frac{z^2(p \cdot q)}{e^2 + \frac{z^2(p \cdot q)}{N}}$$

Dónde:

n: Tamaño de la muestra = ?

N: Tamaño de la población = 219

p: Población con la característica deseada al 95%

q: Población con la característica no deseada al 5%

Z: Nivel de confianza deseado 95% = 1,96

e: Nivel de error dispuesto a cometer 0.05

$$n = \frac{1.96^2 * 0.95 * 0.05}{0.05^2 + 1.96^2 * 0.95 * 0.05 / 219} = \frac{0.1825}{0.0033} = 55$$

Anexo 9: Prueba de confiabilidad

Prueba de confiabilidad a variables y dimensiones

Variable – Dimensiones	Elemento se ha suprimido			
	Media	Varianza	Correlación total	a
Planificación estratégica	205,5091	1086,884	,346	,825
• Corporativa	205,9818	1064,203	,638	,820
• Táctica	205,9818	1066,055	,601	,821
• Operativa	206,0727	1060,735	,660	,820
Gestión de proyectos de inversión pública	205,7273	1081,869	,298	,824
• Planificación	206,6909	1094,440	,036	,826
• Ejecución	206,4909	1098,255	-,053	,827
• Control	206,5455	1100,215	-,099	,827

Fuente: Aplicativo SPSS V-26