



UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO
FACULTAD DE CIENCIAS EMPRESARIALES
ESCUELA PROFESIONAL DE CONTABILIDAD

**Análisis de liquidez y su incidencia en la toma de decisiones en la
empresa Loyola Vigo Doobie Guillermo,
Chimbote periodos 2019-2021**

TESIS PARA OBTENER EL TÍTULO PROFESIONAL DE:

Contador Público

AUTORA:

Vigo Chunque, Marita Katherine (orcid.org/0000-0002-3759-6675)

ASESORES:

Dr. Gutierrez Ulloa, Cristian Raymound (orcid.org/0000-0001-9791-9627)

Mg. Rivera Tejada Vda de Matienzo, Laura Deisi (orcid.org/0000-0002-9646-9481)

LÍNEA DE INVESTIGACIÓN:

Finanzas

LÍNEA DE RESPONSABILIDAD SOCIAL UNIVERSITARIA:

Desarrollo económico, empleo y emprendimiento

CHIMBOTE – PERÚ

2023

DEDICATORIA

El presente trabajo de investigación está dedicado en primer lugar a mi abuelito Roberto Vigo y a mi bebe porque fueron el motivo de poder culminar mi carrera profesional, también está dirigido a mis padres que, gracias a ellos por su esfuerzo y dedicación pude culminar satisfactoriamente mis estudios. Así mismo agradezco a mi asesor por su orientación y comprensión al desarrollo de este trabajo de investigación.

AGRADECIMIENTO

Para empezar, quiero dar gracias a Dios por permitirme llegar a este punto de vida con salud. A mis padres que gracias a su esfuerzo y perseverancia siempre me alentaron a pesar de las dificultades de nunca rendirme. Así mismo agradezco a mi asesor por la orientación en cada asesoría realizada, a mi casa de estudios la Universidad Cesar Vallejo por acogerme durante estos años y brindarme los estudios correspondientes y por último agradezco a la empresa E.T. Doobie Loyola Vigo por haber confiado y facilitado información.

DECLARATORIA DE AUTENTICIDAD DEL ASESOR



UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

**FACULTAD DE CIENCIAS EMPRESARIALES
ESCUELA PROFESIONAL DE CONTABILIDAD**

Declaratoria de Autenticidad del Asesor

Yo, GUTIERREZ ULLOA CRISTIAN RAYMOUND, docente de la FACULTAD DE CIENCIAS EMPRESARIALES de la escuela profesional de CONTABILIDAD de la UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO SAC - CHIMBOTE, asesor de Tesis Completa titulada: "Análisis de Liquidez y su incidencia en la Toma de decisiones en la Empresa Loyola Vigo Doobie Guillermo, Chimbote periodos 2019-2021", cuyo autor es VIGO CHUNQUE MARITA KATHERINE, constato que la investigación tiene un índice de similitud de 19.00%, verificable en el reporte de originalidad del programa Turnitin, el cual ha sido realizado sin filtros, ni exclusiones.

He revisado dicho reporte y concluyo que cada una de las coincidencias detectadas no constituyen plagio. A mi leal saber y entender la Tesis Completa cumple con todas las normas para el uso de citas y referencias establecidas por la Universidad César Vallejo.

En tal sentido, asumo la responsabilidad que corresponda ante cualquier falsedad, ocultamiento u omisión tanto de los documentos como de información aportada, por lo cual me someto a lo dispuesto en las normas académicas vigentes de la Universidad César Vallejo.

CHIMBOTE, 18 de Julio del 2023

Apellidos y Nombres del Asesor:	Firma
GUTIERREZ ULLOA CRISTIAN RAYMOUND DNI: 41056767 ORCID: 0000-0001-9791-9627	Firmado electrónicamente por: CRISTIANG el 18-07- 2023 08:48:02

Código documento Trilce: TRI - 0598154

DECLARATORIA DE ORIGINALIDAD DEL AUTOR/AUTORES



UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

**FACULTAD DE CIENCIAS EMPRESARIALES
ESCUELA PROFESIONAL DE CONTABILIDAD**

Declaratoria de Originalidad del Autor

Yo, VIGO CHUNQUE MARITA KATHERINE estudiante de la FACULTAD DE CIENCIAS EMPRESARIALES de la escuela profesional de CONTABILIDAD de la UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO SAC - CHIMBOTE, declaro bajo juramento que todos los datos e información que acompañan la Tesis titulada: "Análisis de Liquidez y su incidencia en la Toma de decisiones en la Empresa Loyola Vigo Doobie Guillermo, Chimbote periodos 2019-2021", es de mi autoría, por lo tanto, declaro que la Tesis:

1. No ha sido plagiada ni total, ni parcialmente.
2. He mencionado todas las fuentes empleadas, identificando correctamente toda cita textual o de paráfrasis proveniente de otras fuentes.
3. No ha sido publicada, ni presentada anteriormente para la obtención de otro grado académico o título profesional.
4. Los datos presentados en los resultados no han sido falseados, ni duplicados, ni copiados.

En tal sentido asumo la responsabilidad que corresponda ante cualquier falsedad, ocultamiento u omisión tanto de los documentos como de la información aportada, por lo cual me someto a lo dispuesto en las normas académicas vigentes de la Universidad César Vallejo.

Nombres y Apellidos	Firma
VIGO CHUNQUE MARITA KATHERINE DNI: 75098114 ORCID: 0000-0002-3759-6675	Firmado electrónicamente por: MVIGOCH el 23-02- 2024 10:17:48

Código documento Trilce: INV - 1551547

ÍNDICE DE CONTENIDOS

Carátula	
DEDICATORIA	ii
AGRADECIMIENTO	iii
DECLARATORIA DE AUTENTICIDAD DEL ASESOR.....	iv
DECLARATORIA DE ORIGINALIDAD DEL AUTOR.....	v
ÍNDICE DE CONTENIDOS.	vi
ÍNDICE DE TABLAS.	vii
ÍNDICE DE FIGURAS.	viii
RESUMEN.....	ix
ABSTRACT.....	x
I. INTRODUCCIÓN.....	1
II. MARCO TEÓRICO.....	4
III. METODOLOGÍA.....	11
3.1. Tipo y diseño de investigación.	11
3.2. Variables y operacionalización.	12
3.3. Población (criterios de selección), muestra, muestreo, unidad de análisis.	14
3.4. Técnicas e instrumentos de recolección de datos.	15
3.5. Procedimientos.	18
3.6. Método de análisis de datos.....	18
3.7. Aspectos éticos.....	19
IV. RESULTADOS.....	20
V. DISCUSIÓN.	25
VI. CONCLUSIONES.....	27
VII. RECOMENDACIONES.	28
VIII. PROPUESTA.	29
REFERENCIAS.	33
ANEXOS	

ÍNDICE DE TABLAS.

Tabla 3. 1. Distribución de la población.....	13
Tabla 3. 2. Distribución de la muestra.	14
Tabla 3. 3. Técnicas e instrumentos de recolección de datos.	15
Tabla 4.1. Entrevista a la Gerencia y área de contabilidad de la empresa Doobie G. Loyola Vigo	18
Tabla 4.2. Evaluación de la Toma de decisiones en la Empresa Loyola Vigo Doobie Guillermo, Chimbote periodos 2019-2021	32
Tabla 4.3. Análisis de liquidez y su incidencia en la Toma de decisiones en la empresa Doobie Guillermo Loyola Vigo, periodo 2019-2021	34
Tabla4.4. Análisis con una inadecuada toma de decisiones y con la adecuada toma de decisiones en la empresa.....	34

ÍNDICE DE FIGURAS

Figura 3.1. Diseño de investigación	12
--	----

RESUMEN

El presente informe de investigación titulado “Análisis de liquidez y su incidencia en la toma de decisiones en la empresa Loyola Vigo Doobie Guillermo, Chimbote periodos 2019-2021”, tuvo como objetivo determinar el análisis de liquidez y su incidencia en la toma de decisiones de la empresa Loyola Vigo Doobie Guillermo, Chimbote periodos 2019-2021.

La metodología utilizada para desarrollar la investigación es de enfoque cuantitativo con un diseño descriptivo – propositivo, no experimental y transeccional, con muestreo no probabilístico por conveniencia, como instrumento se aplicó la guía de entrevista a 2 colaboradores y se tuvo un reporte de liquidez.

Se concluyó que la toma de decisiones si incidió positivamente en el análisis de liquidez de la empresa Doobie G Loyola Vigo, de acuerdo a los resultados realizados en los ratios, esta situación afectó su liquidez corriente, capital de trabajo, prueba ácida y prueba defensiva de este modo la empresa pudo operar en sus labores de manera muy eficaz ya que contaban con la liquidez adecuada para cumplir sus obligaciones.

Palabras Clave: Ratios, liquidez, toma de decisiones

ABSTRACT

This research report entitled "Liquidity analysis and its impact on decision-making in the company Loyola Vigo Doobie Guillermo, Chimbote periods 2019-2021", aimed to determine the liquidity analysis and its impact on the decision-making of the company Loyola Vigo Doobie Guillermo, Chimbote periods 2019-2021.

The methodology used to develop the research is of a quantitative approach with a descriptive design - purposeful, non-experimental and transactional, with non-probabilistic evidence for convenience, as an instrument the interview guide was applied to 2 collaborators and a liquidity report was obtained.

It was concluded that decision making did have a positive impact on the liquidity analysis of the company Doobie G Loyola Vigo, according to the results made in the ratios, this situation affected its current liquidity, working capital, acid test and defensive test of In this way, the company was able to operate in its work very efficiently since they had adequate liquidity to meet their obligations.

Keywords: Ratios, liquidity, decision making

I. INTRODUCCIÓN

En la actualidad detectamos con amplios cambios en nuestra economía peruana, el COVID-19 trajo consigo un gran impacto a nuestra economía y esto reflejó en diversas empresas del Perú. Además, el Análisis de Liquidez es una herramienta fundamental para determinar si una empresa está en un óptimo funcionamiento ya que es pilar fundamental para tener una empresa en marcha, una buena liquidez indica que tiene un buen control de efectivo frente a sus obligaciones financieras y que posee un proceso consistente en la Área de contabilidad.

A nivel internacional según la Comisión Económica para América Latina y el Caribe (2020) nos dice la invasión de la pandemia que trajo consigo política de confinamiento interrumpió actividades económicas en una escala a nivel mundial, por ello América Latina enfrento la caída del Producto Bruto Interno e inseguridad macroeconómica. Nos dice tasa de ocupación que los tres primeros meses del 2019 fue de 69,2 y para el año 2020 fue 66,6 siendo así una diferencia de 2,6 respectivamente.

Según el Banco de Reserva del Perú (2021) nos dice que la caída del PBI en la crisis sanitaria del COVID-19 dejo consigo entre 5 y 7 por ciento por debajo del nivel estimado para el año 2022, costo que estaba por abajo de lo que se había generado en el año 1998 .El grado de desempleo en el rubro de construcción disminuyo en un -67,9%(-636 mil 400 personas) como nos informa el Instituto Nacional de Estadísticas e Informática (2020) esto perjudico el desarrollo sostenible de la economía peruana trayendo consigo que las empresas constructoras reformulen sus términos y condiciones.El empleo en la región Ancash bajo a 11.2% durante 2020 esto generó mayor informalidad laboral respecto al 2019 y 2020, se observó un incremento de 3,7% de informalidad laboral en la región así nos dice el Instituto Peruano de Economía (2021). Por ello el estado peruano optó por subsidiar a la pequeñas y medianas empresas mediante el Decreto Legislativo N°1455, el cual

constaba en financiar la capital de cada empresa “REACTIVA PERÚ” para que así ellos puedan retomar sus actividades (MEF,2020).

Debido a lo anterior, la presente investigación plantea como problema general la siguiente interrogante: ¿De qué manera el Análisis de Liquidez incide en la toma de Decisiones en la empresa Loyola Vigo Doobie Guillermo, Chimbote periodos 2019-2021? Así mismo se han desarrollado las interrogantes específicas: i)¿Cómo se presentó el Análisis de Liquidez de la empresa Loyola Vigo Doobie Guillermo, Chimbote periodos 2019-2021?, ii)¿Cómo se presentó la toma de decisiones de la empresa Loyola Vigo Doobie Guillermo, Chimbote periodos 2019-2021?, iii)¿Qué estrategias se debe proponer para mejorar la toma de decisiones de la empresa Loyola Vigo Doobie Guillermo ,Chimbote periodos 2019-2021?.El bienestar de todo organismo requiere un análisis intenso de planificación y control para que sea una empresa en óptimas condiciones, actualmente las constructoras no ven sus obligaciones temporales , por ende el presente trabajo investiga y justifica el Análisis de Liquidez incide Toma de Decisiones de la empresa Loyola Vigo Doobie Guillermo, Chimbote periodos 2019-2021.

Además, el trabajo de investigación se justifica de valor social porque aporta el estudio permitirá ofrecer posible soluciones de la empresas constructoras, por consiguiente el Análisis de Liquidez incide en la toma de decisiones en la empresa Loyola Vigo Doobie Guillermo, Chimbote periodos 2019-2021.incrementando que las constructoras del país , puedan acceder a una buena evaluación de sus análisis de liquidez , logrando mejorar calidad de trabajo , estabilidad económica y desarrollo social .Así como también, se justifica de valor práctico, el presente estudio busca contribuir al conocimiento con la información para darle la posible solución al problema planteado con la finalidad demostrar la incidencia del Análisis liquidez en la toma de decisiones empresa Loyola Vigo Doobie Guillermo ,Chimbote periodos 2019 -2021, Además de proponer estrategias para mejorar la toma de decisiones .Finalmente se justifica de valor metodológico , pues utilizamos la entrevista como técnica y como instrumento Guía de entrevista el cual esta validado por juicio de expertos para la variable dependiente, para la variable

independiente utilizamos el análisis documental como técnica, Estados Financieros como instrumento de la empresa Loyola Vigo Doobie Guillermo ,Chimbote periodos 2019 -2021 lo cual estará validado por un software SPSS 26.

El objetivo general es Determinar el análisis de liquidez y su incidencia en la toma de decisiones de la empresa Loyola Vigo Doobie Guillermo, Chimbote periodos 2019-2021. Asimismo, se identificaron los siguientes objetivos específicos :

- i) Analizar la liquidez de la empresa Loyola Vigo Doobie Guillermo , Chimbote periodos 2019-2021,
- ii) Evaluar la toma de decisiones de la empresa Loyola Vigo Doobie Guillermo ,Chimbote periodos 2019-2021
- iii) Proponer alternativas para mejorar la toma de decisiones de la empresa Loyola Vigo Doobie Guillermo ,Chimbote periodos 2019-2021.

En ese sentido, la hipótesis general de investigación que se planteó para H_1 : El Análisis de Liquidez incide en la toma de Decisiones de la empresa Loyola Vigo Doobie Guillermo, Chimbote periodos 2019-2021. Por tanto, la hipótesis nula sería H_0 : El Análisis de liquidez no incide en la toma de decisiones en la empresa Loyola Vigo Doobie Guillermo, Chimbote periodos 2019-2021.

I. MARCO TEÓRICO

La indagación de las inconstantes estudiadas son las siguientes: A nivel internacional se recogieron subsecuente análisis: Berrio (2022) examinó las variables gestión financiero y su incidencia en la liquidez en el municipio de Maicao, en un planteamiento cuantitativo tipo descriptiva transversal, diseño no experimental, la técnica empleada fue encuesta tipo cuestionario y análisis documental contando con una muestra de 10 empresas lo cual terminan por concluir que un grupo considerable admite capitales externos buscando lograr una mejor producción y teniendo una mejor rentabilidad.

Planta (2020) consideró la variable de cuenta dieciséis y la incidencia en la liquidez en la indagación un aumento con una metodología racional – metódico, explicativo , diseño no experimental, transversal sus herramientas de recolección fueron la entrevista y el análisis documental, se analizó en 3 empresas constructoras como muestra , termina por concluir que hay problemas en la conversión del ciclo efectivo, debido a que se pagan los proveedores y después cobran a los clientes.

González (2021) observó la variable de gestión financiero y la toma de decisiones, tipo de estudio fue descriptiva – transversal, no experimental utilizando un modelo de 15 empleados la técnica empleada encuesta tipo cuestionario que estaba conformada por 33 ítems, determino que los índices financieros liquidez tienen conocimiento sobre el índice de endeudamiento, por otra parte, terminan concluyendo que el modelo racional limitada toman diferentes decisiones inapropiadas en respuestas a los problemas propuestos.

Rojas Y Cáceres (2021) estudiaron sistema de control , la toma de decisiones la investigación mantiene el enfoque cuantitativo, la muestra consta en 11 empresas establecidas en la ciudad de barranquilla con un instrumento de medición la encuesta .Los investigadores terminan por concluir que más del 80% se encuentra en el procedimiento de fortalecimiento en la toma de decisiones ,también nos dicen que

el programa de incentivos es una de sus claves primordiales para que las empresas estén en marcha.

En el ámbito Nacional se ordenó los subsecuentes estudios:

Según Gordillo y Querevalú (2022) su desarrollo de investigación se trabajó con dos variables sistema de costos y toma de decisiones utilizó método cuantitativo, práctico –transverso – relacionado con el método abordado fue la entrevista y un estudio documental con una muestra de 06 personas, concluyen que la constructora no trabaja en clasificación de sus costos, lo dificulta los desembolso incurridos trayendo consigo una toma de decisión de campo, lo cual contrasta con hipótesis planteada confirma que implementación de costos trae consigo un reporte veraz.

Delgado y Mayta (2020) estudió las variables costos y la liquidez la técnica que utilizó es la encuesta aplicando a 8 empresas sector de acabados de construcción, utilizando consigo un diseño descriptivo correlacional, terminan por concluir que el problema de liquidez es el resultado de valorizaciones, adelantos y pagos en cuentas insuficientes y para mejorar es necesario aplicar estrategias de liderazgo

Jaramillo y Mauricio (2021) sus variables que estudiaron son: competencias profesionales y toma de decisiones de la constructora, tipo básica –correlacional, su muestra estuvo compuesto por 100 personas de la empresa Trecor utilizando una encuesta , finalmente concluyeron que las competencias profesionales afectan en la toma de decisiones obteniendo un resultado de $0.000 < 0.05$ por ende la hipótesis es aceptada con el nivel competencias profesionales 61% cuentan con un nivel alto , respecto al nivel de conocimiento 46% .

Chuquipiondo y Morales (2021) sus variables de estudio fueron contabilidad de gestión y toma de decisiones a corto plazo , su averiguación fue básica con visión de número de manera experimental, transversal ,contando como muestra con 30 trabajadores , su instrumento de recolección fue dos cuestionarios lo cual tuvo como

resultado p - valor $>0,05n$, donde se acepta la hipótesis podemos asegurar que la contabilidad de gestión mide , analiza ,reporta información financiera.

Continuando en el ámbito Regional se decretó las indagaciones:

De la cruz y Granados (2017) nos hablan de dos variables los estados financieros y toma decisiones aplicando una metodología no experimental – transversal , la información fue recopilada en una encuesta y análisis documental a una muestra 23 personas de la constructora .Terminan por concluir que los informes financieros no afecta en las decisiones que tome la empresa ,como recomendación a los directivos fue tomar en cuenta los estados financieros.

León y Rodríguez (2022) aplicaron una metodología no experimental, cuantitativo, fue aplicada a 8 trabajadores realizando la encuesta ,posteriormente el cuestionario en la investigación se enfocó en las siguientes variables: Sistema de control de inventario y Toma de decisiones, concluyeron 62,5 %de los encuestados dice que existe influencia directa entre las dos variables, por otra parte,75% de los trabajadores dicen toma de decisiones es muy buena .

Ramírez y Valdivia (2022) la investigación que desarrollaron fue tipo descriptivo, cuantitativo,no experimental con una población de 15 operarios asimismo se asignó la técnica de acopio de datos para la encuesta realizada, su variable fue el control de inventario en la construcción de mineras Giraldo. Terminan por concluir que 67% de los encuestados dicen que no tienen un adecuado control de inventario pues no contaban con un control de ingreso y salida de materia prima, así mismo se recomienda que deben emplear un control de inventario.

Ramírez y Vigil (2021) las variables analizadas fueron: Detracciones y liquidez cuantitativo, la muestra empleada fue de 2 personas de la empresa constructora, como técnica de investigación utilizaron la guía de entrevista y análisis descriptivo, como resultado obtuvieron que las detracciones inciden en la liquidez de la empresa indico poder económico de $s/4027$ para enfrentar sus obligaciones, por lo cual debe alcanzar a una localización buena del activo lo cual dificulta la reinversión de la empresa.

Finalmente, en el ámbito Local se establecieron los siguientes estudios:

Según Huachos (2018) las variables que implemento fue: las detracciones y la liquidez, el diseño de investigación fue experimental, descriptivo, bibliográfico, lo cual se realizó la técnica de la encuesta a los colaboradores de la constructora, como resultado que las detracciones si influyen de manera negativa en el análisis de la liquidez debido a que el método no es moderado a muchas de las empresas porcentajes fuera de la realidad.

Torres (2019) tuvo como variable de estudio de las detracciones y la liquidez del sector servicios y la constructora, no experimental. Utilizando los siguientes instrumentos de medición fichas bibliográficas y estados financieros, Finalmente se concluye que detracción influyen negativamente en las mypes constructoras del Perú, las detracciones afectan a toda empresa que mercantilizar bienes o prestan servicios unidos al sistema, restándole la liquidez y haciendo que no puedan cumplir sus obligaciones.

Sobre la variable análisis de liquidez, se consideró los siguientes autores: Según (Rubio, 2007) la liquidez comprende mantener el efectivo necesario para así pagar o cumplir las obligaciones pasadas. Para las empresas contar con una buena liquidez representa cumplir con sus compromisos. La liquidez señala la competencia de las empresas para costear sus pasivos. Desempeña un papel importante en las operaciones de una empresa. Estudiar la liquidez es muy útil para los analistas internos y externos debido a su impacto en las operaciones diarias de las empresas (Yameen, Farhan & Tabash, 2019).

La liquidez es la capacidad de la situación financiera de la empresa, habilidad con la que puede hacer pago (Gitman&Chad J.,2012.p65) lo cual concuerda con Bernal L.&Amat (2012) dice : "Liquidez es el efectivo tiene la empresa para poder solventar sus obligaciones.

Asimismo, (Gitman, 2003) menciona que es la competencia con la cuenta la empresa para realizar sus obligaciones en determinado tiempo a medida que llega su fecha límite. A partir de ellos se cuenta con las siguientes dimensiones: (Puerta, Vergara, & Huertas, 2018) mencionan que los ratios de liquidez se refiere a la aptitud que tienen para pagar sus pasivos a corto plazo, teniendo en cuenta los elementos del activo y el grado de exigibilidad del elemento del pasivo.

Liquidez corriente, es la división del valor de los activos entre el valor de los pasivos, lo que da como resultado la relación de activos sobre pasivos, por lo que controlar este indicador puede brindar más oportunidades para administrar el efectivo para cubrir los costos operativos de la empresa (Herrera Vásquez, 2019).

Capital de trabajo, viene hacer el total de dinero con él cuenta la entidad para hacer frente a sus obligaciones (Mogollón & Patricia, 2019).

Prueba acida, activos corrientes excluyendo el inventario (Marsha & Murtaqi, 2017).

Prueba defensiva, se define como usar solo dinero en efectivo y una cuenta corriente ayuda a generar resultados para poder mejorar la deuda a corto plazo (Wiwik, 2018).

(Álvarez & Pizarro, 2022) mencionan que, el activo corriente se refiere a todos los bienes, que se puede realizar en efectivo en menos de un año .El pasivo corriente son las obligaciones a corto plazo (Céspedes, 2019).

Cientes, es una persona o grupo que utiliza los servicios de profesionales o una empresa y tienen el poder de elegir (Darmawan, 2018).

Inversiones financieras temporales, tiene un exceso de fondos a corto plazo sobre el cual se quiere ganar interés. Con estas inversiones se quiere obtener liquidez y se logran rápidamente convertir en efectivo (Accounting Tools, 2022).

Tesorería, es una función financiera clave que es de vital para la salud financiera y el éxito de todas las empresas, grandes o pequeñas. (Taqi & Suleiman, 2021).

Caja y banco, incluye los fondos disponibles, constituido por dinero en caja, fondos fijos y cuentas corrientes de bancos, en moneda nacional y extranjera, con el que cuenta cada empresa (Clara Cera, 2021).

La importancia de la liquidez para el desempeño de una empresa podría determinar el nivel de rentabilidad de una empresa. También nos dice que es invertir tu patrimonio en acciones genera que pueda liquidar en corto plazo (Juan Lanzagorta, 2022).

Sarah Laoyan (2022), nos dice que “la toma de decisiones es una elección para reunir información y evaluar alternativas para luego tomar una decisión ”. mencionan que es “el proceso para identificar y solucionar problemas específicos”

Se consideró las siguientes dimensiones: Según León & Gonzales (2020) las decisiones tácticas dentro de la toma de decisiones “proceso importante dentro de las empresas, debido a las variables que participan, los recursos participantes y el impacto en el mediano y largo plazo”. Este tipo de decisiones establece un proceso indispensable para el correcto desempeño de una empresa; el cual se considera como una parte vital de la gestión dentro de estas, Thomas L. Saaty (2022).

Decisiones estratégicas son acciones e influyen en la totalidad o en una parte importante de la empresa, reflejan los objetivos comunes de la empresa. Estas decisiones se basan en un conocimiento parcial de los factores del entorno, que son inconstante (Your article library, 2022).

Decisiones operativas, se utiliza para realizar la gestión del día a día de la empresa, es decir, las metas a alcanzar son a corto plazo o inmediatas (Marulanda & Gonzáles, 2017).

El sistema de gestión y control de inventario, son componentes muy esenciales para una empresa. El inventario se estima como posiblemente los recursos más

imperativos de un esfuerzo. Los ejecutivos de inventario deben ser proactivos, precisos y efectivos. El inventario es importante para cada negocio para garantizar el buen funcionamiento de la interacción de creación (Nirmala, Vijila, Thanalakshmi, & Gnanaraj, 2021).

Contratación de personal, es la parte final de la etapa del reclutamiento y selección, es decir, es el momento en que se firma el contrato y se formaliza al trabajador nuevo. Es de importancia para las empresas seleccionar personal capaz y necesario para el buen desempeño y funcionamiento dentro de esta (Bravo & Delgado, 2022).

Decisiones administrativas, su objetivo es lograr los resultados de las resoluciones emitidas por los gerentes para resolver (Euroinnova, 2020).

Planificación de la producción, según Elion (2015) citado en (Rubio, 2021) es “la realización de nuevas políticas, procesos de elaboración de productos para futuras entregas, determina la cantidad necesaria de equipos, entre otros medios de producción necesarios para lograr el volumen de producción requerido” (p.20)

Las variables tienen relación con la NIC 1, están relacionadas con la presentación de los estados financieros y su correcta elaboración de estos, lo que permitirá ejecutar su análisis y permitirá a la gerencia tomar decisiones con base a ello. La toma de decisiones es uno de los elementos más importantes de la gestión en las organizaciones actuales, principalmente porque incide en el éxito o fracaso de la entidad. (Kataryna, 2021).

II. METODOLOGÍA

El presente proyecto es de enfoque cuantitativo, se encarga de la medición, observación y medición de las variables de análisis, utilizando la recopilación de datos y estudio de datos para contestar incógnitas de la exploración y aceptar o negar la hipótesis formulada (Ñaupas,2018)

3.1. Tipo y diseño de investigación.

3.1.1. Tipo de investigación.

Modelo básica porque no inhiere adaptar el efecto que se obtiene a la práctica, ya que intenta indagar el saber y conocimiento de la realidad (Rodríguez,2020).

3.1.2. Diseño de investigación

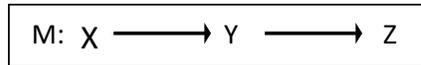
El tipo de investigación es descriptivo-propositivo, porque tiene como finalidad dar a conocer propiedades y características de un fenómeno. Luego define, mide variables y las caracteriza por lo consiguiente cuantifican y muestran dimensiones de un fenómeno. Se observa dos fases, descriptiva y propositiva, la primera diagnóstica y evalúa, la segunda es el análisis teórico y razonamiento para proponer soluciones a problemas. (Hernández,2018)

Es cuantitativo, este enfoque es continuo y corroborativo, no se pueden excluir pasos (Ñaupas,2018) La indagación será de tipo transversal, porque se recolectarán datos en un único periodo.

El tipo de diseño es no experimental, por qué no se manejan las variables de manera intencional para ver su efecto sobre otras (Ñaupas,2018).

El esquema es el siguiente:

Donde:



M: Empresa Loyola Vigo Doobie Guillermo

X: Variable independiente (Análisis de liquidez)

Y: Variable dependiente (Toma de decisiones)

Z: Propuesta de mejora

3.2. Variables y operacionalización.

3.2.1. Variable Independiente: Análisis de liquidez

Determina la competencia de amortización de una compañía para cumplir sus deudas de corto plazo. Es decir, una organización tiene efectivo para poder solventar sus obligaciones en corto plazo (Guzmán, 2004)

Dimensiones:

Liquidez corriente

Capital de trabajo

Prueba acida

Prueba defensiva

Indicadores:

Activo corriente

Pasivo corriente

Inventario

Escala: Razón

3.2.2. Variable Dependiente: Toma de decisiones

Considera que la toma de decisiones es la identificación de problema, con ello busca analizar las alternativas aplicar la más adecuada, por ello es un proceso fundamental para el desarrollo de productividad de una empresa pues sirve al momento de dar alternativas de solución. (George Shackle,2022)

Dimensiones:

Decisiones Tácticas

Decisiones Estratégicas

Decisiones Operativas

Indicadores:

Sistema de gestión y control inventario

Productos a ofrecer en otro periodo

Contratación de personal

Decisiones proceso productivos

Decisiones Administrativas

Decisiones de Logística

La planificación de la producción

La programación de proyectos

Control de producción

Escala: Ordinal

3.3. Población (criterios de selección) muestra, muestreo, unidad de análisis.

3.3.1. Población.

Definida como el total de unidades de estudio, que tienen una misma característica de estudio requeridas (Valdivia, 2018)

Para la presente investigación se consideró un total de población de 10 colaboradores de la empresa Doobie Guillermo Loyola Vigo, con la finalidad de obtener datos requeridos en nuestro estudio de investigación.

Tabla 3.1
Distribución de la Población

Área de trabajo	Hombres	%	Mujeres	%	Total	%
Gerencia	1	10%	0	0%	1	10%
Contabilidad	1	10%	0	0%	1	10%
Administración	2	20%	0	0%	2	20%
Almacén	1	10%	1	10%	2	20%
Logística	2	20%	2	20%	3	40%
Total	7	70%	3	30%	10	100%

Nota: *Reparto de los laboriosos contratados, periodo 2019-2021*

Criterios de selección

Criterio de inclusión

_Consideró a todos los colaboradores de la empresa Doobie Guillermo Loyola Vigo que tienen el rango entre la edad de 23-50 años.

_Se consideró a los estables y contratados de dichos periodos, 2019- 2021.

_Se incluyeron las áreas de las cuales no se extraerá la información

Criterio de exclusión

_Se ocupó la área gerencial, contabilidad se adaptó la guía de entrevista por obtener datos financieros de la constructora.

_Se separó a los colaboradores de las áreas seleccionadas que no asistieron en la fecha programada para la entrevista.

3.2. Muestra y muestreo

_La prueba es una proporción de los habitantes que tiene las cualidades que necesita la investigación (Valdivia,2018)

_Para la muestra no probabilística se consideró las Áreas de gerencia y contabilidad, las cuales se recopilarán los documentos de la indagación, tal como se muestra en la tabla 3.2:

Tabla 3.2
Distribución de muestra

Área de trabajo	Hombres	%	Mujeres	%	Total	%
Gerencia	1	50%	0	0%	1	50%
Contabilidad	1	50%	0	0%	1	50%
Total	2	100%	0	0%	2	100%

Nota. *Tabla 3.1*

El muestreo es el método que permite seleccionar unidades de análisis que va a conformar nuestra muestra (Valdivia ,2018), de selección directa por conveniencia.

3.3.3. Unidad de Análisis

Se estimó entrevistar al gerente y al contador de la constructora DOOBIE GUILLERMO LOYOLA VIGO.

3.4. Técnicas e instrumentos de recolección de datos, validez y confiabilidad

3.4.1. Técnicas

Una entrevista es el intercambio de ideas que dialogan dos o más personas de un tema determinado. (Estela,2020). Se aplicó la entrevista y el análisis documental.

Tabla 3.3

Técnicas e instrumentos

Técnicas	Instrumentos	Utilidad
Análisis documental	Reporte de liquidez, periodos 2019 -2021	Analizar, la situación económica financiera de la empresa Doobie Guillermo Loyola Vigo, periodos 2019-2021
Entrevista	Guía de entrevista para la evaluación de la Toma de decisiones	Medir la toma de decisiones de manera gerencial y contable

Nota. *Marco teórico*

3.4.2. Instrumentos de recolección de datos

A. Reporte del análisis económico – financiero

Se calculó los resultados económicos y financieros de los periodos 2019-2021, de la empresa Doobie Guillermo Loyola Vigo.

B. Guía de entrevista para evaluar la toma de decisiones

La guía de entrevista para calcular la toma de decisiones fue cuidado por la investigadora con el propósito de cumplir los objetivos de esta indagación.

Los rangos establecidos están en conexión con las herramientas descritas y dichas valorizaciones. Las características establecidas para la valorización : Muy deficiente (00-09), deficiente (10-18),

regular (19-27) y óptimo (28-36). El dispositivo balancea entre 0 a 2 puntos con 36 puntos como máximo y 00 puntos como mínimo; y un total de 15 ítems.

Por ello la dimensión: Liquidez corriente, capital de trabajo, prueba ácida y prueba defensiva, se tomaron el siguiente diagnóstico: Muy deficiente (00-03), deficiente (04-06), regular (07-09) y óptimo (10-12)

Validez y confiabilidad

Validez

La Guía de entrevista se llevará a cabo con la deliberación de 3 expertos. Asimismo, se utilizará el factor V de Alkind (Zavaleta ,2016) para resolver la calidad juntar a la ejecución de cada pieza. Con la finalidad de determinar la relación interna de cada elemento, además se atribuye la contribución de 3 expertos.

El puntaje final fue de 1.00 para nuestra validez, lo que concluye que es preciso y resistente.

Confiabilidad

La confiabilidad se da a conocer mediante experimentos estadísticos que buscan exactitud de la herramienta de recolección de los datos . La guía de entrevista es cardinal y multidimensional, se trabajó el alfa de Cron Bach con un valor de ajuste mayor o igual a $\alpha:0.70$ para evaluar los 15 ítems.

Posteriormente, se realizó la justificación experimental de una muestra no probabilística con propiedad iguales al objetivo de la indagación, dicho resultado fue de 0,916, por lo que concluimos de la entrevista obtuvo un nivel de confianza muy alta

3.5. Procedimiento para la recolección de datos

- _Con la autorización del gerente general se lleva a cabo la información a través de un poder notarial (Anexo 1)
- _Se dispuso el horario para llevar a cabo la entrevista.
- _Se equipó la aprobación informe por escrito a todos los colaboradores.
- _Se asesoró sobre procedencia y repercusión de la indagación.
- _Se usó el instrumento, en las áreas designadas.
- _Se realizó relación de datos, para realizar el análisis estadístico y la tabulación de datos.

3.6. Método de análisis de datos

- En el transcurso de la pesquisa se efectuó el análisis .
- Se validó y dio confianza a la herramienta de recaudación.
- Se empleó el elemento de recaudación de datos a la muestra de tesis.
- Se investigó los efectos económicos y financieros en base al cálculo y liquidación de ratios
- Se realizó las tablas correspondientes
- Se desarrolló las conclusiones y recomendaciones

3.7. Aspectos éticos

Uso de normas Internacionales para redacción científica: Se ha usado la séptima edición de las normas APA con el uso de citas directas e indirectas.

Originalidad: Se filtró el proyecto de investigación mediante el aplicativo Turnitin.

Aceptación informada: Los colaboradores fueron capacitados de la importancia de la investigación

Justicia: No a la discriminación cuando se seleccionó de la muestra, todos fueron tratados con respeto.

Beneficencia: Para la recaudación de datos, La calidad del estudio y las insuficiencia

IV.RESULTADOS

4.1. Análisis de liquidez de la toma de decisiones de la empresa Loyola Vigo Doobie Guillermo, Chimbote periodos 2019-2021

Ítem	Ratios	2019	Comentario
	Liquidez corriente	25	El activo corriente 25 veces más que el pasivo corriente, es decir que por cada sol tiene 25 soles para poder hacerse cargo de sus obligaciones.
	Capital de trabajo	258992	Detallamos que contamos con s/.258 992 para hacer frente a los terciadores
	Prueba acida	17.3	Pasivo corriente solo es de 17.3 veces mayor
	Prueba defensiva	12	Tenemos de liquidez 12% para operar sin recurrir a las ventas

Nota. Obtenemos estimar el análisis de liquidez de la empresa “Doobie Guillermo Loyola Vigo” en el periodo 2019

Comentario. En base en los ratios realizados se concluye que la liquidez impacta de manera positiva en la empresa generando así para el año 2019 una empresa rentable, debido a que su liquidez le permite seguir desarrollando sus actividades con total confianza

Ítem	Ratios	2020	Comentario
	Liquidez corriente	12	Contamos con una liquidez corriente de 12 esto nos dice que la empresa tiene un óptimo rendimiento económico para poder hacer frente a sus obligaciones financieras
	Capital de trabajo	346305	Es decir , referimos con capacidad económica de s/.346305 para poder la empresa en marcha.
	Prueba acida	6.8	El Respaldo del Activo Corriente 6.8 es decir puede hacer caro de sus obligaciones sin alterar el inventario
	Prueba defensiva	4.38	Contamos con activos líquidos de 4.38% sin recurrir a las ventas

Nota. Análisis de liquidez de la empresa “Doobie Guillermo Loyola Vigo” en el periodo 2020

Comentario. Los ratios realizados determina que la liquidez impacta de manera positiva en la empresa generando así para el año 2020 una capital de trabajo de 346 305.00 para el próximo año siendo así que la crisis sanitaria no perjudico a la entidad técnica, más bien impulso a un crecimiento acelerado al programa ser totalmente gratis por ello decimos que es una empresa rentable, debido a que su liquidez le permite seguir desarrollando sus actividades con total normalidad

Ítem	Ratios	2021	Comentario
	Liquidez corriente	8.84	El activo corriente es 8.84 veces más grande que el pasivo corriente; esto nos indica que si puede solventar sus obligaciones en corto plazo
	Capital de trabajo	875304	Tenemos en capital de trabajo s/.875304 , es decir la empresa es rentable para estra en funcionamiento
	Prueba acida	7.49	L a prueba acida es de 7.49 veces mayor al año 2020 vemos que a progresado en un 0.69
	Prueba defensiva	7.49	Es decir , contamos con el 7.49% de liquidez para operar sin recurrir a las ventas

Nota. Estimar el análisis de liquidez de la empresa “Doobie Guillermo Loyola Vigo” en el periodo 2021

Comentario. Los ratios realizados determina que la liquidez impacta de manera positiva en la empresa generando así para el año 2021 una capital de trabajo de 875304.00 para el próximo año para la entidad técnica, esto se dio a que la empresa implementaba un buen plan estratégico para el año 2022

4.2. Evaluación de la Toma de decisiones en la Empresa Loyola Vigo Doobie Guillermo, Chimbote periodos 2019-2021

N°	Ítem	Punto de atención	Respuestas	Evidencia	Efecto en la institución
Dimensiones N°04: Decisiones Tácticas					
1	¿ Asignan eficientemente los recursos disponibles para alcanzar los objetivos fijados?	Siempre	Sí, porque se hace proyección por cada convocatoria que estar por ejecutar	Análisis Documentarios	Mediante el análisis podemos ver en que pueden invertir en la próximas convocatorias y tener una mejor gestión
2	¿ Se realizan acciones para hacer realidad estrategias que ayuden al crecimiento de la Entidad técnica?	A veces	Si, se evalúa en fusionarnos con otras entidades técnicas para poder tener más capacidad de poder llevar a cabo las construcciones	Análisis Documentarios	
3	¿Aportas posible soluciones en la Entidad Técnica?	A veces	Si, a veces si se puede manejar en lo posible	Cuadro de Asignación del Personal y Organigrama	La toma de decisiones se dan en junta de accionistas las cuales se dan a conocer todos los puntos de vista

4	¿Cuentan con una forma externa de financiación?	A veces	Si, los bancos y cartas fianzas	Análisis Documentarios	Contamos con entidades que si tuviéramos problemas de liquidez nos podrían brindar un apalancamiento financiero
5	¿Cuentan con protocolos que permitan un seguimiento eficiente ?	A veces	Si, ya que trabajamos con entidad del estado tenemos ciertos seguimientos	Análisis Documentarios	
Dimensiones N°05:Decisiones Estratégicas					
6	¿Está dispuesto a comprometer sus recursos de liquidez para generar cambios profundos en la empresa?	A veces:	Si fuera necesario para tener liquidez claro que si pero por ahora la empresa está en un buen momento	Análisis Documentarios	La empresa tiene consigo planes estratégicos pero si buscan implementar un plan a largo plazo para que al momento no halla postulación la empresa pueda estar rentables en los meses que no hay una convocatoria
7	¿ La información de los estados financieros de la empresa es importante para tomar decisiones relevantes y obtener resultados a mediano plazo ?	Siempre:	Si claro , tenemos activos no corrientes si en caso la empresa este en déficit en rentabilidad	Análisis Documentarios	
8	¿Considera que el área logística es muy importante en la organización ?	Siempre:	Si, ya que permite el desarrollo de la construcción	Análisis Documentarios	
9	¿Tienen un plan estratégico para mediano plazo la Entidad Técnica?	Siempre	Si la empresa no solo hace la ejecución de construcción de programa social si no también construye colegios entre otras cosas.	Análisis Documentarios	
10	¿La Entidad Técnica incluye gestión estratégica al momento de la toma de decisiones?	A veces	Si tratamos de cotizar y hacer un presupuesto de lo gastaríamos y ganaríamos al momento de desarrollar el proyecto	Análisis Documentarios	
Dimensiones N°06:Decisiones Operativas					
11	¿Tiene un adecuado control de producción de su negocio?	A veces	Si estamos supervisados por fondo mi vivienda por ello nosotros tratamos de tener un control de ejecución de obra	Cuadro de Asignación del Personal y Organigrama	Contribuir a un control de producción de la Entidad técnica , viendo personal capacitado , proyectos nuevos y un buen trato de servicio cliente para una toma de decisiones más eficiente en nuestra empresa
12	¿ Considera que el personal trabaja está capacitado para el puesto ?	Siempre	Si tratamos de tener personal apto para cada puesto	Cuadro de Asignación del Personal y Organigrama	
13	¿La programación de proyectos influye en la liquidez de la toma de decisiones de la Entidad?	A veces	Si al que tener una buena programación hace que nuestra entidad tenga buenas utilidades y pueda cumplir satisfactoriamente sus proyectos	Cuadro de Asignación del Personal y Organigrama	
14	¿El área de finanzas se encuentran en condiciones de tomar decisiones operativas para lograr que las actividades continuas de la empresa agreguen valor al servicio ?	Nunca	No porque el área de finanzas ve la ejecución de los proyectos viendo sus temas de desembolso , garantías ,licitaciones.	Cuadro de Asignación del Personal y Organigrama	

15	¿Cuentan con capacitaciones en la Entidad Técnica en tanto conocimiento como servicio al cliente ?	A veces	Si aunque no sean muy continuas ya son dictadas por fondo mi vivienda	Cuadro de Asignación del Personal y Organigrama
----	--	---------	---	---

Nota. Entrevista realizada al gerente y contador de la empresa Doobie Guillermo Loyola Vigo, periodo 2019-2021. Las respuestas obtenidas por gerencia y el contador (15 respuestas), nos dicen que la toma de decisiones de manera regular en la empresa. Interpretándose así que la toma de decisiones incide en el análisis de liquidez de la empresa

Comentario. El gerente y contador de la empresa Doobie Guillermo Loyola Vigo han procurado ejecutar plan estratégico para tener una buena liquidez corriente en la empresa con la finalidad de tener una empresa más rentable

4.3. Análisis de liquidez y su incidencia en la Toma de decisiones en la empresa Doobie Guillermo Loyola Vigo, periodo 2019-2021

Tabla 4.3

Análisis de la situación real y situación de las ratios de liquidez

Ratios	Fórmula	Situación actual (2021)	Situación ideal
Liquidez corriente	$\frac{\text{Activo corriente}}{\text{pasivo corriente}}$	8.84	Mayor a 1
Capital de trabajo	$\text{Activo corriente} - \text{pasivo corriente}$	875304	Positivo si hay ganancia y negativo cuando hay perdida
Prueba acida	$\frac{\text{EYEEF} + \text{ctas por cobrar}}{\text{pasivo corriente}}$	7.49	Mayor a 1
Prueba defensiva	$\frac{\text{EYEEF}}{\text{pasivo corriente}}$	7.49	A mayor ratio mayor beneficio

Nota. Situación real y situación ideal de las ratios de liquidez de la empresa Doobie Guillermo Loyola Vigo

Comentario. Analizando el resultado de las ratios de liquidez de la empresa tiene una buena rentabilidad, pero aun así se recomienda seguir con su plan estratégico para poder evitar posibles problemas económicos en el futuro

Tabla 4.4

Análisis con una inadecuada toma de decisiones y con la adecuada toma de decisiones en la empresa.

Inadecuada Toma de decisiones	Adecuada toma de decisiones
Irregularidades en la empresa al no tener conocimiento en el área de contabilidad	Capacitación constante del área de contabilidad
Falta de plan estratégicos en la organización	Incrementar soluciones o posibles planes de estratégicos con su colaboradores
Déficit de rentabilidad	Evaluación de su análisis documental semestralmente
Riesgo en el control de la liquidez corriente	Evaluar la compra de los activos

Nota. La situación de la empresa Doobie Guillermo Loyola Vigo, toma de decisiones inadecuada

Comprobación de la hipótesis

En el trabajo de exploración desarrollado se plantió la consiguiente hipótesis: El Análisis de Liquidez incide en la toma de Decisiones de la empresa Loyola Vigo Doobie Guillermo, Chimbote periodos 2019-2021.

Después de haber desempeñado el exposición de exploración, se afirma que el análisis de liquidez incide en la toma de decisiones de la constructora, detallada en la 4.1, donde se aprecia el Análisis liquidez , para el periodo 2019, el ratio liquidez corriente muestra 25% capacidad de poder pagar las obligaciones según se vence ,mientras que la capital de trabajo se ve que tienen un monto de s/258992.00 para poder llevar sus actividades para el siguiente año , para la prueba ácida un 17.3% nos indica la empresa está apto para solventar una liquidez a corto plazo y para la prueba defensiva un 12%vemos que la empresa puede solventar fácilmente ante cualquier imprevisto de pago sin recurrir a la venta de activos no corrientes

Mientras que para el año 2020, disminuyó un 13% en la ratio de liquidez, esto trajo consigo que la empresa impida poder solventar sus deudas según vencían, la capital de trabajo aumentó un s/.87 313.00 respecto al año anterior, para la prueba ácida disminuyó 10.5% nos indica que por la crisis sanitaria paralizó generando que no se puedan solventar sus obligaciones a corto plazo , disminuyó un 7.62% para la prueba defensiva siendo así que podían recurrir a la ventas de sus activos no corrientes.

Para el año 2021 post pandemia vemos, disminuyó 3.16% respecto al 2020 en ratio de liquidez, mientras que capital de trabajo aumentó s/528 999.00 generando así rentabilidad para el periodo 2022, en la prueba ácida vemos un aumento 0.69% respecto al año anterior generando así un mayor liquidez, para la prueba defensiva aumento 3.11% siendo así que la empresa no recurra a la ventas de sus activos no corrientes

Posteriormente de paga realizado el estudio de indagación a 10 colaboradores de la compañía se puede afirmar que la toma de decisiones incide en el análisis de liquidez, detallada en la tabla 4.2. donde se aprecia los resultados obtenidos mediante la entrevista, como resultado 0,916 por lo tanto se acepta la hipótesis afirmativa y rechazamos la hipótesis nula.

VI. CONCLUSIONES

1. Se determinó que la Crisis sanitaria, si incide directamente de manera favorable en la empresa Loyola Vigo Doobie Guillermo, de acuerdo con los estudios realizados, esto ayudo que la empresa genera más capital de trabajo ya que por ser un programa del estado impulso la economía de la constructora haciendo crecer significativamente.
2. Se analizó que el análisis de liquidez de la empresa y resulto favorablemente, como podemos ver en la tabla 4.1 para el año 2019 la liquidez corriente se muestra 25% en la capacidad de solventar sus obligaciones en corto plazo, para el año 2020 indica que descendió a un 13% y por último en el 2021 disminuyo 3.16%, esto no favoreció al momento de poder analizar los tres periodos de la empresa
3. Se evalúa la toma decisiones de la empresa Loyola Vigo Doobie Guillermo, después de la crisis sanitaria, tal como se registra en la tabla 4.2, obtuvo un resultado de confiabilidad alfa cron Bach con un resultado de 0.916 que nos dice que tiene un grado bueno,es por ello que después de crisis sanitaria la empresa no necesita un inyección de capital .
4. Se evidencio a través de propuesta para mejorar en la toma de decisiones de la empresa; es importante que implementar de manera semestral un análisis de liquidez para ver el desarrollo de futuras propuestas

VII. RECOMENDACIONES

1. Se aconseja al Jefe de logística mejorar el transcurso de almacenamiento del material de la construcción.
2. Se recomienda al gerente general evaluar nuevos incentivos para seguir teniendo el buen desempeño de sus colaboradores, a más avance de sus labores mejorar liquidez para la compañía.
3. Se recomienda al contador, hacer un análisis de liquidez de manera consecutivamente cada 3 meses para evaluar si toma de decisiones que están tomando no afecta a la liquidez de la empresa.
4. Se pide al coordinador de ejecución de obras, poder llevar a cabo las construcciones del módulo de manera eficiente, que si surgiera un retraso por parte de esta área retrasa el desembolso del bono habitacional, esto nos perjudicaría.

VIII. PROPUESTA

Cumplimiento de un manual de Organización y función de la empresa
"DOOBIE GUILLERMO LOYOLA VIGO"

Justificación:

Predominado el estudio de la guía de entrevista , se prestar atención que no cuenta con un manual de organización de sus colaboradores .El uso los distintos procesos de liquidez están inciertos a constante negocios en la adquisición de decisiones , es por ello que incomparables compañías requieren de normas y procedimiento como herramienta ayuden a un buen funcionamiento ,tanto en la liquidez .Es por ello que se plantea la ejecución y adiestramiento en donde se logre optimizar el trabajo por parte del socio ,creando un rastreo completo y eficaz desempeñando .

Objetivo general

Implementar un Manual de organización y funcione para la gestión de liquidez de la empresa Doobie Guillermo Loyola Vigo, del distrito de Chimbote.

Objetivo específicos

1. Evaluar la liquidez y toma de decisiones de la empresa Doobie Guillermo Loyola Vigo, antes de la capacitación con un Manual de organización y Funciones.
2. Capacitar a los colaboradores considerando un Manual de organización y funciones.
3. Evaluar la gestión de liquides y toma de decisiones de la capacitación con un Manual de organización y funciones.

Funciones

Área de Gerencia

Planificar posibles proyectos

Controlar y supervisar proyectos en marcha

Evaluar posibles amenazas que pueda traer consigo la inestabilidad económica y política

Búsqueda de operaciones crediticias

Inspección de créditos desde reembolso hasta su cancelación.

Área de Contabilidad

Evaluar el análisis de liquidez

Evaluar el estado económico de la empresa mediante ratios

Cumplir con las declaraciones en el tiempo acordado

Hacer un reporte de estado económico de la empresa de manera semestral

Responsable

El gerente y el contador de la empresa

Estrategias

Persecución de las operaciones de liquidez

Recepción y verificación de la documentación de los beneficiarios

Recursos

Humanos: Gerente de la empresa

Infraestructura: Empresa Doobie Guillermo Loyola Vigo –Distrito Chimbote

Bienes:

Útiles de oficina, escritorio y laptop

Cronograma de actividades

Actividades	Responsable	Horas
Revisión documentos que describen las funciones	Gerente	03
Implementación y capacitación del manual de organización	Gerente	03
Coordinación entre áreas	Contabilidad	08
Control y monitoreo de la gestión de los colaboradores	Contabilidad	08

I. REFERENCIAS

Accounting Tools. (2022) Temporary investments definition.
<https://www.accountingtools.com/articles/temporary-investments>

Álvarez, P., & Pizarro, S. (2022) Current asset in the profitability of the company proimec S.A. from the manta canton, 2019-2020.
<https://doi.org/10.46296/yc.v6i11.0190>

Banco Reserva del Perú (2021) Efectos de largo plazo del covid-19 en Perú
<https://www.bcrp.gob.pe/docs/Publicaciones/ReporteInflacion/2021/diciembre/ri-diciembre-2021-recuadro-4.pdf>

Bravo Ross, W. A., & Delgado Litardo, B. I. (2022). Selección de personal: Relevancia de las entrevistas vs. las pruebas psicológicas. Revista Publicando, 9(34), 41-56. <https://doi.org/10.51528/rp.vol9.id2324>

Cartier. R. (2014) Sistemas microinformáticos en el control de producción. Editorial: editex p.32 ISBN: EB9788497717670.

Céspedes Santamaría, S. C., & Rivera Cordova, L. N. (2019). Las ratios financieras.

Comisión Económica para América Latina y el Caribe (2020) Principales condicionantes de las políticas fiscal y monetaria en la era pos pandemia de COVID-19 obtenido de
<https://repositorio.cepal.org/bitstream/handle/11362/46070/S2000371es.pdf?sequence=89&isAllowed=y>

Chuquipondo y morales (2021) con la tesis titulada Incidencia de la contabilidad de gestión en la toma de decisiones a corto plazo en empresas constructoras de Pucallpa, 2021. Obtenido de
https://repositorio.upeu.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12840/4768/Milagros_Tesis_Licenciatura_2021.pdf?sequence=1&isAllowed=y

Darmawan, D. (2018). The effect of service quality, customer satisfaction and corporate image on customer loyalty in the banking sector in Indonesia.

Delgado y Mayta (2020) con la tesis titulada Incidencia de la gestión de costos en la liquidez de Empresa de acabado de construcción, Selva Alegre-Arequipa, 2019. Obtenido de

https://repositorio.utp.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12867/4323/Jorge_Delgado_Giannina_Mayta_Tesis_Titulo%20Profesional_2020.pdf?sequence=5&isAllowed=y

De la cruz y Granados (2017) con la Tesis titulada Estados financieros y su influencia en la toma de decisiones de la constructora corporación SHECTA SAC, Huaraz periodo 2013-2016. Obtenido de

http://repositorio.unasam.edu.pe/bitstream/handle/UNASAM/4279/T033_47141878_T.pdf?sequence=1&isAllowed=y

Diario el Peruano (2022) Marco macroeconómico multianual 2023-2026 obtenido de

https://www.mef.gob.pe/contenidos/pol_econ/marco_macro/MMM_2023_2026.pdf

Herrera, A., Vega, S., Vivanco, E., & Herrera, A. (2016). Razones financieras de liquidez en la gestión empresarial para la toma de decisiones. Revista de la Facultad de Ciencias Contables, 24(46), 151-160. doi: <https://doi.org/10.15381/quipu.v24i46.13249>

Herrera (2019) con la tesis titulada análisis de liquidez en la toma de decisiones de la I.E. girasoles school S.A.C. del distrito de J.L.O – 2018. Obtenido de

<https://repositorio.uss.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12802/5670/Herrera%20V%C3%A1squez%20Tania%20Julisa.pdf?sequence=1>

Huachos (2018) con la Tesis titulada El sistema de detracciones y su influencia en la liquidez de las micro y pequeñas empresas del Perú: caso de la empresa de construcciones y servicios pinedo E.I.R.L. Chimbote, 2015

https://repositorio.uladech.edu.pe/bitstream/handle/20.500.13032/3702/SISTEMA_DE_DETRACCIONES_LIQUIDEZ_HUACHOS_QUISPE_MERILYN_MERLY.pdf?sequence=1

Instituto Nacional de Estadística e Informática (2020) La población ocupada del país alcanzo 10 millones 272 mil 400 personas en el II trimestre del 2020 obtenido de

<https://m.inei.gob.pe/prensa/noticias/la-poblacion-ocupada-del-pais-alcanzo-10-millones-272-mil-400-personas-en-el-ii-trimestre-del-2020-12346/>

Instituto Peruano de Economía (2021) Mas de 71 trabajadores perdieron su empleo en 2020 obtenido de

<https://www.ipe.org.pe/portal/ancash-mas-de-71-mil-trabajadores-perdieron-su-empleo-en-2020/>

Euroinnova, (2020). Que es una decisión administrativa.

<https://www.euroinnova.pe/blog/que-es-una-decision-administrativa>

Gitman, Lawrence (2003). Principios de Administración Financiera. (10^a ed). México: Prentice Hall.

Gonzales, J., & León, Y. (2020). Strategic decision making in healthcare organizations. A literatura review.

<https://doi.org/10.11144/Javeriana.rgps19.tdeo>

Gonzales (2021) con la Tesis titulada Gestión financiera para el proceso de toma de decisiones de la empresa de servicios públicos ASSA S.A.E.S.P. obtenido de

<https://repositoryinst.uniquajira.edu.co/bitstream/handle/uniquajira/341/GESTION%20FINANCIERA%20PARA%20EL%20PROCESO%20DE%20TOMA%20DE%20DECISIONES%20DE%20LA%20EMPRESA%20DE%20SERVICIOS%20P%3%9ABLICOS%20ASAA%20S.A.%20E.S.P..pdf?sequence=1&isAllowed=y>

Gordillo y Qurebalú (2022) con la tesis titulada Influencia de sistema de costos por órdenes para la toma de decisiones en la empresa constructora FERDI INGENIEROS SAC, periodo 2021. Obtenido de

https://repositorio.unprg.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12893/10878/Gordillo_D%C3%ADaz_%20Lesly_%20Yamilec%20y%20Querebal%C3%BA_D%C3%ADaz_Nicol_Estefany.pdf?sequence=1&isAllowed=y

Guzmán Aching, C. (2004). *Guía de ratios financieros.*

<https://docplayer.es/67737012-Guia-rapida-ratios-financieros-y-matematicas-de-la-mercadotecnia-cesar-aching-guzman-diplomado-esan.html>

Jaramillo y Mauricio (2021) con la tesis titulada *Las competencias profesionales y su efecto en la toma de decisiones de los trabajadores de la empresa TRECOR CONSTRUCTORA SAC 2020.* Obtenido de

https://repositorio.upao.edu.pe/bitstream/20.500.12759/8404/1/REP_ADMI_YOSELIM.JARAMILLO_GERARDO.MAURICIO_COMPETENCIAS.PROFESIONALES.EFECTO.TOMA.DECISIONES.TRABAJADORES.EMPRESA.TRECOR.CONSTRUCTORA.2020.pdf

Katarzyna Koziol-Nadolna, Karolina Beyer (2021). *Determinants of the decision making process in organizations.*

<https://doi.org/10.1016/j.procs.2021.09.006>

León y Rodríguez (2022) con la tesis titulada *Sistema de control de inventarios para la toma de decisiones en CCISA CORP CENTER INC SA-Huaraz,2020.* Obtenido de

https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/109565/Le%c3%b3n_MJI-Rodriguez_IYC-SD.pdf?sequence=1&isAllowed=y

Marsha, N. y Murtaqi, I. (2017). *The Effect of Financial Ratios on Firm Value in the Food and Beverage Sector of The IDX.* *Journal of Business and Management.* <https://core.ac.uk/download/pdf/304294101.pdf>

Mallo, C. y Rocafort, A. (2016) *“Contabilidad de Costes”.* 3ª Edición. Editorial Pirámide.

Marulanda, N. & Gonzáles, H. (2017). *Strategic and operational objectives and decisions as support for lean manufacturing.* Doi: 10.1016/j.sumneg.2017.11.005

Ministerio de Economía y Finanzas (2004). *Nota 5: Caja y Bancos* https://www.mef.gob.pe/contenidos/conta_public/2004/tomo2/19_EMP_FIN.pdf

Planta (2020) con la Tesis titulada Análisis de las cuentas por cobrar y su incidencia en la liquidez de empresas constructoras de Guayaquil, periodo 2014-2018 obtenido de
<http://biblioteca.uteg.edu.ec:8080/bitstream/handle/123456789/1334/An%C3%A1lisis%20de%20las%20cuentas%20por%20cobrar%20y%20su%20incidencia%20en%20la%20liquidez%20de%20empresas%20constructoras%20de%20Guayaquil%2C%20per%20per%C3%ADodo%202014-2018..pdf?sequence=1&isAllowed=y>

Ramírez y Valdivia (2022) con la Tesis titulada Evaluación del control de inventario de la empresa “Construcción minera GiralDOS S.R.L.,Huaraz-2022. Obtenido de

https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/110701/Ramirez_DGX-Valdivia_CMH-SD.pdf?sequence=1&isAllowed=y

Ramírez y Vigil (2021)con la Tesis titulada Detracciones y su incidencia en la liquidez de la Empresa PVC CONSTRUCCIONES E.I.R.L Casma, Periodo 2020. Obtenido de

https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/75947/Ramirez_LGK_Vigil_CMD-SD.pdf?sequence=1&isAllowed=y

Rojas y Cáceres (2021) con la tesis titulada Sistema de control de gestión de las grandes empresas constructoras de vivienda en Barranquilla. Obtenido de

<https://repositorio.cuc.edu.co/bitstream/handle/11323/8589/SISTEMA%20DE%20CONTROL%20DE%20GESTI%C3%93N%20DE%20GRANDES%20EMPRESAS.pdf?sequence=1&isAllowed=y>

Rodríguez(17 de septiembre de 2020).Investigación básica : características, definición, ejemplos.

<https://www.lifeder.com/investigacion-basica/>

Torres (2019)con la tesis titulada las detracciones y su influencia en la liquidez de las micro y pequeñas empresas del sector servicio del Perú: caso empresa constructora “olivares contratistas generales SAC”- Chimbote, 2015.obtenido de

https://repositorio.uladech.edu.pe/bitstream/handle/20.500.13032/11276/DETRACCIONES_LIQUIDEZ_TORRES_AGREDA_CHRISTIAN_JESUS.pdf?sequence=1&isAllowed=y

ANEXO 1

Tabla de operacionalización de variable

VARIABLE	DEFINICIÓN TEORICA	DEFINICIÓN OPERACIONAL	DIMENSIONES	INDICADORES	INSTRUMENTO
ANALISIS DE LIQUIDEZ		<p>Jáuregui y Del Águila (2018) expresan que “la liquidez es la capacidad con la que cuenta la empresa para pagar las obligaciones que esta contrae a corto plazo” (p .17).</p>	Liquidez corriente	Activo Corrientes / Pasivo corriente	Guía documental
			Capital de trabajo	Activo Corrientes - Pasivo corriente	
			Prueba acida	(Clientes + Inversiones financieras temporales +Tesorería /Pasivo corriente)	
			Prueba defensiva	Caja y Bancos / Pasivo Corriente) *100	

Nota. Marco teórico

VARIABLE	DEFINICIÓN TEORICA	DEFINICIÓN OPERACIONAL	DIMENSIONES	INDICADORES	INSTRUMENTO
TOMA DE DECISIONES		Medir el nivel de Toma de decisiones a través de sus dimensiones conciencia Decisiones tácticas , estratégicas y operativas	Decisiones Tácticas	Sistema de gestión y control inventario	Ítem 01, Ítem 02
				Productos a ofrecer en otro periodo	Ítem 03, Ítem 04
				Contratación de personal	Ítem 05
			Decisiones Estratégicas	Decisiones proceso Productivos	Ítem 06, Ítem 07
				Decisiones Administrativas	Ítem 08, Ítem 09
				Decisiones Logística	Ítem 10
			Decisiones operativas	La planificación de la producción	Ítem 11, Ítem 12
				La programación de proyectos	Ítem 13, Ítem 14
				Control de producción	Ítem 15

Nota. Marco teórico

ANEXO 2
INSTRUMENTO DE RECOLECCIÓN DE DATOS

La guía de Entrevista sobre Toma de decisiones, se presentan 3 opciones para elegir según su conocimiento.

- 1.Nunca
- 2.A veces
- 3.Siempre

N°	PREGUNTAS	1	2	3	COMENTARIOS
Dimensiones N°04: Decisiones Tácticas					
Control de objetivos					
1	¿ Asignan eficientemente los recursos disponibles para alcanzar los objetivos fijados?				
2	¿ Se realizan acciones para hacer realidad estrategias que ayuden al crecimiento de la Entidad técnica?				
3	¿Qué beneficios aportarías a la Entidad Técnica?				
4	¿Cuentan con una forma externa de financiación?				
5	¿Cuentan con protocolos que permitan un seguimiento eficiente ?				
Dimensiones N°05:Decisiones Estratégicas					
Planificación Financiera					
6	¿Está dispuesto a comprometer sus recursos de liquidez para generar cambios profundos en la empresa?				

7	¿ La información de los estados financieros de la empresa es importante para tomar decisiones relevantes y obtener resultados a mediano plazo ?				
8	¿Considera que el área logística es muy importante en la organización ?				
9	¿Tienen un plan estratégico para mediano plazo la Entidad Técnica?				
10	¿La Entidad Técnica incluye gestión estratégica al momento de la toma de decisiones?				
Dimensiones N°06:Decisiones Operativas					
Supervisión y monitoreo					
11	¿Tiene un adecuado control de producción de su negocio?				
12	¿ Considera que el personal trabaja está capacitado para el puesto ?				
13	¿La programación de proyectos influye en la liquidez de la toma de decisiones de la Entidad?				
14	¿El área de finanzas se encuentran en condiciones de tomar decisiones operativas para lograr que las actividades continuas de la empresa agreguen valor al servicio ?				
15	¿Cuentan con capacitaciones en la Entidad Técnica en tanto conocimiento como servicio al cliente ?				

FICHA TÉCNICA DEL INSTRUMENTO

1. Nombre del instrumento: Guía de entrevista para evaluar la toma de decisiones
2. Autora: Marita Katherine Vigo Chunque
3. Objetivo: Evaluar la toma de decisiones en la empresa constructora Doobie Loyola Vigo, de manera general y específica.
4. Usuarios: Colaboradores de la empresa constructora Doobie G. Loyola Vigo
5. Tiempo: 1 hora por colaborador
6. Técnica: Entrevista
7. Organización de ítems:

Dimensiones	Indicadores	Ítems
Decisiones Tácticas	Sistema de gestión y control inventario	1. ¿Asignan eficientemente los recursos disponibles para alcanzar los objetivos fijados? 2. ¿Se realizan acciones para hacer realidad estrategias que ayuden al crecimiento de la Entidad técnica?
	Productos a ofrecer en otro periodo	3. ¿Qué beneficios aportarías a la Entidad Técnica? 4. ¿Cuentan con una forma externa de financiación? 5. ¿Cuentan con protocolos que permitan un seguimiento eficiente?
	Contratación de personal	6. ¿Está dispuesto a comprometer sus recursos de liquidez para generar cambios profundos en la empresa?
Decisiones Estratégicas		7. ¿La información de los estados financieros de la empresa es importante para tomar decisiones relevantes y obtener resultados a mediano plazo? 8. ¿Considera que el área logística es muy importante en la organización?
	Decisiones proceso productivos	9. ¿Tienen un plan estratégico para mediano plazo la Entidad Técnica? 10. ¿La Entidad Técnica incluye gestión estratégica al momento de la toma de decisiones? 11. ¿Tiene un adecuado control de producción de su negocio?
	Decisiones Administrativas	12. ¿Considera que el personal trabaja está capacitado para el puesto?

Decisiones Operativas

13. ¿La programación de proyectos influye en la liquidez de

Decisiones Logística

la toma de decisiones de la Entidad?

La planificación de la producción

14. ¿El área de finanzas se encuentran en condiciones de tomar decisiones operativas para lograr que las actividades continuas de la empresa agreguen valor al servicio?

La programación de proyectos

15. ¿Cuentan con capacitaciones en la Entidad Técnica en tanto conocimiento como servicio al cliente?

Control de producción

Nota. Guía de entrevista

Escalas de conversión de intervalo de la variable Toma de decisiones y sus dimensiones

Nivel de toma de decisiones				
Variable	Total de Ítems	Puntaje	Escala	Valoración
Toma de decisiones	15	30	20-30	Adecuado
			10-19	Regular
			00-09	Deficiente

Dimensiones de toma de decisiones

Dimensión	Total de ítems	Puntaje	Escala	Valoración
Decisiones Tácticas	05	10	07-10	Bueno
			04-06	Regular
			00-03	Deficiente
Decisiones Estratégicas	05	10	07-10	Bueno
			04-06	Regular
			00-03	Deficiente
Decisiones Operativas	05	10	07-10	Bueno
			04-06	Regular
			00-03	Deficiente

Análisis de confiabilidad del instrumento.
“Guía de entrevista para evaluar la informalidad”

Se aplicó una prueba piloto de la “Guía de entrevista para evaluar la informalidad” a una muestra no probabilística por conveniencia de 2 colaboradores de la empresa Doobie G. Loyola Vigo, sin afectar a la muestra de estudio, con el objetivo de depurar los 15 ítems propuestos en el instrumento. Del análisis de los coeficientes de correlación corregido ítem-total en sus tres dimensiones del “Guía de entrevista para evaluar la informalidad” no sugiere la eliminación de ítem alguno, por ser superiores a 0.20; así mismo el valor del coeficiente de consistencia interna alpha de crombach del instrumento es de 0.916, en promedio y de sus dimensiones (0.807 Decisiones Tácticas, 0.793 en decisiones estratégicas y 0.804 en decisiones operativas). La puntuación de los ítems (oscilaron entre 0.766 y 0.822). Por lo que se considera que el “Guía de entrevista para evaluar la toma decisiones” es aceptable.

2.2. Reporte de la situación financiera de la empresa Doobie G. Loyola Vigo

DOOBIE LOYOLA VIGO

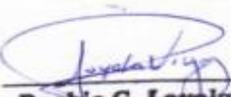
RUC: 10467873348



BALANCE GENERAL
AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2019
(EXPRESADO EN SOLES)

ACTIVO		PASIVO Y PATRIMONIO	
<u>Activos Corrientes</u>		<u>Pasivos Corrientes</u>	
Efectivo y Equivalentes de Efectivo (NOTA 01)	129,430.00	Trib. Y Aport. Sist. Pens. Y Salud por Pgar (NOTA 07)	8,052.00
Cuentas por Cobrar Comerciales (NOTA 02)	57,543.00	Remuneraciones por pagar (NOTA 08)	0.00
Suministros Diversos (NOTA 03)	56,419.00	Ctas. Por pagar Diversas (NOTA 09)	2,731.00
Materia Prima (NOTA 04)	26,383.00	Total Pasivos Corrientes	10,783.00
Total Activos Corrientes	269,775.00	<u>Pasivo No Corriente</u>	
<u>Activos No Corrientes</u>		Deudas a Largo Plazo (NOTA 10)	32,500.00
Inmuebles, Maquinarias y Equipo (NOTA 05)	152,000.00	Total Pasivo No Corriente	32,500.00
(-) Depreciación y Amortización Acumulada (NOTA 06)	-45,938.00	Total Pasivo	43,283.00
Total Activos no Corrientes	106,062.00	<u>Patrimonio Neto</u>	
		Capital Social (NOTA 11)	150,000.00
		Resultados Acumulados (NOTA 12)	28,988.00
		Resultado del Periodo (NOTA 12)	153,566.00
		Total Patrimonio Neto	332,554.00
TOTAL ACTIVO	375,837.00	TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO NETO	375,837.00

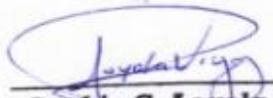

 C.P.C. Carlos Javier Tello Chávez
 MAT. N. 09-2761
 CONTADOR


 Doobie G. Loyola Vigo
 ENTIDAD TÉCNICA

BALANCE GENERAL
AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2020
(EXPRESADO EN SOLES)

ACTIVO		PASIVO Y PATRIMONIO	
<u>Activos Corrientes</u>		<u>Pasivos Corrientes</u>	
Efectivo y Equivalentes de Efectivo (NOTA 01)	139,337.00	Trib. Y Aport. Sist. Pens. Y Salud por Pgar (NOTA 07)	30,700.00
Cuentas por Cobrar Comerciales (NOTA 02)	77,400.00	Remuneraciones por pagar (NOTA 08)	0.00
Suministros Diversos (NOTA 03)	78,893.00	Ctas. Por pagar Diversas (NOTA 09)	1,091.00
Materia Prima (NOTA 04)	82,466.00	Total Pasivos Corrientes	31,791.00
Total Activos Corrientes	378,096.00	<u>Pasivo No Corriente</u>	
<u>Activos No Corrientes</u>		Deudas a Largo Plazo (NOTA 10)	22,500.00
Inmuebles, Maquinarias y Equipo (NOTA 05)	252,000.00	Total Pasivo No Corriente	22,500.00
(-) Depreciación y Amortización Acumulada (NOTA 06)	-61,138.00	Total Pasivo	54,291.00
Total Activos no Corrientes	190,862.00	<u>Patrimonio Neto</u>	
		Capital Social (NOTA 11)	250,000.00
		Resultados Acumulados (NOTA 12)	182,554.00
		Resultado del Periodo (NOTA 12)	82,113.00
		Total Patrimonio Neto	514,667.00
TOTAL ACTIVO	568,958.00	TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO NETO	568,958.00


 C.P.C. Carlos Javier Tello Chávez
 MAT. N.º 08-2781
 CONTADOR

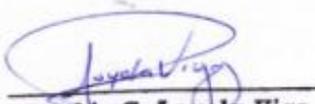

 Doobie G. Loyola Vigo
 ENTIDAD TÉCNICA

BALANCE DE SITUACION FINANCIERA

AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2021
(EXPRESADO EN SOLES)

ACTIVO		PASIVO Y PATRIMONIO	
<u>Activos Corrientes</u>		<u>Pasivos Corrientes</u>	
Efectivo y Equivalentes de Efectivo (NOTA 01)	836,210.00	Trib. Y Aport. Sist. Pens. Y Salud por Pgar (NOTA 07)	111,707.00
Cuentas por Cobrar Comerciales (NOTA 02)	0.00	Remuneraciones por pagar (NOTA 08)	0.00
Suministros Diversos (NOTA 03)	77,863.00	Ctas. Por pagar Diversas (NOTA 09)	0.00
Materia Prima (NOTA 04)	<u>72,938.00</u>	Total Pasivos Corrientes	111,707.00
Total Activos Corrientes	987,011.00	<u>Pasivo No Corriente</u>	
<u>Activos No Corrientes</u>		Deudas a Largo Plazo (NOTA 10)	16,140.00
Inmuebles, Maquinarias y Equipo (NOTA 05)	252,000.00	Total Pasivo No Corriente	16,140.00
(-) Depreciación y Amortización Acumulada (NOTA 06)	<u>-90,507.00</u>	Total Pasivo	127,847.00
Total Activos no Corrientes	161,493.00	<u>Patrimonio Neto</u>	
		Capital Social (NOTA 11)	250,000.00
		Resultados Acumulados (NOTA 12)	264,667.00
		Resultado del Periodo (NOTA 12)	505,990.00
		Total Patrimonio Neto	1,020,657.00
TOTAL ACTIVO	<u><u>1,148,504.00</u></u>	TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO NETO	<u><u>1,148,504.00</u></u>


 C.P.C. Carlos Javier Tello Chávez
 MAT. N. 06-2761
 CONTADOR


 Doobie G. Loyola Vigo
 ENTIDAD TECNICA

Anexo 3

Consentimiento informado

Título de la investigación: Análisis de liquidez y su incidencia en la toma de decisiones en la empresa Loyola Vigo Doobie Guillermo, Chimbote periodos 2019-2021

Investigadora: Marita Katherine Vigo Chunque

Propósito del estudio

Le invitamos a participar en la investigación titulada “Análisis de liquidez y su incidencia en la toma de decisiones en la empresa Loyola Vigo Doobie Guillermo, Chimbote periodos 2019-2021.”, cuyo objetivo es Determinar el análisis de liquidez y su incidencia en la toma de decisiones de la empresa Loyola Vigo Doobie Guillermo, Chimbote periodos 2019-2021. Esta investigación es desarrollada por estudiantes de pregrado de la carrera profesional de Contabilidad de la Universidad César Vallejo del campus Chimbote, aprobado por la autoridad correspondiente de la Universidad y con el permiso de la empresa Doobie G. Loyola Vigo Las empresas del rubro construcción presentan problemas en cuanto a la gestión financiera que poseen, puesto que, se refleja la falta de liquidez y pago de obligaciones hacia terceros de manera puntual, esto ocasiona el cierre de las entidades del mencionado rubro, y, consecuentemente, pérdidas económicas.

Procedimiento

Si usted decide participar en la investigación se realizará lo siguiente:

1. Se realizará una entrevista donde se recogerán datos personales y algunas preguntas sobre la investigación titulada: “Análisis de liquidez y su incidencia en la toma de decisiones en la empresa Loyola Vigo Doobie Guillermo, Chimbote periodos 2019-2021”
1. Esta entrevista tendrá un tiempo aproximado de 60 minutos y se realizará en el área administrativa de la empresa Doobie G. Loyola Vigo. Las respuestas a la guía de entrevista serán codificadas usando un número de identificación y, por lo tanto, serán anónimas.

Participación voluntaria (principio de autonomía): Puede hacer todas las preguntas para aclarar sus dudas antes de decidir si desea participar o no, y su decisión será respetada. Posterior a la aceptación no desea continuar puede hacerlo sin ningún problema.

Riesgo (principio de No maleficencia): Indicar al participante la existencia que NO existe riesgo o daño al participar en la investigación. Sin embargo, en el caso que existan preguntas que le puedan generar incomodidad. Usted tiene la libertad de responderlas o no.

Beneficios (principio de beneficencia): Se le informará que los resultados de la investigación se le alcanzará a la institución al término de la investigación. No recibirá ningún beneficio económico ni de ninguna otra índole. El estudio no va a aportar a la salud individual de la persona, sin embargo, los resultados del estudio podrán convertirse en beneficio de la salud pública.

Confidencialidad (principio de justicia): Los datos recolectados deben ser anónimos y no tener ninguna forma de identificar al participante. Garantizamos que la información que usted nos brinde es totalmente Confidencial y no será usada para ningún otro propósito fuera de la investigación. Los datos permanecerán bajo custodia del investigador principal y pasado un tiempo determinado serán eliminados convenientemente.

Problemas o preguntas: Si tiene preguntas sobre la investigación puede contactar con la Investigadora Vigo Chunque Marita Katherine, email: maritavigo1225@hotmail.com y Docente asesor Gutiérrez Ulloa Cristian Raymound, email: craymound@gmail.com

Consentimiento

Después de haber leído los propósitos de la investigación autorizo participar en la investigación antes mencionada.

Nombre y apellidos: Randy Daniel Loyola Vigo

Fecha y hora: 20/05/2023 4:00 pm.

Anexo 4.
Evaluación por juicio de expertos

Respetado juez: Usted ha sido seleccionado para evaluar el instrumento “Guía de entrevista para evaluar la informalidad”. La evaluación del instrumento es de gran relevancia para lograr que sea válido y que los resultados obtenidos a partir de éste sean utilizados eficientemente; aportando al quehacer psicológico. Agradecemos su valiosa colaboración.

1. Datos generales del juez

Nombre del juez:	Mg. Alatrística Liñan Deyssy Melyssa
Grado profesional:	Maestría (X) Doctor()
Área de formación académica:	Clínica () Social () Educativa (X) Organizacional ()
Áreas de experiencia profesional:	Contabilidad: Finanzas
Institución donde labora:	Universidad César Vallejo
Tiempo de experiencia profesional en el área:	2 a 4 años () Más de 5 años (X)

2. Propósito de la evaluación:

Validar el contenido del instrumento, por juicio de expertos.

3. Datos de la escala

Nombre de la Prueba:	Guía de entrevista para evaluación la toma de decisiones
Autor:	Vigo Chunque Marita Katherine
Procedencia:	Chimbote
Administración:	Individual
Tiempo de aplicación:	60 minutos por colaboradores
Ámbito de aplicación:	La empresa Doobie G. Loyola Vigo

Significación:	Analizar la incidencia mediante las dimensiones de la toma de decisiones.
----------------	---

3. Soporte teórico

Es un método que consiste en reunir la información, evaluar alternativas y, luego, tomar la mejor decisión final posible

Escala/ÁREA	Subescala (dimensiones)	Definición
Toma de decisiones	<ul style="list-style-type: none"> • Decisiones tácticas • Decisiones estratégicas • Decisiones operativas 	Es un método que consiste en reunir la información, evaluar alternativas y, luego, tomar la mejor decisión final posible

4. Presentación de instrucciones para el juez:

A continuación, a usted le presento la guía de entrevista “Guía de entrevista para evaluar la informalidad” elaborado por Marita Katherine Vigo Chunque en el año 2022. De acuerdo con los siguientes indicadores califique cada uno de los ítems según corresponda.

Categoría	Calificación	Indicador
CLARIDAD El ítem se comprende fácilmente, es decir, su sintáctica y semántica son adecuadas.	1. No cumple con el criterio	El ítem no es claro.
	2. Bajo Nivel	El ítem requiere bastantes modificaciones o una modificación muy grande en el uso de las palabras de acuerdo con su significado o por la ordenación de estas.
	3. Moderado nivel	Se requiere una modificación muy específica de algunos de los términos del ítem.
	4. Alto nivel	El ítem es claro, tiene semántica y sintaxis adecuada.
COHERENCIA El ítem tiene relación lógica con la dimensión o indicador que está midiendo.	1. totalmente en desacuerdo (no cumple con el criterio)	El ítem no tiene relación lógica con la dimensión.
	2. Desacuerdo (bajo nivel de acuerdo)	El ítem tiene una relación tangencial /lejana con la dimensión.

	3. Acuerdo (moderado nivel)	El ítem tiene una relación moderada con la dimensión que se está midiendo.
	4. Totalmente de Acuerdo (alto nivel)	El ítem se encuentra está relacionado con la dimensión que está midiendo.
RELEVANCIA El ítem es esencial o importante, es decir debe ser incluido.	1. No cumple con el criterio	El ítem puede ser eliminado sin que se vea afectada la medición de la dimensión.
	2. Bajo Nivel	El ítem tiene alguna relevancia, pero otro ítem puede estar incluyendo lo que mide éste.
	3. Moderado nivel	El ítem es relativamente importante.
	4. Alto nivel	El ítem es muy relevante y debe ser incluido.

Leer con detenimiento los ítems y calificar en una escala de 1 a 4 su valoración, así como solicitamos brinde sus observaciones que considere pertinente

1. No cumple con el criterio
2. Bajo Nivel
3. Moderado nivel
4. Alto nivel

Dimensiones del instrumento: Guía de entrevista sobre informalidad

- Primera dimensión: Decisiones Tácticas
- Objetivos de la Dimensión: Determinar las decisiones tácticas en la liquidez de la empresa Doobie G. Loyola Chimbote 2022.

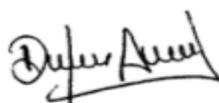
Indicadores	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/ Recomendaciones
Sistema de gestión y control inventario	1	4	4	4	
	2	4	4	4	
Productos a ofrecer en otro periodos	3	4	4	4	
Contratación de personal	4	4	4	4	
	5	4	4	4	

- Segunda dimensión: Decisiones estratégicas
- Objetivos de la Dimensión: Determinar las decisiones estratégicas en la liquidez de la empresa Doobie G. Loyola Chimbote 2022.

Indicadores	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/ Recomendaciones
Decisiones proceso productivos	1	4	4	4	
	2	4	4	4	
Decisiones Administrativas	3	4	4	4	
Decisiones Logística	4	4	4	4	
	5	4	4	4	

- Tercera dimensión: Decisiones Operativas
- Objetivos de la Dimensión: Determinar las decisiones operativas en la liquidez de la empresa Doobie G. Loyola Chimbote 2022.

Indicadores	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/ Recomendaciones
La planificación de la producción	1	4	4	4	
	2	4	4	4	
La programación de proyectos	3	4	4	4	
Control de producción	4	4	4	4	
	5	4	4	4	



Mg. Alatrística Liñan Deyssy Melyssa

DNI: 45488821

Orcid:

Pd.: el presente formato debe tomar en cuenta:

Williams y Webb (1994) así como Powell (2003), mencionan que no existe un consenso respecto al número de expertos a emplear. Por otra parte, el número de jueces que se debe emplear en un juicio depende del nivel de experticia y de la diversidad del conocimiento. Así, mientras Gable y Wolf (1993), Grant y Davis (1997), y Lynn (1986) (citados en McGartland et al. 2003) sugieren un rango de **2** hasta **20 expertos**, Hyrkäs et al. (2003) manifiestan que **10 expertos** brindarán una estimación confiable de la validez de contenido de un instrumento (cantidad mínimamente recomendable para construcciones de nuevos instrumentos). Si un 80 % de los expertos han estado de acuerdo con la validez de un ítem éste puede ser incorporado al instrumento (Voutilainen & Liukkonen, 1995, citados en Hyrkäs et al. (2003).

Ver : <https://www.revistaespacios.com/cited2017/cited2017-23.pdf> entre otra bibliografía.

MATRIZ DE VALIDACIÓN (VARIABLE 1)

VARIABLE	DIMENSIÓN	INDICADORES	ÍTEMS	OPCIÓN DE RESPUESTA			CRITERIOS DE EVALUACIÓN								OBSERVACIÓN Y/O RECOMENDACIONES	
				Nunca	A veces	Siempre	RELACIÓN ENTRE LA VARIABLE Y LA DIMENSIÓN		RELACIÓN ENTRE LA DIMENSIÓN Y EL INDICADOR		RELACIÓN ENTRE EL INDICADOR Y EL ÍTEM		RELACIÓN ENTRE EL ÍTEM Y LA OPCIÓN DE RESPUESTA			
							SÍ	NO	SÍ	NO	SÍ	NO	SÍ	NO		
Toma de decisiones	Decisiones Tácticas	Sistema de gestión y control inventario Productos a ofrecer en otro periodos Contratación de personal	1. ¿Asignan eficientemente los recursos disponibles para alcanzar los objetivos fijados?				X		X		X		X			
			2. ¿Se realizan acciones para hacer realidad estrategias que ayuden al crecimiento de la Entidad técnica?				X		X		X		X			
			3. ¿Qué beneficios aportarías a la Entidad Técnica?				X		X		X		X			
			4. ¿Cuentan con una forma externa de financiación?				X		X		X		X			

			5.¿Cuentan con protocolos que permitan un seguimiento eficiente?				X		X		X		X		
	Decisiones Estratégicas	Decisiones proceso productivos Decisiones Administrativas Decisiones Logística	6.¿Está dispuesto a comprometer sus recursos de liquidez para generar cambios profundos en la empresa?				X		X		X		X		
7.¿La información de los estados financieros de la empresa es importante para tomar decisiones relevantes y obtener resultados a mediano plazo?							X		X		X		X		
8.¿Considera que el área logística es muy							X		X		X		X		

			importante en la organización?												
			9.¿Tienen un plan estratégico para mediano plazo la Entidad Técnica?				X		X		X		X		
			10. ¿La Entidad Técnica incluye gestión estratégica al momento de la toma de decisiones?				X		X		X		X		
Decisiones Operativas	La planificación de la producción La programación de proyectos Control de producción		11.¿Tiene un adecuado control de producción de su negocio?				X		X		X		X		
			12.¿Considera que el personal trabaja está capacitado para el puesto ?				X		X		X		X		
			13.¿La programación				X		X		X		X		

			de proyectos influye en la liquidez de la toma de decisiones de la Entidad?												
			14.¿El área de finanzas se encuentran en condiciones de tomar decisiones operativas para lograr que las actividades continuas de la empresa agreguen valor al servicio ?				X		X		X		X		
			15.¿Cuentan con capacitaciones en la Entidad Técnica en tanto conocimiento como servicio al cliente ?				X		X		X		X		

RESULTADO DE LA VALIDACIÓN DEL INSTRUMENTO

NOMBRE DEL INSTRUMENTO: Guía de entrevista para evaluar la Toma de Decisiones

OBJETIVO: Determinar como el análisis de liquidez incide en la toma de decisiones de la empresa Loyola Vigo Doobie Guillermo, Chimbote periodo 2019-2021.

DIRIGIDO A: A los colaboradores de la empresa Loyola Vigo Doobie Guillermo

APELLIDOS Y NOMBRES DEL EVALUADOR: Alatriza Liñan Deyssy Melyssa

GRADO ACADEMICO DEL EVALUADOR: Magister

VALORACIÓN:

APROBADO	DESAPROBADO
X	

Mg. Alatriza Liñan Deyssy Melyssa
DNI: 45488821
Orcid:

CERTIFICADO DE VALIDEZ DE CONTENIDO DE LOS INSTRUMENTOS

GUÍA DE ENTREVISTA PARA EVALUAR LA INFORMALIDAD								
N°	DIMENSIONES / ítems	Pertinencia ¹		Relevancia ²		Claridad ³		Observaciones
		SI	NO	SI	NO	SI	NO	
	Dimensión 1. Decisiones Tácticas							
1	¿Asignan eficientemente los recursos disponibles para alcanzar los objetivos fijados?	X		X		X		
2	¿Se realizan acciones para hacer realidad estrategias que ayuden al crecimiento de la Entidad técnica?	X		X		X		
3	¿Qué beneficios aportarías a la Entidad Técnica?	X		X		X		
4	¿Cuentan con una forma externa de financiación?	X		X		X		
5	¿Cuentan con protocolos que permitan un seguimiento eficiente?	X		X		X		
	Dimensión 2. Decisiones Estratégicas							
6	¿Está dispuesto a comprometer sus recursos de liquidez para generar cambios profundos en la empresa?	X		X		X		
7	¿La información de los estados financieros de la empresa es importante para tomar decisiones relevantes y obtener resultados a mediano plazo?	X		X		X		
8	¿Considera que el área logística es muy importante en la organización?	X		X		X		
9	¿Tienen un plan estratégico para mediano plazo la Entidad Técnica?	X		X		X		
10	¿La Entidad Técnica incluye gestión estratégica al momento de la toma de decisiones?	X		X		X		
	Dimensión 3. Decisiones Operativas							
11	¿Tiene un adecuado control de producción de su negocio?	X		X		X		
12	¿Considera que el personal trabaja está capacitado para el puesto ?	X		X		X		
13	¿La programación de proyectos influye en la liquidez de la toma de decisiones de la Entidad?	X		X		X		
14	¿El área de finanzas se encuentran en condiciones de tomar decisiones operativas para lograr que las actividades continuas de la empresa agreguen valor al servicio ?	X		X		X		
15	¿Cuentan con capacitaciones en la Entidad Técnica en tanto conocimiento como servicio al cliente ?	X		X		X		

Observaciones (precisar si hay suficiencia): Guía de entrevista aprobada para su aplicación

Opinión de aplicabilidad: **Aplicable [X]** **Aplicable después de corregir []** **No aplicable []**

Apellidos y nombres del juez validador: Mg. Alatrística Liñan Deyssy Melyssa **ORCID:**

Especialidad del validador: Finanzas

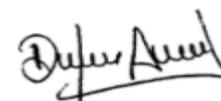
¹**Pertinencia:** El ítem corresponde al concepto teórico formulado.

²**Relevancia:** El ítem es apropiado para representar al componente o dimensión específica del constructo

³**Claridad:** Se entiende sin dificultad alguna el enunciado del ítem, es conciso, exacto y directo

Nota: Suficiencia, se dice suficiencia cuando los ítems planteados son suficientes para medir la dimensión

Junio 19, del 2023



Mg. Alatrística Liñan Deyssy Melyssa

Orcid:

Evaluación por juicio de expertos

Respetado juez: Usted ha sido seleccionado para evaluar el instrumento “Guía de entrevista para evaluar la informalidad”. La evaluación del instrumento es de gran relevancia para lograr que sea válido y que los resultados obtenidos a partir de éste sean utilizados eficientemente; aportando al quehacer psicológico. Agradecemos su valiosa colaboración.

2. Datos generales del juez

Nombre del juez:	Dr. Espejo Chacon Luis Fernando
Grado profesional:	Maestría () Doctor(x)
Área de formación académica:	Clínica () Social () Educativa () Organizacional (x)
Áreas de experiencia profesional:	Contabilidad: Finanzas
Institución donde labora:	Universidad César Vallejo
Tiempo de experiencia profesional en el área:	2 a 4 años () Más de 5 años (X)

3. Propósito de la evaluación:

Validar el contenido del instrumento, por juicio de expertos.

4. Datos de la escala

Nombre de la Prueba:	Guía de entrevista para evaluación la toma de decisiones
Autor:	Vigo Chunque Marita Katherine
Procedencia:	Chimbote
Administración:	Individual
Tiempo de aplicación:	60 minutos por colaboradores
Ámbito de aplicación:	La empresa Doobie G. Loyola Vigo

Significación:	Analizar la incidencia mediante las dimensiones de la toma de decisiones.
----------------	---

5. Soporte teórico

Es un método que consiste en reunir la información, evaluar alternativas y, luego, tomar la mejor decisión final posible

Escala/ÁREA	Subescala (dimensiones)	Definición
Toma de decisiones	<ul style="list-style-type: none"> • Decisiones tácticas • Decisiones estratégicas • Decisiones operativas 	Es un método que consiste en reunir la información, evaluar alternativas y, luego, tomar la mejor decisión final posible

6. Presentación de instrucciones para el juez:

A continuación, a usted le presento la guía de entrevista “Guía de entrevista para evaluar la informalidad” elaborado por Marita Katherine Vigo Chunque en el año 2022. De acuerdo con los siguientes indicadores califique cada uno de los ítems según corresponda.

Categoría	Calificación	Indicador
CLARIDAD El ítem se comprende fácilmente, es decir, su sintáctica y semántica son adecuadas.	1. No cumple con el criterio	El ítem no es claro.
	2. Bajo Nivel	El ítem requiere bastantes modificaciones o una modificación muy grande en el uso de las palabras de acuerdo con su significado o por la ordenación de estas.
	3. Moderado nivel	Se requiere una modificación muy específica de algunos de los términos del ítem.
	4. Alto nivel	El ítem es claro, tiene semántica y sintaxis adecuada.
COHERENCIA El ítem tiene relación lógica con la dimensión o indicador que está midiendo.	1. totalmente en desacuerdo (no cumple con el criterio)	El ítem no tiene relación lógica con la dimensión.
	2. Desacuerdo (bajo nivel de acuerdo)	El ítem tiene una relación tangencial /lejana con la dimensión.

	3. Acuerdo (moderado nivel)	El ítem tiene una relación moderada con la dimensión que se está midiendo.
	4. Totalmente de Acuerdo (alto nivel)	El ítem se encuentra está relacionado con la dimensión que está midiendo.
RELEVANCIA El ítem es esencial o importante, es decir debe ser incluido.	1. No cumple con el criterio	El ítem puede ser eliminado sin que se vea afectada la medición de la dimensión.
	2. Bajo Nivel	El ítem tiene alguna relevancia, pero otro ítem puede estar incluyendo lo que mide éste.
	3. Moderado nivel	El ítem es relativamente importante.
	4. Alto nivel	El ítem es muy relevante y debe ser incluido.

Leer con detenimiento los ítems y calificar en una escala de 1 a 4 su valoración, así como solicitamos brinde sus observaciones que considere pertinente

1. No cumple con el criterio
2. Bajo Nivel
3. Moderado nivel
4. Alto nivel

Dimensiones del instrumento: Guía de entrevista sobre informalidad

- Primera dimensión: Decisiones Tácticas
- Objetivos de la Dimensión: Determinar las decisiones tácticas en la liquidez de la empresa Doobie G. Loyola Chimbote 2022.

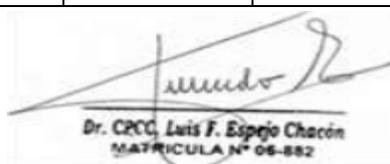
Indicadores	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/ Recomendaciones
Sistema de gestión y control inventario	1	4	4	4	
	2	4	4	4	
Productos a ofrecer en otro periodos	3	4	4	4	
Contratación de personal	4	4	4	4	
	5	4	4	4	

- Segunda dimensión: Decisiones estratégicas
- Objetivos de la Dimensión: Determinar las decisiones estratégicas en la liquidez de la empresa Doobie G. Loyola Chimbote 2022.

Indicadores	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/ Recomendaciones
Decisiones proceso productivos	1	4	4	4	
	2	4	4	4	
Decisiones Administrativas	3	4	4	4	
Decisiones Logística	4	4	4	4	
	5	4	4	4	

- Tercera dimensión: Decisiones Operativas
- Objetivos de la Dimensión: Determinar las decisiones operativas en la liquidez de la empresa Doobie G. Loyola Chimbote 2022.

Indicadores	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/ Recomendaciones
La planificación de la producción	1	4	4	4	
	2	4	4	4	
La programación de proyectos	3	4	4	4	
Control de producción	4	4	4	4	
	5	4	4	4	



Dr. CPC, Luis F. Espejo Chacón
MATRICULA N° 06-882

ESPEJO CHACON LUIS FERNANDO
DNI: 32943821
ORCID: 0000-0003-3776-2490

Pd.: el presente formato debe tomar en cuenta:

Williams y Webb (1994) así como Powell (2003), mencionan que no existe un consenso respecto al número de expertos a emplear. Por otra parte, el número de jueces que se debe emplear en un juicio depende del nivel de experticia y de la diversidad del conocimiento. Así, mientras Gable y Wolf (1993), Grant y Davis (1997), y Lynn (1986) (citados en McGartland et al. 2003) sugieren un rango de **2** hasta **20 expertos**, Hyrkäs et al. (2003) manifiestan que **10 expertos** brindarán una estimación confiable de la validez de contenido de un instrumento (cantidad mínimamente recomendable para construcciones de nuevos instrumentos). Si un 80 % de los expertos han estado de acuerdo con la validez de un ítem éste puede ser incorporado al instrumento (Voutilainen & Liukkonen, 1995, citados en Hyrkäs et al. (2003).

Ver : <https://www.revistaespacios.com/cited2017/cited2017-23.pdf> entre otra bibliografía.

MATRIZ DE VALIDACIÓN (VARIABLE 1)

VARIABLE	DIMENSIÓN	INDICADORES	ÍTEMS	OPCIÓN DE RESPUESTA			CRITERIOS DE EVALUACIÓN								OBSERVACIÓN Y/O RECOMENDACIONES	
				Nunca	A veces	Siempre	RELACIÓN ENTRE LA VARIABLE Y LA DIMENSIÓN		RELACIÓN ENTRE LA DIMENSIÓN Y EL INDICADOR		RELACIÓN ENTRE EL INDICADOR Y EL ÍTEM		RELACIÓN ENTRE EL ÍTEM Y LA OPCIÓN DE RESPUESTA			
							SÍ	NO	SÍ	NO	SÍ	NO	SÍ	NO		
Toma de decisiones	Decisiones Tácticas	Sistema de gestión y control inventario Productos a ofrecer en otros periodos Contratación de personal	1. ¿Asignan eficientemente los recursos disponibles para alcanzar los objetivos fijados?				X		X		X		X			
			2. ¿Se realizan acciones para hacer realidad estrategias que ayuden al crecimiento de la Entidad técnica?				X		X		X		X			
			3. ¿Qué beneficios aportarías a la Entidad Técnica?				X		X		X		X			
			4. ¿Cuentan con una forma externa de financiación?				X		X		X		X			

			5.¿Cuentan con protocolos que permitan un seguimiento eficiente?				X		X		X		X		
	Decisiones Estratégicas	Decisiones proceso productivos Decisiones Administrativas Decisiones Logística	6.¿Está dispuesto a comprometer sus recursos de liquidez para generar cambios profundos en la empresa?				X		X		X		X		
			7.¿La información de los estados financieros de la empresa es importante para tomar decisiones relevantes y obtener resultados a mediano plazo?				X		X		X		X		
			8.¿Considera que el área logística es muy				X		X		X		X		

			importante en la organización?												
			9.¿Tienen un plan estratégico para mediano plazo la Entidad Técnica?				X		X		X		X		
			10. ¿La Entidad Técnica incluye gestión estratégica al momento de la toma de decisiones?				X		X		X		X		
Decisiones Operativas	La planificación de la producción La programación de proyectos Control de producción		11.¿Tiene un adecuado control de producción de su negocio?				X		X		X		X		
			12.¿Considera que el personal trabaja está capacitado para el puesto ?				X		X		X		X		
			13.¿La programación				X		X		X		X		

			de proyectos influye en la liquidez de la toma de decisiones de la Entidad?												
			14.¿El área de finanzas se encuentran en condiciones de tomar decisiones operativas para lograr que las actividades continuas de la empresa agreguen valor al servicio ?				X		X		X		X		
			15.¿Cuentan con capacitaciones en la Entidad Técnica en tanto conocimiento como servicio al cliente ?				X		X		X		X		

RESULTADO DE LA VALIDACIÓN DEL INSTRUMENTO

NOMBRE DEL INSTRUMENTO: Guía de entrevista para evaluar la Toma de Decisiones

OBJETIVO: Determinar como el análisis de liquidez incide en la toma de decisiones de la empresa Loyola Vigo Doobie Guillermo, Chimbote periodo 2019-2021.

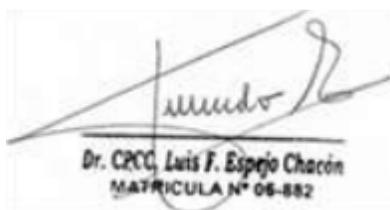
DIRIGIDO A: A los colaboradores de la empresa Loyola Vigo Doobie Guillermo

APELLIDOS Y NOMBRES DEL EVALUADOR: Espejo Chacon Luis Fernando

GRADO ACADEMICO DEL EVALUADOR: Doctor

VALORACIÓN:

APROBADO	DESAPROBADO
X	



Dr. CPOC Luis F. Espejo Chacón
MATRICULA N° 06-882

Dr. Espejo Chacon Luis Fernando

DNI: 32943821

ORCID: 0000-0003-3776-2490

CERTIFICADO DE VALIDEZ DE CONTENIDO DE LOS INSTRUMENTOS

GUÍA DE ENTREVISTA PARA EVALUAR LA INFORMALIDAD								
N°	DIMENSIONES / ítems	Pertinencia ¹		Relevancia ²		Claridad ³		Observaciones
		SI	NO	SI	NO	SI	NO	
	Dimensión 1. Decisiones Tácticas							
1	¿Asignan eficientemente los recursos disponibles para alcanzar los objetivos fijados?	X		X		X		
2	¿Se realizan acciones para hacer realidad estrategias que ayuden al crecimiento de la Entidad técnica?	X		X		X		
3	¿Qué beneficios aportarías a la Entidad Técnica?	X		X		X		
4	¿Cuentan con una forma externa de financiación?	X		X		X		
5	¿Cuentan con protocolos que permitan un seguimiento eficiente?	X		X		X		
	Dimensión 2. Decisiones Estratégicas							
6	¿Está dispuesto a comprometer sus recursos de liquidez para generar cambios profundos en la empresa?	X		X		X		
7	¿La información de los estados financieros de la empresa es importante para tomar decisiones relevantes y obtener resultados a mediano plazo?	X		X		X		
8	¿Considera que el área logística es muy importante en la organización?	X		X		X		
9	¿Tienen un plan estratégico para mediano plazo la Entidad Técnica?	X		X		X		
10	¿La Entidad Técnica incluye gestión estratégica al momento de la toma de decisiones?	X		X		X		
	Dimensión 3. Decisiones Operativas							
11	¿Tiene un adecuado control de producción de su negocio?	X		X		X		
12	¿Considera que el personal trabaja está capacitado para el puesto ?	X		X		X		

13	¿La programación de proyectos influye en la liquidez de la toma de decisiones de la Entidad?	X		X		X		
14	¿El área de finanzas se encuentran en condiciones de tomar decisiones operativas para lograr que las actividades continuas de la empresa agreguen valor al servicio ?	X		X		X		
15	¿Cuentan con capacitaciones en la Entidad Técnica en tanto conocimiento como servicio al cliente ?	X		X		X		

Observaciones (precisar si hay suficiencia): Guía de entrevista aprobada para su aplicación

Opinión de aplicabilidad: Aplicable [X] Aplicable después de corregir [] No aplicable []

Apellidos y nombres del juez validador: Dr. Espejo Chacon Luis Fernando **ORCID: 0000-0003-3776-2490**

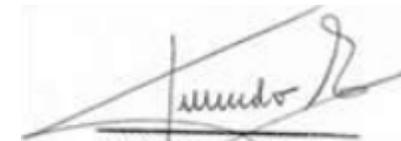
Especialidad del validador: Finanzas

¹**Pertinencia:** El ítem corresponde al concepto teórico formulado.

²**Relevancia:** El ítem es apropiado para representar al componente o dimensión específica del constructo

³**Claridad:** Se entiende sin dificultad alguna el enunciado del ítem, es conciso, exacto y directo

Nota: Suficiencia, se dice suficiencia cuando los ítems planteados son suficientes para medir la dimensión



Dr. CPCC, Luis F. Espejo Chacón
MATRICULA N° 06-882

ESPEJO CHACON LUIS FERNANDO
DNI: 32943821
ORCID: 0000-0003-3776-2490

Junio 19, del 2023

Evaluación por juicio de expertos

Respetado juez: Usted ha sido seleccionado para evaluar el instrumento “Guía de entrevista para evaluar la informalidad”. La evaluación del instrumento es de gran relevancia para lograr que sea válido y que los resultados obtenidos a partir de éste sean utilizados eficientemente; aportando al quehacer psicológico. Agradecemos su valiosa colaboración.

3. Datos generales del juez

Nombre del juez:	Dr. Marianela Karina Solano Campos
Grado profesional:	Maestría () Doctor(x)
Área de formación académica:	Clínica () Social () Educativa () Organizacional (x)
Áreas de experiencia profesional:	Contabilidad: Finanzas
Institución donde labora:	Universidad César Vallejo
Tiempo de experiencia profesional en el área:	2 a 4 años () Más de 5 años (X)

4. Propósito de la evaluación:

Validar el contenido del instrumento, por juicio de expertos.

5. Datos de la escala

Nombre de la Prueba:	Guía de entrevista para evaluación la toma de decisiones
Autor:	Vigo Chunque Marita Katherine
Procedencia:	Chimbote
Administración:	Individual
Tiempo de aplicación:	60 minutos por colaboradores
Ámbito de aplicación:	La empresa Doobie G. Loyola Vigo

Significación:	Analizar la incidencia mediante las dimensiones de la toma de decisiones.
----------------	---

7. Soporte teórico

Es un método que consiste en reunir la información, evaluar alternativas y, luego, tomar la mejor decisión final posible

Escala/ÁREA	Subescala (dimensiones)	Definición
Toma de decisiones	<ul style="list-style-type: none"> • Decisiones tácticas • Decisiones estratégicas • Decisiones operativas 	Es un método que consiste en reunir la información, evaluar alternativas y, luego, tomar la mejor decisión final posible

8. Presentación de instrucciones para el juez:

A continuación, a usted le presento la guía de entrevista “Guía de entrevista para evaluar la informalidad” elaborado por Marita Katherine Vigo Chunque en el año 2022. De acuerdo con los siguientes indicadores califique cada uno de los ítems según corresponda.

Categoría	Calificación	Indicador
CLARIDAD El ítem se comprende fácilmente, es decir, su sintáctica y semántica son adecuadas.	1. No cumple con el criterio	El ítem no es claro.
	2. Bajo Nivel	El ítem requiere bastantes modificaciones o una modificación muy grande en el uso de las palabras de acuerdo con su significado o por la ordenación de estas.
	3. Moderado nivel	Se requiere una modificación muy específica de algunos de los términos del ítem.
	4. Alto nivel	El ítem es claro, tiene semántica y sintaxis adecuada.
COHERENCIA El ítem tiene relación lógica con la dimensión o indicador que está midiendo.	1. totalmente en desacuerdo (no cumple con el criterio)	El ítem no tiene relación lógica con la dimensión.
	2. Desacuerdo (bajo nivel de acuerdo)	El ítem tiene una relación tangencial /lejana con la dimensión.

	3. Acuerdo (moderado nivel)	El ítem tiene una relación moderada con la dimensión que se está midiendo.
	4. Totalmente de Acuerdo (alto nivel)	El ítem se encuentra está relacionado con la dimensión que está midiendo.
RELEVANCIA El ítem es esencial o importante, es decir debe ser incluido.	1. No cumple con el criterio	El ítem puede ser eliminado sin que se vea afectada la medición de la dimensión.
	2. Bajo Nivel	El ítem tiene alguna relevancia, pero otro ítem puede estar incluyendo lo que mide éste.
	3. Moderado nivel	El ítem es relativamente importante.
	4. Alto nivel	El ítem es muy relevante y debe ser incluido.

Leer con detenimiento los ítems y calificar en una escala de 1 a 4 su valoración, así como solicitamos brinde sus observaciones que considere pertinente

1. No cumple con el criterio
2. Bajo Nivel
3. Moderado nivel
4. Alto nivel

Dimensiones del instrumento: Guía de entrevista sobre informalidad

- Primera dimensión: Decisiones Tácticas
- Objetivos de la Dimensión: Determinar las decisiones tácticas en la liquidez de la empresa Doobie G. Loyola Chimbote 2022.

Indicadores	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/ Recomendaciones
Sistema de gestión y control inventario	1	4	4	4	
	2	4	4	4	
Productos a ofrecer en otro periodos	3	4	4	4	
Contratación de personal	4	4	4	4	
	5	4	4	4	

- Segunda dimensión: Decisiones estratégicas
- Objetivos de la Dimensión: Determinar las decisiones estratégicas en la liquidez de la empresa Doobie G. Loyola Chimbote 2022.

Indicadores	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/ Recomendaciones
Decisiones proceso productivos	1	4	4	4	
	2	4	4	4	
Decisiones Administrativas	3	4	4	4	
Decisiones Logística	4	4	4	4	
	5	4	4	4	

- Tercera dimensión: Decisiones Operativas
- Objetivos de la Dimensión: Determinar las decisiones operativas en la liquidez de la empresa Doobie G. Loyola Chimbote 2022.

Indicadores	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/ Recomendaciones
La planificación de la producción	1	4	4	4	
	2	4	4	4	
La programación de proyectos	3	4	4	4	
Control de producción	4	4	4	4	
	5	4	4	4	



Dra. Marianela Karina Solano Campos
DNI: 18140478
ORCID 0000-0001-5667-7297

Pd.: el presente formato debe tomar en cuenta:

Williams y Webb (1994) así como Powell (2003), mencionan que no existe un consenso respecto al número de expertos a emplear. Por otra parte, el número de jueces que se debe emplear en un juicio depende del nivel de experticia y de la diversidad del conocimiento. Así, mientras Gable y Wolf (1993), Grant y Davis (1997), y Lynn (1986) (citados en McGartland et al. 2003) sugieren un rango de **2** hasta **20 expertos**, Hyrkäs et al. (2003) manifiestan que **10 expertos** brindarán una estimación confiable de la validez de contenido de un instrumento (cantidad mínimamente recomendable para construcciones de nuevos instrumentos). Si un 80 % de los expertos han estado de acuerdo con la validez de un ítem éste puede ser incorporado al instrumento (Voutilainen & Liukkonen, 1995, citados en Hyrkäs et al. (2003).

Ver : <https://www.revistaespacios.com/cited2017/cited2017-23.pdf> entre otra bibliografía

MATRIZ DE VALIDACIÓN (VARIABLE 1)

VARIABLE	DIMENSIÓN	INDICADORES	ÍTEMS	OPCIÓN DE RESPUESTA			CRITERIOS DE EVALUACIÓN								OBSERVACIÓN Y/O RECOMENDACIONES	
				Nunca	A veces	Siempre	RELACIÓN ENTRE LA VARIABLE Y LA DIMENSIÓN		RELACIÓN ENTRE LA DIMENSIÓN Y EL INDICADOR		RELACIÓN ENTRE EL INDICADOR Y EL ÍTEM		RELACIÓN ENTRE EL ÍTEM Y LA OPCIÓN DE RESPUESTA			
							SÍ	NO	SÍ	NO	SÍ	NO	SÍ	NO		
Toma de decisiones	Decisiones Tácticas	Sistema de gestión y control inventario Productos a ofrecer en otro periodos Contratación de personal	1. ¿Asignan eficientemente los recursos disponibles para alcanzar los objetivos fijados?				X		X		X		X			
			2. ¿Se realizan acciones para hacer realidad estrategias que ayuden al crecimiento de la Entidad técnica?				X		X		X		X			
			3. ¿Qué beneficios aportarías a la Entidad Técnica?				X		X		X		X			
			4. ¿Cuentan con una forma externa de financiación?				X		X		X		X			

			5.¿Cuentan con protocolos que permitan un seguimiento eficiente?				X		X		X		X		
	Decisiones Estratégicas	Decisiones proceso productivos Decisiones Administrativas Decisiones Logística	6.¿Está dispuesto a comprometer sus recursos de liquidez para generar cambios profundos en la empresa?				X		X		X		X		
7.¿La información de los estados financieros de la empresa es importante para tomar decisiones relevantes y obtener resultados a mediano plazo?							X		X		X		X		
8.¿Considera que el área logística es muy							X		X		X		X		

			importante en la organización?												
			9.¿Tienen un plan estratégico para mediano plazo la Entidad Técnica?				X		X		X		X		
			10. ¿La Entidad Técnica incluye gestión estratégica al momento de la toma de decisiones?				X		X		X		X		
Decisiones Operativas	La planificación de la producción La programación de proyectos Control de producción		11.¿Tiene un adecuado control de producción de su negocio?				X		X		X		X		
			12.¿Considera que el personal trabaja está capacitado para el puesto ?				X		X		X		X		
			13.¿La programación				X		X		X		X		

			de proyectos influye en la liquidez de la toma de decisiones de la Entidad?												
			14.¿El área de finanzas se encuentran en condiciones de tomar decisiones operativas para lograr que las actividades continuas de la empresa agreguen valor al servicio ?				X		X		X		X		
			15.¿Cuentan con capacitaciones en la Entidad Técnica en tanto conocimiento como servicio al cliente ?				X		X		X		X		

RESULTADO DE LA VALIDACIÓN DEL INSTRUMENTO

NOMBRE DEL INSTRUMENTO: Guía de entrevista para evaluar la Toma de Decisiones

OBJETIVO: Determinar como el análisis de liquidez incide en la toma de decisiones de la empresa Loyola Vigo Doobie Guillermo, Chimbote periodo 2019-2021.

DIRIGIDO A: A los colaboradores de la empresa Loyola Vigo Doobie Guillermo

APELLIDOS Y NOMBRES DEL EVALUADOR:

GRADO ACADEMICO DEL EVALUADOR: Doctor

VALORACIÓN:

APROBADO	DESAPROBADO
X	



Dra. Marianela Karina Solano Campos
DNI: 18140478
ORCID 0000-0001-5667-7297

CERTIFICADO DE VALIDEZ DE CONTENIDO DE LOS INSTRUMENTOS

GUÍA DE ENTREVISTA PARA EVALUAR LA INFORMALIDAD								
N°	DIMENSIONES / ítems	Pertinencia ¹		Relevancia ²		Claridad ³		Observaciones
	Dimensión 1. Decisiones Tácticas	SI	NO	SI	NO	SI	NO	
1	¿Asignan eficientemente los recursos disponibles para alcanzar los objetivos fijados?	X		X		X		
2	¿Se realizan acciones para hacer realidad estrategias que ayuden al crecimiento de la Entidad técnica?	X		X		X		
3	¿Qué beneficios aportarías a la Entidad Técnica?	X		X		X		
4	¿Cuentan con una forma externa de financiación?	X		X		X		
5	¿Cuentan con protocolos que permitan un seguimiento eficiente?	X		X		X		
	Dimensión 2. Decisiones Estratégicas							
6	¿Está dispuesto a comprometer sus recursos de liquidez para generar cambios profundos en la empresa?	X		X		X		
7	¿La información de los estados financieros de la empresa es importante para tomar decisiones relevantes y obtener resultados a mediano plazo?	X		X		X		
8	¿Considera que el área logística es muy importante en la organización?	X		X		X		
9	¿Tienen un plan estratégico para mediano plazo la Entidad Técnica?	X		X		X		
10	¿La Entidad Técnica incluye gestión estratégica al momento de la toma de decisiones?	X		X		X		
	Dimensión 3. Decisiones Operativas							
11	¿Tiene un adecuado control de producción de su negocio?	X		X		X		
12	¿Considera que el personal trabaja está capacitado para el puesto ?	X		X		X		

13	¿La programación de proyectos influye en la liquidez de la toma de decisiones de la Entidad?	X		X		X		
14	¿El área de finanzas se encuentran en condiciones de tomar decisiones operativas para lograr que las actividades continuas de la empresa agreguen valor al servicio ?	X		X		X		
15	¿Cuentan con capacitaciones en la Entidad Técnica en tanto conocimiento como servicio al cliente ?	X		X		X		

Observaciones (precisar si hay suficiencia): Guía de entrevista aprobada para su aplicación

Opinión de aplicabilidad: Aplicable [X] Aplicable después de corregir [] No aplicable []

Apellidos y nombres del juez validador: Dr. Marianela Karina Solano Campos

Especialidad del validador: Finanzas

¹**Pertinencia:** El ítem corresponde al concepto teórico formulado.

²**Relevancia:** El ítem es apropiado para representar al componente o dimensión específica del constructo

³**Claridad:** Se entiende sin dificultad alguna el enunciado del ítem, es conciso, exacto y directo

Nota: Suficiencia, se dice suficiencia cuando los ítems planteados son suficientes para medir la dimensión



Dra. Marianela Karina Solano Campos
DNI: 18140478

ORCID 0000-0001-5667-7297

Análisis de la validación de contenido a nivel de expertos

Guía de entrevista sobre informalidad

Del análisis consolidado del coeficiente de validez de contenido a través de la V de Aiken a 3 expertos consultados sobre los ítems propuestos sobre la “Guía de entrevista sobre la toma de decisiones” no sugiere corrección o eliminación de ítem alguno, por ser >0.80 y ≤ 1.00 (1.00). Por lo que se considera que la “Guía de entrevista sobre la toma de decisiones” posee una fuerte validez de contenido.

Validez de contenido general y específico

Dimensión	Ítems	Criterios	Expertos			Total (S)	V. Aiken	Validez por ítems
			1	2	3			
Decisiones Tácticas	item1	Pertinencia	1	1	1	3	1.00	Validez fuerte
		Relevancia	1	1	1	3	1.00	Validez fuerte
		Claridad	1	1	1	3	1.00	Validez fuerte
	item2	Pertinencia	1	1	1	3	1.00	Validez fuerte
		Relevancia	1	1	1	3	1.00	Validez fuerte
		Calidad	1	1	1	3	1.00	Validez fuerte
	item3	Pertinencia	1	1	1	3	1.00	Validez fuerte
		Relevancia	1	1	1	3	1.00	Validez fuerte
		Calidad	1	1	1	3	1.00	Validez fuerte
	item4	Pertinencia	1	1	1	3	1.00	Validez fuerte
		Relevancia	1	1	1	3	1.00	Validez fuerte
		Calidad	1	1	1	3	1.00	Validez fuerte
	item5	Pertinencia	1	1	1	3	1.00	Validez fuerte
		Relevancia	1	1	1	3	1.00	Validez fuerte
		Claridad	1	1	1	3	1.00	Validez fuerte
Decisiones Específicas	item6	Pertinencia	1	1	1	3	1.00	Validez fuerte
		Relevancia	1	1	1	3	1.00	Validez fuerte
		Claridad	1	1	1	3	1.00	Validez fuerte
	item7	Pertinencia	1	1	1	3	1.00	Validez fuerte
		Relevancia	1	1	1	3	1.00	Validez fuerte

		Claridad	1	1	1	3	1.00	Validez fuerte
	item8	Pertinencia	1	1	1	3	1.00	Validez fuerte
		Relevancia	1	1	1	3	1.00	Validez fuerte
		Claridad	1	1	1	3	1.00	Validez fuerte
	item9	Pertinencia	1	1	1	3	1.00	Validez fuerte
		Relevancia	1	1	1	3	1.00	Validez fuerte
		Calidad	1	1	1	3	1.00	Validez fuerte
	item10	Pertinencia	1	1	1	3	1.00	Validez fuerte
		Relevancia	1	1	1	3	1.00	Validez fuerte
Claridad		1	1	1	3	1.00	Validez fuerte	
Decisiones Operativas	item11	Pertinencia	1	1	1	3	1.00	Validez fuerte
		Relevancia	1	1	1	3	1.00	Validez fuerte
		Claridad	1	1	1	3	1.00	Validez fuerte
	item12	Pertinencia	1	1	1	3	1.00	Validez fuerte
		Relevancia	1	1	1	3	1.00	Validez fuerte
		Claridad	1	1	1	3	1.00	Validez fuerte
	item13	Pertinencia	1	1	1	3	1.00	Validez fuerte
		Relevancia	1	1	1	3	1.00	Validez fuerte
		Claridad	1	1	1	3	1.00	Validez fuerte
	item14	Pertinencia	1	1	1	3	1.00	Validez fuerte
		Relevancia	1	1	1	3	1.00	Validez fuerte
		Claridad	1	1	1	3	1.00	Validez fuerte
	item15	Pertinencia	1	1	1	3	1.00	Validez fuerte
		Relevancia	1	1	1	3	1.00	Validez fuerte
		Claridad	1	1	1	3	1.00	Validez fuerte
Total							1.00	Validez fuerte

Consolidado de validez de contenido

Dimensión	Pertinencia	Relevancia	Claridad	Puntuación específica
Decisiones Tácticas	1.00	1.00	1.00	1.00
Decisiones Estratégicas	1.00	1.00	1.00	1.00
Decisiones Operativas	1.00	1.00	1.00	1.00
Puntuación general	1.00	1.00	1.00	1.00

SD