



UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

**ESCUELA DE POSGRADO
PROGRAMA ACADÉMICO DE MAESTRÍA EN GESTIÓN
PÚBLICA**

Presupuesto por resultados y ejecución de proyectos en una
municipalidad distrital de Abancay, 2023

TESIS PARA OBTENER EL GRADO ACADÉMICO DE:

Maestro en Gestión Pública

AUTOR:

Felix Angelino, Aldair (orcid.org/0000-0002-0125-0541)

ASESORES:

Mg. Torres Mirez Karl Friederick (orcid.org/0000-0002-6623-936X)

Dra. Cueva Rodriguez Medali (orcid.org/0000-0002-1301-5477)

LÍNEA DE INVESTIGACIÓN:

Reforma y Modernización del Estado

LÍNEA DE RESPONSABILIDAD SOCIAL UNIVERSITARIA:

Desarrollo económico, empleo y emprendimiento

LIMA- PERÚ

2024

DEDICATORIA

A Dios por la inmensa ayuda que me ha brindado, a mis padres Nancy Ruth ANGELINO SERRANO y Aristófanés FÉLIX LÓPEZ que me apoyaron incondicionalmente día a día en este camino de aprendizaje y a mis docentes quienes me han apoyado en mi formación profesional.

Aldair Félix Angelino

AGRADECIMIENTO

Agradezco a Dios por haberme acompañado y guiado a lo largo de mi formación académica, por ser mi fortaleza en los momentos de debilidad y por brindarnos una vida llena de aprendizajes, experiencias y sobre todo felicidad.

El más profundo reconocimiento y agradecimiento a todas las personas que con sus sabias orientaciones me han guiado para el desarrollo de la tesis en referencia.

Finalmente, los responsables de la entidad que me permitieron realizar el estudio de mi tesis; todo ello constituyó la fuerza que me ha impulsado a desarrollar y culminar esta labor; para todos ellos, expreso mi agradecimiento y eterna gratitud.

Aldair Félix Angelino

DECLARATORIA DE AUTENTICIDAD DEL ASESOR



UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

**ESCUELA DE POSGRADO
MAESTRÍA EN GESTIÓN PÚBLICA**

Declaratoria de Autenticidad del Asesor

Yo, TORRES MIREZ KARL FRIEDERICK, docente de la ESCUELA DE POSGRADO MAESTRÍA EN GESTIÓN PÚBLICA de la UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO SAC - LIMA NORTE, asesor de Tesis titulada: "Presupuesto por resultados y ejecución de proyectos en una municipalidad distrital de Abancay, 2023", cuyo autor es FELIX ANGELINO ALDAIR, constato que la investigación tiene un índice de similitud de 16.00%, verificable en el reporte de originalidad del programa Turnitin, el cual ha sido realizado sin filtros, ni exclusiones.

He revisado dicho reporte y concluyo que cada una de las coincidencias detectadas no constituyen plagio. A mi leal saber y entender la Tesis cumple con todas las normas para el uso de citas y referencias establecidas por la Universidad César Vallejo.

En tal sentido, asumo la responsabilidad que corresponda ante cualquier falsedad, ocultamiento u omisión tanto de los documentos como de información aportada, por lo cual me someto a lo dispuesto en las normas académicas vigentes de la Universidad César Vallejo.

LIMA, 02 de Enero del 2024

Apellidos y Nombres del Asesor:	Firma
TORRES MIREZ KARL FRIEDERICK DNI: 46710220 ORCID: 0000-0002-6623-936X	Firmado electrónicamente por: KTORRESFRE el 02- 01-2024 11:39:29

Código documento Trilce: TRI - 0715232



DECLARATORIA DE ORIGINALIDAD DEL AUTOR



UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

ESCUELA DE POSGRADO

ESCUELA PROFESIONAL DE MAESTRÍA EN GESTIÓN PÚBLICA

Declaratoria de Originalidad del Autor

Yo, FELIX ANGELINO ALDAIR estudiante de la ESCUELA DE POSGRADO de la escuela profesional de MAESTRÍA EN GESTIÓN PÚBLICA de la UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO SAC - LIMA NORTE, declaro bajo juramento que todos los datos e información que acompañan la Tesis titulada: "Presupuesto por resultados y ejecución de proyectos en una municipalidad distrital de Abancay, 2023", es de mi autoría, por lo tanto, declaro que la Tesis:

1. No ha sido plagiada ni total, ni parcialmente.
2. He mencionado todas las fuentes empleadas, identificando correctamente toda cita textual o de paráfrasis proveniente de otras fuentes.
3. No ha sido publicada, ni presentada anteriormente para la obtención de otro grado académico o título profesional.
4. Los datos presentados en los resultados no han sido falseados, ni duplicados, ni copiados.

En tal sentido asumo la responsabilidad que corresponda ante cualquier falsedad, ocultamiento u omisión tanto de los documentos como de la información aportada, por lo cual me someto a lo dispuesto en las normas académicas vigentes de la Universidad César Vallejo.

Nombres y Apellidos	Firma
FELIX ANGELINO ALDAIR DNI: 73511895 ORCID: 0000-0002-0125-0541	Firmado electrónicamente por: AFELIXAN el 03-01- 2024 07:15:06

Código documento Trilce: INV - 1470430



ÍNDICE DE CONTENIDOS

	Pág.
CARÁTULA	i
DEDICATORIA.....	ii
AGRADECIMIENTO.....	iii
DECLARATORIA DE AUTENTICIDAD DEL ASESOR	iv
DECLARATORIA DE ORIGINALIDAD DEL AUTOR	v
ÍNDICE DE CONTENIDOS	vi
ÍNDICE DE TABLAS	vii
ÍNDICE DE FÍGURAS	viii
RESUMEN	ix
ABSTRACT	x
I. INTRODUCCIÓN	1
II. MARCO TEÓRICO	8
III.METODOLOGÍA	21
3.1. Tipo y diseño de investigación	21
3.2. Operacionalización de las variables	22
3.3. Población, muestra y muestreo	23
3.4. Técnicas e instrumentos	24
3.5. Procedimientos	25
3.6. Métodos de análisis de datos	26
3.7. Aspectos éticos	26
IV.RESULTADOS.....	27
4.1.Resultados descriptivos	27
4.1.1.Tablas cruzadas	28
4.2.Resultados inferenciales.....	30
V. DISCUSIÓN	35
VI. CONCLUSIONES.....	41
VII. RECOMENDACIONES	42
REFERENCIAS	43
ANEXOS	51

ÍNDICE DE TABLAS

	Pág.
Tabla 3 Distribución de los encuestados según género.....	27
Tabla 4 Distribución de encuestados según edad	27
Tabla 5 Relación descriptiva entre variables	28
Tabla 6 Relación descriptiva entre la programación presupuestal y la segunda variable.....	28
Tabla 7 Relación descriptiva entre la formulación presupuestal y EP.....	29
Tabla 8 Ejecución presupuestal relacionada descriptivamente con la EP	29
Tabla 9 Relación de la evaluación presupuestal con la EP	29
Tabla 10 Contrastación de la hipótesis general	30
Tabla 11 Contrastación de la hipótesis específica uno	31
Tabla 12 Contrastación de la hipótesis específica dos	32
Tabla 13 Contrastación de la hipótesis específica tres	33
Tabla 14 Contrastación de la hipótesis específica cuatro	34

ÍNDICE DE FIGURAS

	Pág.
Figura 1 Gráfica del nivel correlacional	22

RESUMEN

La presente investigación fue desarrollada bajo el objetivo de determinar si existe una la relación significativa entre el presupuesto por resultados y la ejecución de proyectos en el distrito de Tamburco, por ende, fue de tipo básica, diseño no experimental, enfoque cuantitativo, nivel correlacional y de corte transversal porque la aplicación del instrumento fue en un solo momento, la población fue delimitada a los responsables de los 20 proyectos que están ejecutando, mientras que la muestra fue de 50 responsables pertenecientes a los proyectos de administración directa, para la recolección de datos se aplicó un cuestionario para cada variable. Los resultados descriptivos evidenciaron que el 90% de los responsables son de género masculino, asimismo, del total de encuestados, el 40% tiene más de 40 años, para la contrastación de la hipótesis se utilizó el estadístico de correlación Rho de Pearson que dio como resultado un valor de 0,840 que muestra una relación positiva alta y con un nivel de significancia de 0,000 menor a 0,05, se procedió aceptar la hipótesis del estudio, por tanto, se concluyó, que el presupuesto por resultados se relaciona significativamente con la ejecución de proyectos en una municipalidad de Abancay.

Palabras clave: presupuesto por resultados, programación, formulación, ejecución y evaluación presupuestal.

ABSTRACT

The present investigation was developed with the objective of determining if there is a significant relationship between the budget for results and the execution of projects in the district of Tamburco, therefore, a basic type, non-experimental design, quantitative approach, was used as a methodology. correlational and cross-sectional level because the application of the instrument was at a single moment, the population was delimited to those responsible for the 20 projects that are being executed, while the sample was 50 responsible belonging to the direct administration projects, for the data collection, a questionnaire was applied for each variable. The descriptive results showed that 90% of those responsible are male; likewise, of the total number of respondents, 40% are over 40 years old. To test the hypothesis, Pearson Rho correlation statistic was used, which gave as result a value of 0.840 that shows a high positive relationship and with a significance level of 0.000 less than 0.05, the hypothesis of the study was accepted, therefore, it was concluded that the budget for results is significantly related to the execution of projects in a municipality of Abancay.

Keywords: results-based budgeting, programming, formulation, execution and budget evaluation.

I. INTRODUCCIÓN

Uno de los grandes retos que a la actualidad vienen atravesando los gobiernos a nivel mundial – sobre todo en Latinoamérica – comprende a la administración y gestión de los recursos públicos, pese a que, durante las dos últimas décadas se han estado generando e implementando estrategias y herramientas en busca de mejorar la calidad del gasto público, bajo el enfoque de atención oportuna de las necesidades reales y prioritarias de la población (Cardozo, 2020). Una de las herramientas en miras de mejorar la gestión pública, es el Presupuesto por Resultados (PpR), que fue implementado a fin de dotar de transparencia, eficacia y eficiencia en la asignación de recursos – sobre todo económicos – ya que, está centrado en la cuantificación de resultados y metas logradas por las diferentes entidades gubernamentales, para de ese modo, alcanzar los objetivos anuales propuestos por los gobiernos con el propósito final de mejorar la calidad de vida de los ciudadanos (Vargas y Zavaleta, 2020).

La presupuestación basada y orientada en los resultados, brinda al estado una administración transparente de los fondos públicos, donde la población tenga conocimiento total sobre el manejo de los recursos con los que cuenta el estado, además de facilitar la toma de decisiones estratégicas y adecuadas al momento de la asignación presupuestal que requieren las actividades y bienes puestos a disposición de la población, permitiendo de este modo, gestionar de manera eficiente la creación y anulación de programas, actividades y demás proyectos que no presenten resultados favorables, evitando así, el costeo de actividades ineficientes en el cierre de brechas sociales, económicas y de desarrollo, asimismo, permite que las entidades estatales se enfrenten a nuevos retos que les exija adaptabilidad y flexibilidad frente a situaciones no esperadas, sobre todo en cuanto a la gestión presupuestal, a fin de alcanzar el desarrollo sostenible de cada país bajo políticas públicas eficientes (Banco Interamericano de Desarrollo, 2018).

Sin embargo, en el transcurso de los últimos quince años, los países que integran a la región latinoamericana presentaron problemas de estabilidad económica, motivo por el cual fueron considerados como países de economía con tendencia al riesgo, ya que las inversiones presentaban altos índices de fracaso y cuantiosas pérdidas (Salazar-Xirinachs, 2023), generando de este modo el crecimiento de la tasa de pobreza hasta en un 17,6% a nivel de toda la región, ante

esta situación, la medida adoptaba por el 48% de los países conformantes, fue incrementar su gasto público, no obstante, se presentaron ineficiencias al momento de gestionar las finanzas públicas (Ministerio de Planificación Nacional y Política Económica, 2023), contrayendo una crisis económica y social, generado principalmente por los altos índices de corrupción, malversación de fondos e incompetencia de los servidores públicos para asumir las funciones asignadas a los diferentes cargos públicos en los cuales se desempeñaron (Adler et al., 2023).

Esta situación trajo consigo el incremento de problemas técnico-operativos así como asignativos, pese a las modificaciones administrativas enmarcadas en la modernización del estado, claro ejemplo es el país de Argentina, que dentro de los dos últimos gobiernos, presentó un 7,2% de ejecución presupuestal ineficiente, seguido por México, Nicaragua, Bolivia y Costa Rica, países que tuvieron ineficiencia en la administración y gestión del gasto público, ya que presentaron porcentajes inferiores al 6,5% (Fondo Monetario Internacional, 2022). Es menester precisar que para el 2018, Venezuela y Argentina presentaron incrementos en su deuda internacional, volviéndose así en economías insostenibles y con una fragilidad preocupante para la toma de decisiones adecuadas, ello provocado por los altos índices de déficit económico (Ayala y Adrianzen, 2021).

A partir del surgimiento de la pandemia, se registró desaceleración en el gasto público alcanzando una reducción de hasta el 21,9% del Producto Bruto Interno (PBI), ya que los gastos corrientes de nivel primario presentaron disminuciones, ya que la recaudación de fondos estatales sufrió estancamientos constantes, además que la economía fue condicionada por las transferencias corrientes y los subsidios otorgados a fin de minimizar el impacto de la pandemia en la economía de las familias latinoamericanas, colocando a Chile como el primer país que implementó programas de otorgación de bonos, seguido por el Perú, que llegó a transferir el 3,4% del PBI, asimismo, Argentina, República Dominicana, Guatemala y Brasil, que pese a estas metodologías aplicadas, se presentaron decrementos en la actividad económica de dichos países (Comisión Económica para América Latina y el Caribe, 2022).

Esta situación que es muy contraria a la realidad que presenta Canadá y el continente de Oceanía, ya que a nivel de América, Canadá fue el único país que presentó mejores prácticas en cuanto a la asignación de sus recursos y el logro de

objetivos previstos de inversión pública, ya que cuenta con sistemas eficientes toda vez que manejan planes de inversión en función a infraestructura, toda vez que se consideran todas las áreas de interés tomadas a partir de la participación de sus ciudadanos, quienes realizan la presentación de las necesidades a ser atendidas con alta prioridad, previa a la inversión y ejecución del presupuesto, considerando además que anualmente, la planificación y programación presupuestal pone alto énfasis en los objetivos alcanzados durante el año posterior, considerando no solo la evaluación económica, sino que también, la evaluación ambiental (Schwartz et al., 2020).

Mientras que Australia y Nueva Zelandia, son los países Oceánicos que, a nivel de su continente, presentan planes de inversión adecuadamente estructurados, ya que, dentro de las instituciones estatales realizan reestructuraciones a fin de romper procesos políticos que dañen las finanzas y el gasto público, lo cual responde a su plan de modernización estatal, demostrando que la integración entre una adecuada planificación ejecutiva y presupuesto de la inversión pública, es la clave para alcanzar la ejecución de proyectos de calidad (Belu, 2022).

Ante ello, el Perú es uno de los países latinoamericanos que, si bien implementó dentro de sus políticas públicas el PpR en el 2007, a la actualidad aún presenta problemas frente a la capacidad para medir resultados, gracias a la complejidad propia del sistema presupuestal, asimismo, tiene una amplia ineficiencia a la toma de datos correspondientes y confiables que permitan evaluar el rendimiento de la asignación presupuestal por enfoques, otra de las dificultades que se presentan en la presupuestación y gasto público peruano. refiere al sistema burocrático al cual se encuentra ceñido, haciendo que las actividades de asignación presupuestal, sea en cierto grado ineficiente y no equitativo.

El Perú presentó disminuciones sustanciales en la asignación presupuestal en los tres niveles de gobierno, ya que para el 2022 el monto asignado del PIA fue de 83,821 millones de soles, mientras que el asignado del PIM fue de 113,527 millones y en cuanto a la ejecución 97,262 millones, montos que fueron 0,74% menor que el 2021, por lo que se tuvo una ejecución global por parte del gobierno nacional menor en el 1%, mientras que en referencia del porcentaje de ejecución en el nivel regional se alcanzó incremento en el 10%, y a nivel local, se obtuvo

incremento en la ejecución global del presupuesto asignado en un 13% (Contraloría General de la República, 2023).

Asimismo, se reportó que la asignación del presupuesto hacia productos y proyectos fue del 70% del PIM, donde al gobierno nacional se le dotó de s/. 15,144 millones, gobiernos regionales con s/. 8,833 millones y a los locales con s/. 25,223 millones, donde se presentaron el 98%, 97% y 85% de ejecución presupuestal en cada nivel respectivo, considerando que solo ocho programas presupuestales alcanzaron una mayor asignación y, por ende, mayor ejecución, entre estos se encuentran las siguientes funciones: educación con el 92% de ejecución, transporte con 76% y, orden público y seguridad 94%, saneamiento, defensa y seguridad nacional con el 97% y 75% por rubro, agropecuaria con 68% y educación que tuvo el 86% de ejecución (Contraloría General de la República, 2023).

Sin embargo, en promedio de la capacidad de la ejecución presupuestas de los tres niveles de gobierno en conjunto, no supera el 70%, gracias a la existencia de cuellos de botella que retrasan el correcto desarrollo de la inversión pública, entre ellos se encuentra la corrupción como el mayor mal del estado, hallándose en el 2022 a 8,730 funcionarios inmersos en actos ilícitos y corruptivos, asimismo, la incapacidad del servidor público, sobre todo en el nivel local de gobierno, ya que se identificó que el 60% de las municipalidades presentó deficiencias en cuanto a procesos administrativos, el 58% en aspectos de tributación y el 47% en cuanto a la formulación y ejecución de proyectos, este último conllevó a problemas administrativos que generó la paralización de obras públicas en un total de 2,066, que cuantificadas en soles ascendieron a la suma de s/. 27,105 millones (Infobae, 2023).

El 30 de noviembre del presente año, el Congreso de la República aprobó la Ley del presupuesto Público para el 2024, donde los sectores de educación, salud y transporte fueron aquellos que presentan mayor asignación presupuestal teniendo el 41,1% del total presupuestal, no obstante, se debe tener en cuenta que a octubre del presente año, los gobiernos regionales y locales solo alcanzaron el 43,8% y el 47% de ejecución presupuestal respectivamente, lo que evidencia incapacidad en la asignación y gasto del presupuesto público, ya que no se alcanzaron ni siquiera el 50% de los resultados esperados, ya que las pérdidas

están estimadas en s/. 24,419 millones, dinero más que suficiente para poder haber atendido a la brecha de pobreza (Comexperu, 2023).

Ante lo expuesto, en la región de Apurímac se formularon acciones estratégicas a fin de mejorar la prestación de servicios de salud, educación, competitividad económica, saneamiento, aprovechamiento de recursos naturales, desarrollo social e igualdad de género, gestión de riesgos frente a cambios climáticos, promoción de trabajo y el fortalecimiento de la gestión institucional, sin embargo, dentro del tercer trimestre del 2023, se identificó que en cuanto al sector salud, solo se alcanzó el 73,4% de resultados esperado, en cuanto al educativo un 89%, frente a la promoción de la competencia económica el 86%, en servicios de saneamiento el 96%, en cuanto los recursos naturales y a su aprovechamiento sostenible un 63,66%, mientras que en cuanto al desarrollo social en función a oportunidades, solo alcanzó el 68,26% y la promoción de trabajo tuvo un 21,7% de resultados alcanzados, finalmente, el fortalecimiento institucional solo alcanzó el 35,22% de los resultados y efectos previstos, datos que ponen en cuestionamiento la efectividad de los procesos, herramientas y actividades que realizan los funcionarios a cargo de la administración del gobierno de Apurímac, ya que la región alcanzó desempeño de ejecución presupuestal a nivel de gobiernos regionales el 95%, mientras que a nivel de gobiernos locales el 77% (Gobierno Regional de Apurímac, 2023).

De acuerdo a la Contraloría General de la República del Perú (2023), Abancay fue una de las provincias que presentó mayor número de paralización de obras a nivel de la región, presentando el 50% de proyectos pausados principalmente en el sector de transportes y saneamiento, teniendo como causas primeras los problemas de elaboración de expedientes técnicos, lo que conllevó a la falta de financiamiento, además de los arbitrajes y discrepancias, además de sucesos climáticos no previstos, así como los problemas de corrupción que se vienen arrastrando de gestiones anteriores, lo que repercute en las acciones administrativas, funcionales y operativas (Diario Gestión, 2023).

Uno de los distritos de la provincia de Abancay que presenta mayor índice de pobreza es el distrito de Tamburco, ya que para el primer trimestre del 2023 se registró que el 20,1% de la población se encuentra dentro de pobreza extrema, considerando que del total el 2,6% de Tamburquinos que residen en zonas rurales

no cuenta con agua potable, mientras que el 13,3% no cuenta con saneamiento, por lo que utilizan letrinas, además que el 10,3% de la población menor a tres años, presentó anemia crónica, situación que se ve no atendida, ya que el mayor porcentaje del presupuesto fue para la culminación de proyectos que trascienden desde periodos de gobierno local anteriores, mientras que el monto asignado para el financiamiento de actividades y servicios que van en atención directa de las necesidades prioritarias solo fue de s/. 3,972,014 millones, a diferencia de los s/. 8, 581, 985 millones asignados a proyectos de infraestructura. Situación que pone en cuestionamiento la capacidad de quienes están a cargo de la presentación de solicitudes y demandas de atención primaria a fin del cierre de brechas del sector salud, educación e infraestructura.

Ante lo expuesto, para el desarrollo de la presente se formuló como problema general: ¿En qué medida se relaciona el presupuesto por resultados con la ejecución de proyectos en una municipalidad distrital de Abancay, 2023?, además se presenta como primer problema específico: ¿En qué medida se relaciona la programación presupuestal con la ejecución de proyectos en una municipalidad distrital de Abancay, 2023?, el segundo problema específico: ¿En qué medida se relaciona la formulación presupuestal con la ejecución de proyectos en una municipalidad distrital de Abancay, 2023?, como tercer problema específico: ¿En qué medida se relaciona la ejecución presupuestal con la ejecución de proyectos en una municipalidad distrital de Abancay, 2023?, y el cuarto problema específico: ¿En qué medida se relaciona la evaluación presupuestal con la ejecución de proyectos en una municipalidad distrital de Abancay, 2023?

Es necesario indicar que el estudio presenta **justificación teórica**, toda vez que el desarrollo teórico estuvo fundamentado con información que explica al proceso del presupuesto por resultados, así como a la ejecución de proyectos, considerando no solo sus definiciones, sino a su importancia, aporte y proceso, teniendo en consideración las dimensiones e indicadores establecidos, asimismo, se presentan antecedentes que brindan sustento de resultados e importancia de indagar las variables, por lo que tiene el propósito de ser un antecedente para investigaciones futuras, ya que brinda información seleccionada y fundamentada. Además, se **justifica metodológicamente**, ya que, para la recolección de información a fin de alcanzar los resultados, se realizaron instrumentos que

cumplieron de manera estricta con los requerimientos de validez y confiabilidad, por lo que cuentan con la viabilidad correspondiente para ser aplicada y adaptada por futuros investigadores, así como también presenta **justificación práctica**, porque a partir de los resultados y datos que se brindan por medio de la presente, los encargados de los diferentes proyectos en proceso de ejecución, y de aquellos que se planean presentar a evaluación para alcanzar su financiamiento, tomen decisiones más certeras, que permita plantear las actividades reales para alcanzar los objetivos y resultados planteados, finalmente, cuenta con **justificación social**, porque a partir de la información y resultados que se muestran, se busca que la atención de las necesidades de la población cuente con la mayor eficiencia y eficacia posible, para con ello mejorar la calidad de vida de la sociedad en general, principalmente de aquellos pobladores que se encuentran en las zonas rurales que al momento no cuentan con los servicios básicos que fundamentan el desarrollo de un país.

Es por ello que se estableció como objetivo general: determinar el grado de relación entre el presupuesto por resultados y la ejecución de proyectos en una municipalidad de Abancay, 2023. Mientras que como objetivos específicos se encuentran los siguientes: determinar el grado de relación entre la programación presupuestal y la ejecución de proyectos en una municipalidad de Abancay, 2023; determinar el grado de relación entre formulación presupuestal y la ejecución de proyectos en una municipalidad de Abancay, 2023; determinar el grado de relación entre la ejecución presupuestal y la ejecución de proyectos en una municipalidad de Abancay, 2023; determinar el grado de relación entre la evaluación presupuestal y la ejecución de proyectos en una municipalidad de Abancay, 2023.

Mientras que las hipótesis son las siguientes, general: existe alto grado de relación entre el presupuesto por resultados y la ejecución de proyectos en una municipalidad de Abancay, 2023; específicos: existe alto grado de relación entre la programación presupuestal y la ejecución de proyectos en una municipalidad de Abancay, 2023; existe alto grado de relación entre la formulación presupuestal y la ejecución de proyectos en una municipalidad de Abancay, 2023; existe alto grado de relación entre la ejecución presupuestal y la ejecución de proyectos en una municipalidad de Abancay, 2023; existe alto grado de relación entre la evaluación presupuestal y la ejecución de proyectos en una municipalidad de Abancay, 2023.

II. MARCO TEÓRICO

Este capítulo comprende el desarrollo teórico de la investigación, tomando como punto inicial la presentación de los antecedentes, considerando cinco internacionales y cinco nacionales que se encuentran dentro del mismo contexto de investigación, que además responden a los últimos cinco años, seguidamente se presenta el fundamento teórico para cada variable con sus respectivas dimensiones e indicadores.

Por lo tanto, se tiene como primer antecedente internacional la investigación realizada por Kanski y Pizon (2023) que tuvieron como finalidad hallar la relación entre la industria 4.0 y la ejecución de un proyecto, para lo cual, como ruta metodológica tomaron el enfoque cuantitativo, de nivel correlacional y diseño no experimental, donde consideraron a 370 trabajadores como muestra de estudio, a quienes se les brindó una encuesta a fin de recabar información que facilitó que lleguen a los siguientes resultados mediante el uso del coeficiente de correlación *Rho de Spearman*, determinándose que las variables de estudio se relacionan de manera moderada y significativa, ya que el resultado del rho fue igual a 0,680 con una significancia del 0,001, demostrándose que los métodos y herramientas empleadas por la industria 4.0 presentan mejorías y ampliaciones, la ejecución de los proyectos verán incremento en su eficiencia.

Por su parte, Eyibio y Daniel (2020) bajo el propósito de identificar la relación existente entre el presupuesto de recursos y la gestión de proyectos, optando por un estudio de tipo básica, con alcance correlacional, donde como población y muestra de estudio se tomó a 100 profesionales de la administración pública, respondieron dos cuestionarios en referencia a cada variable, para proporcionar la información correspondiente. Los resultados fueron hallados a partir del Rho de Pearson que tuvo valor del 0,536 y valor de p menor al 0.05, evidenciando de este modo una relación directa, moderada y significativa por lo que se aceptó la hipótesis de investigación, por lo que los investigadores llegaron a la conclusión de que a mayor eficiencia en la presupuestación se recursos, la gestión de los proyectos tendrá mejorías.

Kubra et al. (2020) el objetivo fue medir la influencia de la planificación de proyectos en el éxito de los proyectos de construcción, por lo que como metodología optaron por la tuta cuantitativa, de nivel correlacional y diseño no

experimental de corte transversal, la población estuvo representada por profesionales de la rama civil, de los cuales 70 fueron seleccionados para la participación directa como muestra, se utilizó el cuestionario como medio de recolección de datos que luego de ser procesados, dieron como resultado que las variables presentan relación positiva moderada, determinada por el valor rho igual a 0,493 cuya significancia fue 0,032; además, se identificó que la planificación y la eficiencia del proyecto, se relacionan directa y significativamente por el valor resultante de 0,618, por lo que concluyeron en que la planificación de los proyectos deber ser eficiente para que se pueda alcanzar una ejecución exitosa que cumpla con el cronograma de actividades y el cronograma financiero.

Aggor (2018) con el objetivo de hallar la relación del presupuesto y el éxito de la ejecución de un proyecto, por lo que la metodología que empleó estuvo comprendida por el tipo básica, enfoque cuantitativo, contando con empresas del rubro civil que fueron consideradas como la población del estudio, de los que 158 empresas fueron seleccionadas como muestra, donde se utilizaron cuestionarios dirigido a los representantes de cada unidad, a fin de recolectar la data que permitió alcanzar como resultado, hallado a partir del estadístico de correlación *Pearson*, cuyo valor fue 0.500 con significancia de 0,001 lo que equivale a una relación positiva y moderada entre las variables analizadas, por lo que se demostró que un adecuado proceso de presupuesto que asigne recursos suficientes, permitirá concluir con la ejecución de proyectos de mayor eficiencia y calidad.

Bosco (2018) con el propósito de identificar cuál es el efecto de la auditoría en la gestión presupuestal, desarrollando su estudio con metodología que comprendió el diseño no experimental, dentro de la ruta cuantitativa, la población estuvo representada por servidores públicos, tomando un total de 18 servidores para la muestra, empleó la encuesta como técnica recopilación de datos, llegando a tener como resultado, por medio del empleo del *Rho de Spearman* como estadístico inferencial, correlación alta y directa justificado por el valor de rho 0,987, con valor de significancia dentro del 0,05. Este resultado permitió afirmar que la gestión presupuestaria presentará cambios positivos sustanciales siempre y cuando la auditoría interna mejore.

En cuanto a los antecedentes dentro del ámbito nacional, se tiene a Grajeda (2022) a fin de hallar la influencia del presupuesto en la ejecución de obras de

administración directa. La metodología que empleó respondió al alcance explicativo, desarrollado dentro del diseño no experimental, el estudio contó con la participación de 35 funcionarios que fueron seleccionados mediante la no probabilidad, empleándose como técnica de recopilación de información a la encuesta, los resultados fueron hallados a partir del uso del Chi^2 , demostrándose que el presupuesto no influye significativamente en las obras ejecutadas dentro de la municipalidad en estudio, justificado por el valor Chi^2 igual a 0,310 donde la significancia alcanzada fue 0,861; por lo que concluyó que el proceso de construcción de las obras públicas no se encuentran definidas por el presupuesto en gran medida, sino por diferentes factores como la experiencia por el conocimiento de los responsables.

Ramos (2021) a fin de identificar si la ejecución de obras influyen en la eficiencia del presupuesto asignado en la provincia de Abancay, para ello, empleó metodología la ruta cuantitativa, mientras que el nivel adoptado fue el explicativo, dentro del tipo básica, contando con la participación de 155 funcionarios en calidad de muestra de la investigación, que fueron administrados con cuestionarios para de ese modo juntar la información requerida, los resultados inferenciales fueron determinados a partir del uso del estadístico *Tau_b de Kendall*, mediante el cual se identificó influencia significativa con un p valor de 0,000. Concluyendo en que la gran parte de los proyectos son financiados por administración directa.

Arevalo (2021) tuvo el objetivo de hallar la relación que presenta la gestión del presupuesto por resultados con el gasto público de una municipalidad, en tal sentido, el estudio fue correlacional realizado dentro del enfoque cuantitativo, donde se consideró como población a los programas ejecutados a responsabilidad del municipio, donde la muestra se conformó por 28 de ellos, para realizar la recabación de datos se realizó el análisis documental, alcanzando como resultado a partir del uso del estadístico Chi^2 que demostró relación entre los elementos estudiados ya que su valor fue igual a 21,467 resultando ser significativo, por lo que concluye en afirmar la hipótesis correspondiente.

Jumpa (2019) buscó evaluar si la calidad de proyectos tiene impacto en la ejecución presupuestal por presupuesto, optando por la ruta cuantitativa de tipo básica y dentro del alcance explicativo, contando con la participación de 377 trabajadores en calidad de muestra, quienes respondieron a los cuestionarios que

fueron los instrumentos de recojo de datos, teniendo como resultado que más del 50% consideraron que la ejecución presupuestal es deficiente, además que el 65% señaló que la ejecución de los proyectos no se realizan bajo los lineamientos establecidos, por lo tanto también es deficiente, mientras que a partir del Chi cuadrado que arrojó valor de 176,7 con p-valor igual a 0,000, optó por darle aceptación a su hipótesis general, concluyendo en que existe impacto significativo del tipo y calidad del proyecto.

Gormas (2019) identificó la relación de la gestión por presupuesto y el proceso de gasto, su estudio comprendió el enfoque cuantitativo, de diseño no experimental y método hipotético-deductivo, teniendo como población a los trabajadores del proyecto, donde 198 fueron los participantes directos mediante las encuestas empleadas, el tratamiento de los datos arrojó como resultado, hallado a partir del *Rho de Spearman*, que existe relación no significativa, débil y directa, ya que el valor de correlación fue de 0,078 y p valor mayor al 0,05, por lo que procedió a dar aceptación de la hipótesis nula de su estudio. En consecuencia, llegó a la conclusión de que el proceso presupuestario basado en resultados no se relaciona con el gasto ejecutado como proceso.

En cuanto a la línea de investigación, se consideró a la reforma y modernización del Estado, que se fundamenta en las modificaciones estructurales y funcionales que se hacen dentro del ejercicio público, en búsqueda de incrementar la capacidad de respuesta y cumplir con transparencia las responsabilidades asignadas, que en conjunto tienen un diseño de mejora de la eficiencia mediante la eficacia, mediante lo cual el estado pueda atender los desafíos sociales mediante la prestación de servicios de calidad en miras del fortalecimiento gubernamental (Cañari-Otero y Hanco-Bustinza, 2021). Es bajo esta premisa que la presente se desarrolló bajo la línea de investigación señalada, ya que se busca generar el conocimiento suficiente para que, quienes intervienen en las decisiones de los tres niveles del estado, sobre todo del local, puedan aplicar las estrategias y herramientas que conlleven la mejora de la ejecución de los proyectos que se encuentran bajo su administración y respondan con beneficios múltiples a la sociedad.

Cuando se habla de la administración pública, es necesario remontarnos hacia las teorías que justifican su formación y desarrollo, por ello, antes de iniciar con el desarrollo teórico de la variable: Presupuesto por Resultados, es necesario considerar la “Teoría General del Estado”, que analiza al estado desde su función política y su característica de autoridad y soberanía territorial, proporcionando fundamentos que abarquen a la naturaleza, funcionalidad y estructuración del estado, por lo que determina como justificante a dos aspectos fundamentales en la formación y desempeño del estado, los cuales son: lo social y lo jurídico, que en síntesis se definen el constructo social y doctrinal de la humanidad (Assuncao et al., 2022), ya que no solo determina el origen y formación general de los estados, sino que también, sobre la soberanía, las funciones, formas de gobierno y jurisprudencia y la administración y asignación de poderes con la que debe contar un estado bajo la ética y respeto de los derechos fundamentales de su población parte (Ágh, 2020).

La necesidad de que un gobierno cuente con un proceso adecuado de gobernanza, el cual está fijamente ajustado a las formas de convivencia y la operacionalidad funcional, administrativa y técnica, bajo la definición clara de los elementos que conforman al estado (Wilson, 2022).

Asimismo, se considera a la “Teoría de la Administración Pública”, que está centrada en el estudio y definición de las formas de gestión, organización y funcionalidad de las entidades de gobernanza pública, que como eje prioritario tienen a la eficiencia, eficiencia y calidad de la administración pública, asimismo, se menciona que Charles-Jean Baptiste Bonnin, quien desarrollo el estudio de la administración pública como disciplina, que además, desarrolló los principios por los que debe ceñirse la gestión pública, siendo la sistematización de funciones uno de los principios de mayor jerarquía (Karakoç, 2021), mientras que Havasy (2023) quien apoyado en la historia Romana indicó que la administración del estado se divide en dos: pública y privada, ya que de acuerdo a los aportes realizados por Max Weber, quien desarrolló la teoría de la Burocracia determinó que cumplir con procedimientos jerarquizados, se alcanza mayor claridad y efectividad del control administrativo, ya que se definen los puntos racionales de organización. Las prácticas de la administración estatal se fundamentan por los resultados que brindan las decisiones que se toman en fin de beneficios sociales y comunes, por

lo que contabilizar y evaluar el desempeño de las decisiones dentro de la gestión de la gobernanza pública es fundamental, ya que, si se cuenta con procedimientos basados en los beneficios que se alcanzan, es más fácil llevar a cabo la funcionalidad del estado dentro de su funcionabilidad ejecutora y representante (Belardinelli, 2019).

Frente a lo definido líneas arriba, es necesario considerar a las Herramientas de la Gestión Pública, que de acuerdo a la máxima autoridad encargada de la formulación y supervisión del cumplimiento de las políticas públicas en materia económica y financiera del Perú, que es el Ministerio de Economía y Finanzas (2023) o conocido como el MEF, las definen como medios que emplean las entidades públicas para alcanzar el manejo adecuado de los recursos públicos, siempre con la finalidad de satisfacer necesidades sociales, y entre una de ellas se encuentra el PpR que es una de las herramientas empleadas a fin de alcanzar una mejor asignación y administración de recursos públicos, ya que se vincula al logro de resultados esperados dentro de la gestión pública, ya que el uso de esta herramienta se justifica por el objetivo de hacer frente a las diferentes deficiencias que la gestión pública tiene en relación a la atención de las diferentes necesidades que se emanan desde la sociedad (Jakonen, 2020). Es así como este enfoque se encarga de mejorar la organización y asignación de recursos económicos, principalmente, de acuerdo a las metas y objetivos que tienen las diferentes instituciones pertenecientes al estado, basándose y centrándose en los resultados en referencia del logro esperado en cuanto a la atención de las necesidades primarias de la población, para de ese modo, brindar una mejor calidad de vida (Lainjo, 2019).

Asimismo, el PpR se define como la herramienta de ordenamiento y fijación del gasto público de acuerdo a programas presupuestales, que son unidades de organización que facilitan la definición de actividades estratégicas a realizarse dentro de un sentido u propósito común, además del desarrollo de un marco lógico correspondiente a cada programa, que fija la estructuración de los recursos, actividades, productos desarrollados y los resultados alcanzados, por lo que requiere de instrumentos que permitan una mejor aplicación de las estrategias (Banco Central de Reserva del Perú, 2021), en ese sentido, los instrumentos que emplea el PpR son: i) los programas presupuestales, que se encuentran

conformados por las iniciativas que se encuentran diseñadas para mejorar el proceso presupuestario dentro de los diferentes medios de intervención del estado, es decir, que estén direccionados a solucionar problemas netamente educativos, de salud o sociales entre otros (Shammas et al., 2023), de acuerdo a la identificación de necesidades urgentes a atender, cuya responsabilidad está a cargo de las diferentes instituciones que administra el estado, toda vez que el diseño y desarrollo presupuestal se encuentra dentro de sus funciones (Aidi et al., 2023); ii) seguimiento, que es el procedimiento de control y fiscalización en la ejecución y desempeño de las gerencias públicas, mediante el cual se asegure el uso y distribución adecuada de los recursos considerando el bienestar alcanzado durante un cierto periodo de tiempo (Liu et al., 2022) por lo que realizar esta actividad es necesario para una adecuada y transparente provisión de bienes, sobre todo económicos, que tiene un gobierno (Mujannah et al., 2019); iii) evaluaciones independientes, es el análisis realizado para la identificación de beneficios alcanzados mediante la intervención del estado de acuerdo al presupuesto asignado de acuerdo a las metas esperadas que en resumen, permitan un adecuado proceso de toma de decisiones (Arnold y Artz, 2019), por ello, el realizar una adecuada evaluación conlleva resultados favorables, ya que exige el cumplimiento de objetivos dentro de todo el sector público (Olazabal y Ruiz (2021); iv) incentivos a la gestión, son beneficios generados por el estado a fin de propiciar, en el servidor público, cumplimiento comprometido y eficiente de sus funciones y de ese modo, alcanzar el desarrollo conjunto y sostenible de un país (Banerjee et al., 2021), por otro lado, son considerados como los premios económicos que son otorgados por un adecuado cumplimiento de roles dentro de una institución, entidad u organización, con el propósito de generar compromiso por parte del recurso humano que interviene en las decisiones, actividades y operaciones dentro de una nación (Guda y Subramanian, 2019).

El PpR, responde a un enfoque gubernamental que busca la transparencia del uso de los recursos económicos, materiales y humanos del estado (Arespa y González-Alegre, 2023), en tanto, responde a ser una estrategia que está orientada a dar respuesta y atención de calidad a las necesidades básicas de la ciudadanía, por lo que requiere de procesos claramente establecidos, así como líneas de responsabilidad y compromiso que permitan una adecuada gestión de los recursos

públicos y de ese modo, alcanzar un adecuado gasto público, con respuestas inmediatas y eficientes a las solicitudes de la población, y con ello, alcanzar el cierre de brechas que atañen el desarrollo del país (Villegas-Flores y Herrera-Córdova, 2021). En esa linealidad, consideraron como dimensiones a los siguientes:

Programación presupuestal: que además, responde a una fase fundamental dentro del proceso presupuestario, el que implica el cómo y para qué se utilizarán los recursos financieros bajo la intervención u participación de las diferentes entidades con responsabilidad pública, siendo una proyección para la proporción de bienes de manera integral y estructural (Steiss, 2019) mediante la planificación articulada del presupuesto (Shanafelt et al., 2019).

Formulación presupuestal, que responde a la elaboración y asignación detallada del presupuesto disponible, en el cual se consideran los objetivos y los métodos estratégicos que permitirán alcanzarlos, por consiguiente, es el proceso en el cual no solo se definen, sino que también se fijan metas correspondientes a las actividades según clasificación presupuestal, por lo que requiere de coordinación constante toda vez que dará paso a la ejecución (Zhang et al., 2020).

Ejecución presupuestal, responde a la fase crucial en todo el proceso presupuestario, ya que garantiza la eficiencia en el uso y asignación de recursos financieros al momento de ser ejecutados, comprendiendo a una de las actividades que encaminan al uso adecuado y beneficioso de recursos, puesto que son puestos a disposición para la atención de obligaciones sociales a favor del bienestar nacional (Sytnyk et al, 2019).

Evaluación presupuestal, corresponde a la revisión y análisis detenido del desempeño y de los resultados esperados puestos en comparación con los resultados alcanzados relacionados al presupuesto otorgado, y es por esta fase que se determina la eficiencia de la gestión financiera de las diferentes entidades gubernamentales, que cuentan con medidas estratégicas que sirven para dotar a la sociedad de proyectos de calidad mediante las cuales logren atender sus necesidades (Ito et al., 2019), usándolo como medio para poder dotar de calidad del gasto público y de esa manera mejorar la calidad y situación de vida de la sociedad (Winter et al., 2022). Mientras que el Ministerio de Economía y Finanzas del Perú (2023), lo conceptualizó como el mejor indicador del gasto público, en relación a los gastos corrientes y los costos de servicios en los que la administración

pública recurre durante un periodo anual, ante ello para la planificación de algún proyecto, es necesario identificar los resultados de acuerdo a lo propuesto por el proceso de evaluación, para de ese modo proteger el tesoro público (Ramón-Jerónimo et al., 2018), toda vez que esta fase permite detectar el cómo y para qué fueron utilizados los recursos, además de definir el grado y la forma de contribución de los resultados en relación a los objetivos institucionales, en resumen, permite identificar el costo-beneficio de ejecutar algún proyecto (Eslava et al., 2019).

En función a lo evidenciado por el desarrollo teórico de la variable, se determina que la importancia del PpR está centrada en la vinculación de los recursos gubernamentales que tiene una nación con las metas buscadas en función a los resultados que se alcanzaron a partir de la acción estratégica, ante ello el mayor aporte del PpR, refiere al beneficio que brinda para la mejora continua de la gestión pública, básicamente en términos de presupuestación a corto, mediano y largo plazo, que contribuyan al desarrollo de un país, que se mide fundamentalmente por las cantidad y grado de atención de las necesidades demandadas (Mauro et al., 2019).

Asimismo, y en función al desarrollo de la primera variable, también se cumple con los fundamentos teóricos para la variable ejecución de proyectos, que se fundamenta en las siguientes teorías: teoría de contingencia que se fundamenta en la eficiencia de las organizaciones, para ello, los objetivos deben estar en función al uso de la tecnología y las condiciones medioambientales, debido a que las funciones administrativas se consideran dependientes por lo que se debe emplear un plan de contingencia direccionado al conjunto de acciones que permitan toma correcta de decisiones para que minimizar impactos frente a posibles acontecimientos, esta acción contribuye que los recursos económicos sean aprovechados y se evite la escasez de recursos (Chiavenato, 2019).

Además, se presenta la teoría de la gestión por objetivos MBO, engloba la integración de actividades importantes en la gerencia, con la finalidad que los resultados estén direccionados hacia los objetivos plasmados, y de ese modo, contribuir al diseño de un plan de acción donde se considere a los trabajadores como parte de la toma de decisiones para el establecimiento de nuevos objetivos y sea supervisado en todo momento; la presente teoría está compuesta por las siguientes características: un adecuado establecimiento de objetivos supervisados

por el gerente, objetivos de acuerdo a la función de cada puesto para que sean cumplidos eficientemente, objetos instituciones relacionados con objetivos personales de los colaboradores todo con el fin de que se comprometan en su totalidad con la organización brindando mejores resultados (Koontz et al., 2012).

En cambio la teoría de la gestión estratégica como una herramienta importante para las instituciones o empresas, ya que les permite obtener buenos resultados siempre y cuando estén relacionados con la turbulencia que se les presente, a continuación detallo los tipos de turbulencia como la sorprendente que este en función de nuevos servicios y productos, por tanto, provoca cambios muy impredecibles, el discontinuo muestra cambios complejos y que son predecibles, la repetitiva es lenta y muy predecible, mientras que la cambiante su crecimiento normalmente es alto y cuenta con requisitos muy variables, y por último, la turbulencia ambiental ocasiona una buena estabilidad y se expande gradualmente (Morgado y Garcia, 2008).

Mientras que la teoría de la racionalidad limitada, surgió con la finalidad de contradecir a la racionalidad, al ser los recursos limitados y complejos la toma de decisiones debe ser eficiente para dar una solución inmediata, pero por el contrario la realizan de manera irracional porque existen limitaciones referente al tiempo, la información y en el aspecto cognitivo, lo cual es fundamentado con el uso del método heurístico, puesto que al contener parámetros sencillos y que ya están establecidos para dar solución a un determinado problema, ocasiona que los seres humanos no mejoren su creatividad para buscar mejores soluciones a los problemas de manera racional (Guedez, 2014).

La teoría de agencia en el sector público, contribuye el análisis correcto de los contratos formales e informales, puesto que al existir delegación de las funciones el análisis del perfil de profesionales en algunas situaciones es realizada según intereses propios, provocando que las personas que ocuparon los puesto de trabajo no rindan eficientemente, es por ello, que la presente teoría busca que los trabajadores se comprometen con la empresa o institución para recibir los beneficios ofrecidos como posibles asociaciones o participaciones en la toma de decisiones, para ello deben de cumplir con ciertos criterios establecidos, esto se dio porque según algunos estudios, los trabajadores al estaré laborando ya un largo tiempo, pierden el interés por realizar correctamente su trabajo, porque no se les

brinda mayores oportunidades que les permitan sobresalir, ascender u obtener mejores retribuciones y lo ven como algo cotidiano (Ganga et al., 2015).

En tanto, la ejecución de proyectos es una de las estrategias que se emplean en la gestión pública, ya que es la materialización de los objetivos planteados, que tienen la finalidad de incrementar el beneficio y calidad de vida del ciudadano a través de la atención oportuna y adecuada de sus necesidades, por lo que comprende un conjunto de acciones que aseguren su eficiencia (Ayub et al., 2019). También se define como el conjunto de estrategias planificadas y calibradas para concretizar la construcción de una obra pública (Kaup et al., 2022), ya que es la etapa en la cual se implementan y realizan los planes desarrollados en la fase de planificación, poniendo en marcha las tareas especificadas que implican la colaboración y coordinación de equipos de trabajo, así como la racionalización de los recursos en función al tiempo especificado de ejecución (Williams et al., 2019).

Por otro lado, es considerada como la fase determinante dentro de la gestión de proyectos para alcanzar los objetivos planteados, ya que se realizan actividades planificadas con el uso de los recursos estatales y empleo de instrumentos que permitan la creación, ampliación y mejora de los bienes del estado que son puestos a la disposición de los ciudadanos (Cruz et al., 2020), en tanto, establecieron las siguientes dimensiones:

Gestión de integración, es el proceso de dirección y coordinación que asegura la funcionalidad conjunta de los elementos que componen a un proyecto, a fin de asegurar el correcto cumplimiento de la secuencia de las actividades, y de este modo, cumplir con el flujo de ejecución, incluyendo la supervisión constante del progreso, que enmarca el seguimiento continuo de cada hito del proyecto, además de identificar oportunamente los riesgos y cambios fortuitos, además de asegurar la calidad de los entregables, además implica la armonía de todas las partes móviles de un proyecto, que incluyen diversos procesos que afirmen su avance efectivo y coherente con las metas trazadas (Ghaffar et al., 2020).

Gestión de alcance, es el componente crítico dentro del proceso de ejecución, ya que asegura el cumplimiento de los lineamientos establecidos para la entrega del producto, cumpliendo con lo prometido, por lo que regula y evalúa los cambios y desviaciones que se presentan, manteniendo comunicación constante y efectiva para que el proceso sea llevado con transparencia. Del mismo modo, se

fundamenta en las medidas que eviten la deriva de los objetivos, por lo que comprende la retroalimentación constante de los límites y requisitos definidos, conllevando la revisión periódica de los entregables a fin de asegurar que las actividades estén alineadas a las expectativas y beneficios ofrecidos (Marnada et al., 2022).

Gestión de costos, corresponde al proceso de estimación y control del presupuesto que requiere el proyecto durante su ciclo de vida, creando la base financiera con la cual se hará la ejecución, por lo que responde a ser uno de los pilares fundamentales, toda vez que contribuye a la cuantificación de los recursos a ser utilizados, además que requiere la comparación continua de costos con el fin de identificar gasto adicionales o incoherentes, para de ese modo, evitar desviaciones financieras que puedan perjudicar el adecuado proceso, ya que es lo el conjunto de actividades que se enfocan en el pronóstico y control de los gastos en los que se han de incurrir durante la ejecución de un proyecto, por lo que se usan sistemas de medidas y evaluación de la asignación de recursos, así como la generación de informes de costos actualizados que evidencien las variaciones y marquen la diferencia entre los costos reales y estimados durante la planificación (Tinanoff et al., 2019).

Gestión de calidad, responde al establecimiento de estándares y normativas que permitan la implementación de sistemas que aseguren la calidad del proceso de ejecución y, en consecuencia, del producto final que a la vez se encuentre dentro de lo ofrecido por el estado y esperado por la población, convirtiéndose en el procedimiento que engloba las buenas prácticas al momento de realizar el uso de recursos durante la construcción de un producto determinando, que además conlleva el cumplimiento de parámetros y requerimientos mínimos para que el proyecto culminado tenga la capacidad de responder a las demandas sociales y de ese modo alcancen su satisfacción (Abbas, 2020).

Gestión de comunicación, comprende a la transmisión efectiva de la información durante la intervención de un proyecto, por lo que responde a un plan de comunicación, en el cual se detallan las partes, herramientas y recursos de información, que a la vez facilita y garantiza la distribución de acciones y actividades, convirtiéndose en el proceso en el cual se ejecuta los lineamientos establecidos en el plan comunicativo, ya que responde al control e implementación

de acciones que faciliten la interacción y manejo efectivo de la información, contrayendo retroalimentación proactiva de las acciones y decisiones que se toman en el progreso del proyecto (Ewing et al., 2019).

Gestión de recursos humanos, responde al procedimiento por el cual se planifica, coordina, organiza y gestiona el comportamiento del equipo humano que interviene durante la producción del proyecto, para que estos alcancen el desempeño óptimo mediante la identificación y establecimiento de funciones, por lo que fomenta el desarrollo de un plan o perfil de puesto que permita la adecuada asignación de responsabilidades según habilidades y competencias, además va concatenado a la motivación, que se inicia con el reclutamiento y culmina con la retroalimentación o capacitación del personal, por lo que es necesario contar con un plan que contengan especificación de puestos y pautas que permitan el desenvolvimiento adecuado y permitan la evaluación efectiva del desempeño y comportamiento de los trabajadores (Macke y Genari, 2019).

Gestión de riesgo, es el proceso integral y transversal que permite identificar y cuantificar riesgos que causen daños o eventos desfavorables durante el proceso de construcción o elaboración de un bien o producto, con el objetivo de mitigar los riesgos en la mayor cuantía posible mediante respuestas efectivas que disminuyan el impacto de las situaciones negativas, permitiendo priorizar esfuerzos para la atención de los riesgos según su magnitud y gravedad. Por ello se establece que la gestión de riesgos es el establecimiento de respuestas ante las amenazas identificadas durante la gestión de proyectos, que además, se aplica a una gran diversidad de contextos, por lo que es un aspecto fundamental dentro de la toma de decisiones, toda vez que permite la anticipación de eventos negativos que ocasionen problemas significativos, y su adecuada atención a partir de métodos y estrategias que minimicen la afectación (Panimboza, 2021).

III. METODOLOGÍA

3.1. Tipo y diseño de investigación

Tipo de investigación

El estudio se desarrolló dentro del tipo básica, ya que se buscó la ampliación del conocimiento teórico respecto al presupuesto por resultados y la ejecución de proyectos, a fin de considerar los nuevos fundamentos teóricos y científicos que se han ido implementando dentro de los cinco últimos años, considerando que, este tipo de investigación es conocido como aquel que busca la ampliación, modificación y comprensión de nuevos hechos en referencia a ciertos fenómenos (CONCYTEC, 2020).

Enfoque

La investigación tomó la ruta cuantitativa, ya que dentro de este enfoque se busca contrastar la teoría con la realidad a partir de la estadística (Hernández-Sampieri y Mendoza, 2018).

Diseño de investigación

Se consideró el diseño no experimental de corte transversal, ya que el proceso de toma de datos, se realizó en un solo tiempo y sin haber generado algún tipo de modificación, ya que este diseño no conlleva la manipulación y alteración intencional y deliberada del comportamiento de los fenómenos estudiados, siendo analizadas desde su comportamiento y ambiente natural (Hernández-Sampieri y Mendoza, 2018).

Paradigma

El estudio fue desarrollado bajo el paradigma positivista, ya que se establecieron hipótesis objetivas como presunta respuesta a la problemática, teniendo en cuenta que esta corriente metodológica, que también es conocida como paradigma racional, empírico-analítico o cuantitativo, se caracteriza por la objetividad al momento de buscar la explicación de los fenómenos (Mejía-Rivas, 2022).

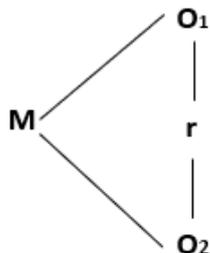
Nivel de investigación

El estudio se realizó dentro del alcance o nivel correlacional, toda vez que se buscó la fuerza y dirección de relación estadística entre las variables a fin de explicar el comportamiento conjunto sin llegar a la causalidad, ya que para Valderrama y Jaimes (2019), a través de este alcance, se identifica y analiza la

coincidencia del incremento o disminución del comportamiento de una variable en función a la otra. En tanto, se representa gráficamente:

Figura 1

Gráfica del nivel correlacional



Donde:

M: muestra

O1: variable I

O2: variable II

r= grado y dirección de relación

Método de investigación

Para el desarrollo de la presente, se utilizó el método hipotético-deductivo, ya que se plantearon hipótesis con la intención de probarlas de manera lógica y sistemática, tal como lo afirman Silvestre y Huamán (2019), quienes señalaron que este método se encarga de brindar respuestas concretas a partir de la deducción ante supuestos que son considerados como realidad absoluta.

3.2. Operacionalización de las variables

Variable 1: Presupuesto por resultados

Definición conceptual: citando a Villegas-Flores y Herrera-Códova (2021), es la herramienta que permite la asignación de recursos basado en resultados específicos y en consecución de objetivos, que además busca la vinculación del gasto público y el cierre de brechas socioeconómicas.

Definición operacional: la medición de la variable se realizó a partir de la toma de datos mediante un cuestionario, que estuvo elaborado en consideración de los indicadores de cada dimensión de la variable.

Dimensiones:

- Programación

- Formulación
- Ejecución
- Evaluación presupuestal

Escala de medición: el instrumento de la variable presupuesto por resultados presentó una escala de tipo Likert de cinco opciones de respuesta, donde el número uno fue equivalente a totalmente en desacuerdo, el dos igual a en desacuerdo, tres igual a indiferente, cuatro y cinco a de acuerdo y totalmente de acuerdo respectivamente.

Variable 2: Ejecución de proyectos

Definición conceptual: bajo lo indicado por Cruz et al. (2020), comprende una de las etapas de crucial importancia dentro del ciclo de vida de los proyectos, ya que es en esta, en la cual se alcanza la materialización de las actividades planificadas bajo la administración de recursos, donde además se realiza la supervisión del progreso de puesta en marcha, a fin de asegurar la finalización exitosa.

Definición operacional: para medir la segunda variable, se utilizó un cuestionario que fue estructurado según las dimensiones e indicadores componentes.

Dimensiones:

- Gestión de integración
- Gestión de alcance
- Gestión de costos
- Gestión de la comunicación
- Gestión de la calidad
- Gestión de recursos humanos
- Gestión de riesgos

Escala de medición: se contó con escala de tipo Likert en la cual se optó por cinco tentativos de respuesta, considerando que uno fue totalmente en desacuerdo y el cinco fue totalmente de acuerdo.

3.3. Población, muestra y muestreo

Población

La población responde al universo de elementos que integran un espacio y tiempo determinado, mismos que presentan caracteres similares que los permite ser generalizados (Arias y Covinos, 2021), y en función a lo indicado, la población

con la cual se trabajó el estudio, estuvo conformada por 100 responsables de la ejecución de los proyectos que se vienen realizando dentro del distrito de Tamburco, siendo el responsable o residente de obra y su equipo técnico de proyectos de administración directa quienes fueron seleccionados como participantes del estudio. En tanto, los criterios de inclusión y exclusión fueron los siguientes:

Inclusión:

- Proyectos que se encuentren en ejecución dentro del distrito en el 2023
- Proyectos que responden a la ejecución de administración directa

Exclusión

- Otros trabajadores que no se encuentren dentro de la línea de responsabilidad directa de la ejecución

Muestra

La muestra es el subconjunto representativo de elementos que fueron extraídos de la población, además que participan activamente durante el proceso de investigación en calidad de informantes (Arias y Covinos , 2021). En función a ello, se consideró como muestra de estudio a 50 personas entre los responsables y su respectivo equipo técnico de la ejecución de los proyectos seleccionados (**ver anexo 3**).

Muestreo

Para la determinación de la cantidad de participantes, se empleó la no probabilidad con selección de tipo intencional, bajo la implementación de criterios de inclusión y exclusión según la conveniencia del investigador, considerando que este tipo de muestreo se lleva a cabo bajo especificaciones deliberadas que el investigador considera relevante para su estudio (Hernández-Sampieri y Mendoza, 2018).

3.4. Técnicas e instrumentos

Técnica

Es el medio de recolección de datos para continuar con el proceso de análisis que se seleccionan de acuerdo a la naturaleza de las variables (Torres et al., 2020), en ese entender, se tomó a la encuesta, que es el medio de mayor eficiencia para el registro directo de la información.

Instrumentos

El instrumento es el medio físico que cumple con la finalidad de registrar los datos necesarios que permitan alcanzar los objetivos de investigación (Silvestre y Huamán, 2019). En consecuencia, se utilizó el cuestionario, que fue elaborado para cada variable, en tanto, el primer cuestionario estuvo conformado por 17 preguntas a fin de recolectar la información necesaria frente al presupuesto por resultados, mientras que el segundo instrumento, que respondió a la ejecución de proyectos, se estructuró con 22 preguntas.

Validez

Es el proceso que determina la capacidad de medición que presenta un instrumento, por lo que se identifica la exactitud de evaluación de la variable de acuerdo al constructo, coherencia y pertinencia (Hurtado, 2020), para tal motivo, la validez de los instrumentos empleados, se realizó a través del criterio de tres expertos dentro de la línea metodológica, temática y estadística, teniendo como requisito principal contar con el grado de magíster, quienes evaluaron la autenticidad y viabilidad de la administración de los cuestionarios (**ver anexo 5 y 6**).

Confiabilidad

Es la estabilidad, consistencia y coherencia de medición que presenta un instrumento al ser puesto a prueba en diferentes momentos, considerando que cuanto más cercano se encuentre el valor a uno, se cuenta con mayor fiabilidad (Hernandez y Duana, 2020). La confiabilidad se determinó a partir del Alfa de Cronbach, con datos obtenidos de una prueba piloto administrada a una muestra de características similares a la del estudio (**ver anexo 7**).

3.5. Procedimientos

Para llevar a cabo la investigación, de primera mano, se estableció el tema de investigación de acuerdo a la problemática evidenciada en el distrito de Tamburco de la provincia de Abancay en relación al presupuesto por resultados asignado para la ejecución de los proyectos que se vienen trabajando, en tanto, una vez identificada la situación problemática se procedió a realizar la revisión bibliográfica minuciosa que justifique teóricamente la realidad problemática, identificándose antecedentes con el adecuado fundamento científico y teórico, recayendo en la formulación de los problemas, objetivos e hipótesis, para

posteriormente diseñar la ruta metodológica considerada, una vez aprobado el proyecto de investigación, se presentó una solicitud a la Municipalidad Distrital de Tamburco, bajo la representación del señor Raúl Silva Campos y como gerente general Fidencio Choque Durand, con el fin de contar con la autorización que demande para la aplicación de los instrumentos en los proyectos seleccionados, cuestionarios que fueron realizados de acuerdo al lineamiento metodológico y bajo el cumplimiento del proceso de validez y confiabilidad. Una vez autorizado el acceso para la toma de datos, se administraron los cuestionarios a la muestra seleccionada, cuyos resultados fueron ordenados y exportados al *software* estadístico SPSS v26 para ser procesados y tener los resultados que fueron interpretados y se dieron respuesta a los objetivos.

3.6. Métodos de análisis de datos

El análisis de los datos se realizó en dos momentos estadísticos, donde primeramente se empleó la estadística descriptiva a fin de hallar la frecuencia y porcentajes de las respuestas hechas frente a cada una de las preguntas, las cuales se presentaron en tablas, mientras que para la prueba de hipótesis se utilizó el estadístico de correlación Rho de Pearson, estadístico que fue elegido por la naturaleza de las variables, que al ser cuantitativas, responden al comportamiento paramétrico, además que el análisis se realizó tomando en cuenta el nivel de significancia del 0,05.

3.7. Aspectos éticos

Para la realización del estudio, se tomó en consideración la normativa y lineamientos de ética establecidos por la universidad, como son la RVI N°062-2023VI/UCV y la RVI N°021-2021VI-UCV, por lo que se dio cumplimiento con la estructura exigida del documento de investigación, además, se cumplió con el parámetro máximo de similitud permitido (20%), en cuanto a la aplicación de los instrumentos, se contó con la autorización respectiva por parte de la municipalidad intervenida, así como con el consentimiento de participación de los encargados de obra y su respectivo equipo, asegurando que la información brindada fuera utilizada con fines estrictamente académicos, así como también se dio cumplimiento a la normativa APA en la séptima edición, a fin de referenciar adecuadamente el fundamento teórico y respetar la autoría de los investigadores.

IV. RESULTADOS

En primer lugar, se realizó el análisis descriptivo que evidencie los resultados de aspecto general como lo es en cuanto al género y edad, así como las tablas cruzadas, posteriormente, se presentan los resultados inferenciales.

4.1. Resultados descriptivos

Tabla 1

Distribución de los encuestados según género

Género	n	%	% acumulado
Masculino	43	86,00	86
Femenino	7	14,00	100,0
Total	50	100,0	

Nota. Especificación del género de los participantes

Interpretación

En referencia a la tabla 3, se puede observar que el 86% de los participantes son del género masculino, en cambio el 14% restante son del género femenino, demostrándose que los proyectos seleccionados cuentan con más responsables varones.

Tabla 2

Distribución de encuestados según edad

Edad	n	%	% acumulado
De 25 a 35 años	17	34,00	34,00
De 36 a 55 años	21	42,00	66,00
De 56 a más años	12	24,00	100
Total	50	100,00	

Nota. Edad de los participantes

Interpretación

En la tabla anterior, se puede observar que el 42% de los encuestados tienen edades de 36 a 55 años, a ello, el 34% tiene edades de 25 a 35 años, mientras el 24% restante, tienen edades de 56 años a más, por lo tanto, se aprecia que la mayor parte de encuestados tiene de 36 a 55 años.

4.1.1. Tablas cruzadas

Tabla 3

Relación descriptiva entre variables

PpR	Ejecución de proyectos		
	Deficiente	Eficiente	Total
Adecuado	32	18	50
Total	32	18	50

Nota. Detalle de la ejecución de proyectos y el presupuesto por resultados

Interpretación

A través de la tabla 5, se puede observar que 32 responsables indicaron que la ejecución de proyectos es deficiente y solo 18 mencionaron que es eficiente, en cambio los 50 responsables indicaron que el presupuesto por resultados es adecuado. Por lo tanto, se aprecia que existe un buen presupuesto por resultados, pero existe fallas en la ejecución de proyectos, por lo que es necesario realizar supervisiones en la ejecución de proyectos.

Tabla 4

Relación descriptiva entre la programación presupuestal y la segunda variable

Programación presupuestal	Ejecución de proyectos		
	Deficiente	Eficiente	Total
Adecuado	32	18	50
Total	32	18	50

Nota. Detalle de la programación presupuestal y la ejecución de proyectos

Interpretación

De acuerdo a la tabla anterior, se puede apreciar que los 50 responsables indican que la programación presupuestal es adecuada, en cambio al hablar sobre la ejecución del proyecto, 32 indican que es deficiente, mientras que solo 18 mencionan que es eficiente. Se puede observar que, aunque la programación presupuestal es buena, no se ve mejoras en la ejecución presupuestal, por lo que es necesario realizar seguimiento y supervisión a los proyectos que se están ejecutando.

Tabla 5*Relación descriptiva entre la formulación presupuestal y EP*

Formulación presupuestal	Ejecución de proyectos		
	Deficiente	Eficiente	Total
Adecuado	32	18	50
Total	32	18	50

Nota. Detalle de la formulación presupuestal y la ejecución de proyectos

Interpretación

Mediante la tabla 7, se pudo hallar que los 50 responsables indican que la formulación presupuestal es buena, pero no pasa lo mismo con la ejecución de proyectos, dado que 32 afirman que es deficiente y solo 18 están seguros que es eficiente, por lo que es preciso mencionar que no se esté ejecutando bien los proyectos de inversión, en tanto es necesario revisar las compras y los gastos que se esté realizando en la ejecución de proyectos.

Tabla 6*Ejecución presupuestal relacionada descriptivamente con la EP*

Ejecución presupuestal	Ejecución de proyectos		
	Deficiente	Eficiente	Total
Inadecuado	5	0	5
Adecuado	27	18	45
Total	32	18	50

Nota. Tabla cruzada de la ejecución presupuestal y la ejecución de proyectos

Interpretación

En la tabla 8, se evidencia que 45 responsables indican que la ejecución presupuestal es adecuada, de los cuales 27 afirman que la ejecución de proyectos es deficiente y 18 que es eficiente, en tanto, se tiene a 5 responsables que indican que la ejecución presupuestal es inadecuada, estos mismos indican que la ejecución de proyectos es deficiente.

Tabla 7*Relación de la evaluación presupuestal con la EP*

Evaluación presupuestal	Ejecución de proyectos		
	Deficiente	Eficiente	Total
Adecuado	32	18	50
Total	32	18	50

Nota. Detalle de la evaluación presupuestal y la ejecución de proyectos

Interpretación

En referencia a la tabla anterior, se halló que los 50 responsables afirmaron que se tiene una adecuada evaluación presupuestal, de ellos, 32 mencionaron que

es deficiente la ejecución de proyectos y 18 que es eficiente, por lo tanto, es necesario evaluar la ejecución de proyectos para que se pueda llevarse a cabo de manera eficiente.

4.2. Resultados inferenciales

Hipótesis general

H1: existe alto grado de relación entre el presupuesto por resultados y la ejecución de proyectos en una municipalidad de Abancay, 2023.

H0: no existe alto grado de relación entre el presupuesto por resultados y la ejecución de proyectos en una municipalidad de Abancay, 2023.

Tabla 8

Contrastación de la hipótesis general

		PpR	Ejecución
PpR	Correlación de Pearson	1	,895**
	Sig. (unilateral)		0,000
	N	50	50
Ejecución de proyectos	Correlación de Pearson	,895**	1
	Sig. (unilateral)	0,000	
	N	50	50

** . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (unilateral).

Interpretación

La tabla 10, muestra la relación hallada, dando como valor de correlación igual a 0,895 con significancia del 0,000 valores que conllevaron a la aceptación de la hipótesis alterna del estudio, demostrándose de este modo que la asignación del presupuesto basado en los resultados presentase mejoras, la ejecución de los proyectos también se verán afectados en la misma dirección, lo que conlleva a entender que de realizarse una programación, formulación, ejecución y evaluación presupuestal eficiente, conlleva a entrega de proyectos de calidad que satisfagan las necesidades de los habitantes de la municipalidad distrital de Tamburco.

Primera específica

H1: existe alto grado de relación entre la programación presupuestal y la ejecución de proyectos en una municipalidad de Abancay, 2023.

H0: no existe alto grado de relación entre la programación presupuestal y la ejecución de proyectos en una municipalidad de Abancay, 2023.

Tabla 9

Contrastación de la hipótesis específica uno

		Programación	Ejecución
Programación del PpR	Correlación de Pearson	1	,665**
	Sig. (unilateral)		0,000
	N	50	50
Ejecución de proyectos	Correlación de Pearson	,665**	1
	Sig. (unilateral)	0,000	
	N	50	50

** . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (unilateral).

Interpretación

A partir de la 11, se logra observar que el valor de Pearson es de 0,665 y la significancia menor al 0,05, lo que significa que existe relación moderada entre el PpR y la programación del presupuesto, por lo tanto se rechazó la hipótesis nula, determinándose de ese modo que los proyectos que se vienen ejecutando dentro de la municipalidad responden a la eficiencia del presupuesto programado enfocado en los resultados alcanzados previamente, por lo que las estrategias que se empleen para mejorar la presupuestación, también mejorarán el proceso de ejecución.

Segunda específica:

H1: existe alto grado de relación entre la formulación presupuestal y la ejecución de proyectos en una municipalidad de Abancay, 2023.

H0: no existe alto grado de relación entre la formulación presupuestal y la ejecución de proyectos en una municipalidad de Abancay, 2023.

Tabla 10

Contrastación de la hipótesis específica dos

		Formulación	Ejecución
Formulación del PpR	Correlación de Pearson	1	,601**
	Sig. (unilateral)		0.000
	N	50	50
Ejecución de proyectos	Correlación de Pearson	,601**	1
	Sig. (unilateral)	0.000	
	N	50	50

** . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (unilateral).

Interpretación

La tabla mostrada, presenta el valor de relación determinado mediante la prueba de Pearson, cuyo valor es de 0,601 con una significancia del 0,000, que demuestra relación positiva y moderada entre la formulación presupuestal con la ejecución de proyectos que se vienen realizando en el distrito analizado, por lo que se procedió a la aceptación de la hipótesis planteada, por ende, ante cualquier variación que se realice en el proceso de formulación, el proceso de ejecución también se verá modificado.

Tercera específica

H1: existe alto grado de relación entre la ejecución presupuestal y la ejecución de proyectos en una municipalidad de Abancay, 2023.

H0: no existe alto grado de relación entre la ejecución presupuestal y la ejecución de proyectos en una municipalidad de Abancay, 2023.

Tabla 11

Contrastación de la hipótesis específica tres

		Ejecución de PpR	Ejecución
Ejecución de PpR	Correlación de Pearson	1	,732**
	Sig. (unilateral)		0,000
	N	50	50
Ejecución de proyectos	Correlación de Pearson	,732**	1
	Sig. (unilateral)	0,000	
	N	50	50

** . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (unilateral).

Interpretación

El contenido de la tabla 13, permite evidenciar que el valor de relación es de 0,732 y el valor de significancia menor al 0,05%, demostrándose así una relación alta entre la ejecución presupuestal y la ejecución de los productos que son realizados en búsqueda de beneficios para la población Tamburquina, por ello, si uno de los conceptos aumentaría en un punto porcentual el otro concepto también variara, pero si por el contrario se evidencia una disminución de algunos de los conceptos en un porcentaje alto, provocaría que se rechace la hipótesis alterna.

Cuarta específica

H1: existe alto grado de relación entre la evaluación presupuestal y la ejecución de proyectos en una municipalidad de Abancay, 2023

H0: no existe alto grado de relación entre la evaluación presupuestal y la ejecución de proyectos en una municipalidad de Abancay, 2023.

Tabla 12

Contrastación de la hipótesis específica cuatro

		Evaluación	Ejecución
Evaluación del PpR	Correlación de Pearson	1	,862**
	Sig. (unilateral)		0,000
	N	50	50
Ejecución de proyectos	Correlación de Pearson	,862**	1
	Sig. (unilateral)	0,000	
	N	50	50

** . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (unilateral).

Interpretación

La tabla anterior, pone en evidencia que la evaluación del PpR se encuentra altamente relacionada con la ejecución de proyectos, lo cual se demuestra a partir del valor del coeficiente igual a 0,862 con una significancia estadística menor al 0,05, en tanto se procedió a la aceptación de la hipótesis alterna. Este resultado pone en cuenta que, al llevarse a cabo un adecuado proceso de evaluación presupuestal, se alcanza una eficiente ejecución de las obras que tienen el propósito de dar solución a los diferentes problemas de atención urgente que presenta la población de Tamburco.

V. DISCUSIÓN

A partir de este capítulo, se muestra el análisis teórico y estadístico logrado puesto en comparación con los diferentes autores considerados en el desarrollo del marco teórico, para de este modo corroborar las coincidencias y discrepancias en función a la definición de cada una de las variables.

Considerando que el propósito de la presente fue analizar el vínculo que tiene el PpR, que es definido como la herramienta que permite la adecuada asignación de recursos así como de responsabilidades para formar un compromiso a la gestión y el cumplimiento de lo presupuestado para el gasto público y con ello, permitan alcanzar objetivos anuales en beneficio de los ciudadanos (Villegas-Flores y Herrera-Córdova, 2021). En tanto Romero-Carazas (2022) indicó que el PpR se encuentra vinculado a la determinación y repartición eficiente de recursos, a fin de provisionar bienes y servicios a la sociedad, para que se pueda dar respuesta a las diferentes demandas de atención que se realizan, mientras que Jakonen (2020), mencionó que el PpR es una herramienta utilizada con la finalidad de mejorar la asignación y la administración de los recursos públicos, ya que se centra en los resultados, lo que ayuda a brindar una mejor calidad de vida al ciudadano. Por otro lado, se le considera como el instrumento que es empleado con fines de mejora de los gastos que realiza el estado, dentro de un marco lógico correspondiente a cada programa presupuestal, fijado a una estructuración de actividades, recursos, y productos que se desarrollan para poder alcanzar resultados propuestos (Banco Central de Reserva del Perú, 2021). En tal sentido, se demuestra coincidencias teóricas entre los autores mencionados, ya que conciben al PpR como el recurso estratégico para el cumplimiento de metas gubernamentales, lo que indica que los ciudadanos perciban mayores beneficios con la ejecución del presupuesto evidenciando en la calidad de las obras ejecutadas.

Bajo la misma linealidad y en referencia a la segunda variable: ejecución de proyectos, que según Cruz et al. (2020), en quienes se fundamentó el aspecto teórico, siendo considerados como los autores principales para definir a la variable, indicando que es el medio materializado de los objetivos establecidos mediante el uso de recursos financieros, sobre todo, durante un determinado lapso de acuerdo a la programación planificada, buscando que los instrumentos puedan permitir la mejora y ampliación de los bienes del estado, para que los ciudadanos puedan

obtener beneficios equitativos, mientras que Soto (2021), lo refiere como el cumplimiento de las metas que responden a la gestión estatal, llevado a cabo a partir de la concretización de proyectos enfocados en la garantía del cumplimiento de los planes, en tanto Ayub et al. (2019), menciona que es una estrategia empleada por la gestión estatal, dado que la ejecución de proyecto tiene la finalidad de incrementar la calidad de vida de las personas, esto a partir del cumplimiento de sus necesidades, lo que asegura la eficiencia, por otro lado, Williams et al. (2019), indicaron que es una etapa donde se realiza el desarrollo de las obras mediante la planificación mediante tareas y estrategias de gestión que se racionalicen el uso de los recursos con el propósito de ejecutar el proyecto dentro de la programación establecida en el cronograma de actividades, por su parte Benjamín (2019), indicó que responde a la elaboración y construcción de obras a beneficio público visto desde diferentes perspectivas, cumpliendo los lineamientos de la inversión pública. En tal sentido, se puede entender que la ejecución de proyectos tiene la finalidad de alcanzar el beneficio e incrementar la calidad de vida de los ciudadanos.

Asimismo, se cuentan con resultados que representan la frecuencia de respuestas en función a los instrumentos, partiendo desde la totalidad de los participantes, donde el 86% pertenecen al género masculino, en tanto sólo el 14% son mujeres, siendo la edad representativa entre los 36 y 55 años.

En cuanto a los resultados que permitieron contrastar las hipótesis, se halló relación alta y significativa, determinados por el estadístico de Pearson que presentó un valor de 0,895 con valor de significancia menor al 0,000; asociación que indica un alto grado de relación, demostrándose que, ante mejoras en el PpR, la ejecución de proyectos también contará con mejoras significativas. Estos resultados resaltan aspectos fundamentales a ser mejorados en cuanto a la ejecución de los proyectos dentro de la municipalidad distrital, optimizando actividades que permitan mejorar la gestión y, en consecuencia, brindar mayor satisfacción a los ciudadanos.

Coincide con los resultados de la investigación hecha por Aggor (2018), donde logró hallar la relación positiva, moderada y significativa entre variables mediante el coeficiente de Pearson un valor de 0,500 y con una significancia de 0,001, determinado la aceptación de la hipótesis alterna, determinando que la mejora de la planificación financiera, repercutirá positivamente en la calidad de los

proyectos. Demostrando además que, factores como el entorno ambiental, social, económico y temporal generan cambios en la planificación financiera, en tal sentido, se demuestra que las mejoras realizadas en la presupuestación, repercutirán en la calidad de los proyectos ejecutados y viceversa.

En comparación con los resultados, también se tiene a Grajeda (2022), quien en su investigación buscó encontrar influencia del presupuesto en la ejecución de obras, determinando el rechazo de la hipótesis de la investigación, hallado a partir de χ^2 cuyo valor fue 0,310 y una significancia de 0,861, por lo tanto, no se encuentra influencia entre las variables. Con respecto a los resultados, demostró que el proceso de construcción no se logra definir por el PpR, esto porque existen factores como la mala asignación de responsabilidades y la baja experiencia de los responsables, por lo que es necesario realizar un énfasis en la contratación del personal y una buena designación de tareas según el cargo y experiencia que tengan.

Ante el primer objetivo específico, se alcanzó a identificar la relación moderada entre la programación del presupuesto y la ejecución de proyectos, hallados por el coeficiente de Pearson cuyo valor fue de 0,665 y sig. Igual a 0,000; por lo tanto, los resultados aceptan la hipótesis primero, por lo tanto, se deduce que mientras la programación de presupuesto mejore significativamente, también se logrará observar un mejoramiento resaltante en la ejecución de proyectos. Los resultados sugieren aplicar mejoras en la etapa de programación para alcanzar una asignación de acuerdo a las necesidades reales para una entrega de productos, estructuras o servicios en el tiempo adecuado, ello beneficiará la ejecución de proyectos y aumentará la calidad de vida de los ciudadanos.

Estos datos que son respaldados por la investigación realizada por Eyibio y Daniel (2020), que realizaron un análisis a la relación del presupuesto y las relaciones estatales, indicando una relación moderada con el valor de rho igual a 0,536, mientras que el valor de significancia fue de $p < 0,05$, lo que muestra una relación moderada, significativa, directa y permite aceptar la hipótesis de la investigación, esto demuestra que el presupuesto mejorado, permitirá la implementación de mejoras en la gestión de los proyectos. Es por ello que, al realizarse el análisis del presupuesto, previendo amenazas y gastos no planeados, es posible que se vea una notable mejora en la gestión de los proyectos y podría

garantizar un éxito en el proyecto de ejecución, por lo que es recomendable llevar a cabo un análisis de todos los proyectos para entender la gestión de los proyectos.

También coinciden con los resultados alcanzados por Kubra et al. (2020), que también encontraron asociación significativa con valores de 0,493 como valor del coeficiente y un valor de 0,032 que fue menor al 0,05 en cuanto a la significancia, en cuanto a la planificación de los proyectos el valor de Rho fue de 0,618, por lo tanto, aceptan la hipótesis de la investigación, esto quiere decir que mientras se realice una buena planificación, se podrá ver resultados fructíferos en los proyectos de construcción. Por lo que, en aspecto general, se demuestra que, aunque la planificación de los proyectos sea deficiente, al mejorar pueden alcanzar la ejecución de forma exitosa de los proyectos de ejecución en el tiempo determinado de actividades y de financiamiento.

En referencia al segundo objetivo, se logró identificar un moderado grado de relación entre la formulación del presupuesto y la ejecución teniendo el valor de 0,601, mientras que el valor de significancia fue de 0,000 el cual se encuentra dentro del rango de error permitido, lo que demuestra una relación significativa, por lo tanto, se acepta la hipótesis de la investigación, mostrando que a mejor formulación del presupuesto, el proyecto tendrá una mejor ejecución, sin demoras ni falta de asignación presupuestal. Los resultados permiten evidenciar que el proceso de formulación del presupuesto que es asignado para la concretización del proyecto no es del todo adecuado, por lo tanto, es necesario realizar un análisis y presupuestación real de los gastos a realizarse.

Ello es apoyado por Bosco (2018), que mediante su estudio, buscó encontrar el efecto de la auditoría en la gestión presupuestaria, pudo encontrar relación positiva y fuerte con un equivalente de 0,987 y significancia no excedente del 0,05, el cual fue de 0,000, que determina una relación significativa entre variables, lo que le permitió aceptar la hipótesis de la investigación, por lo tanto, demuestra que mientras mejore el efecto de la auditoría interna, se podrá mejorar la gestión presupuestaria. Bosco logró evidenciar que las mejoras se deben realizar en cuanto al modo de formular el presupuesto, ya que, al ser así, se podrán evidenciar mejorías en los proyectos entregados, lo que en consecuencia podrán alcanzar mayor beneficio a la población.

Para el tercer objetivo específico, se encontró relación alta y significativa, dando como equivalente de rho igual a 0,732, que demostró la vinculación entre los elementos analizados, mientras que el valor de significancia fue de 0,000, demostrando una relación significativa, por lo que se confirma la aceptación de la hipótesis, es por ello se llega a la deducción que mientras la ejecución presupuestal tenga mejoras, la ejecución de proyectos también podrá verse mejorado. Por consiguiente, se deduce que es necesario realizar una buena ejecución presupuestal, poniendo como puntos sugeribles a la mejora de la ejecución presupuestal, verificando el cumplimiento de lo estipulado en la etapa de planificación.

Al poner estos resultados en comparativa con los resultados de Arvalo (2021), pudo llegar a una coincidencia al indicar asociación moderada y significativa, avalados por los valores de chi cuadrado de 21,467 con una significancia de 0,001, estos resultados ayudaron con la aceptación de la hipótesis de la investigación, demostrando una relación entre la ejecución de proyectos y la gestión de presupuesto. Por lo tanto, se destaca que ante cualquier modificación y mejoría en el proceso de evaluación permitirá mejorar las actividades que se realizan durante la ejecución de los diferentes proyectos, asimismo, se debe hacer énfasis en la capacitación continua de los encargados de la obra para asegurar el éxito del proyecto.

En comparación con los resultados inferenciales de Jumpa (2019), quien demostró una conexión de las variables, estos determinados con la prueba Chi² que arrojó un valor de 176,7, además, el valor de significancia o p valor fue igual a 0,000, afirmando la aceptación de la hipótesis de la investigación, señalando que existe un impacto de forma significativa entre la calidad del proyecto público y la ejecución presupuestal. Es por ello que, mediante los resultados se resalta las deficiencias y dificultades que se presentan en la ejecución de proyectos, por lo que al ser atendidas de manera efectiva y a tiempo, permitirán alcanzar resultados beneficiosos en los proyectos planificados para su ejecución, afectando positivamente en la vida de la población.

En función a la cuarta hipótesis específica, se determinó relación directa, alta y significativa, ya que el valor del Rho de Pearson fue de 0,862 con una significancia por debajo del 0,05 que fue de 0,000, encontrándose dentro del valor permitido de

error, lo que permite aceptar la hipótesis de la investigación, asimismo, demuestra que mientras se evalúe de forma efectiva el presupuesto, repercutirá en la eficiencia de ejecución de los proyectos planificados. Se puede establecer que la evaluación del presupuesto no cuenta con la eficiencia suficiente para alcanzar un adecuado proceso de ejecución de los proyectos que son entregados a beneficio de la población, por lo que es necesario dar una atención urgente sobre los gastos realizados en todo el proceso de ejecución del proyecto.

Esto coincide con los resultados alcanzados por Kanski y Pizon (2023), el cual buscó hallar una relación de la industria 4.0 y la ejecución de proyectos, donde hallaron conexión moderada entre la calidad de los elementos de industria 4.0 y el éxito de un proyecto, teniendo valor de 0,658, ello con una significancia de 0,001, lo que demuestra una relación significativa, aceptando la hipótesis de la investigación. Por lo que demostraron que existe dependencia de las estrategias que se apliquen dentro de la industria para la mejora de la gestión de proyectos, destacando que las mejoras que se realicen en una, afectarán directamente a la otra.

VI. CONCLUSIONES

Primera: en respuesta del objetivo general, se halló relación alta y significativa entre las variables del estudio, justificado por el valor de Pearson igual a 0,895 y p valor inferior al 0,05; por lo que se procedió con la aceptación de la hipótesis planteada.

Segunda: en cuanto al objetivo específico primero, se demostró la existencia de relación moderada, directa y significativa, que es explicado por el coeficiente de Pearson equivalente a 0,665; procediéndose a dar aceptación de la hipótesis específica primera.

Tercera: ante el segundo objetivo específico, se halló que el resultado del coeficiente de correlación fue de 0,601 con una significancia del 0,000; demostrándose relación positiva y media entre los elementos analizados, lo que repercutió en la afirmación de la hipótesis correspondiente.

Cuarta: en referencia al tercer objetivo específico, mediante el estadístico de Pearson igual a 0,732, se logró determinar relación alta y directa, además de contar con un nivel de significancia igual a 0,000; concluyéndose en el rechazo de la hipótesis nula.

Quinta: en referencia al cuarto objetivo específico, se halló que la evaluación presupuestal se encuentra altamente relacionada con la ejecución de los proyectos, ello justificado por el valor de correlación equivalente a 0,862 y p valor menor al 0,05, procediéndose con la aceptación de la hipótesis pertinente.

VII. RECOMENDACIONES

- Primera:** se recomienda a los encargados de las obras y a la municipalidad, que evalúen la ejecución de proyectos, ello ya que se pudo apreciar que la ejecución de los proyectos se realiza de forma deficiente, por lo tanto, es necesario que se supervise de mejor manera, esto en beneficio de la población.
- Segunda:** a los responsables de obra, puedan mejorar la programación presupuestal para que la ejecución de proyectos sea eficiente completamente, esto ayudará a la satisfacción de los pobladores, dado que, al tener buenas obras, la calidad de vida también mejorará.
- Tercera:** se aconseja basar la formulación presupuestal en la planificación, asimismo, indicar que los presupuesto deben realizarse con base en hechos reales y no solo en suposiciones, por lo que es necesario que cuenten con información necesaria para tomar las decisiones correctas.
- Cuarta:** se recomienda seguir y supervisar el presupuesto, conjuntamente a ello, realizar una evaluación previa a la gestión y la ejecución real, en tanto se recomienda basarse en una sola meta a cumplir para que los resultados sean eficientes.
- Quinta:** a los encargados, elaborar un diagnóstico regional y local para definir y priorizar necesidades, también es necesario aplicar estrategias para que el programa presupuestal sea suficiente para completar el proyecto a ejecutar, indicar también que es necesario buscar otros medios para la asignación de recursos.

REFERENCIAS

- Abbas, J. (2020). Impact of total quality management on corporate green performance through the mediating role of corporate social responsibility. *Journal of Cleaner Production*, 242, 118458. <https://doi.org/10.1016/j.jclepro.2019.118458>
- Adler, G., Chalk, N., e Ivanova, A. (2023). *América Latina enfrenta un crecimiento más lento e inflación alta en medio de tensiones sociales*. 3 Febrero.
- Aggor, K. (2018). *Relationship Between Budget and Project Success Factors in the Ghanaian Building Construction Sector*.
- Ágh, A. (2020). A demokrácia globalizált világa és az „európai megújulás”: Az egyéni szabadságtól a szociális állampolgárságig. *ResearchGate*.
- Aidi, I., Ali, Z., y Flayyih, H. (2023). Is It Possible To Adopt A Budget Of Performance In The Iraqi Government Companies? *International Journal of Professional Business Review*, 8(5), e01735. <https://doi.org/10.26668/businessreview/2023.v8i5.1735>
- Arespa, M., y González-Alegre, J. (2023). Tax autonomy mitigates soft budget constraint: evidence from Spanish Regions. *Journal of Public Policy*, 43(1), 1–32. <https://doi.org/10.1017/S0143814X22000204>
- Arevalo, M. (2021). *Gestión del presupuesto por resultado y ejecución del gasto público en la municipalidad distrital de Shanao, 2021*. Tesis de maestría, Universidad Cesar Vallejo.
- Arias, J., y Covinos, M. (2021). *Diseño y metodología de la investigación* (Enfoques Consulting EIRL (ed.)). https://www.researchgate.net/publication/352157132_DISENO_Y_METODOLOGIA_DE_LA_INVESTIGACION
- Arnold, M., y Artz, M. (2019). The use of a single budget or separate budgets for planning and performance evaluation. *Accounting, Organizations and Society*, 73, 50–67. <https://doi.org/10.1016/j.aos.2018.06.001>
- Arvalo, M. (2021). *Gestión del presupuesto por resultado y ejecución del gasto público en la municipalidad distrital de Shanao, 2021*. Tesis de maestría, Universidad Cesar Vallejo.
- Assuncao, W., Piccolo, L., y Zaina, L. (2022). Considering emotions and contextual factors in music recommendation: a systematic literature review. *Multimedia*

- Tools and Applications*, 81(6), 8367–8407. <https://doi.org/10.1007/s11042-022-12110-z>
- Ayala, G., y Adrianzen, L. (2021). La gestión de proyectos de inversión pública en el Latinoamérica y sus alcances. *Sinergias Educativas*, 1(1), 1–13. <https://doi.org/https://doi.org/10.37954/se.vi.258>
- Ayub, B., Thaheem, M., y Ullah, F. (2019). Contingency Release During Project Execution: The Contractor’s Decision-Making Dilemma. *Project Management Journal*, 50(6), 734–748. <https://doi.org/10.1177/8756972819848250>
- Banerjee, A., Chattopadhyay, R., Duflo, E., Keniston, D., y Singh, N. (2021). Improving Police Performance in Rajasthan, India: Experimental Evidence on Incentives, Managerial Autonomy, and Training. *American Economic Journal: Economic Policy*, 13(1), 36–66. <https://doi.org/10.1257/pol.20190664>
- BCRP. (2021). El presupuesto por resultados en el Perú, experiencias y resultados. *BCRP*.
- Belu, C. (2022). *Public Investment Management in the EU: Key Features y Practices*.
- Benjamín, L. (2019). Indicadores de calidad para la gestión de ejecución de proyecto de saneamiento básico. *Revista Journal Revista*, 5.
- Bosco, J. (2018). The Effect of Internal Audit on Budget Management of Local Government of Rwanda. *Global Journals*, 18, 13–25.
- Cañari-Otero, C., y Hanco-Bustinza, P. (2021). Influencia de la gestión por resultados en la efectividad de las políticas de reforma y modernización del Estado. *Polo Del Conocimiento*, 6, 744–763. <https://doi.org/10.23857/pc.v6i2.2310>
- Carbajal Llanos, Y. M., Contreras Salazar, V. R., Fuertes Montañño, L., José, S. L. J., y Wa, Vasquez, A. (2019). Metodología de la investigación. *Universidad De San Martín De Porres*, 01.
- Cardozo, N. (2020). Estado, administración y políticas públicas en América Latina. *Civilizar*, 20(39), 11–34. <https://doi.org/10.22518/jour.ccs/2020.2a01>
- Cepal. (2022). *Estudio Económico de América Latina y el Caribe: dinámica y desafíos de la inversión para impulsar una recuperación sostenible e inclusiva*.
- Comexperu. (2023). *Presupuesto del sector público para 2024: esta es la distribución por sectores y niveles de gobierno*. 24 Noviembre.

- CONCYTEC. (2020). Guía práctica para la formulación y ejecución de Proyectos de investigación y desarrollo (I + D). *Concytec*, 15.
- Contraloría General de la República del Perú. (2023). *Cusco, Puno, Áncash, Lima, Ayacucho, Apurímac y Cajamarca concentran el mayor número de inversiones paralizadas*. 8 de Agosto. <https://www.infobae.com/peru/2023/08/05/cusco-puno-ancash-lima-ayacucho-apurimac-y-cajamarca-concentran-el-mayor-numero-de-inversiones-paralizadas/>
- Cruz, J., Guevara, H., Flores, J., y Ledesma, M. (2020). Áreas de conocimiento y fases clave en la gestión de proyectos: consideraciones teóricas. *Revista Venezolana de Gerencia*, 25.
- Desarrollo, B. I. de. (2018). *Gasto público en América Latina registra ineficiencias de 4,4% del PIB: estudio BID*. 24 de Setiembre. <https://www.iadb.org/es/noticias/gasto-publico-en-america-latina-registra-ineficiencias-de-44-del-pib-estudio-bid#:~:text=En América Latina y el Caribe%2C el gasto público consolidado,principios de los años 2000>
- Diario Gestión. (2023). *Contraloría: Obras públicas paralizadas acumulan saldo de S/ 12,681 millones*. 7 de Setiembre. <https://gestion.pe/peru/contraloria-obras-publicas-paralizadas-acumulan-saldo-de-s-12681-millones-contraloria-de-la-republica-gobierno-peru-dina-boluarte-noticia/?ref=gesr>
- Eslava, R., Chacón, E., y Gonzalez, H. (2019). Gestión del Presupuesto Público: alcance y limitaciones. *Visión Internacional (Cúcuta)*, 2(1), 8–14. <https://doi.org/10.22463/27111121.2603>
- Ewing, M., Men, L. R., y O'Neil, J. (2019). Using Social Media to Engage Employees: Insights from Internal Communication Managers. *International Journal of Strategic Communication*, 13(2), 110–132. <https://doi.org/10.1080/1553118X.2019.1575830>
- Eyibio, O., y Daniel, C. (2020). The Effective Resource Budgeting as a Tool for Project Management. *Asian Journal of Business and Management*, 8(2). <https://doi.org/10.24203/ajbm.v8i2.6190>
- Ghaffar, S., Burman, M., y Braimah, N. (2020). Pathways to circular construction: An integrated management of construction and demolition waste for resource recovery. *Journal of Cleaner Production*, 244, 118710. <https://doi.org/10.1016/j.jclepro.2019.118710>

- GORE. (2023). *Informe de Evaluación Institucional*.
- Gormas, E. (2019). *Presupuesto por resultados y proceso de gasto del Proyecto Especial Huallaga Central y Bajo Mayo, 2018*. Tesis de Maestría, Universidad Cesar Vallejo.
- Grajeda, A. (2022). *Aplicación del Presupuesto por Resultados y su influencia en la ejecución de obras públicas por la municipalidad provincial de Paucartambo, 2021 – 2022*. Tesis de maestría, Universidad Cesar Vallejo.
- Guda, H., y Subramanian, U. (2019). Your Uber Is Arriving: Managing On-Demand Workers Through Surge Pricing, Forecast Communication, and Worker Incentives. *Management Science*, mnsc.2018.3050. <https://doi.org/10.1287/mnsc.2018.3050>
- Havasy, C. (2023). Radical Administrative Law. *SSRN Electronic Journal*. <https://doi.org/10.2139/ssrn.4547106>
- Hernández-Sampieri, R., y Mendoza, C. P. (2018). Metodología de la investigación: las rutas cuantitativa, cualitativa y mixta. In *universidad tecnologica laja Bajo*.
- Hernandez, S., y Duana, D. (2020). Técnicas e Instrumentos de Recolección de Datos. *Boletín Científico de Las Ciencias Económico Administrativas Del ICEA*, 9(17), 51–53. <https://doi.org/10.29057/icea.v9i17.6019>
- Hurtado, F. J. (2020). Fundamentos Metodológicos de la Investigación: El Génesis del Nuevo Conocimiento. *Revista Scientific*, 5(16), 99–119. <https://doi.org/10.29394/Scientific.issn.2542-2987.2020.5.16.5.99-119>
- Infobae. (2023). *Presupuesto público*. 17 Noviembre.
- Internacional, F. M. (2022). *Una crisis tras otra*. <https://www.imf.org/external/pubs/ft/ar/2022/downloads/imf-annual-report-2022-spanish.pdf>
- Ito, A., Tohjima, Y., Saito, T., Umezawa, T., Hajima, T., Hirata, R., Saito, M., y Terao, Y. (2019). Methane budget of East Asia, 1990–2015: A bottom-up evaluation. *Science of The Total Environment*, 676, 40–52. <https://doi.org/10.1016/j.scitotenv.2019.04.263>
- Jakonen, O. (2020). Results-based steering as a tool for centralized art policy management and instrumentalization? Analysis of the Finnish Arts Council's reformation. *Nordisk Kulturpolitisk Tidsskrift*, 23(2), 125–142. <https://doi.org/10.18261/issn.2000-8325/2020-02-04>

- Jumpa, W. (2019). *Impacto de la ejecución del presupuesto por resultados del Gobierno Regional en la calidad de proyectos de inversión pública en la Provincia de Pasco, en el 2015*. Tesis de maestría, Universidad Nacional Daniel Alcides Carrión.
- Kanski, L., y Pizon, J. (2023). The impact of selected components of industry 4.0 on project management. *Journal of Innovation y Knowledge*, 8(1), 100336. <https://doi.org/10.1016/j.jik.2023.100336>
- Karakoç, F. (2021). Kamu yönetimi disiplinde yönetim-siyaset ayrimına yönelik bir tenkit: siyasetname'lerde yönetim düşüncesi. *İşletme Ekonomi ve Yönetim Araştırmaları Dergisi*, 4(2), 397–419. <https://doi.org/10.33416/baybem.910638>
- Kaup, M., Łozowicka, D., Baszak, K., Ślęczka, W., y Kalbarczyk-Jedynak, A. (2022). Risk Analysis of Seaport Construction Project Execution. *Applied Sciences*, 12(16), 8381. <https://doi.org/10.3390/app12168381>
- Kubra, K., Ibrahim, D., y Ogohi, C. (2020). Influence of Project Planning Processes on Construction Project Success in Nigeria. *European Journal of Business and Management*. <https://doi.org/10.7176/EJBM/12-9-05>
- Lainjo, B. (2019). Results Based Management (RBM): An antidote to program management. *Journal of Administrative and Business Studies*, 5(1). <https://doi.org/10.20474/jabs-5.1.5>
- Liu, Z., Deng, Z., Davis, S. J., Giron, C., y Ciais, P. (2022). Monitoring global carbon emissions in 2021. *Nature Reviews Earth y Environment*, 3(4), 217–219. <https://doi.org/10.1038/s43017-022-00285-w>
- Macke, J., y Genari, D. (2019). Systematic literature review on sustainable human resource management. *Journal of Cleaner Production*, 208, 806–815. <https://doi.org/10.1016/j.jclepro.2018.10.091>
- Marnada, P., Raharjo, T., Hardian, B., y Prasetyo, A. (2022). Agile project management challenge in handling scope and change: A systematic literature review. *Procedia Computer Science*, 197, 290–300. <https://doi.org/10.1016/j.procs.2021.12.143>
- Mauro, S., Cinquini, L., y Sinervo, L.-M. (2019). Actors' dynamics toward performance-based budgeting: a mix of change and stability? *Journal of Public Budgeting, Accounting y Financial Management*, 31(2), 158–177. <https://doi.org/10.1108/JPBAFM-07-2018-0068>

- MEF. (2023). *Presupuesto por Resultados*.
- Mejía-Rivas, J. (2022). Los paradigmas en la investigación científica. *Revista Ciencia Agraria*, 1(3), 7–14. <https://doi.org/10.35622/j.rca.2022.03.001>
- Mele, V., y Belardinelli, P. (2019). Mixed Methods in Public Administration Research: Selecting, Sequencing, and Connecting. *Journal of Public Administration Research and Theory*, 29(2), 334–347. <https://doi.org/10.1093/jopart/muy046>
- Mideplan. (2023). *Expertos internacionales analizaron la gestión de proyectos de inversión pública en América Latina*. 5 de Junio.
- Ministerio de Economía y Finanzas del Perú. (2023). *Gastos públicos*. Mef.Gob.Pe.
- Mujannah, M., Artinah, B., y Safriansyah, S. (2019). Performance-based budgeting as surveillance for the accountability of local governments. *Asia Proceedings of Social Sciences*, 4(3), 125–128. <https://doi.org/10.31580/apss.v4i3.820>
- Olazabal, M., y Ruiz, M. (2021). Adaptation planning in large cities is unlikely to be effective. *Landscape and Urban Planning*, 206, 103974. <https://doi.org/10.1016/j.landurbplan.2020.103974>
- Panimboza, J. (2021). *Análisis de severidad de incendios forestales como contribución a la gestión de riesgos. Casos de estudio: Cantón Quilanga 2019, Volcán Casitagua 2020* [Tesis de Pregrado: Universidad de las Fuerzas Armadas]. <http://repositorio.espe.edu.ec/xmlui/bitstream/handle/21000/25968/T-ESPE-044790.pdf?sequence=1&isAllowed=y>
- Ramón-Jerónimo, J., Flórez-López, R., y Domínguez-Lario, N. (2018). Usefulness of the budget and the balanced scorecard in managing Primary Care Centres. Impact on staff motivation. *Atención Primaria*, 50(3), 166–175. <https://doi.org/10.1016/j.aprim.2017.02.009>
- Ramos, I. (2021). *Ejecución de obras por administración directa en el Presupuesto por resultados de la Municipalidad Provincial de Abancay, 2019 – 2020*. Tesis de maestría, Universidad Cesar Vallejo.
- República, C. G. de la. (2023). *Informe Técnico N° 002-2023- CG/OBANT: informe sobre Presupuesto Por Resultados (PpR) en el Perú para el informe de auditoría a la cuenta general de la república*.
- Romero-Carazas, R. (2022). La gestión del presupuesto por resultados. *Balances*,

10.

- Salazar-Xirinachs, J. (2023). *En 2023 el crecimiento será más lento en América Latina y el Caribe: así es como se puede revertir el ciclo*. 19 de Enero.
- Schwartz, G., Fouad, M., Hansen, T., y Verdier, G. (2020). *Well Spent: how Strong Infrastructure Governance Can End Waste in Public Investment*. International Monetary Fund. <https://doi.org/10.5089/9781513511818.071>
- Shammas, R., Coroneos, C., Ortiz-Babilonia, C., Graton, M., Jain, A., y Offodile, A. C. (2023). Implementation of the Maryland Global Budget Revenue Model and Variation in the Expenditures and Outcomes of Surgical Care. *Annals of Surgery*, 277(4), 542–548. <https://doi.org/10.1097/SLA.0000000000005744>
- Shanafelt, T., Trockel, M., Ripp, J., Murphy, M. Lou, Sandborg, C., y Bohman, B. (2019). Building a Program on Well-Being: Key Design Considerations to Meet the Unique Needs of Each Organization. *Academic Medicine*, 94(2), 156–161. <https://doi.org/10.1097/ACM.0000000000002415>
- Silvestre, I., y Huamán, C. (2019). *Pasos para elaborar la investigación y la redacción de la tesis universitaria* (San Marcos (ed.); 1st ed.). Editorial San Marcos.
- Soto, R. (2021). Eficiencia en la ejecución de proyectos de inversión. *Ciencia Latina Revista Científica Multidisciplinar*, 5(2), 1726–1739. https://doi.org/10.37811/cl_rcm.v5i2.378
- Steiss, A. (2019). *Strategic Management for Public and Nonprofit Organizations* (A. W. Steiss (ed.)). Routledge. <https://doi.org/10.4324/9781482275865>
- Sytnyk, N., Onyusheva, I., y Holynskyy, Y. (2019). The Managerial Issues of State Budgets Execution: the Case of Ukraine and Kazakhstan. *Polish Journal of Management Studies*, 19(1), 445–463. <https://doi.org/10.17512/pjms.2019.19.1.34>
- Tinanoff, N., Baez, R. J., Diaz Guillory, C., Donly, K. J., Feldens, C. A., McGrath, C., Phantumvanit, P., Pitts, N. B., Seow, W. K., Sharkov, N., Songpaisan, Y., y Twetman, S. (2019). Early childhood caries epidemiology, aetiology, risk assessment, societal burden, management, education, and policy: Global perspective. *International Journal of Paediatric Dentistry*, 29(3), 238–248. <https://doi.org/10.1111/ipd.12484>
- Torres, M., Paz, K., y Salazar, F. (2020). *Metodos de recoleccion de datos para una*

investigación. 03, 21.

Reglamento de investigación de la Universidad Cesar Vallejo, (2021).

Resolución del consejo universitario N.° 0101-2022/UCV, (2022).

Valderrama, S., y Jaimes, C. (2019). *El desarrollo de la tesis Descriptiva-comparativa, correlacional y cuasiexperimental* (Primera). Editorial San Marcos.

Vargas, J., y Zavaleta, W. (2020). La Gestión del Presupuesto por Resultados y la Calidad del Gasto en Gobiernos Locales. *Visión de Futuro*. <https://doi.org/10.36995/j.visiondefuturo.2020.24.02.002.es>

Villegas-Flores, A., y Herrera-Córdova, F. (2021). Presupuesto por resultados y la gestión administrativa en la unidad ejecutora N°. 0011230: Universidad Nacional de Moquegua, Moquegua, 2019. *Polo Del Conocimiento*, 6, 1390–1403. <https://doi.org/10.23857/pc.v6i2.2289>

Williams, T., Vo, H., Samset, K., y Edkins, A. (2019). The front-end of projects: a systematic literature review and structuring. *Production Planning y Control*, 30(14), 1137–1169. <https://doi.org/10.1080/09537287.2019.1594429>

Wilson, M. (2022). Teoría general de Estado. *Ratio Leguis*, 2, 221–240.

Winter, R., Bronkhorst, P., van Stein, B., y Bäck, T. (2022). Constrained Multi-Objective Optimization with a Limited Budget of Function Evaluations. *Memetic Computing*, 14(2), 151–164. <https://doi.org/10.1007/s12293-022-00363-y>

Zhang, X., Yi, Y., y Yang, Z. (2020). Nitrogen and phosphorus retention budgets of a semiarid plain basin under different human activity intensity. *Science of The Total Environment*, 703, 134813. <https://doi.org/10.1016/j.scitotenv.2019.134813>

ANEXOS

Anexo 1: matriz de consistencia

Título: Presupuesto por resultados y ejecución de proyectos en una municipalidad distrital de Abancay, 2023							
Problemas	Objetivos	Hipótesis	Variables e indicadores				
Problema General:	Objetivo general:	Hipótesis general:	Variable 1: Presupuesto por resultados				
¿En qué medida se relaciona el presupuesto por resultados con la ejecución de proyectos en una municipalidad distrital de Abancay, 2023?	Determinar el grado de relación entre el presupuesto por resultados y la ejecución de proyectos en una municipalidad de Abancay, 2023	Existe alto grado de relación entre el presupuesto por resultados y la ejecución de proyectos en una municipalidad de Abancay, 2023	Dimensiones	Indicadores	Ítems	Escala de valores	Niveles o rangos
			Programación presupuestal	<ul style="list-style-type: none"> • Proveer • Objetivos • Operacionalizar estrategias 	1-17	1=totalmente en desacuerdo 2= en desacuerdo 3= indiferente 4= de acuerdo 5= totalmente de acuerdo	1= Malo 2=Regular 3= Bueno
			Formulación presupuestal	<ul style="list-style-type: none"> • Desagregación de APM • Cadenas de gatos • Estructura funcional 			
			Ejecución presupuestal	<ul style="list-style-type: none"> • Prestación de bienes y servicios • Créditos presupuestarios 			
Evaluación presupuestal	<ul style="list-style-type: none"> • Ejecución presupuestaria • Transferencias financieras 						
Problemas Específicos	Objetivos específicos	Hipótesis específicas	Variable 2: ejecución de proyectos				
1.- ¿En qué medida se relaciona la programación presupuestal con la ejecución de proyectos en una municipalidad distrital de Abancay, 2023? 2.- ¿En qué medida se relaciona la formulación presupuestal con la ejecución de proyectos en una municipalidad distrital de Abancay, 2023?	1.- Determinar el grado de relación entre la programación presupuestal y la ejecución de proyectos en una municipalidad de Abancay, 2023. 2.- Determinar el grado de relación entre formulación presupuestal y la ejecución de proyectos en una municipalidad de Abancay, 2023 3.- Determinar el grado de relación entre la ejecución	1.- Existe alto grado de relación entre la programación presupuestal y la ejecución de proyectos en una municipalidad de Abancay, 2023. 2.- Existe alto grado de relación entre la formulación presupuestal y la ejecución de proyectos en una municipalidad de Abancay, 2023. 3.- Existe alto grado de relación entre la ejecución	Dimensiones	Indicadores	Ítems	Escala de valores	Niveles o rangos
			Gestión de integración	<ul style="list-style-type: none"> • Coordinar procesos • Monitoreo de un proyecto 	18-40	1=totalmente en desacuerdo 2= en desacuerdo 3= indiferente 4= de acuerdo	1= Malo 2=Regular 3= Bueno
			Gestión del alcance	<ul style="list-style-type: none"> • Objetivos del proyecto • Criterios de aceptación de entregables • Cronograma de trabajo 			
			Gestión de costos	<ul style="list-style-type: none"> • Presupuestos de costos • Gestionar ingresos 			
Gestión de calidad	<ul style="list-style-type: none"> • Identificar requisitos de calidad 						

<p>3.- ¿En qué medida se relaciona la ejecución presupuestal con la ejecución de proyectos en una municipalidad distrital de Abancay, 2023?</p> <p>4.- ¿En qué medida se relaciona la evaluación presupuestal con la ejecución de proyectos en una municipalidad distrital de Abancay, 2023?</p>	<p>presupuestal y la ejecución de proyectos en una municipalidad de Abancay, 2023.</p> <p>4.- Determinar el grado de relación entre la evaluación presupuestal y la ejecución de proyectos en una municipalidad de Abancay, 2023.</p>	<p>presupuestal y la ejecución de proyectos en una municipalidad de Abancay, 2023.</p> <p>4.- Existe alto grado de relación entre la evaluación presupuestal y la ejecución de proyectos en una municipalidad de Abancay, 2023.</p>	<p>Gestión de comunicación</p> <p>Gestión de recursos humanos</p> <p>Gestión de riesgo</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Monitoreo y registro de resultados • Almacenamiento • Distribución • Disposición final del proyecto • Organizar • Conformar personas • Designar roles y responsabilidades • Monitoreo • Control 		<p>5= totalment e de acuerdo</p>	
Diseño de investigación:		Población y Muestra:		Técnicas e instrumentos:		Método de análisis de datos:	
<p>Nivel: Correlacional Tipo: Básico Diseño: No experimental Enfoque: cuantitativo</p>		<p>Población: responsables de los proyectos en ejecución de administración directa dentro del distrito de Tamburco Muestra: 50 responsables</p>		<p>Técnica: Encuesta Instrumento: Cuestionario</p>		<p>Será determinado mediante la prueba de normalidad, para ello, se realizará el procesamiento de datos mediante el software SPSS v26.</p>	

Anexo 2: matriz de operacionalización

VARIABLE DE ESTUDIO	DEFINICIÓN CONCEPTUAL	DEFINICIÓN OPERACIONAL	DIMENSIÓN	INDICADORES	ESCALA DE MEDICIÓN
Variable 1: Presupuesto por resultados	Es una estrategia de gestión pública que se relaciona con la asignación de recursos a resultados que favorezcan a la población. (Villegas-Flores y Herrera-Códova, 2021)	La variable se medirá mediante sus dimensiones con un cuestionario con escala Likert	Programación presupuestal	Proveer Objetivos Operacionalizar estrategias	1=totalmente en desacuerdo 2= en desacuerdo 3= indiferente 4= de acuerdo 5= totalmente de acuerdo
			Formulación presupuestal	Desagregación de APM Cadenas de gatos Estructura funcional	
			Ejecución presupuestal	Prestación de bienes y servicios Créditos presupuestarios	
			Evaluación presupuestal	Ejecución presupuestaria Transferencias financieras	
Variable 2: Ejecución de proyectos	Cruz et al. (2020), indica que está constituido para concretar objetivos con racionalidad de recursos, esto incluye tiempos y costos de ejecución.	La variable será medida mediante un cuestionario con escala Likert.	Gestión de integración	Coordinar procesos Monitoreo de un proyecto	1=totalmente en desacuerdo 2= en desacuerdo 3= indiferente 4= de acuerdo 5= totalmente de acuerdo
			Gestión del alcance	Objetivos del proyecto Criterios de aceptación de entregables Cronograma de trabajo	
			Gestión de costos	Presupuestos de costos Gestionar ingresos	
			Gestión de calidad	Identificar requisitos de calidad Monitoreo y registro de resultados	
			Gestión de comunicación	Almacenamiento Distribución Disposición final del proyecto	
			Gestión de recursos humanos	Organizar Conformar personas Designar roles y responsabilidades	
			Gestión de riesgo	Monitoreo Control	

Anexo 3: proyectos seleccionados para la toma de datos

Proyectos a nivel de Tamburco en ejecución	Cantidad de responsables	Tipo de obra
"Mejoramiento de los servicios de transporte de la Universidad Nacional Micaela Bastidas de Apurímac"	5	Educación/cultura
"Adquisición de equipos de video vigilancia; en el sistema de seguridad ciudadana"	5	Orden Público/Defensa y seguridad
"Mejoramiento de la Plaza de Armas de Tamburco"	5	Otras infraestructuras
"Mejoramiento de la capacidad resolutive del puesto de salud Kerapata Nivel I-1 de la Micro Red Micaela Bastidas del distrito de Tamburco"	5	Salud
"Mejoramiento de la transpirabilidad vehicular y peatonal del jr. Los Nogales y Alipio Ponce, Barrio San Pedro"	5	Transportes y comunicaciones
"Mejoramiento de la transpirabilidad vehicular y peatonal con pistas y veredas de los sectores de Soccoshuaycco, Maucacalle y Víctor Acosta"	5	Transportes y comunicaciones
"Mejoramiento del servicio de transitabilidad vehicular y peatonal en la av. 14 de septiembre"	5	Transportes y comunicaciones
"Mejoramiento de la transitabilidad vehicular y peatonal de la av. Virgen del Rosario-Santuario de Ampay, av. Antabamba baja-Bancapata pasaje 1, Calle 2 y Calle B"	5	Transportes y comunicaciones
"Adquisición de equipo para desinfección, renovación del cerco perimétrico en el sistema de agua potable en los componentes hidráulicos"	5	Vivienda, construcción y saneamiento
"Mejoramiento de los servicios deportivos y recreativos en la Urb. Víctor Acosta"	5	Educación/cultura
Muestra total	50	

Nota. Muestra total de estudio detallada por proyecto en el distrito de Tamburco.

Anexo 4: instrumentos de investigación

Cuestionario

Estimado(a), recurro a usted con el presente cuestionario que tiene como finalidad **determinar la incidencia del presupuesto por resultados en la ejecución de proyectos en una municipalidad de Abancay, 2023**, el cual agradeceré que conteste con sinceridad y desde ya, agradezco su participación, manifestándole que toda información que brinde será anónima y confidencial.

- a) Edad (.....)
- b) Género (F) (M)

Marque con un aspa "X" la respuesta que considere se asemeja a la realidad desde su experiencia de acuerdo a la siguiente escala:

Totalmente en desacuerdo	En desacuerdo	Indiferente	De acuerdo	Totalmente de acuerdo
1	2	3	4	5

Variable: presupuesto por resultados	1	2	3	4	5
Dimensión: programación presupuestal					
1. Los recursos con los que cuenta el proyecto que tiene a su responsabilidad, responden al cumplimiento de objetivos por el que el proyecto fue aprobado					
2. Se realiza una adecuada estimación de ingresos y demanda global de gastos para la asignación de créditos presupuestarios					
3. Los objetivos del proyecto, se encuentran alineados a los programas presupuestales.					
4. La escala de prioridades en la ejecución del proyecto, responde al cumplimiento estratégico de los objetivos.					
5. La estructura de financiamiento de los programas presupuestales, productos y/o proyectos, se encuentran adecuadamente definidas					
Dimensión: formulación presupuestal	1	2	3	4	5
6. La estructura de los programas presupuestales del proyecto a su responsabilidad, se definió adecuadamente					
7. La estructura funcional se encuentra definida correctamente					
8. Las metas presupuestarias del proyecto a su responsabilidad se encuentran adecuadamente definidas					
9. La cadena de gastos y las fuentes de financiamiento del proyecto a su cargo, está adecuadamente consignadas					
10. La medición de los programas presupuestales del proyecto a su responsabilidad están adecuadamente determinadas					
Dimensión: ejecución presupuestal	1	2	3	4	5
11. Se elabora adecuadamente la programación mensual de ingresos y gastos					

12. Se cumple eficientemente el calendario de compromisos					
13. El pago a los proveedores y al personal se efectúa en fecha oportuna					
Dimensión: evaluación presupuestal					
14. La eficacia del ingreso es evaluada bajo los parámetros adecuados					
15. La eficacia del gasto es evaluada bajo los parámetros adecuados					
16. La eficiencia del ingreso es evaluada bajo los parámetros adecuados					
17. La eficiencia del gasto es evaluada bajo los parámetros adecuados					
Variable: ejecución de proyectos					
Dimensión: gestión de integración	1	2	3	4	5
18. Los procesos de ejecución, fueron coordinados en función a los recursos y esfuerzos necesarios					
19. Las actividades que se desarrollan durante la ejecución del proyecto, se encuentran respaldados por los recursos asignados					
20. La ejecución del proyecto, cumple con la eficiencia determinada mediante el avance físico y financiero					
21. La ejecución del proyecto, cumple con la eficacia determinada mediante el avance físico y financiero					
Dimensión: gestión de alcance	1	2	3	4	5
22. El avance físico del proyecto, está alineado con el objetivo final					
23. El avance financiero del proyecto, está alineado con el objetivo final					
24. El establecimiento de los criterios de aceptación de los entregables permiten que el proyecto sea relevante					
25. Los horarios de intervención en la ejecución del proyecto permiten cumplir con el tiempo establecido de entrega					
Dimensión: gestión de costos	1	2	3	4	5
26. El presupuesto de ejecución del proyecto, responde adecuadamente a la ejecución del proyecto					
27. La ampliación financiera de los proyectos es inevitable en todos los casos					
28. La estimación del presupuesto del proyecto se determina adecuadamente y en función a la demanda					
Dimensión: gestión de calidad	1	2	3	4	5
29. Los criterios de calidad del proyecto, responden a los atributos internacionales de calidad establecidos					
30. Los resultados del proyecto, afrontan de manera ineludible las debilidades bajo medidas correctivas.					
31. La ejecución del proyecto, responde a una adecuada gestión de riesgos para no presentar dificultades no identificadas					
Dimensión: gestión de comunicación					
32. La administración del espacio físico para el mantenimiento de las existencias y el almacenaje engloba el diseño y gestión operativa eficientemente					
33. Las connotaciones específicas del proyecto, se encuentran divididas efectivamente					

34. El balance de ejecución del proyecto se encuentra acorde al cierre y culminación especificada					
Dimensión: gestión de recursos humanos					
35. Los recursos humanos, recursos y los medios fueron establecidos adecuadamente					
36. El desarrollo y culminación adecuada del proyecto depende del recurso humano que interviene en la ejecución					
37. La asignación del trabajo y roles fue según la especialidad y organización del tiempo, con el fin de garantizar el desarrollo del proyecto.					
Dimensión: gestión de riesgo					
38. Contar con un plan de gestión de riesgos permite mitigar de manera eficiente los riesgos de ejecución de proyectos					
39. Los riesgos y situaciones de riesgo acontecidos durante la ejecución del proyecto, fueron respondidos de manera eficaz					
40. Los parámetros de respuesta a los riesgos, responden a las leyes del país y parámetros de la entidad					

Anexo 5: listado de validadores

N°.	Nombre	Grado o Título	DNI
1	Edgar Anibal Perez Olaguivel	Mg. en administración con mención en Gestión Pública	01209676
2	Irenzon Silvestre Miraya	Mg. en educación con mención en investigación y docencia universitaria	313006131
3	Nancy Ruth Angelino Serrano	Mg. en derecho constitucional y Derechos Humanos	31300536

Anexo 6: validación de instrumentos



UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

CERTIFICADO DE VALIDEZ DE CONTENIDO DEL INSTRUMENTO INFORME DE OPINIÓN DE EXPERTOS DEL INSTRUMENTO DE INVESTIGACIÓN

I. DATOS GENERALES:

- I.1. Apellidos y nombres: Nancy Ruth Angelino Serrano
- I.2. Especialidad del Validador: Mg. en Derecho Constitucional y Derechos Humanos
- I.3. Cargo e Institución donde labora: UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE LOS ANDES - APURÍMAC
- I.4. Nombre del Instrumento motivo de evaluación: Cuestionario de presupuesto por resultados y ejecución de proyectos
- I.5. Autor del instrumento: Aldair Félix Angelino

II. ASPECTOS DE VALIDACIÓN E INFORME:

INDICADORES	CRITERIOS	Deficiente 0-20%	Regular 21-40%	Bueno 41-60%	Muy bueno 61-80%	Excelente 81-100%
CLARIDAD	Esta formulado con lenguaje apropiado			X		
OBJETIVIDAD	Esta expresado de manera coherente y lógica			X		
PERTINENCIA	Responde a las necesidades internas y externas de la investigación				X	
ACTUALIDAD	Esta adecuado para valorar aspectos y estrategias de las variables			X		
ORGANIZACIÓN	Comprende los aspectos en calidad y claridad.				X	
SUFICIENCIA	Tiene coherencia entre indicadores y las dimensiones.			X		
INTENCIONALIDAD	Estima las estrategias que responda al propósito de la investigación			X		
CONSISTENCIA	Considera que los ítems utilizados en este instrumento son todos y cada uno propios del campo que se está investigando.			X		
COHERENCIA	Considera la estructura del presente instrumento adecuado al tipo de usuario a quienes se dirige el instrumento				X	
METODOLOGÍA	Considera que los ítems miden lo que pretende medir.			X		
PROMEDIO DE VALORACIÓN				X		

III. OPINIÓN DE APLICACIÓN:

¿Qué aspectos tendría que modificar, incrementar o suprimir en los instrumentos de investigación?

..... Conforme

IV. PROMEDIO DE VALORACIÓN:

Abancay, 02 de 12 de 2023



[Firma]
DNI: 31300536
Firma de la Especialista

LOS ANDES

PERU

GRADUADO ANGELINO SERRANO, NANCY
RUTH
DNI 31300536

GRADO O TÍTULO BACHILLER EN CIENCIAS DE
LA EDUCACION

Fecha de diploma: 08/03/1999
Modalidad de estudios: -

Fecha matrícula: Sin información (***)
Fecha egreso: Sin información (***)

INSTITUCIÓN UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE
LOS ANDES
PERU

GRADUADO ANGELINO SERRANO, NANCY
RUTH
DNI 31300536

GRADO O TÍTULO DOCTORA EN
ADMINISTRACION DE LA EDUCACION

Fecha de diploma: 19/12/14
Modalidad de estudios: -

Fecha matrícula: Sin información (***)
Fecha egreso: Sin información (***)

INSTITUCIÓN UNIVERSIDAD PRIVADA CÉSAR
VALLEJO
PERU



UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

**CERTIFICADO DE VALIDEZ DE CONTENIDO DEL INSTRUMENTO
INFORME DE OPINIÓN DE EXPERTOS DEL INSTRUMENTO DE INVESTIGACIÓN**

I. DATOS GENERALES:

- I.1. Apellidos y nombres: Edgar Anibal Perez Olaguivel
- I.2. Especialidad del Validador: Mg. en Administración con mención en Gestión Pública
- I.3. Cargo e Institución donde labora: UNIVERSIDAD MILICA BOLIVIOS - PARAITAC
- I.4. Nombre del Instrumento motivo de evaluación: Cuestionario de presupuesto por resultados y ejecución de proyectos
- I.5. Autor del instrumento: Aldair Félix Angelino

II. ASPECTOS DE VALIDACIÓN E INFORME:

INDICADORES	CRITERIOS	Deficiente 0-20%	Regular 21-40%	Bueno 41-60%	Muy bueno 61-80%	Excelente 81-100%
CLARIDAD	Esta formulado con lenguaje apropiado			X		
OBJETIVIDAD	Esta expresado de manera coherente y lógica			X		
PERTINENCIA	Responde a las necesidades internas y externas de la investigación			X		
ACTUALIDAD	Esta adecuado para valorar aspectos y estrategias de las variables			X		
ORGANIZACIÓN	Comprende los aspectos en calidad y claridad.			X		
SUFICIENCIA	Tiene coherencia entre indicadores y las dimensiones.			X		
INTENCIONALIDAD	Estima las estrategias que responda al propósito de la investigación			X		
CONSISTENCIA	Considera que los items utilizados en este instrumento son todos y cada uno propios del campo que se está investigando.			X		
COHERENCIA	Considera la estructura del presente instrumento adecuado al tipo de usuario a quienes se dirige el instrumento			X		
METODOLOGÍA	Considera que los items miden lo que pretende medir.			X		
PROMEDIO DE VALORACIÓN				X		

III. OPINIÓN DE APLICACIÓN:

¿Qué aspectos tendría que modificar, incrementar o suprimir en los instrumentos de investigación?

..... Conforme.....

IV. PROMEDIO DE VALORACIÓN:

Abancay, 28 de 10 de 2023



Edgar Anibal Perez Olaguivel

Firma de la Especialista
DNI: 01209676

GRADUADO PEREZ OLAGUIVEL, EDGAR ANIBAL
DNI 01209676

GRADO O TÍTULO MAESTRO EN
ADMINISTRACION CON MENCIÓN EN GESTIÓN
PÚBLICA

Fecha de diploma: 10/09/18
Modalidad de estudios: PRESENCIAL

Fecha matrícula: 19/08/2013
Fecha egreso: 07/08/2015

INSTITUCIÓN UNIVERSIDAD NACIONAL DE
EDUCACIÓN ENRIQUE GUZMÁN Y VALLE
PERU

GRADUADO PEREZ OLAGUIVEL, EDGAR ANIBAL
DNI 01209676

GRADO O TÍTULO DOCTOR EN GESTIÓN
PÚBLICA Y GOBERNABILIDAD

Fecha de diploma: 14/11/22
Modalidad de estudios: PRESENCIAL

Fecha matrícula: 02/09/2019
Fecha egreso: 02/09/2022

INSTITUCIÓN UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO
S.A.C.
PERU



UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

**CERTIFICADO DE VALIDEZ DE CONTENIDO DEL INSTRUMENTO
INFORME DE OPINIÓN DE EXPERTOS DEL INSTRUMENTO DE INVESTIGACIÓN**

I. DATOS GENERALES:

- I.1. Apellidos y nombres: Irenzon Silvestre Miraya
- I.2. Especialidad del Validador: Mg. en educación con mención en investigación y docencia universitaria
- I.3. Cargo e Institución donde labora: *UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE LOS ANDES - APURÍMAC*
- I.4. Nombre del Instrumento motivo de evaluación: Cuestionario de presupuesto por resultados y ejecución de proyectos
- I.5. Autor del instrumento: Aldair Félix Angelino

II. ASPECTOS DE VALIDACIÓN E INFORME:

INDICADORES	CRITERIOS	Deficiente	Regular	Bueno	Muy bueno	Excelente
		0-20%	21-40%	41-60%	61-80%	81-100%
CLARIDAD	Esta formulado con lenguaje apropiado				X	
OBJETIVIDAD	Esta expresado de manera coherente y lógica				X	
PERTINENCIA	Responde a las necesidades internas y externas de la investigación					X
ACTUALIDAD	Esta adecuado para valorar aspectos y estrategias de las variables				X	
ORGANIZACIÓN	Comprende los aspectos en calidad y claridad.				X	
SUFICIENCIA	Tiene coherencia entre indicadores y las dimensiones.				X	X
INTENCIONALIDAD	Estima las estrategias que responda al propósito de la investigación				X	
CONSISTENCIA	Considera que los ítems utilizados en este instrumento son todos y cada uno propios del campo que se está investigando.					X
COHERENCIA	Considera la estructura del presente instrumento adecuado al tipo de usuario a quienes se dirige el instrumento				Λ	
METODOLOGÍA	Considera que los ítems miden lo que pretende medir.					Λ
PROMEDIO DE VALORACIÓN					X	

III. OPINIÓN DE APLICACIÓN:

¿Qué aspectos tendría que modificar, incrementar o suprimir en los instrumentos de investigación?

..... Conforme.....

IV. PROMEDIO DE VALORACIÓN:

Abancay, 31 de 10 de 2023



[Handwritten Signature]
Firma de la Especialista

DNI: 31306131

GRADUADO SILVESTRE MIRAYA, IRENZON
DNI 31306131

GRADO O TÍTULO MAGISTER EN EDUCACION
CON MENCIÓN EN INVESTIGACION Y
DOCENCIA UNIVERSITARIA

Fecha de diploma: 02/07/2014
Modalidad de estudios: -

Fecha matrícula: Sin información (***)
Fecha egreso: Sin información (***)

INSTITUCIÓN UNIVERSIDAD PERUANA UNIÓN
PERU

GRADUADO SILVESTRE MIRAYA, IRENZON
DNI 31306131

GRADO O TÍTULO LIC. EN EDUC. ESP. HISTORIA Y
GEOGRAFIA

Fecha de diploma: 14/02/1997
Modalidad de estudios: -

INSTITUCIÓN UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE
LOS ANDES
PERU

GRADUADO SILVESTRE MIRAYA, IRENZON
DNI 31306131

GRADO O TÍTULO BACHILLER EN CIENCIAS DE
LA EDUCACION

Fecha de diploma: 24/09/1992
Modalidad de estudios: -

Anexo 7: confiabilidad

Confiabilidad instrumento PpR

Resumen de procesamiento de casos

		N	%
Casos	Válido	50	100.0
	Excluido ^a	0	0.0
Total		50	100.0

a. La eliminación por lista se basa en todas las variables del procedimiento.

Estadísticas de fiabilidad

Alfa de Cronbach	N de elementos
0.736	17

Confiabilidad instrumento ejecución presupuestal

Resumen de procesamiento de casos

		N	%
Casos	Válido	50	100.0
	Excluido ^a	0	0.0
Total		50	100.0

a. La eliminación por lista se basa en todas las variables del procedimiento.

Estadísticas de fiabilidad

Alfa de Cronbach	N de elementos
0.695	23

Anexo 8: autorización por parte de la entidad



Tamburco, 01 de diciembre del 2023

CARTA N° 519-2023-G.M-MDT.

SEÑOR:

ALDAIR FELIX ANGELINO

ESTUDIANTE DE MAESTRIA EN GESTIÓN PÚBLICA
UNIVERSIDAD CESAR VALLEJO

Presente.-

ASUNTO : AUTORIZACIÓN PARA REALIZAR PROYECTO DE TESIS

REF. : EXP. N°6176

Por medio del presente me dirijo a usted, con la finalidad de expresar mi más cálido y cordial saludo a nombre de la Municipalidad Distrital de Tamburco, y en atención al documento de la referencia, se le autoriza realizar el Proyecto de Tesis titulada: "Presupuesto por resultado y ejecución de Proyectos en una Municipalidad Distrital de Abancay, 2023", al cual corresponderán acciones específicas como aplicación de Instrumentos de Gestión y otros similares, asimismo se le otorgará las facilidades para aplicar la recolección de datos, respetando las normas de la institución.

Sin otro en particular, hago propicia la ocasión para expresarle las nuestras de consideración y estima personal.

Atentamente,


MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE TAMBURCO
CPCC. Fidencio Choque Durand
GERENTE MUNICIPAL