



UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

**ESCUELA DE POSGRADO**  
**PROGRAMA ACADÉMICO DE MAESTRÍA EN**  
**GESTIÓN PÚBLICA**

Gestión administrativa de un proyecto de inversión pública en una  
ejecutora del sector de desarrollo agrario 2023

**TESIS PARA OBTENER EL GRADO ACADÉMICO DE:**

**Maestra en Gestión Pública**

**AUTORA:**

Urcia Barahona, Nancy Janeth ([orcid.org/0009-0003-8618-5199](https://orcid.org/0009-0003-8618-5199))

**ASESORES:**

Mg. Boy Barreto, Ana Maritza ([orcid.org/0000-0002-0405-5952](https://orcid.org/0000-0002-0405-5952))

Mg. Castilla Barraza, Jaime Gabriel ([orcid.org/0000-0001-8234-9449](https://orcid.org/0000-0001-8234-9449))

**LÍNEA DE INVESTIGACIÓN:**

Gestión de Políticas Públicas

**LÍNEA DE RESPONSABILIDAD SOCIAL UNIVERSITARIA:**

Desarrollo económico, empleo y emprendimiento

**LIMA – PERÚ**

**2024**

## **DEDICATORIA**

A mis adorados padres Marcial Urcia y Aurelia Barahona, por su constante apoyo, haberme inculcado valores y por darme su fuerza constante para salir adelante.

A mis hijos Kiara y Johan Chapilliquen, quienes son el motivo de mi vida para esforzarme cada día.

A mi esposo Mariano Chapilliquen, por acompañarme cada día y darme su valioso apoyo y fuerza para seguir luchando por mis metas y objetivos.

A mis hermanos, por sus palabras de aliento constante y estar presentes en mi vida.

***Nancy.***

## **AGRADECIMIENTO**

A la Universidad César Vallejo por haberme permitido realizar mis estudios de posgrado.

A mi docente asesor Jaime Gabriel Castilla Barraza, quien me brindó su apoyo constante en el desarrollo del presente trabajo de investigación.

A mis profesores de la escuela, quienes me brindaron sus conocimientos y permitieron hacer realidad este proyecto y culminar mi maestría.

A mis compañeros de estudios con quienes viví y compartí gratos momentos de aprendizaje que siempre llevaré en mi memoria.

**Nancy.**



**UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO**

**ESCUELA DE POSGRADO  
MAESTRÍA EN GESTIÓN PÚBLICA**

### **Declaratoria de Autenticidad del Asesor**

Yo, CASTILLA BARRAZA JAIME GABRIEL, docente de la ESCUELA DE POSGRADO MAESTRÍA EN GESTIÓN PÚBLICA de la UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO SAC - LIMA NORTE, asesor de Tesis Completa titulada: "GESTION ADMINISTRATIVA DE UN PROYECTO DE INVERSIÓN PÚBLICA EN UNA EJECUTORA DEL SECTOR DE DESARROLLO AGRARIO 2023", cuyo autor es URCIA BARAHONA NANCY JANETH, constato que la investigación tiene un índice de similitud de 11.00%, verificable en el reporte de originalidad del programa Turnitin, el cual ha sido realizado sin filtros, ni exclusiones.

He revisado dicho reporte y concluyo que cada una de las coincidencias detectadas no constituyen plagio. A mi leal saber y entender la Tesis Completa cumple con todas las normas para el uso de citas y referencias establecidas por la Universidad César Vallejo.

En tal sentido, asumo la responsabilidad que corresponda ante cualquier falsedad, ocultamiento u omisión tanto de los documentos como de información aportada, por lo cual me someto a lo dispuesto en las normas académicas vigentes de la Universidad César Vallejo.

LIMA, 07 de Enero del 2024

Apellidos y Nombres del Asesor:	Firma
CASTILLA BARRAZA JAIME GABRIEL DNI: 09833853 ORCID: 0000-0001-8234-9449	Firmado electrónicamente por: JCASTILLABA el 08- 01-2024 18:09:23

Código documento Trilce: TRI - 0724124





**UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO**

ESCUELA DE POSGRADO  
MAESTRÍA EN GESTIÓN PÚBLICA

### Declaratoria de Autenticidad del Asesor

Yo, CASTILLA BARRAZA JAIME GABRIEL, docente de la ESCUELA DE POSGRADO MAESTRÍA EN GESTIÓN PÚBLICA de la UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO SAC - LIMA NORTE, asesor de Tesis Completa titulada: "GESTION ADMINISTRATIVA DE UN PROYECTO DE INVERSIÓN PÚBLICA EN UNA EJECUTORA DEL SECTOR DE DESARROLLO AGRARIO 2023", cuyo autor es URCIA BARAHONA NANCY JANETH, constato que la investigación tiene un índice de similitud de 11.00%, verificable en el reporte de originalidad del programa Turnitin, el cual ha sido realizado sin filtros, ni exclusiones.

He revisado dicho reporte y concluyo que cada una de las coincidencias detectadas no constituyen plagio. A mi leal saber y entender la Tesis Completa cumple con todas las normas para el uso de citas y referencias establecidas por la Universidad César Vallejo.

En tal sentido, asumo la responsabilidad que corresponda ante cualquier falsedad, ocultamiento u omisión tanto de los documentos como de información aportada, por lo cual me someto a lo dispuesto en las normas académicas vigentes de la Universidad César Vallejo.

LIMA, 07 de Enero del 2024

Apellidos y Nombres del Asesor:	Firma
CASTILLA BARRAZA JAIME GABRIEL DNI: 09833853 ORCID: 0000-0001-8234-9449	Firmado electrónicamente por: JCASTILLABA el 08- 01-2024 18:09:23

Código documento Trilce: TRI - 0724124



## ÍNDICE DE CONTENIDOS

CARÁTULA.....	i
DEDICATORIA.....	ii
AGRADECIMIENTO.....	iii
DECLARATORIO DE AUTENTICIDAD DEL ASESOR.....	iv
DECLARATORIO DE ORIGINALIDAD DEL AUTOR.....	v
ÍNDICE DE CONTENIDOS .....	vi
ÍNDICE DE FIGURAS .....	vii
RESUMEN .....	viii
ABSTRACT .....	ix
I. INTRODUCCIÓN .....	1
II. MARCO TEÓRICO .....	4
III. METODOLOGÍA .....	11
3.1. Tipo y diseño de investigación .....	11
3.1.1. Tipo de investigación .....	11
3.1.2. Diseño de investigación.....	11
3.2. Categorías, subcategorías y matriz de categorización.....	11
3.3. Escenario de estudio.....	11
3.4. Participantes .....	12
3.5. Técnicas e instrumentos de recolección de datos.....	12
3.6. Procedimiento .....	12
3.7. Rigor científico .....	12
3.8. Método de análisis de datos.....	13
3.9. Aspectos éticos.....	13
IV. RESULTADOS Y DISCUSIÓN .....	14
V. CONCLUSIONES .....	23
VI. RECOMENDACIONES.....	25
REFERENCIAS.....	27
Anexos	

## ÍNDICE DE FIGURAS

<i>Figura 1 Red semántica del análisis del objetivo general</i> .....	15
<i>Figura 2 Diagrama Sankey</i> .....	17
<i>Figura 3 Red semántica del objetivo específico 1</i> .....	18
<i>Figura 4 Red semántica del objetivo específico 2</i> .....	19
<i>Figura 5 Red semántica del objetivo específico 3</i> .....	21

## RESUMEN

El presente informe de tesis es producto de una investigación académica, ceñida estrictamente a los lineamientos de grados y títulos de la Universidad César Vallejo; en el cual se detalló la realidad problemática que acontece en un Proyecto de Inversión Pública. La investigación tiene como objetivo general analizar cómo se desarrolla la gestión administrativa en un proyecto de inversión pública en una ejecutora del sector de desarrollo agrario 2023. En aspecto metodológicos, se tuvo como instrumento de recolección de datos una guía de entrevista, que se aplicó a cinco coordinadores del proyecto estudiado. Entre los resultados, se obtuvo que una representación que asocia a los conceptos de organización, planeación y seguimiento es una perspectiva interpretativa de la planificación y la protección del medio ambiente pueden ayudar a garantizar que las actividades humanas se realicen de manera sostenible. El estudio concluye que, desde la perspectiva de los entrevistados, una buena gestión administrativa puede contribuir a la sostenibilidad ambiental, a la responsabilidad social y al cumplimiento de los objetivos del proyecto.

**Palabras clave:** Dirección, planeación, organización

## **ABSTRACT**

This thesis report is the product of an academic research, strictly adhered to the guidelines of degrees and titles of the César Vallejo University; in which the problematic reality that occurs in a Public Investment Project was detailed. The general objective of the research is to analyze how administrative management is developed in a public investment project in an executor of the agrarian development sector 2023. In a methodological aspect, an interview guide was used as a data collection instrument, which was applied to five coordinators of the project studied. Among the results, it was obtained that a representation that associates the concepts of organization, planning and monitoring is an interpretive perspective of planning and environmental protection that can help ensure that human activities are carried out in a sustainable manner. The study concludes that, from the perspective of those interviewed, good administrative management can contribute to environmental sustainability, social responsibility and compliance with project objectives.

**Keywords:** Management, planning, organization

## I. INTRODUCCIÓN

A nivel mundial la inversión pública es un factor primordial en la postura fiscal en los diferentes países (Rosenbloom et al., 2022). Sin embargo, los indicadores revelan que mayormente este aspecto concentra mayor gasto en sector urbano a diferencia del rural, entonces se evidencia una deficiencia de la gestión administrativa (Zhang et al., 2022). En Etiopia, se cree que la inversión pública va en aumento, sin embargo, siguen existiendo controversias en los planes administrativos, pues consideran gestiones muy ambiciosas que perturban la economía de ese país (Tilahun, 2021). Entonces cuando no existe una correcta gestión administrativa para la inversión pública, pueden existir falencias en el cumplimiento de objetivos e incumplir pagos, generar desorden de los recursos destinados, entre otros (Hermawan, 2020).

En el Perú, respecto al nivel de ejecución de proyectos de inversión. Los resultados para el caso de 3 regiones en cuanto al número de proyectos durante los periodos 2016 -2018 evidenciaron que: Cajamarca (275), Arequipa (107) y Ayacucho (90). Donde, Cajamarca solo desarrolló 100, Arequipa 78 y Ayacucho 52. Dichas cifras representan que los proyectos no se completan debido a que no se lleva a cabo un adecuado control de los mismos (Quiquín, 2019). Por otro lado, las inversiones públicas para el mejoramiento de los barrios en Perú, mostraron resultados donde: los ministerios de Vivienda, Construcción y Saneamiento, acumularon presupuestos para el desarrollo de obras de S/. 3.472.00 millones de soles en 2004 hasta alcanzar la cifra de S/. 645.802.000 en 2015. Para una mejor calidad de vida de un aproximado de 32 162 184 millones de peruanos, quienes conforman 7 913 216 millones de hogares, de los cuales 78.2% pertenece al área urbana y 32.2% a Lima Metropolitana (López et al., 2019).

El nivel de antigüedad en la gestión de proyectos, ha evidenciado resultados donde el 50% de encuestados indicó que el monto promedio para el desarrollo de proyectos asciende a más de \$ 300.000, 27% entre \$ 100.000 y \$ 300.000 y 23% menor a \$ 100.000. Por lo cual 77% está totalmente de acuerdo en que el nivel de madurez se relaciona con el éxito del desarrollo de un proyecto (Milián, 2020). En el Perú, las inversiones públicas durante el primer año de un gobierno ascienden al 61.70%, las cuales corresponden al sector transporte (64.80%) y educación (65.60%). Sin embargo, los gobiernos locales (-1.30%) muestran la práctica de

proyectos de inversión por debajo de gobiernos regionales (-5.53%). Esto se debe al descuido existente por parte de gobiernos en cuanto a la gestión de proyectos de inversión pública, así como deficiencias en el control de las finanzas que se les son asignadas (Escobar et al., 2021).

En Lima, realización un estudio analítico sobre la ejecución presupuestaria de los proyectos de inversión estatales, los resultados expresaron que el 42% de los proyectos fueron muy buena y el 8% fue buena. Además, el 80% de los proyectos se ejecutan bajo gestión directa y la mayoría de los proyectos cuestan entre 1,2 y 10 millones de soles. Se concluyó que el nivel de ejecución de economía en los proyectos de inversión es insuficiente, la ejecución administrativa directa representó el 80%, la evaluación de los proyectos fue realizada principalmente por OPI internas, el 61% de los proyectos fueron auditorías de costos y la mayoría de los proyectos han existido desde el anuncio. sobre su posibilidad Más de tres años (Santa Cruz et al., 2019).

Es por ello que, el estudio se planteó como problema general: ¿Cómo se desarrolla la Gestión administrativa en un proyecto de inversión pública en una ejecutora del sector de desarrollo agrario 2023? De la cual, se desprendieron los siguientes problemas específicos: (i) ¿Cómo se desarrolla la rentabilidad de un proyecto de inversión pública en una ejecutora del sector se desarrolló agrario 2023?; (ii) ¿Cómo se desarrolla el financiamiento de un proyecto de inversión pública en una ejecutora del sector de desarrollo agrario 2023?; y, (iii) ¿Cómo se desarrolla la sostenibilidad de un proyecto de inversión pública en una ejecutora del sector de desarrollo agrario 2023?

Asimismo, el trabajo de investigación se justificó en un modelo teórico que considera que una investigación puede cambiar lo que se pensaba hasta antes de identificar un problema, mediante el aporte de nuevos conocimientos o argumentos a la investigación (Rivas, 2022). Es por ello que, la investigación buscó identificar nuevos conocimientos mediante el uso de teorías que aporten un mejor entendimiento de la problemática identificada en cuanto a la gestión administrativa de proyectos de inversión pública a través del comportamiento en un determinado contexto.

De forma práctica, buscó resolver un problema mediante la aportación de soluciones en forma de estrategias que beneficien al objeto en estudio (Rivas,

2022). Es así que, contribuyó a un mejor entendimiento en cuanto al procedimiento de inversión pública con propósito de que los capitales sean empleados de manera adecuada teniendo en cuenta la sensatez en la toma de decisiones en proyectos de inversión pública para fomentar la aplicación de decisiones responsables.

De forma metodológica, porque será un aporte nuevo para el desarrollo de futuras investigaciones, ya que, valida publicaciones ya existentes, pero al mismo tiempo propone nuevos procedimientos buscando enriquecer aquello con lo que ya se cuenta (Rivas, 2022). Cumpliendo con un rigor científico para determinar cuál es el comportamiento de la gestión administrativa de un proyecto de inversión pública, mediante el empleo de procesos, conocimientos y operaciones de indagación de la gestión administrativa y la inversión pública. Cuyos efectos permitieron obtener información ventajosa y necesaria para el logro y alcance del patrocinio y desarrollo sostenible de la población, en pro de una mejor calidad de vida.

En cuanto a los objetivos, se tuvo como objetivo general: Analizar cómo se desarrolla la gestión administrativa en un proyecto de inversión pública en una ejecutora del sector de desarrollo agrario 2023. Del cual se desprendieron los siguientes objetivos específicos: (i) Identificar cómo se desarrolla la rentabilidad de un proyecto de inversión pública en una ejecutora del Sector de desarrollo agrario 2023; (ii) Identificar cómo se desarrolla el financiamiento de un proyecto de inversión pública en una ejecutora del sector de desarrollo agrario 2023; e, (iii) Identificar cómo se desarrolla la sostenibilidad de un proyecto de inversión pública en una ejecutora del sector de desarrollo agrario 2023.

## II. MARCO TEÓRICO

En el contexto internacional, Palomeque y Urdaneta (2022), en Ecuador, tuvieron como objetivo analizar la incidencia de las actividades de la planificación estratégica en la gestión administrativa de la producción agrícola. Emplearon una metodología en enfoque cualitativo, descriptivo, no experimental; utilizando como instrumento de medición la encuesta, aplicando una muestra de 74 unidades productivas agrícolas. Arrojando como resultados una incidencia positiva entre ambas variables; por tanto, explica una moderada proporción de la gestión administrativa. Concluyendo que la variable uno mediante su misión y visión de la empresa incide en la gestión administrativa, del mismo modo Miranda et al. (2021) en la ciudad ecuatoriana de Babahoyo, estudió el proceso administrativo teniendo como objetivo de investigación, determinar el proceso administrativo para el desarrollo organizacional en las empresas comerciales de insumos agrícolas.

Se desarrolló empleando una metodología cualitativa y cuantitativa, se utilizó como instrumento la encuesta. Arrojando como resultados que el 46% de encuestados no disponen de un proceso en gestión administrativa propia y el 36% no disponen de un proceso administrativo, con respecto al desarrollo organizacional el 55% respondió que la organización no ha obtenido el desarrollo organizacional, y el 45% dice que sí. Concluyó que la empresa no empleó la variable 1, el cual ha causado insuficiencia en su trabajo y no ha captado adquirir el desarrollo organizacional.

Cabrera et al. (2021) en Venezuela, realizó una propuesta con la finalidad de mejorar el sistema de control interno actual en la gestión administrativa de las unidades desconcentradas del poder ejecutivo. Se desarrolló empleando una metodología cualitativa, tipo descriptiva; donde utilizo como instrumento la encuesta, aplicando una muestra a 40 servidores públicos. Arrojando como resultados que el 100% de los encuestados del área administrativa consideran que los recursos se hallen regularizados al particular de las instituciones, el 97.5 % revela que la variable dependiente es la representante de la custodia, registro y control administrativa y el 90% refiere que son todos los servidores públicos de los controles administrativos. Producto del estudio, concluyó que con el desenlace de favorecer a la variable dependiente se plantea optimar el conocimiento en la rutina de bienes y recursos públicos.

Baque et al. (2021), en el Cantón de Jipijapa provincia ecuatoriana de Manabí, realizó un estudio con el fin de evaluar los procesos administrativos aplicados en las fincas agropecuarias, para el desarrollo económico de productores en la parroquia América, a partir de un enfoque descriptivo. Empleando como instrumento la encuesta en una muestra firme a 341 productores. Los resultados reflejaron que el 58% de los encuestados no aplican un proceso administrativo, el 28 % lo hace de vez en cuando y el 14 % si lo pone en práctica el proceso administrativo. Se concluyó que los agricultores no cuentan con suficientes conocimientos en procesos administrativos para realizar sus actividades. Analizando con Pazmiño et al. (2021), en Manabí, Ecuador, donde realizó un estudio con la finalidad de diagnosticar los factores críticos de éxito para la gestión administrativa en el cantón Tosagua.

Se trabajó empleando un enfoque cualitativo, descriptivo, se utilizó para la toma de datos la entrevista, interviniendo una muestra de 7 centros de acopio agrícolas. Arrojando como resultados que el 90% de la producción manejan un promedio entre 2 y 10 millones de dólares, estas relaciones se fortalecen con base en valores empresariales y buenas prácticas. Concluyó que no se logra ser suficientemente útil a las empresas si estos no pueden ser implementados e integrados de forma integral por parte del gerente.

En el contexto nacional Huamán (2022), abordó una investigación con la finalidad de conocer los beneficios de implementar el control interno para mejor gestión en las entidades públicas. Utilizó una metodología de enfoque cualitativa, descriptiva, cuya fuente fue documental de información secundaria, interviniendo una muestra de 25 libros en gestión pública. El estudio arrojó como resultados que las organizaciones públicas adoptaron el control interno, teniendo como hallazgos positivos y mejoraron sus procedimientos misionales y redujeron los riesgos de fraude y error. Se concluyó que los organismos y sociedades públicas han aprobado el valor del control interno dentro de cada una de ellas. Asimismo, Pérez et al. (2021) se planteó como objetivo evaluar el control administrativo en la gestión pública, empleando una metodología cualitativa. Utilizó para la toma de datos el cuestionario, aplicando una muestra constituida por 9 artículos científicos. Los resultados arrojaron que el 21% tuvo una excelente gestión institucional, el 78% tuvo buena calidad, el 1% tuvo mala calidad, el 71% tuvo alta calidad administrativa

y el 63% tuvo alta calidad docente. La conclusión es que predomina un parecido significativo entre el control administrativo y la gestión organizacional en las instituciones públicas.

Vergaray et al. (2021) en Ancash, determinó un estudio de investigación con el objetivo de medir la relación entre la gestión administrativa y el clima laboral. Empleó una metodología de enfoque cualitativo, tipo descriptiva con una muestra de 96 colaboradores, donde se aplicó el cuestionario. Los resultados indicaron que, el 40% de los colaboradores perciben que la gestión administrativa es regular, 21% mal, 16% buena y 15% pésimo. Producto de la investigación concluyó que, no tiene una percepción positiva en la gestión administrativa entendiéndose que no se está aplicando de manera adecuada la planeación, organización, dirección y control.

Aguilar et al. (2020) en Juanjuí, analizó el control interno con la finalidad de mejorar la gestión de administración financiera de una municipalidad provincial. Se trabajó empleando un enfoque cualitativo, descriptivo; utilizó el cuestionario, para una muestra de 19 trabajadores. Los resultados respecto al financiamiento de corto plazo, el 63% dijo que casi nunca se involucra en las decisiones que determinan la fuente de financiamiento de la empresa, el 53% entiende a veces el tipo de financiamiento público o privado, y el 74% dijo que casi nunca participa en la toma de decisiones que determinan las fuentes de financiamiento de la empresa. La conclusión fue que la ciudad necesita controles internos para no poner en peligro el presupuesto administrativo.

Asca et al. (2020), en Lima, abordó una investigación para evaluar la gestión administrativa del Instituto Nacional de Estadística e Informática, en sus procesos de compra de bienes y contratación de servicios. La investigación se hizo con enfoque cualitativo, inductivo. Como método para la recolección de datos se utilizó la entrevista y el análisis documental; interviniendo una muestra de 7 personas expertos en compras públicas. Los resultados arrojaron que los procesos de la gestión administrativa deben estar interconectadas, cumplir con los periodos establecidos, revisar sus instrumentos instructivos, monitorear, y contar con mano de obra calificada, para lograr los fines proyectados por la entidad con oportunidad y eficiencia. Se concluyó que se sugiere implementar un sistema de control para que el personal haga sus informes respectivos correspondientes.

Para entender la gestión administrativa en un proyecto de inversión orientado a la seguridad y salud alimentaria, esta investigación, se centra en los enfoques de los derechos humanos, que tiene como fin identificar y abordar cualquier práctica de discriminación económica y social que están presentes en el desarrollo agrícola, las violaciones de los derechos cometidos por los gobiernos ocurren cuando no se implementan políticas públicas, destinadas a erradicar la pobreza y el hambre, así como, integrar consideraciones sociales y económicas en los planes y proyectos agrícolas (Kazaku et al., 2020), pues, debido a que existe corrupción en el poder judicial y ejecutivo, se evidencia como diferentes funcionarios del estado no cumplen con sus tareas y políticas trazadas en base a los derechos humanos dentro del sector agrario, por ende, esta teoría induce que los gobiernos tienen la obligación de cumplir con los derechos humanos agrarios para promover el desarrollo sostenible y en la defensa de derechos agrarios en las asociaciones rurales (Castillo et al., 2020).

La teoría de la gestión de riesgos agrícolas, es un proceso sistemático que ayuda a los agricultores a reconocer, evaluar y gestionar los riesgos a los que están expuestos, la gestión de riesgos agrícolas se basa en la idea en que los empresarios agrarios pueden tomar medidas para disminuir su exposición a los riesgos y para disminuir los efectos que no pueden ser evitados, el fin de esta teoría es proteger los medios de vida agrario, garantizar la seguridad alimentaria y promover la sostenibilidad, por ende, esta teoría propone que existen etapas para minimizar riesgos en el desarrollo agrario, entre ellas, se debe identificar el riesgo, luego se debe evaluar para que finalmente se desarrolle un plan para gestionar los diferentes riesgos (Bárcena et al., 2013).

La teoría de la responsabilidad social empresarial de Bowen (2018), quien define que la responsabilidad social es la administración de negocios de forma que se cumplan las expectativas éticas, comerciales, legales y públicas que tiene la sociedad empresarial, así también, induce que las acciones y decisiones que se realizan en los sectores de desarrollo agrícola impacta de forma directa en la calidad y personalidad de la sociedad, por eso, según Carroll (2021), la toma de acciones y decisiones deben ser de usos para la sociedad en lugar de alcanzar beneficios empresariales, así también, inculca que las personas que realizan negocios se centran de acuerdo a la responsabilidad social, ya que su objetivo

primordial es rendimiento económico y de naturaleza social (Arévalo y Escobar, 2018).

La teoría del enfoque de la gestión por objetivos, surgió durante el año 1954, este modelo de administración induce a las metas tangibles empresariales al inicio de cada periodo, de preferencia con el ejercicio fiscal empresarial y en consecuencias con las metas generales organizacionales determinadas por accionistas, según Urdan y Kaplan (2020), se realiza mediante un periodo fiscal económico que establece la comparación y medición de supuestos establecidos, además, se necesita emplear estrategias que proporcionen base en el cumplimiento de objetivos empresariales, asimismo, existen fases de planeación estratégica empezando por la formulación de objetivos empresariales, realizar un análisis interno empresarial, realizar un análisis externo del ambiente y realizar formulaciones de alternativas estratégicas, pues, cada estrategia se aplica para la operatividad y surgimiento empresarial (Chiavenato, 2006).

La teoría de la eficiencia económica, se aplica en muchos contextos diferentes, incluida en la agricultura y en los proyectos de inversión agrícola, este enfoque se centra a la capacidad de poder utilizar de manera óptima los recursos necesarios para maximizar la producción o la rentabilidad en relación con los costos y minimizar el desperdicio de recursos, la eficiencia económica del sector agrario y los proyectos de inversión se centra en la manera de asignar los recursos y la toma de decisiones para lograr resultados óptimos (Shuai & Fan, 2020). Como aspectos claves que se relacionan con este enfoque, se encuentra el uso de los recursos limitados, la minimización de los costos, la maximización de ingresos monetarios, el equilibrio entre insumos y rendimiento, la toma de decisiones informales, la gestión de riesgos y la sostenibilidad a largo plazo (Mankiw, 2012).

La teoría de la gestión de proyectos ágiles, es un enfoque temporáneo y adaptable a la gestión de proyectos que se origina en el campo del desarrollo del software pero que desde entonces se ha aplicado a una diversidad de industrias y sectores, incluida en los proyectos agrícolas (Marle, 2020). La gestión de proyectos ágiles está basada en la capacidad de cambiar de acuerdo al desarrollo del proyecto, en contraste con los enfoques tradicionales de gestión de proyectos que tienden ser rígidos y determinados, cómo principios de este enfoque está la colaboración y comunicación entre los miembros del proyecto, las estrategias

incrementales, la flexibilidad y adaptabilidad, la iteración y mejora continua, la satisfacción del cliente, los objetivos definidos, la medición del progreso y la calidad (Serrano, 2022).

Referente a la categoría inversión pública se sustenta como inversión que el Estado realiza por medio de sus gobiernos centrales y locales a fin de beneficiar a la población y sociedad (Laplane & Mazzucato, 2020). La inversión pública genera la reactivación económica de un país generando el cierre de brechas de empleos (Picciotto, 2020).

Respecto a las subcategorías planeación, organización y seguimiento, se ha procedido a una revisión de los postulados técnicos que las sostienen. Según Hinojosa et al. (2023), la planificación es una parte de la administración interna que intenta anticipar las situaciones que se enfrentarán y trata de determinar el destino y rumbo de la organización, es decir, en esta etapa se definen metas y estrategias. creado y formulado para lograr estos objetivos Plan para integrar y coordinar actividades. Por otro lado, Kanat et al. (2021) plantearon que es función de fijar metas, desarrollar cursos de acción para alcanzarlas y elegir la opción más conveniente con base en predicciones sobre sus consecuencias y recursos disponibles. Asimismo, Palacios (2020) explica que puede considerarse como una herramienta en la búsqueda de hacer realidad el futuro imaginado y así acercarse a la meta planificada, es decir, es el primer paso. a lo que quieres lograr.

En cuanto a la subcategoría organizacional, Valle et al. (2021) afirmó que es un sistema de acciones debidamente entrelazadas por más de dos personas. La participación coordinada es muy importante y vital para la permanencia de las instituciones, es decir, las organizaciones operan sólo si los individuos están en la capacidad de comunicarse y trabajar coordinadamente para lograr objetivos comunes. Por otro lado, Barrera e Ysuiza (2018) explican que las funciones administrativas están enfocadas al ordenamiento, distribución y cooperación de las unidades y el financiamiento de la empresa, ya sean físicos, financieros, derecursos humanos y tecnológicos.

En cuanto a la subcategoría de seguimiento, Valle et al. (2021), mencionaron la coordinación y organización de la actividad económica. Los líderes empresariales, que son responsables del gobierno corporativo, evalúan las operaciones y contribuyen a que los colaboradores puedan llegar el más alto nivel

de productividad. Por otro lado, Hinojosa et al. (2023), explica que es la fase de conducir y monitorear a los colaboradores y los capitales de las instituciones para lograr las metas establecidas.

### **III. METODOLOGÍA**

#### **3.1. Tipo y diseño de investigación**

##### **3.1.1. Tipo de investigación**

El estudio fue de tipo básica, considerando que se sustentó en un marco referencial sin necesidad de implementar soluciones, sino que trató de deducir e inferir lo que acontece en un contexto. Su enfoque se centró por ser cualitativo, haciendo uso de la deducción, lo inductivo para conocer cualidades de un objeto estudiado, no interviniendo medición ni generalizaciones en sus resultados (Arias & Covinos, 2021). Fue de nivel descriptivo, refiriendo analizar comportamiento de las categorías, saber sus atributos dentro de un contexto (Valle et al., 2022).

##### **3.1.2. Diseño de investigación**

Fue de desarrollo no experimental, direccionado a ser fenomenológico por estudiar al contexto basándose en experiencias, generando síntesis de la perspectiva objetiva y subjetiva (Polanía et al., 2020).

#### **3.2. Categorías, subcategorías y matriz de categorización**

Se empleó como categoría la gestión administrativa de un proyecto de inversión pública. Es el procedimiento a través del que una institución realiza la planificación y organización que lleva a la responsabilidad de integrar, dirigir y supervisar eficazmente las actividades realizadas.

La gestión administrativa de un proyecto de inversión pública en una ejecutora del sector de desarrollo agrario 2023, estuvo formada por la planificación, la organización y la dirección.

#### **3.3. Escenario de estudio**

El marco de investigación se desarrolló en una ejecutora del sector de desarrollo agrario de Lima en el año 2023.

Es la totalidad de elementos del estudio, siendo sujetos que integran el contexto y las características de estudio (Ñaupes et al., 2018).

### **3.4. Participantes**

Los participantes fueron cinco (05) coordinadores pertenecientes al proyecto de inversión pública del sector de desarrollo agrario año 2023 (Hernández & Mendoza, 2018)

### **3.5. Técnicas e instrumentos de recolección de datos**

El estudio empleó la entrevista que fue una actividad presencial entre dos personas. La cual consistió que el entrevistador de manera oral extrajo información de la persona entrevistada, donde se intercambiaron opiniones e información sobre una temática en particular. (Useche et al., 2019).

Como instrumento para la recolección de datos se empleó la guía de entrevista, siendo redactada de forma coherente, organizada y estructurada con relación a un evento en estudio (Useche et al., 2019). La guía de entrevista es un instrumento elaborado en un documento cuya finalidad principal es recopilar datos del entrevistado para el objeto en estudio, pudiendo ser aplicada de forma manual como digitalizada y solo puede ser editada por el investigador (Hernández, 2020).

Para la evaluación del instrumento se aplicó el método de juicio de expertos, tomando sus conocimientos y sugerencia como expertos en gestión pública.

### **3.6. Procedimiento**

Para la recopilación de información del presente estudio, se recolectaron datos a los coordinadores del proyecto, que aceptaron ser parte de la investigación, se aplicó mediante la guía de entrevista, la cual ayudó para poder resolver el problema, para ello se recolecto información de antecedentes, teorías y definiciones, los datos obtenidos producto de la investigación ayudaron a obtener los resultados que se presentan mediante gráficos y figuras con ayuda del software *ATLAS.ti*.

### **3.7. Rigor científico**

El estudio se basó en el rigor científico como credibilidad, transferibilidad y aplicabilidad. Siendo un estudio que no altera información y representa al contexto (Hernández y Mendoza, 2018)

### **3.8. Método de análisis de datos**

En el respectivo análisis de la recopilación de información para la investigación se aplicó el método análisis temático donde los datos serán representados en redes semánticas. Además, la data recopilada mediante las entrevistas fue transcrita y procesada en el software ATLAS.ti, herramienta que facilita la recolección y análisis de datos cualitativos. Sin embargo, las entrevistas de investigación son una herramienta extremadamente valiosa para la investigación académica y ampliamente utilizada en las ciencias sociales y las humanidades. Es una forma muy útil de obtener información que respalde los propósitos y preguntas del estudio, ampliando así los conocimientos acerca del tema de investigación. (Lopezosa et al., 2022).

### **3.9. Aspectos éticos**

Considerando los aspectos éticos, se tiene la beneficencia que, se utiliza la información necesaria para lograr los objetivos, priorizando la seguridad, la comodidad y el bienestar del participante en el objeto de estudio. De la misma forma tenemos el respeto, que es tener en cuenta que todos los participantes pasaron por los mismos procedimientos de detección y tratamiento para la investigación en estudio antes, durante y después del uso de los instrumentos, así como el hecho de que todos participaron en él. Como otro aspecto se tiene la justicia que acepta los resultados en el contexto ambiental y no tratar mal al participante injustamente. Y posteriormente se tiene la autonomía Sugiere el derecho a una información precisa e imparcial, permite que las personas seleccionen "de forma autónoma" si desean participar en la investigación.

#### **IV. RESULTADOS Y DISCUSIÓN**

El informe actual se basó en las interrogantes y los propósitos de investigación, que se presentan para comprender los hallazgos de las subcategorías de investigación.

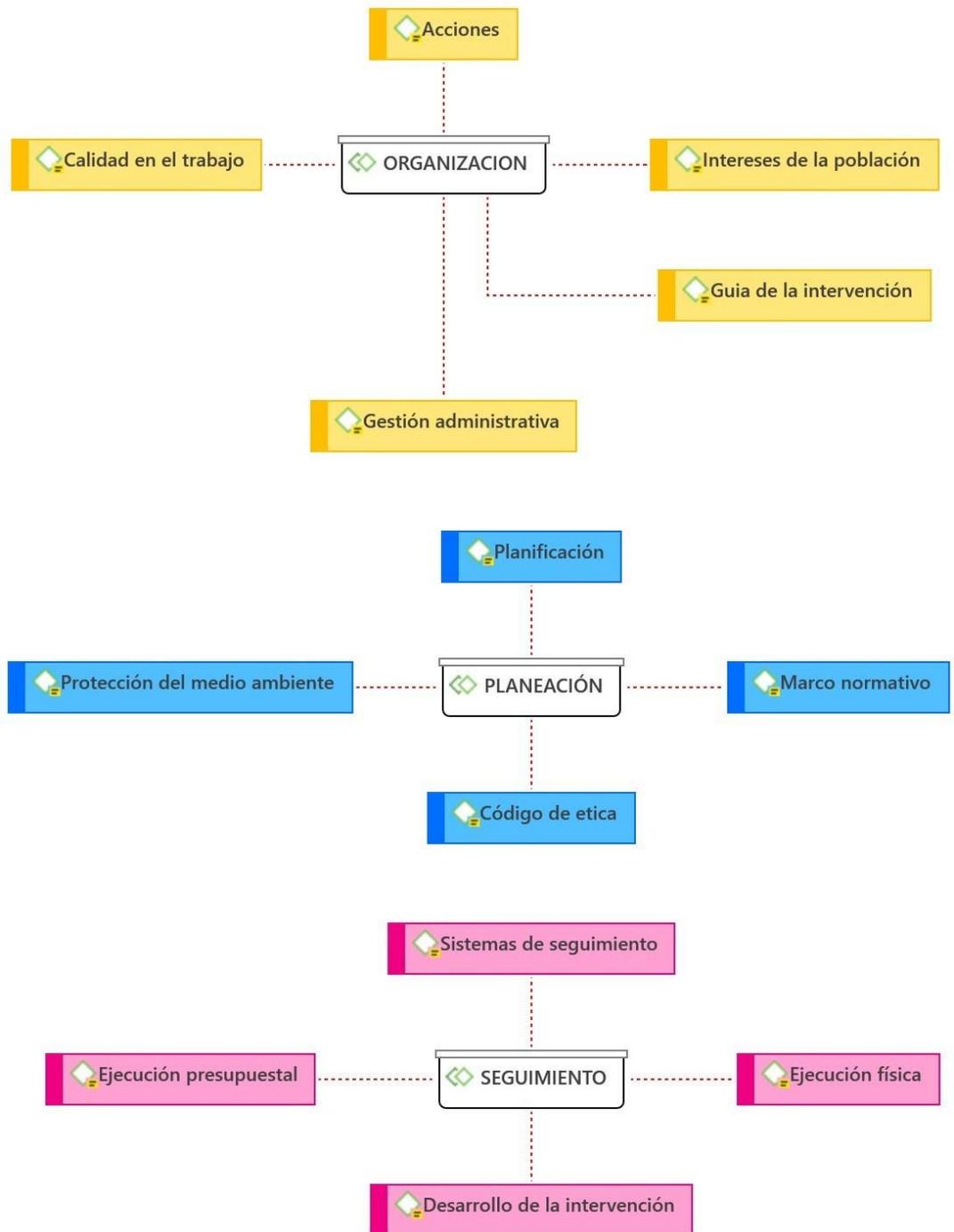
Las respuestas obtenidas a partir de la recopilación de datos mediante la entrevista se presentaron a través de subcategorías y se enlazaron en grupos que fueron codificados utilizando el software ATLAS.ti. La cual es una metodología muy eficaz para adquirir datos que permitan corroborar los propósitos e interrogantes de la investigación para extender la inteligencia sobre el tema de estudio en investigación (Lopezosa et al., 2022).

Se realizó una codificación en vivo primero, analizando las respuestas, para determinar los significados conceptuales de la entrevista. Después de esto, se fusionaron los códigos y se dividieron en familias de código según sus características y subcategorías. Siendo lo más importante, su estructura en hacer cumplir la transparencia, siendo el mejor método creativo a la que puede acudir un investigador (Codina, 2022).

En cuanto al resultado del objetivo general, alusivo a analizar cómo se desarrolla la gestión administrativa en un proyecto de inversión pública en una ejecutora del sector de desarrollo agrario 2023, se tiene una representación que asocia a los conceptos de organización, planeación y seguimiento, bajo el entendido que operan como subcategorías. La agrupación de la data, en una perspectiva interpretativa, esboza que la planificación y la protección del medio ambiente pueden ayudar a garantizar que las actividades humanas se realicen de manera sostenible. El código protección del medio ambiente, en asocio con el código sistemas informativos puede utilizarse para una variedad de propósitos que favorecen al medio ambiente.

Figura 1

Red semántica del análisis del objetivo general



Nota. Elaboración con ATLAS.ti

De acuerdo al análisis de la red semántica, las subcategorías organización, planeación y seguimiento pueden ayudar en la protección del medio ambiente y en la implementación de marco normativo, planificación y código de ética. Es posible garantizar que las personas y las organizaciones que desarrollan y utilizan sistemas de seguimiento lo hagan de manera responsable mediante la implementación de códigos de ética. Como resultado, estos componentes garantizan que las actividades humanas se realicen de manera sostenible y respetuosa con la protección del medio ambiente.

En cuanto a la discusión, frente al resultado del objetivo general, Hermawan. (2020), en respuesta ante este hallazgo, señala que cuando no existe una correcta gestión administrativa para la inversión pública, pueden existir falencias en el cumplimiento de objetivos e incumplir pagos, generar desorden de los recursos destinados. No obstante, Pérez et al. (2021) concluyó en su investigación que tiene una relación relevante concerniente al dominio administrativo y por ende la dirección institucional en las instituciones pública. El entrevistado 4 dijo: "Los factores donde afectan la ejecución de los proyectos son el factor ambiental, el factor económico, el factor administrativo y el factor humano"(comunicación personal del 01 de noviembre de 2023)

De acuerdo a la suscrita, para que exista una buena ejecución de un proyecto de inversión, la planeación, organización y seguimiento deben estar alineados a las normas que se aprueben y de la mano con el control interno, de esta manera los proyectos podrán cumplir sus metas físicas y financieras.

Figura 2  
Diagrama Sankey



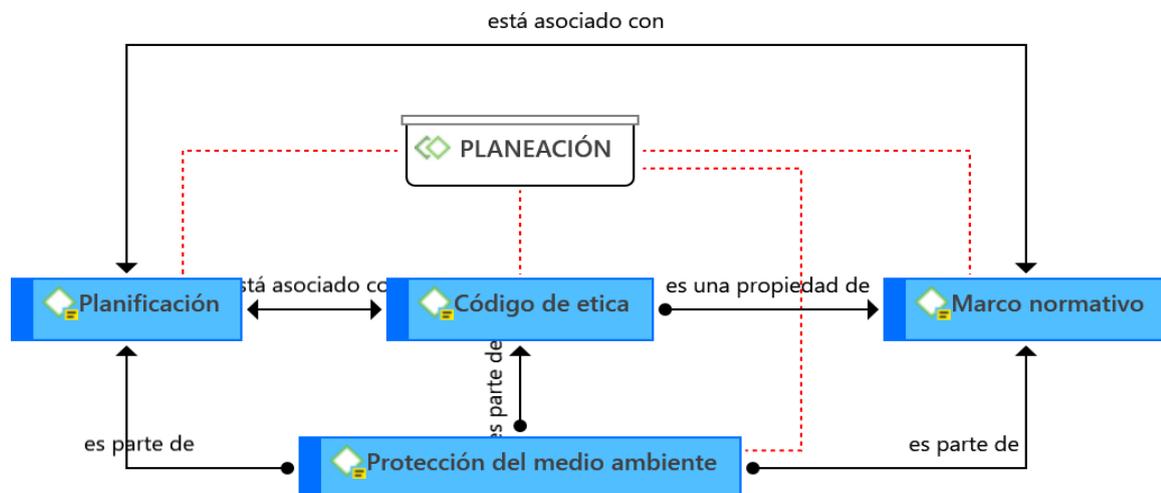
Nota. Elaboración con ATLAS.ti

Desde una perspectiva hermenéutica, la red semántica se ha complementado, en términos de discusión con el diagrama Sankey que muestra que la planificación ambiental es un proceso dinámico que puede adaptarse. Cabe acotar que enseña sobre la planificación de la protección del medio ambiente, puede ayudar a las personas a comprender los conceptos y principios de la planificación de la protección del medio ambiente, apoyar la toma de decisiones sobre la protección ambiental.

En lo referente al primer objetivo específico identificar cómo se desarrolla la rentabilidad de un proyecto de inversión pública en una ejecutora del Sector de desarrollo agrario 2023; busca destacar la importancia de la programación, la realización y la persecución del seguimiento de los proyectos de inversión pública.

Figura 3

Red semántica del objetivo específico 1



Nota. Elaboración con ATLAS.ti

En respuesta, Hinojosa (2023) refiere que se debe anticipar a las circunstancias que se muestran en este periodo y tratar de determinar el destino y rumbo de la organización. Sin embargo, Huamán (2022) llegó a la conclusión de su estudio que las instituciones públicas han reconocido la relevancia del control interno en cada una de sus instituciones más importantes, De acuerdo al entrevistado 5: "Los ítems, actividades y precios contemplados en el expediente técnico, en la mayoría de casos difieren con la realidad, dificultando la ejecución de las actividades del Proyecto" (comunicación personal del 02 de noviembre de 2023).

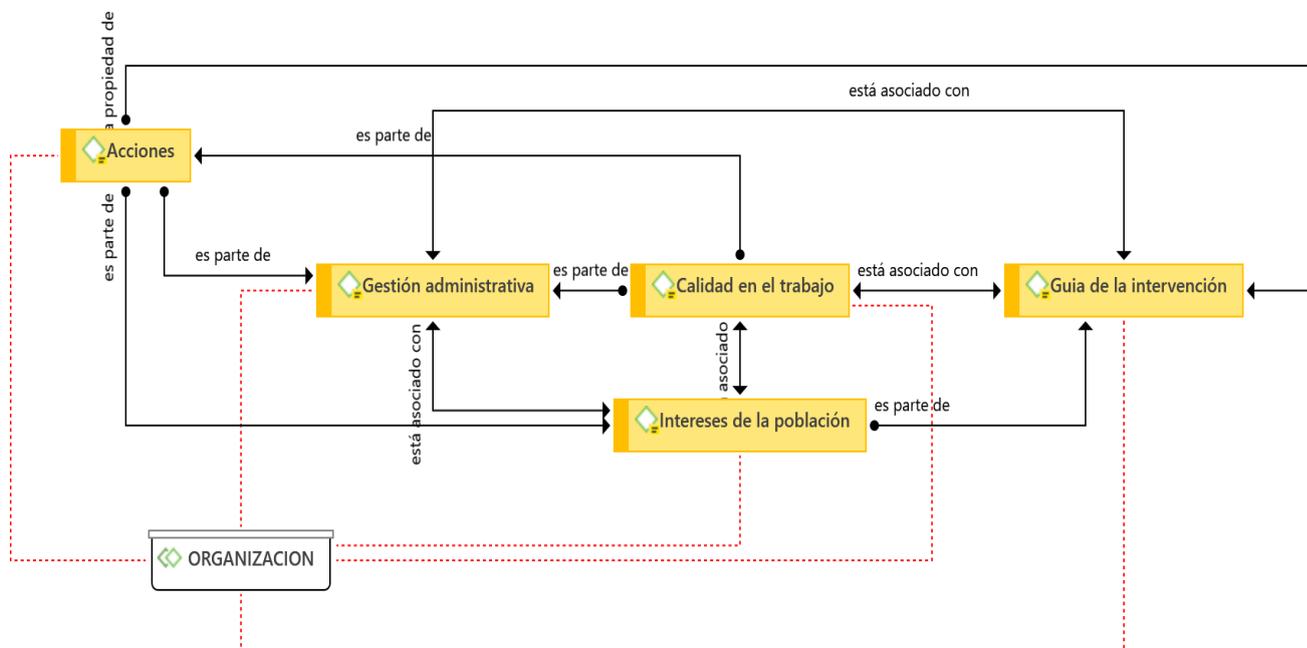
De acuerdo a la suscrita, la planificación es crucial para los proyectos de inversión porque garantiza que el proyecto se realice de acuerdo con las regulaciones aprobadas y los recursos se empleen adecuadamente para el beneficio y satisfacción de una parte de la población.

En lo referente al segundo objetivo específico identificar cómo se desarrolla el financiamiento de un proyecto de inversión pública en una ejecutora del sector de desarrollo agrario 2023. Esta red muestra cómo los recursos financieros pueden utilizarse para cubrir los gastos de inversión, los gastos de operación y preservación y los gastos de evaluación y seguimiento,

ayudando a identificar oportunidades para mejorar el proceso de financiamiento.

Figura 4

Red semántica del objetivo específico 2



Nota. Elaboración con ATLAS.ti

Según el análisis de la red semántica se debe tener en cuenta los aspectos principales, mejor calidad trabajo, la dirección administrativa, la guía de intervención, el interés de la población y realizar las acciones necesarias para el buen desarrollo, centrándose en tres aspectos principales, la participación de los trabajadores, el mismo busca mejorar la comunicación, proporcionando capacitación y desarrollo, e implementando nuevas tecnologías, empoderando de esta manera a los trabajadores y permitiendo la mejora del trabajo. La organización del trabajo, que busca establecer una estructura organizativa clara, desarrollar procesos y procedimientos efectivos, e implementar sistemas de control, garantizando que los bienes y actividades se empleen eficazmente y el seguimiento del progreso que busca establecer indicadores de rendimiento, recopilando y analizando los datos de rendimiento, garantizando con ello que el proyecto se mantenga en el camino

correcto y se puedan tomar medidas correctivas de ser necesario, siendo que la cooperación de los colaboradores es esencial para el éxito del proyecto.

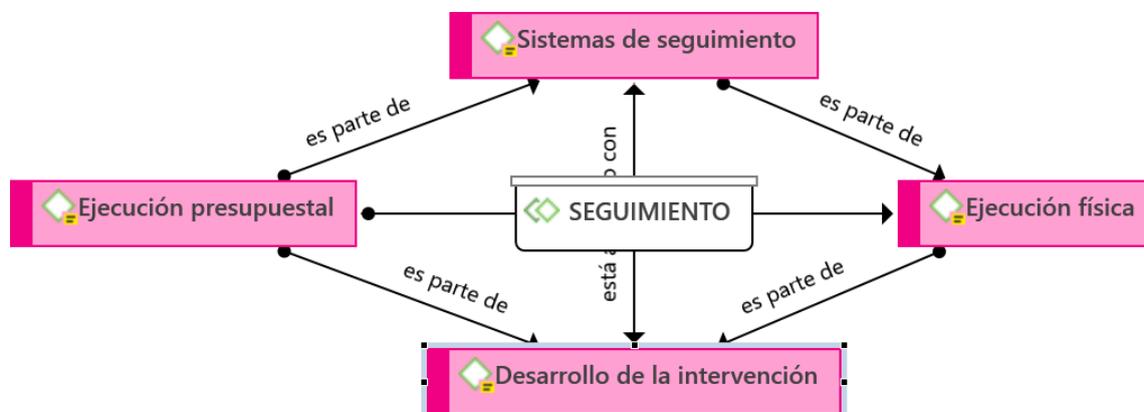
En respuesta a este descubrimiento, Valle et al. (2023) sostienen que una institución solo puede existir cuando sus individuos están en la capacidad de dialogar y trabajar juntas para poder obtener el fin esperado. Sin embargo, Asca et al. (2020) concluyó que los pasos de la gestión administrativa tienen que estar relacionadas, en todos sus procesos y contar con el personal idóneo para poder cumplir los objetivos y metas de la institución, implementando un sistema de control para que el personal haga sus informes respectivos correspondientes, dijo el entrevistado 5 “el tiempo para atender los requerimientos de bienes y servicios es muy extenso” (02 de noviembre de 2023).

Según la suscrita, la organización de un proyecto de inversión es el medio de coordinación, comunicación y gestión que todo el equipo comprometido del proyecto realiza a lo largo de un tiempo para poder cumplir con el objetivo trazado y el cumplimiento de las metas.

De acuerdo con el análisis del objetivo específico 3, identificar cómo se desarrolla la sostenibilidad de un proyecto de inversión pública en una ejecutora del sector de desarrollo agrario 2023. Con el fin de alcanzar y cumplir las metas del proyecto con la ejecución presupuestal, física y el desarrollo de la intervención en los proyectos del sector público, garantizando que los proyectos sean efectivos y sostenibles.

Figura 5

Red semántica del objetivo específico 3



Nota. Elaboración con ATLAS.ti

Desde una perspectiva hermenéutica de la red semántica los sistemas de seguimiento, la ejecución presupuestal, la ejecución física y desarrollo de la intervención, recopilan y analizan datos sobre el progreso de una intervención.

Esta interpretación hermenéutica se basa en la comprensión de que la ejecución presupuestaria, el desarrollo de la intervención y los sistemas de seguimiento son componentes interconectados que son necesarios para el éxito de las intervenciones.

En respuesta a este descubrimiento, Hinojosa (2023) Explica que la supervisión es la actividad conducir e inspeccionar a los voluntarios y los bienes de una institución para lograr los objetivos. Sin embargo, Pazmiño et al. (2021) en su investigación concluyó que no se logra ser suficientemente útil a las empresas si estos no pueden ser implementados e integrados de forma integral por parte del jefe de la institución, dijo el entrevistado 4 “la implementación de sistemas de seguimiento, técnico- Administrativo en tiempo real, para evaluar el nivel de avance tanto física y financiera” (01 de noviembre de 2023).

En la perspectiva la suscrita, la supervisión de un proyecto de inversión es un punto muy importante en ello de mide el nivel de avance físico y también el avance financiero y pudiendo en el momento verificar el sitio que el proyecto se está desarrollando adecuadamente.

## **V. CONCLUSIONES**

### **1. PRIMERA**

Con respecto al objetivo general, referido a analizar cómo se desarrolla la gestión administrativa en un proyecto de inversión pública en una ejecutora del sector de desarrollo agrario 2023, el estudio logró analizar cómo se desarrolla la gestión administrativa en un proyecto de inversión pública en una ejecutora del sector de desarrollo agrario 2023, donde tuvo un mayor nivel de prioridad la planificación y el marco normativo para la buena gestión del proyecto. Por ende, la investigación muestra que la gestión administrativa es un componente fundamental para la gestión de los proyectos de inversión pública, puesto que una buena gestión administrativa puede contribuir a la sostenibilidad ambiental, a la responsabilidad social y al cumplimiento de los objetivos del proyecto.

### **2. SEGUNDA**

En lo alusivo al primer objetivo específico, identificar cómo se desarrolla la rentabilidad de un proyecto de inversión pública en una ejecutora del Sector de desarrollo agrario 2023, el presente estudio destacó la importancia de la planificación, la ejecución y el seguimiento de los proyectos de inversión pública para garantizar su rentabilidad.

### **3. TERCERA**

En lo referido al segundo objetivo específico, identificar cómo se desarrolla el financiamiento de un proyecto de inversión pública en una ejecutora del sector de desarrollo agrario 2023, el estudio permitió analizar que los recursos financieros pueden utilizarse para cubrir los costos de inversión, los costos de operación y mantenimiento y los costos de evaluación y seguimiento destacando la importancia de la planificación financiera de los proyectos de inversión pública.

#### **4. CUARTA**

Con respecto al tercer objetivo, identificar cómo se desarrolla la sostenibilidad de un proyecto de inversión pública en una ejecutora del sector de desarrollo agrario 2023, el estudio identificó que la sostenibilidad de los proyectos se garantiza mediante la implementación de sistemas de seguimiento, ejecución presupuestal, física y el desarrollo de la intervención.

## **VI. RECOMENDACIONES**

### **1. PRIMERA**

Al director del proyecto, sobre la base del hallazgo de la presente investigación, se recomienda que es necesario mejorar la gestión administrativa en los proyectos de inversión pública, a través del fortalecimiento de la planeación, la implementación de un sistema de seguimiento confiable y la promoción de la protección del medio ambiente. En ese sentido, los proyectos se alinearán con la ejecución física y financiera, ayudando a los agricultores a satisfacer sus necesidades y aumentar sus recursos económicos.

### **2. SEGUNDA**

A la Escuela de estudio, en el entendido del primer resultado específico, es recomendable publicar el presente estudio el cual contribuirá a mejorar la rentabilidad de los proyectos de inversión pública y asimismo garantizar que estos proyectos sean de beneficio de la población para su bienestar y satisfacción.

### **3. TERCERA**

Al director de la institución, en la línea del segundo resultado específico, es pertinente que se considere mejorar el financiamiento de los proyectos de inversión pública y garantizar que estos proyectos tengan los recursos necesarios para una buena ejecución y utilización adecuada de los recursos económicos asignados.

### **4. CUARTA**

A los ejecutores de proyectos, siguiendo la trazabilidad del tercer resultado específico de la presente investigación, cabe alcanzar una recomendación alusiva a la mejora de la sostenibilidad de los proyectos de inversión, en la perspectiva

de garantizar que los proyectos beneficien a la población en mediano y largo plazo.

## REFERENCIAS

- Aguilar, C., Palomino, G., & Suarez, H. (20 de Julio de 2020). Calidad de gestión administrativa financiera en las municipalidades, 2020. 4(2), 613-634. <https://ciencialatina.org/index.php/cienciala/article/view/104/90>
- Arévalo, M., & Escobar, S. (2018). La responsabilidad social empresarial: concepto, teorías y. *Revista digital de Ciencia, Tecnología e Innovación*, 5(1), 604-619. <https://core.ac.uk/download/pdf/235987908.pdf>
- Arias, J., & Covinos, M. (2021). *Diseño y metodología de investigación*. Arequipa: Enfoques consulting EIRL. <http://repositorio.concytec.gob.pe/handle/20.500.12390/2260>
- Asca, P., Solis, M., Ramos, O., & Espinoza, R. (20 de Diciembre de 2020). Gestión administrativa análisis del proceso de adquisiciones en el Instituto Nacional de Estadística e Informática período 2013-2018. 5(3), 281-299. <https://dialnet.unirioja.es/servlet/articulo?codigo=7878932>
- Baque, M., Ayón, G., & Baque, S. (31 de Enero de 2021). Administrative processes applied in the agricultural farms, for the economic development of producers in the parish of America. 5(1), 433-455. <https://scholar.archive.org/work/zibwr7kkiflxceczk5zco4qse/access/wayback/https://reciamuc.com/index.php/RECIAMUC/article/download/632/965>
- Bárcena, A., Prado, A., Beteta, H., & Lennox, J. (2013). *Gestión integral de riesgos y seguros agropecuarios en Centroamérica y la República Dominicana: Situación actual y líneas de acción potenciales* (1 ed.). República dominicana : Centroamericano. <https://repositorio.cepal.org/server/api/core/bitstreams/4df497b0-b5c8-4783-93f4-1cc2d6fdcab4/content>
- Barrera, A., & Ysuiza, M. (2018). Gestión administrativa y calidad de servicio de la Municipalidad provincial de alto Amazonas, Loreto, 2018. *revista Gobierno y Gestion Publica*, 5(1), 1-39. <https://www.aulavirtualusmp.pe/ojs/index.php/RevistaGobiernoYG/article/view/2341>

- Cabrera, S., Erazo, J., Narváez, C., & Rodríguez, R. (Junio de 2021). El Control Interno en la Gestión Administrativa de las Unidades Desconcentradas del Ejecutivo. *7(12)*, 696-724.  
<https://dialnet.unirioja.es/servlet/articulo?codigo=7915377>
- Cañarte, B., & Rodriguez, K. (2021). El control y su incidencia en la gestion administrativa del GAD Pedro Carbo, Ecuador. *Revista Dominio de las Ciencias*, *7(6)*, 162-179.  
<https://dialnet.unirioja.es/servlet/articulo?codigo=8383795>
- Carroll, A. (2021). Corporate Social Responsibility: Perspectives on the CSR Construct's Development and Future. *Business y Society*, *60(6)*, 1258-1278.  
<https://journals.sagepub.com/doi/epub/10.1177/00076503211001765>
- Castillo, B., Villanueva, A., Moreno, R., & Agüero, H. (2020). Política nacional agraria en el Perú. *Revista Venezolana de Gerencia*, *25(89)*, 55-65.  
<https://dialnet.unirioja.es/servlet/articulo?codigo=8890254>
- Chiavenato, I. (2006). *Introducción de la teoría general e la administración* (7 ed.). México: McGraw-Hill Interamericana.  
[https://frrq.cvg.utn.edu.ar/pluginfile.php/15525/mod\\_resource/content/0/Chiavenato%20Idalberto.%20Introducci%C3%B3n%20a%20la%20teor%C3%ADa%20general%20de%20la%20Administraci%C3%B3n.pdf](https://frrq.cvg.utn.edu.ar/pluginfile.php/15525/mod_resource/content/0/Chiavenato%20Idalberto.%20Introducci%C3%B3n%20a%20la%20teor%C3%ADa%20general%20de%20la%20Administraci%C3%B3n.pdf)
- Codina, L., & Lopezosa, C. (2022). *Escritura de artículos científicos: estructura, redacción, fases y publicación*. Lluís Codilla.  
<https://www.lluiscodina.com/escritura-de-articulos-cientificos/>
- Escobar, K., Terry, O., Zavaleta, W., & Zárate, G. (2021). Desempeño de los gobiernos subnacionales en la gestión de inversión pública del Perú. *Revista Venezolana de Gerencia*, *26(95)*, 595-609.  
<https://produccioncientificaluz.org/index.php/rvg/article/view/36269/38799>
- Hermawan, S. (2020). The reform of public service Bureaucracy in the investment sector within the pentahelix perspective: A new hope in the era of autonomy. *AABFJ*, *14(1)*, 33-45. <https://ro.uow.edu.au/aabfj/vol14/iss1/4/>



2FwEaCXVzLWVhc3QtMSJIMEYCIQDHWyFYOCk9fm%2Bel6dpdHu0pYc  
UJYPI4xwT%2BAH%2BQSJELwIhAJceKG

Lavado, J., & Sánchez, K. (2021). Procesos de gestión de los proyectos de inversión de infraestructura vial en los gobiernos regionales: un caso del gobierno regional de San Martín - Perú. *Revista Multidisciplinar Ciencia Latina*, 5(4), 1-39.

<https://ciencialatina.org/index.php/cienciala/article/view/772/1055>

López, M., Urbina, O., & Figueroa, A. (2019). Las inversiones públicas en los programas de mejoramiento integral de barrios, en el Perú, 2004 - 2015. *Revista de Gobierno y Gestión Pública*, 1(1), 10-34.

<https://www.aulavirtualusmp.pe/ojs/index.php/RevistaGobiernoG/article/view/2369/2819>

Lopezosa, C., Codina, L., & Freixa, J. (2022). *Atlas.ti para entrevistas semiestructuradas: guía de uso para un análisis cualitativo eficaz*. Barcelona: DigiDoc

Reposts.

[https://repositori.upf.edu/bitstream/handle/10230/52848/Codina\\_atlas.pdf?sequence=1&isAllowed=y](https://repositori.upf.edu/bitstream/handle/10230/52848/Codina_atlas.pdf?sequence=1&isAllowed=y)

Mankiw, N. (2012). *Principios de economía* (6 ed.). México: Cengage learning.

<https://clea.edu.mx/biblioteca/files/original/bd2711c3969d92b67fcf71d844bcbaed.pdf>

Marle, F. (2020). An Assistance to Project Risk Management Based on Complex Systems Theory and Agile Project Management. *Complexity*, 1(1), 1-20.

[https://downloads.hindawi.com/journals/complexity/2020/3739129.pdf?\\_gl=1\\*1c2ay0r\\*\\_ga\\*NTgyNDY0MDA4LjE3MDQzMTE5NDI.\\*\\_ga\\_NF5QFMJT5V\\*MTcwNDMxMTk0My4xLjEuMTcwNDMxMTk4NS4xOC4wLjA.&\\_ga=2.133155534.1526886034.1704311942-582464008.1704311942](https://downloads.hindawi.com/journals/complexity/2020/3739129.pdf?_gl=1*1c2ay0r*_ga*NTgyNDY0MDA4LjE3MDQzMTE5NDI.*_ga_NF5QFMJT5V*MTcwNDMxMTk0My4xLjEuMTcwNDMxMTk4NS4xOC4wLjA.&_ga=2.133155534.1526886034.1704311942-582464008.1704311942)

Milián, R. (2020). La Relación entre el Nivel de Madurez en la Gestión de Proyectos y los Resultados Caso Joy Global. *Revista de Gestión en el Tercer Milenio*, 23(45), 59-67.

<https://revistasinvestigacion.unmsm.edu.pe/index.php/administrativas/articulo/view/18939/15883>

- Miranda, J., Lucio, R., Parrales, V., & Carrasco, G. (2021). Proceso administrativo para el desarrollo organizacional en las empresas comerciales de insumos agrícolas. *Journal of Science and Research*, 6(4), 123-138. <https://dialnet.unirioja.es/servlet/articulo?codigo=8219910>
- Ñaupes, H., Valdivia, R., Palacios, J., & Romero, H. (2018). *Metodología de la investigación Cuantitativa-Cualitativa y Redacción de Tesis*. Colombia. [http://www.biblioteca.cij.gob.mx/Archivos/Materiales\\_de\\_consulta/Drogas\\_de\\_Abuso/Articulos/MetodologiaInvestigacionNaupas.pdf](http://www.biblioteca.cij.gob.mx/Archivos/Materiales_de_consulta/Drogas_de_Abuso/Articulos/MetodologiaInvestigacionNaupas.pdf)
- Palacios, A. (2020). Planeación Estrategica, instrumento funcional al interior de las organizaciones. *Revista Nacional de Administracion*, 11(2), 1-37. [https://www.scielo.sa.cr/scielo.php?script=sci\\_arttext&pid=S1659-49322020000200006](https://www.scielo.sa.cr/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S1659-49322020000200006)
- Palomeque, M., & Urdaneta, A. (Junio de 2022). Incidencia de la planificación estratégica en la gestión administrativa de la producción del sector agrícola en la Provincia de el Oro, Ecuador, 2021. 8(2), 1628-1644. <https://dialnet.unirioja.es/servlet/articulo?codigo=8638001>
- Parrales, V., Carrasco, G., Miranda, J., & Lucio, R. (Diciembre de 2021). Proceso administrativo para el desarrollo organizacional en las empresas comerciales de insumos agrícolas. 6(4), 123-138. <https://dialnet.unirioja.es/servlet/articulo?codigo=8219910>
- Pazmiño, D., & Zambrano, L. (3 de Noviembre de 2021). Factores críticos de éxito para la gestión administrativa de los centros de acopio agrícola. 6(6), 599-610. <https://dialnet.unirioja.es/servlet/articulo?codigo=8149642>
- Pérez, J., & Barbarán, H. (Febrero de 2021). Control administrativo en la gestión pública. 5(1), 267-279. <https://ciencialatina.org/index.php/cienciala/article/view/224/299>
- Picciotto, R. (2020). Towards a 'New Project Management' movement? An international development perspective. *International Journal of Project Management*, 38(8), 474-485. <https://www.sciencedirect.com/science/article/abs/pii/S0263786318311141>

- Polanía, C., Cardona, F., Castañeda, G., Calvache, O., Alexandra, I., & W. (2020). *Metodología de Investigación Cuantitativa & Cualitativa: Aspectos conceptuales y prácticos para la aplicación en niveles de educación superior*. Lima: Universidad Cesar Vallejo. <https://repositorio.uniajc.edu.co/handle/uniajc/596>
- Quiquín, J. (2019). El ambiente de control (modelo COSO) y su ejecución en proyectos de inversión pública de los Gobiernos locales del Perú. *Revista de Innovación e Investigación Contable*, 2(1), 98-110. <http://revistalajunta.jdccpp.org.pe/index.php/revista/article/view/23/23>
- Rivas, A. (16 de septiembre de 2022). *Normas APA. Justificación de una investigación: Cómo elaborar [Ejemplos]*. <https://normasapa.in/justificacion-de-una-investigacion/>
- Rosenbloom, D., Kravchuk, R., & Clerkin, R. (2022). *Public administration. Understanding management, politics, and law in the public sector* (9ª ed.). New York: Routledge. <https://books.google.es/books?hl=es&lr=&id=BPhVEAAQBAJ&oi=fnd&pg=PT18&dq=Administrative+management&ots=kslhhfKpKM&sig=hsWilcrrOixT-wsbC2JZzB3XAcg#v=onepage&q=Administrative%20management&f=true>
- Santa Cruz, .., Caceres, E., Vargas, J., & Aceituno, J. (2019). Analisis de la ejecucion presupuestal de proyectos de inversion publica de lima, 2017. *Revista Publisher*, 7(6), 1-11. <https://dialnet.unirioja.es/servlet/articulo?codigo=9018760>
- Serrano, C. (2022). *Metodologías ágiles en las pymes: un modelo integral de auditoría en la gestión interna* (1 ed.). Bogotá: Uniminuto. <https://repository.uniminuto.edu/handle/10656/14370>
- Shuai, S., & Fan, Z. (2020). Modeling the role of environmental regulations in regional green economy efficiency of China: Empirical evidence from super efficiency DEA-Tobit model. *Journal of Environmental Management*, 261(1), 110227. <https://www.sciencedirect.com/science/article/abs/pii/S0301479720301626>

- Tilahun, S. (2021). The determinants of public investment in Ethiopia: An ARDL approach. *Cogent Economics & Finance*, 9(1), 1-18.  
<https://www.tandfonline.com/doi/pdf/10.1080/23322039.2021.1929680>
- Urdan, T., & Kaplan, A. (2020). The origins, evolution, and future directions of achievement goal theory. *Contemporary Educational Psychology*, 1(61), 101862.  
<https://www.sciencedirect.com/science/article/abs/pii/S0361476X20300278>
- Useche, M., Artigas, W., Queipo, B., & Perozo, É. (2019). *Técnicas e instrumento de recolección de datos cuali-cuantitativos*. Colombia: Universidad de la Guajira.  
[repositorioinst.uniguajira.edu.co/bitstream/handle/uniguajira/467/88.%20Tecnicas%20e%20instrumentos%20recoleccion%20de%20datos.pdf?sequence=1&isAllowed=y](https://repositorioinst.uniguajira.edu.co/bitstream/handle/uniguajira/467/88.%20Tecnicas%20e%20instrumentos%20recoleccion%20de%20datos.pdf?sequence=1&isAllowed=y)
- Valle, A., Manrique, L., & Revilla, D. (2022). *La investigación descriptiva con enfoque cualitativo en educación*. Facultad de Educación PUCP.  
<https://repositorio.pucp.edu.pe/index/bitstream/handle/123456789/184559/GU%c3%8dA%20INVESTIGACI%c3%93N%20DESCRIPTIVA%202022.pdf?sequence=1&isAllowed=y>
- Valle, J., Veloz, J., & Jimenez, J. (2021). La gestion administrativa y financiera y su influencia en el desarrollo empresarial. *Revista POCAIP*, 6(4), 1-39.  
<https://fipcaec.com/index.php/fipcaec/article/view/480>
- Vergaray, J., García, C., Gutiérrez, W., León, F., & León, C. (7 de Julio de 2021). Gestión administrativa y clima laboral , en la municipalidad del Santa, Ancash, Perú, 2021. 22(1), 46-58.  
<https://revistas.unibe.edu.ec/index.php/qualitas/article/view/102/198>
- Zhang, L., Sun, M., Zhao, W., Chen, L., & Huang, Y. (2022). How Public Investment Drives Innovation: Clues from Government-Subsidized USPTO Patents. *Informatics Magazine*, 16(3), 101313.  
<https://www.sciencedirect.com/science/article/abs/pii/S1751157722000657>

## ANEXOS

Categoría	Definición conceptual	Subcategorías	Preguntas
<b>Gestión administrativa de un proyecto de inversión pública</b>	Es el proceso mediante el cual una organización establece planificación y organización que lleva a la responsabilidad de integrar, dirigir y supervisar eficazmente las actividades realizadas.	Planeación	<p>¿Qué opinión tiene Ud., con respecto al nivel de ejecución de proyectos en su sector donde viene laborando y/o haya asesorado o asesorando?</p> <p>¿Explique qué problemas identifica en la planificación de los proyectos de inversión pública y como estas afectan en la etapa de ejecución en su sector donde viene laborando y/o haya asesorado o asesorando?</p>
		Organización	<p>¿Explique cuál es la información que tiene sobre la calidad de los estudios de pre inversión?</p> <p>¿Explique cuáles son los principales factores que afectan la ejecución de los proyectos en el sector donde viene laborando y/o haya asesorado o asesorando?</p>
		Dirección	<p>¿Explique durante su experiencia que acciones ha realizado y/o implementado para solucionar las problemáticas que se le han presentado?</p> <p>Explique algún punto de la fase de ejecución de los proyectos de inversión, brinde detalles.</p>

## VALIDEZ POR JUICIO DE EXPERTOS

Señor(a)(ita):

Presente

Asunto: Validación de instrumentos a través de juicio de experto

Nos es muy grato comunicarme con usted para expresarle mi saludo y así mismo, hacer de su conocimiento que, siendo estudiante del programa de Maestría en Gestión Pública de la Universidad César Vallejo, en la sede Lima Norte, promoción 2023, requiero validar el instrumento con el cual recogeré la información necesaria para poder desarrollar mi trabajo de investigación.

El título nombre del proyecto de investigación es: Gestión administrativa de un proyecto de inversión pública en una ejecutora del sector de desarrollo agrario 2023 y siendo imprescindible contar con la aprobación de docentes especializados para poder aplicar los instrumentos en mención, he considerado conveniente recurrir a usted, ante su connotada experiencia en temas educativos y/o investigación educativa.

El expediente de validación, que le hago llegar contiene:

- Carta de presentación.
- Definiciones conceptuales de las variables y dimensiones.

Expresándole mis sentimientos de respeto y consideración me despido de usted, no sin antes agradecerle por la atención que dispense a la presente.

Atentamente



---

Nancy Janeth Urcia Barahona

DNI N° 18209046



<b>COHERENCIA</b> El ítem tiene relación lógica con la dimensión o indicador que está midiendo.	1. totalmente en desacuerdo (no cumple con el criterio)	El ítem no tiene relación lógica con la dimensión.
	2. Desacuerdo (bajo nivel de acuerdo)	El ítem tiene una relación tangencial /lejana con la dimensión.
	3. Acuerdo (moderado nivel)	El ítem tiene una relación moderada con la dimensión que se está midiendo.
	4. Totalmente de Acuerdo (alto nivel)	El ítem se encuentra está relacionado con la dimensión que está midiendo.
<b>RELEVANCIA</b> El ítem es esencial o importante, es decir debe ser.	1. No cumple con el criterio	El ítem puede ser eliminado sin que se vea afectada la medición de la dimensión.
	2. Bajo Nivel	El ítem tiene alguna relevancia, pero otro ítem puede estar incluyendo lo que mide éste.
	3. Moderado nivel	El ítem es relativamente importante.
	4. Alto nivel	El ítem es muy relevante y debe ser incluido.

Leer con detenimiento los ítems y calificar en una escala de 1 a 4 su valoración, así como solicitamos brinde sus observaciones que considere pertinente.

**4: Alto nivel**

**3: Moderado nivel**

**2: Bajo Nivel**

**1: No cumple con el criterio**

### **Instrumento que mide la variable 01: Gestión administrativa de un proyecto de inversión pública**

#### **Definición de la variable:**

Es el proceso mediante el cual una organización establece planificación y organización que lleva a la responsabilidad de integrar, dirigir y supervisar eficazmente las actividades realizadas (Muñoz, Valera, & Escamilla, 2022).

#### **Dimensión 1: Planeación**

Definición de la dimensión:

Se conceptualiza como una herramienta utilizada para proporcionar una organización en el mercado a través de ventajas competitivas dentro de la organización, así también, permite a las organizaciones prepararse para el futuro dirigiendo planes de acción hacia objetivos alcanzables y tomando decisiones que contribuyen al éxito empresarial (Lora et al., 2022).

Indicadores	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/ Recomendaciones
Objetivos	1.	X	X	X	
Estrategias	2.	X	X	X	
Metas	3.	X	X	X	

#### **Dimensión 2: Organización**

Definición de la dimensión:

Es un grupo de personas que trabajan juntas de forma organizada para completar una tarea que resulta en un lanzamiento de un bien o servicio al mercado, estas tareas reguladas frecuentemente se vuelven más difíciles por la comunicación y el control ordenada de un sistema (Osorio y Hernández, 2022).

Indicadores	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/ Recomendaciones
Estructura	1.	X	X	X	

Administración de recursos humanos	2.	X	X	X	
------------------------------------	----	---	---	---	--

### Dimensión 3: Dirección

Definición de la dimensión:

Es un proceso crucial de la gestión administrativa que implica dirigir y coordinar los esfuerzos de las personas para lograr un desempeño eficaz en la organización, este componente está referida al liderazgo empresarial, siendo una habilidad o método utilizado por el líder para buscar maximizar el potencial del negocio y la fuerza laboral (Rovelli et al., 2022).

Indicadores	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/ Recomendaciones
Motivación	1.	X	X	X	
Liderazgo	2.	X	X	X	
Comunicación	3.	X	X	X	

### Dimensión 4: Control

Definición de la dimensión:

es la evaluación y supervisión de las operaciones de una organización, es el componente clave del proceso de la gestión administrativa de controlar las operaciones para garantizar que se cumplan las metas establecidas y que los recursos se utilicen de manera eficaz y eficiente, el término control, también está referido a la implementación de sistemas de control interno que permite a las empresas salvaguardar sus recursos en contra de robos o fraudes en el uso inapropiado (Lai et al., 2020).

Indicadores	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/ Recomendaciones
Normas	1.	X	X	X	
Acción	2.	X	X	X	
Comparación	3.	X	X	X	



PERÚ

Ministerio de Educación

Superintendencia Nacional de  
Educación Superior UniversitariaDirección de Documentación e  
Información Universitaria y  
Registro de Grados y Títulos

## REGISTRO NACIONAL DE GRADOS ACADÉMICOS Y TÍTULOS PROFESIONALES

Graduado	Grado o Título	Institución
QUIÑONES LI, AURA ELISA DNI 07721447	<b>ABOGADO</b>  Fecha de diploma: 25/05/1999 Modalidad de estudios: -	UNIVERSIDAD NACIONAL FEDERICO VILLARREAL <i>PERU</i>
QUIÑONES LI, AURA ELISA DNI 07721447	<b>LICENCIADO EN RELACIONES INDUSTRIALES</b>  Fecha de diploma: 29/11/2000 Modalidad de estudios: -	UNIVERSIDAD DE SAN MARTÍN DE PORRES <i>PERU</i>
QUIÑONES LI, AURA ELISA DNI 07721447	<b>LICENCIADA EN RELACIONES INDUSTRIALES</b>  Fecha de diploma: 29/11/2000 Modalidad de estudios: -	UNIVERSIDAD DE SAN MARTÍN DE PORRES <i>PERU</i>
QUIÑONES LI, AURA ELISA DNI 07721447	<b>BACHILLER EN DERECHO</b>  Fecha de diploma: 25/11/1997 Modalidad de estudios: -  Fecha matrícula: Sin información (***) Fecha egreso: Sin información (***)	UNIVERSIDAD NACIONAL FEDERICO VILLARREAL <i>PERU</i>
QUIÑONES LI, AURA ELISA DNI 07721447	<b>BACHILLER EN RELACIONES INDUSTRIALES</b>  Fecha de diploma: 28/06/00 Modalidad de estudios: PRESENCIAL  TIPO:  • <i>DUPLICADO</i>  Fecha matrícula: Sin información (***) Fecha egreso: Sin información (***)	UNIVERSIDAD DE SAN MARTÍN DE PORRES <i>PERU</i>
QUIÑONES LI, AURA ELISA DNI 07721447	<b>MAESTRA EN ADMINISTRACION</b>  Fecha de diploma: 09/08/16 Modalidad de estudios: PRESENCIAL  Fecha matrícula: 27/02/1998 Fecha egreso: 11/10/1999	UNIVERSIDAD DE SAN MARTÍN DE PORRES <i>PERU</i>
QUIÑONES LI, AURA ELISA DNI 07721447	<b>MAESTRA EN GOBIERNO Y GESTION PUBLICA</b>  Fecha de diploma: 04/07/09 Modalidad de estudios: PRESENCIAL  TIPO:  • <i>REVÁLIDA</i>	UNIVERSIDAD DE SAN MARTÍN DE PORRES <i>PERU</i>

Graduado	Grado o Título	Institución
	Fecha matrícula: Sin información (***) Fecha egreso: Sin información (***)	
QUIÑONES LI, AURA ELISA DNI 07721447	<b>BACHILLER EN CIENCIAS ADMINISTRATIVAS</b>  <b>Fecha de diploma: 22/05/17</b> Modalidad de estudios: A DISTANCIA  Fecha matrícula: 01/08/2000 Fecha egreso: 08/03/2017	UNIVERSIDAD INCA GARCILASO DE LA VEGA ASOCIACIÓN CIVIL <b>PERU</b>
QUIÑONES LI, AURA ELISA DNI 07721447	<b>MAESTRA EN GESTIÓN PÚBLICA</b>  <b>Fecha de diploma: 09/06/17</b> Modalidad de estudios: PRESENCIAL  Fecha matrícula: 06/01/2014 Fecha egreso: 30/12/2015	UNIVERSIDAD PRIVADA CÉSAR VALLEJO <b>PERU</b>
QUIÑONES LI, AURA ELISA DNI 07721447	<b>MAESTRO EN RECURSOS HUMANOS Y GESTIÓN ORGANIZACIONAL</b>  <b>Fecha de diploma: 19/08/21</b> Modalidad de estudios: PRESENCIAL  Fecha matrícula: 15/08/2015 Fecha egreso: 26/08/2017	UNIVERSIDAD CONTINENTAL S.A.C. <b>PERU</b>
QUIÑONES LI, AURA ELISA DNI 07721447	<b>DOCTORA EN GESTIÓN PÚBLICA Y GOBERNABILIDAD</b>  <b>Fecha de diploma: 14/03/22</b> Modalidad de estudios: PRESENCIAL  Fecha matrícula: 04/01/2019 Fecha egreso: 27/01/2022	UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO S.A.C. <b>PERU</b>
QUIÑONES LI, AURA ELISA DNI 07721447	TÍTULO PROPIO DE MÁSTER EN BUSINESS INNOVATION: COMPETENCIAS Y HERRAMIENTAS AVANZADAS PARA LA GENERACIÓN DE INNOVACIÓN (GRADO DE MAESTRO)  <b>Fecha de Diploma: 29/10/2020</b> TIPO: <ul style="list-style-type: none"> <li>◆ <b>RECONOCIMIENTO</b></li> </ul> Fecha de Resolución de Reconocimiento: 26/05/2021  <b>Modalidad de estudios: A Distancia</b> <b>Duración de estudios: 1 Año 4 Meses</b>	UNIVERSITAT POLITÈCNICA DE VALÈNCIA <b>ESPAÑA</b>

## VALIDEZ POR JUICIO DE EXPERTOS

Señor(a)(ita):

Presente

Asunto: Validación de instrumentos a través de juicio de experto

Nos es muy grato comunicarme con usted para expresarle mi saludo y así mismo, hacer de su conocimiento que, siendo estudiante del programa de Maestría en Gestión Pública de la Universidad César Vallejo, en la sede Lima Norte, promoción 2023, requiero validar el instrumento con el cual recogeré la información necesaria para poder desarrollar mi trabajo de investigación.

El título nombre del proyecto de investigación es: Gestión administrativa de un proyecto de inversión pública en una ejecutora del sector de desarrollo agrario 2023 y siendo imprescindible contar con la aprobación de docentes especializados para poder aplicar los instrumentos en mención, he considerado conveniente recurrir a usted, ante su connotada experiencia en temas educativos y/o investigación educativa.

El expediente de validación, que le hago llegar contiene:

- Carta de presentación.
- Definiciones conceptuales de las variables y dimensiones.

Expresándole mis sentimientos de respeto y consideración me despido de usted, no sin antes agradecerle por la atención que dispense a la presente.

Atentamente



---

Nancy Janeth Urcia Barahona

DNI N° 18209046



		adecuada.
<b>COHERENCIA</b> El ítem tiene relación lógica con la dimensión o indicador que está midiendo.	1. totalmente en desacuerdo (no cumple con el criterio)	El ítem no tiene relación lógica con la dimensión.
	2. Desacuerdo (bajo nivel de acuerdo)	El ítem tiene una relación tangencial /lejana con la dimensión.
	3. Acuerdo (moderado nivel)	El ítem tiene una relación moderada con la dimensión que se está midiendo.
	4. Totalmente de Acuerdo (alto nivel)	El ítem se encuentra está relacionado con la dimensión que está midiendo.
<b>RELEVANCIA</b> El ítem es esencial o importante, es decir debe ser.	1. No cumple con el criterio	El ítem puede ser eliminado sin que se vea afectada la medición de la dimensión.
	2. Bajo Nivel	El ítem tiene alguna relevancia, pero otro ítem puede estar incluyendo lo que mide éste.
	3. Moderado nivel	El ítem es relativamente importante.
	4. Alto nivel	El ítem es muy relevante y debe ser incluido.

Leer con detenimiento los ítems y calificar en una escala de 1 a 4 su valoración, así como solicitamos brinde sus observaciones que considere pertinente.

**4: Alto nivel**

**3: Moderado nivel**

**2: Bajo Nivel**

**1: No cumple con el criterio**

### **Instrumento que mide la variable 01: Gestión administrativa de un proyecto de inversión pública**

#### **Definición de la variable:**

Es el proceso mediante el cual una organización establece planificación y organización que lleva a la responsabilidad de integrar, dirigir y supervisar eficazmente las actividades realizadas (Muñoz, Valera, & Escamilla, 2022).

#### **Dimensión 1: Planeación**

Definición de la dimensión:

Se conceptualiza como una herramienta utilizada para proporcionar una organización en el mercado a través de ventajas competitivas dentro de la organización, así también, permite a las organizaciones prepararse para el futuro dirigiendo planes de acción hacia objetivos alcanzables y tomando decisiones que contribuyen al éxito empresarial (Lora et al., 2022).

<b>Indicadores</b>	<b>Ítem</b>	<b>Claridad</b>	<b>Coherencia</b>	<b>Relevancia</b>	<b>Observaciones/ Recomendacione</b>
Objetivos	1.	4	3	4	x
Estrategias	2.	4	3	4	x
Metas	3.	4	4	4	x

#### **Dimensión 2: Organización**

Definición de la dimensión:

Es un grupo de personas que trabajan juntas de forma organizada para completar una tarea que resulta en un lanzamiento de un bien o servicio al mercado, estas tareas reguladas frecuentemente se vuelven más difíciles por la comunicación y el control ordenada de un sistema (Osorio y Hernández, 2022).

<b>Indicadores</b>	<b>Ítem</b>	<b>Claridad</b>	<b>Coherencia</b>	<b>Relevancia</b>	<b>Observaciones/ Recomendaciones</b>
--------------------	-------------	-----------------	-------------------	-------------------	---------------------------------------

Estructura	1.	3	3	4	x
Administración de recursos humanos	2.	3	3	4	x

### Dimensión 3: Dirección

Definición de la dimensión:

Es un proceso crucial de la gestión administrativa que implica dirigir y coordinar los esfuerzos de las personas para lograr un desempeño eficaz en la organización, este componente está referida al liderazgo empresarial, siendo una habilidad o método utilizado por el líder para buscar maximizar el potencial del negocio y la fuerza laboral (Rovelli et al., 2022).

Indicadores	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/ Recomendaciones
Motivación	1.	4	3	4	x
Liderazgo	2.				
Comunicación	3.	4	3	4	x

### Dimensión 4: Control

Definición de la dimensión:

es la evaluación y supervisión de las operaciones de una organización, es el componente clave del proceso de la gestión administrativa de controlar las operaciones para garantizar que se cumplan las metas establecidas y que los recursos se utilicen de manera eficaz y eficiente, el término control, también está referido a la implementación de sistemas de control interno que permite a las empresas salvaguardar sus recursos en contra de robos o fraudes en el uso inapropiado (Lai et al., 2020).

Indicadores	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/ Recomendaciones
Normas	1.	4	3	4	x
Acción	2.	4	3	4	x
Comparación	3.	3	3	4	x



PERÚ

Ministerio de Educación

Superintendencia Nacional de  
Educación Superior UniversitariaDirección de Documentación e  
Información Universitaria y  
Registro de Grados y Títulos

## REGISTRO NACIONAL DE GRADOS ACADÉMICOS Y TÍTULOS PROFESIONALES

Graduado	Grado o Título	Institución
QUIÑONES LI, AURA ELISA DNI 07721447	<b>ABOGADO</b>  Fecha de diploma: 25/05/1999 Modalidad de estudios: -	UNIVERSIDAD NACIONAL FEDERICO VILLARREAL <i>PERU</i>
QUIÑONES LI, AURA ELISA DNI 07721447	<b>LICENCIADO EN RELACIONES INDUSTRIALES</b>  Fecha de diploma: 29/11/2000 Modalidad de estudios: -	UNIVERSIDAD DE SAN MARTÍN DE PORRES <i>PERU</i>
QUIÑONES LI, AURA ELISA DNI 07721447	<b>LICENCIADA EN RELACIONES INDUSTRIALES</b>  Fecha de diploma: 29/11/2000 Modalidad de estudios: -	UNIVERSIDAD DE SAN MARTÍN DE PORRES <i>PERU</i>
QUIÑONES LI, AURA ELISA DNI 07721447	<b>BACHILLER EN DERECHO</b>  Fecha de diploma: 25/11/1997 Modalidad de estudios: -  Fecha matrícula: Sin información (***) Fecha egreso: Sin información (***)	UNIVERSIDAD NACIONAL FEDERICO VILLARREAL <i>PERU</i>
QUIÑONES LI, AURA ELISA DNI 07721447	<b>BACHILLER EN RELACIONES INDUSTRIALES</b>  Fecha de diploma: 28/06/00 Modalidad de estudios: PRESENCIAL  TIPO:  • <i>DUPLICADO</i>  Fecha matrícula: Sin información (***) Fecha egreso: Sin información (***)	UNIVERSIDAD DE SAN MARTÍN DE PORRES <i>PERU</i>
QUIÑONES LI, AURA ELISA DNI 07721447	<b>MAESTRA EN ADMINISTRACION</b>  Fecha de diploma: 09/08/16 Modalidad de estudios: PRESENCIAL  Fecha matrícula: 27/02/1998 Fecha egreso: 11/10/1999	UNIVERSIDAD DE SAN MARTÍN DE PORRES <i>PERU</i>
QUIÑONES LI, AURA ELISA DNI 07721447	<b>MAESTRA EN GOBIERNO Y GESTION PUBLICA</b>  Fecha de diploma: 04/07/09 Modalidad de estudios: PRESENCIAL  TIPO:  • <i>REVÁLIDA</i>	UNIVERSIDAD DE SAN MARTÍN DE PORRES <i>PERU</i>

Graduado	Grado o Título	Institución
	Fecha matrícula: Sin información (***) Fecha egreso: Sin información (***)	
QUIÑONES LI, AURA ELISA DNI 07721447	<b>BACHILLER EN CIENCIAS ADMINISTRATIVAS</b>  <b>Fecha de diploma: 22/05/17</b> Modalidad de estudios: A DISTANCIA  Fecha matrícula: 01/08/2000 Fecha egreso: 08/03/2017	UNIVERSIDAD INCA GARCILASO DE LA VEGA ASOCIACIÓN CIVIL <b>PERU</b>
QUIÑONES LI, AURA ELISA DNI 07721447	<b>MAESTRA EN GESTIÓN PÚBLICA</b>  <b>Fecha de diploma: 09/06/17</b> Modalidad de estudios: PRESENCIAL  Fecha matrícula: 06/01/2014 Fecha egreso: 30/12/2015	UNIVERSIDAD PRIVADA CÉSAR VALLEJO <b>PERU</b>
QUIÑONES LI, AURA ELISA DNI 07721447	<b>MAESTRO EN RECURSOS HUMANOS Y GESTIÓN ORGANIZACIONAL</b>  <b>Fecha de diploma: 19/08/21</b> Modalidad de estudios: PRESENCIAL  Fecha matrícula: 15/08/2015 Fecha egreso: 26/08/2017	UNIVERSIDAD CONTINENTAL S.A.C. <b>PERU</b>
QUIÑONES LI, AURA ELISA DNI 07721447	<b>DOCTORA EN GESTIÓN PÚBLICA Y GOBERNABILIDAD</b>  <b>Fecha de diploma: 14/03/22</b> Modalidad de estudios: PRESENCIAL  Fecha matrícula: 04/01/2019 Fecha egreso: 27/01/2022	UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO S.A.C. <b>PERU</b>
QUIÑONES LI, AURA ELISA DNI 07721447	TÍTULO PROPIO DE MÁSTER EN BUSINESS INNOVATION: COMPETENCIAS Y HERRAMIENTAS AVANZADAS PARA LA GENERACIÓN DE INNOVACIÓN (GRADO DE MAESTRO)  <b>Fecha de Diploma: 29/10/2020</b> TIPO: <ul style="list-style-type: none"> <li>◆ <b>RECONOCIMIENTO</b></li> </ul> Fecha de Resolución de Reconocimiento: 26/05/2021  <b>Modalidad de estudios: A Distancia</b> <b>Duración de estudios: 1 Año 4 Meses</b>	UNIVERSITAT POLITÈCNICA DE VALÈNCIA <b>ESPAÑA</b>

## CARTA DE PRESENTACIÓN

Señor: Dr. Jaime Gabriel Castilla Barraza

Presente

Asunto: **EVALUACIÓN DE INSTRUMENTOS A TRAVÉS DE JUICIO DE EXPERTO.**

Me es muy grato comunicarme con usted para expresarle mis saludos y así mismo, hacer de su conocimiento que, siendo estudiante del Programa de Maestría en Gestión Pública de la Escuela de Posgrado de la UCV, en la sede LIMA NORTE, ciclo 2023 - III, aula B10 , requiero evaluar la calidad de los instrumentos con los cuales se recogerá la información necesaria para poder desarrollar mi investigación y con la que sustentaré mis competencias investigativas en la Experiencia curricular de Diseño y desarrollo del trabajo de investigación.

El nombre de mi categoría es Gestión administrativa de un proyecto de inversión pública, y siendo imprescindible contar con la aprobación de docentes especializados para poder aplicar los instrumentos en mención, se ha considerado conveniente recurrir a usted, ante su connotada experiencia en temas educativos y/o investigación educativa.

El expediente de evaluación, que le hacemos llegar contiene:

- Carta de presentación.
- Formato de evaluación de instrumentos.
- Certificado de evaluación de la calidad de los instrumentos.

Expresándole mis sentimientos de respeto y consideración me despido de usted, no sin antes agradecerle por la atención que dispense a la presente.

Atentamente.



.....  
**NANCY JANETH URCIA BARAHONA**

DNI N° 18209046

# Evaluación por juicio de expertos

Respetado juez: Usted ha sido seleccionado para evaluar el instrumento para recoger la información de la categoría Gestión administrativa de un proyecto de inversión pública. La evaluación del instrumento es de gran relevancia para lograr que sea revisado y que los resultados obtenidos a partir de éste sean utilizados eficientemente; aportando al quehacer científico. Agradecemos su valiosa colaboración.

## 1. Datos generales del juez:

<b>Nombre del juez:</b>	Jaime Gabriel Castilla Barraza		
<b>Grado profesional:</b>	Maestría ( )	Doctor	( X )
<b>Área de formación académica:</b>	Clínica ( )	Social	( )
	Educativa ( x )	Organizacional	( )
<b>Áreas de experiencia profesional:</b>	Educación		
<b>Institución donde labora:</b>	Universidad César Vallejo		
<b>Tiempo de experiencia profesional en el área:</b>	2 a 4 años ( )	Más de 5 años ( x )	
<b>Experiencia en Investigación</b> (si corresponde)	Asesora de Tesis en Pregrado y Posgrado		

## 2. Propósito de la evaluación:

Evaluar el instrumento, por juicio de expertos.

## 3. Datos del Instrumento:

<b>Nombre de la Prueba:</b>	Guía de entrevista sobre la Gestión administrativa de un proyecto de inversión pública
<b>Autor:</b>	NANCY JANETH URCIA BARAHONA
<b>Procedencia:</b>	Elaboración propia
<b>Administración:</b>	Directa
<b>Tiempo de aplicación:</b>	45 minutos
<b>Ámbito de aplicación:</b>	Proyecto de Inversión pública en una Ejecutora en el sector de desarrollo agrario 2023
<b>Significación:</b>	La guía de entrevista sobre la Gestión administrativa de un proyecto de inversión pública está compuesta de 4 subcategorías que son: Planeación, Organización, Dirección y Control. El objetivo es analizar el desarrollo de la Gestión Administrativa de un Proyecto de Inversión Pública en una ejecutora del sector de Desarrollo Agrario 2023.

#### 4. Soporte teórico:

**Gestión administrativa de un proyecto de inversión pública:** Muñoz, Varela, & Escamilla (2022) han puntualizado que es el proceso mediante el cual una organización establece planificación y organización que lleva a la responsabilidad de integrar, dirigir y supervisar eficazmente las actividades realizadas.

Categoría	Subcategoría	Definición
GESTIÓN ADMINISTRATIVA	Planeación	Se conceptualiza como una herramienta utilizada para proporcionar una organización en el mercado a través de ventajas competitivas dentro de la organización, así también, permite a las organizaciones prepararse para el futuro dirigiendo planes de acción hacia objetivos alcanzables y tomando decisiones que contribuyen al éxito empresarial (Lora et al., 2022).
	Organización	Es un grupo de personas que trabajan juntas de forma organizada para completar una tarea que resulta en un lanzamiento de un bien o servicio al mercado, estas tareas reguladas frecuentemente se vuelven más difíciles por la comunicación y el control ordenada de un sistema (Osorio y Hernández, 2022).
	Dirección	Es un proceso crucial de la gestión administrativa que implica dirigir y coordinar los esfuerzos de las personas para lograr un desempeño eficaz en la organización, este componente está referida al liderazgo empresarial, siendo una habilidad o método utilizado por el líder para buscar maximizar el potencial del negocio y la fuerza laboral (Rovelli at al.,2022).
	Control	Es la evaluación y supervisión de las operaciones de una organización, es el componente clave del proceso de la gestión administrativa de controlar las operaciones para garantizar que se cumplan las metas establecidas y que los recursos se utilicen de manera eficaz y eficiente, el término control, también está referido a la implementación de sistemas de control interno que permite a las empresas salvaguardar sus recursos en contra de robos o fraudes en el uso inapropiado (Lai et al., 2020).

## 5. Presentación de instrucciones para el juez:

A continuación, a usted le presento el cuestionario para analizar la categoría Gestión administrativa de un proyecto de inversión pública, elaborado por Urcia Barahona, Nancy Janeth.

Categoría	Calificación	Indicador
<b>CLARIDAD</b> El ítem se comprende fácilmente, es decir, su sintáctica y semántica son adecuadas.	1. No cumple con el criterio	El ítem no es claro.
	2. Bajo Nivel	El ítem requiere bastantes modificaciones o una modificación muy grande en el uso de las palabras de acuerdo con su significado o por la ordenación de estas.
	3. Moderado nivel	Se requiere una modificación muy específica de algunos de los términos del ítem.
	4. Alto nivel	El ítem es claro, tiene semántica y sintaxis adecuada.
<b>COHERENCIA</b> El ítem tiene relación lógica con la dimensión o indicador que está midiendo.	1. totalmente en desacuerdo (no cumple con el criterio)	El ítem no tiene relación lógica con la dimensión.
	2. Desacuerdo (bajo nivel de acuerdo)	El ítem tiene una relación tangencial /lejana con la dimensión.
	3. Acuerdo (moderado nivel)	El ítem tiene una relación moderada con la dimensión que se está midiendo.
	4. Totalmente de Acuerdo (alto nivel)	El ítem se encuentra está relacionado con la dimensión que está midiendo.
<b>RELEVANCIA</b> El ítem es esencial o importante, es decir debe ser incluido.	1. No cumple con el criterio	El ítem puede ser eliminado sin que se vea afectada la medición de la dimensión.
	2. Bajo Nivel	El ítem tiene alguna relevancia, pero otro ítem puede estar incluyendo lo que mide éste.
	3. Moderado nivel	El ítem es relativamente importante.
	4. Alto nivel	El ítem es muy relevante y debe ser incluido.

*Leer con detenimiento los ítems y calificar en una escala de 1 a 4 su valoración, así como solicitamos brindes sus observaciones que considere pertinente*

1 No cumple con el criterio
2. Bajo Nivel
3. Moderado nivel
4. Alto nivel

### Subcategorías del instrumento:

- **Primera subcategoría: Planeación**

Códigos	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/ Recomendaciones
OBJETIVOS	1. ¿Qué opinión tiene Ud., con respecto al nivel de ejecución de proyectos en su sector donde viene laborando y/o haya asesorado o asesorando?	4	4	4	Estar al pendiente de la respuesta para hacer eventuales repreguntas.
ESTRATEGIAS	2. Explique, ¿qué problemas identifica en la planificación de los proyectos de inversión pública y como estas afectan en la etapa de ejecución en su sector donde viene laborando y/o haya asesorado o asesorando? Detallar	4	4	4	Estar al pendiente de la respuesta para hacer eventuales repreguntas.
METAS					

- **Segunda subcategoría: Organización**

Códigos	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/ Recomendaciones
ESTRUCTURA	3. Explique ¿cuál es la información que tiene sobre la calidad de los estudios de pre inversión?	4	4	4	Estar al pendiente de la respuesta para hacer eventuales repreguntas.
ADMINISTRACIÓN DE RECURSOS HUMANOS	4. Explique ¿cuáles son los principales factores que afectan la ejecución de los proyectos en el sector donde está laborando y/o haya asesorado o asesorando?	4	4	4	Estar al pendiente de la respuesta para hacer eventuales repreguntas.

- **Tercera subcategoría: Dirección**

Códigos	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/ Recomendaciones
MOTIVACIÓN	5. Explique durante su experiencia ¿qué acciones ha realizado y/o implementado para solucionar las problemáticas que se le han presentado?	4	4	4	Estar al pendiente de la respuesta para hacer eventuales repreguntas.
LIDERAZGO COMUNICACIÓN	6. Explique algún punto de la fase de ejecución de los proyectos de inversión. Briede detalles.	4	4	4	Estar al pendiente de la respuesta para hacer eventuales repreguntas.

- **Cuarta subcategoría:** Control

Códigos	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/ Recomendaciones
NORMAS	7. Respecto a su experiencia ¿qué normativas deben mejorarse para tener mejor control de la gestión administrativas en un proyecto de inversión?	4	4	4	Estar al pendiente de la respuesta para hacer eventuales repreguntas.
ACCIÓN COMPARACIÓN	8. Explique ¿qué acciones deben emplearse para tener mejor control de la gestión administrativas en un proyecto de inversión?	4	4	4	Estar al pendiente de la respuesta para hacer eventuales repreguntas.

**CERTIFICADO DE VALIDEZ DE CONTENIDO DEL INSTRUMENTO**

**Observaciones (precisar si hay suficiencia):** Revisar la pertinencia y redacción final

**Opinión de aplicabilidad:** Aplicable [ X ] Aplicable después de corregir [ ] No aplicable [ ]

**Apellidos y nombres del juez validador:** Jaime Gabriel Castilla Barraza

**DNI:** 09833853

**Especialidad del validador:** Investigación cient



<sup>1</sup>**Pertinencia:** El ítem corresponde al concepto teórico formulado.

<sup>2</sup>**Relevancia:** El ítem es apropiado para representar al componente o dimensión específica del constructo

<sup>3</sup>**Claridad:** Se entiende sin dificultad alguna el enunciado del ítem, es conciso, exacto y directo

**Nota:** Suficiencia, se dice suficiencia cuando los ítems planteados son suficientes para medir la dimensión

Firma del Experto Informante

**Especialidad – Ing. Economista – Lic. Educación –  
Lic. Comunicación**

**ORCID: [https:// 0000-0001-8234-9449](https://0000-0001-8234-9449)**



PERÚ

Ministerio de Educación

Superintendencia Nacional de  
Educación Superior UniversitariaDirección de Documentación e  
Información Universitaria y  
Registro de Grados y Títulos

## REGISTRO NACIONAL DE GRADOS ACADÉMICOS Y TÍTULOS PROFESIONALES

Graduado	Grado o Título	Institución
CASTILLA BARRAZA, JAIME GABRIEL DNI 09833853	<b>LICENCIADO EN CIENCIAS DE LA COMUNICACION</b>  Fecha de diploma: 31/07/2001 Modalidad de estudios: -	UNIVERSIDAD DE SAN MARTÍN DE PORRES <i>PERU</i>
CASTILLA BARRAZA, JAIME GABRIEL DNI 09833853	<b>LICENCIADO EN EDUCACION CON ESPECIALIDAD EN EDUCACION PARA EL DESARROLLO</b>  Fecha de diploma: 17/07/2013 Modalidad de estudios: -	PONTIFICIA UNIVERSIDAD CATÓLICA DEL PERÚ <i>PERU</i>
CASTILLA BARRAZA, JAIME GABRIEL DNI 09833853	<b>MAGISTER EN GESTION PUBLICA</b>  Fecha de diploma: 20/07/15 Modalidad de estudios: PRESENCIAL  Fecha matrícula: Sin información (***) Fecha egreso: Sin información (***)	UNIVERSIDAD PRIVADA CÉSAR VALLEJO <i>PERU</i>
CASTILLA BARRAZA, JAIME GABRIEL DNI 09833853	<b>BACHILLER EN CIENCIAS DE LA COMUNICACION</b>  Fecha de diploma: 26/05/1999 Modalidad de estudios: -  Fecha matrícula: Sin información (***) Fecha egreso: Sin información (***)	UNIVERSIDAD DE SAN MARTÍN DE PORRES <i>PERU</i>
CASTILLA BARRAZA, JAIME GABRIEL DNI 09833853	<b>BACHILLER EN INGENIERÍA ECONÓMICA</b>  Fecha de diploma: 29/04/22 Modalidad de estudios: SEMIPRESENCIAL  Fecha matrícula: 14/02/1994 Fecha egreso: 21/12/2017	UNIVERSIDAD SEÑOR DE SIPÁN S.A.C. <i>PERU</i>
CASTILLA BARRAZA, JAIME GABRIEL DNI 09833853	<b>Doctor en Derecho</b>  Fecha de diploma: 13/03/2023 Modalidad de estudios: PRESENCIAL  Fecha matrícula: 06/04/2020 Fecha egreso: 02/02/2023	UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO S.A.C. <i>PERU</i>
CASTILLA BARRAZA, JAIME GABRIEL DNI 09833853	<b>INGENIERO ECONOMISTA</b>  Fecha de diploma: 27/06/23 Modalidad de estudios: SEMIPRESENCIAL	UNIVERSIDAD SEÑOR DE SIPÁN S.A.C. <i>PERU</i>