



UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

**ESCUELA DE POSGRADO
PROGRAMA ACADÉMICO DE MAESTRÍA EN GESTIÓN
PÚBLICA**

Presupuesto por resultados y su influencia en la Gestión Municipal,
en una municipalidad distrital de Cutervo, 2023

**TESIS PARA OBTENER EL GRADO ACADEMICO DE:
Maestra en Gestión Pública**

AUTORA:

Soto Vásquez, Anghela Karelly (orcid.org/0000-0001-8404-1130)

ASESORES:

Mg. Beraun Beraun, Emil Renato (orcid.org/0000-0003-1497-6613)

Dra. Ponce Yactayo, Dora Lourdes (orcid.org/0000-0001-7823-6839)

LÍNEA DE INVESTIGACIÓN:

Reforma y Modernización del Estado

LÍNEA DE RESPONSABILIDAD SOCIAL UNIVERSITARIA:

Fortalecimiento de la democracia, liderazgo y ciudadanía

LIMA - PERÚ

2024

DEDICATORIA

Dedico el presente trabajo desde lo más profundo de mi corazón en primer lugar a mis queridos padres: María Hipólita Vásquez Llamoctanta y Miguel Ángel Soto Fernández, por ser mi soporte y mi fortaleza para lograr alcanzar una meta más en mi vida profesional y con la frente en alto se sientan orgullosos de la hija que tienen.

A mi hermana, por su cariño, por alentarme a seguir adelante, dándome ánimos para no desfallecer y sobre todo por ser su ejemplo hacia el camino de la superación.

A mi amada pareja, por animarme a continuar con mis estudios y a no darme por vencida en todo este proceso, por su apoyo incondicional y por esas palabras de aliento para cumplir con todos mis sueños y metas.

Por último, dedico este esfuerzo a la persona que nunca se rindió ante ninguna adversidad, ejemplo de lucha y perseverancia: “yo”.

AGRADECIMIENTOS

Gracias a Dios, por cada despertar maravilloso y poder disfrutar de mi familia, a la vida, por las enseñanzas de cada día y hacerme más fuerte en cada caída a lo largo de mis etapas personales.

A mis padres, mi motor y mi motivo para seguir adelante, los mejores guías en toda mi vida, por ellos las ganas de querer ser alguien mejor y de seguir conquistando metas y éxitos en mi vida profesional. Me siento muy orgullosa que sean mis padres y sobre todo por haber creído siempre en mí.

A mis docentes y tutor, por sus sabios conocimientos compartidos, por su rigurosidad, paciencia y tolerancia para poder llegar al objetivo de ser maestro en gestión pública.

ÍNDICE DE CONTENIDOS

	Pág.
DEDICATORIA	ii
AGRADECIMIENTOS	iii
ÍNDICE DE CONTENIDOS	iv
ÍNDICE DE TABLAS	v
ÍNDICE DE FIGURAS	vi
RESUMEN	vii
ABSTRACT	viii
I. INTRODUCCIÓN	1
II. MARCO TEÓRICO	5
III. METODOLOGÍA	13
3.1. Tipo y diseño de investigación	13
3.2. Variables y operacionalización	14
3.3. Población, muestra y muestreo	15
3.4. Técnicas e instrumentos de recolección de datos	16
3.5. Procedimientos	18
3.6. Método de análisis de datos	18
3.7. Aspectos éticos	18
IV. RESULTADOS	20
V. DISCUSIÓN	28
VI. CONCLUSIONES	34
VII. RECOMENDACIONES	35
REFERENCIAS	36
ANEXOS	

ÍNDICE DE TABLAS

	Pág.
Tabla 1 Población de estudio de una Municipalidad distrital de Cutervo	16
Tabla 2 Validación de expertos de los instrumentos	17
Tabla 3 Confiabilidad de los instrumentos	18
Tabla 4 Distribución de frecuencias del Presupuesto por resultados	20
Tabla 5 Distribución de frecuencias de las dimensiones de la variable Presupuesto por resultados	20
Tabla 6 Distribución de frecuencias de la variable Gestión municipal	21
Tabla 7 Distribución de frecuencias de las dimensiones de la Gestión municipal	22
Tabla 8 Prueba de normalidad del Presupuesto por resultados y sus dimensiones	23
Tabla 9 Prueba de normalidad de la Gestión municipal y sus dimensiones	23
Tabla 10 Información del modelo de regresión y estimación de influencia del Presupuesto por resultados en la Gestión municipal	24
Tabla 11 Información del modelo de regresión y estimación de la influencia del PpR en la eficiencia	25
Tabla 12 Información del modelo de regresión y estimación de influencia del PpR en la eficacia	26
Tabla 13 Información del modelo de regresión y estimación de influencia del PpR en la excelencia	27

ÍNDICE DE FIGURAS

Figura 1	Diseño de Investigación Correlacional-Causal	14
----------	--	----

RESUMEN

El presente estudio tuvo como objetivo, determinar la influencia del presupuesto por resultados en la gestión municipal en una Municipalidad Distrital de Cutervo, en el periodo 2023. Metodología. El estudio tuvo un enfoque cuantitativo, de tipo básica, el método empleado fue Hipotético-deductivo, de diseño No experimental, correlacional-causal, transaccional. La población muestra fue de 85 colaboradores de la municipalidad distrital de Cutervo, siendo un muestreo censal y los instrumentos utilizados para la recolección de la información fue a través del cuestionario para evaluar el Presupuesto por resultados con 22 ítems y la Gestión municipal con 23 ítems. Se desarrolló el análisis descriptivo e inferencial utilizando la prueba estadística de Spearman. Se tuvo una confiabilidad para el presupuesto por resultados un Alfa de Cronbach de ,946 y para la gestión municipal = ,959, lo que dio una confiabilidad a los instrumentos. La validez de contenido de los instrumentos se desarrolló a través de la validación de expertos. Resultados. Los hallazgos fueron que el 97,6% de los colaboradores de la municipalidad distrital de Cutervo desarrollan el presupuesto por resultados en un nivel bajo y el 2,4% en un nivel medio. La gestión municipal tiene un nivel bajo del 63,5%, 35,3% medio y 1,2% alto. Se determinó que el presupuesto por resultados influye significativamente en la gestión municipal con un p-valor= 0,000 < ,05 Conclusión. El presupuesto por resultados explica en un 82,1% de la gestión municipal.

Palabras clave: Presupuesto, resultados, gestión, municipalidad y Nagelkerke.

ABSTRACT

The objective of this study was to determine the influence of results-based budgeting on municipal management in a District Municipality of Cutervo, in the period 2023. Methodology. The study had a quantitative approach, basic type, the method used was Hypothetical-deductive, non-experimental, correlational-causal, transactional design. The sample population was 85 employees of the district municipality of Cutervo, being a census sample and the instruments used to collect the information were through the questionnaire to evaluate the Budget by results with 22 items and Municipal Management with 23 items. The descriptive and inferential analysis was developed using the statistical test of Ordinal Logistic Regression. There was a reliability for the budget for results, a Cronbach's Alpha of .946 and for municipal management = .959, which gave reliability to the instruments. The content validity of the instruments was developed through expert validation. Results. The findings were that 97.6% of the employees of the district municipality of Cutervo develop the results-based budget at a low level and 2.4% at a medium level. Municipal management has a low level of 63.5%, 35.3% medium and 1.2% high. It was determined that results-based budgeting significantly influences municipal management with a p-value = 0.000 < .05 Conclusion. The results-based budget explains 82.1% of municipal management.

Keywords: *Budget, results, management, municipality and Nagelkerke.*

I. INTRODUCCIÓN

La implementación de la presupuestación y la gestión municipal por resultados ha avanzado relevantemente con el tiempo. En el ámbito internacional, numerosas instituciones y gobiernos muestran desacuerdos sobre cómo generar los presupuestos para retribuir las insuficiencias de los pueblos. En América Latina, donde la redistribución de recursos es menos eficiente que en países del primer mundo. Esto se debe a la falta de recursos asignados a las necesidades sociales, lo que implica un gasto ineficiente y no efectivo para cumplir los pedidos de los habitantes en relación con los servicios básicos. Espinoza et al. (2020). De igual manera, se han realizado esfuerzos significativos para efectuar la presupuestación basada en resultados, o PpR (Presupuesto por Resultados), en casi todos los países en desarrollo. El PpR tiene como objetivo principal el uso efectivo del desembolso estatal, y lo hace mediante el uso de indicadores para evaluar deducciones y orientar la toma de disposiciones de la entidad pública (Sangines y Nicaretta, 2022).

Se han tomado varias medidas para abordar el problema en Latinoamérica, particularmente en los países en desarrollo, ya que al finalizar el año fiscal se pueden visualizar los resultados expresados en porcentajes del 4.4% del (PBI), sobre el incumplimiento de metas de las entidades públicas, haciendo que no se logren los objetivos planificados, por ende, exista una mala ejecución en el gasto público, las cuales no permiten a las entidades públicas tomar decisiones y acciones en beneficio de la población Moya (2018). En los demás países latinoamericanos, hay una implementación desigual en el progreso de la administración por resultados. Algunas instituciones y/o organismos estatales mantienen la gestión burocrática tradicional, donde el presupuesto se asigna sin tomar en cuenta los resultados alcanzados. Esto se ve manifestado en los diferentes periodos de la gestión municipal. A diferencia de Chile, donde es más probable que las tasas sean más altas que en otras regiones de América del Sur, estos resultados positivos se deben a acciones nacionales para utilizar los recursos eficientemente. Después de Chile, Colombia se encuentra en un nivel intermedio en la ejecución del PpR Vílchez (2020). La eficacia en el uso de los fondos estatales asignados a objetivos depende de la realización del presupuesto y la capacidad del

expendio estatal. Para lograr los objetivos planificados, es necesario enfocarse en metas y estrategias. Sin embargo, existen deficiencias en la aplicación del PpR debido a la falta de profesionalismo y el desinterés en su implementación (Doimeadiós y Rodríguez, 2015).

Por otro lado, a nivel nacional, los municipios, como unidades descentralizadas del gobierno nacional, se centran en presupuestos participativos anuales para certificar la aptitud de la inversión y satisfacer las insuficiencias de servicios básicos de la población, dando prioridad a proyectos viables y sostenibles. Es importante identificar las dificultades y necesidades de la sociedad para progresar y mejorar la igualdad social Flores y Delgado (2020). El Ministerio de Economía y Finanzas (MEF), hacen referencia que el presupuesto operativo de los tres órdenes de gobierno no permite que la asignación presupuestaria está ligada al suministro de bienes y servicios y, como resultado, la ciudadanía se beneficia, esto ha conllevado a que no se definan de manera objetiva los resultados que están sujetos a permitir las soluciones a los problemas que tanto afectan a los ciudadanos y obstaculizando los compromisos que se desean alcanzar como entidades del estado (Chafloque, 2017).

A nivel local, los recursos otorgados a las administraciones municipales provienen del gobierno central, pueden proporcionar una amplia gama de servicios públicos. Los gobiernos locales reciben dos tercios de su financiación del gobierno nacional y el tercio restante proviene de sus propias fuentes. Sin embargo, el presupuesto se basa más en los patrimonios que las municipalidades locales ha acumulado como resultado del gasto de períodos anteriores que en la eficacia, la validez y las carencias generales de la ciudadanía Allers y Geertsema (2016). Los municipios, especialmente en Cajamarca, tienen serias deficiencias en la creación, gestión y administración de los recursos de valor público, tanto a través de transferencias del gobierno central como de recursos obtenidos de sus propios recursos de transferencias del gobierno. En un esfuerzo para asegurar que las instituciones públicas nacionales y las instituciones públicas son dirigidos y se orienten hacia la creación de valor público.

Al igual que otros municipios del país, los municipios distritales de la Provincia de Cutervo carecen de estrategias de gestión municipal, lo que repercute

en la realización de metas. Debido a la falta de indicadores de gestión municipal crea incertidumbre sobre el impacto social de la institución, así como la falta de conocimiento sobre el logro del PpR y su impacto en la mejora de acciones y el beneficio de las metas de gestión municipal. Esto limita la capacidad de la institución para satisfacer a las partes interesadas que exigen un desempeño aceptable, el respeto por la sociedad y el entorno en el que opera la institución. La falta de profesionalismo y las diferencias políticas o socioeconómicas dentro de la entidad impiden aún más la introducción de incentivos para promover el desarrollo sostenible, que las entidades públicas apuntan a lograr enfocándose en los resultados. Por lo tanto, es necesario priorizar la ejecución del PpR para aumentar la efectividad del uso adecuado de los presupuestos estatales y optimizar la disposición de vida actual para las personas.

A partir del problema expuesto en el párrafo anterior, se formula el siguiente problema general: ¿El Presupuesto por Resultados influye en la gestión municipal en una municipalidad distrital de Cutervo, 2023?, por otro lado, los problemas específicos serán: (a) ¿El Presupuesto por Resultado influye en la eficiencia de la gestión municipal en una municipalidad Distrital de Cutervo, 2023?, (b) ¿El Presupuesto por Resultados influye en la eficacia de la gestión municipal en una municipalidad Distrital de Cutervo, 2023? y (c) ¿El Presupuesto por Resultados influye en la excelencia de la gestión municipal en una municipalidad Distrital de Cutervo, 2023?

La justificación metodológica, en la realización del presente estudio, serán empleados instrumentos, métodos y técnicas, a fin de dar confiabilidad, sustentabilidad, que el estudio sea viable y tenga validez sobre lo que se está investigando Niño (2019). Así mismo serán utilizados los métodos y técnicas a cada de las variables en estudio que permitirá mejorar su planificación a través de una ordenada y oportuna distribución de actividades con el objetivo de que se genere confianza en la entidad de estudio.

Justificación social. Hernández y Mendoza (2018) señalaron que, la investigación afecta los límites al resaltar proyectos sociales. Con la ayuda del PpR, es una herramienta de la gestión estatal que combina la entrega de fondos con beneficios cuantificables para la población (beneficiarios), será más fácil

comprender el problema que la entidad en estudio intenta resolver, desde resultados hasta generación de información, herramientas de servicio y toma de disposiciones.

En base a la relación teórica, promueve el mejoramiento de la gestión pública, reconociendo que tiene un vínculo con el presupuesto por resultados que favorece a los beneficiarios de un municipio de San Juan de Cutervo y por ende a los conciudadanos del distrito. Hernández y Mendoza (2018) indicaron que, la investigación produce hallazgos y conclusiones que sirven como fuente de datos para otros estudios, brindar un servicio de alta calidad que los ciudadanos requieren para mejorar su calidad de vida ayudará a la institución a lograr sus objetivos.

Luego de realizar el análisis respecto a la justificación del problema planteado a la presente exploración, se ha diseñado el siguiente objetivo general: Determinar la influencia del presupuesto por resultados en la gestión municipal en una Municipalidad Distrital de Cutervo, en el periodo 2023; teniendo como objetivos específicos: (a) Determinar la influencia del Presupuesto por Resultado en la eficiencia de la gestión municipal en una Municipalidad Distrital de Cutervo, 2023, (b) Determinar que la influencia del Presupuesto por Resultado en la eficacia de la gestión municipal en una municipalidad distrital de Cutervo, 2023 y (c) Determinar que la influencia del Presupuesto por Resultado en la excelencia en una Municipalidad Distrital de Cutervo, 2023.

Formulado la siguiente hipótesis general: El Presupuesto por Resultados influye significativamente en la gestión municipal en una municipalidad distrital de Cutervo, 2023, teniendo como hipótesis específicas: (a) El Presupuesto por Resultados influye significativamente en la eficiencia de la gestión municipal en una municipalidad distrital de Cutervo, 2023; (b) El Presupuesto por Resultados influye significativamente en la eficacia de la gestión municipal en una municipalidad distrital de Cutervo, 2023 y (c) El Presupuesto por Resultados influye significativamente en la excelencia de la gestión municipal en una municipalidad distrital de Cutervo, 2023.

II. MARCO TEÓRICO

A nivel global se tiene a Cañarte (2021) estableció una correlación relevante en la gestión municipal de Jipijapa y el PpR. Con un $Rho= 0,856$, realizó un estudio cuantitativo en el que participaron 379 personas y descubrió asociaciones pertinentes entre las variables examinadas. $p= 0.000$, y de la combinación de resultados se puede deducir que una gestión de control eficiente y eficaz mejora el presupuesto.

Asimismo, el objetivo del estudio de Torres y Salazar (2020) fue conocer si coexiste conexión entre el PpR y la calidad de vida en las capitales Chilenas. Indagación cuantitativa y un diseño correlacional no experimental aplicado a 93 ciudades. Hallazgos existe una conexión estadísticamente relevante ($Rho=0.754$, $p0.00$) entre las variables en estudio, indicando que el PpR se halla en un paralelismo habitual con 57%, un paralelismo aceptable con 23% y un nivel pobre con 20%.

De igual manera, Oyaque y Soto (2019) desarrollaron como propósito examinar la gestión municipal y control presupuestario en un gobierno local para acrecentar el cumplimiento de metas y ejecución de recursos. Desarrolló una pesquisa de diseño transversal, relacional y no experimental, cuantitativo. La hipótesis alternativa se demostró con estadísticas. Se determinó una ligazón estadísticamente relevante entre las variables con un r de Pearson= 0,737.

Igualmente, Bonomi et al. (2019) la finalidad de su indagación fue analizar la correlación entre el PpR y los planes estratégicos en el gobierno central italiano. Aplicaron un enfoque cuantitativo para analizar el desajuste en la planificación y presupuesto en 10 ministerios. Diez ministerios presentaron incoherencias y falta de comparabilidad en sus planes estratégicos y presupuestos. Se determinó que el proceso presenta oportunidades de mejora y conlleva implicaciones políticas, con una correlación $r=0,897$ y $p=0,000$.

Montecinos (2019) propuso democratizar la inversión pública y el PpR en la Región de Los Ríos-Chile, estudio cuantitativo, no experimental y correlacional. Se aplicó a 384 pobladores en una muestra de 12 comunas. Se halló una ligazón relevante ($Rho=0,653$, $p=0,000$) entre las variables. Además, se encontró una deficiente percepción (87%) sobre la democratización en las inversiones. En resumen,

Existe una ligazón en las variables investigadas y un mejor uso del presupuesto por resultados con mayor democratización.

A nivel nacional, Tume (2022) estableció la coexistencia de la conexión en la gestión municipal y el PpR a nivel nacional. Se utilizó una metodología cuantitativa y descriptiva correlacional directa bajo el paradigma positivista. Los cuestionarios fueron completados por cuarenta empleados. Los resultados se determinaron a partir de los programas presupuestarios. Los colaboradores ve la municipalidad en un horizonte por debajo de lo habitual del 77.5%; un 20% lo ve en un horizonte intermedio y un 2.5% en un horizonte elevado. En resumen, hay una correlación significativa con un $Rho=0,511$.

De igual manera, Ruiz et al. (2021) buscó establecer la ligazón entre la gestión municipal y el logro de metas en el gobierno local de Banda de Shilcayo. Indagación cuantitativa, desarrollada en 45 colaboradores municipales en 2019. Hallazgos, el nivel de gestión se distribuyó de la siguiente manera: regular (31%), bueno (27%), muy bueno (19%), malo (16%) y deficiente (7%). Se encontró que hay una conexión de Pearson de 0.937 entre las variables analizadas, y un coeficiente de Nascgelkerke= 0.879, lo que muestra que la gestión municipal incide en el logro de fines en el 87,9%.

Por otra parte, el objetivo de la investigación de Terry (2021) fue conocer cómo se relacionan el Programa Nacional de Saneamiento Urbano y el PpR. El estudio utilizó un método hipotético-deductivo, el cual se revela en el planteamiento de la hipótesis que luego se contrasta. Fue del tipo correlacional aplicado, transaccional y diseño no experimental. Colofón, existen señales que apoyan la presupuestación por resultados y están significativamente correlacionadas ($p<0,05$), con una relación moderadamente positiva ($R=0,616$).

Asímismo, Ayala (2019) estudió el vínculo del presupuesto y la gestión municipal de la Municipalidad del Rímac, 2019. Estudio cuantitativo, diseño correlacional y transversal. Aplicada a 97 empleados administrativos del Gobierno Local del Rímac. Se halló una ligazón entre el PpR y la gestión municipal en el gobierno local, con $Rho= 0,487$ y $p= 0,000$. Concluyendo que coexiste una conexión entre las variantes mencionadas anteriormente.

A raíz de la indagación en una administración distrital en Arequipa, 2020, Banda (2022) buscó ilustrar la conexión entre la gestión municipal y el presupuesto. Utilizó una indagación cuantitativa, correlacional y no experimental. La población fue de 74 empleados y se eligieron al azar 62 empleados para formar la muestra. La hipótesis de correlación establecida se ve respaldada por los hallazgos, que revelan una conexión entre las variables ($Rho=0,637$ y valor $P= 0,000 < 1,000$), determinando que las variables efectivamente tienen una correlación significativa.

De igual manera, el objetivo de Casiano y Cueva (2020) fue evaluar la opinión y confianza en la gestión municipal en Chachapoyas en 2019, y encontrar posibles conexiones entre dichos aspectos. Indagación cuantitativa y descriptiva de correlación. La población fueron de personas de 18 a 64 años. Fue realizado un muestreo probabilístico para seleccionar una muestra de 132 personas. Se usaron estadísticas descriptivas y pruebas estadísticas para analizar los datos. El 30,99% tuvo una percepción negativa en general, y se confirmó la ligazón entre la confianza y la percepción de los servicios del gobierno local actual. La falta de confianza se origina en la percepción deficiente de los servicios.

De acuerdo con, Guimoye (2023) su objetivo era vincular el PpR y la gestión en la municipalidad provincial de Lambayeque, empleando un enfoque cuantitativo y correlacional mediante una metodología descriptiva. El presupuesto por resultados está altamente correlacionado ($r = 0,944$, Sig.) con la gestión municipal. 0059 es igual a 0,05. provincial de Lambayeque. La conexión de Pearson entre el PpR y la gestión municipal es de 0,944. El valor es $< a 0.05$. En conclusión, coexiste una ligazón relevante entre las variantes, siendo parte importante para el desarrollo del PpR en la gestión municipal.

La indagación debe considerar una base teórica práctica, Armas (2016) señaló que, en los casos en que así se especifique, un componente de la administración municipal, cuyo deber principal es cumplir con sus deberes para con el público en general, es la gestión municipal, ella es la encargada de gestionar o idear cómo identificar y efectivamente satisfacer las necesidades de los contribuyentes para asegurar la disponibilidad de los recursos requeridos y optimizar su distribución.

Vartley (2018) señaló que el flujo de efectivo de los gobiernos municipales es inconstante debido a entradas y salidas. Pueden usar recursos internos o externos para cubrir un déficit a corto plazo. Analizó las necesidades de dinero de los gobiernos locales con problemas de liquidez utilizando la teoría del comando. . Si todas las opciones están disponibles, los gobiernos locales eligen la consolidación de deuda en lugar de la deuda a corto plazo, según los resultados. Este descubrimiento destaca el rol del valor como una mera herramienta de gestión financiera en la gestión financiera municipal.

La gestión municipal es una providencia que los organismos públicos utilizan para lograr resultados significativos en beneficio de la sociedad, desarrollando una planificación con el propósito de compensar las demandas de los ciudadanos. Aumentar la eficiencia del gobierno es el objetivo de la Ley Marco para la Modernización de la Administración del Estado y promover el flujo de fondos públicos hacia la población, incluye la gestión en las entidades locales. A pesar de obstáculos como la falta de tecnología, la falta de capacitación gerencial y la falta de capacitación ciudadana, la gestión municipal es la gestión de recursos públicos. El estado debe implementar políticas para corregir falencias y contribuir al desarrollo, a pesar de los desafíos, velar por el bienestar general de la población (Molina et al., 2016).

Cada individuo juega un papel crucial dentro de las organizaciones y está conectado entre sí, Fayol define la cualidad gerencial compuesta por cinco componentes principales: organizar, dirigir, coordinar y finalmente controlar. También menciona que planificar es visualizar el mismo futuro. Se crea entonces un plan de acción conjunta y se define la idea de organizar como la creación de un organismo material y social para la entidad. Fayol continúa definiendo gestionar como asegurarse de que todo se produzca de acuerdo con las directrices establecidas y ofrecidas por la organización, coordinar como unir y aglutinar todos los esfuerzos y actos del grupo, y dirigir como liderar y dirigir con éxito al personal humano dentro de la empresa. entidad.

El estándar por el que se evalúa es la eficiencia. Esto sucede cuando las empresas completan sus tareas dentro del tiempo asignado y con la mínima

cantidad de recursos posibles. También se espera que las metas propuestas se logren mediante el uso eficaz de los recursos disponibles. Al utilizar sus recursos de manera eficaz y simultánea, la organización pretende realizar las tareas en el menor tiempo posible. Mientras utiliza esto como fuente de nutrición, puede lograr sus objetivos (Rodríguez et al., 2020).

La Eficacia; cuando las actividades planificadas se completen a tiempo y de acuerdo con el plazo, se hace referencia a esto. Además, una parte importante de las entidades busca que su gestión se realice de manera transparente para que puedan crecer lo más rápido posible mediante el uso de sus recursos en fines que promuevan un sólido desarrollo económico. Esto se hace para hacer el mejor uso posible de cada recurso para lograr los objetivos establecidos (Rodríguez et al., 2020).

En la última dimensión hace referencia a la Excelencia; es una colección integral de métodos efectivos que una organización emplea para lograr plenamente sus objetivos y se basa en sus valores fundamentales y/o principios rectores. La serie de pasos que dan como resultado que los proyectos o actividades se ejecuten a tiempo y alcancen los objetivos previstos se conoce como "camino crítico". Para ver el crecimiento organizacional como una imagen, una empresa utiliza sus recursos para intentar alcanzar sus objetivos (Rodríguez et al., 2020).

El PpR es un marco para gestionar los fondos estatales y adherirse a un plan de gobierno dentro de un plazo y un presupuesto predeterminados. Además, aspira a poner en práctica el conocido PpR, que enfatiza el uso de conocimientos, principios y metodologías para desarrollar programas presupuestarios efectivos Vargas y Zavaleta (2020). Los presupuestos también son valiosos como herramientas de gestión que permiten a las entidades gubernamentales prestar servicios de manera eficiente y eficaz (Álvarez, 2019).

La gestión por resultados se ha convertido en una importante herramienta de la gestión pública, cuya principal característica es generar mejores políticas públicas, basadas en métodos eficientes y eficaces de planificación, presupuestación, gestión de proyectos, seguimiento y evaluación (López y Llatas, 2023).

El presupuesto por resultados es una guía para la gestión eficiente de los recursos nacionales para realizar actividades estratégicas en un determinado período de tiempo y con una determinada cantidad de recursos dentro del alcance del plan nacional. También se intenta implementar el conocido PpR, que se centra principalmente en el uso de conocimientos, principios y técnicas para diseñar programas presupuestarios eficaces. Para beneficio de la población y satisfacción de la entidad gubernamental, el presupuesto basado en resultados debe ser garantizado y preparado cuidadosamente por el personal involucrado. La información de los resultados proviene de los recursos estipulados en el presupuesto, a través de indicadores de desempeño. Se debe monitorear y dar seguimiento amplio a los programas considerando bienes, servicios, efectos y acciones en la población. También se consideran los análisis de las evaluaciones de las políticas, programas y proyectos en el proceso presupuestario. Esto se realiza mediante un sistema de seguimiento que aporta criterios y lineamientos sobre las consecuencias e impactos de la acción gubernamental en la gestión municipal (MEF, 2016).

El uso correcto del presupuesto público para tener un impacto positivo en cada individuo es el objetivo principal del presupuesto por resultados, es así como dicho enfoque es útil para que las entidades públicas hagan un mejor uso de sus recursos, y a su vez conduzca a la mejora de las condiciones de la población (HEGEL Instituto de Ciencias, 2021).

El presupuesto por resultados cambia la forma en que se llevan a cabo los procesos de Gestión del presupuesto público. Requiere ir más allá del enfoque convencional en instituciones para realizar dicho proceso (pliegos, unidades ejecutoras), programas y/o proyectos, gasto o insumos; a otro que pone al ciudadano en el centro, respondiendo a sus necesidades y preferencias (Muñoz, 2022).

Este estudio se basa en la teoría de Musgrave sobre la evolución del gasto público y concluye que el gasto público se ha gestionado de acuerdo con una variedad de factores, entre los que destacan los de carácter económico, relacionados con la asignación de recursos. El presupuesto público sufre cambios

pertinentes que elevan los costos tanto de las inversiones de capital como del consumo. En los inicios del proceso, al aumentar los ingresos, la sociedad solicita más empleo de bienes básicos, considerando aspectos económicos, territoriales, tecnológicos y sociales (Cabrillo, 2015).

Dado que los usuarios demandan bienes y servicios acordes con sus prioridades, la teoría de la nueva gestión pública apoya este estudio al resaltar la importancia de la relación entre las personas y el Estado. Debido a que los resultados dirigen las actividades y la asignación de recursos, el presupuesto de la institución debe garantizar la sostenibilidad y establecer un vínculo entre los costos de los beneficios y su impacto en los usuarios (Adrianzén et al., 2022).

Gestión Estratégica: Representa el proceso presupuestario mediante el cual las organizaciones separan y distribuyen la información recopilada durante el primer año de programación plurianual. Son los pasos que dan los representantes para el desempeño de sus funciones, indicando claramente los recursos que están utilizando y cómo los aplicarán para lograr sus objetivos. Cuando se trata de proyectos o programas que abordan necesidades institucionales y poblacionales, una buena gestión implica diseñar actividades de la mejor manera posible para producir un resultado que beneficie a una porción importante de la población. Deben hacer uso de todas sus diferentes estrategias para lograrlo. y ejecutar íntegramente las acciones sugeridas con el fin de cumplir las metas y mantener una adecuada gestión (Escamilla, 2019).

Cumplimiento de metas: Se basa en datos que se pueden extraer de la última hoja de una capacidad presupuestaria que tiene una entidad en su programación financiera. Se tiene en cuenta la eficacia de la institución cuando puede completar sus tareas en el tiempo asignado, satisfaciendo a la población. De una forma u otra, las entidades intentan satisfacer las necesidades de la población logrando sus objetivos predeterminados en un plazo predeterminado. El nivel de consecución de metas, según el autor, está en función de las metas que se deben desarrollar en un marco de tiempo específico y dentro de un presupuesto específico. Los representantes son responsables de asegurar que los indicadores de cada actividad se cumplan de acuerdo con el presupuesto asignado para la actividad así como el cronograma de ejecución (Escamilla, 2019).

Debido a que los municipios trabajan para encontrar maneras de satisfacer las necesidades de los residentes, se pueden desarrollar una serie de proyectos a través del presupuesto que se basan en los problemas que enfrenta la gente. Debe existir una certificación presupuestaria antes de que se pueda desarrollar cualquier proyecto o actividad. Esto garantiza que haya fondos disponibles para su finalización y evita que los proyectos o actividades inconclusos perjudiquen a la población de usuarios (Vargas y Zavaleta, 2020).

Características del Presupuesto por Resultados (PpR), Dadas las características de la presupuestación basada en resultados, es comprensible por qué este enfoque se aparta del enfoque institucional tradicional de las intervenciones, lo que lleva al aislamiento y a una falta de articulación de la intervención estatal. El proceso de creación de un presupuesto se explica mediante esta estrategia. La base del PpR es una comprensión profunda de la planificación y la presupuestación, así como la identificación de los actores y las acciones necesarias para producir resultados. Asimismo, sugiere formular planes de acción basados en soluciones sobre temas importantes que impactan a la población y exigen su implicación de los diversos actores que coinciden en este sentido en sus acciones (Ministerio de Economía y Finanzas, 2014).

Por otro lado, la transparencia en la administración pública, incluida la implementación del gobierno electrónico en todas las instituciones públicas, es un mecanismo clave para el éxito de cualquier esfuerzo de modernización nacional (León et al., 2023).

III. METODOLOGÍA

El paradigma de investigación fue positivista, donde los estudios se basan en probar hipótesis utilizando métodos estadísticos y numéricos en lugar de relaciones que surgen en variables numéricas Mujica (2022).

3.1. Tipo y diseño de investigación

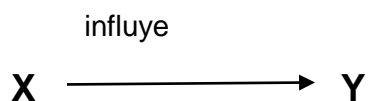
3.1.1. Tipo de investigación. El tipo de investigación por su alcance fue básica, este tipo de indagación tiene su origen en una base teórica y se mantiene en ella. El objetivo es aumentar los conocimientos científicos sin ponerlos a prueba en la práctica (Hernández-Sampieri y Mendoza, 2018). Por su profundidad fue explicativa, según Hernández-Sampieri y Mendoza (2018) se propone descubrir las causas de los eventos y fenómenos físicos y sociales. Explicar la causa, condiciones y relación entre variables en un fenómeno.

3.1.2. Diseño de investigación; Dado que el objetivo del diseño es determinar las causas o relaciones entre un grupo de individuos, fenómenos, indicadores y objetos en un momento particular, la observación y la recopilación de datos se realizan en una sola instancia y son correlacionales. Como resultado, el diseño será no experimental, correlacional-causal, transaccional. La investigación no experimental, en opinión de Hernández y Mendoza (2018) Solo observa y estudia fenómenos naturales. Es correlacional-causal, al buscar referir la correlación entre variables en un momento determinado.

Se manejó el método hipotético-deductivo, Bernal (2016) afirma que es una metodología basada en una hipótesis que se apoya en la teoría de una ciencia y, al utilizar la lógica deductiva, genera nuevas conclusiones y predicciones basadas en evidencia empírica que después son verificados .

Figura 1

Diseño de Investigación Correlacional-Causal



Dónde:

X = Presupuesto por Resultados

Y = Gestión municipal

Influencia = —————→

3.2. Variables y operacionalización

Variable independiente: Presupuesto por Resultados

Definición Conceptual: El PpR es un modelo para administrar recursos públicos y cumplir objetivos en un plan de gobierno en un plazo y recursos establecidos. También, busca aplicar el famoso PpR, enfocado en la creación de programas presupuestarios eficientes mediante el uso de conocimientos, principios y técnicas. El PpR es una herramienta para gestionar bien los recursos públicos, permitiendo alcanzar los objetivos Vargas y Zavaleta (2020).

Definición Operacional: La variable Presupuesto por Resultados se midió utilizando un instrumento de 22 ítems que representa sus tres dimensiones: Programa presupuestal, Gestión estratégica y Cumplimiento de metas.

Indicadores: Presupuesto por resultados, ejecución eficiente, implementación, mejoramiento de calidad de vida, programa de incentivos municipales, cumplimiento de metas y asistencia técnica.

Escala de medición: Ordinal, escala de Likert.

Variable Dependiente: Gestión Municipal

Definición Conceptual: La gestión municipal se encarga de identificar y satisfacer las necesidades de los ciudadanos, optimizando la distribución de recursos para una administración eficiente y efectiva de los fondos del Estado. La gestión municipal busca resultados para la sociedad mediante un programa planificado que satisface las necesidades ciudadanas (Armas, 2016).

Definición Operacional: La variable Gestión Municipal se midió utilizando un instrumento de 23 ítems que representa sus tres dimensiones: Eficiencia, Eficacia y Excelencia.

Indicadores: Gasto presupuestal, estructura organizacional, cumplimiento de metas, ejecución presupuestal, gestión laboral, servicio al usuario.

Escala de medición: Ordinal, escala de Likert.

3.3. Población, muestra y muestreo

3.3.1. Población, es una colección de elementos, ya sea finitos o infinitos, que comparten características Arias y Covinos (2021). La población de la investigación fue de 85 empleados de un gobierno local de Cutervo.

Tabla 1

Población de estudio de una Municipalidad distrital de Cutervo

Régimen	Número de trabajadores
Funcionarios	9
D.L. 728	6
L. 276	25
CAS	15
Locación de servicios	30
Total	85

Nota, Información proporcionada por la Gerencia del municipio.

Criterios de inclusión:

- Trabajadores con contrato en un gobierno local de Cutervo.
- Trabajadores que quieran sumarse al estudio.

Criterios de exclusión:

- Colaboradores que no cumplieron los cuestionarios.
- Aquellos miembros del municipio que no quieran participar en la investigación.

3.3.2. Muestra censal, Hurtado (2018) establece que en el cálculo de la muestra se tienen en cuenta todas las unidades de investigación. Como resultado, debido a que es una población pequeña, fueron 85 colaboradores la muestra.

3.4. Técnicas e instrumentos de recolección de datos

3.4.1 Técnicas

La técnica fue la encuesta. Los procedimientos que utilizan los investigadores para recopilar la información que necesitan para abordar el tema de estudio se denominan técnicas de investigación. Son cruciales porque sirven como sello de autenticidad para la ciencia. La aplicación de estos modelos de acción que sea esencialmente uniforme garantiza la validez científica del trabajo de investigación Gómez (2020).

3.4.2 Instrumento

De la Lama et al. (2021) señalaron que los instrumentos facilitan el registro consistente y uniforme de los fenómenos observados, lo que facilita la gestión de la observación científica. Se utilizó el cuestionario.

3.4.3 Validez y confiabilidad

Validez

Según Arias (2020), estos aspectos de la validez de los resultados de la indagación contribuyen a su aceptación como verdad indiscutible. Tres expertos evaluaron los instrumentos.

Tabla 2

Validación de expertos de los instrumentos

	Experto	Grado académico	Presupuesto por Resultados	Gestión Municipal
1	Hidalgo Teodelinda Puella Rosa	Maestra en Gestión pública y control gubernamental	Aplicable	Aplicable
2	Soto Cinthya Hidalgo	Master en Gestión y Comunicación en entidades sociales y solidarias	Aplicable	Aplicable
3	Palomino Tarazona María Rosario	Doctora en Gestión pública y gobernabilidad	Aplicable	Aplicable

Nota, en base al informe de los expertos

Confiabilidad

Se utilizó el coeficiente de Cronbach para evaluar la confiabilidad de las preguntas de la encuesta. Los instrumentos demostraron una alta fiabilidad.

Tabla 3*Confiabilidad de los instrumentos*

Variable	Alfa de Cronbach	Ítems	Nivel
Presupuesto por Resultados	,946	22	Excelente
Gestión Municipal	,959	23	Excelente

Nota, en base al SPSSv26, prueba piloto.

3.5. Procedimientos

(1) Se pidió permiso a la gerencia de la municipalidad distrital de Cutervo para aplicar los instrumentos; (2) Se validaron a través de expertos. (3) La confiabilidad se halló con el Alfa de Cronbach a través del SPSSv.26 (5) Se aplicaron los instrumentos de investigación a los colaboradores de un municipio distrital de Cutervo (6) Se sistematizó la información obtenida a través del EXCEL, (7) Se generó la base de datos para hallar las tablas y figuras de estadísticas descriptivas. (8) utilizando el SPSS v. 26 se realizó el contraste de las hipótesis y la prueba de normalidad.

3.6. Método de análisis de datos

Utilizando el SPSS v. 26, se evaluaron los resultados de la recogida de datos. La distribución de la variable de frecuencia y la dimensión a lo largo de la cual se aplicó la transformación se mostrarán en una tabla de datos mediante estadística descriptiva Gómez-Escalonilla (2020).

3.7. Aspectos éticos

Utilizando el estilo APA 7 y derechos de autor, tanto el artículo 22 de la Ley 30220 de la SUNEDU como el Código de Ética de la Investigación se rigen por la investigación cuantitativa en la Universidad César Vallejo. Principios éticos: (1) Beneficencia: Se expuso el propósito de la indagación y los beneficios para la comunidad. Este es el primero de los cuatro principios éticos que se tuvieron en cuenta al desarrollar la tesis. Sus derechos están

protegidos como uno de estos beneficios. (2) No malversación de la información: Los datos sólo serán utilizados con fines académicos, protegiendo el anonimato de los participantes. (3) Autonomía: Se respetará el deseo de los colaboradores de participar en el estudio y se tendrá en cuenta su consentimiento informado. (4) Justicia: A lo largo de la etapa de investigación, todos los participantes fueron tratados como individuos únicos y contribuyentes valiosos.

IV. RESULTADOS

4.1. Análisis descriptivos.

4.1.1. Variable independiente: Presupuesto por resultados

Tabla 4

Distribución de frecuencias del PpR

Variable	Nivel	Baremos	Frecuencia	Porcentaje
Presupuesto por resultados	Bajo	[22 – 66]	83	97,6
	Medio	[67 – 88]	2	2,4
	Alto	[89 – 110]	0	0,0
	Total		85	100,0

Considerando que el PpR es una obligación en todas las entidades públicas y del manejo adecuado va a depender el otorgamiento de recursos de acuerdo con la normativa vigente del MEF, según los empleados, el comportamiento de esta variable en el municipio regional de Cutervo desarrolló un nivel bajo del 97,6% y medio 2,4%.

Tabla 5

Distribución de frecuencias de las dimensiones de la variable Presupuesto por resultados

Dimensión	Nivel	Baremos	Frecuencia	Porcentaje
Programa presupuestal	Bajo	[6 – 14]	40	47,1
	Medio	[15 – 22]	38	44,7
	Alto	[23 – 30]	7	8,2
	Total		85	100,0
Gestión estratégica	Bajo	[8 – 16]	69	81,2
	Medio	[17 – 29]	15	17,6
	Alto	[30 – 40]	1	1,2
	Total		85	100,0
Cumplimiento de metas	Bajo	[8 – 16]	62	72,9
	Medio	[17 – 29]	21	24,7
	Alto	[30 – 40]	2	2,4
	Total		85	100,0

El proceder de las dimensiones del PpR en el nivel bajo la gestión estratégica que tuvo un 81,2% del nivel bajo, asimismo, el cumplimiento de metas con un 72,9% y el programa presupuestal con un 47,1% del nivel bajo.

4.1.2. Variable dependiente: Gestión municipal

Tabla 6

Distribución de frecuencias de la variable Gestión municipal

Variable	Nivel	Baremos	Frecuencia	Porcentaje
Gestión municipal	Bajo	[23 – 53]	54	63,5
	Medio	[54 – 84]	30	35,3
	Alto	[85 – 115]	1	1,2
Total			85	100,0

La administración local es la actividad de planificar e implementar proyectos de administración pública en beneficio de los residentes que viven en el territorio de una administración local y gestionar los bienes de la administración pública local. En la Tabla 6 se muestra que el 63,5% de los empleados respondió que la Gestión municipal era bajo, 35,3% medio y 1,2% bajo.

Tabla 7

Distribución de frecuencias de las dimensiones de la Gestión municipal

Dimensiones	Nivel	Baremos	Frecuencia	Porcentaje
Eficiencia	Bajo	[11 – 25]	73	85,9
	Medio	[26 – 40]	10	11,8
	Alto	[41 - 55]	2	2,4
	Total		85	100,0
Eficacia	Bajo	[7 – 15]	60	70,6
	Medio	[16 – 25]	21	24,7
	Alto	[26 – 35]	4	4,7
	Total		85	100,0
Excelencia	Bajo	[5 – 11]	16	18,8
	Medio	[12 – 18]	44	51,8
	Alto	[19 – 25]	25	29,4
	Total		85	100,0

De acuerdo a la Tabla 7 la dimensión excelencia de acuerdo a los colaboradores la eficiencia tiene el 85,9% del nivel bajo, 11,8% medio y 2,4% bajo. La eficacia tuvo el 70,6% nivel bajo, 24,7% medio y 4,7% alto. La excelencia desarrolló el 51,8% nivel medio, 29,4% alto y 18,8% bajo.

4.2. Análisis inferencial

En este acápite se inicia con la prueba de normalidad, según Mishra et al. (2019) influye en la elección de medidas de tendencia central y estadísticas para el estudio de la data. Se emplean pruebas paramétricas o no paramétricas para comparar los grupos.

Tabla 8

Prueba de normalidad del Presupuesto por resultados y sus dimensiones

	Kolmogórov-Smirnov		
	Estadístico	Gl	Sig.
VI Presupuesto por Resultados	,538	85	,000
D1 Programa Presupuestal	,302	85	,000
D2 Gestión Estratégica	,490	85	,000
D3 Cumplimiento Metas	,448	85	,000

Tabla 9

Prueba de normalidad de la Gestión municipal y sus dimensiones

	Kolmogórov-Smirnov		
	Estadístico	Gl	Sig.
VD Gestión Municipal	,405	85	,000
VD D1 Eficiencia	,507	85	,000
VD D2 Eficacia	,432	85	,000
VD D3 Excelencia	,267	85	,000

Como se observa en las Tablas 8 y 9 respectivamente la distribución no es normal debido a los valores sig. <0,05. Se empleó una prueba de regresión logística ordinal como fundamento no paramétrico. La regresión ordinal modela la relación entre una respuesta ordinal y un conjunto de predictores, sean factores o covariables. Se utiliza la regresión ordinal en la sintaxis con el nombre de procedimiento PLUM. IBM (2021).

Hipótesis general

Tabla 10

Información del modelo de regresión y estimación de influencia del PpR en la Gestión municipal

			VD GESTIÓN MUNICIPAL			
			Bajo	Medio	Alto	Total
VI Presupuesto por Resultados	Bajo	Recuento	53	29	1	83
		% del total	62,4%	34,1%	1,2%	97,6%
	Medio	Recuento	1	1	0	2
		% del total	1,2%	1,2%	0,0%	2,4%
Total	Recuento		54	30	1	85
	% del total		63,5%	35,3%	1,2%	100,0%
Regresión logística ordinal						Pseudo R Cuadrado
Modelo	Logaritmo de la verosimilitud -2	Chi-cuadrado	gl	Sig.	Nagelkerke	
Sólo intersección	404,546					
Final	258,894	145,652	29	,000	,821	

La Tabla 10, muestra que el PpR y la GM tienen un 62,4% en el nivel bajo y un 35,3% nivel medio, con un valor Nagelkerke de ,821; determinándose que el PpR tiene un impacto del 82,1% en la gestión municipal, con una significancia de ,000 < ,05, demostrando así que el PpR influye en la gestión municipal, aceptándose la hipótesis de indagación.

Hipótesis específica 1

Tabla 11

Información y estimación de la influencia del PpR en la eficiencia

			VD D1 Eficiencia			
			Bajo	Medio	Alto	Total
VI Presupuesto por Resultados	Bajo	Recuento	72	9	2	83
		% del total	84,7%	10,6%	2,4%	97,6%
	Medio	Recuento	1	1	0	2
		% del total	1,2%	1,2%	0,0%	2,4%
Total	Recuento		73	10	2	85
	% del total		85,9%	11,8%	2,4%	100,0%
Regresión logística ordinal						Pseudo R cuadrado
Modelo	Logaritmo de la verosimilitud -2	Chi-cuadrado	gl	Sig.	Nagelkerke	
Sólo intersección	304,153					
Final	82,021	222,133	29	,000	,941	

El 84,7% de los colaboradores indicaron que el PpR y la eficiencia tienen un nivel bajo del 84,7%. El 11,8% indicaron un nivel medio. El coeficiente de Nagelkerke es de ,941, revelando que el PpR influye en un 94,1% en la eficiencia con una relevancia estadística de ,000 < ,05.

Hipótesis específica 2

Tabla 12

Información y estimación de influencia del PpR en la eficacia

			VD D2 Eficacia			
			Bajo	Medio	Alto	Total
VI Presupuesto por Resultados	Bajo	Recuento	59	20	4	83
		% del total	69,4%	23,5%	4,7%	97,6%
	Medio	Recuento	1	1	0	2
		% del total	1,2%	1,2%	0,0%	2,4%
Total	Recuento		60	21	4	85
	% del total		70,6%	24,7%	4,7%	100,0%
Regresión logística ordinal						Pseudo R cuadrado
Modelo	Logaritmo de la verosimilitud -2	Chi-cuadrado	gl	Sig.	Nagelkerke	
Sólo intersección	300,784					
Final	224,659	76,126	29	,000	,598	

En la Tabla 12 se visualiza que el PpR y la eficacia tienen un 69,4% en el nivel bajo y un 23,5% en el nivel medio con un coeficiente de Nagelkerke= ,598, mostrando que el PpR influye en la eficacia en un 59,8%, con un sig. ,000 <, 05, aceptándose la hipótesis alterna.

Hipótesis específica 3

Tabla 13

Información y estimación de influencia del PpR en la excelencia

			VD D3 Excelencia			
			Bajo	Medio	Alto	Total
VI Presupuesto por Resultados	Bajo	Recuento	15	44	24	83
		% del total	17,6%	51,8%	28,2%	97,6%
	Medio	Recuento	1	0	1	2
		% del total	1,2%	0,0%	1,2%	2,4%
Total	Recuento		16	44	25	85
	% del total		18,8%	51,8%	29,4%	100,0%
Regresión logística ordinal					Pseudo R cuadrado	
Modelo	Logaritmo de la verosimilitud - 2	Chi-cuadrado	gl	Sig.	Nagelkerke	
Sólo intersección	289,995					
Final	232,945	57,051	29	,001	,493	

La Tabla 13 indica que el PpR y la excelencia tienen un 51,8% en el nivel medio, 17,6% bajo, siendo el coeficiente de Nagelkerke del ,493 indicando que el PpR influye en un 49,3% en la excelencia con una relevancia estadística de ,001 < ,05.

V. DISCUSIÓN

PpR es una estrategia de gestión que asigna recursos a productos y mide los resultados en beneficio de las personas y tener claridad sobre los resultados alcanzados, la determinación para lograrlo, quién es el responsable y qué se hará, así como los resultados, productos (productos y servicios) y herramientas de gestión organizacional y, en última instancia, conducen a la rendición de cuentas.

Álvarez (2019) señaló que el PpR son fundamentales como instrumento de gestión en el sector público para prestar un servicio eficiente y eficaz. De acuerdo con el MEF (2016) el PpR es una guía para la gestión efectiva de los activos del país para la ejecución de actividades técnicas en un período determinado y en cierta medida dentro del marco del plan de país. También se están haciendo esfuerzos para utilizar el PpR, que se centra en el uso de conocimientos, principios y métodos para desarrollar planes presupuestarios eficaces. En beneficio de la sociedad y satisfacción del sector público y debe de ser formulado por personal especializado. Asimismo, la administración municipal busca optimizar los recursos públicos para satisfacer las necesidades humanas.

De acuerdo al objetivo general se determinó la influencia del PpR en la gestión municipal en una municipalidad distrital de Cutervo de acuerdo a la contrastación de la hipótesis a través del modelo logístico ordinal se determinó que el PpR tiene un impacto del 82,1% en la gestión municipal con una relevancia estadística de $p = ,000 < ,05$, con un nivel de confianza del 95%. Existe influencia del PpR en la gestión municipal. Coincidiendo con Vartley (2018) sostiene que la gobernanza municipal tiene una participación importante en el manejo del dinero, y que a menudo los flujos de entrada y salida no están sincronizados. Estos documentos se relacionan con las teorías de los órdenes jerárquicos para examinar las preferencias financieras del gobierno municipal durante problemas económicos. La gestión económica eficiente y eficaz en un municipio beneficia a los ciudadanos y a la propia municipalidad.

Concordando con Cañarte (2021) que estableció una conexión entre el gobierno local de Jipijapa y PpR. Con $Rho = 0,856$, y encontró relaciones relevantes entre las variables estudiadas. $p = 0.000$, y de un conjunto de resultados se puede

concluir que una gestión de control eficiente y eficaz mejora el presupuesto. De igual manera con Torres-Guzmán y Salazar-Espinoza (2020) con sus resultados: Existe una ligazón relevante entre las variables examinadas ($Rho=0.754$, $p=0.00$), indicando que PpR tiene un paralelismo común del 57%, un paralelismo favorable del 23% y un nivel débil del 20%.

Concordando con Bonomi et al. (2019) el fin fue analizar la correlación entre PpR y la planificación estratégica del gobierno central italiano. Utilizaron un enfoque cuantitativo para analizar los desequilibrios de planificación y presupuesto en 10 ministerios. Se encontró que este proceso brinda oportunidades de mejora y tiene implicaciones políticas con una correlación de $r=0,897$ y $p=0,000$. Asimismo, Montecinos (2019) encontró una relación adecuada entre la inversión pública y el PpR con un $Rho=0,653$, $p=0,000$. Además, hubo una percepción negativa (87%) sobre la democratización de la inversión. Concluyendo, existe conexión entre las variables estudiadas y un mejor uso del presupuesto para resultados más democratizados.

Concordando con, Tume (2022) estableció la coexistencia de la conexión en la gestión municipal y el PpR a nivel nacional. Los resultados se determinaron con base en el programa presupuestario. El personal normalmente ve menos del 77,5% de los gobiernos locales. Un 20% lo ve en el horizonte medio y un 2,5% en el horizonte alto. En conclusión, hubo correlación significativa con $Rho=0,511$. Asimismo, Ruiz et al. (2021) propuso establecer un vínculo entre la gobernanza del gobierno local y el logro de metas en el gobierno regional de Banda de Chilcayo. Hallazgos, el nivel de gestión fue clasificado como medio (31%), bueno (27%), muy bueno (19%), malo (16%) y débil (7%). Entre las variables analizadas, el índice de Pearson fue de 0,937 y el de Nasgelkerke de 0,879, lo que demostró que el gobierno local tuvo una influencia del 87,9% en el logro de los propósitos.

Asimismo, Terry et al. (2021) encontró que el Programa Nacional de Saneamiento Urbano y el PpR tuvieron una conexión significativa con un $Rho= ,616$ y $p= ,000 < ,05$. De igual manera, Ayala (2019) con un $Rho=0.487$, $p=0.000$, mostrando que existe una relación entre PpR y la gobernanza de los gobiernos locales. Para concluir señalo que existe una conexión entre el PpR y GM en la municipalidad del Rimac. De igual modo, Banda (2022) en sus hallazgos encontró

la coexistencia de conexión entre la gestión municipal y el PpR con un $Rho = ,637$ y $p = 0,000 < ,05$ existiendo una conexión significativa.

Discordando con Guimoye (2023) quien en su investigación realizó la contrastación de hipótesis con la r de Pearson que se utiliza para datos de distribución normal, halló un $r = ,944$ y $sig. < ,05$. En la investigación se aplicó una prueba no paramétrica a través de Spearman porque los datos no tienen una distribución normal y que por ser datos ordinales tuvo otro resultado al que logro Guimoye.

Igualmente, mediante el análisis descriptivo se halló que el PpR tuvo un nivel bajo del 97,6% y 2,4% nivel medio agregándose a ello sus dimensiones como el programa presupuestal tuvo un 47,1% en el nivel bajo, 44,7% medio y 8,2% alto, la gestión estratégica alcanzó un 81,2% nivel bajo, 17,6% medio y 1,2% alto y la dimensión cumplimiento de metas alcanzó un 72,9% nivel bajo, 24,7% nivel medio y 2,4% alto. La gestión municipal, desarrolló el 63,5% nivel bajo, 35,3% medio y 1,2% alto y en sus dimensiones la eficiencia tuvo un 85,9% nivel bajo, 11,8% medio y 2,4% alto, la eficacia desarrolló un 70,6% nivel bajo, 24,7% medio y 4,7% alto. La eficacia un nivel bajo del 70,6%, 24,7% medio y 4,7% alto. La excelencia desarrolló un 51,8% nivel medio, 29,4% alto y 18,8% bajo.

Se consideró el marco teórico en la investigación, el cual fue crucial para lograr los objetivos propuestos encontrando el aporte de los siguientes autores, según el MEF (2016) el presupuesto orientado a resultados es una orientación a la gestión eficiente de los recursos estatales para llevar a cabo actividades estratégicas utilizando una determinada cantidad de recursos durante un determinado período de tiempo en el marco de la planificación nacional. También se están haciendo esfuerzos para introducir PpR, que se centra en el uso de conocimientos, principios y metodologías para desarrollar programas presupuestarios eficaces.

Para beneficio del público y satisfacción de las municipalidades, el personal pertinente debe garantizar y preparar cuidadosamente presupuestos orientados a resultados. La información sobre los resultados proviene de los recursos esperados dentro del presupuesto y a través de indicadores de desempeño. Los programas

deben ser ampliamente monitoreados y supervisados, teniendo en cuenta su impacto en los bienes, servicios, personas y comportamientos. El proceso presupuestario también toma en cuenta el análisis y evaluación de políticas, programas y proyectos. Esto se hace a través de un sistema de monitoreo que proporciona estándares y orientación de las acciones gubernamentales.

En el PpR se asumió la posición de Vargas y Zavaleta (2020) PpR es un modelo para gestionar recursos públicos y lograr objetivos de planificación pública utilizando recursos específicos en un tiempo específico. También intentaremos utilizar el famoso PpR, cuyo objetivo es crear programas presupuestarios eficaces utilizando conocimientos, principios y métodos. PpR es un instrumento para la buena gestión de los recursos estatales, que permite el uso de recursos específicos en el tiempo para lograr los objetivos estratégicos de la planificación gubernamental. Sus dimensiones fueron programa presupuestal, gestión estratégica y cumplimiento de metas.

Cabrillo (2015) consideró a la teoría de Musgrave estudió la evolución del gasto público y concluyó que el gasto público se gestionaba en función de varios factores, incluidos factores económicos relacionados con la asignación de recursos. Los presupuestos estatales sufren cambios que aumentan el gasto tanto en inversión de capital como en consumo. Al inicio del proceso, a medida que aumentan los ingresos, la sociedad exige un mayor uso de bienes básicos, teniendo en cuenta aspectos económicos, territoriales, tecnológicos y sociales.

Adrianzén et al. (2022) señaló que la nueva gestión pública respalda el estudio que destaca la relación entre las personas y el Estado, ya que los usuarios solicitan bienes y servicios según sus prioridades. El presupuesto de la institución debe asegurar la sostenibilidad y conectar los costos de los beneficios con su impacto en los usuarios, ya que los resultados guían las actividades y la asignación de recursos.

Molina et al. (2016) señaló que los organismos públicos usan la gestión municipal para lograr resultados positivos para la sociedad, planificando y satisfaciendo las demandas de los ciudadanos. El objetivo de la Ley Marco para la Modernización de la Administración del Estado es optimizar la eficiencia del

gobierno y asegurar la distribución ágil de fondos públicos a la población, incluso en las entidades locales. A pesar de las limitaciones tecnológicas, gerenciales y ciudadanas, la gestión municipal implica manejar recursos públicos. Es responsabilidad del gobierno promover el progreso y el bienestar de la sociedad a través de políticas adecuadas, a pesar de los desafíos existentes.

Asumiendo la definición conceptual de gestión municipal de Armas (2016) señaló que las autoridades locales son responsables de identificar y satisfacer las necesidades de los ciudadanos y optimizar la asignación de recursos para una gestión eficiente y eficaz de los recursos públicos. Las autoridades locales se esfuerzan por lograr resultados para sus comunidades a través de programas planificados que satisfagan las necesidades de sus ciudadanos. Sus dimensiones fueron la eficiencia, eficacia y excelencia.

Respecto al objetivo específico 1: Se determinó que en base al modelo de logística ordinal que la eficiencia del PpR influye en la GM en una municipalidad distrital de Cutervo en un 94,1% en base al coeficiente de determinación de Nagelkerke y una relevancia estadística de $p = ,000 < ,05$. De igual modo los colaboradores de la institución indicaron que la eficiencia se encuentra en un nivel bajo del 85,9%. Resultados que señalan que la alta dirección del municipio de Cutervo debe de mejorar en la eficiencia.

El criterio de juicio es la eficiencia se da cuando una organización completa una tarea en un tiempo determinado y con la menor cantidad de recursos posible. También se espera que los objetivos propuestos se alcancen mediante el uso eficiente de los recursos disponibles. Las organizaciones se esfuerzan por utilizar los recursos de manera eficiente y simultánea para completar las tareas en el menor tiempo posible. Utilizarlo como fuente de nutrición puede ayudarte a alcanzar tus objetivos.

Objetivo específico 2: A través del modelo de logística ordinal se determinó que el PpR influye en la eficacia de la gestión municipal en una municipalidad distrital de Cutervo, en un 59,8% de acuerdo al coeficiente de determinación de Nagelkerke, con relevancia estadística de $p = ,000 < ,05$. De igual modo los

colaboradores señalaron que la eficacia tiene un 70,6% en el nivel bajo, resultados que indican que se tiene que mejorar en la eficacia en el gobierno local de Cutervo.

Considerando que la eficacia; se da cuando las actividades planificadas se realizan a tiempo y dentro de un período de tiempo determinado. Al mismo tiempo, una parte importante de las entidades intenta asegurar la implementación transparente de una gestión para crecer lo más rápidamente posible desplegando recursos en objetivos que contribuyan al correcto desarrollo económico.

Objetivo específico 3: Mediante el modelo de logística ordinal se determinó que PpR influye significativamente en la excelencia en una Municipalidad Distrital de Cutervo en un 49,3% según el coeficiente de determinación de Nagelkerke y $p = ,001 < ,050$. Asimismo, los colaboradores señalaron que el PpR y la Excelencia tienen un 51,8% del nivel medio y 17,6% bajo, por lo cual se debe de mejorar en la dimensión Excelencia.

Por cuanto la excelencia es un conjunto integral de métodos efectivos que una entidad utiliza para lograr plenamente sus metas y se basa en valores fundamentales y/o principios rectores. La serie de pasos que conducen a la finalización oportuna de un proyecto o actividad y al logro del objetivo previsto se denomina "camino crítico". Para visualizar el crecimiento organizacional, las empresas utilizan sus recursos para lograr sus objetivos.

VI. CONCLUSIONES

Primera. – Se determinó que el PpR influye en la GM en un gobierno local de Cutervo con una significancia de $p < ,05$ y según el modelo de logística ordinal el PpR influye en un 82,1% en la gestión municipal. Lo que indica si la gestión municipal mejora el PpR mejora en su ejecución. Por lo tanto, se logró cumplir con el objetivo general. Con este objetivo la intención es que el municipio asuma su responsabilidad institucional con la finalidad que los recursos presupuestales sean dirigidos a resultados que beneficien a los ciudadanos.

Segunda. - Se diagnosticó de acuerdo al modelo de regresión logística ordinal que la eficiencia del PpR influye en la gestión municipal de un gobierno local de Cutervo en un 94,1% con una significancia de $p < ,05$. Asimismo, la eficiencia tiene una evaluación del 85,9% en el nivel bajo de acuerdo a los colaboradores de la institución. Lo que demuestra que, si mejora la gestión municipal mejora la eficiencia del PpR, cumpliéndose en el logro del objetivo específico 1. La eficiencia consiste en la asignación de recursos a productos y resultados medibles en beneficio de la población de Cutervo.

Tercera. - Se deslindó en base a los resultados de la regresión logística ordinal que mostró que la eficacia del PpR influye en la GM de una municipalidad distrital de Cutervo en un 59,8% con significancia al 95% con un $p < ,05$. Los colaboradores consideraron que la eficacia se encuentra en un 70,6% del nivel bajo. Demostrándose que si mejora la gestión municipal mejora la eficiencia del PpR; La eficacia que consiste en el logro de los fines del PpR.

Cuarta. - Se decretó considerando los resultados de acuerdo a la Regresión logística ordinal que la excelencia del PpR influye en un 49,3% en la GM de la entidad de Cutervo analizada, con significancia al 95% de confianza y $p < ,05$. La excelencia tiene un 51,8% del nivel medio según los colaboradores de la entidad. Ello indica que si mejora la gestión municipal mejora la excelencia del PpR

VII. RECOMENDACIONES

- Primera.** - Se recomienda a la Alta dirección del municipio de Cutervo desarrollar la gestión estratégica en la entidad que es el eje de toda gestión presupuestal, Dado que PpR se centra en resultados basados en las necesidades de la población. El PpR mejora la asignación del gasto público y promueve la distribución de resultados tangibles en beneficio de la población.
- Segunda.** - Se recomienda al Gerente del gobierno local distrital de Cutervo a organizar campañas de sensibilización y talleres para la mejora de la eficiencia, por cuanto tienen un 84,7% en el nivel bajo. El fin del PpR es optimizar el gasto público al relacionar la asignación y uso de recursos con los resultados y el aprovechamiento de la información para tomar decisiones presupuestarias.
- Tercera.** – Se recomienda al Gerente de Planificación y Presupuesto del municipio desarrollar el seguimiento de los Programas Presupuestales de la entidad, el seguimiento contribuye a la transparencia del presupuesto público, proporciona datos sobre indicadores fundamentales de los Programas Presupuestales. El seguimiento permite evaluar la efectividad, logro de resultados y detectar demoras en la ejecución o desempeño. El objetivo del PpR es optimizar el uso del dinero público.
- Cuarta.** – Se recomienda a la Unidad de Planificación desarrollar capacitaciones dirigidas a las áreas involucradas en el PpR, para mejorar la gestión municipal y recibir los bonos de desempeño que otorga el MEF. Excelencia es una serie eficaz de métodos que una organización usa para alcanzar plenamente sus objetivos, basándose en valores fundamentales y principios rectores.

REFERENCIAS

- Adrianzén, R., Carranza, B., Barrantes, J., & Bravo, K. (2022). The new public management: the answer for an efficient and effective state. *Ciencia Latina Revista Multidisciplinar*, 6(5), 5648-5658. <https://ciencialatina.org/index.php/cienciala/article/view/3724/5618>
- Allers, A., & Geertsema, J. (05 de 10 de 2016). The effects of local government amalgamation (Los efectos de la amalgamación del gobierno local). https://www.coelo.nl/images/artikelen/The_effects_of_local_government_a_malgamation
- Álvarez, A. (2019). *Presupuesto público comentado 2019: Presupuesto por resultados y presupuesto participativo*. Lima: Instituto Pacífico. <https://catalogo.oefa.gob.pe/cgi-bin/koha/opac-detail.pl?biblionumber=283>
- Arias, J., & Covinos, M. (2021). *Diseño y Metodología de la Investigación*. Enfoques Consulting EIRL. https://www.researchgate.net/publication/352157132_DISENO_Y_METODOLOGIA_DE_LA_INVESTIGACION/link/60bb8278a6fdcc22eadea898/download
- Armas, G. (2016). *La Gestión Municipal*. Semanario Universidad. <https://semanariouniversidad.com/opinion/la-gestion-municipal/>
- Ayala, E. (2019). *Presupuesto por resultados y la gestión administrativa de la Municipalidad del Rímac, 2019*. [Tesis de Maestría, Universidad César Vallejo]. <https://hdl.handle.net/20.500.12692/40739>
- Banda, J. (2022). *Gestión administrativa y presupuesto por resultados en una municipalidad distrital en la región Arequipa, 2020*. [Tesis de Maestría, Universidad César Vallejo]. <https://hdl.handle.net/20.500.12692/98309>
- Bernal, C. (2016). *Metodología de la investigación*. PEARSON EDUCACIÓN.
- Bonomi, A., Costumato, L., & Marchesse, B. (2019). Performance Budgeting in Context: An Analysis of Italian Central Administrations. *Administrative Sciences*, 9(4), 79. doi: <https://doi.org/10.3390/admsci9040079>

- Cabrillo, F. (2015). La hacienda pública de Richard Musgrave. *Expansión*, 3(1).
<https://civismo.org/es/la-hacienda-publica-de-richard-musgrave/>
- Cañarte, M. (2021). *Presupuesto participativo, estrategia para optimizar la Gestión Administrativa del Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal de JIJJAPA*. Universidad Estatal del Sur de Manabí - Ecuador [Tesis de Maestría, Universidad Estatal del Sur de Manabí].
<http://repositorio.unesum.edu.ec/bitstream/53000/3950/1/PROYECTO%20DE%20TITULACI%c3%92N-CORREGIDO%2012-11-2021.pdf>
- Casiano, D. , & Cueva, E. (2020). Municipal management, levels of perception and reliance: the case for the Chachapoyas district, Amazonas (Perú) 2019. *Academo (Asunción)*, 7(2), 157-165. doi:
<https://doi.org/10.30545/academo.2020.jul-dic.6>
- Chafloque, C. (2017). El presupuesto por resultados y sus efectos en la calidad del gasto del sector salud de la Región Lambayeque [Tesis de Maestría, Universidad César Vallejo].
<https://repositorio.ucv.edu.pe/handle/20.500.12692/8410>
- De la Lama, P., De la Lama, M., & De la Lama, A. (2021). Yachay ashikaalulanakunahuk allinyaachay plataformalikachiy kusichiwan. *Horizonte de la Ciencia*, 12(22), 189-202.
<https://www.redalyc.org/journal/5709/570969250014/570969250014.pdf>
- Doimeadiós, R., & Rodríguez, L. (2015). Un análisis comparado de eficiencia y eficacia en el sector Público de Cuba. *Scielo*, 44-59.
http://scielo.sld.cu/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S0252-8584201500030000
- Escamilla, A. (2019). Participatory budgeting at Mexico City: modalities and results. *Espiral (Guadalajara)*, 26(74). doi:
<https://doi.org/10.32870/espiral.v26i74.7027>
- Espinoza, C., Marrero, F., & Hinojosa, R. (2020). Solid Waste Management in the County of Huancavelica, Peru. *Letras Verdes, Revista Latinoamericana de*

Estudios Socioambientales, 1(28), 163-177. doi:
<https://doi.org/10.17111/letrasverdes.28.2020.4269>

Flores, C. & Delgado, J. (2020). Gestión por resultados para mejorar la calidad de atención en las entidades públicas. *Ciencia Latina Revista Multidisciplinaria*, 4(2), 1126. doi: https://doi.org/10.37811/cl_rcm.v4i2.150

Gómez, G. (2020). Research methods and techniques employed in Communication Studies in Spain. *Revista Mediterránea*, 12(1), 115-127. <https://www.mediterranea-comunicacion.org/article/view/2021-v12-n1-metodos-tecnicas-de-investigacion>

Guimoye, H. (2023). *Presupuesto participativo y gestión del presupuesto en una municipalidad provincial del departamento de Lambayeque* [Tesis de Maestría, Universidad César Vallejo]. <https://hdl.handle.net/20.500.12692/113606>

HEGEL Instituto de Ciencias. (5 de julio de 2021). *La Política de modernización de la Gestión Pública en Perú:2021*. Obtenido de <https://hegel.edu.pe/blog/la-politica-de-modernizacion-de-la-gestion-publica-en-peru-2021/>

Hernández, R., & Mendoza, C. (2018). *Research methodology: the routes: quantitative and qualitative and mixed*. Mc Graw Hill educación. <http://repositorio.uasb.edu.bo/handle/54000/1292>

Hurtado, E. (2018). Guía de Investigación Científica., (págs. 1-14). https://www.mpfm.gob.pe/escuela/contenido/actividades/docs/6629_parte04.pdf

IBM. (3 de marzo de 2021). *SPSS Statistics*. Ordinal regression: https://www.ibm.com/docs/es/spss-statistics/25.0.0?topic=SSLVMB_25.0.0/spss/advanced/idh_plum.htm

León, S., Heredia, F., Urbina, L., & Enríquez, R. (2023). Prospective and modernization of public management in local government. *Revista Venezolana de Gerencia*, 28(9), 501-517. <https://www.produccioncientificaluz.org/index.php/rvg/article/view/40653>

- López, L., & Llatas, F. (2023). Results Management and Modernization of Local Governments, A Literary Review. *International Journal of Membrane Science and Technology*, 10(3), 55-64.
<https://www.scopus.com/record/display.uri?eid=2-s2.0-85165660371&doi=10.15379%2fijmst.v10i3.1290&origin=inward&txGid=3a0b9829cda469d907f5b9fc1f31476e>
- Ministerio de Economía y Finanzas, M. (2014). *Presupuesto por Resultados*.
https://www.mef.gob.pe/contenidos/presu_public/documentac/generales/PRESUPUESTO_POR_RESULTADOS.pdf
- Ministerio de Economía y Finanzas. (2016). *Programas Presupuestales: Diseño, Revisión y Articulación Territorial*. Dirección de Calidad del Gasto Público.
http://www.mef.gob.pe/contenidos/presu_public/ppr/directiva_PP2016.pdf
- Mishra, P., Pandey, C., Sing, U., Gupta, A., Sahu, C., & Keshri, A. (2019). Descriptive Statistics and Normality Tests for Statistical Data. *National Library of Medicine*, 22(1), 67-72.
<https://www.ncbi.nlm.nih.gov/pmc/articles/PMC6350423/>
- Molina, F., Cruz, I., Álvarez, M., Méndez, N., & Castro, Y. (2016). Obstacles of Municipal Management Hamper Local Development Due to Poor Knowledge Application. *Retos de la dirección*, 10(2), 108-120.
http://scielo.sld.cu/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S2306-91552016000200007&lang=es
- Montecinos, E. (2019). Democratization of public investment in Chile. The case of results-based budgeting in the Los Ríos region. *Revista del CLAD Reforma y Democracia*, 137-161.
<https://www.redalyc.org/journal/3575/357559243005/html/>
- Moya, V. (2018). Latinoamérica en cifras: El problema de la ineficiencia en el gasto. *Latin American Pos*. <https://latinamericanpost.com/es/23732-latinoamericaen-cifras-el-problema-de-la-ineficiencia-en-el-gasto-publico>
- Mujica, R. (12 de agosto de 2022). *Características del Paradigma Positivista*. Obtenido de DOCENTES 2.0:

<https://blog.docentes20.com/2022/08/%E2%9C%8D-caracteristicas-del-paradigma-positivista-docentes-2-0/>

- Muñoz, P. (2022). Influencia del presupuesto por resultados en la efectividad de la gestión pública. *Ciencia Latina Revista Multidisciplinar*, 6(5), 4736-4757. <https://ciencialatina.org/index.php/cienciala/article/download/3434/5209/>
- Niño, V. (2019). *Metodología de la investigación. Diseño, ejecución e informe* (2da. ed.) Ediciones de la U.
- Oyaque, S., & Soto, M. (2019). *La gestión administrativa y el control presupuestario de los Gobiernos Autónomos Descentralizados Municipales*. Universidad Técnica de Ambato [Tesis de Maestría, Universidad Técnica de Ambato]. <https://repositorio.uta.edu.ec/jspui/handle/123456789/30032>
- Rodríguez, A., Palomo, R., & González, F. (2020). Transparency and circular economy: analysis and assessment of municipal management solid waste. *Revista de economía pública, social y cooperativa*, 99, 233-272. <https://roderic.uv.es/bitstream/handle/10550/77436/7546365.pdf?sequence=1&isAllowed=y>
- Ruiz, E., Saldaña, C., Saavedrai, F., Flores, K., & Delgado, J. (2021). Municipal management and fulfillment of goal 4 in the district municipality of the Banda de Shilcayo. *Ciencia Latina Revista Científica Multidisciplinar*. <https://ciencialatina.org/index.php/cienciala/article/view/946/1281>
- Sangines, M., & Nicaretta, R. (13 de Diciembre de 2022). El futuro del presupuesto por resultados en países en desarrollo: La importancia de simplificar. *Recaudando bienestar*. <https://blogs.iadb.org/gestion-fiscal/es/el-futuro-del-presupuesto-por-resultados-en-paises-en-desarrollo/>
- Terry, O., Espinoza, R., & Yaya, D. (2021). Management of the budget by results and National Urban Sanitation Program in local governments, Lima 2015. *Espirales revista multidisciplinaria de investigación científica*, 5(36), 1-14. <https://www.redalyc.org/articulo.oa?id=573270925001>

- Torres, F., & Salazar, C. (2020). Presupuesto por Resultados y Calidad de vida en ciudades Chilenas. *Revista Facultad de Ciencias Económicas*, 27-47. <http://www.scielo.org.co/pdf/rfce/v28n2/0121-6805-rfce-28-02-27.pdf>
- Tume, L. (2022). *Gestión municipal y presupuesto por resultados en la municipalidad de Lalaquiz, Huancabamba, 2020* [Tesis de Maestría, Universidad César Vallejo]. https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/78794/Tume_SLB-SD.pdf?sequence=1
- Vargas, J., & Zavaleta, W. (2020). The Management of the Budget for Results and the Quality of Expenditure in Local GOVERNMENTS. *Visión de Futuro*, 24(2), 37-59. doi: <https://doi.org/10.36995/j.visiondefuturo.2020.24.02.002.es>
- Vartley, W. (2018). Does Financial Slack Reduce Municipal Short-Term Borrowing? *Public Budgeting & Finance*, 38(1), 95-113. <https://onlinelibrary.wiley.com/doi/abs/10.1111/pbaf.12189>
- Vílchez, L. (2020). Budget management by results and quality of spending in the provincial municipality of Satipo, 2020. *Ciencia Latina Revista Multidisciplinaria*, 5(6). https://doi.org/10.37811/cl_rcm.v5i6.1157

ANEXOS

1. Matriz de Consistencia
2. Tabla de operacionalización de variables.
3. Instrumentos de recolección de datos|
4. Modelo de consentimiento informado
5. Autorización de aplicación de los instrumentos
6. Matriz de evaluación por juicio de expertos
7. Base de datos para cada instrumento.
8. Ficha técnica de instrumentos
9. Confiabilidad de instrumentos.

Anexo 1. Matriz de consistencia

Título: Presupuesto por resultados y su influencia en la Gestión Municipal, en una Municipalidad Distrital de Cutervo, 2023							
Problemas	Objetivos	Hipótesis	Variables e indicadores				
Problema General:	Objetivo general:	Hipótesis general:	Variable independiente: Presupuesto por Resultados				
¿De qué manera el Presupuesto por Resultados influye en la gestión municipal en una municipalidad distrital de Cutervo, 2023?	Determinar que el presupuesto por resultados influye en la gestión municipal en una Municipalidad Distrital de Cutervo, en el periodo 2023	El Presupuesto por Resultados influye significativamente en la gestión municipal en una municipalidad distrital de Cutervo, 2023	Dimensiones	Indicadores	Ítems	Escala de valores	Niveles o rangos
			Programa Presupuestal	<ul style="list-style-type: none"> Presupuesto por resultados Ejecución eficiente Programas presupuestales 	1,2,3,4,5,6	Escala de Likert Nunca (1) Casi nunca (2) A veces (3) Casi siempre (4) Siempre (5)	Bajo [6 - 14] Medio [15 - 22] Alto [23 - 30]
			Gestión Estratégica	<ul style="list-style-type: none"> Implementación Productos de calidad Mejoramiento de calidad de vida 	7,8,9,10,11,12,13,14		Bajo [8 - 16] Medio [17 - 29] Alto [30 - 40]
			Cumplimiento de Metas	<ul style="list-style-type: none"> Programas de incentivos municipales Plan de trabajo coordinación de áreas involucradas Asistencia técnica 	15,16,17,18,19,20,21,22		Bajo [8 - 16] Medio [17 - 29] Alto [30 - 40]
Problemas Específicos	Objetivos específicos	Hipótesis específicas	Variable Dependiente: Gestión Municipal				
(a) ¿De qué manera el Presupuesto por Resultado influye en la eficiencia de la gestión municipal en una municipalidad Distrital de Cutervo, 2023?	(a) Determinar el Presupuesto por Resultado influye en la eficacia de la gestión municipal en una Municipalidad Distrital de Cutervo, 2023	(a) El Presupuesto por Resultados influye significativamente en la eficiencia de la gestión municipal en una municipalidad distrital de Cutervo, 2023	Dimensiones	Indicadores	Ítems	Escala de valores	Niveles o rangos
(b) ¿De qué manera el Presupuesto por Resultados influye en la eficacia de la gestión municipal en una	(b) Determinar que el Presupuesto por Resultado influye en la eficacia de la gestión municipal en una municipalidad distrital de Cutervo, 2023	(b) El Presupuesto por Resultados influye significativamente en la eficacia de la gestión municipal en una	Eficiencia	<ul style="list-style-type: none"> Gasto presupuestal Perfil de puesto Estructura organizacional 	1,2,3,4,5,6,7,8,9,10,11	Escala de Likert Nunca (1) Casi nunca (2)	Bajo [11 - 25]

municipalidad Distrital de Cutervo, 2023?		municipalidad distrital de Cutervo, 2023		<ul style="list-style-type: none"> • Documentos de gestión • Racionalización • Personal administrativo • Procesos administrativos • Infraestructura municipal • Obras públicas • Programas sociales 		A veces (3) Casi siempre (4) Siempre (5)	Medio [26 - 40]
			Eficacia	<ul style="list-style-type: none"> • Cumplimiento de metas • Orientación a resultados • Ejecución presupuestal • Impacto social • Trabajo en equipo • Toma de decisiones • Transparencia de la gestión 	12,13,14,15,16,17,18		Bajo [7 - 15] Medio [16 - 25] Alto [26 - 35]
(c) ¿De qué manera el Presupuesto por Resultados influye en la excelencia de la gestión municipal en una municipalidad Distrital de Cutervo, 2023?	(c) Determinar que el Presupuesto por Resultado influye en la excelencia en una Municipalidad Distrital de Cutervo, 2023	(c) El Presupuesto por Resultados influye significativamente en la excelencia de la gestión municipal en una municipalidad distrital de Cutervo, 2023	Excelencia	<ul style="list-style-type: none"> • Desempeño del personal • Gestión laboral • Satisfacción del usuario • Servicio al usuario • Valor público 	19,20,21,22,23		Bajo [5 - 11] Medio [12 - 18] Alto [19 - 25]
Diseño de investigación:		Población y Muestra:	Técnicas e instrumentos:		Método de análisis de datos:		
Enfoque: Cuantitativo Tipo: Aplicada Nivel: Correlacional-causal Método: Hipotético-deductivo Diseño: No experimental, correlacional-causal, transversal		Población: 85 trabajadores Muestra censal: 85 trabajadores	Técnicas: La encuesta Instrumentos: Cuestionario VI: Presupuesto por Resultados VD: Gestión Municipal		Descriptiva: Para hallar las tablas y figuras a través del Excel Inferencial: A través del SPSS v.26, para hallar la confiabilidad, contrastación de hipótesis.		

Anexo 2 Tabla de operacionalización de variables

Variables de estudio	Definición conceptual	Definición operacional	Dimensión	Indicadores	Escala de medición
<p>Presupuesto por Resultados</p>	<p>El presupuesto por resultados como una guía para la gestión efectiva de los recursos públicos con el objetivo de cumplir con el acto estratégico dentro de un plan de gobierno, en un plazo determinado y con una cantidad específica de recursos. También se intenta implementar el conocido presupuesto basado en resultados, que se centra principalmente en el uso de conocimientos, principios y técnicas para diseñar programas presupuestarios eficaces. El presupuesto basado en resultados debe ser garantizado y bien elaborado por el personal involucrado, tomando decisiones importantes en base a los resultados para beneficiar a la población y satisfacer a la entidad gubernamental (Vargas y Zavaleta, 2020)</p>	<p>El presupuesto por resultados del Estado Peruano es una variable cuantitativa que será evaluada utilizando una escala policitemia ordinal, la medición del cuestionario. Por ello, se ha dividido en tres dimensiones: (i) programa presupuestal; (ii) gestión estratégica; y (iii) cumplimiento de metas.</p>	<p>Programa Presupuestal</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Presupuesto por resultados • Ejecución eficiente • Programas presupuestales 	<p>Escala de Likert</p> <p>Nunca (1)</p> <p>Casi nunca (2)</p> <p>A veces (3)</p> <p>Casi siempre (4)</p> <p>Siempre (5)</p>
			<p>Gestión Estratégica</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Implementación • Productos de calidad • Mejoramiento de calidad de vida 	
			<p>Cumplimiento de metas</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Programas de incentivos municipales • Plan de trabajo • coordinación de áreas involucradas • Asistencia técnica 	

Variables de estudio	Definición conceptual	Definición operacional	Dimensión	Indicadores	Escala de medición
<p>Gestión Municipal</p>	<p>La gestión municipal se encarga de identificar y satisfacer las necesidades de los ciudadanos, optimizando la distribución de recursos para una administración eficiente y efectiva de los fondos del Estado. La gestión municipal busca resultados para la sociedad mediante un programa planificado que satisface las necesidades ciudadanas (Armas, 2016).</p>	<p>La gestión municipal es una variable cuantitativa que será evaluada utilizando una escala policitemia ordinal, la medición del cuestionario. Por ello, se ha dividido en tres dimensiones: (i) eficiencia; (ii) eficacia; y (iii) excelencia.</p>	<p>Programa Presupuestal</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Gasto presupuestal • Perfil de puesto • Estructura organizacional • Documentos de gestión • Racionalización • Personal administrativo • Procesos administrativos • Infraestructura municipal • Obras públicas • Programas sociales 	<p>Escala de Likert</p> <p>Nunca (1)</p> <p>Casi nunca (2)</p> <p>A veces (3)</p> <p>Casi siempre (4)</p> <p>Siempre (5)</p>
			<p>Gestión Estratégica</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Cumplimiento de metas • Orientación a resultados • Ejecución presupuestal • Impacto social • Trabajo en equipo • Toma de decisiones • Transparencia de la gestión 	
			<p>Cumplimiento de metas</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Desempeño del personal • Gestión laboral • Satisfacción del usuario • Servicio al usuario • Valor público 	

Anexo 3. Instrumento/s de recolección de datos



CUESTIONARIO DEL PRESUPUESTO POR RESULTADOS

El objetivo de la investigación es: Determinar que el presupuesto por resultados influye en la gestión municipal en una Municipalidad Distrital de Cutervo, 2023

Por favor, marque la respuesta que Ud., considere pertinente sobre el Presupuesto por resultados.

1	2	3	4	5
Nunca	Casi nunca	A veces	Casi siempre	Siempre

	ÍTEMS	1	2	3	4	5
	PROGRAMA PRESUPUESTAL					
1	La municipalidad aplica el presupuesto por resultados y les ha dado a conocer de qué se trata.					
2	El presupuesto por resultados está orientado al cierre de brechas sociales.					
3	Los recursos presupuestarios, asignados a la municipalidad se ejecutan con eficiencia.					
4	El presupuesto por resultados permite que en todo el proceso presupuestario se programen recursos o productos que beneficien a la población.					
5	Conoce qué programas presupuestales, productos y/o proyectos desarrolla la municipalidad.					
6	La municipalidad convoca a la participación ciudadana para la elaboración de los programas presupuestales.					
	GESTIÓN ESTRATÉGICA					
7	La implementación adecuada del presupuesto por resultado mejora la calidad del gasto público.					
8	El presupuesto por resultado permite brindar productos de calidad a la población.					
9	El presupuesto por resultados mide la calidad de vida de la población.					
10	El recojo de los residuos sólidos son parte de un programa presupuestal.					
11	La seguridad ciudadana en la municipalidad es parte de un programa presupuestal.					

12	La fiscalización del transporte en la municipalidad es parte de un programa presupuestal.					
13	Los programas deportivos y recreativos de la municipalidad son parte del programa presupuestal.					
14	Los proyectos productivos y generación de empleo son parte de los programas presupuestales de la municipalidad.					
	CUMPLIMIENTO DE METAS					
15	La entidad se involucra en el cumplimiento de los programas de incentivos municipales.					
16	La coordinación para el cumplimiento de metas entre las diferentes oficinas involucradas es continua.					
17	Se conforma equipos para el cumplimiento de metas.					
18	La entidad organiza reuniones con los equipos de trabajo sobre el conocimiento y cumplimientos de los lineamientos del MEF. Sobre los programas presupuestales.					
19	Se elabora un plan de trabajo para el cumplimiento de metas.					
20	Las áreas involucradas en el cumplimiento de metas trabajan con planes de trabajo al logro de los objetivos					
21	La Oficina de presupuesto coordina sobre la asignación de recursos para el cumplimiento de metas.					
22	La entidad participa en los talleres de asistencia técnica sobre el cumplimiento de metas brindada por el MEF y sectores responsables.					

Gracias por su colaboración.



CUESTIONARIO DE LA GESTIÓN MUNICIPAL

El objetivo de la investigación es: Determinar que el presupuesto por resultados influye en la gestión municipal en una Municipalidad Distrital de Cutervo, 2023

Por favor, marque la respuesta que Ud., considere pertinente sobre la Gestión municipal.

1	2	3	4	5
Nunca	Casi nunca	A veces	Casi siempre	Siempre

	ÍTEMS	1	2	3	4	5
	EFICIENCIA					
1	El gasto presupuestal se realiza de acuerdo a la normatividad.					
2	Los funcionarios designados cumplen con el perfil profesional para desempeñar sus cargos.					
3	La estructura organizacional favorece la administración municipal.					
4	El plan estratégico institucional recoge las demandas del territorio.					
5	El plan operativo institucional esta actualizado de acuerdo al PEI.					
6	La Municipalidad cumple con las medidas de racionalización para el buen uso de los recursos del distrito.					
7	El personal administrativo asignado a cada área de la Municipalidad es suficiente para el cumplimiento de las funciones programadas.					
8	Los procesos administrativos de la municipalidad son simplificados y eficientes.					
9	La Gerencia de Infraestructura y de Desarrollo Urbano, cuenta con profesionales y técnicos para priorizar proyectos de inversiones de impacto distrital.					
10	Las obras realizadas por la municipalidad tienen rentabilidad a largo plazo sobre el costo-beneficio de la población.					
11	Los programas sociales son productivos y mejoran la calidad de vida de la población de su distrito.					
	EFICACIA					
12	Las estrategias adoptadas por la entidad contribuyen al cumplimiento de metas.					
13	Las diferentes áreas de la municipalidad trabajan con planes de trabajo orientados a resultados institucionales.					

14	Los niveles de ejecución presupuestal del Presupuesto Institucional actual son eficientes.					
15	Los gastos en actividades y proyectos realizados por la municipalidad generan un buen impacto social en beneficio de la población.					
16	La municipalidad desarrolla trabajo en equipo para alcanzar los objetivos.					
17	El proceso de toma de decisiones dentro de la institución es rápida, precisa y ayuda a la mejora de los procedimientos del trabajo.					
18	La municipalidad es transparente en su gestión.					
	EXCELENCIA					
19	El resultado de la buena gestión, demuestra el desempeño del personal administrativo en la municipalidad.					
20	Las políticas de gestión laboral mejoran la administración municipalidad					
21	Los servicios que brinda la municipalidad son percibidos con satisfacción por la población.					
22	Las instalaciones de la municipalidad son adecuadas para brindar un buen servicio a sus usuarios.					
23	Las obras generan valor público y están orientados a generar beneficios a la población.					

Gracias por su colaboración.

Anexo 4. Modelo de consentimiento informado

Consentimiento Informado

Yo, Soto Vásquez, Anghela Karelly, estudiante de la Escuela de Posgrado de la Universidad César Vallejo, estoy realizando la investigación de titulada “Presupuesto por resultados y su influencia en la Gestión Municipal, en una Municipalidad Distrital de Cutervo, 2023”. Por consiguiente, se le invita a participar voluntariamente en dicho estudio. Su participación será de invaluable ayuda para lograr el objetivo de la investigación.

Propósito del estudio

El objetivo del presente estudio es Determinar que el presupuesto por resultados influye en la gestión municipal en una Municipalidad Distrital de Cutervo, en el periodo 2023. Esta investigación es desarrollada en la Escuela de Posgrado de la Universidad César Vallejo del Campus Cono Norte Lima aprobado por la autoridad correspondiente de la Universidad y con el permiso de una Municipalidad Distrital de Cutervo

Procedimiento

Si usted decide participar en la investigación se realizará lo siguiente (enumerar los procedimientos del estudio):

1. Esta encuesta o entrevista tendrá un tiempo aproximado de 30 minutos y se realizará en el ambiente de una Municipalidad de Cutervo las respuestas anotadas serán codificadas y por lo tanto, serán anónimas.

Participación voluntaria (principio de autonomía)

Puede hacer todas las preguntas para aclarar sus dudas antes de decidir, si desea participar o no, y su decisión será respetada. Posterior a la aceptación, si no desea continuar puede hacerlo sin ningún problema.

Riesgo (principio de no maleficencia)

Indicar al participante, la existencia que NO existe riesgo o daño al participar en la investigación. Sin embargo, en el caso que existan preguntas que le puedan generar incomodidad. Usted tiene la libertad de responderlas o no.

Beneficios (principio de beneficencia)

Se le informará que los resultados de la investigación se le alcanzará a la institución al término de la investigación. No recibirá ningún beneficio económico, ni de ninguna otra índole. El estudio no va a aportar a la salud individual de la persona; sin embargo, los resultados del estudio podrán convertirse en beneficio de la salud pública.

Confidencialidad (principio de justicia)

Los datos recolectados deben ser anónimos y no tener ninguna forma de identificar al participante. Garantizamos que la información que usted nos brinde es totalmente confidencial y no será usada para ningún otro propósito fuera de la investigación. Los datos permanecerán bajo custodia del investigador principal y pasado un tiempo determinado serán eliminados convenientemente.

Problemas o preguntas:

Si tiene preguntas sobre la investigación puede contactar con el Investigador (a)

..... email:

y docente Asesor email:

Consentimiento

Después de haber leído los propósitos de la investigación autorizo participar en la investigación antes mencionada.

Nombre y apellidos: Soto Vásquez, Anghela Karelly

Nro. DNI:


Lugar, del 2023

Nota: Obligatorio a partir de los 18 años

Para garantizar la veracidad del origen de la información: en el caso que el consentimiento sea presencial, el encuestado y el investigador debe proporcionar: Nombre y firma. En el caso que sea cuestionario virtual, se debe solicitar el correo desde el cual se envía las respuestas a través de un formulario Google.

Anexo 5. Matriz de evaluación por juicio de expertos

1. Datos generales del Juez

Nombre del juez:	Cintha Virginia Soto Hidalgo
Grado profesional:	Maestría () Doctor (x)
Área de formación académica:	Clínica () Social () Educativa (x) Organizacional ()
Áreas de experiencia profesional:	Administración / Comunicación / Educación
Institución donde labora:	Universidad Nacional mayor de San Marcos
Tiempo de experiencia profesional en el área:	2 a 4 años (x) Más de 5 años ()
Experiencia en Investigación Psicométrica: (si corresponde)	Trabajo(s) psicométricos realizados
DNI:	41808419
Firma del experto:	

2. Propósito de la evaluación:

Validar el contenido del instrumento, por juicio de expertos.

3. Datos de la escala (Colocar nombre de la escala, cuestionario o inventario)

Nombre de la Prueba:	Cuestionario Presupuesto por resultados
Autor (a):	Soto Vásquez Anghela Karelly
Objetivo:	Determinar la percepción de los colaboradores sobre el Presupuesto por Resultados en una Municipalidad distrital de Cutervo
Administración:	Individual
Año:	2023
Ámbito de aplicación:	Una Municipalidad distrital de Cutervo
Dimensiones:	Programa presupuestal, gestión estratégica, cumplimiento de metas
Confiabilidad:	0.95 %
Escala:	Likert del 1 al 5
Niveles o rango:	Bajo, medio y alto
Cantidad de ítems:	22
Tiempo de aplicación:	20 minutos

Instrumento que mide la variable 01: Presupuesto por resultados

Definición de la variable:

El PpR es un marco para gestionar los recursos públicos y adherirse a un plan de gobierno dentro de un plazo y un presupuesto predeterminados. Además, aspira a poner en práctica el conocido PpR, que enfatiza el uso de conocimientos, principios y metodologías para desarrollar programas presupuestarios efectivos (Vargas y Zavaleta, 2020).

Dimensión 1: Programa presupuestal

Definición de la dimensión:

Es una unidad de programación de las acciones de las entidades públicas, las que integradas y articuladas se orientan a proveer productos (bienes y servicios), para lograr un Resultado Específico a favor de la población y así contribuir al logro de un Resultado Final asociado a un objetivo de la política pública. Además, es una categoría presupuestaria que constituye un instrumento de PpR. Es importante ya que, permite evaluar el gasto público bajo una lógica causal: permiten esclarecer la lógica causal entre los productos (bienes y servicios) que se proveen a la población y sus resultados, y establecer indicadores para su medición. Articular esfuerzos entre los tres niveles de gobierno a través de la implementación de un PP con articulación territorial, que permita obtener mejores y mayores resultados y generar un mayor aprendizaje entre las diferentes entidades de los tres niveles de gobierno (Escamilla, 2019).

Indicadores	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/ Recomendaciones
• Presupuesto por resultados	1. La municipalidad aplica el presupuesto por resultados y les ha dado a conocer de qué se trata.	4	4	4	
• Ejecución eficiente	2. El presupuesto por resultados está orientado al cierre de brechas sociales.	4	4	4	
• Programas presupuestales	3. Los recursos presupuestarios, asignados a la municipalidad se ejecutan con eficiencia.	4	4	4	
	4. El presupuesto por resultados permite que en todo el proceso presupuestario se programen recursos o productos que beneficien a la población.	4	4	4	
	5. Conoce qué programas presupuestales, productos y/o proyectos desarrolla la municipalidad.	4	4	4	
	6. La municipalidad convoca a la participación ciudadana para la elaboración de los programas presupuestales.	4	4	4	

Dimensión 2: Gestión estratégica

Definición de la dimensión:

Representa el proceso presupuestario mediante el cual las organizaciones separan y distribuyen la información recopilada durante el primer año de programación plurianual. Son los pasos que quedan los representantes para el desempeño de sus funciones, indicando claramente los recursos que están utilizando y cómo los aplicarán para lograr sus objetivos. Una buena gestión implica crear actividades de la mejor manera posible para que se vea un resultado que beneficie a una porción importante de la población, con proyectos o programas que atiendan las necesidades institucionales y poblacionales. Para ello, deben utilizar sus diversos planes y ejecutar íntegramente las acciones allí previstas con el fin de alcanzar los objetivos y mantener una adecuada gestión (Escamilla, 2019).

Indicadores	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/ Recomendaciones
• Implementación	7. La implementación adecuada del presupuesto por resultado mejora la calidad del gasto público.	4	4	4	
	8. El presupuesto por resultado permite brindar productos de calidad a la población.	4	4	4	
• Productos de calidad	9. El presupuesto por resultados mide la calidad de vida de la población.	4	4	4	
	10. El recojo de los residuos sólidos son parte de un programa presupuestal.	4	4	4	
• Mejoramiento de calidad de vida	11. La seguridad ciudadana en la municipalidad es parte de un programa presupuestal.	4	4	4	
	12. La fiscalización del transporte en la municipalidad es parte de un programa presupuestal.	4	4	4	
	13. Los programas deportivos y recreativos de la municipalidad son parte del programa presupuestal.	4	4	4	
	14. Los proyectos productivos y generación de empleo son parte de los programas presupuestales de la municipalidad.	4	4	4	


Dimensión 3: Cumplimiento de metas

Definición de la dimensión:

Se basa en datos que se pueden extraer de la última hoja de una capacidad presupuestaria que tiene una entidad en su programación financiera. Se tiene en cuenta la eficacia de la institución cuando puede completar sus tareas en el tiempo asignado, satisfaciendo a la población. De una forma u otra, las entidades intentan satisfacer las necesidades de la población logrando sus objetivos predeterminados en un plazo predeterminado. El nivel de consecución de metas, según el autor, está en función de las metas que se deben desarrollar en un marco de tiempo específico y dentro de un presupuesto específico. Los representantes son responsables de asegurar que los indicadores de cada actividad se cumplan de acuerdo con el presupuesto asignado para la actividad así como el cronograma de ejecución (Escamilla, 2019).

Indicadores	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/ Recomendaciones
• Programas de incentivos municipales	15. La entidad se involucra en el cumplimiento de los programas de incentivos municipales.	4	4	4	
	16. La coordinación para el cumplimiento de metas entre las diferentes oficinas involucradas es continua.	4	4	4	
• Plan de trabajo	17. Se conforma equipos para el cumplimiento de metas.	4	4	4	
• coordinación de áreas involucradas	18. La entidad organiza reuniones con los equipos de trabajo sobre el conocimiento y cumplimiento de los lineamientos del MEF. Sobre los programas presupuestales.	4	4	4	
• Asistencia técnica	19. Se elabora un plan de trabajo para el cumplimiento de metas.	4	4	4	
	20. Las áreas involucradas en el cumplimiento de metas trabajan con planes de trabajo al logro de los objetivos	4	4	4	
	21. La Oficina de presupuesto coordina sobre la asignación de recursos para el cumplimiento de metas.	4	4	4	
	22. La entidad participa en los talleres de asistencia técnica sobre el cumplimiento de metas brindada por el MEF y sectores responsables.	4	4	4	

1. Datos generales del Juez

Nombre del juez:	Cinthya Virginia Soto Hidalgo
Grado profesional:	Maestría () Doctor (x)
Área de formación académica:	Clínica () Social () Educativa (x) Organizacional ()
Áreas de experiencia profesional:	Administración / Comunicación / Educación
Institución donde labora:	Universidad Nacional Mayor de San Marcos
Tiempo de experiencia profesional en el área:	2 a 4 años (x) Más de 5 años ()
Experiencia en Investigación Psicométrica: (si corresponde)	Trabajo(s) psicométricos realizados
DNI:	41808419
Firma del experto:	

2. Propósito de la evaluación:

Validar el contenido del instrumento, por juicio de expertos.

3. Datos de la escala (Colocar nombre de la escala, cuestionario o inventario)

Nombre de la Prueba:	Cuestionario Gestión municipal
Autor (a):	Soto Vásquez Anghela Karelly
Objetivo:	Determinar la percepción de los colaboradores sobre la Gestión municipal en una Municipalidad distrital de Cutervo
Administración:	Individual
Año:	2023
Ambito de aplicación:	Una Municipalidad distrital de Cutervo
Dimensiones:	Eficiencia, eficacia y Excelencia.
Confiabilidad:	0.95 %
Escala:	Likert del 1 al 5
Niveles o rango:	Bajo, medio y alto
Cantidad de ítems:	23
Tiempo de aplicación:	20 minutos

Instrumento que mide la variable 02: Gestión municipal

Definición de la variable:

La gestión municipal es una providencia que los organismos públicos utilizan para lograr resultados significativos en beneficio de la sociedad, siguiendo un programa bien planificado cuyo objetivo es satisfacer las necesidades de los ciudadanos. Aumentar la eficiencia del gobierno es el objetivo de la Ley Marco para la Modernización de la Administración del Estado y promover el flujo de fondos públicos hacia la población, incluye la gestión en las entidades locales. A pesar de obstáculos como la falta de tecnología, la falta de capacitación gerencial y la falta de capacitación ciudadana, la gestión municipal es la gestión de recursos públicos. El estado debe implementar políticas para corregir falencias y contribuir al desarrollo, a pesar de los desafíos, velar por el bienestar general de la población (Molina et al., 2016).

Dimensión 1: Eficiencia

Definición de la dimensión:

La eficiencia es el criterio con el que se mide. Esto ocurre cuando las empresas logran sus objetivos en el tiempo asignado y con la menor cantidad de recursos. También se espera que las metas propuestas se logren mediante el uso eficaz de los recursos disponibles. Al utilizar sus recursos de manera eficaz y simultánea, la organización pretende realizar las tareas en el menor tiempo posible. Mientras utiliza esto como fuente de nutrición, puede lograr sus objetivos (Rodríguez et al., 2020).

Indicadores	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/ Recomendaciones
• Gasto presupuestal	1. El gasto presupuestal se realiza de acuerdo a la normatividad.	4	4	4	
• Perfil de puesto	2. Los funcionarios designados cumplen con el perfil profesional para desempeñar sus cargos.	4	4	4	
• Estructura organizacional	3. La estructura organizacional favorece la administración municipal.	4	4	4	
• Documentos de gestión	4. El plan estratégico institucional recoge las demandas del territorio.	4	4	4	
• Racionalización	5. El plan operativo institucional esta actualizado de acuerdo al PEI.	4	4	4	
• Personal administrativo	6. La Municipalidad cumple con las medidas de racionalización para el buen uso de los recursos del distrito.	4	4	4	
• Procesos administrativos	7. El personal administrativo asignado a cada área de la Municipalidad es suficiente	4	4	4	
• Infraestructura Municipal					
• Obras públicas					

<ul style="list-style-type: none"> Programas sociales 	para el cumplimiento de las funciones programadas.				
	8. Los procesos administrativos de la municipalidad son simplificados y eficientes.	4	4	4	
	9. La Gerencia de Infraestructura y de Desarrollo Urbano, cuenta con profesionales y técnicos para priorizar proyectos de inversiones de impacto distrital.	4	4	4	
	10. Las obras realizadas por la municipalidad tienen rentabilidad a largo plazo sobre el costo-beneficio de la población.	4	4	4	
	11. Los programas sociales son productivos y mejoran la calidad de vida de la población de su distrito.	4	4	4	

Dimensión 2: Eficacia

Definición de la dimensión:

La Eficacia; cuando las actividades planificadas se completan a tiempo y de acuerdo con el plazo, se hace referencia a esto. Además, una parte importante de las entidades busca que su gestión se realice de manera transparente para que puedan crecer lo más rápido posible mediante el uso de sus recursos en fines que promuevan un sólido desarrollo económico. Estose hace para hacer el mejor uso posible de cada recurso para lograr los objetivos establecidos (Rodríguez et al., 2020).

Indicadores	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/ Recomendaciones
<ul style="list-style-type: none"> Cumplimiento de metas 	12.Las estrategias adoptadas por la entidad contribuyen al cumplimiento de metas.	4	4	4	
<ul style="list-style-type: none"> Orientación a resultados 	13.Las diferentes áreas de la municipalidad trabajan con planes de trabajo orientados a resultados institucionales.	4	4	4	
<ul style="list-style-type: none"> Ejecución presupuestal 	14.Los niveles de ejecución presupuestal del Presupuesto Institucional actual son eficientes.	4	4	4	
<ul style="list-style-type: none"> Impacto social 	15.Los gastos en actividades y proyectos realizados por la municipalidad generan un buen impacto social en beneficio de la población.	4	4	4	
<ul style="list-style-type: none"> Trabajo en equipo 					
<ul style="list-style-type: none"> Toma de decisiones 					

• Transparencia de la gestión	16.La municipalidad desarrolla trabajo en equipo para alcanzar los objetivos.	4	4	4	
	17.El proceso de toma de decisiones dentro de la institución es rápida, precisa y ayuda a la mejora de los procedimientos del trabajo.	4	4	4	
	18.La municipalidad es transparente en su gestión.	4	4	4	


Dimensión 3: Excelencia

Definición de la dimensión:

La Excelencia; es una colección integral de métodos efectivos que una organización emplea para lograr plenamente sus objetivos y se basa en sus valores fundamentales y/o principios rectores. La serie de pasos que dan como resultado que los proyectos o actividades se ejecuten a tiempo y alcancen los objetivos previstos se conoce como "camino crítico". Para ver el crecimiento organizacional como una imagen, una empresa utiliza sus recursos para intentar alcanzar sus objetivos. Como resultado, es fundamental tomar precauciones para asegurarse de que se lleven a cabo todos los planes (Rodríguez et al., 2020).

Indicadores	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/ Recomendaciones
• Desempeño del personal	19.El resultado de la buena gestión, demuestra el desempeño del personal administrativo en la municipalidad.	4	4	4	
• Gestión laboral	20.Las políticas de gestión laboral mejoran la administración municipalidad	4	4	4	
• Satisfacción del usuario	21.Los servicios que brinda la municipalidad son percibidos con satisfacción por la población.	4	4	4	
• Servicio al usuario	22. Las instalaciones de la municipalidad son adecuadas para brindar un buen servicio a sus usuarios.	4	4	4	
• Valor público	23. Las obras generan valor público y están orientados a generar beneficios a la población.	4	4	4	

1. Datos generales del Juez

Nombre del juez:	María Rosario Palomino Tarazona
Grado profesional:	Maestría () Doctor (x)
Área de formación académica:	Clínica () Social () Educativa (x) Organizacional ()
Áreas de experiencia profesional:	Gestión Pública y Gobernabilidad
Institución donde labora:	Universidad César Vallejo
Tiempo de experiencia profesional en el área:	2 a 4 años (x) Más de 5 años (x)
Experiencia en Investigación Psicométrica: (si corresponde)	Trabajo(s) psicométricos realizados
DNI:	06835253
Firma del experto:	

2. Propósito de la evaluación:

Validar el contenido del instrumento, por juicio de expertos.

3. Datos de la escala (Colocar nombre de la escala, cuestionario o inventario)

Nombre de la Prueba:	Cuestionario Presupuesto por resultados
Autor (a):	Soto Vásquez Anghela Karelly
Objetivo:	Determinar la percepción de los colaboradores sobre el Presupuesto por Resultados en una Municipalidad distrital de Cutervo
Administración:	Individual
Año:	2023
Ámbito de aplicación:	Una Municipalidad distrital de Cutervo
Dimensiones:	Programa presupuestal, gestión estratégica, cumplimiento de metas
Confiabilidad:	0.95 %
Escala:	Likert del 1 al 5
Niveles o rango:	Bajo, medio y alto
Cantidad de ítems:	22
Tiempo de aplicación:	20 minutos

Instrumento que mide la variable 01: Presupuesto por resultados

Definición de la variable:

El PpR es un marco para gestionar los recursos públicos y adherirse a un plan de gobierno dentro de un plazo y un presupuesto predeterminados. Además, aspira a poner en práctica el conocido PpR, que enfatiza el uso de conocimientos, principios y metodologías para desarrollar programas presupuestarios efectivos (Vargas y Zavaleta, 2020).

Dimensión 1: Programa presupuestal

Definición de la dimensión:

Es una unidad de programación de las acciones de las entidades públicas, las que integradas y articuladas se orientan a proveer productos (bienes y servicios), para lograr un Resultado Específico a favor de la población y así contribuir al logro de un Resultado Final asociado a un objetivo de la política pública. Además, es una categoría presupuestaria que constituye un instrumento de PpR. Es importante ya que, permite evaluar el gasto público bajo una lógica causal: permiten esclarecer la lógica causal entre los productos (bienes y servicios) que se proveen a la población y sus resultados, y establecer indicadores para su medición. Articular esfuerzos entre los tres niveles de gobierno a través de la implementación de un PP con articulación territorial, que permita obtener mejores y mayores resultados y generar un mayor aprendizaje entre las diferentes entidades de los tres niveles de gobierno (Escamilla, 2019).

Indicadores	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/ Recomendaciones
<ul style="list-style-type: none"> • Presupuesto por resultados • Ejecución eficiente • Programas presupuestales 	1. La municipalidad aplica el presupuesto por resultados y les ha dado a conocer de qué se trata.	4	4	4	
	2. El presupuesto por resultados está orientado al cierre de brechas sociales.	4	4	4	
	3. Los recursos presupuestarios, asignados a la municipalidad se ejecutan con eficiencia.	4	4	4	
	4. El presupuesto por resultados permite que en todo el proceso presupuestario se programen recursos o productos que beneficien a la población.	4	4	4	
	5. Conoce qué programas presupuestales, productos y/o proyectos desarrolla la municipalidad.	4	4	4	
	6. La municipalidad convoca a la participación ciudadana para la elaboración de los programas presupuestales.	4	4	4	

Dimensión 2: Gestión estratégica

Definición de la dimensión:

Representa el proceso presupuestario mediante el cual las organizaciones separan y distribuyen la información recopilada durante el primer año de programación plurianual. Son los pasos que dan los representantes para el desempeño de sus funciones, indicando claramente los recursos que están utilizando y cómo los aplicarán para lograr sus objetivos. Una buena gestión implica crear actividades de la mejor manera posible para que se vea un resultado que beneficie a una porción importante de la población, con proyectos o programas que atiendan las necesidades institucionales y poblacionales. Para ello, deben utilizar sus diversos planes. y ejecutar íntegramente las acciones allí previstas con el fin de alcanzar los objetivos y mantener una adecuada gestión (Escamilla, 2019).

Indicadores	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/ Recomendaciones
• Implementación	7. La implementación adecuada del presupuesto por resultado mejora la calidad del gasto público.	4	4	4	
• Productos de calidad	8. El presupuesto por resultado permite brindar productos de calidad a la población.	4	4	4	
	9.El presupuesto por resultados mide la calidad de vida de la población.	4	4	4	
	10.El recojo de los residuos sólidos son parte de un programa presupuestal.	4	4	4	
• Mejoramiento de calidad de vida	11.La seguridad ciudadana en la municipalidad es parte de un programa presupuestal.	4	4	4	
	12.La fiscalización del transporte en la municipalidad es parte de un programa presupuestal.	4	4	4	
	13.Los programas deportivos y recreativos de la municipalidad son parte del programa presupuestal.	4	4	4	
	14.Los proyectos productivos y generación de empleo son parte de los programas presupuestales de la municipalidad.	4	4	4	


Dimensión 3: Cumplimiento de metas

Definición de la dimensión:

Se basa en datos que se pueden extraer de la última hoja de una capacidad presupuestaria que tiene una entidad en su programación financiera. Se tiene en cuenta la eficacia de la institución cuando puede completar sus tareas en el tiempo asignado, satisfaciendo a la población. De una forma u otra, las entidades intentan satisfacer las necesidades de la población logrando sus objetivos predeterminados en un plazo predeterminado. El nivel de consecución de metas, según el autor, está en función de las metas que se deben desarrollar en un marco de tiempo específico y dentro de un presupuesto específico. Los representantes son responsables de asegurar que los indicadores de cada actividad se cumplan de acuerdo con el presupuesto asignado para la actividad, así como el cronograma de ejecución (Escamilla, 2019).

Indicadores	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/ Recomendaciones
• Programas de incentivos municipales	15. La entidad se involucra en el cumplimiento de los programas de incentivos municipales.	4	4	4	
	16. La coordinación para el cumplimiento de metas entre las diferentes oficinas involucradas es continua.	4	4	4	
• Plan de trabajo	17. Se conforma equipo para el cumplimiento de metas.	4	4	4	
• coordinación de áreas involucradas	18. La entidad organiza reuniones con los equipos de trabajo sobre el conocimiento y cumplimiento de los lineamientos del MEF. Sobre los programas presupuestales.	4	4	4	
• Asistencia técnica	19. Se elabora un plan de trabajo para el cumplimiento de metas.	4	4	4	
	20. Las áreas involucradas en el cumplimiento de metas trabajan con planes de trabajo al logro de los objetivos	4	4	4	
	21. La Oficina de presupuesto coordina sobre la asignación de recursos para el cumplimiento de metas.	4	4	4	
	22. La entidad participa en los talleres de asistencia técnica sobre el cumplimiento de metas brindada por el MEF y sectores responsables.	4	4	4	

1. Datos generales del Juez

Nombre del juez:	María Rosario Palomino Tarazona
Grado profesional:	Maestría () Doctor (x)
Área de formación académica:	Clínica () Social () Educativa (x) Organizacional ()
Áreas de experiencia profesional:	Gestión Pública y Gobernabilidad
Institución donde labora:	Universidad César Vallejo
Tiempo de experiencia profesional en el área:	2 a 4 años () Más de 5 años (x)
Experiencia en Investigación Psicométrica: (si corresponde)	Trabajo(s) psicométricos realizados
DNI:	06835253
Firma del experto:	

2. Propósito de la evaluación:

Validar el contenido del instrumento, por juicio de expertos.

3. Datos de la escala (Colocar nombre de la escala, cuestionario o inventario)

Nombre de la Prueba:	Cuestionario Gestión municipal
Autor (a):	Soto Vásquez Anghela Karelly
Objetivo:	Determinar la percepción de los colaboradores sobre la Gestión municipal en una Municipalidad distrital de Cutervo
Administración:	Individual
Año:	2023
Ámbito de aplicación:	Una Municipalidad distrital de Cutervo
Dimensiones:	Eficiencia, eficacia y Excelencia.
Confiabilidad:	0.95 %
Escala:	Likert del 1 al 5
Niveles o rango:	Bajo, medio y alto
Cantidad de ítems:	23
Tiempo de aplicación:	20 minutos

Instrumento que mide la variable 02: Gestión municipal

Definición de la variable:

La gestión municipal es una providencia que los organismos públicos utilizan para lograr resultados significativos en beneficio de la sociedad, siguiendo un programa bien planificado cuyo objetivo es satisfacer las necesidades de los ciudadanos. Aumentar la eficiencia del gobierno es el objetivo de la Ley Marco para la Modernización de la Administración del Estado y promover el flujo de fondos públicos hacia la población, incluye la gestión en las entidades locales. A pesar de obstáculos como la falta de tecnología, la falta de capacitación gerencial y la falta de capacitación ciudadana, la gestión municipal es la gestión de recursos públicos. El estado debe implementar políticas para corregir falencias y contribuir al desarrollo, a pesar de los desafíos, velar por el bienestar general de la población (Molina et al., 2016).

Dimensión 1: Eficiencia

Definición de la dimensión:

La eficiencia es el criterio con el que se mide. Esto ocurre cuando las empresas logran sus objetivos en el tiempo asignado y con la menor cantidad de recursos. También se espera que las metas propuestas se logren mediante el uso eficaz de los recursos disponibles. Al utilizar sus recursos de manera eficaz y simultánea, la organización pretende realizar las tareas en el menor tiempo posible. Mientras utiliza esto como fuente de nutrición, puede lograr sus objetivos (Rodríguez et al., 2020).

Indicadores	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/ Recomendaciones
• Gasto presupuestal	1. El gasto presupuestal se realiza de acuerdo a la normatividad.	4	4	4	
• Perfil de puesto	2. Los funcionarios designados cumplen con el perfil profesional para desempeñar sus cargos.	4	4	4	
• Estructura organizacional	3. La estructura organizacional favorece la administración municipal.	4	4	4	
• Documentos de gestión	4. El plan estratégico institucional recoge las demandas del territorio.	4	4	4	
• Racionalización	5. El plan operativo institucional esta actualizado de acuerdo al PEI.	4	4	4	
• Personal administrativo	6. La Municipalidad cumple con las medidas de racionalización para el buen uso de los recursos del distrito.	4	4	4	
• Procesos administrativos	7. El personal administrativo asignado a cada área de la Municipalidad es suficiente para el cumplimiento de las funciones programadas.	4	4	4	
• Infraestructura Municipal					
• Obras públicas					
• Programas sociales					

	8. Los procesos administrativos de la municipalidad son simplificados y eficientes.	4	4	4	
	9. La Gerencia de Infraestructura y de Desarrollo Urbano, cuenta con profesionales y técnicos para priorizar proyectos de inversiones de impacto distrital.	4	4	4	
	10. Las obras realizadas por la municipalidad tienen rentabilidad a largo plazo sobre el costo-beneficio de la población.	4	4	4	
	11. Los programas sociales son productivos y mejoran la calidad de vida de la población de su distrito.	4	4	4	

Dimensión 2: Eficacia

Definición de la dimensión:

La Eficacia; cuando las actividades planificadas se completen a tiempo y de acuerdo con el plazo, se hace referencia a esto. Además, una parte importante de las entidades busca que su gestión se realice de manera transparente para que puedan crecer lo más rápido posible mediante el uso de sus recursos en fines que promuevan un sólido desarrollo económico. Estose hace para hacer el mejor uso posible de cada recurso para lograr los objetivos establecidos (Rodríguez et al., 2020).

Indicadores	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/ Recomendaciones
• Cumplimiento de metas	12.Las estrategias adoptadas por la entidad contribuyen al cumplimiento de metas.	4	4	4	
• Orientación a resultados	13.Las diferentes áreas de la municipalidad trabajan con planes de trabajo orientados a resultados institucionales.	4	4	4	
• Ejecución presupuestal	14.Los niveles de ejecución presupuestal del Presupuesto Institucional actual son eficientes.	4	4	4	
• Impacto social	15.Los gastos en actividades y proyectos realizados por la municipalidad generan un buen impacto social en beneficio de la población.	4	4	4	
• Trabajo en equipo	16.La municipalidad desarrolla trabajo en equipo para alcanzar los objetivos.	4	4	4	
• Toma de decisiones	17.El proceso de toma de decisiones dentro de la institución es rápida, precisa y ayuda a la mejora de los procedimientos del trabajo.	4	4	4	
• Transparencia de la gestión	18.La municipalidad es transparente en su gestión.	4	4	4	


Dimensión 3: Excelencia

Definición de la dimensión:

La Excelencia; es una colección integral de métodos efectivos que una organización emplea para lograr plenamente sus objetivos y se basa en sus valores fundamentales y/o principios rectores. La serie de pasos que dan como resultado que los proyectos o actividades se ejecuten a tiempo y alcancen los objetivos previstos se conoce como "camino crítico". Para ver el crecimiento organizacional como una imagen, una empresa utiliza sus recursos para intentar alcanzar sus objetivos. Como resultado, es fundamental tomar precauciones para asegurarse de que se lleven a cabo todos los planes (Rodríguez et al., 2020).

Indicadores	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/ Recomendaciones
• Desempeño del personal	19.El resultado de la buena gestión, demuestra el desempeño del personal administrativo en la municipalidad.	4	4	4	
	• Gestión laboral				
• Satisfacción del usuario	20.Las políticas de gestión laboral mejoran la administración municipalidad	4	4	4	
	• Servicio al usuario				
• Valor público	21.Los servicios que brinda la municipalidad son percibidos con satisfacción por la población.	4	4	4	
	22. Las instalaciones de la municipalidad son adecuadas para brindar un buen servicio a sus usuarios.	4	4	4	
	23. Las obras generan valor público y están orientados a generar beneficios a la población.	4	4	4	

1. Datos generales del Juez

Nombre del juez:	Teodelinda Rosa Hidalgo Puell
Grado profesional:	Maestría (x) Doctor ()
Área de formación académica:	Clínica () Social () Educativa (x) Organizacional ()
Áreas de experiencia profesional:	Gestión Pública y Gobernabilidad / Administración
Institución donde labora:	Universidad Nacional Federico Villarreal
Tiempo de experiencia profesional en el área:	2 a 4 años () Más de 5 años (x)
Experiencia en Investigación Psicométrica: (si corresponde)	Trabajo(s) psicométricos realizados
DNI:	06754043
Firma del experto:	

2. Propósito de la evaluación:

Validar el contenido del instrumento, por juicio de expertos.

3. Datos de la escala (Colocar nombre de la escala, cuestionario o inventario)

Nombre de la Prueba:	Cuestionario Presupuesto por resultados
Autor (a):	Soto Vásquez Anghela Karelly
Objetivo:	Determinar la percepción de los colaboradores sobre el Presupuesto por Resultados en una Municipalidad distrital de Cutervo
Administración:	Individual
Año:	2023
Ámbito de aplicación:	Una Municipalidad distrital de Cutervo
Dimensiones:	Programa presupuestal, gestión estratégica, cumplimiento de metas
Confiabilidad:	0.95 %
Escala:	Likert del 1 al 5
Niveles o rango:	Bajo, medio y alto
Cantidad de ítems:	22
Tiempo de aplicación:	20 minutos

Instrumento que mide la variable 01: Presupuesto por resultados

Definición de la variable:

El PpR es un marco para gestionar los recursos públicos y adherirse a un plan de gobierno dentro de un plazo y un presupuesto predeterminados. Además, aspira a poner en práctica el conocido PpR, que enfatiza el uso de conocimientos, principios y metodologías para desarrollar programas presupuestarios efectivos (Vargas y Zavaleta, 2020).

Dimensión 1: Programa presupuestal

Definición de la dimensión:

Es una unidad de programación de las acciones de las entidades públicas, las que integradas y articuladas se orientan a proveer productos (bienes y servicios), para lograr un Resultado Específico a favor de la población y así contribuir al logro de un Resultado Final asociado a un objetivo de la política pública. Además es una categoría presupuestaria que constituye un instrumento de PpR. Es importante ya que, permite evaluar el gasto público bajo una lógica causal: permiten esclarecer la lógica causal entre los productos (bienes y servicios) que se proveen a la población y sus resultados, y establecer indicadores para su medición. Articular esfuerzos entre los tres niveles de gobierno a través de la implementación de un PP con articulación territorial, que permita obtener mejores y mayores resultados y generar un mayor aprendizaje entre las diferentes entidades de los tres niveles de gobierno (Escamilla, 2019).

Indicadores	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/ Recomendaciones
<ul style="list-style-type: none"> • Presupuesto por resultados • Ejecución eficiente • Programas presupuestales 	1. La municipalidad aplica el presupuesto por resultados y les ha dado a conocer de qué se trata.	4	4	4	
	2. El presupuesto por resultados está orientado al cierre de brechas sociales.	4	4	4	
	3. Los recursos presupuestarios, asignados a la municipalidad se ejecutan con eficiencia.	4	4	4	
	4. El presupuesto por resultados permite que en todo el proceso presupuestario se programen recursos o productos que beneficien a la población.	4	4	4	
	5. Conoce qué programas presupuestales, productos y/o proyectos desarrolla la municipalidad.	4	4	4	
	6. La municipalidad convoca a la participación ciudadana para la elaboración de los programas presupuestales.	4	4	4	

Dimensión 2: Gestión estratégica

Definición de la dimensión:

Representa el proceso presupuestario mediante el cual las organizaciones separan y distribuyen la información recopilada durante el primer año de programación plurianual. Son los pasos que dan los representantes para el desempeño de sus funciones, indicando claramente los recursos que están utilizando y cómo los aplicarán para lograr sus objetivos. Una buena gestión implica crear actividades de la mejor manera posible para que se vea un resultado que beneficie a una porción importante de la población, con proyectos o programas que atiendan las necesidades institucionales y poblacionales. Para ello, deben utilizar sus diversos planes. y ejecutar íntegramente las acciones allí previstas con el fin de alcanzar los objetivos y mantener una adecuada gestión (Escamilla, 2019).

Indicadores	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/ Recomendaciones
• Implementación	7. La implementación adecuada del presupuesto por resultado mejora la calidad del gasto público.	4	4	4	
	8. El presupuesto por resultado permite brindar productos de calidad a la población.	4	4	4	
• Productos de calidad	9. El presupuesto por resultados mide la calidad de vida de la población.	4	4	4	
	10. El recojo de los residuos sólidos son parte de un programa presupuestal.	4	4	4	
• Mejoramiento de calidad de vida	11. La seguridad ciudadana en la municipalidad es parte de un programa presupuestal.	4	4	4	
	12. La fiscalización del transporte en la municipalidad es parte de un programa presupuestal.	4	4	4	
	13. Los programas deportivos y recreativos de la municipalidad son parte del programa presupuestal.	4	4	4	
	14. Los proyectos productivos y generación de empleo son parte de los programas presupuestales de la municipalidad.	4	4	4	


Dimensión 3: Cumplimiento de metas

Definición de la dimensión:

Se basa en datos que se pueden extraer de la última hoja de una capacidad presupuestaria que tiene una entidad en su programación financiera. Se tiene en cuenta la eficacia de la institución cuando puede completar sus tareas en el tiempo asignado, satisfaciendo a la población. De una forma u otra, las entidades intentan satisfacer las necesidades de la población logrando sus objetivos predeterminados en un plazo predeterminado. El nivel de consecución de metas, según el autor, está en función de las metas que se deben desarrollar en un marco de tiempo específico y dentro de un presupuesto específico. Los representantes son responsables de asegurar que los indicadores de cada actividad se cumplan de acuerdo con el presupuesto asignado para la actividad así como el cronograma de ejecución (Escamilla, 2019).

Indicadores	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/ Recomendaciones
• Programas de incentivos municipales	15. La entidad se involucra en el cumplimiento de los programas de incentivos municipales.	4	4	4	
	16. La coordinación para el cumplimiento de metas entre las diferentes oficinas involucradas es continua.	4	4	4	
• Plan de trabajo	17. Se conforma equipos para el cumplimiento de metas.	4	4	4	
• coordinación de áreas involucradas	18. La entidad organiza reuniones con los equipos de trabajo sobre el conocimiento y cumplimiento de los lineamientos del MEF. Sobre los programas presupuestales.	4	4	4	
• Asistencia técnica	19. Se elabora un plan de trabajo para el cumplimiento de metas.	4	4	4	
	20. Las áreas involucradas en el cumplimiento de metas trabajan con planes de trabajo al logro de los objetivos	4	4	4	
	21. La Oficina de presupuesto coordina sobre la asignación de recursos para el cumplimiento de metas.	4	4	4	
	22. La entidad participa en los talleres de asistencia técnica sobre el cumplimiento de metas brindada por el MEF y sectores responsables.	4	4	4	

1. Datos generales del Juez

Nombre del juez:	Teodelinda Rosa Hidalgo Puell
Grado profesional:	Maestría (x) Doctor ()
Área de formación académica:	Clínica () Social () Educativa (x) Organizacional ()
Áreas de experiencia profesional:	Gestión Pública y Gobernabilidad / Administración
Institución donde labora:	Universidad Nacional Federico Villarreal
Tiempo de experiencia profesional en el área:	2 a 4 años () Más de 5 años (x)
Experiencia en Investigación Psicométrica: (si corresponde)	Trabajo(s) psicométricos realizados
DNI:	06754043
Firma del experto:	

2. Propósito de la evaluación:

Validar el contenido del instrumento, por juicio de expertos.

3. Datos de la escala (Colocar nombre de la escala, cuestionario o inventario)

Nombre de la Prueba:	Cuestionario Gestión municipal
Autor (a):	Soto Vásquez Anghela Karelly
Objetivo:	Determinar la percepción de los colaboradores sobre la Gestión municipal en una Municipalidad distrital de Cutervo
Administración:	Individual
Año:	2023
Ambito de aplicación:	Una Municipalidad distrital de Cutervo
Dimensiones:	Eficiencia, eficacia y Excelencia.
Confiabilidad:	0.95 %
Escala:	Likert del 1 al 5
Niveles o rango:	Bajo, medio y alto
Cantidad de ítems:	23
Tiempo de aplicación:	20 minutos

Instrumento que mide la variable 02: Gestión municipal

Definición de la variable:

La gestión municipal es una providencia que los organismos públicos utilizan para lograr resultados significativos en beneficio de la sociedad, siguiendo un programa bien planificado cuyo objetivo es satisfacer las necesidades de los ciudadanos. Aumentar la eficiencia del gobierno es el objetivo de la Ley Marco para la Modernización de la Administración del Estado y promover el flujo de fondos públicos hacia la población, incluye la gestión en las entidades locales. A pesar de obstáculos como la falta de tecnología, la falta de capacitación gerencial y la falta de capacitación ciudadana, la gestión municipal es la gestión de recursos públicos. El estado debe implementar políticas para corregir falencias y contribuir al desarrollo, a pesar de los desafíos, velar por el bienestar general de la población (Molina et al.,2016).

Dimensión 1: Eficiencia

Definición de la dimensión:

La eficiencia es el criterio con el que se mide. Esto ocurre cuando las empresas logran sus objetivos en el tiempo asignado y con la menor cantidad de recursos. También se espera que las metas propuestas se logren mediante el uso eficaz de los recursos disponibles. Al utilizar sus recursos de manera eficaz y simultánea, la organización pretende realizar las tareas en el menor tiempo posible. Mientras utiliza esto como fuente de nutrición, puede lograr sus objetivos (Rodríguez et al., 2020).

Indicadores	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/ Recomendaciones
• Gasto presupuestal	1. El gasto presupuestal se realiza de acuerdo a la normatividad.	4	4	4	
• Perfil de puesto	2. Los funcionarios designados cumplen con el perfil profesional para desempeñar sus cargos.	4	4	4	
• Estructura organizacional	3. La estructura organizacional favorece la administración municipal.	4	4	4	
• Documentos de gestión	4. El plan estratégico institucional recoge las demandas del territorio.	4	4	4	
• Racionalización	5. El plan operativo institucional esta actualizado de acuerdo al PEI.	4	4	4	
• Personal administrativo	6. La Municipalidad cumple con las medidas de racionalización para el buen uso de los recursos del distrito.	4	4	4	
• Procesos administrativos	7. El personal administrativo asignado a cada área de la Municipalidad es suficiente	4	4	4	
• Infraestructura Municipal					
• Obras públicas					

<ul style="list-style-type: none"> • Programas sociales 	para el cumplimiento de las funciones programadas.				
	8. Los procesos administrativos de la municipalidad son simplificados y eficientes.	4	4	4	
	9. La Gerencia de Infraestructura y de Desarrollo Urbano, cuenta con profesionales y técnicos para priorizar proyectos de inversiones de impacto distrital.	4	4	4	
	10. Las obras realizadas por la municipalidad tienen rentabilidad a largo plazo sobre el costo-beneficio de la población.	4	4	4	
	11. Los programas sociales son productivos y mejoran la calidad de vida de la población de su distrito.	4	4	4	

Dimensión 2: Eficacia

Definición de la dimensión:

La Eficacia; cuando las actividades planificadas se completan a tiempo y de acuerdo con el plazo, se hace referencia a esto. Además, una parte importante de las entidades busca que su gestión se realice de manera transparente para que puedan crecer lo más rápido posible mediante el uso de sus recursos en fines que promuevan un sólido desarrollo económico. Esto se hace para hacer el mejor uso posible de cada recurso para lograr los objetivos establecidos (Rodríguez et al., 2020).

Indicadores	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/ Recomendaciones
• Cumplimiento de metas	12.Las estrategias adoptadas por la entidad contribuyen al cumplimiento de metas.	4	4	4	
• Orientación a resultados	13.Las diferentes áreas de la municipalidad trabajan con planes de trabajo orientados a resultados institucionales.	4	4	4	
• Ejecución presupuestal	14.Los niveles de ejecución presupuestal del Presupuesto Institucional actual son eficientes.	4	4	4	
• Impacto social	15.Los gastos en actividades y proyectos realizados por la municipalidad generan un buen impacto social en beneficio de la población.	4	4	4	
• Trabajo en equipo	16.La municipalidad desarrolla trabajo en equipo para alcanzar los objetivos.	4	4	4	
• Toma de decisiones	17.El proceso de toma de decisiones dentro de la institución es rápida, precisa y ayuda a la mejora de los procedimientos del trabajo.	4	4	4	
• Transparencia de la gestión	18.La municipalidad es transparente en su gestión.	4	4	4	

Dimensión 3: Excelencia

Definición de la dimensión:

La Excelencia; es una colección integral de métodos efectivos que una organización emplea para lograr plenamente sus objetivos y se basa en sus valores fundamentales y/o principios rectores. La serie de pasos que dan como resultado que los proyectos o actividades se ejecuten a tiempo y alcancen los objetivos previstos se conoce como "camino crítico". Para ver el crecimiento organizacional como una imagen, una empresa utiliza sus recursos para intentar alcanzar sus objetivos. Como resultado, es fundamental tomar precauciones para asegurarse de que se lleven a cabo todos los planes (Rodríguez et al., 2020).

Indicadores	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/ Recomendaciones
• Desempeño del personal	19.El resultado de la buena gestión, demuestra el desempeño del personal administrativo en la municipalidad.	4	4	4	
• Gestión laboral	20.Las políticas de gestión laboral mejoran la administración municipalidad	4	4	4	
• Satisfacción del usuario	21.Los servicios que brinda la municipalidad son percibidos con satisfacción por la población.	4	4	4	
• Servicio al usuario	22. Las instalaciones de la municipalidad son adecuadas para brindar un buen servicio a sus usuarios.	4	4	4	
• Valor público	23. Las obras generan valor público y están orientados a generar beneficios a la población.	4	4	4	

Anexo 7. Confiabilidad de los instrumentos

Escala: Presupuesto por resultados

Resumen de procesamiento de casos

		N	%
Casos	Válido	25	100,0
	Excluido ^a	0	,0
	Total	25	100,0

a. La eliminación por lista se basa en todas las variables del procedimiento.

Estadísticas de fiabilidad

Alfa de Cronbach	N de elementos
,946	22

→ Fiabilidad

Escala: Gestión municipal

Resumen de procesamiento de casos

		N	%
Casos	Válido	25	100,0
	Excluido ^a	0	,0
	Total	25	100,0

a. La eliminación por lista se basa en todas las variables del procedimiento.

Estadísticas de fiabilidad

Alfa de Cronbach	N de elementos
,959	23



UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

ESCUELA DE POSGRADO

ESCUELA PROFESIONAL DE MAESTRÍA EN GESTIÓN PÚBLICA

Declaratoria de Autenticidad del Asesor

Yo, BERAUN BERAUN EMIL RENATO, docente de la ESCUELA DE POSGRADO de la escuela profesional de MAESTRÍA EN GESTIÓN PÚBLICA de la UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO SAC - LIMA NORTE, asesor de Tesis titulada: "Presupuesto por resultados y su influencia en la Gestión Municipal, en una Municipalidad Distrital de Cutervo, 2023", cuyo autor es SOTO VÁSQUEZ ANGHELA KARELLY, constato que la investigación tiene un índice de similitud de 14.00%, verificable en el reporte de originalidad del programa Turnitin, el cual ha sido realizado sin filtros, ni exclusiones.

He revisado dicho reporte y concluyo que cada una de las coincidencias detectadas no constituyen plagio. A mi leal saber y entender la Tesis cumple con todas las normas para el uso de citas y referencias establecidas por la Universidad César Vallejo.

En tal sentido, asumo la responsabilidad que corresponda ante cualquier falsedad, ocultamiento u omisión tanto de los documentos como de información aportada, por lo cual me someto a lo dispuesto en las normas académicas vigentes de la Universidad César Vallejo.

LIMA, 16 de Enero del 2024

Apellidos y Nombres del Asesor:	Firma
BERAUN BERAUN EMIL RENATO DNI: 40228223 ORCID: 0000-0003-1497-6613	Firmado electrónicamente por: EBERAUNB el 16-01- 2024 18:12:32

Código documento Trilce: TRI - 0733810