



**UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO**

**ESCUELA DE POSGRADO**

**PROGRAMA ACADÉMICO DE MAESTRÍA EN GESTIÓN  
PÚBLICA**

Participación ciudadana y la gestión de la municipalidad del centro  
poblado de Chumbao, 2023

**TESIS PARA OBTENER EL GRADO ACADÉMICO DE:**

**Maestra en Gestión Pública**

**AUTORA:**

Huamán Boluarte, Brenda Katerine (orcid.org/0009-0009-1179-0021)

**ASESORES:**

Mg. Torres Mirez, Karl Friederick (orcid.org/0000-0002-6623-936X)

Dra. Cueva Rodriguez, Medali (orcid.org/0000-0002-1301-5477)

**LÍNEA DE INVESTIGACIÓN:**

Gestión de Políticas Públicas

**LÍNEA DE RESPONSABILIDAD SOCIAL UNIVERSITARIA:**

Fortalecimiento de la democracia, liderazgo y ciudadanía

LIMA – PERÚ

2024

## **DEDICATORIA**

A mi madre, Raida Boluarte Moreno, sus palabras hicieron que todo esto tuviera que ser posible para mí.

Brenda K. Huamán.

## **AGRADECIMIENTO**

Agradezco a los docentes que guiaron el camino a la culminación de esta maestría. Agradezco también a la municipalidad del centro poblado Chumbao por predisposición y apertura para con esta investigación.

Brenda K. Huamán.

# DECLARATORIO DE AUTENTICIDAD DEL ASESOR



**UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO**

**ESCUELA DE POSGRADO  
MAESTRÍA EN GESTIÓN PÚBLICA**

## **Declaratoria de Autenticidad del Asesor**

Yo, TORRES MIREZ KARL FRIEDERICK, docente de la ESCUELA DE POSGRADO MAESTRÍA EN GESTIÓN PÚBLICA de la UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO SAC - LIMA NORTE, asesor de Tesis titulada: "Participación ciudadana y la gestión de la municipalidad del centro poblado chumbao, 2023", cuyo autor es HUAMÁN BOLUARTE BRENDA KATERINE, constato que la investigación tiene un índice de similitud de 19.00%, verificable en el reporte de originalidad del programa Turnitin, el cual ha sido realizado sin filtros, ni exclusiones.

He revisado dicho reporte y concluyo que cada una de las coincidencias detectadas no constituyen plagio. A mi leal saber y entender la Tesis cumple con todas las normas para el uso de citas y referencias establecidas por la Universidad César Vallejo.

En tal sentido, asumo la responsabilidad que corresponda ante cualquier falsedad, ocultamiento u omisión tanto de los documentos como de información aportada, por lo cual me someto a lo dispuesto en las normas académicas vigentes de la Universidad César Vallejo.

LIMA, 02 de Enero del 2024

<b>Apellidos y Nombres del Asesor:</b>	<b>Firma</b>
TORRES MIREZ KARL FRIEDERICK <b>DNI:</b> 46710220 <b>ORCID:</b> 0000-0002-6623-936X	Firmado electrónicamente por: KTORRESFRE el 02- 01-2024 11:39:37

Código documento Trilce: TRI - 0715237



# DECLARATORIO DE ORIGINALIDAD DEL AUTOR



**UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO**

**ESCUELA DE POSGRADO**

**ESCUELA PROFESIONAL DE MAESTRÍA EN GESTIÓN PÚBLICA**

## **Declaratoria de Originalidad del Autor**

Yo, HUAMÁN BOLUARTE BRENDA KATERINE estudiante de la ESCUELA DE POSGRADO de la escuela profesional de MAESTRÍA EN GESTIÓN PÚBLICA de la UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO SAC - LIMA NORTE, declaro bajo juramento que todos los datos e información que acompañan la Tesis Completa titulada: "Participación ciudadana y la gestión de la municipalidad del centro poblado chumbao, 2023", es de mi autoría, por lo tanto, declaro que la Tesis Completa:

1. No ha sido plagiada ni total, ni parcialmente.
2. He mencionado todas las fuentes empleadas, identificando correctamente toda cita textual o de paráfrasis proveniente de otras fuentes.
3. No ha sido publicada, ni presentada anteriormente para la obtención de otro grado académico o título profesional.
4. Los datos presentados en los resultados no han sido falseados, ni duplicados, ni copiados.

En tal sentido asumo la responsabilidad que corresponda ante cualquier falsedad, ocultamiento u omisión tanto de los documentos como de la información aportada, por lo cual me someto a lo dispuesto en las normas académicas vigentes de la Universidad César Vallejo.

<b>Nombres y Apellidos</b>	<b>Firma</b>
BRENDA KATERINE HUAMÁN BOLUARTE <b>DNI:</b> 70859001 <b>ORCID:</b> 0009-0009-1179-0021	Firmado electrónicamente por: BHUAMANHU491 el 02-01-2024 23:15:46

Código documento Trilce: TRI - 0715235



## ÍNDICE DE CONTENIDOS

	Pág.
CARÁTULA .....	i
DEDICATORIA.....	ii
AGRADECIMIENTO.....	iii
DECLARATORIO DE AUTENTICIDAD DEL ASESOR.....	iv
DECLARATORIO DE ORIGINALIDAD DEL AUTOR .....	v
ÍNDICE DE CONTENIDOS .....	vi
ÍNDICE DE TABLAS .....	vii
ÍNDICE DE FIGURAS .....	viii
RESUMEN .....	ix
ABSTRACT .....	x
I. INTRODUCCIÓN .....	1
II. MARCO TEÓRICO.....	6
III. METODOLOGÍA .....	19
3.1. Tipo y diseño de investigación.....	19
3.2. Variables y operacionalización .....	19
3.3. Población, muestra y muestreo.....	20
3.4. Técnicas e instrumentos de recolección de datos.....	21
3.5. Procedimiento .....	22
3.6. Método de análisis de datos.....	23
3.7. Aspectos éticos .....	23
IV. RESULTADOS.....	25
V. DISCUSIÓN .....	32
VI. CONCLUSIONES .....	37
VII. RECOMENDACIONES .....	39
REFERENCIAS.....	43
ANEXOS	

## ÍNDICE DE TABLAS

	Pág.
<b>Tabla 1</b> <i>Indicadores de la participación ciudadana</i> .....	25
<b>Tabla 2</b> <i>Indicadores de la gestión municipal</i> .....	26
<b>Tabla 3</b> <i>Pruebas de normalidad de la variable 1</i> .....	27
<b>Tabla 4</b> <i>Pruebas de normalidad de la variable 2</i> .....	27
<b>Tabla 5</b> <i>Validación de la hipótesis general</i> .....	28
<b>Tabla 6</b> <i>Validación de la hipótesis específica 1</i> .....	29
<b>Tabla 7</b> <i>Validación de la hipótesis específica 2</i> .....	29
<b>Tabla 8</b> <i>Validación de la hipótesis específica 3</i> .....	30
<b>Tabla 9</b> <i>Validación de la hipótesis específica 4</i> .....	31

## ÍNDICE DE FIGURAS

	Pág.
<b>Figura 1</b> <i>Diseño del estudio</i> .....	19

## RESUMEN

La presente investigación tuvo como objetivo determinar la relación entre la participación ciudadana (PC) del centro poblado Chumbao en el departamento de Andahuaylas en Perú y la gestión municipal (GM) de ese poblado. El estudio se desarrolló sobre una muestra de 118 pobladores que se manifestaron a través de dos cuestionarios que midieron las variables indicadas. La metodología empleó un enfoque cuantitativo de nivel descriptivo y correlacional de corte transeccional para medir ambas variables. Los resultados que se obtuvieron demostraron la validez de la hipótesis general que demostró una correlación positiva con un Rho de Spearman de 0.578. Además, la participación ciudadana también se correlacionaba positivamente con las dimensiones de la gestión municipal como la optimización de recursos, la transparencia, la democracia y el logro de metas. Se llegó a la conclusión a partir de los resultados que la participación ciudadana es relevante para la eficacia de la gestión municipal en el Poblado de Chumbao, por lo tanto, si se promueve una mayor participación la gestión municipal tendrá mayor efecto sobre las necesidades poblacionales.

Palabras clave: Gestión municipal, participación ciudadana, políticas públicas.

## **ABSTRACT**

The objective of this research was to determine the relationship between the citizen participation of the Chumbao town in the department of Andahuaylas in Peru and the municipal management of that town. The study was carried out on a sample of

118 people who demonstrated through two questionnaires that measured the variables indicated. The methodology employed a quantitative approach of descriptive and correlative level of transectional cut to measure both variables. The results obtained demonstrated the validity of the general hypothesis that demonstrated a positive correlation with a Rho of Spearman of 0.578. In addition, citizen participation also correlated positively with the dimensions of municipal management such as resource optimization, transparency, democracy and the achievement of goals. It was concluded from the results that citizen participation is relevant to the effectiveness of municipal management in the town of Chumbao, Therefore, if greater participation is promoted, municipal management will have a greater effect on population needs.

Keywords: Municipal management, citizen participation, public policies.

## I. INTRODUCCIÓN

Para alcanzar exitosamente los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) es esencial abordar simultáneamente los desafíos relacionados con una gobernanza efectiva, esto implicaría tomar decisiones políticas que determinarán el logro de objetivos como fomentar la reducción de la pobreza, estimular la economía de los países y agilizar el progreso educativo. Además, indicaría que las decisiones políticas dependen de las políticas implementadas por los países y de cómo las implementan, lo que a su vez está vinculado a las reglas subyacentes de tomar decisiones políticas donde la PC es un elemento esencial (Programa de las Naciones Unidas [PNUD], 2022).

Las políticas deben reflejar que los intereses colectivos y que los procesos sean justos, para esto es fundamental que las voces de los ciudadanos tengan un papel predominante, por otro lado, en Latinoamérica los ciudadanos en general sienten que sus voces y sus intereses son excluidos sistemáticamente de la arena política. Según datos de Latinobarómetro, en 2020 como lo menciona el PNUD, latinoamericanos percibían que sus países eran gobernados por grupos poderosos que velaban por sus propios intereses en lugar del bienestar de todos. Además, indica que, para acelerar y mantener el progreso, es imperativo que los países de Latinoamérica continúen invirtiendo en la construcción y el fortalecimiento de mecanismos que permitan escuchar y dar respuesta a las opiniones y perspectivas de los ciudadanos promoviendo una gobernanza más efectiva, sino que también, contribuyendo a que las políticas y acciones estén en línea y reflejen los intereses de la población en general (PNUD, 2022).

La Alianza para el Gobierno Abierto (AGA) representa una iniciativa mundial destinada a contribuir con elevar la calidad y el desempeño de los países en todo el mundo. Este empeño se fundamenta en la premisa de que los ciudadanos anhelan administraciones más transparentes, eficientes y responsables, que impulsen la PC y aborden sus necesidades. La AGA establece cinco desafíos estratégicos que los gobiernos deben afrontar para sumarse a la iniciativa, incluyendo el la mejora de los servicios del estado públicos, además promover la integridad en el ámbito público, llevar una gestión

eficaz de los recursos gubernamentales, fomentar entornos comunitarios más seguros y promover la responsabilidad de las corporaciones y las justificaciones de las cuentas institucionales. Los países que aspiren unirse deben comprometerse con acciones específicas mediante planes de acción basados en cuatro principios fundamentales como la transparencia, la participación de las poblaciones, la correcta rendición o justificación de cuentas, la aplicación de innovación y tecnología. En particular, la PC implica que los gobiernos deben estimular el interés y el involucramiento activo de la ciudadanía en el diálogo público, proporcionando información y espacios para la consulta, contribuyendo así a una mejora en la efectividad y responsabilidad de la gobernanza, más innovadora que dé respuesta a las demandas y requerimientos de la sociedad (CEPAL, 2021).

En el Perú, a través del análisis de 34 políticas nacionales y entrevistas con diversas partes interesadas se ha revelado una limitada PC en las políticas nacionales, de estas, el 94% experimentó algún grado de participación ciudadana, pero solo el 3% de estas se consideró efectiva, mientras que el 91% restante tuvo una participación limitada o superficial. Estos datos evidencian la falta de inclusión de las poblaciones afectadas por los problemas en todo el territorio nacional y una concentración de la participación en la capital en muchos casos. Esta limitada PC puede afectar la eficacia de las políticas y planes de desarrollo, entonces, es crucial que se promueva una participación más activa y continua de la ciudadanía, tanto a nivel individual como colectivo, para lograr una gobernanza más efectiva y el éxito en la implementación de estrategias y programas (Centro Nacional de Planeamiento Estratégico [CEPLAN], 2023).

El presupuesto participativo, como componente de un enfoque descentralizado que ha sido interrumpido o limitado, es el que está implementando en el Perú de manera obligatoria y rutinaria, careciendo de la expresión evidente de la determinación política por parte de las autoridades. Además, indican que este presupuesto viene operando más por cumplir normativas técnicas que por iniciativa, la mayoría de los funcionarios se centran en la planificación presupuestaria actual, sabiendo ellos de la elevada tasa de rotación laboral y

los pocos estímulos para el fomento de procesos innovadores. Además, afirman que el desgaste del presupuesto participativo y del proceso de descentralización es evidente, alejándose de las expectativas concebidas hace 20 años y como política, ha dejado de ser relevante en la agenda pública local o regional y no está incluido en las propuestas electorales de futuros candidatos (Shack y Porras, 2023).

Estadísticas de las municipalidades señalan la implicación de la población en la administración municipal, un 88,3% (1,592) señala que la comunidad está involucrada con el contexto del presupuesto participativo, además, el 64,4% (1,160) reporta involucramiento en audiencias públicas de las rendiciones de cuentas, y el 61,8% (1,114) destaca el involucramiento de las asociaciones de vecinos como las formas predominantes de involucramiento (Instituto Nacional de Estadística e Informática [INEI], 2017). Los indicadores anteriores a pesar de ser altos, solo evidencian lo mencionado por Shack y Porras (2023) cuando indican que el presupuesto solo viene operando más por cumplir normativas técnicas que por iniciativa.

La efectividad de la gestión de las autoridades locales está estrechamente vinculada a los recursos y a las herramientas disponibles. Se identifican por lo menos tres desafíos frecuentes: la falta de fundamentos económicos-financieros, la fragilidad institucional y la distribución geográfica. Estas dificultades a menudo dan lugar a problemas adicionales, como los conflictos sociales, que suelen surgir debido al desempeño de las autoridades municipales (Quispe et al., 2018).

La participación ciudadana, arraigada como política de Estado, se erige como una herramienta robusta para canalizar recursos hacia entidades subnacionales, propiciando una gestión más efectiva en comunidades rurales y urbanas con el propósito de reducir las brechas de nivel de vida en los ciudadanos bolivianos. En esa perspectiva se desencadena el desarrollo humano local entre aquellos marginados de las decisiones estatales. Sin embargo, persiste una debilidad en las autonomías municipales: la falta de comprensión integral de la gestión municipal por parte de autoridades y

sociedad civil. Superar este desafío se revela crucial para potenciar la interacción ciudadana como catalizador hacia una gestión de municipios más eficaz y orientada a las necesidades específicas de la comunidad (Criales, 2019).

Teóricamente se justifica ya que permite aportar con un nuevo conocimiento sobre la forma donde la PC está relacionándose en ámbitos más rurales o menos ciudadanos junto a la gestión municipal y cómo se está diferenciando de otras realidades similares. A medida que las comunidades se vuelven más diversas y dinámicas, se debería reconocer cada vez más la colaboración activa de los pobladores en la gestión o administración municipal para que esta sea efectiva y receptiva. Sin embargo, la incorporación de métodos de participación de la ciudadanía en las administraciones locales o regionales se enfrenta a una serie de desafíos que limitan su éxito. Es nuestro interés conocer estos aspectos.

Metodológicamente ya que propone instrumentos de investigación que permitirán estandarizar el desarrollo de posteriores estudios dentro del ámbito municipal. De forma práctica también se justifica el estudio ya que al obtener una percepción de la realidad se podrá contar con información útil que permitiría realizar ajustes en la administración municipal en su vínculo con la participación de la ciudadanía local.

Entendiendo esta realidad problemática descrita consideramos la siguiente problemática principal: ¿Cuál es la relación entre la PC y la GM en la Municipalidad del centro poblado Chumbao, 2023? Y nos interesa conocer la siguiente problemática específica: ¿Cuál es la relación entre la PC ciudadana y la optimización de recursos en la Municipalidad del centropoblado Chumbao, 2023?; ¿Cuál es la relación entre la participación ciudadana y la transparencia en la Municipalidad del centro poblado Chumbao, 2023?; ¿Cuál es la relación entre la PC y la democracia en la Municipalidad delcentro poblado Chumbao, 2023?; y ¿Cuál es la relación entre la PC y el logro de metas en la Municipalidad del centro poblado Chumbao, 2023?

En cuanto al objetivo general que nos planteamos es determinar si existe

relación entre la PC y la GM en la Municipalidad del centro poblado Chumbao, 2023. Y los objetivos específicos que nos planteamos son los siguientes: determinar si existe relación entre la PC y a optimización de recursos en la Municipalidad del centro poblado Chumbao, 2023; determinar si existe relación entre la PC y la transparencia en la Municipalidad del centro poblado Chumbao, 2023; determinar si existe relación entre la PC y la democracia de en la Municipalidad del centro poblado Chumbao, 2023; y determinar si existe relación entre la PC y el logro de metas en la Municipalidad del centro poblado Chumbao, 2023.

Consideramos para la presente investigación la siguiente hipótesis general que deseamos probar: existe relación entre la PC y la gestión en la Municipalidad del centro poblado Chumbao, 2023. Y las hipótesis específicas que pretendemos probar son: existe relación entre la PC y a optimización de recursos en la Municipalidad del centro poblado Chumbao, 2023; existe relación entre la PC y la transparencia en la Municipalidad del centro poblado Chumbao, 2023; existe relación entre la PC y la democracia en la Municipalidad del centro poblado Chumbao, 2023; y existe relación entre la PC y el logro de metas en la Municipalidad del centro poblado Chumbao, 2023.

## II. MARCO TEÓRICO

Como antecedente internacional, Ramos y Teixeira (2023) desarrollaron un estudio en Alagoas, Brasil, que examinó los determinantes del control social en municipios brasileños, enfocándose en la responsabilidad social de los consejos municipales. Se evaluaron factores como transparencia, claridad en la rendición de cuentas, difusión, tecnologías, medios sociales y acción comunicativa. Se exploraron los determinantes del desempeño en una forma específica de recaudación con participación popular en un número limitado de municipios. De acuerdo con el enfoque cuantitativo se desarrolló estadísticamente con análisis no paramétrico para determinar correlaciones. Se obtuvo como resultado de la hipótesis principal se presentó una correlación directa con un valor de 0.695 entre la transparencia como parte de la participación y el fondo municipal asociado.

Sánchez-Ramos y Córdova (2022) realizaron una investigación en México que resalta la relevancia de la PC en aspectos de carácter público y su influencia en las tomas de decisiones de gobierno para elevar el nivel de vida comunitaria. Su enfoque abordó la naturaleza institucional y espontánea de la participación ciudadana, demostrando que esta puede contribuir favorablemente en la gestión gubernamental y nivel de vida de las personas. Se centraron en la administración municipal del poblado de Amecameca en México durante los ejercicios públicos de 2016-2019 y 2019-2021, y se plantearon la pregunta fundamental sobre el tipo de PC registrado. Se utilizó un enfoque de revisión documental y observación directa, los autores indicaron que una participación mayormente institucional y clientelista, limitada por la burocracia política y administrativa, lo que obstaculiza su efectividad en la generación de la deliberación necesaria para una democracia plena.

Belmonte y Neria (2021) examinaron el efecto de la participación de la ciudadanía en la eficiencia municipal, centrándose en los fondos destinados para la infraestructura social en la localidad de Hidalgo. Con un marco conceptual y metodológico previo, empleó un enfoque econométrico de análisis de datos panel mediante un modelo de efectos aleatorios donde la variable

explicativa es la PC y la explicada es la eficiencia financiera municipal. Los resultados revelaron una relación directa de la participación de la ciudadanía, especialmente la evaluativa, y la eficiencia financiera local. El involucramiento ciudadano se muestra como un factor clave para optimizar la distribución adecuada de los recursos del ámbito público. Concluyen que la eficiencia financiera municipales en Hidalgo que han experimentado evaluación mediante la PC es un 75% más elevada en comparación con aquellos que carecen de participación.

Gutiérrez y López (2018) abordaron la temática de transparencia municipal y PC en Madrid en una investigación que se centró en evaluar la efectividad de las estrategias implementadas por 34 municipios madrileños con el fin de agilizar el involucramiento de la sociedad en diversos procedimientos de las gestiones municipales. Utilizando un enfoque cuantitativo con 14 indicadores, se examinó tanto la autodeclaración de los municipios como los impactos de su gestión. Los resultados revelaron que, aunque los ayuntamientos divulgan información de manera regular, no abarcan todas sus actividades y sesiones del concejo, lo que limita la comprensión completa de la supervisión de la administración municipal por parte de los ciudadanos. Además, se señaló que los medios de participación establecidos son rudimentarios y no completamente operativos.

A nivel nacional, Chavarry (2023) desarrolló una investigación en Lima, Perú, cuyo propósito principal fue evaluar la relación entre la administración municipal y la participación de la ciudadanía en la Municipalidad de Lima Metropolitana en el año 2022. Este estudio tuvo un diseño no experimental dentro de una perspectiva cuantitativa con análisis correlacional. Se utilizó una población de 244 trabajadores, y la muestra seleccionada consistió en 150 trabajadores. Los principales resultados de este estudio condujeron a la conclusión de que hay una correlación directa entre la gestión del municipio y la participación ciudadana. El Rho Spearman obtenido de 0.719, muy significativa.

Por su parte, Milla (2023) realizó una investigación en San Juan de Lurigancho, un distrito de Lima con dimensiones provinciales, con la finalidad de medir la

relación presente entre la participación de los ciudadanos de ese distrito y la gestión del municipio sobre los representantes de organizaciones de vecinos pertenecientes al mencionado distrito durante el año 2022. El estudio se clasificó como investigación básica, adoptó un enfoque cuantitativo y se caracterizó por ser de nivel correlacional. Se definió una población objetivo que estuvo compuesta por 141 portavoces de las organizaciones de vecinos. Los hallazgos del estudio indicaron que se constata una relación, lo cual se demostró a través del coeficiente Rho de Spearman medio de 0.562. Esto sugiere que la participación de la ciudadanía está relacionada de manera significativa con la gestión del municipio.

Por otro lado, Palla (2022) desarrolló su investigación en Nauta departamento de Loreto y se enfocó en analizar cómo se relacionan los habitantes y autoridades locales, fundamentada en la opinión de la población acerca del nivel de percepción de los servicios y la atención proporcionados por el gobierno local. La investigación buscó establecer una relación entre la PC y la administración o gestión municipal según la perspectiva de la población. Se encuestó a una muestra de 110 pobladores. Los hallazgos de la encuesta indicaron una relación significativa, evidenciada por un coeficiente de Rho de Spearman de 0.432. Esto resalta la relevancia de contar con los ciudadanos en los procesos de decisión como herramienta para incrementar su percepción acerca del gobierno local que los representa.

El estudio de Rojas et al. (2023) cuyo objetivo fue proponer un plan de PC destinado a fortalecer la gestión del municipio del distrito de Nueva Cajamarca. Utilizó un enfoque cuantitativo de tipo aplicado con un diseño que no manipula variables o no experimental y que incluyó a 18,329 individuos como población, con 501 seleccionados como parte de la muestra. Los resultados que se encontraron indicaron que el 81% de los ciudadanos interpreta la PC como baja, mientras que los funcionarios la ven como de nivel medio (65%). La gestión municipal es considerada baja por el 76% de los ciudadanos, aunque los funcionarios la ven como de nivel alto. Concluyendo, la propuesta de PC se presenta como una solución efectiva ante las opiniones negativas de los ciudadanos con respecto a la participación o involucramiento ciudadano y la

gestión del municipio.

La investigación de Guerrero (2019) tuvo como propósito fundamental identificar la relación entre la gestión del municipio y la participación de la comunidad en la Municipalidad Provincial del Santa, Chimbote. Con un enfoque de investigación cuantitativo y con nivel correlacional, en base a una muestra de 123 individuos determinada mediante la fórmula para poblaciones finitas. Se empleó análisis no paramétrico con un coeficiente Rho de Spearman para determinar la relación. Los hallazgos indicaron una correlación directa con una significancia ( $p < .01$ ) y de nivel moderado ( $r = 0.593$ ) confirmando la hipótesis que las relaciona.

El estudio de Luna (2022) cuyo propósito fue establecer si existe una relación entre la participación de los ciudadanos y la gestión en la Municipalidad Provincial de Recuay, Ancash. La investigación fue básica y no se manipularon variables o no experimental, específicamente fue correlacional y con un corte o transeccional. Se definió una población que consistió en 123 residentes. Los hallazgos revelaron que más del 61.7% de los participantes percibieron un nivel positivo en gestión municipal, mientras que el 56.9% demostró un nivel alto de participación. La conclusión principal indica una relación directa y significativa con un Rho Spearman de 0.853 entre la gestión del municipio y la participación ciudadana.

En cuanto a las definiciones conceptuales de este estudio; la democracia surge como el fundamento que sustenta la participación ciudadana, estableciendo una estrecha relación con las instituciones públicas. En términos generales, la participación se manifiesta a través de la democracia representativa, la cual se materializa mediante la celebración de elecciones en ámbitos locales, regionales o nacionales. En este contexto, sostiene que la democracia contemporánea no debe reducirse únicamente a jornadas electorales de autoridades, debe abarcar el sistema de procesos a lo largo de la gobernanza, es decir, antes, durante y después de la toma de decisiones en proyectos, leyes, normativas y gastos públicos. Esto implica la existencia de una democracia directa dentro de las instituciones públicas, orientada a satisfacer las diversas necesidades de los ciudadanos y proteger sus intereses (Hadley et al., 2018)

Según Díaz (2017) la PC representa un aspecto fundamental en la calidad de la formulación de políticas públicas y la participación de los ciudadanos efectiva es crucial para una democracia que aspire a evaluar y utilizar de manera eficiente las opiniones de toda su población. Este proceso contribuye significativamente a legitimar las decisiones de las autoridades, ya que refleja un compromiso auténtico con los intereses y perspectivas de la sociedad. Es en esta perspectiva que la participación de los ciudadanos se muestra como un componente necesario para fortalecer la bases democráticas de la sociedad y potenciar el proceso de decisiones gubernamentales, asegurando una representación más completa y justa de los ciudadanos en los procesos políticos.

Las investigaciones centradas en la PC han resaltado la utilización de formas de procesar el lenguaje natural para extraer información valiosa de las opiniones de los ciudadanos (Boukchina et al., 2018). No obstante, esta implicación suele ser meramente simbólica, ya que formas más profundas de compromiso se ven restringidas por estructuras institucionales y una falta de confianza (Kiss et al., 2022). La comprensión y aplicación de la PC se ven aún más complejizadas por problemas como la dependencia de los recursos gubernamentales, la disparidad de intereses y la distribución desigual del poder (Malek et al., 2019). En naciones en desarrollo como la India, las acciones de involucramiento ciudadano en el desarrollo urbano se enfrentan a obstáculos como la falta de conocimiento y el analfabetismo (Chitranshi, 2018).

La Carta Iberoamericana (2009) conceptúa la PC en el ámbito de la administración pública como parte de un proceso para consolidar la participación de estos en dirección de las políticas sociales y políticas públicas. Este proceso se ajusta a la atención general de la comunidad en un marco democrático, regulando, respondiendo y ampliando los derechos de los ciudadanos, así como los derechos relacionados con organizaciones pluriculturales. Además, promueve la introducción de nuevas formas o estilos culturales que fomenten una mayor habilidad para mantenerse informados sobre asuntos públicos, fomentando la cooperación y el respeto a las diversas

expresiones culturales y sociales. Todo ello con el propósito de agilizar la interrelación entre la comunidad y el beneficio logrado para una comprensión más profunda de la interculturalidad (p. 49).

La PC implica también el ejercicio del control político mediante herramientas específicas, con el objetivo de establecer un espacio que promueva la educación de ciudadanos más participativos con las decisiones. Esto posibilita la inclusión y fomento de la conexión entre las poblaciones y los gobiernos locales; y de acuerdo con este enfoque se requiere empoderar a la ciudadanía para que influyan activamente en las decisiones políticas y contribuyan al fortalecimiento de la relación entre la población y las autoridades locales. La participación, en este contexto, se convierte en un mecanismo esencial para construir una ciudadanía informada y comprometida con el desarrollo de su comunidad (Núñez et al., 2019).

El Observatorio Internacional de la Democracia Participativa (OIDP, 2017) define la PC como las actividades políticas por las cuales los ciudadanos buscan ejercer influencia en alguna faceta de lo que es de interés público. Participar se caracteriza por implicarse en la administración de los asuntos públicos que afectan a la sociedad a nivel local, así destaca la acción deliberada de la ciudadanía para incidir en decisiones y políticas que afectan a la comunidad, enfatizando la relevancia de involucrarse de manera activa en la esfera pública (OIDP, 2007).

La teoría de la modernización, delineada en los estudios, sugiere que los cambios socioeconómicos durante la transición de economías agrícolas a naciones industrializadas, con incrementos en educación y riqueza, propician una mayor PC en procesos electorales. A medida que las sociedades evolucionan hacia lo postindustrial, con niveles elevados de educación y acceso a información, surge una PC más exigente y compleja, reflejada en manifestaciones y formas avanzadas de organización política (Norris, 2002:16-17). Este enfoque destaca que las formas tradicionales de participación no se debilitan, sino que evolucionan. Los ciudadanos informados y cognitivamente hábiles tienden a ser más críticos con el gobierno y las instituciones políticas,

pero aún mantienen una considerable confianza en los principios de la democracia representativa.

De acuerdo con las teorías que observan el compromiso y disposición gubernamental, Ocampo (2018) indica que en la PC se destaca la identificación de tres dimensiones clave: el compromiso cívico, la supervisión activa y la capacidad de control y fiscalización. Estas dimensiones representan facetas fundamentales de la implicación de la ciudadanía en los mecanismos de decisión de carácter público y en la supervisión de la gestión gubernamental.

De acuerdo con Ocampo (2018) el compromiso ciudadano se define como la disposición activa de los individuos para involucrarse en la gestión gubernamental y participar en los procesos democráticos. Esta dimensión se ve afectada por deficiencias culturales y de supervisión sobre la gestión del ámbito público, esto implica que los ciudadanos deben desempeñar un papel más destacado en la toma de decisiones gubernamentales.

Y según Pateman (2012) el compromiso ciudadano hace referencia a la participación dinámica y constante de la ciudadanía en actividades políticas y sociales, así como a su disposición para contribuir al bienestar público y a la toma de decisiones. Y de acuerdo con Magoja (2020) el compromiso ciudadano se entiende como la responsabilidad de los individuos en una democracia de cumplir con las leyes y, al mismo tiempo, de estar informados y comprometidos activamente en la tarea constante de mantener y fortalecer las instituciones democráticas a través de su participación activa. Este compromiso implica convertirse en agentes activos en la configuración y el funcionamiento del gobierno, de manera que la sociedad no sea simplemente una colección de individuos, sino una entidad ética y ontológicamente más elevada que persigue el bien común y mejora continuada de la experiencia política.

La fiscalización ciudadana hace alusión a las posibilidades de la ciudadanía para solicitar cuentas a las autoridades y supervisar de manera efectiva la gestión pública. En este sentido, la percepción positiva de los ciudadanos sugiere que estos procesos se están llevando a cabo adecuadamente, actuando como un mecanismo de control que garantiza la eficacia y la transparencia en la

administración pública (Ocampo, 2018).

Una referencia gubernamental, nos indica que la fiscalización ciudadana es el derecho de la ciudadanía a involucrarse en los procedimientos de definición del presupuesto, supervisión, ejecución y valoración de los resultados a través de disposiciones normativas o regulaciones, constituye un pilar fundamental de la democracia y la transparencia. Este concepto implica que los ciudadanos tienen la responsabilidad y la capacidad de garantizar que los recursos públicos se utilicen eficazmente, que las políticas públicas sean justas y que los funcionarios públicos rindan cuentas ante la ciudadanía. En última instancia, el control ciudadano contribuye al fortalecimiento de la fe o la credibilidad depositada en las instituciones gubernamentales y a la mejora del bienestar general de la sociedad (Presidencia del Consejo de Ministros, 2013).

La vigilancia ciudadana, por otro lado, de acuerdo con Ocampo (2018) se refiere a las posibilidades reales de la ciudadanía para proteger los intereses comunes y prevenir la corrupción en el uso de recursos públicos. Sin embargo, se observan deficiencias en esta dimensión, lo que pone en riesgo la transparencia y el correcto uso de los recursos municipales. La vigilancia ciudadana se refiere a la continua observación y supervisión activa de las actividades del gobierno y otras instituciones públicas por parte de los ciudadanos, con el propósito de garantizar que estas operen de manera ética, transparente y en consonancia con los intereses de la sociedad, incluyendo la identificación y denuncia de posibles prácticas indebidas o contrarias al bien común (Presidencia del Consejo de Ministros, 2013).

En relación con la gestión municipal, la administración municipal destaca por su uso continuo de técnicas y modelos administrativos para lograr una gestión efectiva basada en resultados medidos con indicadores. La ejecución de una planificación y administración eficaz de los recursos locales se presenta como clave para alcanzar el desarrollo comunitario. Además, la gestión en los municipios o municipal según Tapia et al. (2022) se define como la habilidad de dirigir, gestionar y administrar los recursos materiales e inmateriales de las poblaciones mediante el empleo de diversos instrumentos, enfoques y

normativas definidas por los sistemas administrativos.

Respecto a la gestión municipal, Tapia et al. (2022) indican que se basa en: a) Lograr mejorar la eficacia y eficiencia a través de la promoción del desarrollo sostenible, considerando el contexto interno de la entidad administrativa municipal y brindando servicios oportunos a los residentes. b) Fomentar áreas de participación que fomenten el pleno desarrollo de la democracia y una participación abierta en la toma de decisiones. c) Implementar la planificación estratégica, que implica una anticipación prospectiva de eventos tanto favorables como desfavorables para facilitar la toma de decisiones adecuadas. d) Generar confianza entre los ciudadanos mediante el uso de información oportuna, precisa y transparente. e) El involucramiento de los ciudadanos en temas de gobierno en diferentes niveles sigue dependiendo de la descentralización y la implicación, como se establece en el plan nacional referido en esta política.

El nuevo enfoque de gestión denominado SISTERA, Alvarez (2012) indica que aborda la evaluación de la gestión municipal a través de siete dimensiones estratégicas: innovación, servicios, tecnologías de gestión, capacitación municipal y comunal, rendimiento de cuentas, estrategia, y comunicación y gestión de recursos financieros. Este método implica la evaluación de 71 indicadores, tanto cualitativos como cuantitativos, para analizar el desempeño de las municipalidades. Posteriormente, se formulan recomendaciones con la finalidad de optimizar el desempeño de las administraciones locales (Alvarez, 2012).

En otra perspectiva, la gestión municipal se define como la actividad gubernamental destinada a administrar los recursos disponibles, a pesar de enfrentar desafíos como la falta de preparación de los gestores, problemas tecnológicos en la cobertura y la falta de capacitación de los ciudadanos. En este contexto, el papel del Estado es crucial para abordar estas deficiencias mediante el desarrollo de políticas que contribuyan al progreso local. Se subraya la importancia de que el recurso humano encargado de la administración busque el bienestar de la población, a pesar de los obstáculos

existentes, sin buscar beneficios personales a cambio. Sin embargo, se destaca una mala distribución de recursos durante la pandemia de COVID-19, evidenciando que la ayuda social no se ha distribuido equitativamente por la falta de actualización de las personas en extrema pobreza en bases de datos (Molina, 2016).

De acuerdo con López et al. (2021) la gestión municipal se configura como procesos dirigidos a que las municipalidades alcancen sus objetivos y metas establecidos donde la competencia del personal o de los funcionarios desempeña un papel crucial en este proceso, y es fundamental que cuenten con capacitaciones constantes sobre políticas públicas para llevar a cabo eficientemente sus funciones.

A partir de la teoría del desarrollo de organizaciones, destacan la necesidad de capacitar al personal para potenciar y fortalecer sus habilidades. Además, se enfoca en la comprensión de la importancia de proporcionar satisfacción a los ciudadanos y lograr estos objetivos mediante una planificación estratégica. El propósito que plantea es generar cambios en actitudes, valores y comportamientos que contribuyan a reducir el descontento y la pobreza entre los ciudadanos donde es esencial que el personal se adapte a las tecnologías y esté preparado para abordar los problemas y desafíos que puedan surgir (López et al., 2021).

En el contexto del desarrollo local, los elementos esenciales que componen el municipio se consideran a la organización municipal y el territorio socialmente estructurado, que a su vez sirve como una instancia que refleja la diversidad en el ámbito social y cultural. La principal ventaja distintiva de los municipios, derivada de su proximidad con la sociedad local, radica en su capacidad mejorada para identificar las demandas colectivas y desempeñar funciones relacionadas con aspectos fundamentales de la vida comunitaria. Además, el municipio brinda oportunidades significativas de involucramiento político a nuevos sectores que carecen de representantes y reconocimiento político (Solís et al., 2019).

De acuerdo con la Secretaría de Gestión Pública de la Presidencia del Consejo de Ministros (SGP-PCM, 2013) con los atributos de la Nueva Gestión Pública enfocados en el ciudadano: el Estado decide sobre los recursos, elabora procedimientos, establece servicios y los resultados en función de la ciudadanía. Así, se presenta como una gestión moderna, con personal público cualificado y comprometido en brindar respuestas oportunas a las demandas de la población.

Según Arraiza (2016) en su libro "Manual de Gestión Municipal", la gestión municipal abarca todas las funciones realizadas por la entidad municipal bajo la autoridad local. Indica que esta gestión se puede dividir en dos categorías de competencias. En la primera categoría, se encuentran las competencias cotidianas que incluyen la gestión administrativa, el establecimiento de la comunidad urbana, el provisionamiento de servicios básicos y la formulación de normas para la convivencia comunitaria. En la segunda categoría, se destaca la dinamización económica con un enfoque en su promoción, así como las consideraciones relacionadas con el desarrollo local, la preservación del medio ambiente para lograr una vida sostenible y libre de contaminación, y la aplicación de normativas locales para el aseguramiento de la salud de las poblaciones, así como su seguridad. Arraiza destaca lo importante de la gestión en la promoción del bienestar local y la protección del entorno.

Por otro lado, la teoría del gobierno abierto, en calidad de paradigma de gestión, ha conseguido consolidarse como una estrategia fundamental en la derrota de la corrupción y la creciente desconfianza en las instituciones gubernamentales, emergiendo como un aliado fundamental de la integridad pública. Y es en el contexto de las administraciones locales donde se pueden observar de manera más palpable sus beneficios y su influencia directa sobre la población. En los gobiernos locales, el enfoque del gobierno abierto se traduce en una mayor transparencia, involucramiento y cooperación entre los ciudadanos y las autoridades locales. Lo anterior se manifiesta en procesos de toma de decisiones más inclusivos, un acceso más sencillo a la información pública y la oportunidad para la comunidad de involucrarse de manera activa en la definición y evaluaciones de los resultados de la implementación de las

políticas locales (Volta, 2021).

En contexto, el logro de metas se define como el cumplimiento de objetivos que refleja los efectos directos e indirectos en un grupo específico de clientes o población. Esto se relaciona con cuatro indicadores clave: Economía, que evalúa el uso eficiente de recursos; Eficiencia, que considera la relación entre insumos y resultados; Calidad, que refleja la percepción del usuario sobre aspectos como oportunidad y cortesía; y Eficacia, que indica el grado de cumplimiento de objetivos al compararlo con estándares previamente establecidos (Andía, 2014).

Dentro del mismo ámbito, se subraya la importancia de la transparencia en las administraciones públicas como un principio ético fundamental. Esto implica que las entidades gubernamentales deben divulgar información sobre sus operaciones, permitiendo a la ciudadanía entender el funcionamiento interno y la gestión de los fondos públicos que reciben. Además, se sostiene que la participación es un derecho personal inherente a todos los elementos de la sociedad política y es fundamental para la democracia. La democracia se fortalece a través de una participación política amplia; tanto en términos horizontales, mayor participación ciudadana; como verticales, participación en todos los niveles de gobierno (Andía, 2014).

Se Argumenta, en el contexto de la democracia municipal, el Municipio desempeña un papel esencial como parte integral de la estructura política del Estado y se considera una unidad primaria que debe estar cerca de los ciudadanos sirviendo como un instrumento fundamental para la participación política. En este sentido, Andía indica que el municipio se percibe como una entidad natural y no como un producto creado. El rol del legislador radica en reconocer la existencia del municipio que representa una comunidad arraigada y permanente de familias que coexisten en un mismo lugar, comparten intereses y están interconectadas para lograr objetivos que trascienden el ámbito privado. Indica, además, que la propuesta de una gestión efectiva comienza con la aplicación de estrategias conducentes a la optimización de recursos, que implica el aprovechamiento adecuado de los recursos disponibles, incluyendo los medios de producción y acción municipal (Andía, 2014).

La Ley Orgánica de Municipalidades (Ley N° 27972, mayo 2003) define el presupuesto participativo como una herramienta crucial en el desarrollo económico de las jurisdicciones locales y fomenta el involucramiento de la ciudadanía a través de los mecanismos de toma de decisiones acerca de proyectos de inversión. La Ley Marco de Presupuesto Participativo (Ley N° 28056, agosto 2003) refuerza esta promoción de PC en la selección de las prioridades y proyectos de inversión. No obstante, identifican un desafío significativo en muchos gobiernos locales y regionales, que carecen de las habilidades necesarias para implementar de manera efectiva el Presupuesto Participativo, atribuyendo esto a la ausencia de disposición política de algunas autoridades y debilidades de la sociedad civil en términos de institucionalidad y capacidad propositiva.

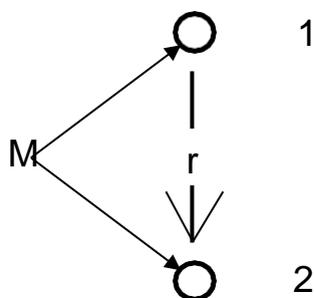
### III. METODOLOGÍA

#### 3.1. Tipo y diseño de investigación

De acuerdo con el paradigma positivista de investigación que se apoya en lo empírico-científico, basado en observación, datos verificables y cuantificación, la investigación en el Centro Poblado de Chumao empleó métodos y análisis estadísticos que corresponden a una investigación cuantitativa. Como lo indican Sánchez et al. (2018) se enfocó en la adquisición de nuevos conocimientos sin una aplicación práctica inmediata, lo que se conoce como investigación básica.

Además, se implementó un diseño sin experimentación de variables y nivel correlacional centrado en la identificación de relaciones estadísticas entre las variables, lo que permitirá evaluar la asociación entre ellas y mejorar la comprensión de los fenómenos locales (Sánchez et al., 2018).

**Figura 1**  
*Diseño del estudio*



O1 = Participación

ciudadana O2 =

Gestión municipal

r = significa la relación por establecer.

#### 3.2. Variables y operacionalización

Variable 1: Participación ciudadana

Definición conceptual: resalta el papel de la participación como una vía para contar con los ciudadanos en el desarrollo de políticas, más allá de las oportunidades electorales (Peruzzotti, 2012).

Definición operacional: se toma características de la variable a través de cuestionario.

Dimensiones: establecen tres dimensiones: fiscalización (preguntas 1 al 5), compromiso (preguntas 6 al 10) y vigilancia (preguntas 11 al 15).

Escala de medición: la escala medición de es Likert. Estuvo compuesto de 15 preguntas y su nivel de medición fue de tipo ordinal.

Variable 2: Gestión municipal

Se define como la habilidad para dirigir, administrar y gestionar los recursos, tanto materiales como inmateriales pertenecientes a una población definida de manera específica. Esto se logra mediante la aplicación de diversas herramientas para la gestión, metodologías específicas y reglas o normas establecidas por los sistemas administrativos (Tapia, et al., 2022).

Definición operacional: se toma características de la variable a través de cuestionario.

Dimensiones: establecen cuatro dimensiones: transparencia (Ítems 1 al 3), logro demetas (Ítems 4 al 7), optimización de recursos (ítems 8 al 11) y democracia (Ítems 12 al 15).

La escala de medición utilizada es de tipo Likert, consta de 15 preguntas y su nivel de medición se clasifica como ordinal.

### **3.3. Población, muestra y muestreo**

Conforme a Hernández-Sampieri y Mendoza (2018) la población hace referencia al total de elementos o individuos que comparten atributos específicos y son el foco de la investigación. La población que se consideró para la presente investigación son todos los pobladores del Centro Poblado de Chumao que, de acuerdo con el INEI, como se indica en la investigación de Peceros (2022) está compuesta de 7,942 en el año 2021.

### **Criterios de inclusión**

Tenemos los siguientes: estar en edad de votación, tener una referencia clara de las variables de la presente investigación, conocimientos básicos en uso de tecnologías ya que el cuestionario se desarrolló mediante la plataforma Google forms, vivir dentro de la jurisdicción del centro poblado Chumbao y que haya confirmado brindar su percepción a cerca de las variables a estudiar.

### **Criterios de exclusión**

Debemos mencionar que se consideró a los pobladores menores de edad, pobladores que no tengan acceso a tecnologías dado que la aplicación del instrumento se realizará a través de un formulario de Google, y por supuesto, se excluyó a pobladores que no quieran ser partícipes de la presente investigación.

### **Muestra**

Hernández-Sampieri y Mendoza (2018) definió la muestra a una porción representativa de la población empleada para inferir y generalizar sobre el conjuntototal de interés. Se tomó solo una muestra de la población considerando que no sepuede llegar al total de la población. En este sentido se trazó como objetivo llegar a un número de 118 participantes.

### **Muestreo**

De acuerdo con Sánchez et al. (2018) en la técnica de muestreo de por conveniencia implica la selección de casos accesibles que estén dispuestos a participar, basándose en su accesibilidad y cercanía al investigador. En el presente estudio se tomó a la población dentro de la plaza del Centro Poblado de Chumbao.

## **3.4. Técnicas e instrumentos de recolección de datos**

El instrumento creado consistió en dos cuestionarios que utilizaron una escala de Likert de cinco opciones para responder preguntas específicas

en cada uno.

### **Ficha técnica 1**

Nombre : Participación ciudadana  
Autor : Adaptado por Huamán Boluarte Brenda Katerine  
Procedencia : Perú – 2023  
Administración : Individual  
Tiempo : 15 a 25 minutos.  
Estructuración : 3 dimensiones - 15 ítems  
Aplicación : Adultos

### **Ficha técnica 2**

Nombre : Gestión municipal  
Autora : Adaptado por Huamán Boluarte Brenda Katerine  
Procedencia : Perú – 2023  
Administración : Individual  
Tiempo : 25 a 35 min  
Estructuración : 3 dimensiones - 15 ítems  
Aplicación : Adultos

El proceso de validación se realizó en colaboración con tres expertos de la especialidad. Asimismo, se evaluó la confiabilidad de los instrumentos utilizando un grupo reducido de la población, que estuvo compuesto por un máximo de 78 ciudadanos del centro poblado Chumbao.

La confiabilidad fue evaluada mediante el coeficiente Alfa de Cronbach, el cual fue superior a 0.7, indicando un resultado satisfactorio en términos de consistencia interna.

## **3.5. Procedimiento**

Para recolectar información de las dos variables y sus correspondientes dimensiones se diseñó un formulario en Google que permitió realizar esta tarea. El formulario incluyó todas las preguntas definidas en los dos cuestionarios de investigación. Además, fue esencial coordinar con la autoridad municipal para obtener los permisos necesarios para llevar a cabo la investigación, asegurando el cumplimiento ético y legal. Esta

coordinación incluyó una explicación detallada de la investigación y la obtención de aprobaciones éticas antes de iniciar la recopilación de datos, estableciendo así una colaboración efectiva con las autoridades locales. Luego de las aprobaciones por parte de las autoridades municipales se pudo poner en marcha la recolección de datos y esto sirvió para supprocesamiento a través de un software especializado para investigación capturando información de las variables y dimensiones para probar las hipótesis.

### **3.6. Método de análisis de datos**

Se realizó un análisis descriptivo que abarcó la identificación de indicadores clave, la realización de pruebas para examinar la normalidad en la distribución de los datos, la aplicación de procedimientos paramétricos o no paramétricos según la naturaleza de los datos y la realización de pruebas de inferencia y análisis de correlación con el objetivo de obtener conclusiones significativas basadas en los datos recopilados.

### **3.7. Aspectos éticos**

En todo momento se contempló las normativas y lineamientos sobre ética establecidos por la Universidad César Vallejo como las RVI N°062-2023VI/UCV y la RVI N°021-2021VI-UCV. Estas referencias fueron útiles desde el diseño del estudio, recolección en campo, procesamiento estadístico y demás.

La investigación se destacó por su integridad ética, patente desde el inicio al comunicar de manera transparente a los habitantes voluntarios los objetivos y alcances del estudio. Un principio esencial implementado fue el del consentimiento informado, asegurando que los participantes comprendieran cabalmente la naturaleza de la investigación y otorgaran su aprobación voluntaria. Asimismo, se evidenció un compromiso firme con la confidencialidad y privacidad, asegurando que no se revelaran datos personales ni resultados específicos que pudieran comprometer la relación de los participantes con las autoridades del Centro Poblado de

Chumbao.

Adicionalmente, se observó una meticulosa adherencia al principio de integridad científica, resaltando la honestidad y precisión en todas las fases del estudio. Se evitaron prácticas como la fabricación, falsificación o plagio de datos, reforzando así la credibilidad y transparencia en la presentación de resultados.

## IV. RESULTADOS

Para los propósitos de la investigación primero se evaluaron los resultados de las variables a nivel descriptivo. Luego se procedió a determinar si las variables y sus dimensiones tenían una distribución normal. Y por último se realizaron los análisis inferenciales para probar las hipótesis. Cálculos realizados con el software SPSS en su versión 25.

### 4.1 Descriptivos

**Tabla 1**  
*Indicadores de la participación ciudadana*

Niveles	Compromiso		Vigilancia		Fiscalización		Participación ciudadana	
	fr	%	fr	%	fr	%	fr	%
Alto	1	0.8			15	12.7	2	1.7
Medio	31	26.3	91	77.1	87	73.7	88	74.6
Bajo	86	72.9	27	22.9	16	13.6	28	23.7
<b>Total</b>	<b>118</b>	<b>100.0</b>	<b>118</b>	<b>100.0</b>	<b>118</b>	<b>100.0</b>	<b>118</b>	<b>100.0</b>

Los resultados obtenidos del Poblado de Chumbao sobre la variable 1 indican que ésta se encuentra en un nivel medio, principalmente con un 74.6 por ciento, en nivel bajo en el 23.7 y alto solo en el 1.7 por ciento. En cuanto a la dimensión compromiso esta se encuentra en un nivel bajo en el 72.9 por ciento, en nivel medio en el 26.3 por ciento y alto solo en el 0.8 por ciento. Respecto a la dimensión vigilancia se encontró en un nivel medio en el 77.1 por ciento y en nivel bajo en el 22.9 por ciento. Y el compromiso fue encontrado en nivel bajo en el 72.9 por ciento, en nivel medio en el 26.3 por ciento y en alto solo en el 0.8 por ciento.

**Tabla 2**  
*Indicadores de la gestión municipal*

	Transparencia		Logro de metas		Optimización de recursos		Democracia		Gestión municipal	
	fr	%	fr	%	fr	%	fr	%	fr	%
Alto			2	1.7	4	3.4	7	5.9	2	1.7
Medio	89	75.4	69	58.5	71	60.2	74	62.7	84	71.2
Bajo	29	24.6	47	39.8	43	36.4	37	31.4	32	27.1
<b>Total</b>	<b>118</b>	<b>100.0</b>	<b>118</b>	<b>100.0</b>	<b>118</b>	<b>100.0</b>	<b>118</b>	<b>100.0</b>	<b>118</b>	<b>100.0</b>

Los resultados identificados respecto a la gestión municipal indican que esta se encontró en un nivel medio en el 71.2 por ciento, en nivel bajo en el 27.1 por ciento y en nivel alto en el 1.7 por ciento. Respecto a las dimensiones, la transparencia se identificó en un nivel medio en el 75.4 por ciento y en nivel bajo en el 24.6 por ciento. El logro de metas se identificó en nivel medio en el 58.5 por ciento, en nivel bajo en el 39.8 por ciento y en nivel alto en el 1.7 por ciento. La optimización de recursos se encontró en nivel medio en el 60.2 por ciento, el nivel bajo en el 36.4 por ciento y en nivel alto en el 3.4 por ciento. Y la democracia se encontró en nivel medio en el 62.7 por ciento, en nivel bajo en el 31.4 por ciento y en nivel alto solo en el 5.9 por ciento.

## 4.2. Pruebas de Normalidad

Realizando el análisis se obtuvo los siguientes resultados:

**Tabla 3**

*Pruebas de normalidad de la variable 1*

	Kolmogorov-Smirnov <sup>a</sup>			Shapiro-Wilk		
	Estadístico	gl	Sig.	Estadístico	gl	Sig.
Fiscalización	0.132	118	0.000	0.940	118	0.000
Compromiso	0.165	118	0.000	0.940	118	0.000
Vigilancia	0.126	118	0.000	0.949	118	0.000
Participación ciudadana	0.123	118	0.000	0.959	118	0.001

**Tabla 4**

*Pruebas de normalidad de la variable 2*

	Kolmogorov-Smirnov <sup>a</sup>			Shapiro-Wilk		
	Estadístico	gl	Sig.	Estadístico	gl	Sig.
Transparencia	0.161	118	0.000	0.942	118	0.000
Logro de metas	0.125	118	0.000	0.975	118	0.029
Optimización de recursos	0.096	118	0.010	0.973	118	0.018
Democracia	0.115	118	0.001	0.974	118	0.020
Gestión municipal	0.082	118	0.048	0.978	118	0.055

Debido a que la muestra es de 118 y mayor a 50, se utilizará como referencia a Kolmogorov-Smirnov. Se aprecia en la tabla 3 que tanto la variable 1 como sus dimensiones tienen una significancia o p valor de 0.000 menor a 0.05 por lo que podemos concluir que no tienen un comportamiento normal. Y encontramos de la tabla 4 que tanto la variable gestión municipal como sus dimensiones tienen una significancia o p valor menor a 0.05 por lo que podemos concluir que no tienen un comportamiento normal. Adicionalmente, todas las variables son de carácter cualitativo, por lo cual se recurrirá a pruebas no paramétricas.

### 4.3. Resultados inferenciales

Ho: No existe relación entre la participación ciudadana y la gestión en la Municipalidad del centro poblado Chumbao, 2023.

Ha: Existe relación entre la participación ciudadana y la gestión en la Municipalidad del centro poblado Chumbao, 2023.

Criterio de decisión: Si el nivel de significancia o valor p es igual o superior a 0,05, se acepta la hipótesis nula (Ho), indicando que no hay relación. En cambio, si el nivel de significancia o valor p es menor a 0,05, se acepta la hipótesis alternativa (Ha), sugiriendo que existe una relación.

**Tabla 5**

*Validación de la hipótesis general*

			Participación ciudadana	Gestión municipal
Rho de Spearman	Participación ciudadana	Coeficiente de correlación	1.000	,587**
		Sig. (bilateral)		0.000
		N	118	118
	Gestión municipal	Coeficiente de correlación	,587**	1.000
		Sig. (bilateral)	0.000	
		N	118	118

En la tabla 5 se puede apreciar que el valor p es 0,000 menor a 0,05. Por lo tanto, se rechaza la hipótesis nula y se acepta la hipótesis alterna. En consecuencia, existe relación entre la PC y la gestión municipal con una correlación directa y un Rho de Spearman de 0.587, de nivel medio.

#### **Validación de la hipótesis específica 1**

Ho: No existe relación entre la variable 1 y la transparencia en la Municipalidad del centro poblado Chumbao, 2023.

Ha: Existe relación entre la variable 1 y la transparencia en la Municipalidad del centro poblado Chumbao, 2023.

**Tabla 6**  
Validación de la hipótesis específica 1

			Participación ciudadana	Transparencia
Rho de Spearman	Participación ciudadana	Coefficiente de correlación	1.000	,565**
		Sig. (bilateral)		0.000
		N	118	118
	Transparencia	Coefficiente de correlación	,565**	1.000
		Sig. (bilateral)	0.000	
		N	118	118

En la tabla 6 se puede apreciar que el valor p es 0,00 menor que 0,05. En consecuencia, se rechaza la hipótesis nula y se acepta la hipótesis alterna. En consecuencia, existe relación entre la participación ciudadana y la transparencia. La correlación es directa y con un valor de 0.565 que corresponde a un nivel medio.

**Validación de la hipótesis específica 2**

Ho: No Existe relación entre la variable 1 y el logro de metas en la Municipalidad del centro poblado Chumbao, 2023.

Ha: Existe relación entre la variable 1 y el logro de metas en la Municipalidad del centro poblado Chumbao, 2023.

**Tabla 7**  
Validación de la hipótesis específica 2

			Participación ciudadana	Logro de metas
Rho de Spearman	Participación ciudadana	Coefficiente de correlación	1.000	,411**
		Sig. (bilateral)		0.000
		N	118	118
	Logro de metas	Coefficiente de correlación	,411**	1.000
		Sig. (bilateral)	0.000	
		N	118	118

En la tabla 7 se puede apreciar que el valor p es 0,00 menor que 0,05. Por lo tanto, se rechaza la hipótesis nula y se acepta la hipótesis alterna. En consecuencia, existe relación entre la participación ciudadana y el logro de metas. La correlación es directa y con un valor de 0.411 que corresponde a un nivel medio.

### Validación de la hipótesis específica 3

Ho: No existe relación entre la variable 1 y a optimización de recursos en la Municipalidad del centro poblado Chumbao, 2023.

Ha: Existe relación entre la variable 1 y a optimización de recursos en la Municipalidad del centro poblado Chumbao, 2023.

**Tabla 8**

*Validación de la hipótesis específica 3*

			Participación ciudadana	Optimización de recursos
Rho de Spearman	Participación ciudadana	Coeficiente de correlación	1.000	,533**
		Sig. (bilateral)		0.000
		N	118	118
	Optimización de recursos	Coeficiente de correlación	,533**	1.000
		Sig. (bilateral)	0.000	
		N	118	118

En la tabla 8 se puede apreciar que el valor p es 0,00 menor que 0,05. Por lo tanto, se rechaza la hipótesis nula y se acepta la hipótesis alterna. En consecuencia, existe relación entre la PC y la optimización de recursos. La correlación es directa y con un valor de 0.533 que corresponde a un nivel medio.

#### Validación de la hipótesis específica 4

Ho: No existe relación entre la variable 1 y la democracia en la Municipalidad del centro poblado Chumbao, 2023.

Ha: Existe relación entre la variable 1 y la democracia en la Municipalidad del centro poblado Chumbao, 2023.

En la tabla 9 se puede apreciar que el valor p es 0,00 menor que 0,05. Por lo tanto, se rechaza la hipótesis nula y se acepta la hipótesis alterna. En consecuencia, existe relación entre la PC y la democracia. La correlación es directa y con un valor de 0.489 que corresponde a un nivel medio.

**Tabla 9**

*Validación de la hipótesis específica 4*

			Participación ciudadana	Democracia
Rho de Spearman	Participación ciudadana	Coefficiente de correlación	1.000	,489**
		Sig. (bilateral)		0.000
	N	118	118	
	Democracia	Coefficiente de correlación	,489**	1.000
Sig. (bilateral)		0.000		
	N	118	118	

## V. DISCUSIÓN

La hipótesis general que se planteó sostiene que existe una relación significativa entre la PC y la gestión municipal del centro poblado Chumbao. Los resultados obtenidos estadísticamente corroboran esta hipótesis, el valor  $p$  encontrado es significativamente menor a 0,05 ( $p = 0,000$ ), lo que conduce a la negación de la hipótesis nula y a la confirmación de la hipótesis alternativa. La correlación directa observada, representada por un Rho de Spearman de 0.587, de nivel medio, indica una relación positiva entre la PC y la gestión municipal en Chumbao.

Los antecedentes de investigación respaldan la relevancia de la PC en la gestión

municipal, destacando estudios previos que exploran este vínculo en diferentes contextos, como los de Ramos y Teixeira (2023) en Brasil y de Belmonte y Neria (2021) en México, así como los de Chavarry (2023) y Milla (2023) en Perú. Se evidencia que la participación ciudadana, cuando es efectiva y significativa, aporta a la calidad de la gestión municipal, fortaleciendo la democracia local y promoviendo la optimización en la utilización de los recursos. Así mismo, las dimensiones teóricas de PC y gestión municipal proporcionan un marco conceptual sólido para comprender y analizar los resultados encontrados en el contexto específico de Chumbao. En resumen, la investigación respalda la idea de que una PC activa y eficaz es fundamental para una gestión municipal efectiva y orientada al bienestar comunitario.

Desde una perspectiva estadística, los resultados estadísticos que dieron respuesta a las hipótesis que con una correlación positiva de 0.587 fueron similares a los encontrados por estudios internacionales ya mencionados como los de Ramos y Texeira (2023) que indicaron una correlación de 0.695 entre la PC y la gestión municipal. El estudio de Belmonte y Neria (2021) demuestra además que la eficiencia financiera de los municipios en Hidalgo, México, que han sido evaluados mediante la PC es un 75% superior en comparación con aquellos que no han

experimentado este tipo de evaluación.

En un nivel urbano, la investigación de Chavarry (2023) desarrollada en Lima referida a la Municipalidad de Lima, también confirmó que la participación ciudadana se correlaciona con la gestión en los municipios. En esa investigación la correlación de Spearman fue de 0.719, alto. La investigación de Milla (2023) enfocada en San Juan de Lurigancho, también se correlacionó positivamente con un coeficiente de 0.562 correspondiente a un nivel moderado. Se puede entender de ambas investigaciones que el grado de PC tiene alta incidencia en la gestión municipal tanto en ciudad como distritalmente.

Las dimensiones teóricas de PC y gestión municipal proporcionan un marco conceptual sólido para comprender y analizar los resultados encontrados en el contexto específico de Chumbao. En resumen, la investigación respalda la afirmación de que un involucramiento ciudadano activo y eficaz es fundamental para una gestión municipal efectiva y orientada al bienestar comunitario.

A nivel regional, la investigación de Palla (2022) en el departamento de Loreto, condimensions de poblado, determinó una correlación positiva y un Rho Spearman de 0.432, estudio realizado sobre la población lugareña. En ese sentido se puede apreciar que el resultado de Nauta se acerca más al resultado de la presente investigación que tuvo un Rho de Spearman de 0.587. Es de resaltar que en ambos estudios el grado de PC fue mayoritariamente de nivel medio a bajo. Otro aspecto similar fue el nivel de gestión municipal fue mayoritariamente de nivel medio a bajo en ambos estudios.

La hipótesis específica 1 planteada sobre la relación entre la PC y la transparencia en la Municipalidad del centro poblado Chumbao, 2023, encuentra respaldo en los resultados estadísticos obtenidos. Con un valor p de 0,00, inferior a 0,05, se niega la hipótesis nula, confirmando que existe una relación significativa entre la transparencia y la participación ciudadana. La correlación directa, expresada por un valor

de 0.565, denota un nivel medio de relación entre ambas variables. Estos hallazgos apoyan la relevancia de fomentar la PC como un medio para reforzar la transparencia. en la gestión municipal.

Los antecedentes y teorías revisadas respaldan la hipótesis específica 1 y los resultados obtenidos. Investigaciones previas, como las de Sánchez-Ramos y Córdova (2022) en México, Ramos y Teixeira (2023) en Brasil, y Belmonte y Neria(2021) en Hidalgo, han demostrado la conexión entre la PC y la eficiencia gubernamental. Además, conceptos teóricos de Ocampo (2018) y observaciones de la OIDP (2007) refuerzan la idea de que la PC es esencial para fortalecer la democracia y mejorar la toma de decisiones gubernamentales. La gestión municipal, según diversos autores como Tapia et al. (2022) y Arraiza (2016), se posiciona como el eje central para lograr el desarrollo comunitario, destacando la importante de la transparencia y la participación para el éxito del proceso.

En este contexto, la implementación de un gobierno abierto, como señala Volta (2021), emerge como una estrategia efectiva para incrementar positivamente la relación entre la ciudadanía y las autoridades locales, fomentando la participación y la transparencia. En conjunto, estos antecedentes respaldan la validez de la hipótesis y la relevancia de los hallazgos obtenidos en el estudio en la Municipalidad del centro poblado Chumbao.

La hipótesis específica 2 planteada sostiene que existe una relación entre la PC y el logro de metas en la Municipalidad del centro poblado Chumbao en 2023. Los resultados encontrados apoyan la afirmación, ya que el valor de p obtenido fue significativamente menor que 0,05. Por lo tanto, se niega la hipótesis nula, afirmando la existencia de una relación significativa entre la PC y el logro de metas municipales. La correlación encontrada es directa, con un valor de 0.411, indicando un nivel medio de asociación.

Este hallazgo se alinea con investigaciones previas a nivel internacional y nacional. Investigaciones en México de Sánchez-Ramos y Córdova

(2022) destacan la importancia de la PC en los asuntos públicos para mejorar la calidad de vida comunitaria. El estudio en Brasil de Ramos y Teixeira, (2023) resaltan la relación positiva entre la PC y el desempeño en la gestión municipal. Asimismo, investigaciones en Perú (Chavarry, 2023; Milla, 2023; Palla, 2022) respaldan la conexión entre la gestión municipal y la participación ciudadana. Estos antecedentes teóricos respaldan la relevancia de fomentar la PC para lograr metas municipales efectivas.

La hipótesis específica 3 planteada, que sugiere la existencia de una relación entre la PC y la optimización de recursos en la Municipalidad del centro poblado Chumbao en 2023, encuentra respaldo en los resultados estadísticos obtenidos. El valor p obtenido, 0,00, es menor que el umbral convencional de 0,05, lo que lleva a negar la hipótesis nula y a aceptar la hipótesis alternativa. Esto indica una relación significativa entre la PC y la optimización de recursos, destacando una correlación directa con un valor medio de 0,533.

Este resultado se alinea con investigaciones previas que resaltan la relevancia de la PC en la gestión municipal. Por ejemplo, estudios realizados en México, Brasil y Perú destacan la importancia de la PC en la toma de decisiones, la evaluación de la gestión municipal y la mejora de la eficiencia financiera. Además, teóricos como Sánchez-Ramos y Córdova (2022) y Belmonte y Neria (2021) respaldan la noción de que la PC contribuye a una democracia más plena y eficaz, y que la inclusión ciudadana en los procesos de toma de decisiones es importante para optimizar el uso de recursos públicos.

La hipótesis específica 4 plantea la existencia de una relación entre la PC y la democracia en la Municipalidad del centro poblado Chumbao en 2023. Los hallazgos estadísticos confirman esta afirmación, el valor p obtenido fue menor que 0.05, indicando una significancia estadística. En consecuencia, se niega la hipótesis nula y se confirma la hipótesis alternativa, afirmando la existencia de una relación entre la PC y la democracia en la mencionada municipalidad. La correlación directa con

un valor de 0.489 sugiere una relación de nivel medio.

Los antecedentes y teorías respaldan estos hallazgos. Investigaciones previas, como la de Sánchez-Ramos y Córdova (2022) en México, destacaron la relevancia de la PC en asuntos públicos para incrementar el nivel de calidad de vida. Otros estudios en Brasil, Perú y distintos municipios resaltan la conexión entre la PC y una gestión municipal eficiente.

La teoría del gobierno abierto también subraya la relevancia de la transparencia y participación en la administración pública. Volta (2021) considera en esta teoría en los gobiernos locales, que el enfoque del gobierno abierto se traduce en una mayor transparencia, incremento del involucramiento y cooperación entre los ciudadanos y las autoridades locales. Estos elementos teóricos y evidencia empírica respaldan la relación encontrada en la Municipalidad de Chumbao, validando lo importante de la PC para fortalecer los mecanismos democráticos a nivel local.

## VI. CONCLUSIONES

**Primera:** Considerando el objetivo general de la investigación y los resultados estadísticos obtenidos, se concluye que existe una relación significativa entre la PC y la gestión en la Municipalidad del centro poblado Chumbao en 2023. Los análisis revelaron un valor de  $p$  de 0,000, inferior al nivel de significancia de 0.05 aceptando la hipótesis alterna. Esto indica que la PC y la gestión municipal están correlacionadas de manera directa, respaldada por un Rho de Spearman de 0.587, caracterizado como una correlación de nivel medio. Estos hallazgos respaldan la importancia de la PC en la eficacia de la gestión municipal en Chumbao, subrayando la relevancia de promover la involucración activa de la comunidad en los procesos locales.

**Segunda:** Con base en el objetivo específico 1 de determinar la relación entre la PC y la transparencia en la Municipalidad del centro poblado Chumbao en 2023, los resultados estadísticos respaldan la existencia de tal conexión. El análisis reveló un valor  $p$  de 0,00, menor que el nivel de significancia de 0.05, confirmando la hipótesis alterna. En consecuencia, se concluye que hay una relación directa entre la PC y la transparencia municipal, con una correlación significativa de 0.565, clasificada como de nivel medio. Estos hallazgos subrayan la importancia de fomentar la participación activa de la ciudadanía para promover la transparencia en la gestión municipal de Chumbao.

**Tercera:** Con base en el objetivo específico 2 de determinar la relación entre la PC y el logro de metas en la Municipalidad del centro poblado Chumbao en 2023, los resultados estadísticos respaldan la existencia de tal vínculo. El análisis reveló un valor  $p$  de 0,00, inferior al nivel de significancia de 0,05, aceptando la hipótesis alterna. Por consiguiente, se concluye que existe

una relación directa entre la PC y el logro de metas municipales, respaldada por una correlación significativa de 0.411, categorizada como de nivel medio. Estos resultados destacan la importancia de involucrar a la ciudadanía en los procesos municipales para mejorar la efectividad en la consecución de objetivos en Chumbao.

**Cuarta:** Con base en el objetivo específico 3 de determinar la relación entre la PC y la optimización de recursos en la Municipalidad del centropoblado Chumbao en 2023, los resultados estadísticos respaldan la existencia de una conexión significativa. El análisis reveló un valor p de 0,00, inferior al nivel de significancia de 0,05, confirmando la hipótesis alterna. Por lo tanto, se concluye que existe una relación directa entre la PC y la optimización de recursos municipales, respaldada por una correlación significativa de 0.533, considerada de nivel medio. Estos hallazgos enfatizan la importancia de la PC para mejorar la eficiencia en la utilización de recursos en la gestión municipal de Chumbao.

**Quinta:** Con base en el objetivo específico 4 de determinar la relación entre la PC y la democracia en la Municipalidad del centro poblado Chumbao en 2023, los resultados estadísticos respaldan la existencia de una conexión significativa. El análisis reveló un valor p de 0,00, inferior al nivel de significancia de 0,05, aceptando la hipótesis alterna. Por consiguiente, se concluye que existe una relación directa entre la PC y la democracia municipal, sustentada por una correlación significativa de 0.489, clasificada como de nivel medio. Estos resultados subrayan la importancia de la participación activa de la ciudadanía para fortalecer los principios democráticos en la gestión municipal de Chumbao.

**Sexta:** Considerando los resultados que evidencian la significativa relación entre la PC y la gestión municipal en Chumbao, se

recomienda, en el ámbito científico, impulsar estrategias que fomenten la colaboración continua entre la comunidad y las autoridades locales. Para fortalecer esta interacción, se sugiere la implementación de plataformas digitales accesibles que faciliten la participación virtual, asegurando una representación más amplia de la población. Además, se aconseja llevar a cabo campañas de concientización para promover la participación activa, destacando los beneficios tangibles de esta práctica en la mejora de la transparencia, el logro de metas municipales, la optimización de recursos y el fortalecimiento de los principios democráticos en la gestión local de Chumbao. Estas medidas contribuirán a maximizar la eficacia de la PC en la mejora continua de la administración municipal.

## **VII. RECOMENDACIONES**

**Primera:** Con base en las conclusiones que destacan la relación significativa entre la PC y la gestión municipal en Chumbao, se proponen recomendaciones clave para fortalecer esta conexión. En primer lugar, se sugiere implementar programas de concientización para resaltar la importancia de la participación ciudadana, informando a la comunidad sobre el impacto directo en la eficacia de la gestión municipal. Además, se insta a establecer medios de comunicación transparentes que fomenten la relación entre la administración local y los ciudadanos, facilitando el intercambio de ideas y la retroalimentación. La creación de plataformas participativas, tanto virtuales como presenciales, puede ser una herramienta eficaz para involucrar de manera activa a la comunidad en los procesos de toma de decisiones de índole local. Estas recomendaciones apuntan a fortalecer la relación entre la PC y la gestión municipal, construyendo una base sólida para el desarrollo sostenible en Chumbao.

**Segunda:** Basándonos en las conclusiones que evidencian una relación

directa entre la PC y la transparencia en la gestión municipal de Chumbao, se proponen recomendaciones clave. En primer lugar, se sugiere implementar políticas y prácticas que fortalezcan la transparencia en las actividades municipales, asegurando un acceso fácil y comprensible a la información relevante. Además, se aboga por la creación de plataformas digitales y presenciales que faciliten la participación activa de la ciudadanía en la toma de decisiones, promoviendo así un ambiente de transparencia y apertura. Se recomienda también desarrollar programas educativos destinados a sensibilizar a la comunidad sobre la importancia de su involucramiento para garantizar una gestión transparente y responsable. Estas medidas contribuirán no solo a consolidar la relación entre la PC y transparencia, sino también a fortalecer la confianza y la colaboración entre la Municipalidad y la comunidad de Chumbao.

**Tercera:** A partir de las relaciones identificadas entre la PC y el logro de metas municipales en Chumbao, se proponen recomendaciones clave para potenciar esta conexión. Se insta a la Municipalidad a establecer mecanismos efectivos que promuevan la participación activa de la comunidad en la definición y evaluación de metas locales, fomentando así una colaboración más estrecha entre la administración y los ciudadanos. El diseño de espacios de diálogo, tanto presenciales como virtuales, se presenta como una estrategia valiosa para fomentar y agilizar la comunicación y el intercambio de ideas entre ambas partes. Además, se recomienda implementar programas de sensibilización que destaquen la contribución directa de la PC al logro de objetivos municipales. Estas acciones no solo fortalecerán la conexión entre participación y metas, sino que también reforzarán la eficacia y la legitimidad de la gestión municipal en Chumbao.

**Cuarta:** Basándonos en las relaciones entre la PC y la optimización de recursos municipales en Chumbao, se formulan recomendaciones estratégicas. Se insta a la Municipalidad a implementar políticas que fomenten la colaboración activa de la comunidad en la identificación y evaluación de procesos que permitan una gestión más eficiente de los recursos disponibles. La creación de programas de capacitación y concientización sobre la importancia de la PC en la eficiencia de la gestión municipal puede ser clave para involucrar a la comunidad de manera informada y comprometida. Además, se sugiere la utilización de plataformas tecnológicas para facilitar la comunicación y el intercambio de ideas entre la administración local y los ciudadanos. Estas medidas no solo fortalecerán la relación entre participación y optimización de recursos, sino que también mejorarán la sostenibilidad y la eficacia de la gestión municipal en Chumbao.

**Quinta:** Considerando los resultados que evidencian la relevancia de la PC en diversos aspectos de la gestión municipal en Chumbao, se sugieren investigaciones futuras en el ámbito científico que exploren la implementación y efectividad de herramientas digitales para facilitar la participación virtual de la comunidad. Un enfoque específico podría ser el diseño y evaluación de plataformas accesibles que promuevan la interacción continua entre los ciudadanos y las autoridades locales, asegurando una representación más inclusiva. Además, se podría investigar el impacto de campañas de concientización dirigidas a resaltar los beneficios tangibles de la participación activa, con el objetivo de fortalecer la transparencia, el logro de metas municipales, la optimización de recursos y el fortalecimiento de los principios democráticos en la gestión local de Chumbao.

**Sexta:** Se recomienda en el ámbito científico implementar estrategias que promuevan la colaboración constante entre la comunidad y

las autoridades locales en Chumbao. Se sugiere enfocarse en la creación de plataformas digitales accesibles para facilitar la participación virtual, asegurando así una representación más amplia de la población. Además, se aconseja llevar a cabo campañas de concientización que destaquen los beneficios tangibles de la participación ciudadana, como la mejora de la transparencia, el logro de metas municipales, la optimización de recursos y el fortalecimiento de los principios democráticos en la gestión local. Estas medidas están destinadas a maximizar la eficacia de la PC en la continua mejora de la administración municipal en Chumbao.

## REFERENCIAS

- Abdul Malek, J., Lim, S., & Tahir, Z. (2019). UNDERSTANDING THE ISSUES OF CITIZEN PARTICIPATION. *Journal of Nusantara Studies (JONUS)*, 4(1), 1-22. <https://doi.org/10.24200/jonus.vol4iss1pp1-22>
- Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo & Naser, A. (Eds.). (2021). *Gobierno abierto y ciudadanía en el centro de la gestión pública: selección de artículos de investigación*. CEPAL. Recuperado de <https://repositorio.cepal.org/items/5e86f855-d50d-4034-8330-5fd8d0bcf1e4>
- Alvarez, S. S. (2012). Hacia la Eficiencia en la Gestión Municipal - Universidad Estatal a Distancia, Costa Rica. *Revista Nacional de Administración*, 49-76. <https://doi.org/10.22458/rna.v3i2.523>
- Andía, J. (2014). *Gestión y derecho municipal: comentarios a la ley orgánica demunicipalidades*. Lima: Ediciones "Arte & Pluma".
- Arraiza, E. (2016). *Manual de Gestión Municipal*. Ciudad Autónoma de Buenos Aires, Argentina: CIMA -Konrad Adenauer Stiftung.
- Belmonte, J. A. T., & Neria, B. L. (2021). La incidencia de la participación ciudadana en la eficiencia. El caso del Fondo de Infraestructura Social Municipal en Hidalgo. *Gestión y política pública*, 30(1), 101-. <https://doi.org/10.29265/gypp.v30i1.807>
- Böhmer, R., Busbach-Richard, U. & Kiesel, B. (2020). The Kehler Management System: A Holistic Framework for the Administration of Municipalities. *Economics and Culture*, 17(2) 50-62. <https://doi.org/10.2478/jec-2020-0020>
- Boukchina, E., Mellouli, S., & Menif, E. (2018). From Citizens to Decision-Makers: A Natural Language Processing Approach in Citizens' Participation. [https://www.researchgate.net/publication/324014105\\_From\\_Citizens\\_to\\_Decision-Makers\\_A\\_Natural\\_Language\\_Processing\\_Approach\\_in\\_Citizens'\\_Partic](https://www.researchgate.net/publication/324014105_From_Citizens_to_Decision-Makers_A_Natural_Language_Processing_Approach_in_Citizens'_Partic)

ipation

- Carta Iberoamericana de Participación Ciudadana en la Gestión Pública (2009)  
Pg.4. <https://clad.org/wp-content/uploads/2020/07/Carta-Iberoamericana-de-Participacion-06-2009.pdf>
- Chavarry Mendoza, N. C. (2023). Participación ciudadana y gestión municipal en una municipalidad de Lima metropolitana 2022. Universidad César Vallejo.
- Chitranshi, M. K. (2018). Citizen Participation in Urban Development. *International Journal of Creative Research Thoughts (IJCRT)*, 6(1).  
<https://ijcrt.org/papers/IJCRT1802330.pdf>
- Conejero Paz, E. (2013). Gobierno abierto y democracia participativa. 3C Empresa: *Investigación y Pensamiento Crítico*, 2(4). ISSN-e 2254-3376.  
Recuperado de <https://dialnet.unirioja.es/servlet/articulo?codigo=4817923>
- Congreso de la República del Perú. (2003). *Ley N° 28056 - Ley Marco de Presupuesto Participativo*.  
<https://leyes.congreso.gob.pe/Documentos/Leyes/28056.pdf>
- Congreso de la República del Perú. (2023). *Ley N.° 27972 - Ley Orgánica de Municipalidades*.  
<https://cdn.www.gob.pe/uploads/document/file/5478501/4886882-ley-organica-de-municipalidades.pdf?v=1700857701>
- Criales Ticona, F. C. (2019). La Gestión Municipal: Modelo para el Desarrollo Local en Bolivia. La Paz, Bolivia: PUBLIDEA. Recuperado de <https://cebem.org/wp-content/uploads/2019/12/LIBRO-GESTION-MUNICIPAL-UMSA-mail.pdf>
- De Gestión Pública, 8(2), 211–228. <https://doi.org/10.22370/rgp.2019.8.2.2460>
- Díaz, A. (2017). Participación ciudadana en la gestión y en las políticas públicas. *Gestión y política pública*, 26(2), 341-379.  
Recuperado a partir de:  
<http://www.scielo.org.mx/scielo.php?pid=S1405->

10792017000200341&script=sci\_abstract&lng=pt

- Gutiérrez, J., & López, R. (2018). Transparencia municipal y participación ciudadana en la democracia española. Estudio de caso: Comunidad de Madrid. Chasqui: *Revista Latinoamericana de Comunicación* (139), 449-468.
- Hadley, S., Kraan, A. & Welham, B. (2018). Recent developments in the work of the Budget Office. *OECD Journal on Budgeting*, 18(2), 151-195, ISSN: 1681-2336.  
[https://read.oecd-ilibrary.org/governance/recent-developments-in-the-work-of-the-budget-office\\_budget-18-5j8fz1k92gvh](https://read.oecd-ilibrary.org/governance/recent-developments-in-the-work-of-the-budget-office_budget-18-5j8fz1k92gvh)
- Hernández-Sampieri, R., y Mendoza, C. (2018). *Metodología de la investigación. Las rutas cuantitativa, cualitativa y mixta*. Editorial Mc Graw Hill Education. ISBN: 978-1-4562-6096-5.
- Instituto Nacional de Estadística e Informática Perú (2017). *Indicadores de Gestión Municipal 2017*. Recuperado de [https://www.inei.gob.pe/media/MenuRecursivo/publicaciones\\_digitales/Est/Lib1474/libro.pdf](https://www.inei.gob.pe/media/MenuRecursivo/publicaciones_digitales/Est/Lib1474/libro.pdf)
- Kiss, B., Sekulova, F., Hörschelmann, K., Salk, C.F., Takahashi, W., & Wamsler, C. (2022). Citizen participation in the governance of nature-based solutions. *Environmental Policy and Governance*.  
<https://onlinelibrary.wiley.com/doi/10.1002/eet.1987>
- Lopez Malpartida, M. H. J. C., Aquije Loayza, M. L., Garay, D. L. E., Guzmán Meza, D. M. E., Vásquez Villacorta, M. J. A., & Mavila Canales, M. J. A. (2021). La gestión municipal y su impacto en la gobernabilidad en los gobiernos locales del Perú, 2021. *Ciencia Latina Revista Científica Multidisciplinar*, 5(5), 7278-7301. [https://doi.org/10.37811/cl\\_rcm.v5i5.845](https://doi.org/10.37811/cl_rcm.v5i5.845)
- Magoja, E. E. (2021). El problema de la obligación política y el principio de fair play: una evaluación crítica. *Opinión Jurídica*, 20(42), 275–295. <https://doi.org/10.22395/ojum.v20n42a11>

- Milla Yanapa, I. I. (2023). Participación ciudadana y gestión municipal en los representantes de organizaciones vecinales del Distrito de San Juan de Lurigancho, 2022. Universidad César Vallejo.
- Molina Sanso, Fidel Rosendo, Cruz González, Idania, Álvarez Torres, María Teresa, Méndez Jurjo, Néstor, & Castro Pérez, Yania. (2016). Obstáculos producto de gestión municipal que frenan el uso del conocimiento en el desarrollo local. *Retos de la Dirección*, 10(2), 108-120. Recuperado en 26 de noviembre de 2023, de [http://scielo.sld.cu/scielo.php?script=sci\\_arttext&pid=S2306-91552016000200007&lng=es&tlng=es](http://scielo.sld.cu/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S2306-91552016000200007&lng=es&tlng=es).
- Montecinos, E., & Contreras, P. (2019). Participación ciudadana en la gestión pública: Una revisión sobre el estado actual. *Revista Venezolana de Gerencia*, 24(86), 341–362. Retrieved from <https://www.redalyc.org/articulo.oa?id=29059356004>
- Montecinos, E., & Contreras, P. (2019). Participación ciudadana en la gestión pública: Una revisión sobre el estado actual. *Revista Venezolana de Gerencia*, 24, 341–362. Retrieved from <https://www.redalyc.org/articulo.oa?id=29059356004>
- Norris, P. (2002). *La participación ciudadana: México desde una perspectiva comparativa*. Cambridge University Press.
- Núñez, L. A., Pedroza, R. I., & Sánchez, J. A. (2019). Responsabilidad social y participación ciudadana en una municipalidad distrital de Lima Metropolitana. *Revista Gobierno y Gestión Pública*, 6(2). Recuperado a partir de: [http://pre-produccion.aulavirtualusmp.pe/ojs24\\_321/index.php/RGGP/article/view/127](http://pre-produccion.aulavirtualusmp.pe/ojs24_321/index.php/RGGP/article/view/127)
- Observatorio Internacional de Democracia Participativa (OIDP), (2007). *Observando las Democracias Participativas Locales 2004-200* [en línea]. Recuperado de

<https://bcnroc.ajuntament.barcelona.cat/jspui/bitstream/11703/90682/1/4500.pdf>

Ocampo Palomino, H. (2018). Participación Ciudadana y Políticas Educativas en la Municipalidad Distrital de Cangallo. Ayacucho, 2018. Universidad Cesar Vallejo.

Palla Nashnate, D. (2022). Participación ciudadana y gestión municipal en la percepción de los pobladores en una municipalidad provincial de Loreto Nauta 2021. Universidad César Vallejo.

Pariona Benavides, M. T. (2022). Gestión de gobierno abierto descentralizado en gobiernos locales. (Spanish). *Dilemas Contemporáneos: Educación, Política y Valores*, 10, 1–22.

<https://eds.p.ebscohost.com/eds/Citations/FullTextLinkClick?sid=c946cd26-7af5-4aef-ad9c-4fa89cc1e4eb@redis&vid=6&id=pdfFullText>

Pateman, C. (2012). Participatory Democracy Revisited. *Perspectives on Politics*, 10(1), 7-19. <https://doi.org/10.1017/S1537592711004877>

Peceros Mallma, H. Y. (2022). Participación ciudadana y gestión institucional en la Municipalidad Centro Poblado Chumbao, provincia de Andahuaylas 2022 [Tesis, Universidad Nacional José María Arguedas]. Repositorio Institucional de la Universidad Nacional José María Arguedas. <https://hdl.handle.net/20.500.14168/780>

Peruzzotti, Enrique (2012), Broadening the Notion of Democratic Accountability: Participatory Innovation in Latin America. *Review Polity*, volumen 44, N° 4, Reino Unido, Palgrave Macmillan, pp. 625 – 642.

Presidencia del Consejo de Ministros. (2013). La Vigilancia Ciudadana.

[https://www2.congreso.gob.pe/sicr/cendocbib/con4\\_uibd.nsf/2A6B0E3FEF4535C405257D78005DD84F/\\$FILE/P3\\_fasciculo1.pdf](https://www2.congreso.gob.pe/sicr/cendocbib/con4_uibd.nsf/2A6B0E3FEF4535C405257D78005DD84F/$FILE/P3_fasciculo1.pdf)

Quispe De los Santos, J. L., Ramos Giribaldi, A. M., Narvaste, B. S., & Llerena Rodríguez, S. Y. (2018). Modelo de open government para optimizar la gestión municipal de un gobierno local. *Journal of Business and*

*Entrepreneurial Studies: JBES*, (Extra 0), 287-304. ISSN-e 2576-0971.  
Recuperado de <https://dialnet.unirioja.es/descarga/articulo/7888020.pdf>

Ramos Lamenha, A. A., & Teixeira, J. V. (2023). Rendición de cuentas y participación social como determinantes del control y la gestión municipal: un estudio cualitativo sobre fondos de derechos. *Visión de futuro*, 27, No 2 (Julio-Diciembre), 85–109.  
<https://doi.org/10.36995/j.visiondefuturo.2023.27.02.003.es>

Rojas Calle, D., Pacherez Riva, J., Terrones Suárez, O., Córdova Vásquez, A., Rojas Rojas, B. G., García García, P. R., Sánchez Dávila, K., & Contreras Julián, R. M. (2023). Participación ciudadana y gestión municipal en un Distrito de Perú. *Revista de Climatología*, 23, 2097–2117.  
<https://doi.org/10.59427/rccli/2023/v23cs.2097-2117>

Sánchez Carlessi, H., Reyes Romero, C., & Mejía Sáenz, K. (2018). Manual de términos en investigación científica, tecnológica y humanística. Universidad Ricardo Palma. <https://hdl.handle.net/20.500.14138/1480>

Sánchez-Ramos, M. Á. de G., & Córdova Constantino, T. (2022). Participación Ciudadana en La Gestión Municipal De Amecameca, México. *Observatorio de Políticas, Ejecucion y Resultados de La Administracion Publica (OPERA)*, 31, 95. <https://doi.org/10.18601/16578651.n31.06>

Savina, O. V., Sadovnikova, N. P., Parygin, D. S., & Molodtsova, I. A. (2020, January). Decision-Making Support for Municipal Property Management. *Proceedings of the International Session on Factors of Regional Extensive Development (FRED 2019)*, 346–349. doi:10.2991/fred-19.2020.70

Scarpeline de Castro, B., de Almeida Nogueira da Costa, L., & Frickmann Young, C. E. (2020). PARTICIPACIÓN CIUDADANA Y GESTIÓN PÚBLICA LOCAL EL CASO DE LOS CONSEJOS AMBIENTALES MUNICIPALES EN BRASIL. *Revista De Gestión Pública*, 8(2), 211–228.  
<https://doi.org/10.22370/rgp.2019.8.2.2460>

Secretaría de Gestión Pública – Presidencia del Consejo de Ministros. (2013).

Política nacional de modernización de la gestión pública al 2021. Lima: Secretaría de Gestión Pública.

Shack, N. & Porras, H. (2023). *Principales desafíos del Presupuesto Participativo en el Perú a los 20 años de la Ley N° 28056*. Documento de Política en Control Gubernamental. Contraloría General de la República. Lima, Perú.

Solís Salazar, R. M., Salgado Guzmán, S. A., & Montiel Rodríguez, D. A. (2019). Retos de la Gestión Municipal: Entre la Autonomía y la Gestión. *Horizontes de la Contaduría en las Ciencias Sociales*, 1-22, Número 10, Enero-Junio 2019. ISSN: 2007:9796. Recuperado de <https://www.uv.mx/iic/files/2020/01/Num10-Art01.pdf>

Tapia; Avendaño; Coacalla; Calla; Espinoza & Vera (2022). *Gestión municipal y desarrollo local*. Instituto Universitario de Innovación Ciencia y Tecnología Inudi Perú S.A.C. <https://editorial.inudi.edu.pe/index.php/editorialinudi/catalog/view/57/54/7>

6

Valdiviezo Del Carpio, M. (2013). La Participación Ciudadana en el Perú y los principales mecanismos para ejercerla. *Revista Gestión Pública y Desarrollo -Estudio Caballero Bustamante*. [https://www2.congreso.gob.pe/sicr/cendocbib/con4\\_uibd.nsf/10CB865461FC9E2605257CEB00026E67/\\$FILE/revges\\_1736.pdf](https://www2.congreso.gob.pe/sicr/cendocbib/con4_uibd.nsf/10CB865461FC9E2605257CEB00026E67/$FILE/revges_1736.pdf)

## **ANEXOS**

## ANEXO 01: Matriz de consistencia

MATRIZ DE CONSISTENCIA							
<b>TÍTULO:</b> Participación ciudadana y la gestión en la municipalidad del centro poblado Chumbao, Andahuaylas, 2023 <b>AUTOR:</b> Brenda Katerine Huamán Boluarte							
Problema general:	Objetivo general:	Hipótesis general	VARIABLES				
¿Cuál es la relación entre la participación ciudadana y la gestión en la Municipalidad del centro poblado Chumbao, 2023?	Determinar si existe relación entre la participación ciudadana y la gestión en la Municipalidad del centro poblado Chumbao, 2023.	Existe relación entre la participación ciudadana y la gestión en la Municipalidad del centro poblado Chumbao, 2023.	<b>Variable 1:</b> Participación ciudadana De acuerdo con Peruzzotti (2012) es una vía para involucrar a los ciudadanos en la formulación de políticas, más allá de las oportunidades electorales.				
Problemas específicos:	Objetivos específicos:	Hipótesis específicas:	Dimensiones	Indicadores	Ítems	Escala y valores	Niveles y rangos
¿Cuál es la relación entre la participación ciudadana y la optimización de recursos en la Municipalidad del centro poblado Chumbao, 2023?	Determinar si existe relación entre la participación ciudadana y a optimización de recursos en la Municipalidad del centro poblado Chumbao, 2023	Existe relación entre la participación ciudadana y a optimización de recursos en la Municipalidad del centro poblado Chumbao, 2023	Compromiso	Gremios Asociaciones	6-10	Escala de Likert ordinal (1-5)	1 = Rara vez 2= Pocas veces 3= A veces 4= Muchas veces 5= Con mucha frecuencia o siempre
¿Cuál es la relación entre la participación ciudadana y la transparencia en la Municipalidad del centro poblado Chumbao, 2023?	Determinar si existe relación entre la participación ciudadana y la transparencia en la Municipalidad del centro poblado Chumbao, 2023	Existe relación entre la participación ciudadana y la transparencia en la Municipalidad del centro poblado Chumbao, 2023	Vigilancia	Gestión comunal Gestión participativa	11-15		
¿Cuál es la relación entre la participación ciudadana y la democracia en la Municipalidad del centro poblado Chumbao, 2023?	Determinar si existe relación entre la participación ciudadana y la democracia en la Municipalidad del centro poblado Chumbao, 2023	Existe relación entre la participación ciudadana y la democracia en la Municipalidad del centro poblado Chumbao, 2023	Fiscalización	Frente de defensa Comités	1-5		
			<b>Variable 2:</b> Gestión municipal Se define como el arte de dirigir, gestionar y administrar los recursos materiales e inmateriales de una población específica utilizando diversas herramientas, metodologías y reglas establecidas por los sistemas administrativos (Tapia, et al. 2022).				
			Dimensiones	Indicadores	Ítems	Escala y valores	Niveles y rangos

¿Cuál es la relación entre la participación ciudadana y el logro de metas en la Municipalidad del centro poblado Chumbao, 2023?	participación ciudadana y la democracia en la Municipalidad del centro poblado Chumbao, 2023	Existe relación entre la participación ciudadana y el logro de metas en la Municipalidad del centro poblado Chumbao, 2023	Optimización de recursos	Presupuesto Objetivos	8-11	Escala de Likert ordinal (1-5)	1 = Rara vez 2= Pocas veces 3= A veces 4= Muchas veces
	Determinar si existe relación entre la		Transparencia	Voluntad Comunicación	1-3		
			Democracia	Participación política	12-15		

	participación ciudadana y el logro de metas en la Municipalidad del centro poblado Chumbao, 2023.		Logro de metas	Participación social Necesidad Eficacia	4-7		5= Con mucha frecuencia o siempre
<b>Tipo y diseño de investigación (sustentado)</b>	<b>Población muestra(sustentado)</b> y	<b>Técnicas e instrumentos</b>	<b>Estadística</b>				
<b>Enfoque:</b> Cuantitativo <b>Tipo:</b> Básico <b>Nivel:</b> correlacional <b>Diseño:</b> No experimental <b>Método:</b> hipotético deductivo	<b>Población:</b> Población del centro poblado Chumbao <b>Tipo de muestreo:</b> Por conveniencia <b>Tamaño de muestra:</b> 118 pobladores	<b>Variable 1: Participación ciudadana</b> <b>Técnica:</b> Encuesta <b>Instrumento:</b> Cuestionario  <b>Variable 2: Gestión municipal</b> <b>Técnica:</b> Encuesta <b>Instrumento:</b> Cuestionario	<b>Descriptiva:</b> Se determinará los indicadores mediante el conteo estadístico a través de los cuestionarios.  <b>Inferencial:</b> se utilizará estadística con correlación.				

**ANEXO 01: Matriz de operacionalización de la variable**

<b>MATRIZ DE OPERACIONALIZACIÓN DE LA VARIABLE</b>						
Variable de estudio	Definición conceptual	Definición operacional	Dimensiones	Indicadores	Ítems	Escala
Variable 1: Participación ciudadana	De acuerdo con Peruzzotti (2012) es una vía para involucrar a los ciudadanos en la formulación de políticas, más allá de las oportunidades electorales.	Se mide el compromiso, la vigilancia y fiscalización de la variable a través de cuestionario.	Compromiso Vigilancia Fiscalización	Gremios Asociaciones Gestión comunal Gestión participativa Frente de defensa Comités	6-10 11-15 1-5	Escala de Likert ordinal (1-5)  1 = Rara vez 2= Pocas veces 3= A veces 4= Muchas veces 5= Con mucha frecuencia o siempre
Variable 2: Gestión municipal	Se define como el arte de dirigir, gestionar y administrar los recursos materiales e inmateriales de una población específica utilizando diversas herramientas, metodologías y reglas establecidas por los sistemas administrativos (Tapia, et al. 2022).	Se mide la optimización de recursos, transparencia, democracia y logro de metas a través de cuestionario.	Optimización de recursos Transparencia Democracia Logro de metas	Presupuesto Objetivos Voluntad Comunicación Participación política Participación social Necesidad Eficacia	8-11 1-3 12-15 4-7	Escala de Likert ordinal (1-5)  1 = Rara vez 2= Pocas veces 3= A veces 4= Muchas veces 5= Con mucha frecuencia o siempre

### ANEXO 03: Instrumento de investigación.

#### Questionario

Estimado, soy estudiante de la Maestría en Gestión Pública de la Universidad César Vallejo. Estoy realizando una investigación sobre la participación ciudadana y la gestión municipal. Para avanzar en esta investigación le invito cordialmente ser parte de este estudio.

Si usted decide participar en este estudio, consiste en:

1. Aceptar este consentimiento informado.
2. Validar sus datos.

Acuerdo de confidencialidad:

Nos comprometemos a no compartir la identidad de los que participan en la investigación. La información que recopilemos será procesado y útil únicamente para los propósitos de la investigación.

Consentimiento informado

- Doy mi consentimiento voluntario para participar en esta investigación.  
 No doy mi consentimiento voluntario para participar en esta investigación.

Lugar de residencia

- Centro poblado de Chumbao  
 Otro

Edad

- 20-30 años (incluido)  
 31-40 años (incluido)  
 41-50 años (incluido)  
 51-a más años

Marque con un aspa o equis la respuesta que se asemeje más a su percepción respecto al objeto de este estudio.

Rara vez	Pocas Veces	A veces	Muchas veces	Con mucha frecuencia o siempre
1	2	3	4	5

Variable: gestión municipal	1	2	3	4	5
<b>Dimensión 1: transparencia</b>					
1. Hay intención política para que las actividades de la municipalidad se publiquen de manera transparente					
2. Cuando ha solicitado información a la Municipalidad, esta le brinda de forma diligente y conveniente.					
3. Ha encontrado deficiencias en La gestión municipal informándolas a instancias superiores.					
<b>Dimensión 2: logro de metas</b>	<b>1</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>4</b>	<b>5</b>
4. El plan de Gestión municipal cumple con las actividades desarrolladas con el presupuesto					
5. La gestión municipal cuenta con mayor presupuesto para poner por obra proyectos en zonas donde hay más necesidad social					

6. Cuando solicita a la Municipalidad información de la cuenta financiera le proporcionan de forma veraz diligente					
7. El municipio cuenta con trabajadores calificados para desarrollar correctamente sus funciones.					
<b>Dimensión 3: optimización de recursos</b>	<b>1</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>4</b>	<b>5</b>
8. El municipio gestiona de manera					
9. El municipio gestiona de forma rápida y conveniente los presupuestos para ejecutar los proyectos de la comuna.					
10. El municipio distribuye de manera oportuna sus recursos para desarrollar las actividades en el distrito.					
11. La municipalidad otorga a los ciudadanos mejores servicios públicos y con calidad.					
<b>Dimensión cuarta: democracia</b>	<b>1</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>4</b>	<b>5</b>
12. Se motiva a los ciudadanos a intervenir en acciones para el desarrollo del municipio.					
13. Los ciudadanos intervienen en acciones culturales y sociales realizados por el municipio.					
14. El municipio invita a participar de los proyectos municipales a la población.					
15. El municipio realiza campañas para sensibilizar a los ciudadanos respecto a los deberes y derechos de los pobladores.					
<b>Variable: participación ciudadana</b>					
<b>dimensión 1: fiscalización</b>	<b>1</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>4</b>	<b>5</b>
1. El municipio convoca a los ciudadanos a participar en actividades de seguridad ciudadana					
2. Las organizaciones vecinales pueden supervisar que se cumplan los proyectos a los que se han dado el visto bueno					
3. El municipio convoca a la población a intervenir en las audiencias públicas					
4. El municipio convoca a los ciudadanos a realizar comités para ejecutar obras.					
5. El municipio induce a los ciudadanos a comprobar el gasto público y presupuesto en su plataforma institucional de transparencia					
<b>Dimensión 2: compromiso</b>	<b>1</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>4</b>	<b>5</b>
6. El municipio induce a sus ciudadanos a intervenir en proyectos de gestión por ejemplo planes de desarrollo concertado, de prevención y riesgos de desastres, de seguridad ciudadana, entre otros.					
7. Para usted es dificultoso la programación de los presupuestos participativos, aunque lo considera conveniente.					

8. Es correcto interpelar a las autoridades locales.					
9. El municipio realiza coordinaciones continuamente con diversas entidades y organizaciones					
10. El municipio genera actividades sociales que ayuden a integrar las organizaciones.					
dimensión 3: vigilancia	<b>1</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>4</b>	<b>5</b>
11. Existe o se organizan por medio de comités si necesitan solicitar apoyo del municipio respecto a una actividad					
12. Interviene operante en los diferentes planes municipales de forma activa en su distrito.					
13. Está de acuerdo con las organizaciones ciudadanas.					
14. Para usted considera correcto que se organicen para fiscalizar al municipio y hacerle frente en caso de indicios de corrupción					
15. Como poblador propone opciones de solución al municipio referente a las dificultades que existe en la sociedad.					

Gracias por ser partícipe de esta investigación.

## ANEXO 04: VALIDACIÓN DE INSTRUMENTOS

### Evaluación por juicio de expertos

Respetado juez: Usted ha sido seleccionado para evaluar el instrumento Cuestionario de Gestión Municipal. La evaluación del instrumento es de gran relevancia para lograr que sea válido y que los resultados obtenidos a partir de éste sean utilizados eficientemente; aportando al área investigativa de la Gestión Pública. Agradecemos su valiosa colaboración.

#### 1. DATOS GENERALES DEL JUEZ

<b>Nombre del juez:</b>	Sonia Ibañez Escalante	
<b>Grado profesional:</b>	Maestría ( <input checked="" type="checkbox"/> ) Doctor ( )	
<b>Área de Formación académica:</b>	Clínica ( )	Educativa ( )
	Social ( )	Organizacional ( <input checked="" type="checkbox"/> )
<b>Áreas de experiencia profesional:</b>	Gestión pública y docencia universitaria.	
<b>Institución donde labora:</b>	Municipalidad Provincial de Andahuaylas	
<b>Tiempo de experiencia profesional en el área:</b>	2 a 4 años ( ) Más de 5 años ( <input checked="" type="checkbox"/> )	
<b>Experiencia en Investigación Psicométrica:</b>	Trabajo(s) psicométricos realizados Título del estudio realizado.	

#### 2. PROPÓSITO DE LA EVALUACIÓN:

- Validar lingüísticamente el contenido de instrumento, por juicio de expertos.



Mg. Sonia Ibañez Escalante  
CLAD. 10602

### 3. DATOS DEL CUESTIONARIO DE GESTIÓN MUNICIPAL

Nombre de la Prueba:	Cuestionario de Gestión Municipal
Autora:	<b>Adaptado por Brenda K. Huamán Boluarte</b>
Procedencia:	<b>Perú</b>
Administración:	Individual
Tiempo de aplicación:	Entre 15 minutos a 25 minutos
Ámbito de aplicación:	Adultos
Significación:	Esta escala está compuesta por 15 reactivos a través de 4 dimensiones con indicadores específicos.

### 4. SOPORTE TEÓRICO

Escala/ARE A	Sub escala (dimensiones )	Definición
<b>GESTIÓN MUNICIPAL</b>	<b>Transparencia</b>	Andía (2014, p.14) subraya la importancia de la transparencia en las administraciones públicas como un principio ético fundamental. Esto implica que las entidades gubernamentales deben divulgar información sobre sus operaciones, permitiendo a la ciudadanía entender el funcionamiento interno y la gestión de los fondos públicos que reciben.
	<b>Logro de metas</b>	Según Andía (2014), el logro de metas se define como el cumplimiento de objetivos que refleja los efectos directos e indirectos en un grupo específico de clientes o población. Esto se relaciona con cuatro indicadores clave: Economía, que evalúa el uso eficiente de recursos; Eficiencia, que considera la relación entre insumos y resultados; Calidad, que refleja la percepción del usuario sobre aspectos como oportunidad y cortesía; y Eficacia, que indica el grado de cumplimiento de objetivos al compararlo con estándares previamente establecidos.
	<b>Optimización de recursos</b>	Andía (2014) indica que la propuesta de una gestión efectiva comienza con la aplicación de estrategias conducentes a la optimización de recursos, que implica el uso adecuado de los recursos disponibles, incluyendo los medios de producción y acción municipal.
	<b>Democracia</b>	Andía (2014) argumenta que en el contexto de la democracia municipal, el Municipio desempeña un papel esencial como una parte integral del sistema de organización política del Estado. Se considera una unidad primaria que debe estar más cerca de los ciudadanos, sirviendo como un instrumento fundamental para la participación política. En este sentido, el municipio se percibe como una entidad natural y no como un producto creado por el legislador.

## 5. PRESENTACIÓN DE INSTRUCCIONES PARA EL JUEZ:

A continuación, a usted el Cuestionario de Gestión Municipal adaptado. De acuerdo con los siguientes indicadores califique cada uno de los ítems según corresponda.

Categoría	Calificación	Indicador
<b>CLARIDAD</b> El ítem se comprende fácilmente, es decir, su sintáctica y semántica son adecuadas.	1 No cumple con el criterio	El ítem no es claro.
	2. Bajo Nivel	El ítem requiere bastantes modificaciones o una modificación muy grande en el uso de las palabras de acuerdo con su significado o por la ordenación de las mismas.
	3. Moderado nivel	Se requiere una modificación muy específica de algunos de los términos del ítem.
	4. Alto nivel	El ítem es claro, tiene semántica y sintaxis adecuada.
<b>COHERENCIA</b> El ítem tiene relación lógica con la dimensión o indicador que está midiendo.	1. totalmente en desacuerdo (no cumple con el criterio)	El ítem no tiene relación lógica con la dimensión.
	2. Desacuerdo (bajo nivel de acuerdo )	El ítem tiene una relación tangencial /lejana con la dimensión.
	3. Acuerdo (moderado nivel )	El ítem tiene una relación moderada con la dimensión que se está midiendo.
	4. Totalmente de Acuerdo (alto nivel)	El ítem se encuentra está relacionado con la dimensión que está midiendo.
<b>RELEVANCIA</b> El ítem es esencial o importante, es decir debe ser incluido.	1 No cumple con el criterio	El ítem puede ser eliminado sin que se vea afectada la medición de la dimensión.
	2. Bajo Nivel	El ítem tiene alguna relevancia, pero otro ítem puede estar incluyendo lo que mide éste.
	3. Moderado nivel	El ítem es relativamente importante.
	4. Alto nivel	El ítem es muy relevante y debe ser incluido.

*Leer con detenimiento los ítems y calificar en una escala de 1 a 4 su valoración así como solicitamos brinde sus observaciones que considere pertinente*

1 No cumple con el criterio
2. Bajo Nivel
3. Moderado nivel
4. Alto nivel

**DIMENSIONES DEL INSTRUMENTO: GESTIÓN MUNICIPAL**

- Primera dimensión: Transparencia  
Objetivos de la Dimensión: Determinar la voluntad y comunicación

INDICADORES	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/Recomendaciones
Transparencia	1 Hay intención política para que las actividades de la municipalidad se publiquen de manera transparente	4	4	4	
	2 Cuando ha solicitado información a la Municipalidad, esta le brinda de forma diligente y conveniente.	4	4	4	
	3 Ha encontrado deficiencias en La gestión municipal informándolas a instancias superiores.	4	4	4	

- Segunda dimensión: Lograr metas  
Objetivos de la Dimensión: Determinar el logro de metas

INDICADORES	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/Recomendaciones
Lograr metas	4 El plan de Gestión municipal cumple con las actividades desarrolladas con el presupuesto	4	4	4	
	5 La gestión municipal cuenta con mayor presupuesto para poner por obra proyectos en zonas donde hay más necesidad social	4	4	4	
	6 Cuando solicita a la Municipalidad información de la cuenta financiera le proporcionan de forma veraz diligente	4	4	4	
	7 El municipio cuenta con trabajadores calificados para desarrollar correctamente sus funciones.	4	4	4	

- Tercera dimensión: Optimizar recursos  
Objetivos de la Dimensión: Determinar la optimización de recursos

INDICADORES	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/Recomendaciones
Optimizar recursos	8 El municipio gestiona de manera	4	4	4	

	9 El municipio gestiona de forma rápida y conveniente los presupuestos para ejecutar los proyectos de la comuna.	4	4	4	
	10 El municipio distribuye de manera oportuna su recursos para desarrollar las actividades en el distrito.	4	4	4	
	11 La municipalidad otorga a los ciudadanos mejores servicios públicos y con calidad.	4	4	4	

- Cuarta dimensión: Democracia

Objetivos de la Dimensión: Determinar la participación política y social

INDICADORES	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/ Recomendaciones
<b>Optimizar recursos</b>	12 Se motiva a los ciudadanos a intervenir en acciones para el desarrollo del municipio.	4	4	4	-
	13 Los ciudadanos intervienen en acciones culturales y sociales realizados por el municipio.	4	4	4	-
	14 El municipio invita a participar de los proyectos municipales a la población.	4	4	4	-
	15 El municipio realiza campañas para sensibilizar a los ciudadanos respecto a los deberes y derechos de los pobladores.	4	4	4	-

Firma del evaluador



Mg. Sonia Ibañez Escalante  
CLAD. 10602

## Evaluación por juicio de expertos

Respetado juez: Usted ha sido seleccionado para evaluar el instrumento Cuestionario de Participación Ciudadana. La evaluación del instrumento es de gran relevancia para lograr que sea válido y que los resultados obtenidos a partir de éste sean utilizados eficientemente; aportando al área investigativa de la Gestión Pública. Agradecemos su valiosa colaboración.

### 6. DATOS GENERALES DEL JUEZ

<b>Nombre del juez:</b>	Sonia Ibañez Escalante	
<b>Grado profesional:</b>	Maestría ( <input checked="" type="checkbox"/> ) Doctor ( )	
<b>Área de Formación académica:</b>	Clínica ( )	Educativa ( )
	Social ( )	Organizacional ( <input checked="" type="checkbox"/> )
<b>Áreas de experiencia profesional:</b>	Gestión pública y docencia universitaria.	
<b>Institución donde labora:</b>	Municipalidad Provincial de Andahuaylas	
<b>Tiempo de experiencia profesional en el área:</b>	2 a 4 años ( ) Más de 5 años ( <input checked="" type="checkbox"/> )	
<b>Experiencia en Investigación Psicométrica:</b>	Trabajo(s) psicométricos realizados Título del estudio realizado.	

### 7. PROPÓSITO DE LA EVALUACIÓN:

- b. Validar lingüísticamente el contenido de instrumento, por juicio de expertos.



Mg. Sonia Ibañez Escalante  
CLAD. 10602

## DATOS DEL CUESTIONARIO DE PARTICIPACIÓN CIUDADANA

Nombre de la Prueba:	Cuestionario de Participación Ciudadana
Autora:	<b>Adaptado por Brenda K. Huamán Boluarte</b>
Procedencia:	<b>Perú</b>
Administración:	Individual
Tiempo de aplicación:	Entre 15 minutos a 25 minutos
Ámbito de aplicación:	Adultos
Significación:	Esta escala está compuesta por 15 reactivos a través de 3 dimensiones con indicadores específicos.

### 8. SOPORTE TEÓRICO

Escala/AREA	Sub escala (dimensiones )	Definición
<b>PARTICIPACIÓN CIUDADANA</b>	<b>Compromiso</b>	De acuerdo con Ocampo (2018), el compromiso ciudadano se define como la disposición activa de los individuos para involucrarse en la gestión gubernamental y participar en los procesos democráticos. Esta dimensión se ve afectada por deficiencias culturales y de supervisión en la gestión pública, lo que requiere que los ciudadanos asuman un papel más protagónico en la toma de decisiones gubernamentales.
	<b>Vigilancia</b>	La vigilancia ciudadana, por otro lado, se relaciona con la capacidad de los ciudadanos para proteger los intereses comunes y prevenir la corrupción en el uso de recursos públicos. Sin embargo, se observan deficiencias en esta dimensión, lo que pone en riesgo la transparencia y la eficiencia en el gasto público (Ocampo, 2018).
	<b>Fiscalización</b>	La fiscalización ciudadana se refiere a la capacidad de los ciudadanos para solicitar cuentas a las autoridades y supervisar de manera efectiva la gestión pública. En este sentido, la percepción positiva de los ciudadanos sugiere que estos procesos se están llevando a cabo adecuadamente, actuando como un mecanismo de control que garantiza la eficacia y la transparencia en la administración pública (Ocampo, 2018).

### 9. PRESENTACIÓN DE INSTRUCCIONES PARA EL JUEZ:

A continuación, a usted le presento el Cuestionario de Participación Ciudadana adaptado. De acuerdo con los siguientes indicadores califique cada uno de los ítems según corresponda.

Categoría	Calificación	Indicador
<b>CLARIDAD</b> El ítem se comprende fácilmente, es decir, su sintáctica y semántica son adecuadas.	1 No cumple con el criterio	El ítem no es claro.
	2. Bajo Nivel	El ítem requiere bastantes modificaciones o una modificación muy grande en el uso de las palabras de acuerdo con su significado o por la ordenación de las mismas.
	3. Moderado nivel	Se requiere una modificación muy específica de algunos de los términos del ítem.
	4. Alto nivel	El ítem es claro, tiene semántica y sintaxis adecuada.
<b>COHERENCIA</b> El ítem tiene relación lógica con la dimensión o indicador que está midiendo.	1. totalmente en desacuerdo (no cumple con el criterio)	El ítem no tiene relación lógica con la dimensión.
	2. Desacuerdo (bajo nivel de acuerdo)	El ítem tiene una relación tangencial /lejana con la dimensión.
	3. Acuerdo (moderado nivel)	El ítem tiene una relación moderada con la dimensión que se está midiendo.
	4. Totalmente de Acuerdo (alto nivel)	El ítem se encuentra está relacionado con la dimensión que está midiendo.
<b>RELEVANCIA</b> El ítem es esencial o importante, es decir debe ser incluido.	1 No cumple con el criterio	El ítem puede ser eliminado sin que se vea afectada la medición de la dimensión.
	2. Bajo Nivel	El ítem tiene alguna relevancia, pero otro ítem puede estar incluyendo lo que mide éste.
	3. Moderado nivel	El ítem es relativamente importante.
	4. Alto nivel	El ítem es muy relevante y debe ser incluido.

*Leer con detenimiento los ítems y calificar en una escala de 1 a 4 su valoración así como solicitamos brinde sus observaciones que considere pertinente*

1 No cumple con el criterio
2. Bajo Nivel
3. Moderado nivel
4. Alto nivel

## DIMENSIONES DEL INSTRUMENTO: PARTICIPACIÓN CIUDADANA

- Primera dimensión: Fiscalización  
Objetivos de la Dimensión: Describir aspectos relacionados a la fiscalización.

INDICADORES	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/Recomendaciones
Fiscalización	1 El municipio convoca a los ciudadanos a participar en actividades de seguridad ciudadana	4	4	4	-
	2 Las organizaciones vecinales pueden supervisar que se cumplan los proyectos a los que se han dado el visto bueno	4	4	4	-
	3 El municipio convoca a la población a intervenir en las audiencias públicas	4	4	4	-
	4 El municipio convoca a los ciudadanos a realizar comités para ejecutar obras.	4	4	4	-
	5 El municipio induce a los ciudadanos a comprobar el gasto público y presupuesto en su plataforma institucional de transparencia	4	4	4	-

- Segunda dimensión: Compromiso  
Objetivos de la Dimensión: Describir el compromiso.

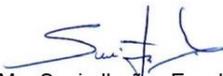
INDICADORES	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/Recomendaciones
Compromiso	6 El municipio induce a sus ciudadanos a intervenir en proyectos de gestión por ejemplo planes de desarrollo concertado, de prevención y riesgos de desastres, de seguridad ciudadana, entre otros.	4	4	4	-
	7 Para usted es dificultoso la programación de los presupuestos participativos aunque lo considera conveniente.	4	4	4	-
	8 Es correcto interpelar a las autoridades locales.	4	4	4	-
	9 El municipio realiza coordinaciones continuamente con diversas entidades y organizaciones	4	4	4	-
	10 El municipio genera actividades sociales que ayuden a integrar las organizaciones.	4	4	4	-

- Tercera dimensión: Vigilancia

Objetivos de la Dimensión: Describir aspectos relacionadas a la vigilancia municipal.

INDICADORES	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/ Recomendaciones
<b>Vigilancia</b>	11 Existe o se organizan por medio de comités si necesitan solicitar apoyo del municipio respecto a una actividad	4	4	4	-
	12 Interviene operante en los diferentes planes municipales de forma activa en su distrito.	4	4	4	-
	13 Está de acuerdo con las organizaciones ciudadanas.	4	4	4	-
	14 Para usted considera correcto que se organicen para fiscalizar al municipio y hacerle frente en caso de indicios de corrupción	4	4	4	-
	15 Como poblador propone opciones de solución al municipio referente a las dificultades que existe en la sociedad.	4	4	4	-

Firma del evaluador

  
 Mg. Sonia Ibañez Escalante  
 CLAD. 10602

**REGISTRO NACIONAL DE GRADOS ACADÉMICOS Y TÍTULOS PROFESIONALES**

<b>Graduado</b>	<b>Grado o Título</b>	<b>Institución</b>
<b>IBAÑEZ ESCALANTE, SONIA DNI 23846360</b>	<b>LICENCIADO EN ADMINISTRACION</b>  <b>Fecha de diploma: 11/12/2007</b> Modalidad de estudios: -	UNIVERSIDAD INCA GARCILASO DE LA VEGA ASOCIACIÓN CIVIL <b>PERU</b>
<b>IBAÑEZ ESCALANTE, SONIA DNI 23846360</b>	<b>BACHILLER EN CIENCIAS ADMINISTRATIVAS</b>  <b>Fecha de diploma: 28/12/2006</b> Modalidad de estudios: -  Fecha matrícula: Sin información (***) Fecha egreso: Sin información (***)	UNIVERSIDAD INCA GARCILASO DE LA VEGA ASOCIACIÓN CIVIL <b>PERU</b>
<b>IBAÑEZ ESCALANTE, SONIA DNI 23846360</b>	<b>MAESTRO EN ADMINISTRACIÓN MENCIÓN GESTIÓN PÚBLICA Y DESARROLLO EMPRESARIAL</b>  <b>Fecha de diploma: 15/10/18</b> Modalidad de estudios: PRESENCIAL  Fecha matrícula: 14/11/2008 Fecha egreso: 05/04/2010	UNIVERSIDAD NACIONAL DE SAN ANTONIO ABAD DEL CUSCO <b>PERU</b>

### Evaluación por juicio de expertos

Respetado juez: Usted ha sido seleccionado para evaluar el instrumento Cuestionario de Gestión Municipal. La evaluación del instrumento es de gran relevancia para lograr que sea válido y que los resultados obtenidos a partir de éste sean utilizados eficientemente; aportando al área investigativa de la Gestión Pública. Agradecemos su valiosa colaboración.

#### 1. DATOS GENERALES DEL JUEZ

<b>Nombre del juez:</b>	José Mario Ibañez Machicao		
<b>Grado profesional:</b>	Maestría ( )	Doctor ( x )	
<b>Área de Formación académica:</b>	Clínica ( )	Educativa ( )	
	Social ( )	Organizacional ( x )	
<b>Áreas de experiencia profesional:</b>	Docencia y aseoria		
<b>Institución donde labora:</b>	Dirección Sub Regional de Salud Andahuaylas		
<b>Tiempo de experiencia profesional en el área:</b>	2 a 4 años ( )	Más de 5 años ( x )	
<b>Experiencia en Investigación Psicométrica:</b>	Trabajo(s) psicométricos realizados Título del estudio realizado.		

#### 2. PROPÓSITO DE LA EVALUACIÓN:

- Validar lingüísticamente el contenido de instrumento, por juicio de expertos.

  
.....  
Dr. José Mario Ibañez Machicao  
CLAD. 0825

### 3. DATOS DEL CUESTIONARIO DE GESTIÓN MUNICIPAL

Nombre de la Prueba:	Cuestionario de Gestión Municipal
Autora:	<b>Adaptado por Brenda K. Huamán Boluarte</b>
Procedencia:	<b>Perú</b>
Administración:	Individual
Tiempo de aplicación:	Entre 15 minutos a 25 minutos
Ámbito de aplicación:	Adultos
Significación:	Esta escala está compuesta por 15 reactivos a través de 4 dimensiones con indicadores específicos.

### 4. SOPORTE TEÓRICO

Escala/ARE A	Sub escala (dimensiones )	Definición
<b>GESTIÓN MUNICIPAL</b>	<b>Transparencia</b>	Andía (2014, p.14) subraya la importancia de la transparencia en las administraciones públicas como un principio ético fundamental. Esto implica que las entidades gubernamentales deben divulgar información sobre sus operaciones, permitiendo a la ciudadanía entender el funcionamiento interno y la gestión de los fondos públicos que reciben.
	<b>Logro de metas</b>	Según Andía (2014), el logro de metas se define como el cumplimiento de objetivos que refleja los efectos directos e indirectos en un grupo específico de clientes o población. Esto se relaciona con cuatro indicadores clave: Economía, que evalúa el uso eficiente de recursos; Eficiencia, que considera la relación entre insumos y resultados; Calidad, que refleja la percepción del usuario sobre aspectos como oportunidad y cortesía; y Eficacia, que indica el grado de cumplimiento de objetivos al compararlo con estándares previamente establecidos.
	<b>Optimización de recursos</b>	Andía (2014) indica que la propuesta de una gestión efectiva comienza con la aplicación de estrategias conducentes a la optimización de recursos, que implica el uso adecuado de los recursos disponibles, incluyendo los medios de producción y acción municipal.
	<b>Democracia</b>	Andía (2014) argumenta que en el contexto de la democracia municipal, el Municipio desempeña un papel esencial como una parte integral del sistema de organización política del Estado. Se considera una unidad primaria que debe estar más cerca de los ciudadanos, sirviendo como un instrumento fundamental para la participación política. En este sentido, el municipio se percibe como una entidad natural y no como un producto creado por el legislador.

## 5. PRESENTACIÓN DE INSTRUCCIONES PARA EL JUEZ:

A continuación, a usted el Cuestionario de Gestión Municipal adaptado. De acuerdo con los siguientes indicadores califique cada uno de los ítems según corresponda.

Categoría	Calificación	Indicador
<b>CLARIDAD</b> El ítem se comprende fácilmente, es decir, su sintáctica y semántica son adecuadas.	1 No cumple con el criterio	El ítem no es claro.
	2. Bajo Nivel	El ítem requiere bastantes modificaciones o una modificación muy grande en el uso de las palabras de acuerdo con su significado o por la ordenación de las mismas.
	3. Moderado nivel	Se requiere una modificación muy específica de algunos de los términos del ítem.
	4. Alto nivel	El ítem es claro, tiene semántica y sintaxis adecuada.
<b>COHERENCIA</b> El ítem tiene relación lógica con la dimensión o indicador que está midiendo.	1. totalmente en desacuerdo (no cumple con el criterio)	El ítem no tiene relación lógica con la dimensión.
	2. Desacuerdo (bajo nivel de acuerdo)	El ítem tiene una relación tangencial /lejana con la dimensión.
	3. Acuerdo (moderado nivel)	El ítem tiene una relación moderada con la dimensión que se está midiendo.
	4. Totalmente de Acuerdo (alto nivel)	El ítem se encuentra está relacionado con la dimensión que está midiendo.
<b>RELEVANCIA</b> El ítem es esencial o importante, es decir debe ser incluido.	1 No cumple con el criterio	El ítem puede ser eliminado sin que se vea afectada la medición de la dimensión.
	2. Bajo Nivel	El ítem tiene alguna relevancia, pero otro ítem puede estar incluyendo lo que mide éste.
	3. Moderado nivel	El ítem es relativamente importante.
	4. Alto nivel	El ítem es muy relevante y debe ser incluido.

*Leer con detenimiento los ítems y calificar en una escala de 1 a 4 su valoración así como solicitamos brinde sus observaciones que considere pertinente*

1 No cumple con el criterio
2. Bajo Nivel
3. Moderado nivel
4. Alto nivel

**DIMENSIONES DEL INSTRUMENTO: GESTIÓN MUNICIPAL**

- Primera dimensión: Transparencia  
Objetivos de la Dimensión: Determinar la voluntad y comunicación

INDICADORES	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/Recomendaciones
Transparencia	1 Hay intención política para que las actividades de la municipalidad se publiquen de manera transparente	4	4	4	
	2 Cuando ha solicitado información a la Municipalidad, esta le brinda de forma diligente y conveniente.	4	4	4	
	3 Ha encontrado deficiencias en La gestión municipal informándolas a instancias superiores.	4	4	4	

- Segunda dimensión: Lograr metas  
Objetivos de la Dimensión: Determinar el logro de metas

INDICADORES	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/Recomendaciones
Lograr metas	4 El plan de Gestión municipal cumple con las actividades desarrolladas con el presupuesto	4	4	4	
	5 La gestión municipal cuenta con mayor presupuesto para poner por obra proyectos en zonas donde hay más necesidad social	4	4	4	
	6 Cuando solicita a la Municipalidad información de la cuenta financiera le proporcionan de forma veraz diligente	4	4	4	
	7 El municipio cuenta con trabajadores calificados para desarrollar correctamente sus funciones.	4	4	4	

- Tercera dimensión: Optimizar recursos  
Objetivos de la Dimensión: Determinar la optimización de recursos

INDICADORES	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/Recomendaciones
Optimizar recursos	8 El municipio gestiona de manera	4	4	4	

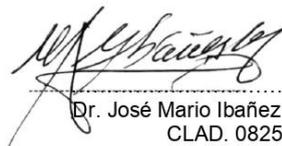
	9 El municipio gestiona de forma rápida y conveniente los presupuestos para ejecutar los proyectos de la comuna.	4	4	4	
	10 El municipio distribuye de manera oportuna su recursos para desarrollar las actividades en el distrito.	4	4	4	
	11 La municipalidad otorga a los ciudadanos mejores servicios públicos y con calidad.	4	4	4	

- Cuarta dimensión: Democracia

Objetivos de la Dimensión: Determinar la participación política y social

INDICADORES	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/ Recomendaciones
<b>Optimizar recursos</b>	12 Se motiva a los ciudadanos a intervenir en acciones para el desarrollo del municipio.	4	4	4	-
	13 Los ciudadanos intervienen en acciones culturales y sociales realizados por el municipio.	4	4	4	-
	14 El municipio invita a participar de los proyectos municipales a la población.	4	4	4	-
	15 El municipio realiza campañas para sensibilizar a los ciudadanos respecto a los deberes y derechos de los pobladores.	4	4	4	-

Firma del evaluador



Dr. José Mario Ibañez Machicao  
CLAD. 0825

## Evaluación por juicio de expertos

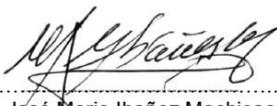
Respetado juez: Usted ha sido seleccionado para evaluar el instrumento Cuestionario de Participación Ciudadana. La evaluación del instrumento es de gran relevancia para lograr que sea válido y que los resultados obtenidos a partir de éste sean utilizados eficientemente; aportando al área investigativa de la Gestión Pública. Agradecemos su valiosa colaboración.

### 6. DATOS GENERALES DEL JUEZ

<b>Nombre del juez:</b>	Jorge Augusto Gutiérrez Mendoza	
<b>Grado profesional:</b>	Maestría ( ) Doctor ( x )	
<b>Área de Formación académica:</b>	Clínica ( )	Educativa ( )
	Social ( )	Organizacional ( x )
<b>Áreas de experiencia profesional:</b>	Gestión pública y docencia universitaria.	
<b>Institución donde labora:</b>	Municipalidad Provincial de Andahuaylas	
<b>Tiempo de experiencia profesional en el área:</b>	2 a 4 años ( ) Más de 5 años ( x )	
<b>Experiencia en Investigación Psicométrica:</b>	Trabajo(s) psicométricos realizados Título del estudio realizado.	

### 7. PROPÓSITO DE LA EVALUACIÓN:

- b. Validar lingüísticamente el contenido de instrumento, por juicio de expertos.

  
.....  
Dr. José Mario Ibañez Machicao  
CLAD. 0825

## DATOS DEL CUESTIONARIO DE PARTICIPACIÓN CIUDADANA

Nombre de la Prueba:	Cuestionario de Participación Ciudadana
Autora:	<b>Adaptado por Brenda K. Huamán Boluarte</b>
Procedencia:	<b>Perú</b>
Administración:	Individual
Tiempo de aplicación:	Entre 15 minutos a 25 minutos
Ámbito de aplicación:	Adultos
Significación:	Esta escala está compuesta por 15 reactivos a través de 3 dimensiones con indicadores específicos.

### 8. SOPORTE TEÓRICO

Escala/AREA	Sub escala (dimensiones )	Definición
<b>PARTICIPACIÓN CIUDADANA</b>	<b>Compromiso</b>	De acuerdo con Ocampo (2018), el compromiso ciudadano se define como la disposición activa de los individuos para involucrarse en la gestión gubernamental y participar en los procesos democráticos. Esta dimensión se ve afectada por deficiencias culturales y de supervisión en la gestión pública, lo que requiere que los ciudadanos asuman un papel más protagónico en la toma de decisiones gubernamentales.
	<b>Vigilancia</b>	La vigilancia ciudadana, por otro lado, se relaciona con la capacidad de los ciudadanos para proteger los intereses comunes y prevenir la corrupción en el uso de recursos públicos. Sin embargo, se observan deficiencias en esta dimensión, lo que pone en riesgo la transparencia y la eficiencia en el gasto público (Ocampo, 2018).
	<b>Fiscalización</b>	La fiscalización ciudadana se refiere a la capacidad de los ciudadanos para solicitar cuentas a las autoridades y supervisar de manera efectiva la gestión pública. En este sentido, la percepción positiva de los ciudadanos sugiere que estos procesos se están llevando a cabo adecuadamente, actuando como un mecanismo de control que garantiza la eficacia y la transparencia en la administración pública (Ocampo, 2018).

## 9. PRESENTACIÓN DE INSTRUCCIONES PARA EL JUEZ:

A continuación, a usted le presento el Cuestionario de Participación Ciudadana adaptado. De acuerdo con los siguientes indicadores califique cada uno de los ítems según corresponda.

Categoría	Calificación	Indicador
<b>CLARIDAD</b> El ítem se comprende fácilmente, es decir, su sintáctica y semántica son adecuadas.	1 No cumple con el criterio	El ítem no es claro.
	2. Bajo Nivel	El ítem requiere bastantes modificaciones o una modificación muy grande en el uso de las palabras de acuerdo con su significado o por la ordenación de las mismas.
	3. Moderado nivel	Se requiere una modificación muy específica de algunos de los términos del ítem.
	4. Alto nivel	El ítem es claro, tiene semántica y sintaxis adecuada.
<b>COHERENCIA</b> El ítem tiene relación lógica con la dimensión o indicador que está midiendo.	1. totalmente en desacuerdo (no cumple con el criterio)	El ítem no tiene relación lógica con la dimensión.
	2. Desacuerdo (bajo nivel de acuerdo)	El ítem tiene una relación tangencial /lejana con la dimensión.
	3. Acuerdo (moderado nivel)	El ítem tiene una relación moderada con la dimensión que se está midiendo.
	4. Totalmente de Acuerdo (alto nivel)	El ítem se encuentra está relacionado con la dimensión que está midiendo.
<b>RELEVANCIA</b> El ítem es esencial o importante, es decir debe ser incluido.	1 No cumple con el criterio	El ítem puede ser eliminado sin que se vea afectada la medición de la dimensión.
	2. Bajo Nivel	El ítem tiene alguna relevancia, pero otro ítem puede estar incluyendo lo que mide éste.
	3. Moderado nivel	El ítem es relativamente importante.
	4. Alto nivel	El ítem es muy relevante y debe ser incluido.

*Leer con detenimiento los ítems y calificar en una escala de 1 a 4 su valoración así como solicitamos brinde sus observaciones que considere pertinente*

1 No cumple con el criterio
2. Bajo Nivel
3. Moderado nivel
4. Alto nivel

## DIMENSIONES DEL INSTRUMENTO: PARTICIPACIÓN CIUDADANA

- Primera dimensión: Fiscalización  
Objetivos de la Dimensión: Describir aspectos relacionados a la fiscalización.

INDICADORES	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/Recomendaciones
Fiscalización	1 El municipio convoca a los ciudadanos a participar en actividades de seguridad ciudadana	4	4	4	-
	2 Las organizaciones vecinales pueden supervisar que se cumplan los proyectos a los que se han dado el visto bueno	4	4	4	-
	3 El municipio convoca a la población a intervenir en las audiencias públicas	4	4	4	-
	4 El municipio convoca a los ciudadanos a realizar comités para ejecutar obras.	4	4	4	-
	5 El municipio induce a los ciudadanos a comprobar el gasto público y presupuesto en su plataforma institucional de transparencia	4	4	4	-

- Segunda dimensión: Compromiso  
Objetivos de la Dimensión: Describir el compromiso.

INDICADORES	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/Recomendaciones
Compromiso	6 El municipio induce a sus ciudadanos a intervenir en proyectos de gestión por ejemplo planes de desarrollo concertado, de prevención y riesgos de desastres, de seguridad ciudadana, entre otros.	4	4	4	-
	7 Para usted es dificultoso la programación de los presupuestos participativos aunque lo considera conveniente.	4	4	4	-
	8 Es correcto interpelar a las autoridades locales.	4	4	4	-
	9 El municipio realiza coordinaciones continuamente con diversas entidades y organizaciones	4	4	4	-
	10 El municipio genera actividades sociales que ayuden a integrar las organizaciones.	4	4	4	-

- Tercera dimensión: Vigilancia

Objetivos de la Dimensión: Describir aspectos relacionadas a la vigilancia municipal.

INDICADORES	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/ Recomendaciones
Vigilancia	11 Existe o se organizan por medio de comités si necesitan solicitar apoyo del municipio respecto a una actividad	4	4	4	-
	12 Interviene operante en los diferentes planes municipales de forma activa en su distrito.	4	4	4	-
	13 Está de acuerdo con las organizaciones ciudadanas.	4	4	4	-
	14 Para usted considera correcto que se organicen para fiscalizar al municipio y hacerle frente en caso de indicios de corrupción	4	4	4	-
	15 Como poblador propone opciones de solución al municipio referente a las dificultades que existe en la sociedad.	4	4	4	-

Firma del evaluador



Dr. José Mario Ibañez Machicao  
CLAD. 0825

## REGISTRO NACIONAL DE GRADOS ACADÉMICOS Y TÍTULOS PROFESIONALES

Graduado	Grado o Título	Institución
IBAÑEZ MACHICAO, JOSE MARIO <b>DNI 08421811</b>	<b>DOCTOR EN CIENCIAS CONTABLES Y EMPRESARIALES</b>  <b>Fecha de diploma: 10/09/2008</b> Modalidad de estudios: -  Fecha matrícula: Sin información (***) Fecha egreso: Sin información (***)	UNIVERSIDAD NACIONAL MAYOR DE SAN MARCOS <b>PERU</b>
IBAÑEZ MACHICAO, JOSE MARIO <b>DNI 08421811</b>	<b>MAGISTER EN ADMINISTRACION</b>  <b>Fecha de diploma: 02/09/1999</b> Modalidad de estudios: -  Fecha matrícula: Sin información (***) Fecha egreso: Sin información (***)	UNIVERSIDAD NACIONAL MAYOR DE SAN MARCOS <b>PERU</b>
IBAÑEZ MACHICAO, JOSE MARIO <b>DNI 08421811</b>	<b>MAGISTER EN ADMINISTRACION CON MENCION EN                      AUDITORIA ADMINISTRATIVA</b>  <b>Fecha de diploma: 05/10/1999</b> Modalidad de estudios: -  Fecha matrícula: Sin información (***) Fecha egreso: Sin información (***)	UNIVERSIDAD NACIONAL MAYOR DE SAN MARCOS <b>PERU</b>

### Evaluación por juicio de expertos

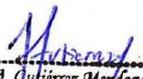
Respetado juez: Usted ha sido seleccionado para evaluar el instrumento Cuestionario de Gestión Municipal. La evaluación del instrumento es de gran relevancia para lograr que sea válido y que los resultados obtenidos a partir de éste sean utilizados eficientemente; aportando al área investigativa de la Gestión Pública. Agradecemos su valiosa colaboración.

#### 1. DATOS GENERALES DEL JUEZ

<b>Nombre del juez:</b>	Jorge Augusto Gutiérrez Mendoza		
	Maestría ( )		
<b>Grado profesional:</b>	Doctor ( x )		
<b>Área de Formación académica:</b>	Clínica ( )	Educativa ( )	
	Social ( )	Organizacional ( x )	
<b>Áreas de experiencia profesional:</b>	Gestión pública y docencia universitaria.		
<b>Institución donde labora:</b>	Dirección Sub Regional de Salud Andahuaylas		
<b>Tiempo de experiencia profesional en el área:</b>	2 a 4 años ( )		
	Más de 5 años ( x )		
<b>Experiencia en Investigación Psicométrica:</b>	Trabajo(s) psicométricos realizados		
	Título del estudio realizado.		

#### 2. PROPÓSITO DE LA EVALUACIÓN:

- Validar lingüísticamente el contenido de instrumento, por juicio de expertos.

  
.....  
*Dr. Jorge A. Gutiérrez Mendoza*  
.....  
CLAD N° 0825.....  
Dr. Jorge Augusto Gutiérrez Mendoza  
CLAD. 0825

#### 3. DATOS DEL CUESTIONARIO DE GESTIÓN MUNICIPAL

Nombre de la Prueba:	Cuestionario de Gestión Municipal
Autora:	<b>Adaptado por Brenda K. Huamán Boluarte</b>
Procedencia:	<b>Perú</b>
Administración:	Individual
Tiempo de aplicación:	Entre 15 minutos a 25 minutos
Ámbito de aplicación:	Adultos
Significación:	Esta escala está compuesta por 15 reactivos a través de 4 dimensiones con indicadores específicos.

#### 4. SOPORTE TEÓRICO

Escala/ARE A	Sub escala (dimensiones )	Definición
<b>GESTIÓN MUNICIPAL</b>	<b>Transparencia</b>	Andía (2014, p.14) subraya la importancia de la transparencia en las administraciones públicas como un principio ético fundamental. Esto implica que las entidades gubernamentales deben divulgar información sobre sus operaciones, permitiendo a la ciudadanía entender el funcionamiento interno y la gestión de los fondos públicos que reciben.
	<b>Logro de metas</b>	Según Andía (2014), el logro de metas se define como el cumplimiento de objetivos que refleja los efectos directos e indirectos en un grupo específico de clientes o población. Esto se relaciona con cuatro indicadores clave: Economía, que evalúa el uso eficiente de recursos; Eficiencia, que considera la relación entre insumos y resultados; Calidad, que refleja la percepción del usuario sobre aspectos como oportunidad y cortesía; y Eficacia, que indica el grado de cumplimiento de objetivos al compararlo con estándares previamente establecidos.
	<b>Optimización de recursos</b>	Andía (2014) indica que la propuesta de una gestión efectiva comienza con la aplicación de estrategias conducentes a la optimización de recursos, que implica el uso adecuado de los recursos disponibles, incluyendo los medios de producción y acción municipal.
	<b>Democracia</b>	Andía (2014) argumenta que en el contexto de la democracia municipal, el Municipio desempeña un papel esencial como una parte integral del sistema de organización política del Estado. Se considera una unidad primaria que debe estar más cerca de los ciudadanos, sirviendo como un instrumento fundamental para la participación política. En este sentido, el municipio se percibe como una entidad natural y no como un producto creado por el legislador.

## 5. PRESENTACIÓN DE INSTRUCCIONES PARA EL JUEZ:

A continuación, a usted el Cuestionario de Gestión Municipal adaptado. De acuerdo con los siguientes indicadores califique cada uno de los ítems según corresponda.

Categoría	Calificación	Indicador
<b>CLARIDAD</b> El ítem se comprende fácilmente, es decir, su sintáctica y semántica son adecuadas.	1 No cumple con el criterio	El ítem no es claro.
	2. Bajo Nivel	El ítem requiere bastantes modificaciones o una modificación muy grande en el uso de las palabras de acuerdo con su significado o por la ordenación de las mismas.
	3. Moderado nivel	Se requiere una modificación muy específica de algunos de los términos del ítem.
	4. Alto nivel	El ítem es claro, tiene semántica y sintaxis adecuada.
<b>COHERENCIA</b> El ítem tiene relación lógica con la dimensión o indicador que está midiendo.	1. totalmente en desacuerdo (no cumple con el criterio)	El ítem no tiene relación lógica con la dimensión.
	2. Desacuerdo (bajo nivel de acuerdo )	El ítem tiene una relación tangencial /lejana con la dimensión.
	3. Acuerdo (moderado nivel )	El ítem tiene una relación moderada con la dimensión que se está midiendo.
	4. Totalmente de Acuerdo (alto nivel)	El ítem se encuentra está relacionado con la dimensión que está midiendo.
<b>RELEVANCIA</b> El ítem es esencial o importante, es decir debe ser incluido.	1 No cumple con el criterio	El ítem puede ser eliminado sin que se vea afectada la medición de la dimensión.
	2. Bajo Nivel	El ítem tiene alguna relevancia, pero otro ítem puede estar incluyendo lo que mide éste.
	3. Moderado nivel	El ítem es relativamente importante.
	4. Alto nivel	El ítem es muy relevante y debe ser incluido.

*Leer con detenimiento los ítems y calificar en una escala de 1 a 4 su valoración así como solicitamos brinde sus observaciones que considere pertinente*

1 No cumple con el criterio
2. Bajo Nivel
3. Moderado nivel
4. Alto nivel

**DIMENSIONES DEL INSTRUMENTO: GESTIÓN MUNICIPAL**

- Primera dimensión: Transparencia  
Objetivos de la Dimensión: Determinar la voluntad y comunicación

INDICADORES	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/Recomendaciones
Transparencia	1 Hay intención política para que las actividades de la municipalidad se publiquen de manera transparente	4	4	4	
	2 Cuando ha solicitado información a la Municipalidad, esta le brinda de forma diligente y conveniente.	4	4	4	
	3 Ha encontrado deficiencias en La gestión municipal informándolas a instancias superiores.	4	4	4	

- Segunda dimensión: Lograr metas  
Objetivos de la Dimensión: Determinar el logro de metas

INDICADORES	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/Recomendaciones
Lograr metas	4 El plan de Gestión municipal cumple con las actividades desarrolladas con el presupuesto	4	4	4	
	5 La gestión municipal cuenta con mayor presupuesto para poner por obra proyectos en zonas donde hay más necesidad social	4	4	4	
	6 Cuando solicita a la Municipalidad información de la cuenta financiera le proporcionan de forma veraz diligente	4	4	4	
	7 El municipio cuenta con trabajadores calificados para desarrollar correctamente sus funciones.	4	4	4	

- Tercera dimensión: Optimizar recursos  
Objetivos de la Dimensión: Determinar la optimización de recursos

INDICADORES	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/Recomendaciones
Optimizar recursos	8 El municipio gestiona de manera	4	4	4	

	9 El municipio gestiona de forma rápida y conveniente los presupuestos para ejecutar los proyectos de la comuna.	4	4	4	
	10 El municipio distribuye de manera oportuna su recursos para desarrollar las actividades en el distrito.	4	4	4	
	11 La municipalidad otorga a los ciudadanos mejores servicios públicos y con calidad.	4	4	4	

- Cuarta dimensión: Democracia

Objetivos de la Dimensión: Determinar la participación política y social

INDICADORES	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/ Recomendaciones
<b>Optimizar recursos</b>	12 Se motiva a los ciudadanos a intervenir en acciones para el desarrollo del municipio.	4	4	4	-
	13 Los ciudadanos intervienen en acciones culturales y sociales realizados por el municipio.	4	4	4	-
	14 El municipio invita a participar de los proyectos municipales a la población.	4	4	4	-
	15 El municipio realiza campañas para sensibilizar a los ciudadanos respecto a los deberes y derechos de los pobladores.	4	4	4	-

Firma del evaluador

  
 Dr. Jorge A. Gutiérrez Mendoza  
 CLAD N° 0825  
 Dr. Jorge Augusto Gutiérrez Mendoza  
 CLAD: 0825

## Evaluación por juicio de expertos

Respetado juez: Usted ha sido seleccionado para evaluar el instrumento Cuestionario de Participación Ciudadana. La evaluación del instrumento es de gran relevancia para lograr que sea válido y que los resultados obtenidos a partir de éste sean utilizados eficientemente; aportando al área investigativa de la Gestión Pública. Agradecemos su valiosa colaboración.

### 6. DATOS GENERALES DEL JUEZ

<b>Nombre del juez:</b>	Jorge Augusto Gutiérrez Mendoza	
<b>Grado profesional:</b>	Maestría ( ) Doctor ( x )	
<b>Área de Formación académica:</b>	Clínica ( )	Educativa ( )
	Social ( )	Organizacional ( x )
<b>Áreas de experiencia profesional:</b>	Gestión pública y docencia universitaria.	
<b>Institución donde labora:</b>	Municipalidad Provincial de Andahuaylas	
<b>Tiempo de experiencia profesional en el área:</b>	2 a 4 años ( ) Más de 5 años ( x )	
<b>Experiencia en Investigación Psicométrica:</b>	Trabajo(s) psicométricos realizados Título del estudio realizado.	

### 7. PROPÓSITO DE LA EVALUACIÓN:

- b. Validar lingüísticamente el contenido de instrumento, por juicio de expertos.

  
.....  
**Dr. Jorge A. Gutiérrez Mendoza**  
.....  
Dr. Jorge Augusto Gutiérrez Mendoza  
CLAD: 0825

## DATOS DEL CUESTIONARIO DE PARTICIPACIÓN CIUDADANA

Nombre de la Prueba:	Cuestionario de Participación Ciudadana
Autora:	<b>Adaptado por Brenda K. Huamán Boluarte</b>
Procedencia:	<b>Perú</b>
Administración:	Individual
Tiempo de aplicación:	Entre 15 minutos a 25 minutos
Ámbito de aplicación:	Adultos
Significación:	Esta escala está compuesta por 15 reactivos a través de 3 dimensiones con indicadores específicos.

### 8. SOPORTE TEÓRICO

Escala/AREA	Sub escala (dimensiones )	Definición
<b>PARTICIPACIÓN CIUDADANA</b>	<b>Compromiso</b>	De acuerdo con Ocampo (2018), el compromiso ciudadano se define como la disposición activa de los individuos para involucrarse en la gestión gubernamental y participar en los procesos democráticos. Esta dimensión se ve afectada por deficiencias culturales y de supervisión en la gestión pública, lo que requiere que los ciudadanos asuman un papel más protagónico en la toma de decisiones gubernamentales.
	<b>Vigilancia</b>	La vigilancia ciudadana, por otro lado, se relaciona con la capacidad de los ciudadanos para proteger los intereses comunes y prevenir la corrupción en el uso de recursos públicos. Sin embargo, se observan deficiencias en esta dimensión, lo que pone en riesgo la transparencia y la eficiencia en el gasto público (Ocampo, 2018).
	<b>Fiscalización</b>	La fiscalización ciudadana se refiere a la capacidad de los ciudadanos para solicitar cuentas a las autoridades y supervisar de manera efectiva la gestión pública. En este sentido, la percepción positiva de los ciudadanos sugiere que estos procesos se están llevando a cabo adecuadamente, actuando como un mecanismo de control que garantiza la eficacia y la transparencia en la administración pública (Ocampo, 2018).

## 9. PRESENTACIÓN DE INSTRUCCIONES PARA EL JUEZ:

A continuación, a usted le presento el Cuestionario de Participación Ciudadana adaptado. De acuerdo con los siguientes indicadores califique cada uno de los ítems según corresponda.

Categoría	Calificación	Indicador
<b>CLARIDAD</b> El ítem se comprende fácilmente, es decir, su sintáctica y semántica son adecuadas.	1 No cumple con el criterio	El ítem no es claro.
	2. Bajo Nivel	El ítem requiere bastantes modificaciones o una modificación muy grande en el uso de las palabras de acuerdo con su significado o por la ordenación de las mismas.
	3. Moderado nivel	Se requiere una modificación muy específica de algunos de los términos del ítem.
	4. Alto nivel	El ítem es claro, tiene semántica y sintaxis adecuada.
<b>COHERENCIA</b> El ítem tiene relación lógica con la dimensión o indicador que está midiendo.	1. totalmente en desacuerdo (no cumple con el criterio)	El ítem no tiene relación lógica con la dimensión.
	2. Desacuerdo (bajo nivel de acuerdo)	El ítem tiene una relación tangencial /lejana con la dimensión.
	3. Acuerdo (moderado nivel)	El ítem tiene una relación moderada con la dimensión que se está midiendo.
	4. Totalmente de Acuerdo (alto nivel)	El ítem se encuentra está relacionado con la dimensión que está midiendo.
<b>RELEVANCIA</b> El ítem es esencial o importante, es decir debe ser incluido.	1 No cumple con el criterio	El ítem puede ser eliminado sin que se vea afectada la medición de la dimensión.
	2. Bajo Nivel	El ítem tiene alguna relevancia, pero otro ítem puede estar incluyendo lo que mide éste.
	3. Moderado nivel	El ítem es relativamente importante.
	4. Alto nivel	El ítem es muy relevante y debe ser incluido.

*Leer con detenimiento los ítems y calificar en una escala de 1 a 4 su valoración así como solicitamos brinde sus observaciones que considere pertinente*

1 No cumple con el criterio
2. Bajo Nivel
3. Moderado nivel
4. Alto nivel

## DIMENSIONES DEL INSTRUMENTO: PARTICIPACIÓN CIUDADANA

- Primera dimensión: Fiscalización  
Objetivos de la Dimensión: Describir aspectos relacionados a la fiscalización.

INDICADORES	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/Recomendaciones
Fiscalización	1 El municipio convoca a los ciudadanos a participar en actividades de seguridad ciudadana	4	4	4	-
	2 Las organizaciones vecinales pueden supervisar que se cumplan los proyectos a los que se han dado el visto bueno	4	4	4	-
	3 El municipio convoca a la población a intervenir en las audiencias públicas	4	4	4	-
	4 El municipio convoca a los ciudadanos a realizar comités para ejecutar obras.	4	4	4	-
	5 El municipio induce a los ciudadanos a comprobar el gasto público y presupuesto en su plataforma institucional de transparencia	4	4	4	-

- Segunda dimensión: Compromiso  
Objetivos de la Dimensión: Describir el compromiso.

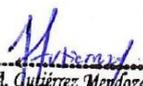
INDICADORES	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/Recomendaciones
Compromiso	6 El municipio induce a sus ciudadanos a intervenir en proyectos de gestión por ejemplo planes de desarrollo concertado, de prevención y riesgos de desastres, de seguridad ciudadana, entre otros.	4	4	4	-
	7 Para usted es dificultoso la programación de los presupuestos participativos aunque lo considera conveniente.	4	4	4	-
	8 Es correcto interpelar a las autoridades locales.	4	4	4	-
	9 El municipio realiza coordinaciones continuamente con diversas entidades y organizaciones	4	4	4	-
	10 El municipio genera actividades sociales que ayuden a integrar las organizaciones.	4	4	4	-

- Tercera dimensión: Vigilancia

Objetivos de la Dimensión: Describir aspectos relacionadas a la vigilancia municipal.

INDICADORES	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/ Recomendaciones
Vigilancia	11 Existe o se organizan por medio de comités si necesitan solicitar apoyo del municipio respecto a una actividad	4	4	4	-
	12 Interviene operante en los diferentes planes municipales de forma activa en su distrito.	4	4	4	-
	13 Está de acuerdo con las organizaciones ciudadanas.	4	4	4	-
	14 Para usted considera correcto que se organicen para fiscalizar al municipio y hacerle frente en caso de indicios de corrupción	4	4	4	-
	15 Como poblador propone opciones de solución al municipio referente a las dificultades que existe en la sociedad.	4	4	4	-

Firma del evaluador



Dr. Jorge A. Gutiérrez Mendoza

CLAD N° 0825  
Dr. Jorge Augusto Gutiérrez Mendoza  
CLAD. 0825

## REGISTRO NACIONAL DE GRADOS ACADÉMICOS Y TÍTULOS PROFESIONALES

Graduado	Grado o Título	Institución
GUTIERREZ MENDOZA, JORGE AUGUSTO DNI 07642706	<b>LICENCIADO EN ADMINISTRACION</b>  Fecha de diploma: 19/07/1999 Modalidad de estudios: -	UNIVERSIDAD DE SAN MARTÍN DE PORRES <b>PERU</b>
GUTIERREZ MENDOZA, JORGE AUGUSTO DNI 07642706	<b>BACHILLER EN CIENCIAS ADMINISTRATIVAS</b>  Fecha de diploma: 11/03/1997 Modalidad de estudios: -  Fecha matrícula: Sin información (***) Fecha egreso: Sin información (***)	UNIVERSIDAD DE SAN MARTÍN DE PORRES <b>PERU</b>
GUTIERREZ MENDOZA, JORGE AUGUSTO DNI 07642706	<b>MAGISTER EN GESTION PUBLICA</b>  Fecha de diploma: 20/07/15 Modalidad de estudios: PRESENCIAL  Fecha matrícula: Sin información (***) Fecha egreso: Sin información (***)	UNIVERSIDAD PRIVADA CÉSAR VALLEJO <b>PERU</b>
GUTIERREZ MENDOZA, JORGE AUGUSTO DNI 07642706	<b>DOCTOR EN GESTION PUBLICA Y GOBERNABILIDAD</b>  Fecha de diploma: 04/09/17 Modalidad de estudios: PRESENCIAL  Fecha matrícula: 05/01/2015 Fecha egreso: 31/12/2016	UNIVERSIDAD PRIVADA CÉSAR VALLEJO <b>PERU</b>