



ESCUELA DE POSTGRADO
UNIVERSIDAD CESAR VALLEJO

UNIVERSIDAD CESAR VALLEJO
ESCUELA DE POSTGRADO

TESIS

**PROPUESTA DE UN GERENCIAMIENTO CORPORATIVO PARA
OPTIMIZAR LOS PROCESOS DE EJECUCIÓN PRESUPUESTAL DE LA
MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE MORROPE 2014**

**PARA OBTENER EL GRADO DE MAGÍSTER
EN GESTIÓN PÚBLICA**

AUTOR

Br. LIMBERT ALFONSO LEÓN SOBERÓN

ASESOR

DR. MAX FERNANDO URBINA CARDENAS

CHICLAYO – PERÚ

2015

PÁGINA DEL JURADO

Dr. Arturo Montenegro Camacho

Mg. Hugo E. Huiman Tarrillo

Dr. Max Fernando Urbina Cardenas

DECLARACIÓN JURADA

Yo, Limbert Alfonso León Soberón, estudiante del Programa Maestría en Gestión Pública de la Escuela de Postgrado de la Universidad César Vallejo, identificado con DNI N° 17543585, con la tesis titulada: Propuesta de un Gerenciamiento Corporativo para Optimizar los Procesos de Ejecución Presupuestal de la Municipalidad Distrital de Morrope 2014.

Declaro bajo juramento que:

1. La tesis es de autoría.
2. He respetado las normas internacionales de citas y referencias para las fuentes consultadas. Por lo tanto la tesis no ha sido plagiada ni total ni parcialmente.
3. La tesis no ha sido auto plagiada; es decir no ha sido publicada ni presentada anteriormente para obtener algún grado académico previo o título profesional.
4. Los datos presentados en los resultados son reales, no han sido falseados, ni duplicados, ni copiados y por lo tanto los resultados que se presentan en la tesis se constituirán en aportes a la realidad investigada.

De identificarse la falta de fraude (datos falsos), plagio (información sin citar a autores), autoplagio (presentar como nuevo algún trabajo de investigación propio que ya ha sido publicado), piratería (Uso ilegal de información ajena) o falsificación (presentar falsamente las ideas de otros), asumo las consecuencias y sanciones que de mi acción se deriven, sometiéndome a la normatividad vigente de la Universidad César Vallejo.

Chiclayo, Enero del 2016

Limbert Alfonso León Soberón
DNI N° 17543585

DEDICATORIA

A Dios Todopoderoso y Misericordioso, por la vida y fortaleza espiritual que nos da su amor.

A la Virgen de Guadalupe por guiarnos e iluminarnos en todo momento, por incrementar el amor a su hijo y por guiarme en el camino de padre.

A mi madre, amiga y confidente, por sus cuidados, su amor, sus consejos, Para ella todo mi amor, y mi gratitud enorme, que tal vez no sea suficiente para recompensar todo lo que ha hecho y sigue haciendo por mí.

A mis hijos, por ser mi inspiración y motivo, a mi Esposa por ser mi compañera y amiga incondicional.

Limbert

AGRADECIMIENTO

En ocasiones el camino se hace más largo. En ocasiones el camino se hace oscuro. En ocasiones el camino es solitario, pero siempre se encuentran grandes amigos, que hacen ese camino más corto, luminoso y agradable. Por eso, gracias a todos los que contribuyeron en esta labor: A los asesores Temáticos, por sus enseñanzas y constantes asesorías que encaminaron esta investigación, a los asesores metodólogos por ser grandes maestros y corregir durante el camino del curso de Tesis, los errores metodológicos.

A la Universidad César Vallejos, por haberme acogido durante la maestría. A los docentes y personal, al Rector por brindarme no solo, una buena formación académica sino en principios y valores morales.

El Autor

PRESENTACIÓN

Señores miembros del Jurado:

Dando cumplimiento a las normas del Reglamento de elaboración y sustentación de Tesis de la Facultad de Contabilidad, sección de Postgrado de la Universidad "Cesar Vallejo" , para elaborar la tesis de Maestría en Gestión Pública con mención en , presentamos el trabajo de investigación correlacional denominado: "PROPUESTA DE UN GERENCIAMIENTO CORPORATIVO PARA OPTIMIZAR LOS PROCESOS DE EJECUCION PRESUPUESTAL DE MUNICIPALIDAD DE MORRROPE 2014

En el trabajo mencionado describimos las falencias existentes, en el proceso de Ejecución presupuestal de la Municipalidad de Morrope, las cuales dentro del Marco Normativo de la ley N° 28411 Ley General del Sistema Nacional de Presupuesto, no ha sido optimizado, causando lentitud y retraso económico en los procesos de crecimiento y desarrollo del Distrito; por ello con esta investigación se ha querido proponer la optimización de los procesos de Ejecución presupuestal mediante un gerenciamiento corporativo, que engloba un análisis normativo y contable.

Señores miembros del jurado esperamos que esta investigación sea evaluada y merezca su aprobación.

El autor.

ÍNDICE

DEDICATORIA	ii
AGRADECIMIENTO	iii
PRESENTACIÓN	iv
INDICE	v
RESUMEN	viii
ABSTRACT	ix
INTRODUCCIÓN	x
CAPÍTULO I : PROBLEMA DE INVESTIGACIÓN	12
1.1. Planteamiento del problema	13
1.2. Formulación del problema	15
1.3. Justificación	15
1.4. Limitaciones	16
1.5. Antecedentes	17
1.6. Objetivos	31
1.6.1. Objetivo general	31
1.6.2. Objetivos específicos	31
CAPÍTULO II: MARCO TEÓRICO	33
2.1. MARCO TEÓRICO	34
2.1.1. GERENCIAMIENTO CORPORATIVO	34
2.1.1.1. La Nueva Gestión Pública	34
2.1.1.2. La Perspectiva de la Gobernanza	41
2.1.1.3. Gobierno Corporativo	43
a) Definición	43
b) Aspectos del Gerenciamiento Corporativo	48
c) Principios del Gobierno Corporativo	49
2.1.1.4. El Gerenciamiento Corporativo en los Gobiernos Municipales	52
2.1.2. Los procesos de ejecución presupuestal	53
2.1.2.1. El presupuesto público	53
2.1.2.2. El presupuesto por programas	56
2.1.2.3. Presupuesto base cero	58

2.1.2.4. El presupuesto por resultados	60
2.1.2.5. El presupuesto participativo basado en resultados	67
2.1.2.6. Beneficios del presupuesto basado en resultados	68
2.1.2.7. Financiamiento del presupuesto basado en resultados	68
2.1.2.8. Participación de la población en el Presupuesto por Resultados	70
2.2. MARCO CONCEPTUAL	71
CAPÍTULO III: MARCO METODOLÓGICO	76
3.1. Hipótesis	77
3.2. Variables	77
3.2.1. Definición Conceptual	77
3.2.2. Definición Operacional	77
3.2.3. Operacionalización de las Variables	78
3.3. Metodología	79
3.3.1. Tipo de investigación	79
3.3.2. Diseño de investigación	79
3.4. Población y Muestra	80
3.5. Método de investigación	81
3.6. Técnicas e instrumentos de recolección de datos	82
3.6.1. Técnicas de Recopilación de Datos	82
3.6.2. Instrumentos	82
3.7. Métodos	82
CAPÍTULO IV: RESULTADOS	83
4.1. Resultados	84
4.1.1. Resultados respecto a la población encuestada de la Municipalidad de Morrope.	84
4.1.2. Resultados respecto al conocimiento sobre el Gerenciamiento de la Municipalidad de Morrope.	85
4.1.3. Análisis de acuerdo a la aplicación de las Variables	88
4.1.4. Resultados respecto a la Existencia de Manuales, reglamentos Memorias y Estados Financiero para la realización de una gestión de sus actividades en la Municipalidad de Morrope.	89

4.1.5.	Resultados respecto a la Importancia de Manuales, reglamentos Memorias y Estados Financiero para la realización de una gestión de sus actividades en la Municipalidad de Morrope	91
4.1.6.	Resultados respecto a los Manuales, reglamentos Memorias y Estados Financiero con los que cuenta la Municipalidad de Morrope	93
4.1.7.	Resultados respecto a la Aplicación de Auditorias para aplicar en la Municipalidad de Morrope	95
4.1.8.	Resultados respecto a los Componentes del Marco de Auditoría para aplicar en la Municipalidad de Morrope	96
4.1.9.	Resultados respecto a la Existencia de Órganos que realizan Seguimiento a Ejecución Presupuestaria en la Municipalidad de Morrope	97
4.1.10.	Análisis respecto a los facilitadores para una adecuada ejecución presupuestal.	99
4.1.11.	Análisis con respecto a los Ingresos en la Municipalidad de Morrope	100
4.2.	Discusión de Resultados	103
4.2.1.	Fundamentación	103
4.2.2.	Justificación	104
4.2.3.	Objetivos	106
4.2.4.	Estrategia	111
4.2.5.	Desarrollo de Actividades	119
4.2.6.	Cronograma	121
4.2.7.	Presupuesto	124
CONCLUSIONES		125
SUGERENCIAS		126
REFERENCIAS		127
ANEXOS		129

RESUMEN

El presupuesto constituye una herramienta fundamental para la administración armónica y eficiente de los gastos e ingresos de una organización. Es por ello que las empresas tanto públicas como privadas hacen uso de él, pues permite prever situaciones futuras, ideando mecanismos y estrategias que permitan darle el uso adecuado a los recursos con que se cuenta. Por tanto, el presupuesto es considerado un instrumento de planificación, coordinación y control de actividades y funciones. Con el fin de proporcionar sugerencias o recomendaciones que permitan procesos administrativos eficientes y eficaces dentro del Marco Normativo de las leyes N° 28411 Ley General del Sistema Nacional de Presupuesto y la ley Orgánica de Municipalidades Ley N° 27972, en la MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE MORROPE, se llevó a cabo un estudio que tuvo como objetivo principal analizar la optimización de los procesos de ejecución del presupuesto de gastos en la mencionada municipalidad. Para ello, planteo como objetivo general el proponer un gerenciamiento corporativo para optimizar los procesos de ejecución presupuestal en la Municipalidad Distrital de Morrope, Se aplicaron técnicas propias de la investigación documental y de campo, con un nivel descriptivo. Una vez culminado el análisis a través de la observación directa y documental, así como mediante la aplicación de una entrevista no estructurada cuyos resultados demuestran que el 80% de los encuestados desconoce de lo que es el gerenciamiento y la importancia del mismo por lo que se pudo llegar a la conclusión de que el procedimiento de ejecución presupuestaria no es adecuado, pero presentando deficiencias, siendo la más resaltante las fallas en la distribución y ejecución de los procedimiento de ejecución presupuestal por parte de la Municipalidad en mención.

Por esta razón se incita a las autoridades de la Municipalidad Distrital de Morrope, a someter a una cuidadosa consideración las recomendaciones planteadas en este informe, con el fin de fortalecer las debilidades encontradas en esta investigación.

Palabras claves: Procesos de Ejecución, Gerenciamiento Corporativo, gobiernos locales, Municipalidad.

ABSTRACT

The budget is a key to the harmonious and efficient management of revenue and expenditure of an organization. That is why both public and private companies make use of it, since it allows to anticipate future situations, devising mechanisms and strategies to give you the proper use of the resources it has. Therefore, the budget is considered a planning, coordination and control of activities and functions. In order to provide suggestions or recommendations to efficient and effective administrative processes within the regulatory framework of laws No. 28411 General Law on the National Budget System and the Organic Law of Municipalities Law No. 27972, in the District Municipality of Mórrope, He conducted a study that had as main objective to analyze the optimization of the processes of implementation of the budget expenditure in the said municipality. To this end, I propose the general objective of proposing a corporate management to optimize budget execution processes in the District Municipality of Morrope, Techniques of documentary and field research were applied, with a descriptive level. Once completed the analysis through direct observation and documentary as well as by applying an unstructured interview whose results show that 80% respondents dfe know what is the management and the importance of it at that It could conclude that the budget execution procedure is not suitable, but have shortcomings, the most striking being failures in the distribution and execution of the budget execution process by the municipality in question. Therefore it encourages the authorities of the District Municipality of Morrope, to undergo careful consideration the recommendations made in this report, in order to strengthen the weaknesses found in this investigation.

Keywords: Running Processes, Corporate Management, local governments, Municipality