



UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

ESCUELA DE POSGRADO
PROGRAMA ACADÉMICO DE MAESTRÍA EN
GESTIÓN PÚBLICA

Plan estratégico y seguridad ciudadana en el CODISEC – La
Esperanza, Región La Libertad, 2022

TESIS PARA OBTENER EL GRADO ACADÉMICO DE:
Maestro en Gestión Pública

AUTORA:

Moreno Marreros, Kely Esmith (orcid.org/0000-0001-8509-6416)

ASESORES:

Dr. Murriel Santolalla, Luis Alberto (orcid.org/0000-0001-8079-3167)
Dr. Aguirre Espinoza, Edwards Jesus (orcid.org/0000-0002-5514-6707)

LÍNEA DE INVESTIGACIÓN:

Reforma y Modernización del Estado

LÍNEA DE RESPONSABILIDAD SOCIAL UNIVERSITARIA:

Desarrollo económico, empleo y emprendimiento

TRUJILLO – PERÚ

2023

Dedicatoria

Al regalo más grande que Dios me pudo entregar, mi hija KAMILA GUADALUPE SERRANO MORENO, quien me dio fuerzas y motivo para salir adelante por ella y para ella todo mi esfuerzo y dedicación.

Agradecimiento

Le agradezco a **Dios** por haberme permitido vivir hasta este día, haberme guiado a lo largo de mi vida, por ser mi apoyo, mi luz y mi camino. Por haberme dado la fortaleza para seguir adelante en aquellos momentos de debilidad.

Índice de contenidos

Carátula.....	i
Dedicatoria.....	ii
Agradecimiento	iii
Índice de contenidos.....	iv
Índice de tablas.....	v
Índice de figuras.....	vii
Resumen	viii
Asbtract.....	ix
I. INTRODUCCIÓN.....	1
II. MARCO TEÓRICO.....	5
III. METODOLOGÍA.....	12
3.1. Tipo y Diseño de Investigación.....	12
3.2. Variables y Operacionalización	12
3.3. Población, muestra y muestreo	13
3.4. Técnicas e instrumentos de recolección de datos	13
3.5. Procedimientos	13
3.6. Método de análisis de datos.....	13
3.7. Aspectos éticos	13
IV. RESULTADOS.....	14
V. DISCUSIÓN	18
VI. CONCLUSIONES.....	21
VII. RECOMENDACIONES	22
REFERENCIAS	23
ANEXOS:.....	27

Índice de tablas

Tabla N° 1: Distribución de la población total de los miembros del CODISEC - La Esperanza, región La Libertad, 2022.....	13
Tabla N° 2: Distribución de la muestra total de los miembros del CODISEC - La Esperanza, región La Libertad, 2022.....	14
Tabla 3: Diferenciación de los porcentajes hallados entre dimensiones de la Variable Plan Estratégico en el CODISEC - La Esperanza, región La Libertad, 2022.....	16
Tabla 4: Diferenciación de porcentajes entre dimensiones de la Variable Seguridad Ciudadana en el CODISEC - La Esperanza, región La Libertad, 2022.....	18
Tabla 5: Diferenciación de los porcentajes hallados entre las Variables Plan Estratégico y Seguridad Ciudadana en el CODISEC - La Esperanza, región La Libertad, 2022.....	19
Tabla 6: Prueba de Kolmogorov Smirnov de los puntajes sobre la variable Plan Estratégico en el CODISEC - La Esperanza, región La Libertad, 2022.....	20
Tabla 7: Prueba de Kolmogorov Smirnov de puntajes sobre la variable Seguridad Ciudadana en el CODISEC - La Esperanza, región La Libertad, 2022.....	21
Tabla 8: Prueba de Pearson entre las variables Plan Estratégico y Seguridad Ciudadana en el CODISEC - La Esperanza, región La Libertad, 2022.....	22
Tabla 9: Prueba de Pearson entre variables Plan Estratégico y la dimensión Nivel de Coordinación en el CODISEC - La Esperanza, región La Libertad, 2022.....	23
Tabla 10: Prueba de Pearson entre variable Plan Estratégico y la dimensión Nivel de Participación en el CODISEC - La Esperanza, región La Libertad, 2022.....	24

Tabla 11: Prueba de Pearson de la variable Plan Estratégico y la dimensión Nivel de Articulación en el CODISEC - La Esperanza, región La Libertad, 2022..... 25

Tabla 12: Prueba de Pearson var. Seguridad Ciudadana y la dimensión Objetivos Estratégicos en el CODISEC - La Esperanza, región La Libertad, 2022..... 26

Tabla 13: Prueba de Pearson var. Seguridad Ciudadana y la dimensión Acciones Estratégicas en el CODISEC - La Esperanza, región La Libertad, 2022..... 27

Tabla 14: Prueba de Pearson var. Seguridad Ciudadana y la dimensión Políticas Estratégicas en el CODISEC - La Esperanza, región La Libertad, 2022..... 28

Índice de figuras

Figura 1: Diferenciación de porcentajes entre dimensiones de la Variable Plan Estratégico en el CODISEC - La Esperanza, región La Libertad, 2022..... 16

Figura 2: Diferenciación de porcentajes entre dimensiones de la Variable Seguridad Ciudadana en el CODISEC - La Esperanza, región La Libertad, 2022..... 18

Figura 3: Diferencia de porcentajes entre la Variables Plan Estratégico y Seguridad Ciudadana en el CODISEC - La Esperanza, región La Libertad, 2022..... 19

Resumen

El Plan Estratégico y la Seguridad Ciudadana, son componentes importantes respecto a la responsabilidad de los gobiernos locales en cuanto a preservar la integridad de la ciudadanía, el objetivo general fue Determinar la relación existente entre el plan estratégico y la seguridad ciudadana en el CODISEC - La Esperanza, región La Libertad, 2022, investigación de tipo aplicada de tipo interpretativo, de diseño correlacional, con una distribución poblacional de 51 miembros, con una muestra de 48 individuos, la técnica empleada fue la encuesta y el instrumento fue el cuestionario, con una distribución normal, con prueba estadística de Pearson, determinándose un coeficiente de correlación $r = 0,790$, la correlación es calificada como Positiva Alta. Por lo que se concluye que existe una correlación significativa entre el Plan Estratégico y la Seguridad Ciudadana en el CODISEC - La Esperanza, región La Libertad, 2022.

Palabras clave: Plan estratégico, seguridad ciudadana, políticas de estado.

Asbtract

The Strategic Plan and Citizen Security are important components regarding the responsibility of local governments in terms of preserving the integrity of citizens, the general objective was to determine the relationship between the strategic plan and citizen security in CODISEC - La Esperanza, La Libertad region, 2022, applied research of interpretive type, The technique used was the survey and the instrument was the questionnaire, with a normal distribution, with Pearson's statistical test, determining a correlation coefficient $r = 0.790$, the correlation is rated as High Positive. Therefore, it is concluded that there is a significant correlation between the Strategic Plan and Citizen Security in CODISEC - La Esperanza, La Libertad region, 2022.

Keywords: Strategic plan, citizen security, state policies

I. INTRODUCCIÓN

A nivel mundial existen diferentes organismos internacionales asociados a diferentes entes gubernamentales que trabajan en aras de resultados e indicadores comunes respecto a la ejecución de sus diferentes planes estratégicos con la finalidad de conseguir una mejor eficiencia y eficacia respecto a la gestión pública, la implementación de estas estrategias buscan desarrollar cambios necesarios para lograr el desarrollo de sus países y de coordinar políticas económicas importantes para las entidades sub naciones, con arreglo a sus principales prioridades naciones enfocadas a acciones como la erradicación de la pobreza, acceso a la salud, igualdad de género, fortalecimiento en pos del desarrollo sostenible y la prevención del cambio climático; la implementación de dichos planes estratégicos, constituye mejoras importantes en lo que supone un gran avance, a partir de tales resultados comunes, se podrán teorías de cambio a partir del conocimiento y experiencias de uso colaborativo (Jaramillo 2022).

En américa latina, la planificación estratégica se describe como un documento importante que describe los planes y programas que establecen las entidades gubernamentales basado en jerarquías burocráticas, respecto a objetivos que pretenden disminuir la pobreza, así como desarrollar diversos conflictos sociales que aquejan a la población, pero hasta hoy en día se siguen empleando modelos de desarrollo tradicionales como la articulación de procedimientos relacionados con el aprovechamiento de los recursos fomentando un impacto insignificantes; en tal sentido la incorporación de la nueva planificación estratégica debe relacionar toda la estructura organizacional de una entidad, adecuando su función a lograr la eficiencia del gasto público (Chica 2017). Por otro lado, según Rojas (2018), describe respecto a las condiciones presentes en los países de América Latina, el plan estratégico está relacionado con el gasto público el cual además describe limitación del proceso presupuestario, el cual limita y al mismo tiempo dificulta y evita que la ejecución estratégica sea eficiente, sumada a los múltiples problemas recientes de recesión económica a causa del problema sanitario de la COVID-19, limitando así poder mantener un mínimo crecimiento económico sostenido.

En cuanto a nuestra realidad nacional, podemos describir que existen una serie de dificultades relacionadas con la planificación estratégica, los cuales van desde el desinterés por solucionar problemas burocráticos, los cuales limitan la eficiencia respecto a los servicios brindados por el estado, como es el caso de la seguridad ciudadana, ya que la deficiencia de los actores estratégicos, se presentan en todas las entidades públicas, afectando el desarrollo y bienestar de toda la comunidad, especialmente a las personas que habitan áreas urbanas.

Debido a las experiencias vividas según su percepción de inseguridad en relación al entorno inseguro que los rodea, consideran que las acciones gubernamentales no han sido lo suficiente como para poder superar este problema, por lo que consideran que el estado, debe estructurar mejores políticas de protección hacia la ciudadanía, enmarcándose en acciones de coordinación, participación y articulación, los cuales son elementos de acción sean socialmente favorables.

De manera local, actualmente se puede apreciar un desinterés respecto a las condiciones de seguridad ciudadana, el cual se evidencia en las reuniones desarrolladas por la mesa técnica en relación a la inasistencia según las autoridades que lo conforman, el cual hace que todas las coordinaciones pierdan su impacto frente a la delincuencia, y por ende la población viva en un caos víctima de diversos delitos. Por otro lado, según Terrones (2018), describe que algunos gobiernos locales del norte, presentan deficientes programas de planificación estratégica en cuanto a sus acciones de desarrollo administrativos que prioricen los requerimientos de la población.

En tal sentido el comité distrital de seguridad ciudadana - CODISEC, es un organismo de diálogo, que busca desarrollar acciones de coordinación y formulación de políticas, programas, directivas respecto al cumplimiento de actividades vinculadas a la seguridad ciudadana respecto a las diferentes actividades encomendadas se dan también ante el sector privado.

Por otro lado, según Palomino (2019), asegura que el estado en estos 2 últimos años, ha reducido presupuesto para acciones que permitan financiar el gasto por servicios públicos asignado a las municipalidades, elevando así el riesgo

de una deficiente gestión municipal en temas de seguridad ciudadana; por todo lo anteriormente descrito nos planteamos el siguiente problema de investigación: ¿De qué manera el plan estratégico se relaciona con la seguridad ciudadana en el CODISEC - La Esperanza, región La Libertad, 2022?.

Esta investigación se justifica teóricamente porque presentará bases científicas que se fortalecen a través de la aplicación de teorías y conceptos sobre planeación estratégica desarrollados en las reformas de la gestión pública que se basan en lograr una calidad eficiente y eficaz del gasto a través de la modernización del estado. Asimismo, permitirá el uso adecuado del marco legal vigente requerido para la formulación de una estructura eficiente en materia de planeación estratégica. Desde el punto de vista práctico, los hallazgos de este estudio permitirán consultar a otros investigadores y a otros funcionarios de diversas dependencias públicas, en el desarrollo de acciones de planificación estratégica y seguridad ciudadana que apunten a fortalecer capacidades, mejorar el flujo de trabajo y utilizar mejor los recursos en beneficio de la población de la jurisdicción municipal. A nivel metodológico, la presente investigación permitirá relacionar la teoría sobre los planes estratégicos de seguridad ciudadana, aplicando para ello procedimientos normativos de reforma y modernización del estado con respecto a las demandas de la población; contando como resultado también los instrumentos ideados, producto para posteriores investigaciones.

En el sistema de Objetivos previstos se describe a razón de Objetivo General, OG: Determinar la relación existente entre el plan estratégico y la seguridad ciudadana en el CODISEC - La Esperanza, región La Libertad, 2022; respecto a los Objetivos Específicos, OE1: Determinar la relación existente entre el plan estratégico y el nivel de coordinación en el CODISEC - La Esperanza, región La Libertad, 2022, OE2: Determinar la relación existente entre el plan estratégico y el nivel de participación en el CODISEC - La Esperanza, región La Libertad, 2022; OE3: Determinar la relación existente entre el plan estratégico y el nivel de articulación en el CODISEC - La Esperanza, región La Libertad, 2022; OE4: Determinar la relación existente entre la seguridad ciudadana y los objetivos estratégicos en el CODISEC - La Esperanza, región La Libertad, 2022; OE5: Determinar la relación existente entre la seguridad ciudadana y las acciones

estratégicas en el CODISEC - La Esperanza, región La Libertad, 2022; OE6: Determinar la relación existente entre la seguridad ciudadana y las políticas estratégicas en el CODISEC - La Esperanza, región La Libertad, 2022.

En el sistema de Hipótesis previstos se describe a razón de Hipótesis General, HG: Existe relación significativa entre el plan estratégico y la seguridad ciudadana en el CODISEC - La Esperanza, región La Libertad, 2022; respecto a los Hipótesis Específicas, HE1: Existe relación significativa entre el plan estratégico y el nivel de coordinación en el CODISEC - La Esperanza, región La Libertad, 2022, HE2: Existe relación significativa entre el plan estratégico y el nivel de Participación en el CODISEC - La Esperanza, región La Libertad, 2022; HE3: Existe relación significativa entre el plan estratégico y el nivel de articulación en el CODISEC - La Esperanza, región La Libertad, 2022; HE4: Existe relación significativa entre la seguridad ciudadana y los objetivos estratégicos en el CODISEC - La Esperanza, región La Libertad, 2022; HE5: Existe relación significativa entre la seguridad ciudadana y las acciones estratégicas en el CODISEC - La Esperanza, región La Libertad, 2022; OE6: Existe relación significativa entre la seguridad ciudadana y las políticas estratégicas en el CODISEC - La Esperanza, región La Libertad, 2022.

II. MARCO TEÓRICO

Respecto a los antecedentes a nivel internacional detallamos a los siguientes autores: Según Sanguino (2017), cuya investigación denominada “Componentes políticos relacionado a la seguridad ciudadana” tesis de nivel doctoral presentado ante la Universidad Complutense de Madrid – España; el objetivo primordial fue un análisis empírico respecto al manejo de la seguridad ciudadana en Bogotá, análisis se ha generado a partir de la evaluación teórica respecto a la seguridad, aportando así una serie de parámetros necesarios para estructurar políticas públicas de seguridad a nivel urbano, e implementar componentes metodológicos respecto a la gestión en cuanto a los componentes en seguridad para las urbes; describiendo los lineamientos públicos en un momento trascendental que atravesó el país en el que la democracia occidental continua establecido la estructura antiterrorista respecto a las acciones de protección pública, empleando el análisis de fuentes teóricas, documentales, institucionales y colectivas, aplicando un análisis descriptivo; como parte de los resultados ha podido determinar que el análisis de la seguridad en Bogotá pudiendo analizar desde distintas ópticas: a) Análisis de indicadores de seguridad en términos simples, en el contexto urbano; b) Análisis según las políticas públicas de seguridad; llegando a la siguiente conclusión; la prevención es de carácter público el cual debe ser entendido por la sociedad, esta condición permite al ciudadano alcanzar su rol de certificar su propia seguridad para su propio beneficio, incidiendo de positiva o negativamente respecto a las condiciones de convivencia respecto a la seguridad, al mismo tiempo fortalece todos aquellos procesos culturales de derecho, incidiendo en la cultura residente, entendiendo el estricto reconocimiento y cumplimiento normativo de carácter inviolable de manera individual, así como por parte de las distintas autoridades.

Así mismo, según Fuenmayor (2017), en su investigación titulada “Capacidades legales de protección ciudadana en el marco del estado social de derecho y justicia Venezolana”, Universidad Rafael Belloso, siendo su principal objetivo el análisis de los componentes legales respecto a la seguridad pública respecto a la estructura social y normativa en Venezuela; empleo una metodología interpretativa de tipo documental; en cuanto al diseño respondió a dos criterios, el bibliográfico y análisis crítico. Bibliográfico porque se llevó a cabo una revisión

exhaustiva respecto a las teorías, documentos, libros, resoluciones ministeriales, tesis y diferentes trabajos de investigación; con respecto al análisis crítico, se aplicó un examen detallado respecto a cada información empleada, amparándose específicamente en fuente altamente confiables, confidenciales y originales, mediante la aplicación de juicio de calificadores, quienes permitieron resaltar aspectos esenciales con aportes significativos respecto al área del conocimiento que se investigó. El tratamiento de la información respondió a los criterios del método hermenéutico, recolectando información mediante las siguientes técnicas: el análisis de contenido y la observación encubierta; entre los resultados se muestra evidencia respecto a los lineamientos normativos en temas de seguridad pública, representan un valor indiscutible respecto a la planificación y ejecución de acciones direccionadas hacia la construcción de espacios y oportunidades de orden para los ciudadanos, concluyendo que se recomienda la aplicación de un estructura de pilares estratégicos que permitan lograr el fortalecimientos de la justicia.

Finalmente, según Moreno (2019), cuya investigación se titula “Estudio normativo en seguridad ciudadana y su aporte normativo para los ciudadanos mediante la aplicación de planes de desarrollo, periodo 2002 – 2018”, tesis de maestría en derecho público presentado ante la Universidad Santo Tomas – Colombia, cuyo objetivo fue desarrollar un aproximación a las políticas públicas y la seguridad ciudadana mediante un análisis profundo de la realidad Colombiana, en la presente investigación la metodología fue de tipo interpretativa, mediante la categorización de indicadores que pueden describirse en las siguientes categorías: indicadores estratégicos y de gestión, dentro de los resultados ha podido determinar que Colombia, pudo robustecer la normativa institucionalidad, relacionada a la aplicación de los distintos dispositivos legales en temas de seguridad ciudadana regulada, a partir de la instauración y fortalecimiento institucional de los distintos órganos ejecutores. Dentro de sus conclusiones determino que la ejecución del sistema de seguimiento normativo distrital, ha permitido establecer información cuanti/cualitativa permanente, el cual permite una adecuada trazabilidad en espacio y tiempo, cuya condición permite tomar decisiones tanto en el nivel sectorial como poblacional fortaleciendo dichos enfoques, así como poder orientar resultados efectivos.

Las investigaciones a nivel nacional, describen a Cabrera (2021), en su investigación titulada “Cooperación de las juntas comunitarias de seguridad ciudadana y las normas preventivas de seguridad ciudadana en la municipalidad de Huamanga, 2021”, tesis de la Universidad Cesar Vallejo, Lima – Perú; su objeto de estudio fue determinar la relación en cuanto a participación de las juntas comunitarias y las normas preventivas en el municipio de Huamanga; la investigación aplico el tipo no experimental, transversal, causal, empleando una muestra no probabilística de 80 miembros de las juntas comunitarias, empleando como técnica el cuestionario debidamente validado, empleando 5 dimensiones en la variable políticas preventivas y 3 dimensiones en la variable seguridad ciudadana; sus resultados muestran que no existe influencia entre la participación de las juntas comunitarias de seguridad y las políticas preventivas en el municipio de Huamanga, en cuanto a su conclusión describe que las juntas comunitarias no influye sobre las normas preventivas.

Finalmente, según Diaz (2022), en su investigación titulada “Políticas de estado y seguridad ciudadana en el distrito de Carabayllo, año 2020”, tesis doctoral presentado ante la Universidad Cesar Vallejo, Lima – Perú, su objetivo fue describir las políticas de estado y la seguridad ciudadana en el distrito de Carabayllo; empleo una metodología de investigación de tipo cualitativa, bajo el esquema fenomenológico de conversación ordenada, aplicando una encuesta (entrevista) a los diferentes colaboradores con capacidad de brindar información indispensable para la investigación, muestro de forma aleatoria, técnica de la entrevista, instrumento el cuestionario, validados través del juicio de expertos; los aportes que se nombran en el presente informe fueron extraído de las conversaciones efectuadas con los colaboradores, bajo una forma de categorías emergentes.

En cuanto a la teoría que respalda a la investigación podemos encontrar al plan estratégico, podemos describir a Chandler (2010), quien describe la Teoría de la Estrategia; el cual describe que según un tratamiento desarrollado mediante una composición de elementos y la enunciación de una estrategia, se puede desarrollar todo tipo de organización, tanto a nivel administrativo como las acciones políticas del estado, o inclusive condiciones individuales de la propia persona, así mismo que dichos factores permiten referir y estandarizar lo que se pretende desarrollar,

detallando la interpretación, impulso, técnicas y componentes que crearán un resultado respecto al cumplimiento de una estrategia.

En cuanto a las definiciones conceptuales de la variable Plan estratégico, podemos describir a los siguientes autores, según Briceño et. al. (2017), describe el plan estratégico desde su carácter filosófico, como todo proceso en el cual se establecen todos aquellos elementos y principios que rigen las políticas internas de una institución, las cuales además son las que muestran a la planificación como ideal que se pretende alcanzar.

Por otro lado, Alcántara (2017), describe al plan estratégico como un proyecto que se quiere realizar a futuro, el cual le admite asignar disposiciones de condición premeditada, el cual se logra organizando y coordinando una serie de actividades que permitan conseguir efectos eficientes.

Finalmente, según Ansoff (2017), describe el plan estratégico como documento que establece especificaciones, del cual como se anticipa y establece una línea lógica respecto a las acciones de planificación estratégica entre el diagnóstico, determinación de objetivos, establecimiento de metas y formas de aplicación de las actividades de la entidad y de los procesos de estimación y monitoreo para el cumplimiento de resultados; se fundan intenciones y pronósticos que permiten imaginar cambios e ir disponiéndose ante ellos.

En cuanto a las dimensiones de la variable Plan estratégico podemos describir las siguientes, D1: Objetivos Estratégicos: según el CEPLAN (2021), define los objetivos estratégicos como el vínculo de resultados que la organización pretende alcanzar respecto al cargo de cada una de las condiciones a mejorar respecto calidad de vida de su población objetivo.

Según Palacios (2020), el plan estratégico es la condición que se formula respecto a las funciones propias que desempeña la entidad, respecto al planeamiento de su campo de acción a fin de cumplir con la población damnificada, ya que su cumplimiento permite mejorar el bienestar de la población objetivo, estableciéndose que para eso la misión u la visión institucional deben ser congruentes hacia el mejor desarrollo de funciones, acompañando para ello una

serie de medidas de desempeño, metas alcanzadas y oportunidades de mejora.
D2: Accione Estratégicas.

De acuerdo con Cáceres (2015). Acción estratégica; referido al conjunto de acciones el cual se ejecutan a fin de lograr un objetivo específico; descrito también como el arte o ciencia de elaborar, sembrar y analizar decisiones necesarias que permitan a la institución, poder ejecutar sus objetivos.

Finalmente, para Félix (2021), lo describe como el conjunto de acciones ordenadas, el cual contribuyan al cumplimiento de objetivos estratégicos, el cual involucra el uso de diferentes tipos de recursos, los cuales cuentan con una unidad de medida que permita determinar el cumplimiento de la meta física previamente determinada. D3: Políticas Estratégicas.

Según Ramírez (2012) Lo describe como una herramienta indispensable de gestión, el cual permite asumir decisiones a la organización, en torno al desarrollo futuro de como poder adecuarse mejor a los cambios y demandas que se le presente, respecto a lograr una mejor eficiencia y eficacia de las condiciones que brinda a la ciudadanía.

De igual manera Amboya et. al. (2018), refirió que la política estratégica, se define como aquella herramienta de gestión capaz de facilitar las decisiones organizacionales en cuanto al desarrollo de su actividad económica, el cual es considerado como un proceso de planificación, el cual se puede actualizar el desarrollo de factores de carácter interno o externo, esto con el propósito de garantizar la proporción eficiente de servicios por parte de la organización.

Finalmente, para Moscoso (2022), acotó que la política estratégica es el procedimiento con el cual se identifica el conjunto de actividades de ejecución o implementación respecto a la mejora respecto al desempeño a largo plazo de lo establecido en cuanto al direccionamiento de capacidades de compatibilidad continua de las actividades y recursos internos de una organización en relación a su entorno de carácter cambiante en el que opera.

En cuanto a la teoría que respalda a la variable seguridad ciudadana, podemos describir que según Yepes citado en Carbajal (2022), quien describe la teoría de seguridad que los seres humanos muestran un instinto de conservación,

quienes perciben las amenazas y el peligro, los cuales son representado de distintas maneras, los cuales pueden ser gestos u otras manifestaciones de riesgo que puedan afectar la existencia de quienes lo perciben, en tal sentido, dichas condiciones permiten analizar e implementar un método articulado, el cual además haya clasificado amenazar y con ello la influencia que genera hacia la seguridad ciudadana, el cual permite además el empleo de recursos con los que el propio estado cuenta a fin de lograr el fortalecimiento de su territorio.

En cuanto a las definiciones conceptuales de la variable seguridad ciudadana: encontramos a Raggio (2021), cada ciudadano pueda convivir íntegramente dentro de sus libertades y con el respeto de sus derechos.

Por otro lado, Pablo (2018) refirió que la expansión se ejerce en cuanto a sus libertades efectivas de disfrutar íntegramente de sus libertades humanas el cual este amparado por la administración gubernamental.

Finalmente, según Trinidad (2018) describe como los actos que permiten evitar los fenómenos sociales de carácter estructural expresado a través del tiempo que causan daño a la población.

En cuanto a las dimensiones de la variable Plan estratégico podemos describir las siguientes, D1: Nivel de Coordinación: como mencionó Tito (2017) se describe como la medida respecto a la capacidad visible respecto al desarrollo de numerosos aspectos de la vida humana, de suma importancia para lograr una adecuada condición satisfactoria ante diferentes situaciones y espacios determinados.

Por otro lado, para Sanhueza (2016) el nivel de coordinación, es la medida con la que se evalúa condición física que ocupa que las personas se puedan desplazar de manera organizada a fin de obtener condiciones técnicas las cuales están determinadas para distintas actividades. D2: Nivel de Participación: según Dammert (2006), el nivel de participación es un concepto que está íntimamente ligado al grado de confianza entre los ciudadanos y su gobierno respecto a la legitimidad y la capacidad administrativa para tomar decisiones de bien común.

Por otro lado, Gonzales (2014) el nivel de participación, es el nivel de información que la administración mantiene con la ciudadanía, respecto a sus derechos y responsabilidades y con el cual se compromete a proporcionar a los

ciudadanos a brindar información de carácter relevante sobre las decisiones que ha tomado, con el cual busca fortalecer la comprensión del público.

D3: Nivel de Articulación, de acuerdo con Diaz (2018) hace referencia a la necesidad de conjugar los niveles de gobierno, recursos y capacidades a fin de lograr los objetivos o acciones de manera articulada, con el fin de originar que las instituciones públicas o privadas acuerden sus lineamientos normativos para el desarrollo de sus integrantes los cuales puedan asumir tareas puntuales que se genere en relación a sus subordinados.

Así mismo, Cunya (2020) describe que la articulación está referida a la condición que se produce cuando dos o más organizaciones acuerden o coordinen acciones concretas, asumiendo tareas con el aporte de su propia experiencia, esto permite definir los límites y competencia entre organizaciones, que permita una ruta clara en el proceso de optimizar recursos y tiempos.

III. METODOLOGÍA

3.1. Tipo y Diseño de Investigación

Tipo investigación

Investigación aplicada de tipo interpretativo.

Diseño de investigación

Correlacional, con un enfoque cuantitativo

Dónde:

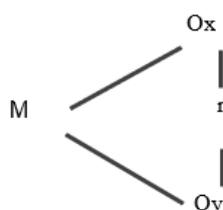
M = Muestra

Ox = Plan estratégico

Oy = Seguridad ciudadana

r = Relación entre variables

Formula:



3.2. Variables y Operacionalización

- **Plan estratégico.**- proceso en el cual se establecen todos aquellos elementos y principios que rigen las políticas internas de una institución, muestran a la planificación como ideal que se pretende alcanzar, (Briceño et. al. 2017).
- **Seguridad ciudadana.** - modo de convivencia respetuosa entre todos los habitantes de una determinada localidad, en la que cada ciudadano pueda convivir íntegramente dentro de sus libertades y con el respeto de sus derechos, (Raggio 2021).

3.3. Población, muestra y muestreo

3.3.1. Población

Mi población estará conformada por 17 personas que trabajan en el CODISEC de La Esperanza.

3.3.2. Muestra

Para la muestra se utilizó el muestro probabilístico, aleatorio donde la distribución se hizo de manera proporcional al número de miembros del CODISEC - La Esperanza.

3.4. Técnicas e instrumentos de recolección de datos

Las técnicas que se utilizó fue la encuesta, y como instrumento se uso el cuestionario, para la validez se hizo uso de tres expertos en la materia, y como confiabilidad se utilizó el alfa de cronbach.

3.5. Procedimientos

El procedimiento utilizado fue a través del planteamiento del problema de investigación, posteriormente se formularon los objetivos, se hizo una recopilación de las fuentes bibliográficas, y de los antecedentes, luego se realizó la metodología, y a través del alfa de cronbach se pudo medir tanto la variable dependiente como independiente, posteriormente, se analizaron los resultados, luego se hizo una discusión de resultados a través de la técnica de la triangulación, para finalmente recabar las conclusiones y recomendaciones.

3.6. Método de análisis de datos

Se realizó a través del programa estadístico SPSS, v.26, donde se procesó el Rho Sperman.

3.7. Aspectos éticos

El estudio se ha citado y referenciado de acuerdo con las normas APA. Se garantiza la privacidad de la información presentada.

IV. RESULTADOS

La presentación de resultados se expresa mediante la elaboración de hojas de cálculo y el proceso mediante el uso del programa estadístico SPSS v26, prueba de normalidad, aplicando Pearson en el análisis de las variables y sus dimensiones.

Tabla 3: Diferenciación de los porcentajes hallados entre dimensiones de la Variable Plan Estratégico en el CODISEC - La Esperanza, región La Libertad, 2022

N°	NIVEL	OBJETIVOS		ACCIONES		POLÍTICAS	
		ESTRATEGICOS		ESTRATEGICOS		ESTRATÉGICOS	
		f	%	f	%	f	%
1	MUY MALO	4	8	2	4	2	4
2	MALO	9	19	11	23	15	31
3	REGULAR	21	44	17	35	14	29
4	BUENO	7	15	6	13	10	21
5	MUY BUENO	7	15	12	25	7	15
	TOTAL	48	100	48	100	48	100

Figura 1: Diferenciación de los porcentajes hallados entre dimensiones de la Variable Plan Estratégico en el CODISEC - La Esperanza, región La Libertad, 2022

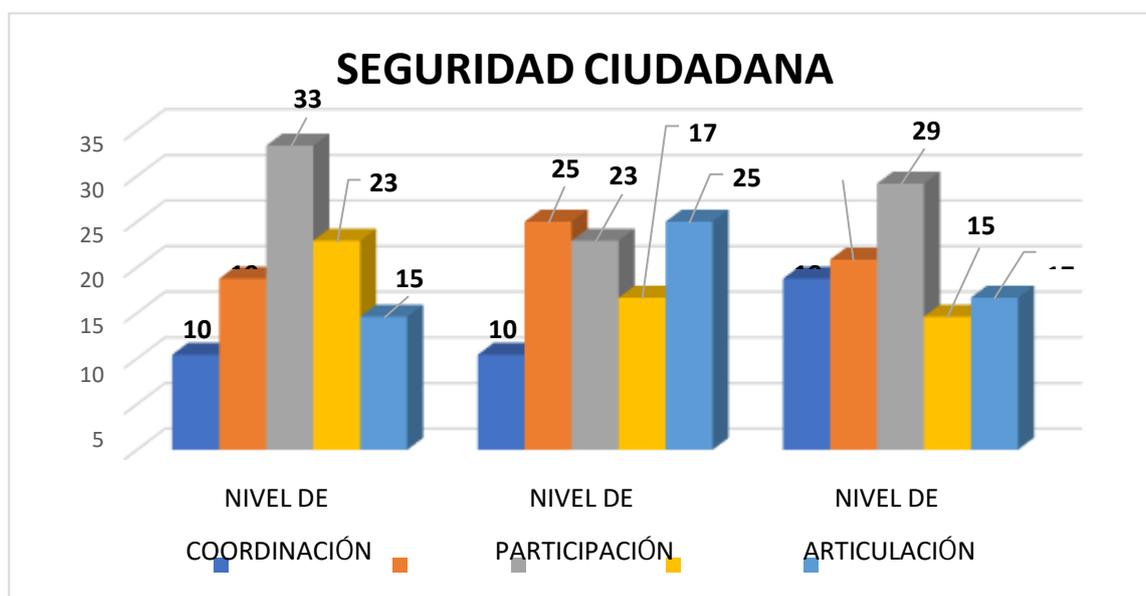


Interpretación: Se puede inferir que, es necesario fortalecer el cumplimiento con las políticas estratégicas planteadas a fin de velar por la ciudadanía respecto a las acciones de seguridad ciudadana.

Tabla 4: Diferenciación de los porcentajes hallados entre dimensiones de la Variable Seguridad Ciudadana en el CODISEC - La Esperanza, región La Libertad, 2022

N°	NIVEL	NIVEL DE COORDINACIÓN		NIVEL DE PARTICIPACIÓN		NIVEL DE ARTICULACIÓN	
		f	%	f	%	f	%
1	MUY MALO	5	10	5	10	9	19
2	MALO	9	19	12	25	10	21
3	REGULAR	16	33	11	23	14	29
4	BUENO	11	23	8	17	7	15
5	MUY BUENO	7	15	12	25	8	17
TOTAL		48	100	48	100	48	100

Figura 2: Diferenciación de los porcentajes hallados entre dimensiones de la Variable Seguridad Ciudadana en el CODISEC - La Esperanza, región La Libertad, 2022

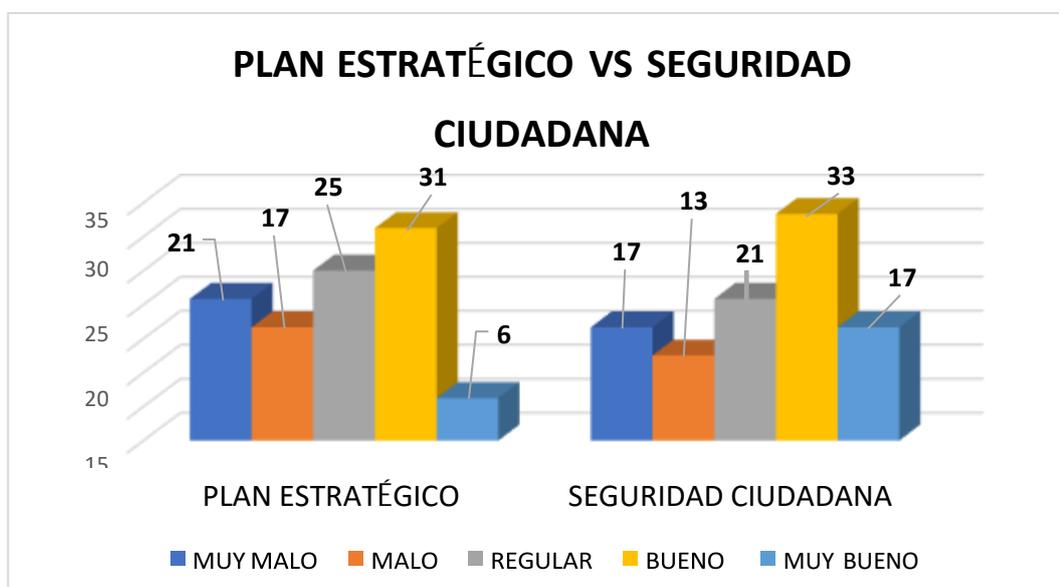


Interpretación: Se apreció que aún se deben tomar mejores estrategias para fortalecer y canalizar las coordinaciones entre miembros; pudiendo apreciar que dentro de los procesos de participación aún falta fortalecer los lazos de articulación a fin de lograr un trabajo más eficiente.

Tabla 5: Diferenciación de los porcentajes hallados entre las Variables Plan Estratégico y Seguridad Ciudadana en el CODISEC - La Esperanza, región La Libertad, 2022.

N°	NIVEL	PLAN ESTRATÉGICO		SEGURIDAD CIUDADANA	
		f	%	f	%
1	MUY MALO	10	21	8	17
2	MALO	8	17	6	13
3	REGULAR	12	25	10	21
4	BUENO	15	31	16	33
5	MUY BUENO	3	6	8	17
	TOTAL	48	100	48	100

Figura 3: Diferenciación de los porcentajes hallados entre las Variables Plan Estratégico y Seguridad Ciudadana en el CODISEC - La Esperanza, región La Libertad, 2022.



Interpretación: Se caracterizó el elemento humano, tal como las figuras de poder, precisó el ser examinado conforme al logro de las metas en provecho del pueblo, los cuales tienen que implementar procedimientos de forma colaborativa.

Contrastación de Hipótesis

Tabla 6: Prueba de Kolmogorov Smirnov de los puntajes sobre la variable Plan Estratégico en el CODISEC.

		Prueba de Kolmogorov-Smirnov para una muestra			
		OBJETIVOS ESTRATEGICOS	ACCIONES ESTRATEGICAS	POLITICAS ESTRATEGICAS	PLAN ESTRATÉGICO
	N	48	48	48	48
Parámetros normales ^{a,b}	Media	17,75	18,31	16,58	52,65
	Desv. Desviación	1,591	1,461	2,249	3,699
	Máximas diferencias extremas	,187	,210	,207	,113
	Positivo	,146	,210	,207	,104
	Negativo	-,187	-,144	-,095	-,113
	Estadístico de prueba	,187	,210	,207	,113
	Sig. asintótica(bilateral)	,000 ^c	,000 ^c	,000 ^c	,166 ^c

Interpretación: La distribución normal de una muestra asegura la confiabilidad relativa de una base de datos, el cual es empleada con la finalidad de desarrollar interpretaciones respecto a una condicon a analizar.

V. DISCUSIÓN

La seguridad ciudadana es el conjunto de acciones que persigue un solo objetivo, el cual es la mejora y la colaboración, el cual permita la protección de la ciudadanía de forma efectiva, y de esta manera cumplir con lo que expresa la ley respecto al mantenimiento de la paz y el libre ejercicio de las actividades de la comunidad.

Respecto a la estadística inferencia, correspondiente a la contrastación de hipótesis, podemos detallar el análisis entre variables: Plan Estratégico y la Seguridad Ciudadana, la prueba de Pearson, muestra un coeficiente de correlación $r = 0,790$, calificada como Positiva Alta, por lo que existe relación significativa entre el plan estratégico y la seguridad ciudadana en el CODISEC - La Esperanza.

Estos resultados guardan relación con lo determinado por según Díaz (2022), quien describió que las políticas públicas sobre seguridad ciudadana deben ser implementadas en base a realidades de las regiones para que estas sean más eficientes y reales, y que la aplicación de las políticas públicas como la seguridad ciudadana es un componente eficiente para la población, permitiendo que la lucha contra la delincuencia; los aportes que se nombran en el presente informe fueron extraído de las conversaciones efectuadas con los colaboradores, bajo una forma de categorías emergentes, y que ambas variables son indispensables para el desarrollo de una sociedad.

Teóricamente guardan relación con lo determinado por Chandler (2010), quien sostuvo que un tratamiento desarrollado mediante una composición de elementos y la enunciación de una estrategia, se puede desarrollar todo tipo de organización, tanto a nivel administrativo como las acciones políticas del estado, o inclusive condiciones individuales de la propia persona.

A priori podemos concluir que, estos primeros resultados implican que tanto el plan estratégico como la seguridad ciudadana contribuyen significativamente al avance de la sociedad y a la eficacia de las medidas de seguridad pública.

Estos resultados guardan relación con lo determinado por Fuenmayor (2017), quien concluye que la construcción de espacios y oportunidades de orden para los ciudadanos, llegando a concluir que las políticas públicas en temas de seguridad ciudadana, no han logrado un empoderamiento anómalo de funcionarios públicos de los cuerpos de seguridad para ejecutarlas gracias a la participación de los vecinos.

A priori se puede concluir que, el plan estratégico parece influir en la coordinación, pero no de manera muy significativa; además, se aceptó la hipótesis de que hay una relación significativa entre estos dos factores, dado que estos hallazgos se relacionan con una investigación previa que indicó que la falta de participación ciudadana puede afectar la efectividad de las políticas de seguridad.

Nuestros resultados se contradicen con lo determinado Según Cabrera (2021), quien encontró en sus resultados muestran que no existe influencia entre la participación de las juntas comunitarias de seguridad y las políticas preventivas en el municipio de Huamanga, en cuanto a su conclusión describe que las juntas comunitarias no influyen sobre las normas preventivas.

A priori se puede concluir que, existe una relación moderadamente positiva, esto significa que hay una conexión importante pero no extremadamente fuerte entre estos dos aspectos.

Estos resultados guardan relación con lo determinado por Sanguino (2017), quien concluyó que, la prevención es de carácter público el cual debe ser entendido por la sociedad, esta condición permite al ciudadano alcanzar su rol de certificar su propia seguridad para su propio beneficio, incidiendo de positiva o negativamente respecto a las condiciones de convivencia respecto a la seguridad, al mismo tiempo fortalece todos aquellos procesos culturales de derecho

A priori se puede concluir que, la idea de que la participación y comprensión ciudadana son importantes para mejorar la seguridad y la convivencia en la comunidad.

Estos resultados guardan relación con lo determinado por Jaramillo (2021), quien logro determinar que existe relación altamente significativa entre las variables plan estratégico y la ejecución entre las juntas vecinales de seguridad ciudadana y políticas preventivas ante la municipalidad de Chiclayo.

A priori se puede concluir que, en La Esperanza, la seguridad ciudadana está relacionada de manera significativa con las acciones estratégicas en el CODISEC, respaldando la idea de que la planificación estratégica y la ejecución están vinculadas a la mejora de la seguridad en la comunidad.

Estos resultados que guardan relación con lo determinado según Moreno (2019), quien determino que la ejecución del sistema de seguimiento normativo distrital, ha permitido establecer información cuanti/cualitativa permanente, el cual permite una adecuada trazabilidad en espacio y tiempo, cuya condición permite tomar decisiones tanto en el nivel sectorial como poblacional fortaleciendo dichos enfoques, así como poder orientar resultados efectivos.

Nuestros resultados teóricamente guardan relación con la teoría de Seguridad según Yepes (2022), quien describe que los seres humanos muestran un instinto de conservación, quienes perciben las amenazas y el peligro, los cuales son representado de distintas maneras, los cuales pueden ser gestos u otras manifestaciones de riesgo que puedan afectar la existencia de quienes lo perciben, en tal sentido, dichas condiciones permiten analizar e implementar un método articulado, el cual además haya clasificado amenazar y con ello la influencia que genera hacia la seguridad ciudadana, el cual permite además el empleo de recursos con los que el propio estado cuenta a fin de lograr el fortalecimiento de su territorio.

A priori se puede concluir que, la seguridad ciudadana está relacionada de manera significativa con las políticas estratégicas en el CODISEC, respaldando la importancia de un enfoque estratégico en la gestión de la seguridad. Estos hallazgos también concuerdan con teorías que destacan la importancia de la percepción de amenazas en la seguridad ciudadana.

VI. CONCLUSIONES

PRIMERO: Se ha podido determinar que existe una correlación Positiva Alta según un $r=0.790$ entre el Plan Estratégico y la Seguridad Ciudadana en el CODISEC - La Esperanza, región La Libertad, 2022.

SEGUNDO: Se ha podido determinar que existe una correlación Positiva Baja según un $r=0.397$ entre el Plan Estratégico y el Nivel de Coordinación en el CODISEC - La Esperanza, región La Libertad, 2022.

TECERO: Se ha podido determinar que existe una correlación Positiva Moderada según un $r=0.435$ entre el Plan Estratégico y el Nivel de Participación en el CODISEC - La Esperanza, región La Libertad, 2022.

CUARTO: Se ha podido determinar que existe una correlación Positiva Moderada según un $r=0.646$ entre el Plan Estratégico y el Nivel de Articulación en el CODISEC - La Esperanza, región La Libertad, 2022.

QUINTO: Se ha podido determinar que existe una correlación Positiva Moderada según un $r = 0.472$ entre la Seguridad Ciudadana y los Objetivos Estratégicos en el CODISEC - La Esperanza, región La Libertad, 2022.

SEXTO: Se ha podido determinar que existe una correlación Positiva Moderada según un $r = 0.522$ entre la Seguridad Ciudadana y las Acciones Estratégicas en el CODISEC - La Esperanza, región La Libertad, 2022.

SEPTIMO: Se ha podido determinar que existe una correlación Positiva Moderada según un $r = 0.627$ entre la Seguridad Ciudadana y las Políticas Estratégicas en el CODISEC - La Esperanza, región La Libertad, 2022.

VII. RECOMENDACIONES

PRIMERO: A los representantes de los diferentes gobiernos locales de la región La Libertad, fomentar el fortalecimiento del potencial humano en cuanto a las acciones de elaboración del Plan estratégico para el desarrollo de estrategias en seguridad ciudadana.

SEGUNDO: A los representantes de los diferentes gobiernos locales de la región La Libertad fomentar el fortalecimiento de los procesos de articulación del comité de seguridad ciudadana, enfocando estrategias más eficientes.

TECERO: A los representantes de los diferentes gobiernos locales de la región La Libertad, fomentar la participación de las distintas organizaciones y la sociedad civil priorizando los problemas de cada jurisdicción con insumos más eficientes a fin de impactar eficientemente en la ejecución presupuestal de los diferentes gobiernos locales.

CUARTO: A los representantes de los diferentes gobiernos locales de la región La Libertad, fomentar el cumplimiento de las diferentes políticas públicas en seguridad ciudadana y que las mismas sean socializadas, verificado y validado permanentemente por especialistas que permita lograr la eficiencia esperada.

QUINTO: Al presidente del gobierno regional de La Libertad, fomentar la articulación de los diferentes gobiernos locales en temas de seguridad ciudadana, mejorando las condiciones de coordinación inter gubernamental, así como gestionar el incremento de partidas que permitan mejorar la calidad de vida de la población.

REFERENCIAS

- Alcántara, A. (2017). Implementación de un plan estratégico y su incidencia en la gestión de la empresa consorcio mercantil Govesa S.A.C. Universidad Nacional de Trujillo, Perú.
- Ansoff, P. (2017) La planificación estratégica en la empresa. Ediciones Paulet. Colombia, Cali.
- Amboya Lema, Gloria Estefani. (2018), Propuesta de un plan estratégico para la pequeña empresa “El Lojanito” ubicada en la Provincia de Pichincha, parroquia rural Conocoto, Valle de los Chillos al sur-este del Cantón Quito periodo 2018-2022. Quito; Ecuador.
- Briceño, A. & Távora, P. (2018). Plan estratégico para la mejora de la gestión pública de la Municipalidad Provincial de Cajabamba. [Tesis de Maestría, Universidad César Vallejo].
<https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/.pdf>
- Cabrera Cangana Haydee Yuliana (2021), en su investigación titulada “Participación de las juntas vecinales de seguridad ciudadana en las políticas preventivas de seguridad ciudadana en la municipalidad de Huamanga, 2021”, tesis para la obtención del grado de maestra en gestión pública presentado ante la escuela de posgrado de la Universidad Cesar Vallejo, Lima – Perú
- Cáceres Sánchez Eduardo Rafael. (2015), La planificación estratégica y su incidencia en la rentabilidad de la empresa del salto jr. en la ciudad de Ambato. Ambato; Ecuador.
- Carbajal Llauce, Cecilia (2022), en su tesis titulada Modelo de estrLa Esperanzagia articulada para la seguridad ciudadana en la ciudad de Chiclayo, tesis para obtener el grado académico de doctor en gestión pública y gobernabilidad.
- CEPLAN. (2021). La importancia de la Planificación Estratégica para el desarrollo Económico y Social del país. <https://www.ceplan.gob.pe/documentos>

- Chandler (2010). Capabilities, theories of strLa Esperanzagy and management, Industrial and corporLa Esperanza change, Volumen 19, Issue 2, pages 29-16.
- Chica, S. (2017) Gestión para resultados en el desarrollo en perspectiva de buena gobernanza para el logro de los Objetivos de Desarrollo Sostenible en Colombia. Obtenido en: [http://www2.congreso.gob/\\$FILE/chicaser.pdf](http://www2.congreso.gob/$FILE/chicaser.pdf)
- Cunya Navarrete Milagros (2020), La articulación como instrumento para mejorar la movilidad urbana en lima metropolitana y la provincia constitucional del callao. Perú.
- Dammert, Lucía. (2006). La construcción de ciudadanía como estrLa Esperanzagia para el fomento de la convivencia y la seguridad". En Aportes para la convivencia y la seguridad ciudadana. Volumen 2. IV Ciclo de Conferencias. Programa Sociedad sin Violencia El Salvador-PNUD.
- Diaz Carranza, Álvaro Segundo (2022), en su investigación titulada "La política de estado de la seguridad ciudadana en el distrito de Carabayllo, año 2020", tesis para obtener el grado académico de doctor en gestión pública y gobernabilidad presentado ante la escuela de posgrado de la Universidad Cesar Vallejo, Lima – Perú.
- Diaz Rodríguez, Cindy Jhuliana (2018), Articulación interinstitucional y su influencia en la generación de valor público en la Municipalidad Provincial de Chepén, 2017. Perú.
- Félix Mosquera, Sergio Vicente. (2021), Plan estratégico y ejecución del presupuesto participativo en el Gobierno Autónomo Descentralizado, Cantón Vinces, Provincias de Los Ríos, Ecuador, 2019. Tumbes; Perú.
- Fuenmayor Ferrer, Carlos Ramon (2017), en su investigación titulada "Políticas públicas de seguridad ciudadana en el marco del estado social de derecho y justicia en Venezuela", tesis doctoral presentada ante la Universidad Privada Dr. Rafael Belloso Chacín

- González, R. (2014). Factores que inciden en la participación ciudadana y toma de decisiones en seguridad pública en el municipio de Valle de Santiago Guanajuato. Universidad Autónoma de Nuevo León.
- Jaramillo Aquino, Anthony Bill, (2021), en su investigación titulada “Plan estratégico y su ejecución presupuestal de un municipio de la provincia de Chiclayo, 2021”, tesis para la obtención del grado académico de maestro en gestión pública, presentado ante la escuela de posgrado de la Universidad Cesar Vallejo, Lima – Perú
- Moreno Martínez, Bertha Lucia (2019), en su investigación titulada “Análisis de la política de seguridad ciudadana y su aporte como herramienta para garantizar el derecho de los ciudadanos mediante la aplicación de los planes de desarrollo durante el periodo 2002 – 2018”, tesis presentada para optar el grado de magister en derecho público presentado ante la Universidad Santo Tomas – Colombia.
- Moscoso Zamora, Víctor Hugo. (2022), Influencia de la planificación estratégica en la gestión de políticas de formación académica, Universidad de Guayaquil. Tumbes; Perú.
- Pablo Vílchez Jessica Janeth. (2018), Seguridad ciudadana y victimización de la población de Palian – Huancayo. Huancayo; Perú.
- Palacios, M. (2020). Planeación Estratégica, instrumento funcional al interior de las organizaciones. Revista Nacional de Administración.
- Raggio Barba Johnny Luiggi. (2021), Seguridad ciudadana y la delincuencia común en el distrito de la Victoria – Lima, 2018. Lima, Perú.
- Ramírez Torres Andrea Estefanía. (2012), Planificación estratégica y propuestas de políticas de control interno para la empresa general Logistic and Services S.A basados en el objetivo estratégico y operativo de administración de riesgo empresarial. Guayaquil; Ecuador.
- Rojas, M. (2018). Transferencia de Recursos Financieros Seguro Integral de Salud y Ejecución Presupuestal en el Hospital Sub Regional de Andahuaylas. (Tesis

de pregrado). Universidad José Carlos Mariátegui, Moquegua. Obtenido de <http://repositorio.ujcm.edu.pe>

Sanhueza, P. (2016). El sentimiento de inseguridad en Comunidades Intervenido por Programas de Prevención Comunitaria del Delito. <http://repositorio.udec.cl/Inseguridad.Image.Marked.pdf>

Sanguino Paz, Antonio (2017), en su investigación titulada “Elementos para un política de seguridad ciudadana”, tesis para optar el grado de doctor presentado ante la facultad de ciencias políticas y sociología de la Universidad Complutense de Madrid – España.

Tito, A. (2017). Participación comunitaria y la seguridad ciudadana en la Región Lima 2012-2014.

Trinidad Curiñahui, Yesica Tatiana. (2018), Nivel de satisfacción sobre seguridad ciudadana en la población del distrito de Yanacancha. Pasco; Perú.

ANEXOS:

Matriz de Consistencia

VARIABLES	DEFINICIÓN CONCEPTUAL	DEFINICIÓN OPERACIONAL	DIMENSIONES	INDICADORES	ESCALA DE MEDICION
Variable I: PLAN ESTRATÉGICO	Proceso en el cual se establecen todos aquellos elementos y principios que rigen las políticas internas de una institución, las cuales además son las que muestran a la planificación como ideal que se pretende alcanzar, (Briceño et. al. 2017)	La Prisión Preventiva serán medidas mediante un cuestionario compuesto por 15 preguntas, 5 por cada dimensión, es decir: Objetivos Estratégicos, Acciones Estratégicos y Políticas Estratégicos	Objetivos Estratégicos	Fines	Ordinal
			Acciones Estratégicos	Ventajas	
			Políticas Estratégicos	Liderazgo	
Variable II: SEGURIDAD CIUDADANA	Modo de convivencia respetuosa entre todos los habitantes de una determinada localidad, en la que cada ciudadano pueda convivir íntegramente dentro de sus libertades y con el respeto de sus derechos, (Raggio 2021)	La Indebida Aplicación será medida mediante un cuestionario compuesto por 15 preguntas, 5 por cada dimensión, es decir: Nivel de Coordinación, Nivel de Participación y Nivel de Articulación	Nivel de Coordinación	Inclusiva	Ordinal
			Nivel de Participación	Bienestar	
			Nivel de Articulación	Agentes	

Matriz Operacional

Título: Plan Estratégico y Seguridad ciudadana en el CODISEC - La Esperanza, región La Libertad, 2022							
Problemas	Objetivos	Hipótesis	Variables e indicadores				
Problema General:	Objetivo general:	Hipótesis general:	Variable 1/Independiente: PLAN ESTRATÉGICO				
De qué manera el plan estratégico se relaciona con la seguridad ciudadana en el CODISEC - La Esperanza, región La Libertad, 2022	Determinar la relación existente entre el plan estratégico y la seguridad ciudadana en el CODISEC - La Esperanza, región La Libertad, 2022	Existe relación significativa entre el plan estratégico y la seguridad ciudadana en el CODISEC - La Esperanza, región La Libertad, 2022	Dimensiones	Indicadores	Ítems	Escala de valores	Niveles o rangos
			Objetivos Estratégicos	Fines	Proceso	Ordinal	Likert
			Acciones Estratégicos	Ventajas	Acciones		
			Políticas Estratégicos	Liderazgo	Organización		
Problemas Específicos	Objetivos específicos	Hipótesis específicas	Variable 2/Dependiente: SEGURIDAD CIUDADANA				
			Dimensiones	Indicadores	Ítems	Escala de valores	Niveles o rangos
Pe₁: De qué manera el plan estratégico se relaciona con el nivel de coordinación en el CODISEC - La Esperanza, región La Libertad, 2022	Oe₁: Determinar la relación existente entre el plan estratégico y el nivel de coordinación en el CODISEC - La Esperanza, región La Libertad, 2022	He₁: Existe relación significativa entre el plan estratégico y el nivel de coordinación en el CODISEC - La Esperanza, región La Libertad, 2022	Nivel de Coordinación	Inclusiva	Desempeño	Ordinal	Likert
Pe₂: De qué manera el plan estratégico se relaciona con el nivel de participación en el CODISEC - La Esperanza, región La Libertad, 2022	Oe₂: Determinar la relación existente entre el plan estratégico y el nivel de participación en el CODISEC - La Esperanza, región La Libertad, 2022	He₂: Existe relación significativa entre el plan estratégico y el nivel de Participación en el CODISEC - La Esperanza, región La Libertad, 2022					
Pe₃: De qué manera el plan estratégico se relaciona con el nivel de articulación en el CODISEC - La Esperanza, región La Libertad, 2022	Oe₃: Determinar la relación existente entre el plan estratégico y el nivel de articulación en el CODISEC - La Esperanza, región La Libertad, 2022	He₃: Existe relación significativa entre el plan estratégico y el nivel de articulación en el CODISEC - La Esperanza, región La Libertad, 2022	Nivel de Participación	Bienestar	Voluntad	Ordinal	Likert
Pe₄: De qué manera la seguridad ciudadana se relaciona con los objetivos estratégicos en el CODISEC - La Esperanza, región La Libertad, 2022	Oe₄: Determinar la relación existente entre la seguridad ciudadana y los objetivos estratégicos en el CODISEC - La Esperanza, región La Libertad, 2022	He₄: Existe relación significativa entre la seguridad ciudadana y los objetivos estratégicos en el CODISEC - La Esperanza, región La Libertad, 2022					
Pe₅: De qué manera la seguridad ciudadana se relaciona con las acciones estratégicas en el CODISEC - La Esperanza, región La Libertad, 2022	Oe₅: Determinar la relación existente entre la seguridad ciudadana y las acciones estratégicas en el CODISEC - La Esperanza, región La Libertad, 2022	He₅: Existe relación significativa entre la seguridad ciudadana y las acciones estratégicas en el CODISEC - La Esperanza, región La Libertad, 2022	Nivel de Articulación	Agentes	Articuladores	Ordinal	Likert
Pe₆: De qué manera la seguridad ciudadana se relaciona con las políticas estratégicas en el CODISEC - La Esperanza, región La Libertad, 2022	Oe₆: Determinar la relación existente entre la seguridad ciudadana y las políticas estratégicas en el CODISEC - La Esperanza, región La Libertad, 2022	He₆: Existe relación significativa entre la seguridad ciudadana y las políticas estratégicas en el CODISEC - La Esperanza, región La Libertad, 2022					
Diseño de investigación:		Población y Muestra:	Técnicas e instrumentos:		Método de análisis de datos:		
Enfoque: Cuantitativo Tipo: Aplicada	Método: Interpretativo Diseño: Correlacional	Población: 51 Muestra: 48	Técnicas: Encuesta Instrumentos: Cuestionario		Descriptiva: Medida de Dispersión Inferencial: Prueba de Hipótesis		

Instrumento A:



UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

CUESTIONARIO: PLAN ESTRATEGICO

Estimado (a) señor(a), el presente cuestionario trata conocer la frecuencia con la cual se realizan las acciones y actividades respecto al Plan Estratégico y Seguridad ciudadana en el CODISEC - La Esperanza, región La Libertad, 2022, y luego buscar mejores alternativas de solución, por lo que te solicitamos responder con sinceridad, veracidad y con total libertad, marcando con una (x) el casillero de la alternativa que consideres pertinente.
Muchas Gracias.

INSTRUCCIONES:

Este instrumento está conformado por 15 ítems. Cada uno de ellos con 5 opciones de respuestas. Lea con detenimiento los mismos y sus alternativas de respuesta. Por cada pregunta elija solo una respuesta marcando con una (x) en la columna correspondiente.

Nº	DIMENSIONES / ítems	Muy Malo	Malo	Regular	Bueno	Muy Bueno
DIMENSIÓN 1: OBJETIVOS ESTRATÉGICOS						
1	¿Cómo considera Ud. los fine planteados en Seguridad ciudadana en el CODISEC - La Esperanza, región La Libertad, 2022?					
2	¿Cómo considera Ud. las metas planteadas en Seguridad ciudadana en el CODISEC - La Esperanza, región La Libertad, 2022?					
3	¿Cómo considera Ud. el período planteado para el cumplimiento de objetivos en Seguridad ciudadana en el CODISEC - La Esperanza, región La Libertad, 2022?					
4	¿Cómo considera Ud. la Visión planteada en Seguridad ciudadana en el CODISEC - La Esperanza, región La Libertad, 2022?					
5	¿Cómo considera Ud. la Misión planteada en Seguridad ciudadana en el CODISEC - La Esperanza, región La Libertad, 2022?					
DIMENSIÓN 2: ACCIONES ESTRATÉGICAS						
6	¿Cómo considera Ud. las Ventajas que cuenta la Seguridad ciudadana en el CODISEC - La Esperanza, región La Libertad, 2022?					
7	¿Cómo considera Ud. los Plazos establecidos en Seguridad ciudadana en el CODISEC - La Esperanza, región La Libertad, 2022?					
8	¿Cómo considera Ud. los Recursos ejecutados en Seguridad ciudadana en el CODISEC - La Esperanza, región La Libertad, 2022?					
9	¿Cómo considera Ud. la Oportunidades logradas en Seguridad ciudadana en el CODISEC - La Esperanza, región La Libertad, 2022?					
10	¿Cómo considera Ud. el nivel de Planificación en Seguridad ciudadana en el CODISEC - La Esperanza, región La Libertad, 2022?					
DIMENSIÓN 3: POLÍTICAS ESTRATÉGICAS						
11	¿Cómo considera Ud. el Nivel de Liderazgo en Seguridad ciudadana en el CODISEC - La Esperanza, región La Libertad, 2022?					
12	¿Cómo considera Ud. el Comportamiento percibido en Seguridad ciudadana en el CODISEC - La Esperanza, región La Libertad, 2022?					
13	¿Cómo considera Ud. la condición Estratégica en Seguridad ciudadana en el CODISEC - La Esperanza, región La Libertad, 2022?					
14	¿Cómo considera Ud. el Nivel de Autonomía en Seguridad ciudadana en el CODISEC - La Esperanza, región La Libertad, 2022?					
15	¿Cómo considera Ud. la superación de Limitaciones en Seguridad ciudadana en el CODISEC - La Esperanza, región La Libertad, 2022?					

Instrumento B:



CUESTIONARIO: SEGURIDAD CIUDADANA

Estimado (a) señor(a), el presente cuestionario trata conocer la frecuencia con la cual se realizan las acciones y actividades respecto al Plan Estratégico y Seguridad ciudadana en el CODISEC - La Esperanza, región La Libertad, 2022, y luego buscar mejores alternativas de solución, por lo que te solicitamos responder con sinceridad, veracidad y con total libertad, marcando con una (x) el casillero de la alternativa que consideres pertinente.
Muchas Gracias.

INSTRUCCIONES:

Este instrumento está conformado por 15 ítems. Cada uno de ellos con 5 opciones de respuestas. Lea con detenimiento los mismos y sus alternativas de respuesta. Por cada pregunta elija solo una respuesta marcando con una (x) en la columna correspondiente.

Nº	DIMENSIONES / ítems	Muy Malo	Malo	Regular	Bueno	Muy Bueno
DIMENSIÓN 1: NIVEL DE COORDINACION						
1	¿Cómo considera Ud. la ejecución de Actividades respecto al Plan Estratégico del CODISEC - La Esperanza, región La Libertad, 2022?					
2	¿Cómo considera Ud. la ejecución de Tares dentro del Plan Estratégico en el CODISEC - La Esperanza, región La Libertad, 2022?					
3	¿Cómo considera Ud. la Inclusión para la formulación del Plan Estratégico en el CODISEC - La Esperanza, región La Libertad, 2022?					
4	¿Cómo considera Ud. la participación del Potencial humano en el Plan Estratégico del CODISEC - La Esperanza, región La Libertad, 2022?					
5	¿Cómo considera Ud. el Nivel de comunicación para la formulación del Plan Estratégico del CODISEC - La Esperanza, región La Libertad, 2022?					
DIMENSIÓN 2: NIVEL DE PARTICIPACION						
6	¿Cómo considera Ud. la capacidad de Participación como parte del Plan Estratégico en el CODISEC - La Esperanza, región La Libertad, 2022?					
7	¿Cómo considera Ud. el nivel de Sostenibilidad del Plan Estratégico del CODISEC - La Esperanza, región La Libertad, 2022?					
8	¿Cómo considera Ud. el nivel de Transparencia evidenciado a la formulación del Plan Estratégico en el CODISEC - La Esperanza, región La Libertad, 2022?					
9	¿Cómo considera Ud. el nivel de Conectividad a la formulación del Plan Estratégico en el CODISEC - La Esperanza, región La Libertad, 2022?					
10	¿Cómo considera Ud. el nivel de Democracia para la formulación del Plan Estratégico en el CODISEC - La Esperanza, región La Libertad, 2022?					
DIMENSIÓN 3: NIVEL DE ARTICULACION						
11	¿Cómo considera Ud. la participación de Agentes Ejecutores para la formulación del Plan Estratégico en el CODISEC - La Esperanza, región La Libertad, 2022?					
12	¿Cómo considera Ud. la determinación de competencias para la formulación del Plan Estratégico en el CODISEC - La Esperanza, región La Libertad, 2022?					
13	¿Cómo considera Ud. el seguimiento operativo del Plan Estratégico en el CODISEC - La Esperanza, región La Libertad, 2022?					
14	¿Cómo considera Ud. la Cooperación dentro del Plan Estratégico en el CODISEC - La Esperanza, región La Libertad, 2022?					
15	¿Cómo considera Ud. el impacto generado por la aplicación del Plan Estratégico del CODISEC - La Esperanza, región La Libertad, 2022?					

Base de Datos:

N°	PLAN ESTRATEGICO														
	OBJETIVOS ESTRATEGICOS					ACCIONES ESTRATEGICOS					POLITICAS ESTRATEGICOS				
1	3	3	2	3	4	4	5	3	3	3	2	3	3	4	3
2	4	2	3	2	5	4	4	3	4	3	2	3	3	3	3
3	4	4	3	4	4	4	4	3	4	3	3	4	3	4	2
4	4	4	4	3	3	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3
5	3	2	3	4	4	4	2	2	2	4	3	3	4	4	2
6	4	3	2	4	4	4	4	2	3	4	3	3	3	3	2
7	4	3	3	3	5	4	4	3	3	3	3	3	4	3	3
8	4	2	3	3	4	4	5	2	4	4	2	3	3	2	2
9	5	3	3	4	4	4	5	4	4	3	4	4	4	3	3
10	4	3	4	3	3	4	5	3	3	2	3	3	3	3	3
11	4	3	3	4	4	4	4	4	3	2	5	4	5	4	3
12	4	3	3	3	5	4	5	3	3	4	4	4	4	4	3
13	3	3	4	4	4	5	5	3	3	2	4	4	3	5	2
14	5	4	3	4	5	5	4	4	4	3	4	3	3	2	3
15	4	4	3	3	5	4	5	3	3	3	4	4	3	5	2
16	4	3	3	4	4	5	4	4	4	3	4	4	2	3	2
17	5	4	2	4	4	4	4	2	4	3	4	4	3	2	3
18	4	4	3	4	5	5	5	3	4	4	5	4	4	4	3
19	4	3	3	4	4	4	3	4	4	3	4	3	3	4	2
20	3	4	2	4	5	5	4	4	2	3	4	4	4	4	3
21	2	3	2	4	5	5	5	3	3	4	4	2	3	4	3
22	4	2	3	2	4	5	5	3	3	2	3	3	3	4	3
23	3	3	3	4	5	5	4	3	2	3	5	4	4	4	3
24	4	3	2	4	4	4	4	4	3	3	4	4	5	3	4
25	3	4	4	3	4	5	4	3	3	4	3	4	4	4	4
26	4	3	3	2	3	4	5	4	4	3	3	3	3	4	3
27	4	3	4	3	5	4	4	4	3	3	3	3	3	4	3
28	3	3	4	3	3	4	5	4	4	3	3	3	4	4	3
29	4	3	4	3	5	5	4	4	3	3	3	3	3	3	3
30	4	3	3	3	3	4	4	4	3	3	4	4	4	4	4
31	3	3	2	3	4	4	5	3	3	3	2	3	3	4	3
32	4	2	3	2	5	4	4	3	4	3	2	3	3	3	3
33	4	4	3	4	4	4	4	3	4	3	3	4	3	4	2
34	4	4	4	3	3	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3
35	3	2	3	4	4	4	3	2	2	4	3	3	4	4	2
36	4	3	2	4	4	4	4	2	3	4	3	3	3	3	2
37	4	3	3	3	5	4	4	3	3	3	3	3	4	3	3
38	4	2	3	3	4	4	5	2	4	4	2	3	3	2	2
39	5	4	3	4	4	4	5	4	4	3	4	4	4	3	3
40	4	3	4	3	3	4	5	3	3	3	2	3	3	4	3
41	4	3	3	4	4	4	4	3	2	5	4	4	5	4	3
42	4	3	3	3	5	4	5	3	3	4	4	4	4	4	3
43	3	3	4	4	4	5	5	3	3	2	4	4	3	5	2
44	5	4	3	4	5	5	4	4	4	3	4	3	3	2	3
45	4	5	3	3	5	4	5	3	3	3	4	4	3	5	2
46	4	3	3	4	4	5	4	4	3	4	4	3	3	3	3
47	5	4	3	4	4	4	4	2	4	3	4	4	3	2	3
48	4	4	3	4	5	5	5	3	4	4	5	4	4	4	3

N°	SEGURIDAD CIUDADANA														
	NIVEL DE COORDINACION					NIVEL DE PARTICIPACION					NIVEL DE ARTICULACION				
1	4	3	4	4	3	4	5	3	3	4	2	3	4	4	3
2	3	2	3	4	3	4	4	3	4	3	3	3	4	3	3
3	3	4	3	4	2	4	4	3	4	3	3	2	3	4	3
4	4	4	4	5	3	4	4	3	3	4	4	3	3	4	3
5	3	2	3	4	2	3	3	2	2	4	3	3	4	4	3
6	4	3	4	4	4	4	4	2	3	4	3	2	3	3	4
7	4	3	3	3	3	4	4	3	3	3	3	3	4	3	3
8	4	2	3	3	4	4	5	2	4	4	4	3	3	2	3
9	4	3	3	4	3	4	5	4	4	3	4	4	4	3	3
10	4	3	4	3	3	3	5	3	3	3	4	3	3	3	3
11	5	3	3	4	4	4	4	4	3	2	5	4	5	4	3
12	4	3	3	3	5	4	5	3	3	4	4	2	4	4	3
13	5	3	4	4	4	5	3	3	3	2	3	4	3	5	4
14	5	4	3	4	4	3	5	4	4	4	3	4	3	4	3
15	4	4	3	3	5	4	5	3	3	3	4	4	3	5	4
16	4	3	3	4	4	5	4	4	4	4	4	3	4	3	3
17	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	2	4	3	4	3
18	4	4	3	4	3	5	5	3	4	4	5	4	4	4	3
19	4	3	3	4	3	4	3	4	4	3	4	3	3	4	3
20	3	4	4	4	2	5	4	4	2	3	4	4	4	4	3
21	3	3	3	4	3	5	5	3	3	4	4	3	3	4	3
22	4	2	3	3	4	5	5	3	3	3	2	3	3	4	3
23	3	3	3	4	3	5	4	3	5	4	4	4	4	4	3
24	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	4	5	4
25	3	4	4	3	4	5	4	3	3	4	3	4	3	4	4
26	4	3	3	2	3	4	5	4	4	3	4	3	4	3	4
27	4	3	4	3	5	4	4	4	3	3	3	3	3	4	3
28	3	4	4	3	3	4	5	4	4	3	3	3	2	4	4
29	4	4	4	3	4	4	5	3	4	4	3	3	3	4	3
30	4	4	3	5	3	3	4	2	4	3	4	4	4	3	4
31	4	3	4	4	3	4	5	3	3	4	2	3	4	4	3
32	3	2	3	4	3	4	4	3	4	3	3	3	3	4	3
33	3	4	3	4	2	4	4	3	4	3	4	3	2	3	4
34	4	4	4	3	3	4	4	3	3	3	4	4	3	4	3
35	3	2	3	4	4	4	3	2	2	4	3	4	3	4	3
36	4	3	2	4	4	4	4	2	3	4	3	3	3	3	4
37	4	3	3	3	5	4	4	3	3	3	3	3	3	4	3
38	4	2	3	3	4	4	5	2	4	4	4	4	3	3	3
39	4	3	3	4	3	4	5	4	4	3	4	4	4	3	3
40	4	3	4	3	3	4	5	3	3	3	2	3	3	3	3
41	5	3	3	4	4	4	4	3	2	5	4	4	5	4	3
42	4	3	3	3	5	4	5	3	3	4	4	4	4	4	3
43	5	3	4	4	4	5	3	3	3	2	3	3	2	3	4
44	5	4	3	4	5	5	4	4	4	3	4	3	3	4	3
45	4	4	3	3	5	4	5	3	3	3	4	4	3	5	4
46	4	3	3	4	4	5	4	4	3	4	4	3	4	3	3
47	5	4	4	4	4	4	4	2	4	3	4	4	2	3	2
48	4	4	3	4	5	5	5	3	4	4	5	4	4	4	3



UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

**ESCUELA DE POSGRADO
MAESTRÍA EN GESTIÓN PÚBLICA**

Declaratoria de Autenticidad del Asesor

Yo, MURRIEL SANTOLALLA LUIS ALBERTO, docente de la ESCUELA DE POSGRADO MAESTRÍA EN GESTIÓN PÚBLICA de la UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO SAC - TRUJILLO, asesor de Tesis titulada: "PLAN ESTRATÉGICO Y SEGURIDAD CIUDADANA EN EL CODISEC - LA ESPERANZA. REGIÓN LA LIBERTAD, 2022", cuyo autor es MORENO MARREROS KELLY ESMITH, constato que la investigación tiene un índice de similitud de 25.00%, verificable en el reporte de originalidad del programa Turnitin, el cual ha sido realizado sin filtros, ni exclusiones.

He revisado dicho reporte y concluyo que cada una de las coincidencias detectadas no constituyen plagio. A mi leal saber y entender la Tesis cumple con todas las normas para el uso de citas y referencias establecidas por la Universidad César Vallejo.

En tal sentido, asumo la responsabilidad que corresponda ante cualquier falsedad, ocultamiento u omisión tanto de los documentos como de información aportada, por lo cual me someto a lo dispuesto en las normas académicas vigentes de la Universidad César Vallejo.

TRUJILLO, 12 de Enero del 2023

Apellidos y Nombres del Asesor:	Firma
MURRIEL SANTOLALLA LUIS ALBERTO DNI: 32130801 ORCID: 0000-0001-8079-3167	Firmado electrónicamente por: MSANTOLALLAL el 19-01-2023 07:03:40

Código documento Trilce: TRI - 0518006