



UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

ESCUELA DE POSGRADO

**PROGRAMA ACADÉMICO DE MAESTRÍA EN GESTIÓN
PÚBLICA**

**Modernización del Estado y ejecución de obras públicas en una
municipalidad de la región Madre de Dios, 2023**

TESIS PARA OBTENER EL GRADO ACADÉMICO DE:
Maestro en Gestión Pública

AUTOR:

Quipo Conde, Neil Anthony (orcid.org/0009-0004-5813-5503)

ASESORES:

Dr. Nolazco Labajos, Fernando Alexis (orcid.org/0000-0001-8910-222X)

Dra. Cueva Rodríguez, Medali (orcid.org/0000-0002-1301-5477)

LÍNEA DE INVESTIGACIÓN:

Reforma y Modernización del Estado

LÍNEA DE RESPONSABILIDAD SOCIAL UNIVERSITARIA:

Fortalecimiento de la democracia, liderazgo y ciudadanía

LIMA — PERÚ

2024

Dedicatoria

A mi familia, en especial al nuevo ser que estoy esperando en mi hogar, que fortalecerá los lazos de amor en el seno familiar.

Agradecimiento

Agradezco a Dios por todas las bendiciones, a mi familia por su amor y comprensión y a mi asesor el Dr. Fernando Nolazco por sus sabias orientaciones en la elaboración de la tesis.

ÍNDICE DE CONTENIDOS

Caratula	i
Dedicatoria	ii
Agradecimiento	iii
Índice de contenidos	iv
Índice de tablas	v
Índice de figuras	vi
Resumen	vii
Abstract	viii
I. INTRODUCCIÓN	1
II. MARCO TEÓRICO	6
III. METODOLOGÍA	16
3.1 Tipo y diseño de investigación	16
3.2 Operacionalización de variables	17
3.3 Población, muestra y muestreo	18
3.4 Técnicas e instrumentos de recolección de datos, validez y confiabilidad	18
3.5 Procedimiento	19
3.6 Método de análisis de datos	19
3.7 Aspectos éticos	19
V. RESULTADOS	20
4.1. Descripción de datos	20
4.2. Medidas de frecuencia	20
4.3. Contrastación de hipótesis	29
V. DISCUSIÓN	31
VI. CONCLUSIONES	35
VII. RECOMENDACIONES	36
REFERENCIAS	37

Índice de tablas

	Pág.
Tabla 1. Prueba de normalidad	20
Tabla 2. Medidas de frecuencias de la variable Modernización del Estado	20
Tabla 3. Medidas de frecuencias de la dimensión planeamiento institucional	21
Tabla 4. Medidas de frecuencias de la dimensión presupuesto por resultados	22
Tabla 5. Medidas de frecuencias de la dimensión gestión por procesos	23
Tabla 6. Medidas de frecuencias de la variable Obras Públicas	24
Tabla 7. Medidas de la dimensión ejecución de obras por contrata	25
Tabla 8. Medidas de la dimensión ejecución de obras por administración directa	26
Tabla 9. Medidas de la dimensión supervisión y seguimiento de la ejecución de obras	27
Tabla 10. Prueba de correlación de Spearman que demuestra la contrastación de las hipótesis	29

Índice de figuras

	Pág.
Figura 1. Gráficos descriptivos de la variable Modernización del Estado	21
Figura 2. Gráficos descriptivos de la dimensión planeamiento institucional	22
Figura 3. Gráficos descriptivos de la dimensión presupuesto por resultados	23
Figura 4. Gráficos descriptivos de la dimensión gestión por procesos	24
Figura 5. Gráficos descriptivos de la variable Obras Públicas	25
Figura 6. Gráficos descriptivos de la dimensión ejecución de obras por contrata	26
Figura 7. Gráficos descriptivos de la dimensión ejecución de obras por administración directa	27
Figura 8. Gráficos descriptivos de la dimensión supervisión y seguimiento de la ejecución de obras	28

Resumen

El trabajo de investigación tuvo como objetivo determinar la relación que existe entre la Modernización del Estado y ejecución de obras públicas en una Municipalidad de región de la selva sur oriental en el año lectivo; reflejándose a través de un diagnóstico actualizado para los funcionarios y personas de la localidad. La metodología se basó en un enfoque cuantitativo, tipo básico sustantivo, nivel descriptivo correlacional, diseño no experimental y método hipotético deductivo. Se aplicó los instrumentos de recolección de datos validados y confiables, a 80 colaboradores de la entidad estatal, para comprobar a través de un estudio de medidas de frecuencia y un análisis inferencial, las hipótesis expuestas. Los resultados determinaron que existe relación entre la Modernización del Estado y ejecución de obras públicas en una Municipalidad de la Región Madre de Dios, se determinó un coeficiente de correlación de 0,891** y un nivel de significancia de 0,000, aceptándose la hipótesis alterna, así como también se aceptaron las hipótesis específicas de la investigación.

Palabras clave: Modernización del Estado, Obras públicas, ejecución de obras pública por contrata, ejecución de obras públicas por administración directa, supervisión y seguimiento.

Abstract

The objective of the research work was to determine the relationship that exists between the Modernization of the State and the execution of public works in a Municipality in the southeastern jungle region in the school year; reflected through an updated diagnosis for local officials and people. The methodology was based on a quantitative approach, substantive basic type, correlational descriptive level, non-experimental design and hypothetical deductive method. Validated and reliable data collection instruments were applied to 80 employees of the state entity, to verify the stated hypotheses through a study of frequency measurements and an inferential analysis. The results determined that there is a relationship between the Modernization of the State and the execution of public works in a Municipality of the Madre de Dios Region, a correlation coefficient of 0.891** and a significance level of 0.000 was determined, accepting the alternative hypothesis, as well as well as the specific hypotheses of the research were accepted.

Keywords: Modernization of the State, Public works, execution of public works by contract, execution of public works by direct administration, supervision and monitoring.

I. INTRODUCCIÓN

El interés en las últimas décadas por la gestión pública se ha enfocado en investigaciones referentes a la ejecución de obras públicas y lo concerniente a las mejoras con responsabilidad del Estado, la primera tiene como antecedentes previos a la denominada nueva gestión estatal con el propósito de crear la administración pública de forma eficiente como también eficaz, lo que implica satisfacer las necesidades que tienen los ciudadanos con los recursos existentes al mínimo costo realizable, también tiene como meta incitar a la introducción de mecanismos que permita elegir a los usuarios proyectos de necesidades básicas para que se ejecuten los servicios requeridos con calidad; mediante sistemas de control que transparenten completamente los resultados, procesos y planes, promoviendo de esta manera la participación ciudadana y mejorando el sistema existente en beneficio de la población (Freire, 2019).

A nivel internacional la esencia del problema se identifica en el decrecimiento que vienen enfrentando los entes gubernamentales el cual se centra en la mejora socio-económica de la población que se está ocasionado por una inadecuada gestión por parte del estado. Podemos mencionar el diagnóstico del ordenamiento territorial y sus necesidades, los gobernantes de las poblaciones no tienen un criterio efectivo al priorizar los proyectos, teniendo en su mayoría disponibilidad presupuestal para que se cierren las brechas ya generadas y no creando una nueva especie de brechas por falta de criterio en la priorización de conveniencia irresponsable de parte de los funcionarios al priorizar los proyectos, generando así la brecha de una necesidad por falta de atención a las necesidades ya existentes, además de la brecha existente entre lo planeado y lo ejecutado, (Ayala et al., 2018).

En la actualidad a nivel mundial hay sectores que están influenciados por la ejecución de proyectos o por la ejecución de proyectos de envergadura, llamadas también mega estructuras, que están influyendo en el desarrollo de muchos países, siendo una parte importante del desarrollo económico, brindando así bienestar a la población que vive en el lugar de la ejecución de las mega estructuras y pueden beneficiarse directa o indirectamente como usuarios o beneficiarios, es por ello que los ejecutores de obras buscan hacer los proyectos rentables teniendo cuidado de los plazos el costo y el tiempo que tiene programado una obra. Estos proyectos

también factores que afectan el costo del mismo siendo factores internos o externos que causan una variación en los costes de la obra (Vegas y Flores, 2022)

El advenimiento de la pandemia, hizo que las actividades económicas y los procesos de gestión se ejecuten de forma virtual, puesto que la presencialidad fue prohibida ante el temor de los contagios masivos como resultado de la presencia de la temible enfermedad viral. En ese sentido, las obras públicas, los proyectos fueron desplazados por acciones prioritarias como la logística y adquisición de productos de bioseguridad para hacer frente al Covid 19, sin embargo, la ejecución de las actividades programadas para su cumplimiento formuladas antes de la pandemia se cumplió bajo un estricto sistema protocolar de seguridad medica casi a mediados del 2020 y cuando se especulaba con la fabricación de una vacuna que disminuirá el riesgo de contagio. Así, la gestión pública pudo continuar sin retraso alguno en actividades externalizadas que eran fundamentales para el dinamismo organizacional (Villafuerte et al., 2023; Bocanegra, 2023).

La modernización del Estado a nivel nacional muestra la esencia del problema de manera muy similar, abarcamos el contexto del estado y su gobernabilidad que en la mayoría de países tiene la necesidad de seguir implementado la modernización de la gestión pública, dirigiéndola para asegurar la democracia y como también debe asegurar su cumplimiento siempre dentro del marco normativo de cada sistema público en vigencia, también se propone analizar cómo los gobiernos locales gestionan sus estrategias de cambio como también como aplican sus mecanismos de control que son esenciales para la mejor gobernanza. La modernización y la gestión y ejecución de obras por parte del Estado y en beneficio de los ciudadanos es un desafío constante de los gobiernos de turno, y ellos están abocados a la concertación dado que para modernización y hacer cambios progresivos en un país se debe primero modernizar y flexibilizar el aparato público, así como la mentalidad de las personas, que deben demostrar capacidad de trabajo en equipo, empatía, toma de decisiones, honestidad (dado la cantidad de casos de corrupción y malversación de fondos) y democratización (Yunching, 2022).

Referenciando la esencia del problema en la obra pública, se tiene un concepto de esta que resalta mejor su función, donde puede ser un bien con el fin de resolver un interés general, o puede ser un bien con uso público, como también puede ser un bien adquirido o construido con las finanzas del estado. Se ejecutan las obras publicas por medio del trabajo público y pueden existir entre dos tipos o modalidades, una siendo llamada obras de ejecución por administración directa, pues lo ejecuta directamente el estado y la otra modalidad por contrata donde los que ejecutan son terceros, siendo las empresas privadas y luego se hace la entrega al estado por medio de sus entes locales sean la municipalidades o gobiernos regionales locales (Díaz, 2010).

Actualmente en el Perú, se cuenta con las dos modalidades de ejecución de obras civiles: Por administración directa y como también por contrata, en la primera modalidad mencionada la ejecución de obra está a responsabilidad enteramente de la entidad pública tanto como recursos e insumos, así como la responsabilidad que emerge de este si existiera alguna eventualidad. en esta modalidad de ejecución de obras que es realizada por medio de administración directa se malversa más los vienes financieros del estado no teniendo rival a ninguna otra modalidad o tipo de ejecución, puesto que cada entidad necesita de personal para ejecutar sus presupuestos, estos tienen como objetivo beneficiarse económicamente acosta del Estado afectando así la ejecución mediante la modalidad de obras públicas, otro aspecto que se considero es el incumplimiento de los cronogramas de obra pues manejan los plazos de la obra y es ahí donde todo retraso o paralización de obra se entiende en que está en contra del bienestar del pueblo beneficiario.

También se evidencia parte de la esencia del problema, en la ejecución de obras por administración directa, pues el único sustento que tiene la ejecución de obras públicas en Perú, no está en la Ley de Contrataciones con el Estado y no cuenta con sustento legal (MUNICIPIOALDÍA, 2008), iniciando la siguiente pregunta: ¿Existe alguna norma sobre la cual se baza los adicionales de obra y las ampliaciones de tiempo en obra ejecutadas por administración directa? La respuesta es que no hay norma sobre la cual se base los adicionales de obra ni tampoco existe para las ampliaciones de tiempo en ejecución que son comunes en

la ejecución de obras en a la modalidad de administración directa (Barrionuevo, 2020).

Así también, en el nivel local se ha identificado problemas al ejecutar las obras en la municipalidad de Madre de Dios, como una causa tenemos la planificación presupuestal y parte con una deficiente coordinación de la entidad al llevar a cabo el presupuesto participativo, por ende, no se llega a identificar las necesidades básicas de los ciudadanos en las localidades de la provincia, estas necesidades parten desde la pavimentación de pistas, veredas, hasta la construcción de parques, postas de salud etc. Las cuales se reflejan al momento de priorizar e incluir los proyectos en la cartera de inversiones, donde muchas veces se encuentran proyectos de muy poca necesidad o definitivamente de nula necesidad para la población, dando pie a una inoportuna inclusión de proyectos a destiempo; para así intentar corregir estos errores y atender a un pueblo que viene quejándose y exigiendo obras de necesidad básica pública.

Por otra parte, se identifica este problema también la programación presupuestaria, donde no se ejecuta proyectos por falta de presupuesto y también existe la paralización de las obras en curso por falta de liquides de presupuesto nuevamente y cuando se consigna el presupuesto para el reinicio de obra, se debe esperar la autorización presupuestal que no es inmediata y algunas veces no llega a darse, mientras tanto la prolongación de la paralización de obra es inminente.

La presente investigación será de mucha importancia, porque servirá como un diagnóstico para ayudar a encontrar soluciones para la mejora en la aplicación del plan de modernización del Estado como para el cumplimiento de sus metas propuestas y mejorar la manera de planificar y organizar la ejecución de obras públicas. Para efectos de la investigación se plantea un problema general: ¿Cuál es la relación que existe entre la Modernización del Estado y la ejecución de obras públicas en una Municipalidad de la Región Madre de Dios 2023?, teniendo como problemas específicos: ¿Cuál es la relación que existe entre la Modernización del Estado y la ejecución de obras públicas por contrata, por administración directa y la supervisión y seguimiento de la ejecución de obras públicas en una Municipalidad de la Región Madre de Dios 2023?.

La investigación tiene su justificación teórica sobre las bases teóricas de los pilares de la modernización del Estado referente a políticas públicas planeamiento y ejecución. Se sostiene la modernización del Estado contribuye a la ejecución de obras públicas y se identificará la influencia o no en la ejecución de obras públicas por administración directa, por contrata y su respectiva supervisión de obra públicas, esto especificado y explicado conceptualmente en el marco teórico.

La investigación tiene su justificación práctica, porque los resultados de este estudio expresan algunos aspectos de responsabilidad del Estado y las contrataciones efectivas en beneficio común, reflejándose como un diagnóstico actualizado para los funcionarios y personas de la localidad.

La investigación se justifica metodológicamente, puesto que expresa en cantidad, porcentajes y pruebas estadísticas que comprueban hipótesis, la relación entre ambas variables en estudio en el contexto de una municipalidad y obtener un diagnóstico actualizado de este estudio que sirva a los funcionarios y personas de la localidad, por tanto, será una investigación cuantitativa. El recojo de información permitirá interpretar las respuestas y comprobar hipótesis.

En consecuencia, se plantea como objetivo general: Determinar la relación que existe entre la Modernización del Estado y ejecución de obras públicas en una Municipalidad de la Región Madre de Dios 2023 y como objetivos específicos: Determinar la relación que existe entre la Modernización del Estado y ejecución de obras pública por contrata, por administración directa y con la supervisión y seguimiento en una Municipalidad de la Región Madre de Dios 2023,

Con respecto a la hipótesis, comprende la hipótesis general (Hg) que sostiene: Existe relación entre la Modernización del Estado y ejecución de obras públicas en una Municipalidad de la Región en mención y las hipótesis específicas que sostienen la afirmación o hipótesis alterna de relación entre la variable modernización de estados y las dimensiones de la variable ejecución de obras públicas.

II. MARCO TEÓRICO

Pinheiro et al. (2023) en Portugal enfocó su proceder en los costos y sobrecostos como resultado de los actos de corrupción. En ese sentido, pudo contar con el análisis documental de más de 4000 proyectos en un rango de veinte años. El objetivo consistió en analizar la relevancia de la rendición de cuentas en las obras publicas como referentes de una gestión eficiente. Los resultados de la investigación demostraron que los proyectos que rindieron cuentas no pudieron evidenciarse sobrecostos. Por ello, se concluyó que la ejecución de obras públicas debe complementarse con actividades de seguimiento y cumplimiento que eviten los sobrecostos y surgimiento de imponderables que dificultaran su consolidación.

El trabajo de Zegar et al. (2023) expuso en la mejora administrativa de los registros de propiedad como parte de la modernización organizacional estatal en Polonia. El objetivo de la investigación consistió en analizar el proceso de gestión registral, actualización y predisposición virtual ante la creciente demanda pública. Cabe precisar que la modernización de los registros es indispensable y en el estudio los participantes fueron los trabajadores estatales quienes fueron entrevistados. Los hallazgos evidenciaron que la inadecuada mantención del registro de propiedades perjudica presupuestalmente a los municipios. Se pudo concluir en la implementación digital como medida de identificación registral de propiedades y como objetivo básico de la modernización de los asuntos públicos

La propuesta investigativa de Tate (2023) desarrollada en Argentina se propuso abordar la transparencia de la gestión pública en la ejecución de obras y contrataciones. En ese sentido, el propósito del estudio se enfocó en analizar las diversas estrategias normativas, técnicas que se han predispuesto entorno a la transparencia institucional en el ámbito estatal. Se tuvo una propuesta documentaria puesto que se analizaron normativas que buscan frenar los actos de corrupción en sobrecostos y en las contrataciones públicas. Los resultados mostraron que los ciudadanos y autoridades han asumido que se encuentran en continua supervisión de las funciones públicas. Por ello, se concluyó en la imperiosa necesidad de formular estrategias organizacionales que viabilicen las acciones planificadas en materia de ejecución de obras públicas en menor tiempo y sin ápice de actos de corrupción.

Esta investigación tuvo como antecedentes internacionales un estudio en la República de Kosovo, donde Robaj (2018) sostuvo que la administración pública cumple la función relacionadora entre el estado y el pueblo como también con las personas del sector privado. En Kosovo, se puede realizar la modernización de la administración pública podría realizar cambios prometedores en el estado, como son la descentralización, informalización de servicios y gobierno electrónico como una mejora para el campo de desarrollo de recursos humanos, pero es más bien desafío al realizar los cambios que tienen gran impacto.

En Uruguay, Ramos y Casa (2018) sostuvieron un estudio de la reforma y los pasos de implementación de la modernización del estado, y como resultado de la investigación se mencionaron puntos importantes de los cuales en medio de la investigación se estudió a el estado previo a esta estructuración nueva de la Oficina de Planeamiento y Presupuesto, también se analizó si la oficina responde durante el transcurso de los periodos de gobierno; a la par de este análisis se realizó un registro de las mejoras en la Comisión de inversiones y Desarrollo Económico. Y se concluyó con la premisa, que no se logró un buen modelo de gestión pública coherente, fracasando en el cumplimiento del tiempo de entrega de productos de las áreas ocasionando demora en la reestructuración del estado; desde el 2005 se trata de identificar las mejoras o algún tipo de avances de gestión por resultados, y encontramos que las reformas implementadas para el fortalecimiento del gobierno no fueron sistemáticas en su mayoría por tal causa no se institucionalizaron como

En el ámbito nacional, la gestión de municipio y la política de modernización influyen en las entidades del estado, haciendo referencia textual que: “si se aplica bien los ejes transversales de las modernización, en el: gobierno abierto, gobierno electrónico y articulación interinstitucional; entonces un 42.7% de impacto porcentual del crecimiento de los diversos aspectos de la gobernabilidad democrática en la municipalidad provincial, así pues al implementar de mejor manera los ejes transversales también se mejora la aplicación de las dimensiones.

El estudio de Sánchez (2023) desarrollado en la región Madre de Dios se predispuso en el abordaje de la ejecución estatal, el seguimiento efectivo por parte de las entidades estatales. De esta manera, el propósito se enfocó en establecer la relación entre el seguimiento y control interno y los procesos propios del accionar

ejecutante de una obra pública. Se fundamentó en una metodología cuantitativa, no experimental descriptivo. La muestra fue de 30 trabajadores de una entidad estatal de la región mencionada quienes fueron encuestados sin ningún inconveniente. Los resultados mostraron que los participantes se encuentran expectantes en procura de mejora de la eficiencia de la gestión y por ello se pudo concluir en la relevancia de efectuar implementaciones en los trabajadores para que puedan realizar sus actividades en menor tiempo y transparencia estatal

La investigación de Runco (2023) se direccionó entorno a la preocupación en la escasa utilización de metodologías pertinentes referentes al ámbito organizacional. Es por ello, que el propósito investigativo consistió en establecer las razones en cuanto a la no utilización de la denominada metodología BIM en instituciones estatales. Se fundamentó en una metodología cualitativa y se contó con la participación de funcionarios públicos quienes fueron entrevistados, asimismo, se utilizó el análisis documentario y la observación. Los hallazgos del estudio permitieron identificar que esta metodología genera beneficios en las distintas fases de ejecución de obras planificadas. Se concluyó en la relevancia de implementar estrategias, metodologías que viabilicen las acciones ejecutables en menor tiempo y mayor eficiencia en beneficio de la gestión pública.

La propuesta investigativa de Rodríguez y López (2023) abordó las prioridades de implementación para la mejora organizacional como referente de modernización estatal. Se tuvo como objetivo principal analizar la comprensión relevante de los factores pertinentes para la inclusión digital en los asuntos públicos por parte de las entidades gubernamentales. Se tuvo una metodología cualitativa descriptiva, mediante al análisis documentario. Los hallazgos de la investigación mostraron relación entre los diversos factores emergentes como tiempo de espera, capacitación del personal. Es por ello que se pudo concluir la efectividad de una estrategia de gobierno digital para viabilizar las actividades institucionales en beneficio de la población.

En cuanto a la investigación realizada por Cárdenas (2020) este estudio ofrece un aporte de investigación al mostrar un de manera general la inserción de los ejes transversales efectuado por la Modernización de la Gestión Pública (MGP), como también mayor público obtenido, de otra vista este referente ayuda a entender

las dificultades que existen cuando. Al revisar la gestión municipal en otra municipalidad local asertivamente la municipal de Pucusana, se aplicó la implementación de la modernización del estado considerando la ley marco de la modernización de la gestión del Estado, 2018. y determinamos que esta entidad, si ejecuta los principales pilares que contempla el MGP hacia un 80% de cumplimiento de manera precisa y el restante 20% se encuentre en camino teniendo al servicio civil meritocrático y al control de la gestión municipal como aun faltantes. La investigación brinda un gran aporte al brindar una estructura de análisis que mide como se aplica la gestión pública en la gestión municipal dándonos niveles de aplicación (Cornejo, 2019).

Las bases teóricas de esta investigación se han enfocado en torno a la modernización sustentado por Tipps (1976), quien menciona acerca del estado como cualquier unidad social que puede ser objeto del proceso de modernización, primero esta debe estar alineada con el fin de la edificación del Estado o también llamada nación, que es otra característica fundamental del proceso de modernización. En ese sentido, la percepción del Estado se pone de manifiesto en la población y la mejora de la calidad de vida que al brindarle entornos saludables a los individuos se predispone en afirmar su modernización acorde con los cambios contextuales. Analizando el enunciado consideramos a la Modernización como un proceso global que debe generar cambios en todas las áreas que se aplique por eso se le llama multifacético (Bula Escobar, 1994).

Respecto a la teoría concebida por el PCM entendemos que la política nacional de modernización de la administración pública del Perú, indica que los resultados debe ser la principal orientación de la administración pública, es decir, que deben preocuparse todos los funcionarios que trabajan en el sector público para entender las necesidades que están presentes en los ciudadanos y organizar las coordinaciones empresariales o de misión, así como la transformación de apoyos o ayudas en inversión. en bienes. y servicios al menor costo posible, satisfaciendo así al máximo las necesidades de los ciudadanos y protegiendo sus derechos (Soto, 2021). De esta manera, es importante considerar que todo accionar de mejora se enfoca en la búsqueda de eficacia y eficiencia de los asuntos públicos. Todos los países de la región muestran que la modernización de la administración

pública ha pasado por diversas etapas y esfuerzos en las últimas décadas. En este sentido, cada país ha realizado muchos esfuerzos para mejorar la administración pública, y a veces no ha tenido el éxito buscado en el tiempo determinado (Pasco, 2015).

A través de la política de modernización el estado se establece lineamientos dirigidos a resultados, es así que procura entender las necesidades de los pobladores, con el fin de administrar de forma pertinente y transformar los insumos relacionados en: bienes, servicios y obras públicas, para generar mayor valor público, evitando y tratando de erradicar toda forma accionaria de corrupción en los asuntos estatales que perjudican los procesos de gestión y dificulta los avances sustantivos en materia de ejecución de obras, contrataciones y otras actividades organizacionales.

Es importante considerar las teorías relacionadas a las obras publicas mencionado en primer término a Hegel (2020), quien define las obras públicas como: toda construcción, modificación, alteración, mejoramiento, renovación, demolición, etc. Bienes inmuebles como edificios, terrenos, infraestructura, caminos, puentes, excavaciones, etc. Donde el financiamiento está a cargo del estado y respaldado por sus leyes de contrataciones con el estado, (Grajeda Meza, 2022). Se considera la base teórica de la ejecución de obras públicas definida como una estructura que está dirigida técnicamente y emplea: mano de obra, materiales y equipos que son la base la ejecución de una obra por administración directa o por contrata (Fernández Rodríguez, 1983).

Por último, se menciona la teoría de obras publicas mencionada por Retamozo (2018), quien concibe tipos de ejecución de obras públicas: siendo la primera la ejecución de obras por administración directa una ejecución donde el estado es el que se encarga de proporcionar el expediente de obra y el presupuesto de dicha ejecución, siendo el estado el que también financia sus materiales recursos humanos y lo requerido para su ejecución (Julca, 2020)

La variable modernización del Estado, la cual se refiere a cambios continuos que permitan optimizar el ejercicio de una entidad pública y crear valor público, (Presidencia del Consejo de Distrito - Secretaria de Gestion Pública, 2023).

Asimismo, el surgimiento del Estado moderno que está relacionado con la necesidad de proteger fundamentalmente los derechos naturales de las personas (vida, libertad, propiedad) y su seguridad en un ambiente de igualdad con el supuesto de que gobernantes y gobernados observen el Estado de derecho (Vegas y Flores, 2022).

Del mismo modo, la modernización implica hacer las actividades de una manera adecuada por parte de las autoridades gubernamentales, su ejecución dentro del proceso de gestión en el que efectúa el rol organizador de los servicios que ofrece, disminución de los tiempos en cuanto a la simplificación de los procedimientos administrativos, esto incluye los cambios en el ámbito presupuestal, estrategias laborales, distribución de actividades enfocada en la obtención de resultados valederos y eficientes en materia de gestión estatal en correspondencia con la satisfacción general, puesto que este proceso transformativo tiende a mejorar la función pública de forma pertinente (Hu et al., 2017).

La Política de Modernización es el marco rector de los esfuerzos de varios primeros ministros y gobiernos de todos los niveles para fortalecer y modernizar sus instrumentos de gobernanza. La visión, principios y lineamientos como los objetivos para el proceso de modernización están establecidos por esta política (Bravo & Rau, 2018).

El planeamiento institucional tiene como definiciones según sus funciones, la planificación institucional juega un papel esencial en la cristalización de las prioridades de política estatal (en todos los niveles de la administración) en la asignación de recursos (Centro Nacional de Planeamiento Estratégico – CEPLAN, 2019).

Este planteamiento se predispone en un proceso administrativo cuya prioridad de los directivos responsables se orienta a la mejora continua de los servicios que brindan las entidades estatales, la presencia de un plan de progreso u hoja de ruta organizacional que sirva de referente para poder conducir las actividades institucionales. Asimismo, es importante considerar que este proceso es continuo e involucra la participación de los integrantes de la organización en la selección adecuada de estrategias y actividades en materia operativa, fijación de

objetivos, metas, normativas a ser cumplidas en un plazo de tiempo oportuno. En ese sentido, este procedimiento constituye un esfuerzo pertinente en el proceso de toma de decisiones institucionales y en la ejecución de las actividades planificadas (Gavilán, 2021; Ore et al., 2020).

El presupuesto por resultados, se trata de una estrategia estratagema estatal que es liderada por el Ministerio de Economía y Finanzas (MEF) que, cuando es el momento de planificar el presupuesto, permite enlazar las asignaciones de fondos presupuestarios con resultados cuantiles como también productos medibles que beneficien a los ciudadanos. Utilizan un enfoque conocido como cadena de resultados que también es llamado cadena de valor donde se identifica los resultados previstos al realizar públicamente intervenciones, incluidos actividades, insumos y/o productos para lograr los resultados mencionados (Centro Nacional de Planeamiento Estratégico – CEPLAN, 2019).

También es importante considerar que es percibido como una estrategia táctica de la gestión estatal que pretende relacionar el asunto presupuestal con la disponibilidad de entrega de los servicios que brinda como entidad afianzada al propósito de favorecimiento de la población en correspondencia con el compromiso institucional en asignación de responsables operativos que puedan desenvolverse de forma óptima ante la confrontación de situaciones diversas. Sin lugar a duda, esta composición informativa entorno a los resultados evidenciados del proceso relacionados con el presupuesto, su planeación por parte de los funcionarios gubernamentales, la aprobación legislativa, y la ejecución pertinente por parte de las autoridades ministeriales y regionales (Vargas y Zavaleta, 2020; Ho et al., 2019).

Gestión por procesos, está definido como una manera de planificar, gestionar organizar y controlar de forma horizontal y secuencial las actividades laborales de las diversas unidades estructurales que existen en la organización teniendo como finalidad sosegar las necesidades y expectativas del pueblo y alcanzar las metas. unidad (Escuela Nacional de Administración Pública, 2021).

Del mismo modo, es definido como la forma conveniente de direccionar las acciones para la mejora progresiva de las actividades planeadas dentro de una entidad, por lo que es relevante el poder identificar, seleccionar documentación

adecuada en concordancia con los criterios que evidencien calidad organizacional y se encuentran predispuestos a los resultados procesales. Asimismo, es importante considerar que es una estrategia del ámbito administrativo empresarial que permite la optimización de las actividades y funciones desde una perspectiva productiva, disminución de costos y aumento de calidad en cuanto al desempeño institucional. Por ello, este proceso es indispensable en las entidades, debido que tiende a facilitar e incrementar las gestiones propias de las organizaciones, enmarcado dentro de las operaciones y complementadas en alcanzar las metas planeadas (De la Garza et al., 2018; Nigel y Alistar, 2018).

El proceso de planificación estratégica comienza con la identificación de las audiencias objetivo a las que atenderá la organización y los bienes y servicios que la organización producirá o proporcionará, (Secretaría de Gestión Pública - Presidencia del Consejo de Ministros, 2021). El plan operativo institucional es una herramienta para implementar la estrategia de la organización. Describe los objetivos anuales para todas las metas y entregables e identifica las tareas necesarias que ayudaran a alcanzar los entregables. También crean los plazos, y los recursos de costos de cada tarea, logística requerida, estándares de calidad y planes de contingencia de riesgos. De la misma manera con respecto al plan de desarrollo concertado y presupuesto participativo, son herramientas para implementar estrategias institucionales. Describe los objetivos anuales para todas las metas y entregables e identifica todas las tareas o actividades necesarias que se requiere para alcanzar a desarrollar los entregables. También crean fechas de entrega, recursos, costos de cada actividad, logística requerida, estándares de calidad y planes de contingencia de riesgos. Finalmente, los programas presupuestales, también conocido como una herramienta de transparencia que prioriza e identifica los grupos meta o beneficiarios de los programas específico y los vincula con resultados y productos que cada entidad ofrece para sosegar esas necesidades (Secretaría de Gestión Pública - Presidencia del Consejo de Ministros, 2021).

En cuanto a la variable obras públicas, es pertinente manifestar que son acciones ejecutadas por directivos y funcionarios que cuentan con la capacidad de decidir en aspectos relacionados con la planificación, selección y realizar diversas

propuestas de obras de interés público, su maximización entorno al valor, la creación de bienes, disposición de los servicios en beneficio colectivo de sus requerimientos de manera conveniente. De esta manera, es fundamental la ejecución del seguimiento. monitoreo en cada etapa de los proyectos que son formulados y cuentan con inversión estatal, sea transparente, eficiente y de interés general (Andia, 2015). Sin lugar a duda, las obras publicas son consideradas por Entrena (2022) como acciones transformativas cuya finalidad es la búsqueda del bien común de los individuos al efectuarse construcciones, labores que son ejecutados de manera gubernamental en diversos ámbitos como el educativo, salubridad, seguridad interna entre otros. Así, el logro de la satisfacción en materia de interés estatal se enfoca en la gestión de resultados que evidenciará la obtención de las metas formuladas de forma organizacional. Es importante acotar que durante este proceso de mejora de gestión pública se suscitan actos de escasa transparencia y ambigüedad contable que desencadenan en corrupción que constituye la amenaza más directa en el diseño, planificación y ejecución de las obras publicas por parte de la entidad estatal.

La ejecución de obras por contrata, se predisponen como parte de la gestión pública y son percibidos como procesos invocados para su ejecución mediante diversas obras, faenas, tareas en correspondencia con las modalidades más utilizadas en el ámbito organizacional (Murgueitio, 2022). De esta manera, los lineamientos normativos sustentan el diseño de un expediente técnico para que una obra estatal de interés general pueda ser ejecutado, se debe realizar un proceso de selección mejor conocida como licitación estatal para evitar sospechas de favoritismo, puesto que dicho accionar, está compuesto de criterios que deberá cumplir la entidad ganadora para poder cumplir el requerimiento público (Zegarra, 2014).

En cuanto a la ejecución de obras por administración directa, se afianza desde la perspectiva de Benites y Salguero (2022) en la utilización de los diversos recursos organizacionales para poder elaborarse dentro del expediente técnico formulado. De este modo, esta documentación servirá para conducir el proyecto que se pretende ejecutar contando con el apoyo del personal especializado, la disponibilidad de infraestructura, la funcionalidad de los recursos humanos

convenientes, las estrategias logísticas pertinentes que permitan a los responsables designados el poder viabilizar los expedientes respectivos para la ejecución de las acciones planeadas (Charis, 2019).

La supervisión y seguimiento de la ejecución de obras, se enfoca en el caso del primero, para Safora (2023) a un proceso de monitoreo, acompañamiento y control de los avances ejecutados con el objetivo del aseguramiento que las actividades planeadas en el proyecto se cumplan dentro de los plazos acordados y en correspondencia con el presupuesto asignado. También, es importante acotar que al referirse con el seguimiento se predispone en la verificación de las acciones constructivas de una obra licitada de interés general. De esta manera, mediante este accionar se podrá recoger información valiosa entorno a la gestión estatal y el desarrollo de las actividades planificadas para poder elaborar informes de avances sustantivos en procura de la proyección de los resultados óptimos. Por ello, al realizarse la supervisión se pretende según Gómez (2010) asegurar el cumplimiento de lo acordado en la licitación y la mantención de la ejecución de la obra mediante la verificación de las acciones cumplidas se encaminan hacia la mejora de un proyecto ejecutado durante las diversas etapas de planificación.

III. METODOLOGÍA

3.1 Tipo y diseño de investigación

La investigación realizada está basada en el enfoque cuantitativo por lo es importante recordar que este enfoque se basa en un paradigma filosófico conocido como positivismo, corriente que considera la ciencia concreta como única fuente de conocimiento, utiliza métodos de investigación de las ciencias físicas y análisis estadísticos para investigar este proceso con continuidad, y de la hipótesis se enfrentan a aceptarla o rechazarla. De tal modo que esta investigación cuantitativa está centrada hacia la recopilación e interpretación de los datos para obtener resultados sobre la(s) variable(s) en estudio (Carhuancho et al., 2019).

El enfoque cuantitativo, implica plantear un problema, detallar el mismo con apoyo o sustento en cifras y estadísticas, plantear una hipótesis direccionada a objetivos y comprobar mediante instrumentos aplicados los escenarios de campo, a través de instrumentos más utilizados como los cuestionarios (Hernández, et al., 2014).

La investigación realizada es de tipo básico sustantivo, esta investigación es considerada la investigación pura, se llama pura porque no está interesada en objetivos monetarios y está motivada por la simple curiosidad y es considerada como la pura alegría que se tiene al descubrir conocimientos modernos, como otros han dicho, amor por la ciencia (Ñaupas et al., 2018).

La investigación es de nivel descriptivo correlacional, implica poder escoger las condiciones del objeto de estudio y proporcionar una identificación y evaluación de las variables y dimensiones. Estos procedimientos son de los más utilizados y es bastante popular entre quienes recién se inician en la investigación. (Bernal, 2016).

Casi todos los investigadores hablan de diseños, estudios, métodos o sencillamente "investigación descriptiva"; sin embargo, en la praxis, esta terminología casi nunca es clara. Tradicionalmente, "descripción" se define como el proceso de representar, representar personas, cosas o algún tipo de animal, también en el lenguaje de manera que la cosa representada evoca reproducción o descripción cuando se lee o se escucha. ¿Qué necesitas transmitir, copiar o

presentar? Por supuesto, el aspecto más distintivo, único y personal de todas estas cosas es su capacidad de ser reconocidas por los demás (Ñaupas et al., 2018).

Se aplicó el diseño no experimental/transversal y se llevó a cabo sin manipulación intencional de ninguna variable. No se cambió las variables independientes a propósito. Los hechos se ven en su contexto natural y en un momento concreto, para posteriormente analizarlos (Palella & Martins, 2006; Bernal, 2016).

El método es el hipotético deductivo, que indica como desarrollar la teoría comenzando por los puntos de inicio que son las hipótesis claras, continuando al describir los impactos mediante teorías formales que se llaman como método hipotético-deductivo (Tamayo, 2004).

3.2 Operacionalización de variables

Variable 1. Modernización del estado.

El Estado Peruano menciona al proceso de modernización en su cuarta política nacional de estado, donde indica al estado moderno como un apolítica nacional, siendo la finalidad de este: el de mejorar la gestión pública como también el de edificar el estado democrático, que tendrá que ser descentralizado y al servicio del ciudadano (Presidencia del Consejo de Ministros, 2013).

Para ello del proceso de modernización del estado se usó los pilares centrales que son de suma importancia, de los cuales se operacionalizo tres de cinco de estos pilares que tienen similitud a un cuestionario de Sánchez (2022) adaptado por el investigador y compuesto por 16 ítems con una escala de valoración de 5 opciones de respuesta, donde apreciamos el nivel de las respuestas.

Variable 2. Obras públicas.

Conceptualizando a la variable de obras públicas, es un cierto tipo de inmuebles estatales como edificios, caminos, puentes etc. Que al ejecutarse la obra pública mediante el llamado trabajo público puede contratarse o puede realizarse por administración directa, siempre requiriendo una supervisión en cualquiera de los casos (Gordillo, 1994).

Por tal motivo esta variable esta operacionalizada con esos tres indicadores adaptado por el investigador y compuesto por 15 ítems con una escala de valoración de cinco opciones de respuesta, donde apreciamos el nivel de las respuestas.

3.3 Población, muestra y muestreo

Según Monje (2017) se procede en un estudio a delimitar la población y determinar sus características (tiempo, ubicación) para una buena selección de la una muestra.

Las poblaciones de investigación no siempre se refieren a la definición de un tipo demográfico: un conjunto de personas que aparecen en un área geográfica específica y claramente definida. Los conjuntos estructurales se pueden crear de diversas formas (Monje, 2017).

La población está definida como el conjunto de individuos o situaciones del campo de investigación que comparten una o más características; en este sentido, la población es de 152 trabajadores entre nombrados y contratados, son personas que laboran en áreas administrativas de la Municipalidad Provincial de Tambopata que intervienen. La muestra es un subgrupo de la población bajo investigación, para donde participaron 80 colaboradores de la entidad, con un muestreo no probabilístico por conveniencia.

3.4 Técnicas e instrumentos de recolección de datos, validez y confiabilidad

Se utilizó en esta investigación la encuesta por muestreo como técnica o simplemente encuesta que es una herramienta cuya finalidad es recopilar información. Por supuesto, la información recopilada esta validada y estará vigente sólo para el período de tiempo en el que fue recopilada, porque todos sabemos que las características tanto como las opiniones pueden cambiar con el tiempo. Esta es la razón detrás del término "diseño transversal" o "diseño transeccional" (Arias, 2006).

Sin embargo, el cuestionario es la herramienta de recopilación de datos y se considera como un conjunto de preguntas relacionadas con una situación, evento

o tema específico del cual el investigador desea recolectar información (Hurtado, 2000).

3.5 Procedimiento

Se obtuvo el consentimiento de las autoridades educativas y se les explicó el propósito del estudio, así como el anonimato de los docentes a quienes se les solicitó que nos proporcionaran la información electrónica necesaria para los fines de la investigación. Posteriormente se manejó la información en excel y se procesó estadísticamente mediante SPSS 25 para análisis descriptivo y de contrastación.

3.6 Método de análisis de datos

Implica organizar la información recopilada y analizarla metódicamente. Los resultados de la encuesta se compilan en forma de hoja de cálculo (Excel) y luego la información se ingresa en el software SPSS 25; crear tablas y estadísticas para análisis descriptivo e inferencial porque el método utilizado es cuantitativo, (Hernández y Mendoza, 2018).

3.7 Aspectos éticos

Esta investigación informativa examina las implicaciones éticas de la investigación docente, teniendo en cuenta las consideraciones apropiadas para proteger los datos de los encuestados, incluidas las siguientes responsabilidades. De manera confidencial, los resultados obtenidos se utilizaron únicamente para este estudio; se obtuvo el consentimiento, en esta etapa cada director y maestro presentó la encuesta y su uso en este estudio a la atención de la gerencia; La participación es gratuita, el uso de la herramienta es anónimo y los datos de los encuestados no quedan registrados.

V. RESULTADOS

4.1. Descripción de datos

Tabla 1

Prueba de normalidad de las variables en estudios y sus dimensiones

		Modernización del Estado	Ejecución de Obras por Contrata	Ejecución de Obras por Administración Directa	Supervisión y Seguimiento Ejecución de Obras	Obras Públicas
N		80	80	80	80	80
Parámetros normales ^{a,b}	Media	20,78	2,7000	2,8875	1,4625	20,54
	Desv. Desviación	5,131	,68251	,38954	,50174	3,077
Máximas diferencias extremas	Absoluto	,332	,495	,526	,359	,233
	Positivo	,227	,330	,386	,359	,174
	Negativo	-,332	-,495	-,526	-,320	-,233
Estadístico de prueba		,332	,495	,526	,359	,233
Sig. asintótica(bilateral)		,000 ^c	,000 ^c	,000 ^c	,000 ^c	,000 ^c

a. La distribución de la prueba es normal.

b. Se calcula a partir de datos.

c. Corrección de significación de Lilliefors.

En la presente tabla se constituye la prueba de Kolgomorov Smirnov, para evidenciar la normalidad de los datos. Al demostrar dicha normalidad se toma en deferencia la prueba de correlación de Spearman para la contrastación de hipótesis.

4.2. Medidas de frecuencia

Variable 1: Modernización del Estado

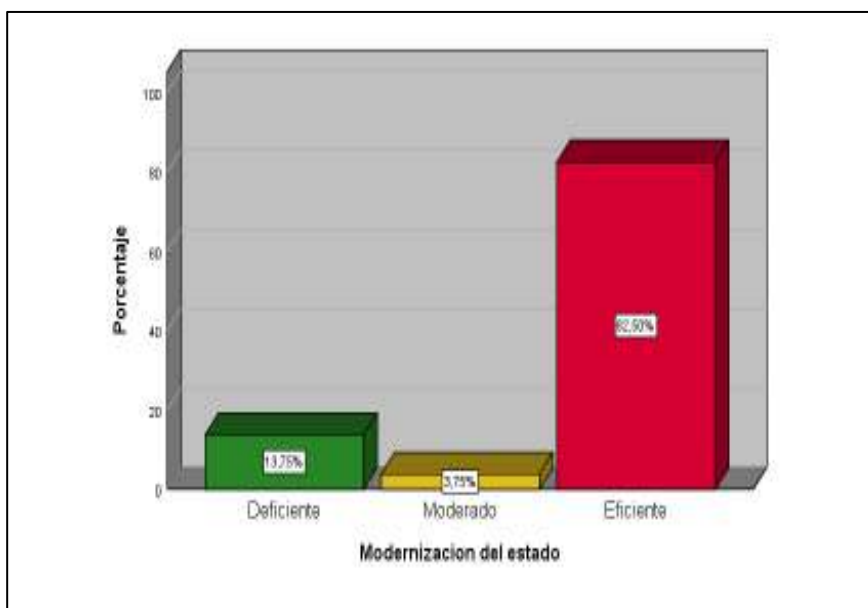
Tabla 2

Medidas de frecuencias de la variable Modernización del Estado.

	Frecuencias	Porcentajes
Deficiente	11	13.75%
Moderado	3	3.75%
Eficiente	66	82.50%
Total	80	100.00%

Figura 1

Gráficos descriptivos de la variable modernización del estado.



En la tabla y figura se observa que de los 80 colaboradores que conforman la muestra del presente estudio, el 13,75% indican que existe un nivel deficiente con respecto a la modernización del estado, un 3,75% mencionan que existe un nivel moderado y un 82,50% señalan un nivel eficiente en relación a la modernización del estado en una en una Municipalidad de la Región Madre de Dios 2023.

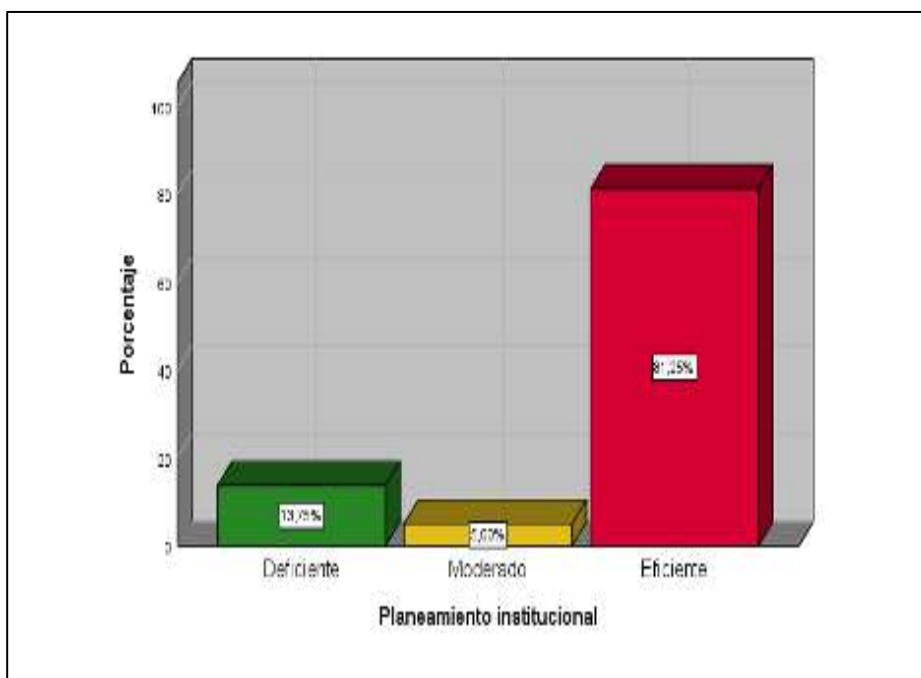
Tabla 3

Medidas de frecuencias de la dimensión planeamiento institucional.

	Frecuencias	Porcentajes
Deficiente	11	13.75%
Moderado	4	5.00%
Eficiente	65	81.25%
Total	80	100%

Figura 2

Gráficos descriptivos de la dimensión planeamiento institucional.



En la tabla y figura se observa que de los 80 colaboradores que conforman la muestra del presente estudio, el 13,75% indican que existe un nivel deficiente con respecto al planeamiento institucional, un 5,00% mencionan que existe un nivel moderado y un 81,25% señalan un nivel eficiente en relación al planeamiento institucional en una Municipalidad de la Región Madre de Dios 2023.

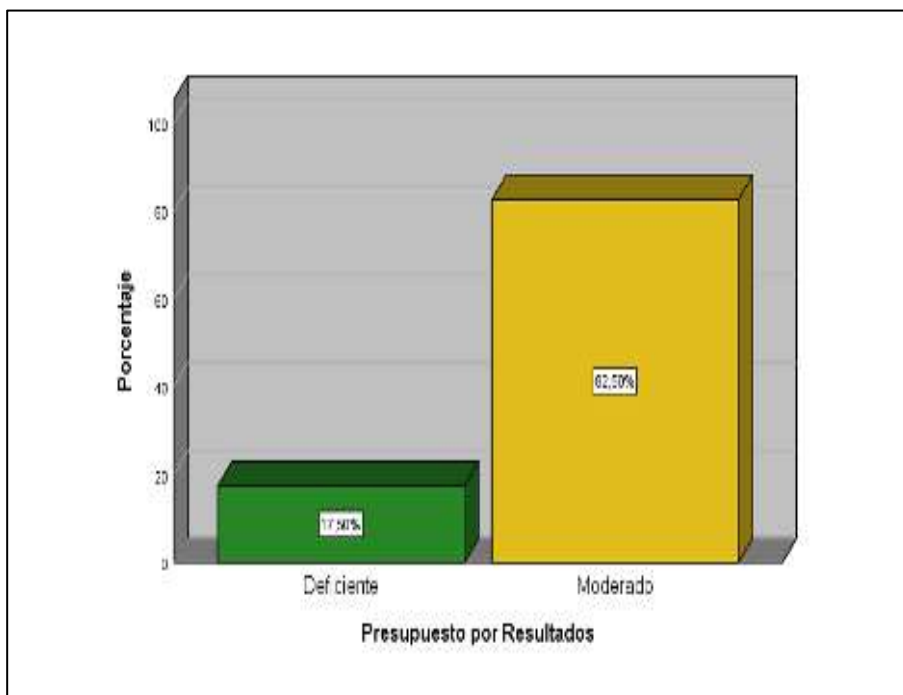
Tabla 4

Medidas de frecuencias de la dimensión presupuesto por resultados.

	Frecuencias	Porcentajes
Deficiente	14	13.70%
Moderado	66	82.50%
Eficiente	0	00.00%
Total	80	100%

Figura 3

Gráficos descriptivos de la dimensión presupuesto por resultados.



Se observa que de los 80 colaboradores que conforman la muestra del presente estudio, el 17,50% indican que existe un nivel deficiente con respecto al presupuesto por resultados, un 82,50% mencionan que existe un nivel moderado y un 0,00% señalan un nivel eficiente en relación al presupuesto por resultados en una Municipalidad de la Región Madre de Dios 2023.

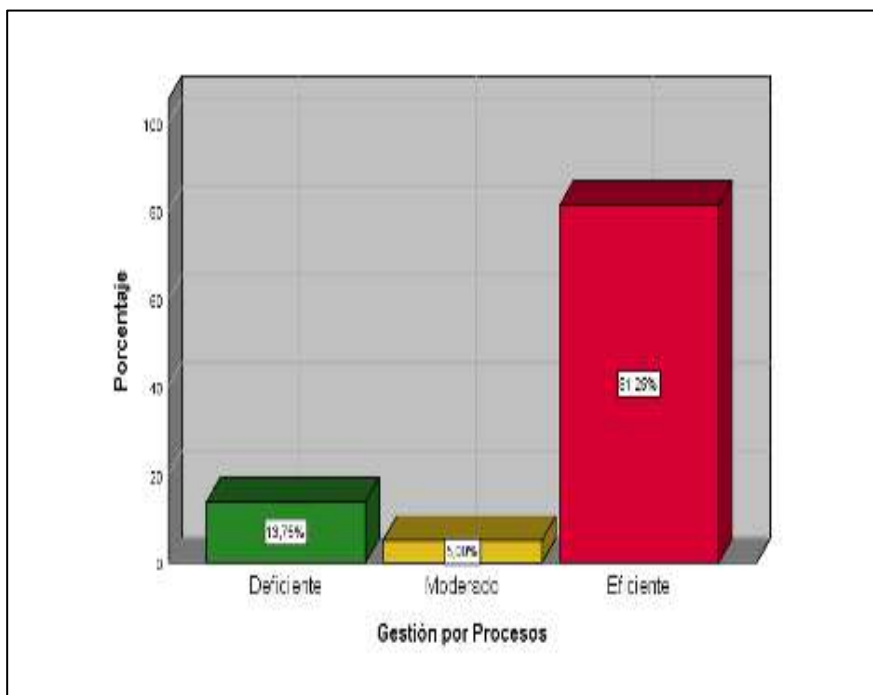
Tabla 5

Medidas de frecuencias de la dimensión gestión por procesos.

	Frecuencias	Porcentajes
Deficiente	11	13.75%
Moderado	4	5.00%
Eficiente	65	81.25%
Total	80	100%

Figura 4

Gráficos descriptivos de la dimensión gestión por procesos.



Se observa que de los 80 colaboradores que conforman la muestra, el 13,75% indican que existe un nivel deficiente con respecto a la gestión por procesos, un 5,00% mencionan que existe un nivel moderado y un 81,25% señalan un nivel eficiente en relación a la gestión por procesos en una Municipalidad de la Región Madre de Dios 2023.

Variable 2: Obras Públicas

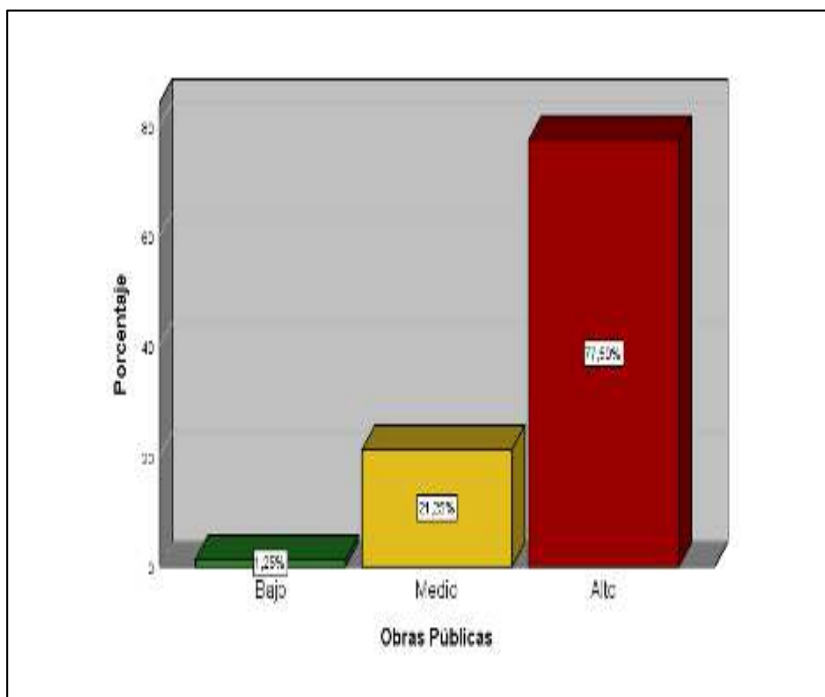
Tabla 6

Medidas de frecuencias de la variable Obras Públicas.

	Frecuencias	Porcentajes
Bajo	1	1.25%
Medio	17	21.25%
Alto	62	77.50%
Total	80	100.00%

Figura 5

Gráficos descriptivos de la variable Obras Públicas.



Se observa que de los 80 colaboradores que conforman la muestra, el 1,25% indican que existe un nivel bajo con respecto a las Obras Públicas, un 21,25% mencionan que existe un nivel medio y un 77,50% señalan un nivel alto en relación a las Obras Públicas en una Municipalidad de la Región Madre de Dios 2023.

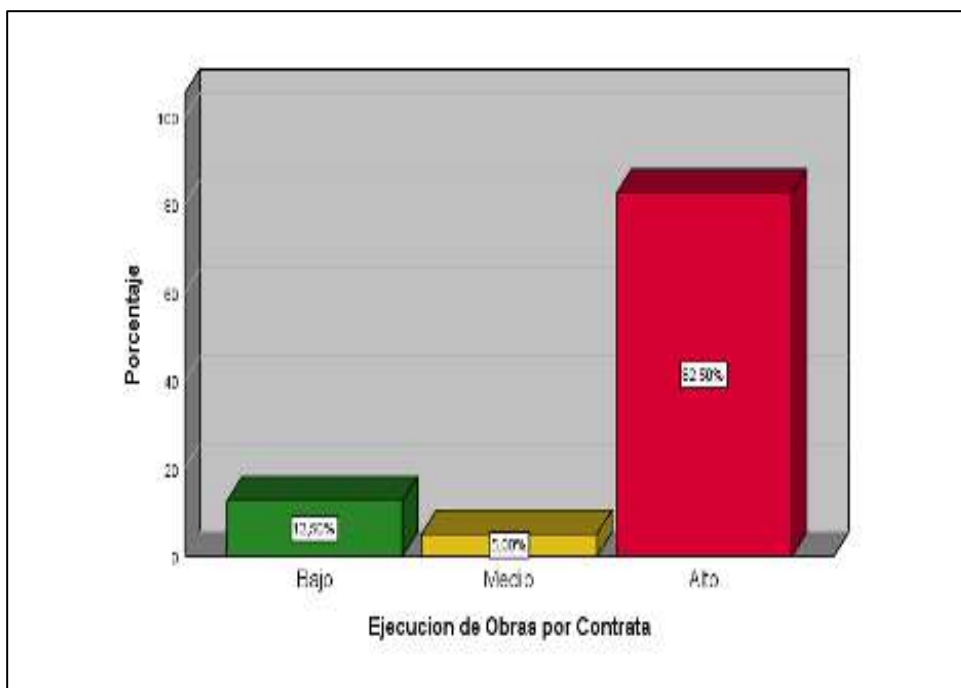
Tabla 7

Medidas de frecuencias de la dimensión ejecución de obras por contrata.

	Frecuencias	Porcentajes
Bajo	10	12.50%
Medio	4	5.00%
Alto	66	82.50%
Total	80	100.00%

Figura 6

Gráficos descriptivos de la dimensión ejecución de obras por contrata.



Se observa que de los 80 colaboradores que conforman la muestra, el 12,50% indican que existe un nivel bajo con respecto a la ejecución de obras por contrata, un 5,00% mencionan que existe un nivel medio y un 82,50% señalan un nivel alto en relación a la ejecución de obras por contrata en una Municipalidad de la Región Madre de Dios 2023.

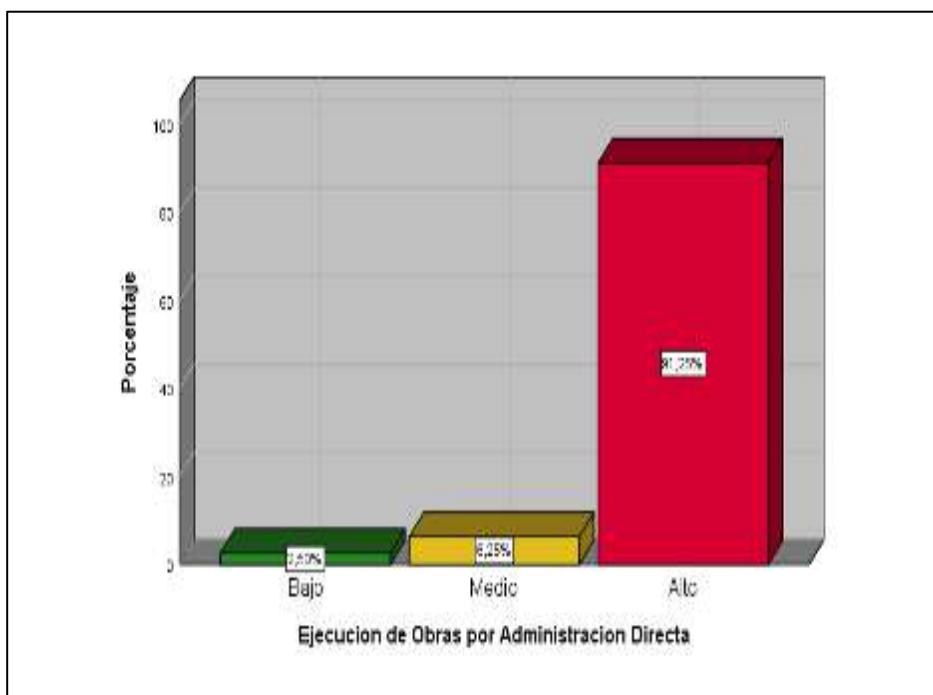
Tabla 8

Medidas de frecuencias de la dimensión ejecución de obras por administración directa.

	Frecuencias	Porcentajes
Bajo	2	2.50%
Medio	5	6.25%
Alto	73	91.25%
Total	80	100.00%

Figura 7

Gráficos descriptivos de la dimensión ejecución de obras por administración directa.



Se observa que de los 80 colaboradores que conforman la muestra, el 2,50% indican que existe un nivel bajo con respecto a la ejecución de obras por administración directa, un 6,25% mencionan que existe un nivel medio y un 91,25% señalan un nivel alto en relación a la ejecución de obras por administración directa en una Municipalidad de la Región Madre de Dios 2023.

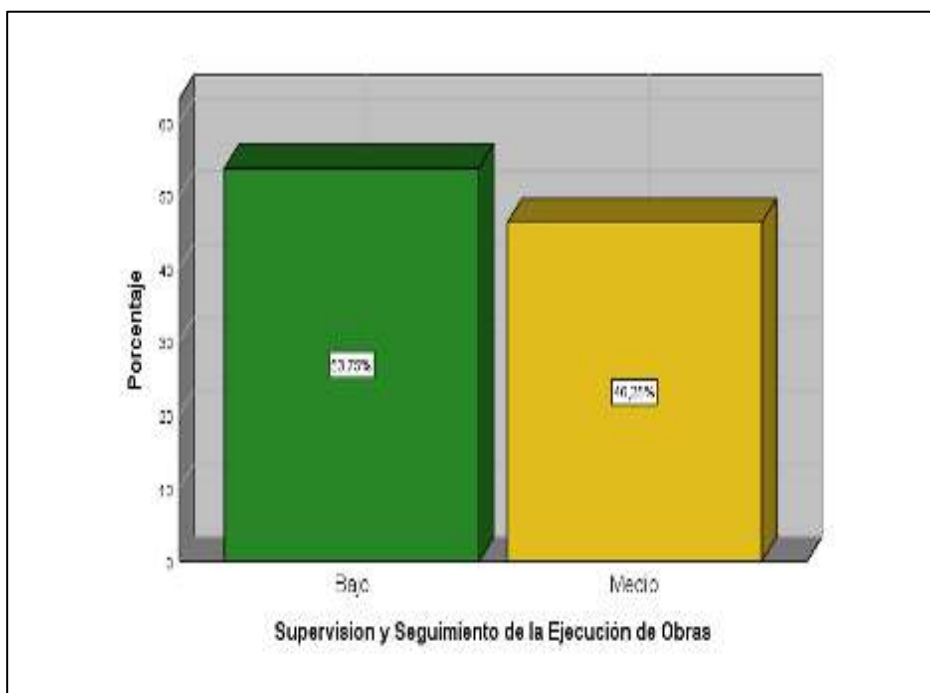
Tabla 9

Medidas de frecuencias de la dimensión supervisión y seguimiento de la ejecución de obras

	Frecuencias	Porcentajes
Bajo	43	53.75%
Medio	37	46.25%
Alto	0	00.00%
Total	80	100.00%

Figura 8

Gráficos descriptivos de la dimensión supervisión y seguimiento de la ejecución de obras.



Se observa que de los 80 colaboradores que conforman la muestra, el 53,75% indican que existe un nivel bajo con respecto a la supervisión y seguimiento de la ejecución de obras, un 46,25% mencionan que existe un nivel medio y un 00,00% señalan un nivel alto en relación a la supervisión y seguimiento de la ejecución de obras en una Municipalidad de la Región Madre de Dios 2023.

Es preocupante la predominancia del nivel bajo en la supervisión y seguimiento de la ejecución de obras por parte de la entidad en gestión, no hay un monitoreo en la administración de las obras, el cumplimiento de los contratos, las exigencias de la realidad local, el control administrativo y económico de las obras municipales. Lo peor es que existe un 0% en este aspecto, es decir no se realizan acciones valorativas y evaluativas de estas acciones

4.3. Contrastación de hipótesis

Tabla 10

Prueba de correlación de Spearman que demuestra la contrastación de las hipótesis.

			Modernización del Estado	Ejecución de Obras por Contrata	Ejecución de Obras por Administración Directa	Supervisión y Seguimiento de la Ejecución de Obras	Obras Públicas
Rho de Spearman	Modernización del Estado	Coeficiente de correlación	1,000	,897	,915	,750	,891
		Sig. (bilateral)	.	,000	,000	,000	,000
		N	80	80	80	80	80
	Ejecución de Obras por Contrata	Coeficiente de correlación	,897	1,000	,106	,092	,606**
		Sig. (bilateral)	,000	.	,000	,000	,000
		N	80	80	80	80	80
	Ejecución de Obras por Administración Directa	Coeficiente de correlación	,915	,106	1,000	,287**	,467**
		Sig. (bilateral)	,000	,000	.	,000	,000
		N	80	80	80	80	80
	Supervisión y Seguimiento de la Ejecución de Obras	Coeficiente de correlación	,750	,092	,287**	1,000	,525**
		Sig. (bilateral)	,000	,000	,000	.	,000
		N	80	80	80	80	80
	Obras Públicas	Coeficiente de correlación	,891	,606**	,467**	,525**	1,000
		Sig. (bilateral)	,000	,000	,000	,000	.
		N	80	80	80	80	80

** . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

Con la prueba de Spearman se contrasta la prueba general y las tres hipótesis específicas teniendo en consideración:

Nivel de significancia: Menor que 0.05

Realizada la prueba de correlación con respecto a la **hipótesis general**, expone que existe relación entre la Modernización del Estado y la ejecución de obras públicas en una Municipalidad de la Región Madre de Dios, se determinó un coeficiente de correlación de 0,891** y un nivel de significancia de 0,000, aceptándose la hipótesis alterna y sustentado que existe correlación entre ambas variables. Asimismo, la **hipótesis específica 1**, sostiene que existe relación entre la Modernización del Estado y la ejecución de obras pública por contrata en una Municipalidad de la Región Madre de Dios, se determinó un coeficiente de correlación de 0,897** y un nivel de significancia de 0,000, aceptándose la hipótesis alterna y sustentado que existe correlación entre la variable y la dimensión. La **hipótesis específica 2**, sostiene que existe relación entre la Modernización del Estado y la ejecución de obras públicas por administración directa en una Municipalidad de la Región Madre de Dios, se determinó un coeficiente de correlación de 0,915** y un nivel de significancia de 0,000, aceptándose la hipótesis alterna y sustentado que existe correlación entre la variable y la dimensión. También la **hipótesis específica 3**, señala que existe relación entre la Modernización del Estado y la supervisión y seguimiento de la ejecución de obras públicas en una Municipalidad de la Región Madre de Dios, se determinó un coeficiente de correlación de 0,750** y un nivel de significancia de 0,000, aceptándose la hipótesis alterna y sustentado que existe correlación entre la variable y la dimensión

V. DISCUSIÓN

El informe de tesis identificó que, en la Municipalidad de la región de Madre de Dios, donde la población manifiesta su malestar porque no se le atiende sus necesidades de obras públicas básicas que ellos necesitan, asimismo dentro de los problemas que tiene que enfrentar la municipalidad es que es deficiente en su planificación presupuestal porque no se coordina con la población y no se desarrolla el presupuesto participativo, la consecuencia de no ejecutar la participación ciudadana es que no se identifican las necesidades básicas de los ciudadanos. Dicho problema evidencia que existen vacíos en la administración pública que deben ser analizados para implementar mejoras, coincide con lo mencionado por Barrionuevo, (2020) quien identifica un vacío en la ejecución de obras, como por ejemplo que no hay norma que sustentan los adicionales de las obras, tampoco existe normativa que regule los adicionales de las obras, pero en la ejecución de las obras públicas tanto directas como indirectas, es común los adicionales y las ampliaciones de plazo.

Se identificó como hipótesis general el cual indica que: existe relación entre la Modernización del Estado y ejecución de obras públicas en una Municipalidad de la Región Madre de Dios, la Política Nacional de Modernización de la Gestión Pública es la guía que se debe seguir para ser un estado moderno, eficaz, transparente y dispersado, que garantice una colectividad justa e inclusiva. Es similar a lo mencionado por Vegas & Flores, (2022) quienes señalan que tener un estado moderno está directamente relacionado en proteger y velar los derechos a la vida, la libertad y la propiedad de cada persona. Asimismo, coincide con el estudio desarrollado en Uruguay, donde Ramos & Casa (2018) señalan en su estudio los pasos que siguieron para implementar la modernización del estado, el aporte de dicho estudio es que se debe sistematizar de las áreas para que puedan dar un mejor servicio a la comunidad, la modernización también necesita implementar un sistema de gestión para que interactúen todas las áreas.

Existe en el estado una política de modernización del estado que tiene objetivos claros, que busca garantizar que las políticas públicas se evidencia con información confiable supliendo las necesidades y expectativas de los ciudadanos, también se tiene como objetivo mejorar la gestión interna de todas las entidades de

cualquier nivel, fortalecer y buscar la mejora continua de las entidades y garantizar un gobierno abierto donde intervengan la ciudadanía a través de participación ciudadana y también la modernización busca lograr una buena comunicación entre las entidades. En la misma línea la Secretaría de Gestión Pública - Presidencia del Consejo de ministros (2021) menciona que se planifica estratégicamente para atender a los ciudadanos de una manera eficiente y la modernización ayudará a cumplir dicho objetivo.

Con respecto a los objetivos de la modernización en la misma línea Bravo & Rau, (2018) señalan que la modernización del Estado es la unión y consecución de varios gobiernos que unieron sus experiencias y deseos por tener un estado eficiente y contextualizado a los cambios continuos en tecnología, infraestructura y habilidades blandas.

La modernización es también respaldada por Tipps (1976) quien menciona que el estado también es una organización que debe ser modernizado, primero debe estar alineado con el fin de edificar a una nación. Asimismo, Bula Escobar, (1994) señala que la modernización es la que genera cambios en todas las áreas, porque una entidad que se moderniza es la que realiza cambios en todas las gerencias y capacita a su personal para los cambios que realizan. Mientras que Soto, (2021) señala que los funcionarios que trabajan en la administración pública cuando exista la modernización de una entidad el beneficiado debe ser el ciudadano. Es similar al estudio desarrollado por Robaj (2018) en la República de Kosovo quien analizó la modernización de la entidad pública, el estudio concluyó que en Kosovo se pueden realizar cambios de gran envergadura como la descentralización, gobierno electrónico y mejora en los recursos humanos

La hipótesis específica uno, señala que: existe relación entre la Modernización del Estado y la ejecución de obras pública por contrata en una Municipalidad de la Región Madre de Dios, Se llama obra pública por dirección indirecta, (por contrata), cuando el cumplimiento físico y/o financiera de las acciones y sus respectivos elementos es ejecutada por un tercero, es un contrato accedido entre la municipalidad y la empresa privada. El estudio desarrollado por Cornejo, 2019) estudia a la municipalidad de Pucusana quien aplicó la modernización de su entidad y se encontró que la municipalidad realizó la

implementación a un 80% y hay un 20% que está en proceso de modernización, el estudio realizado brinda una guía de cómo se debe aplicar la gestión pública y como se debe implementar la modernización en una entidad del Estado.

Para la contratación de obras públicas por contrata se debe tener en cuenta que el proyecto debe contar con un expediente de contratación aprobado, asimismo el expediente técnico debe estar aprobado, tener asignado su asignación presupuestal, disponibilidad del inmueble, estar viable y contar con los documentos de selección en estado aprobado, asimismo se debe de tener a su comité de selección habilitado. Con respecto a la base que fundamenta las obras públicas Hegel (2020), señala que las obras publican son la cimentación, transformación, variación, mejora, innovación, demolición de bienes inmuebles desde edificios hasta puentes y diferentes infraestructuras que es financiado por la entidad usuaria.

La hipótesis específica dos, indica que: existe relación entre la Modernización del Estado y la ejecución de obras públicas por administración directa en una Municipalidad de la Región Madre de Dios, Una Obra por Administración Directa es cuando la municipalidad utiliza sus recursos propios para realizar la obra. No se respalda en ninguna empresa o tercero para ejecutar el proyecto, todo lo que utiliza es propio, tanto el personal como la maquinaria. Para que se ejecuten las obras públicas por administración directa se debe demostrar que el costo total del proyecto es inferior o igual al costo cuando se realizaría por contratación a terceros. Coincide a lo mencionado por Pasco, (2015) quien menciona que todos los países de la región cuando empezaron con la etapa de modernización de sus entidades públicas han pasado por diferentes etapas, pero no todos han logrado el objetivo buscado porque tuvieron que enfrentar a diferentes factores que impiden la modernización como el tener un personal que no está preparado.

Para realizar las obras públicas por administración directa se debe de contar primero con una asignación presupuestal, la municipalidad puede utilizar los recursos que le asigna el estado, presupuesto de recaudación o presupuesto que se le asigna cuando logran cumplir con metas como el plan de incentivos, para realizar la obra también se debe tener aprobado el expediente técnico y el presupuesto analítico, también la entidad debe contar con personal técnico, así

también se debe contar con el personal administrativo adecuado que maneja las planillas y maneje la logística, también es necesario la maquinaria adecuada y debe contar con un responsable o residente de obra así como una supervisión. Así como lo mencionado por Fernández Rodríguez, (1983) quien señala que la obra pública es una estructura que está dirigida técnicamente y se emplea materiales y mano de obra que es administrada directa o indirectamente.

Asimismo, la hipótesis específica tres señala que: que existe relación entre la Modernización del Estado y la supervisión y seguimiento de la ejecución de obras públicas en una Municipalidad de la Región Madre de Dios, La municipalidad supervisará y realizará el seguimiento a los trabajos efectuados por el contratista o si fuera obras por contratación directa también se asigna un supervisor, según corresponda, el supervisor es quien será el encargado de velar directa e inalterablemente por el correcto cumplimiento de la obra y el acatamiento del contrato, si la obra es por contrato directo o indirecto la entidad pública siempre debe contar con un supervisor de obra. Según Julca Vera, (2020) señala que existen tipos de obras públicas siendo la primera la de ejecución directa y la segunda por administración indirecta, ambas cuentan con supervisores y es con presupuesto del Estado.

Asimismo, el estudio desarrollado por Cárdenas, (2020) en el ámbito nacional, analiza que la gestión municipal y la modernización influyen en las entidades del estado siempre y cuando se aplican los ejes de la modernización, dicho estudio es un aporte porque muestra la inserción de los ejes transversales en la modernización de las entidades públicas, así como ayuda a identificar las dificultades que enfrenta una institución cuando se encamina en implementar la modernización. La modernización del estado busca cumplir condiciones para velar y cuidar los derechos humanos, orientado a cumplir con los resultados que las entidades se han propuesto.

VI. CONCLUSIONES

Primero: Se concluye que existe relación entre la Modernización del Estado y ejecución de obras públicas en una Municipalidad de la Región Madre de Dios, se determinó un coeficiente de correlación de 0,891** y un nivel de significancia de 0,000, aceptándose la hipótesis alterna. Dentro de las medidas de frecuencia la variable modernización del estado un 82,50% indica que es eficiente y en la variable obras públicas es inferior porque sólo un 77,50% considera que es alto.

Segundo: Se concluye que existe relación entre la Modernización del Estado y la ejecución de obras pública por contrata en una Municipalidad de la Región Madre de Dios, se determinó un coeficiente de correlación de 0,897** y un nivel de significancia de 0,000, aceptándose la hipótesis alterna. La medida de frecuencia de la dimensión ejecución de obras pública por contrata un 82,50% señala que es alto.

Tercero: Se concluye que existe relación entre la Modernización del Estado y la ejecución de obras públicas por administración directa en una Municipalidad de la Región Madre de Dios, se determinó un coeficiente de correlación de 0,915** y un nivel de significancia de 0,000, aceptándose la hipótesis alterna. La medida de frecuencia de la dimensión ejecución de obras públicas por administración directa un 91,25% señal que es alta.

Cuarto: Se concluye que existe relación entre la Modernización del Estado y la supervisión y seguimiento de la ejecución de obras públicas en una Municipalidad de la Región Madre de Dios, se determinó un coeficiente de correlación de 0,750** y un nivel de significancia de 0,000, aceptándose la hipótesis alterna. Con respecto a la medida de frecuencia de la dimensión supervisión y seguimiento de la ejecución de obras públicas el 100% indica que es bajo y medio y un 0,00% considera que es alto.

VII. RECOMENDACIONES

Primero: Se recomienda diseñar un plan de capacitación sobre los pilares de la modernización de la gestión pública.

Incentivar a la gerencia indicada para que involucre a una mayor cantidad de dirigentes o presidentes de las comunidades en el presupuesto participativo, para así dar prioridad a las obras más necesitadas.

Que se involucre a la población para que revise el portal transparencia donde se evidencian las inversiones.

Segundo: Se recomienda elaborar los estudios preliminares y definitivos considerando la participación ciudadana quienes serán los beneficiarios. La municipalidad exija a la contrata que se utilice a personal de la zona para dar oportunidades de trabajo a los ciudadanos de la comuna.

Tercero: Se recomienda que la municipalidad debe difundir a mayor escala el proceso constructivo de las obras y su culminación, identificando los beneficios que esta obra trae a la población.

Desarrollar un presupuesto por resultados para que los proyectos sean medibles y generen impacto en la localidad.

Capacitar al personal técnico y profesional sobre las nuevas tendencias y mejoras para las obras que se les asignará, asimismo se debe implementar un registro de lecciones aprendidas para futuros proyectos.

Cuarto: Se recomienda para mejorar la supervisión y seguimiento de la ejecución de obras públicas en una Municipalidad de la Región Madre de Dios, que el supervisor participe desde la revisión de los expedientes técnicos y verificar la calidad de los materiales que se utilizarán en las obras que se le asignará.

Que se implemente y se prepare a un grupo de ingenieros o supervisores de la zona que estén capacitados para supervisar y monitorear sus proyectos que beneficien a su comunidad.

REFERENCIAS

- Andia, W. (2015). *Manual de Gestión Pública. Pautas para la aplicación de los Sistemas Administrativos*. Arte y Plumas
- Arias, F. G. (2006). *El Proyecto de Investigación Introducción a la metodología científica*. Editorial Episteme. <https://doi.org/https://abacoenred.com/wp-content/uploads/2019/02/El-proyecto-de-investigaci%C3%B3n-F.G.-Arias-2012-pdf-1.pdf>
- Atilio Rubén, L. C., & Vega Benites, J. A. (2023). Factores de gestión de ejecución de obras y su influencia en el desarrollo de la provincia del Santa, 2020. *Ciencia Latina Revista Científica Multidisciplinar*, 7(1), 4111-4130. https://doi.org/https://doi.org/10.37811/cl_rcm.v7i1.4742
- Ayala, M. C., Díaz, Y., Pérez, D., & Serrano, M. (2018). Obras públicas requeridas vs. obras públicas ejecutadas: casuística de la región caribe colombiana. *Revista Reflexiones*, 96(2), 55–66. <https://doi.org/https://doi.org/10.15517/rr.v96i2.32080>
- Benites, J., & Salguero, G. (2022). Proyectos de inversión pública en la ejecución de obras por administración directa. *Sinergias Educativas*, 1-15. <https://doi.org/10.37954/se.vi.226>
- Bernal, C. A. (2016). *Metodología de la investigación*. Pearson Educación. <https://doi.org/https://abacoenred.com/wp-content/uploads/2019/02/El-proyecto-de-investigaci%C3%B3n-F.G.-Arias-2012-pdf.pdf>
- Bocanegra, M. (2023). *Repercusión del COVID–19 en la ejecución de obras modalidad núcleo ejecutor del Programa Nacional de Saneamiento Rural 2020*. Repositorio de la Universidad del Santa: <https://hdl.handle.net/20.500.14278/4220>
- Bravo, N. F., & Rau, J. L. (2018). *Modernización del Estado y Responsabilidad Social en la Municipalidad Distrital de Simón Bolívar, Pasco- 2018*. Repositorio de la Universidad César Vallejo: <https://hdl.handle.net/20.500.12692/32831>
- Bula Escobar, J. I. (1994). John Rawls y la teoría de la modernización. *Cuadernos de Economía*, 14(21), 67-83. <https://doi.org/https://dialnet.unirioja.es/servlet/articulo?codigo=4934864>
- Cárdenas Murrieta, M. (2020). *Gestión municipal y los ejes transversales de la política de la modernización en la municipalidad provincial de San Martín*,

2019. Repositorio de la Universidad César Vallejo:
<https://hdl.handle.net/20.500.12692/41735>
- Carhuanchu, I., Nolazco, F., Sicheri, L., Guerrero, M., & Casana, K. (2019). *Metodología para la investigación holística*. UIDE.
- Centro Nacional de Planeamiento Estratégico – CEPLAN. (2019). *Guía para el Planeamiento Institucional*. Plataforma digital única del Estado Peruano:
<https://www.gob.pe/institucion/ceplan/informes-publicaciones/867914-guia-para-el-planeamiento-institucional-2019>
- Cerda Gutiérrez, H. (1993). *Los Elementos de la Investigación*. Editorial El Bicho LTDA.
https://doi.org/https://banner9.icesi.edu.co/ic_contenidos_pdf/adjuntos/202310/202310_11266_16099.pdf
- Charis E. (2019) Infrastructure projects and rural politics in northern Kenya: the use of divergent expertise to negotiate the terms of land deals for transport infrastructure. *The Journal of Peasant Studies*, 46(2), 358-376.
<https://doi.org/10.1080/03066150.2017.1377185>
- Cornejo Serna, M. E. (2019). *Análisis de la gestión municipal de Pucusana - Lima en el marco de la Modernización del Estado*. Repositorio de la Universidad César Vallejo: <https://hdl.handle.net/20.500.12692/27260>
- De la Garza, D., Yllán, E., y Barredo, D. (2018). Tendencias en la administración pública moderna: la nueva gestión pública en México. *Revista Venezolana de Gerencia (RVG)*, 23(81), 31-48.
<https://doi.org/10.37960/revista.v23i81.23467>
- Díaz Guevara, J. J. (2010). El contrato de ejecución de obra pública y su distinción con el contrato de servicios de consultoría de obra. *Actualidad Jurídica t*, 202.
- Entrena, D. (2022). Derecho a la ciudad, obras públicas locales y participación ciudadana. *Revista de Estudios de la Administración Local y Autonómica*, (17), 94-108.
<https://www.redalyc.org/journal/5764/576470659005/576470659005.pdf>
- Escuela Nacional de Administración Pública. (2021). *Gestión por Procesos para la Administración Pública*. Plataforma digital única del Estado Peruano:
<https://www.gob.pe/institucion/servir/informes-publicaciones/2613247-gestion-por-procesos-para-la-administracion-publica>
- Fernández Rodríguez, T. R. (1983). Las obras públicas. *Revista de administración pública*, 3(100-102), 2427-2469.
<https://doi.org/https://dialnet.unirioja.es/servlet/articulo?codigo=5066216>

- Freire, M. (2019). Modernización de la gestión pública y rendición de cuentas: análisis del caso ecuatoriano. *Revista internacional de administración Estudios de la Gestión*, (5), 147-179. <https://dialnet.unirioja.es/servlet/articulo?codigo=8286986>
- Gavilán, B. (2021). *Modernización del Estado en la Gestión Administrativa de los trabajadores de la Dirección Regional de Transportes y Comunicaciones Ayacucho, 2021*. Repositorio de la Universidad Cesar Vallejo: <https://hdl.handle.net/20.500.12692/71705>
- Gómez, J. B. (2010). Bases conceptuales de la rendición de cuentas y el rol de las entidades de fiscalización superior. *Revista Nacional de administración*, 1(1), 109-138. <https://dialnet.unirioja.es/servlet/articulo?codigo=3698542>
- Gordillo, A. (1994). *Obra Pública y Contrato de Obra Pública*. <http://www.derecho.uba.ar/publicaciones/lye/revistas/32/obra-publica-y-contrato-de-obra-publica.pdf>
- Grajeda Meza, A. (2022). *Aplicación del presupuesto por resultados y su influencia en la ejecución de obras públicas por la Municipalidad provincial de Paucartambo, 2021 – 2022*. Repositorio de la Universidad César Vallejo: <https://hdl.handle.net/20.500.12692/98395>
- Hernández, R., & Mendoza, C. (2018). *Metodología de la investigación*. Mc Graw Hill Education. https://doi.org/https://virtual.cuautitlan.unam.mx/rudics/wp-content/uploads/2019/02/RUDICSv9n18p92_95.pdf
- Hernández, R., Fernández, C., & Baptista, M. (2014). *Metodología de la investigación*. McGRAW-HILL. <https://doi.org/https://dialnet.unirioja.es/servlet/libro?codigo=775008>
- Ho, A., De Jong, M., & Zhao, Z. (2019). *Performance Budgeting Reform: Theories and International Practices*. Routledge
- Hu, A., Tang, X., Yang, Z., & Yan, Y. (2017). *The modernization of China's State Governance*. Springer Singapore
- Hurtado de Barrera, J. (2000). *Metodología de la investigación Holística*. Fundación Sypal. <https://doi.org/https://fundacion-rama.com/wp-content/uploads/2023/02/3157.-Metodologia-de-la-Investigacion-%E2%80%A6Hurtado.pdf>
- Julca, R. J. (2020). *Ejecución de obras desde la perspectiva de consultores en el Plan Integral Cuenca Cañete y Rímac, Lima - 2019*. Repositorio de la Universidad César Vallejo: <https://hdl.handle.net/20.500.12692/40638>

- Monje Álvarez, C. A. (2017). *Metodología de la Investigación cuantitativa y cualitativa*. Universidad surcolombiana Facultad de Ciencias Sociales y Humanas Programa de Comunicación Social y Periodismo. <https://doi.org/https://www.uv.mx/rmipe/files/2017/02/Guia-didactica-metodologia-de-la-investigacion.pdf>
- Murgueitio, M. (2022). *Problemas en la ejecución de los contratos de obra pública derivados de las órdenes de trabajo y las diferencias en cantidades de obra emitidas por el administrador del contrato*. Repositorio de la Universidad Simón Bolívar. Ecuador: <http://hdl.handle.net/10644/9015>
- Nigel, S., & Alistar, B. (2018). *Operations and Process Management: Principles and Practice for Strategic Impact*. Pearson UK
- Ñaupas, H., Mejía, E., Novoa, E., & Villagómez, A. (2018). *Metodología de la investigación Cuantitativa - Cualitativa y Redacción de la Tesis*. Ediciones de la U. <https://doi.org/http://librodigital.sangregorio.edu.ec/librosusgp/B0028.pdf>
- Ore, H., Olortegui, E., & Ponce, D. (2020). Strategic planning as a management tool in companies: Bibliographic review. *Revista Pakamuros*, 8(4), 31- 44. <https://doi.org/10.37787/pakamuros-unj.v8i4.147>
- Parella, S., & Martins, F. (2006). *Metodología de la Investigación Cuantitativa*. FEDUPEL. <https://doi.org/https://gc.scalahed.com/recursos/files/r161r/w23578w/w23578w.pdf>
- Pasco, J. C. (2015). La modernización del estado en el Perú. *Revista Estudios de Políticas Públicas*, 1(2), 246-252. <https://doi.org/https://dialnet.unirioja.es/servlet/articulo?codigo=6067298>
- Pinheiro, F., Oliveira, C., & Miranda, J. (2023). Public Sector Corruption and Accountability in Cost Deviations and Overruns of Public Projects. *Public Organiz Rev* 23, 1105–1126. <https://doi.org/10.1007/s11115-022-00616-x>
- Presidencia del Consejo de Distrito - Secretaria de Gestión Pública. (2023). *Resumen Ejecutivo Política Nacional de Modernización de la Gestión Pública al 2030*. Plataforma Unica del Gobierno Peruano: <https://www.gob.pe/institucion/pcm/normas-legales/3361746-103-2022-pcm>
- Presidencia del consejo de ministros. (9 de Enero de 2013). Decreto Supremo N° 004-2013-PCM. *El peruano*, págs. 485765-485767. <https://www.gob.pe/institucion/pcm/normas-legales/292460>
- Ramos, C., y Casa, M. (2018). Los procesos de reforma y modernización administrativa del Estado uruguayo desde la Oficina de Planeamiento y

- Presupuesto de la Presidencia de la República. *FCS-UM. PHES*.
<https://doi.org/https://hdl.handle.net/20.500.12008/19981>
- Robaj, A. (2018). Modernization of public administration in the republic of kosovo. *Perspectives of Law and Public Administration*, 7(2), 128-132.
<https://doi.org/https://www.proquest.com/scholarly-journals/modernization-public-administration-republic/docview/2394346372/se-2>
- Rodríguez, L., y López, R. (2023). Gobierno digital, modernización del Estado y atención ciudadana: Consideraciones en una estrategia de gobierno digital en el Perú. *REVISIÓN VISUAL. Revista Internacional de Cultura Visual / Revista Internacional De Cultura Visual*, 13 (2), 1–8. <https://doi.org/10.37467/revvisual.v10.4567>
- Runco, E. (2023). *Metodología building information modeling para mejorar la calidad de obras públicas en las entidades públicas, 2022*. Repositorio de la Universidad Cesar Vallejo: <https://hdl.handle.net/20.500.12692/125842>
- Safora, R. (2023). *La participación ciudadana en la supervisión de ejecución de obras de infraestructura en la ciudad de Huancayo, 2022*. Repositorio de la Universidad Cesar Vallejo: <https://hdl.handle.net/20.500.12692/111986>
- Sánchez, T. (2023). *Sistema de control interno y su relación con los procesos de ejecución de obra en una entidad del estado, Madre de Dios, 2023*. Repositorio de la Universidad Cesar Vallejo: <https://hdl.handle.net/20.500.12692/122412>
- Sanchez, E. A. (2022). *Modernización del Estado y ejecución de obras públicas en la Municipalidad Provincial de Lambayeque*. Repositorio de la Universidad César Vallejo: <https://hdl.handle.net/20.500.12692/77769>
- Secretaría de Gestión Pública - Presidencia del Consejo de Ministros. (2021). *Política Nacional de Modernización de la Gestión Pública al 2021*. <https://transparencia.cultura.gob.pe/sites/default/files/transparencia/2020/06/informacion-adicional/modernizaciondelagestionpublica2021.pdf>
- Soto Cristobal, F. T. (2021). *Modernización de la gestión pública y su relación con las competencias gerenciales en la Unidad de Fiscalización Administrativa de la Municipalidad de San Isidro, 2020*. Repositorio Institucional Continental:
https://repositorio.continental.edu.pe/bitstream/20.500.12394/10067/1/IV_PG_MGP_TE_Soto_Cristobal_2021.pdf

- Tamayo, M. (2004). *El proceso de la Ininvestigación Científica*. Editorial Limusa.
https://doi.org/https://www.gob.mx/cms/uploads/attachment/file/227860/El_proceso_de_la_investigacion_cientifica_Mario_Tamayo.pdf
- Tate, M. (2023). Transparencia, publicidad y concurrencia en la contratación de obras públicas en Argentina. *Revista de la Facultad de Derecho de México*, 73(287), 169-202.
<https://doi.org/10.22201/fder.24488933e.2023.287.85883/>
- Vargas, J., y Zavaleta, W. (2020). The management of the budget for results and the quality of expenditure in local governments. *Revista Científica Visión de Futuro*, 24(2), 37-54.
<https://doi.org/10.36995/j.visiondefuturo.2020.24.02.002.es>
- Vegas, C., & Flores, A. (2022). *El proceso de modernización del Estado peruano 2002-2021*. Agenda pendiente: lucha contra la corrupción, transparencia y Gobierno digital. https://www.incipiteditores.com/wp-content/uploads/2022/12/El_proceso_de_modernizacion_del_Estado_peruano_2002-2021.pdf
- Villafuerte, A., Vasquez, C., Arotaipe, I., & Huamani, V. (2023). La liquidez en la Municipalidad Distrital de Puquina, Moquegua, antes y durante la COVID-19, Perú-2022. *Revista Ciencias Económicas*, 4(7), 30-42.
<https://revistascientificas.una.py/index.php/reco/article/view/3267>
- Yunching Lau L, A. (2022). Modernización de la gestión pública para democratizar el estado. *Ciencia Latina Revista Científica Multidisciplinar*, 6(4), 2601-2623.
https://doi.org/https://doi.org/10.37811/cl_rcm.v6i4.2783
- Zegar, M., Pęska-Siwik, A., & Maciuk, K. (2023). The problem of the modernisation of land and building register in Poland as exemplified by the village of Rejowiec. *Budownictwo i Architektura*, 22(2), 5-20.
<https://www.ceeol.com/search/article-detail?id=1162503>
- Zegarra, D. (2014). *Derecho administrativo*. Pontificia Universidad Católica del Perú

Anexos

Anexo1: Matriz de consistencia

TÍTULO: Modernización del Estado y ejecución de obras públicas en una Municipalidad de la Región Madre de Dios 2023

AUTOR: Quipo Conde, Neil Anthony

Problema	Objetivos	Hipótesis	Variables																									
<p>Problema general</p> <p>¿Cuál es la relación que existe entre la Modernización del Estado y ejecución de obras públicas en una Municipalidad de la Región Madre de Dios 2023?</p> <p>Problema específico 1</p> <p>¿Cuál es la relación que existe entre la Modernización del Estado y ejecución de obras pública por contrata en una Municipalidad de la Región Madre de Dios 2023?</p> <p>Problema específico 2</p> <p>¿Cuál es la relación que existe entre la Modernización del Estado y ejecución de obras públicas</p>	<p>Objetivo general</p> <p>Determinar la relación que existe entre la Modernización del Estado y ejecución de obras públicas en una Municipalidad de la Región Madre de Dios 2023</p> <p>Objetivo específico 1</p> <p>Determinar la relación que existe entre la Modernización del Estado y ejecución de obras pública por contrata en una Municipalidad de la Región Madre de Dios 2023</p> <p>Objetivo específico 2</p> <p>Determinar la relación que existe entre la Modernización del Estado y ejecución de obras públicas por</p>	<p>Hipótesis general</p> <p>Hg: Existe relación entre la Modernización del Estado y ejecución de obras públicas en una Municipalidad de la Región Madre de Dios 2023 Ho: No existe relación entre la Modernización del Estado y ejecución de obras públicas en una Municipalidad de la Región Madre de Dios 2023</p> <p>Hipótesis específica 1</p> <p>H1: Existe relación entre la Modernización del Estado y ejecución de obras pública por contrata en una Municipalidad de la Región Madre de Dios 2023 Ho: No existe relación entre la Modernización del Estado y ejecución de obras pública por contrata en una Municipalidad</p>	<p>Variable 1: Modernización del Estado</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>Dimensiones</th> <th>Indicadores</th> <th>Ítems</th> <th>Escala</th> <th>Niveles y Rangos</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Planeamiento Institucional</td> <td>Plan Estratégico Institucional</td> <td></td> <td>Politómica</td> <td></td> </tr> <tr> <td></td> <td>Plan Operativo Institucional</td> <td>1-6</td> <td>Siempre (5) Mucho (4) Regular (3) Poco (2) Nunca (1)</td> <td>Alto Regular Bajo</td> </tr> <tr> <td>Presupuesto por Resultados</td> <td>Programas Presupuestales</td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td></td> <td>Seguimiento y control de ejecución presupuestal</td> <td>7- 10</td> <td></td> <td></td> </tr> </tbody> </table>	Dimensiones	Indicadores	Ítems	Escala	Niveles y Rangos	Planeamiento Institucional	Plan Estratégico Institucional		Politómica			Plan Operativo Institucional	1-6	Siempre (5) Mucho (4) Regular (3) Poco (2) Nunca (1)	Alto Regular Bajo	Presupuesto por Resultados	Programas Presupuestales					Seguimiento y control de ejecución presupuestal	7- 10		
Dimensiones	Indicadores	Ítems	Escala	Niveles y Rangos																								
Planeamiento Institucional	Plan Estratégico Institucional		Politómica																									
	Plan Operativo Institucional	1-6	Siempre (5) Mucho (4) Regular (3) Poco (2) Nunca (1)	Alto Regular Bajo																								
Presupuesto por Resultados	Programas Presupuestales																											
	Seguimiento y control de ejecución presupuestal	7- 10																										

<p>por administración directa en una Municipalidad de la Región Madre de Dios 2023?</p> <p>Problema específico 3</p> <p>¿Cuál es la relación que existe entre la Modernización del Estado y la supervisión y seguimiento de la ejecución de obras públicas en una Municipalidad de la Región Madre de Dios 2023?</p>	<p>administración directa en una Municipalidad de la Región Madre de Dios 2023</p> <p>Objetivo específico 3</p> <p>Determinar la relación que existe entre la Modernización del Estado y la supervisión y seguimiento de la ejecución de obras públicas en una Municipalidad de la Región Madre de Dios 2023</p>	<p>de la Región Madre de Dios 2023</p> <p>Hipótesis específica 2</p> <p>H2: Existe relación entre la Modernización del Estado y ejecución de obras públicas por administración directa en una Municipalidad de la Región Madre de Dios 2023, Ho: No existe relación entre la Modernización del Estado y ejecución de obras públicas por administración directa en una Municipalidad de la Región Madre de Dios 2023</p> <p>Hipótesis específica 3</p> <p>H3: Existe relación entre la Modernización del Estado y la supervisión y seguimiento de la ejecución de obras públicas en una Municipalidad de la Región Madre de Dios 2023 Ho: No existe relación entre la Modernización del Estado y la supervisión y seguimiento de la ejecución de obras públicas en una Municipalidad de la Región Madre de Dios 2023.</p>	<p>Gestión por Procesos</p> <p>Proceso de Soporte Administrativo</p> <p>Manual de procedimientos 11-16</p> <p>Reducción de barreras administrativas</p> <hr/> <p style="text-align: center;">Variable 2: Obras públicas</p> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th style="text-align: center;">Dimensiones</th> <th style="text-align: center;">Indicadores</th> <th style="text-align: center;">Ítems</th> <th style="text-align: center;">Escala</th> <th style="text-align: center;">Niveles y Rangos</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td rowspan="2" style="vertical-align: top;">Ejecución de Obras por Contrata</td> <td style="vertical-align: top;">Cumplimiento de pago de valorizaciones</td> <td rowspan="2" style="vertical-align: top;">1-6</td> <td rowspan="2" style="vertical-align: top;">Politómica</td> <td rowspan="2" style="vertical-align: top;">Siempre (5) Mucho (4) Regular (3) Poco (2) Nunca (1)</td> </tr> <tr> <td style="vertical-align: top;">Garantías</td> </tr> <tr> <td rowspan="2" style="vertical-align: top;">Ejecución de Obras por Administración Directa</td> <td style="vertical-align: top;">Cumplimiento de cronograma de ejecución de obra</td> <td rowspan="2" style="vertical-align: top;">7-12</td> <td rowspan="2" style="vertical-align: top;"></td> <td rowspan="2" style="vertical-align: top;">Adecuado Regular Inadecuado</td> </tr> <tr> <td style="vertical-align: top;">Abastecimiento de materiales</td> </tr> <tr> <td></td> <td style="vertical-align: top;">Personal de obra</td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> </tbody> </table>	Dimensiones	Indicadores	Ítems	Escala	Niveles y Rangos	Ejecución de Obras por Contrata	Cumplimiento de pago de valorizaciones	1-6	Politómica	Siempre (5) Mucho (4) Regular (3) Poco (2) Nunca (1)	Garantías	Ejecución de Obras por Administración Directa	Cumplimiento de cronograma de ejecución de obra	7-12		Adecuado Regular Inadecuado	Abastecimiento de materiales		Personal de obra			
Dimensiones	Indicadores	Ítems	Escala	Niveles y Rangos																					
Ejecución de Obras por Contrata	Cumplimiento de pago de valorizaciones	1-6	Politómica	Siempre (5) Mucho (4) Regular (3) Poco (2) Nunca (1)																					
	Garantías																								
Ejecución de Obras por Administración Directa	Cumplimiento de cronograma de ejecución de obra	7-12		Adecuado Regular Inadecuado																					
	Abastecimiento de materiales																								
	Personal de obra																								

			<p>Supervisión y Seguimiento de la Ejecución de Obras</p> <p>Aprobación de valorizaciones</p> <p>Control en la ejecución de obra</p> <p>13-15</p>
--	--	--	---

TIPO Y DISEÑO DE INVESTIGACIÓN	POBLACIÓN	TÉCNICAS E INSTRUMENTOS	ESTADÍSTICA A UTILIZAR
<p>PARADIGMA: Positivismo</p> <p>ENFOQUE: Cuantitativo</p> <p>TIPO: Básica</p> <p>MÉTODO: Hipotético deductivo</p> <p>NIVEL: Descriptivo</p> <p>DISEÑO: No experimental, correlacional</p>	<p>POBLACIÓN: 52 trabajadores entre nombrados y contratados</p> <p>MUESTREO: No probabilístico por conveniencia</p> <p>MUESTRA: 80 colaboradores</p>	<p style="text-align: center;">Variable 1: Compromiso organizacional</p> <p>Técnica: encuesta Instrumento: cuestionario Adaptado por: Quipo Conde, Neil Anthony Grupo de Aplicación: trabajadores de la municipalidad Tiempo de Aplicación: 10 a 20 minutos Forma de Administración: individual Contenido: Nº Dimensiones: 3 Nº Total de Ítems: 16 Escala: Politémica</p> <p style="text-align: center;">Variable 2: Clima laboral</p> <p>Técnica: encuesta Instrumento: cuestionario Adaptado por: Quipo Conde, Neil Anthony Grupo de Aplicación: trabajadores de la municipalidad Tiempo de Aplicación: 10 a 20 minutos Forma de Administración: individual Contenido: Nº Dimensiones: 3 Nº Total de Ítems: 15 Escala: Politémica</p>	<p>DESCRIPTIVA:</p> <p>-Tablas y figuras (cantidades y porcentajes)</p> <p>INFERENCIAL:</p> <p>Prueba de Rho Spearman</p>

Anexo 2: Matriz de operacionalización

Variable	Definición conceptual	Definición operacional	Dimensiones	Indicadores	Ítems	Escala	Niveles y Rangos
Modernización del Estado	El Estado Peruano está en un proceso de modernización, y se menciona en su cuarta política nacional de estado, donde indica al estado moderno como un apolítica nacional, siendo la finalidad de este: el de mejorar la gestión pública como también el de edificar el estado democrático, que tendrá que ser descentralizado y al servicio del ciudadano (Presidencia del Consejo de Ministros, 2013).	Para el proceso de modernización del estado se usó los pilares centrales que son de suma importancia, de los cuales se operacionalizo tres de cinco de estos pilares que tienen similitud a un cuestionario de Sánchez (2022) adaptado por el investigador y compuesto por 16 ítems con una escala de valoración de 5 opciones de respuesta, donde apreciamos el nivel de las respuestas.	Planeamiento Institucional	Plan Estratégico Institucional	1-6	Politómica	Alto Regular Bajo
				Plan Operativo Institucional			
				Plan de Desarrollo Concertado y Presupuesto Participativo			
			Presupuesto por Resultados	Programas Presupuestales	7- 10		
			Gestión por Procesos	Proceso de Soporte Administrativo	11-16		
				Manual de procedimientos			
				Reducción de barreras administrativas			

Variable	Definición conceptual	Definición operacional	Dimensiones	Indicadores	Ítems	Escala	Niveles y Rangos
Obras públicas	Conceptualizando a la variable de obras públicas, es un cierto tipo de inmuebles estatales como edificios, caminos, puentes etc. Que al ejecutarse la obra pública mediante el llamado trabajo público puede contratarse o puede realizarse por administración directa, siempre requiriendo una supervisión en cualquiera de los casos (Gordillo, 1994).	Por tal motivo esta variable esta operacionalizada con esos tres indicadores adaptado por el investigador y compuesto por 15 ítems con una escala de valoración de cinco opciones de respuesta, donde apreciamos el nivel de las respuestas.	Ejecución de Obras por Contrata	Cumplimiento de pago valorizaciones	de de	Politómica	Adecuado Regular Inadecuado
				Garantías		1-6	
			Ejecución de Obras por Administración Directa	Cumplimiento de cronograma de ejecución de obra	de de	Siempre (5) Mucho (4) Regular (3) Poco (2) Nunca (1)	
				Abastecimiento de materiales	de	7-12	
		Supervisión y Seguimiento de la Ejecución de Obras	Aprobación de valorizaciones	de			
			Control en la ejecución de obra		13-15		

Anexo 3: Instrumentos 1: Cuestionario que mide la percepción sobre la modernización del Estado

Estimado colaborador, con este cuestionario busca conocer la percepción sobre la modernización del Estado. Su aporte es valioso para esta investigación.

INSTRUCCIONES: A continuación, se presenta una serie de preguntas que deberá leer con mucha atención. Marque con un aspa (X) una sola alternativa.

Siempre (5)

Mucho (4)

Regular (3)

Poco (2)

Nunca (1)

Nro.	Ítems	Valoración				
	Dimensión 1	1	2	3	4	5
1	En el Plan Estratégico Institucional, los objetivos se encuentran alineados a cubrir las necesidades y expectativas de la población de la provincia de Tambopata.					
2	Los indicadores reflejan un avance efectivo de la ejecución de las acciones estratégicas para el cumplimiento de los objetivos del Plan Estratégico Institucional					
3	Las metas programadas en el Plan Operativo Institucional se encuentran adecuadamente presupuestadas para la ejecución de bienes, servicios y obras.					
4	Se viene efectuando la evaluación y seguimiento de la ejecución del Plan Operativo Institucional.					
5	La elaboración de los objetivos estratégicos del Plan de Desarrollo Local Concertado es articulada con las necesidades prioritarias de las organizaciones civiles					
6	La entidad ha concertado con la organización civil las necesidades para la elaboración del presupuesto participativo					
Dimensión 2						
7	El presupuesto de la Municipalidad se encuentra adecuadamente programada enfocado a los resultados					
8	Para el trámite de autorización, modificación, y/o ampliación de metas presupuestales se encuentran establecido en lineamientos internos o en alguna normativa interna.					
9	La Municipalidad ha establecido indicadores que permita el seguimiento de la ejecución de los programas presupuestales					
10	Como resultados del seguimiento a la ejecución de los programas presupuestales se obtiene que está orientado a las necesidades de la población.					

Dimensión 3					
11	El Manual de procedimiento se encuentran alineados adecuadamente con los objetivos institucionales y las funciones administrativas de las distintas dependencias de la Municipalidad				
12	Funcionarios y/o servidores conocen y aplican el Manual de Procedimientos de la Municipalidad				
13	La Municipalidad establece o promueve en el TUPA la simplificación administrativa				
14	La municipalidad promueve tramites y/o pagos a través de plataformas digitales que permita una mayor efectividad en los trámites administrativos.				
15	El Manual de procedimiento se encuentran alineados adecuadamente con los objetivos institucionales y las funciones administrativas de las distintas dependencias de la Municipalidad				
16	Funcionarios y/o servidores conocen y aplican el Manual de Procedimientos de la Municipalidad				

Muchas gracias

Instrumentos 2: Cuestionario que mide la percepción sobre las obras públicas

Estimado colaborador, con este cuestionario busca conocer la percepción sobre las obras públicas. Su aporte es valioso para esta investigación.

INSTRUCCIONES: A continuación, se presenta una serie de preguntas que deberá leer con mucha atención. Marque con un aspa (X) una sola alternativa.

Siempre (5)

Mucho (4)

Regular (3)

Poco (2)

Nunca (1)

Nro.	Ítems	Valoración				
	Dimensión 1	1	2	3	4	5
1	La municipalidad establece criterios para el trámite de pagos de las valorizaciones a las obras por contrata.					
2	La municipalidad revisa, observa y sanciona de manera oportuna las incoherencias de los informes de obra presentados por los contratistas para sus valorizaciones.					
3	Los funcionarios corroboran de manera electrónica si el Informe de valorizaciones guarda relación con las obligaciones a cargo del contratista.					
4	La Municipalidad ha establecido algún lineamiento o normativa interna que regule el procedimiento de garantías como resultado de un contrato de obra.					
5	Los funcionarios de la municipalidad ejecutan el control oportuno de vencimiento de garantías.					
6	Los funcionarios de la municipalidad notifican de manera electrónica el trámite de renovación de garantías al contratista.					
Dimensión 2						
7	Las obras publicas por administración directa se ejecutan de acuerdo a la viabilidad técnico y económico del expediente técnico.					
8	Los funcionarios de la municipalidad de manera oportuna realizan el control electrónico del cronograma de obra.					
9	Las obras ejecutadas por administración directa son más eficientes y transparentes en el abastecimiento de materiales que las ejecutadas en otras modalidades.					
10	Con que frecuencia los funcionarios de la municipalidad realizan el control electrónico de la adquisición de materiales en la ejecución de obras.					

11	Siempre se garantiza que el plantel profesional clave, en la ejecución de obras, guarda relación con los requerimientos de obra.					
12	Se realiza el control sistemático del horario laboral de Los trabajadores en la ejecución de obra.					
Dimensión 3						
13	La municipalidad está implementando algún procedimiento que agilice el trámite para aprobar las valorizaciones de obra en sus dos modalidades de contratación.					
14	Siempre se evidencia que el supervisor de obra cumpla con sus funciones sin interrupciones en el seguimiento y monitoreo de la correcta ejecución de las obras.					
15	Se puede garantizar mediante la supervisión de obras que el avance real de obra siempre concuerde con el avance presentado en las valorizaciones.					

Muchas gracias

Anexo 4: Validez de expertos

Experto 1:

Evaluación por juicio de expertos

Respetado juez: Usted ha sido seleccionado para evaluar el instrumento de recolección de datos de la "Variable de Modernización del Estado". La evaluación del instrumento es de gran relevancia para lograr que sea válido y que los resultados obtenidos a partir de éste sean utilizados eficientemente; aportando al quehacer psicológico. Agradecemos su valiosa colaboración.

1. Datos generales del juez

Nombre del juez:	William Quispe Layme		
Grado profesional:	Maestría ()	Doctor	(X)
Área de formación académica:	Clínica ()	Social	()
	Educativa (X)	Organizacional	()
Áreas de experiencia profesional:	- Unidad de Posgrado		
	- Escuela Académica de Educación		
	- Sub Gerencias de Obras y Estudios		
Institución donde labora:	Universidad Nacional Amazónica de Madre de Dios		
Tiempo de experiencia profesional en el área:	2 a 4 años ()	Más de 5 años	(X)
Experiencia en Investigación Psicométrica: (si corresponde)			

Propósito de la evaluación:

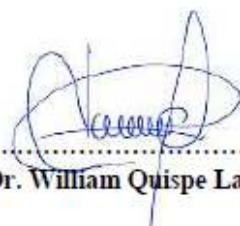
Validar el contenido del instrumento, por juicio de expertos.

Datos de la escala (Colocar nombre de la escala, cuestionario o inventario)

Nombre de la Prueba:	Cuestionario
Autor:	Neil Anthony Quipo Conde
Procedencia:	Investigación
Administración:	Individual
Tiempo de aplicación:	60 minutos
Ámbito de aplicación:	Municipalidad Provincial de Tambopata
Significación:	

Indicadores	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/ Recomendaciones
	labor que realizan proponen mejoras en los procedimientos administrativos				
Manual de procedimientos	13.El Manual de procedimiento se encuentran alineados adecuadamente con los objetivos institucionales y las funciones administrativas de las distintas dependencias de la Municipalidad	4	4	4	
	14.Funcionarios y/o servidores conocen y aplican el Manual de Procedimientos de la Municipalidad	4	4	4	
Reducción de barreras administrativas	15.La Municipalidad establece o promueve en el TUPA la simplificación administrativa	4	4	4	
	16.La municipalidad promueve tramites y/o pagos a través de plataformas digitales que permita una mayor efectividad en los trámites administrativos.	4	4	4	

Firma:

.....

Dr. William Quispe Layme

DNI: 43378537

Evaluación por juicio de expertos

Respetado juez: Usted ha sido seleccionado para evaluar el instrumento de recolección de datos de la "Variable de Obras Públicas". La evaluación del instrumento es de gran relevancia para lograr que sea válido y que los resultados obtenidos a partir de éste sean utilizados eficientemente; aportando al quehacer psicológico. Agradecemos su valiosa colaboración.

2. Datos generales del juez

Nombre del juez:	William Quispe Layme		
Grado profesional:	Maestría (<input type="checkbox"/>)	Doctor	(<input checked="" type="checkbox"/>)
Área de formación académica:	Clinica (<input type="checkbox"/>)	Social	(<input type="checkbox"/>)
	Educativa (<input checked="" type="checkbox"/>)	Organizacional	(<input type="checkbox"/>)
Áreas de experiencia profesional:	<ul style="list-style-type: none"> - Unidad de Posgrado - Escuela Académica de Educación - Sub Gerencias de Obras y Estudios 		
Institución donde labora:	Universidad Nacional Amazónica de Madre de Dios		
Tiempo de experiencia profesional en el área:	2 a 4 años (<input type="checkbox"/>)	Más de 5 años	(<input checked="" type="checkbox"/>)
Experiencia en Investigación Psicométrica: (si corresponde)			

Propósito de la evaluación:

Validar el contenido del instrumento, por juicio de expertos.

Datos de la escala (Colocar nombre de la escala, cuestionario o inventario)

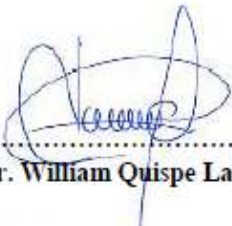
Nombre de la Prueba:	Cuestionario
Autor:	Neil Anthony Quiipo Conde
Procedencia:	Investigación
Administración:	Individual
Tiempo de aplicación:	20 minutos
Ámbito de aplicación:	Municipalidad Provincial de Tambopata
Significación:	

Tercera dimensión: Supervisión y Seguimiento de la Ejecución de Obras

Objetivos de la dimensión: Identificar la supervisión y Seguimiento de la Ejecución de Obras

Indicadores	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/ Recomendaciones
Aprobación de valorizaciones	13. La municipalidad está implementando algún procedimiento que agilice el trámite para aprobar las valorizaciones de obra en sus dos modalidades de contratación.	4	4	4	
Control en la ejecución de obra	14. Siempre se evidencia que el supervisor de obra cumple con sus funciones sin interrupciones en el seguimiento y monitoreo de la correcta ejecución de las obras.	3	4	4	
	15. Se puede garantizar mediante la supervisión de obras que el avance real de obra siempre concuerde con el avance presentado en las valorizaciones.	4	4	4	

Firma:


.....
Dr. William Quispe Layme

DNI:

43378537

Experto 2:

Evaluación por juicio de expertos

Respetado juez: Usted ha sido seleccionado para evaluar el instrumento de recolección de datos de la "Variable de Modernización del Estado". La evaluación del instrumento es de gran relevancia para lograr que sea válido y que los resultados obtenidos a partir de éste sean utilizados eficientemente; aportando al quehacer psicológico. Agradecemos su valiosa colaboración.

Datos generales del juez

Nombre del juez:	Dra. Giuliana Saravia Ramos	
Grado profesional:	Maestría ()	Doctor (X)
Área de formación académica:	Clínica ()	Social ()
	Educativa (X)	Organizacional ()
Áreas de experiencia profesional:	Metodología de la investigación	
Institución donde labora:	Universidad César Vallejo	
Tiempo de experiencia profesional en el área:	2 a 4 años (X)	Más de 5 años ()
Experiencia en Investigación Psicométrica: (si corresponde)	No	

Propósito de la evaluación:

Validar el contenido del instrumento, por juicio de expertos.

Datos de la escala (Colocar nombre de la escala, cuestionario o inventario)

Nombre de la Prueba:	Cuestionario
Autor:	Neil Anthony Quiipo Conde
Procedencia:	Investigación
Administración:	Individual
Tiempo de aplicación:	60 minutos
Ámbito de aplicación:	Municipalidad Provincial de Tambopata
Significación:	

Indicadores	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/ Recomendaciones
Manual de procedimientos	13.El Manual de procedimiento se encuentran alineados adecuadamente con los objetivos institucionales y las funciones administrativas de las distintas dependencias de la Municipalidad	4	4	4	
	14.Funcionarios y/o servidores conocen y aplican el Manual de Procedimientos de la Municipalidad	4	4	4	
Reducción de barreras administrativas	15.La Municipalidad establece o promueve en el TUPA la simplificación administrativa	4	4	4	
	16.La municipalidad promueve tramites y/o pagos a través de plataformas digitales que permita una mayor efectividad en los trámites administrativos.	4	4	4	



DNI: 43866057

Evaluación por juicio de expertos

Respetado juez: Usted ha sido seleccionado para evaluar el instrumento de recolección de datos de la "Variable de Obras Públicas". La evaluación del instrumento es de gran relevancia para lograr que sea válido y que los resultados obtenidos a partir de éste sean utilizados eficientemente; aportando al quehacer psicológico. Agradecemos su valiosa colaboración.

Datos generales del juez

Nombre del juez:	Dra. Giuliana Saravia Ramos	
Grado profesional:	Maestría ()	Doctor (X)
Área de formación académica:	Clínica ()	Social ()
	Educativa (X)	Organizacional ()
Áreas de experiencia profesional:	Metodología de la investigación	
Institución donde labora:	Universidad César Vallejo	
Tiempo de experiencia profesional en el área:	2 a 4 años (X)	
	Más de 5 años ()	
Experiencia en Investigación Psicométrica: (si corresponde)	No	

Propósito de la evaluación:

Validar el contenido del instrumento, por juicio de expertos.

Datos de la escala (Colocar nombre de la escala, cuestionario o inventario)

Nombre de la Prueba:	Cuestionario
Autor:	Neil Anthony Quipo Conde
Procedencia:	Investigación
Administración:	Individual
Tiempo de aplicación:	20 minutos
Ámbito de aplicación:	Municipalidad Provincial de Tambopata
Significación:	

Tercera dimensión: Supervisión y Seguimiento de la Ejecución de Obras

Objetivos de la dimensión: Identificar la supervisión y Seguimiento de la Ejecución de Obras

Indicadores	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/ Recomendaciones
Aprobación de valorizaciones	13.La municipalidad está implementando algún procedimiento que agilice el trámite para aprobar las valorizaciones de obra en sus dos modalidades de contratación.	4	4	4	
Control en la ejecución de obra	14.Siempre se evidencia que el supervisor de obra cumpla con sus funciones sin interrupciones en el seguimiento y monitoreo de la correcta ejecución de las obras.	3	4	4	
	15.Se puede garantizar mediante la supervisión de obras que el avance real de obra siempre concuerde con el avance presentado en las valorizaciones.	4	4	4	



DNI: 43886057

Tercer experto:

Evaluación por juicio de expertos

Respetado juez: Usted ha sido seleccionado para evaluar el instrumento de recolección de datos de la "Variable de Modernización del Estado". La evaluación del instrumento es de gran relevancia para lograr que sea válido y que los resultados obtenidos a partir de éste sean utilizados eficientemente; aportando al quehacer psicológico. Agradecemos su valiosa colaboración.

Datos generales del juez

Nombre del juez:	Dr. Fernando Alexis Nolazco Labajos	
Grado profesional:	Maestría ()	Doctor (X)
Área de formación académica:	Clínica ()	Social ()
	Educativa (X)	Organizacional ()
Áreas de experiencia profesional:	Metodología de la investigación	
Institución donde labora:	Universidad César Vallejo	
Tiempo de experiencia profesional en el área:	2 a 4 años ()	Más de 5 años (X)
Experiencia en Investigación Psicométrica: (si corresponde)	No	

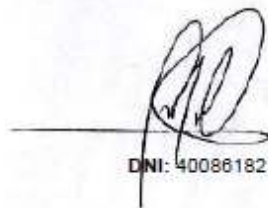
Propósito de la evaluación:

Validar el contenido del instrumento, por juicio de expertos.

Datos de la escala (Colocar nombre de la escala, cuestionario o inventario)

Nombre de la Prueba:	Cuestionario
Autor:	Neil Anthony Quipo Conde
Procedencia:	Investigación
Administración:	
Tiempo de aplicación:	60 minutos
Ámbito de aplicación:	Municipalidad Provincial de Tambopata
Significación:	

Indicadores	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/ Recomendaciones
Manual de procedimientos	13.El Manual de procedimiento se encuentran alineados adecuadamente con los objetivos institucionales y las funciones administrativas de las distintas dependencias de la Municipalidad	4	4	4	
	14.Funcionarios y/o servidores conocen y aplican el Manual de Procedimientos de la Municipalidad	4	4	4	
Reducción de barreras administrativas	15.La Municipalidad establece o promueve en el TUPA la simplificación administrativa	4	4	4	
	16.La municipalidad promueve tramites y/o pagos a través de plataformas digitales que permita una mayor efectividad en los trámites administrativos.	4	4	4	



DNI: 40086182

Evaluación por juicio de expertos

Respetado juez: Usted ha sido seleccionado para evaluar el instrumento de recolección de datos de la "Variable de Obras Públicas". La evaluación del instrumento es de gran relevancia para lograr que sea válido y que los resultados obtenidos a partir de éste sean utilizados eficientemente; aportando al quehacer psicológico. Agradecemos su valiosa colaboración.

Datos generales del juez

Nombre del juez:	Dr. Fernando Alexis Nolazco Labajos	
Grado profesional:	Maestría ()	Doctor (X)
Área de formación académica:	Clínica ()	Social ()
	Educativa (X)	Organizacional ()
Áreas de experiencia profesional:	Metodología de la investigación	
Institución donde labora:	Universidad César Vallejo	
Tiempo de experiencia profesional en el área:	2 a 4 años ()	
	Más de 5 años (X)	
Experiencia en Investigación Psicométrica: (si corresponde)	No	

Propósito de la evaluación:

Validar el contenido del instrumento, por juicio de expertos.

Datos de la escala (Colocar nombre de la escala, cuestionario o inventario)

Nombre de la Prueba:	Cuestionario
Autor:	Neil Anthony Quipo Conde
Procedencia:	Investigación
Administración:	Individual
Tiempo de aplicación:	20 minutos
Ámbito de aplicación:	Municipalidad Provincial de Tambopata
Significación:	

Tercera dimensión: Supervisión y Seguimiento de la Ejecución de Obras

Objetivos de la dimensión: Identificar la supervisión y Seguimiento de la Ejecución de Obras

Indicadores	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/ Recomendaciones
Aprobación de valorizaciones	13.La municipalidad está implementando algún procedimiento que agilice el trámite para aprobar las valorizaciones de obra en sus dos modalidades de contratación.	4	4	4	
Control en la ejecución de obra	14.Siempre se evidencia que el supervisor de obra cumple con sus funciones sin interrupciones en el seguimiento y monitoreo de la correcta ejecución de las obras.	3	4	4	
	15.Se puede garantizar mediante la supervisión de obras que el avance real de obra siempre concuerde con el avance presentado en las valorizaciones.	4	4	4	



DNI: 40086182

Anexo 5: Confiabilidad

Tabla A

Confiabilidad del instrumento que mide la variable 1

Alfa de Cronbach	N de elementos
,882	16

N=15

Según la prueba de confiabilidad Alfa de Cronbach, el instrumento que mide la variable Modernización del Estado tiene una alta confiabilidad.

Tabla B

Confiabilidad del instrumento que mide la variable 2

Alfa de Cronbach	N de elementos
,831	15

N=15

Según la prueba de confiabilidad Alfa de Cronbach, el instrumento que mide la variable Obras públicas tiene una muy alta confiabilidad.

Anexo 6: Base de datos

Variable: Modernización del estado																			
Nro. De participantes	Ítems o preguntas																		
	Planeamiento institucional						Presupuesto por Resultados					Gestión por Procesos							
	1	2	3	4	5	6	D1	7	8	9	10	D2	11	12	13	14	15	16	D3
1	4	4	4	5	5	4	26	4	5	5	4	18	5	5	4	4	4	26	70
2	3	4	5	4	5	4	25	5	4	5	4	18	4	5	4	3	4	25	68
3	5	4	4	5	5	5	28	4	5	5	5	19	5	5	5	5	4	28	75
4	5	4	4	5	5	3	26	4	5	5	3	17	5	5	3	5	4	26	69
5	4	3	5	5	4	4	25	5	5	4	4	18	5	4	4	4	3	25	68
6	2	2	2	2	2	2	12	2	2	2	2	8	2	2	2	2	2	12	32
7	3	4	4	5	4	5	25	4	5	4	5	18	5	4	5	3	4	25	68
8	4	3	4	5	5	4	25	4	5	5	4	18	5	5	4	4	3	25	68
9	5	4	4	5	3	5	26	4	5	3	5	17	5	3	5	5	4	26	69
10	4	4	5	3	5	4	25	5	3	5	4	17	3	5	4	4	5	25	67
11	4	4	4	5	5	3	25	4	5	5	3	17	5	5	3	4	4	25	67
12	5	4	4	5	3	4	25	4	5	3	4	16	5	3	4	5	4	25	66
13	4	4	4	5	5	5	27	4	5	5	5	19	5	5	5	4	4	27	73
14	3	5	4	5	4	4	25	4	5	4	4	17	5	4	4	3	5	25	67
15	4	4	4	5	5	5	27	4	5	5	5	19	5	5	5	4	4	27	73
16	4	4	4	5	5	4	26	4	5	5	4	18	5	5	4	4	4	26	70
17	5	4	4	5	5	4	27	4	5	5	4	18	5	5	4	5	4	27	72
18	1	1	1	1	1	1	6	1	1	1	1	4	1	1	1	1	1	6	16
19	4	4	4	5	5	4	26	4	5	5	4	18	5	5	4	4	4	26	70
20	2	2	2	2	2	3	13	2	2	2	2	8	2	2	2	2	2	13	33
21	4	4	4	5	5	4	26	4	5	5	4	18	5	5	4	4	4	26	70
22	3	4	5	4	5	5	26	5	4	5	5	19	4	5	5	3	4	26	71
23	5	4	4	4	5	4	26	4	4	5	4	17	4	5	4	5	4	26	69
24	1	1	1	2	2	2	9	2	2	2	2	8	1	1	1	2	2	9	26
25	4	3	5	5	4	4	25	5	5	4	4	18	5	4	4	4	3	25	68
26	4	4	3	5	5	5	26	3	5	5	5	18	5	5	5	4	3	26	70
27	3	4	4	5	4	3	23	4	5	4	3	16	5	4	3	3	4	23	62
28	4	3	4	5	5	5	26	4	5	5	5	19	5	5	5	4	3	26	71
29	5	4	4	5	3	3	24	4	5	3	3	15	5	3	3	5	4	24	63
30	4	5	5	3	5	5	27	5	3	5	5	18	3	5	5	4	5	27	72
31	4	4	4	5	5	4	26	4	5	5	4	18	5	5	4	4	4	26	70
32	5	4	4	5	3	5	26	4	5	3	5	17	5	3	5	5	4	26	69
33	4	5	4	5	5	3	26	4	5	5	3	17	5	5	3	4	5	26	69
34	2	1	2	2	1	1	9	2	2	1	1	6	2	2	1	3	2	11	26
35	4	4	4	5	5	4	26	4	5	5	4	18	5	5	4	4	4	26	70
36	4	5	4	5	5	3	26	4	5	5	3	17	5	5	3	4	5	26	69
37	5	4	4	5	5	5	28	4	5	5	5	19	5	5	5	5	4	28	75
38	4	3	4	5	5	3	24	4	5	5	3	17	5	5	3	4	3	24	65
39	3	3	3	3	3	3	18	3	3	3	3	12	3	3	3	3	3	18	48
40	5	4	5	4	5	4	27	5	4	5	4	18	4	5	4	5	4	27	72
41	3	5	4	5	4	4	25	4	5	4	4	17	5	4	4	3	5	25	67
42	4	4	4	5	5	5	27	4	5	5	5	19	5	5	5	4	4	27	73
43	4	4	4	5	5	4	26	4	5	5	4	18	5	5	4	4	4	26	70
44	5	4	4	5	5	4	27	4	5	5	4	18	5	5	4	5	4	27	72
45	1	1	1	1	1	1	6	1	1	1	1	4	1	1	1	1	1	6	16
46	4	4	4	5	5	4	26	4	5	5	4	18	5	5	4	4	4	26	70
47	2	2	2	2	2	3	13	2	2	2	2	8	2	2	2	2	2	13	33
48	4	4	4	5	5	4	26	4	5	5	4	18	5	5	4	4	4	26	70
49	3	4	5	4	5	5	26	5	4	5	5	19	4	5	5	3	4	26	71
50	5	4	4	4	5	4	26	4	4	5	4	17	4	5	4	5	4	26	69
51	1	1	1	2	2	2	9	2	2	2	2	8	1	1	1	2	2	9	26
52	4	3	5	5	4	4	25	5	5	4	4	18	5	4	4	4	3	25	68
53	4	4	3	5	5	5	26	3	5	5	5	18	5	5	5	4	3	26	70
54	3	4	4	5	4	3	23	4	5	4	3	16	5	4	3	3	4	23	62
55	4	3	4	5	5	5	26	4	5	5	5	19	5	5	5	4	3	26	71
56	5	4	4	5	3	3	24	4	5	3	3	15	5	3	3	5	4	24	63
57	4	5	5	3	5	5	27	5	3	5	5	18	3	5	5	4	5	27	72
58	4	4	4	5	5	4	26	4	5	5	4	18	5	5	4	4	4	26	70
59	5	4	4	5	3	5	26	4	5	3	5	17	5	3	5	5	4	26	69
60	4	5	4	5	5	3	26	4	5	5	3	17	5	5	3	4	5	26	69
61	2	1	2	2	1	1	9	2	2	1	1	6	2	2	1	3	2	11	26
62	4	4	4	5	5	4	26	4	5	5	4	18	5	5	4	4	4	26	70
63	4	5	4	5	5	3	26	4	5	5	3	17	5	5	3	4	5	26	69
64	5	4	4	5	5	5	28	4	5	5	5	19	5	5	5	5	4	28	75
65	4	3	4	5	5	3	24	4	5	5	3	17	5	5	3	4	3	24	65
66	3	3	3	3	3	3	18	3	3	3	3	12	3	3	3	3	3	18	48
67	5	4	5	4	5	4	27	5	4	5	4	18	4	5	4	5	4	27	72
68	3	4	5	4	5	5	26	5	4	5	5	19	4	5	5	3	4	26	71
69	5	4	4	4	5	4	26	4	4	5	4	17	4	5	4	5	4	26	69
70	1	1	1	2	2	2	9	2	2	2	2	8	1	1	1	2	2	9	26
71	4	3	2	2	4	4	19	5	5	4	4	18	5	4	4	4	3	25	62
72	4	4	3	2	5	5	23	2	5	5	5	17	5	5	2	4	2	21	61
73	3	4	4	5	4	3	23	4	5	4	3	16	5	4	3	2	4	22	61
74	4	3	4	5	5	5	26	4	5	5	5	19	5	5	5	4	3	26	71
75	3	3	3	3	3	3	18	3	3	3	3	12	3	3	3	3	3	18	48
76	4	5	5	3	5	5	27	5	3	5	5	18	3	5	5	4	5	27	72
77	4	4	4	5	5	4	26	4	5	5	4	18	5	5	4	4	4	26	70
78	5	4	4	5	3	5	26	4	5	3	5	17	5	3	5	5	4	26	69
79	4	5	4	5	5	3	26	4	5	5	3	17	5	5	3	4	5	26	69
80	2	1	2	2	1	1	9	2	2	1	1	6	2	2	1	3	2	11	26

e:

Ejecución de obras públicas

Ítems o preguntas

Planeamiento institucional						Presupuesto por Resultados						Gestión por Procesos			TT			
1	2	3	4	5	6	D1	7	8	9	10	11	12	D2	13		14	15	D3
4	4	4	5	5	4	26	5	5	5	4	4	4	27	4	5	5	14	67
3	4	5	4	5	4	25	3	4	5	4	4	5	25	5	5	3	13	63
5	4	4	5	5	5	28	5	5	5	5	5	5	30	5	5	5	15	73
5	4	4	5	5	3	26	4	5	5	3	3	3	23	3	5	4	12	61
4	3	5	5	4	4	25	5	5	4	4	4	5	27	5	4	5	14	66
2	2	2	2	2	2	12	4	5	5	4	4	4	26	4	5	4	13	51
3	4	4	5	4	5	25	5	5	4	5	5	5	29	5	4	5	14	68
4	3	4	5	5	4	25	3	5	5	4	4	3	24	3	5	3	11	60
5	4	4	5	3	5	26	5	5	3	5	5	5	28	5	3	5	13	67
4	4	5	3	5	4	25	4	3	5	4	4	4	24	4	5	4	13	62
4	4	4	5	5	3	25	5	5	5	3	3	5	26	5	5	5	15	66
5	4	4	5	3	4	25	4	5	3	4	4	5	25	5	3	4	12	62
4	4	4	5	5	5	27	5	5	5	5	5	4	29	4	5	5	14	70
3	5	4	5	4	4	25	4	5	4	4	4	3	24	3	4	4	11	60
4	4	4	5	5	5	27	5	5	5	5	5	4	29	4	5	5	14	70
4	4	4	5	5	4	26	3	5	5	4	4	3	24	3	5	3	11	61
5	4	4	5	5	4	27	5	5	5	4	4	5	28	5	5	5	15	70
1	1	1	1	1	1	6	4	5	5	5	5	4	28	4	5	4	13	47
4	4	4	5	5	4	26	5	5	5	4	4	5	28	5	5	5	15	69
2	2	2	2	2	3	13	4	4	5	3	3	5	24	5	5	4	14	51
4	4	4	5	5	4	26	5	5	5	4	4	4	27	4	5	5	14	67
3	4	5	4	5	5	26	3	4	5	5	5	3	25	3	5	3	11	62
5	4	4	4	5	4	26	5	4	5	4	4	5	27	5	5	5	15	68
1	1	1	2	2	2	9	4	5	5	5	5	4	28	4	5	4	13	50
4	3	5	5	4	4	25	5	5	4	4	4	5	27	5	4	5	14	66
4	4	3	5	5	5	26	4	5	5	5	5	4	28	4	5	4	13	67
3	4	4	5	4	3	23	5	5	4	3	3	5	25	5	4	5	14	62
4	3	4	5	5	5	26	3	5	5	5	5	3	26	3	5	3	11	63
5	4	4	5	3	3	24	5	5	3	3	3	5	24	5	3	5	13	61
4	5	5	3	5	5	27	4	3	5	5	5	5	27	5	5	4	14	68
4	4	4	5	5	4	26	5	5	5	4	4	3	26	3	5	5	13	65
5	4	4	5	3	5	26	4	5	3	5	5	5	27	5	3	4	12	65
4	5	4	5	5	3	26	5	5	5	3	3	4	25	4	5	5	14	65
2	1	2	2	1	1	9	3	5	4	5	5	5	27	5	4	3	12	48
4	4	4	5	5	4	26	3	5	5	4	4	3	24	3	5	3	11	61
4	5	4	5	5	3	26	5	5	5	3	3	5	26	5	5	5	15	67
5	4	4	5	5	5	28	5	5	5	5	5	4	29	4	5	5	14	71
4	3	4	5	5	3	24	4	5	5	3	3	5	25	5	5	4	14	63
3	3	3	3	3	3	18	5	5	5	5	5	4	29	4	5	5	14	61
5	4	5	4	5	4	27	5	4	5	4	4	5	27	5	5	5	15	69
5	4	5	4	5	4	27	4	5	5	4	4	5	27	5	5	4	14	68
3	5	4	5	4	4	25	5	4	5	4	5	4	27	4	5	4	13	65
4	4	4	5	5	5	27	4	5	5	5	5	5	29	5	5	5	15	71
4	4	4	5	5	4	26	4	5	5	3	5	5	27	5	5	3	13	66
5	4	4	5	5	4	27	5	5	4	4	5	5	28	5	4	4	13	68
1	1	1	1	1	1	6	2	2	2	2	1	1	10	2	2	2	6	22
4	4	4	5	5	4	26	4	5	4	5	5	5	28	5	4	5	14	68
2	2	2	2	2	3	13	4	5	5	4	2	2	22	5	5	4	14	49
4	4	4	5	5	4	26	4	5	3	5	5	5	27	5	3	5	13	66
3	4	5	4	5	5	26	5	3	5	4	4	5	26	3	5	4	12	64
5	4	4	4	5	4	26	4	5	5	3	4	5	26	5	5	3	13	65
1	1	1	2	2	2	9	4	5	3	4	2	2	20	5	3	4	12	41
4	3	5	5	4	4	25	4	5	5	5	5	4	28	5	5	5	15	68
4	4	3	5	5	5	26	4	5	4	4	5	5	27	5	4	4	13	66
3	4	4	5	4	3	23	4	5	5	5	5	4	28	5	5	5	15	66
4	3	4	5	5	5	26	4	5	5	4	5	5	28	5	5	4	14	68
5	4	4	5	3	3	24	4	5	5	4	5	3	26	5	5	4	14	64
4	5	5	3	5	5	27	1	1	1	1	3	5	12	1	1	1	3	42
4	4	4	5	5	4	26	4	5	5	4	5	5	28	5	5	4	14	68
5	4	4	5	3	5	26	2	2	2	2	5	3	16	2	2	2	6	48
4	5	4	5	5	3	26	4	5	5	4	5	5	28	5	5	4	14	68
2	1	2	2	1	1	9	5	4	5	5	2	1	22	4	5	5	14	45
4	4	4	5	5	4	26	4	4	5	4	5	5	27	4	5	4	13	66
4	5	4	5	5	3	26	2	2	2	2	5	5	18	1	1	1	3	47
5	4	4	5	5	5	28	5	5	4	4	5	5	28	5	4	4	13	69
4	3	4	5	5	3	24	3	5	5	5	5	5	28	5	5	5	15	67
3	3	3	3	3	3	18	4	5	4	3	3	3	22	5	4	3	12	52
5	4	5	4	5	4	27	4	5	5	5	4	5	28	5	5	5	15	70
3	4	5	4	5	5	26	4	5	3	3	4	5	24	5	3	3	11	61
5	4	4	4	5	4	26	5	3	5	5	4	5	27	3	5	5	13	66
1	1	1	2	2	2	9	4	5	5	4	2	2	22	5	5	4	14	45
4	3	2	2	4	4	19	4	5	3	5	2	4	23	5	3	5	13	55
4	4	3	2	5	5	23	4	5	5	3	2	5	24	5	5	3	13	60
3	4	4	5	4	3	23	2	2	1	1	5	4	15	2	2	1	5	43
4	3	4	5	5	5	26	4	5	5	4	5	5	28	5	5	4	14	68
3	3	3	3	3	3	18	4	5	5	3	3	3	23	5	5	3	13	54
4	5	5	3	5	5	27	4	5	5	5	3	5	27	5	5	5	15	69
4	4	4	5	5	4	26	4	5	5	3	5	5	27	5	5	3	13	66
5	4	4	5	3	5	26	3	3	3	3	5	3	20	3	3	3	9	55
4	5	4	5	5	3	26	5	4	5	4	5	5	28	4	5	4	13	67



UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

ESCUELA DE POSGRADO

ESCUELA PROFESIONAL DE MAESTRÍA EN GESTIÓN PÚBLICA

Declaratoria de Autenticidad del Asesor

Yo, NOLAZCO LABAJOS FERNANDO ALEXIS, docente de la ESCUELA DE POSGRADO de la escuela profesional de MAESTRÍA EN GESTIÓN PÚBLICA de la UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO SAC - LIMA NORTE, asesor de Tesis titulada: "Modernización del Estado y ejecución de obras públicas en una Municipalidad de la Región Madre de Dios 2023", cuyo autor es QUIPO CONDE NEIL ANTHONY, constato que la investigación tiene un índice de similitud de 19.00%, verificable en el reporte de originalidad del programa Turnitin, el cual ha sido realizado sin filtros, ni exclusiones.

He revisado dicho reporte y concluyo que cada una de las coincidencias detectadas no constituyen plagio. A mi leal saber y entender la Tesis cumple con todas las normas para el uso de citas y referencias establecidas por la Universidad César Vallejo.

En tal sentido, asumo la responsabilidad que corresponda ante cualquier falsedad, ocultamiento u omisión tanto de los documentos como de información aportada, por lo cual me someto a lo dispuesto en las normas académicas vigentes de la Universidad César Vallejo.

LIMA, 08 de Enero del 2024

Apellidos y Nombres del Asesor:	Firma
NOLAZCO LABAJOS FERNANDO ALEXIS DNI: 40086182 ORCID: 0000-0001-8910-222X	Firmado electrónicamente por: FNOLAZCOLA el 11- 01-2024 16:25:15

Código documento Trilce: TRI - 0724537