



**UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO**

**FACULTAD DE CIENCIAS EMPRESARIALES  
ESCUELA PROFESIONAL DE ADMINISTRACIÓN**

**Gestión financiera y administración en la escuela de formación  
deportiva Talentos del Norte en Trujillo, 2023**

**TESIS PARA OBTENER EL TÍTULO PROFESIONAL DE:**  
Licenciada en Administración

**AUTORAS:**

Aldave Carril, Larisa Brigetth ([orcid.org/0000-0002-0111-6238](https://orcid.org/0000-0002-0111-6238))

Vera Haro, Anita Mercedes ([orcid.org/0000-0002-1670-0744](https://orcid.org/0000-0002-1670-0744))

**ASESORES:**

Dr. Daniel Pérez, Jorge Augusto ([orcid.org/0000-0002-8323-3971](https://orcid.org/0000-0002-8323-3971))

Dra. Quispe López, Jenny Martha ([orcid.org/0000-0001-7624-9695](https://orcid.org/0000-0001-7624-9695))

**LÍNEA DE INVESTIGACIÓN:**

Gestión de Organizaciones

**LÍNEA DE RESPONSABILIDAD SOCIAL UNIVERSITARIA:**

Desarrollo económico, empleo y emprendimiento

TRUJILLO – PERÚ

2023

## **Dedicatoria**

El presente estudio está dedicado a todos aquellos que decidan emprender el fascinante viaje de la investigación científica generando conocimiento y brindando soluciones basadas en la ciencia.

## **Agradecimiento**

Agradecemos a Dios, a nuestros padres y asesores por brindarnos el tiempo y los conocimientos necesarios en el desarrollo de nuestra investigación.



**UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO**

**FACULTAD DE CIENCIAS EMPRESARIALES  
ESCUELA PROFESIONAL DE ADMINISTRACIÓN**

### **Declaratoria de Autenticidad de los Asesores**

Nosotros, DANIEL PEREZ JORGE AUGUSTO , QUISPE LOPEZ JENNY MARTHA, docente de la FACULTAD DE CIENCIAS EMPRESARIALES de la escuela profesional de ADMINISTRACIÓN de la UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO SAC - TRUJILLO, asesores de Tesis titulada: "Gestión financiera y administración de la escuela de formación deportiva Talentos del Norte en Trujillo, 2023", cuyos autores son VERA HARO ANITA MERCEDES, ALDAVE CARRIL LARISA BRIGETTH, constato que la investigación tiene un índice de similitud de 30.00%, verificable en el reporte de originalidad del programa Turnitin, el cual ha sido realizado sin filtros, ni exclusiones.

Hemos revisado dicho reporte y concluyo que cada una de las coincidencias detectadas no constituyen plagio. A mi leal saber y entender la Tesis cumple con todas las normas para el uso de citas y referencias establecidas por la Universidad César Vallejo.

En tal sentido, asumimos la responsabilidad que corresponda ante cualquier falsedad, ocultamiento u omisión tanto de los documentos como de información aportada, por lo cual nos sometemos a lo dispuesto en las normas académicas vigentes de la Universidad César Vallejo.

TRUJILLO, 09 de Julio del 2023

<b>Apellidos y Nombres del Asesor:</b>	<b>Firma</b>
DANIEL PEREZ JORGE AUGUSTO <b>DNI:</b> 17812596 <b>ORCID:</b> 0000-0002-8323-3971	Firmado electrónicamente por: JDANIELP el 11-07- 2023 01:20:22
QUISPE LOPEZ JENNY MARTHA <b>DNI:</b> 32924318 <b>ORCID:</b> 0000-0001-7624-9695	Firmado electrónicamente por: JMQUISPEL el 09- 07-2023 15:13:19

Código documento Trilce: TRI - 0581575





**UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO**

**FACULTAD DE CIENCIAS EMPRESARIALES  
ESCUELA PROFESIONAL DE ADMINISTRACIÓN**

### **Declaratoria de Originalidad de los Autores**

Nosotros, VERA HARO ANITA MERCEDES, ALDAVE CARRIL LARISA BRIGETTH estudiantes de la FACULTAD DE CIENCIAS EMPRESARIALES de la escuela profesional de ADMINISTRACIÓN de la UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO SAC - TRUJILLO, declaramos bajo juramento que todos los datos e información que acompañan la Tesis titulada: "Gestión financiera y administración de la escuela de formación deportiva Talentos del Norte en Trujillo, 2023", es de nuestra autoría, por lo tanto, declaramos que la Tesis:

1. No ha sido plagiada ni total, ni parcialmente.
2. Hemos mencionado todas las fuentes empleadas, identificando correctamente toda cita textual o de paráfrasis proveniente de otras fuentes.
3. No ha sido publicada, ni presentada anteriormente para la obtención de otro grado académico o título profesional.
4. Los datos presentados en los resultados no han sido falseados, ni duplicados, ni copiados.

En tal sentido asumimos la responsabilidad que corresponda ante cualquier falsedad, ocultamiento u omisión tanto de los documentos como de la información aportada, por lo cual nos sometemos a lo dispuesto en las normas académicas vigentes de la Universidad César Vallejo.

<b>Nombres y Apellidos</b>	<b>Firma</b>
ANITA MERCEDES VERA HARO <b>DNI:</b> 40695776 <b>ORCID:</b> 0000-0002-1670-0744	Firmado electrónicamente por: AVERAH el 09-07-2023 04:53:53
LARISA BRIGETTH ALDAVE CARRIL <b>DNI:</b> 47641594 <b>ORCID:</b> 0000-0002-0111-6238	Firmado electrónicamente por: CALDAVE el 09-07- 2023 23:06:28

Código documento Trilce: TRI - 0581576



## Índice de contenidos

Carátula .....	i
Dedicatoria .....	ii
Agradecimiento .....	iii
Declaratoria de Autenticidad de los Asesores .....	iv
Declaratoria de Originalidad de los Autores.....	v
Índice de contenidos .....	vi
Índice de tablas .....	vii
Resumen .....	viii
Abstract .....	x
INTRODUCCIÓN .....	1
MARCO TEÓRICO .....	4
III. METODOLOGÍA.....	11
3.1. Tipo de investigación.....	11
3.2. Variables y operacionalización .....	12
3.3. Población (criterios de selección), muestra, muestro, unidad de análisis.....	13
3.4. Técnicas e instrumentos de recolección de datos .....	13
3.5. Procedimientos .....	15
3.6. Método de análisis de datos .....	15
3.7. Aspectos éticos .....	15
IV.RESULTADOS V.....	16
V.DISCUSIÓN .....	21
VI.CONCLUSIONES .....	25
VII.RECOMENDACIONES .....	25
REFERENCIAS .....	27
ANEXOS	

## Índice de tablas

Tabla 1. <i>Lista de expertos</i> .....	16
Tabla 2. <i>Nivel de la variable: gestión financiera</i> .....	18
Tabla 3. <i>Nivel de la variable: administración</i> .....	19
Tabla 4. <i>Niveles de gestión financiera según dimensiones</i> .....	19
Tabla 5. <i>Correlación entre el manejo de los recursos financieros y la administración</i> .....	20
Tabla 6. <i>Correlación entre las decisiones de inversión y la administración</i> .....	21
Tabla 7. <i>Correlación entre la gestión financiera y la administración</i> .....	22
Tabla 8. <i>Matriz de operacionalización de la variable gestión financiera</i> .....	23
Tabla 9. <i>Matriz de operacionalización de la variable administración</i> .....	24
Tabla 10. <i>Matriz de consistencia</i> .....	25

## Índice de figuras

Figura 1: Diagrama de diseño correlacional.....	11
---	----



## Resumen

La presente investigación tuvo como propósito determinar la relación entre la gestión financiera y la administración en la escuela de formación deportiva Talentos del Norte en Trujillo, 2023. Así mismo, la metodología utilizada tuvo un enfoque cuantitativo del problema, de diseño no experimental – transversal y de alcance descriptivo – correlacional. Esta investigación estuvo conformada por una población de 20 trabajadores, encargados del área tanto administrativa como financiera. La técnica utilizada fue la encuesta, aplicándose un cuestionario con 28 ítems; el cual fue sometido a pruebas de validez y confiabilidad. Como resultado, se determina que existe una relación significativa entre ambas variables estudiadas la cual es representada por el coeficiente Spearman, obteniéndose un valor de 0,724 con un sig. del 0,000. En tanto, la gestión financiera muestra un nivel medianamente eficiente con un 45% y la administración es percibida por un 40% con un nivel ineficiente. Por otro lado, la dimensión: decisiones de inversión y su relación con la administración muestra un valor de 0,593 que indica que actualmente no se está llevando a cabo un adecuado proceso de toma de decisiones financieras. Finalmente, se acepta la hipótesis que señala que existe una relación entre las variables estudiadas, rechazando la hipótesis nula.

**Palabras clave:** Gestión financiera, administración, manejo de recursos financieros, decisiones de inversión, club deportivo.

## Abstract

The purpose of this research was to determine the relationship between financial management and administration at Talentos del Norte sport training school in Trujillo, 2023. In addition, the methodology used had a quantitative approach to the problem, of a non – experimental design – cross sectional and of describe scope - correlational. This investigation was made up of a population of 20 workers in charge of both the administrative and financial area. The technique used was the survey, applying a questionnaire with 28 items, which was subjected to validity and reliability tests. As a result, it is determined that there is a significant relationship between both variables studied, which is represented by the Spearman coefficient, obtaining a value of 0,724 with a sig. of 0.000. Meanwhile, financial management shows a moderately efficient level with 45% and administration is perceived by 40% with an inefficient level. Meanwhile, the dimension: investment decisions and their relationship with the administration have a coefficient of 0.593, which indicates that an adequate financial decision – making process is not currently being carried out. Finally, the hypothesis that indicates there is a relationship between the variables studied is accepted, rejecting the null hypothesis.

**Keywords:** Financial management, administration, financial resource management, investment decisions, sports club.

## I. INTRODUCCIÓN

Importancia del estudio de la gestión financiera, con sigla GF y administrativa en una entidad, se centra en la adaptación de las herramientas necesarias que conllevan a la implementación de las mejores estrategias en la búsqueda del posicionamiento en el mercado y así obtener una ventaja competitiva frente a las organizaciones del rubro de formación deportiva.

A nivel internacional, la gestión financiera (GF) es uno de los elementos que, junto a los factores humanos, materiales y técnicos se interrelacionan para lograr los objetivos empresariales (Gutiérrez, 2016). En Colombia, la alta dirección de un club deportivo al plantearse expandir sus operaciones a otras ciudades importantes del país, se encontraron con un deficiente manejo tanto de recursos financieros como informativos (Ramírez, 2018). En España, la gestión administrativa no estaba apropiadamente adaptada a las circunstancias particulares del sector deportivo (Toro, 2021). En México, la inadecuada dirección administrativa conlleva a la falta de definición de tareas enmarcadas en una estructura organizacional que incide de forma negativa en la calidad del servicio ofrecido por la academia de fútbol (Suárez, 2020). Mientras que en el estudio de Kunsumaningrum et al. (2019) hace referencia que aquellos empresarios que tienen más experiencia en las inversiones serán más condescendientes con el riesgo que puede presentarse al momento de tomar una decisión dado que las carteras de alto riesgo son más concernientes con aquellos inversores que no tengan la práctica suficiente.

En el ámbito nacional, se evidencia que las organizaciones que llevan a cabo una gestión financiera estratégica optimizan niveles tanto de financiamiento, inversión y de administración de recursos, no obstante, una inadecuada decisión de financiamiento conlleva finalmente a un ROA de 2.51%; cuyo valor se encuentra por debajo de lo esperado (Vásquez, 2022). En este mismo contexto, los colaboradores de un terminal terrestre encargados de la administración no llegan a un consenso en la toma de las decisiones ante el desconocimiento de una apropiada interpretación de los análisis financieros (Huacchillo et al, 2020). En tanto, en otra investigación, se describe que la gestión administrativa de los actuales clubes de

fútbol peruano se rige por un tipo societario que no permite el cumplimiento de las obligaciones tributarias (Santos, 2021).

A nivel local, un estudio determina que las estrategias financieras ayudan a una mejor gestión de la entidad Trujillo Gool, ya que se observa que mediante la utilización de estrategias; la organización logra generar el incremento de sus ingresos y por ende mejorar la rentabilidad organizacional (Acosta, 2020). Así mismo, otra investigación menciona que el objetivo en el análisis de su estudio fue proponer implementar la sociedad anónima deportiva en la Ley general de sociedades para mejorar la gestión deportiva, dado que el deporte es una industria con características propias que por ende requiere estilo de gestión eficiente (Santos, 2021).

La empresa en estudio es una escuela de formación deportiva (Sigla EFD) y tiene por nombre Talentos del Norte y se creó en el año 2019 ubicándose en la ciudad de Trujillo. Se dedica al rubro deportivo brindando la enseñanza del fútbol como práctica deportiva y cuenta con 20 colaboradores. La problemática encontrada se centra principalmente en la falta de división de tareas de los miembros de la organización, debido a la ausencia de un MOF para la designación de roles entre los colaboradores, la falta de competencias en el momento de tomar decisiones sustentadas en el poco o casi nulo análisis de herramientas financieras; además se ha evidenciado una escasa capacitación de los colaboradores y un escaso interés por el conocimiento de los objetivos organizacionales a cumplir. De no llegar a investigarse esta problemática, las posibles consecuencias conllevarían a una baja rentabilidad organizacional (López y Saavedra, 2018).

La formulación del problema de investigación se planteó mediante interrogantes, las cuales son: ¿Cuál es la relación de la gestión financiera y la administración en la escuela de formación deportiva Talentos del Norte en Trujillo, 2023?; de manera específica se plantearon las siguientes interrogantes: 1) ¿Cuál es el nivel de la gestión financiera en la EFD Talentos del Norte en Trujillo, 2023?, 2) ¿Cuál es el nivel de la administración en la EFD Talentos del Norte en Trujillo, 2023?, 3) ¿Cuál es la relación entre el manejo de recursos financieros y la administración en la EFD Talentos del Norte en Trujillo, 2023? y 4) ¿Cuál es la relación entre las decisiones de inversión y la administración en la EFD Talentos del Norte en Trujillo, 2023?

Esta investigación se justificó bajo los criterios de Hernández y Mendoza (2018) en cuanto a su conveniencia dado que al realizar el diagnóstico del actual modelo de gestión de la organización se pudo determinar la problemática existente permitiendo establecer soluciones en la organización; por su relevancia social podemos concluir que tanto cliente externo como interno se beneficiaron de las diversas medidas adoptadas; por sus implicaciones prácticas porque a través del conocimiento de la relación entre las variables estudiadas se abre un camino para que futuros investigadores consideren los resultados de la actual estudio se justificó metodológicamente debido a que se empleó técnicas de investigación basadas en la ciencia.

Conforme a lo expuesto, es fundamental señalar que el objetivo general de la investigación fue: Determinar la relación de la gestión financiera y la administración en la escuela de formación deportiva Talentos del Norte en Trujillo, 2023.

Se consideró los siguientes objetivos específicos: 1) Identificar el nivel de gestión financiera en la EFD Talentos del Norte en Trujillo, 2023; 2) Identificar el nivel de la gestión administrativa en la EFD Talentos del Norte en Trujillo, 2023; 3) Determinar la relación entre el manejo de recursos financieros y la administración en la EFD Talentos del Norte en Trujillo, 2023 y 4) Determinar la relación entre las decisiones de inversión y la administración en la EFD Talentos del Norte en Trujillo, 2023.

Finalmente, las hipótesis abordadas en la presente investigación fueron: H1: Existe relación significativa entre gestión financiera y administración en la EFD Talentos del Norte en Trujillo, 2023 Ho: No existe relación significativa entre gestión financiera y administración en la EFD Talentos del Norte en Trujillo, 2023.

## II. MARCO TEÓRICO

La investigación estuvo basada en la indagación de las diferentes fuentes de información permitiendo una adecuada fundamentación del presente estudio. Es de gran importancia abordar la gestión financiera (Sigla GF) y administración, dado de que se trata temas fundamentales en toda organización para lograr una eficiencia y eficacia empresarial. El objetivo de este marco teórico fue explorar enfoques y teorías relacionados a ambas variables en estudio.

A nivel internacional, Supelano (2018) el objetivo fue determinar el grado de implementación de la GF, es predictor del nivel de desempeño económico en la pyme de las ciudades de Medellín, Colombia, y Monterrey, México fue un estudio descriptivo de campo, transversal-explicativo, la muestra fueron 98 pequeñas entidades. Se ejecutaron 2 instrumentos: a) GF, con 27 interrogantes, con una confiabilidad de .953 de alfa de Cronbach y b) Desempeño Económico, de 15 interrogantes, con confiabilidad de .812 de alfa de Cronbach. Obteniendo como resultado después de la aplicación de instrumentos para la variable 1 un 23,5% la varianza y variable 2 un nivel de ( $R^2 = .235$ ,  $p = .000$ ). Por lo tanto, queda sin efecto la hipótesis nula. Se comprobó que la GF preside de manera considerable el desempeño económico ( $\beta = .485$ ,  $p = .000$ ). Prosiguiendo con los antecedentes, Nata (2019) su objetivo de estudio fue analizar la relación de la GF y percepción de la Rentabilidad de la empresa "COMTRI SAC", Ica, 2019. El estudio fue de tipo aplicada, diseño no experimental de nivel correlacional-transversal, su muestra estuvo conformada de 30 colaboradores; empleó la técnica: Encuesta, su instrumento fue el cuestionario con 32 aseveraciones. Dando como resultados un coeficiente Rho de Spearman 0.70; concluyendo la existencia de relación directa positiva alta entre ambas variables en estudio.

Asimismo, Sumalave (2020) en su estudio fue analizar la relación de la GF con la rentabilidad en una empresa bajo régimen general. Enfocado con diseño no experimental nivel correlacional-transversal; la muestra constituida por 15 colaboradores a quienes respondieron un cuestionario con 21 preguntas, en escala de Likert obteniendo una confiabilidad de ,707 alfa de Cronbach. Según los resultados mediante Rho Spearman, se concluyó existencia de correlación positiva

de .875 y significativa igual a 0.000 menor que 0.05 entre la GF y la rentabilidad. Por ello se acepta la hipótesis alterna.

A continuación, Córdova (2022) tuvo como finalidad el esclarecer la relación entre la gestión financiera y la toma de decisiones por parte de las MYPE. Talara 2022 fue un estudio que consideró el tipo aplicado, descriptiva-correlacional, diseño no experimental, para recolectar la información fue utilizado el cuestionario, los niveles de confianza alfa de Cronbach para las variables fueron 0.981 y 0.967, teniendo como muestra 27 empresas Mypes, se pudo concluir coeficiente de correlación de  $=0.814$ , obteniendo como conclusión una correlación positiva alta entre ambas variables en estudio.

A nivel nacional, Choy (2015) el objetivo de su estudio fue establecer la relación significativa entre el sistema de administración y la GF en la UGEL Rímac. Enfocado bajo el diseño no experimental de nivel correlacional y corte transversal; la muestra estuvo constituida por 16 colaboradores a quienes se les aplicó un cuestionario de 21 preguntas, en escala de Likert, como instrumento de recolección de datos; obteniéndose como resultado que la relación entre las variables en base al valor de significancia es de  $p = 0.01$  de tal manera que se rechaza la hipótesis nula, deduciendo una significativa relación entre la gestión financiera y la administración en la organización; se determinó también un coeficiente de correlación Rho Spearman = 0.674; lo cual indica una relación alta y positiva concluyendo que la relación entre GF y la administración es realmente representativo.

Mas (2021) planteó determinar el nivel de GF en un municipio. En lo que refiere al aspecto metodológico, la investigación contó con diseño no experimental de corte transversal, descriptivo-correlacional. La muestra conformada por 35 funcionarios a quienes se les aplicó la encuesta estructurada en escala de Likert. El resultado muestra que es “medio” en un 43%, “alto” en un 34% y “bajo” en un 23%. Teniendo en consideración tal premisa, llegó a la conclusión que el nivel de gestión financiera en esta entidad tiene un impacto medianamente positivo.

González (2022) en su estudio, planteó como objetivo determinar el nivel de GF en una entidad financiera. En cuanto al aspecto metodológico, la investigación contó con el diseño no experimental, transversal y correlacional. Se utilizó el cuestionario en una población de 31 colaboradores. El resultado muestra que un 45% de los trabajadores percibe la gestión financiera en un nivel regular, 42% lo califica nivel malo y 13% percibe nivel bueno. Por tanto, se llega a la conclusión que la gestión financiera en esta entidad es percibida por sus trabajadores en un nivel regular.

Vásquez (2022) en su investigación: Liderazgo gerencial y gestión administrativa, estableció como objetivo determinar el nivel de administración en una entidad que presta servicios. Usando la técnica de encuesta, a través de un cuestionario, se tuvo como resultado que de la muestra de 49 colaboradores: 73.5% El diseño de la presente investigación fue no experimental transeccional correlacional advirtieron que la gestión administrativa (con sus 04 dimensiones: planificación, organización, dirección y control) tiene un nivel eficiente, en tanto, 26.5% percibe un nivel regular. Se concluye que más de la mitad de los trabajadores percibe un nivel eficiente.

Ramírez (2017) cuyo objetivo fue determinar el nivel de administración en una entidad financiera. Su investigación fue no experimental, transversal - correlacional. Utilizando el cuestionario como instrumento, se encuestó a 30 colaboradores, de los cuales el 40% no señala una postura acerca de la percepción de la administración en dicha organización, el 33.33% están de acuerdo y el 23.33% está en desacuerdo con la administración.

Asimismo, Berrocal (2021) su principal objetivo fue determinar la incidencia entre la GF en la situación económica y financiera de la empresa Huallaga express, Tarapoto, 2021. Utilizó el diseño no experimental, nivel correlacional-transversal, la muestra fueron 56 socios de la entidad en estudio a quienes de forma individual respondieron un cuestionario con 26 interrogantes, cuyo instrumento tuvo un alfa de Cronbach ,954 para la variable 1, y para la variable 2 un alfa de Cronbach ,980; al finalizar la aplicación del mismo, se obtuvo como resultado un coeficiente de correlación de ,883 considerada correlación positiva alta y un p valor = a 0,000



( $p$ valor  $\leq 0.05$ ). Evidenciando como conclusión que existe incidencia positiva de la gestión financiera en la situación económica y financiera de la empresa Huallaga express, Tarapoto.

Este estudio se planteó identificar la relación entre Planeamiento financiero y capital de trabajo, en empresas de alquiler de canchas deportivas, Distrito de la Molina, 2018. La investigación fue no experimental, correlacional-descriptivo, se le realizó la encuesta a 30 personas, conformada por 24 interrogantes con escala tipo Likert. Obtuvo como resultado un coeficiente de 0.971 determinando una correlación positiva muy fuerte y, asimismo, se analizó que el nivel de significancia fue de "P"  $0.000 < 0.05$ , por lo que se aceptó la hipótesis alterna.

Huacchillo et al. (2020) plantea en su investigación determinar la relación del manejo de los recursos financieros con la toma de decisiones financieras en la administración de la organización. El tipo de diseño fue transversal - correlacional. Los resultados obtenidos muestran un Rho de Spearman = ,933 y  $p=,000$  indicando una correlación positiva fuerte entre ambas variables estudiadas.

Huachua (2022) su objetivo en su investigación fue determinar la relación entre las decisiones de inversión y la rentabilidad financiera en una empresa comercial; concluyendo con un Rho de Spearman de 0,794 y con un sig. (bilateral) de 0,000; determinando que existe una relación positiva fuerte.

A raíz de la problemática hallada en la organización a través de la aplicación del método científico y junto a las investigaciones que sirven de antecedentes a nuestra investigación, se hace imperativo hacer mención a las fuentes teóricas que sirven de sustento a nuestro estudio.

De tal manera que para la variable gestión financiera (GF) está fundamentada en la teoría de Portafolio de Markowitz (1960) la cual consiste en construir la cartera ideal de inversiones para la organización, en términos de riesgo y de rentabilidad. Se debe tener en cuenta que es imprescindible invertir en las proporciones adecuadas según lo señalado por Markowitz y de esta manera llegar a alcanzar la máxima rentabilidad para determinado nivel de riesgo dependiendo del perfil de cada organización.

Es por ello, que según: Markowitz (1960) la gestión de portafolios se desglosa en tres etapas y cada una de ellas objetivos puntuales: análisis de títulos, análisis de carteras y elección de la cartera.

El modelo CAPM, como parte de la fundamentación de la variable GF, nos permite calcular la rentabilidad que la organización debe percibir dada la inversión en un activo financiero y en función al riesgo asumido.

Esta herramienta financiera permite a la organización no solo minimizar el riesgo, sino también considerar el riesgo de mercado lo cual no se tiene en cuenta en otros modelos financieros; además permite evaluar el impacto del riesgo ocasionado por decisiones de la empresa al emprender un nuevo proyecto.

En cuanto a las bases teóricas de la variable administración tenemos diversas teorías como las teorías clásicas de la administración que fundamentan la variable bajo estudio: Henry Fayol, en su teoría clásica de la administración, enfatiza, a través de sus 14 principios, la estructura y las funciones que debe aplicarse en toda empresa para alcanzar la eficiencia.

La teoría de la administración según Taylor señala que la organización y la administración no debería tratarse de forma empírica científicamente, dejando la improvisación para aplicar la planeación, y el empirismo a la ciencia.

Asimismo, como definición conceptual de la variable gestión financiera tenemos a Horne y Wachowicz (2010) quien señala que la misma se encarga adquirir, financiar y administrar los bienes con un objetivo empresarial en la mira. Así, la función de decisión en la administración financiera da paso a 3 áreas importantes: financiamiento, decisiones de inversión, y gestión.

Respecto a las dimensiones de GF, se tiene a la consecución de recursos, la cual consiste en la obtención de aquellos activos con grado de liquidez mediante los cuales la empresa al emplearlos para diferentes actividades que se realizan cotidianamente, pueda contar con el potencial suficiente para aumentar sus ganancias en corto y largo plazo acotó Barney (2018). La dimensión, tiene 4 indicadores: a) Análisis financiero b) Planificación financiera c) Control financiero d) Obtención financiera.

Por otro lado, Dangol et al. (2020) se tiene como segunda dimensión a las decisiones de inversión, las cuales se ven influenciadas por el concepto previo que tienen los inversores respecto al comportamiento empresarial lo cual genera más confianza en ellos basando sus decisiones en la información reciente antes de estudiar diferentes opciones y procedimientos. La dimensión, tiene 2 indicadores: a) Decisión en activos reales b) Decisión en activos financieros.

Del mismo modo se presentó las dimensiones de la variable en estudio administración, podemos decir que es una ciencia social cuyo objetivo es guiar la totalidad de actividades realizadas en una institución y por ello aplica las 4 etapas conocidas como: proceso administrativo (planificar, organizar, direccionar y controlar), teniendo un resultado que evidencia que las etapas se encuentran interrelacionados.

Respecto a sus dimensiones, se tiene a la planificación la cual, según Igbokwe et al. (2020) es aquella función mediante la cual se establecen los objetivos que la empresa debe lograr; asimismo, determina las estrategias que deben desarrollarse para cumplir con cada objetivo. La dimensión, tiene 2 indicadores: a) Formulación de estratégicas b) Asignación de recursos. Conllevando a un mejor el nivel operacional, funcional y empresarial.

Asimismo, como segunda dimensión se considera a la organización la cual, de acuerdo con Fardani et al. (2021) consiste en estructurar de manera ordenada cada uno de los recursos con los que cuenta una organización junto a las partes que intervienen en la ejecución. La organización, tiene 2 indicadores: a) Coordinación entre áreas b) Alcance de los objetivos. Habilita la alineación de estrategias, actividades, y recursos para garantizar el éxito organizacional.

Para la tercera dimensión, según la investigación realizada por, Gallardo (2011) describe la dirección como motivación, orientación y liderazgo que un individuo da a un grupo bajo su autoridad con el propósito de cumplir las metas establecidas. La dimensión, tiene 2 indicadores: a) Participación del personal b) Influencia en los resultados. Genera una comunicación asertiva conllevando a un clima laboral satisfactorio, dando como resultado el compromiso en equipo de los colaboradores.

Finalmente, como cuarta y última dimensión se determina al control el cual, su función es asegurar que los resultados obtenidos de la planeación que se realizó a primera instancia, estén enfocados al cumplimiento de los objetivos que la empresa estableció Warmelink et al (2020). La dimensión, tiene 2 indicadores: a) Evaluación del desempeño b) Medidas correctivas.

### III. METODOLOGÍA

#### 3.1. Tipo y diseño de investigación

##### 3.1.1. Tipo de investigación

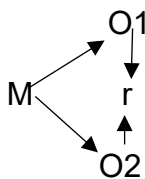
El tipo de investigación fue aplicada dado que éste estudio está dirigido a determinar, a través de la metodología científica, los mecanismos por los cuales se puede resolver un problema específico.

##### 3.1.2. Diseño de investigación

El diseño de investigación fue no experimental – transversal y de alcance descriptivo - correlacional. El estudio se realizó sin manipulación deliberada de variables. Para Monje (2011), la investigación cuantitativa, establece una división entre el sujeto que conoce y la realidad observada, la cual es aprehendida por el investigador como un individuo ajeno a la realidad mencionada. Para esta metodología, la medida y cuantificación de los datos recolectados constituye el procedimiento para lograr el objetivo trazado en el estudio.

#### Figura 1

Diagrama de diseño correlacional



Nota. Elaboración propia

Esta investigación responde al diseño, donde:

M: Muestra (colaboradores de la empresa en estudio).

O1: Se observa la variable 1 - Gestión Financiera.

O2: Se observa la variable 2 - Administración.

r: Correlación de las variables.

### 3.2. Variables y operacionalización

#### Variable 1: Gestión financiera

- **Definición conceptual:**

Cubas et al. (2018) la gestión financiera aborda todo procesos que afecta los ingresos, egresos y actividad económica de la entidad de esa manera gestiona los recursos, dinero y la rentabilidad de la organización, siendo su principal función el obtener recursos para invertir, hallando métodos de financiamiento y junto a ello administrarlo.

Westreicher (2020), argumentó que la gestión financiera es una parte esencial de cualquier tipo de negocio. Si una empresa tiene un buen administrador financiero, logrará más fácilmente sus objetivos porque puede administrar mejor sus recursos y garantizar que puede cubrir los costos para que sea rentable el continuar operando, como también analizar en qué momento y en que invertir.

- **Indicadores:**

D1: Análisis financiero, planificación financiera, control financiero y obtención financiera. D2: Decisiones en activos reales y decisiones en activos financieros.

- **Escala de medición**

Ordinal

#### Variable 2: Administración

- **Definición conceptual:**

Vélez (2018) la administración referida como ciencia social cual objetivo es guiar la totalidad de actividades realizadas en una institución y por ello aplica las 4 etapas conocidas como: proceso administrativo (planificar, organizar, direccionar y controlar, teniendo un resultado que evidencia que las etapas se encuentran interrelacionados.

- **Indicadores:**

D1: Formulación de estrategias, asignación de recursos. D2: Coordinación entre áreas, alcance de los objetivos. D3: Participación del personal, influencia en los resultados. D4: Evaluación del desempeño, medidas correctivas.

- **Escala de medición**

Ordinal

### **3.3. Población (criterios de selección), muestra, muestro, unidad de análisis**

#### **3.3.1. Población:**

La población de estudio es menor a 50, por esta razón en esta investigación no se aplica una muestra; siendo un total de 20 colaboradores los que participaron voluntariamente, siendo una muestra censal.

- **Criterios de inclusión:**

Para la elaboración de esta investigación se tuvo en cuenta a los colaboradores con más de 6 meses de tiempo de servicios en la escuela de formación deportiva.

- **Criterios de exclusión:**

Se excluyeron a los colaboradores que no superaban el periodo de prueba correspondiente a 3 meses en la entidad.

#### **3.3.2. Unidad de análisis:**

Se consideró a los colaboradores de ambos sexos de la escuela de formación deportiva Talentos del Norte ubicado en Trujillo.

### **3.4. Técnicas e instrumentos de recolección de datos Técnicas de recolección de datos**

El estudio ejecutó la técnica de encuesta con la finalidad de conocer la relación entre la gestión financiera y administración en la escuela de formación deportiva Talentos del Norte en Trujillo, 2023.

## **Instrumentos**

Se utilizó el cuestionario como instrumento, el cual fue elaborado con preguntas cerradas y con alternativas de respuesta del tipo Likert. Se logró recaudar datos concernientes a las variables: gestión financiera y administración.

El formulario aplicado a la variable gestión financiera, consta de un total de 12 ítems con 2 dimensiones: Manejo de recursos financieros, decisiones de inversión. El formulario aplicado a la variable administración, está conformado por 16 ítems clasificados en 4 dimensiones: organización, planificación, dirección y control.

## **Validez**

La validación de los instrumentos para la recolección de la data fue desarrollada por 3 expertos con amplio conocimiento en la materia objeto de estudio.

## **Confiabilidad**

Se realizaron a través del indicador Alfa de Cronbach teniendo como resultado un índice de 0.956 para la variable: gestión financiera y un índice de 0.999 para la variable: administración; configurando un nivel de consistencia “bueno” para ambas variables (Ver anexo 6).

## **Tabla 1**

### *Lista de expertos*

Experto	Especialidad	Resultado
Mg. Colchado Cerdan Tania Vanessa	Administración	Aceptable
Mg. Goicochea Torres Carlos	Administración	Aceptable
Mg. Bocanegra Cruzado Máximo Antonio	Administración	Aceptable

*Nota. Lista de expertos que determinan como “aceptable el instrumento”.*



### **3.5. Procedimientos**

Luego de recibir el permiso correspondiente del área administrativa de la entidad en estudio, se inició el desarrollo de la investigación con la aplicación del cuestionario al personal, con el fin de recabar la información. En la segunda fase del desarrollo del proyecto, se analizó la data a través de las herramientas estadísticas y finalmente, una vez obtenidos los resultados, se contrastó con los antecedentes y las teorías de las variables para así dar paso a los resultados, discusión, conclusiones y recomendaciones.

### **3.6. Método de análisis de datos**

Los resultados se analizaron haciendo uso del Excel y del programa estadístico SPSS utilizando la prueba estadística Rho de Spearman, determinando así el coeficiente de relación. Del mismo modo, se empleó la estadística descriptiva e inferencial para una mejor interpretación de los mismos.

### **3.7. Aspectos éticos**

El estudio de investigación acató los principios de buena conducta formulados en el proyecto de investigación. Se hizo uso también de las normas APA 7ª edición para referenciar las citas, tanto en los antecedentes como también en el marco teórico. De igual manera, se tuvo como referente la guía vigente de la Universidad Cesar Vallejo; Finalmente, se contó con la participación de los colaboradores de la escuela de formación deportiva Talentos del Norte ocultando la identidad de cada uno de los participantes en la presente investigación.

#### IV. RESULTADOS

En este punto se presentan los resultados obtenidos, los cuales fueron procesados en tablas de Excel (escala de valoración o baremo) y utilizando el software SPSS v.26 haciendo uso de las pruebas estadísticas correspondientes. Se consideró el OG sobre la correlación entre la gestión financiera y la administración, así como también los OE.

##### **De los objetivos específicos:**

**Objetivo específico 1:** Determinar el nivel de la gestión financiera en la EFD Talentos del Norte en Trujillo, 2023.

**Tabla 2** Nivel de la variable gestión financiera

Nivel	n	%
Ineficiente	8	40
Medianamente eficiente	9	45
Eficiente	3	15
Total	20	100,0

*Nota. Frecuencias obtenidas de la aplicación de la herramienta estadística: Baremo.*

##### **Interpretación:**

Como se muestra en la tabla 2, un 45% de los colaboradores de la escuela de formación deportiva, consideran que la gestión financiera es de nivel medianamente eficiente, mientras que un 40% lo categoriza en un nivel ineficiente y solo un 15% opina que la gestión financiera alcanza un nivel eficiente.

**Objetivo específico 2:** Determinar el nivel de la administración en la EFD Talentos del Norte en Trujillo, 2023.

**Tabla 3 Nivel de la variable: Administración**

Nivel	n	%
Ineficiente	8	40
Medianamente eficiente	5	25
Eficiente	7	35
<b>Total</b>	<b>20</b>	<b>100,0</b>

*Nota. Frecuencias obtenidas de la aplicación de la herramienta estadística: Baremo.*

**Interpretación:**

Como se muestra en la tabla 3, un 40% de los colaboradores de la escuela de formación deportiva, consideran que la administración es de nivel ineficiente, mientras que un 35% lo categoriza en un nivel eficiente y un 25% opina que la gestión financiera alcanza un nivel medianamente eficiente.

**Tabla 4**

*Niveles de las dimensiones de la variable gestión financiera (GF)*

	D1: Manejo de recursos financieros		D2: Decisiones de inversión	
	n	%	n	%
Nivel ineficiente	10	50,0	6	30,0
Nivel medianamente eficiente	6	30,0	11	55,0
Nivel eficiente	4	20,0	3	15,0
<b>Total</b>	<b>20</b>	<b>100,0</b>	<b>20</b>	<b>100,0</b>

*Nota. Frecuencias de las dimensiones de la variable gestión financiera aplicado: Baremo.*

**Interpretación:**

En la tabla 3, se observan los niveles de las dimensiones de la GF; en donde la dimensión 1, correspondiente al manejo de los recursos financieros, alcanza un 50% en el nivel ineficiente, un 30% considera un nivel medianamente eficiente, mientras que un 20% estima un nivel eficiente. En la dimensión 2: decisiones de inversión; el nivel medianamente eficiente corresponde a un 55%, el nivel ineficiente a un 30% y finalmente solo el 15% considera un nivel eficiente.

**Objetivo específico 3:** Determinar la relación entre el manejo de recursos financieros y la administración en la EFD Talentos del Norte en Trujillo, 2023.

**Tabla 5**

*Correlación entre el manejo de los recursos financieros y la administración*

			V2: Administración
Rho de	D1: Manejo de	Coeficiente de	
Spearman	recursos financieros	correlación	,884
		Sig. (bilateral)	,000
		N	20

*Nota. Coeficiente obtenido de la aplicación de la herramienta estadística: Rho de Spearman*

**Interpretación:**

En la tabla 4, se muestra el grado de correlación positiva fuerte que existe entre la dimensión: manejo de recursos financieros y la variable: administración; lo cual es representado con un Rho de Spearman de 0,884, indicando que la relación entre las variables es directamente proporcional. Además, el nivel de significancia (bilateral) es del ,000. Esto significa que más de la mitad de los trabajadores percibe que el manejo de los recursos financieros se relaciona fuertemente con la administración en la EFD.

**Objetivo específico 4:** Determinar la relación entre las decisiones de inversión y la administración en la EFD Talentos del Norte en Trujillo, 2023.

**Tabla 6**

*Correlación entre las decisiones de inversión y la administración*

		V2: Administración	
		Coeficiente de	
Rho de	D2: Decisiones de	correlación	,593
Spearman	inversión	Sig. (bilateral)	,006
		N	20

*Nota. Coeficiente obtenido de la aplicación de la herramienta estadística: Rho de Spearman*

**Interpretación:**

En la tabla 5, se muestra el grado de correlación positiva moderada que existe entre la dimensión: decisiones de inversión y la variable: administración; lo cual es representado con un Rho de Spearman de 0,593, indicando que la relación entre las variables es directamente proporcional. Además, el nivel de significancia (bilateral) es del ,006. Esto significa que la mitad de los trabajadores percibe que las decisiones de inversión se relacionan medianamente con la administración en la EFD.

**Del objetivo general:** Determinar la relación de la gestión financiera y la administración en la EFD Talentos del Norte en Trujillo, 2023.

**Tabla 7***Correlación entre la gestión financiera y la administración*

		V2: Administración	
Rho de Spearman	V1: Gestión financiera	Coefficiente de correlación	,724
		Sig. (bilateral)	,000
		N	20

*Nota. Coeficiente obtenido de la aplicación de la herramienta estadística: Rho de Spearman*

**Interpretación:**

En la tabla 6, se muestra el grado de correlación directa (positiva) fuerte que existe entre la variable gestión financiera y la variable administración, representado con un valor Rho de Spearman de 0,724, lo cual indica una relación directamente proporcional entre ambas variables. Además, se obtuvo un nivel de significancia de ,000 indicando que no existe un porcentaje de error; dándose por aprobada la hipótesis de investigación: existe relación significativa entre la gestión financiera y la administración en la escuela de formación deportiva Talentos del Norte.

## V. DISCUSIÓN

El presente estudio tuvo la finalidad de hallar el nivel de gestión financiera y de administración; así como también determinar el grado de asociación entre ambas variables y la relación entre las dimensiones de la variable 1 con la variable 2. De manera general, y gracias al análisis estadístico desarrollado, se puede señalar que la organización, a través de la percepción de sus trabajadores, señala que existe un bajo porcentaje que considera que el nivel de las variables en estudio es eficiente, y que, en enmarcados en las particularidades propias de la entidad en investigación, el grado de asociación entre las variables: GF y administración es positiva fuerte, lo que pueda conllevar a generalizarse a otras organizaciones del mismo sector.

En relación al objetivo específico 1: Determinar el nivel de la gestión financiera en la EFD Talentos del Norte en Trujillo, 2023.; se encontró que un 45% de los colaboradores consideran que la GF es de nivel medianamente eficiente, un 40% lo categoriza en un nivel ineficiente y solo un 15% señala un nivel eficiente. Este resultado coincide al encontrado por Mas (2021) quien en su investigación planteó como objetivo determinar el nivel de gestión financiera en un municipio. El resultado muestra que 43% de los colaboradores percibe la GF en un nivel medio, 34% lo califica en un nivel alto y 23% percibe un nivel bajo. El resultado de la investigación coincide también con el resultado de Gonzáles (2022) en su investigación; planteó como objetivo determinar el nivel de gestión financiera en una entidad financiera. En cuanto al aspecto metodológico, la investigación contó con diseño no experimental, de corte transversal y correlacional. Se utilizó el cuestionario como instrumento en una población de 31 trabajadores. El resultado muestra que un 45% de los trabajadores percibe la gestión financiera en un nivel regular, un 42% lo califica en un nivel malo y un 13% percibe un nivel bueno. El nivel de la variable gestión financiera se sustenta en la definición conceptual de Van Horne et Wachowicz (2010) que señala que la GF se ocupa de la adquisición, el financiamiento y la administración de bienes con un objetivo

empresarial en la mira. Así, la función de decisión de la administración financiera se divide en 3 áreas fundamentales: decisiones de inversión, financiamiento y administración de bienes. Además, una gestión financiera eficiente requiere la existencia de algún objetivo empresarial dado que las críticas sobre la eficiencia de una decisión económica deben hacerse sobre la base de un parámetro. Esto significa que en la entidad estudiada la GF no es la adecuada toda vez que los objetivos a lograr no están claramente definidos.

En relación al objetivo específico 2: Determinar el nivel de la administración en la escuela de formación deportiva Talentos del Norte en Trujillo, 2023; se encontró que un 40% de los colaboradores consideran que la administración es de nivel ineficiente, mientras que un 25% lo categoriza en un nivel medianamente eficiente y un 35% señala un nivel eficiente. Este resultado no coincide con el encontrado por Vásquez (2022) quien en su investigación Liderazgo gerencial y gestión administrativa, estableció como objetivo determinar el nivel de administración en una municipalidad. A través de un cuestionario, usando la técnica de encuesta se tuvo como resultado que de la muestra de 49 colaboradores: 73.5% advirtieron que la gestión administrativa (con sus 04 dimensiones: planificación, organización, dirección y control) tiene un nivel eficiente, en tanto, 26.5% percibe un nivel regular. Aquí se concluye, que más de la mitad de los trabajadores percibe un nivel eficiente. Ramírez (2017) en su estudio tiene como objetivo determinar el nivel de administración en una entidad financiera. La investigación es no experimental, transversal -correlacional. Utilizando el cuestionario como instrumento, se encuestó a 30 colaboradores, de los cuales el 40% no señala una postura acerca de la percepción de la administración en dicha organización, el 33.33% están de acuerdo y el 23.33% está en desacuerdo con la administración de la institución. El nivel de administración hallado en la entidad en estudio se fundamenta en las teorías clásicas de la administración (Fayol y Taylor) quienes a través de la implantación de leyes y principios nos conducen a una gestión administrativa basada en la metodología científica cuya única finalidad es la maximización de la rentabilidad de toda empresa. En la entidad bajo estudio, se observa que un 40% señala una gestión con



falencias que impide, de cierta manera, alcanzar mayores niveles de rentabilidad.

En relación al objetivo específico 3: Determinar la relación de manejo de recursos financieros con la administración en la EFD Talentos del Norte en Trujillo, 2023; se encontró una relación significativa entre el manejo de los recursos financieros y la administración en la escuela de formación deportiva Talentos del Norte con un sig. (bilateral) de  $0,000 < 0,005$  y un coeficiente de correlación Rho de Spearman de 0,884, que significa que la relación es positiva fuerte. Este resultado se asemeja al encontrado por Huacchillo et al (2020) quien en su investigación plantea como objetivo determinar la relación del manejo de los recursos financieros con la toma de decisiones financieras en la administración de la organización. El tipo de diseño fue transversal - correlacional. Los resultados obtenidos muestran un Rho de Spearman = ,933 y  $p=,000$  indicando una correlación positiva fuerte entre ambas variables estudiadas.

En relación al objetivo específico 4: Determinar la relación de decisiones de inversión con la administración en la EFD Talentos del Norte en Trujillo, 2023.; se encontró una relación significativa entre el manejo de los recursos financieros y la administración en la escuela de formación deportiva Talentos del Norte con un sig. (bilateral) de 0,006 y un coeficiente de correlación Rho de Spearman de 0,593, que significa que la relación es positiva moderada. Este resultado se asemeja al encontrado por Huachua (2022) en su investigación, planteó como objetivo determinar la relación entre las decisiones de inversión y la rentabilidad financiera en una empresa comercial; concluyendo con un Rho de Spearman de 0,794 y con un sig. (bilateral) de 0,000; concluyendo que existe una relación positiva fuerte. Esto se sustenta en la teoría de la Selección de Cartera de Markowitz cuya herramienta permite construir el portafolio ideal de acuerdo al perfil de riesgo de la inversión y la rentabilidad esperada.

En relación al OG: Determinar la relación entre la GF y la administración en la EFD Talentos del Norte, Trujillo-2023; según la tabla 6, se encontró una

relación significativa entre la GF y la administración en la EFD Talentos del Norte con un nivel de significancia (bilateral) de  $0,000 < 0,005$  y un coeficiente de correlación Rho de Spearman de 0,724, que significa que la relación es positiva fuerte. Este resultado concuerda al encontrado por Choy (2015) quien, en su estudio, tuvo como objetivo establecer la relación entre el sistema de administración y la gestión financiera en la UGEL Rímac. Dicho estudio estuvo enfocado también bajo el diseño no experimental de nivel correlacional y corte transversal, donde la muestra estuvo constituida por 16 trabajadores a quienes se les aplicó un cuestionario con 21 preguntas, en escala de Likert, como instrumento de recolección de datos; obteniéndose como resultado que la relación entre las variables en base al valor de significancia  $p = 0.01$  muestra un Rho de Spearman de 0,674; lo cual indica una relación positiva- alta permitiendo así rechazar la hipótesis nula; llegando entonces a la conclusión que la relación entre la GF y la administración dentro de una organización es realmente significativa. Esta relación hallada entre ambas variables se fundamenta en la teoría clásica de la administración de Taylor quien, adelantado a su época, plantea una administración científica de la organización; esto es, basada en principios y leyes científicas, de tal forma que permita el desarrollo de todas las áreas involucradas con el objetivo de alcanzar sólidos niveles de eficiencia y eficacia.

## VI. CONCLUSIONES

1. Existe correlación positiva fuerte entre las variables: gestión financiera (GF) y administración en la escuela de formación deportiva (EFD) Talentos del Norte 2023; representado por el indicador Rho de Spearman = 0,724 con un nivel de significancia del  $0,000 < 0,005$ , por lo que se concluye que la GF está asociada significativamente con la administración y por tanto se evidencia una relación directamente proporcional. Lo que significa que deja sin efecto a la hipótesis nula, y se acepta la hipótesis alternativa.
2. La gestión financiera arroja un nivel medianamente eficiente con un 45% lo cual nos indica que no existe un manejo adecuado en la EFD Talentos del Norte, lo que se corrobora con el nivel medianamente eficiente de su dimensión de manejo de los recursos financieros que tiene un calificativo del 50% de desaprobación.
3. La administración en la entidad estudiada demuestra un nivel ineficiente la cual refleja un 40% en la EFD, lo que dificulta la consecución de los objetivos empresariales.
4. La dimensión: manejo de recursos financieros señala constituir la dimensión que afecta en gran medida la variable administración, mostrando una relación positiva fuerte con un Rho de Spearman de 0,884 y un nivel de significancia del 0,000.
5. La dimensión: decisión de inversión señala constituir la dimensión que afecta medianamente la variable administración, mostrando una relación positiva media con un Rho de Spearman de 0,593 y un nivel de significancia del 0,006.

## **VII. RECOMENDACIONES**

Proponer a los directivos de la entidad deportiva, mejorar la gestión pertinente, adaptando el uso de un apropiado análisis de las herramientas financieras para una adecuada toma de decisiones en el área de finanzas.

Formular los documentos de gestión a cargo del jefe de planificación en coordinación con las unidades orgánicas de línea que participan en la toma de decisiones administrativas, a fin de mejorar la gestión institucional.

Gestionar con las herramientas administrativas pertinentes el conocimiento y compromiso de los colaboradores hacia los objetivos de la institución deportiva Talentos del Norte, con la finalidad de lograr en ellos la identificación con la organización y por ende el aumento de su productividad.

Proponer y sensibilizar a los investigadores que a partir de la presente investigación amplíen o mejoren la GF y la administración en instituciones deportivas.

## REFERENCIAS

- Barney, J. (2018). Why resource-based theory's model of profit appropriation must incorporate a stakeholder perspective [Strategic Management Journal, 39(13), 3305-3325]. Obtention of <https://doi.org/10.1002/smj.2949>
- Berrocal Panduro, M. S., & Jara Toro, K. (2021). *Gestión financiera y su incidencia en la situación económica y financiera de la empresa Huallaga express, Tarapoto* [Tesis licenciatura, Universidad César Vallejo] Repositorio institucional de la Universidad César Vallejo  
<https://repositorio.ucv.edu.pe/handle/20.500.12692/65357>
- Choy, J.M. (2015) *Sistema integrado de gestión administrativa y la administración financiera, según los trabajadores de la UGEL 02* [Tesis de magister, universidad César Vallejo]. Repositorio institucional de la universidad César Vallejo  
[https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/5357/Choy\\_GJM.pdf?sequence=1&isAllowed=y](https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/5357/Choy_GJM.pdf?sequence=1&isAllowed=y)
- Cordova Quito, G., & Timana Villar, I. L. (2023). *Gestión financiera y su incidencia en la toma de decisiones de las MYPEs, Talara 2022* [Tesis licenciatura, universidad César Vallejo] Repositorio institucional de la universidad César Vallejo  
[https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/108946/Cordova\\_QG-Timana\\_VIL-SD.pdf?sequence=1&isAllowed=y](https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/108946/Cordova_QG-Timana_VIL-SD.pdf?sequence=1&isAllowed=y)
- Cubas, C. F., Yovera, R. N., & Yñigo, A. M. (2018). *Aplicación de la gestión financiera en la rentabilidad de la empresa de servicios Ronafe S.A.C. en el distrito de Jesús María, del período 2016-2018* [Tesis de bachiller, universidad Tecnológica del Perú]. Repositorio institucional de la universidad Tecnológica del Perú  
<https://hdl.handle.net/20.500.12867/1875>
- Dangol, J., & Manandhar, R. (2020). *Impact of Heuristics on Investment Decisions: The Moderating Role of Locus of Control* [Journal of Business and Social

Sciences Research, 5(1), 1-14]. Obtention of  
<https://doi.org/10.3126/jbssr.v5i1.30195>

Dávila, L. L., & Castro, P. G. (2021). *El perfil profesional en la gestión deportiva. Ambato – Ecuador* [tesis de maestría, universidad Técnica de Ambato]. Repositorio institucional de la universidad Técnica de Ambato  
<https://repositorio.uta.edu.ec/jspui/handle/123456789/32878>

Fardani, D., Trihastuti, M., & Al Faruq, U. (2021). *The Management Orphanage in Henri Fayol's Perspective: A Case Study of Lembaga Kesejahteraan Sosial Anak Darul Hadlonah Ceper Klaten*. [JMKSP (Jurnal Manajemen, Kepemimpinan, dan Supervisi Pendidikan), 6(2), 148-163]. Obtention of  
<http://dx.doi.org/10.31851/jmksp.v6i2.5456>

Fayol, H. (1979). *Principios de la Administración Científica* (1a. ed.). Buenos Aires: El Ateneo.

<file:///C:/Users/DELL/Downloads/265988734-Principios-Fundamentalespara-la-Administracion-pdf.pdf>

Francsovics, A., Kemendi, A., & Piukovics, A. (2019). *Controlling as a Management Function* [International Conference on Management, Enterprise, Benchmarking. Proceedings, 35-42]. Obtention of  
<https://ideas.repec.org/h/pkk/meb019/35-42.html>

Gallardo-Gallardo, E. (2011). *Fundamentos de la Administración* [Artículo, universitat de Barcelona]. Repositorio institucional de la universitat de Barcelona  
<http://hdl.handle.net/2445/17604>

González, J. A. (2016). *Sistema Operativo de Gestión en academias de fútbol club Tigres* [Tesis de doctorado, universidad Autónoma de Nuevo León]. Repositorio institucional de la universidad Autónoma de Nuevo León  
<http://eprints.uanl.mx/id/eprint/12778>

- González, R. J. (2019) *Estado actual de los procesos administrativos del fútbol femenino en Fusagasugá. revisión histórica 2014-2018* [Tesis de Licenciado, universidad de Cundinamarca]. Repositorio institucional de la universidad de Cundinamarca  
<http://hdl.handle.net/20.500.12558/2432>
- González López, S. (2019). Esquema de financiación para clubes y escuelas de fútbol en el municipio de Envigado. Universidad EIA [Tesis licenciatura, universidad EIA] Repositorio institucional de la universidad EIA  
<https://repository.eia.edu.co/handle/11190/2398>
- Gutiérrez, O. (2016). *Fundamentos de Administración de Empresas* [Profesor del Área de Empresa de la Escuela Universitaria Mediterrani de Barcelona, Universidad de Girona]. Repositorio institucional de la universidad Mediterrani de Barcelona  
<http://repositorio.uasb.edu.bo:8080/bitstream/54000/1242/1/Guti%C3%A9rr ez-Administraci%C3%B3n%20de%20empresas.pdf>
- Herdjiono, I., Paulus, H., Ilyas, I., Fitri, D., Henny, C., & Irianto, O. (2018). *Gender Gap in Financial Knowledge, Financial Attitude and Financial Behavior* [Advances in Social Science, Education and Humanities Research, 226, 1363-1366]. Obtention of  
<https://dx.doi.org/10.2991/icss-18.2018.287>
- Hernández-S, R. & Mendoza, C (2018) *Metodología de la investigación: Las rutas cuantitativa, cualitativa y mixta* [Libro, Editorial Mc Graw Hill Education].  
obtenido de  
<https://virtual.cuautitlan.unam.mx/rudics/?p=2612>
- Horne, J. C. & Wachowicz, J. M. (2010). *Fundamentos de administración financiera*  
[Libro, Pearson edición, México]. Obtenido en  
[https://books.google.com.pe/books?hl=es&lr=&id=ziiCVbfGK3UC&oi=fnd&pg=PA1&dq=Horne,+J.+C.+%26+Wachowicz,+J.+\(2010\).+Fundamentos+de+administraci%C3%B3n+financiera+\(13a.+ed.\)&ots=So82sss6sr&sig=FC9mZcp6\\_1X-4UQIQxRAQ7vEzk8#v=onepage&q&f=false](https://books.google.com.pe/books?hl=es&lr=&id=ziiCVbfGK3UC&oi=fnd&pg=PA1&dq=Horne,+J.+C.+%26+Wachowicz,+J.+(2010).+Fundamentos+de+administraci%C3%B3n+financiera+(13a.+ed.)&ots=So82sss6sr&sig=FC9mZcp6_1X-4UQIQxRAQ7vEzk8#v=onepage&q&f=false)

- Huacchillo, P. L. & Ramos, F. E. & Pulache, L J. (2020). *La gestión financiera y su incidencia en la toma de decisiones financieras* [Revista científica de la universidad Cienfuegos]. Obtenido de la revista de la universidad y Sociedad [https://www.researchgate.net/publication/354355653\\_La\\_gestion\\_financiera\\_y\\_su\\_incidencia\\_en\\_la\\_toma\\_de\\_decisiones\\_financieras](https://www.researchgate.net/publication/354355653_La_gestion_financiera_y_su_incidencia_en_la_toma_de_decisiones_financieras)
- Igbokwe, I., Okeke-James, N., Akudo, F., & Anyanwu, J. (2020). *Administrative Roles in Primary Schools for Curbing COVID-19 Pandemic in Nigeria: Henry Fayol's Approach* [European Scientific Journal, 16(16), 63-72]. Obtenion of <http://dx.doi.org/10.19044/esj.2020.v16n16p63>
- Islam, M., Hossain, M., Mustafi, M., Moshuiddullah, A., Mahmood, H., & Sultana, R. (2022). *Henri Fayol's 14 Principles of Management: Implications for the Private Commercial Banks (PCBs) in Bangladesh* [KhwajaYunus Ali University Journal, 5(1), 82-89]. Obtenion of [https://www.researchgate.net/publication/362404002\\_Henri\\_Fayol's\\_14\\_Principles\\_of\\_Management\\_Implications\\_for\\_the\\_Private\\_Commercial\\_Banks\\_PCBs\\_in\\_Bangladesh](https://www.researchgate.net/publication/362404002_Henri_Fayol's_14_Principles_of_Management_Implications_for_the_Private_Commercial_Banks_PCBs_in_Bangladesh)
- Karaboğa, T., & Zehir, C. (2020). *Henri Fayol ve Yönetim Alanına Katkıları Üzerine Bir İnceleme* [IBAD Sosyal Bilimler Dergisi (7), 53-68]. Obtenion of [doi:10.21733/ibad.665130](https://doi.org/10.21733/ibad.665130)
- Kusumaningrum, T., Isbanah, Y., & Paramita, R. (2019). *Factors Affecting Investment Decisions: Studies on Young Investors* [International Journal of Academic Research in Accounting, Finance and Management Sciences, 9(3), 10-16]. Obtenion of <http://dx.doi.org/10.6007/IJARAFMS/v9-i3/6321>
- López, S. G. (2019). *Esquema de financiación para clubes y escuelas de fútbol en el municipio de Envigado* [Tesis bachiller, universidad EIA Ingeniería Administrativa Envigado]. Repositorio institucional de la universidad EIA <https://repository.eia.edu.co/handle/11190/2398>



- López, V.A. & Saavedra, O.D. (2018) *Estrategias Financieras, Contables y Administrativas en las organizaciones deportivas* [Tesis bachiller, Universidad del Valle]. Reposito institucional de la Universidad del Valle <https://bibliotecadigital.univalle.edu.co/handle/10893/19268>
- Más V.S. (2021) *Control interno y gestión financiera en la Municipalidad Distrital de Morales – 2021* [Tesis maestría, universidad César Vallejo]. Repositorio institucional de la universidad César Vallejo <https://repositorio.ucv.edu.pe/handle/20.500.12692/66834>
- Matas, A. (2018). *Diseño del formato de escalas tipo Likert: un estado de la cuestión* [Revista electrónica de investigación educativa, 20(1), 38-47]. obtenido de <https://doi.org/10.24320/redie.2018.20.1.1347>
- McFarlane, D., & Lim, F. (2018). *A Study on Corporate Planning and Goal Setting* [Advanced Science and Technology Letters, 150, 104-107]. Obtention of <https://doi.org/10.14257/astl.2018.150.25>
- Mejía, L. C., & Cardona, J. P. (2021). *Administración y gestión deportiva: dimensiones teóricas para el diseño de programas académicos. Latin American Journal of Sports Management* [Revista Gerencia Deportiva ALGEDE, 5(2)]. Obtention of <http://www.algede.org/articulo2-2021-v5.pdf>
- Molina, A. A., & Garza, A. M. (2022). *Enfoques metodológicos en la investigación histórica: cuantitativa, cualitativa y comparativa* [Artículos de investigación, universidad Autónoma de Chihuahua]. Obtenido en <https://doi.org/10.54167/debates-por-la-historia.v9i2.792>
- Monje, C. (2011). *Metodología de la investigación cuantitativa y cualitativa Guía didáctica* [Libro, universidad Surcolombiana]. Obtenido de <https://www.uv.mx/rmipe/files/2017/02/Guia-didactica-metodologia-de-lainvestigacion.pdf>
- Napa Castillo, J. C., & Camacho Limache, C. N. (2019) *Gestión financiera y la percepción de la rentabilidad de la empresa “COMTRI SAC”, Ica, 2019* [Tesis

licenciatura, universidad César Vallejo] Repositorio institucional de la universidad César Vallejo

<https://hdl.handle.net/20.500.12692/67583>

Pardo, H., Farroñan, R., & Lozada., P. (2020). *La gestión financiera y su incidencia en la toma de decisiones financieras* [Revista, Universidad de Cienfuegos].

Obtenido de

<http://scielo.sld.cu/pdf/rus/v12n2/2218-3620-rus-12-02-356.pdf>

Paredes, G. G. (2020). *The relationship between national identity and soccer in Perú* [Tesis Universidad Peruana de Ciencias Aplicadas]. Obtenido de

<http://hdl.handle.net/10757/653930>

Ramírez, D. (2018). *SIGDEP (Sistema de Gestión Deportiva): diseño de un sistema de información en el Club Deportivo Independiente en el marco de la gestión deportiva, el aprovechamiento de los recursos humanos y económicos existentes y la sistematización de las tareas de car* [Tesis especialización, universidad Cooperativa de Colombia]. Repositorio institucional de la universidad Cooperativa de Colombia

<https://repository.ucc.edu.co/handle/20.500.12494/10676>

Risco, A. Á. (2020). *Clasificación de las investigaciones* [Tesis investigación, universidad de Lima]. Repositorio institucional de la Universidad de Lima

<https://hdl.handle.net/20.500.12724/10818>

Rodríguez, E., Pedraja, L., Delgado, M., & Ganga, F. (2017). *La relación entre la gestión financiera y la calidad en las instituciones de educación superior*

[Revista Interciencia, 42(2), 119-126]. Obtenido de

<http://www.redalyc.org/articulo.oa?id=33949912008>

Rodríguez, R., Gutiérrez, P., & Bolívar. (2019). *Impacto del fair play financiero en el fútbol europeo* [Tesis bachiller, Comillas Universidad Pontificia]. Repositorio institucional de Comillas Universidad Pontificia

<https://repositorio.comillas.edu/xmlui/bitstream/handle/11531/27159/TFG%20FINAL%20NOMBRE%20copia.pdf?sequence=1&isAllowed=y>

- Sabogal, J. C., & Merchán, C. M. (2021). *Factores asociados a procesos administrativos y sostenibilidad en organizaciones* [Tesis bachiller, UNITEC]. Repositorio institucional de la UNITEC <https://repositorio.unitec.edu.co/handle/20.500.12962/1228>
- Santos, C.J. (2021). *Incorporar la sociedad anónima deportiva para mejorar la gestión deportiva en la ley general de sociedades. Pimentel Perú* [Tesis licenciatura, universidad Señor de Sipán]. Repositorio institucional de la universidad Señor de Sipán [https://repositorio.uss.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12802/9701/Santos%20De%20La%20Cruz%20Jorge%20Luis\\_.pdf?sequence=6&isAllowed=y](https://repositorio.uss.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12802/9701/Santos%20De%20La%20Cruz%20Jorge%20Luis_.pdf?sequence=6&isAllowed=y)
- Señalín, L., Olaya, R., & Herrera, J. (2020). *Gestión presupuestaria y planificación empresarial: algunas reflexiones* [Revista Venezolana de Gerencia, 25(92), 1704-1712]. Obtenido de <https://www.redalyc.org/articulo.oa?id=29065286026>
- Suárez, J. B. (2020). *Estructura organizacional y plan de mejora para academias de fútbol Tigres* [Tesis maestría, universidad Autónoma de Nuevo León]. Repositorio institucional de la universidad Autónoma de Nuevo León <http://eprints.uanl.mx/19417/1/JULIETA%20BLANQUET%20SUAREZ.pdf>
- Supelano, I. S. B. (2018). *La influencia de la gestión financiera en el desempeño económico de las pymes en las ciudades de Medellín, Colombia, y Monterrey, México* [Tesis doctorado, universidad de Montemorelos, México] Repositorio institucional de la universidad de Montemorelos México <https://dspace.um.edu.mx/bitstream/handle/20.500.11972/170/Tesis%20Ilijenni%20Sther%20B%C3%A1ez%20Supelano.pdf?sequence=1&isAllowed=y>
- Sumalave Velasquez, W. N. (2020). *Gestión financiera y rentabilidad en una empresa bajo régimen general* [Tesis maestría, Universidad Nacional del Callao] Repositorio institucional de la universidad Nacional del Callao <http://repositorio.unac.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12952/5344/SUMAL>

[AVE%20VELASQUEZ%20FCC%20MAESTRO%202020.pdf?sequence=1&isAllowed=y](http://e-spacio.uned.es/fez/eserv/tesisuned:ED-Pg-DeryCSoc-Jsobrino/SOBRINO DE TORO Jose Javier Resumen Tesis.pdf?sequence=1&isAllowed=y)

Toro, J. S. (2021). *El equilibrio entre los resultados deportivos y empresariales de los clubes de fútbol* [Tesis doctorado, universidad Nacional de Educación a Distancia (España)]. Repositorio institucional de la universidad Nacional de Educación a Distancia (España)

<http://e-spacio.uned.es/fez/eserv/tesisuned:ED-Pg-DeryCSoc-Jsobrino/SOBRINO DE TORO Jose Javier Resumen Tesis.pdf>

Vásquez, B.Y. (2022). *Gestión financiera y la rentabilidad de una empresa de servicios, Jaén 2020-2021* [Tesis Licenciatura, universidad César Vallejo]. Repositorio institucional de la universidad César Vallejo

[https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/103038/V%c3%a1squez\\_BY-SD.pdf?sequence=1&isAllowed=y](https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/103038/V%c3%a1squez_BY-SD.pdf?sequence=1&isAllowed=y)

Vásquez, L. M. & Saavedra, O. D. (2018) *Estrategias financieras, contables y administrativas en las Organizaciones Deportivas* [Tesis bachiller, Universidad del Valle]. Repositorio institucional de la Universidad del Valle

<https://bibliotecadigital.univalle.edu.co/handle/10893/19268>

Vásquez, T.E. (2022) *Liderazgo gerencial y gestión administrativa* [Tesis maestría, universidad César Vallejo]. Repositorio institucional de la universidad César Vallejo

[https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/86670/V%c3%a1squez\\_TEI-SD.pdf?sequence=8&isAllowed=y](https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/86670/V%c3%a1squez_TEI-SD.pdf?sequence=8&isAllowed=y)

Vélez, J. M. (2018). Vélez, J. M. (2018). *Empresa, administración y proceso administrativo* [Revista, Fomento De La investigación Y publicación científico-técnica multidisciplinaria]. Obtenido en

<https://doi.org/10.23857/fipcaec.v3i8.59>

Vinza, Ch. J. (2021). *Evaluación presupuestaria para el diseño de un modelo de gestión financiera del Gobierno Autónomo Descentralizado parroquial de Alshi 9 de octubre* [Tesis licenciatura, escuela superior Politécnica de

Chimborazo]. Repositorio de la escuela superior Politécnica de Chimborazo  
<http://dspace.esPOCH.edu.ec/bitstream/123456789/16461/1/82T01157.pdf>

Warmelink, H., Koivisto, J., Mayer, I., Vesa, M., & Hamari, J. (2020). *Gamification of production and logistics operations: Status quo and future directions* [Journal of Business Research, 106, 331-340]. Obtenido de  
<https://doi.org/10.1016/j.jbusres.2018.09.011>

Westreicher, G. (2020). *Cajachica* [Artículo, economipedia]. Obtenido de  
<https://economipedia.com/definiciones/caja-chica.html>

Zurita-Altamirano, J., Medina-Chicaiza, P., Sailema-Torres, M., & Quispe-García, J. (2017). Modelo de gestión administrativo para equipos de fútbol profesional: caso Tungurahua-Ecuador/Management model for professional soccer teams: case Tungurahua-Ecuador. RICEA [Revista Iberoamericana de Contaduría, Economía y Administración, 6(12), 1-24]. Obtenido en  
DOI: <https://doi.org/10.23913/ricea.v6i12.90>

**ANEXOS Anexo 1: Tabla 8. Matriz de operacionalización de la variable gestión financiera**

*Matriz de operacionalización de la variable Gestión financiera*

Variable	Definición conceptual	Definición operacional	Dimensiones	Indicadores	Escala
Gestión Financiera	Se entiende como aquellas labores que se realizan en busca de alcanzar los recursos necesarios para poder tomar decisiones respecto a la inversión de las instituciones (Cubas et al., 2018).	La variable ha sido operacionalizada en las dimensiones; manejo de recursos financieros y decisiones de inversión.	Manejo de recursos financieros	Análisis financiero Planificación financiera Control financiero Obtención financiera	Ordinal
			Decisiones de inversión	Decisiones en activos reales Decisiones en activos financieros	Ordinal

Nota. Indicadores planteados por los autores

**Tabla 9. Matriz de operacionalización de la variable administración**

*Matriz de operacionalización de la variable Administración*

Variable	Definición conceptual	Definición operacional	Dimensiones	Indicadores	Escala
Administración	Se interpreta como el desarrollo de las operaciones de planificación, organización, dirección y control las cuales se relacionan entre sí buscando la continuidad de la gestión (Vélez, 2018).	La variable ha sido operacionalizada en las dimensiones; planificación, organización, dirección y control	Planificación	Formulación de estrategias Asignación de recursos	Ordinal
			Organización	Coordinación entre áreas Alcance de los objetivos	Ordinal
			Dirección	Participación del personal Influencia en los resultados	Ordinal
			Control	Evaluación del desempeño Medidas correctivas	Ordinal

*Nota.* Indicadores planteados por los autores

## Anexo 2: Tabla 10. Matriz de consistencia

### Gestión financiera y administración en la escuela de formación deportiva Talentos del Norte en Trujillo, 2023

PROBLEMAS	OBJETIVOS	HIPÓTESIS	METODOLOGÍA
<p>Pregunta general:</p> <p>¿Cuál es la relación de la gestión financiera y la administración en la escuela de formación deportiva Talentos del norte en Trujillo, 2023?</p> <p>Preguntas específicas:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. ¿Cuál es el nivel de la gestión financiera en la escuela de formación deportiva Talentos del Norte en Trujillo, 2023?</li> <li>2. ¿Cuál es el nivel de la administración en la escuela de formación deportiva Talentos del Norte en Trujillo, 2023?</li> <li>3. ¿Cuál es la relación entre el manejo de recursos financieros y la administración en la escuela de formación deportiva Talentos del Norte en Trujillo, 2023?</li> <li>4. ¿Cuál es la relación entre las decisiones de inversión y la administración en la escuela de formación deportiva Talentos del Norte en Trujillo, 2023?</li> </ol>	<p><b>O.G:</b> Determinar la relación de la gestión financiera y la administración en la escuela de formación deportiva Talentos del norte en Trujillo, 2023.</p> <p><b>Objetivos específicos:</b></p> <p><b>O.E1:</b> Determinar el nivel de la gestión financiera en la escuela de formación deportiva Talentos del Norte en Trujillo, 2023.</p> <p><b>O.E2:</b> Determinar el nivel de la administración en la escuela de formación deportiva Talentos del Norte, en Trujillo, 2023.</p> <p><b>O.E3:</b> Determinarla relación entre el manejo de recursos financieros y la administración de la escuela de formación deportiva talentos del norte en Trujillo, 2023.</p> <p><b>O.E4:</b> Determinar la relación entre las decisiones de inversión y la administración de la escuela de formación deportiva Talentos del Norte en Trujillo, 2023.</p>	<p><b>(H1):</b> Existe relación significativa de la gestión financiera y la administración en la escuela de formación deportiva Talentos del Norte en Trujillo, 2023.</p> <p><b>(H0):</b> No existe relación significativa de la gestión financiera y la administración en la escuela de formación deportiva Talentos del Norte en Trujillo, 2023.</p>	<p><b>Tipo:</b> Aplicada</p> <p><b>Enfoque:</b> Cuantitativo</p> <p><b>Nivel:</b> Descriptivo - Correlacional</p> <p><b>Diseño:</b> No experimental</p> <p><b>Población:</b> Colaboradores de la EFD Talentos Del Norte, Trujillo.</p> <p><b>Muestreo:</b> No aplica</p> <p><b>Técnica e instrumento:</b> Encuesta y cuestionario</p> <p><b>Instrumento:</b> Se aplicó un cuestionario con 28 preguntas relacionadas a las variables de estudio a todos los colaboradores de la empresa</p> <p><b>Análisis de datos:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Alfa de Cronbach (Fiabilidad).</li> <li>• Opinión de expertos (Validación).</li> <li>• SPSS versión 26.0</li> <li>• Microsoft Excel</li> </ul>



### Anexo 3: Cuestionarios

#### Cuestionario para la variable: Gestión Financiera

Estimado/a participante,

Esta es una investigación llevada a cabo dentro de la escuela de Administración del Programa de Formación para adulto de la Universidad César Vallejo; los datos recopilados son anónimos, serán tratados de forma confidencial y tienen finalidad netamente académica.

Por tanto, en **forma voluntaria**; Sí ( ) NO ( ) **doy mi consentimiento para continuar con la investigación** que tiene como título Gestión financiera en la administración en la escuela de formación deportiva Talentos del Norte en Trujillo, 2023. Asimismo, autorizo para que los resultados de la presente investigación se publiquen a través del repositorio institucional de la Universidad César Vallejo, **manteniendo mi anonimato.**

Totalmente de acuerdo	De acuerdo	Ni de acuerdo, ni en desacuerdo	En desacuerdo	Totalmente en desacuerdo
5	4	3	2	1

Enunciado					
<b>Dimensión A: Manejo de Recursos Financieros</b>	<b>5</b>	<b>4</b>	<b>3</b>	<b>2</b>	<b>1</b>
1. ¿Percibe usted que la empresa utiliza sus recursos financieros para ejecutar algún tipo de estrategia?					
2. ¿Considera usted que los créditos provenientes de las instituciones financieras son la mejor alternativa para el financiamiento de la empresa?					

3. ¿Considera usted que la empresa tiene organizadas todas las actividades que conlleva el rubro del negocio?					
4. ¿Considera usted que es importante tener conocimiento de los recursos disponibles para una futura inversión de la empresa?					
5. ¿Considera usted que la empresa maneja eficientemente su margen de utilidad?					
6. ¿Considera usted que las alianzas o convenios del club deportivo genera beneficios económicos para la organización?					
7. ¿Se obtiene financiamiento para la empresa a través de las aportaciones de los accionistas, socios o dueños?					
8. ¿Considera usted que la empresa evalúa constantemente la posibilidad de acceder a un crédito otorgado por una institución financiera?					

<b>Dimensión B: Decisiones de Inversión</b>					
9. ¿Considera usted que se han tomado decisiones enfocadas en la inversión de nuevo equipamiento?					
10. ¿Considera usted que es necesario reemplazar la infraestructura actual de la escuela deportiva?					
11. ¿Considera usted que las decisiones de inversión se basan en las fuentes de financiamiento?					
12. ¿Considera usted que las decisiones basadas en activos financieros mejoran el funcionamiento de la empresa?					

## Cuestionario para la variable: Administración

Estimado/a participante,

Esta es una investigación llevada a cabo dentro de la escuela de Administración del Programa de Formación para adulto de la Universidad César Vallejo; los datos recopilados son anónimos, serán tratados de forma confidencial y tienen finalidad netamente académica.

Por tanto, en **forma voluntaria**; Sí ( ) NO ( ) **doy mi consentimiento para continuar con la investigación** que tiene como título Gestión financiera en la administración en la escuela de formación deportiva Talentos del Norte en Trujillo, 2023. Asimismo, autorizo para que los resultados de la presente investigación se publiquen a través del repositorio institucional de la Universidad César Vallejo, **manteniendo mi anonimato**.

Totalmente de acuerdo	De acuerdo	Ni de acuerdo, ni en desacuerdo	En desacuerdo	Totalmente en desacuerdo
5	4	3	2	1

Enunciado					
Dimensión A: Planificación	5	4	3	2	1
1. ¿Considera usted que la empresa cumple con planificar debidamente las estrategias para el desarrollo de sus operaciones?					
2. ¿Considera usted que las estrategias se desarrollan con eficacia?					
3. ¿Considera usted que la administración cumple con asignar debidamente cada uno de los recursos?					
4. ¿Considera usted que los recursos son los necesarios para el funcionamiento de las actividades institucionales?					
Dimensión B: Organización					
5. ¿Su empresa cuenta con MOF, ROF, y lo da a conocer a sus colaboradores?					

6. ¿Su empresa cuenta con Misión y Visión, y las da a conocer a sus Colaboradores?					
7. ¿Considera usted que debe realizarse capacitaciones en temas deportivos, administrativos y financieros?					
8. ¿Considera usted que la organización existente en la empresa permite lograr los objetivos institucionales?					
<b>Dimensión C: Dirección</b>					
9. ¿Considera usted que el personal tiene participación activa en los diferentes procesos administrativos que se realizan?					
10. ¿Considera usted que la entidad cuenta con un área encargada de motivar a los trabajadores a realizar sus actividades correctamente?					
11. ¿Considera usted que los resultados conseguidos son influenciados por la dirección?					
12. ¿Considera usted que la dirección influye para que la entidad cumpla con cada una de las metas establecidas?					
<b>Dimensión D: Control</b>					
13. ¿Considera usted que el control que desarrolla la administración de la empresa permite evaluar el desempeño de cada colaborador?					
14. ¿Considera usted que el desempeño de los trabajadores es evaluado constantemente?					
15. ¿Considera usted que la empresa implementa medidas correctivas ante los inconvenientes que se presentan?					
16. ¿Considera usted que el control de la empresa es el adecuado para aplicar medidas correctivas con el fin de mejorar la gestión administrativa?					

**Muchas gracias por su colaboración**

## Anexo 4: Modelo de consentimiento informativo

### FORMATO PARA LA OBTENCIÓN DEL CONSENTIMIENTO INFORMADO

RESOLUCIÓN DE VICERRECTORADO DE INVESTIGACIÓN N°276-2022-VI-UCV

Título de la investigación: Gestión financiera y administración en la escuela de formación deportiva Talentos del Norte en Trujillo, 2023

Investigador principal: Larisa Aldave Carril

Asesor: Dra. Jenny Quispe López

#### Propósito del estudio

Somos investigadores e invitamos a participar a usted en la investigación: Gestión financiera y la administración en la escuela de formación deportiva Talentos del Norte, Trujillo 2023, cuyo propósito es determinar la relación de la gestión financiera y la administración en la escuela de formación deportiva Talentos del Norte en Trujillo-2023. Esta investigación es desarrollada por **estudiantes** de la **Escuela Profesional de Administración de la Universidad César Vallejo**, aprobado por la autoridad correspondiente de la Universidad la escuela de formación deportiva Talentos del Norte.

#### Procedimiento

Si usted decide participar en la investigación se realizará lo siguiente:

1. Se le presentará un cuestionario en el que tendrá preguntas generales sobre usted como edad, zona de domicilio, lugar de nacimiento y otros, no es necesario que se anote su nombre, pues cada encuesta tendrá un código; luego se le presentarán preguntas sobre variables específicas de la investigación.
2. El tiempo que tomará responder la encuesta será de aproximadamente 10 minutos, si gusta, puede responder ahora o comprometerse a hacerlo en otro momento o lugar, nosotros lo buscaremos.

**Información general:** se le brindará a cada persona, la información para cumplimiento de los principios de ética, se permitirá cualquier interrupción de parte del entrevistado para esclarecer sus dudas.

#### Participación voluntaria (principio de autonomía):

Puede hacer todas las preguntas para aclarar sus dudas antes de decidir si desea participar o no, y su decisión será respetada. Posterior a la aceptación no desea continuar puede hacerlo sin ningún problema.

#### Riesgo (principio de no maleficencia):

Indicar al participante la existencia que NO existe riesgo o daño al participar en la investigación. Sin embargo, en el caso que existan preguntas que le puedan generar incomodidad. Usted tiene la libertad de responderlas o no.

**Beneficios (principio de beneficencia):**

Se le informará que los resultados de la investigación se le alcanzará a la institución al término de la investigación. No recibirá ningún beneficio económico ni de ninguna otra índole. El estudio no va a aportar a la salud individual de la persona, sin embargo, los resultados del estudio podrán convertirse en beneficio de la salud pública.

**Confidencialidad (principio de justicia):**

Los datos recolectados deben ser anónimos y no tener ninguna forma de identificar al participante. Garantizamos que la información que usted nos brinde es totalmente Confidencial y no será usada para ningún otro propósito fuera de la investigación. Los datos permanecerán bajo custodia del investigador principal y pasado un tiempo determinado serán eliminados convenientemente.

**Información específica:** Una vez que se haya terminado de brindar la información general, se debe compartir la información específica sobre la investigación: los datos que se requerirán, el hecho que se observará, o la acción que se realizará en el cuerpo (medir, examinar) o alguno de los elementos de él (exámenes de sangre, orina, células, tejidos u otro material biológico), haciendo énfasis que los resultados sólo serán utilizados para la investigación, sin identificar a la persona. De desearlo, se puede brindar algún resultado de interés clínico al participante voluntario.

**Problemas o preguntas:**

Si tiene preguntas sobre la investigación puede contactar con el Docente Asesores Dr. Daniel Pérez, Jorge Augusto/ Dra. Quispe López, Jenny Martha al correo electrónico [jdanielp@ucvvirtual.edu.pe](mailto:jdanielp@ucvvirtual.edu.pe)/[jmquispel@ucvvirtual.edu.pe](mailto:jmquispel@ucvvirtual.edu.pe) o con el Comité de Ética de ([etica-administracion@ucv.edu.pe](mailto:etica-administracion@ucv.edu.pe)).

**Consentimiento**

Después de haber leído los propósitos de la investigación autorizo mi participación en la investigación.

*[Para garantizar la veracidad del origen de la información: en el caso que el consentimiento sea presencial, el encuestado y el investigador debe proporcionar: Nombre y firma. En el caso que sea cuestionario virtual, se debe solicitar el correo desde el cual se envía las respuestas].*

## **ANEXO 5: Matriz de Evaluación por juicio de expertos**

### **Variable Gestión financiera**

#### **Validación de contenido del cuestionario sobre la variable gestión financiera**


INTRODUCCIÓN: A continuación, se le hace llegar el instrumento de recolección de datos (Cuestionario) que permitirá recoger la información en la presente investigación Gestión financiera y administración de la escuela de formación deportiva Talentos del Norte en Trujillo, 2023. Por lo que se le solicita que tenga a bien evaluar el instrumento, haciendo, de ser caso, las sugerencias para realizar las correcciones pertinentes. Los criterios de validación de contenido son:

<b>Criterios</b>	<b>Detalle</b>	<b>Calificación</b>
Suficiencia	El ítem pertenece a la dimensión y basta para obtener la medición de esta	1: de acuerdo 0: en desacuerdo
Claridad	El ítem se comprende fácilmente, es decir, su sintáctica y semántica son adecuadas	1: de acuerdo 0: en desacuerdo
Coherencia	El ítem tiene relación lógica con el indicador que está midiendo	1: de acuerdo 0: en desacuerdo
Relevancia	El ítem es esencial o importante, es decir, debe ser incluido	1: de acuerdo 0: en desacuerdo

*Nota.* Criterios adaptados de la propuesta de Escobar y Cuervo (2008).


• 1ro validador

**FICHA DE VALIDACIÓN DE JUICIO DE EXPERTO**

Nombre del instrumento	Evaluación gestión financiera
Objetivo del instrumento	Analizar la injerencia de la gestión financiera en la escuela de formación deportiva Talentos del Norte
Nombres y apellidos del experto	Máximo Bocanegra Cruzado
Documento de identidad	18011299
Años de experiencia en el área	08 años
Máximo Grado Académico	MAGISTER EN ADMINISTRACIÓN DE NEGOCIOS
Nacionalidad	Peruana
Institución	UCV
Cargo	Docente
Número telefónico	957517819
Firma	
Fecha	08 /12/ 2022

• 2do validador

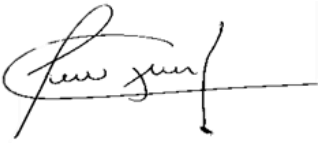
**FICHA DE VALIDACIÓN DE JUICIO DE EXPERTO**

Nombre del instrumento	Evaluación gestión financiera
Objetivo del instrumento	Analizar la injerencia de la administración en la escuela de formación deportiva Talentos del Norte
Nombres y apellidos del experto	Tania Vanessa Colchado Cerdan
Documento de identidad	18143923
Años de experiencia en el área	21 años
Máximo Grado Académico	Magister
Nacionalidad	Peruana
Institución	Universidad César Vallejo
Cargo	Docente
Número telefónico	964430296
Firma	
Fecha	08 /12 / 2022



- 3ro validador

### FICHA DE VALIDACIÓN DE CONTENIDO DEL INSTRUMENTO

Nombre del instrumento	Evaluación gestión financiera
Objetivo del instrumento	Analizar la injerencia de la administración en la escuela de formación deportiva Talentos del Norte
Nombres y apellidos del experto	Carlos Goicochea Torres
Documento de identidad	72769141
Años de experiencia en el área	12 años
Máximo Grado Académico	Magíster en Gestión Pública
Nacionalidad	Peruana
Institución	Municipalidad Provincial de Trujillo
Cargo	Gerente de Educación Juventud Cultura Deporte
Número telefónico	961078854
Firma	
Fecha	04/12/2022

• **Calculadora V Aiken de la variable gestión financiera**

*Coefficiente V-Aiken por criterio*

Item	Suficiencia	Claridad	Coherencia	Relevancia	Global	Escala
1	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00	Fuerte
2	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00	Fuerte
3	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00	Fuerte
4	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00	Fuerte
5	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00	Fuerte
6	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00	Fuerte
7	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00	Fuerte
8	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00	Fuerte
9	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00	Fuerte
10	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00	Fuerte
11	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00	Fuerte
12	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00	Fuerte
...	...	...	...	...	...	...

*Coefficiente V-Aiken por instrumento*

V-Aiken	Escala
1,000	Fuerte

## Matriz de Evaluación por juicio de expertos

### Variable administración

#### Validación de contenido del cuestionario sobre la variable administración

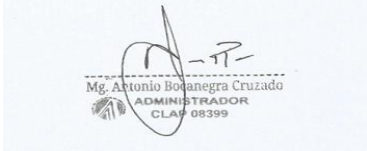
INTRODUCCIÓN: A continuación, se le hace llegar el instrumento de recolección de datos (Cuestionario) que permitirá recoger la información en la presente investigación Gestión financiera y administración de la escuela de formación deportiva Talentos del Norte en Trujillo, 2023. Por lo que se le solicita que tenga a bien evaluar el instrumento, haciendo, de ser caso, las sugerencias para realizar las correcciones pertinentes. Los criterios de validación de contenido son:

Criterios	Detalle	Calificación
Suficiencia	El ítem pertenece a la dimensión y basta para obtener la medición de esta	1: de acuerdo 0: en desacuerdo
Claridad	El ítem se comprende fácilmente, es decir, su sintáctica y semántica son adecuadas	1: de acuerdo 0: en desacuerdo
Coherencia	El ítem tiene relación lógica con el indicador que está midiendo	1: de acuerdo 0: en desacuerdo
Relevancia	El ítem es esencial o importante, es decir, debe ser incluido	1: de acuerdo 0: en desacuerdo

*Nota.* Criterios adaptados de la propuesta de Escobar y Cuervo (2008).


• 1er validador

**FICHA DE VALIDACIÓN DE JUICIO DE EXPERTO**

Nombre del instrumento	Evaluación administración
Objetivo del instrumento	Analizar la injerencia de la gestión financiera en la escuela de formación deportiva Talentos del Norte
Nombres y apellidos del experto	Máximo Bocanegra Cruzado
Documento de identidad	18011299
Años de experiencia en el área	08 años
Máximo Grado Académico	MAGISTER EN ADMINISTRACIÓN DE NEGOCIOS
Nacionalidad	Peruana
Institución	UCV
Cargo	Docente
Número telefónico	957517819
Firma	
Fecha	08 /12/ 2022

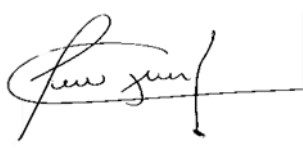
• 2do validador

**FICHA DE VALIDACIÓN DE JUICIO DE EXPERTO**

Nombre del instrumento	Evaluación administración
Objetivo del instrumento	Analizar la injerencia de la administración en la escuela de formación deportiva Talentos del Norte
Nombres y apellidos del experto	Tania Vanessa Colchado Cerdan
Documento de identidad	18143923
Años de experiencia en el área	21 años
Máximo Grado Académico	Magister
Nacionalidad	Peruana
Institución	Universidad César Vallejo
Cargo	Docente
Número telefónico	964430296
Firma	
Fecha	08 /12 / 2022

- 3ro validador

### FICHA DE VALIDACIÓN DE CONTENIDO DEL INSTRUMENTO

Nombre del instrumento	Evaluación administración
Objetivo del instrumento	Analizar la injerencia de la administración en la escuela de formación deportiva Talentos del Norte
Nombres y apellidos del experto	Carlos Goicochea Torres
Documento de identidad	72769141
Años de experiencia en el área	12 años
Máximo Grado Académico	Magíster en Gestión Pública
Nacionalidad	Peruana
Institución	Municipalidad Provincial de Trujillo
Cargo	Gerente de Educación Juventud Cultura Deporte
Número telefónico	961078854
Firma	
Fecha	04/12/2022

• **Calculadora V Aiken de la variable administración**

*Coefficiente V-Aiken por criterio*

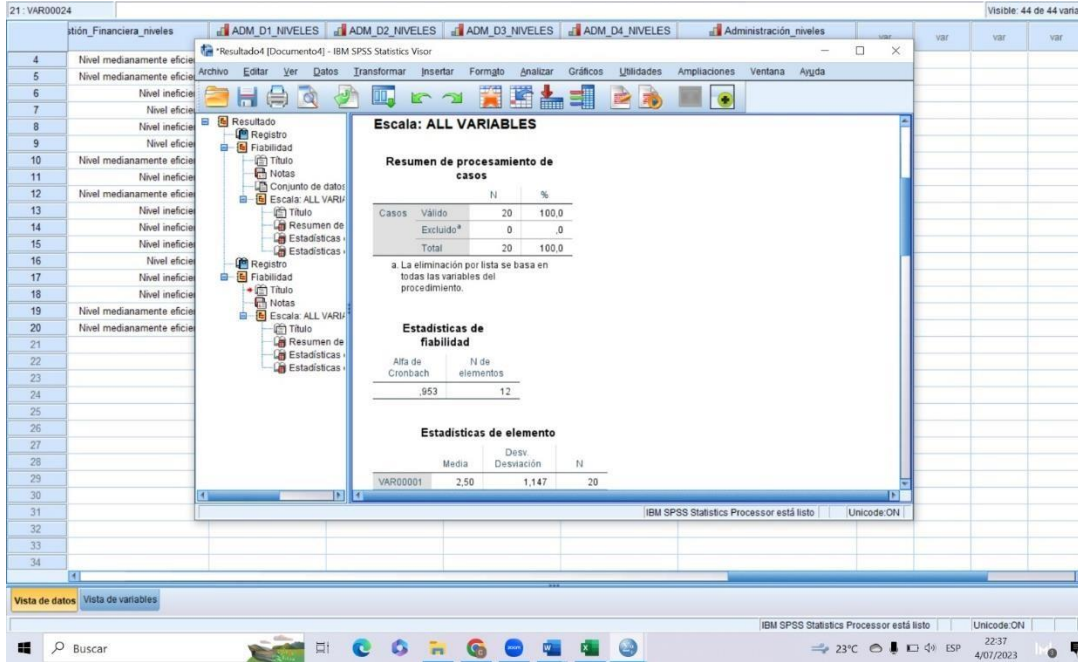
Item	Suficiencia	Claridad	Coherencia	Relevancia	Global	Escala
1	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00	Fuerte
2	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00	Fuerte
3	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00	Fuerte
4	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00	Fuerte
5	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00	Fuerte
6	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00	Fuerte
7	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00	Fuerte
8	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00	Fuerte
9	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00	Fuerte
10	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00	Fuerte
11	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00	Fuerte
12	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00	Fuerte
13	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00	Fuerte
14	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00	Fuerte
15	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00	Fuerte
16	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00	Fuerte
...	...	...	...	...	...	...

*Coefficiente V-Aiken por instrumento*

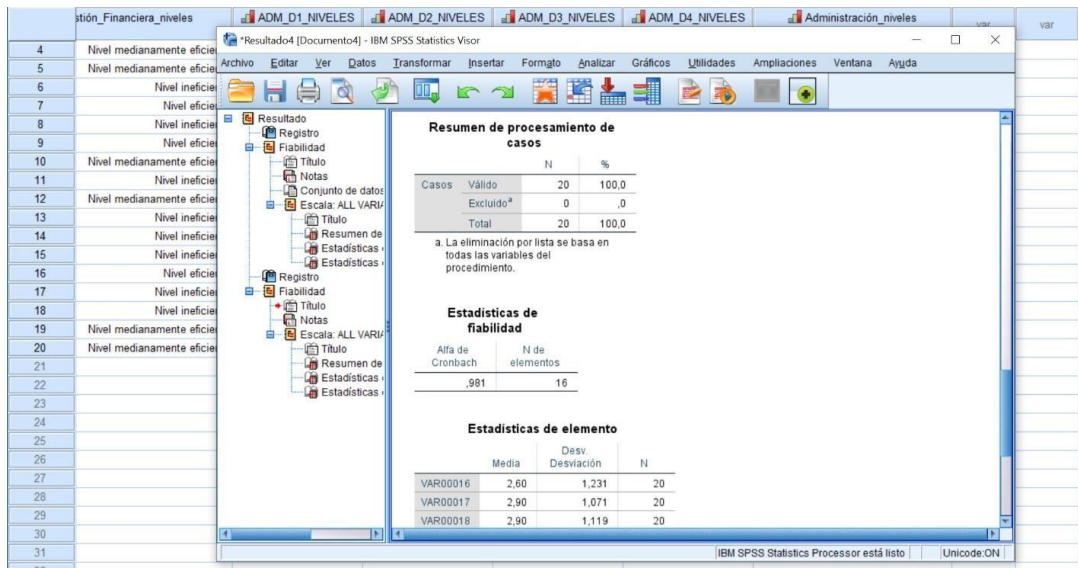
V-Aiken	Escala
1,000	Fuerte

## Anexo 6

### Variable 1: Confiabilidad de los instrumentos de recolección de datos



### Variable 2:



## Anexo 7: Autorización de aplicación del instrumento

### AUTORIZACIÓN DE USO DE INFORMACIÓN DE EMPRESA

Yo, Luis Angel Bardales Acosta identificado con DNI 40200738, en mi calidad de DUEÑO DE LA ESCUELA DE FORMACIÓN DEPORTIVA de la empresa EFD Talentos del Norte con R.U.C N° 10402007384, ubicada en la ciudad de TRUJILLO.

#### OTORGO LA AUTORIZACIÓN,

A las señoras Aldave Carril, Larisa Brigetth / Vera Haro Anita Mercedes, identificado(s) con DNI N° 47641594 / 40695776, de la (X) Carrera profesional Administración, para que utilice la siguiente información de la empresa:

- Información general de la empresa.
- Información del número de colaboradores correspondiente a las distintas áreas.
- Informes de productividad.
- Cierre de registros de alumnado mensual.

Con la finalidad de que pueda desarrollar su ( ) Informe estadístico, ( X ) Trabajo de Investigación, ( ) Tesis para optar el Título Profesional.

( X ) Publique los resultados de la investigación en el repositorio institucional de la UCV.

Indicar si el Representante que autoriza la información de la empresa, solicita mantener el nombre o cualquier distintivo de la empresa en reserva, marcando con una "X" la opción seleccionada.

( ) Mantener en reserva el nombre o cualquier distintivo de la empresa; o ( X ) Mencionar el nombre de la empresa.

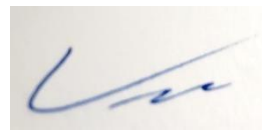


Firma y sello del Representante Legal  
DNI: 40200738

El Estudiante declara que los datos emitidos en esta carta y en el Trabajo de Investigación, en la Tesis son auténticos. En caso de comprobarse la falsedad de datos, el Estudiante será sometido al inicio del procedimiento disciplinario correspondiente; asimismo, asumirá toda la responsabilidad ante posibles acciones legales que la empresa, otorgante de información, pueda ejecutar.



Firma del Estudiante  
DNI: 47641594



Firma del estudiante  
DNI: 40695776



Señor:

**ACOSTA BARDALES, LUIS ANGEL**  
**DUEÑO DE LA INSTITUCIÓN**  
**EFD TALENTOS DEL NORTE**  
Presente. -

Es grato dirigirme a usted para saludarlo, y a la vez manifestarle que dentro de mi formación académica en la experiencia curricular de investigación del IX ciclo, se contempla la realización de una investigación con fines netamente académicos /de obtención de mi título profesional al finalizar mi carrera.

En tal sentido, considerando la relevancia de su organización, solicito su colaboración, para que pueda realizar mi investigación en su representada y obtener la información necesaria para poder desarrollar la investigación titulada: **“Gestión financiera y administración de la escuela de formación deportiva Talentos del Norte en Trujillo, 2022”**

En dicha investigación me comprometo a mantener en reserva el nombre o cualquier distintivo de la empresa, salvo que se crea a bien su socialización.

Se adjunta la carta de autorización de uso de información y publicación, en caso que se considere la aceptación de esta solicitud para ser llenada por el representante de la empresa.

Agradeciéndole anticipadamente por vuestro apoyo en favor de mi formación profesional, hago propicia la oportunidad para expresar las muestras de mi especial consideración.

Atentamente,



---

Firma del Estudiante  
DNI: 47641594



---

Firma del estudiante  
DNI: 40695776