



UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

ESCUELA DE POSGRADO

**PROGRAMA ACADÉMICO DE DOCTORADO EN GESTIÓN
PÚBLICA Y GOBERNABILIDAD**

Gobernanza, gobernabilidad y participación ciudadana en una
municipalidad distrital de Lima Metropolitana, 2023

TESIS PARA OBTENER EL GRADO ACADÉMICO DE:

Doctor en Gestión Pública y Gobernabilidad

AUTOR:

Palomino Torres, Julio Alfonso (orcid.org/0000-0002-6812-6174)

ASESORES:

Dr. Romero Echevarría, Luis Miguel (orcid.org/0000-0002-1693-2115)

Dra. Uribe Hernández, Yrene Cecilia (orcid.org/0000-0001-5893-9262)

LÍNEA DE INVESTIGACIÓN:

Gestión de Políticas Públicas y del Territorio

LÍNEA DE RESPONSABILIDAD SOCIAL UNIVERSITARIA:

Fortalecimiento de la democracia, liderazgo y ciudadanía

LIMA – PERÚ

2024

Dedicatoria

A mi esposa Inés y mis hijos Rodrigo y Ricardo por la confianza, apoyo y amor invaluable, fueron soporte fundamental para la culminación de mi tesis y del logro de este gran paso.

Agradecimiento

Dar gracias a Dios por mis logros y por las bendiciones que recibo cada día, ya que él es el camino, la verdad y la vida.

Gracias a las autoridades de la Universidad César Vallejo, a los docentes de la Escuela de Posgrado, que con sus enseñanzas permitieron el logro de mis metas y el fortalecimiento de mis competencias profesionales.



UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

ESCUELA DE POSGRADO

DOCTORADO EN GESTIÓN PÚBLICA Y GOBERNABILIDAD

Declaratoria de Autenticidad del Asesor

Yo, ROMERO ECHEVARRIA LUIS MIGUEL, docente de la ESCUELA DE POSGRADO DOCTORADO EN GESTIÓN PÚBLICA Y GOBERNABILIDAD de la UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO SAC - LIMA NORTE, asesor de Tesis Completa titulada: "Gobernanza, gobernabilidad y participación ciudadana en una municipalidad distrital de Lima Metropolitana, 2023", cuyo autor es PALOMINO TORRES JULIO ALFONSO, constato que la investigación tiene un índice de similitud de 12.00%, verificable en el reporte de originalidad del programa Turnitin, el cual ha sido realizado sin filtros, ni exclusiones.

He revisado dicho reporte y concluyo que cada una de las coincidencias detectadas no constituyen plagio. A mi leal saber y entender la Tesis Completa cumple con todas las normas para el uso de citas y referencias establecidas por la Universidad César Vallejo.

En tal sentido, asumo la responsabilidad que corresponda ante cualquier falsedad, ocultamiento u omisión tanto de los documentos como de información aportada, por lo cual me someto a lo dispuesto en las normas académicas vigentes de la Universidad César Vallejo.

LIMA, 02 de Enero del 2024

Apellidos y Nombres del Asesor:	Firma
ROMERO ECHEVARRIA LUIS MIGUEL DNI: 08633338 ORCID: 0000-0002-1693-2115	Firmado electrónicamente por: ROMEROECHEVARR el 09-01-2024 22:39:22

Código documento Trilce: TRI - 0715894





ESCUELA DE POSGRADO
DOCTORADO EN GESTIÓN PÚBLICA Y GOBERNABILIDAD

Declaratoria de Originalidad del Autor

Yo, PALOMINO TORRES JULIO ALFONSO estudiante de la ESCUELA DE POSGRADO DOCTORADO EN GESTIÓN PÚBLICA Y GOBERNABILIDAD de la UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO SAC - LIMA NORTE, declaro bajo juramento que todos los datos e información que acompañan la Tesis titulada: "Gobernanza, gobernabilidad y participación ciudadana en una municipalidad distrital de Lima Metropolitana, 2023", es de mi autoría, por lo tanto, declaro que la Tesis:

1. No ha sido plagiada ni total, ni parcialmente.
2. He mencionado todas las fuentes empleadas, identificando correctamente toda cita textual o de paráfrasis proveniente de otras fuentes.
3. No ha sido publicada, ni presentada anteriormente para la obtención de otro grado académico o título profesional.
4. Los datos presentados en los resultados no han sido falseados, ni duplicados, ni copiados.

En tal sentido asumo la responsabilidad que corresponda ante cualquier falsedad, ocultamiento u omisión tanto de los documentos como de la información aportada, por lo cual me someto a lo dispuesto en las normas académicas vigentes de la Universidad César Vallejo.

Nombres y Apellidos	Firma
JULIO ALFONSO PALOMINO TORRES DNI: 07663320 ORCID: 0000 0002 6812 6174	Firmado electrónicamente por: JPALOMINOT5 el 02-01-2024 21:01:44

Código documento Trilce: TRI - 0715897



Índice de Contenidos

	Pág.
Carátula	
Dedicatoria	ii
Agradecimiento	iii
Declaratoria de Autenticidad del Asesor	iv
Declaratoria de Originalidad del Autor	v
Índice de contenidos	vi
Índice de tablas	vii
Índice de figuras	viii
Resumen	ix
Abstract	x
Resumo	xi
I. INTRODUCCIÓN	1
II. MARCO TEÓRICO	5
III. METODOLOGÍA	15
3.1. Tipo y diseño de la investigación	15
3.2. Categorías, subcategorías y matriz de categorización	15
3.3. Escenario de estudio	16
3.4. Participantes	16
3.5. Técnicas e instrumentos de recolección de datos	16
3.6. Procedimientos	17
3.7. Rigor científico	17
3.8. Método de análisis de datos	18
3.9. Aspectos éticos	18
IV. RESULTADOS Y DISCUSIÓN	19
V. CONCLUSIONES	35

VI. RECOMENDACIONES	37
VII. PROPUESTA	39
REFERENCIAS	45
ANEXOS	

Índice de Tablas

Tabla 1 Categorías, subcategorías y matriz de categorización	15
---	----

Índice de Figuras

Figura 1 Gobernanza en una municipalidad de Lima Metropolitana.	19
Figura 2 Gobernabilidad en una municipalidad de Lima Metropolitana.	26
Figura 3 Participación ciudadana en una municipalidad de Lima Metropolitana	31

RESUMEN

La investigación tiene por objetivo explicar cómo se desarrolla la gobernanza, gobernabilidad y participación ciudadana en una municipalidad distrital de Lima Metropolitana, 2023. Se realizó bajo el paradigma Interpretativo, enfoque cualitativo, nivel descriptivo y tipo básico. De diseño Fenomenológico, aplicando la técnica de la entrevista en profundidad y guía de entrevista semiestructura como instrumento. Los informantes: un regidor, dos trabajadores ediles; un director y docente de una institución educativa; un dirigente vecinal y un vecino del distrito. Las respuestas transcritas y codificadas. Los códigos insertados al software Atlas.ti para elaboración de redes semánticas, luego analizarlos y triangularlos. Se concluyó que la gobernanza, gobernabilidad y participación ciudadana en los asuntos públicos realizados en una municipalidad distrital de Lima Metropolitana son limitadas y escasas. Las gobernanzas: jerárquica, descentralizada, social y cooperativa; la gobernabilidad, en cuanto a transparencia, participación ciudadana y accesibilidad a la información; y, la participación ciudadana en cuanto a compromiso, vigilancia y fiscalización, de acuerdo a los informantes, es débil, deficitaria y centralizada observando una gestión municipal de carácter administrativo, tradicional, político y parcializado; un gobierno que no convoca a la ciudadanía para, de la mano, gestionar y satisfacer las necesidades de la población.

Palabras clave: Gobernanza, gobernabilidad, participación ciudadana.

ABSTRACT

The research aims to explain how governance, governability and citizen participation are developed in a district municipality of Metropolitan Lima, 2023. It was carried out with the orientation of the interpretative paradigm, qualitative approach, descriptive level and basic type. The design was phenomenological and the in-depth interview technique and a semi-structured interview guide were applied as an instrument. The informants were: an official, two municipal workers; a principal and teacher of an educational institution; a neighborhood leader and a neighbor of the district. The interview responses were converted into text and subjected to coding. The codes were inserted into the Atlas.ti software for the elaboration of semantic networks and then analyzed and triangulated (discussion). It was concluded that governance, governability, and citizen participation in public affairs that are carried out in a district municipality of Metropolitan Lima are limited and scarce. Governance: hierarchical, decentralized, social and cooperative; governance, in terms of transparency, citizen participation and accessibility to information; and, citizen participation in terms of engagement, vigilance and auditing, according to the informants, is weak, deficient and centralized only to a municipal management of an administrative, traditional, political and partial nature; It is not a municipal government that summons all citizens to, hand in hand, manage and satisfy the needs of the population.

Keywords: governance, governance, citizen participation.

RESUMO

O objetivo da pesquisa é explicar como se desenvolvem a governança, a governabilidade e a participação cidadã em um município distrital da Lima Metropolitana, 2023. Foi realizada com orientação do paradigma interpretativo, abordagem qualitativa, nível descritivo e tipo básico. O delineamento foi Fenomenológico e aplicou-se como instrumento a técnica de entrevista em profundidade e um roteiro de entrevista semiestruturado. Os informantes foram: um vereador, dois servidores municipais; diretor e professor de instituição de ensino; um líder de bairro e um morador do distrito. As respostas das entrevistas foram convertidas para texto e submetidas à codificação. Os códigos foram inseridos no software Atlas.ti para criação de redes semânticas e posteriormente analisados e triangulados (discussão). Concluiu-se que a governança, a governabilidade e a participação cidadã nos assuntos públicos realizados em um município distrital da Lima Metropolitana são limitadas e escassas. Governança: hierárquica, descentralizada, social e cooperativa; governação, em termos de transparência, participação cidadã e acessibilidade à informação; e, a participação cidadã em termos de compromisso, vigilância e fiscalização, segundo os informantes, é fraca, deficiente e centralizada apenas na gestão municipal de natureza administrativa, tradicional, política e parcial; Não é um governo municipal que reúne todos os cidadãos para, de mãos dadas, gerir e satisfazer as necessidades da população.

Palavras-chave: governança, governabilidade, participação cidadã.