



**ESCUELA DE POSTGRADO**  
UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

**EL PLANEAMIENTO ESTRATÉGICO Y LA GESTIÓN  
DE LA EJECUCIÓN PRESUPUESTAL PERCIBIDO  
POR EL PERSONAL DE LA OFICINA GENERAL DE  
PLANEAMIENTO Y PRESUPUESTO DEL PLIEGO  
011 MINISTERIO DE SALUD. LIMA.2103**

**TESIS PARA OBTENER EL GRADO PROFESIONAL DE:**

**MAGISTER EN GESTIÓN PÚBLICA**

**AUTORES:**

Br. MARITA DE LOS RIOS GUEVARA

Br. WALTER ARCESIO GUILLEN CASTILLO

**ASESOR:**

Dr. JORGE RAFAEL DIAZ DUMONT

**SECCIÓN**

CIENCIAS EMPRESARIALES

**LÍNEA DE INVESTIGACIÓN**

PLANIFICACION Y CONTROL FINANCIERO

**PERÚ - 2014**

---

**Dra. Galia Lescano López**

**Presidente**

---

**Mg. Emil Beraún Beraún**

**Secretario**

---

**Mg. Jorge Rafael Díaz Dumont**

**Vocal**

### **DEDICATORIA:**

Con mucho amor a nuestros queridos familiares por el apoyo constante y comprensión que nos han brindado durante todo este tiempo, logrando ser los profesionales que anhelaban.

## **AGRADECIMIENTO:**

A todos los docentes de la Escuela de Postgrado de la “Universidad César Vallejo” por su valiosa enseñanza y permanente orientación, durante nuestros estudios de Maestría, al Dr. Jorge Díaz Dumont, por su asesoría; y al personal del Pliego 011 Ministerio de Salud; por su colaboración durante el desarrollo de la investigación.

## DECLARACIÓN JURADA DE AUTENTICIDAD

Nosotros, Marita De los Ríos Guevara y Walter Arcesio Guillen Castillo, estudiantes del Programa de Maestría en Gestión Pública de la Escuela de Postgrado de la Universidad César Vallejo, identificados(a) con DNI 18196894 y DNI 07959820 respectivamente con la tesis titulada:

**“EL PLANEAMIENTO ESTRATÉGICO Y LA GESTIÓN DE LA EJECUCIÓN PRESUPUESTAL PERCIBIDO POR EL PERSONAL DE LA OFICINA GENERAL DE PLANEAMIENTO Y PRESUPUESTO DEL PLIEGO 011 MINISTERIO DE SALUD. LIMA. 2013”**

Declaramos bajo juramento que:

- 1) La tesis es de nuestra autoría **(MARITA DE LOS RÍOS GUEVARA Y WALTER ARCESIO GUILLEN CASTILLO)**.
- 2) Hemos respetado las normas internacionales de citas y referencias para las fuentes consultadas. Por tanto, la tesis no ha sido plagiada ni total ni parcialmente.
- 3) La tesis no ha sido autoplagiada; es decir, no ha sido publicada ni presentada anteriormente para obtener algún grado académico previo o título profesional.
- 4) Los datos presentados en los resultados son reales, no han sido falseados, ni duplicados, ni copiados y por tanto los resultados que se presenten en la tesis se constituirán en aportes a la realidad investigada.

De identificarse fraude (datos falsos), plagio (información sin citar a autores), autoplagio (presentar como nuevo algún trabajo de investigación propio que ya ha sido publicado), piratería (uso ilegal de información ajena) o falsificación (representar falsamente las ideas de otros), asumimos las consecuencias y sanciones que de mi acción se deriven, sometiéndome a la normatividad vigente de la Universidad César Vallejo.

Lugar y Fecha: Los Olivos, 29 de Marzo del 2014

Firmas: .....

Nombres y Apellidos:	Marita De Los Ríos Guevara	Walter Guillen Castillo
DNI:	18196894	07959820

## **PRESENTACIÓN**

A los Señores Miembros del Jurado de la Escuela de Post Grado de la Universidad Cesar Vallejo, Filial Los Olivos, presentamos la tesis titulada: El planeamiento estratégico y la gestión de la ejecución presupuestal percibido por el personal de la Oficina General de Planeamiento y Presupuesto de Pliego 011 Ministerio de Salud. Lima, año 2013; con el objetivo de determinar qué relación existe entre el planeamiento estratégico y la gestión de la ejecución presupuestal percibido por el personal de la Oficina General de Planeamiento y Presupuesto de Pliego 011. Ministerio de Salud año 2013, en cumplimiento del Reglamento de Grados y Títulos de la Universidad César Vallejo; para obtener El Grado de: Magíster en Gestión Pública.

El documento consta de cuatro capítulos. El Primer Capítulo está relacionado con el Problema de la investigación y está constituido por el planteamiento del problema, formulación del problema, justificación, limitaciones, antecedentes y objetivos. El Segundo Capítulo se refiere exclusivamente al marco teórico que sustenta la investigación. El Tercer Capítulo define todo el Marco Metodológico mediante la hipótesis de la Investigación, variables, metodología, población y muestra, método de la investigación, técnicas e instrumentos de recolección de datos y métodos de análisis de datos. El Cuarto Capítulo está referido a los Resultados a los cuales ha llegado la investigación así como su descripción y discusión. Finalmente se definen las conclusiones, sugerencias que se hace en base a los resultados obtenidos de la investigación y se presentan las referencias bibliográficas conjuntamente con los Anexos.

## ÍNDICE

	Páginas.
Página del Jurado	ii
Dedicatoria	iii
Agradecimiento	iv
Declaratoria de autenticidad	v
Presentación	vi
Índice	vii
Lista de tablas	x
Lista de figuras	xi
Resumen	xii
Abstract	xiii
Introducción	xiv

### **CAPÍTULO I: PROBLEMA DE INVESTIGACIÓN**

1.1. Planteamiento del problema	16
1.2. Formulación del problema	20
1.3. Justificación	21
1.4. Limitaciones	24
1.5. Antecedentes	24
1.6. Objetivos	28
1.6.1. General	28
1.6.2. Específicos	28

### **CAPÍTULO II: MARCO TEÓRICO**

2.1. Bases teóricas de la variable Planeamiento Estratégico	30
2.1.1. Definición de Planeamiento Estratégico	30
2.1.2. Necesidad e Importancia del Plan Estratégico	31
2.1.3. Fases del Plan Estratégico	32
2.1.4. Estructura del Plan Estratégico	32
2.1.5. Objetivo, finalidad y contenido del Plan Estratégico	33

2.1.6. Teorías de la Planificación Estratégica	34
2.1.7. Dimensiones de la Planificación Estratégica	35
2.2. Bases teóricas de la variable Ejecución Presupuestal	37
2.2.1. Definición de Ejecución Presupuestal	37
2.2.2. Fases de la Ejecución Presupuestaria	38
2.2.3. Ejecución del Gasto Público	38
2.2.3. Etapa Preparatoria para la ejecución del gasto: Certificación de Crédito Presupuestario	39
2.2.4. Etapa de ejecución de Gasto Público	40
2.2.5. Principios regulatorios del Sistema Nacional de Presupuesto	42
2.2.6. Importancia de la Gestión Presupuestal	44
2.2.7. Dimensiones de la Gestión Presupuestaria	45

### **CAPÍTULO III: MARCO METODOLÓGICO**

3.1. Hipótesis	48
3.2. Variables	48
3.2.1. Definición conceptual	49
3.2.2. Definición operacional	49
3.3. Metodología	50
3.3.1. Tipo de estudio	50
3.3.2. Diseño de estudio	52
3.4. Población y muestra	53
3.5. Método de investigación	53
3.6. Técnicas e instrumentos de recolección de datos	54
3.7. Métodos de análisis de datos	57

### **CAPÍTULO IV: RESULTADOS**

4.1. Descripción	63
4.2. Prueba de Hipótesis	67



4.3. Discusión	71
<b>CONCLUSIONES</b>	75
<b>SUGERENCIAS</b>	76
<b>REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS</b>	78

## **ANEXOS**

Anexo 1: Matriz de Consistencia

Anexo 2: Instrumentos (Cuestionarios)

Anexo 3: Validación de instrumentos por juicio de expertos

Anexo 4: Confiabilidad de instrumentos (Alfa de Cronbach y KR20)

Anexo 5: Base de datos

Anexo 6: Tabla de interpretación del coeficiente de correlación de Spearman

## LISTA DE TABLAS

	Páginas.
Tabla 1: Operacionalización variable planeamiento estratégico	49
Tabla 2: Operacionalización variable gestión de la ejecución presupuestal	50
Tabla 3: Validez del Instrumento	59
Tabla 4: Confiabilidad cuestionario planeamiento estratégico	59
Tabla 5: Confiabilidad cuestionario gestión de la ejecución presupuestal	60
Tabla 6: Planeamiento estratégico y ejecución presupuestal	63
Tabla 7: Dimensión normativa de la ejecución presupuestal	64
Tabla 8: Dimensión administrativa de la ejecución presupuestal	65
Tabla 9: Dimensión de socialización de la ejecución presupuestal	66
Tabla10: Correlación Planeamiento estratégico y ejecución presupuestal	67
Tabla11: Correlación Planeamiento estratégico y dimensión normativa	68
Tabla12: Correlación Planeamiento estratégico y dimensión administrativa	69
Tabla13: Correlación Planeamiento estratégico y dimensión socialización	70

## LISTA DE FIGURAS

	Páginas.
Figura1: Planeamiento estratégico y ejecución presupuestal	63
Figura2: Planeamiento estratégico y la Dimensión normativa de la ejecución presupuestal	64
Figura3: Planeamiento estratégico y la Dimensión administrativa de la ejecución presupuestal	65
Figura4: Planeamiento estratégico y la Dimensión de socialización y ejecución presupuestal	66

## Resumen

La presente investigación tuvo como objetivo determinar qué relación existe entre el planeamiento estratégico y la gestión de la ejecución presupuestal percibido por el personal de la Oficina General de Planeamiento y Presupuesto de Pliego 011. Ministerio de Salud año 2013, la población fue 94 trabajadores administrativos, la muestra censal consideró toda la población, en los cuales se han empleado la variable: El Planeamiento Estratégico y la Gestión de la Ejecución Presupuestal.

El método empleado en la investigación fue el hipotético-deductivo. Esta investigación utilizó para su propósito el diseño no experimental de nivel correlacional de corte transeccional, que recogió la información en un período específico, que se desarrolló al aplicar los instrumentos: Cuestionario de planeamiento estratégico, el cual estuvo constituido por 40 preguntas en la escala de Likert (muy poco , poco, medio, bastante, mucho) y el Cuestionario de gestión de la ejecución presupuestal, el cual estuvo constituido por 35 preguntas, en la escala dicotómica (Si, No), que brindaron información acerca del planeamiento estratégico, y la gestión de la ejecución presupuestal, a través de la evaluación de sus distintas dimensiones, cuyos resultados se presentan gráfica y textualmente.

La investigación concluye que el planeamiento estratégico se relaciona positiva y significativamente con la gestión de la ejecución presupuestal percibido por el personal de la Oficina General de Planeamiento y Presupuesto de pliego 011. Ministerio de Salud, año 2013; habiéndose determinado un coeficiente de correlación Rho de Spearman 0.834, lo que representa un nivel de correlación alta y significativa.

Palabras claves: Planeamiento Estratégico, Gestión de la Ejecución Presupuestal.

## **Abstract**

The present study aimed to determine the relationship between strategic planning and management of the budget execution according to the staff of the General Office of Planning and Budget Statement 011. Ministry of Health 2013, the population was 94 administrative workers, the census shows the population considered , in which the variable have been used: The Strategic Planning and Management of Budget Execution him .

The method used in the research was the hypothetical-deductive. This research used for its purpose the non-experimental correlational level transeccional court, which collected information on a specific period , which was developed to apply the tools : Questionnaire Strategic Planning , which consisted of 40 questions on the scale of Likert (very little, little, middle, pretty much) and Questionnaire Management Budget Execution, which consisted of 35 questions on the dichotomous scale (Yes, No), which provided information on the Strategic Planning and Management of Budget Execution, through the evaluation of its different dimensions, the results are presented graphically and textually .

The research concludes that strategic planning is positively and significantly related to the management of budget execution collected by the staff of the General Office of Planning and BudgetStatement011. Ministry of Health, 2013, having determined a correlation coefficient Spearman  $Rho0.834$ , representing a level of high and significant correlation.

**Keywords:** Strategic Planning, Budget Execution Management.