



**UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO**

**FACULTAD DE CIENCIAS EMPRESARIALES  
ESCUELA PROFESIONAL DE ADMINISTRACIÓN**

Gestión de un presupuesto participativo municipal, Ancash, 2023

**TESIS PARA OBTENER EL TÍTULO PROFESIONAL DE:**  
Licenciado en Administración

**AUTOR:**

Saavedra Salcedo, Jerry ([orcid.org/0000-0001-6801-8782](https://orcid.org/0000-0001-6801-8782))

**ASESOR:**

Mg. Mamani Lozano, Cesar Jhonathan ([orcid.org/0000-0001-7998-2462](https://orcid.org/0000-0001-7998-2462))

**LÍNEA DE INVESTIGACIÓN:**

Gestión de Organizaciones

**LÍNEA DE RESPONSABILIDAD SOCIAL UNIVERSITARIA:**

Desarrollo económico, empleo y emprendimiento

LIMA – PERÚ

2023

## **DEDICATORIA**

Con todo mi cariño a mi familia, principalmente a mi madre por el sacrificio, esfuerzo y creer en mí, quien con sus palabras de aliento no me dejo decaer.

### **AGRADECIMIENTO**

Agradezco a toda la plana de docentes con quienes tuve la oportunidad de formarme y guiarme. Así mismo, a la universidad Cesar Vallejo por crear una oportunidad de salir adelante a través de mi carrera profesional.



**FACULTAD DE CIENCIAS EMPRESARIALES  
ESCUELA PROFESIONAL DE ADMINISTRACIÓN**

### **Declaratoria de Autenticidad del Asesor**

Yo, MAMANI LOZANO CESAR JHONATHAN, docente de la FACULTAD DE CIENCIAS EMPRESARIALES de la escuela profesional de ADMINISTRACIÓN de la UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO SAC - LIMA NORTE, asesor de Tesis titulada: "Gestión de un presupuesto participativo municipal, Ancash, 2023", cuyo autor es SAAVEDRA SALCEDO JERRY, constato que la investigación tiene un índice de similitud de 17.00%, verificable en el reporte de originalidad del programa Turnitin, el cual ha sido realizado sin filtros, ni exclusiones.

He revisado dicho reporte y concluyo que cada una de las coincidencias detectadas no constituyen plagio. A mi leal saber y entender la Tesis cumple con todas las normas para el uso de citas y referencias establecidas por la Universidad César Vallejo.

En tal sentido, asumo la responsabilidad que corresponda ante cualquier falsedad, ocultamiento u omisión tanto de los documentos como de información aportada, por lo cual me someto a lo dispuesto en las normas académicas vigentes de la Universidad César Vallejo.

LIMA, 09 de Noviembre del 2023

<b>Apellidos y Nombres del Asesor:</b>	<b>Firma</b>
MAMANI LOZANO CESAR JHONATHAN <b>DNI:</b> 46617372 <b>ORCID:</b> 0000-0001-7998-2462	Firmado electrónicamente por: CMAMANIL67 el 09- 11-2023 18:10:08

Código documento Trilce: TRI - 0653576





**FACULTAD DE CIENCIAS EMPRESARIALES  
ESCUELA PROFESIONAL DE ADMINISTRACIÓN**

**Declaratoria de Originalidad del Autor**

Yo, SAAVEDRA SALCEDO JERRY estudiante de la FACULTAD DE CIENCIAS EMPRESARIALES de la escuela profesional de ADMINISTRACIÓN de la UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO SAC - LIMA NORTE, declaro bajo juramento que todos los datos e información que acompañan la Tesis titulada: "Gestión de un presupuesto participativo municipal, Ancash, 2023", es de mi autoría, por lo tanto, declaro que la Tesis:

1. No ha sido plagiada ni total, ni parcialmente.
2. He mencionado todas las fuentes empleadas, identificando correctamente toda cita textual o de paráfrasis proveniente de otras fuentes.
3. No ha sido publicada, ni presentada anteriormente para la obtención de otro grado académico o título profesional.
4. Los datos presentados en los resultados no han sido falseados, ni duplicados, ni copiados.

En tal sentido asumo la responsabilidad que corresponda ante cualquier falsedad, ocultamiento u omisión tanto de los documentos como de la información aportada, por lo cual me someto a lo dispuesto en las normas académicas vigentes de la Universidad César Vallejo.

Nombres y Apellidos	Firma
SAAVEDRA SALCEDO JERRY DNI: 72642475 ORCID: 0000-0001-6801-8782	Firmado electrónicamente por: JSAAVEDRAS123 el 09-11-2023 19:42:07

Código documento Trilce: INV - 1467773



## Índice de contenidos

DEDICATORIA.....	ii
AGRADECIMIENTO.....	iii
DECLARATORIA DE AUTENTICIDAD DEL ASESOR .....	iv
DECLARATORIA DE ORIGINALIDAD DEL AUTOR.....	v
ÍNDICE DE CONTENIDOS .....	vi
ÍNDICE DE TABLAS .....	vii
ÍNDICE DE GRÁFICOS Y FIGURAS .....	viii
RESUMEN .....	ix
ABSTRACT .....	x
I. INTRODUCCIÓN .....	1
II. MARCO TEÓRICO .....	5
III. METODOLOGÍA .....	15
3.1. Tipo y diseño de investigación .....	15
3.2. Variables y operacionalización.....	16
3.3. Población, muestra, muestreo, unidad de análisis .....	17
3.4. Técnicas e instrumentos de recolección de datos.....	18
3.5. Procedimientos .....	19
3.6. Método de análisis de datos.....	19
3.7. Aspectos éticos .....	20
IV. RESULTADOS.....	21
V. DISCUSIÓN .....	34
VI. CONCLUSIONES .....	39
VII. RECOMENDACIONES .....	41
REFERENCIAS.....	42
ANEXOS	

## Índice de tablas

<b>Tabla 1</b> Nivel de percepción de colaboradores respecto a la gestión de un presupuesto participativo municipal en Ancash 2023 .....	26
<b>Tabla 2</b> Nivel de percepción de colaboradores respecto al desarrollo organizacional en la gestión de un presupuesto participativo municipal en Ancash 2023.....	27
<b>Tabla 3</b> Nivel de percepción de colaboradores respecto a las finanzas municipales en la gestión de un participativo municipal en Ancash 2023 .....	28
<b>Tabla 4</b> Nivel de percepción de colaboradores respecto a los servicios y proyectos en la gestión de un participativo municipal en Ancash 2023 .....	29
<b>Tabla 5</b> Nivel de percepción de colaboradores respecto a la gobernabilidad democrática en la gestión de un participativo municipal en Ancash 2023 .....	30
<b>Tabla 6</b> Análisis de correlación de la “gestión del PPM” con sus dimensiones.....	31
<b>Tabla 7</b> Análisis de hipótesis entre desarrollo organizacional y finanzas municipales .....	32
<b>Tabla 8</b> Análisis de hipótesis entre desarrollo organizacional con servicios y proyectos	33

## Índice de gráficos y figuras

<b>Figura 1</b> Diseño de investigación .....	15
<b>Figura 2</b> Histograma de percepción de colaboradores respecto a la gestión de un presupuesto participativo .....	21
<b>Figura 3</b> Histograma de percepción de colaboradores respecto al desarrollo organizacional en la gestión de un presupuesto participativo municipal Ancash 2023 .....	22
<b>Figura 4</b> Histograma de percepción de colaboradores respecto a las finanzas municipales en la gestión de un participativo municipal en Ancash 2023 .....	23
<b>Figura 5</b> Histograma de percepción de colaboradores respecto a los servicios y proyectos en la gestión de un participativo municipal en Ancash 2023 .....	24
<b>Figura 6</b> Histograma de percepción de colaboradores respecto a la gobernabilidad democrática en la gestión de un participativo municipal en Ancash 2023 .....	25

## RESUMEN

La presente investigación tuvo como objetivo general establecer la relación de la gestión de un presupuesto participativo municipal, Ancash, 2023 con la interacción de las dimensiones desarrollo organizacional, finanzas municipales, servicios y proyectos; y, gobernabilidad democrática. La metodología de estudio se caracterizó por ser de tipo aplicada, diseño no experimental de corte transversal, el enfoque fue el cuantitativo, el alcance o nivel fue el correlacional, se obtuvo una muestra de 25 colaboradores municipales a quienes se le administró una encuesta. Por lo que, la gestión del presupuesto participativo municipal si se relaciona con sus dimensiones; el valor Rho de Spearman para desarrollo organizacional es de 0.937, para finanzas municipales 0,804, para servicios y proyectos 0,725 y gobernabilidad democrática 0,689, en todos los casos la asociación es positiva; asimismo, prevalece un valor de significancia  $p < 0,05$ , quedando eliminada la hipótesis nula ( $H_0$ ) y se admite la hipótesis alterna ( $H_1$ ) que confirma la relación de la variable con las dimensiones. Asimismo, los resultados de la estadística descriptiva volcaron que el 68% de encuestados sostuvo que casi siempre hay una buena gestión de un presupuesto participativo municipal.

**Palabras clave:** Gestión, presupuesto participativo, gobernabilidad, finanzas

## ABSTRACT

The general objective of this research was to establish the relationship between the management of a municipal participatory budget, Ancash, 2023 with the interaction of the dimensions organizational development, municipal finances, services and projects; and, democratic governance. The study methodology was characterized by being of an applied type, non-experimental cross-sectional design, the approach was quantitative, the scope or level was correlational, a sample of 25 municipal collaborators was obtained to whom a survey was administered. Therefore, the management of the municipal participatory budget is related to its dimensions; Spearman's Rho value for organizational development is 0.937, for municipal finances 0.804, for services and projects 0.725 and democratic governance 0.689, in all cases the association is positive; Likewise, a significance value  $p < 0.05$  prevails, eliminating the null hypothesis (H0) and admitting the alternative hypothesis (H1) that confirms the relationship of the variable with the dimensions. Likewise, the results of the descriptive statistics showed that 68% of respondents maintained that there is almost always good management of a municipal participatory budget.

**Keywords:** Management, participatory budget, governance, finance

## I. INTRODUCCIÓN

Vivimos en una era caracterizada por contradicciones significativas, por un lado, se percibe una falta de instituciones sólidas y líderes públicos capaces de abordar de manera eficaz y oportuna los problemas públicos, por otro lado, al mismo tiempo, surge una sociedad comprometida, bien informada, con una fuerte disposición para participar en movilizaciones colectivas y adoptando nuevos modelos de expresión en situaciones de conflicto (Naser et al. 2021). Específicamente, las etapas del Presupuesto Participativo demuestran ser beneficioso gracias a su capacidad para promover la eficacia, fomentar la planificación orientada hacia las necesidades más importantes de la comunidad y someter a los empleados públicos a un mayor escrutinio por parte de la sociedad.

La experiencia internacional en cuanto al presupuesto participativo, por poner un ejemplo, casos como los de Porto Alegre, Kerala y Pokot, que pertenecen a Brasil, India y Kenia respectivamente; ilustran cómo la colaboración activa de todos los pobladores a través de asambleas abiertas posibilita la asignación del presupuesto de acuerdo a las auténticas necesidades del pueblo, en este contexto, la apertura y el diálogo continúan siendo elementos esenciales para lograr resultados beneficiosos, en esos lugares el presupuesto participativo se lleva a nivel local, en las zonas más empobrecidas, mediante una convocatoria amplia y abierta, produciendo efectos positivos para la comunidad, Principalmente dirigido a aquellas personas que se se hallan en condiciones de escasez económica (Shack y Porras, 2023).

En cuanto al ámbito nacional, en Perú en el municipio Gregorio Albarracín de la localidad de Tacna, excluyeron a tres representantes del presupuesto participativo 2018 por que no acataban todos los requisitos que el proceso requiere, incluso tenían antecedentes penales por delitos cometidos en contra de la administración pública (Diario Correo, 2018).

Es por ello que la Contraloría General del República del Perú (CGR), manifiesta que en lo que respecta a los colaboradores del sector público inmersos en el Presupuesto Participativo, aunque muchos tienen una opinión favorable sobre el proceso y están familiarizados con el marco normativo específico en vigencia, también destacan la necesidad de actualizar los documentos y las pautas

relacionadas con el Presupuesto Participativo, en ocasiones, esto contraviene con las regulaciones de otros sistemas administrativos y los plazos no se ajustan a la realidad, lo que dificulta que los proyectos se alineen con los términos de la programación de inversiones a largo plazo, además, la alta rotación de funcionarios y equipos técnicos afecta la gestión adecuada de los proyectos prioritarios (Shack y Porras, 2023).

Desde la realidad local, en una municipalidad de Ancash el problema radica en que algunas autoridades ignoran los acuerdos, sustituyendo ciertos proyectos por otros sin consultar ni coordinar con los involucrados, lo que provoca incomodidad y desconfianza, esto se agrava debido a la falta de disposiciones sancionadoras en tales circunstancias. Otro de los problemas resaltantes es la percepción de posibles casos de corrupción que se encuentra en constante aumento y es notablemente alta, esto se debe a que la inversión pública es el tema central de este sistema de involucramiento de la población, que a su vez es uno de los principales ámbitos donde se cometen actos ilegales. Se ha visto situaciones en la que, en el municipio de Ancash en estudio, hubo acusaciones de excesivos costos asociados a materiales o servicios incluidos en determinados proyectos.

Esta situación genera desconfianza en muchas ocasiones hacia las personas encargadas de tomar decisiones y llevar a cabo proyectos públicos; como resultado, la confianza, un elemento fundamental para el éxito del diálogo y la participación ciudadana, sufre un deterioro significativo.

Este escenario es el que ha dado motivo de realizarse la siguiente interrogante de investigación: ¿Cuál es la relación de la gestión de un presupuesto participativo municipal, Ancash, 2023 con la interacción de las dimensiones desarrollo organizacional, finanzas municipales, servicios y proyectos y gobernabilidad democrática?

En consecuencia, las preguntas específicas fueron las siguientes: (a) ¿cuál es la relación del desarrollo organizacional con las finanzas municipales en una municipalidad, Ancash, 2023?; (b) ¿cuál es la relación del desarrollo organizacional con los servicios y proyectos en una municipalidad, Ancash, 2023?; (c) ¿cuál es la relación del desarrollo organizacional con la gobernabilidad democrática en una municipalidad, Ancash, 2023?; (d) ¿cuál es la relación de las finanzas municipales con los servicios y proyectos en una municipalidad, Ancash, 2023?; (e) ¿cuál es la

relación de las finanzas municipales con la gobernabilidad democrática en una municipalidad, Ancash, 2023?; y, (f) ¿cuál es la relación del servicios y proyectos con la gobernabilidad democrática en una municipalidad, Ancash, 2023?

La importancia de este estudio desde el marco social se refleja en su capacidad para fortalecer la participación cívica, empoderando a los ciudadanos para tomar acciones en la edificación de su entorno y en la promoción de sus derechos. Además, su justificación es práctica, la gestión de un presupuesto participativo municipal en Ancash es un tema de tesis relevante y práctico debido a su potencial para sembrar la intervención de los ciudadanos, la transparencia, el progreso sostenible, optimizar la calidad de vida y fortalecer la gobernanza local en esta región peruana. Es de relevancia metodológica, porque se compilaron los datos implementando un cuestionario para calcular la gestión de un presupuesto participativo de un municipio de Ancash; esto incluye la identificación de fuentes de información, y la recopilación de datos cuantitativos.

El objetivo general de la indagación consistió en establecer la relación de la gestión de un presupuesto participativo municipal, Ancash, 2023 con la interacción de las dimensiones desarrollo organizacional, finanzas municipales, servicios y proyectos; y, gobernabilidad democrática.

Los objetivos específicos de estudio fueron: (a) determinar la relación del desarrollo organizacional con las finanzas municipales en una municipalidad, Ancash, 2023; (b) determinar la relación del desarrollo organizacional con los servicios y proyectos en una municipalidad, Ancash, 2023; (c) determinar la relación del desarrollo organizacional con la gobernabilidad democrática en una municipalidad, Ancash, 2023; (d) determinar la relación de las finanzas municipales con los servicios y proyectos en una municipalidad, Ancash, 2023; (e) determinar la relación de las finanzas municipales con la gobernabilidad democrática en una municipalidad, Ancash, 2023; y, (f) determinar la relación de los servicios y proyectos con la gobernabilidad democrática en una municipalidad, Ancash, 2023.

La hipótesis general de estudio fue: existe interacción entre las dimensiones desarrollo organizacional, finanzas municipales, servicios y proyectos y gobernabilidad democrática en una municipalidad, Ancash, 2023.

En consecuencia, las hipótesis específicas consistieron en (a) existe relación entre el desarrollo organizacional con las finanzas municipales en una

municipalidad, Ancash, 2023; (b) existe relación entre el desarrollo organizacional con los servicios y proyectos en una municipalidad, Ancash, 2023; (c) existe relación entre el desarrollo organizacional con la gobernabilidad democrática en una municipalidad, Ancash, 2023; (d) existe relación entre las finanzas municipales con los servicios y proyectos en una municipalidad, Ancash, 2023; (e) existe relación entre las finanzas municipales con la gobernabilidad democrática en una municipalidad, Ancash, 2023; y, (f) existe relación entre los servicios y proyectos con la gobernabilidad democrática en una municipalidad, Ancash, 2023.

## II. MARCO TEÓRICO

En el ámbito internacional, el artículo de Pilay y Ugango (2020) se centra en destacar la importancia de la gestión presupuestaria y cómo una adecuada planificación y elaboración asisten a una retribución más adecuada de los recursos en la provincia de Santo Domingo, Ecuador. Para lograr este propósito, ejecutaron una investigación mixta que involucró a una muestra de 656 personas. Utilizaron cuestionarios como herramienta para recopilar datos y realizaron entrevistas con las autoridades. El hallazgo indica que el 71.2% de los encuestados no tienen conocimiento acerca del concepto de presupuesto participativo, y el 66.5% nunca ha sido convocado para participar en reuniones relacionadas con la ejecución del presupuesto participativo. Se concluye que existen deficiencias en la gestoría del presupuesto participativo, lo que se traduce en una repartición inadecuada de los recursos destinados a complacer las necesidades prioritarias de los ciudadanos.

Por otro lado, Huarac et al. (2022) en su artículo tuvo como objeto primordial medir el presupuesto participativo y la administración de los recursos de gobierno en diversos sectores económicos a nivel nacional. Para llevar a cabo este estudio, llevaron a cabo un análisis descriptivo documental, en el cual recopilaban información sobre las variables de interés a partir de 20 fuentes de bases de datos. Los resultados del estudio destacaron que el ciudadano redime un papel esencial en la toma de disposiciones sobre la concesión de los elementos estatales, y que el Estado tiene la responsabilidad de sostener el bien de la comunidad a través de una eficiente administración del gasto público. Se concluyó que la eficacia del gasto de naturaleza pública en diferentes niveles sociales y el uso del presupuesto conjunto como una herramienta de gestión pública representan mecanismos prometedores para la asistencia activa de la ciudadanía.

En el contexto nacional, Silva (2020) se enfocó en su tesis en investigar la dependencia entre el presupuesto participativo y la rendición del trabajo en la gestión del municipio de La Molina. Para lograr este propósito, emprendió un estudio de a través del conteo de datos, de naturaleza descriptiva y correlacional, con un diseño no experimento. En esta investigación, se encuestaron a 100 empleados de la institución pública mediante un cuestionario como recurso de compendio de datos, el cual fue previamente evaluado por 6 conocedores y

especialistas en la línea de estudio. Los hallazgos obtenidos probaron que el presupuesto participativo y la gobernabilidad democrática sí poseen una asociación significativa en la gestión del municipio, con un sig. numérico de 0,000. Además, a través del índice de Nagelkerke, se verificó que preexiste una correspondencia del 22.9% entre las dos categorías en el contexto de la gestión del municipio. En resumen, se concluye que en la gestión municipal es fundamental mejorar las habilidades administrativas y crear tácticas encaminadas a compensar las necesidades de los habitantes.

Por su parte, Aguilar (2019) con su tesis se propuso principalmente evaluar el papel de la colaboración de los habitantes en las fases de presupuestaria participativa en la gestión de un municipio de Puno. Para lograr este propósito, emprendió una investigación de índole cuantitativa, de naturaleza descriptiva, empleando un diseño no experimento y se dirigió a un sector poblacional de 72 colaboradores del presupuesto participativo, a quienes se les administró un cuestionario. Los hallazgos de la indagación revelaron que un 55.6% de los encuestados indicaron que la comunicación, la sensibilización y la convocatoria para el presupuesto participativo rara vez se han desarrollado de manera efectiva. Además, un 54.2% de los encuestados señaló que los pactos y obligaciones acordados en el presupuesto participativo casi nunca se respetan. Se concluye que existe un déficit en las fases del presupuesto participativo, ya que no se promueve eficazmente una democracia participativa que tome decisiones beneficiosas para la población. Esto se traduce en una comunicación deficiente y una falta de decisión en cuanto a las obras y proyectos en la provincia.

Por otro lado, Terzi (2022) en su tesis tuvo como propósito principal medir la conexión entre la gestión gubernamental orientada a hallazgos y el proceso de presupuesto participativo en la entidad pública del distrito de Progreso, ubicada en la localidad Grau. Para lograr este propósito, llevó a cabo un estudio de carácter cuantitativo de naturaleza correlacional, empleando un diseño por medio de la no experimentación y se dirigió a una muestra estructurada por 332 ciudadanos a quienes se les dispuso un cuestionario para valuar ambas variables. Los hallazgos del estudio indicaron que efectivamente preexiste una dependencia positiva entre la gestión estatal y el presupuesto participativo, con un número de grado Rho de Spearman de 0.869 y un importe de significación de 0.000. Se determina que es

necesario implementar mejoras en lo que refiere a la toma de disposiciones, políticas y planes en la gestoría, además de establecer un control y una planificación más eficaz del presupuesto participativo en beneficio de la comunidad.

Así mismo, Serafín (2020) en su tesis se enfoca principalmente en medir la asociación entre la gestión gubernamental orientada a resultados y la colaboración de los ciudadanos en las fases del presupuesto participativo en la entidad del ámbito público del distrito de Comas. Para lograr este objetivo, consideró un estudio con característica cuantitativa, de naturaleza correlacional, utilizando un diseño del no experimento, con una muestra que consistió en 121 empleados administrativos a quienes se les dispusieron tres encuestas distintas. Los hallazgos de la indagación señalaron que las variables relacionadas con la gestión orientada a resultados, con un valor de 0.335, y la participación ciudadana, con un valor de 0.443, efectivamente influyen en las fases presupuestarias participativas, con un nivel de significancia de valor 0.000. Finaliza concluyendo que es fundamental que la entidad pública implemente estrategias que fomenten el compromiso de los ciudadanos en todas las fases del presupuesto participativo.

Por otro lado, López (2020) se enfocó en investigar de qué manera la gestoría municipal y la participación de la comunidad afectan las fases de presupuesto participativo en la entidad pública metropolitana de la localidad de Lima. Para encaminar esta indagación, optó por un enfoque de índole cuantitativo y por correspondencia, empleando un diseño no experimento, con un conjunto de muestra de 108 colaboradores a quienes se les administraron un cuestionario de 29 interrogantes para evaluar la primera categoría y 22 interrogantes para la segunda. Los resultados del estudio revelaron que la influencia de la gestoría estatal de municipio y la colaboración de la comunidad en el proceso de presupuesto participativo se estima en un 24.6% utilizando el seudo cuadrado de Nagelkerke. Como conclusión, se destaca la necesidad de proporcionar capacitaciones continuas al personal para que puedan desempeñar eficazmente sus funciones y llevar a cabo los procedimientos de control relacionados con el presupuesto participativo.

Por su parte, Córdova (2020) en su tesis se propuso principalmente identificar la conexión entre el presupuesto participativo y la administración basada en resultados. Para llevar a cabo este objetivo, realizó un estudio de naturaleza

cuantitativa, específicamente de tipo descriptivo de correspondencia, empleando un diseño que no implicó experimentación. La muestra de estudio consistió en 147 individuos a quienes se les administró un cuestionario. Los hallazgos marcaron que preexiste un nexo entre ambas variables, con Rho Spearman de grado 0.681 y una significancia estadística de 0.000. También, se observó que el grado de eficacia del presupuesto participativo en la entidad pública se clasificó como regular en un 75.5%. En resumen, se concluye que es imperativo mejorar y capacitar al personal en estrategias que originen una mayor colaboración en el procedimiento del presupuesto participativo, al tomar decisiones.

Por último, Torres (2022) enfocó su investigación en determinar si existe un nexo entre la gestión y el presupuesto participativo en la entidad pública de la localidad de Moyobamba. Para llevar a cabo esta investigación, recurrió a un enfoque de correspondencia y acogió un diseño de indagación de no experimento de tipo transaccional. La muestra incluyó a 118 residentes, los cuales llenaron dos cuestionarios, a cada una de las categorías investigadas. Los resultantes del estudio indicaron que efectivamente hay relación entre ambas variables, con un factor de correspondencia Rho de Spearman de grado 0.808 y una significancia estadística de valor 0.000, lo que representa una correspondencia del 77.7%. En resumen, se concluye que es esencial llevar a cabo capacitaciones para el personal municipal con el fin de mejorar su desempeño tanto en la etapa de planificación como en la producción del presupuesto participativo.

A nivel local, Melgarejo (2017) con su tesis se propuso principalmente evaluar el grado de cumplimiento del presupuesto participativo orientado a resultados en la municipalidad del Santa. Para llevar a cabo esta investigación, empleó un enfoque cuantitativo y descriptivo sencillo, con una muestra compuesta por 15 funcionarios de la entidad del sector público, a quienes se les dispuso un cuestionario. Los resultados del estudio revelaron que el 60% de los funcionarios señaló que la gestoría del presupuesto participativo y las finanzas en la entidad pública se sitúa en un nivel intermedio. Como conclusión, se enfatiza la importancia de llevar a cabo programas de sensibilización y proporcionar capacitación continua a todos los colaboradores en las etapas de presupuesto participativo.

Por su parte, Maguiña (2023) con su tesis se centró en el propósito de establecer el enlace entre la gestoría gubernamental orientada a resultados y el

presupuesto participativo en el municipio de la localidad de Huarney. Para llevar a cabo esta investigación, se empleó un enfoque descriptivo-correlacional, con diseño de estudio de índole no experimental. La muestra fue conformada por 96 representantes involucrados en el procedimiento presupuestaria participativa, a quienes se les dispuso un cuestionario para valorar ambas variables. Los resultantes del estudio evidenciaron que efectivamente existe nexo entre desarrollo de organización y presupuesto participativo, con un factor Rho de Spearman 0.865 y un valor importe de significación 0.000. Se concluye que el cumplimiento de una gestión gubernamental orientada a resultados eficiente contribuye a una mejor administración y control del presupuestaria participativa.

El marco teórico relacionado con la variable gestión de un presupuesto participativo municipal se fundamenta en diversas teorías de varios autores, abarcando desde aspectos generales hasta específicos.

En cuanto a la gestión en un contexto municipal, la definición propuesta por López (2020), refiere a la capacidad de administrar las actividades gubernamentales y los recursos disponibles en el contexto de gobierno local. Ríos y Bardales (2022) indican que se caracteriza por ser instituciones con un elevado grado técnico y administrativo, encargadas de ejecutar y supervisar la gestión financiera de todo el municipio, prestar servicios públicos y fomentar la inversión en las empresas de su jurisdicción.

La función primordial de la gestión municipal reside en satisfacer las necesidades de los habitantes, organizar las tareas de la administración local y establecer una base de racionalidad económica y una comunicación efectiva como requisitos fundamentales para promover la contribución de los líderes locales con las comunidades locales (Torres, 2022).

Esta participación ciudadana, en la perspectiva de Sánchez y Constantino (2022), se interpreta como la participación de los habitantes en cuestiones gubernamentales, demostrando interés y un sentido de comunidad a través de la democracia directa, la provisión de servicios y la formulación de políticas; es una serie de situaciones en las cuales los ciudadanos, en calidad de ciudadanos con virtudes cívicas, se involucran en las decisiones públicas que se dirige en beneficio de su población (Huarac et al., 2022).

En relación al presupuesto participativo se puede describir como un proceso que refuerza las interacciones entre el gobierno y la sociedad; a través de este proceso, se determinan las preferencias para las acciones a ser ejecutadas a nivel de los gobiernos en el sector regional y local, así como la concesión de los recursos que se necesiten; la población organizada desempeña un papel activo en este proceso, lo que genera compromisos tanto de los representantes públicos como privados para lograr los objetivos estratégicos. Además, el Presupuesto Participativo refleja financieramente el Plan de Desarrollo Concertado (PDC) para el presente ejercicio fiscal, considerando un marco de tiempo plurianual (Shack y Porras, 2023).

Couto y Carmona (2018) explican que surgió como una respuesta innovadora a los modelos neoliberales que prevalecieron en América Latina finalizando los años 80. Este enfoque se originó en el sur del continente, específicamente en Porto Alegre, Brasil, bajo el liderazgo de Olivio Dutra. Su propósito era revitalizar las prácticas democráticas y redirigir parte del gasto de los gobiernos locales hacia las necesidades y demandas reales con el objetivo de perfeccionar las maneras de vivir de los ciudadanos a nivel local, teniendo un impacto tanto en aspectos materiales, simbólicos como políticos.

Según la definición proporcionada por Huarac et al. (2022), el presupuesto participativo se caracteriza como un procedimiento que enriquece y amplía la democracia al empoderar a los ciudadanos para decidir cómo se asignan total o parcialmente los recursos públicos. De manera similar, García y Téllez (2018) lo describen como un mecanismo democrático participativo que pretende implicar a la población en la determinación de prioridades y la toma de decisiones en referencia al gasto público.

En palabras de Sánchez y Constantino (2022), el presupuesto participativo es un proceso que admite a los pobladores influir en la asignación de recursos, brindándoles la oportunidad de opinar sobre cómo las autoridades municipales utilizan los fondos de los contribuyentes. En cuanto a su relevancia, Huarac et al. (2022) señalan que el presupuesto participativo se ha adaptado y expandido para adaptarse a diversas realidades, con el objetivo de lograr resultados sostenibles en términos de gobernanza, justicia social y sostenibilidad, al prevenir el malgasto público y promover una distribución más efectiva de los recursos.

Los presupuestos participativos difieren según la región en la que se implementan, y sus funciones también cambian en función de esa ubicación, en algunas áreas, simplemente ofrecen sugerencias para asignaciones presupuestarias, mientras que, en otras, toman decisiones en colaboración con el Estado. Algunos casos incluso van más allá al asumir responsabilidades en la planificación y el seguimiento de lo acordado (Allegretti y Hartz-Karp, 2017).

En cuanto a las cuatro dimensiones de esta variable, la primera de ellas corresponde al “desarrollo organizacional”, Armijos et al. (2020) lo caracterizan como un proceso que contribuye a optimizar el conocimiento, la comprensión y las destrezas que determinan la productividad, la cultura y el potencial de una organización. Además, Martínez y Mateus (2020) sostienen que un adecuado desarrollo organizacional implica la existencia de motivación, creatividad, productividad y sentido de pertenencia entre los colaboradores, así como la utilización efectiva del capital humano y los recursos tecnológicos para crear ventajas competitivas y lograr resultados positivos para la organización.

En lo que concierne a la dimensión de “finanzas municipales”, Torres (2022), la define como la cantidad de recursos financieros disponibles en el sector público, es decir, los fondos a disposición de la institución pública generados a partir de la recaudación de impuestos, la inversión en obras, bienes y servicios. Estos recursos son esenciales, ya que determinan la capacidad de la institución para progresar y desarrollarse. En una perspectiva similar, Mallasca et al. (2022) explican que se trata de información que cuantifica las operaciones de la institución de manera monetaria y que se utiliza para tomar decisiones concernientes con la inversión, el financiamiento y el funcionamiento de la entidad pública. Asimismo, López (2020), subraya la importancia de contar con información precisa sobre la gestión financiera, el control presupuestario, la gestión del déficit y la búsqueda de alternativas para obtener los recursos necesarios, especialmente en lo que respecta a inversiones que se consideran prioritarias.

Respecto a la dimensión “servicios y proyectos”, Torres (2022), la describe como los servicios encaminados a complacer las necesidades de los ciudadanos y las necesidades colectivas proporcionados por la entidad pública. Por otro lado, Mallasca et al. (2022) indican que estos servicios y proyectos desempeñan un papel crucial en asegurar la excelencia y extensión de los servicios, además de cumplir

con las responsabilidades tributarias y aportar a iniciativas que atiendan las demandas de la comunidad.

Finalmente, en concordancia con la dimensión de “governabilidad democrática”, Mallasca et al. (2022) la definen como un enfoque de gobernanza que busca lograr un progreso económico, social e institucional sostenible, manteniendo una medida saludable entre el estado, las organizaciones de la sociedad civil y las actividades económicas del mercado.

En lo que respecta a los actores implicados en el proceso del presupuesto participativo, Ochoa, M. (2022) menciona que se dividen en tres grupos: la sociedad civil, que comprende juntas vecinales, organizaciones, instituciones y grupos prioritarios; las autoridades, que incluyen alcaldes regionales, consejeros regionales o municipales, así como la Oficina de Planeamiento y Presupuesto; y, por último, las instancias, que están conformadas por el equipo competente y las juntas de vigilancia.

Respecto a los objetivos y principios del transcurso del presupuesto participativo municipal, el Gobierno regional de Ancash. (2023) menciona mediante el artículo 1° los objetivos del proceso de presupuesto participativo, los cuales comprenden: a) mejora en la asignación y cumplimiento de los fondos públicos estipulados en el plan de desarrollo consensuado y en la planificación de inversiones a largo plazo, b) fomentar la equidad de oportunidades para que las instituciones del ámbito estatal, privado y los diferentes equipos de la comunidad civil colaboren de forma agrupada en la definición de planteamientos que involucran la inversión pública, c) aumentar la implicación del pueblo en la toma de determinaciones, así como un incremento en los acuerdos y deberes compartidos entre el gobierno y la sociedad civil, d) estimular el avance de iniciativas, e) supervisar y dirigir la implementación del presupuesto participativo, f) asegurar la claridad en la presentación de informes financieros del presupuesto participativo a nivel regional g) invitación y proceso de inscripción de los interesados en el presupuesto participativo h) garantizar que las instituciones gubernamentales, empresas privadas y los colectivos de la sociedad civil se involucren de forma activa, i) orientación en involucrar a sujetos interesados en las fases de diseño, evaluación y elección de iniciativas de inversión pública.

Las características del presupuesto participativo municipal, según Ochoa, M. (2022) menciona que una de sus características es que es inclusivo, dado que, fomenta la equidad en el acceso a las oportunidades, lo que significa que cada miembro de la sociedad tiene el derecho de cooperar en el procedimiento. Es racional, debido a que necesita un equilibrio entre los gastos e ingresos, por ello los proyectos deben ser realizados tomando en cuenta los recursos disponibles. Es un proceso transparente, ya que todos los participantes tienen información sobre todos los temas en donde se tomarán decisiones. Tienen una visión a mediano y largo plazo.

Respecto a las fases del procedimiento del presupuesto participativo, Ochoa (2022) menciona que posee 4 fases, la fase número uno es la fase de preparación, que se concentra en realizar acciones previas al proceso, estas acciones incluyen comunicar a la población sobre los progresos y hallazgos del procedimiento de presupuesto participativo, fomentar la colaboración y la responsabilidad de la sociedad, convocar a la comunidad por medio de variados medios comunicativos, llevar a cabo la identificación y reconocimiento de los colaboradores, y finalmente, brindarles capacitación. La segunda fase, conocida como la fase de concertación, es el momento en el cual se lleva a cabo el diagnóstico, la identificación y la priorización de los hallazgos en beneficio de la población, Estas tareas se llevan a cabo mediante la organización de sesiones de trabajo y establecimiento oficial de pactos y obligaciones en el proceso de presupuesto participativo. La etapa número tres implica la coordinación, cuya función consiste en la organización de los métodos de coordinación y en garantizar que el presupuesto se mantenga coherente con las administraciones del medio local, fundamentalmente en lo que se refiere a los desembolsos destinados a inversiones y la armonización entre diversos niveles de gobierno. Por último, la fase de formalización es donde se concretan los convenios y responsabilidades acordadas en el procedimiento de presupuesto participativo.

El marco conceptual, en esta investigación los conforman los términos que se describen en los párrafos siguientes.

Participación ciudadana, es un cúmulo de situaciones en las que los individuos, en calidad de poseedores de virtudes cívicas orientadas hacia el

beneficio colectivo, están involucrados en la dirección de acciones en materia de asuntos de interés público (Contreras y Montecinos, 2019).

Presupuesto participativo, se trata de un sistema que posibilita la participación de la comunidad considerada "excluida" en las acciones concernientes a la asignación de fondos del estado (Rodríguez y Jara, 2020).

La municipalidad, representa el cuerpo de gobierno de un municipio, con reconocimiento legal, bajo la categoría de derecho público, de acuerdo con la Constitución, goza de independencia económica y administrativa en las áreas que le competen, este componente estatal sigue las normativas planteadas en la Constitución Política, la Ley Orgánica de Municipalidades y demás normativas que orientan su funcionamiento dentro del ámbito del Sector Público Nacional (Espinoza, 2013).

La gestión pública se define como el agrupamiento de tareas ejecutadas por las entidades estatales en diversos niveles de gobierno, con el propósito de alcanzar metas y objetivos establecidos dentro de las políticas gubernamentales, esto se logra mediante el uso apropiado de medios y decisiones, asegurando la asignación y distribución adecuada de los fondos del estado, priorizando el mayor beneficio de la población (Zavaleta, 2023).

Corrupción, es aquella acción que se caracteriza por el mal uso de la posición pública en favor de intereses privados, un problema global que acarrea repercusiones perjudiciales y representa un obstáculo a la mejora de la calidad de vida, crecimiento económico y social de una nación (Useche y Reyes, 2020).

La administración se define como la coordinación de actividades destinadas a alcanzar un objetivo específico en un período determinado; constituye la acción central y el vínculo intermedio entre la planificación y la consecución de metas concretas (Torres, 2014).

### III. METODOLOGÍA

#### 3.1. Tipo y diseño de investigación

##### 3.1.1 Tipo de investigación

Según su tipo, la investigación fue aplicada porque hizo uso de conocimientos de diferentes teóricos para responder al problema de estudio encontrado. CONCYTEC (2018) manifiesta que este tipo de indagación tiene como objetivo ser capaz de especificar recursos (técnicas, protocolos y métodos) diseñados para satisfacer necesidades específicas e identificadas a través del conocimiento científico.

Por su parte, Cabezas et al. (2018) aluden que su fin principal de este enfoque es sondear información empírica alineada a los inconvenientes que surgen en el entorno institucional para obtener soluciones.

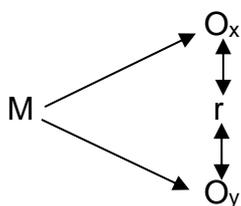
##### 3.1.2 Diseño de investigación

La indagación adoptó un diseño no experimental de corte transaccional ya que se realizaron encuestas de campo en un momento específico con el objeto de compendiar datos sin cambiar las variables del estudio.

En línea con lo anterior, Cabezas et al. (2018) sostienen que la indagación no experimental ocurre cuando no se manipulan variables o conceptos deliberadamente, El objetivo consiste en analizar los acontecimientos que tienen lugar en el entorno natural a través de la observación seguida de un proceso de análisis.

#### Figura 1

*Diseño de investigación:*



El esquema está representado por:

M= muestra

$r$  = asociación entre variable y dimensiones

$O_x$  = variable “gestión de presupuesto participativo municipal”

$O_y$  = dimensiones.

Además, la investigación fue de nivel correlacional porque determinó la existencia de correlación entre las dimensiones desarrollo de organismos, finanzas de municipios, servicios y proyectos y gobierno en democracia, en una municipalidad. Arias y Covinos (2021) mencionan que el plan de la indagación correlacional es mostrar el comportamiento de dos variables relacionadas, sin establecer causa y efecto, como base para futuras investigaciones.

Según la perspectiva de investigación cuantitativa presentada por Ñaupas et al. (2018), se apoya en un proceso deductivo lógico que implica la formulación de preguntas e hipótesis de estudio, seguidas de su validación. De acuerdo con su enfoque, se ejecutó un estudio de carácter cuantitativo, porque se obtuvieron respuestas al problema de estudio y a las hipótesis planteadas a través de la compilación de datos.

### **3.2. Variables y operacionalización**

Las variables de esta indagación conformado por Gestión de un presupuesto participativo municipal y sus dimensiones:

#### **Variable 1: Gestión de un presupuesto participativo municipal**

##### **Definición conceptual:**

Se describe como un proceso que refuerza las interacciones entre el gobierno y la sociedad; a través de este proceso, se determinan las prioridades para las acciones a ser ejecutadas a nivel de gobiernos regionales y locales, así como la concesión de los recursos que se necesiten; la población organizada desempeña un papel activo en este proceso, lo que genera compromisos tanto de los representantes públicos como privados para lograr los objetivos estratégicos. Además, el Presupuesto Participativo refleja financieramente el Plan de Desarrollo Concertado (PDC) para el año fiscal actual, considerando un marco de tiempo plurianual (Shack y Porras, 2023).

### **Definición Operacional:**

La variable de indagación registrada como Gestión de un presupuesto participativo municipal fue medida a través de las dimensiones: Desarrollo de organismos, finanzas en municipios, servicios y proyectos y gobierno en democracia. Su escala de medición será de tipo ordinal.

#### **Dimensión 1: Desarrollo organizacional**

Armijos et al. (2020) lo caracterizan como un proceso que contribuye a optimizar el conocimiento, la comprensión y las destrezas que determinan la productividad, la cultura y el potencial de una organización.

#### **Dimensión 2: Finanzas municipales**

Mallasca et al. (2022) explican que se trata de información que cuantifica las operaciones de la institución de manera monetaria y que se utiliza para tomar decisiones concernientes con la inversión, el financiamiento y el funcionamiento de la entidad pública.

#### **Dimensión 3: Servicios y proyectos**

Torres (2022), la describe como los servicios encaminados a compensar las necesidades de los ciudadanos y las necesidades agrupadas proporcionados por la entidad pública.

#### **Dimensión 4: Gobernabilidad democrática**

Mallasca et al. (2022) la definen como un enfoque de gobernanza que busca lograr un progreso económico, social e institucional sostenible, manteniendo una medida saludable entre el gobierno, las organizaciones de la humanidad civil y los sectores económicos.

**Escala de medición:** Se ejecutará una escala ordinal, se utilizó un instrumento cuyas elecciones de respuesta se diseñó en escala de Likert.

### **3.3. Población, muestra, muestreo, unidad de análisis**

#### **3.3.1 Población**

Según Ventura (2017) la población se refiere a un grupo de individuos, objetos o eventos que comparten especificidades semejantes y cuyas características se van a analizar. La población seleccionada para la investigación está compuesta por un grupo de 25 empleados del municipio en estudio,

conformado por funcionarios públicos que colaboran del presupuesto participativo a través de las distintas áreas y gerencias.

- **Criterio de inclusión:** se conformó por todos aquellos funcionarios, jefes de unidades orgánicas y administrativos que trabajan para la gestoría del presupuesto participativo municipal.
- **Criterio de exclusión:** no se consideró a los empleados municipales que realizan sus prácticas profesionales en la entidad, así como, aquellos que no pertenecen o trabajan de forma directa en la gestión de presupuesto participativo municipal.

### **3.3.2 Unidad de análisis**

En la perspectiva presentada por Hernández y Mendoza (2018), una unidad de estudio se compone del elemento representativo que se investigará. En este informe de investigación, la unidad de análisis consistió en un colaborador que son parte de la gestión de presupuesto participativo municipal.

### **3.4. Técnicas e instrumentos de recolección de datos**

Este estudio de indagación utilizó la encuesta como técnica de recopilación de información, con el objeto de conseguir datos referentes a la gestoría de un presupuesto participativo en el ámbito municipal. En ese sentido Feria et al. (2020) sostiene que la encuesta es un enfoque empírico que hace uso de formatos impresos o electrónicos con el propósito de adquirir respuestas a las interrogantes de una investigación.

Como instrumento se empleó el cuestionario, en palabras de Cabezas et al. (2018), el cuestionario es un instrumento primordial para obtener información a partir de preguntas objetivas, consistentes y claras, permitiendo analizar la información que proporciona la muestra mediante métodos cuantitativos. El cuestionario de este estudio estuvo estructurado por 20 interrogantes con categorías de respuesta establecidas en escalas de calificación que se pueden medir mediante una escala Likert.

Para Villasís et al. (2018) cuando se trata de validez se refiere a aquello que es verdadero y coherente, es decir, en un estudio, los hallazgos son válidos si no contienen errores. En este contexto, la investigación ha sido validada mediante las denominadas pruebas de juicio de expertos. La variable Gestión de un presupuesto participativo municipal fue verificada y validada por 3 expertos y metodólogos que también certificaron las herramientas.

Si el grado de validación es alto se dice que los hallazgos presentan confianza, es decir, la tasa de error es cero o no existe sesgo (Villasís, et. al., 2018). Por tanto, cuanto más pequeño sea el error, más fiable será. Para este estudio, la confiabilidad se realizó haciendo uso el análisis Alfa de Cronbach, cuyo valor fue de 0,879 lo que significa que su confiabilidad es “buena” (Ver anexo 3)

### **3.5. Procedimientos**

Con el fin de adquirir los fundamentos requeridos para esta investigación, se siguió un procedimiento que involucra la solicitud del permiso correspondiente al municipio en estudio, una entidad esencial en esta investigación.

Este permiso se obtuvo de manera eficiente, lo que permitió acceder a los datos necesarios para crear la base de datos fundamental para la investigación. Es fundamental resaltar que, durante la fase de adquisición de datos, se siguió una metodología que fomentó la confidencialidad y el respeto por la privacidad de los participantes. En este contexto, la participación de los colaboradores fue completamente voluntaria y anónima. Una vez completada la encuesta con la totalidad de los trabajadores definidos en la muestra, se procedió a realizar un análisis cuantitativo de la información recopilada.

### **3.6. Método de análisis de datos**

Se llevó a cabo un proceso minucioso con el propósito de obtener resultados estadísticos relevantes y de fácil comprensión. El procedimiento se puede explicar de la siguiente manera:

En un primer paso, los datos recopilados fueron transferidos al programa Excel, donde se realizaron tareas de organización y estructuración para facilitar su

gestión. Este paso fue crucial para garantizar que los datos estén debidamente preparados para su análisis posterior.

Una vez que los datos se trasladaron a Excel, se procedió a su procesamiento utilizando el software estadístico SPSS 26. Este software es ampliamente conocido por su capacidad para llevar a cabo análisis estadísticos complejos y presentar resultados de manera clara y concisa.

En el marco del análisis estadístico, se utilizaron tanto estadísticas descriptivas como estadísticas inferenciales con el propósito de profundizar en la comprensión de los datos y obtener conclusiones sólidas. Las estadísticas descriptivas, como el cálculo de porcentajes, frecuencias y tablas de contingencia, sirvieron para resumir y comunicar eficazmente la información recopilada.

En lo que respecta a las estadísticas inferenciales, dado que el estudio se centra en una perspectiva correlacional, se llevaron a cabo pruebas estadísticas de hipótesis. Estas pruebas permitirán examinar las relaciones entre las variables y determinar si existen asociaciones significativas. Además, se realizaron pruebas no paramétricas, como el análisis de normalidad de los datos y la prueba de contraste de hipótesis, con el fin de respaldar los descubrimientos.

### **3.7. Aspectos éticos**

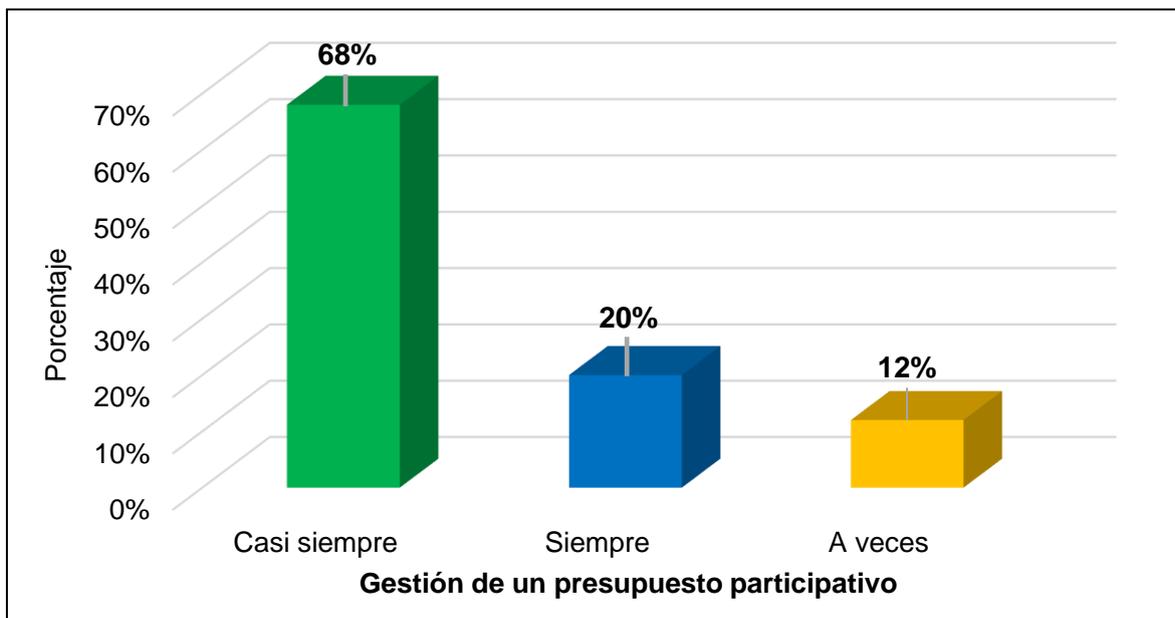
Para llevar a cabo esta investigación, se respetaron las directrices éticas que fueron establecidas por la Universidad Cesar Vallejo el 28 de agosto de 2021 (Resolución N° 0262-2020), el cual es resultado de un estudio que se llevó a cabo siguiendo pautas éticas establecidas por la UCV. Asimismo, se presentó a la Municipalidad de Ancash con una autorización para llevar a cabo investigaciones adicionales y un cuestionario que ha sido aprobado por tres expertos. En cuanto a la bibliografía, se garantizó el respeto a la autoría de cualquier idea expresada en el documento, y para ello se empleó la Norma APA versión 7 en la citación, presentación de pruebas y referencias bibliográficas.

## IV. RESULTADOS

### 4.1 Análisis descriptivo

Figura 2

*Percepción de colaboradores respecto a la gestión de un presupuesto participativo*

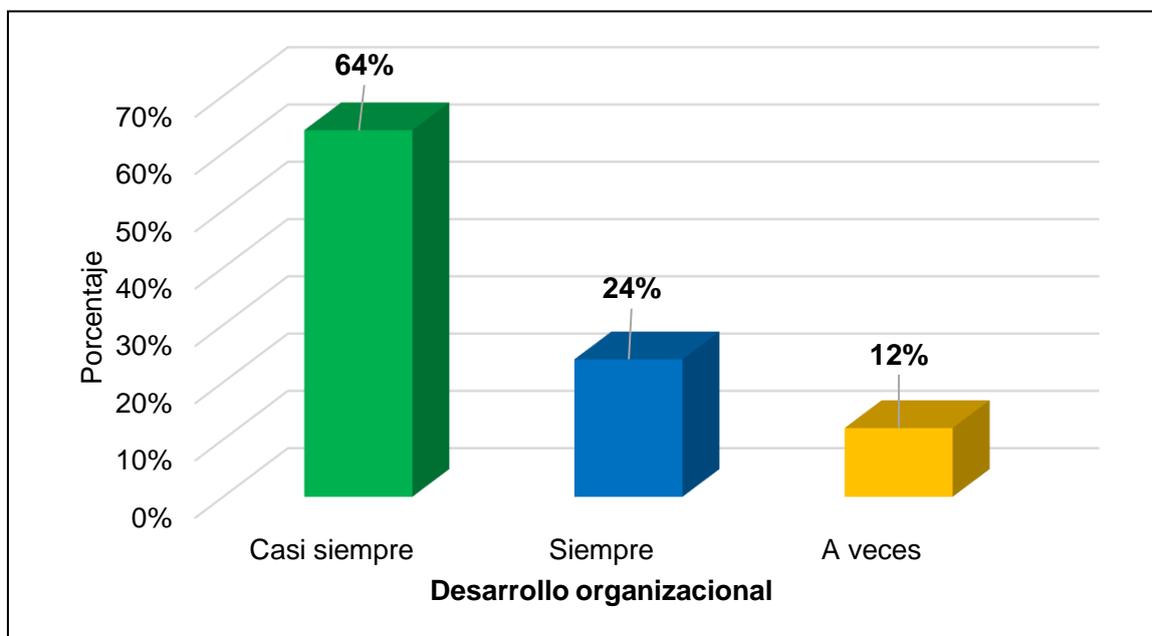


*Nota:* Resultados obtenidos de la encuesta realizada a los trabajadores de una municipalidad, Ancash, 2023

**Interpretación:** El 68% de encuestados sostuvo que casi siempre hay una buena gestión de un presupuesto participativo municipal, es decir la municipalidad cuenta con la habilidad para accionar en línea con sus objetivos y metas por medio de un adecuado desarrollo organizacional, asimismo, hay una buena gestión a las finanzas municipales y se promueve la ordenación de la comunidad. Por otro lado, el 20% establece que siempre la administración del presupuesto participativo es buena y que se gestiona de acuerdo a las normativas legales. Por último, el 12% restante manifestó que tan solo a veces hay buena gestión del presupuesto participativo por lo que sería necesario mejorar la gobernabilidad democrática, la administración de los servicios y proyectos, así como las finanzas del municipio.

**Figura 3**

*Percepción de colaboradores respecto al desarrollo organizacional en la gestión de un presupuesto participativo municipal Ancash 2023*

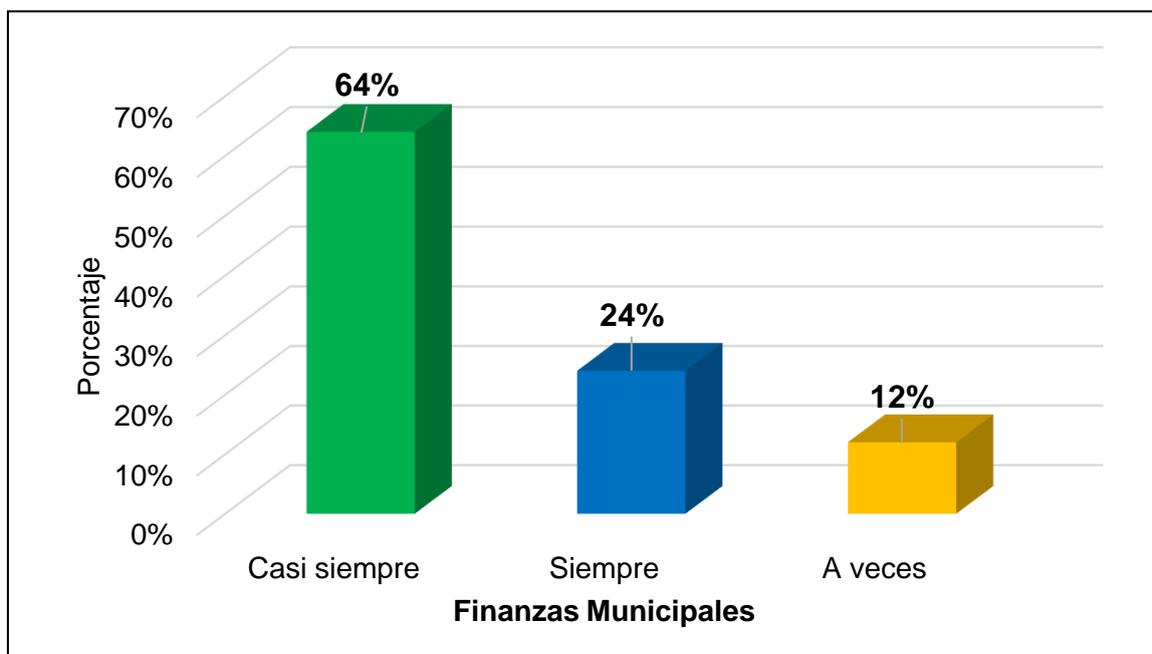


*Nota:* Resultados obtenidos de la encuesta realizada a los trabajadores de una municipalidad, Ancash, 2023

**Interpretación:** El 64% de encuestados sostuvo que casi siempre hay una buena gestión al desarrollo organizacional, es decir la municipalidad cuenta con la capacidad para el implemento de sistemas mecanizados y de contar con un recurso humano con los conocimientos específicos para el puesto de trabajo. Por otro lado, el 24% establece que siempre hay un adecuado desarrollo de la organización y se gestiona de acuerdo a los objetivos creados. Por último, el 12% restante manifestó que tan solo a veces hay buen desarrollo organizacional por lo que sería necesario mejorar en el reclutamiento del personal apto y en el desarrollo de actividades con una meta previamente trazada.

**Figura 4**

*Percepción de colaboradores respecto a las finanzas municipales en la gestión de un participativo municipal en Ancash 2023*

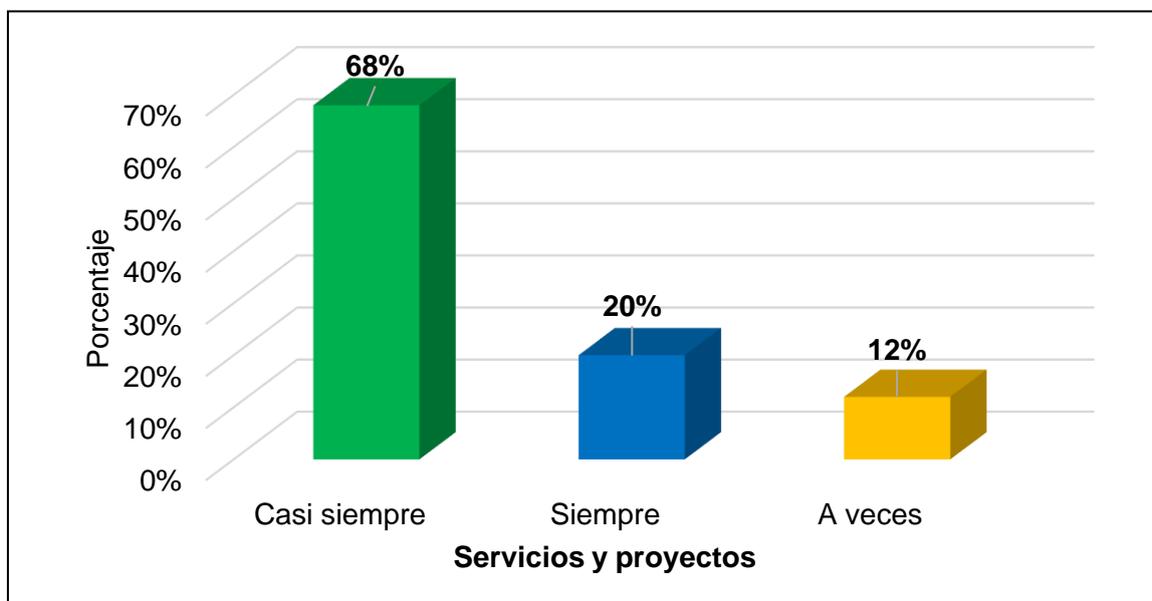


*Nota:* Resultados obtenidos de la encuesta realizada a los trabajadores de una municipalidad, Ancash, 2023

**Interpretación:** El 64% de encuestados sostuvo que casi siempre hay una buena gestión de las finanzas de la entidad, es decir la municipalidad cuenta con el saber para potenciar y optimizar la recaudación del municipio, así como, para orientar la inversión de diversos sectores vulnerables poblacionales. Por otro lado, el 24% establece que siempre hay una adecuada gestoría financiera de municipio y posee la capacidad de administrarla el orden presupuestario. Por último, el 12% restante manifestó que tan solo a veces hay una buena administración de las finanzas, presupuestos e inversiones del municipio.

**Figura 5**

*Percepción de colaboradores respecto a los servicios y proyectos en la gestión de un participativo municipal en Ancash 2023*

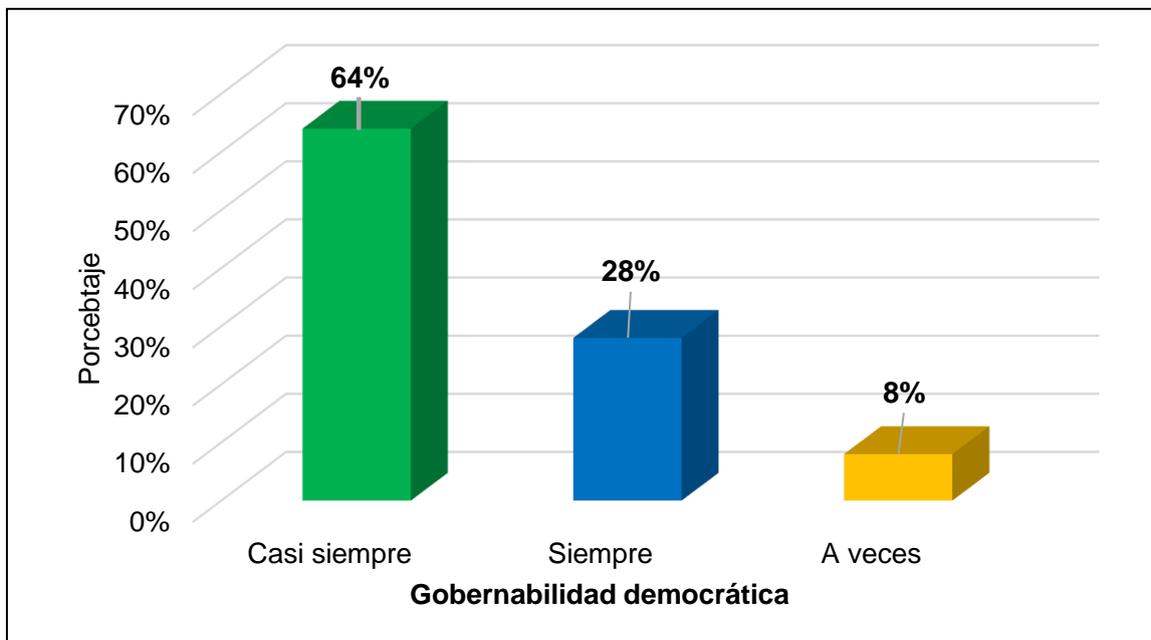


*Nota:* Resultados obtenidos de la encuesta realizada a los trabajadores de una municipalidad, Ancash, 2023

**Interpretación:** El 68% de encuestados sostuvo que casi siempre hay una buena gestión de los servicios y proyectos, es decir la municipalidad cuenta con la capacidad para ampliar y diversificar la inversión del municipio y de controlar y ejecutar proyectos. Por otro lado, el 20% establece que siempre hay una adecuada administración de los proyectos y se ofrece servicios municipales adecuados a la población. Por último, el 12% restante manifestó que tan solo a veces hay una buena administración de los proyectos, por lo que es importante mejorar la comunicación con los beneficiarios y capacitarse en contratación, monitoreo y estimación de la realización de proyectos.

**Figura 6**

*Percepción de colaboradores respecto a la gobernabilidad democrática en la gestión de un participativo municipal en Ancash 2023*



*Nota:* Resultados obtenidos de la encuesta realizada a los trabajadores de una municipalidad, Ancash, 2023

**Interpretación:** El 64% de encuestados sostuvo que casi siempre hay una buena gobernabilidad democrática, es decir la municipalidad cuenta con la capacidad de organizar la sociedad civil, comunicar las normas de ley a la comunidad y actuar con total transparencia. Por otro lado, el 28% establece que siempre hay una adecuada gobernabilidad democrática y promueve la participación y concertación local. Por último, el 8% restante manifestó que tan solo a veces hay una buena gobernabilidad democrática, por lo que es necesario considerar fomentar la intervención de grupos con desventaja social.

## 4.2 Análisis inferencial

### 4.2.1 Prueba de normalidad

Posterior al recojo de datos mediante instrumento, se continuo con el análisis bajo la prueba de normalidad, para luego realizar la contrastación de la hipótesis y poder identificar que estadístico se va utilizar para atender las hipótesis plasmadas en la investigación, en relación a la variable gestión de un presupuesto participativo municipal, Ancash, 2023.

H0: Los datos tienen una distribución normal

Ha: Los datos no tienen una distribución normal

Significancia de tabla = 0.05; nivel de aceptación = 95%

### Significancia y decisión

- Considerando el nivel de significancia bilateral sea menor ( $<$ ) a 0.05; siendo así, rechazamos Ho y aceptamos Ha.
- Considerando el nivel de significancia bilateral sea mayor o igual ( $>$ ) a 0.05; siendo así, aceptamos Ho y rechazamos Ha.

### Tabla 1

*Gestión de un presupuesto participativo municipal, Ancash, 2023.*

	Shapiro-Wilk		
	Estadístico	gl	Sig.
Gestión de un presupuesto participativo municipal	,711	25	,000

*Nota.* Se obtuvo con el Software IBM SPSS Statistics V26.

De acuerdo al análisis, por la prueba de normalidad, se utilizó el estadístico de Shapiro-Wilk a, teniendo en cuenta el total de la muestra  $n < 50$ , respecto a la Gestión de un presupuesto participativo municipal, dando como resultado una significancia de  $p > 0.05$ , señalando que presentan que no hay una distribución normal de los datos, considera no paramétrica, lo que permitió elegir como prueba estadística de correlación de **Rho de Spearman** para responder a las hipótesis planteadas en el estudio.

#### 4.2.2 Prueba de hipótesis general

**H<sub>0</sub>:** No existe interacción entre las dimensiones desarrollo organizacional, finanzas municipales, servicios y proyectos y gobernabilidad democrática de la gestión de un presupuesto participativo municipal en Ancash, 2023.

**H<sub>1</sub>:** Si existe interacción entre las dimensiones desarrollo organizacional, finanzas municipales, servicios y proyectos y gobernabilidad democrática de la gestión de un presupuesto participativo municipal en Ancash, 2023.

**Tabla 2**

*Análisis de correlación de la “gestión del PPM” con sus dimensiones*

			D1 Desarrollo Organizacional	D2 Finanzas municipales	D3 Servicios y proyectos	D4 Gobernabilidad democrática
Rho de Spearman	Gestión presupuesto participativo municipal	Coeficiente de correlación	,937**	,804**	,725**	,689**
		Sig. (bilateral)	,000	,000	,000	,000
		N	25	25	25	25

\*\* . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

**Interpretación:** Los valores volcados exponen que la gestoría del presupuesto participativo municipal si se relaciona con sus dimensiones; el índice Rho de Spearman para desarrollo de organización es de 0.937, para finanzas municipales 0,804, para servicios y proyectos 0,725 y gobernabilidad democrática 0,689, en todos los casos la asociación es positiva; asimismo, prevalece un importe significativo  $p < 0,05$ , quedando eliminada la hipótesis nula ( $H_0$ ) y se admite la hipótesis alterna ( $H_1$ ) que confirma la relación de la variables con las dimensiones.

### Hipótesis específica 1

#### a) Prueba de hipótesis

**H<sub>0</sub>:** No existe relación entre el desarrollo organizacional con las finanzas municipales.

**H<sub>1</sub>:** Si existe relación entre el desarrollo organizacional con las finanzas municipales.

#### b) Valores críticos

**p < 0,05** entonces se rechaza la hipótesis nula

**p > 0,05** entonces se acepta la hipótesis nula

#### c) Decisión

**p = 0.00**

**p (0.00) < 0.05** entonces se rechaza la hipótesis nula

**Tabla 3**

*Análisis de hipótesis entre desarrollo organizacional y finanzas municipales*

			Desarrollo organizacional	Finanzas municipales
Rho de Spearman	Desarrollo organizacional	Coeficiente de correlación	1,000	,743**
		Sig. (bilateral)	.	,000
		N	25	25
	Finanzas municipales	Coeficiente de correlación	,743**	1,000
		Sig. (bilateral)	,000	.
		N	25	25

\*\* . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

**Interpretación:** La información expresa que el desarrollo de organismo si se asocia con las finanzas municipales; con índice valorativo Rho de Spearman de 0,743 siendo de asociación positiva alta; asimismo, prevalece un importe significativo  $p < 0,05$ , quedando eliminada la hipótesis nula ( $H_0$ ) y se admite la hipótesis alterna ( $H_1$ ) que confirma la relación de las dimensiones.

## Hipótesis específica 2

**H<sub>0</sub>:** No existe relación entre el desarrollo organizacional con los servicios y proyectos.

**H<sub>1</sub>:** Si existe relación entre el desarrollo organizacional con los servicios y proyectos.

**Tabla 4**

*Análisis de hipótesis entre desarrollo organizacional con servicios y proyectos*

			Desarrollo organizacional	Servicios y proyectos
Rho de Spearman	Desarrollo organizacional	Coefficiente de correlación	1,000	,671**
		Sig. (bilateral)	.	,000
		N	25	25
	Servicios y proyectos	Coefficiente de correlación	,671**	1,000
		Sig. (bilateral)	,000	.
		N	25	25

\*\* . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

**Interpretación:** La información expresa que el desarrollo de organismo si se relaciona con los servicios y proyectos; el valor Rho de Spearman fue 0,671 siendo de asociación positiva moderada; asimismo, prevalece un valor de significancia  $p < 0,05$ , quedando eliminada la hipótesis nula ( $H_0$ ) y se admite la hipótesis alterna ( $H_1$ ) que confirma la relación de las dimensiones.

### Hipótesis específica 3

**H<sub>0</sub>:** No existe relación entre el desarrollo organizacional con la gobernabilidad democrática.

**H<sub>1</sub>:** Si existe relación entre el desarrollo organizacional con la gobernabilidad democrática.

**Tabla 5**

*Análisis de hipótesis entre desarrollo organizacional con la gobernabilidad democrática*

			Desarrollo organizacional	Gobernabilidad democrática
Rho de Spearman	Desarrollo organizacional	Coeficiente de correlación	1,000	,623**
		Sig. (bilateral)	.	,000
		N	25	25
	Gobernabilidad democrática	Coeficiente de correlación	,623**	1,000
		Sig. (bilateral)	,000	.
		N	25	25

\*\* . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

**Interpretación:** El análisis estadístico demuestran que el desarrollo organizacional si se asocia con la gobernabilidad democrática; el valor Rho de Spearman fue 0,623 siendo de asociación positiva moderada; asimismo, prevalece un valor de significancia  $p < 0,05$ , quedando eliminada la hipótesis nula ( $H_0$ ) y se admite la hipótesis alterna ( $H_1$ ) que confirma la relación de las dimensiones.

#### Hipótesis específica 4

**H<sub>0</sub>:** No existe relación entre las finanzas municipales con los servicios y proyectos.

**H<sub>1</sub>:** Si existe relación entre las finanzas municipales con los servicios y proyectos

**Tabla 6**

*Análisis de hipótesis entre las finanzas municipales con los servicios y proyectos*

			Finanzas municipales	Servicios y proyectos
Rho de Spearman	Finanzas municipales	Coefficiente de correlación	1,000	,671**
		Sig. (bilateral)	.	,000
		N	25	25
	Servicios y proyectos	Coefficiente de correlación	,671**	1,000
		Sig. (bilateral)	,000	.
		N	25	25

\*\* . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

**Interpretación:** Los detalles de los datos expresos, revela que las finanzas municipales si se relaciona con los servicios y proyectos; el valor Rho de Spearman fue 0,671 siendo de asociación positiva moderada; asimismo, prevalece un valor de significancia  $p < 0,05$ , quedando eliminada la hipótesis nula ( $H_0$ ) y se admite la hipótesis alterna ( $H_1$ ) que confirma la relación de las dimensiones.

### Hipótesis específica 5

**H<sub>0</sub>:** No existe relación entre las finanzas municipales con los servicios y proyectos.

**H<sub>1</sub>:** Si existe relación entre las finanzas municipales con los servicios y proyectos

**Tabla 7**

*Análisis de hipótesis entre las finanzas municipales con la gobernabilidad democrática*

			Finanzas municipales	Gobernabilidad democrática
Rho de Spearman	Finanzas municipales	Coeficiente de correlación	1,000	,623**
		Sig. (bilateral)	.	,000
		N	25	25
	Gobernabilidad democrática	Coeficiente de correlación	,623**	1,000
		Sig. (bilateral)	,000	.
		N	25	25

\*\* . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

**Interpretación:** Se encontró que las finanzas municipales si se relaciona con la gobernabilidad democrática; el valor Rho de Spearman fue 0,623 siendo de asociación positiva moderada; asimismo, prevalece un valor de significancia  $p < 0,05$ , quedando eliminada la hipótesis nula ( $H_0$ ) y se admite la hipótesis alterna ( $H_1$ ) que confirma la relación de las dimensiones.

### Hipótesis específica 6

**H<sub>0</sub>:** No existe relación entre los servicios y proyectos con la gobernabilidad democrática.

**H<sub>1</sub>:** Si existe relación entre los servicios y proyectos con la gobernabilidad democrática.

**Tabla 8**

*Análisis de hipótesis entre los servicios y proyectos con la gobernabilidad democrática*

			Servicios y proyectos	Gobernabilidad democrática
Rho de Spearman	Servicios y proyectos	Coefficiente de correlación	1,000	,549**
		Sig. (bilateral)	.	,000
		N	25	25
	Gobernabilidad democrática	Coefficiente de correlación	,549**	1,000
		Sig. (bilateral)	,000	.
		N	25	25

\*\* . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

**Interpretación:** El detalle de la tabla revela que los servicios y proyectos si se relaciona con la gobernabilidad democrática; el valor Rho de Spearman fue 0,549 siendo de asociación positiva moderada; asimismo, prevalece un valor de significancia  $p < 0,05$ , quedando eliminada la hipótesis nula ( $H_0$ ) y se admite la hipótesis alterna ( $H_1$ ) que confirma la relación de las dimensiones.

## V. DISCUSIÓN

### Primero

Como hipótesis general se estableció existe correspondencia entre las dimensiones desarrollo de organismos, finanzas del municipio, servicios y proyectos y gobierno en democracia en una municipalidad, Ancash, 2023; donde persiguió como objetivo establecer la correspondencia de la gestión de un presupuesto participativo municipal, Ancash, 2023 con la interacción de las dimensiones descritas. De acuerdo a los hallazgos de la prueba Rho de Spearman se manifestó que la gestión del presupuesto participativo municipal si se relaciona con sus dimensiones; el valor Rho de Spearman para desarrollo organizacional es de 0.937, para finanzas del municipio 0,804, para servicios y proyectos 0,725 y gobierno en democracia 0,689, en todos los casos la asociación es positiva; asimismo, prevalece un valor de significancia  $p < 0,05$ , quedando eliminada la hipótesis negadora ( $H_0$ ) y se admite la hipótesis que afirma ( $H_1$ ) la relación de la variables con las dimensiones, en síntesis, el objetivo general queda demostrado. Estos resultados se relacionan con el estudio de Terzi (2022) quien encontró que preexiste una dependencia positiva entre la gestoría pública y el presupuesto participativo, con un valor de Rho de Spearman de 0.869 y un valor de significación de 0.000; por lo que es necesario implementar mejoras en lo que refiere a la toma de disposiciones, políticas y planes en la gestión, además de establecer un control y una planificación más eficaz del presupuesto participativo en beneficio de la comunidad. Teóricamente se sustenta en Shack y Porras (2023), sostiene que el presupuesto participativo se puede describir como un proceso que refuerza las interacciones entre el gobierno y la sociedad; a través de este proceso, se determinan las preferencias para las acciones a ser ejecutadas a nivel de los gobiernos en el sector regional en el medio local, así como la concesión de los recursos que se necesiten; la población organizada desempeña un papel activo en este proceso, lo que genera compromisos tanto de los representantes públicos como privados para lograr los objetivos estratégicos. Además, el Presupuesto Participativo refleja financieramente el Plan de Desarrollo Concertado (PDC) para el presente ejercicio fiscal, considerando un marco de tiempo plurianual.

## **Segundo**

Cómo hipótesis específica uno se estableció existe correspondencia entre el desarrollo organizacional con las finanzas municipales en una municipalidad, Ancash, 2023; donde se obtuvo como objeto específico uno determinar la correspondencia del desarrollo organizacional con las finanzas municipales en una municipalidad, Ancash, 2023. De acuerdo a los hallazgos de la fuente Rho de Spearman se infirió que el desarrollo del organismo si se corresponde con las finanzas del municipio; el valor Rho de Spearman fue 0,743 siendo de asociación positiva alta; asimismo, prevalece un grado de significancia  $p < 0,05$ , quedando eliminada la hipótesis nula ( $H_0$ ) y se admite la hipótesis alterna ( $H_1$ ) que confirma la relación de las dimensiones, en síntesis, queda demostrado el objetivo específico uno. Resultados que permiten compararse con el estudio de Córdova (2020) que preexiste un nexo entre el presupuesto municipal y los resultados con Rho Spearman de grado 0.681 y una significancia estadística de 0.000. También, se observó que el grado de eficacia del presupuesto participativo en la entidad pública se clasificó como regular en un 75.5%. Por ello, es imperativo mejorar y capacitar al personal en estrategias que originen una mayor colaboración en el procedimiento del presupuesto participativo, al tomar decisiones.

Para Armijos et al. (2020) el desarrollo organizacional lo caracterizan como un proceso que contribuye a optimizar el conocimiento, la comprensión y las destrezas que determinan la productividad, la cultura y el potencial de una organización.

## **Tercero**

Cómo hipótesis específica dos se estableció existe correspondencia entre el desarrollo organizacional con los servicios y proyectos en una municipalidad, Ancash, 2023; donde se obtuvo como objeto específico dos determinar la correspondencia del desarrollo organizacional con los servicios y proyectos en una municipalidad, Ancash, 2023. De acuerdo a los hallazgos se manifestó que el desarrollo organizacional si se corresponde con los servicios que ofrece y proyectos; el valor Rho de Spearman fue 0,671 siendo de asociación positiva moderada; asimismo, prevalece un número significativo  $p < 0,05$ , quedando eliminada la hipótesis nula ( $H_0$ ) y se admite la hipótesis alterna ( $H_1$ ) que confirma la relación de las dimensiones, en síntesis, queda demostrado el objetivo específico dos. Estos hallazgos se asemejan a los establecido por Torres (2022) que enfocó

su investigación en determinar si existe un nexo entre la gestoría y el presupuesto de participación en la entidad pública de provincia Moyobamba, encontrando que hay asociación entre la gestoría organizacional con los servicios y proyectos de la gestión presupuestaria con Rho de alcance 0.808 y un significado de valor 0.000. Por lo que es esencial llevar a cabo capacitaciones para el personal municipal con el fin de mejorar su desempeño tanto en la etapa de planificación como en la producción del presupuesto participativo. Torres (2022), describe los servicios y proyectos como aquellos servicios encaminados a complacer las necesidades de los ciudadanos y las necesidades colectivas proporcionados por la entidad pública. Ochoa, M. (2022) agrega que los actores implicados en el proceso del presupuesto participativo se dividen en tres grupos: la sociedad civil, que comprende juntas vecinales, organizaciones, instituciones y grupos prioritarios; las autoridades, que incluyen alcaldes regionales, consejeros regionales o municipales; y, por último, las instancias, que están conformadas por el equipo competente y las juntas de vigilancia.

#### **Cuarto**

Como hipótesis específica tres se estableció existe relación entre el desarrollo organizacional con la gobernabilidad democrática en una municipalidad, Ancash, 2023; describiendo como objetivo específico tres determinar la correspondencia del desarrollo del organismo con el gobierno en democracia en una municipalidad, Ancash, 2023. De acuerdo a los hallazgos se manifestó que el desarrollo organizacional si se corresponde con el gobierno en democrática; el valor Rho de Spearman fue 0,623 siendo de asociación positiva moderada; asimismo, se valoriza al  $p < 0,05$ , quedando eliminada la hipótesis nula ( $H_0$ ) y se admite la hipótesis alterna ( $H_1$ ) que confirma la correspondencia de las dimensiones, en síntesis, queda demostrado el objetivo específico tres. Estos resultados se comparan con la indagación de Maguiña (2023) quien sostuvo que el desarrollo organizacional se asocia con el presupuesto de participación con un Rho de Spearman de valor 0.865 y un valor de significancia estadística de 0.000. Por lo tanto, el cumplimiento de una gestión gubernamental orientada a resultados eficiente contribuye a una mejor administración y control del presupuestaria participativa. Es así que, Mallasca et al. (2022) definen la gobernabilidad democrática como un enfoque de gobernanza que busca lograr un progreso económico, social e institucional sostenible, manteniendo

una medida saludable entre la gobernabilidad, las entidades de la población civil y las actividades económicas del mercado.

#### **Quinto**

Como hipótesis específica cuatro se estableció existe correspondencia entre las finanzas municipales con los servicios y proyectos en una municipalidad, Ancash, 2023; donde se obtuvo como objetivo específico cuatro determinar la relación de las finanzas municipales con los servicios y proyectos en una municipalidad, Ancash, 2023. De acuerdo a los hallazgos se manifestó que las finanzas municipales si se corresponde con los servicios y planes; el valor Rho de Spearman fue 0,671 siendo de asociación positiva moderada; asimismo, prevalece un grado de  $p < 0,05$ , quedando eliminada la hipótesis negadora ( $H_0$ ) y se admite la hipótesis alterna ( $H_1$ ) que confirma la relación de las dimensiones, en síntesis, queda demostrado el objetivo específico cuatro. Se compara con el estudio de Melgarejo (2017) quien señala que el 60% de empleados valora como intermedia la gestión de las finanzas municipales. Por lo tanto, se enfatiza la importancia de llevar a cabo programas de sensibilización y proporcionar capacitación continua a todos los colaboradores en las etapas de presupuesto participativo. Torres (2022), establece que las finanzas municipales es la cantidad de recursos financieros disponibles en el sector público, es decir, los fondos a disposición de la institución pública generados a partir de la recaudación de impuestos, la inversión en obras, bienes y servicios. Estos recursos son esenciales, ya que determinan la capacidad de la institución para progresar y desarrollarse.

#### **Sexto**

Como hipótesis específica cinco se estableció existe correspondencia entre las finanzas municipales con la gobernabilidad democrática en una municipalidad, Ancash, 2023; donde se obtuvo como objetivo específico cinco determinar la correspondencia de las finanzas municipales con la gobernabilidad democrática en una municipalidad, Ancash, 2023. De acuerdo a los hallazgos se manifestó que las finanzas municipales si se relaciona con el gobierno de democracia; el valor Rho de Spearman fue 0,623 siendo de asociación positiva moderada; asimismo, prevalece un grado numérico  $p < 0,05$ , quedando eliminada la hipótesis nula ( $H_0$ ) y se admite la hipótesis alterna ( $H_1$ ) que confirma la relación de las dimensiones, en síntesis, queda demostrado el objetivo específico cinco. Se compara con la

investigación de Huarac et al. (2022) quien demostró que el ciudadano redime un papel esencial en la toma de disposiciones sobre la concesión de los elementos estatales, y que el Estado tiene la responsabilidad de sostener el bien de la comunidad a través de una eficiente administración del gasto público. En la perspectiva de Mallasca et al. (2022) las finanzas municipales tratan de información que cuantifica las operaciones de la institución de manera monetaria y que se utiliza para tomar decisiones concernientes con la inversión, el financiamiento y el funcionamiento de la entidad pública.

### **Séptimo**

Como hipótesis específica seis se estableció existe correspondencia entre los servicios y proyectos con la gobernabilidad democrática en una municipalidad, Ancash, 2023; donde se obtuvo como objeto específico seis determinar la correspondencia de los servicios y proyectos con la gobernabilidad democrática en una municipalidad, Ancash, 2023. De acuerdo a los hallazgos se manifestó que los servicios y proyectos si se corresponde con el gobierno en democracia; el valor Rho de Spearman fue 0,549 siendo de asociación positiva moderada; asimismo, prevalece un valor de significancia  $p < 0,05$ , quedando eliminada la hipótesis nula ( $H_0$ ) y se admite la hipótesis alterna ( $H_1$ ) que confirma la relación de las dimensiones, en síntesis, queda demostrado el objetivo específico cinco. Estos hallazgos permiten compararlos con el estudio de Silva (2020) quien encontró que el presupuesto participativo y la gobernabilidad democrática sí poseen una asociación significativa en la gestión municipal, con un número de grado significativo de 0,000 por lo que en la gestión municipal es fundamental mejorar las habilidades administrativas y crear tácticas encaminadas a compensar las necesidades de los habitantes. Mallasca et al. (2022) indican que los servicios y proyectos desempeñan un papel crucial en asegurar la excelencia y extensión de los servicios, además de cumplir con las responsabilidades tributarias y aportar a iniciativas que atiendan las demandas de la comunidad.

## **VI. CONCLUSIONES**

Se obtuvieron las siguientes conclusiones a partir de los objetivos establecidos y la confirmación de las hipótesis.

### **Primera**

Se manifestó que la gestión presupuestaria participativo municipal si se relaciona con sus dimensiones; el valor Rho de Spearman para desarrollo organizacional es de 0,937, para finanzas municipales 0,804, para servicios y proyectos 0,725 y gobernabilidad democrática 0,689, en todos los casos la asociación es positiva; asimismo, prevalece un valor de significancia  $p < 0,05$ , quedando eliminada la hipótesis nula ( $H_0$ ) y se admite la hipótesis alterna ( $H_1$ ) que confirma la relación de la categoría con las dimensiones.

### **Segunda**

Se manifestó que el desarrollo organizacional si se corresponde con las finanzas municipales; el valor Rho de Spearman fue 0,743 siendo de asociación positiva alta; asimismo, prevalece un valor de significancia  $p < 0,05$ , quedando eliminada la hipótesis negadora ( $H_0$ ) y se admite la hipótesis alterna ( $H_1$ ) que confirma la asociación de las dimensiones.

### **Tercera**

Se manifestó que el desarrollo organizacional si se corresponde con los servicios y proyectos; el valor Rho de Spearman fue 0,671 siendo de asociación positiva moderada; asimismo, prevalece un número  $p < 0,05$ , quedando eliminada la hipótesis nula ( $H_0$ ) y se admite la hipótesis alterna ( $H_1$ ) que confirma la correspondencia de las dimensiones

### **Cuarta**

Se manifestó que el desarrollo organizacional si se corresponde con el gobierno en democracia; el valor Rho de Spearman fue 0,623 siendo de asociación positiva moderada; asimismo, prevalece un numero de sig,  $p < 0,05$ , quedando eliminada la hipótesis negadora ( $H_0$ ) y se admite la hipótesis alterna ( $H_1$ ) que confirma la relación de las dimensiones.

### **Quinta**

Se manifestó que las finanzas municipales si se corresponde con los servicios y proyectos; el valor Rho de Spearman fue 0,671 siendo de asociación positiva moderada; asimismo, prevalece un numero valorable de sig,  $p < 0,05$ , quedando

eliminada la hipótesis nula ( $H_0$ ) y se admite la hipótesis alterna ( $H_1$ ) que confirma la correspondencia de las dimensiones.

#### **Sexta**

Se manifestó que las finanzas municipales si se corresponde con la gobernabilidad democrática; el valor Rho de Spearman fue 0,623 siendo de asociación positiva moderada; asimismo, prevalece un número valorado de significatividad  $p < 0,05$ , quedando eliminada la hipótesis nula ( $H_0$ ) y se admite la hipótesis alterna ( $H_1$ ) que confirma la correspondencia de las dimensiones.

#### **Séptima**

Se manifestó que los servicios y proyectos si se corresponde con la gobernabilidad democrática; el valor Rho de Spearman fue 0,549 siendo de asociación positiva moderada; asimismo, prevalece un número valorado de significatividad  $p < 0,05$ , quedando eliminada la hipótesis negadora ( $H_0$ ) y se admite la hipótesis alterna ( $H_1$ ) que confirma la relación de las dimensiones.

## VII. RECOMENDACIONES

Las recomendaciones de este estudio están relacionadas con la información obtenida respecto a la gestión de un presupuesto participativo de un municipio de Áncash, por medio de sugerencias se espera que ayude y sean recibidas por la entidad.

**Primera:** Se recomienda al director general de la administración municipal promover la involucración activa de los miembros de la comunidad en el procedimiento del presupuesto participativo mediante iniciativas de sensibilización y formación.

**Segunda:** Se recomienda al director financiero buscar fuentes de financiamiento adicionales a través de la gestión de proyectos y la búsqueda de fondos externos.

**Tercera:** Se recomienda a los concejales municipales fomentar alianzas estratégicas con otras instituciones locales y regionales para potenciar los recursos y el impacto de los proyectos y programas de desarrollo.

**Cuarta:** Se recomienda al funcionario municipal canales de participación ciudadana activos y efectivos para asegurar una colaboración continua en la toma de decisiones y la planeación de proyectos.

**Quinta:** Al jefe del área de recursos humanos se recomienda promover la formación continua del personal municipal en temas de gestión, administración y planificación para mejorar la capacidad institucional.

**Sexta:** Se recomienda gerente administrativo mejorar el control a través de la ejecución de sistemas para supervisar y evaluar que permitan un monitoreo constante de la ejecución de los recursos y los proyectos financiados con el presupuesto participativo.

**Séptima:** Se recomienda al secretario de la planificación municipal, publicar informes financieros y de ejecución de proyectos de manera accesible y comprensible para los ciudadanos.

## REFERENCIAS

- Aguilar, B. (2019). Participación ciudadana en el proceso del presupuesto participativo en la Gestión municipal de la provincia de Puno 2017 [tesis de Licenciatura, Universidad Nacional del Altiplano, Puno, Perú]. Repositorio UNAP.  
[http://repositorio.unap.edu.pe/bitstream/handle/20.500.14082/10506/Aguilar\\_Nina\\_Blanca\\_Nelida.pdf?sequence=1&isAllowed=y](http://repositorio.unap.edu.pe/bitstream/handle/20.500.14082/10506/Aguilar_Nina_Blanca_Nelida.pdf?sequence=1&isAllowed=y)
- Allegretti, G., y Hartz-Karp, J. (2017). Participatory budgeting: A methodological approach to address sustainability challenges. In J. Hartz-Karp y D. Marinova (Eds.). *Methods for sustainability research*, 203-216. <https://doi.org/10.4337/9781786432735.00024>
- Arias, J. y Covinos, M. (2021). Diseño y Metodología de la Investigación. Perú: Enfoques Consulting EIRL.
- Armijos, L., Campos, A., & Hidalgo, Y. (2020). Estudio del Direccionamiento Estratégico en el Desarrollo Organizacional en Latinoamérica: Una Revisión de Literatura (2009-2018). *Economía Y Negocios*, 11(1), 104–117. <https://doi.org/10.29019/eyn.v11i1.695>
- Cabezas, E., Naranjo, D. y Torres, J. (2018). *Introducción a la Metodología de la Investigación Científica*. Universidad de las Fuerzas Armadas ESPE.  
<http://repositorio.espe.edu.ec/jspui/bitstream/21000/15424/1/Introduccion%20a%20la%20Metodologia%20de%20la%20investigacion%20cientifica.pdf>
- Contreras, P., y Montecinos, E. (2019). Democracia y participación ciudadana: Tipología y mecanismos para la implementación. *Revista de Ciencias Sociales (Ve)*, XXV(2), 178-191.
- Córdova, G. (2020). Presupuesto participativo y gestión por resultados en la Municipalidad de Independencia (Tesis Maestría, Universidad Cesar Vallejo, Lima, Perú). Repositorio UCV.  
[https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/48928/C%c3%b3rdova\\_MGC-SD.pdf?sequence=1&isAllowed=y](https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/48928/C%c3%b3rdova_MGC-SD.pdf?sequence=1&isAllowed=y)
- Couto, B., & Carmona, R. (2018). El Presupuesto Participativo en Argentina. Innovación en términos político-institucionales y de participación ciudadana.

Desenvolvimento Em Questão, 16(43), 234–262.  
<https://doi.org/10.21527/2237-6453.2018.43.234-262>

Diario Correo. (24 de marzo, 2017). Tacna: Excluyen a agente de presupuesto participativo por antecedentes de robo.  
<https://diariocorreo.pe/edicion/tacna/tacna-excluyen-a-agente-de-presupuesto-participativo-por-antecedentes-de-robo-739309/?ref=dc>

Díaz, N. (2016). *Población y muestra*.  
<http://ri.uaemex.mx/bitstream/handle/20.500.11799/63099/secme26877.pdf?sequence=1>

Espinoza, D. (2013). El control interno en la gestión administrativa de la subgerencia de tesorería de la municipalidad de Chorrillos (Tesis de titulación, Universidad San Martín de Porres, Lima). Repositorio USMP.  
<https://hdl.handle.net/20.500.12727/1166>

Feria, H., Matilla, M. y Mantecón, S. (2020). La entrevista y la encuesta: ¿métodos o técnicas de indagación empírica? *Didáctica y Educación*, vol. XI, (3), 62-79. <http://revistas.ult.edu.cu/index.php/didascalía/article/view/992/997>

García, M., y Téllez, L. (2018). El presupuesto participativo: un balance de su estudio y evolución en México. *Perfiles Latinoamericanos*, (52), 1-28. ISSN: 0188-7653. <https://www.redalyc.org/articulo.oa?id=11558017012>

Gobierno regional de Ancash. (2023). Reglamento del proceso de Presupuesto Participativo por resultados multianual 2024-2026.  
[https://www.regionancash.gob.pe/doc/presupuestoparticipativo/2023/reglamento\\_presupuesto\\_participativo\\_24\\_26\\_vv.pdf](https://www.regionancash.gob.pe/doc/presupuestoparticipativo/2023/reglamento_presupuesto_participativo_24_26_vv.pdf)

Huarac, Y., Diaz, M. y Cuba, E. (2022). Presupuesto participativo y gestión del gasto público. *Revista de Ciencias Sociales (Ve)*, vol. Esp. 28, núm. 5.  
<https://www.redalyc.org/journal/280/28071845023/28071845023.pdf>

Maguiña, V. (2023). Gestión pública por resultados y presupuesto participativo de la Municipalidad Provincial de Huarmey- Ancash, 2022 [tesis de maestría, Universidad Cesar Vallejo, Chimbote Perú]. Repositorio UCV.

[https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/110311/Magui%  
%c3%b1a\\_AVC-SD.pdf?sequence=1&isAllowed=y](https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/110311/Magui%c3%b1a_AVC-SD.pdf?sequence=1&isAllowed=y)

Mallasca, E., Alzamora, E., & Moscoso, J. (2022). Gestión pública, y gobernabilidad democrática, en la Municipalidad Distrital de José Leonardo Ortiz, Chiclayo 2018. *Revista Gobierno y Gestión Pública*, 5(2). <https://www.aulavirtualusmp.pe/ojs/index.php/RevistaGobiernoyG/article/view/2361/2811>

Martínez, A., & Mateus, M. (2020). Importancia del talento humano y herramientas tecnológicas en el desarrollo organizacional, para la mejora de la productividad laboral. *Revista Ingeniería, Matemáticas y Ciencias de la Información*, 7(14), 117 - 126. Recuperado a partir de <https://urepublicana.edu.co/ojs/index.php/ingenieria/article/view/672>

Melgarejo, K. (2017). Nivel de cumplimiento del presupuesto participativo basado en resultados de la Municipalidad Provincial del Santa, Ancash 2016 (Tesis de Maestría, Universidad Cesar Vallejo, Ancash, Perú). Repositorio UCV. [https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/12002/melgarejo\\_mk.pdf?sequence=1](https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/12002/melgarejo_mk.pdf?sequence=1)

López, S. (2020). Gestión municipal y la participación ciudadana en el presupuesto participativo de la Municipalidad Metropolitana de Lima - 2019 (Tesis Doctorado, Universidad Cesar Vallejo, Lima, Perú). Repositorio UCV. <https://repositorio.ucv.edu.pe/handle/20.500.12692/40433>

López López, A. (2020). Gestión municipal y calidad del servicio público de Tingo María. *Desafíos*, 11(1), 25–31. <https://doi.org/10.37711/desafios.2020.11.1.138>

Naser, A., Williner, A. y Sandoval, C. (2021). Participación ciudadana en los asuntos públicos Un elemento estratégico para la Agenda 2030 y el gobierno abierto. Documentos de proyectos. Naciones Unidas Cepal. <https://repositorio.cepal.org/server/api/core/bitstreams/916b1b3f-32a5-4692-9ea2-f682084dbc74/content>

- Ochoa, M. (2022). Proceso del Presupuesto Participativo 2023: Gerencia de planeamiento y presupuesto. <https://portal.muniplibre.gob.pe/wp-content/uploads/2022/06/Taller-1-PP2023-30May22.pdf>
- Pilay, F. y Ugango, M. (2020). Presupuesto participativo en gobiernos autónomos descentralizados municipales de la provincia Santo Domingo de los Tsáchilas - Ecuador. *ECA Sinergia*. Vol. 11 Núm. 3. [https://doi.org/10.33936/eca\\_sinergia.v11i3.2729](https://doi.org/10.33936/eca_sinergia.v11i3.2729)
- Ríos, N., & Bardales, J. (2022). Desarrollo organizacional en la gestión municipal: Organizational development in municipal management. *CPAH Science Journal of Health*, 5(1), 22–33. <https://doi.org/10.56238/cpahjournalv5n1-002>
- Rodríguez, C., y Jara, I. (2020). El proceso de presupuesto participativo ¿adhesión o decepción ciudadana? Caso: Gobierno Autónomo Descentralizado de la Concordia. *Revista Española de la Transparencia*, (11), 267-292. <https://revistatransparencia.com/ojs/index.php/ret/article/view/108>
- Sánchez, M., & Constantino, T. (2022). Participación ciudadana en la gestión municipal de Amecameca, México. *Revista Opera*, (31),95-114. ISSN: 1657-8651. <https://doi.org/10.18601/16578651.n31.06>.
- Serafín, M. (2020). Gestión pública por resultados y participación ciudadana en el presupuesto participativo de la Municipalidad Distrital de Comas, 2019 (Tesis Doctorado, Universidad Cesar Vallejo, Lima, Perú). Repositorio UCV. [https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/60754/Seraf%20c3%adn\\_VML-SD.pdf?sequence=1&isAllowed=y](https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/60754/Seraf%20c3%adn_VML-SD.pdf?sequence=1&isAllowed=y)
- Shack, N. y Porras, H. (2023). Principales desafíos del presupuesto participativo en el Perú a los 20 años de la Ley N° 28056. Documento de Política en Control Gubernamental. Contraloría General de la República. Lima, Perú. <https://cdn.www.gob.pe/uploads/document/file/4187909/Principales%20desaf%C3%ADos%20del%20presupuesto%20participativo%20en%20el%20Per%C3%BA%20a%20los%2020%20a%C3%B1os%20de%20la%20Ley%20N%C2%B0%2028056.pdf.pdf>

- Silva, D. (2020). Presupuesto participativo, desempeño laboral y su incidencia en la Gestión municipal de la Municipalidad de La Molina, 2020. (Tesis Doctoral, Universidad Cesar Vallejo, Lima, Perú). Repositorio UCV. [https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/47332/Silva\\_SD-SD.pdf?sequence=10&isAllowed=y](https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/47332/Silva_SD-SD.pdf?sequence=10&isAllowed=y)
- Terzi, M. (2022). Gestión pública por resultados y presupuesto participativo en la Municipalidad Distrital de Progreso de la Provincia de Grau, Apurímac – 2021. (Tesis de Maestría, Universidad Cesar Vallejo, Lima, Perú). Repositorio UCV. [https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/86361/Terzi\\_LM-SD.pdf?sequence=1&isAllowed=y](https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/86361/Terzi_LM-SD.pdf?sequence=1&isAllowed=y)
- Torres, J. (2022). Gestión y presupuesto participativo en la Municipalidad Provincial de Moyobamba, 2022 (Tesis Maestría, Universidad Cesar Vallejo, Tarapoto, Perú). Repositorio UCV. [https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/95495/Torres\\_BJA-SD.pdf?sequence=4&isAllowed=y](https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/95495/Torres_BJA-SD.pdf?sequence=4&isAllowed=y)
- Torres, E. (2014). Gestión educativa y su relación con la práctica docente en las instituciones educativas emblemáticas de la ciudad de Puno – 2014 - Perú. *Comuni@cción: Revista de Investigación en Comunicación y Desarrollo*, 6(1), 56–64. <https://comunicacionunap.com/index.php/rev/article/view/65/68>
- Useche, A., & Reyes, G. (2020). Corruption, competitiveness and economic growth: Evidence from Latin American and Caribbean countries 2004-2017. *Journal Globalization, Competitiveness and Governability*, 14(1), 95-115.
- Villasís, M., et. al. (2018). El protocolo de investigación VII. Validez y confiabilidad de las mediciones. *Revista alergia México*, vol. 65, (4), 414-421. [http://www.scielo.org.mx/scielo.php?pid=S2448-91902018000400414&script=sci\\_arttext](http://www.scielo.org.mx/scielo.php?pid=S2448-91902018000400414&script=sci_arttext)
- Zavaleta, E. (2023). La Corrupción en la Administración Pública y su impacto en el desarrollo político, económico y social, en el contexto Peruano.

*Comuni@cción: Revista de Investigación en Comunicación y Desarrollo*,  
14(1), 72–85. <https://doi.org/10.33595/2226-1478.14.1.786>

## ANEXOS

### Anexo 1. Matriz de operacionalización de variables

Variable	Definición Conceptual	Definición Operacional	Dimensión	Indicador	Escala de Medición
Gestión de un presupuesto participativo municipal	Se describe como un proceso que refuerza las interacciones entre el gobierno y la sociedad; a través de este proceso, se determinan las prioridades para las acciones a ser ejecutadas a nivel de gobiernos regionales y locales, así como la concesión de los recursos que se necesiten; la población organizada desempeña un papel activo en este proceso, lo que genera compromisos tanto de los representantes públicos como privados para lograr los objetivos estratégicos. Además, el Presupuesto Participativo refleja financieramente el Plan de Desarrollo Concertado (PDC) para el año fiscal actual, considerando un marco de tiempo plurianual (Shack y Porras, 2023).	La variable de estudio reconocida como Gestión de un presupuesto participativo municipal será medida a través de las dimensiones: Desarrollo organizacional, Finanzas municipales, Servicios y proyectos y Gobernabilidad democrática. Su escala de medición será de tipo ordinal.	Desarrollo organizacional	Capacidad de la municipalidad para operar de acuerdo a objetivos y metas	<b>Ordinal</b>  <b>Escala Likert</b> Nunca (1) Casi nunca (2) A veces (3) Casi siempre (4) Siempre (5)
				Capacidad de la municipalidad para ordenar el territorio	
				Capacidad de contar con personal formado adecuadamente	
				Capacidad de implementar sistemas mecanizados	
				Capacidad de implementar la equidad de género en la contratación de personal	
			Finanzas municipales	Capacidad de potenciar y optimizar la recaudación municipal	
				Capacidad de manejo presupuestario	
				Capacidad administrativa financiera	
				Capacidad de orientar la Inversión a sectores de población vulnerables	
			Servicios y proyectos	Capacidad de ofrecer servicios municipales	
				Capacidad de diversificar y ampliar la inversión municipal	
				Capacidad de interactuar con usuarios y beneficiarios municipales	
				Capacidad de asegurar el saneamiento del municipio	
				Capacidad de contratar, monitorear y evaluar la ejecución de los proyectos	
			Gobernabilidad democrática	Capacidad de promover la organización de la sociedad civil	
				Capacidad de implementar la transparencia municipal	
				Capacidad de promover la participación y concertación local	
Capacidad de informar las normativas legales a la población					
Capacidad de potenciar la participación de grupos en desventaja social					

## Anexo 2. Instrumento de recolección de datos

### CUESTIONARIO SOBRE “GESTIÓN DE UN PRESUPUESTO PARTICIPATIVO”

Declaro estar informado de la investigación con fines académicos, y que mediante el presente cuestionario que tiene como objetivo establecer la relación de la gestión de un presupuesto participativo municipal, Ancash, 2023 con la interacción de las dimensiones desarrollo organizacional, finanzas municipales, servicios y proyectos; y, gobernabilidad democrática. Se recogerá la información pertinente, por lo que participo de manera voluntaria, honesta y anónima.

#### INSTRUCCIONES:

Marca con un aspa (x) la respuesta que mejor represente para usted el grado en el que se encuentra de acuerdo con las preguntas, siguiendo la escala valorativa del 1 al 5.

Nunca	1
Casi nunca	2
A veces	3
Casi siempre	4
Siempre	5

N° Ord	Dimensiones / ítems	Valoraciones				
		Nunca	Casi nunca	A veces	Casi siempre	Siempre
<b>Variable: Gestión de un presupuesto participativo municipal</b>						
<b>D1</b>	<b>Desarrollo organizacional</b>	<b>1</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>4</b>	<b>5</b>
1	La municipalidad hace uso del plan de desarrollo concertado para orientar su gestión.					
2	La municipalidad ejecuta proyectos conforme a lo planificado.					
3	Se promueven iniciativas para ordenar el territorio.					
4	El personal de la municipalidad desarrolla sus funciones adecuadamente.					
5	La municipalidad hace uso de medios digitales como el correo electrónico para agilizar los trámites.					

6	Hay equidad de género en la contratación de personal municipal.					
<b>D2</b>	<b>Finanzas municipales</b>	<b>1</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>4</b>	<b>5</b>
7	Hay campañas tributarias que facilitan el pago de impuestos.					
8	Se promueve la eficiencia en la ejecución de las obras.					
9	La municipalidad difunde información financiera de manera oportuna y confiable.					
10	Se invierte en proyectos dirigidos a sectores con vulnerabilidad social.					
11	Los servicios municipales llegan a beneficiar adecuadamente a la gran mayoría de la población.					
12	Se ejecutan proyectos de inversión en diferentes sectores poblacionales.					
<b>D3</b>	<b>Servicios y proyectos</b>	<b>1</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>4</b>	<b>5</b>
13	La municipalidad resuelve oportunamente las quejas y demandas de la población.					
14	El recojo de basura se hace adecuadamente.					
15	Se brinda las condiciones para que la población haga vigilancia adecuada a los proyectos.					
<b>D4</b>	<b>Gobernabilidad democrática</b>	<b>1</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>4</b>	<b>5</b>
16	Se promueve la formación de organizaciones con personería jurídica.					
17	Se comunica a la ciudadanía información relevante sobre la gestión municipal.					
18	La municipalidad hace reuniones de autoridades y con la población.					
19	Se informan los acuerdos municipales y las nuevas ordenanzas emitidas.					
20	Se apoya a los de la tercera edad y a personas con capacidades especiales.					

### Anexo 3. Confiabilidad del instrumento

#### Base de datos de la prueba piloto

	Ítem 1	Ítem 2	Ítem 3	Ítem 4	Ítem 5	Ítem 6	Ítem 7	Ítem 8	Ítem 9	Ítem 10	Ítem 11	Ítem 12	Ítem 13	Ítem 14	Ítem 15	Ítem 16	Ítem 17	Ítem 18	Ítem 19	Ítem 20
R1	3	5	3	3	4	5	5	5	5	3	4	1	3	3	5	5	5	5	3	4
R2	3	4	3	4	4	5	5	5	5	2	5	4	5	5	5	5	5	5	4	5
R3	2	5	3	4	4	5	5	5	5	5	4	4	5	4	5	5	5	4	3	3
R4	4	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3
R5	3	4	3	3	4	4	3	3	3	3	4	3	3	3	3	4	3	3	2	3
R6	2	3	3	1	2	4	5	5	4	2	3	3	1	3	2	2	3	3	3	3
R7	2	5	3	4	4	5	4	5	5	1	3	1	3	3	5	5	5	5	5	3
R8	3	5	3	5	5	5	5	5	5	3	3	5	4	5	5	5	5	5	4	4
R9	2	5	3	4	4	5	4	4	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
R10	1	5	1	4	5	5	5	5	4	2	5	3	3	4	4	5	4	4	3	4

### Confiabilidad

Hernández y Mendoza (2018, p. 239) respecto a la confiabilidad aseveran que “existen diversos procedimientos para calcular la confiabilidad de un instrumento de medición. Todos utilizan procedimientos y fórmulas que producen coeficientes de fiabilidad. La mayoría oscilan entre cero y uno, donde un coeficiente de cero (0) significa nula confiabilidad y uno (1) representa un máximo de confiabilidad (fiabilidad total, perfecta). Cuanto más se acerque el coeficiente a cero, mayor error habrá en la medición”.

Intervalo Alfa de Cronbach	Valoración de fiabilidad de los ítems
[0,00 a 0,50[	Inaceptable
[0,50 a 0,60[	Pobre
[0,60 a 0,70[	Débil
[0,70 a 0,80[	Aceptable
[0,80 a 0,90[	Bueno
[0,90 a 1,00]	Excelente

### RESULTADO DEL ANÁLISIS DE CONFIABILIDAD DEL INSTRUMENTO PARA “Gestión de un presupuesto participativo”

Estadísticas de fiabilidad	
Alfa de Cronbach	N de elementos
,879	20

La confiabilidad del primer instrumento que midió la variable “Gestión de un presupuesto participativo” es igual a 0,879 lo que significa que tiene un nivel de confianza BUENO, según el cuadro de intervalo Alfa de Cronbach.

## Anexo 4. Validación del instrumento



### Evaluación por juicio de expertos

Respetado juez: Usted ha sido seleccionado para evaluar el instrumento "Gestión de un presupuesto participativo municipal, Ancash, 2023". La evaluación del instrumento es de gran relevancia para lograr que sea válido y que los resultados obtenidos a partir de éste sean utilizados eficientemente; aportando al quehacer psicológico. Agradecemos su valiosa colaboración.

#### 1. Datos generales del juez

<b>Nombre del juez:</b>	Dr. Víctor Demetrio Dávila Arenaza	
<b>Grado profesional:</b>	Maestría ( )	Doctor (X)
<b>Área de formación académica:</b>	Clínica ( )	Social ( )
	Educativa ( )	Organizacional (X)
<b>Áreas de experiencia profesional:</b>	Docente de la Escuela Profesional de Administración	
<b>Institución donde labora:</b>	Universidad Cesar Vallejo	
<b>Tiempo de experiencia profesional en el área:</b>	2 a 4 años ( )	Más de 5 años ( X )



#### 2. Propósito de la evaluación:

Validar el contenido del instrumento, por juicio de expertos.

#### 3. Datos de la escala (Colocar nombre de la escala, cuestionario o inventario)

<b>Nombre de la Prueba:</b>	Cuestionario en escala ordinal
<b>Autor:</b>	Jerry Saavedra Saledo
<b>Procedencia:</b>	Del autor
<b>Administración:</b>	(presencial)
<b>Tiempo de aplicación:</b>	15 minutos
<b>Ámbito de aplicación:</b>	Colaboradores inmersos en la gestión de un presupuesto participativo municipal
<b>Significación:</b>	Esta compuesta por una variable: - La misma que contiene 4 dimensiones y 20 ítems en total, con el objetivo de medir la relación de las dimensiones

#### 4. Soporte teórico

- Variable : Gestión de un presupuesto participativo municipal

Se describe como un proceso que refuerza las interacciones entre el gobierno y la sociedad; a través de este proceso, se determinan las prioridades para las acciones a ser ejecutadas (Shack y Porras, 2023).

Escala/ÁREA	Subescala (dimensiones)	Definición
Gestión de un presupuesto participativo municipal	Desarrollo organizacional	Armijos et al. (2020) lo caracterizan como un proceso que contribuye a optimizar el conocimiento, la comprensión y las destrezas que determinan la productividad, la cultura y el potencial de una organización.



	Finanzas municipales	Mallasca et al. (2022) explican que se trata de información que cuantifica las operaciones de la institución de manera monetaria y que se utiliza para tomar decisiones concernientes con la inversión, el financiamiento y el funcionamiento de la entidad pública.
	Servicios y proyectos	Torres (2022), la describe como los servicios encaminados a compensar las necesidades de los ciudadanos y las necesidades agrupadas proporcionados por la entidad pública.
	Gobernabilidad democrática	Mallasca et al. (2022) enfoque de gobernanza que busca lograr un progreso económico, social e institucional sostenible, manteniendo una mesura saludable entre el gobierno, las organizaciones de la humanidad civil y los sectores económicos.

**5. Presentación de instrucciones para el juez:**

A continuación, a usted le presento el cuestionario "Gestión de un presupuesto participativo municipal, Ancash, 2023" elaborado por Jerry Saavedra Salcedo, elaborado en el año 2023. De acuerdo con los siguientes indicadores califique cada uno de los ítems según corresponda.

Categoría	Calificación	Indicador
<b>CLARIDAD</b> El ítem se comprende fácilmente, es decir, su sintáctica y semántica son adecuadas.	1. No cumple con el criterio	El ítem no es claro.
	2. Bajo Nivel	El ítem requiere bastantes modificaciones o una modificación muy grande en el uso de las palabras de acuerdo con su significado o por la ordenación de estas.
	3. Moderado nivel	Se requiere una modificación muy específica de algunos de los términos del ítem.
	4. Alto nivel	El ítem es claro, tiene semántica y sintaxis adecuada.
<b>COHERENCIA</b> El ítem tiene relación lógica con la dimensión o indicador que está midiendo.	1. totalmente en desacuerdo (no cumple con el criterio)	El ítem no tiene relación lógica con la dimensión.
	2. Desacuerdo (bajo nivel de acuerdo)	El ítem tiene una relación tangencial /lejana con la dimensión.
	3. Acuerdo (moderado nivel)	El ítem tiene una relación moderada con la dimensión que se está midiendo.
	4. Totalmente de Acuerdo (alto nivel)	El ítem se encuentra está relacionado con la dimensión que está midiendo.
<b>RELEVANCIA</b> El ítem es esencial o importante, es decir debe ser incluido.	1. No cumple con el criterio	El ítem puede ser eliminado sin que se vea afectada la medición de la dimensión.
	2. Bajo Nivel	El ítem tiene alguna relevancia, pero otro ítem puede estar incluyendo lo que mide éste.
	3. Moderado nivel	El ítem es relativamente importante.
	4. Alto nivel	El ítem es muy relevante y debe ser incluido.

Leer con detenimiento los ítems y calificar en una escala de 1 a 4 su valoración, así como solicitamos brinde sus observaciones que considere pertinente

1 No cumple con el criterio
2. Bajo Nivel
3. Moderado nivel
4. Alto nivel



**Variable del Instrumento:** Gestión de un presupuesto participativo municipal

- Primera dimensión: Desarrollo organizacional

Indicadores	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones
Objetivos y metas	1,2,3	3	3	3	
Selección de personal	4,5,6	2	3	4	

- Segunda dimensión: Finanzas municipales

Indicadores	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones
Recaudación Municipal	7,8	3	4	3	
Manejo presupuestario	9,10	2	3	3	
Administración financiera	11,12	3	3	3	

- Tercera dimensión: Servicios y proyectos

Indicadores	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones
Servicios Municipales	13	2	3	3	
Saneamiento	14	3	3	4	
Monitoreo de proyectos	15	3	4	4	

- Cuarta dimensión: Gobernabilidad democrática

Indicadores	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones
Transparencia municipal	16,17	3	2	4	
Participación y concertación	18,19,20	4	2	4	



Dr. Víctor Demetrio Dávila Arenaza  
DNI: 08467692

## Evaluación por juicio de expertos

Respetado juez: Usted ha sido seleccionado para evaluar el instrumento "Gestión de un presupuesto participativo municipal, Ancash, 2023". La evaluación del instrumento es de gran relevancia para lograr que sea válido y que los resultados obtenidos a partir de éste sean utilizados eficientemente; aportando al quehacer psicológico. Agradecemos su valiosa colaboración.

### 1. Datos generales del juez

<b>Nombre del juez:</b>	Dr. TEODORO CARRANZA ESTELA	
<b>Grado profesional:</b>	Maestría ( )	Doctor (X)
<b>Área de formación académica:</b>	Clínica ( )	Social ( )
	Educativa ( )	Organizacional (X)
<b>Áreas de experiencia profesional:</b>	Docente de la Escuela Profesional de Administración	
<b>Institución donde labora:</b>	Universidad Cesar Vallejo	
<b>Tiempo de experiencia profesional en el área:</b>	2 a 4 años ( )	
	Más de 5 años ( X )	



### 2. Propósito de la evaluación:

Validar el contenido del instrumento, por juicio de expertos.

### 3. Datos de la escala (Colocar nombre de la escala, cuestionario o inventario)

<b>Nombre de la Prueba:</b>	Cuestionario en escala ordinal
<b>Autor:</b>	Jerry Saavedra Saledo
<b>Procedencia:</b>	Del autor
<b>Administración:</b>	(presencial)
<b>Tiempo de aplicación:</b>	15 minutos
<b>Ámbito de aplicación:</b>	Colaboradores inmersos en la gestión de un presupuesto participativo municipal
<b>Significación:</b>	Esta compuesta por una variable: - La misma que contiene 4 dimensiones y 20 ítems en total, con el objetivo de medir la relación de las dimensiones

### 4. Soporte teórico

- Variable : Gestión de un presupuesto participativo municipal

Se describe como un proceso que refuerza las interacciones entre el gobierno y la sociedad; a través de este proceso, se determinan las prioridades para las acciones a ser ejecutadas (Shack y Porras, 2023).

Escala/ÁREA	Subescala (dimensiones)	Definición
Gestión de un presupuesto participativo municipal	Desarrollo organizacional	Armijos et al. (2020) lo caracterizan como un proceso que contribuye a optimizar el conocimiento, la comprensión y las destrezas que determinan la productividad, la cultura y el potencial de una organización.

	Finanzas municipales	Mallasca et al. (2022) explican que se trata de información que cuantifica las operaciones de la institución de manera monetaria y que se utiliza para tomar decisiones concernientes con la inversión, el financiamiento y el funcionamiento de la entidad pública.
	Servicios y proyectos	Torres (2022), la describe como los servicios encaminados a compensar las necesidades de los ciudadanos y las necesidades agrupadas proporcionados por la entidad pública.
	Gobernabilidad democrática	Mallasca et al. (2022) enfoque de gobernanza que busca lograr un progreso económico, social e institucional sostenible, manteniendo una mesura saludable entre el gobierno, las organizaciones de la humanidad civil y los sectores económicos.

**5. Presentación de instrucciones para el juez:**

A continuación, a usted le presento el cuestionario "Gestión de un presupuesto participativo municipal, Ancash, 2023" elaborado por Jerry Saavedra Salcedo, elaborado en el año 2023. De acuerdo con los siguientes indicadores califique cada uno de los ítems según corresponda.

Categoría	Calificación	Indicador
<b>CLARIDAD</b> El ítem se comprende fácilmente, es decir, su sintáctica y semántica son adecuadas.	1. No cumple con el criterio	El ítem no es claro.
	2. Bajo Nivel	El ítem requiere bastantes modificaciones o una modificación muy grande en el uso de las palabras de acuerdo con su significado o por la ordenación de estas.
	3. Moderado nivel	Se requiere una modificación muy específica de algunos de los términos del ítem.
	4. Alto nivel	El ítem es claro, tiene semántica y sintaxis adecuada.
<b>COHERENCIA</b> El ítem tiene relación lógica con la dimensión o indicador que está midiendo.	1. totalmente en desacuerdo (no cumple con el criterio)	El ítem no tiene relación lógica con la dimensión.
	2. Desacuerdo (bajo nivel de acuerdo)	El ítem tiene una relación tangencial /lejana con la dimensión.
	3. Acuerdo (moderado nivel)	El ítem tiene una relación moderada con la dimensión que se está midiendo.
	4. Totalmente de Acuerdo (alto nivel)	El ítem se encuentra está relacionado con la dimensión que está midiendo.
<b>RELEVANCIA</b> El ítem es esencial o importante, es decir debe ser incluido.	1. No cumple con el criterio	El ítem puede ser eliminado sin que se vea afectada la medición de la dimensión.
	2. Bajo Nivel	El ítem tiene alguna relevancia, pero otro ítem puede estar incluyendo lo que mide éste.
	3. Moderado nivel	El ítem es relativamente importante.
	4. Alto nivel	El ítem es muy relevante y debe ser incluido.

Leer con detenimiento los ítems y calificar en una escala de 1 a 4 su valoración, así como solicitamos brinde sus observaciones que considere pertinente

1 No cumple con el criterio
2. Bajo Nivel
3. Moderado nivel
4. Alto nivel



**Variable del Instrumento:** Gestión de un presupuesto participativo municipal

- Primera dimensión: Desarrollo organizacional

Indicadores	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones
Objetivos y metas	1,2,3	4	4	4	
Selección de personal	4,5,6	3	3	3	

- Segunda dimensión: Finanzas municipales

Indicadores	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones
Recaudación Municipal	7,8	3	3	4	
Manejo presupuestario	9,10	4	3	4	
Administración financiera	11,12	4	4	2	

- Tercera dimensión: Servicios y proyectos

Indicadores	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones
Servicios Municipales	13	3	4	3	
Saneamiento	14	4	4	2	
Monitoreo de proyectos	15	3	4	4	

- Cuarta dimensión: Gobernabilidad democrática

Indicadores	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones
Transparencia municipal	16,17	3	2	3	
Participación y concertación	18,19,20	4	2	4	



Dr. TEODORO CARRANZA ESTELA  
DNI: 08074405

## Evaluación por juicio de expertos

Respetado juez: Usted ha sido seleccionado para evaluar el instrumento "Gestión de un presupuesto participativo municipal, Ancash, 2023". La evaluación del instrumento es de gran relevancia para lograr que sea válido y que los resultados obtenidos a partir de éste sean utilizados eficientemente; aportando al quehacer psicológico. Agradecemos su valiosa colaboración.

### 1. Datos generales del juez

<b>Nombre del juez:</b>	Dr. ABRAHAM CÁRDENAS SAAVEDRA	
<b>Grado profesional:</b>	Maestría ( )	Doctor (X)
<b>Área de formación académica:</b>	Clínica ( ) Educativa ( )	Social ( ) Organizacional (X)
<b>Áreas de experiencia profesional:</b>	Docente de la Escuela Profesional de Administración	
<b>Institución donde labora:</b>	Universidad Cesar Vallejo	
<b>Tiempo de experiencia profesional en el área:</b>	2 a 4 años ( )	Más de 5 años ( X )



### 2. Propósito de la evaluación:

Validar el contenido del instrumento, por juicio de expertos.

### 3. Datos de la escala (Colocar nombre de la escala, cuestionario o inventario)

<b>Nombre de la Prueba:</b>	Cuestionario en escala ordinal
<b>Autor:</b>	Jerry Saavedra Saledo
<b>Procedencia:</b>	Del autor
<b>Administración:</b>	(presencial)
<b>Tiempo de aplicación:</b>	15 minutos
<b>Ámbito de aplicación:</b>	Colaboradores inmersos en la gestión de un presupuesto participativo municipal
<b>Significación:</b>	Esta compuesta por una variable: - La misma que contiene 4 dimensiones y 20 ítems en total, con el objetivo de medir la relación de las dimensiones

### 4. Soporte teórico

- Variable : Gestión de un presupuesto participativo municipal

Se describe como un proceso que refuerza las interacciones entre el gobierno y la sociedad; a través de este proceso, se determinan las prioridades para las acciones a ser ejecutadas (Shack y Porras, 2023).

Escala/ÁREA	Subescala (dimensiones)	Definición
Gestión de un presupuesto participativo municipal	Desarrollo organizacional	Armijos et al. (2020) lo caracterizan como un proceso que contribuye a optimizar el conocimiento, la comprensión y las destrezas que determinan la productividad, la cultura y el potencial de una organización.

	Finanzas municipales	Mallasca et al. (2022) explican que se trata de información que cuantifica las operaciones de la institución de manera monetaria y que se utiliza para tomar decisiones concernientes con la inversión, el financiamiento y el funcionamiento de la entidad pública.
	Servicios y proyectos	Torres (2022), la describe como los servicios encaminados a compensar las necesidades de los ciudadanos y las necesidades agrupadas proporcionados por la entidad pública.
	Gobernabilidad democrática	Mallasca et al. (2022) enfoque de gobernanza que busca lograr un progreso económico, social e institucional sostenible, manteniendo una mesura saludable entre el gobierno, las organizaciones de la humanidad civil y los sectores económicos.

**5. Presentación de instrucciones para el juez:**

A continuación, a usted le presento el cuestionario "Gestión de un presupuesto participativo municipal, Ancash, 2023" elaborado por Jerry Saavedra Salcedo, elaborado en el año 2023. De acuerdo con los siguientes indicadores califique cada uno de los ítems según corresponda.

Categoría	Calificación	Indicador
<b>CLARIDAD</b> El ítem se comprende fácilmente, es decir, su sintáctica y semántica son adecuadas.	1. No cumple con el criterio	El ítem no es claro.
	2. Bajo Nivel	El ítem requiere bastantes modificaciones o una modificación muy grande en el uso de las palabras de acuerdo con su significado o por la ordenación de estas.
	3. Moderado nivel	Se requiere una modificación muy específica de algunos de los términos del ítem.
	4. Alto nivel	El ítem es claro, tiene semántica y sintaxis adecuada.
<b>COHERENCIA</b> El ítem tiene relación lógica con la dimensión o indicador que está midiendo.	1. totalmente en desacuerdo (no cumple con el criterio)	El ítem no tiene relación lógica con la dimensión.
	2. Desacuerdo (bajo nivel de acuerdo)	El ítem tiene una relación tangencial /lejana con la dimensión.
	3. Acuerdo (moderado nivel)	El ítem tiene una relación moderada con la dimensión que se está midiendo.
	4. Totalmente de Acuerdo (alto nivel)	El ítem se encuentra está relacionado con la dimensión que está midiendo.
<b>RELEVANCIA</b> El ítem es esencial o importante, es decir debe ser incluido.	1. No cumple con el criterio	El ítem puede ser eliminado sin que se vea afectada la medición de la dimensión.
	2. Bajo Nivel	El ítem tiene alguna relevancia, pero otro ítem puede estar incluyendo lo que mide éste.
	3. Moderado nivel	El ítem es relativamente importante.
	4. Alto nivel	El ítem es muy relevante y debe ser incluido.

Leer con detenimiento los ítems y calificar en una escala de 1 a 4 su valoración, así como solicitamos brinde sus observaciones que considere pertinente

1 No cumple con el criterio
2. Bajo Nivel
3. Moderado nivel
4. Alto nivel



**Variable del Instrumento:** Gestión de un presupuesto participativo municipal

- Primera dimensión: Desarrollo organizacional

Indicadores	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones
Objetivos y metas	1,2,3	4	3	3	
Selección de personal	4,5,6	4	3	4	

- Segunda dimensión: Finanzas municipales

Indicadores	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones
Recaudación Municipal	7,8	2	3	4	
Manejo presupuestario	9,10	3	2	4	
Administración financiera	11,12	3	2	3	

- Tercera dimensión: Servicios y proyectos

Indicadores	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones
Servicios Municipales	13	3	3	4	
Saneamiento	14	2	2	4	
Monitoreo de proyectos	15	4	4	3	

- Cuarta dimensión: Gobernabilidad democrática

Indicadores	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones
Transparencia municipal	16,17	2	4	3	
Participación y concertación	18,19,20	3	4	4	



Dr. ABRAHAM CÁRDENAS SAAVEDRA  
DNI: 07424958

**Anexo 5.** Evaluación por juicio de expertos

<b>GRADO ACADÉMICO</b>	<b>NOMBRE DEL EXPERTO VALIDADOR</b>	<b>OPINIÓN DE EXPERTO</b>
<b>Doctor</b>	<b>Víctor Demetrio Dávila Arenaza</b>	<b>Aplicable</b>
<b>Doctor</b>	<b>Teodoro Carranza Estela</b>	<b>Aplicable</b>
<b>Doctor</b>	<b>Abraham Cárdenas Saavedra</b>	<b>Aplicable</b>

## Anexo 6. Tablas de resultados

**Tabla 1**

*Nivel de percepción de colaboradores respecto a la gestión de un presupuesto participativo municipal en Ancash 2023*

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Casi siempre	17	68,0%	68,0%	68,0%
Siempre	5	20,0%	20,0%	88,0%
A veces	3	12,0%	12,0%	100,0%
Total	25	100,0%	100,0%	

**Tabla 2**

*Nivel de percepción de colaboradores respecto al desarrollo organizacional en la gestión de un presupuesto participativo municipal en Ancash 2023*

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Casi siempre	16	64,0%	64,0%	64,0%
Siempre	6	24,0%	24,0%	88,0%
A veces	3	12,0%	12,0%	100,0%
Total	25	100,0%	100,0%	

**Tabla 3**

*Nivel de percepción de colaboradores respecto a las finanzas municipales en la gestión de un participativo municipal en Ancash 2023*

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Casi siempre	16	64,0%	64,0%	64,0%
Siempre	6	24,0%	24,0%	88,0%
A veces	3	12,0%	12,0%	100,0%
Total	25	100,0%	100,0%	

**Tabla 4**

*Nivel de percepción de colaboradores respecto a los servicios y proyectos en la gestión de un participativo municipal en Ancash 2023*

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Casi siempre	17	68,0%	68,0%	68,0%
Siempre	5	20,0%	20,0%	88,0%
A veces	3	12,0%	12,0%	100,0%
Total	25	100,0%	100,0%	

**Tabla 5**

*Nivel de percepción de colaboradores respecto a la gobernabilidad democrática en la gestión de un participativo municipal en Ancash 2023*

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Casi siempre	16	64,0%	64,0%	64,0%
Siempre	7	28,0%	28,0%	92,0%
A veces	2	8,0%	8,0%	100,0%
Total	25	100,0%	100,0%	