



ESCUELA DE POSTGRADO
UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

Análisis de factibilidad de pago por el aprovechamiento de
la fibra de vicuña, bajo custodia y usufructo en tierras
comunales y privadas en el Perú

**TESIS PARA OPTAR EL GRADO ACADÉMICO DE:
MAGISTER EN GESTIÓN PÚBLICA**

AUTOR:

Br. María del Pilar Tuppia Villacorta

ASESOR:

Dr. Jacinto Joaquín Vértiz Osoreo

SECCION:

Ciencias Empresariales y de Salud

Líneas de Investigación

DIRECCIÓN

PERÚ- 2016

Dra. Galia Susana Lescano López
Presidente

Dr. Jorge Rafael Díaz Dumont
Secretario

Dr. Jacinto Joaquín Vértiz Osores
Vocal

Dedicatoria

Al Dios Todopoderoso que guía mis
pasos:

¡Cuán innumerables son tus obras,
oh Dios!

Hiciste todas ellas con sabiduría;

La tierra está llena de tus beneficios.

Salmo 104:24.

Agradecimiento

A los docentes de la Universidad César Vallejo, por sus enseñanzas y orientaciones.

A mis padres, hermanos y en especial a mis hijos Marco y Diego por su constante apoyo.

A las comunidades campesinas gestoras de su propio desarrollo.

Pilar

Declaratoria de autenticidad

Yo, María Del Pilar Tuppia Villacorta estudiante del Programa Gestión Pública de la Escuela de Postgrado de la Universidad César Vallejo, identificado con DNI 08225598 con la tesis titulada **“Análisis de factibilidad de pago por el aprovechamiento de la fibra de vicuña, bajo custodia y usufructo en tierras comunales y privadas en el Perú”**.

Declaro bajo juramento que:

1. La tesis es de mi autoría.
2. He respetado las normas internacionales de citas y referencias para las fuentes consultadas. Por tanto, la tesis no ha sido plagiada ni total ni parcialmente.
3. La tesis no ha sido autoplagiada; es decir, no ha sido publicada ni presentada anteriormente para obtener algún grado académico previo o título profesional.
4. Los datos presentados en los resultados son reales, no han sido falseados, ni duplicados, ni copiados y por tanto los resultados que se presenten en la tesis se constituirán en aportes a la realidad investigada.

De identificarse la falta de fraude, plagio, autoplagio, piratería o falsificación asumo las consecuencias y sanciones que de mi acción se deriven, sometiéndome a la normatividad vigente de la Universidad César Vallejo.

Lugar y fecha: Lima 28 de Agosto, 2015

Firma: -----

Nombres y apellidos: *María Del Pilar Tuppia Villacorta*

DNI: 08225598

Presentación

Señores miembros del Jurado:

En cumplimiento del Reglamento de Grados y Títulos de la Universidad César Vallejo presentamos ante ustedes la Tesis titulada “**Análisis de factibilidad de pago por el aprovechamiento de la fibra de vicuña, bajo custodia y usufructo en tierras comunales y privadas en el Perú**”, la misma que someto a vuestra consideración esperando que cumpla con los requisitos de aprobación para obtener el título Profesional de Magister en Gestión Pública.

Los contenidos que se desarrollan son:

- I : Introducción
- II : Problema de investigación
- III : Marco Metodológico
- IV : Resultados.
- V : Discusión
- VI : Conclusiones
- VII : Recomendaciones
- VIII : Referencias Bibliográficas
- IX : Anexos

Espero señores miembros del jurado que esta investigación se ajuste a las exigencias establecidas por la Universidad y merezca su aprobación.

Br. María Del Pilar Tuppia Villacorta

Índice

Página del jurado	ii
Dedicatoria	iii
Agradecimiento	iv
Declaratoria de Autenticidad	v
Presentación	vi
Índice	vii
Lista de tablas	ix
Lista de figuras	x
Resumen	xi
Abstract	xii
I. Introducción	
1.1. Antecedentes	16
1.1.1. Nacionales	16
1.1.2. Internacionales	17
1.2. Marco teórico referencial	19
1.2.1. La vicuña	19
1.2.2. Pago por aprovechamiento de recursos bajo custodia y usufructo	37
1.2.3. Tierras comunales y privadas en el Perú.	39
1.3. Marco espacial	42
1.4. Marco temporal	42
II. Problema de investigación	
2.1. Aproximación temática	44
2.2. Formulación del Problema de investigación	44
2.3. Justificación	53
2.4. Relevancia	54
2.5. Contribución	55
2.6. Objetivos	55
2.6.1. Objetivo general	55
2.6.2. Objetivos específicos	55
2.7. Hipótesis	55

III. Marco metodológico	
3.1. Unidades temáticas	57
3.1.1. Definiciones conceptuales	57
3.2. Metodología	58
3.2.1. Tipo de estudio	58
3.2.2. Diseño de la investigación	59
3.3. Escenario de estudio	60
3.4. Caracterización de los sujetos	60
3.5. Procedimientos metodológicos de investigación	60
3.6. Técnicas e instrumentos de recolección de datos	61
3.7. Mapeamiento	62
3.8. Tratamiento de la información	62
3.9. Análisis de fuentes secundarias	63
IV. Resultados	
4.1. Características socioeconómicas de la actividad Comunal	66
4.1.1. Las Comunidades Campesinas en el Perú.	68
4.1.2. La fibra de vicuña	75
4.2. Las Características de Gestión Técnico-Normativa respecto al aprovechamiento de la fibra de vicuña.	78
4.2.1. Las comunidades campesinas, gestoras de su propio mercado.	78
4.2.2. Comercialización de la fibra de vicuña	84
4.2.3. Marco legal de la protección de la vicuña y del aprovechamiento la fibra como usufructo en tierras comunales y privadas en el Perú.	90
4.2.4. Sobre la propuesta sobre el valor de pago por el Derecho de Aprovechamiento para la fibra de vicuña por vellón.	91
4.3. Factibilidad del pago por el derecho de aprovechamiento de la fibra de vicuña en tierras comunales y privadas en el Perú.	95
V. Discusión	100
VI. Conclusiones	104
VII. Recomendaciones	107
VIII. Referencias bibliográficas	109
Anexos	116

Lista de tablas

Tabla 01: Población de vicuñas por países	14
Tabla 02: Pago por el aprovechamiento de especies, según Calendario de Caza Deportiva – 2015	17
Tabla 03: Pago por el aprovechamiento de especies, según Calendario de Caza Comercial – 2015	25
Tabla 4: Tamaño de población de vicuñas en comunidades campesinas	25
Tabla 5: Tamaño de Población de Vicuñas en Puno	25
Tabla 6: Tamaño de Población de Vicuñas en Lima	26
Tabla 7: Tamaño de Población de Vicuñas en Ayacucho	26
Tabla 8: Tamaño de Población de Vicuñas en Apurímac	27
Tabla 9: Tamaño de Población de Vicuñas en Huancavelica	27
Tabla 10: Tamaño de Población de Vicuñas en Cusco	28
Tabla 11: Tamaño de Población de Vicuñas en Asociaciones	29
Tabla 12: Tamaño de Población de Vicuñas en Empresas	29
Tabla 13: Tamaño de Población de Vicuñas en Otro Tipo de Organización	29
Tabla 14: Concentración de la producción de fibra de vicuña a nivel de titulares, Año 2011	30
Tabla 15: Evaluaciones poblacionales de vicuñas en el Perú, 2012	46
Tabla 16: Número de vicuñas, según resultados censales, 1994 al 2012	47
Tabla 17: Producción de fibra de vicuñas 2004 al 2014	48
Tabla 18: Fibra de vicuñas esquilada (Kg) vivas por departamento 2004 al 2012	48
Tabla 19: Peso promedio de vellón de vicuñas (Kg) supervisada por el Estado por departamento 2004 al 2014.	49
Tabla 20: Detalles técnicos de aprovechamiento de la fibra de vicuñas (Kg) del proyecto RNPG – Lucanas Ayacucho (Junio – Setiembre 1997).	50
Tabla 21: Departamentos con organizaciones cuyas áreas tienen menos de 200 vicuñas.	75
Tabla 22: Exportación de fibra de vicuña (Kg), con fines comerciales, según tipo de fibra, 2005-2013.	85
Tabla 23: Exportación de fibra de vicuña (Kg), con fines comerciales, según país de destino, 2005-2013	86
Tabla 24: Piloto de comercialización fibra de vicuña. 2013-2014	89
Tabla 25: Valor de pago por el derecho de aprovechamiento por vellón de vicuña.	92

Lista de figuras

Figura 1. Detalle de la ubicación de la población de vicuñas por poblaciones organizadas en los departamentos	23
Figura 2. Gráficos de N° de Comunidades Campesinas con poblaciones de vicuñas/departamento y Población de Vicuñas en Comunidades Campesinas /departamento	24
Figura 3. Mapas del tamaño de las Poblaciones de Vicuña en Comunidades Campesinas	28
Figura 4. Clasificación y categorización de las especies amenazadas de fauna silvestre legalmente protegidas	46
Figura 5. Porcentaje de la población de vicuñas, según tipo de organización, 2012	51
Figura 6. Proceso del diseño sistemático a aplicarse en la investigación	61
Figura 7. Precios referenciales por kg de fibra sucia en el mercado nacional- 2015	87
Figura 8. Cadena de valor de la vicuña. Propuesta de rediseño	93

Resumen

Enmarcada dentro del mejor manejo de los recursos naturales, se realizó esta investigación con el objetivo de determinar la factibilidad de pago por el aprovechamiento de la fibra de vicuña, bajo custodia y usufructo en tierras comunales y privadas en nuestro país. Es una investigación cualitativa, tipo básica, no experimental transversal. Se usó el procedimiento metodológico de observación analítica y en la abstracción de las causas. Las conclusiones indicaron que las comunidades campesinas son las organizaciones que poseen la mayor cantidad de vicuñas a nivel nacional, siendo Puno el departamento con la mayor cantidad. La concentración de vicuñas en el Perú es muy heterogénea. Las comunidades campesinas atraviesan por un proceso de titulación de tierras aun no concluido, lo que hace lento el reconocimiento de las organizaciones que las poseen. A nivel de los titulares de manejo u organizaciones encargadas del manejo y conservación de las poblaciones de vicuñas, se resalta que pertenecen al 25% de la población nacional ubicado en el área rural donde el 49.2% son pobres, de los cuales el 71.9 % son de extrema pobreza. El déficit en la comunicación de los miembros de una comunidad afectarán la sostenibilidad del recurso ocasionando su sobre extracción. En relación a la fibra de la vicuña es necesario su control comercial para que haya sostenibilidad en función de las variables productivas y reproductivas de la especie. Los procesos asociativos alrededor del recurso han dado mejores resultados económicos y de empoderamiento para los pequeños productores, estrategia que debe seguir siendo acompañada por el Estado. Es factible el pago por el aprovechamiento de la fibra de vicuña si se consideran la contraprestación de servicios valorizados por la conservación del recurso por parte de las organizaciones reconocidas y amparadas por normativa nacional y vigente. Mientras que si se estima el pago por el aprovechamiento la factibilidad de realizarse esta en relación al momento real en el cual se realiza la transacción comercial y se dispone del dinero por dicho aprovechamiento, es decir a la venta de la fibra, pudiéndose afectar dicho monto al comprador nacional o extranjero. Finalmente, es necesario considerar ambas opciones planteadas en bajo una óptica de una mayor presencia del Estado en los escenarios de pobreza descritos para la comunidades campesinas principalmente y en la esperanza de que la zona altoandina se constituyan polos de desarrollo en función de los recursos existentes

Palabras clave: Factibilidad de pago, Aprovechamiento de fibra de vicuña, Tierras comunales.

Abstract

Framed within the better management of natural resources, this research was conducted to determine the feasibility of payment for the use of vicuña wool, custody and enjoyment in communal and private land in our country. It is a cross non experimental qualitative research, basic type. The methodological approach of analytical observation and abstraction of the causes was used. The findings indicated that rural communities are the organizations with the largest number of vicunas nationwide. Puno is department with the most concentration of vicunas in Peru. Farming communities are going through a process of land titling not yet completed, which slows the recognition of organizations that possess them. A level holders of management and organizations involved in the management and conservation of populations of vicunas, it is emphasized that belong to 25% of the population located in rural areas where 49.2% are poor, of whom 71.9% are extreme poverty. The deficit in the communication into the members of a community affects the sustainability of the resource extraction causing it on. Regarding the vicuna fiber commercial control is necessary for there to be sustainable in terms of productive and reproductive traits of the species. Associative processes around the resort have better economic results and empowerment for small producers, a strategy that should remain accompanied by the State. Payment for the right of use of vicuña fiber when considering the compensation of services valued by resource conservation by recognized organizations and national and protected by current legislation is feasible. If the payment is estimated by the use feasibility of made is in relation to the actual time when the business transaction takes place and has the money for such use, namely the sale of the fiber, being able to affect that amount domestic or foreign buyer. Finally, you consider both options raised in a view towards a greater presence of the state in poverty scenarios described for communities and farmers mainly hope that the Andean highlands development poles are formed on the basis of existing resources

Keywords: Feasibility of payment, Use of vicuña wool, Communal lands