

UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO
ESCUELA DE POSTGRADO
SECCIÓN DE POSTGRADO DE LA FACULTAD
DE EDUCACIÓN

TESIS

**MONITOREO Y SUPERVISIÓN EDUCATIVA Y
SU IMPLICANCIA EN LA CALIDAD
EDUCATIVA EN EL NIVEL SECUNDARIO DE
LA INSTITUCIÓN EDUCATIVA ESTATAL DE
EDUCACIÓN BÁSICA REGULAR “TORIBIO
RODRÍGUEZ DE MENDOZA” N° 0135**

**PARA OBTENER EL GRADO DE:
MAGÍSTER EN EDUCACIÓN**

CON MENCIÓN EN DOCENCIA Y GESTIÓN EDUCATIVA

AUTOR:

SANTIAGO AVELINO RODRÍGUEZ PAREDES

ASESOR:

Mg. EDMUNDO JOSÉ BARRANTES RÍOS

LIMA – PERU

2009

DEDICATORIA

Con especial cariño: a las expresiones de mi amor paternal, Azul y Nahuel; a mi madre, Tomasa Plácida Paredes Gil por haberme dado la vida e inculcarme a seguir el camino del bien y a mi esposa, Magda Estela Gutiérrez Aranda, por su apoyo total y estímulo constante.

AGRADECIMIENTO

*Al Magíster **Edmundo José Barrantes Ríos**, docente de la Escuela de Postgrado de la “Universidad César Vallejo” por su valiosa enseñanza y permanente orientación durante el estudio de maestría.*

PRESENTACIÓN

La presente investigación se inició con la inquietud de monitorear y supervisar el proceso educativo y su implicancia en la calidad educativa en el nivel secundario de la institución educativa estatal de educación básica regular "Toribio Rodríguez de Mendoza" N° 0135, ubicado en la jurisdicción de la unidad de gestión educativa N° 05 de San Juan de Lurigancho; geográficamente, en la cooperativa Mariscal Luzuriaga distrito de San Juan de Lurigancho, provincia y departamento de Lima.

El estudio considera las variables independientes como: monitoreo educativo y establecen las dimensiones que lo involucran (gestión institucional y gestión administrativa) y supervisión educativa (identidad institucional); asimismo en la variable dependiente calidad educativa, incluye dos dimensiones (gestión pedagógica y desempeño laboral).

La investigación ha hecho uso del diseño no experimental; en el diseño de control se ha usado el diseño transversal; en el tipo de estudio se ha aplicado el diseño correlacional porque busca encontrar la implicancia de las variables independientes (monitoreo y supervisión educativa) en la variable dependiente (calidad educativa); el método usado en la investigación es el cuantitativo y los instrumentos empelados fueron la ficha de seguimiento de la supervisión y monitoreo, y las encuestas.

Finalmente, se presentan las conclusiones y sugerencias, además las referencias bibliográficas haciendo uso del método APA y con la finalidad de fundamentar mejor el estudio los anexos correspondientes.

ÍNDICE

DEDICATORIA	II
AGRADECIMIENTO	III
PRESENTACIÓN	IV
ÍNDICE GENERAL	V-VII
CUADROS.....	VIII-XII
GRÁFICOS	XIII-XVI
ANEXOS.....	XVII
RESUMEN EN ESPAÑOL	XVIII-XIX
RESUMEN EN INGLÉS	XX-XXI
INTRODUCCIÓN	XXII-XXIII

CAPÍTULO I - PROBLEMA DE INVESTIGACIÓN

1.1. Planteamiento del Problema	25
1.2. Formulación del problema	33
1.3. Justificación	34
1.4. Limitaciones.....	42
1.5. Antecedentes	43
1.6. Objetivos	50
1.6.1. Objetivo General	50
1.6.2. Específicos	50

CAPÍTULO II - MARCO TEÓRICO

2.1. Conceptualización de la educación	52
2.2. Conceptualización de la calidad educativa	55
2.3. Conceptualización de supervisión educativa	57

2.4.	Ubicación de la supervisión educativa en el contexto de la institución educativa.....	58
2.5.	Conceptualización de monitoreo.....	60
2.6.	Diferencias entre supervisión y monitoreo.....	61
2.7.	Gestión institucional educativa.....	62
2.8.	Administración educativa.....	65
2.9.	Identidad institucional.....	67
2.10.	Gestión pedagógica.....	68
2.11.	Desempeño laboral.....	70
2.12.	Plan de Estudio del nivel secundario de la institución educativa "Toribio Rodríguez de Mendoza" N° 0135.....	71

CAPÍTULO III - MARCO METODOLÓGICO

3.1.	Hipótesis.....	74
	General.....	74
	Específicas.....	74
3.2.	Variables.....	74
	a) Definición conceptual	74
	b) Definiciones operacionales de las variables.....	79
3.3.	Metodología.....	87
	3.3.1. Tipo de Estudio	87
	3.3.2. Diseño.....	87
3.4.	Población y Muestra	87
	3.4.1. Población.....	88
	3.4.2. Muestra.....	89
3.5.	Método de Investigación	92
3.6.	Técnicas e instrumentos de recolección de datos.....	92
3.7.	Métodos de análisis de datos.....	94

CAPÍTULO IV - RESULTADOS

4.1. Resultados	96
4.1.1. Encuesta aplicada a los Alumnos del Nivel Secundario la Institución Educativa Estatal de Educación Básica Regular "Toribio Rodríguez de Mendoza" N° 0135"	96
4.1.2. Encuesta aplicada a los Padres de Familia de la Institución Educativa Estatal de Educación Básica Regular "Toribio Rodríguez de Mendoza" N° 0135"	104
4.1.3. Ficha de Supervisión y Monitoreo de la Gestión de la Institución Educativa.....	112
4.1.4. Ficha de Supervisión y Monitoreo al Docente del Aula - Nivel Secundario.....	118
4.1.5. Ficha de Monitoreo de Auxiliares de Educación.....	157
4.1.6. Ficha de Supervisión al Personal de Servicio.....	158
4.1.7. Resultado de la aplicación de Variables.....	159
4.1.8. Resultado en función a las preguntas de investigación.....	161
4.2. Discusión.....	165

CAPÍTULO V - CONCLUSIONES Y SUGERENCIAS

5.1. Conclusiones.....	169
5.2. Sugerencias.....	171

CAPÍTULO VI - REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

6.1. REFERENCIAS BIBLIOGRAFICAS.....	173
--------------------------------------	-----

ÍNDICE DE CUADROS

CUADRO N° 01 :	Cuadro Comparativo monitoreo y Supervisión educativa...	61
CUADRO N° 02 :	Plan de Estudio de la I.E. "Toribio Rodríguez de Mendoza N° 0135"	72
CUADRO N° 03 :	Operatividad de las variables	80
CUADRO N° 04 :	Población que conformaron los padres de familia y alumnos.....	91
CUADRO N° 05 :	Marco muestral del personal que labora en la I.E. "Toribio Rodríguez de Mendoza" N° 0135.....	91
CUADRO N° 06 :	Resultados Encuesta a los alumnos – Ítem (a).....	96
CUADRO N° 07 :	Resultados Encuesta a los alumnos – Ítem (b).....	97
CUADRO N° 08 :	Resultados Encuesta a los alumnos – Ítem (c).....	98
CUADRO N° 09 :	Resultados Encuesta a los alumnos – Ítem (d).....	99
CUADRO N° 10 :	Resultados Encuesta a los alumnos – Ítem (e).....	100
CUADRO N° 11 :	Resultados Encuesta a los alumnos – Ítem (f).....	101
CUADRO N° 12 :	Resultados Encuesta a los alumnos – Ítem (g).....	103
CUADRO N° 13 :	Resultados Encuesta a los alumnos – Ítem (h).....	104
CUADRO N° 14 :	Resultados Encuesta a Padres de Familia – Ítem (a)..	104
CUADRO N° 15 :	Resultados Encuesta a Padres de Familia – Ítem (b)..	105
CUADRO N° 16 :	Resultados Encuesta a Padres de Familia – Ítem (c)..	106
CUADRO N° 17 :	Resultados Encuesta a Padres de Familia – Ítem (d)..	107
CUADRO N° 18 :	Resultados Encuesta a Padres de Familia – Ítem (e)..	108
CUADRO N° 19 :	Resultados Encuesta a Padres de Familia – Ítem (f)..	109
CUADRO N° 20 :	Resultados Encuesta a Padres de Familia – Ítem (g)..	110

CUADRO N° 21 :	Resultados Encuesta a Padres de Familia – Ítem (h)..	111
CUADRO N° 22 :	Resultados de las Fichas de Supervisión y Monitoreo de Gestión - Ítem (a)	112
CUADRO N° 23 :	Resultados de las Fichas de Supervisión y Monitoreo de Gestión - Ítem (b)	113
CUADRO N° 24 :	Resultados de las Fichas de Supervisión y Monitoreo de Gestión - Ítem (c)	114
CUADRO N° 25 :	Resultados de las Fichas de Supervisión y Monitoreo de Gestión - Ítem (d)	115
CUADRO N° 26 :	Resultados de las Fichas de Supervisión y Monitoreo de Gestión - Ítem (e)	116
CUADRO N° 27 :	Resultados de las Fichas de Supervisión y Monitoreo de Gestión - Ítem (f)	117
CUADRO N° 28 :	Resultados de Fichas de Supervisión y Monitoreo al docente del aula – Nivel secundario - Ítem (a).....	118
CUADRO N° 29 :	Resultados de Fichas de Supervisión y Monitoreo al docente del aula – Nivel secundario - Ítem (b).....	119
CUADRO N° 30 :	Resultados de Fichas de Supervisión y Monitoreo al docente del aula – Nivel secundario - Ítem (c).....	120
CUADRO N° 31 :	Resultados de Fichas de Supervisión y Monitoreo al docente del aula – Nivel secundario - Ítem (d).....	120
CUADRO N° 32 :	Resultados de Fichas de Supervisión y Monitoreo al docente del aula – Nivel secundario - Ítem (e).....	121
CUADRO N° 33 :	Resultados de Fichas de Supervisión y Monitoreo al docente del aula – Nivel secundario - Ítem (f).....	122
CUADRO N° 34 :	Resultados de las Fichas de Supervisión y Monitoreo de Gestión - Ítem (g)	123
CUADRO N° 35 :	Resultados de las Fichas de Supervisión y Monitoreo de Gestión - Ítem (h)	123
CUADRO N° 36 :	Resultados de Fichas de Supervisión y Monitoreo al docente del aula – Nivel secundario - Ítem (i).....	124
CUADRO N° 37 :	Resultados de Fichas de Supervisión y Monitoreo al docente del aula – Nivel secundario - Ítem (j).....	125
CUADRO N° 38 :	Resultados de Fichas de Supervisión y Monitoreo	

	al docente del aula – Nivel secundario - Ítem (k).....	126
CUADRO N° 39 :	Resultados de Fichas de Supervisión y Monitoreo al docente del aula – Nivel secundario - Ítem (l).....	127
CUADRO N° 40 :	Resultados de Fichas de Supervisión y Monitoreo al docente del aula – Nivel secundario - Ítem (ll).....	128
CUADRO N° 41 :	Resultados de Fichas de Supervisión y Monitoreo al docente del aula – Nivel secundario - Ítem (m).....	129
CUADRO N° 42 :	Resultados de las Fichas de Supervisión y Monitoreo de Gestión - Ítem (n)	129
CUADRO N° 43 :	Resultados de las Fichas de Supervisión y Monitoreo de Gestión - Ítem (ñ)	130
CUADRO N° 44 :	Resultados de Fichas de Supervisión y Monitoreo al docente del aula – Nivel secundario - Ítem (o).....	131
CUADRO N° 45 :	Resultados de Fichas de Supervisión y Monitoreo al docente del aula – Nivel secundario - Ítem (p).....	132
CUADRO N° 46 :	Resultados de Fichas de Supervisión y Monitoreo al docente del aula – Nivel secundario - Ítem (q).....	133
CUADRO N° 47 :	Resultados de Fichas de Supervisión y Monitoreo al docente del aula – Nivel secundario - Ítem (r).....	134
CUADRO N° 48 :	Resultados de Fichas de Supervisión y Monitoreo al docente del aula – Nivel secundario - Ítem (s).....	134
CUADRO N° 49 :	Resultados de Fichas de Supervisión y Monitoreo al docente del aula – Nivel secundario - Ítem (t).....	135
CUADRO N° 50 :	Resultados de las Fichas de Supervisión y Monitoreo de Gestión - Ítem (u)	136
CUADRO N° 51 :	Resultados de las Fichas de Supervisión y Monitoreo de Gestión - Ítem (v)	137
CUADRO N° 52 :	Resultados de Fichas de Supervisión y Monitoreo al docente del aula – Nivel secundario - Ítem (w).....	138
CUADRO N° 53 :	Resultados de Fichas de Supervisión y Monitoreo al docente del aula – Nivel secundario - Ítem (x).....	139
CUADRO N° 54 :	Resultados de Fichas de Supervisión y Monitoreo al docente del aula – Nivel secundario - Ítem (y).....	139
CUADRO N° 55 :	Resultados de Fichas de Supervisión y Monitoreo	

	al docente del aula – Nivel secundario - Ítem (z).....	140
CUADRO N° 56 :	Resultados de Fichas de Supervisión y Monitoreo al docente del aula – Nivel secundario - Ítem (a1).....	141
CUADRO N° 57 :	Resultados de Fichas de Supervisión y Monitoreo al docente del aula – Nivel secundario - Ítem (b1).....	142
CUADRO N° 58 :	Resultados de las Fichas de Supervisión y Monitoreo de Gestión - Ítem (c1)	143
CUADRO N° 59 :	Resultados de las Fichas de Supervisión y Monitoreo de Gestión - Ítem (d1)	143
CUADRO N° 60 :	Resultados de Fichas de Supervisión y Monitoreo al docente del aula – Nivel secundario - Ítem (e1).....	144
CUADRO N° 61 :	Resultados de Fichas de Supervisión y Monitoreo al docente del aula – Nivel secundario - Ítem (f1).....	145
CUADRO N° 62 :	Resultados de Fichas de Supervisión y Monitoreo al docente del aula – Nivel secundario - Ítem (g1).....	146
CUADRO N° 63 :	Resultados de Fichas de Supervisión y Monitoreo al docente del aula – Nivel secundario - Ítem (h1).....	147
CUADRO N° 64 :	Resultados de Fichas de Supervisión y Monitoreo al docente del aula – Nivel secundario - Ítem (i1).....	148
CUADRO N° 65 :	Resultados de Fichas de Supervisión y Monitoreo al docente del aula – Nivel secundario - Ítem (j1).....	149
CUADRO N° 66 :	Resultados de las Fichas de Supervisión y Monitoreo de Gestión - Ítem (k1)	150
CUADRO N° 67 :	Resultados de las Fichas de Supervisión y Monitoreo de Gestión - Ítem (l1)	151
CUADRO N° 68 :	Resultados de Fichas de Supervisión y Monitoreo al docente del aula – Nivel secundario - Ítem (m1).....	151
CUADRO N° 69 :	Resultados de Fichas de Supervisión y Monitoreo al docente del aula – Nivel secundario - Ítem (n1).....	152
CUADRO N° 70 :	Resultados de Fichas de Supervisión y Monitoreo al docente del aula – Nivel secundario - Ítem (ñ1).....	153
CUADRO N° 71 :	Resultados de Fichas de Supervisión y Monitoreo al docente del aula – Nivel secundario - Ítem (o1).....	154
CUADRO N° 72 :	Resultados de Fichas de Supervisión y Monitoreo	

	al docente del aula – Nivel secundario - Ítem (p1).....	155
CUADRO N° 73 :	Resultados de Fichas de Supervisión y Monitoreo al docente del aula – Nivel secundario - Ítem (q1).....	156
CUADRO N° 74 :	Resultado de Ficha de Monitoreo de Auxiliares de Educación - Ítem (A).....	157
CUADRO N° 75 :	Resultado de Ficha de Supervisión al Personal de Servicio - Ítem (1).....	158
CUADRO N° 76 :	Resultado de la aplicación de Variables – Ítem (A)	159
CUADRO N° 77 :	Resultado de la aplicación de Variables – Ítem (B)	160
CUADRO N° 78 :	Resultado de la aplicación de Variables – Ítem (C)	160

ÍNDICE DE GRÁFICOS

GRÁFICO N° 01 :	Dimensión Institucional	59
GRÁFICO N° 02 :	Resultados Encuesta a los alumnos – Ítem (a).....	97
GRÁFICO N° 03 :	Resultados Encuesta a los alumnos – Ítem (b).....	98
GRÁFICO N° 04 :	Resultados Encuesta a los alumnos – Ítem (c).....	99
GRÁFICO N° 05 :	Resultados Encuesta a los alumnos – Ítem (d).....	100
GRÁFICO N° 06 :	Resultados Encuesta a los alumnos – Ítem (e).....	101
GRÁFICO N° 07 :	Resultados Encuesta a los alumnos – Ítem (f).....	102
GRÁFICO N° 08 :	Resultados Encuesta a los alumnos – Ítem (g).....	103
GRÁFICO N° 09 :	Resultados Encuesta a los alumnos – Ítem (h).....	104
GRÁFICO N° 10 :	Resultados Encuesta a Padres de Familia – Ítem (a)....	105
GRÁFICO N° 11 :	Resultados Encuesta a Padres de Familia – Ítem (b)...	106
GRÁFICO N° 12 :	Resultados Encuesta a Padres de Familia – Ítem (c) ...	107
GRÁFICO N° 13 :	Resultados Encuesta a Padres de Familia – Ítem (d)....	108
GRÁFICO N° 14 :	Resultados Encuesta a Padres de Familia – Ítem (e)....	109
GRÁFICO N° 15 :	Resultados Encuesta a Padres de Familia – Ítem (f)....	110
GRÁFICO N° 16 :	Resultados Encuesta a Padres de Familia – Ítem (g)...	111
GRÁFICO N° 17 :	Resultados Encuesta a Padres de Familia – Ítem (h)....	111
GRÁFICO N° 18 :	Resultados de las Fichas de Supervisión y Monitoreo de Gestión - Ítem (a)	112
GRÁFICO N° 19 :	Resultados de las Fichas de Supervisión y Monitoreo de Gestión - Ítem (b)	113
GRÁFICO N° 20 :	Resultados de las Fichas de Supervisión y Monitoreo de Gestión - Ítem (c)	114
GRÁFICO N° 21 :	Resultados de las Fichas de Supervisión y Monitoreo de Gestión - Ítem (d)	115
GRÁFICO N° 22 :	Resultados de las Fichas de Supervisión y	

	Monitoreo de Gestión - Ítem (e)	116
GRÁFICO N° 23 :	Resultados de las Fichas de Supervisión y Monitoreo de Gestión - Ítem (f)	117
GRÁFICO N° 24 :	Resultados de Fichas de Supervisión y Monitoreo al docente del aula – Nivel secundario - Ítem (a).....	118
GRÁFICO N° 25 :	Resultados de Fichas de Supervisión y Monitoreo al docente del aula – Nivel secundario - Ítem (b).....	119
GRÁFICO N° 26 :	Resultados de Fichas de Supervisión y Monitoreo al docente del aula – Nivel secundario - Ítem (c).....	120
GRÁFICO N° 27 :	Resultados de Fichas de Supervisión y Monitoreo al docente del aula – Nivel secundario - Ítem (d).....	121
GRÁFICO N° 28 :	Resultados de Fichas de Supervisión y Monitoreo al docente del aula – Nivel secundario - Ítem (e).....	121
GRÁFICO N° 29 :	Resultados de Fichas de Supervisión y Monitoreo al docente del aula – Nivel secundario - Ítem (f).....	122
GRÁFICO N° 30 :	Resultados de las Fichas de Supervisión y Monitoreo de Gestión - Ítem (g)	123
GRÁFICO N° 31 :	Resultados de las Fichas de Supervisión y Monitoreo de Gestión - Ítem (h)	124
GRÁFICO N° 32 :	Resultados de Fichas de Supervisión y Monitoreo al docente del aula – Nivel secundario - Ítem (i).....	125
GRÁFICO N° 33 :	Resultados de Fichas de Supervisión y Monitoreo al docente del aula – Nivel secundario - Ítem (j).....	126
GRÁFICO N° 34 :	Resultados de Fichas de Supervisión y Monitoreo al docente del aula – Nivel secundario - Ítem (k).....	126
GRÁFICO N° 35 :	Resultados de Fichas de Supervisión y Monitoreo al docente del aula – Nivel secundario - Ítem (l).....	127
GRÁFICO N° 36 :	Resultados de Fichas de Supervisión y Monitoreo al docente del aula – Nivel secundario - Ítem (ll).....	128
GRÁFICO N° 37 :	Resultados de Fichas de Supervisión y Monitoreo al docente del aula – Nivel secundario - Ítem (m).....	129
GRÁFICO N° 38 :	Resultados de las Fichas de Supervisión y Monitoreo de Gestión - Ítem (n)	130
GRÁFICO N° 39 :	Resultados de las Fichas de Supervisión y	

	Monitoreo de Gestión - Ítem (ñ)	131
GRÁFICO N° 40 :	Resultados de Fichas de Supervisión y Monitoreo al docente del aula – Nivel secundario - Ítem (o).....	131
GRÁFICO N° 41 :	Resultados de Fichas de Supervisión y Monitoreo al docente del aula – Nivel secundario - Ítem (p).....	132
GRÁFICO N° 42 :	Resultados de Fichas de Supervisión y Monitoreo al docente del aula – Nivel secundario - Ítem (q).....	133
GRÁFICO N° 43 :	Resultados de Fichas de Supervisión y Monitoreo al docente del aula – Nivel secundario - Ítem (r).....	134
GRÁFICO N° 44 :	Resultados de Fichas de Supervisión y Monitoreo al docente del aula – Nivel secundario - Ítem (s).....	135
GRÁFICO N° 45 :	Resultados de Fichas de Supervisión y Monitoreo al docente del aula – Nivel secundario - Ítem (t).....	136
GRÁFICO N° 46 :	Resultados de las Fichas de Supervisión y Monitoreo de Gestión - Ítem (u)	136
GRÁFICO N° 47 :	Resultados de las Fichas de Supervisión y Monitoreo de Gestión - Ítem (v)	137
GRÁFICO N° 48 :	Resultados de Fichas de Supervisión y Monitoreo al docente del aula – Nivel secundario - Ítem (w).....	138
GRÁFICO N° 49 :	Resultados de Fichas de Supervisión y Monitoreo al docente del aula – Nivel secundario - Ítem (x).....	139
GRÁFICO N° 50 :	Resultados de Fichas de Supervisión y Monitoreo al docente del aula – Nivel secundario - Ítem (y).....	140
GRÁFICO N° 51 :	Resultados de Fichas de Supervisión y Monitoreo al docente del aula – Nivel secundario - Ítem (z).....	140
GRÁFICO N° 52 :	Resultados de Fichas de Supervisión y Monitoreo al docente del aula – Nivel secundario - Ítem (a1).....	141
GRÁFICO N° 53 :	Resultados de Fichas de Supervisión y Monitoreo al docente del aula – Nivel secundario - Ítem (b1).....	142
GRÁFICO N° 54 :	Resultados de las Fichas de Supervisión y Monitoreo de Gestión - Ítem (c1)	143
GRÁFICO N° 55 :	Resultados de las Fichas de Supervisión y Monitoreo de Gestión - Ítem (d1)	144
GRÁFICO N° 56 :	Resultados de Fichas de Supervisión y Monitoreo	

	al docente del aula – Nivel secundario - Ítem (e1).....	145
GRÁFICO N° 57 :	Resultados de Fichas de Supervisión y Monitoreo al docente del aula – Nivel secundario - Ítem (f1).....	145
GRÁFICO N° 58 :	Resultados de Fichas de Supervisión y Monitoreo al docente del aula – Nivel secundario - Ítem (g1).....	146
GRÁFICO N° 59 :	Resultados de Fichas de Supervisión y Monitoreo al docente del aula – Nivel secundario - Ítem (h1).....	147
GRÁFICO N° 60 :	Resultados de Fichas de Supervisión y Monitoreo al docente del aula – Nivel secundario - Ítem (i1).....	148
GRÁFICO N° 61 :	Resultados de Fichas de Supervisión y Monitoreo al docente del aula – Nivel secundario - Ítem (j1).....	149
GRÁFICO N° 62 :	Resultados de las Fichas de Supervisión y Monitoreo de Gestión - Ítem (k1)	150
GRÁFICO N° 63 :	Resultados de las Fichas de Supervisión y Monitoreo de Gestión - Ítem (l1)	151
GRÁFICO N° 64 :	Resultados de Fichas de Supervisión y Monitoreo al docente del aula – Nivel secundario - Ítem (m1).....	152
GRÁFICO N° 65 :	Resultados de Fichas de Supervisión y Monitoreo al docente del aula – Nivel secundario - Ítem (n1).....	153
GRÁFICO N° 66 :	Resultados de Fichas de Supervisión y Monitoreo al docente del aula – Nivel secundario - Ítem (ñ1).....	154
GRÁFICO N° 67 :	Resultados de Fichas de Supervisión y Monitoreo al docente del aula – Nivel secundario - Ítem (o1).....	154
GRÁFICO N° 68 :	Resultados de Fichas de Supervisión y Monitoreo al docente del aula – Nivel secundario - Ítem (p1).....	155
GRÁFICO N° 69 :	Resultados de Fichas de Supervisión y Monitoreo al docente del aula – Nivel secundario - Ítem (q1).....	156
GRÁFICO N° 70 :	Resultado de Ficha de Monitoreo de Auxiliares de Educación - Ítem (A).....	158
GRÁFICO N° 71 :	Resultado de Ficha de Supervisión al Personal de Servicio - Ítem (1).....	159
GRÁFICO N° 72 :	Respecto a la pregunta ¿Qué implicancia tiene el monitoreo y supervisión con la calidad educativa en el nivel secundario de educación básica regular	

	de la institución educativa "Toribio Rodríguez de Mendoza" N° 135?.....	161
GRÁFICO N° 73 :	Respecto a la pregunta ¿Qué relación existe entre monitoreo y supervisión con la gestión administrativa en el nivel secundario de educación básica regular de la institución educativa "Toribio Rodríguez de Mendoza" N° 135?.....	162
GRÁFICO N° 74 :	Respecto a la pregunta ¿Existe relación entre el monitoreo y la supervisión con la gestión pedagógica en el nivel secundario de educación básica regular de la institución educativa "Toribio Rodríguez de Mendoza" N° 135?.....	163
GRÁFICO N° 75 :	Respecto a la pregunta ¿Existe relación entre el monitoreo y la supervisión con el desempeño laboral en el nivel secundario de educación básica regular de la institución educativa "Toribio Rodríguez de Mendoza" N° 135?.....	164

ANEXOS

ANEXO N° 01	MATRIZ DE CONSISTENCIA.....	179
ANEXO N° 02	FICHA DE SUPERVISIÓN Y MONITOREO DE LA GESTIÓN EN LA INSTITUCIÓN EDUCATIVA.....	180
ANEXO N° 03	FICHA DE SUPERVISIÓN Y MONITOREO AL DOCENTE DE AULA – NIVEL SECUNDARIO.....	182
ANEXO N° 04	FICHA DE SUPERVISIÓN AL PERSONAL DE SERVICIO.....	185
ANEXO N° 05	FICHA DE MONITOREO DE AUXILIARES DE EDUCACIÓN.....	186
ANEXO N° 06	ENCUESTA APLICADA A LOS ALUMNOS DEL NIVEL SECUNDARIO INSTITUCIÓN EDUCATIVA: “TORIBIO RODRÌGUEZ DE MENDOZA” N° 0135.....	187
ANEXO N° 07	ENCUESTA APLICADA A LOS PADRES DE FAMILIA DEL NIVEL SECUNDARIO.....	189
ANEXO N° 08	VALIDACIONES	191

RESUMEN

El presente trabajo de investigación titulado: monitoreo y supervisión educativa y su implicancia en la calidad educativa en el nivel secundario de la institución educativa estatal de educación básica regular "Toribio Rodríguez de Mendoza" N° 0135; centra su problema en las preguntas: ¿Qué implicancia tiene el monitoreo y supervisión en la calidad educativa?, ¿Cuál es la relación existente entre monitoreo y supervisión con la gestión administrativa?, ¿Cuál es la relación existente entre monitoreo y supervisión con la gestión pedagógica? y ¿Existe relación entre monitoreo y supervisión con el desempeño laboral?

El tipo de investigación aplicado es correlacional por la relación y efectos de las variables independientes en la dependiente; respecto al diseño: por la forma como se ha realizado el estudio es no experimental y por el control transversal, aplicado a una muestra totalmente diversa conformada por doscientos alumnos, ciento setenta y cinco padres de familia, quince docentes, un director, un auxiliar de educación y un personal de servicio.

El método de investigación es cuantitativo en las diferentes etapas en que se desarrolla la investigación, cuyas técnicas de estudio son de seguimiento en la supervisión y monitoreo educativo; y de observación del participante de la investigación, se ha utilizado instrumentos validados que conllevan a la obtención de resultados confiables, disminuyendo de esta manera el margen de error total.

Para el caso del análisis de datos cualitativos se hace uso de tablas y gráficos con sus respectivas interpretaciones.

Palabras claves:

- Monitoreo.
- Implicancia.
- Supervisión educativa.
- Calidad educativa.

ABSTRACT

This research work is entitled "monitoring and educational supervision of the educational state institution of basic regular education of the secondary Level Toribio Rodríguez of Mendoza" N ° 0135, focuses the problem on questions How does it influence monitoring and supervision in improving about educational quality? and how does it manage the dependent variables to improve the educational quality?

The kind of applied investigation is correlational by relations and affects of independent variables in the dependent; about design, by the content How the investigation was realized the studies is not experimental and by the control cross applied to sample tottaly different arranged by two hundred students, one hundred and seventy – five parents, fifteen teachers, a principal, an education auxiliary and service staff.

The method research is quantitative in different stages in Which the investigation, Whose studies techniques are follow up supervision and educational monitoring; and participating observation of the investigation, (valid instruments) which involves applying valid instruments to obtain reliable results, decreasing the margin of error.

About data analysis of both quantitative like data makes use of tables and graphics with their respective interpretations.

Keywords:

- Monitoring.
- Implications.
- Educational Supervision.
- Quality of education.