



UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

ESCUELA DE POSGRADO
PROGRAMA DE DOCTORADO EN GESTIÓN PÚBLICA
Y GOBERNABILIDAD

Clientelismo político y la desigualdad de oportunidad de empleo
en la gestión pública de las municipalidades rurales de Arequipa,
2023

TESIS PARA OBTENER EL GRADO ACADÉMICO DE:

Doctora en Gestión Pública y Gobernabilidad

AUTORA:

García Godos Peñaloza, Luz Matilde (orcid.org/0000-0003-0591-2191)

ASESORES:

Dr. Prudenci Cuela, Fausto Enrique (orcid.org/0000-0002-0201-4807)
Dr. Ruiz Villavicencio, Ricardo Edmundo (orcid.org/0000-0002-1353-1463)

LÍNEA DE INVESTIGACIÓN:

Reforma y Modernización del Estado

LÍNEA DE RESPONSABILIDAD SOCIAL UNIVERSITARIA:

Desarrollo económico, empleo y emprendimiento

LIMA – PERÚ

2024

Dedicatoria

Este trabajo está dedicado a aquellos que han sido una fuente constante de inspiración y apoyo a lo largo de este viaje académico.

A todos aquellos que creyeron en mí y me alentaron a perseverar, gracias por ser mi fuente de motivación constante.

Esta tesis es un testimonio de la gratitud que siento hacia todos ustedes.

Agradecimiento

A mis queridos docentes de la UCV muchas gracias por impartir sus conocimientos, sus ideales, su visión clara de un mejor País.

Agradezco a las diferentes autoridades que me permitieron tener datos de las entidades estudiadas.



UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

**ESCUELA DE POSGRADO
DOCTORADO EN GESTIÓN PÚBLICA Y GOBERNABILIDAD**

Declaratoria de Autenticidad del Asesor

Yo, PRUDENCI CUELA FAUSTO ENRIQUE, docente de la ESCUELA DE POSGRADO DOCTORADO EN GESTIÓN PÚBLICA Y GOBERNABILIDAD de la UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO SAC - LIMA NORTE, asesor de Tesis titulada: "Clientelismo Político y la desigualdad de oportunidad de empleo en la gestión pública de las Municipalidades Rurales de Arequipa, 2023", cuyo autor es GARCIA GODOS PEÑALOZA LUZ MATILDE, constato que la investigación tiene un índice de similitud de 10.00%, verificable en el reporte de originalidad del programa Turnitin, el cual ha sido realizado sin filtros, ni exclusiones.

He revisado dicho reporte y concluyo que cada una de las coincidencias detectadas no constituyen plagio. A mi leal saber y entender la Tesis cumple con todas las normas para el uso de citas y referencias establecidas por la Universidad César Vallejo.

En tal sentido, asumo la responsabilidad que corresponda ante cualquier falsedad, ocultamiento u omisión tanto de los documentos como de información aportada, por lo cual me someto a lo dispuesto en las normas académicas vigentes de la Universidad César Vallejo.

LIMA, 30 de Diciembre del 2023

Apellidos y Nombres del Asesor:	Firma
PRUDENCI CUELA FAUSTO ENRIQUE DNI: 20061237 ORCID: 0000-0002-0201-4807	Firmado electrónicamente por: FEPRUDENCIP el 04-01-2024 12:01:33

Código documento Trilce: TRI - 0713199





UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

**ESCUELA DE POSGRADO
DOCTORADO EN GESTIÓN PÚBLICA Y GOBERNABILIDAD**

Declaratoria de Originalidad del Autor

Yo, GARCIA GODOS PEÑALOZA LUZ MATILDE estudiante de la ESCUELA DE POSGRADO DOCTORADO EN GESTIÓN PÚBLICA Y GOBERNABILIDAD de la UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO SAC - LIMA NORTE, declaro bajo juramento que todos los datos e información que acompañan la Tesis titulada: "Clientelismo Político y la desigualdad de oportunidad de empleo en la gestión pública de las Municipalidades Rurales de Arequipa, 2023", es de mi autoría, por lo tanto, declaro que la Tesis:

1. No ha sido plagiada ni total, ni parcialmente.
2. He mencionado todas las fuentes empleadas, identificando correctamente toda cita textual o de paráfrasis proveniente de otras fuentes.
3. No ha sido publicada, ni presentada anteriormente para la obtención de otro grado académico o título profesional.
4. Los datos presentados en los resultados no han sido falseados, ni duplicados, ni copiados.

En tal sentido asumo la responsabilidad que corresponda ante cualquier falsedad, ocultamiento u omisión tanto de los documentos como de la información aportada, por lo cual me someto a lo dispuesto en las normas académicas vigentes de la Universidad César Vallejo.

Nombres y Apellidos	Firma
LUZ MATILDE GARCIA GODOS PEÑALOZA DNI: 41587204 ORCID: 0000-0003-0591-2191	Firmado electrónicamente por: LUGARCIAGO el 30- 12-2023 10:10:45

Código documento Trilce: TRI - 0713198



ÍNDICE DE CONTENIDOS

CARÁTULA.....	i
DEDICATORIA.....	ii
AGRADECIMIENTO.....	iii
DECLARATORIA DE AUTENTICIDAD DEL ASESOR.....	iv
DECLARATORIA DE ORIGINALIDAD DEL AUTOR.....	v
ÍNDICE DE CONTENIDOS.....	vi
ÍNDICE DE TABLAS.....	viii
ÍNDICE DE FIGURAS.....	ix
RESUMEN.....	x
ABSTRACT.....	xi
I. INTRODUCCIÓN.....	1
II. MARCO TEÓRICO.....	6
III. METODOLOGÍA.....	21
3.1 Tipo y diseño de investigación	21
3.2 Categorías subcategorías y matriz de categorización	22
3.3 Escenario de estudio	24
3.3.1. Municipalidad Distrital de Quequeña	24
3.3.2. Municipalidad Distrital de Yarabamba	24
3.3.3. Municipalidad Distrital de Polobaya	24
3.3.4. Municipalidad Distrital de Pocsi	25
3.4 Participantes	26
3.5 Técnicas e instrumentos de recolección de datos	26
3.6 Procedimiento	26
3.7 Rigor científico	28
3.8 Método análisis de datos	29
3.9 Aspectos éticos	29
IV. RESULTADOS.....	31

4.1	Descripción del trabajo de campo	31
4.2	Descripción de la muestra	33
4.3	Entrevista a profundidad	33
4.4	Presentación de resultados	35
4.5	Análisis de los datos	47
4.6	Análisis de coocurrencias	48
4.7	Análisis de códigos por entrevistados	51
4.8	Análisis código-documentos	52
4.9	Mapa de nubes	54
V.	DISCUSIÓN DE RESULTADOS	55
VI.	CONCLUSIONES.....	64
VII.	RECOMENDACIONES	66
VIII.	PROPUESTA	68
	REFERENCIAS	73

ÍNDICE DE TABLAS

Tabla 1: Matriz De Categorización	23
Tabla 2: <i>Técnicas De Instrumentos</i>	26
Tabla 3 <i>Disposición De Participantes</i>.....	33
Tabla 4 : <i>Análisis Descriptivo De La Muestra</i>	33
Tabla 5: <i>Codificación Categorías, Códigos Y Memos</i>	43
Tabla 6: <i>Presentación De Resultados</i>.....	45
Tabla 7: <i>Análisis De Co-Ocurrencia</i>.....	49
Tabla 8 : <i>Análisis De Código</i>	51

ÍNDICE DE FIGURAS

Figura 1: <i>Ubicación de las municipalidades donde se realizarán las entrevistas</i>	25
Figura 2: <i>Características De Un Entrevistador</i>	34
Figura 3: <i>Cantidad De Coocurrencias Por Código</i>	48
Figura 4 : <i>análisis de código - documento</i>	52
Figura 5: <i>Nube De Palabras</i>	54
Figura 6: <i>Mapa De Solución</i>	70

RESUMEN

En el marco del 200 aniversario del Perú, uno de los principales objetivos es reducir el subempleo y el desempleo, mejorar la capacidad económica y asegurar la continuidad macroeconómica. Sin embargo, persisten los desafíos relacionados con la desigualdad en el empleo. La Organización Internacional del Trabajo (OIT) ha destacado la desigualdad en todas sus formas, incluidos los efectos de la brecha salarial, la desigualdad de género y el amiguismo político. La pandemia de COVID-19 ha exacerbado esta disparidad y ha aumentado el clientelismo.

El clientelismo político es un fenómeno que ha sido objeto de estudio en la literatura académica durante décadas. Este estudio se centra en la intersección del clientelismo político y la desigualdad de oportunidades laborales en los municipios de Arequipa. Busca comprender cómo el clientelismo político afecta la distribución de empleos y recursos, lo que a su vez crea desigualdad en las oportunidades laborales. Para ello se aplicó el enfoque cualitativo aplicando entrevistas y análisis de contenido que dio como resultado que el clientelismo político y la desigualdad de empleo tienen un importante impacto en la gestión pública ya que la asignación de recursos y puestos de trabajo en el ámbito público se ve afectada por la influencia política en lugar de considerar los méritos y necesidades.

Palabras clave: Clientelismo, desigualdad laboral, oportunidad laboral, corrupción, favoritismo.

ABSTRACT

In the context of Peru's 200th anniversary, one of the main objectives is to reduce underemployment and unemployment, improve economic capacity, and ensure macroeconomic continuity. However, challenges persist related to employment inequality. The International Labour Organization (ILO) has highlighted inequality in all its forms, including the effects of wage gaps, gender inequality, and political favoritism. The COVID-19 pandemic has exacerbated this disparity and increased clientelism.

Political clientelism is a phenomenon that has been studied in academic literature for decades. This study focuses on the intersection of political clientelism and inequality of job opportunities in the municipalities of Arequipa. It seeks to understand how political clientelism affects the distribution of jobs and resources, thereby creating inequality in job opportunities. A qualitative approach was applied through interviews and content analysis, revealing that political clientelism and employment inequality have a significant impact on public administration, as the allocation of resources and jobs in the public sector is influenced by political connections rather than considering merit and needs.

Keywords: clientelism, labor inequality, opportunities, corruption, favoritism.