



UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

**FACULTAD DE CIENCIAS EMPRESARIALES
ESCUELA PROFESIONAL DE ADMINISTRACIÓN**

Planeamiento en la ejecución presupuestal en el Consejo
Nacional para la Integración de la Persona con Discapacidad,
Lima, 2021

**TESIS PARA OBTENER EL TÍTULO PROFESIONAL DE:
Licenciado en Administración**

AUTOR:

Luna Ayala, Luis Alonso (orcid.org/ 0000-0001-7118-9566)

ASESOR:

Dr. Dávila Arenaza, Víctor Demetrio (orcid.org/0000-0002-8917-1919)

LÍNEA DE INVESTIGACIÓN:

Gestión de Organizaciones

LIMA – PERÚ

2021

Dedicatoria:

La presente tesis se la dedico a mi señora madre Irma Ayala Villegas, por la constante motivación que me brindó para lograr mis objetivos y su gran esfuerzo por vencer al COVID-19.

Agradecimiento:

A mi familia, por darme todo su apoyo incondicional y quererme por sobre todas las cosas.

Índice de contenidos

Carátula.....	i
Dedicatoria	ii
Agradecimiento	iii
Índice de contenidos	iv
Índice de tablas	v
Índice de gráficos y figuras.....	vi
Resumen.....	vii
Abstract.....	viii
I. INTRODUCCIÓN	1
II. MARCO TEÓRICO.....	5
III. METODOLOGÍA	17
3.1 Tipo y diseño de investigación	17
3.2 Variables y operacionalización.....	18
3.3 Población, muestra y muestreo.....	20
3.4 Técnicas e instrumentos de recolección de datos	21
3.5 Procedimientos	22
3.6 Método de análisis de datos	23
3.7 Aspectos éticos.....	23
IV. RESULTADOS.....	24
V. DISCUSIÓN	35
VI. CONCLUSIONES.....	40
VII. RECOMENDACIONES	41
REFERENCIAS.....	42
ANEXOS.....	50

Índice de tablas

Tabla 1. Variable planeamiento (agrupada)	24
Tabla 2. Dimensión plan estratégico (agrupada).....	25
Tabla 3. Dimensión plan operativo (agrupada).....	26
Tabla 4. Variable ejecución presupuestal (agrupada)	25
Tabla 5. Dimensión certificación de crédito presupuestal (agrupada).....	28
Tabla 6. Dimensión compromiso (agrupada).....	29
Tabla 7. Dimensión devengado (agrupada)	30
Tabla 8. Dimensión pagado (agrupada)	31
Tabla 9. Resultado de prueba de hipótesis general	32
Tabla 10. Resultado de prueba de hipótesis específico 1	33
Tabla 11. Resultado de prueba de hipótesis específico 2	34

Índice de gráficos y figuras

Figura 1. Variable planeamiento (agrupada)	24
Figura 2. Dimensión plan estratégico (agrupada).....	25
Figura 3. Dimensión plan operativo (agrupada)	26
Figura 4. Variable ejecución presupuestal (agrupada).....	27
Figura 5. Dimensión certificación de crédito presupuestal (agrupada).....	28
Figura 6. Dimensión compromiso (agrupada)	29
Figura 7. Dimensión devengado (agrupada)	30
Figura 8. Dimensión pagado (agrupada).....	31

Resumen

El objetivo general formulado para la presente investigación determinó la influencia del planeamiento en la ejecución presupuestal en el Consejo Nacional para la Integración de la Persona con Discapacidad, en el distrito de Cercado de Lima 2021. Asimismo, la metodología utilizada fue a través de un enfoque cuantitativo, de tipo aplicada sobre un diseño no experimental de corte transversal, de nivel descriptiva-explicativa. Del mismo modo, la población total estuvo conformada por 167 servidores entre funciones y servidores del CONADIS; la técnica para obtener los datos fue una encuesta de 19 ítems y el instrumento un cuestionario de tipo Likert, el resultado obtenido después de un análisis descriptivo e inferencial se concluyó que si existe influencia del planeamiento en la ejecución presupuestal en la institución pública Consejo Nacional para la Integración de la Persona con Discapacidad, Lima 2021, obtenido de una relación de coeficiente de correlación Rho de Spearman de 0,513, y una significancia a 0,000 correspondiente a la regla de decisión sig. $\alpha < 0.05$, por consiguiente, tomando en cuenta el presente resultado obtenido se demuestra que nuestra propuesta de hipótesis es verdadera.

Palabras clave: Planeamiento estratégico, planeamiento operativo, ejecución presupuestal.

ABSTRACT

The general objective formulated for this thesis has been to determine the influence of planning on budget execution in the National Council for the Integration of Persons with Disabilities, in the district of Cercado de Lima, Lima 2021. Likewise, the methodology used was a quantitative approach, of the applied type, on a non-experimental cross-sectional design, with a descriptive-explanatory level. In the same way, the total population was made up of 167 servants between functions and CONADIS servants; The technique to obtain the data has been the 19-item survey and the instrument a Likert-type questionnaire; The result obtained after a descriptive and inferential analysis has been that there is influence of planning on budget execution in the public institution National Council for the Integration of Persons with Disabilities - CONADIS, Lima 2021, obtained from a correlation coefficient relation Spearman's Rho is 0.513, and a significance at 0.000 corresponding to the decision rule Sig. A <0.05 , therefore, taking into account said result, it has been proven that our proposed hypothesis is true.

Keywords: Strategic planning, operational planning, budget execution.

I. INTRODUCCIÓN

Resaltamos la importancia de formular e implementar un planeamiento en las instituciones de los 03 niveles de gobierno, lo que permite conocer e instaurar una visión a largo plazo, así como, las acciones estratégicas para logro de la misma, considerando para ello, la realización de un análisis global de la organización, respecto a su seguimiento de las metas programadas y su correspondiente ejecución presupuestal sobre la asignación de recursos financieros, resultando clave para los objetivos de las entidades. Sobre lo descrito, precisar que el estado peruano en aras del desarrollo nacional creó el Sistema Nacional de Planeamiento Estratégico (SINAPLAN) y su órgano rector, el Centro Nacional de Planeamiento Estratégico. (CEPLAN), asimismo, creó el Sistema Nacional de Presupuesto Público y su órgano rector, el Ministerio de Economía y Finanzas (MEF), como medida fortalecer a las instituciones públicas y cierre de brechas.

En nuestra actualidad se calcula que aproximadamente mil millones de habitantes a nivel mundial (representado por el 15% de personas en el mundo) tiene discapacidad, considerándose parte de una condición humana de origen sufrido o adquirido en algún momento de su vida, siendo una limitación de tipo transitoria o permanente que aqueja el nivel de vida del un individuo, padeciendo de distintas dificultades al querer desarrollar o ejercer sus actividades, por lo que, podemos precisar que la discapacidad es compleja y las mediaciones para vencer los obstáculos asociadas a ella, son múltiples e invariables según su contexto, es aquí donde parte el deber del estado para contribuir a reducir la desigualdad, la exclusión, la desprotección y la discriminación de personas con discapacidad, optando por una mayor intervención en la cultura, la educación, la economía y la vida política de forma inclusiva, resultando oportuno la elaboración de instrumentos de gestión que permitan fortalecer e implementar un estado moderno, eficiente, descentralizado, inclusivo y orientado al ciudadano con discapacidad.

En el ámbito internacional, en una entrevista consumada por RT en Español al enviado especial de la Organización de las Naciones Unidas, especialista en temas de discapacidad y accesibilidad, Moreno (2014) mencionó que el mundo no está adaptado para la inclusión de las personas con habilidades distintas y que son pocos los gobiernos que han ejercido un mayor desempeño en la temática,

precisando que el sistema de asignación económica a las entidades responsables de la temática es limitada, además, de señalar que en el siglo XXI de los 194 países existentes en el mundo, tan solo 155 países han firmado la Convención de los Derechos de la Persona con Discapacidad.

En el ámbito nacional, el Instituto Nacional de Estadística e Informática a través del último CENSO Nacional XII de Población, VII de Vivienda y III de Comunidades Indígenas (2017), señaló que existen aproximadamente tres millones de personas en el Perú (representado por el 10% de residentes nacionales) sobrellevan algún tipo de discapacidad, siendo así que, el 59% se encuentra localizada en la costa, el 34% en la sierra, y el 7% en la selva, además, se precisó que en este grupo identificado de cada 100 personas con discapacidad, 45 conforman la población económicamente activa. Siendo así que, de acuerdo a la última Encuesta Nacional de Hogares sobre Condiciones de Vida y Pobreza (2018), se determinó que los ciudadanos con discapacidad en edad para laborar (de 14 años a más) ascienden aproximadamente a un millón de personas, de las cuales el 54% (590,639 personas) se encuentran en situación desempleada.

Por otro lado, conforme a la exposición realizada por el ex Premier de la Presidencia del Consejo de Ministro, respecto a la cuestión de confianza solicitada al Congreso de la República del Perú, Salvador (2019), explicó que las acciones a implementarse en esa gestión correspondiente a la materia de discapacidad, sería señalando que el Poder Ejecutivo supervisará el acatamiento de la Ley General de la Persona con Discapacidad (Ley N° 29973), empezando por ellos mismos, para que se avance en el cumplimiento de la cuota de empleo, promoviendo a todos los sectores que incluyan el enfoque de discapacidad en sus actividades, adicionalmente, manifestó que se promoverá la formación laboral inclusiva a través del programa y/o estrategia denominada “Soy Capaz” del Consejo Nacional para la Integración de la Persona con Discapacidad (CONADIS), así como, a través de alianzas estratégicas con diferentes programas de formación e inserción laboral de instituciones públicas y privadas, con motivo de promocionar la empleabilidad, especialmente de los jóvenes en situación de vulnerable que se alojan en los centros de acogida residencial, finalizando que para lograr el reconocimiento de la diversidad, es necesario la intervención del estado para la descentralización.

Hoy en día para el entorno local, situándonos en el objeto de estudio, se precisa que constituida la Ley N° 29973, el CONADIS tiene entre otros ejercicios la formulación, la planificación y la ejecución de los recursos en materia de discapacidad, permitiéndole ejercer su autonomía para la formulación y modificación de sus planes institucionales y capacidad de gasto en la ejecución presupuestal asignado por el MEF, en favor de los ciudadanos con discapacidad, para el cierre de brechas y supresión de la desigualdad de oportunidades. Sin embargo, durante el ejercicio fiscal 2020 se ejecutó el 96% de las metas financieras (correspondiente a la ejecución presupuestal), mientras que lo ejecutado en relación a las metas físicas (correspondiente a la programación operativa) del mismo año fue de 80%, de otro lado, durante el ejercicio fiscal 2020 se ejecutó el 94% de las metas financieras, mientras la ejecución de las metas físicas superó en 6% a lo programado (106%), siendo evidente la diferencia entre lo planificado y lo ejecutado entre metas físicas, así como, lo concerniente a las metas financieras y su no tan marcada diferencia respecto a lo ejecutado. Motivo por el cual, en aras de que se logren los objetivos programados que son las metas planteadas, se quiere determinar la influencia del planeamiento en la ejecución presupuestal, teniendo en consideración la adecuada programación y ejecución de sus metas programadas en el ejercicio fiscal 2021, en bienestar de los ciudadanos con discapacidad en el Perú.

De acuerdo a lo señalado se plantea el problema general ¿Cómo influye el planeamiento en la ejecución presupuestal en el CONADIS, Lima, 2021?, y específicos ¿Cómo influye el plan estratégico en la ejecución presupuestal en el CONADIS, Lima, 2021?; ¿Cómo influye el plan operativo en la ejecución presupuestal en el CONADIS, Lima, 2021?.

De otro lado, la importancia de la presente investigación se justifica considerando el siguiente contexto: a) Teórico; por presentar marcos teóricos y enfoques relacionados a las variables de estudio, a fin de generar reflexión ante la situación actual en el CONADIS, b) Práctico; por presentar información de los acontecimientos que permitirán evaluar las variables establecidas, a fin de resolver el problema identificado en el CONADIS, y c) Metodológico; por basarse en proponer técnicas e instrumentos, para alcanzar el objetivo del estudio anhelado,

por lo cual, se desea evidenciar las falencias que deberán subsanar para los años siguientes.

Del mismo modo, el objetivo general es determinar la influencia del planeamiento en la ejecución presupuestal en el CONADIS, Lima, 2021. Asimismo, los objetivos específicos son determinar la influencia del plan estratégico en la ejecución presupuestal en el CONADIS, Lima, 2021; y determinar la influencia del plan operativo en la ejecución presupuestal en el CONADIS, Lima, 2021.

Al respecto, la hipótesis general es determinar si existe influencia del planeamiento en la ejecución presupuestal en el CONADIS, Lima, 2021. Además, las hipótesis específicas son: a) Existe influencia del plan estratégico en la ejecución presupuestal en el CONADIS, Lima, 2021; y b) Existe influencia del plan operativo en la ejecución presupuestal en el CONADIS, Lima, 2021.

II. MARCO TEÓRICO

La premisa de la variable planeamiento tiene como referencia los siguientes artículos: Melgarejo (2015), en su artículo empírico propuso como objetivo desarrollar un análisis sobre el planeamiento estratégico y la capacidad de las microempresas y pequeñas empresas en Bogotá, considerando el impacto de las dimensiones del desempeño empresarial, concluyendo como resultado la correlación de Spearman de 0.526, determinándose la existente asociación de las variables de estudio.

Barra y Guíñez (2017), en su artículo empírico propusieron como objetivo desarrollar un análisis sobre el planeamiento para brindar un mejor manejo de los programas sociales, concluyendo que el planeamiento estratégico analiza y diagnostica la problemática, con la finalidad de obtener un mayor alcance en la organización, adecuándose a la realidad de la sociedad.

Rodríguez y Ramos (2015), en su artículo empírico propusieron como objetivo desarrollar un análisis sobre el enfoque, dirección y planificación estratégica, concluyendo que, el planeamiento estratégico coadyuva al desarrollo e implementación los planes y proyectos para alcanzar los objetivos institucionales o organizacionales establecidos.

Quintero, López, y Rivero (2015), en su artículo empírico propuso como objetivo desarrollar un análisis sobre el planeamiento estratégico con su enfoque prospectivo, concluyendo que, el planeamiento estratégico desarrollado por los órganos de Alta Dirección permite que el proceso sea sistemático y hacendoso, además permitirá la supervivencia y crecimiento de la institución.

Terán, Martínez, Menchaca, Castán, Treviño, García & Martínez (2019), en su artículo empírico propusieron como objetivo desarrollar un análisis sobre el estudio de redes neuronales para el propósito de la demanda de materias, concluyendo que para obtener un planeamiento acertado o relativamente acertado se solicita considerar la mejor aproximación de los datos, lo que permitirá una buena planificación para los próximos años de gestión.

Cárdenas (2014), en su artículo empírico propuso como objetivo desarrollar un análisis sobre el planeamiento estratégico para la empresa CREA, concluyendo que el planeamiento estratégico es una buena experiencia que coadyuva en la

gestión institucional para determinar el rumbo que la organización deberá encaminar para el éxito de sus objetivos misionales.

Barreda (2016), en su artículo empírico propuso como objetivo desarrollar un análisis sobre el planeamiento estratégico implementado en las universidades de América Latina, concluyendo que el planeamiento estratégico se basa en objetivos y acciones estratégicas, que se formulan de manera individual, colectiva y con indicadores.

Leal de Valor, Bolívar de Muñoz, y Castillo (2011), en su artículo empírico propusieron como objetivo desarrollar un análisis sobre el planeamiento estratégico como causa de conformación en un equipo de salud, concluyendo que el planeamiento estratégico viene a ser una causa que relaciona al capital humano a implementar soluciones en la institución para identificación de políticas institucionales y labores estratégicas para alcanzar los objetivos trazados.

Lago (2013), en su artículo empírico propuso como objetivo desarrollar un análisis sobre la asistencia en la planificación estratégica para el impulso y desarrollo organizacional con Microempresas, concluyendo que el planeamiento estratégico es una causa que permite efectuar evaluaciones sobre la situación vigente de toda organización a fin adelantarse al futuro y proponer soluciones anticipadas en la organización.

Valencia y Alfonso (2016), en su artículo empírico propusieron como objetivo desarrollar un análisis sobre el reto del planeamiento estratégico en las pequeñas y medianas empresas, concluyendo que el planeamiento estratégico se simplifica en los factores principales de la técnica en planificación, considerando la toma de decisiones y proyectos en desarrollo que atrasan las etapas de solvencia, modificación y calidad existente en la organización.

Miranda, Villalva y Aguayo (2017), en su artículo empírico propusieron como objetivo desarrollar un análisis sobre el planeamiento estratégico de los recursos de información respecto a la evolución de las conceptualizaciones y las prácticas, concluyendo que la misión estratégica deberá ser dispuesto y no conclusivo, con la finalidad de gestionar cambios positivos en la organización con una frecuencia constantemente y diferenciarse de la competencia.

Freire, Rocha, Esquetini y Llanes (2019), en su artículo empírico propusieron como objetivo desarrollar un análisis sobre el planeamiento estratégico para la

funcionalidad de centros superiores de gestión universitaria privada, concluyendo que la línea estratégica plasma procesos coherentes, sistemáticos y con proyección a fin de soportar la direccionalidad del planeamiento, como son el Balance Score Card, donde se desarrollan los procesos y/o etapas de formulación, implementación y ejecución.

Govea, Cabral, Aguilar, Cruz, López y García (2016), en su artículo empírico propusieron como objetivo desarrollar un análisis sobre la ejecución del planeamiento estratégico y su base legal en una organización del rubro de producción de carne, concluyendo que la implementación de la planificación con una temporalidad media y largo plazo en la institución deberá mejorar la composición y ejecución de los recursos manejados para la producción, resaltando la importancia en la identificación y control de los ingresos y salidas.

Alcántara (2017), en su artículo empírico manifestó sobre las diversas acciones que desarrollan las organizaciones para ejecutar su planeamiento, considerando para ello, la capacidad y desempeño que los servidores ejercen en la gestión e identificación de prioridades para obtener logros dentro de la organización, determinando una incidencia alta entre la gestión y el planeamiento estratégico, para lo cual, concluyó que la gestión organizacional coadyuva en la ejecución del planeamiento estratégico, permitiendo alcanzar las metas programadas con valor en la implementación de las estrategias.

La premisa de la variable ejecución presupuestal tiene como referencia los siguientes artículos: Mendoza (2018), en su artículo empírico propuso como objetivo desarrollar un análisis sobre los recursos asignados presupuestalmente y su repercusión en la gestión pública, concluyendo que dicha asignación está compuesta por un planeamiento financiero formulado con la consigna de incidir en la cantidad de recursos financieros programados por objetivos, resultando de esa manera que todas las instituciones presenten una limitación en su capacidad de gasto, de los cuales, se encuentran propensos a las constantes indagaciones que aseguren que estos no incurran en un déficit a consecuencia de la inadecuada diligencia del mismo.

Flores y Flores (2015), en su artículo empírico propusieron como objetivo desarrollar un análisis sobre el impacto del uso de presupuestos públicos en la economía y como afecta a los ciudadanos, concluyendo que el propio proceso de

planeamiento es un instrumento esencial para el gobierno para formular, aprobar, ejecutar, controlar y evaluar los resultados del gasto público, siendo este de crecimiento y desarrollo a nivel macro y microeconómico.

Campoverde y Pincay (2019), en su artículo empírico propusieron como objetivo desarrollar un análisis sobre la ejecución presupuestal contra la rendición de cuentas financieras, concluyendo que las rendiciones de cuentas financieras indican que posee mayor compromiso con la implementación de Normas Contables Internacionales del ámbito estatal, además, sus formatos permiten como estructura la ejecución vertical de gastos sociales y participativos, siendo que las acciones que requieren mayor información y desempeño busquen su transparencia en una adecuada gestión.

Lemus (2017), en su artículo empírico propuso como objetivo desarrollar un análisis sobre la ejecución presupuestaria de las entidades públicas en el país de Colombia, concluyendo que el retroceso económico del 2008 y 2009, no produjo un impacto negativo en la capacidad de gasto en inversiones en el ámbito estatal, no obstante, se determinó que si hubo impactó en los rubros de producción, que conllevaron a la afectación negativamente sobre los indicadores macroeconómicos, propiciando el apoyo a los sectores más sensibles de Colombia.

Calderón y Bautista (2018), en su artículo empírico propusieron como objetivo desarrollar un análisis sobre el presupuesto por resultado y diligencia hospitalaria en la región de Ayacucho, concluyendo que la culminación de la investigación realizada logró acertar que existe una vinculación moderada entre las variables que señala la ejecución presupuestaria, el cual es sostenida en los datos de correlación que indican la dependencia de la variable a razón de las metas programadas según los resultados de la gestión. Considerando que se recalcó que no solo es que la organización desempeñe sus actividades, sino que debe realizarlo de manera eficiente con una prioridad obligatoria, propiciado a satisfacer las necesidades del administrado y cierre de brechas en los correspondientes proyectos, además, siendo necesario que profesionales sean capacitados con habilidades justificables al cargo de desempeño para la correcta ejecución de técnicas e instrumentos de planificación en salud.

Reinoso-Baquerizo (2019), en su artículo empírico propuso como objetivo desarrollar un análisis sobre la valoración de la ejecución presupuestal en la

Municipalidad de Cantón Simón Bolívar del Ecuador, concluyendo que sobre las disputas en la gestión para la recolección de ingresos en las específicas de gasto presupuestal, este reportó un conjunto de metas programadas de acuerdo a periodo, considerándose la optimización a través del fortalecimiento de los sistemas administrativos para la contribución, además, de las etapas de planificación con gestión presupuestaria.

Bohórquez (2018), en su artículo empírico propuso como objetivo desarrollar un análisis sobre el aporte de las inversiones como factor para el mejoramiento de la eficacia sobre la capacidad de gasto presupuestales en las alcaldías de Colombia, concluyendo que los aportes de la inversión favorecen a la ejecución presupuestaria, lo que demuestra estadísticamente el grado de incidencia en el avance presupuestal.

Romero (2018), en su artículo empírico propuso como objetivo desarrollar un análisis sobre la poca ejecución presupuestal en las inversiones públicas de los municipios en Bolivia, concluyendo que la ejecución presupuestal efectuada en las municipalidades Bolivianas sobre la inversión pública es poca, lo que a su diferencia sucede con los gastos corrientes que son implementados con eficiencia, considerando que la limitada ejecución de programas y/o proyectos de inversión no coadyuvan al desarrollo integral de las municipalidades programados en los planes institucionales.

Valencia (2017), en su artículo empírico propuso como objetivo desarrollar un análisis sobre la ejecución presupuestaria en la municipalidad de Guachené, concluyendo que de acuerdo al análisis sobre los proyectos de inversión pública a través del cual se ejecutan las infraestructuras públicas para optimizar las oportunidades sociales en su jurisdicción y económica.

Mungai y Nasieku (2015), en su artículo empírico propuso como objetivo desarrollar un análisis sobre la poca ejecución presupuestal y sus factores ante la responsabilidad fiscal de los gobiernos del condado, concluyendo que debido a no tener o establecer lineamiento en políticas institucionales respecto a un planeamiento financiero provoca baja ejecución presupuestal, considerando que el gobierno central facilite funciones para efectuar una adecuada auditoría interna, para ser un factor de éxito y eficiencia del gasto.

Lévano (2020), en su artículo empírico propuso como objetivo desarrollar un análisis sobre la ejecución presupuestal del año fiscal 2017- 2018 en una gestión educacional, concluyendo que la ejecución presupuestal del año fiscal 2017 tuvo un porcentaje 99%, asimismo, el 2018 obtuvo un porcentaje de 97%, considerando como factor la poca ejecución sobre ambos, señalándose que para el año 2018 los factores determinantes fueron la gestión de los sistemas administrativos de la entidad, generando retrasos en las etapas de ejecución presupuestal.

Lucero (2018), en su artículo empírico propuso como objetivo desarrollar un análisis sobre la ejecución presupuestaria en Hospital "José Agurto Tello de Chosica" correspondiente al ejercicio fiscal 2017, concluyendo que se evidencia que los factores que determinaron una fluctuación en el presupuesto del año 2017 es favorable sobre sus dimensiones de la ejecución presupuestal en aumento para el año 2018.

La premisa de la variable planeamiento tiene como referencia las siguientes tesis internacionales: Mora, Vera y Herrera (2015), para optar al grado de Ingeniera de Empresas y Administración de Negocios, buscó el diseño de un planeamiento para el fortalecimiento en la gestión administrativa de la cooperativa de transporte Zambrano. Para lo cual, en la investigación utilizó la metodología de tipo descriptiva, aplicado a una población y muestra de 40 individuos, concluyéndose que efectivamente existe una significativa asociación entre las variables estudiadas.

Licla (2017), para optar al grado de Maestro en Administración, buscó conocer la relación de la planificación estratégica y la calidad educativa de la facultad de Ciencias Sociales y Humanidades de la UNE en el año 2013. Para lo cual, en la investigación utilizó la metodología del tipo básico, con un diseño no experimental de corte descriptivo correlacional, aplicada en dos encuestas sobre una muestra de 106 estudiantes académicos y 33 docentes, obteniéndose como resultado en la hipótesis de la investigación, claramente el nivel de correlación en los estudiantes académicos a 0.138 y el valor inferior a 0.05, en lo correspondiente a los docentes fue de 0.756 y el valor inferior a 0.05, existiendo una correlación directa y significativa entre variables estudiadas.

La premisa de la variable planeamiento tiene como referencia las siguientes tesis nacionales: Ramírez (2015) para optar al grado de Doctor en Educación, en

la cual buscó conocer la relación del planeamiento y la calidad educativa de los centros primarios en la ciudad de Lima del año 2013. Para lo cual, en la investigación utilizó la metodología de tipo descriptivo correlacionar, aplicada a través de encuestas sobre una población de 04 entidades públicas, y una muestra identificada entre 94 docentes y 17 soportes administrativos, esperando obtener como resultado que la investigación le permita ratificar la relación existente de los objetivos e hipótesis planteado con los fines de planificación y la calidad de gestión, finalizando que efectivamente existe una significativa asociación entre las variables estudiadas.

Palomino (2014), para optar al grado de Maestro en Gestión Pública, buscó conocer la relación del planeamiento y su ejecución presupuestaria en el Ministerio de Salud, realizado sobre un diseño de investigación descriptiva correlacional no experimental, aplicada a través de encuestas a una población identificada de la oficina general de administración de la sede central, con una muestra obtenida de 100 servidores, concluyendo en que la investigación del planeamiento estratégico efectivamente se relaciona con las dimensiones propuestas, representado por un nivel correlacional alto.

Romero (2017), para optar al grado de Doctor en Educación, buscó conocer la relación del planeamiento estratégico y mejoramiento educativo en la Escuela del Servicio Jurídico del Ejército 2017. Para lo cual, en la investigación utilizó la metodología de tipo observacional, cuantitativo descriptivo y de corte transversal, aplicada a una población de 104 individuos, sobre una muestra de 85 individuos, obteniéndose como resultado la existente correlación estadística entre las variables de estudio, con una correlación de Spearman de 0.0802 y significancia de $p=0.00$ ($p<0.001$), concluyendo que existe un mejoramiento continuo en la escuela del ejército.

La premisa de la variable ejecución presupuestal tiene como referencia las siguientes tesis internacionales: Sánchez (2016), para optar al grado de Maestro, buscó conocer la ejecución del presupuesto por resultados esperados en Guatemala. Para lo cual, en la investigación se utilizó el nivel descriptivo, obteniéndose las consideraciones del crecimiento económico en 5% y 9%, además, se identificó una carencia de comunicación entre los servidores, limitando el avance y

logro de las metas propuestas, limitando de manera negativa la garantías en las acciones.

Yucra (2018), en su artículo empírico sobre el análisis y evaluación a la ejecución presupuestaria en vinculación al logro de las metas programadas en los instrumentos de gestión del gobierno local de Pedro Vilca Apaza Ayrampuni - San Antonio de Putina, correspondiente al ejercicio fiscal 2016 y 2017, el cual determinó las maneras en cómo se representa la ejecución presupuestaria. Para lo cual, aplicó el método de tipo aplicado descriptivo – comparativo, obteniéndose como resultados que durante los periodos del ejercicio fiscal 2016 y 2017, se halló limitaciones en la capacidad de gasto presupuestal, siendo un factor determinante para el cumplimiento de las metas programadas, asimismo, en lo correspondiente al ejercicio fiscal 2017, la ejecución presupuestaria del gasto alcanzó un 94.68%, y en lo correspondiente al ejercicio fiscal 2016 se alcanzó un 10.39% sobre el total, culminando en que la capacidad de gasto presupuestaria de la organización recae negativamente sobre las metas planteadas, con un porcentaje del 0.66.

La premisa de la variable ejecución presupuestal tiene como referencia las siguientes tesis nacionales: Saavedra (2017), para optar al grado de Maestro buscó conocer la relación de la gestión en contrataciones del estado y correspondiente ejecución presupuestaria en la Gobierno Local de Morales, provincia de San Martín, 2017. Para lo cual, en su investigación utilizó un diseño no experimental, de tipo correlacional con una la población y muestra de 27 servidores, a través de la técnica de la encuesta y su instrumento el cuestionario, obteniéndose como resultado que las contrataciones son aquel proceso de costean necesidades con los recursos del estado para la adquisición de bienes y servicios, además, el estudio finalizó con un Chi² al tabular ($\chi^2 t = 38.8851$) que es menor al Chi cuadrado en ($\chi^2 c = 120.0$), confirmando su relación entre las variables de estudio.

Mendoza (2019), para optar al grado de Maestro buscó conocer la relación de la gestión presupuestaria en el programa de incentivos de la mejora de acciones en el gobierno local de Moyobamba. Para lo cual, en su investigación utilizó un diseño descriptivo comparativo de tipo no experimental, con una población y muestra de 16 metas presupuestarias, obteniéndose como resultado un T observado (0.097) siendo inferior al T probabilístico (1.397).

Challco (2017), para optar al grado de Maestro buscó conocer la relación de la ejecución presupuestal en cumplimiento de objetivos en el gobierno local de San Pablo en la ciudad de Cusco, correspondiente al ejercicio fiscal 2015 - 2016, mediante el cual, se determina la evaluación de los procesos de ejecución presupuestaria de ingresos y gastos, además de las formas en la que incide con el cumplimiento de metas programadas. Por lo que, la investigación es de tipo longitudinal y sin fines experimentales, optando por el enfoque cuantitativo, y los resultados durante el ejercicio fiscal 2015 evidencian que los recursos presupuestales fueron ejecutados acorde a su programación, formalizándose un 100% del cumplimiento de las metas programadas, no obstante, durante el ejercicio fiscal del 2016, los recursos presupuestales asignados tuvieron una ejecución del 94.73%. Es así que, en cuanto a la programación de gastos, durante el ejercicio fiscal 2015 se obtuvo una ejecución del 78.07%, y durante el ejercicio fiscal 2016, solo se obtuvo el 91.62%, evidenciándose una falta de capacidad del gasto público.

García (2014), para optar al grado de Maestro buscó conocer la vinculación con la ejecución del presupuesto por resultados en una institución pública relacionada a la temática de salud, se obtuvo como primera instancia el conocer la vinculación entre variables identificadas por las cualidades de un estudio básico de tipo correlacional, donde el investigador finalizó que, si existe vinculación positiva alta entre ambas variables investigadas, siendo que $p= 0.000$ y $\rho= 0.682$. Del mismo modo, se encontró que la estructura de programación del presupuesto público y su ejecución de gasto está dentro de los impuestos esperados y evidenciados en logros de la institución pública del sector salud.

Al respecto, sobre las teorías científicas a las variables de planeamiento son: Taylor (1911), expresó su teoría científica de los cuatro principios de la administración: a) Planeamiento; b) Preparación; c) Control; y d) Ejecución, es así que, en lo correspondiente con nuestra variable de planeamiento, refiere al hecho de cambiar el trabajo intuitivo del obrero, por procedimientos más científicos, y sobre la variable ejecución presupuestal equivalente al principio de ejecución, refiere que se debe compartir las facultades y obligaciones para que la ejecución del trabajo sea eficiente. Asimismo, mencionaremos a Fayol (1917), en su teoría clásica de los cinco procesos de la administración: a) Planeamiento; b) Organización; c) Dirección; e) Coordinación; y f) Control, es así como, en lo que

correspondiente con la variable planeamiento, refiere que se debe prever el futuro y trazar el programa de acción que se ha de llevar a cabo. Del mismo modo, Ossorio (2003), evidenció que la idea del planeamiento nace de la reflexión y meditación de un ordenamiento y restricción de acciones, sobre la preparación de enfoques conceptuales y componentes para el logro y/o generación de resultados anhelado, considerándose en el planeamiento el atributo de una reflexión anticipada y de comunicación para el logro de los objetivos.

Asimismo, Hernández (2014), expuso su teoría científica sobre la continuidad de conocimientos, por lo que, el planeamiento y sus acciones estratégicas son etapas inciertas para calcular, proyectar, monitorear, como uno guste, siendo tarea clave para la alta dirección y directivos de la organización para establecer y alcanzar los objetivos, considerándose para ello, la formulación de la idea clara de misión y visión de la organización para la toma y aplicación de acciones.

Sobre las teorías científicas de la variable ejecución presupuestal son: Burbano (2005), expresó en su teoría científica que la ejecución presupuestaria está alineado al proceso administrativo, sostenido sobre las bases teorías administrativas, las cuales son: a) Planeación; b) Organización; c) Coordinación; d) Dirección; y e) Control, a sabiendas que la ejecución presupuestaria se enfoca en la conducción al logro de los objetivos.

A continuación, desde un enfoque conceptual se definen las variables establecidas en la presente investigación, siendo así que, en la variable de Planeamiento mencionamos al CEPLAN (2014), que señaló que el planeamiento estratégico es un proceso sistematizado, formulado desde una perspectiva de mejora continua, siendo el sistema generador de base de datos, para el mejoramiento del accionar de la entidad, en aras de la modernización y crecimiento institucional en el tiempo. Asimismo, el CEPLAN (2016), mencionó que el proceso de planeamiento se encuentra en la fase de institucionalidad, que busca realizar en la gestión institucional los objetivos nacionales, exigiendo a las instituciones identificar sus estrategias para el logro de la visión y misión trazadas, donde los recursos humanos, bienes y servicios, y recursos financieros serán insuficientes, por lo cual, deberán tomar acción para tener una mira estratégica en cumplimiento de los objetivos y acciones. Del mismo modo, el CEPLAN (2017), precisó que el planeamiento estratégico contiene cuatro fases para la mejora continua: a) Política

y planes; b) Futuro anhelado; c) Conocimiento del todo; y c) Implementación y Resultados. Al respecto, el CEPLAN (2019), precisó que el planeamiento institucional posee el papel principal en las preeminencias de las políticas públicas, y se culminan en la asignación presupuestarias del PEI y POI, a fin de alcanzar las metas programadas.

De igual manera, según Armijo (2011), indicó que el planeamiento se define por proceso, siendo estos: a) Identificación del marco legal (Proceso donde se analiza normatividad relacionada); b) Definición misional (Define la razón de ser de la institución); c) Definición de la visión (Determinar el futuro deseado de la institución); d) Identificación del FODA (Analizar los aspecto dentro y fuera de la institución); e) Definir los objetivos estratégicos (Definición de los aspecto al logro de la visión y misión); y f) Definir las acciones estratégicas (Definición de actividades operativas y sus respectivos indicadores), por lo que, hace énfasis que el planeamiento es un instrumento que favorece a la toma de decisiones dentro de las entidades, sobre aspecto relacionados con la actualidad y el futuro, así como, la adecuación a los cambios y demandas del entorno, siendo eficientes, eficaz y de calidad. Puesto que, desde ese panorama metodológico el planeamiento consiste en la programación de acciones para el logro de los objetivos a medianos y largo plazo, determinado por prioridades.

Además, según Mayurí (2011), manifestó que el planeamiento estratégico es un conjunto de métodos gerenciales que desplaza el énfasis en que lograr, con el que hacer, que busca concretarse en objetivos reales, en negocio y competencia para el alcance de oportunidades y disminuir amenazas del entorno. Finalmente, según Sallenave (1991), manifestó que el planeamiento es un proceso del cual la alta dirección enumera los objetivos y su desarrollo en el tiempo, afirmando que no es un poder de la alta dirección, sino un proceso comunicacional y de establecimiento de decisiones en el giro del negocio estratégico.

De otro lado, sobre los enfoques conceptuales de la variable de ejecución presupuestal, según el MEF (2011), señaló que la programación presupuestal comprende: a) la programación; b) formulación; c) Aprobación; d) Ejecución; y e) Evaluación, siendo un instrumento de gestión que permite cuantificar y priorizar los bienes y servicios del estado. Del mismo modo, el MEF (2019), indicó que en el proceso de ejecución del presupuesto se aplica las obligaciones de los recursos

financieros, a fin de cubrir los requerimientos de bienes y servicios, para lograr resultados esperados por la institución. De igual manera, según Álvarez y Álvarez (2015), manifestaron que la ejecución se encuentra dentro del marco normativo presupuestario anual y sus respectivas modificatorias, siendo así que, el presupuesto tiene una temporalidad anual, por la cual, las entidades deberán determinar el resultado de la gestión al 31 de diciembre, sobre la base de un óptimo análisis y correlación de la ejecución presupuestaria, en asociación de la programación de las metas ejecutadas aprobadas con el presupuesto inicial de apertura.

III. METODOLOGÍA

3.1 Tipo y diseño de Investigación

La investigación fue de tipo aplicada, porque al señalar que hay influencia de la variable dependiente sobre la variable independiente, se pondrá en praxis los conocimientos aprendidos en la carrera universitaria y experiencia laboral, con respecto a la verificación del cumplimiento de las metas programadas en el CONADIS, correspondiente al ejercicio fiscal 2021. Por lo que, según Pérez, Galán y Quintanal (2012), precisan que investiga la aplicación del conocimiento adquirido, buscando consolidar la solución del problema a resolver en el presente.

La investigación tuvo un enfoque cuantitativo, que permitió manejar la recopilación de datos para la validación de la hipótesis planteada, respecto a un análisis estadístico. Por lo que, según Pérez, Galán y Quintanal (2012), precisan que es un procedimiento que intenta señalar la exactitud de los indicadores propuestos, siendo este la estandarización de los resultados.

Asimismo, se indica que la investigación fue de nivel Descriptiva-explicativa, ya que se buscaba medir la influencia que existe entre las variables planteadas. Por lo que, según Hernández, Fernández y Baptista (2014), precisan que los estudios descriptivos describen el fenómeno estudiado desde su particularidad, y se mide las variables con la finalidad de determinar las propiedades en la investigación. Asimismo, Hernández (2010) pone énfasis que es explicativa (Causa-Efecto), porque tiene como determinación el obtener prueba de la correspondencia causa efecto de un fenómeno, así como, estudiar los circunstancias que serán utilizados para causar las consecuencias mencionadas.

Sobre el diseño de la investigación fue considerada como no experimental de corte transversal, ya que no se van a maniobrar ninguna de las variables estudiadas. Por lo que, según Hernández, Fernández y Baptista (2010), precisan que la conceptualización como parte del estudio se aplica sin manipular los elementos a estudiar.

El método de la investigación fue hipotético deductivo. Por lo que, según Bernal (2010) quien expresó que el procedimiento de investigación hipotético-deductivo es un método que parte de las aseveraciones hechas hipótesis, donde

se derivan conclusiones y se prueban las hipótesis planteadas del estudio que deberán cotejarse con hechos.

3.2 Variables y operacionalización

La presente investigación estuvo compuesta por 02 variables, y se identifican de la siguiente manera: a) Planeamiento; y b) Ejecución Presupuestal; siendo consideradas según siguiente detalle.

Variable Independiente: Planeamiento, ya que fue la causa principal de la investigación, pretendiendo conocer que sucedería si hubiera modificaciones en los valores de la variable dependiente.

Definición Conceptual

Según el CEPLAN (2014), el planeamiento es un proceso ordenado edificado sobre una perspectiva de mejora continua, respecto a la actualidad de la entidad y con determinación al futuro deseado, permitiendo así, una mejora en la toma de decisiones, a fin de alcanzar los objetivos estratégicos y operativos aprobados en los instrumentos de gestión.

Definición Operacional

La variable fue medida mediante un cuestionario de 12 ítems en escala ordinal (tipo Likert), para conocer el nivel de planeamiento expresado por los funcionarios y servidores en cumplimiento de las metas programadas en la planificación del ejercicio fiscal 2019, sobre 02 dimensiones: a) Plan estratégico; y b) Plan operativo.

Dimensiones

Plan estratégico: Es un documento elaborado sobre la base de una síntesis en la Fase Institucional, el cual, amplifica las acciones estratégicas de la institución para el cumplimiento de los metas, compuesto por la misión, objetivos estratégicos, acciones estratégicas, y ruta estratégica.

Plan operativo: Es el documento que se origina sobre la información registrada en el Plan Estratégico Institucional (PEI), el cual, especifica las acciones estratégicas

en un grupo de actividades y tareas operativas (metas físicas y financieras) de un periodo determinado, que permita alcanzar los objetivos, así como, de estar vinculada a los recursos presupuestales asignados.

Indicadores

Misión: Es la razón de ser la entidad, por la cual, refleja lo establecido en la ley de creación.

Objetivos estratégicos: Describe el propósito a ser alcanzado sobre los resultados esperados en un largo plazo, compuesto por la finalidad, los indicadores y metas.

Acciones estratégicas: Son iniciativas que aportan la realización de los objetivos institucional, siendo un grupo de actividades ordenadas que aportan al cumplimiento de objetivos.

Ruta estratégica: Es la agrupación ordenada de las acciones estratégicas que permite alcanzar los objetivos institucionales.

Actividades operativas: Comprende la programación de metas físicas y financieras, siendo un grupo de tareas indispensables para el cumplimiento de las acciones estratégicas.

Variable Dependiente: Ejecución presupuestal, debido a que la investigación buscó encontrar la consecuencia del planeamiento en la ejecución presupuestal en la entidad.

Definición Conceptual

Según el MEF (2019), la ejecución presupuestal en las instituciones de los 03 niveles de Gobierno, es el proceso por el cual se aplican las obligaciones del presupuesto, con la finalidad de cubrir el financiamiento en los requerimientos de bienes y servicios, para el logro de la visión y misión trasados.

Definición Operacional

La variable fue medida a través de un cuestionario de 07 ítems en escala ordinal (tipo Likert), para identificar la correcta ejecución de los recursos asignados al CONADIS, sobre 04 dimensiones: a) Certificación Crédito Presupuestaria; b) Compromiso; c) Devengado; y d) Pago.

Dimensiones

Certificación de Crédito Presupuestal: Acto de administrativo que garantiza la disponibilidad del crédito presupuestario para asegurar un costo con cargo al presupuesto de la Entidad.

Compromiso: Cargo a la certificación por el monto de la obligación que corresponda en el año fiscal, siendo posible la vinculación del presupuesto de apertura o modificado, por el tiempo de compromiso contractual.

Devengado: Es el deber de pago de la institución después de un gasto aprobado y que está comprometido, siendo realizado con anticipación acreditada al documento de la cesión del bien o servicio.

Pago: Es la acción administrativa del cual se determina parcial o íntegramente el importe del compromiso reconocido por la institución, debiendo oficializarse mediante el documento legal debido, con el respectivo desembolso.

Indicadores

Disponibilidad presupuestaria: Acto administrativo donde se da constancia la viabilidad al requerimiento de bien o servicio, sobre una asignación presupuestal justificada.

Programación presupuestaria: Acto administrativo mediante el cual se registra y formaliza una contratación, de bienes y servicios programados en el cuadro de necesidad, sujeto a disponibilidad presupuestal emitida en la certificación de crédito presupuestal.

Obligación de pago: Acto administrativo mediante el cual se constata el cumplimiento del bien o servicio brindado, para proceder con el trámite, sobre las actividades programadas.

Cumplimiento de pago: Acto administrativo mediante el cual se finaliza la deuda contractual por el bien o servicio brindado, sobre la base del cumplimiento de las metas programadas.

3.3 Población, muestra y muestreo

La población fue tomada como un universo definido, porque estará conformada por los funcionarios y servidores que laboran en los diferentes órganos del CONADIS,

en un número de 178 personas. Por lo que, según Valderrama (2015) define a la población como un conjunto de elementos con particularidad similar y pueden ser observadas.

Criterios de inclusión: Todos los funcionarios y servidores con contrato vigente que conforman o integran el CONADIS.

Criterios de exclusión: Funcionarios y servidores que no conforman o integran el CONADIS.

La muestra fue conformada por los funcionarios y servidores encargados del planeamiento y ejecución presupuestal del CONADIS, en un número de 60 personas. Por lo que, se aplicó desde un tipo de muestreo no probabilístico debido a que no depende de una probabilidad, sino a una decisión propia, es decir, no se realizó fórmulas para hallar la muestra.

3.4 Técnicas e instrumentos de recolección de datos

La técnica que se manejó para la investigación ha sido encuesta, la que se sostiene dentro del libro de los autores Hernández, Fernández y Baptista (2014), en la cual manifiestan que la encuesta es una actividad que se realiza para una investigación, con propósito del levantamiento y/o recopilación de la información de los que conforman la muestra de la investigación, en diferentes modalidades como, opiniones escritas u opiniones con respuestas, para una sistematización y obtención de resultados que se esperan hallar en la investigación.

El instrumento seleccionado para la investigación fue la aplicación de 02 cuestionarios ordenados de 12 y 7 preguntas por cada variable respectivamente, siendo identificados de la siguiente manera; sobre la variable independiente planeamiento y sus dimensiones; planeamiento estratégico y planeamiento operativo, así como, para la variable dependiente ejecución presupuestal y sus dimensiones; certificación, compromiso, devengado, y pagado. Para el instrumento se manejó aseveraciones sobre la formulación de ítems, así como, una escala de medición Ordinal (Tipo Likert) para medir las respuestas.

La validez fue sometida al juicio de 03 expertos en la materia y metodología, por lo que, según los autores Hernández, Fernández y Batista (2014), mencionaron que la validez es un atributo de los instrumentos, que se mide con rectitud, autenticidad, exactitud y realidad de aquello que el estudioso desea someter respecto a las variables. Siendo que, para la investigación se ha otorgado la validez de juicio de expertos, pedagogos profesionales en Administración con grado de Maestro y Doctor.

La confiabilidad ha sido obtenida por medio del coeficiente de Alfa de Cronbach, por lo que, según los autores Hernández, Fernández y Batista (2014), mencionaron que la confiabilidad debe ser veraz, porque los resultados no podrían variar, a pesar de emplearlos en otro tiempo, asimismo, debe ser previsible e imparcial. De otro lado, George y Mallery (2003), encargaron evaluar la confiabilidad con los valores del método de coherencia interna del coeficiente alfa de Cronbach. Siendo así que, el resultado de confiabilidad con el estadígrafo alfa de Cronbach para la variable independiente y dependiente, obtuvieron un valor de 0,885 y 0,844 respectivamente, valores aceptables presentando un nivel bueno de confiabilidad.

3.5 Procedimientos

- a) Se realizó una encuesta a través de formularios Google para la recaudación de datos de información, antes de ello, se solicitó el permiso respectivo al representante legal del CONADIS, obteniendo una respuesta favorable y comunicada a través de la Carta N° D000019-2019-CONADIS-PRE.
- b) Se obtuvo información mediante un cuestionario recopilado a 60 servidores del CONADIS.
- c) El medio para obtener la información fue de forma virtual, a través del sistema operativo de Google forms.
- d) Todos los servidores de la institución participaron y estuvieron considerados como sujeto de investigación acorde a la exigencia realizada.

3.6 Método de análisis de datos

La investigación utilizó el método estadístico descriptivo, que permite analizar y procesar la información recogida. Por lo que, se empleó el programa IBM SPSS Statistic v.26, por lo que, según el libro de Hernández (2014), expresa que el tratamiento de datos se efectúa mediante computadora u ordenador, especialmente si existe volumen de información, utilizando una matriz de datos estadístico.

3.7 Aspectos éticos

La investigación respetó en todo momento la confidencialidad de la información, asimismo, se ha registrado la información teórica respetando el derecho de autor (citados), y teniendo en consideración el marco de la normativa vigente emitida por la Universidad César Vallejo.

IV. RESULTADOS

4.1 Descriptivos

Tabla 1 - Variable Planeamiento (Agrupada)

		X: PLANEAMIENTO			
		Frecuencia (FRE)	Porcentaje (%)	Porcentaje válido (PV)	Porcentaje acumulado (PA)
Válido (VA)	MUY DESACUERDO (MDESA)	1	1,7	1,7	1,7
	EN DESACUERDO (EDESA)	9	15,0	15,0	16,7
	INDIFERENTE (INDIF)	0	0,0	0,0	0,0
	DE ACUERDO (DACU)	50	83,3	83,3	100,0
	MUY DEACUERDO (MDACU)	0	0,0	0,0	0,0
	Total (TL)	60	100,0	100,0	

Tabla 1: Variable Planeamiento

Figura 1 - Variable Planeamiento (Agrupada)

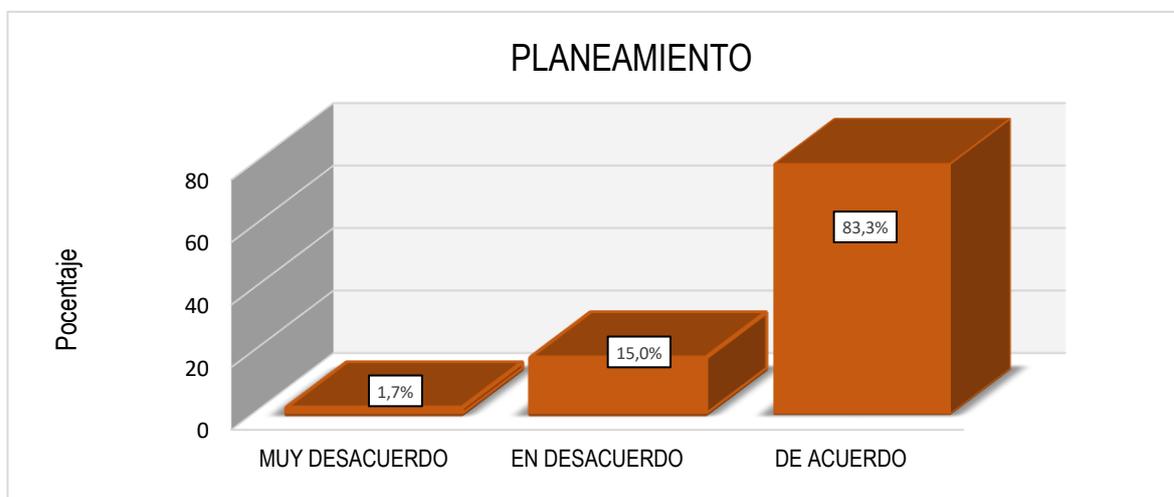


Figura 1: Distribución de frecuencia

Descripción: Si existe una gestión de planeamiento institucional que incluye las dimensiones de planeamiento estratégico y planeamiento operativo, sobre los siguientes resultados: 83,3% está de acuerdo, el 15,0% está en desacuerdo y por último el 1,7% está muy desacuerdo.

Tabla 2 – Dimensión Plan Estratégico (Agrupada)

		PLAN ESTRATÉGICO			
		FRE	%	PV	PA
VA	MDESA	2	3,3	3,3	1,7
	EDESA	1	1,7	1,7	5,0
	INDIF	42	70,0	70,0	75,0
	DACU	0	0,0	0,0	0,0
	MDACU	15	25,0	25,0	100,0
TL		60	100,0	100,0	

Tabla 2: Dimensión Plan Estratégico

Figura 2 - Dimensión Plan Estratégico (Agrupada)

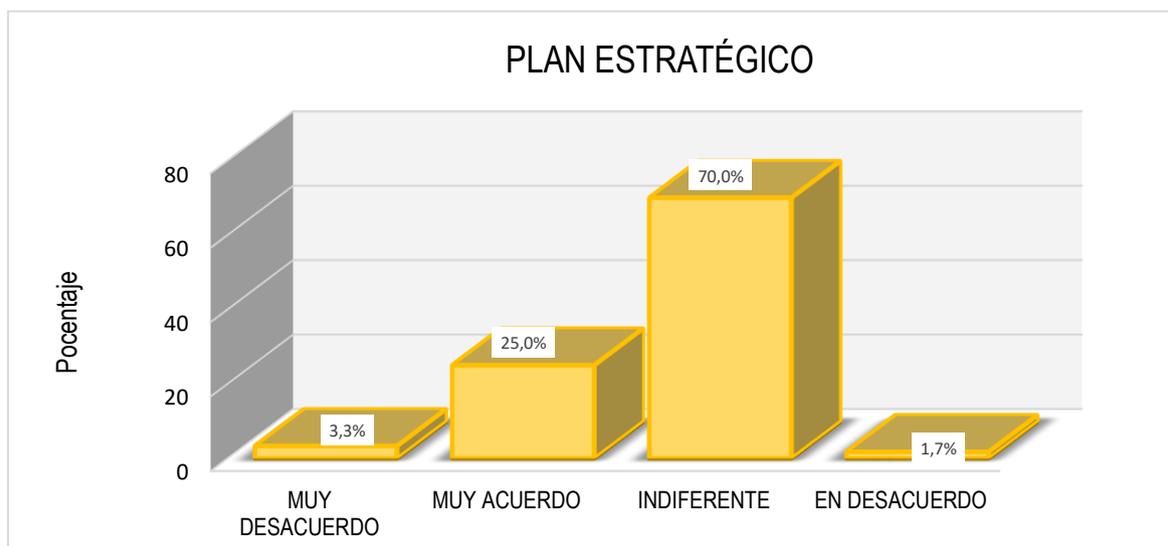


Figura 2: Distribución de frecuencia

Descripción: Referente a la dimensión plan estratégico que incluye a sus indicadores denominados “Misión”, “Objetivos estratégicos”, “Acciones estratégicas” y “Ruta estratégica”, considera un 25,0% que está muy de acuerdo, el 70,0% es indiferente, el 1,7% está en desacuerdo y por último el 3,3% está muy en desacuerdo.

Tabla 3 – Dimensión Plan Operativo (Agrupada)

		PLAN OPERATIVO			
		FRE	%	PV	PA
VA	MDESA	0	0,0	0,0	0,0
	EDESA	1	1,7	1,7	1,7
	INDIF	6	10,0	10,0	11,7
	DACU	31	51,7	51,7	63,3
	MDACU	22	36,7	36,7	100,0
TL		60	100,0	100,0	

Tabla 3: Dimensión Plan Operativo

Figura 3 - Dimensión Plan Operativo (Agrupada)



Figura 3: Distribución de frecuencia

Descripción: Referente a la dimensión plan operativo que incluye su indicador denominado “Actividades Operativas”, considera un 36,7% que está muy de acuerdo, el 51,7% está de acuerdo, el 10,0% es indiferente y por último el 1,7% está en desacuerdo.

Tabla 4 - Variable Ejecución Presupuestal (Agrupada)

		Y: EJECUCIÓN PRESUPUESTAL			
		FRE	%	PV	PA
VA	MDESA	1	1,7	1,7	1,7
	EDESA	8	13,3	13,3	15,0
	INDIF	45	75,0	75,0	90,0
	DACU	6	10,0	10,0	100,0
	MDACU	0	0,0	0,0	0,0
	TL	60	100,0	100,0	

Tabla 4: Variable Ejecución Presupuestal

Figura 4 - Variable Ejecución Presupuestal (Agrupada)

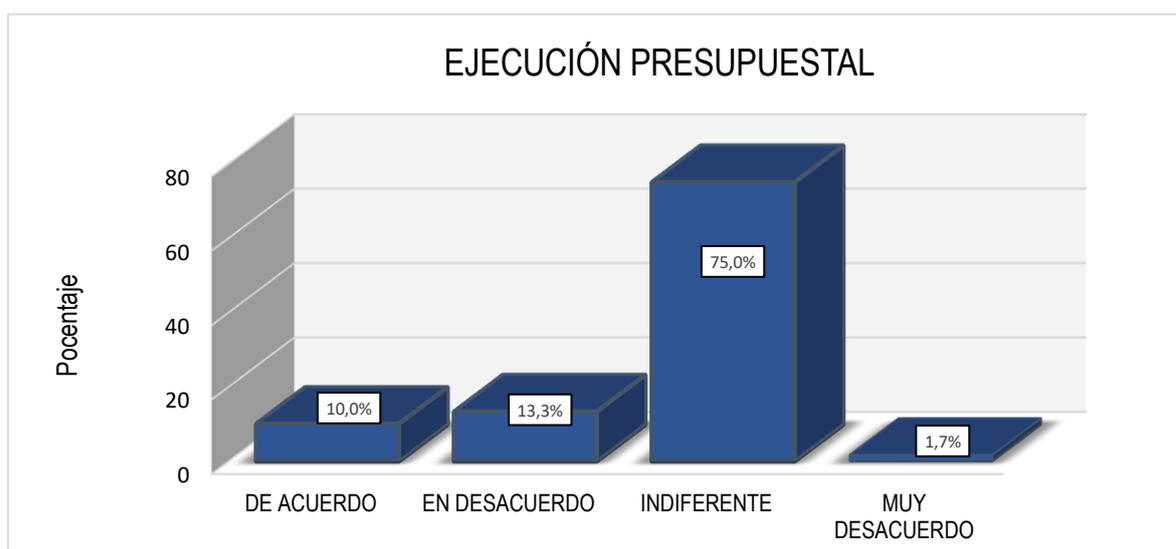


Figura 4: Distribución de frecuencia

Descripción: Si existe una gestión presupuestal que incluye las dimensiones de certificación de crédito presupuestario, compromiso, devengado, y pago, sobre los siguientes resultados: 10,0% están de acuerdo, el 75,0% es indiferente, el 13,3% está en desacuerdo y por último el 1,7% está muy desacuerdo.

Tabla 5 – Dimensión Certificación de Crédito Presupuestario (Agrupada)

		FRE	%	PV	PA
VA	MDESA	0	0,0	0,0	0,0
	EDESA	0	0,0	0,0	0,0
	INDIF	3	5,0	5,0	5,0
	DACU	34	56,7	56,7	61,7
	MDACU	23	38,3	38,3	100,0
TL		60	100,0	100,0	

Tabla 5: Dimensión Certificación de Crédito Presupuestario

Figura 5 - Dimensión Certificación de Crédito Presupuestario (Agrupada)

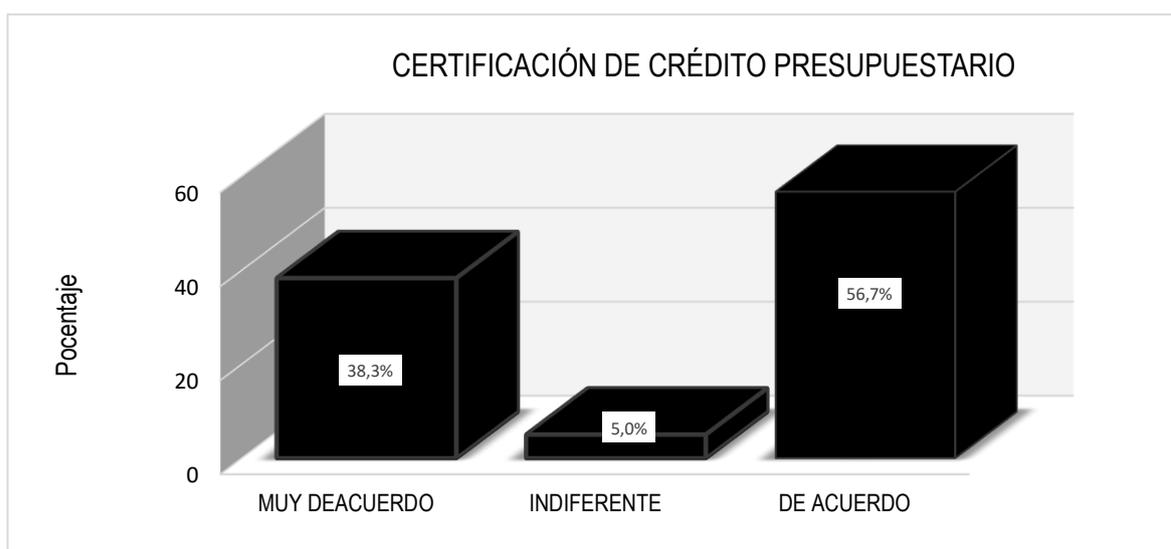


Figura 5: Distribución de frecuencia

Descripción: Referente a la dimensión certificación de crédito presupuestario que incluye su indicador denominado “Disponibilidad presupuestal”, considera un 38,3% que está muy de acuerdo, el 56,7% está de acuerdo y por último el 5,0% es indiferente.

Tabla 6 - Dimensión Compromiso (Agrupada)

		COMPROMISO			
		FRE	%	PV	PA
VA	MDESA	0	0,0	0,0	0,0
	EDESA	2	3,3	3,3	3,3
	INDIF	9	15,0	15,0	18,3
	DACU	40	66,7	66,7	85,0
	MDACU	9	15,0	15,0	100,0
TL		60	100,0	100,0	

Tabla 6: Dimensión Compromiso

Figura 6 - Dimensión Compromiso

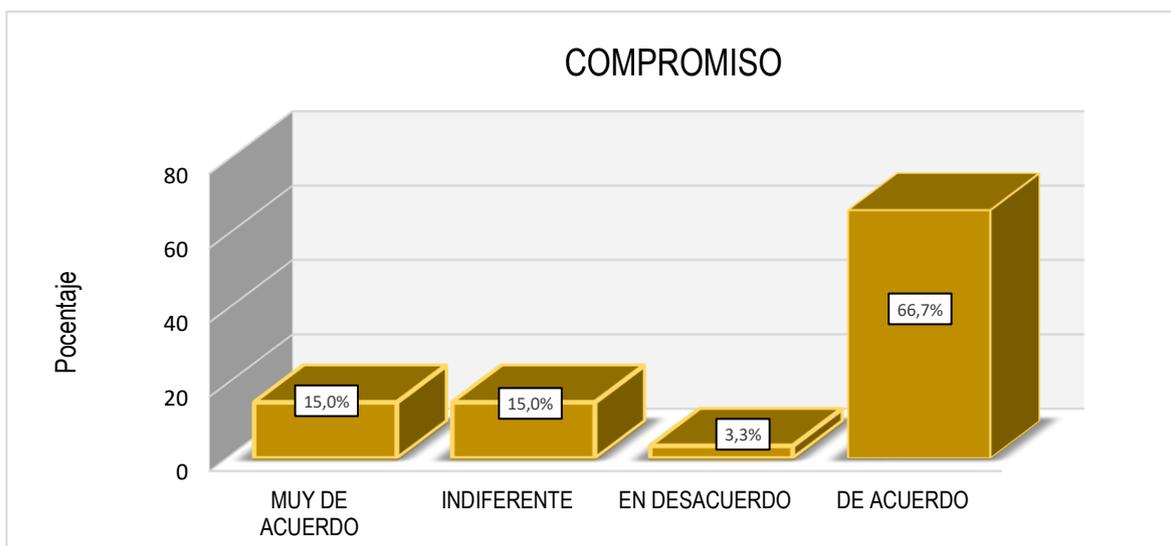


Figura 6: Distribución de frecuencia

Descripción: Referente a la dimensión compromiso que incluye su indicador denominado “Programación”, considera un 15,0% que está muy de acuerdo, el 66,7% está de acuerdo, el otro 15,0% es indiferente y por último el 3,3% está en desacuerdo.

Tabla 7 - Dimensión Devengado (Agrupada)

		DEVENGADO			
		FRE	%	PV	PA
VA	MDESA	10	16,7	1,7	16,7
	EDESA	30	50,0	10,0	66,7
	INDIF	0	0,0	0,0	0,0
	DACU	20	33,3	51,7	100,0
	MDACU	0	0,0	0,0	0,0
TL		60	100,0	100,0	

Tabla 7: Dimensión Devengado

Figura 7 - Dimensión Devengado (Agrupada)

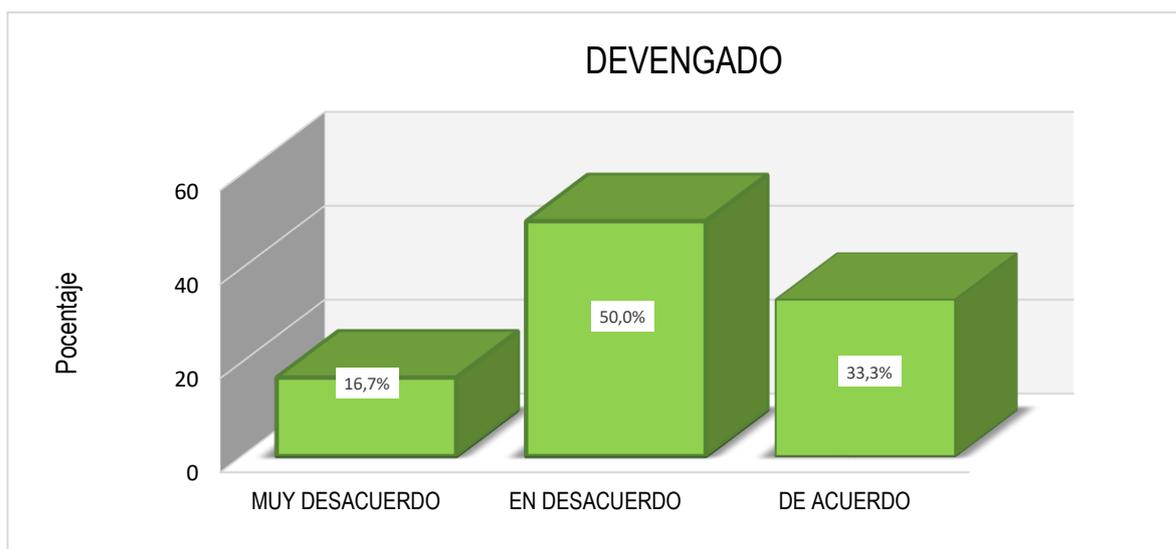


Figura 7: Distribución de frecuencia

Descripción: Referente a la dimensión compromiso que incluye su indicador denominado "Obligación", considera un 33,3% que está de acuerdo, el 50,0% está en desacuerdo y por último el 16,7% está en muy desacuerdo.

Tabla 8 - Dimensión Pago (Agrupada)

		PAGO			
		FRE	%	PV	PA
VA	MDESA	0	0,0	0,0	0,0
	EDESA	1	1,7	1,7	1,7
	INDIF	6	10,0	10,0	11,7
	DACU	31	51,7	51,7	63,3
	MDACU	22	36,7	36,7	100,0
TL		60	100,0	100,0	

Tabla 8: Dimensión Pago

Figura 8 - Dimensión Pago (Agrupada)

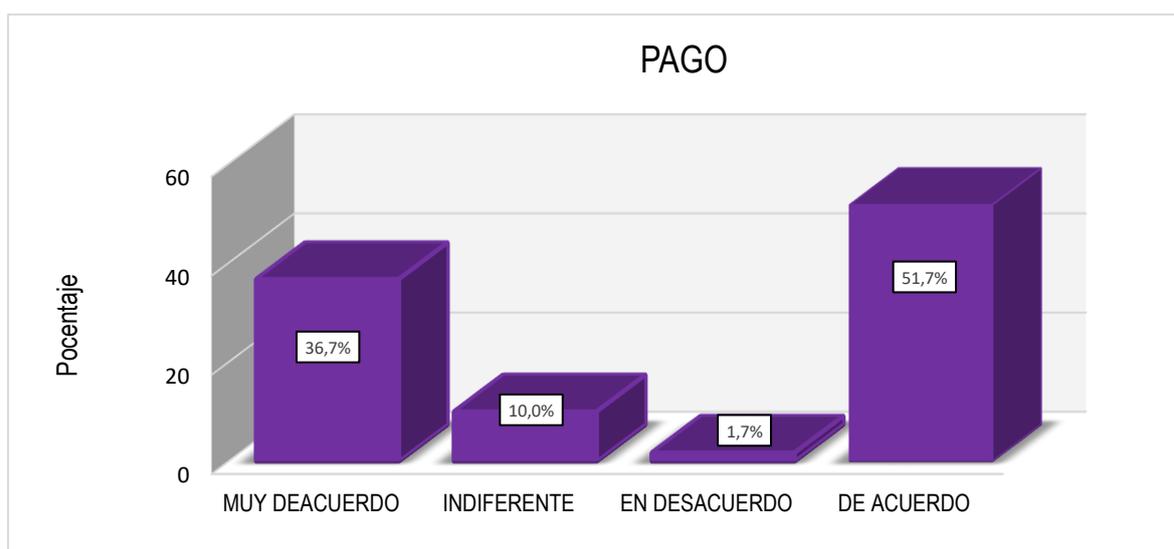


Figura 8: Distribución de frecuencia

Descripción: Referente a la dimensión compromiso que incluye su indicador denominado “Cumplimiento de pago”, considera un 36,7% que está muy de acuerdo, el 51,7% está de acuerdo, el 10,0% es indiferente y por último el 1,7% está en desacuerdo.

4.2 Inferenciales

Comprobación de hipótesis general: Determinar si existe influencia del planeamiento en la ejecución presupuestal en el CONADIS, Lima, 2021.

Ho: No existe influencia del planeamiento en la ejecución presupuestal en el CONADIS, Lima, 2021.

Ha: Existe influencia del planeamiento en la ejecución presupuestal en el CONADIS, Lima, 2021.

Tabla 9 - Resultados de la comprobación de la Hipótesis General

- Coeficiente de correlación: Rho.
- Spearman: Sp.

			X: PLANEAMIENTO (Agrupada)	Y: EJECUCIÓN PRESUPUESTAL (Agrupada)
Rho de Sp	X: PLANEAMIENTO (Agrupada)	Rho	1,000	,513**
		Sig. (bilateral)		,000
		N	60	60
	Y: EJECUCIÓN PRESUPUESTAL (Agrupada)	Rho	,513**	1,000
		Sig. (bilateral)	,000	
		N	60	60

** . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral)

Comentario: Se determina el Rho de Sp en 0,513, asimismo, según se estable en la tabla 9, es correlación positiva considerable, por lo que, su significancia es igual a 0,000 correspondiente a la regla de decisión Sig. $\alpha < 0.05$ se rechaza la Ho y se acepta la Ha, por lo cual, se ha verificado que existe influencia de la variable Planeamiento con la variable Ejecución presupuestal.

Comprobación de hipótesis específica 1: Existe influencia del plan estratégico en la ejecución presupuestal en el CONADIS, Lima, 2021.

Ho: No existe influencia del plan estratégico en la ejecución presupuestal en el CONADIS, Lima, 2021.

Ha: Existe influencia del plan estratégico en la ejecución presupuestal en el CONADIS, Lima, 2021.

Tabla 10 - Resultados de la comprobación de Hipótesis Específica 1

			X: PLAN ESTRATEGICO (Agrupada)	Y: EJECUCIÓN PRESUPUESTAL (Agrupada)
Rho de Sp	X: PLAN ESTRATÉGICO (Agrupada)	Rho	1,000	,539**
		Sig. (bilateral)		,000
		N	60	60
	Y: EJECUCIÓN PRESUPUESTAL (Agrupada)	Rho	,539**	1,000
		Sig. (bilateral)	,000	
		N	60	60

** . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral)

Comentario: Se determina el Rho de Sp en 0,539, asimismo, según se estable en la tabla 10, es correlación positiva considerable, por lo que, su significancia es igual a 0,000 correspondiente a la regla de decisión Sig. $\alpha < 0.05$, rechazando la Ho y se acepta la Ha, por lo cual, se ha verificado que existe influencia de la dimensión Plan Estratégico con la variable Ejecución presupuestal.

Comprobación de hipótesis específica 2: Existe influencia del plan operativo en la ejecución presupuestal en el CONADIS, Lima, 2021.

Ho: No existe influencia del plan operativo en la ejecución presupuestal en el CONADIS, Lima, 2021.

Ha: Existe influencia del plan operativo en la ejecución presupuestal en el CONADIS, Lima, 2021.

Tabla 11 - Resultados de la comprobación de Hipótesis Especifica 2

			X: PLAN OPERATIVO (Agrupada)	Y: EJECUCIÓN PRESUPUESTAL (Agrupada)
Rho de Sp	X: PLAN OPERATIVO (Agrupada)	Rho	1,000	,450**
		Sig. (bilateral)		,000
		N	60	60
	Y: EJECUCIÓN PRESUPUESTAL (Agrupada)	Rho	,450**	1,000
		Sig. (bilateral)	,000	
		N	60	60

** . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral)

Comentario: Se determina el Rho de Sp en 0,450, asimismo, según se estable en la tabla 9, es correlación positiva media, por lo que, su significancia es igual a 0,000 correspondiente a la regla de decisión Sig. $\alpha < 0.05$, rechazando la H_0 y se acepta la H_a , por lo cual, se ha verificado que existe influencia de la dimensión Plan Operativo con la variable Ejecución presupuestal.

V. DISCUSIÓN

5.1 POR OBJETIVO

Respecto al objetivo general ha sido verificar la influencia del planeamiento en la ejecución presupuestal en la institución pública CONADIS, Lima 2021. En consecuencia, se ha permitido ultimar que existe influencia significativa entre ambas variables con un Rho de Sp en 0,513.

Los productos obtenidos en la investigación demuestran que se encuentran plasmados en el concepto de la teoría científica de los Principios de la Administración de Taylor (1911) quien manifiesta que de la administración comprende de 04 ejes centrales: a) Planeamiento; b) Preparación; c) Control; y d) Ejecución, es así que, en lo correspondiente con nuestras variables de planeamiento y ejecución presupuestal, refiere al hecho de cambiar el trabajo intuitivo del obrero, por procedimientos más científicos, y sobre la variable ejecución presupuestal equivalente al principio de ejecución, refiere que se debe compartir las facultades y obligaciones para que la ejecución del trabajo sea eficiente

Asimismo, considerando la definición del institución pública CEPLAN (2016), quienes definen que el Planeamiento es el proceso de planificación que se encuentra inmerso en la fase institucional, que busca plasmar en la institución los objetivos nacionales, exigiendo a las instituciones identificar sus estrategias para el alcance de las metas trazadas, donde los recursos humanos, bienes y servicios, y recursos financieros serán insuficientes, por lo cual, deberán tomar acción para tener una mira estratégica y operativa en cumplimiento de los objetivos. Del mismo modo, sobre la variable ejecución presupuestal es muy importante precisar a lo indicado por el MEF (2019), que es el proceso de ejecución del presupuesto que se aplica en las obligaciones de los recursos financieros, a fin de cubrir los requerimientos de bienes y servicios para lograr resultados esperados por la institución.

Sobre el particular, se determina que existe relación en la tesis internacional de Mora, Vera y Herrera (2015), quienes concluyeron sobre la existencia de una correlación directa y significativa entre la planificación estratégica y niveles de competitividad de las Mipymes del sector comercio de la ciudad Bogotá. Asimismo,

sobre la tesis nacional de Ramírez (2015), se concluyó que efectivamente existe una significativa relación entre el planeamiento y la calidad educativa de los centros primarios en la ciudad de Lima.

Por consiguiente, se expresa sobre la coherencia con la conclusión del artículo empírico de Cárdenas (2014), el cual concluyó que el planeamiento es un método que coadyuva en la gestión institucional para establecer los principales objetivos de la organización a fin de conseguir los objetivos misionales. Además, Mendoza (2018), en su artículo empírico concluyó la ejecución presupuestal está formulado con el propósito de incidir en la cantidad de recursos programados por objetivos (financieros).

5.2 POR OBJETIVOS ESPECÍFICOS

Específico 1 - De la presente investigación es determinar la influencia del plan estratégico en la ejecución presupuestal en la institución pública CONADIS, Lima 2021, los productos obtenidos han permitido concluir que existe influencia significativa con un Rho de Sp en 0,539.

Los productos obtenidos en la investigación demuestran que se encuentran plasmados en el concepto de la teoría científica de Fayol (1917), quien señala que su teoría clásica de los cinco procesos de la administración es comprendida en: a) Planeamiento; b) Organización; c) Dirección; e) Coordinación; y f) Control, es así como, en lo que correspondiente con el plan estratégico, refiere que se debe prever los objetivos a largo plazo y programar las acciones que se han de llevar a cabo.

Por consiguiente, se expresa sobre la coherencia con la conclusión del artículo empírico de Lago (2013), el cual concluyó que el plan estratégico es una causa que permite efectuar evaluaciones sobre la situación vigente de toda organización a fin adelantarse al futuro y proponer soluciones anticipadas en la organización. Además, de acuerdo al artículo empírico de Valencia y Alfonso (2016), quien concluyó que el plan estratégico se simplifica en factores principales de los procesos de planificación, considerando la toma de decisiones y proyectos en desarrollo que atrasan las etapas de solvencia, modificación y calidad existente en la organización.

Específico 2 - De la presente investigación es determinar la influencia del plan operativo en la ejecución presupuestal en la institución pública CONADIS, Lima 2021, los productos obtenidos han permitido concluir que existe influencia significativa con un Rho de Sp en 0,450.

Los productos obtenidos en la investigación demuestran que se encuentran plasmados en el concepto de la teoría científica de Ossorio (2003), quien evidenció que la idea del plan operativo nace de la reflexión y meditación de un ordenamiento y restricción de acciones (plan estratégico), sobre la preparación de enfoques conceptuales y componentes para el logro y/o generación de resultados anhelado, considerándose en el plan operativo como el atributo de una reflexión anticipada y de coordinación para alcanzar las metas propuestas.

Del mismo modo, se expresa sobre la coherencia con la conclusión del artículo empírico de Miranda, Villalva y Aguayo (2017), quien concluyó que plan operativo institucional cuenta con una misión estratégica que deberá ser dispuesto y no conclusivo, con la finalidad de gestionar cambios positivos en la organización con una frecuencia constantemente y diferenciarse de la competencia.

5.3 POR HIPÓTESIS

Respecto a la hipótesis general ha sido que existe influencia del planeamiento en la ejecución presupuestal en la institución pública CONADIS, Lima 2021, por lo que, de acuerdo a la estadística inferencial se permitió confirmar que estábamos en lo correcto, pues se muestra una relación de Rho de Sp en 0,513, y su significancia es igual a 0,000 correspondiente a la regla de decisión Sig. $\alpha < 0.05$, por consiguiente, considerando el producto obtenido se ha probado que nuestra propuesta de hipótesis planteada es verdadera, confirmamos que la variable planeamiento tiene influencia significativa con la variable ejecución presupuestal.

5.4 POR HIPÓTESIS ESPECÍFICAS

Específica 1 - De la presente investigación ha sido que existe influencia del plan estratégico en la ejecución presupuestal en la institución pública CONADIS, Lima 2021, por lo que, de acuerdo a la estadística inferencial se permitió confirmar

que estábamos en lo correcto, pues se muestra una relación de Rho de Sp en 0,539, y su significancia es igual a 0,000 correspondiente a la regla de decisión Sig. $\alpha < 0.05$, por consiguiente, considerando el producto obtenido se ha probado que nuestra propuesta de hipótesis específica planteada es verdadera, confirmamos que la dimensión plan estratégico tiene influencia significativa con la variable ejecución presupuestal.

Específica 2 - De la presente investigación ha sido que existe influencia del plan estratégico en la ejecución presupuestal en la institución pública CONADIS, Lima 2021, por lo que, de acuerdo a la estadística inferencial se permitió confirmar que estábamos en lo correcto, pues se muestra una relación de Rho de Sp en 0,450, y su significancia es igual a 0,000 correspondiente a la regla de decisión Sig. $\alpha < 0.05$, por consiguiente, considerando el producto obtenido se ha probado que nuestra propuesta de hipótesis específica planteada es verdadera, confirmamos que la dimensión plan estratégico tiene influencia significativa con la variable ejecución presupuestal.

5.5 POR RESULTADOS DESCRIPTIVOS

Planeamiento – Los productos obtenidos en la tabla de frecuencia de la variable independiente denominada “Planeamiento” que conforman las dimensiones: a) plan estratégico; y b) plan operativo, sobre una encuesta realizada a 60 servidores la institución pública CONADIS, considera que el 83,3% está de acuerdo, el 15,0% está en desacuerdo y por último el 1,7% está muy desacuerdo. Considerando ello, precisamos sobre las dimensiones de la variable independiente, el plan estratégico obtuvo un 25,0% que está muy de acuerdo, el 70,0% es indiferente, el 1,7% está en desacuerdo y por último el 3,3% está muy en desacuerdo, asimismo, la dimensión plan operativo obtuvo un 51,7% está de acuerdo, el 10,0% es indiferente y por último el 1,7% está en desacuerdo. Finalmente, estos resultados demuestran que corresponde y requieren una salida sobre dichos aspectos adversativos en el presente estado de evaluación del estudio.

Presupuesto - Los productos obtenidos en la tabla de frecuencia de la variable dependiente denominada "Ejecución Presupuestal" que conforman las dimensiones: a) certificación de crédito presupuestario; b) compromiso; c) devengado; y d) pagado, sobre una encuesta realizada a 60 servidores la institución pública CONADIS, considera que un 10,0% están de acuerdo, el 75,0% es indiferente, el 13,3% está en desacuerdo y por último el 1,7% está muy desacuerdo. Considerando ello, precisamos sobre las dimensiones de la variable independiente, certificación de crédito presupuestario obtuvo un 38,3% que está muy de acuerdo, el 56,7% está de acuerdo y por último el 5,0% es indiferente, la dimensión compromiso obtuvo un 15,0% que está muy de acuerdo, el 66,7% está de acuerdo, el otro 15,0% es indiferente y por último el 3,3% está en desacuerdo, la dimensión devengado obtuvo un 33,3% que está de acuerdo, el 50,0% está en desacuerdo y por último el 16,7% está en muy desacuerdo, además, la dimensión pagado obtuvo un 36,7% que está muy de acuerdo, el 51,7% está de acuerdo, el 10,0% es indiferente y por último el 1,7% está en desacuerdo. Finalmente, estos resultados demuestran que corresponde y requieren una salida sobre dichos aspectos adversativos en el presente estado de evaluación del estudio.

VI. CONCLUSIONES

- 6.1 Respecto a lo obtenido en los productos hallados se concluye que, sobre el objetivo general planteado se ha verificado que existe influencia del planeamiento en la ejecución presupuestal en el CONADIS, además, se obtuvo un coeficiente correlación 0,513 y una significancia 0,000, por lo que, la hipótesis planteada es verdadera.

- 6.2 De acuerdo a lo obtenido en los productos hallados se concluye que, sobre el objetivo específico 1 planteado se ha verificado que existe influencia del plan estratégico en la ejecución presupuestal en el CONADIS, además, se obtuvo un coeficiente correlación 0,539 y una significancia 0,000, por lo que, la hipótesis planteada es verdadera.

- 6.3 De acuerdo a lo obtenido en los productos hallados se concluye que, sobre el objetivo específico 2 planteado se ha verificado que existe influencia del plan operativo en la ejecución presupuestal en el CONADIS, además, se obtuvo un coeficiente correlación 0,450; y una significancia 0,000, por lo que, la hipótesis planteada es verdadera.

VII. RECOMENDACIONES

- 7.1 De acuerdo a las conclusiones planteadas se recomienda que, en mérito de superar las dificultades identificadas en el objetivo general que se muestran en la presente investigación la Alta Dirección del CONADIS, deberá formular un planeamiento consistente que pueda establecer la razón de ser de la institución sobre la validación de los instrumentos de gestión, así como, sobre lo dispuesto por el ente rector del SINAPLAN en el Perú.

- 7.2 Asimismo, en mérito de superar la dificultad que se muestran sobre el objetivo específico 1 la Oficina de Planeamiento y Presupuesto del CONADIS, deberá formular una modificación al plan estratégico institucional que pueda establecer objetivos y acciones estratégicas que permitan garantizar el logro de las metas establecidas, y que puedan ser respaldadas a través de indicadores que contengan su correspondiente ficha técnica.

- 7.3 Finalmente, en mérito de superar la dificultad que se muestran sobre el objetivo específico 2 la Oficina de Planeamiento y Presupuesto del CONADIS, deberá modificar el plan operativo institucional para reprogramar las metas incumplidas durante el primer semestre, considerando las implicancias sociales acontecidas, así como, sobre la ejecución del presupuesto vigente y su priorización de productos para lograr alcanzar las metas propuestas en el Plan Estratégico Institucional.

REFERENCIAS

- Alcántara, A. (2017). Tesis Implementación de un plan estratégico y su incidencia en la gestión de la empresa Consorcio Mercantil COVESA Mercantil SAC. Recuperado de <http://creativecommons.org/licenses/by-nc-sa/2.5/pe/>
- Álvarez y Álvarez (2015). *Presupuesto público comentado 2015: Presupuesto por resultados y presupuesto participativo*. Recuperado de [http://www2.congreso.gob.pe/sicr/biblioteca/Biblio_con.nsf/999a45849237d86c052577920082c0c3/C33D83D7337A139005257EDC005BBAD0/\\$FILE/351.7222A451.PDF](http://www2.congreso.gob.pe/sicr/biblioteca/Biblio_con.nsf/999a45849237d86c052577920082c0c3/C33D83D7337A139005257EDC005BBAD0/$FILE/351.7222A451.PDF)
- Armijo, M (2009). Planificación estratégica e indicadores de desempeño en el sector público. Recuperado de https://www.cepal.org/ilpes/noticias/paginas/5/39255/30_04_MANUAL_COMPLETO_de_Abril.pdf
- Barra, A y Guiñez, C (2017). *Revista Bio-Bio* (2005). Recuperado de <http://revistas.ubiobio.cl/index.php/HHEE/article/view/3453/3487>
- Barreda Tamayo, Horacio V. (2016). Planeamiento estratégico en universidades de américa latina *Revista Gestão Universitária na América Latina - GUAL*, vol. 9 (1), pp. 257-277 ISSN: 1983-4535 Universidad Federal de Santa Catarina Santa Catarina, Brasil. Recuperado: <https://www.redalyc.org/pdf/3193/319345197014.pdf>
- Burbano, J. (2005). *Presupuestos, Enfoque de gestión, planeación, y control de recursos*. (1era. ed.) México D.F: Mc Graw Hill.
- Bohórquez, C., & Castro, M. (2018). La acotación de las líneas de inversión local como un determinante del mejoramiento de la eficacia de la ejecución presupuestal de las alcaldías locales de Bogotá D.C. durante el periodo 2013-2016. Universidad Externado De Colombia
- Calderon, H y Bautista, P. (2018). *Presupuesto por resultado y Gestión hospitalaria del Hospital Regional de Ayacucho, año 2017*. (Tesis de Maestría). Universidad Cesar Vallejo. Trujillo. Recuperado de http://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/28297/bautista_gp.pdf?sequence=1&isAllowed=y
- Cárdenas Oñate, María Verónica (2014). *Plan estratégico para la empresa CREA comunicación basado en el modelo del Balanced Score Card*. Maestría en

- Gestión de Proyectos. Universidad de las Fuerzas Armadas ESPE. Matriz Sangolquí. Recuperado: <http://repositorio.espe.edu.ec/handle/21000/9708>
- Campoverde, R. y Pincay, D. (2019). Ejecución Presupuestaria vs Rendición de Cuentas, sobre el rubro de Investigación: Caso de una Universidad Ecuatoriana (Artículo científico), Digital Publisher, Ecuador. Recuperado de <https://dialnet.unirioja.es/descarga/articulo/7144023.pdf>
- Challco, P. (2017). Evaluación de la ejecución presupuestal en el cumplimiento de las metas programadas de la Municipalidad Distrital de San Pablo - Cusco, períodos 2015 y 2016. (Tesis de grado, Universidad del Altiplano). Recuperado de: http://repositorio.unap.edu.pe/bitstream/handle/UNAP/5925/Challco_Tunque_Paty_Roxana.pdf?sequence=1&isAllowed=y
- Centro Nacional de Planeamiento Estratégico (CEPLAN). (2015). *Directiva general del proceso de planeamiento estratégico: Sistema Nacional de Planeamiento Estratégico*. Recuperado de <http://www.une.edu.pe/planeamiento/docs/documentosnormativos/DISPOSITIVOS%20LEGALES%20VIGENTES%20EN%20LA%20ADM%20PUBLICA/08%20SIST.%20%20ADM.%20DE%20PLANEAMIENTO%20ESTRATEGICO/02%20Directiva%20General%20de%20Plan.%20Estrat.%20de%20CEPLAN%20con%20cambios%20al%2001-02-2016.pdf>
- Centro Nacional de Planeamiento Estratégico (CEPLAN). (2016). *Guía metodológica de la fase institucional del proceso de planeamiento estratégico (Guía Metodológica) Perú: Dirección Nacional de Coordinación y Planeamiento Estratégico*. Recuperado de [http://www2.congreso.gob.pe/sicr/cendocbib/con4_uibd.nsf/1B5CBF6A9EF7667605257F6F005B1740/\\$FILE/guia_metodologica_fase_institucional_ceplan-web_.pdf](http://www2.congreso.gob.pe/sicr/cendocbib/con4_uibd.nsf/1B5CBF6A9EF7667605257F6F005B1740/$FILE/guia_metodologica_fase_institucional_ceplan-web_.pdf)
- Centro Nacional de Planeamiento Estratégico (CEPLAN). (2017). *Directiva para la actualización del plan estratégico de desarrollo nacional. (Directiva) Perú: Dirección Nacional de Coordinación y Planeamiento Estratégico*. Recuperado de https://www.ceplan.gob.pe/wp-content/uploads/2017/05_Directiva-2017-03-05-2017.pdf
- Centro Nacional de Planeamiento Estratégico (CEPLAN). (Marzo, 2019). *Guía para el planeamiento institucional (Guía Metodológica y sus modificatorias) Perú:*

Dirección Nacional de Coordinación y Planeamiento Estratégico. Obtenido de [https://www.ceplan.gob.pe/wp-content/uploads/2018/11/Gu% C3%ADa-para-el-planeamiento-institucional-_26marzo2019w.pdf](https://www.ceplan.gob.pe/wp-content/uploads/2018/11/Gu%C3%ADa-para-el-planeamiento-institucional-_26marzo2019w.pdf)

Fayol, H. (1917). *Administración industrial general. (Teoría clásica de la administración)*. Recuperado de https://isabelportoperez.files.wordpress.com/2011/11/admc3b3n_ind_y_general001.pdf

Flores, I. y Flores, R. (2015). *El proceso de planificación y el presupuesto gubernamental*. Recuperado de https://www.uaeh.edu.mx/investigacion/est/LI_AdminEst/Ruth_Flores/articulo_planificacion.pdf

Freire Andrade, V., Rocha Hoyos, J. C., Esquetini Cáceres, C., y Llanes Cedeño, E. A. (2019). Análisis de la planificación estratégica para la gestión de las universidades particulares. Una alternativa exitosa. *Espacios*, 1-7. Recuperado: <https://www.revistaespacios.com/a19v40n02/a19v40n02p25.pdf>

García, R. (2014). Programación del gasto público y aplicación del presupuesto por resultados en una entidad hospitalaria del sector salud en el 2013. (Tesis de maestría, Universidad César Vallejo). Recuperado de: https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/10551/Garcia_ORH.pdf?sequence=1&isAllowed=y

Govea, Alina, Cabral, Agustín, Aguilar, Alfredo, Cruz, Mario, y López, Ramiro, & García (2016). Aplicación de la planeación estratégica y fundamento normativo en una empresa procesadora de carne. *Revista Mexicana de Agronegocios*, 39(18), 389-398. ISSN: 1405-9282. Recuperado en: <https://www.redalyc.org/articulo.oa?id=141/14149188003>

George, D. y Mallery, P. (2003). *SPSS for Windows step by step: A simple guide and reference. 11.0 update (4th ed)*. Boston: Allyn & Bacon. Recuperado de <https://www.redalyc.org/pdf/2332/233245620004.pdf>

Hernández, S., Fernández, C. y Baptista, L. (2014). *Metodología de la investigación. (6ta. ed.)* México D.F: Mc Graw Hill.

Hernández, S., Fernández, C. y Baptista, L. (2010). *Metodología de la investigación. (5ta. ed.)* México D.F: Mc Graw Hill.

Herrera, S. (2015). Plan estratégico y desarrollo organizacional para la cooperativa de transporte Gilberto Zambrano, del cantón la concordia provincia de santo

- domingo de los Tsachilas. (Tesis de Licenciatura). Recuperado de <http://dspace.uniandes.edu.ec/handle/123456789/1148>
- Instituto Nacional de Estadística e Informática (INEI). (2017). *Censo Nacional XII de Población, VII de Vivienda y III de Comunidades Indígenas 2017*. Recuperado de <http://censo2017.inei.gob.pe/>
- Instituto Nacional de Estadística e Informática (INEI). (2018). *Encuesta Nacional de Hogares sobre Condiciones de Vida y Pobreza 2018*. Recuperado de webinei.inei.gob.pe/anda_inei/index.php/catalog/672/variable/V345
- Lago, A. (2013) Capacitación en Planificación Estratégica. Impulso del Desarrollo Local con Microempresas. Revista venezolana. Vol. N° 11, enero-junio. 97-109. ISSN: 1856-9099. Recuperado: <https://www.redalyc.org/pdf/2190/219030140002.pdf>
- Lévano, V. (2020). Ejecución presupuestal 2017-2018: caso UGEL N° 01. Universidad César Vallejo.
- Leal de Valor, D.Y., Bolívar de Muñoz, M.E., & Castillo Torrealba, C.O. (2011). La Planificación Estratégica como proceso de integración de un equipo de salud. *Enfermería Global*, 10 (24). Recuperado de: <https://dx.doi.org/10.4321/S1695-61412011000400015>
- Lemus, D. (2017). Análisis de la ejecución presupuestal en Colombia durante el periodo 1954-2013(Artículo científico), Cife 30, Colombia. Recuperado de: <https://revistas.usantotomas.edu.co/index.php/cife/article/view/3888/4084>
- Licla, R. (2017). Influencia del planeamiento estratégico en la calidad educativa de la facultad de Ciencias Sociales y Humanidades de la Universidad Nacional de Educación, 2013. (Tesis de Maestría). Recuperada de <http://repositorio.une.edu.pe/handle/UNE/2589>
- Lucero, M. (2018). Ejecución presupuestal en el Hospital “José Agurto Tello de Chosica” año 2017. Universidad César Vallejo.
- Mayurí, J. (2011). Revista de Investigación UNMSM. Recuperado de <https://revistasinvestigacion.unmsm.edu.pe/index.php/quipu/article/view/6489>
- Ministerio de Economía y Finanzas (MEF) (2019). *Directiva para la ejecución presupuestaria (Directiva)*. Perú: Dirección General de Presupuesto Público. Recuperado de <https://busquedas.elperuano.pe/normaslegales/aprueban->

directiva-para-la-ejecucion-presupuestaria-resolucion-directoral-n-036-2019-ef5001-1841806-1/

- Ministerio de Economía y Finanzas (MEF) (2011). *Sistema Nacional de Presupuesto. Dirección General de Presupuesto Público*. Recuperado de https://www.mef.gob.pe/contenidos/presu_publ/capacita/guia_sistema_nacional_presupuesto.pdf
- Miranda, P., Aguayo, V., y Villalva, G. (2017). Strategic planning and management of information resources. Vol. 3. (4), pp.1044-1059. ISSN: 2477-8818. Recuperado: <https://www.igi-global.com/article/strategic-planning-information-resources/50903>
- Mendoza, W. (2018). La asignación presupuestaria y su incidencia en la Administración Pública (Artículo científico) Universidad Estatal del Sur de Manabí, Brasil. Recuperado de <https://dialnet.unirioja.es/descarga/articulo/6560191.pdf>
- Mendoza, J. (2019). Ejecución presupuestal del programa de incentivos a la mejora de la gestión municipal de la Municipalidad Provincial de Moyobamba 2017, 2018 (Tesis de maestría) Universidad Cesar Vallejo, Tarapoto. Recuperado de http://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/36895/Mendoza_AJC.pdf?sequence=1&isAllowed=y
- Mora, E., Vera, M. y Melgarejo, Z. (2015). *Planificación estratégica y niveles de competitividad de las Mipymes del sector comercio de Bogotá*. Colombia. Recuperado de <https://reader.elsevier.com/reader/sd/pii/S0123592314001600?token=D6E0C23E36C11566BE0E4C124A5372DCA12DCDA52F077E61CCECC0A8857DA13D4D08A26CBC3F722CDC3AC784C1F9D3E3>
- Moreno, L. (23 de Marzo 2014). RT entrevista a Lenin Moreno sobre La discapacidad en Latinoamérica. Ecuador: Enviado especial de la Organización de las Naciones Unidas para la discapacidad y la accesibilidad. Obtenido de <https://www.youtube.com/watch?v=NMOIB7WLcA>
- Mungai, O., & Nasieku, T. (2015). Factors Affecting Budget Execution by County Governments in Kenya
- Ossorio, A. (2003). Planeamiento estratégico. Recuperado de http://biblioteca.clacso.edu.ar/Argentina/inap/20171117042438/pdf_318.pdf

- Palomino, C. (2014). Planeamiento estratégico y ejecución presupuestal en la administración central del Ministerio de Salud, Jesús María, Lima, 2014. (Tesis de Maestría) Recuperada de <http://repositorio.ucv.edu.pe/handle/20.500.12692/4441>
- Pérez, R., Galán, A. y Quintanal J. (2012), *Métodos y diseño de investigación en educación*. España. Recuperado de <https://www2.uned.es/publicaciones>
- Quintero, J. L., López, E., y Rivero, K. (2015), *Planeación estratégica con enfoque prospectivo para la editorial "Universo Sur"*. *Revista Universidad y Sociedad* [seriada en línea], 7 (3). pp. 160-167. Recuperado de <http://rus.ucf.edu.cu/>
- Ramírez, Y. (2015). *Planeamiento estratégico y su relación con la calidad de gestión en las instituciones educativas públicas del nivel primario de Chorrillos, Lima, 2013*. (Tesis de Doctorado). Recuperado de http://www.repositorioacademico.usmp.edu.pe/bitstream/handle/usmp/1962/ramirez_myp.pdf;jsessionid=20B64CBD885556C5DD2E6F12FC2962F6?sequence=1
- Reinoso-Baquerizo, Y. (2019). Análisis de la ejecución presupuestaria en el Gobierno Local Municipal del Cantón Simón Bolívar. Digital Publisher, 22.
- Rodríguez, F. y Ramos, A. (2015). *Enfoque, dirección y planificación estratégicos. Conceptos y metodología*. La Habana: ENSAP; [s.a.]. Recuperado de: www.sld.cu/galerias/doc/sitios/infodir/24_plinificacion_estrategica.doc
- Romero, F. (2018). *Gestión Municipal en Bolivia*. La Paz: Centro Latinoamericano de Administración para el Desarrollo.
- Romero, H. (2018). Planeamiento estratégico y mejoramiento continuo de la calidad educativa en la escuela del servicio jurídico del ejército – 2017. (Tesis de Doctorado). Recuperado de <http://repositorio.une.edu.pe/handle/UNE/2681>
- Sallenave, J. (1911). *La gerencia integral*.
Recuperado de https://www.academia.edu/22755568/JEAN-PAUL_SALLENAVE._LA_GERENCIA_INTEGRAL
- Salvador, J. (04 de abril de 2019). Pedido de cuestión de confianza ante el pleno del Congreso de la República del Perú. Recuperado de <https://www.gob.pe/institucion/pcm/informes-publicaciones/271248-exposicion-del-presidente-del-consejo-de-ministros-salvador-del-solar-labarthe-ante-el-congreso-de-la-republica>

- Saavedra, A. (2017) Gestión de las contrataciones públicas y la ejecución presupuestal en la municipalidad distrital de Morales, provincia de San Martín, 2017". (Tesis de maestría). Universidad César Vallejo, Tarapoto, Perú. Recuperado de http://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/30860/saavedra_ba.pdf?
- Sánchez, W. (2016). Análisis de la implementación del presupuesto por resultados en Guatemala. (Tesis de maestría, Universidad de Chile). Recuperado de: <http://repositorio.uchile.cl/bitstream/handle/2250/143520/An%C3%A1lisis-de-la-implementaci%C3%B3n-del-presupuesto-por-resultados-en-Guatemala.pdf?sequence=1>
- Taylor, F. (1911). *Los principios de la administración científica. (Teoría científica de la administración)*. Obtenido de https://webooks.co/images/team/academicos/administraciondeempresas/3.Principios_de_la_Administracion_Cientifica_Frederick_Winslow_Taylor.pdf
- Terán-Villanueva, S. Ibarra-Martínez, J. Laria-Menchaca, J. A. Castán Rocha, M.G. Treviño-Berrones, A. H. García-Ruiz, and J. E. Martínez Infante (2019), "Estudio de redes neuronales para el pronóstico de la demanda de asignaturas," *Revista Facultad de Ingeniería*, vol. 28 (50), pp. 30-39. Recuperado: <https://doi.org/10.19053/01211129.v28.n50.2019.8783>
- Yucra, R. (2018). Análisis y evaluación de la ejecución presupuestal y el cumplimiento de las metas programadas de la municipalidad distrital de Pedro Vilca Apaza Ayrapuni San Antonio de Putina, periodos 2016 – 2017. (Tesis de grado, Universidad del Altiplano - Bolivia). Recuperado de: http://repositorio.unap.edu.pe/bitstream/handle/UNAP/10482/Yucra_Quispe_Roger.pdf?sequence=1&isAllowed=y
- Valderrama, S. (2015), *Pasos para elaborar proyectos de investigación científica*. Lima. San Marcos. Recuperado de https://www.academia.edu/37024919/GU%C3%8DA_PARA_ELABORAR_LA_TESIS_UNIVERSITARIA_ESCUELA_DE_POSGRADO
- Valencia, M. (2017). Análisis de la ejecución presupuestal del municipio de Guachené desde el año 2008 hasta el 2015 con los impuestos recaudados de las empresas de la zona franca ubicadas en el parque industrial y 38 comercial

del Cauca, Etapa I, II, III y IV. Santiago de Cali: Universidad Autónoma de Occidente.

Valencia, G., y Alfonso, R. (2016), El reto de la planificación estratégica en las Pymes. Revista publicada 2 (8). 335-344. ISSN 1390-9304. Recuperado: <https://www.redalyc.org/pdf/2190/219030140002.pdf>

ANEXOS

ANEXO 1

Matriz de Consistencia

Planeamiento en la ejecución presupuestal en el Consejo Nacional para la Integración de la Persona con Discapacidad, Lima, 2021.

Problema	Objetivos	Hipótesis	Variable	Metodología	Dimensiones	Indicadores	Escala
Problema general	Objetivo general	Hipótesis general					
¿Cómo influye el planeamiento en la ejecución presupuestal en el Consejo Nacional para la Integración de la Persona con Discapacidad, Lima, 2021?.	Determinar la influencia del planeamiento en la ejecución presupuestal en el Consejo Nacional para la Integración de la Persona con Discapacidad, Lima, 2021.	Existe influencia del planeamiento en la ejecución presupuestal en el Consejo Nacional para la Integración de la Persona con Discapacidad, Lima, 2021	Planeamiento	Enfoque: Cuantitativo Tipo de estudio: Aplicada Nivel de estudio: Explicativa Diseño de estudio: No experimental de corte transversal	Plan estratégico	Misión Objetivos estratégicos Acciones estratégicas Ruta estratégica	Ordinal
					Plan operativo	Actividades operativas	
Problemas específicos	Objetivos específicos	Hipótesis específicas	Variable	Metodología	Dimensiones	Indicadores	Escala
¿Cómo influye el plan estratégico en la ejecución presupuestal en el Consejo Nacional para la Integración de la Persona con Discapacidad, Lima, 2021?.	Determinar la influencia del plan estratégico en la ejecución presupuestal en el Consejo Nacional para la Integración de la Persona con Discapacidad, Lima, 2021.	Existe influencia del plan estratégico en la ejecución presupuestal en el Consejo Nacional para la Integración de la Persona con Discapacidad, Lima, 2021.	Ejecución Presupuestal	Población: 178 funcionarios y servidores públicos	Certificación Crédito Presupuestaria	Disponibilidad	Ordinal
				Muestra: 60 servidores públicos	Compromiso	Programación	
¿Cómo influye el plan operativo en la ejecución presupuestal en el Consejo Nacional para la Integración de la Persona con Discapacidad, Lima, 2021?.	Determinar la influencia del plan operativo en la ejecución presupuestal en el Consejo Nacional para la Integración de la Persona con Discapacidad, Lima, 2021.	Existe influencia del plan operativa en la ejecución presupuestal en el Consejo Nacional para la Integración de la Persona con Discapacidad, Lima, 2021.		Técnica: Encuesta	Devengado	Obligación	
				Instrumento: Cuestionario	Pagado / Girado	Cumplimiento de pago	

Fuente: Elaboración Propia.

Matriz operacional de la variable independiente – Planeamiento

Definición conceptual	Definición Operacionales	Dimensiones	Indicadores	Ítem	Escala
Según el Centro Nacional de Planeamiento Estratégico (2014, Pág. 14), el planeamiento es un proceso sistemático edificado sobre una perspectiva de mejora continua, respecto la actualidad de la entidad y con determinación al futuro deseado, permitiendo así, una mejora en la toma de decisiones, a fin de alcanzar los objetivos estratégicos y operativos aprobados en los instrumentos de gestión. (Artículo 10, Directiva N° 001-2014-CEPLAN/PCD aprobado por Resolución de Presidencia de Consejo Directivo N° 107-2014-CEPLAN/PCD).	La variable Planeamiento se medirá mediante un cuestionario de 12 ítems en escala tipo Ordinal (Likert), para determinar el nivel de cumplimiento de las metas físicas programadas en la planificación anual, sobre 02 dimensiones: a) Plan estratégico; y b) Plan operativo. (Artículo 17 y 18, Directiva N° 001-2014-CEPLAN/PCD aprobado por Resolución de Presidencia de Consejo Directivo N° 107-2014-CEPLAN/PCD).	Plan estratégico	Misión	La misión describe en función lo que realiza el CONADIS.	Ordinal
				Los objetivos estratégicos establecidos son coherentes con la política institucional.	
			Objetivos estratégicos	Los objetivos estratégicos contemplan indicadores orientados al beneficio de la población con discapacidad.	
				Los objetivos estratégicos planteados han sido validados por la Comisión de Planeamiento Estratégico del CONADIS.	
			Se ha realizado un buen planteamiento de las acciones estratégicas necesarias para conseguir los objetivos.		
		Acciones estratégicas	Las acciones estratégicas contemplan indicadores orientados al logro de los objetivos estratégicos.		
			Las acciones estratégicas planteadas han sido validadas por la Comisión de Planeamiento Estratégico del CONADIS.		
		Ruta Estratégica	Se ha elaborado fichas técnicas que describen la ruta estratégica para el logro de las objetivos y acciones.		
	La programación de actividades operativas se ha realizado a través de un análisis sobre las necesidades de la institución.				
	Se ha establecido indicadores que permitan realizar un seguimiento, medición y evaluación de las actividades operativas.				
	Se ha identificado tareas operativas específicas que aporten directamente al cumplimiento de las actividades.				
	El costo que requiere la ejecución de las tareas operativas se justifica por la finalidad de sus logros.				

Fuente: Elaboración Propia.

Matriz operacional de la variable dependiente – Ejecución Presupuestal

Definición conceptual	Definición Operacionales	Dimensiones	Indicadores	Ítem	Escala
Según el Ministerio de Economía y Finanzas (2019), la ejecución presupuestal en las instituciones de los tres niveles de gobierno es el proceso por el cual se aplican las obligaciones de presupuesto, con la finalidad de cubrir el financiamiento en los requerimientos de bienes y servicios, para el logro de los objetivos esperados. (Artículo 12, Directiva N° 011-2019-EF/50.01 aprobado por Resolución Ministerial N° 036-2019-EF/50.01).	La variable Ejecución Presupuestal se medirá mediante un cuestionario de 07 ítems en escala tipo Ordinal (Likert), para identificar la correcta ejecución de los recursos asignados al Consejo Nacional para la Integración de la Persona con Discapacidad, sobre 04 dimensiones: a) Certificación; b) Compromiso; c) Devengado; y d) Pago. (Artículo 13, 16 17 y 18, Directiva N° 011-2019-EF/50.01 aprobado por Resolución Ministerial N° 036-2019-EF/50.01).	Certificación de Crédito Presupuestario	Disponibilidad	Existe un buen control sobre la disposición del gasto para la emisión de la certificación presupuestal.	Ordinal
				Existe una articulación adecuada entre el concepto de la certificación presupuestal y las actividades operativas.	
		Compromiso	Programación	Las modificaciones presupuestales para cubrir la disponibilidad de la certificación presupuestal son coherentes con el bien o servicio requerido. En la ejecución presupuestal existen criterios de programación ya definidos para la emisión de las ordenes de servicio y/o bienes.	
		Devengado	Obligación	Los compromisos de gasto se ven afectados en cada Órgano de acuerdo con la programación de su cuadro de necesidades. Para la obligación del gasto se toma en cuenta la acreditación física o documental del bien y/o servicio contrato.	
		Pago	Cumplimiento pago	Existe procedimientos adecuados para el cumplimiento del gasto que tomen en cuenta el compromiso y devengado en la ejecución presupuestal.	

Fuente: Elaboración Propia.

Validación de Juicio de Expertos – Revisor: Dra. VILLANUEVA FIGUEROA, ROSA ELVIRA



CERTIFICADO DE VALIDEZ DE CONTENIDO DEL INSTRUMENTO QUE MIDE LA VARIABLE INDEPENDIENTE: PLANEAMIENTO

N°	DIMENSIONES / ítems	Pertinencia ¹		Relevancia ²		Claridad ³		Sugerencias
		Si	No	Si	No	Si	No	
	DIMENSIÓN : Plan Estratégico							
1	La misión describe en función lo que realiza el CONADIS.	✓		✓		✓		
2	Los objetivos estratégicos establecidos son coherentes con la política institucional.	✓		✓		✓		
3	Los objetivos estratégicos contemplan indicadores orientados al beneficio de la población con discapacidad.	✓		✓		✓		
4	Los objetivos estratégicos planteados han sido validados por la Comisión de Planeamiento Estratégico del CONADIS.	✓		✓		✓		
5	Se ha realizado un buen planteamiento de las acciones estratégicas necesarias para conseguir los objetivos.	✓		✓		✓		
6	Las acciones estratégicas contemplan indicadores orientados al logro de los objetivos estratégicos.	✓		✓		✓		
7	Las acciones estratégicas planteados han sido validadas por la Comisión de Planeamiento Estratégico del CONADIS.	✓		✓		✓		
8	Se ha elaborado fichas técnicas que describen la ruta estratégica para el logro de las objetivos y acciones.	✓		✓		✓		
	Dimensión : Plan Operativo	Si	No	Si	No	Si	No	
9	La programación de actividades operativas se ha realizado a través de un análisis sobre las necesidades de la institución.	✓		✓		✓		
10	Se han establecido indicadores que permitan realizar un seguimiento, medición y evaluación de las actividades operativas.	✓		✓		✓		
11	Se ha identificado tareas operativas específicas que aporten directamente al cumplimiento de las actividades.	✓		✓		✓		
12	El costo que requiere la ejecución de las tareas operativas se justifica por la finalidad de sus logros.	✓		✓		✓		

Observaciones (precisar si hay suficiencia): EXISTE SUFICIENCIA

Opinión de aplicabilidad: **Aplicable [X]** **Aplicable después de corregir []** **No aplicable []**

Apellidos y nombres del juez validador. Dr/ Mg: **Dra. VILLANUEVA FIGUEROA, ROSA ELVIRA**

DNI: 07586867

Especialidad del validador: **Dra. en Administración; Mg. Marketing y Comercio Internacional; Mg. Gestión Pública; Mg. Educación; Lic. Adm.**

Los Olivos, 22 de junio del 2020

¹**Pertinencia:** El ítem corresponde al concepto teórico formulado.

²**Relevancia:** El ítem es apropiado para representar al componente o dimensión específica del constructo

³**Claridad:** Se entiende sin dificultad alguna el enunciado del ítem, es conciso, exacto y directo

Nota: Suficiencia, se dice suficiencia cuando los ítems planteados son suficientes para medir la dimensión

Firma del Experto Informante

CERTIFICADO DE VALIDEZ DE CONTENIDO DEL INSTRUMENTO QUE MIDE LA VARIABLE DEPENDIENTE: EJECUCIÓN PRESUPUESTAL

Nº	DIMENSIONES / ítems	Pertinencia ¹		Relevancia ²		Claridad ³		Sugerencias
		Si	No	Si	No	Si	No	
	Dimensión : Certificación de Crédito Presupuestal							
1	Existe un buen control sobre la disposición del gasto para la emisión de la certificación presupuestal.	✓		✓		✓		
2	Existe una articulación adecuada entre el concepto de la certificación presupuestal y las actividades operativas.	✓		✓		✓		
3	Las modificaciones presupuestales para cubrir la disponibilidad de la certificación presupuestal son coherentes con el bien o servicio requerido.	✓		✓		✓		
	Dimensión : Compromiso	Si	No	Si	No	Si	No	
4	En la ejecución presupuestal existen criterios de programación ya definidos para la emisión de las ordenes de servicio y/o bienes.	✓		✓		✓		
5	Los compromisos de gasto se ven afectados en cada Órgano de acuerdo con la programación de su cuadro de necesidades.	✓		✓		✓		
	Dimensión : Devengado	Si	No	Si	No	Si	No	
6	Para la obligación del gasto se toma en cuenta la acreditación física o documental del bien y/o servicio contrato.	✓		✓		✓		
	Dimensión : Pago	Si	No	Si	No	Si	No	
7	Existe procedimientos adecuado para el cumplimiento del gasto que tomen en cuenta el compromiso y devengado en la ejecución presupuestal.	✓		✓		✓		

Observaciones (precisar si hay suficiencia): EXISTE SUFICIENCIA

Opinión de aplicabilidad: **Aplicable [X]** **Aplicable después de corregir []** **No aplicable []**

Apellidos y nombres del juez validador. Dr/ Mg: Dra. VILLANUEVA FIGUEROA, ROSA ELVIRA

DNI: 07586867

Especialidad del validador: Dra. en Administración; Mg. Marketing y Comercio Internacional; Mg. Gestión Pública; Mg. Educación; Lic. Adm.

¹**Pertinencia:** El ítem corresponde al concepto teórico formulado.

²**Relevancia:** El ítem es apropiado para representar al componente o dimensión específica del constructo

³**Claridad:** Se entiende sin dificultad alguna el enunciado del ítem, es conciso, exacto y directo

Nota: Suficiencia, se dice suficiencia cuando los ítems planteados son suficientes para medir la dimensión

Los Olivos, 22 de junio del 2020



Firma del Experto Informante

Validación de Juicio de Expertos – Revisor: Dr. CÁRDENAS SAAVEDRA, ABRAHAM



CERTIFICADO DE VALIDEZ DE CONTENIDO DEL INSTRUMENTO QUE MIDE LA VARIABLE INDEPENDIENTE: PLANEAMIENTO

Nº	DIMENSIONES / ítems	Pertinencia ¹		Relevancia ²		Claridad ³		Sugerencias
		Si	No	Si	No	Si	No	
	Dimensión 1: Plan Estratégico							
1	La misión describe en función lo que realiza el CONADIS.	✓		✓		✓		
2	Los objetivos estratégicos establecidos son coherentes con la política institucional.	✓		✓		✓		
3	Los objetivos estratégicos contemplan indicadores orientados al beneficio de la población con discapacidad.	✓		✓		✓		
4	Los objetivos estratégicos planteados han sido validados por la Comisión de Planeamiento Estratégico del CONADIS.	✓		✓		✓		
5	Se ha realizado un buen planteamiento de las acciones estratégicas necesarias para conseguir los objetivos.	✓		✓		✓		
6	Las acciones estratégicas contemplan indicadores orientados al logro de los objetivos estratégicos.	✓		✓		✓		
7	Las acciones estratégicas planteados han sido validadas por la Comisión de Planeamiento Estratégico del CONADIS.	✓		✓		✓		
8	Se ha elaborado fichas técnicas que describen la ruta estratégica para el logro de los objetivos y acciones.	✓		✓		✓		
	Dimensión 2: Plan Operativo	Si	No	Si	No	Si	No	
9	La programación de actividades operativas se ha realizado a través de un análisis sobre las necesidades de la institución.	✓		✓		✓		
10	Se han establecido indicadores que permitan realizar un seguimiento, medición y evaluación de las actividades operativas.	✓		✓		✓		
11	Se ha identificado tareas operativas específicas que aporten directamente al cumplimiento de las actividades.	✓		✓		✓		
12	El costo que requiere la ejecución de las tareas operativas se justifica por la finalidad de sus logros.	✓		✓		✓		

Observaciones (precisar si hay suficiencia): EXISTE SUFICIENCIA

Opinión de aplicabilidad: **Aplicable [X]** **Aplicable después de corregir []** **No aplicable []**

Apellidos y nombres del juez validador **Dr. Mg. CÁRDENAS SAAVEDRA ABRAHAM** DNI: 07424958

Especialidad del validador: **ADMINISTRADOR**

Los Olivos, 22 de junio del 2020.

¹Pertinencia: El ítem corresponde al concepto teórico formulado.

²Relevancia: El ítem es apropiado para representar al componente o dimensión específica del constructo

³Claridad: Se entiende sin dificultad alguna el enunciado del ítem, es conciso, exacto y directo

Nota: Suficiencia, se dice suficiencia cuando los ítems planteados son suficientes para medir la dimensión


Firma del Experto Informante.



CERTIFICADO DE VALIDEZ DE CONTENIDO DEL INSTRUMENTO QUE MIDE LA VARIABLE DEPENDIENTE: EJECUCIÓN PRESUPUESTAL

Nº	DIMENSIONES / ítems	Pertinencia ¹		Relevancia ²		Claridad ³		Sugerencias
		Si	No	Si	No	Si	No	
	Dimensión 1: Certificación de Crédito Presupuestal							
1	Existe un buen control sobre la disposición del gasto para la emisión de la certificación presupuestal.	✓		✓		✓		
2	Existe una articulación adecuada entre el concepto de la certificación presupuestal y las actividades operativas.	✓		✓		✓		
3	Las modificaciones presupuestales para cubrir la disponibilidad de la certificación presupuestal son coherentes con el bien o servicio requerido.	✓		✓		✓		
	Dimensión 2: Compromiso							
4	En la ejecución presupuestal existen criterios de programación ya definidos para la emisión de las ordenes de servicio y/o bienes.	✓		✓		✓		
5	Los compromisos de gasto se ven afectados en cada Órgano de acuerdo con la programación de su cuadro de necesidades.	✓		✓		✓		
	Dimensión 3: Devengado							
6	Para la obligación del gasto se toma en cuenta la acreditación física o documental del bien y/o servicio contrato.	✓		✓		✓		
	Dimensión 4: Pago							
7	Existe procedimientos adecuado para el cumplimiento del gasto que tomen en cuenta el compromiso y devengado en la ejecución presupuestal.	✓		✓		✓		

Observaciones (precisar si hay suficiencia): **EXISTE SUFICIENCIA**

Opinión de aplicabilidad: Aplicable [X] Aplicable después de corregir [] No aplicable []

Apellidos y nombres del juez validador Dr./ Mg.: CARDENAS SAAVEDRA ABRILAY DNI: 07424958

Especialidad del validador: ADMINISTRADOR

Los Olivos, 22 de junio del 2020.

¹Pertinencia: El ítem corresponde al concepto teórico formulado.

²Relevancia: El ítem es apropiado para representar al componente o dimensión específica del constructo

³Claridad: Se entiende sin dificultad alguna el enunciado del ítem, es conciso, exacto y directo

Nota: Suficiencia, se dice suficiencia cuando los ítems planteados son suficientes para medir la dimensión



Firma del Experto Informante.

Validación de Juicio de Expertos – Revisor: Mg. FERNÁNDEZ BEDOYA, VICTOR HUGO



CERTIFICADO DE VALIDEZ DE CONTENIDO DEL INSTRUMENTO QUE MIDE LA VARIABLE INDEPENDIENTE: PLANEAMIENTO

N°	DIMENSIONES / ítems	Pertinencia ¹		Relevancia ²		Claridad ³		Sugerencias
		Si	No	Si	No	Si	No	
Dimensión 1: Plan Estratégico								
1	La misión describe en función lo que realiza el CONADIS.	✓		✓		✓		
2	Los objetivos estratégicos establecidos son coherentes con la política institucional.	✓		✓		✓		
3	Los objetivos estratégicos contemplan indicadores orientados al beneficio de la población con discapacidad.	✓		✓		✓		
4	Los objetivos estratégicos planteados han sido validados por la Comisión de Planeamiento Estratégico del CONADIS.	✓		✓		✓		
5	Se ha realizado un buen planteamiento de las acciones estratégicas necesarias para conseguir los objetivos.	✓		✓		✓		
6	Las acciones estratégicas contemplan indicadores orientados al logro de los objetivos estratégicos.	✓		✓		✓		
7	Las acciones estratégicas planteados han sido validadas por la Comisión de Planeamiento Estratégico del CONADIS.	✓		✓		✓		
8	Se ha elaborado fichas técnicas que describen la ruta estratégica para el logro de los objetivos y acciones.	✓		✓		✓		
Dimensión 2: Plan Operativo								
9	La programación de actividades operativas se ha realizado a través de un análisis sobre las necesidades de la institución.	✓		✓		✓		
10	Se han establecido indicadores que permitan realizar un seguimiento, medición y evaluación de las actividades operativas.	✓		✓		✓		
11	Se ha identificado tareas operativas específicas que aporten directamente al cumplimiento de las actividades.	✓		✓		✓		
12	El costo que requiere la ejecución de las tareas operativas se justifica por la finalidad de sus logros.	✓		✓		✓		

Observaciones (precisar si hay suficiencia): Existe suficiencia

Opinión de aplicabilidad: Aplicable [X] Aplicable después de corregir [] No aplicable []

Apellidos y nombres del juez validador. Víctor Hugo Fernández Bedoya DNI: 44326351

Especialidad del validador: Investigador RENACYT, especialista en Ciencias Empresariales

¹Pertinencia: El ítem corresponde al concepto teórico formulado.

²Relevancia: El ítem es apropiado para representar al componente o dimensión específica del constructo

³Claridad: Se entiende sin dificultad alguna el enunciado del ítem, es conciso, exacto y directo

22 de junio de 2020

Nota: Suficiencia, se dice suficiencia cuando los ítems planteados son suficientes para medir la dimensión



CERTIFICADO DE VALIDEZ DE CONTENIDO DEL INSTRUMENTO QUE MIDE LA VARIABLE DEPENDIENTE: EJECUCIÓN PRESUPUESTAL

Nº	DIMENSIONES / ítems	Pertinencia ¹		Relevancia ²		Claridad ³		Sugerencias
		Si	No	Si	No	Si	No	
	Dimensión 1: Certificación de Crédito Presupuestal							
1	Existe un buen control sobre la disposición del gasto para la emisión de la certificación presupuestal.	✓		✓		✓		
2	Existe una articulación adecuada entre el concepto de la certificación presupuestal y las actividades operativas.	✓		✓		✓		
3	Las modificaciones presupuestales para cubrir la disponibilidad de la certificación presupuestal son coherentes con el bien o servicio requerido.	✓		✓		✓		
	Dimensión 2: Compromiso							
4	En la ejecución presupuestal existen criterios de programación ya definidos para la emisión de los ordenes de servicio y/o bienes.	✓		✓		✓		
5	Los compromisos de gasto se ven afectados en cada Órgano de acuerdo con la programación de su cuadro de necesidades.	✓		✓		✓		
	Dimensión 3: Devengado							
6	Para la obligación del gasto se toma en cuenta la acreditación física o documental del bien y/o servicio contrato.	✓		✓		✓		
	Dimensión 4: Pago							
7	Existe procedimientos adecuado para el cumplimiento del gasto que tomen en cuenta el compromiso y devengado en la ejecución presupuestal.	✓		✓		✓		

Observaciones (precisar si hay suficiencia): Existe suficiencia

Opinión de aplicabilidad: Aplicable [X] Aplicable después de corregir [] No aplicable []

Apellidos y nombres del juez validador. Víctor Hugo Fernández Bedoya DNI: 44326351

Especialidad del validador: Investigador RENACYT, especialista en Ciencias Empresariales



Investigador en Ciencias Empresariales
CLAD REGUC 01988

22 de junio de 2020

¹Pertinencia: El ítem corresponde al concepto teórico formulado.

²Relevancia: El ítem es apropiado para representar al componente o dimensión específica del constructo

³Claridad: Se entiende sin dificultad alguna el enunciado del ítem, es conciso, exacto y directo

Nota: Suficiencia, se dice suficiencia cuando los ítems planteados son suficientes para medir la dimensión

INSTRUMENTO DE INVESTIGACIÓN DE LA VARIABLE PLANAMIENTO

Título PI:

Planeamiento en la ejecución presupuestal en el Consejo Nacional para la Integración de la Persona con Discapacidad, Lima, 2021.

Objeto:

El presente cuestionario tiene como propósito de conocer el nivel de Planeamiento, expresado por los funcionarios y especialistas del Consejo Nacional para la Integración de la Persona con Discapacidad – CONADIS.

Indicaciones:

Estimado Señor/a, el presente cuestionario tiene el propósito de recopilar información sobre la gestión del Planeamiento en la ejecución presupuestal en el Consejo Nacional para la Integración de la Persona con Discapacidad, institución en la cual usted labora, mucho le agradeceré seleccionar la opción y marcar con una "X" dentro del recuadro, según su criterio.

Sus respuestas, serán de carácter ANÓNIMO y su procesamiento reservado, por lo que se solicita sinceridad al marcar todas las respuestas, según siguiente detalle:

VALORACIÓN				
MUY DESACUERDO (MDESA)	EN DESACUERDO (EDESA)	INDIFERENTE (INDIF)	DE ACUERDO (DACU)	MUY DEACUERDO (MDACU)
1	2	3	4	5

N°	ÍTEM	VALORACIÓN				
		1	2	3	4	5
1	La misión describe en función lo que realiza el CONADIS.					
2	Los objetivos estratégicos establecidos son coherentes con la política institucional.					
3	Los objetivos estratégicos contemplan indicadores orientados al beneficio de la población con discapacidad.					
4	Los objetivos estratégicos planteados han sido validados por la Comisión de Planeamiento Estratégico del CONADIS.					
5	Se ha realizado un buen planteamiento de las acciones estratégicas necesarias para conseguir los objetivos.					
6	Las acciones estratégicas contemplan indicadores orientados al logro de los objetivos estratégicos.					
7	Las acciones estratégicas planteados han sido validadas por la Comisión de Planeamiento Estratégico del CONADIS.					
8	Se ha elaborado fichas técnicas que describen la ruta estratégica para el logro de los objetivos y acciones.					
9	La programación de actividades operativas se ha realizado a través de un análisis sobre las necesidades de la institución.					
10	Se han establecido indicadores que permitan realizar un seguimiento, medición y evaluación de las actividades operativas.					
11	Se ha identificado tareas operativas específicas que aporten directamente al cumplimiento de las actividades.					
12	El costo que requiere la ejecución de las tareas operativas se justifica por la finalidad de sus logros.					

INSTRUMENTO DE INVESTIGACIÓN DE LA VARIABLE EJECUCIÓN PRESUPUESTAL

Título PI:

Planeamiento en la ejecución presupuestal en el Consejo Nacional para la Integración de la Persona con Discapacidad, Lima, 2019.

Objeto:

El presente cuestionario tiene como propósito de conocer el nivel de Ejecución presupuestal, expresado por los funcionarios y especialistas del Consejo Nacional para la Integración de la Persona con Discapacidad – CONADIS.

Indicaciones:

Estimado Señor/a, el presente cuestionario tiene el propósito de recopilar información sobre la gestión del Planeamiento en la ejecución presupuestal en el Consejo Nacional para la Integración de la Persona con Discapacidad, institución en la cual usted labora, mucho le agradeceré seleccionar la opción y marcar con una "X" dentro del recuadro, según su criterio.

Sus respuestas, serán de carácter ANÓNIMO y su procesamiento reservado, por lo que se solicita sinceridad al marcar todas las respuestas, según siguiente detalle:

VALORACIÓN				
MUY DESACUERDO (MDESA)	EN DESACUERDO (EDESA)	INDIFERENTE (INDIF)	DE ACUERDO (DACU)	MUY DEACUERDO (MDACU)
1	2	3	4	5

N°	ÍTEM	VALORACIÓN				
		1	2	3	4	5
1	Existe un buen control sobre la disposición del gasto para la emisión de la certificación presupuestal.					
2	Existe una articulación adecuada entre el concepto de la certificación presupuestal y las actividades operativas.					
3	Las modificaciones presupuestales para cubrir la disponibilidad de la certificación presupuestal son coherentes con el bien o servicio requerido.					
4	En la ejecución presupuestal existen criterios de programación ya definidos para la emisión de las ordenes de servicio y/o bienes.					
5	Los compromisos de gasto se ven afectados en cada Órgano de acuerdo con la programación de su cuadro de necesidades.					
6	Para la obligación del gasto se toma en cuenta la acreditación física o documental del bien y/o servicio contrato					
7	Existe procedimientos adecuado para el cumplimiento del gasto que tomen en cuenta el compromiso y devengado en la ejecución presupuestal					

Gracias, por su colaboración.

Resultados de la prueba de confiabilidad de los instrumentos

La confiabilidad del instrumento se realizó con el método de Alfa de Cronbach, ingresando los datos obtenidos, al Programa IBM SPSS Statistic 26, mediante una encuesta realizada a 60 servidores (funcionarios y servidores) de la institución pública CONADIS.

Para lo cual, recomendaron evaluar la confiabilidad con los siguientes valores para el coeficiente alfa de Cronbach, según siguiente detalle:

- Coeficiente alfa > 0.9 es excelente.
- Coeficiente alfa > 0.8 es bueno.
- Coeficiente alfa > 0.7 es aceptable.
- Coeficiente alfa > 0.6 es cuestionable.
- Coeficiente alfa > 0.5 es pobre.
- Coeficiente alfa < 0.5 es inaceptable.

Resumen de procesamiento de casos, para ambos casos:

		N	%
Casos	Válido	60	100,0
	Excluído	0	,0
	Total	60	100,0

Fuente: Programa IBM SPSS Statistic 26.

Prueba de confiabilidad, variable independiente

Estadístico de fiabilidad	
Alfa de Cronbach	N° de elementos
0,885	12

Fuente: Programa IBM SPSS Statistic 26.

Prueba de confiabilidad, variable dependiente

Estadístico de fiabilidad	
Alfa de Cronbach	N° de elementos
0,844	07

Fuente: Programa IBM SPSS Statistic 26.

Siendo así que, el resultado de confiabilidad con el estadígrafo alfa de Cronbach para la variable independiente y dependiente, obtuvieron un valor de 0,885 y 0,844 respectivamente, valores aceptables presentando un nivel bueno de confiabilidad.

En ese sentido, el estadístico de fiabilidad indica que la prueba es confiable porque salió mayor a 0,800, es decir que el grado de fiabilidad del instrumento y de los ítems es alto.

Carta de autorización de la Entidad de estudio



CONADIS
 Consejo Nacional para la Integración de la Persona con Discapacidad
 Firmado digitalmente por ALDAVE RUIZ Cecilia Esther PAU 20433270401 soft Presidente (E) Motivo: Soy el autor del documento Fecha: 30.06.2020 13:01:33 -05:00

"Decenio de la Igualdad de Oportunidades para Mujeres y Hombres"
 "Año de la Universalización de la Salud"

Lima, 30 de Junio del 2020

CARTA N° D000019-2020-CONADIS-PRE

Señor(a)
LUIS ALONSO LUNA AYALA
 Mz. B1 Lote 20 Urb. Villa Corpac - Carabayllo
Presente.

Asunto : Solicitud de autorización para estudio de investigación

Referencia : Correo electrónico de fecha 29 de junio 2020

De mi mayor consideración:

Tengo el agrado de dirigirme a usted, en atención al asunto y documento de la referencia, mediante el cual solicita autorización para la realización de actividades y acciones que le permitan desarrollar su Tesis de Investigación titulada *"Planeamiento en la ejecución presupuestal en el Consejo Nacional para la Integración de la Persona con Discapacidad, Lima, 2019"*, en su calidad de estudiante universitario de la Escuela Profesional de Administración, perteneciente a la Universidad César Vallejo.

En ese sentido, se hace extensivo la presente comunicación respecto a su solicitud presentada, a fin de **AUTORIZAR** las actividades y acciones que conlleven a realizar la elaboración de la investigación mencionada en este Consejo Nacional, considerando que es un servidor de la Oficina de Planeamiento y Presupuesto del CONADIS.

Es propicia la oportunidad para expresarle los sentimientos de mi especial consideración.

Atentamente,

Documento firmado digitalmente

CECILIA ESTHER ALDAVE RUIZ

Presidenta (e)

Consejo Nacional para la Integración de la
 Persona con Discapacidad – CONADIS

Coeficiente de correlación, condiciones y regla de decisión.

- Coeficiente de correlación, según Hernández:

RANGO	RELACIÓN
-1.00	Correlación negativa perfecta
-0.90	Correlación negativa muy fuerte
-0.75	Correlación negativa considerable
-0.50	Correlación negativa media
-0.25	Correlación negativa débil
-0.10	Correlación negativa muy débil
0.00	No existe correlación alguna entre las variables
+0.10	Correlación positiva muy débil
+0.25	Correlación positiva débil
+0.50	Correlación positiva media
+0.75	Correlación positiva considerable
+0.90	Correlación positiva muy fuerte
+1.00	Correlación positiva perfecta

Fuente: Elaborado en base a Hernández, Fernández & Baptista (2014)

Condiciones:

- Sig. T= 5%
- Nivel de aceptación 95%, $z = 1,96$
- H_0 = Hipótesis nula
- H_a = Hipótesis alterna

Regla de decisión:

- a) Si valor $p > 0.05$, se acepta la H_0 y se rechaza la H_a .
- b) Si valor $p < 0.05$, se rechaza la H_0 y se acepta la H_a .



UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

**FACULTAD DE CIENCIAS EMPRESARIALES
ESCUELA PROFESIONAL DE ADMINISTRACIÓN**

Declaratoria de Autenticidad del Asesor

Yo, DAVILA ARENAZA VICTOR DEMETRIO, docente de la FACULTAD DE CIENCIAS EMPRESARIALES de la escuela profesional de ADMINISTRACIÓN de la UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO SAC - LIMA NORTE, asesor de Tesis titulada: "PLANEAMIENTO EN LA EJECUCIÓN PRESUPUESTAL EN EL CONSEJO NACIONAL PARA LA INTEGRACIÓN DE LA PERSONA CON DISCAPACIDAD, LIMA, 2021", cuyo autor es LUNA AYALA LUIS ALONSO, constato que la investigación tiene 12% de índice de similitud, verificable en el reporte de originalidad del programa Turnitin, el cual ha sido realizado sin filtros, ni exclusiones.

He revisado dicho reporte y concluyo que cada una de las coincidencias detectadas no constituyen plagio. A mi leal saber y entender la Tesis cumple con todas las normas para el uso de citas y referencias establecidas por la Universidad César Vallejo.

En tal sentido, asumo la responsabilidad que corresponda ante cualquier falsedad, ocultamiento u omisión tanto de los documentos como de información aportada, por lo cual me someto a lo dispuesto en las normas académicas vigentes de la Universidad César Vallejo.

LIMA, 09 de Julio del 2021

Apellidos y Nombres del Asesor:	Firma
DAVILA ARENAZA VICTOR DEMETRIO DNI: 08467692 ORCID 0000-0002-8917-1919	Firmado digitalmente por: VDAVILAA el 11-07-2021 22:29:51

Código documento Trilce: TRI - 0124811