

CONTROL INTERNO Y LA ADMINISTRACIÓN FINANCIERA DE LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE MACATE, ANCASH, 2023

por ELICET YANELY PALMA PUCUTAY

Fecha de entrega: 18-abr-2024 09:21a.m. (UTC-0500)

Identificador de la entrega: 2351654089

Nombre del archivo: TESIOS_mocarro_y_palma_16.04.pdf (214.44K)

Total de palabras: 12112

Total de caracteres: 67114



UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

FACULTAD DE CIENCIAS EMPRESARIALES

ESCUELA PROFESIONAL DE CONTABILIDAD

Control interno y administración financiera de la municipalidad distrital de Macate,
Ancash, 2023

TESIS PARA OBTENER EL TÍTULO PROFESIONAL DE:
CONTADOR PÚBLICO

AUTORES:

Palma Pucutay Elicet Yanelly (<https://orcid.org/0009-0000-5483-5431>)

Mocarro Dionicio Grabiél Alexander (<https://orcid.org/0009-0008-3921-2576>)

1

ASESOR:

Dr. Quilia Valerio, Jhoansson Víctor Manuel (<https://orcid.org/0000-0001-8255-2578>)

LÍNEA DE INVESTIGACIÓN:

Auditoría

LÍNEA DE RESPONSABILIDAD SOCIAL UNIVERSITARIA:

Desarrollo económico, empleo y emprendimiento

ANCASH – PERÚ

2023

I. **INTRODUCCIÓN**

A nivel Internacional, según Ahmed (2021) en Somalia se estudió el control interno y manejo financiero de los negocios de remesas Dahabshil - Somalia, para lograr esto deben asegurar la fiabilidad de sus informes financieros para cumplir con las normas y prevenir daños a su prestigio. Su información financiera implica minimizar pérdidas, deudas no cobradas para optimizar el tiempo y el valor para todos sus accionistas. En este sentido, tiene como principal objetivo que se cumplan todas las reglas legales y aumentar la eficiencia de la organización, asegurando la precisión y puntualidad de los estados financieros. En ese mismo sentido, se pueden poner en práctica las acciones correctivas necesarias que surjan en la administración, este proceso es esencial para mejorar la gestión y garantizar que todas las actividades estén alineadas con los metas que se trazó la organización. Además, permite la reconocer los potenciales peligros que puedan afectar el correcto funcionamiento y la estabilidad del negocio a corto y largo plazo (Celi de la Torre, 2019).

Por otro lado, a nivel nacional, según la Contraloría General de la República (2019), registro que todas las regiones que no han implementado sistemas de control interno. Empezando en Lima, donde hay 176 entidades públicas, de las cuales el 30% no tienen control, y en Ancash, donde el 29% de las entidades públicas no tienen control. Así mismo, La Secretaría de Gestión Pública carece de herramientas adecuadas para supervisar el cumplimiento de los estándares y pautas establecidos. Por lo tanto, Es necesario implementar acciones para robustecer estos sistemas de seguimiento y potenciar la gobernanza institucional. Estas medidas pueden comprender la adopción de tecnologías novedosas, la formación del personal y la revisión de las políticas y procedimientos vigentes. La ausencia de acciones de seguimiento eficientes podría resultar perjudicial, lo que podría afectar la consecución de las metas propuestas en el ámbito de modernización y mejora la gobernabilidad estado peruano (Flores y Nuñez, 2021).

En la Municipalidad distrital de Macate de Ancash, y relacionado a los problemas antes mencionado, se observó que no se emplea ningún sistema de control, lo que resulta en una discrepancia en el valor exacto. Por lo tanto, es esencial iniciar medidas de corrección para identificar problemas y abordarlos,

asignando tareas, responsabilidades y plazos establecidos. Este asunto abarca a la administración de finanzas y también se extiende a la gestión a nivel institucional. Además, este elemento es crucial y requiere nuestra atención y consideración constante. La Contraloría General de la República emite reglas y procedimientos de corrección dirigidas a entidades, asimismo, estas se publican en el Portal de Transparencia, estas acciones son fundamentales para asegurar la responsabilidad y la transparencia en la administración de las entidades. Por lo tanto, como encargado del control interno (ya sea el gerente municipal o quien desempeñe ese papel) deberán implementar dicho control de acuerdo a la normativa vigente.

En relación a lo mencionado, surgió el siguiente problema general: ¿Cómo se relaciona el control interno con la administración financiera de la Municipalidad distrital de Macate, Ancash 2023? Además, se plantearon los siguientes problemas específicos: (1) ¿Cómo se relaciona el ambiente de control con la administración financiera de la Municipalidad distrital de Macate, Ancash 2023? (2) ¿Cómo se relaciona la gestión de riesgos con la administración financiera de la Municipalidad distrital de Macate, Ancash 2023? (3) ¿Cómo se relaciona la información y comunicación con la administración financiera de la Municipalidad distrital de Macate, Ancash 2023? (4) ¿Cómo se relaciona las actividades de control con la administración financiera de la Municipalidad distrital de Macate, Ancash 2023? (5) ¿Cómo se relaciona el seguimiento con la administración financiera de la Municipalidad distrital de Macate, Ancash 2023?

En cuanto a justificación del estudio: 1) teóricamente se justificó, porque el desarrollo se sustentó en base a teorías, definiciones y conceptos de enfoque similares sobre los procesos de auditoría y administrativos. En ese sentido, los resultados permitieron conocer la relación teórica entre variables. 2) de esta manera practica se justificó, porque permitió identificar los problemas administrativos - contables, que es información provechosa para el adecuado cumplimiento de las obligaciones; en ese sentido, los resultados hallados pueden ser tomados en cuenta por los dueños, para tomar acciones correctivas y preventivas para el adecuado cumplimiento. 3) Y, metodológicamente, porque esta contribuya en el área de la investigación, respaldado por expertos de confianza, y, aplicando cálculos

estadísticos con la finalidad de probar la hipótesis, en la misma línea, se basará académicamente porque permitirá utilizar los conocimientos y aprendizajes adquiridos por profesores calificados de la facultad de ciencias empresariales.

Posteriormente, el siguiente objetivo general de la investigación será: determinar la relación entre el control interno y la administración financiera de la Municipalidad distrital de Macate, Ancash, 2023. Asimismo, se formularon los siguientes objetivos específicos: (1) Determinar la relación entre el ambiente de control (AC) con la administración financiera de la Municipalidad distrital de Macate, Ancash, 2023. (2) Determinar la relación entre la gestión de riesgos (GR) con la administración financiera de la Municipalidad distrital de Macate, Ancash, 2023. (3) Determinar la relación entre información y comunicación (IC) con la administración financiera de la Municipalidad distrital de Macate, Ancash, 2023. (4) Determinar la relación entre las Actividades de Control (ADC) con la administración financiera de la Municipalidad distrital de Macate, Ancash, 2023. (5) Determinar la relación entre la supervisión (S) con la administración financiera de la Municipalidad distrital de Macate, Ancash, 2023.

Como resultado, se buscó respaldar la hipótesis general: Existe relación entre la gestión control interno y la administración financiera de la Municipalidad distrital de Macate, Ancash 2023. Asimismo, se buscó corroborar las específicas: (1) Existe relación entre el ambiente de control y la administración financiera de la Municipalidad distrital de Macate, Ancash, 2023. (2) Existe relación entre la gestión de riesgos y la administración financiera de la Municipalidad distrital de Macate, Ancash, 2023. (3) Existe relación entre la información y comunicación y la administración financiera de la Municipalidad distrital de Macate, Ancash, 2023. (4) Existe relación entre la actividad de control y la administración financiera de la Municipalidad distrital de Macate, Ancash, 2023. (5) Existe relación entre la supervisión y la administración financiera de la Municipalidad distrital de Macate, Ancash, 2023.

I. **MARCO TEÓRICO**

En esta etapa, en la investigación se presentaron estudios y ensayos internacionales y nacionales para mejorar la comprensión de las variables. En Ecuador, Mejía (2022), en el ensayo, el rendimiento los controles internos en el ámbito financiero de una entidad pública en Pungalá. Los hallazgos indicaron que las entidades carecen de políticas adecuadas de control, fiscalización y seguimiento para los procesos que realizan. Asimismo, la confianza en la institución es moderada, con un 50%, y el riesgo también es moderado. Además, no se aplican actividades de control pues hay funcionarios que son responsable de los varios departamentos: presupuesto, contabilidad, tesorería, entro otros. Concluyo que, los riesgos institucionales en relación con la información de finanzas no se pueda separar las responsabilidades, siendo juez y parte en los procesos que puede resultar en la aceptación de riesgos innecesarios. Asimismo, la entidad no ha encontrado ⁴³ indicadores que contribuyan al cumplimiento de los objetivos.

Asimismo, en Ecuador; Rene y Peña (2022) en la investigación las normas de control administrativo y de planeamiento administrativo los resultados evidenciaron que, dentro de los cinco elementos del CI, el que obtuvo la puntuación más alta fue el ambiente de control, con un 77,07%, siendo el único que superó el límite del 70% considerándose así adecuado. Por otro lado, el componente de supervisión logró un 39,83%, el más bajo de los cinco, con una evaluación desfavorable. Los tres componentes restantes fueron calificados como insuficientes, la sumatoria de los cinco componentes alcanza el 56,65% sobre 100%. Concluyeron que, debido a la ausencia de un sistema de CI, se han identificado una serie de fallos y carencias. Además, los procesos actuales son insatisfactorios e ineficaces, ya que no logran alcanzar el umbral mínimo del 70% requerido para ser considerados como una gestión eficaz. Por lo tanto, es esencial implementar un sistema de CI para superar estos desafíos y mejorar la eficacia.

En Colombia y México, Mayett et al. (2022) en la investigación administración financiera y desempeño en las Mypes, los resultados demostraron que el 52.6% de las empresas en Colombia habían sometido sus estados financieros a revisión y certificación por parte de un auditor, mientras que los mexicanos contaban con el

25.0% ambos rubros. Asimismo, se implementaron medidas de rentabilidad que arrojaron una variedad de resultados. Esto implica que se realizaron varios análisis para evaluar la eficiencia económica de la institución, y los logros fueron variados. Esto puede indicar que la organización tiene áreas de fortaleza y áreas que necesitan mejora en términos de rentabilidad. Concluyeron que, es esencial complementar este enfoque con un análisis detallado del ambiente de control, la cultura organizacional, los procesos ² de información y comunicación, y las políticas de la organización. Estos componentes internos o externos pueden influir de manera considerable en la productividad y la eficiencia de la entidad.

En México, Toctaquiza y Toctaquiza (2021) en la investigación sobre las acciones de control llevadas un cabo en tres instituciones públicas se encontró durante la investigación sobre el control interno para la tomar decisiones. Los resultados demostraron que la calificación del 60 % indica un nivel de confianza y riesgo medio para la gestión institucional A y B, ya que se sitúa entre el 51 % y el 75 %. Por otro lado, Un puntaje del 86% indica una gran confianza y un riesgo bajo para la gestión institucional C, como está entre el 75 % y el 100 %, lo que indica una gran confianza de nivel y un nivel de riesgo bajo. Concluyeron que, el éxito de cualquier entidad que maneje fondos, ya sea pública o privada, depende de la implementación de sistemas de control que integren operaciones administrativas, financieras, contables, etc. Esto proporciona datos esenciales que asisten en la identificación temprana y resolución de problemas, minimizando considerablemente los riesgos e incertidumbres y apoyando la toma de buenas decisiones.

En Ucrania; Volodymyrivna et al. (2020) en la investigación evaluación, supervisión y el control del emprendimiento empresarial en Europa los resultados evidenciaron que, hoy en día, las pequeñas empresas que están en constante crecimiento en la economía de Gran Bretaña representan el 25% de la fuerza laboral total. Las pequeñas y medianas empresas representan alrededor del 40% en todas las exportaciones en Alemania y los Países Bajos, entre 25 y 30 por ciento en Italia, entre 20 y 25 por ciento en Francia y entre 10 y 15 por ciento en Japón. Concluyeron que, al examinar los casos de supervisión y regulación de empresas a nivel global, es de vital importancia considerar las lecciones aprendidas de la mayoría de las

naciones europeas, ya que han demostrado un alto grado de éxito ²¹ en la implementación de sistemas de control y en la administración financiera. Esto sugiere que estos países han desarrollado estrategias efectivas que han mejorado su capacidad para supervisar y administrar sus recursos financieros.

Por otro lado, los estudios previos a nivel nacional: Fernandez & Humpire (2020), en su estudio como la industria manufacturera Arequipa aplica controles, los resultados mostraron que con un 92.1% de MiPymes si aplican control interno (CI), mientras que el 7.9 % no lo aplican, además, en sus componente, el AC 84.21% del total si aplican mientras que el 15.8 % de ellas no aplican, posteriormente gestión contable, basadas en políticas, toma de decisiones y control de operaciones, obtuvieron que- el CI tiene un efecto positivo en la administración contable con coeficiente de correlación (CC) 0.538 alto, así mismo con el AC, obteniendo una influencia positiva con un CC de 0.319, además, la gestión de riesgos con una influencia positiva con un CC de 0.504 y finalmente información y comunicación con una influencia positiva con CC de 0.506. Concluyeron que, el CI tiene una contribución significativa en el ámbito de administración financiera y gestión contable e influye directamente en ² la ejecución de las metas trazadas por la entidad.

Por otro lado, Vilca y Villanueva (2022), en su ³² indagación de la gestión financiera y el control interno en un municipio de Lima; los resultados del estudio muestran que el control interno y la administración contable están correlacionados positivamente, con un CC de 0.518 moderado, al igual que el AC tiene una relación positiva con un CC de 0.166 bajo, la GR tiene una relación positiva con un CC de 0.166 bajo, y la IC tiene una relación positiva con CC de 0.107 bajo. En general, el componente de supervisión tiene un porcentaje de correlación de 0.407 moderado y también una relación positiva, mientras que las actividades de control tienen una relación positiva, además, tienen un de CC 0.407 moderado. Concluyeron que, se deben desarrollar planes de seguimiento y vigilancia para todas las áreas de la municipalidad, con la meta de ser eficiente en la administración contable, fomentar y promover la creación de informes contables, financieros oportunos y precisos, esta práctica contribuirá significativamente a tomar decisiones eficaces y fidedignos.

En esa línea, Charry (2018), en el estudio el ambiente organizacional y la administración de comunicación interna, se realizaron dos encuestas a 200 trabajadores. La muestra de trabajadores se compuso de trabajadores administrativos y técnicos: Los hallazgos indicaron una correlación significativa de 0.959 entre ambas variables; de igual manera, se descubrió un coeficiente de correlación paramétrico elevado y positivo de 0,95. Concluyeron que, la correlación entre la administración efectiva de la comunicación y el ambiente en el lugar de trabajo. En este contexto, se ha evidenciado que la presencia de un ambiente laboral negativo puede tener un impacto perjudicial en la productividad de los trabajadores y, por ende, obstaculizar el crecimiento y progreso de la organización. Esta situación resalta la importancia de una administración de la comunicación eficaz para fomentar un ambiente de trabajo positivo y, a su vez, promover el bienestar y la plenitud de los trabajadores, y simultáneamente, impulsar el éxito y la abundancia de la entidad, es esencial.

Por otro lado, Puma (2019) en la tesis, ministerio de trabajo y promoción del empleo una muestra donde se le realizaron a 55 empleados, señaló que, el 83.64 % de ellos creen que el CI permite identificar oportunamente la ocurrencia de amenazas y el 16.36% opina lo contrario. asimismo, el 85.45 % de los trabajadores considera que el órgano de CI efectúa evaluaciones regulares de los controles de los procesos de la empresa mientras que el resto tiene una opinión diferente, sumado a ello, el 63.64% de los empleados dijeron que el órgano de control institucional evaluaba constantemente los procesos. Los empleados restantes dijeron que no. Concluyó que, la falta de CI y la veracidad de los registros financieros están positivamente y significativamente relacionados, y como conclusión final, es posible concluir que hay una conexión positiva entre el ambiente de la organización y los estados financieros, la cual se caracteriza por tener una correlación de grado alto. Las variaciones en el ambiente de control pueden influir en los estados financieros y viceversa.

Asimismo, Roque (2017) en la investigación, la dimensión ambiente control (AC), el 69.84 % de los encuestados opinaron que se aplica favorablemente, y el 22.2 % opinaron lo contrario, en cambio en la evaluación del riesgo opinaron que se

aplica favorablemente menos del 55.5 % favorablemente, mientras que el 44.5 % opinan distinto, adicional a ello, en la dimensión AC obtuvieron que se aplica en un 71.5 %, mientras tanto la diferencia opina lo contrario, en información y control opinaron que se aplica solo el 34.9 % y el resto creen que es distinto, y en la última dimensión supervisión obtuvieron que el 66.7% de los encuestados opinaron que, es favorable, sin embargo el resto difiere a esos resultados, posteriormente, el ² control interno en la municipalidad en estudio, el 61.9 % creen que se aplica favorablemente, sin embargo el resto difiere a ello. Concluyó que, Los resultados fueron positivos dado que hubo una alta correlación ³ entre control interno y gestión de tesorería, con un CC 0.665, y sugieren que la entidad debe tener una oficina de control interno.

En este punto, se presentaron las teorías y conceptos científicos sobre la variable y dimensiones del control interno (CI): La teoría del control interno de los autores Koontz O 'Donnell, nos habla que el control interno tiene tres etapas; Preliminar, concurrente, posterior los cuales nos permite reconocer los errores que pueden ocurrir durante el funcionamiento y corregirlos oportunamente para el bien de la entidad, lo que ahorra tiempo y costos para la empresa. Según Mendivil (2016), tiene como objetivo optimiza las operaciones de la empresa y proteger los activos, ¹ permitiendo mejorar la toma de decisiones. Este proceso se basa en cinco principios ¹ los cuales son: ambiente de control, gestión de riesgos, actividades de control, información y comunicación y por último supervisión. Estos elementos interactúan coordinadamente para formar un procedimiento donde el control interno sea eficaz y que minimice los riesgos potenciales y al mismo tiempo que se promueven prácticas que contribuyan a su crecimiento y prosperidad (COSO, 2013).

En la primera variable, el control interno tiene con el objetivo primordial mejorar las actividades de la entidad en términos de "eficacia y seguridad". También actúa como un medio para prevenir mala praxis de los recursos y la corrupción (Toctaquiza y Peñaloza, 2021). Tiene un enfoque estricto en la ejecución de las normas y regulaciones vigentes, aplicándose en entidades ² públicas y privadas para garantizar operaciones íntegras y responsables. Según Mendoza et al. (2018), sostienen que el control interno tiene como objetivo cumplir las metas propuestas,

transparencia y economía para evitar la pérdida de recursos, atacar la corrupción, evitar la utilización de bienes estado. En resumen, se trata de prevenir cualquier suceso inusual o situación dañina que pueda afectarles de manera significativa, es esencial estar preparado y tomar medidas preventivas para minimizar el impacto. Por ende, es de suma importancia establecer un plan de acción sólido para gestionar de manera eficiente dichas eventualidades.

Sobre la dimensión ambiente de control, el CI es sustancial para cualquier organización, dado que se basa sobre políticas y procedimientos establecidos que han sido diseñados e implementados brindan una estructura y un marco de trabajo que guían las operaciones. Además, ayudan a realización de una variedad de tareas y funciones. (Quinaluisa et al., 2018). Así mismo tiene una influencia grande para las estructuras de sus actividades de las instituciones, también se plantean objetivos y por otra parte se valoran los riesgos. Esto se considera la base para el resto del control interno. Existen ciertas razones que se sustenta dicha dimensión, la primera es honestidad y valores éticos, que vienen a ser el resultado de normas éticas institucionales y su interacción. Aunado a esto, es un conjunto integrado de acciones en el que el entorno de control interno establece las condiciones que determinan cómo las personas llevan a cabo sus actividades y cómo la administración evalúa los riesgos para cumplir los objetivos establecidos (Loor y Peñaloza, 2023).

Sobre la dimensión la gestión de riesgos, su objetivo es identificar los posibles riesgos, implicaciones internas o externas; y creando un plan estratégico para el manejo adecuado y oportuno con el fin evitar riesgos que tengan impacto en el cumplimiento de los objetivos trazadas por la entidad. en ese mismo sentido, la entidad tiene la capacidad de anticipar una situación que pueda ocurrir (Loor y Peñaloza, 2023). Aunado a esto, se establecen objetivos claros para que la administración pueda identificar y tomar las medidas necesarias, estos objetivos permiten a la administración identificar Los problemas y tomar medidas proactivas para abordarlos. Whittington y Pany (2005), la empresa encuentra un mayor riesgo debido a la fabricación de variación de productos o participar en nuevos sectores, reorganizar la empresa, operar en el extranjero, contratar nuevo personal,

implementar nuevos sistemas informáticos, expandirse apresuradamente, aumentar la variedad de productos o aventurarse en nuevos sectores económicos.

Sobre la dimensión actividades de control, es una sucesión de procesos que establece la empresa con el fin de reducir los riesgos que podrían tener un impacto en el cumplimiento de las metas establecidas. Así mismo, se implementan con el objetivo de asegurar la adhesión a las regulaciones administrativas de manera eficiente, esto implica que se ponen en marcha ⁷medidas para garantizar que todas las actividades de la organización se realicen. Estas acciones son necesarias para mantener la integridad y la eficiencia operativa de la empresa (Loor y Peñaloza 2023). Se aplican las siguientes reglas y directrices: Reseñas de alto nivel de desempeño en comparación con el presupuesto, predicción y otros métodos ³¹de información para garantizar la veracidad, integridad y disponibilidad de las operaciones, tareas de administración como controles de supervisión de desempeño; auditorías para cotejar de manera periódica bienes, inventarios y otros activos que son ²indicadores de rendimiento y financieros (Quinaluisa et al., 2018).

Sobre ²la dimensión información y comunicación, es el proceso que tiene el objetivo de recopilar y repartir información sobre los mecanismos de control en toda la empresa, ya que contribuye al logro de sus metas que se trazaron y al cumplimiento de. Junto con los sistemas de información institucionales confiables e integrados, garantiza a la alta gerencia una información veraz y procesamiento de información que cumpla con las políticas de la organización (Contraloría General de la República, 2019). En tal sentido, se enfoca en el reconocimiento, recopilación y transmisión de información de manera efectiva que se ha obtenido con la gerencia durante el periodo de detección de riesgos de la entidad. Además, es esencial que todos los participantes identifiquen y estén conscientes de la función que tienen asignada dentro de la organización, para asegurarse de que los agentes realicen y tengan en cuenta sus acciones en concordancia con los demás, orientándose hacia los objetivos institucionales planteados por la entidad (Tumbaco, et al., 2022).

Por último, la dimensión supervisión, la definen como el procedimiento de supervisión de la organización, tienen como objetivo evaluar y perfeccionar constantemente. Estas medidas tienen como objetivo identificar y solucionar

problemas, no solo se trata de encontrar fallos y corregirlos, sino de mejorar continuamente los procedimientos para que sean más eficientes y efectivos, de esta manera, al establecer un ciclo de mejora continua, la empresa puede adaptarse y prosperar en un entorno empresarial en constante cambio (Quinaluisa et al., 2018). Asimismo, ⁴⁴ Es de vital importancia que los líderes de las organizaciones asuman la responsabilidad de establecer un entorno de control sólido. Este es un componente esencial de su deber administrativo de gestionar los recursos de manera eficiente. Por lo tanto, es esencial que los gerentes entiendan la relevancia que tiene esta dimensión al instaurar y preservar un control interno eficiente que ayude a proporcionar una seguridad adecuada en la organización (OLACEFS, 2015).

A continuación, las siguientes teorías y conceptos se desarrollaron en relación con la variable y dimensiones de la administración financiera (AF): en la teoría AF de Fajardo y Soto (2018), Representa una revisión pragmática de lo que llamamos conceptos básicos de gestión financiera. Asimismo, el libro *Ética Profesional en las Finanzas* se basa en un conocimiento acumulativo y profundo, conexiones entre conceptos sugeridos a lo largo del tiempo. La administración financiera implica la identificación de factores financieros que se fundamenta en un análisis financiero exhaustivo, este análisis incorpora indicadores financieros clave. Además, incluye proyecciones de ventas y gastos. Estos elementos son esenciales para evaluar la viabilidad y rentabilidad de cualquier proyecto o inversión. Por lo tanto, para evitar obstáculos en el cumplimiento de las metas, tiene como objetivo mantener un balance entre la liquidez y la rentabilidad de los recursos porque garantiza que los recursos sean utilizados de manera rentable (Navarro et al., 2018).

Sobre la dimensión administración financiera es el campo que se ocupa de planificar, coordinar y supervisar los recursos financieros. En resumen, se encarga de tomar decisiones sobre financiamiento, inversiones, ahorros y presupuestos. (Vázquez & V., 2023). Esto implica asumir un rol operativo centrado en la estructura financiera, la liquidez y los activos financieros. Para entender completamente este rol, es esencial destacar su objetivo principal, que es la planificación. Para reducir los riesgos y aumentar el valor de la empresa, la responsabilidad recaerá en los acuerdos financieros tanto a largo como a corto plazo, según el desarrollo del

mercado. Por lo tanto, la administración financiera trabaja juntos para analizar, planificar y supervisar los recursos financieros. Este proceso se fundamenta en una diversidad de principios, técnicas y métodos que facilitan el procesamiento e interpretación de los estados financieros, permitiendo discernir la situación actual de una entidad y cumpliendo con los objetivos institucionales (Espinal & M., 2017).

Sobre la dimensión análisis financiero (AF) es una evaluación que realiza una empresa combinando datos históricos y los estados financieros para planificar a largo, mediano y corto plazo, las empresas se benefician de esto porque les permite conocer sus puntos exánimes y corregir las desviaciones aprovechando sus fortalezas (Aguirre et al., 2020). La eficiencia financiera se enfoca en el uso adecuado de los recursos, que incluyen los recursos propios (que pueden ser aportaciones propias de los accionistas), el capital y los recursos ajenos (que pueden ser financiados por acreedores externos) (Delgado, 2022). Todos estos esfuerzos están enfocados en la inversión de activos con el fin de maximizar la rentabilidad y obtener liquidez, la cual debe ser utilizada como fundamento para las decisiones que se ejecutaran en administración financiera. En resumen, el objetivo principal de la eficiencia financiera es la gestión óptima de los recursos financieros, lo que conlleva maximizar la utilización de los fondos disponibles.

Sobre la dimensión control financiero, se trata de la gestión y seguimiento de los ingresos y egresos derivados de las transferencias económicas, que provienen de un flujo económico. El objetivo es lograr el mejor manejo de los recursos y una óptima administración financiera. Para lograrlo, nos apoyamos en una serie de principios, técnicas y métodos que nos ayudan a procesar e interpretar los estados financieros. (Delgado, 2018). Esto permite realizar un análisis de la situación en la que se encuentra una entidad. Aunado a esto, el control financiero es crucial porque permite obtener información necesaria para evaluar en realidad financiera en la cual se encuentra la entidad. Esto implica la recopilación de datos a través de diversas técnicas de evaluación financiera, como el análisis de ratios, el análisis de flujo de efectivo, y el análisis de costos y beneficios, entre otros. La información se obtiene mediante evaluaciones y análisis de control financiero. Además, esta herramienta permitirá predeterminar el uso efectivo de los recursos (Vílchez, 2019).

II. ¹ **METODOLOGÍA**

3.1 **Tipo y diseño de investigación.**

3.1.1 **Tipo de investigación.**

El estudio es de tipo aplicada, dado que busca resolver problemas sociales básicos. Este tipo de estudio, se caracteriza por la aplicación de conocimientos adquiridos en un instante específico de interés (Hernández y ¹¹ Mendoza, 2018).

3.1.2 **Diseño de investigación.**

El estudio se realizó con un diseño no experimental y transversal, en el que las variables se observaron tal como se presentaban, sin ninguna alteración. Los datos se recogieron en un momento específico, con un enfoque correlacional, con el objetivo de describir cómo se comportaban las variables y cómo estaban relacionadas entre sí (Montaña et al 2022).

² 3.2. **Variables y Operacionalización**

Variable 1: Control interno

Definición conceptual: Es el conjunto de procesos que se lleva a cabo en todos los niveles de las organizaciones, con el propósito de asegurar de forma razonable la consecución de las metas (Gómez y Lazarte, 2019).

¹ **Definición operacional:** Es una variable cualitativa, la cual se permitió medir a través de un cuestionario con 17 preguntas y está dirigida a los 31 colaboradores de la municipalidad.

¹ dimensiones: Ambiente de control, Evaluación de riesgo, Actividades de control, Información y Comunicación y supervisión.

Indicadores: La dimensión 1 ambiente de control tubo como indicadores: - compromiso de la alta dirección, estructura organizativa y política y procedimientos, cultura de cumplimiento; La ² dimensión 2 Evaluación de

riesgos, tuvo como indicadores: identificación de riesgos, valoración de riesgos y monitoreo y revisión; La dimensión 3 Información y comunicación, tuvo como indicadores: flujo de información, canales de comunicación y eficiencia de información; La dimensión 4 Actividades de control, tuvo como indicadores: documentación de los controles, implementación de controles en respuesta al riesgo y monitoreo y revisión; La dimensión 5 supervisión, tuvo como indicadores: evaluación del control interno, monitoreo y comunicación y Auditorias.

¹
Escala de medición: Escala de Likert.

Variable 2: Administración financiera

Definición conceptual: es el campo que estudia cómo administrar los fondos de una empresa, con especial atención a su rentabilidad y liquidez. Además, se responsabiliza de la administración de los recursos económicos, incluye la planificación y proyección a futuro (Reyna, 2017).

¹
Definición operacional: Es una variable cualitativa, la cual se midió a través de un cuestionario de 12 preguntas que estuvo dirigida a los 31 colaboradores de la municipalidad.

Indicadores: La dimensión 1 Eficiencia financiera, tuvo como indicadores: recopilación de datos, análisis de la liquidez, análisis contable y estados financieros; La dimensión 2 Eficiencia financiera, tuvo como indicadores: información y comunicación, dirección de objetivos, ² toma de decisiones y cumplimiento de metas; La dimensión 3 Control financiero, tuvo como indicadores: cumplimiento presupuestario, evaluación de endeudamiento, recaudación de ingresos y cumplimiento normativo

¹
Escala de medición: Escala de Likert.

3.3. Población.

3.3.1. Población.

Este estudio esta constituida por 31 trabajadores los cuales pertenecen a las áreas de presupuesto, tesorería, contabilidad, logística, asesoría legal, subgerente de planeamiento y presupuesto.

• **Criterios de inclusión:** Los colaboradores de cada área de Municipalidad distrital de Macate.

• **Criterios de exclusión:** Los colaboradores que no quisieron formar parte del estudio, los que entregaron los cuestionarios en blanco, los colaboradores que no estuvieron presente el día de la encuesta y los colaboradores que no trabajaron el día que se realizó la encuesta.

3.4. Técnicas e instrumentos de recolección de datos.

Técnica: Se empleó es la encuesta dado que sirve para recopilar datos a través del cuestionario que se preestableció sin alterar el entorno o el fenómeno del que se extraen (Hernández y Mendoza, 2018).

Instrumento: Se empleó el cuestionario la cual se define como un método de recogida de información cuantitativa que comprende una serie de preguntas dispuestas en un orden determinado. De esta forma, se aplicaron para la primera variable un total de 17 preguntas y para la segunda variable un total de 12 preguntas (Hernández y Mendoza, 2018).

Validez: El cuestionario recibió la validación a través del criterio de juicio de expertos los cuales están altamente especializados en el campo y con experiencia en el tema. (Hernández y Mendoza, 2018). Asimismo, fue sometido al programa estadístico SPSS para su validación a través de Alfa de Cronbach.

1
Tabla 1

validación de juicio de expertos

N°	Nombre y apellidos	Especialidad	Dictamen
1	Misael Benigno Revilla Becerra	Metodólogo	Aplicable
2	Francisco Rafael Leon Cavero	Temático	Aplicable
3	Jhoansson Victor Manuel Quiliavalerio	Metodólogo	Aplicable

1
Tabla 2

Resumen del Alfa de Cronbach

Variables	Alfa de Cron.	N° de ítems	Cifra del Alfa
Control interno	0.963933	17	Excelente Confiabilidad
Administración financiera	0.946749	12	Excelente Confiabilidad

Los dos instrumentos evaluados mediante el coeficiente Alfa de Cronbach demostraron una alta confiabilidad. El instrumento de control interno registró un coeficiente de 0.9639, mientras que el de administración financiera alcanzó un coeficiente de 0.9467. Estos resultados indican que ambos instrumentos poseen una calidad de “Excelente” (Santiesteban, 2018). Esta evaluación refleja la precisión y consistencia de los instrumentos en la medición de las variables estudiadas, lo que subraya su idoneidad para la investigación realizada.

3.5. Procedimiento

El procedimiento comenzará con la formulación de la idea de proyecto y la determinación de las variables de investigación. Se procederá a registrar los desafíos específicos del sector, seguido de una revisión de los antecedentes y teorías pertinentes. A continuación, se establecerá la justificación y las delimitaciones del estudio, se desarrollará la hipótesis y se diseñará la metodología de investigación, finalizando con la especificación de los objetivos del estudio. Para ello, se aplicarán encuestas a expertos para validar el instrumento de recolección de datos, que recogerá información sobre las variables utilizando el coeficiente Alfa de Cronbach para asegurar su validez y fiabilidad. Luego, se determinará qué tipo de programa estadístico se utilizará para probar las hipótesis, se recopilarán los datos y se discutirán los antecedentes. Finalmente, no solo obtendremos datos, sino que también tendremos la oportunidad de analizarlos, interpretarlos y utilizarlos para llegar a conclusiones y hacer sugerencias útiles para futuras investigaciones.

² 3.6 **Método de análisis de datos.**

Una vez finalizada la encuesta, se empleó Microsoft Excel 2021 para organizar los datos obtenidos. La validez del instrumento se verificó mediante el coeficiente Alfa de Cronbach, utilizando para ello el software estadístico IBM SPSS Statistics, versión 25. Además, mediante el mencionado programa estadístico se generaron resultados descriptivos para cada ítem de las variables estudiadas utilizando el mismo programa estadístico. Las hipótesis generales y específicas se evaluaron utilizando la prueba de correlación no paramétrica de Rho de Spearman, dando resultados inferenciales. Como resultado, esta técnica permitió una interpretación completa de los datos recopilados, esto no solo estableció una base sólida para el análisis posterior, sino que también permitió una evaluación más precisa y completa de los hallazgos, lo que contribuyó a la confiabilidad y validez de la investigación.

² 3.7. **Aspectos éticos**

El estudio se basó en habilidades profesionales y científicas, y se realizó utilizando investigaciones auténticas y confiables obtenidas de diversas fuentes, con el fin de contribuir a investigaciones futuras que compartan características similares en términos de dimensiones e indicadores ya definidos. Se consideraron los marcos teóricos sugeridos por la literatura científica, asegurando soporte científico, bibliográfico y metodológico. Las variables estudiadas se vincularon con teorías específicas y estudios previos relacionados con el tema. Se aplicó el formato APA 7ma Edición para la presentación de la investigación, con el propósito de verificar la originalidad del contenido mediante la plataforma Turnitin. La finalidad de la investigación radicó en la creación de conocimiento inédito, respetando las diversas perspectivas de la comunidad científica y asegurando la veracidad de la muestra estudiada. Este proceso se basó en un compromiso ético con la autenticidad y la integridad académica, y en la valoración de trabajos previos al adentrarse en nuevas áreas de investigación.

2 III. RESULTADOS

3.1. Resultados descriptivos

Con respecto al ¹ objetivo general: determinar la relación entre el control interno y la administración financiera de la Municipalidad distrital de Macate, Ancash, 2023.

Tabla 3

Tabla cruzada del objetivo general

			Administración financiera			Total
			Deficiente	Poco eficiente	Eficiente	
Control interno	Deficiente	Recuento	0	3	0	3
		% del total	0.0%	9.7%	0.0%	9.7%
	Poco eficiente	Recuento	1	8	3	12
		% del total	3.2%	25.8%	9.7%	38.7%
	Eficiente	Recuento	0	1	15	16
		% del total	0.0%	3.2%	48.4%	51.6%
TOTAL	Recuento	1	12	18	31	
	% del total	3.2%	38.7%	58.1%	100.0%	

La tabla 3 muestra que el 51.6% es eficiente, en cuanto la primera y segunda variable de la municipalidad en estudio. Asimismo, Se revela que un 9.7% dijeron que la primera es deficiente y por último tenemos que el 38.7% califica la relación de poco deficiente. Como resultado, se determinó a nivel descriptivo que ambas variables de la municipalidad provincial de Macate, 2023 se relacionan. Esto indica que ambas variables son eficientes y tienen una relación positiva, en otras palabras, tienen una relación directamente proporcional, el incremento o decremento de una variable conllevará inevitablemente a un cambio correspondiente en la otra variable, siguiendo la misma dirección en su variación.

En cuanto al primer ¹ objetivo específico: Determinar la relación entre el ambiente de control (AC) con la administración financiera de la Municipalidad distrital de Macate, Ancash, 2023.

Tabla 4

Tabla cruzada **ambiente de control y administración financiera**

		Administración financiera			Total	
		Deficiente	Poco eficiente	Eficiente		
Ambiente de control	Deficiente	Recuento	0	3	0	3
		% del total	0.0%	9.7%	0.0%	9.7%
	Poco eficiente	Recuento	1	8	4	13
		% del total	3.2%	25.8%	12.9%	41.9%
	Eficiente	Recuento	0	1	15	16
		% del total	0.0%	3.2%	45.2%	48.4%
	TOTAL	Recuento	1	12	18	31
		% del total	3.2%	38.7%	58.1%	100.0%

La tabla 4 muestra que **el ambiente de control y la administración financiera** son eficientes con un 48.4%, el porcentaje más importante. Por otro lado, el 41.9% lo cual indica como nivel poco eficiente y por último el 9.7% muestra que tiene nivel deficiente. Como resultado, se determinó a nivel descriptivo que la dimensión está relacionada con la variable en la municipalidad distrital de Macate, 2023. Esta dimensión es eficaz, por lo tanto, mantener un ambiente de control sólido es fundamental para garantizar una gestión financiera efectiva. También es un indicador clave de una administración financiera sólida. Este enunciado indica que hay **una relación de dependencia directa y reforzada entre la dimensión y la variable** en cuestión. Esto significa que cualquier incremento o reducción en la magnitud de la variable se verá reflejado de manera proporcional en la dimensión. En términos más simples, si la variable experimenta un aumento, la dimensión se incrementará en consonancia; y si la variable disminuye, la dimensión también disminuirá, manteniendo así una coherencia en su comportamiento mutuo.

En cuanto al segundo **objetivo específico: Determinar la relación entre la gestión de riesgos (GR) con la administración financiera de la Municipalidad distrital de Macate, Ancash, 2023.**

1
Tabla 5

Tabla cruzada gestión de riesgos y administración financiera

			Administración financiera			Total
			Deficiente	Poco eficiente	Eficiente	
Evaluación de riesgo	Deficiente	Recuento	1	3	0	4
		% del total	3.2%	9.7%	0.0%	12.9%
	Poco eficiente	Recuento	0	6	4	10
		% del total	0.0%	19.4%	12.9%	32.3%
	Eficiente	Recuento	0	3	14	17
		% del total	0.0%	9.7%	45.2%	54.8%
	Total	Recuento	1	12	18	31
	Total	% del total	3.2%	38.7%	58.1%	100.0%

La tabla 5 muestra que la evaluación de riesgos como la administración financiera son eficientes con un 54.8%, siendo el porcentaje más significativo. Por otro lado, solo el 12,9% dijeron que la evaluación de riesgos era deficiente. Del mismo modo tenemos un 32.3% que nos indica un nivel poco eficiente. Por lo tanto, a nivel descriptivo, se estableció que **la evaluación de riesgos está relacionada con la administración financiera de la Municipalidad Provincial de Macate, 2023.** Esto significa que, si la evaluación de riesgos mejora o empeora, por lo tanto, es esencial mantener una evaluación de riesgos robusta para garantizar una administración financiera exitosa. Además, este enunciado también sugiere una asociación entre y otras dimensiones, lo que podría indicar que la evaluación de riesgos puede influir o ser influenciada por otras variables en el contexto de la administración financiera. Este enunciado enfatiza la necesidad crítica de analizar una amplia gama de factores al juzgar la efectividad de las estrategias de gestión financiera. Subraya que una evaluación integral y multifacética puede **proporcionar una comprensión más profunda y precisa del rendimiento financiero, lo que permite identificar áreas de mejora y oportunidades de optimización** en la administración de recursos financieros.

En cuanto al tercer **objetivo específico: Determinar la relación entre información y comunicación (IC) con la administración financiera de la Municipalidad distrital de Macate, Ancash, 2023.**

Tabla 6

Tabla cruzada ¹ Información y comunicación y administración financiera

		Administración financiera			Total	
		Deficiente	Poco eficiente	Eficiente		
Información y comunicación	¹ Deficiente	Recuento	0	3	1	4
		% del total	0.0%	9.7%	3.2%	12.9%
	Poco eficiente	Recuento	1	8	7	16
		% del total	3.2%	25.8%	22.6%	51.6%
	Eficiente	Recuento	0	1	10	11
		% del total	0.0%	3.2%	32.3%	35.5%
Total		Recuento	1	12	18	31
		% del total	3.2%	38.7%	58.1%	100.0%

La tabla 6 muestra que ³ la información y comunicación como la administración financiera de la se encuentran en un nivel eficiente con un 35.5%. Por otro lado, solo el 51.6% señalaron que la información y comunicación es poco eficiente. Además, el 12.9% de los trabajadores indicaron que la información y comunicación es deficiente. Por lo tanto, se estableció a nivel descriptivo que la variable y la dimensión están relacionadas en la municipalidad provincial de Macate, 2023. Esto significa que, si la calidad de dimensión mejora o se deteriora, la administración financiera tiende a seguir el mismo camino. Esto sugiere una asociación entre estas dos dimensiones. Por lo tanto, es esencial mantener esta dimensión robusta para garantizar el éxito de la administración financiera. Además, este enunciado implica que existe una interconexión entre la dimensión mencionada y otras variables, lo cual podría señalar una influencia recíproca o un efecto dominó entre diversas dimensiones. Esto sugiere que el comportamiento de una dimensión no solo es afectado por variables directamente asociadas, sino que también puede estar condicionado o puede condicionar a otras dimensiones en un sistema interdependiente y complejo. Esto resalta la importancia de considerar múltiples variantes al evaluar la eficiencia de la administración financiera.

En cuanto al cuarto ¹ objetivo específico: Determinar la relación entre las Actividades de Control (ADC) con la administración financiera de la Municipalidad distrital de Macate, Ancash, 2023.

Tabla 7

Tabla cruzada actividades de control y administración financiera

		Administración financiera			Total	
		Deficiente	Poco eficiente	Eficiente		
Actividades de control	Deficiente	Recuento	0	1	0	1
		% del total	0.0%	3.2%	0.0%	3.2%
	Poco eficiente	Recuento	1	9	5	15
		% del total	3.2%	29.0%	16.1%	48.4%
	Eficiente	Recuento	0	2	13	15
		% del total	0.0%	6.5%	41.9%	48.4%
	Total	Recuento	1	12	18	31
	Total	% del total	3.2%	38.7%	58.1%	100.0%

La tabla 7 muestran que las actividades de control como la administración financiera son eficientes con un 48.4% siendo el porcentaje más significativo. Asimismo, el 45.4 % indica un nivel poco eficiente y un 3.2% un nivel deficiencia. Como resultado, se determinó a nivel descriptivo que la dimensión está relacionada con la variable de la municipalidad provincial de Macate, 2023. Esto significa que, si las actividades de control se fortalecen o debilitan, la administración financiera tiende a seguir el mismo patrón, lo que sugiere la asociación. Por lo tanto, Es fundamental fortalecer y preservar la robustez de la dimensión para asegurar el triunfo y la efectividad de la variable en cuestión. Esto implica que las acciones de control implementadas no solo tienen un impacto directo, sino que también pueden estar sujetas a la influencia de otros factores variables, lo que sugiere una interacción dinámica y bidireccional entre la dimensión y el entorno variable en el que opera.

En cuanto al quinto objetivo específico: Determinar la relación entre la supervisión (S) con la administración financiera de la Municipalidad distrital de Macate, Ancash, 2023.

Tabla 8**Tabla cruzada Supervisión y administración financiera**

		Administración financiera			Total	
		Deficiente	Poco eficiente	Eficiente		
Supervisión	Deficiente	Recuento	1	4	0	5
		% del total	3.2%	12.9%	0.0%	16.1%
	Poco eficiente	Recuento	0	7	6	13
		% del total	0.0%	22.6%	19.4%	41.9%
	Eficiente	Recuento	0	1	12	13
		% del total	0.0%	3.2%	38.7%	41.9%
	Total	Recuento	1	12	18	31
	% del total	3.2%	38.7%	58.1%	100.0%	

La tabla 8 muestran que tanto la supervisión como la administración financiera se encuentran en un nivel eficiente y poco eficiente de un 41.9%, siendo los porcentajes más significativos. Por otro lado, solo el 16.1% señalaron que la supervisión es poco eficiente. Por lo tanto, a nivel descriptivo, se determinó que la dimensión está relacionada con la variable de la municipalidad provincial de Macate en el año, 2023. Esto significa que, si la supervisión se fortalece o debilita, la administración financiera tiende a seguir el mismo patrón. En otras palabras, una supervisión efectiva puede ser un indicador de una administración financiera sólida y viceversa. Por lo tanto, es esencial mantener una supervisión robusta para garantizar el éxito de administración financiera.

3.2. Resultados inferenciales

Para discernir si los datos se ajustan a una distribución paramétrica o no paramétrica, se consideró el tamaño de la muestra, que incluyó a 31 sujetos. Dado que este número es inferior a 50, se determinó pertinente aplicar la prueba de normalidad Shapiro-Wilk. Bajo este enfoque, se estableció la hipótesis de normalidad, sujeta a ciertas condiciones predefinidas, para evaluar la distribución de los datos y confirmar si seguían o no un patrón normal:

H_0 = si la significancia es ≤ 0.05 , los datos son no paramétricos

H_1 = si la significancia es >0.05 , los datos son paramétricos.

Tabla 9*Prueba de normalidad*

	Pruebas de normalidad		
	Shapiro-Wilk		
	Estadístico	Gl	Sig.
¹⁴ Ambiente de control	.758	31	<.001
Evaluación de riesgos	.737	31	<.001
Información y comunicación	.788	31	<.001
Actividades de control	.717	31	<.001
Supervisión	.788	31	<.001
Control interno	.747	31	<.001
Análisis financiero	.693	31	<.001
Eficiencia financiera	.619	31	<.001
Control financiero	.711	31	<.001
Administración financiera	.693	31	<.001

Los hallazgos obtenidos de la muestra indicaron que, al aplicar ² la prueba de normalidad Shapiro-Wilk, tanto las variables como las dimensiones presentaron un nivel de significancia inferior a 0.05. Esto establece con certeza que los datos son de naturaleza no paramétrica. En consecuencia, se optó por implementar ² la prueba no paramétrica de Rho de Spearman, con el objetivo de determinar las correlaciones existentes. Esta metodología es adecuada para analizar la asociación entre variables cuando ² los datos no se ajustan a una distribución normal.

La regla para el análisis de hipótesis es ¹ la siguiente, aceptar o rechazar la hipótesis nula o alternativa, se tendrán en cuenta las siguientes condiciones:

- Si la significancia es menor a 0.05 se acepta la hipótesis alterna (H1).
- Si la significancia es mayor a 0.05, se acepta la hipótesis nula (Ha)

En cuanto a la hipótesis general:

- Ho: el control interno no se relaciona con la administración financiera de la Municipalidad distrital de Macate, Ancash, 2023.
- Ha: el control interno si se relaciona con la administración financiera de la Municipalidad distrital de Macate, Ancash, 2023.

Tabla 10*Correlación entre el control interno y la administración financiera*

			Control interno	Administración financiera
Rho de Spearman	Control interno	Coeficiente de correlación	1.000	.748**
		Sig. (bilateral)	!	<.001
	Administración financiera	Coeficiente de correlación	.748**	1.000
		Sig. (bilateral)	<.001	!
		N	31	31

La evaluación resultó en una significancia bilateral que resultó ser inferior al umbral preestablecido ($0.001 < 0.05$), lo cual nos lleva a aceptar la hipótesis alternativa: efectivamente existe una relación significativa entre el control interno y la gestión financiera en la Municipalidad Distrital de Macate, Ancash, para el año 2023. Adicionalmente, se descubrió un coeficiente de correlación de **0.748** entre las variables examinadas, lo que señala una fuerte correlación positiva y sugiere que a medida que una variable aumenta, la otra tiende a aumentar en una proporción similar, evidenciando así una interdependencia notable entre ellas.

En cuanto a la primera hipótesis específica:

- Ho: El ambiente de control no se relaciona con la administración financiera de la Municipalidad distrital de Macate, Ancash, 2023.
- Ha: El ambiente de control si se relaciona con la administración financiera de la Municipalidad distrital de Macate, Ancash, 2023.

Tabla 11**Correlación entre el ambiente de control y la administración financiera**

			Administración financiera	Ambiente de control
Rho de Spearman	Administración financiera	Coeficiente de correlación	1.000	.703**
		Sig. (bilateral)	!	<.001
	N		31	31
	Ambiente de control	Coeficiente de correlación	.703**	1.000
Sig. (bilateral)		<.001	!	
N		31	31	

La evaluación reveló una significancia bilateral que resultó ser más baja de lo previsto ($0.001 < 0.05$), lo cual nos permite confirmar la hipótesis alternativa: efectivamente, el ambiente de control está vinculado con la gestión financiera de la Municipalidad Distrital de Macate, Ancash, en el año 2023. Asimismo, se identificó un coeficiente de correlación de 0.703 entre la dimensión y la variable, lo cual denota una fuerte correlación positiva. Esto implica que las variaciones en el ambiente de control están estrechamente relacionadas con cambios en la administración financiera, sugiriendo que mejoras o deterioros en uno podrían tener efectos directos en el otro.

En cuanto a la segunda hipótesis específica:

- Ho: La evaluación de riesgos no se relaciona con la administración financiera de la Municipalidad distrital de Macate, Ancash, 2023.
- Ha: La evaluación de riesgos si se relaciona con la administración financiera de la Municipalidad distrital de Macate, Ancash, 2023.

Tabla 12

Correlación entre la evaluación de riesgos y la administración financiera

			Administración financiera	Actividades de control
Rho de Spearman	Administración financiera	Coeficiente de correlación	1.000	.573**
		Sig. (bilateral)	.	<.001
		N	31	31
	Actividades de control	Coeficiente de correlación	.573**	1.000
		Sig. (bilateral)	<.001	.
		N	31	31

La prueba reveló una significancia bilateral que fue más baja de lo anticipado ($0.001 < 0.05$), lo cual nos permite afirmar la hipótesis alternativa: existe una relación significativa entre la evaluación de riesgos y la gestión financiera en la Municipalidad Distrital de Macate, Ancash, para el año 2023. Adicionalmente, se identificó un coeficiente de correlación de 0.573, lo que señala una correlación positiva de intensidad moderada entre estas dos variables.

En cuanto a la tercera hipótesis específica:

- Ho: La información y comunicación no se relaciona con la administración financiera de la Municipalidad distrital de Macate, Ancash, 2023.
- Ha: La información y comunicación si se relaciona con la administración financiera de la Municipalidad distrital de Macate, Ancash, 2023.

Tabla 13

Correlación entre la información y comunicación y la administración financiera

			Administración financiera	Información y comunicación
Rho de Spearman	Administración financiera	Coeficiente de correlación	1.000	.492**
		Sig. (bilateral)	.	.005
		N	31	31
	Información y comunicación	Coeficiente de correlación	.492**	1.000
		Sig. (bilateral)	.005	.
		N	31	31

La prueba produjo una significancia bilateral que resultó ser inferior al límite predefinido ($0.005 < 0.05$), lo cual nos conduce a la aceptación de la hipótesis alternativa: efectivamente, existe una relación significativa entre los procesos de información y comunicación y la gestión financiera en la Municipalidad Distrital de Macate, Ancash, para el año 2023. Adicionalmente, se determinó un coeficiente de correlación de 0.492, lo que refleja una correlación positiva de grado moderado, indicando que la calidad de la información y la eficacia de la comunicación están moderadamente vinculadas con el éxito de la variable de la entidad.

En cuanto a la cuarta hipótesis específica:

- Ho: Las actividades de control no se relaciona con la administración financiera de la Municipalidad distrital de Macate, Ancash, 2023.
- Ha: Las actividades de control si se relaciona con la administración financiera de la Municipalidad distrital de Macate, Ancash, 2023.

Tabla 14

Correlación entre las actividades de control y la administración financiera

			Administración financiera	Actividades de control
1 Rho de Spearman	Administración financiera	Coeficiente de correlación	1.000	.573**
		Sig. (bilateral)	.	<.001
		N	31	31
	Actividades de control	Coeficiente de correlación	.573**	1.000
		Sig. (bilateral)	<.001	.
		N	31	31

La prueba produjo una significancia bilateral que fue sorprendentemente más baja de lo que se había anticipado ($0.001 < 0.05$), lo que nos lleva a validar la hipótesis alternativa: existe una relación significativa entre las actividades de control y la gestión financiera en la Municipalidad Distrital de Macate, Ancash, para el año 2023. Además, se identificó un coeficiente de correlación de 0.573, lo cual sugiere una correlación positiva de nivel moderado, indicando que las actividades de control están moderadamente asociadas con la eficacia de la administración financiera.

En cuanto a la quinta hipótesis específica:

- Ho: la supervisión no se relaciona con la administración financiera de la Municipalidad distrital de Macate, Ancash, 2023.
- Ha: la supervisión si se relaciona con la administración financiera de la Municipalidad distrital de Macate, Ancash, 2023.

Tabla 15

Correlación entre la supervisión y la administración financiera

			Administración financiera	Supervisión
Rho de Spearman	Administración financiera	Coeficiente de correlación	1.000	.681**
		Sig. (bilateral)	!	<.001
		N	31	31
	Supervisión	Coeficiente de correlación	.681**	1.000
		Sig. (bilateral)	<.001	!
		N	31	31

La prueba arrojó una significancia bilateral que resultó ser más baja de lo previsto ($0.001 < 0.05$), llevando a la aceptación de la hipótesis alternativa: efectivamente, la supervisión está significativamente relacionada con la administración financiera de la Municipalidad Distrital de Macate, Ancash, en el año 2023. Además, se descubrió un coeficiente de correlación de 0.681, lo que denota una correlación positiva de intensidad moderada, sugiriendo que las prácticas de supervisión tienen una influencia apreciable en la eficacia de la variable.

IV. DISCUSIÓN

En esta sección de la investigación se presentaron las discusiones teniendo en cuenta los resultados que se obtuvieron de hipótesis general y las cinco hipótesis específicas corroboradas en el anterior capítulo donde los resultados comparados para ver las diferencias, similitudes al rubro, argumentos con respaldo académico y técnicas para garantizar la confiabilidad de los hallazgos permitieron comprender mejor las variables y dimensiones estudiadas en la presenta investigación.

En cuanto a la prueba de hipótesis general, los resultados obtenidos a través de la prueba de Rho de Spearman (significancia de 0.001 y un coeficiente Rho de 0.748) confirmaron la existencia de una relación significativa y altamente positiva entre el control interno y la administración financiera dentro de la municipalidad analizada. Estos descubrimientos indican que un sistema de control interno robusto provee una base firme para la administración financiera, lo cual es esencial para su operación efectiva y la toma de decisiones estratégicas. Esto, a su vez, facilita la consecución de los objetivos institucionales. Por lo tanto, mantener un control interno sólido es crucial para alcanzar las metas de la municipalidad, ya que dota a la administración financiera de las herramientas necesarias para su gestión. Además, se destaca que cualquier variación en una de las variables puede repercutir directamente en la otra, en tal sentido, esto subraya la importancia de implementar controles internos eficientes y bien estructurados.

Este resultado concuerda con lo hallado por Fernández & Humpire (2020) el enunciado sostiene que el control interno desempeña un papel crucial en la gestión financiera, además, afirma que es un factor determinante para que la municipalidad logre sus metas estratégicas y operativas debido a su influencia directa. Esto implica que un sistema de control interno eficaz no solo contribuye a la solidez financiera, sino que también es esencial para la implementación exitosa de planes y la realización de las operaciones diarias, lo que a su vez facilita el cumplimiento de los objetivos a largo y corto plazo de la municipalidad. esto se logra a través de una implementación de controles para minimizar la posibilidad actos de corrupción y frades. Continuando con lo anterior, Rene y Peña (2022) el estudio determina que

la ausencia de un sistema de control interno adecuado puede resultar en una multiplicidad de fallos en los mecanismos de control, así como en procesos que no alcanzan los estándares deseados y resultan ser ineficaces, lo cual repercute negativamente en la gestión administrativa. Esta situación puede tener un impacto desfavorable hacia la administración financiera, lo que puede resultar en una administración ineficaz y eficiente. Así, el estudio también reveló que la adopción de un sistema de control interno puede repercutir favorablemente en la gestión financiera, ya que potencia tanto la eficiencia como la eficacia. Esto está en línea con los descubrimientos de la investigación actual. En definitiva, el control interno constituye un elemento fundamental de la administración financiera, ya que facilita un funcionamiento más efectivo y eficiente, contribuyendo al logro de los objetivos.

Asimismo, Puma (2019) los resultados de la investigación están en armonía con los hallazgos previos, destacando la importancia vital del control interno en la detección anticipada de falencias potenciales en la gestión financiera. En otras palabras, este mecanismo habilita a la organización para implementar acciones correctivas de forma adecuada y puntual frente a dichas vulnerabilidades, lo cual, a su vez, optimiza los beneficios para la entidad. Para concluir, el control interno no solo permite detectar amenazas potenciales en la administración financiera, sino que también proporciona un marco para gestionar eficazmente estas amenazas. En última instancia, esta variable contribuye a la estabilidad y prosperidad de la entidad al permitir una gestión eficaz de las amenazas y riesgos lo que subraya la importancia de tener un sistema sólido y efectivo para garantizar el éxito de la gestión y administración financiera a corto, mediano y largo plazo.

Los resultados de la primera hipótesis específica, obtenidos mediante la prueba de Rho de Spearman (con una significancia de 0.001 y un coeficiente Rho de 0.703), indican que existe una relación significativa y moderadamente positiva entre el ambiente de control y la administración financiera en la municipalidad examinada. Estos resultados apuntan a una interacción recíproca entre el ambiente de control y la administración financiera, sugiriendo que cualquier incremento o decremento en una de estas áreas se reflejará en la otra. Esta dinámica se fundamenta en la idea de que el clima laboral dentro de la municipalidad ejerce una

influencia significativa en la percepción y el compromiso de los empleados, lo cual es crucial para el funcionamiento eficiente de la organización. En resumen, un ambiente de control positivo y bien gestionado es esencial para una administración financiera efectiva, ya que promueve una cultura organizacional que favorece la excelencia operativa y la consecución de objetivos. Estos hallazgos se comparan estadísticamente con la investigación de Vilca y Villanueva (2022), los cuales en sus resultados mostraron que, existe una relación significativa y positiva entre la administración financiera y el ambiente de control. Y afirman que esta relación favorece un entorno propicio que facilita la recopilación eficiente de datos e información. Además, contribuye a que la administración financiera logre resultados positivos. Asimismo, Fernandez & Humpire (2020), quienes obtuvieron resultados similares, esto resalta la importancia de manejar dicha dimensión conjuntamente con la administración financiera pues esta desempeña un papel fundamental en la administración financiera, proporcionando un control financiero eficiente y toma de decisiones bien fundamentadas. En resumen, esta relación llega a tener un gran impacto en la forma de cómo mejorar el desempeño en el área de trabajo.

Los resultados de la segunda hipótesis específica, obtenidos a través de la prueba de Rho de Spearman (con una significancia de 0.001 y un coeficiente Rho de 0.573), demostraron que hay una correlación significativa y positiva de nivel moderado entre la evaluación de riesgos y la gestión financiera en la municipalidad objeto de estudio. Esto indica que existe una relación proporcional entre cómo se evalúan los riesgos y el desempeño de la administración financiera; mejoras en la evaluación de riesgos pueden reflejarse positivamente en la gestión financiera y viceversa. Esta interacción subraya la importancia de una evaluación de riesgos meticulosa como parte integral de una administración financiera eficaz. Esto nos quiere decir que a medida que evaluación de riesgos aumenta, también lo hace la necesidad de una administración financiera y viceversa. Esto enfatiza el papel crucial que juega una administración financiera competente en la evaluación de riesgos y en el fomento guías o un marco para enfrentar las amenazas y peligros que puedan afectar los objetivos. Además, una administración financiera sólida es esencial para minimizar los riesgos financieros y operativos, lo que a su vez

contribuye a la estabilidad y progreso económico de la municipalidad; lo que manifiesta en la práctica que, control financiero, tiene una la importancia en la administración financiera, mitigación de riesgos y en la promoción de la estabilidad.

Al comparar los resultados encontrados con los encontrados por Fernandez & Humpire (2020), donde en su investigación concluyen que, la evaluación de riesgos tiene un impacto favorable en las operaciones de administración financiera de las MiPyme; este hallazgo se basa en el hecho de que el 60.50% de estas empresas implementan actividades de control. Esto nos permite inferir que estas empresas están enfocadas en identificar, analizar y evaluar los riesgos de manera eficaz. De similar manera, en Ecuador, Mejía (2022) concluye que, la ausencia de esta dimensión afecta la implementación y el cumplimiento de políticas internas, en tal sentido, la ausencia de manuales que establezcan las tareas y cómo llevarlas a cabo, la falta de un marco de ética que guíe el comportamiento de los empleados, y los objetivos de la administración financiera que no están claramente definidos. Además, la eficiencia y el éxito de una organización dependen en gran medida de una administración financiera sólida que asegure la correcta distribución de funciones y una coordinación efectiva de las acciones a nivel organizacional. Esto demuestra que la administración financiera no es solo acerca de la administración de los recursos económicos, sino también sobre la estructuración eficiente de las funciones y la coordinación de actividades para lograr los objetivos institucionales.

Los datos de la tercera hipótesis específica, obtenidos mediante la prueba de Rho de Spearman (con una significancia de 0.001 y un coeficiente Rho de 0.492), evidencian que hay una correlación significativa y positiva de grado moderado entre los procesos de información y comunicación y la gestión financiera en la municipalidad analizada. Esto implica que una disminución en la calidad o cantidad de información y comunicación podría llevar a una reducción en la eficacia de la administración financiera, y viceversa, un incremento en estos procesos podría mejorar la intensidad y eficacia de la gestión financiera. Esta relación destaca la importancia de mantener canales de comunicación efectivos y un flujo constante de información para optimizar la administración financiera. Además, la implementación de medidas que agilizan la toma de decisiones estratégicas en la municipalidad no

solo optimiza la gestión interna, sino que también puede actuar como un catalizador para el desarrollo económico. Al permitir una respuesta rápida y bien fundamentada a las condiciones cambiantes, la municipalidad puede aprovechar oportunidades de crecimiento, mejorar la asignación de recursos y fomentar un ambiente propicio para la inversión y la innovación, lo que a su vez contribuye al progreso económico.

Al realizar un análisis comparativo con los hallazgos de la investigación de Charry (2018), se llega a la conclusión de que la información desempeña un papel fundamental en el seguimiento y la realización exitosa de las actividades tanto operativas como administrativas dentro de los sistemas de información. Esta premisa subraya que una gestión adecuada de la información es indispensable para la optimización de procesos y la toma de decisiones estratégicas, lo que a su vez contribuye significativamente al rendimiento y la eficiencia organizacional. Así mismo, en Ecuador, la investigación de Rene y Peña (2022), concuerda con los resultados obtenidos, donde el 57,86% de las personas encuestados dicen que la inexistencia de manuales de gestión información y políticas de privacidad generan incertidumbre y desconocimiento de las actividades laborales que le corresponden a cada responsable. Para concluir, estos hallazgos destacan la importancia de tener políticas claras, manuales de gestión de la información y niveles de acceso bien definidos en la administración financiera. Esta información facilita la toma de decisiones más fundamentadas en relación con la eficiencia y el control financiero, otorgando un grado de confianza en el proceso decisorio. Esto puede traducirse en un incremento de la productividad dentro de la administración financiera.

Los resultados de la cuarta hipótesis específica, derivados de la prueba de Rho de Spearman (con una significancia de 0.001 y un coeficiente Rho de 0.573), confirmaron que existe una correlación significativa y positiva de nivel moderado entre las actividades de control y la gestión financiera en la municipalidad estudiada. Para detallar más, se observa que la relación entre las actividades de control y la administración financiera es proporcional. Es decir, un incremento en las actividades de control conlleva un aumento en la demanda y rigurosidad de la gestión financiera, lo cual es esencial para mitigar riesgos y asegurar la estabilidad financiera de la municipalidad. Inversamente, una disminución en las actividades de control puede

llevar a una menor intensidad en la necesidad de una gestión financiera rigurosa. No obstante, esto no implica que la importancia de la gestión financiera disminuya, sino que se adapta a las circunstancias actuales de la municipalidad. Por ende, es crucial implementar estrategias de gestión para enfrentar cualquier tipo de riesgos.

Al analizar los estudios; en Ecuador, por parte de Rene y Peña (2022), en su investigación se destaca que la ausencia de esta dimensión genera un ambiente de incertidumbre y desconocimiento en cuanto a cómo enfrentar los riesgos. En este sentido, la falta de un sistema de control adecuado puede dar lugar a una sensación de inseguridad y falta de conocimiento, lo que podría tener consecuencias significativas en la administración financiera. Además, según Fernandez & Humpire (2020), el 53,08% de los resultados obtenidos indican que esta dimensión juega un papel crucial para mitigar, detección y corrección de los principales riesgos para alcanzar las metas de la administración financiera lo que concierne con nuestros hallazgos, resaltando la importancia de esta dimensión y su impacto directo en la administración financiera. En conclusión, estas estrategias deben ser consideradas seriamente por todas las organizaciones dado que no solo ayudan a mitigar los riesgos, sino que también promueven una mayor comprensión de cómo abordarlos, lo que a su vez puede conducir a una administración financiera más eficaz y exitosa.

Los resultados de la quinta hipótesis específica, obtenidos a través de la prueba de Rho de Spearman (con una significancia de 0.001 y un coeficiente Rho de 0.6819), indican que existe una correlación significativa entre la supervisión y la gestión financiera en la municipalidad en cuestión. Esto sugiere que la supervisión efectiva está estrechamente ligada al rendimiento de la administración financiera, y que una supervisión rigurosa puede influir positivamente en la gestión de los recursos financieros de la municipalidad. Esto nos quiere decir que un aumento en la supervisión puede llevar a una gestión financiera más efectiva, mientras que una disminución en la supervisión puede resultar en una gestión financiera menos eficaz. La dimensión juega un papel crucial en la administración financiera ya que no sólo ayuda a identificar y corregir problemas, sino que también promueve las mejores prácticas y mejora la eficiencia general. Por lo tanto, es crucial mejorar los mecanismos de supervisión para tener éxito en la gestión y lo económico.

Al realizar una comparación con los hallazgos del estudio de Volodymyrivna y colaboradores (2020), se destaca que la supervisión cumple un rol fundamental en la administración financiera. La supervisión efectiva es clave para combatir y eliminar los delitos financieros y la corrupción, y al promover la integridad y la transparencia, se convierte en una herramienta poderosa que permite a las organizaciones alcanzar sus objetivos financieros y mantener la confianza de su personal. Lo que concuerda con nuestros resultados, donde la supervisión puede proporcionar una visión clara de las operaciones financieras, permitiendo a las organizaciones identificar y mitigar los riesgos potenciales. Por otra parte, Vilca y Villanueva (2022) en su estudio propone desarrollar planes de supervisión en todas las áreas fomentando un control en la municipalidad con la finalidad de potenciar la eficiencia en la gestión financiera. Esto significa que una supervisión diligente y eficiente es clave en el proceso de toma de decisiones y en la realización de los objetivos propuestos. En resumen, la supervisión es un factor que puede influir positivamente en la estabilidad y el desarrollo sostenido de la municipalidad, mejorando su imagen y su competitividad en el mercado. Por lo tanto, esta dimensión no solo es valiosa, sino que puede ser considerada como un componente integral de una administración financiera y exitosa.

Estos antecedentes y contribuciones teóricas destacan el papel vital del control interno en cualquier organización. Al poner en práctica un control interno sólido, se promoverá una toma de decisiones más informada y efectiva. Esto, a su vez, permitirá un desempeño más eficiente y eficaz en la ejecución de las actividades de la entidad. Como resultado, se facilitará el crecimiento y desarrollo de la organización, fortaleciendo su posición en el mercado y mejorando su capacidad para enfrentar desafíos futuros. En resumen, un control interno sólido es un pilar fundamental para el éxito y crecimiento de cualquier entidad.

V. ¹ CONCLUSIONES

1.- Se determinó que, si existe relación significativa positiva alta entre el control interno y la administración financiera en la municipalidad provincial de Macate, según los valores alcanzados. Esto responde, a que un eficiente control interno es imprescindible para que se tenga un control en el manejo de la administración financiera y cumplimiento de los objetivos de institucionales.

2.- En cuanto al primer objetivo específico, se reconoce la existencia de una relación sig. positiva moderada entre el ambiente de control y la administración financiera de la municipalidad en estudio, según los valores alcanzados. Esto responde que, esta dimensión es crucial para ejercer un control adecuado en el ámbito en el que se llevan a cabo las operaciones financieras y administrativas.

3.- En cuanto al ¹ segundo objetivo específico, se reconoce la existencia de una relación sig. positiva moderada entre gestión de riesgos y la administración financiera de la municipalidad en estudio, según los valores alcanzados. Esto responde, a que la dimensión permite mantener parámetros de control para actuar y tener una respuesta adecuada ante las amenazas financieras y de gestión.

4.- En cuanto al tercer objetivo específico, se reconoce la existencia de una relación sig. positiva moderada entre ³ información y comunicación y la administración financiera de la municipalidad en estudio, según los valores alcanzados. Esto responde a lo esencial que es esta dimensión para mantener debidamente informados a los trabajadores de los procedimientos operativos y administrativos.

5.- En cuanto al cuarto objetivo específico, se reconoce la existencia de una relación sig. positiva moderada entre las actividades de control y la administración financiera de la municipalidad en estudio, según los valores alcanzados. Esto se debe a la importancia de esta dimensión para enfrentar y reducir los riesgos.

6.- En cuanto al quinto objetivo específico, se reconoce la existencia de una relación sig. positiva moderada entre la supervisión y la administración financiera de la municipalidad en estudio, según los valores alcanzados. Esto responde, a que la dimensión es esencial para detectar las amenazas que se pueden detener con tiempo para que no sean perjudicados y puedan cumplir con los objetivos trasados.

VI. ² RECOMENDACIONES

1.- Al alcalde de la Municipalidad Distrital de Macáte, encargar al área correspondiente se realice auditorías internas para poner en práctica la eficiencia de los controles internos. Esto permitirá, tener controles óptimos y saber qué puntos vulnerables se tiene, siendo beneficioso para que administración cumpla de manera efectiva con los objetivos que se trazaron dentro de esta institución.

2.-Al gerente municipal de la municipalidad, realizar capacitaciones de periódicamente y permanente con la finalidad de mejorar el ambiente de control para poder conseguir un ambiente laboral favorable con la finalidad de conseguir el apoyo de todo el personal, siendo beneficioso para para administración financiera pues esto reflejara una administración eficiente y la maximización de los objetivos.

3.- Al jefe del área de presupuesto, realizar informes financieros oportunos, controlar y supervisar los ingresos y los gastos, revisar y autorizar las solicitudes de gastos y poder así realizar las transferencias necesarias con total transparencia, y siempre trabajando con la normativa presupuestaria vigente para la optimización del logro de los objetivos institucionales y fomenta así el crecimiento de la misma.

4.- Al jefe del área de tesorería, controlar y planificar la liquidez, analizar los gastos que se van realizando, dando prioridad solo a lo necesario esto ayudara a que se pueda contar con suficiente efectivo para poder cubrir los gastos y cubrir sus obligaciones financieras que se generen a corto, mediano o largo plazo, la realización correcta de las mismas ayudara al cumplimiento de los objetivos.

5.- Al jefe de almacén de la municipalidad, mantener el almacén en óptimas condiciones de recepción y almacenamiento, controlar ¹³ de manera adecuada las entradas y salidas de mercadería del almacén, permitiendo tener el control de las mercaderías que entran y salen para así poder realizar la compra en el tiempo oportuno y no tardíamente esto facilitara a que el almacén no este desabastecido.

² 6.- Se recomienda al jefe del departamento de recursos humanos, gestionar programas de capacitación para las diferentes áreas de la municipalidad, realizar planes de integración entre trabajadores, para un adecuado clima laboral, asimismo, administrar de manera oportuna y adecuada los beneficios de los trabajadores.

CONTROL INTERNO Y LA ADMINISTRACIÓN FINANCIERA DE LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE MACATE, ANCASH, 2023

INFORME DE ORIGINALIDAD

20%

INDICE DE SIMILITUD

17%

FUENTES DE INTERNET

5%

PUBLICACIONES

12%

TRABAJOS DEL ESTUDIANTE

FUENTES PRIMARIAS

1	Submitted to Universidad Cesar Vallejo Trabajo del estudiante	10%
2	repositorio.ucv.edu.pe Fuente de Internet	5%
3	hdl.handle.net Fuente de Internet	1%
4	Abraham Ccaza Cari, Esther Noemi Ccaza Cari, Aydé Ticona Mamani, Víctor Yujra Sucaticona. "Control interno y gestión administrativa en la Gerencia de Administración de la Municipalidad Provincial de Azángaro, 2020", Unaciencia Revista de Estudios e Investigaciones, 2023 Publicación	<1%
5	repositorio.uladech.edu.pe Fuente de Internet	<1%
6	repositorio.usanpedro.edu.pe Fuente de Internet	<1%

7	repositorio.upt.edu.pe Fuente de Internet	<1 %
8	Submitted to Universidad Privada del Norte Trabajo del estudiante	<1 %
9	repositorio.untumbes.edu.pe Fuente de Internet	<1 %
10	repositorio.unheval.edu.pe Fuente de Internet	<1 %
11	repositorioacademico.upc.edu.pe Fuente de Internet	<1 %
12	Submitted to Universidad TecMilenio Trabajo del estudiante	<1 %
13	www.coursehero.com Fuente de Internet	<1 %
14	www.monografias.com Fuente de Internet	<1 %
15	www.refinitiv.com Fuente de Internet	<1 %
16	www.repositorio.unach.edu.pe Fuente de Internet	<1 %
17	muchosnegociosrentables.com Fuente de Internet	<1 %
18	Submitted to uncedu Trabajo del estudiante	<1 %

19	www.scribd.com Fuente de Internet	<1 %
20	marketingads.co Fuente de Internet	<1 %
21	pwcglobal.com Fuente de Internet	<1 %
22	repositorio.unu.edu.pe Fuente de Internet	<1 %
23	fdocuments.es Fuente de Internet	<1 %
24	www.danr.org Fuente de Internet	<1 %
25	www.scrum.org Fuente de Internet	<1 %
26	www.slideshare.net Fuente de Internet	<1 %
27	www.yumpu.com Fuente de Internet	<1 %
28	Bruna, Constanza María. "El Modelo de Control Interno "Coso" y su Aplicabilidad a Pequeñas y Medianas Empresas de Argentina", Universidad Catolica de Cordoba (Argentina), 2023 Publicación	<1 %

29 Luz Edith Mamani Castañeda, Alan David Gonzales Gonzales. "Gestión de proyectos de inversión y su relación con la incidencia de pobreza en la provincia constitucional del Callao", EVSOS, 2023
Publicación <1 %

30 community.icann.org
Fuente de Internet <1 %

31 corporate.amadeus.com
Fuente de Internet <1 %

32 documentop.com
Fuente de Internet <1 %

33 idus.us.es
Fuente de Internet <1 %

34 indico.upeu.edu.pe
Fuente de Internet <1 %

35 pesquisa.bvsalud.org
Fuente de Internet <1 %

36 pt.scribd.com
Fuente de Internet <1 %

37 repositorio.uap.edu.pe
Fuente de Internet <1 %

38 repositorio.unasam.edu.pe
Fuente de Internet <1 %

39	repositorio.unife.edu.pe Fuente de Internet	<1 %
40	salud.sport.es Fuente de Internet	<1 %
41	transportesynegocios.wordpress.com Fuente de Internet	<1 %
42	web.siaa.unam.mx Fuente de Internet	<1 %
43	www.bancoomeva.com.co Fuente de Internet	<1 %
44	www.elangelo.com.ar Fuente de Internet	<1 %
45	www.fcc.es Fuente de Internet	<1 %
46	www.sisepuede.com.ec Fuente de Internet	<1 %
47	www.stargrafic.net Fuente de Internet	<1 %
48	Dominguez Herrera, Marta Maria. "Responsabilidad Social de las Empresas en el sector de la edificacion. Analisis de la sostenibilidad en el caso de las empresas constructoras de la provincia de Santa Cruz de Tenerife", Universidad de La Laguna (Canary Islands, Spain), 2022	<1 %

Excluir citas Apagado
Excluir bibliografía Apagado

Excluir coincidencias Apagado