



**UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO**

**ESCUELA DE POSGRADO**

**PROGRAMA ACADÉMICO DE DOCTORADO EN GESTIÓN  
PÚBLICA Y GOBERNABILIDAD**

**Gestión de ejecución presupuestaria para fortalecer el PP 0036:  
gestión integral de residuos sólidos de una municipalidad de  
Puno, 2022**

**TESIS PARA OBTENER EL GRADO ACADÉMICO DE:  
Doctor en Gestión Pública y Gobernabilidad**

**AUTOR:**

Fernández Asqui, Gustavo Alfredo ([orcid.org/0000-0003-2075-091X](https://orcid.org/0000-0003-2075-091X))

**ASESORES:**

Dr. Herrera Dominguez, Aley Ale ([orcid.org/0000-0002-1575-9787](https://orcid.org/0000-0002-1575-9787))

Dra. Rivera Leon, Laura Margot ([orcid.org/0000-0002-4084-1344](https://orcid.org/0000-0002-4084-1344))

**LÍNEA DE INVESTIGACIÓN:**

Gestión Ambiental y del Territorio

**LÍNEA DE RESPONSABILIDAD SOCIAL UNIVERSITARIA:**

Desarrollo económico, empleo y emprendimiento

TRUJILLO - PERÚ

2024

## **DEDICATORIA**

Dedico esta investigación a mis padres Alfredo Fernández Arpasi y Graciela Asqui Aguilar, a quienes les debo lo que soy y quienes me apoyan constantemente para lograr mis objetivos profesionales.

## **AGRADECIMIENTO**

Quiero expresar mi profundo agradecimiento a Dios por este precioso regalo que es la salud, por cada nuevo día de vida, la fuerza de voluntad y el conocimiento que me brinda. A la Universidad César Vallejo por otorgar esta oportunidad para alcanzar una meta largamente añorada, a los docentes, por sus experiencias, conocimientos prácticos adquiridos y orientarme en lo referido a la investigación.



**UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO**

**ESCUELA DE POSGRADO**

**DOCTORADO EN GESTIÓN PÚBLICA Y GOBERNABILIDAD**

**Declaratoria de Autenticidad del Asesor**

Yo, HERRERA DOMINGUEZ ALEY ALE, docente de la ESCUELA DE POSGRADO DOCTORADO EN GESTIÓN PÚBLICA Y GOBERNABILIDAD de la UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO SAC - TRUJILLO, asesor de Tesis titulada: "Gestión de ejecución presupuestaria para fortalecer el PP 0036: gestión integral de residuos sólidos de una municipalidad de Puno, 2022", cuyo autor es FERNÁNDEZ ASQUI GUSTAVO ALFREDO, constato que la investigación tiene un índice de similitud de 16.00%, verificable en el reporte de originalidad del programa Turnitin, el cual ha sido realizado sin filtros, ni exclusiones.

He revisado dicho reporte y concluyo que cada una de las coincidencias detectadas no constituyen plagio. A mi leal saber y entender la Tesis cumple con todas las normas para el uso de citas y referencias establecidas por la Universidad César Vallejo.

En tal sentido, asumo la responsabilidad que corresponda ante cualquier falsedad, ocultamiento u omisión tanto de los documentos como de información aportada, por lo cual me someto a lo dispuesto en las normas académicas vigentes de la Universidad César Vallejo.

TRUJILLO, 19 de Diciembre del 2023

| Apellidos y Nombres del Asesor:   | Firma   |
|---|---|
| HERRERA DOMINGUEZ ALEY ALE<br>DNI: 46101423<br>ORCID: 0000-0002-1575-9787 | Firmado electrónicamente<br>por: AHERRERAD el 07-<br>01-2024 08:59:50 |

Código documento Trilce: TRI - 0701396





**UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO**

**ESCUELA DE POSGRADO  
DOCTORADO EN GESTIÓN PÚBLICA Y GOBERNABILIDAD**

**Declaratoria de Originalidad del Autor**

Yo, FERNÁNDEZ ASQUI GUSTAVO ALFREDO estudiante de la ESCUELA DE POSGRADO del programa de DOCTORADO EN GESTIÓN PÚBLICA Y GOBERNABILIDAD de la UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO SAC - TRUJILLO, declaro bajo juramento que todos los datos e información que acompañan la Tesis titulada: "Gestión de ejecución presupuestaria para fortalecer el PP 0036: gestión integral de residuos sólidos de una municipalidad de Puno, 2022", es de mi autoría, por lo tanto, declaro que la Tesis:

1. No ha sido plagiada ni total, ni parcialmente.
2. He mencionado todas las fuentes empleadas, identificando correctamente toda cita textual o de paráfrasis proveniente de otras fuentes.
3. No ha sido publicada, ni presentada anteriormente para la obtención de otro grado académico o título profesional.
4. Los datos presentados en los resultados no han sido falseados, ni duplicados, ni copiados.

En tal sentido asumo la responsabilidad que corresponda ante cualquier falsedad, ocultamiento u omisión tanto de los documentos como de la información aportada, por lo cual me someto a lo dispuesto en las normas académicas vigentes de la Universidad César Vallejo.

| Nombres y Apellidos  | Firma   |
|--|---|
| FERNÁNDEZ ASQUI GUSTAVO ALFREDO<br>DNI: 40892067<br>ORCID: 0000-0003-2075-091X | Firmado electrónicamente<br>por: GAFERNANDEZF el<br>31-12-2023 08:36:41 |

Código documento Trilce: INV - 1538094



## ÍNDICE DE CONTENIDOS

|   |      |
|---|------|
| Caratula  | i    |
| Dedicatoria   | ii   |
| Agradecimiento                                      | iii  |
| Declaratoria de autenticidad del asesor             | iv   |
| Declaratoria de originalidad del autor              | v    |
| Índice de contenidos                                | vi   |
| Índice de tablas                                    | vii  |
| Índice de figuras                                   | viii |
| Resumen   | ix   |
| Abstract  | x    |
| I. Introducción                                     | 1    |
| II. Marco teórico                                   | 4    |
| III. Metodología                                    | 16   |
| 3.1 Tipo y diseño de investigación                  | 16   |
| 3.2 Variables y operacionalización                  | 17   |
| 3.3 Población, muestra y muestreo                   | 17   |
| 3.4 Técnicas e instrumentos de recolección de datos | 19   |
| 3.5 Procedimientos                                  | 20   |
| 3.6 Método de análisis de datos                     | 20   |
| 3.7 Aspectos éticos                                 | 20   |
| IV. Resultados                                      | 22   |
| V. Discusión  | 29   |
| VI. Conclusiones                                    | 40   |
| VII. Recomendaciones                                | 41   |
| VIII. Propuestas                                    | 42   |
| Referencias   | 48   |
| Anexos  |      |

## ÍNDICE DE TABLAS

|   |    |
|---|----|
| <b>Tabla 1</b> Dimensión compromiso de la ejecución de gastos de inversión 2022 en soles..... | 22 |
| <b>Tabla 2</b> Dimensión devengado de la ejecución de gastos de inversión 2022 en soles.....  | 23 |
| <b>Tabla 3</b> Dimensión Pagado de la ejecución de gastos de inversión 2022 en soles. ....    | 24 |
| <b>Tabla 4</b> Asignación presupuestal a programas presupuestales 2022 en soles. ...          | 26 |
| <b>Tabla 5</b> Avance físico de programas presupuestales 2022 en promedio. ....               | 28 |

## ÍNDICE DE FIGURAS

|  |    |
|--|----|
| <b>Figura 1</b> Diseño descriptivo propositivo ..... | 17 |
|--|----|

## Resumen

La presente investigación tuvo como objetivo determinar de qué manera un modelo de gestión de ejecución presupuestaria fortalecerá el programa de gestión integral de residuos sólidos en una municipalidad del departamento de Puno en 2022. Fue un estudio cuantitativo, de tipo aplicada, no experimental y una muestra de 122 proyectos de inversión municipal. Se halló que existen amplias brechas entre el presupuesto comprometido (S/341,262), el devengado (S/309,172) y el pagado (S/307,836). Asimismo, el Programa de Gestión Integral de Residuos Sólidos tuvo una nula asignación inicial, y luego de asignársele más de S/5 millones, tuvo en su desempeño una ejecución muy limitada (20%).

Estos resultados evidencian deficiencias en la gestión presupuestaria y en la ejecución del programa, lo cual limita la provisión de un servicio de limpieza y manejo de residuos de calidad para la población. Se concluye que la gestión presupuestaria requiere mejorar la brecha entre lo programado y ejecutado, los procesos administrativos y las capacidades del personal municipal. También es clave articular la programación física y financiera del programa.

**Palabras clave:** Gestión municipal, residuos sólidos, desarrollo sostenible.

## **Abstract**

The objective of this research was to determine how a budget execution management model will strengthen the integrated solid waste management program in a municipality in the department of Puno in 2022. It was a quantitative, applied, non-experimental study with a sample of 122 municipal investment projects. It was found that there are wide gaps between the committed budget (S/341,262), the accrued budget (S/309,172) and the paid budget (S/307,836). Likewise, the Integral Solid Waste Management Program had a zero initial allocation, and after being allocated more than S/5 million, it had a very limited execution (20%).

These results show deficiencies in budgetary management and program execution, which limits the provision of a quality cleaning and waste management service for the population. It is concluded that budget management needs to improve the gap between programmed and executed, administrative processes and the capacities of municipal personnel. It is also key to articulate the physical and financial programming of the program.

**Key words:** Municipal management, solid waste, sustainable development.