



UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

**ESCUELA DE POSGRADO
PROGRAMA ACADÉMICO DE MAESTRÍA EN GESTIÓN
PÚBLICA**

Gestión municipal y participación ciudadana en un Gobierno Local de
Huancavelica, 2023

TESIS PARA OBTENER EL GRADO ACADÉMICO DE:
Maestra en Gestión Pública

AUTORA:

Riveros Huaman, Magaly (orcid.org/0009-0008-8268-2151)

ASESORES:

Dr. Ayala Asencio, Carlos Enrique (orcid.org/0000-0003-4764-4359)

Dr. Castilla Barraza, Jaime Gabriel (orcid.org/0000-0001-8234-9449)

LÍNEA DE INVESTIGACIÓN:

Reforma y Modernización del Estado

LÍNEA DE RESPONSABILIDAD SOCIAL UNIVERSITARIA:

Fortalecimiento de la democracia, liderazgo y ciudadanía

LIMA - PERÚ

2024

DEDICATORIA

Doy gracias a Dios por darme una familia maravillosa que cree en mí y me da ejemplo de progreso, humildad y sacrificio. Me enseñaron a estar agradecida por todo lo que he logrado porque me inculcaron el deseo de mejorar mi vida y triunfar.

AGRADECIMIENTO

Primero agradecer a Dios por la vida que me dio.

A mis padres y hermanos por el gran apoyo incondicional que me proporcionaron día a día.

A la Universidad César Vallejo y a todos los docentes por el esfuerzo que dieron en poder transmitir sus conocimientos.

Índice de contenidos

CARÁTULA	i
DEDICATORIA	ii
AGRADECIMIENTO	iii
Índice de contenidos	iv
Índice de tablas	iv
Índice de figuras	vi
RESUMEN	vii
ABSTRACT	viii
I. INTRODUCCIÓN	1
II. MARCO TEÓRICO	4
III. METODOLOGÍA	11
3.1. Tipo y diseño de investigación	11
3.2. Variables y operacionalización	12
3.3. Población, muestra y muestreo	13
3.4. Técnicas e instrumentos de recolección de datos	14
3.5. Procedimientos	15
3.6. Método de análisis	16
3.7. Aspectos éticos	16
IV. RESULTADOS	17
V. DISCUSIÓN	24
VI. CONCLUSIONES	30
VII. RECOMENDACIONES	32
REFERENCIAS	34
ANEXOS	

Índice de tablas

	Pág.
Tabla 1 Validación de los instrumentos a través de expertos	15
Tabla 2 Alfa de Cronbach de los instrumentos	15
Tabla 3 Distribución de frecuencias de la variable Gestión municipal	17
Tabla 4 Distribución de frecuencias de las dimensiones de la variable Gestión municipal	18
Tabla 5 Distribución de frecuencias de la variable Participación ciudadana	19
Tabla 6 Distribución de frecuencias de las dimensiones de la variable Participación ciudadana	19
Tabla 9 Prueba de normalidad de la Gestión municipal y sus dimensiones	20
Tabla 10 Prueba de normalidad de Participación ciudadana	21
Tabla 11 Correlación entre la Gestión municipal y la Participación ciudadana	21
Tabla 12 Correlación entre la planificación y la Participación ciudadana	22
Tabla 13 Correlación entre la organización y la Participación ciudadana	22
Tabla 14 Correlación entre la Dirección y la Participación ciudadana	22
Tabla 15 Correlación entre el Control y la Participación ciudadana	23

Índice de figuras

	Pág.
Figura 1 Diseño de investigación correlacional	12

RESUMEN

La indagación tuvo como propósito determinar la correlación entre la gestión local y la participación ciudadana en el gobierno local de Huancavelica, 2023. La metodología se fundamentó en el enfoque cuantitativo y fue de tipo básica, a partir de una perspectiva Hipotético-deductiva, con un diseño no experimental, correlacional, transaccional. El estudio operó con 100 colaboradores de un gobierno local de Huancavelica, siendo un muestreo censal y los instrumentos utilizados para la recolección de toda información fue realizada a través del cuestionario Gestión municipal con 32 ítems y la Participación ciudadana con 22 ítems. Se desarrolló el análisis descriptivo e inferencial utilizando la prueba estadística de Spearman. Los hallazgos muestran que el 86% de los trabajadores consideran que la gestión municipal tiene un nivel medio, el 6% alto y bajo respectivamente. La Participación ciudadana tiene un nivel medio del 76%, 21% alto y 3% bajo. Se determinó que coexiste una conexión entre la Gestión municipal y la Participación ciudadana con un $Rho = ,202$ con un $p\text{-valor} = 0,044 < ,05$. En conclusión, el estudio muestra que coexiste una relación estadísticamente significativa entre ambas variables.

Palabras clave: *Gestión, municipalidad, participación, planificación y control*

ABSTRACT

The purpose of the research was to determine the correlation between local management and citizen participation in the local government of Huancavelica, 2023. The methodology was based on the quantitative approach and was of a basic type, from a hypothetical-deductive perspective, with a non-experimental, correlational, transactional design. The study operated with 100 collaborators of a local government of Huancavelica, being a census sampling and the instruments used for the collection of all information was carried out through the questionnaire Municipal Management with 32 items and Citizen Participation with 22 items. A descriptive and inferential analysis was developed using Spearman's statistical test. The findings show that 86% of the workers consider that municipal management has a medium level, 6% high and low respectively. Citizen participation has a medium level of 76%, 21% high and 3% low. It was determined that a connection between Municipal Management and Citizen Participation coexists with an $Rho = ,202$ with a $p\text{-value} = 0.044 < ,05$ In conclusion, the study shows that there is a statistically significant relationship between the two variables.

Keywords: *Management, municipality, participation, planning and control.*

I. INTRODUCCIÓN

En el contexto global, los Municipios buscan alcanzar una Gestión Municipal efectiva para cumplir objetivos y lograr un buen desarrollo. La participación ciudadana influye en la calidad de esta entidad en términos de decisiones y aplicaciones jurídicas en toda su estructura funcional (Contreras y Montecinos, 2019).

En América Latina, los ciudadanos participan en todo el proceso, que implica diseño, planificación, implementación, seguimiento y evaluación. También es útil para poder mejorar las distintas capacidades de las políticas públicas. Los ciudadanos deben involucrarse continuamente en los asuntos sociales desde el inicio y participar en actividades sociales o políticas específicas (Comisión Económica de América Latina, 2021).

En Chile, existen dos acercamientos principales a este fenómeno. El primero corresponde a la formulación de leyes sobre la cooperación de los ciudadanos en la administración pública. Sin embargo, está claro que no existe una estructura funcional dentro del municipio, lo que da lugar a una serie de fallos de planificación, ya que sólo seis de los cincuenta y dos municipios del país cuentan con un área designada para la intervención ciudadana. El segundo enfoque aborda el cumplimiento de la emisión de un edicto de intervención ciudadana (Montecinos, 2018).

En Ecuador se sintió el colapso de la participación ciudadana en el campo político en las instituciones, lo que demuestra que la crisis también tuvo un impacto en los gobiernos locales. Los conflictos entre partidos y las disputas por corrupción afectan a las administraciones locales, debilitan los mecanismos de protección pública y crean desconfianza en la transparencia de la administración local. Este fenómeno socava la gobernanza abierta y conduce a una falta de legitimidad en todo el país (Paes y Rodríguez, 2018).

En el contexto interno, el derecho a la participación en la política y las cuestiones públicas es un derecho fundamental consagrada en todos los tratados y acuerdos internacionales celebrados por el Perú (Valdivieso, 2017).

El gobierno local en el Perú consta de un regimen dual, o sea distritos y provincias, con competencias exclusivas y compartidas. Entre los artículos 1° y 4° de la Ley Orgánica de Municipalidades, (2023), la autoridad local son los primordiales

representantes del Estado y la ventana más cercana a través del cual los ciudadanos participan en las cuestiones públicas.

En el caso del argumento local, referido a un gobierno subnacional del ámbito provincial de Huancavelica involucró problemas de corrupción y la incapacidad para desarrollar estrategias de crecimiento y desarrollo responsable. Los residentes locales tienen una profunda desconfianza hacia los líderes del gobierno local. La gestión presupuestaria no suele ser una prioridad, se ignoran los procesos de gestión y ejecución del presupuesto y, de hecho, también se ignoran las herramientas de gestión. No se fomenta la participación ciudadana activa entre los residentes y la dirección no informa a tiempo.

Todas estas carencias limitan la capacidad del ciudadano para participar en los asuntos públicos, políticos y administrativos, lo que a su vez afecta la dirección de los gobiernos locales, por la falta de solicitudes y propuestas. Como resultado, si el problema no se resuelve, las instituciones terminarán haciendo lo que no pueden hacer. Las cuestiones sociales pueden dar lugar a paralizaciones y manifestaciones.

Según Gallardo (2017), los marcos teóricos están diseñados para centrar a los investigadores en las premisas que desean desarrollar, fomentar la reflexión y el debate académico sobre el conocimiento existente, cuestionar ideas y comparar o revelar resultados, nuevo comentario. El estudio se basa en la teoría y a la vez estableció contribuciones teóricas que fomenten la participación pública en las jurisdicciones y mejore la comprensión de gobernanza local y como también el compromiso hacia la ciudadanía.

Planteando como problema general: ¿Cuál es la relación entre la gestión municipal y la participación ciudadana en un gobierno local de Huancavelica, 2023?; teniendo como problemas específicos: (i) ¿Cuál es la relación entre la planificación y la participación ciudadana?, (ii) ¿Cuál es la relación entre la organización y la participación ciudadana?; (iii) ¿Cuál es la relación entre la dirección y la participación ciudadana?; y, (iv) ¿Cuál es la relación entre el control y la participación ciudadana?

En el tema de justificación metodológica se proporciona mediante la aplicación del cuestionario como una de las herramientas para la recolección de información, esto con el objetivo de analizar los datos de campo y estuvo respaldada por libros, artículos científicos y literatura relacionada. En cuanto a las variables de estudio, fue útil porque considera como uno de sus derechos la participación de las personas, actuando solas o a través de representantes de los gobiernos locales.

La justificación práctica se proporciona a través de los hallazgos proporcionados inferencias empíricas para informar a los residentes, el personal y las autoridades y permitir una respuesta efectiva y eficiente a las necesidades claras y transparentes de los residentes.

El objetivo general de la presente investigación fue: Determinar la correlación entre la gestión municipal y la participación ciudadana en un gobierno local de Huancavelica,2023. Entre los objetivos específicos se tiene: (i) Determinar la relación entre la planificación y la participación ciudadana, (ii) Determinar la relación entre la organización y la participación ciudadana; (iii) Determinar la relación entre la dirección y la participación ciudadana; y, (iv) Determinar la relación entre el control y la participación ciudadana.

En el contexto de la hipótesis general: Existe correlación significativa entre la gestión municipal y la participación ciudadana en un gobierno local de Huancavelica,2023. Como hipótesis específicas se plantean: (i) Existe relación significativa entre la planificación y la participación ciudadana, (ii) Existe relación significativa entre la organización y la participación ciudadana; (iii) Existe relación significativa entre la dirección y la participación ciudadana; y, (iv) Existe relación significativa entre el control y la participación ciudadana.

II. MARCO TEÓRICO

A nivel global, Sagafi et al. (2023) se propusieron hallar soluciones con el fin de fomentar la intervención en la planificación regional en Teherán-Irán, el estudio que realizó es de manera analítico y descriptivo y el enfoque cuantitativo correlacional. La replicación de Friedman mostraron que la puntuación media en la delegación de responsabilidad a los ciudadanos fue de 6,57 y la comprensión del plan y proyectos fue de 5,33 y la confianza en los municipios de 5,16, el sentimiento de pertenencia al lugar de 4,76 y el deleite con el servicio municipal de 4,76. Un $Rho=0,689$ y $p=,000$ Conclusión, muestra una fuerte conexión entre las variables..

Asimismo, Rivera (2021) realizó una investigación cuya finalidad fue examinar cómo la participación ciudadana afectó la gobernanza de los gobiernos locales en la provincia de Ambato. Investigación cuantitativa, no experimental descriptivo-correlacional. Entre los resultados se obtuvo que los encuestados calificaron la participación ciudadana y la gobernanza de los municipios locales como estables y bajas. Existe una coexistencia de $r=0,792$. Así mismo, llegó a la respuesta de que se puede decir que la ligazón entre las dos variables ensayadas fue de manera favorable.

Por su parte, Guaranda (2020) investigó el vínculo entre la gobernanza municipal y intervención ciudadana en Guayaquil. La investigación fue de manera descriptiva y correlacional desde una perspectiva cuantitativa. Se aplicó a 305 participantes, tanto hombres como mujeres. El estudio concluyó que la variante estaba altamente correlacionada con $Rho = 0,845$ y significancia = 0,00.

Mientras tanto, Carpio (2020) realizó una pesquisa cuyo objetivo fue decretar la ligazón entre la gobernanza municipal y la intervención ciudadana. Se esgrimió de manera cuantitativo correlacional. Esta es una foto de 284 ciudadanos del Cantón Baba, Ecuador. La técnica de recopilación de la data utilizado fue el cuestionario y se utilizaron dos cuestionarios como muestras de investigación. Hallazgos, $Rho=,279$. El estudio localizó que existía una conexión relevante ($p=0,013$) entre las variantes estudiadas. Concluyó la existencia de una relación significativa entre las variables.

De manera similar, Ariztia (2019) pretendió establecer paralelismos entre la participación ciudadana y la gobernanza del gobierno local, la economía y la mejora

de la calidad en Santiago, Chile. Como resultado de aplicar el diseño correlacional no experimental a 290 residentes, se demostró una conexión entre las opciones $Rho=0,645$, concluyendo que los esfuerzos para promover la democracia participativa son útiles para mejorar la gobernanza institucional.

A nivel nacional, Fernández (2022) identificó cómo interactúan el gobierno local y la participación ciudadana en el municipio de Los Olivos. Entre los resultados se destaca que existe una conexión entre las variantes $Rho = 0,619$, una conexión directa y una relevancia de $< 0,05$. Concluyendo; que cuando la gestión local mejora, mejora la participación ciudadana.

De manera similar, Ávila (2021) se propuso identificar el nexo entre la gobernanza local y la participación ciudadana. Investigación relacional, no experimental, transversal y descriptiva. En Chimbote participaron 114 representantes de la sociedad civil. Como resultado se encontró que el 94.7% de los líderes cree que la gobernanza de los gobiernos locales no solo es sostenible, sino que también es posible la participación general de la ciudadanía, existe ligazón con $Rho= ,636$ y p - valor $0,000 <0,05$; Conclusión. Cuando mejora la gestión municipal, mejora la participación ciudadana.

De manera similar, Calla (2021) tuvo como objetivo examinar la relación entre la gobernanza local y la intervención ciudadana en San Gerónimo. Investigación explicativa, correlacional y transaccional y el diseño de manera no experimental. Los hallazgos muestran que existe un alto nivel de compromiso al mismo tiempo ($Rho = 0,852$, $p = 0,000$). Conclusión, la gobernanza de los gobiernos locales avanza con mayor intervención ciudadana.

Asimismo, según Galindo (2021), el objetivo principal fue examinar la relación entre las gobernanzas municipales y la intervención ciudadana en un municipio de Balsapuerto en el año 2020. Aplicado a 242 ciudadanos. Como resultado, la tasa de aprobación de los gobiernos locales fue muy baja, de sólo el 40%, y la tasa de participación de los ciudadanos también fue baja, del 33%. Finalmente, hubo una ligazón entre la gobernanza del gobierno local y la participación de los residentes, $Rho=0,821$, $p<0,05$. Conclusión; cuando mejora la gobernanza del gobierno local, mejora la participación ciudadana.

Por otro lado, Fernández (2019) intenta establecer una relación entre la gobernanza local y la participación ambiental. Como resultado, el 43,1% de los

contribuyentes consideró acuerdos de gestión regional y la intervención ciudadana. Concluyó que estas variables mostraban una relación significativa ($\rho = 0,132$, $p = 0.000 < ,05$).

La investigación necesitó de una base teórica sólida en base a teorías sobre la gestión municipal, dentro de ellas se encontró el estudio de la formación de Shafritz y Hyde (2007), quien sugiere que para que una organización funcione como un sistema de todas las actividades, la dirección y la administración deben estar centradas en el jefe, y que actúa responsablemente hacia los empleados y dirige las actividades de las entidades. Según el modelo teórico, se necesitan líderes capacitados para lograr el desarrollo organizacional a través de la intervención ciudadana, la lucidez y la eficiencia.

Alternativamente, la teoría de Coleman (2001) demostró cómo las tipologías sociales influyen en la gobernanza municipal al referirse al capital social, incluidos los recursos materiales, el capital humano, las normas formales, los valores, las motivaciones y los intereses de los actores. Las normas informales, los vínculos sociales, el conocimiento y otras relaciones forman una estructura estable llamada capital social.

Definiciones, Pintaudi (2015) El gobierno local se esmera por certificar que todo desarrollo local que llega a lograrse se basa en los factor externo como interno y que llamen los recursos monetarios esto siempre y cuando no lleguen a afectar el medio ambiente, las cualidades y aspiraciones tanto de manera individuales y grupales de la comunidad. La gobernanza del gobierno local implementa acciones, estrategias y métodos para hacer que la gobernanza sea significativa, exitosa y efectiva para la sociedad.

De manera similar, Armas (2016) sostiene que los recursos organizacionales, financieros, humanos y técnicos deben usarse de manera consistente esto para poder satisfacer las distintas necesidades de las comunidades. Una de las finalidades de lo que viene hacer la gestión urbana es eficiente en el tema del recurso.

Según Barzelay (2003), la nueva administración pública pretende utilizar la administración pública para satisfacer las necesidades de los usuarios de forma eficiente y eficaz. A través de servicios de calidad, control público y participación

ciudadana. Este estilo combina los aspectos de gestión personal de las empresas del sector público. La nueva gestión pública tiene como objetivo organizar, gestionar y supervisar el sector público y las instituciones públicas. Este debate en el tema sobre el gobierno público es mágicamente global, debemos tener en cuenta de que llegan a paticipar tanto los funcionarios como científicos de todo el mundo. La atención se centra en Canadá, Nueva Zelanda, EE. UU, Suecia, Reino Unido, Suiza e Italia. Esto se debe al carácter internacional. A través de la difusión franca de ideas y experiencias y la transferencia sistemática de políticas gubernamentales impulsadas por instituciones universales como el Banco Mundial, se establecieron bases en Asia, América Latina y África.

Por ello, en este estudio se analiza en detalle las dimensiones que explican específicamente los gobiernos locales, las mismas que son: planificación, organización.

Con respecto a la planificación, es primordial debido a que las organizaciones que tiene un plan se desempeñan mejor y pueden adaptarse a un entorno en constante cambio. La duración es mayor que otros tipos de planes. Así, la dimensión organización, debe considerarse que se encarga de realizar las distintas coordinaciones tanto como individuales como también grupales esto con el fin de poder desarrollar un cuadro organizacional que establece los rangos y grupos de acciones necesarias para facilitar esas diligencias y sus índices dentro de los grupos sociales (Chiavenato y Shapiro, 2017). De igual manera la dirección garantiza que todo lo planeado se realice de manera efectiva a través de la autoridad de la dirección, ya sea mediante las disposiciones tomadas ya sea de manera directa o mediante representación de autoridad.

La administración de igual manera realiza el seguimiento de que se ejecuten todas las órdenes. Una vez que se forma un grupo social, el trabajo del administrador es garantizar que funcione eficazmente. El papel de todo líder es utilizar de manera óptima los componentes de la unidad para avanzar en los objetivos de la organización y de igual manera el control es un proceso de garantizar que lo que realmente sucede coincida con lo que debería suceder. De lo contrario, deberá realizar ajustes o correcciones. Los controles son la etapa de gestión donde los controles se miden, evalúan y modifican según sea necesario. En cierto sentido, el control es un proceso regulatorio (Chiavenato y Sapiro, 2017).

En cuanto al variable de participación ciudadana, la teoría hace referencia a la forma de intervención ciudadana: instrumental, representativa, nominal y transformadora. Estos incluyen cooperación ciudadana nominal: Esto se refiere a los procedimientos, métodos, y herramientas utilizadas para acumular las solicitudes ciudadanas, pero no necesariamente a la creación de procesos comunitarios inclusivos en los que los ciudadanos controlen los espacios públicos y tomen decisiones sobre las directrices estatales. La jurisdicción para que de alguna manera pueda tomar sus decisiones lo primero es recaer en la persona responsable de la organización o proyecto. Se hace el uso de dos factores para poder determinar la cooperación nominativa.

El primero se centraliza en la legitimidad y pide a la población que puedan realizar la evalúen su adecuada cooperación y las ambiciones relacionadas. El segundo supone la inclusión y llama al público a comprender las expectativas de participación de las autoridades. Cedida la importancia de poder publicar la información por ambos fragmentos, este tipo de intervención es una difusión de información adecuada para la sociedad (Elsheshtawy, 1978). En otras palabras, los medios de comunicación son vistos como un mecanismo de vinculación entre la población y el gobierno, y además cumplen con los requisitos básicos para establecer ese vínculo, desempeñando un papel importante en este tipo de participación (Elsheshtawy, 1978).

La participación ciudadana representativa es aquel cuando se trata de que la población intercede en alguna intervención representativa, el único interesante radica en la importancia en una orientación de abajo hacia arriba. Como resultado del compromiso de la población con las cuestiones públicas, la función de este tipo de intervención se convierte en una función de voz o expresión (Elsheshtawy, 1978).

La participación ciudadana Transformativa se suele ser reforzada por representaciones de abajo hacia arriba y de arriba hacia abajo, y los papeles a desempeñar depende de los objetivos requeridos y de los recursos. Estas maneras de participación ciudadana deben fomentarse en una variedad de condiciones que puedan adaptarse a las diversas realidades (Elsheshtawy, 1978).

Cabe agregar que los compromisos cívicos sirven como uno de los impulsos para el impulso regional y el pluralismo representativo a través de los compromisos políticos. Utiliza diversas técnicas para poder implicar al público en general en las políticas públicas por su cuenta, sin necesidad de ser político o miembro del

gobierno. La mediación implica la intervención de manera intencionada para poder lograr sus objetivos específicos, asegurándose de que se cumplan los compromisos y decisiones previas en el trabajo político (Velásquez y Gonzáles, 2003).

Así mismo, Mojica (2019) afirma de los ciudadanos que participan para obtener información, ayudar con otras poblaciones y así fortalecer los vínculos mutuos en una comunidad. Facilita el ejercicio de la compromiso gubernamental, desarrolla el conocimiento sobre la conducta pública y apoya la inspección general y la lucidez. Buscamos la cooperación de la ciudadanía efectiva para fortalecer la democracia y transferir nuestras peticiones al gobierno. Los ciudadanos participan en las decisiones políticas de forma voluntaria, independientemente de su inscripción equitativa.

La contribución ciudadana, según Oviedo (2002) respaldarían el trabajo y son proactivas, creencia en el liderazgo y la participación del gobierno, empresas y la sociedad organizada; lograr la inserción de los afectados e involucrados, aceptando obligaciones y responsabilidades relacionadas con el desarrollo; Es el uso de tácticas de intervención de acuerdo con el objetivo de forma y las características individuales de los integrantes, requiere conexiones confiables entre las personas, el nivel individual y el gobierno; Oportunidad, comenzar temprano y continuar a lo largo de todos los procesos de toma de decisiones, así como la inclusión y el seguimiento.

Para Oviedo (2022), los aspectos que explican en detalle la intervención ciudadana y la contribución informativa descrito de manera constante de la población y comunidades de estén informados sobre las distintas actividades que se tienen programadas, esto a través de la Participación mediante la consulta, participación mediante consulta o un método privado de expresión de ideas y consulta y la participación a través de la toma participativa de decisiones se centra en el análisis y discusión de la solicitud de participación e información relacionada por parte de los representantes.

Así como la aceptación de los compromisos de las entidades públicas y participantes en relación con la población participativa a través de la acción conjunta, se prioriza el trabajo en equipo para llegar a acuerdos con un espíritu de cooperación y responsabilidad y la participación que apoya los intereses comunitarios de la dirección buscada por los expertos que laboran en las diferentes categorías del estado y que nos guían en la toma de disposiciones. decisiones o creación e implementación de proyectos. un componente participativo que contribuye al logro

de las metas comunitarias y al mismo tiempo incide, exige y orienta los dispositivos de los cambios sociales en una orientación clara hacia su logro de la comunidad (Mojica, 2019).

III. METODOLOGÍA

3.1. Tipo y diseño de investigación

3.1.1. Tipo de investigación

La indagación fue de tipo básica, de acuerdo a CONCYTEC (2020) puesto que busca generar nuevos conocimientos sobre fenómenos y hechos, sin propósitos de aplicación.

El nivel fue correlacional, de acuerdo con Arias (2020) sin necesidad de variables externas, la exploración se puede realizar con sólo dos variables que se pueden medir, y la relación estadística entre ellas se puede utilizar como base para los hallazgos.

De enfoque cuantitativo, según Alan y Cortez (2018) indicaron que el proceso de cogida y análisis de data de diversas fuentes es metódico y que para generar los resultados se utilizan herramientas de computación, estadística y matemáticas. Dado que el propósito es cuantificar el problema y determinar su extensión mediante la proyección de resultados a una población más amplia, su enfoque es concluyente.

El método fue el hipotético deductivo. Inicia con una hipótesis basada en teorías de una ciencia y, mediante la deducción lógica, genera nuevas conclusiones y predicciones para luego validar empíricamente (De la Cruz, 2020).

3.1.2. Diseño de la investigación

El diseño fue el no experimental y transversal, en el cual las variables no se modifican intencionalmente para ver cómo se afectan entre sí. El análisis de variables y fenómenos en sus entornos naturales es un componente de la investigación no experimental, que también implica medición y observación (Hernández-Sampieri y Mendoza, 2018).

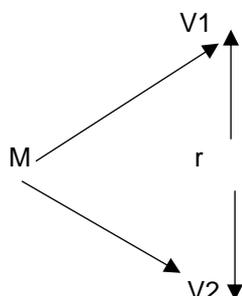
La pesquisa utilizó un paradigma positivista y se basó en la prueba de hipótesis utilizando métodos estadísticos y cuantitativos, en contraposición a la relación que surge de las relaciones numéricas de las variables (Mujica-Sequera, 2022).

Fue transaccional, porque los rasgos de una o más unidades se evalúan en un momento particular sin tener en cuenta cómo esas unidades están cambiando.

Las variables sólo se miden una vez y el análisis se hace con esos datos (Arias et al., 2022).

Figura 1

Diseño de investigación correlacional



Nota. En base a Arias et al. (2022).

Donde:

M: Muestra de colaboradores de un gobierno local de Huancavelica

V1: Gestión municipal

V2: Participación ciudadana

r: Relación de variables

3.2. Variables y operacionalización

V1: Gestión municipal

Definición conceptual

Es una estrategia de gestión eficaz para trabajar junto con los ciudadanos para lograr objetivos que promuevan el bienestar social, económico, cultural, humano y físico. El objetivo es lograr una gestión que sea al menos tan buena como la que ya existe, y esto se logra siguiendo los procedimientos correctos. más estrictos en comparación con los de las empresas con fines de lucro (López et al., 2021).

Definición operacional

Se definió operacionalmente mediante las dimensiones: Planeación, Organización, Dirección y Control.

Indicadores

Planificación con anticipación, agrupación de actividades, asignación de puestos y funciones, proceso de control que guía las actividades.

Escala de medición: Ordinal, Likert (1932).

V2: Participación ciudadana

Definición conceptual

Para satisfacer sus necesidades y lograr objetivos comunes, los ciudadanos deben poder organizarse y unirse voluntariamente. Esto mejora su calidad de vida. Es una manifestación de su deseo de armonía grupal y deferencia a la autoridad. Como resultado, revitalizar la forma en que funciona el gobierno tiene un impacto favorable en la población (Aguilera & Blancarte, 2022).

Definición operacional

Se definió operacionalmente mediante las dimensiones: Participación informada, participación consultada, participación decidiendo juntos; participación actuando juntos y participación apoyando al interés de la comunidad.

Indicadores

Información compartida, comunicados, charlas de prevención, participación activa, trabajo en equipo.

Escala de medición

Ordinal, Likert (1932)

3.3. Población, muestra y muestreo

3.3.1. Población

100 trabajadores del gobierno local de Huancavelica representaron la población del estudio. De acuerdo con Condori-Ojeda (2020) una población está compuesta por elementos perceptibles o unidades de análisis que caen dentro del alcance que se designa como de alcance específico.

Criterio de inclusión. Fueron los Colaboradores con contrato vigente en un Gobierno local de Huancavelica.

Criterio de exclusión. Los Colaboradores que no demuestran interés en participar en la investigación.

3.3.2. Muestra

Se aplicó el muestreo no probabilístico por conveniencia considerando a la población de estudio a los 100 colaboradores de un Gobierno local de Huancavelica,

Por ser una población pequeña. Según Mandujano et al. (2016) el muestreo no probabilístico por conveniencia es para facilitar el muestreo en poblaciones pequeñas y que esta en función de la decisión del investigador que se basa en el expertise de este.

3.3.4. Unidad de análisis

Representado por los Colaboradores de la entidad municipal. De acuerdo a Hernández et al. (2014) sostienen que la unidad de análisis son los sujetos que van a ser medidos.

3.4. Técnicas e instrumentos de recolección de datos

3.4.1. Técnicas

Según Hadi et al. (2023) el compendio de la data se realiza mediante una técnica de recopilación de data pertinente a la investigación o estudio en particular. Existen diversas técnicas tales como: Encuestas, observaciones, entrevistas, experimentos y análisis de documentos de datos recopilados. Este estudio utilizó la encuesta.

3.4.2. Instrumentos

Según Hernández & Duana (2020) el objetivo del instrumento de recopilación de datos es permitir que la medición tome en cuenta el entorno de la investigación. La indagación aplicó como instrumentos: el cuestionario.

3.4.3. Validez y confiabilidad

Validez

Los hallazgos de la pesquisa que exhiben evidencia de validez tienen más probabilidades de ser aceptados como verdades indiscutibles (Arias, 2020). La aplicabilidad y validez de los instrumentales fueron evaluadas por tres especialistas.

Tabla 1*Evidencia de validez con juicio de expertos*

	Experto	Grado académico	Gestión municipal	Participación ciudadana
1	Acero Beramendi Nidia Madeleine	Maestra en Gestión Pública	Aplicable	Aplicable
2	Pérez Quinto, Karen Janeth	Maestra en Gestión Pública	Aplicable	Aplicable
3	Bullón Canchaya Ramiro Freddy	Doctor en Gestión Pública y Gobernabilidad	Aplicable	Aplicable

Nota. En base al informe de los expertos

Confiabilidad

La consistencia de los resultados de un instrumento en numerosos ensayos se denomina confiabilidad (STATISTICS SOLUTIONS, 2021). Los instrumentos mostraron una alta fiabilidad.

Tabla 2*Alfa de Cronbach de los instrumentos*

Variable	Alfa de Cronbach	Ítems	Nivel
Gestión municipal	0,923	32	Excelente
Participación ciudadana	0,829	22	Excelente

Nota, en base a la prueba piloto a través del SPSSv.26

3.5. Procedimientos

Montalván et al. (2019) manifestaron que se entiende por procedimientos el conjunto de acciones realizadas durante una investigación con el objetivo de conocer un estudio desde la fase de identificación del problema hasta los diversos métodos de captura de data. En el caso de la exploración, se formó con (1) la caracterización del problema dentro de la institución, (2) la coordinación necesaria con el municipio para acceder y utilizar los instrumentos, y (3) después de que la institución emitió la carta de aceptación, se efectuaron reuniones con el gestor municipal, (4) aplicación

de los instrumentos, (5) tratamiento de la información obtenida; (6) generación de data, (7) desarrollo de la estadística descriptiva e inferencial, (8) elaboración del informe final y (9) sustentación del informe final.

3.6. Método de análisis

Los hallazgos se explicaron mediante tablas de estadística descriptiva, se utilizó el *SPSS Statistics*, versión 26, que permitió desarrollar figuras y frecuencias. Asimismo, se desarrolló estadística inferencial para obtener pruebas de confiabilidad, normalidad y pruebas de hipótesis.

3.7. Aspectos éticos

De acuerdo a Solis et al. (2023) señalaron que, en cualquier investigación, se deben cumplir principios éticos, especialmente cuando se lleva a cabo y participan personas potencialmente afectadas por ese proceso. En la investigación académica, se practica el respeto a estos principios éticos regularmente.

Se siguió el estilo APA 7, protegiendo los derechos de autor y se basó en el artículo 22 de la Ley SUNEDU 30220 y se tomó en cuenta el Código de Ética de la Universidad César Vallejo. Los elementos éticos también fueron considerados: (1) Beneficencia: Se explicó la finalidad del estudio y las ventajas que aportará a la municipalidad. (2) No al uso indebido de datos: el anonimato de los participantes se protegió mediante el uso de los datos únicamente para fines académicos adecuados. (3) Autonomía: Se respetaron los requisitos de los colaboradores para participar en el estudio y se tuvo en cuenta su consentimiento informado. (4) Equidad: cada participante fue tratado como una persona única que contribuyó en gran medida durante toda la fase de indagación.

IV. RESULTADOS

4.1. Resultados descriptivos

Los resultados descriptivos son el resultado de la aplicación de los instrumentos de indagación realizada en la muestra de estudio que fueron 100 colaboradores de un gobierno local distrital de Huancavelica.

Variable 1: Gestión municipal

La gestión municipal es fundamental en todos los gobiernos locales del país, por cuanto de acuerdo a la política de gestión del alcalde quien representa a una localidad y que fue elegido por sufragio universal, este debe de demostrar que es capaz de realizar una gestión eficiente y eficaz y que los resultados se observen en la satisfacción de la población. En la indagación se aplicó un cuestionario para evaluar el nivel de gestión de un gobierno local distrital de Huancavelica, obteniéndose los resultados de acuerdo a la Tabla 3.

Tabla 3

Distribución de frecuencias de la variable Gestión municipal

	Nivel	Baremos	Frecuencia	Porcentaje
Gestión municipal	Bajo	[32 – 74]	6	6,0%
	Medio	[75 – 117]	86	86,0%
	Alto	[118 – 160]	8	8,0%
	Total		100	100,0%

Nota. Porcentajes de los niveles de gestión municipal

Un Gobierno local de Huancavelica es una entidad estatal que desarrolla la gestión municipal en donde sus colaboradores mostraron un nivel medio, 8% alto y 6% bajo.

Tabla 4*Distribución de frecuencias de las dimensiones de la variable Gestión municipal*

Dimensiones	Nivel	Baremos	Frecuencia	Porcentaje
Planeación	Bajo	[7 – 15]	9	9%
	Medio	[16 – 25]	77	77%
	Alto	[26 – 35]	14	14%
	Total		100	100%
Organización	Bajo	[5 – 11]	14	14%
	Medio	[12 – 18]	83	83%
	Alto	[19 – 25]	3	3%
	Total		100	100%
Dirección	Bajo	[10 – 22]	14	14%
	Medio	[23 – 36]	81	81%
	Alto	[37 – 50]	5	5%
	Total		100	100%
Control	Bajo	[10 – 22]	6	6%
	Medio	[23 – 36]	77	77%
	Alto	[37 – 50]	17	17%
	Total		100	100%

Nota. Proporción de las dimensiones de gestión municipal.

El proceso de planificación permite a los municipios analizar los desafíos que enfrentan e identificar mecanismos para optimizar los recursos para lograr los máximos beneficios con costos económicos y sociales mínimos, en un gobierno local de Huancavelica el nivel de planeación es medio con un 77%, 14% alto y 9% bajo. Según la percepción de los empleados, el nivel promedio de la entidad es del 83%, 14% bajo y 3% alto, lo cual indica que existen dificultades en esta dimensión. La dirección, según los trabajadores tiene un nivel medio del 81%, bajo 14% y 5% alto, de igual manera como la dimensión anterior existe problemas en esta dimensión y sobre todo por la toma de decisiones equivocadas que realizan los funcionarios de la entidad. El control es un paso de gestión que implica medir, evaluar y, si es necesario, corregir. En cierto sentido, el control es un proceso regulatorio, en esta dimensión el 77% califico de un nivel medio, 17% alto y 6% bajo.

Variable 2: Participación ciudadana

Toda persona en el Perú tiene el derecho de participar en los asuntos públicos, según los tratados y pactos internacionales suscritos por el Estado y por el cual es un deber del ciudadano participar en la gestión de los gobiernos locales para contribuir en el desarrollo de una gestión eficiente y eficaz en el municipio de su localidad. Por lo cual se aplicó un cuestionario a los colaboradores de un gobierno local distrital de Huancavelica cuyos resultados se observan en la Tabla 5.

Tabla 5

Distribución de frecuencias de la variable Participación ciudadana

	Nivel	Baremos	Frecuencia	Porcentaje
Participación ciudadana	Bajo	[22 – 50]	3	3%
	Medio	[51 – 80]	76	76%
	Alto	[81 – 110]	21	21%
	Total		100	100%

Nota. Elaborado con los datos del SPSS.

De acuerdo a la Tabla 4, en lo referente a la participación ciudadana el 76,0% de colaboradores señaló que tiene un nivel medio, 14,0% 21% alto y 3,0% bajo

Tabla 6

Distribución de frecuencias de las dimensiones de la variable Participación ciudadana

Dimensiones	Nivel	Baremos	Frecuencia	Porcentaje
D1 Participación informada	Bajo	[6 – 14]	3	3%
	Medio	[15 – 22]	82	82%
	Alto	[23 - 30]	15	15%
	Total		100	100%
D2 Participación consultada	Bajo	[4 – 8]	9	9%
	Medio	[9 – 14]	65	65%
	Alto	[15 – 20]	26	26%
	Total		100	100%
D3 Participación decidiendo juntos	Bajo	[4 - 8]	2	2%
	Medio	[9 - 14]	76	76%
	Alto	[15 - 20]	22	22%
	Total		100	100%
D4 Participación actuando juntos	Bajo	[4 – 8]	6	6%
	Medio	[9 - 14]	21	21%
	Alto	[15 - 20]	73	73%

	Total		100	100%
D5 Participación	Bajo	[4 - 8]	16	16%
apoyando al	Medio	[9 - 14]	54	54%
interés de la	Alto	[15 - 20]	30	30%
comunidad	Total		100	100%

Nota. Desarrollado en base a los datos del SPSS v.26

La dimensión Participación informada tuvo una evaluación del 82% nivel medio, 15% alto y 3% bajo. La participación consultada con 65% nivel alto, 26% medio y 9% bajo. La participación decidiendo juntos con un 76% medio, 22% alto y 2% bajo. La Participación actuando juntos con un 73% alto, 21% medio y 6% bajo y por último la Participación apoyando el interés de la comunidad con un 54% nivel medio, 30% alto y 16% bajo.

4.2. Resultados inferenciales

La prueba de normalidad suele ser el primer paso en el análisis de datos. Muchas herramientas estadísticas que puede utilizar tienen la normalidad como supuesto subyacente. Si no se cumple ese supuesto, es posible que tenga que utilizar una herramienta o enfoque estadístico diferente (Feldman, 2023).

La prueba de Shapiro-Wilk es apropiada para muestras pequeñas ($n < 50$), y la prueba de Kolmogórov-Smirnov para muestras grandes ($n \geq 50$). Para las dos pruebas anteriores, la población de origen sigue una distribución normal, según la hipótesis nula. Si $P > 0,05$, se acepta la hipótesis nula y se asume distribución normal de los datos (Mishra et al., 2019).

Tabla 7

Prueba de normalidad de la Gestión municipal y sus dimensiones

	Kolmogórov-Smirnov		
	Estadístico	gl	Sig.
V1 Gestión Municipal	,159	100	,000
D1 Planeación	,096	100	,023
D2 Organización	,204	100	,000
D3 Dirección	,124	100	,001
D4 Control	,156	100	,000

La Tabla 9 muestra que la gestión municipal y sus dimensiones no tienen una distribución normal de acuerdo al valor de significancia donde $p < ,05$, por lo cual en base a dicho resultado se utilizará una Prueba no paramétrica.

Tabla 8

Prueba de normalidad de Participación ciudadana

	Kolmogórov-Smirnov		
	Estadístico	gl	Sig.
V2P Participación ciudadana	,135	100	,000
D1 Informada	,161	100	,000
D2 Consultada	,236	100	,000
D3 Decidiendo	,182	100	,000
D4 Actuando juntos	,197	100	,000
D5 Apoyando	,131	100	,000

Al no cumplir las variables con una distribución normal al nivel de significancia de 0.05, se utilizó una prueba no paramétrica. Las pruebas no paramétricas no siguen una distribución normal (Haritha & Swetha, 2020).

Se empleó el coeficiente de correlación de Spearman para evaluar la relación de rango entre dos variables. Se emplea mayormente para analizar datos (Chatterjee, 2021).

Hipótesis general

Tabla 9

Correlación entre la Gestión municipal y la Participación ciudadana

		Gestión Municipal	Participación Ciudadana
Rho de Spearman	Gestión Municipal	1,000	,202*
	Coeficiente de correlación	.	,044
	Sig. (bilateral)		
	N	100	100

Nota. En base a resultados del SPSS.

La Tabla 11 demuestra una conexión relevante entre las variables, al rechazar la hipótesis nula y aceptar la hipótesis alternativa. Conforme se ha podido establecer, existe una correlación positiva débil y significativa estadísticamente entre las variables con un Rho de ,202 (Anexo 9).

Hipótesis específica 1

Tabla 10

Correlación entre la planificación y la Participación ciudadana

			Planificación	Participación Ciudadana
Rho de Spearman	Planificación	Coeficiente de correlación	1,000	,306**
		Sig. (bilateral)	.	,002
		N	100	100

En la Tabla 12, se visualiza la conexión entre la planificación y la Participación ciudadana, $p = ,002 < ,01$, aceptándose la Ha. Conclusión: Coexiste conexión positiva débil $Rho = ,306$ y relevancia estadística entre las variables. (Anexo 9)

Hipótesis específica 2

Tabla 11

Correlación entre la organización y la Participación ciudadana

			Organización	Participación Ciudadana
Rho de Spearman	Organización	Coeficiente de correlación	1,000	,293**
		Sig. (bilateral)	.	,003
		N	100	100

La conexión entre la institución y la Participación ciudadana. se encuentra en la Tabla 13, con $p = ,003 < ,01$, aceptándose la Ha. Conclusión Coexiste correlación $Rho = ,293$ siendo correlación positiva débil y existe una relevancia estadística con un 99% de nivel de confianza. (Anexo 9).

Hipótesis específica 3

Tabla 12

Correlación entre la Dirección y la Participación ciudadana

			Dirección	Participación Ciudadana
Rho de Spearman	Dirección	Coeficiente de correlación	1,000	,399*
		Sig. (bilateral)	.	,000
		N	100	100

La Tabla 14, presenta los resultados de correlación entre la dirección y la participación ciudadana con un $p = ,000 < ,05$, aceptándose la H_a . Conclusión, coexiste correlación $Rho = ,399$ siendo correlación positiva moderada con una relevancia estadística del 95% del nivel de confianza. (Anexo 9).

Hipótesis específica 4

Tabla 13

Correlación entre el Control y la Participación ciudadana

			Control	Participación Ciudadana
Rho de	Control	Coeficiente de correlación	1,000	,328*
Spearman		Sig. (bilateral)	.	,001
		N	100	100

La Tabla 15 presenta una correlación significativa entre control y la Participación ciudadana, teniendo un $p = ,001 < ,05$. Aceptándose la H_a . Conclusión, Coexiste correlación $Rho = ,328$ siendo correlación positiva débil y existe una relevancia estadística con un 95% de nivel de confianza. (Anexo 9).

V. DISCUSIÓN

En la indagación se pretende desplegar una mejor comprensión de cómo los colaboradores de una entidad municipal se expresan teniendo en cuenta la realidad en la que se encuentran, la Gestión municipal y la Participación ciudadana. Todo ello se apoya en los estudios de las variables establecidas y desarrollada por la investigación con un juicio nacional e internacional, y la información teórica respectiva.

Como discusión, en torno al hallazgo general de la presente investigación, se tiene que los colaboradores la gestión municipal exhiben un desarrollo alto en un nivel medio del 86%, nivel alto 8% y bajo 6%. La planeación obtuvo una calificación promedio del 77%, alto del 14% y bajo 9%. La organización tuvo un 83% de nivel medio, 14% bajo y 3% alto, lo cual indica que la gestión municipal tiene debilidades en la organización, lo mismo sucedió con la dirección que tuvo un 81% nivel medio, 14% bajo y 5% alto, sumándose otra debilidad más que deben de mejorar. En el control tuvo un 77% nivel medio, 17% alto y 6% bajo.

En lo referente a la Participación ciudadana, tuvo un 76% en el nivel medio, 21% alto y 3% bajo y sus dimensiones tuvieron el siguiente comportamiento, la participación informada tuvo un 82% nivel medio, 15% alto y 3% bajo, la participación consultada un 65% de nivel medio, 26% alto y 9% bajo. La participación decidiendo junto tuvo un 76% nivel alto, 22% alto y 2% bajo, la participación actuando juntos con un 73% nivel alto, 21% medio y 6% bajo. La coexistencia de una correlación positiva muy débil y estadísticamente relevante al 5% de error se demostró con un Rho de 0.202 y un p de 0.044.

Concordando con Carpio (2020) en su estudio encontró una correlación entre la gobernanza municipal y la satisfacción ciudadana en Baba, Ecuador con un $Rho = ,279$ y $p = ,013$. De igual manera Fernández (2019) en la Región Castilla encontró que el 43,1% de contribuyentes consideraron regular la gestión local y la mediación pobladora y obtuvo $Rho = ,132$ y $p = ,002$. Asimismo, con Ávila (2021) en su estudio en Chimbote, encontró que el 94,7% de los líderes considera que la gestión de los municipios locales es sostenible y que es posible la participación de la ciudadanía.

Concordando con Calla (2021) en su indagación en San Gerónimo señaló que la gobernanza de los gobiernos locales avanza con mayor intervención ciudadana. De igual manera con Galindo (2021) busco estudiar la conexión entre la

G.M. y la P.C. en el gobierno local de Balsapuerto, encontró que los gobiernos locales tienen solo un 40% de aprobación y la tasa de participación de los ciudadanos fue baja en un 33%.

Divergiendo con Sagafi et al. (2023) en su indagación sobre la participación en la planificación en Teherán-Irán, encontró un $Rho = ,689$ y $p = ,000$ evidenciando una estrecha conexión entre la intervención ciudadana y la satisfacción del servicio municipal. Además, Rivera (2021) sobre la P.C. y la gobernanza municipal en Ambato, encontró la coexistencia de una correlación de $r = ,792$, existiendo una ligazón muy favorable entre las variables. Igualmente, Ariztia (2019) En su estudio, buscó comparar la P.C. y la gobernanza del gobierno local en Santiago de Chile y encontró una ligazón de $0,645$ entre las dos variables.

Por otra parte, divergiendo con Guaranda (2020) que estudio la relación de la gobernanza municipal y la P.C. en Guayaquil, encontró una alta correlación de $Rho = ,845$ con una significancia de $,000$, de igual manera Fernández (2022) en el municipio de los Olivos, encontró la existencia de un vínculo entre la G.M. y la P.C. con un $Rho = ,619$ y relevancia estadística $< ,05$.

Todo lo señalado tuvo una base teórica y dentro de ellas se consideró a la teoría de la organización de Shafritz y Hyde (2007) quienes señalaron que para que una organización funcione como un sistema de todos los servicios, el liderazgo y la gestión deben centrarse en los superiores, quienes deben responsabilizar a los empleados y gestionar las actividades de la empresa. Según el modelo teórico, se necesitan líderes capacitados para lograr el desarrollo organizacional mediante la colaboración ciudadana, la transparencia y la eficiencia. Del mismo modo se tomó a Coleman (2001) quien señaló cómo las características sociales influyen en la gestión urbana en relación con el capital social, incluidos los recursos materiales, el capital humano, las normas formales, los valores y los intereses de los actores. Las normas informales, los vínculos sociales, el conocimiento y otras relaciones forman una estructura estable llamada capital social.

De igual manera se tuvo en consideración las diferentes definiciones de gestión municipal, partiendo con Pintaudi (2015) quien señaló que la gestión municipal se esfuerza por garantizar que todo desarrollo local se base en factores internos y externos que movilicen recursos económicos sin afectar el medio ambiente, las características individuales y grupales y las aspiraciones de la

comunidad. La administración del gobierno local implementa acciones, estrategias y métodos para crear una gobernanza significativa, exitosa y efectiva para la sociedad. De igual modo Armas (2016) recomendó utilizar de forma coherente los recursos organizativos, financieros, humanos y técnicos para satisfacer las necesidades de la comunidad. El objetivo de la gestión urbana es la optimización de los recursos.

Este estudio se basa en la definición conceptual de López et al. (2021) manifestaron que la gobernanza municipal es una estrategia colaborativa eficaz para alcanzar los objetivos de promover el bienestar en las dimensiones social, económica, cultural, humana y física. El objetivo es mejorar la gestión actual mediante el cumplimiento de los procedimientos adecuados más rigurosos que los de empresas con fines lucrativos.

Las dimensiones de la gobernanza municipal son planificar, organizar, liderar y controlar (Chiavenato y Sapiro, 2017).

La variable participación ciudadana que según Elsheshtawy (1978) las teorías incluyen formas nominales, instrumentales, representacionales y variantes de participación cívica. Esto incluye la participación nominal de los ciudadanos. Se entiende como los métodos, herramientas y procedimientos utilizados para recoger las demandas ciudadanas, aunque no necesariamente significa la creación de procesos comunitarios integrales en los que los ciudadanos controlen la esfera pública y la toma de decisiones. La autoridad para tomar decisiones se asigna a organizaciones o individuos responsables de los proyectos. Se utilizan dos factores para determinar la participación nominal: primero, se centra en la legitimidad y pide a los ciudadanos que califiquen su participación y las ambiciones relacionadas; y el segundo, desde la perspectiva de la inclusión, y requiere que los ciudadanos comprendan las expectativas de participación del gobierno. Participación ciudadana instrumental: desde una perspectiva de arriba hacia abajo, la participación instrumental se centra en las expectativas de eficacia desde una perspectiva de abajo hacia arriba. Esto significa que en este tipo de participación juegan un papel los medios de comunicación, vistos como un mecanismo de vinculación entre personas y autoridades y responsables de las condiciones básicas de acceso a la comunicación. Participación ciudadana Representativa: Cuando se habla de participación representativa, su atractivo único es la sostenibilidad vista desde una perspectiva de arriba hacia abajo, mientras que la influencia es crucial para la

orientación de abajo hacia arriba. Como resultado del compromiso de la comunidad con los asuntos públicos, la función de este tipo de participación se convierte en una función de voz o expresión.

Asimismo se tuvo como aporte a la indagación a Mojica (2019) señaló que la ciudadanía participa para informarse, colaborar y fortalecer lazos sociales. Promoción de la responsabilidad pública, aumento de conocimiento sobre acciones públicas y apoyo al control social y transparencia. Cooperación ciudadana para fortalecer la democracia y transmitir demandas al Gobierno. La ciudadanía decide políticamente sin ser parte de un partido o tener empleo público.

La indagación asumió la definición conceptual de Aguilera & Blancarte (2022) quienes señalaron que los ciudadanos deben poder organizarse y unirse voluntariamente para satisfacer sus propias necesidades y lograr objetivos comunes. Mejora la calidad de vida. Esto refleja su deseo de armonía grupal y respeto por la autoridad. Como resultado, revitalizar el trabajo de las agencias estatales tiene un impacto positivo en las personas.

Como punto de discusión, en lo relativo al primer objetivo específico, los resultados inferenciales indicaron una conexión entre las variables en términos de planeación y participación ciudadana, con un valor $Rho = ,302$ siendo una relación positiva débil y tiene una relevancia estadística con un $p = ,002$. Los hallazgos descriptivos muestran que la planificación tiene un 77% en el nivel medio, 14% alto y 9% bajo y la participación ciudadana tiene un nivel medio del 76%, 21% alto y 3% bajo.

La planificación ayuda a los municipios a analizar desafíos, optimizar recursos y maximizar beneficios con costos mínimos.

Sobre la Planificación se tuvo como soporte a Chiavenato y Sapiro (2017) es crucial porque las organizaciones con un plan tienen un mejor rendimiento y se adaptan al cambio. Promover enfoque prioritario en competencias básicas. La dirección debe involucrarse activamente para tener una visión amplia y mejorar la funcionalidad, lo cual aumenta las posibilidades de éxito al prepararse para lo inesperado. Desea ser positivo, visualizar el futuro, alcanzar y progresar. Disminuye los peligros y incrementa las opciones. Mejorar la eficiencia eliminando la improvisación. "Minimiza trabajos improductivos y destaca méritos y desafíos empresariales".

La participación de los ciudadanos es un fuerte signo de consenso público y unidad en el desarrollo de la política estatal en las ciudades, especialmente en las condiciones de competencia internacional entre países por el desarrollo de todos los pueblos. La planificación urbana es una forma eficaz de controlar el desarrollo urbano. Considera el control como uno de los principios fundamentales según diferentes principios y métodos por los cuales los ciudadanos actúan directamente al gestionar programas y actividades o a través de organizaciones.

Como punto de discusión, en lo relativo al segundo objetivo específico, se determinó la coexistencia de la organización y la participación ciudadana con $Rho = ,293$ y $p = ,003 < ,01$, existiendo una correlación positiva débil, el cual muestra que la organización y la P.C. tiene falencias y según los colaboradores tiene un 83% del nivel medio, 14% bajo y 3% alto, indicando que esta dimensión tiene que ser reestructurada a una organización moderna con proactividad en beneficio de los ciudadanos.

En esta dimensión se consideró el aporte de Chiavenato y Sapiro (2017) la organización es la coordinación de contribuciones individuales para intercambiar el medio ambiente. "crear una estructura que define las funciones y grupos de tareas necesarios para facilitar esas tareas y sus roles dentro del grupo". Las organizaciones surgen del deseo humano de colaborar. Hombres colaboran por limitaciones físicas, biológicas y sociales. La colaboración puede resultar más beneficiosa o rentable si hay una estructura organizativa.

Como punto de discusión, en lo relativo al tercer objetivo específico, se estableció la coexistencia de correlación de la dirección y la participación ciudadana con un $Rho = ,399$ y $p = ,000 < ,05$, existiendo una correlación positiva moderada y significativa del 95% de confianza. El personal consideró que la dirección se encuentra en un nivel medio con el 81%, bajo 14% y alto 5%.

Se tuvo en cuenta el aporte de Chiavenato y Sapiro (2017) la dirección es asegurar la ejecución efectiva de los planes a través de la autoridad directa o delegada. La administración monitoriza la ejecución de las órdenes. El administrador tiene la responsabilidad de asegurar el correcto funcionamiento de un grupo social. El líder debe maximizar el uso de los recursos de la unidad para lograr los propósitos de la organización.

Como punto de discusión, en lo relativo al cuarto objetivo específico, se determinó la coexistencia de correlación positiva débil entre el control y la participación ciudadana con un $Rho = ,328$ y $p = ,001 < ,05$ existiendo relevancia estadística al 95% de confianza. Los colaboradores evaluaron que el control en la municipalidad en estudio tiene el 77% del nivel medio, 17% alto y 6% bajo. El control es un paso de gestión que implica medir, evaluar y hacer correcciones cuando sea necesario. En cierto sentido, el control es un proceso regulatorio.

Se tuvo en cuenta el aporte de Chiavenato y Sapiro (2017) quienes señalaron que el control es para asegurar la correspondencia entre lo que sucede y lo que debería suceder. Si no, tendrá que hacer cambios o arreglos. Los controles son la etapa donde se miden, evalúan y modifican según sea necesario. El control es una forma de regulación se debe de contar con indicadores de gestión para controlar más fácilmente.

VI. CONCLUSIONES

- Primera** En alusión al objetivo principal de la presente investigación, se pudo determinar que existe una correlación relevante entre la Gestión municipal y la Participación ciudadana en un gobierno local del ámbito jurisdiccional de la provincia de Huancavelica. Prueba de ello, es que se obtuvo un $Rho = ,202$, lo que permite considerar que existe una conexión positiva débil. En esa línea de pensamiento, a la luz de los resultados, se puede afirmar que a mayor mejora de la Gestión municipal mayor será el nivel de la Participación ciudadana. Así, se obtuvo un $p = ,044 < ,05$, por lo que se procedió a aceptar la hipótesis alterna H_a .
- Segunda** En base al primer objetivo específico, se diagnosticó la coexistencia de una conexión relevante entre la planificación y la participación ciudadana en un gobierno local de Huancavelica, obteniéndose un $Rho = ,306$ siendo una conexión positiva débil. En ese entendido, se puede concluir que cuando mejora la planificación en la gestión municipal, mejora la Participación ciudadana. En base al valor de $p = ,002 < ,05$, se ha de aceptar, la H_{a1} .
- Tercera** En alusión al segundo objetivo específico, se delimitó la coexistencia de una conexión relevante entre la organización y la Participación ciudadana en una entidad municipal de Huancavelica, encontrándose un $Rho = ,293$ siendo una conexión positiva débil. En ese entendido, se concluye que cuando mejora la organización en la gestión municipal, mejora la Participación ciudadana. Considerando el valor de $p = ,003 < ,05$, se aceptó, la H_{a2} .
- Cuarta** Considerando el tercer objetivo específico, se diagnosticó la coexistencia de una ligazón relevante entre la dirección y la Participación ciudadana en un gobierno local de Huancavelica, hallándose un $Rho = ,399$ siendo una ligazón positiva débil. En ese entendido, se concluye que cuando mejora la dirección de la gestión municipal mejora el nivel de participación ciudadana. En base al valor de $p = ,000 < ,05$, se ha de aceptar H_{a3} .

Quinta En base al cuarto objetivo específico, se decretó el vínculo relevante entre el control y la participación ciudadana en un municipio de Huancavelica, obteniéndose un $Rho = ,328$ siendo una conexión positiva débil. En ese entendido, se concluye que cuando mejora el control municipal de la gestión municipal, mejora la participación ciudadana. En base al valor de $p = ,001 < ,05$ se aceptó la H_{a4} .

VII. RECOMENDACIONES

- Primera** A las autoridades de los gobiernos locales, en particular al gobierno local de interés del presente estudio, correspondiente al ámbito de la provincia de Huancavelica, se les recomienda centrarse en crear procesos más eficientes para la participación ciudadana, uno de los cuales incluye la organización de oficinas, una mesa donde los empleados pueden reunirse y discutir libremente. Además, a la luz de los resultados obtenidos, es menester hacer sugerencias para mejorar el proceso de gestión en presencia de la opinión pública y en beneficio comunidad de Huancavelica.
- Segunda** Se recomienda a la Gerencia Municipal de un gobierno local de Huancavelica desarrollar talleres sobre la planificación institucional y participación ciudadana dirigida a los trabajadores y ciudadanos para motivar su participación en la gestión del municipio, cambiando desde dentro. Esto es algo bueno para el liderazgo y la gestión del municipio. También es necesario mejorar la confianza en la transparencia de este procedimiento, recomendación, revisión e implementación del presupuesto en un gobierno local.
- Tercera** Se recomienda al Gerente municipal de un gobierno local de Huancavelica fomentar una cultura de participación en la gestión del gobierno local a través de los ciudadanos, empleados, organizaciones no gubernamentales y aquellos con mayor influencia en la sociedad que ayuden a promover una actitud positiva hacia el bienestar de la sociedad.
- Cuarta** Se recomienda al gobierno municipal de una entidad de Huancavelica, promover convenios con organizaciones públicas y privadas para capacitar a los colaboradores para mejorar sus competencias y ello se traduzca en un aspecto positivo para la dirección municipal de la entidad analizada.
- Quinta** Se recomienda al gerente municipal de un gobierno local de Huancavelica implementar métodos para recolectar las quejas y molestias de los ciudadanos para prevenir las necesidades de la comunidad, tomando como soporte para que las necesidades se consoliden a través del

presupuesto participativo y que los ciudadanos participen activamente en la gestión municipal.

REFERENCIAS

- Aguilera, G., & Blancarte, R. (2022). Analysis of citizen participation in Mexico. *Ius Comitiales*, 31-43. <https://iuscomitialis.uaemex.mx/article/view/17007/13224>
- Alan, D., & Cortez, L. (2018). *Procesos y fundamentos de la Investigación Científica*. Editorial UTMACH. <http://repositorio.utmachala.edu.ec/bitstream/48000/14232/1/Cap.4-Investigaci%C3%B3n%20cuantitativa%20y%20cualitativa.pdf>
- Aquije, M. , Lopez, H., & Garay, L. E. (2021). Participación ciudadana en los gobiernos locales: una revisión latinoamericana. *Ciencia Latina Revista Científica Multidisciplinar*, 5(5), 10070-10091. doi: https://doi.org/10.37811/cl_rcm.v5i5.1054
- Arias, J. (2020). *Proyecto de Tesis. Guía para la elaboración*. Edición digital. https://repositorio.concytec.gob.pe/bitstream/20.500.12390/2236/1/AriasGonzales_ProyectoDeTesis_libro.pdf
- Arias, J., Holgado, J., Vasquez, M., & Tafur, T. (2022). *Metodología de la investigación: El método ARIAS para realizar un proyecto*. Instituto Universitario de Innovación Ciencia y Tecnología Inudi Perú S.A.C. http://repositorio.concytec.gob.pe/bitstream/20.500.12390/3109/1/2022_Metodologia_de_la_investigacion_El_metodo_%20ARIAS.pdf
- Ariztía, X. (2019). Gestión municipal y resultados electorales: los Diagnósticos de Calidad de Gestión Municipal SUBDERE 2010-2015. *Estado abierto*, 3(3), 119-152. <https://publicaciones.inap.gob.ar/index.php/EA/article/view/107/103>
- Armas, G. (15 de noviembre de 2016). La Gestión Municipal. *Semanario Universidad*. <https://semanariouniversidad.com/opinion/la-gestion-municipal/>
- Avila, I. F. (2021). *Gestión municipal y participación ciudadana en la Municipalidad Provincial del Santa, Chimbote 2021*. <https://hdl.handle.net/20.500.12692/85351>
- Barzelay, M. (2003). La nueva gestión pública. Un acercamiento a la investigación y al debate de las políticas. *FONDO DE CULTURA ECONÓMICA (FCE)*. <https://www.fondodeculturaeconomica.com/Ficha/9789681669782/F>

- Belanche, D., & Csaló Ariño, L. (2015). Rebuilding public trust in government administrations through e-government actions. *Revista española de investigación de marketing*, 19(1), 1-11. <https://dialnet.unirioja.es/servlet/articulo?codigo=6174793>
- Blas, F., Uribe-Hernández, Y., Cacho, A., & Valqui, J. (2022). Modernización del Estado en la gestión pública: Revisión sistemática. *Revista de Ciencias Sociales RCS.*, 28(5), 290-301. <https://www.scopus.com/inward/record.uri?eid=2-s2.0-85131422816&doi=10.31876%2frcs.v28i.38164&partnerID=40&md5=d7e202471cb88fec287f7486938320fb>
- Calla, Y. (2021). *Participación ciudadana y gestión municipal en el distrito de San Jerónimo provincia de Andahuaylas, 2019*. [Tesis de Maestría, Universidad César Vallejo]. https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/57436/Calla_C_YR-SD.pdf?sequence=8
- Carpio, M. (2020). *Gestión municipal y su relación en la satisfacción de la ciudadanía del Cantón Baba, provincia de Los Ríos – Ecuador, 2019*. [Tesis de Maestría, Universidad César Vallejo]. <https://hdl.handle.net/20.500.12692/42762>
- Chatterjee, S. (2021). A New Coefficient of Correlation. *Journal of the American Statistical Association*, 116(536), 2009-2022. doi: <https://doi.org/10.1080/01621459.2020.1758115>
- Chiavenato, I., & Sapiro, A. (2017). *PLANEACIÓN ESTRATÉGICA: Fundamentos y aplicaciones*. McGraw-Hill. <https://www.remex-accion.com.ar/wp-content/uploads/2021/04/127-Planeacion-estrategica-fundametos-chiavenato-idalberto.pdf>
- Comisión Económica para América Latina, C. (27 de octubre de 2021). Participación ciudadana en la gestión institucional pública. *Webinar Participación ciudadana en la gestión institucional pública*. CEPAL. <https://www.cepal.org/es/eventos/webinar-participacion-ciudadana-la-gestion-institucional-publica>
- CONCYTEC. (22 de junio de 2020). CONCYTEC. <https://conocimiento.concytec.gob.pe/termino/investigacion-basica/>

- Condori-Ojeda, P. (2020). *Universo, población y muestra*. Acta académica. <https://www.aacademica.org/cporfirio/18>
- Contreras , P., & Montecinos, E. (2019). Democracy and citizenship participation: Typology and mechanisms for the implementation. *Democracia y participación ciudadana*, XXV(2), 178-191. <https://www.redalyc.org/journal/280/28059953014/html/>
- De la Cruz, P. (2020). The hypothetical-deductivism in the explanation of social sciences. *Horizonte de la Ciencia*, 10(18). <https://www.redalyc.org/journal/5709/570968990003/570968990003.pdf>
- Elscheshtawy , Y. (1978). Observing the Public Realm: William Whyte's "The Social Life of Small Urban Spaces". *Built Environment*, 41(3), 399-411. <http://www.jstor.org/stable/44131924>
- Feldman, K. (15 de agosto de 2023). *ISISXSIGMA*. Obtenido de Understanding the Role of Normality Tests in Data Analysis. <https://www.isixsigma.com/dictionary/normality-test/>
- Fernández, L. (2019). *Gestión municipal y participación ciudadana en la Municipalidad Distrital de Castilla, 2019*. [Tesis de Maestría, Universidad César Vallejo]. <https://hdl.handle.net/20.500.12692/41609>
- Fernandez, Y.(2022). *Gestión municipal y participación ciudadana en la Municipalidad Distrital de Los Olivos, año 2021*. [Tesis de Maestría, Universidad César Vallejo]. <https://hdl.handle.net/20.500.12692/103313>
- Galindo, M. (2021). *Gestión municipal y participación ciudadana en la Municipalidad Distrital de Balsapuerto, 2020*. [Tesis de Maestría, Universidad César Vallejo]. <https://hdl.handle.net/20.500.12692/59089>
- Gallardo, E. (2017). *Metodología de la Investigación*. Universidad Continental. https://repositorio.continental.edu.pe/bitstream/20.500.12394/4278/1/DO_UC_EG_MAI_UC0584_2018.pdf
- Guaranda, L.(2020). *Relación de la gestión municipal y participación ciudadana en la municipalidad de Guayaquil, Ecuador- 2019*. [Tesis de Maestría, Universidad César Vallejo]. <https://hdl.handle.net/20.500.12692/67919>

- Hadi, M., Martel, C., Huayta, F., Rojas, C., & Arias, J. (2023). *Metodología de la Investigación. Guía para el Proyecto de Tesis*. Instituto Universitario de Innovación Ciencia y Tecnología INUDI PERÚ. https://www.researchgate.net/publication/367606613_Metodologia_de_la_Invstigacion_-_Guia_para_el_Proyecto_de_Tesis
- Haritha, D., & Swetha, N. (2020). A Study on non parametric tests. *Malaya Journal of Matematik*, S(2), 3793-3797. <https://www.malayajournal.org/articles/MJM0S200985.pdf>
- Hernández, S., & Duana, D. (2020). Data collection techniques and instruments. *Boletín Científico de las Ciencias Económico Administrativas del ICEA*, 9(17), 51-53. <https://repository.uaeh.edu.mx/revistas/index.php/icea/article/download/6019/7678>
- Hernández, R., Fernández, C. y Baptista, P. (2014). *Metodología de la investigación*. McGraw Hill Education. <https://www.esup.edu.pe/wp-content/uploads/2020/12/2.%20Hernandez,%20Fernandez%20y%20Baptista-Metodolog%C3%ADa%20Investigacion%20Cientifica%206ta%20ed.pdf>
- Hernández-Sampieri, R., y Mendoza, C. (2018). *Metodología de la investigación: las rutas: cuantitativa ,cualitativa y mixta*. McGraw Hill Education. <http://repositorio.uasb.edu.bo/handle/54000/1292>
- Ley Orgánica de Municipalidades, 2. (27 de mayo de 2003). Ley Orgánica de Municipalidades. *Ley Orgánica de Municipalidades*. Diario Oficial El Peruano. https://cdn.www.gob.pe/uploads/document/file/4337512/Ley_Org%C3%A1nica_de_Municipalidades_2011.pdf?v=1680042180
- Likert, R. (1932). A technique for the measurement of attitudes. *Journal Article*, 22, 22-140. <https://psycnet.apa.org/record/1933-01885-001>
- López, H., Aquije, M., Edilberto, L., Guzmán, M., Vásquez, J., & Mavila, J. (2021). Municipal management and its impact on governance in the local governments of Peru, 2021. *Ciencia Latina Revista Científica Multidisciplinar*, 1-24. <https://ciencialatina.org/index.php/cienciala/article/view/845/1145>

- López-Roldán, P., y Fachelli, S. (2017). *Metodología de la Investigación Social Cuantitativa*. UAB Universitat Autònoma de Barcelona. https://ddd.uab.cat/pub/caplli/2016/163564/metinvsocua_a2016_cap1-2.pdf
- Mandujano, L., Bustamante, R., Ochoa, M., & Espejo, M. (2016). *Metodología de la Investigación en las Ciencias Sociales*. Industria Gráfica Marsants. ISBN:978-612-00-2203-0
- Markoff, J. (2013). Democracy's Past Transformations, Present Challenges, and Future Prospects. *International Journal of Sociology*, 43(2), 13-40. <https://www.jstor.org/stable/43302056>
- Mishra, P., Chandra, P., Sing, U., Sahu, C., & Keshri, A. (2019). Descriptive Statistics and Normality Tests for Statistical Data. *PMC PubMed Central*, 22(1), 67-72. <https://www.ncbi.nlm.nih.gov/pmc/articles/PMC6350423/>
- Mojica, M. (2019). *Mecanismos de participación ciudadana en relación con las actividades extractivas. Caso extracción de hidrocarburos en el municipio de San Bernardo*. [Tesis de Maestría, Universidad Javeriana]. <https://repository.javeriana.edu.co/handle/10554/45050>
- Montalván, J., Soria, C., Hopkins, A., Ascue, R., & Ajito, E. (2019). *GUÍA DE INVESTIGACIÓN*. Pontificia Universidad Católica del Perú. <https://repositorio.pucp.edu.pe/index/bitstream/handle/123456789/172126/Gu%C3%ada%20de%20Investigaci%C3%B3n%20en%20Dise%C3%B1o.pdf?sequence=1&isAllowed=y>
- Montecinos, E. (26 de noviembre de 2018). ¿Se está cumpliendo la Ley de Participación Ciudadana en Municipios? ¿Se está cumpliendo la Ley de Participación Ciudadana en Municipios? elmostrador. <https://www.elmostrador.cl/noticias/opinion/2018/11/26/se-esta-cumpliendo-la-ley-de-participacion-ciudadana-en-municipios/>
- Mujica-Sequera, R. (12 de agosto de 2022). *Blog DOCENTES 2.0*. Características del Paradigma Positivista. <https://blog.docentes20.com/2022/08/%E2%9C%8D-caracteristicas-del-paradigma-positivista-docentes-2-0/>

- Páez, P., y Rodríguez, A. (2018). El Consejo de Participación Ciudadana y Control Social Transitorio en Ecuador. *Revista Internacional de Transparencia e Integridad*, 2(8). <https://dialnet.unirioja.es/servlet/articulo?codigo=6774691>
- Paredes, R., Lombardi, J., y Salazar, G. (2019). *Gestión Política del presupuesto participativo como instrumento para el desarrollo del territorio*. Escuela de Gestión Pública. <https://library.fes.de/pdf-files/bueros/peru/14366.pdf>
- Pintaudi, S. (2015). CITIZEN PARTICIPATION IN PUBLIC MANAGEMENT: POLITICAL CHALLENGES. *Scripta Nova: REVISTA ELECTRÓNICA DE GEOGRAFÍA Y CIENCIAS SOCIALES*, 9(194), 41-98. <https://www.ub.edu/geocrit/sn/sn-194-102.htm>
- Rivera, E. (2021). *La incidencia de la participación ciudadana en el control de la gestión administrativa en el GAD municipal del cantón Ambato*. [Tesis de Maestría, Universidad Técnica de Ambato]. <https://repositorio.uta.edu.ec/bitstream/123456789/32449/1/020%20ADP.pdf>
- Roberts, N. (2017). Public Deliberation in an Age of Direct Citizen Participation. *Sage Journals*, 34(4), 345-367. <https://journals.sagepub.com/doi/10.1177/0275074004269288>
- Saghafi, M., Shamsoddini, A., & Zivyar, P. (2023). Investigating effective solutions in promoting people's participation in planning urban neighborhoods the Case study of urban neighborhoods of Tehran's 14th district. *Geographical Urban Planning Research (GUPR)*, 11(1), 171-189. doi: <https://doi.org/10.22059/JURBANGEO.2023.355610.1798>
- Sahamies, K., Haveri, A., & Ari-Veikko, A. (2022). Local Governance Platforms: Roles and Relations of City Governments, Citizens, and Businesses. *Administration & Society*, 54(9), 1710-1735. <https://journals.sagepub.com/doi/pdf/10.1177/00953997211072531>
- Solis, G., Alcalde, G. y Alfonzo, I. (2023). Research ethics: From principles to practical aspects. *Anale de Pediatria*, 99(3), 195-202. <https://www.sciencedirect.com/science/article/pii/S1695403323001467>
- Schwahn, L. (16 de mayo de 2023). *Nerdwallet*. What Is a Budget?: <https://www.nerdwallet.com/article/finance/what-is-a-budget>

- Shafritz, J., & Hyde, A. (2007). *Classics of Public Administration* (Vol. 8).
<https://ia804606.us.archive.org/10/items/public-administration-with-special-reference-to-pakistan-by-dr-sultan-khan-urdukutabkhanapk.blogspot/Uploaded%20Data%20-07-04-2021/Public%20Administration%20%2813%29/Classics%20of%20Public%20Administration%207th%20>
- STATISTICS SOLUTIONS. (28 de diciembre de 2021). *Reliability and Validity*.
<https://www.statisticssolutions.com/reliability-and-validity/>
- Valdiviezo, M. (2017). La participación ciudadana en el Perú y los principales mecanismos para ejercerla. *Gestión Pública y Desarrollo*.
[https://www2.congreso.gob.pe/sicr/cendocbib/con4_uibd.nsf/10CB865461FC9E2605257CEB00026E67/\\$FILE/revges_1736.pdf](https://www2.congreso.gob.pe/sicr/cendocbib/con4_uibd.nsf/10CB865461FC9E2605257CEB00026E67/$FILE/revges_1736.pdf)
- Velásquez, F., y Gonzáles, E. (2003). *¿QUÉ HA PASADO CON LA PARTICIPACIÓN CIUDADANA EN COLOMBIA?* (B. Gonzáles, Ed.) Fundación Corona.
https://rednacionalplypp.co/media/docs/academicos/Velasquez_-_Gonzalez_-_Que_ha_pasado_con_la_participacion_ciudadana_en_Colombia.pdf
- Vigoda-Gadot, E., & Mizrahi, S. (2014). *Managing Democracies in Turbulent Times. Trust, Performance, and Governance in Modern States*. Springer.
<https://link.springer.com/book/10.1007/978-3-642-54072-1>

ANEXOS

Anexo 1. Matriz de consistencia

Título: Gestión municipal y participación ciudadana en un gobierno local de Huancavelica, 2023.							
Problemas	Objetivos	Hipótesis	Variables e indicadores				
Problema General:	Objetivo general:	Hipótesis general:	Variable 1: Gestión municipal				
¿Cuál es la relación entre la gestión municipal y la participación ciudadana en un gobierno local de Huancavelica, 2023?	Determinar la relación entre la gestión municipal y la participación ciudadana en un gobierno local de Huancavelica, 2023.	Existe relación significativa entre la gestión municipal y la participación ciudadana en un gobierno local de Huancavelica.	Dimensiones	Indicadores	Ítems	Escala de valores	Niveles o rangos
			Planeación	<ul style="list-style-type: none"> - Define objetivos - Detalla planes - Acción futura - Estrategias - Guía y orienta 	1,2,3,4,5,6,7	Ordinal Escala de Likert:	Bajo [32 -74] Medio [75 -117] Alto [118 -160]
			Organización	<ul style="list-style-type: none"> - Agrupan las actividades - Determinación de las estructuras - Encargan las actividades - Se asignan a personas 	8,9,10,11,12		
			Dirección	<ul style="list-style-type: none"> - Asignación de puestos y funciones - Alcanzar los objetivos - Comunicación - Capacitación - Motivación - Ejercicio de liderazgo - Ejecutar 	13,14,15,16,17,18,19,20,21,22		

d) ¿Cuál es la relación entre el control y la participación ciudadana en un gobierno local de Huancavelica, 2023?	d) Determinar la relación entre el control y la participación ciudadana en un gobierno local de Huancavelica,2023.	(d) Existe relación significativa entre el control y la participación ciudadana en un gobierno local de Huancavelica.	Participación apoyando al Interés de la comunidad.	-Participa en campaña de prevención - Asiste a charlas de prevención	19,20,21, 22		
Diseño de investigación:		Población y Muestra:	Técnicas e instrumentos:		Método de análisis de datos:		
Enfoque: Cuantitativo Tipo:Basica Nivel: Correlacional Método: Hipotético-deductivo Diseño: No experimental, transaccional		Población: 100 Colaboradores de un Gobierno local de Huancavelica Muestra censal: 100 colaboradores	Técnicas: La encuesta Instrumentos: Cuestionario V1: Gestión municipal Cuestionario V2: Participación ciudadana		Descriptiva: Uso de la estadística descriptiva, con el uso del Excel para generar la base de datos y la utilización de los niveles de las variables. Inferencial: Uso de la estadística inferencial con el uso del SPSS, para hallar el Alfa de Cronbach, prueba de normalidad y contrastación de hipótesis		

Anexo 2. Tabla de operacionalización de variables:

VARIABLES	DEFINICIÓN CONCEPTUAL	DEFINICIÓN OPERACIONAL	DIMENSIONES	INDICADOR	ESCALA DE MEDICIÓN
Gestión Municipal	Es la acción eficiente de administrar en forma compartida con los ciudadanos para el logro de las metas que buscan el bienestar social, económico, cultural, humana, física mediante los procesos acertados y con una visión de lograr una gestión de calidad que iguale o traspase los estándares de las empresas privadas (López et al., 2021).	La variable gestión municipal se medirá mediante un cuestionario que mide cuatro dimensiones, y que consta de 32 ítems.	Planeación	- Define objetivos - Detalla planes - Guía y orienta.	Ordinal
			Organización	- Agrupan las actividades - Determinación de las estructuras - Encargan las actividades	
			Dirección	- Asignación de puestos y funciones - Capacitación - Ejercicio de liderazgo	
			Control	--Controles previos - Controles concurrentes - Controles posteriores	

VARIABLES	DEFINICIÓN CONCEPTUAL	DEFINICIÓN OPERACIONAL	DIMENSIONES	INDICADOR	ESCALA DE MEDICIÓN
Participación ciudadana	Es la expresión colectiva de los ciudadanos que persiguen el bienestar colectivo y obedece a la autoridad que los ciudadanos tienen la capacidad de organizarse y reunirse de manera consciente para satisfacer sus necesidades y alcanzar objetivos comunes que mejoren su calidad de vida, renovando así el ejercicio del gobierno tiene un impacto positivo en la calidad de vida de la población (Aguilera & Blancarte, 2022).	Para evaluarla se utilizará un cuestionario de 22 ítems que mide las cinco dimensiones de la participación ciudadana.	Participación informada	<ul style="list-style-type: none"> - Brinda información - Comparte datos 	Ordinal
			Participación consultada	<ul style="list-style-type: none"> - Elabora comunicados - Percepción de los pobladores sobre información de los problemas sociales del distrito 	
			Participación decidiendo juntos	<ul style="list-style-type: none"> - Asiste a charlas de prevención - Busca información - Trabajo organizado 	
			Participación actuando juntos	<ul style="list-style-type: none"> - Participa activamente - Trabajo organizado - Trabajo en equipo 	
			Participación apoyando al Interés de la comunidad.	<ul style="list-style-type: none"> - Participa en campaña de prevención - Asiste a charlas de prevención 	

Anexo 3. Instrumentos de recolección de información



UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

CUESTIONARIO QUE MIDE LA VARIABLE: GESTIÓN MUNICIPAL

Estimado colaborador (a), el presente cuestionario es en base a la investigación: Gestión municipal y participación ciudadana en un gobierno local de Huancavelica, 2023 que se realiza con el objetivo de Determinar la correlación entre la gestión municipal y la participación ciudadana en un gobierno local de Huancavelica, 2023, y que los resultados servirán para la mejora de una municipalidad de Huancavelica. Calificar de acuerdo a la siguiente escala

1	2	3	4	5
Totalmente en desacuerdo (TD)	En desacuerdo (ED)	Ni en desacuerdo, ni de acuerdo (ND, NA)	De acuerdo (DA)	Totalmente de acuerdo (TD)

	DIMENSIONES/ÍTEMS	1	2	3	4	5
N°	DIMENSIÓN PLANEACIÓN	TD	ED	ND, NA	DA	TD
1	En la planeación del gobierno local de Huancavelica se definen con claridad los objetivos institucionales.					
2	La planeación del gobierno local de Huancavelica se realiza detalladamente.					
3	Planifica oportunamente la atención a los usuarios y al público en general en el gobierno local de Huancavelica.					
4	Se establecen las estrategias de forma precisa en el gobierno local de Huancavelica.					
5	Existe un plan de desarrollo concertado de acuerdo con la realidad socioeconómica del distrito en el gobierno local de Huancavelica.					
6	Los funcionarios del gobierno local de Huancavelica informan a las Juvecos las diferentes obras a ejecutar en su comunidad.					
7	Los instrumentos de gestión municipal sirven como guía y orientación en el gobierno local de Huancavelica.					
	DIMENSIÓN ORGANIZACIÓN	1	2	3	4	5
8	Existe una adecuada organización de las actividades en el gobierno local de Huancavelica.					
9	Son de fácil acceso los instrumentos de gestión municipal para los usuarios en el gobierno local de Huancavelica.					

10	El gobierno local de Huancavelica cuenta con un organigrama que guie a los usuarios en los trámites documentarios					
11	Los servidores públicos cumplen con la jornada laboral en el gobierno local de Huancavelica.					
12	Existe un idóneo proceso de selección en la contratación del personal para el gobierno local de Huancavelica.					
	DIMENSIÓN DIRECCIÓN	1	2	3	4	5
13	El alcalde, asigna los puestos según las competencias de los funcionarios en el gobierno local de Huancavelica.					
14	En el gobierno local de Huancavelica los funcionarios, mantienen una estrecha relación con los directivos de las Juvecos.					
15	Los funcionarios realizan un constante seguimiento a la atención que se le brinda al usuario en el gobierno local de Huancavelica.					
16	En el gobierno local de Huancavelica, los funcionarios cumplen con los objetivos establecidos en el plan de gobierno local.					
17	En el gobierno local de Huancavelica, los funcionarios mantienen buena comunicación con los dirigentes de las Juvecos.					
18	En el gobierno local de Huancavelica, los funcionarios conocen las expectativas de la sociedad civil.					
19	Los funcionarios brindan capacitación a las Juvecos que pertenecen al gobierno local de Huancavelica.					
20	Los funcionarios motivan a los integrantes de las Juvecos para que se involucren en las necesidades del gobierno local de Huancavelica.					
21	Existe liderazgo en los funcionarios del gobierno local de Huancavelica.					
22	Los funcionarios de la municipalidad del gobierno local de Huancavelica cumplen con las acciones programadas con las Juvecos en el tiempo estipulado.					
	DIMENSIÓN CONTROL	1	2	3	4	5
23	Existe el Órgano de Control Institucional en el gobierno local de Huancavelica.					
24	En el gobierno local de Huancavelica, los funcionarios realizan rendición de cuentas de la gestión a la sociedad civil.					

25	Los recursos que tiene el gobierno local de Huancavelica son controlados adecuadamente.					
26	La asistencia de los servidores públicos del gobierno local de Huancavelica son controladas.					
27	El sistema de control interno del gobierno regional de Huancavelica mejora la gestión municipal.					
28	El control del proceso administrativo está a cargo de personal idóneo en el gobierno local de Huancavelica.					
29	Aplicando más control mejoran las actividades de las operaciones en un gobierno local de Huancavelica.					
30	Existe un control adecuado antes de ejecutar un proyecto en el gobierno local de Huancavelica.					
31	Existe un control adecuado durante la ejecución de un proyecto en el gobierno local de Huancavelica.					
32	Existe un control adecuado después de la ejecución de un proyecto en el gobierno local de Huancavelica.					

Gracias por su colaboración.

CUESTIONARIO QUE MIDE LA VARIABLE: PARTICIPACIÓN CIUDADANA

Estimado colaborador (a), el presente cuestionario es en base a la investigación: Gestión municipal y participación ciudadana en un gobierno local de Huancavelica, 2023 que se realiza con el objetivo de Determinar la correlación entre la gestión municipal y la participación ciudadana en un gobierno local de Huancavelica, 2023, y que los resultados servirán para la mejora de una municipalidad de Huancavelica. Calificar de acuerdo a la siguiente escala

1 Totalmente en desacuerdo (TD)	2 En desacuerdo (ED)	3 Ni en desacuerdo, ni de acuerdo (TD, NA)	4 De acuerdo (DA)	5 Totalmente de acuerdo (TA)
---	--------------------------------	--	-----------------------------	--

	DIMENSIONES/ ÍTEMS	1	2	3	4	5
N°	DIMENSIÓN PARTICIPACIÓN INFORMADA	TD	ED	TD	DA	TA
1	El gobierno local de Huancavelica brinda información pertinente a los pobladores del distrito para que se involucren con la problemática del distrito.					
2	Considera importante que los pobladores del distrito tomen conciencia de los problemas sociales que deben afrontar.					
3	El gobierno local de Huancavelica comparte datos actualizados con los pobladores del distrito, para combatir la delincuencia.					
4	El gobierno local de Huancavelica promueve charlas para los pobladores del distrito.					
5	Considera importante elaborar carteles para informar a los pobladores del distrito para que tomen conciencia de los problemas sociales que deben afrontar.					
6	Considera importante que el gobierno local de Huancavelica difunda estrategias de prevención sobre los fenómenos y problemas sociales por los que atraviesa la comunidad.					
	DIMENSIÓN PARTICIPACIÓN CONSULTADA	1	2	3	4	5
7	Usted participa en charlas sobre prevención y desastres naturales que el gobierno local de Huancavelica organiza.					
8	Usted propone estrategias para combatir la delincuencia con los pobladores del distrito.					

9	Percibe si los pobladores del distrito, están informados a través de diversos medios sobre los problemas sociales del distrito					
10	Busca estar informado a través de los diversos medios de comunicación para estar actualizado e informar a su comunidad.					
	DIMENSIÓN PARTICIPACIÓN DECIDIENDO JUNTOS	1	2	3	4	5
11	El gobierno local de Huancavelica promueve la formación de grupos de trabajos con los pobladores del distrito para combatir a la delincuencia.					
12	La municipalidad distrital de Castilla organiza y participa en grupos de trabajos para afrontar a los desastres naturales que podrían suceder en el distrito.					
13	Asiste a reuniones convocadas por las autoridades municipales del distrito.					
14	Considera importante que se trabaje en forma conjunta con defensa civil y la policía nacional para controlar los problemas sociales.					
	DIMENSIÓN PARTICIPACIÓN ACTUANDO JUNTOS	1	2	3	4	5
15	Considera que trabajar organizadamente será más beneficioso para afrontar a la delincuencia en el distrito.					
16	Considera que trabajar organizadamente con defensa civil será más beneficioso para prevenir los desastres naturales en el distrito.					
17	Considera que solo trabajando en equipo se puede prevenir los desastres naturales.					
18	Usted es solidario con sus vecinos del distrito, cuando trabaja en equipo.					
	DIMENSIÓN PARTICIPACIÓN APOYANDO A LOS INTERESES COMUNITARIOS	1	2	3	4	5
19	Participa en campañas sobre prevención y desastres naturales y de combatir a la delincuencia.					
20	Participas en la ejecución de maniobras en prevención en su comunidad.					
21	Participa en charlas sobre prevención de desastres naturales y de combatir a la delincuencia.					
22	Usted ha realizado alguna propuesta al gobierno local de Huancavelica para reducir la delincuencia en su comunidad.					

Gracias por su colaboración

Anexo 4. Fichas técnicas de los instrumentos

Ficha técnica del instrumento Gestión municipal

Nombre de la Prueba:	Cuestionario de Gestión municipal
Autor (a):	Lescano Fernández Lilia Damisela
Objetivo:	Evaluar la percepción de los colaboradores sobre la Gestión Municipal
Administración:	Colaboradores de la Municipalidad de Castilla
Año:	2019
Ámbito de aplicación:	Municipalidad distrital de Castilla
Dimensiones:	Planeación, organización, dirección y control
Confiabilidad:	0.917
Escala:	1-5
Niveles o rango:	Mala, regular y buena
Cantidad de ítems:	32
Tiempo de aplicación:	30 minutos
URL:	https://repositorio.ucv.edu.pe/handle/20.500.12692/41609

Ficha técnica del instrumento Participación ciudadana

Nombre de la Prueba:	Cuestionario de Participación ciudadana
Autor (a):	Lescano Fernández Lilia Damisela
Objetivo:	Evaluar la percepción sobre la participación ciudadana
Administración:	Colaboradores de la Municipalidad de Castilla
Año:	2019
Ámbito de aplicación:	Municipalidad distrital de Castilla
Dimensiones:	Participación informada, participación consultada, participación decidiendo juntos, participación actuando juntos, participación apoyando a los intereses comunitarios.
Confiabilidad:	0.917
Escala:	1-5
Niveles o rango:	Mala, regular y buena
Cantidad de ítems:	22
Tiempo de aplicación:	30 minutos
URL:	https://repositorio.ucv.edu.pe/handle/20.500.12692/41609

4. Presentación de instrucciones para el juez:

A continuación, a usted le presento el cuestionario Gestión Municipal, elaborado por Magaly Rivera Huaman en el año 2023 de acuerdo con los siguientes indicadores califique cada uno de los ítems según corresponda.

Categoría	Calificación	Indicador
CLARIDAD El ítem se comprende fácilmente, es decir, su sintáctica y semántica son adecuadas.	1. No cumple con el criterio	El ítem no es claro.
	2. Bajo Nivel	El ítem requiere bastantes modificaciones o una modificación muy grande en el uso de las palabras de acuerdo con su significado o por la ordenación de estas.
	3. Moderado nivel	Se requiere una modificación muy específica de algunos de los términos del ítem.
	4. Alto nivel	El ítem es claro, tiene semántica y sintaxis adecuada.
COHERENCIA El ítem tiene relación lógica con la dimensión o indicador que está midiendo.	1. totalmente en desacuerdo (no cumple con el criterio)	El ítem no tiene relación lógica con la dimensión.
	2. Desacuerdo (bajo nivel de acuerdo)	El ítem tiene una relación tangencial /lejana con la dimensión.
	3. Acuerdo (moderado nivel)	El ítem tiene una relación moderada con la dimensión que se está midiendo.
	4. Totalmente de Acuerdo (alto nivel)	El ítem se encuentra está relacionado con la dimensión que está midiendo.
RELEVANCIA El ítem es esencial o importante, es decir debe ser.	1. No cumple con el criterio	El ítem puede ser eliminado sin que se vea afectada la medición de la dimensión.
	2. Bajo Nivel	El ítem tiene alguna relevancia, pero otro ítem puede estar incluyendo lo que mide éste.
	3. Moderado nivel	El ítem es relativamente importante.
	4. Alto nivel	El ítem es muy relevante y debe ser incluido.

Leer con detenimiento los ítems y calificar en una escala de 1 a 4 su valoración, así como solicitamos brinde sus observaciones que considere pertinente.

4: Alto nivel

3: Moderado nivel

2: Bajo Nivel

1: No cumple con el criterio

Instrumento que mide la variable 01: Gestión Municipal

Definición de la variable:

Es la acción eficiente de administrar en forma compartida con los ciudadanos para el logro de las metas que buscan el bienestar social, económico, cultural, humana, física mediante los procesos acertados y con una visión de lograr una gestión de calidad que iguale o traspase los estándares de las empresas privadas (López et al., 2021).

Dimensión 1: Planeación

Definición de la dimensión:

La planificación es esencial porque las organizaciones que tienen planes se desempeñan mejor y son más capaces de adaptarse a su entorno en constante cambio. En comparación con otros tipos de planificación, tiene un plazo más largo. Fomenta la concentración de recursos y esfuerzos en características de alta importancia. La alta dirección debe participar activamente en él porque tiene la visión necesaria para tener en cuenta cada aspecto de la organización desde una perspectiva más amplia. Esto la convierte en una actividad de alto nivel. Le brinda a la empresa las mejores posibilidades de éxito, ya que la prepara para manejar circunstancias imprevistas. Mantiene una perspectiva optimista, ve más del futuro y desea lograr y mejorar las cosas. Reducir los peligros y aumentar las oportunidades. Elimina la improvisación, promoviendo así la eficiencia. Se reduce la cantidad de trabajo improductivo y se identifican positivamente los problemas y el potencial de la empresa (Chiavenato y Sapiro, 2017).

Indicadores	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/ Recomendaciones
- Planificación anticipada	1. En la planeación del gobierno local de Huancavelica se definen con claridad los objetivos institucionales.	4	4	3	
- Define objetivos	2. la planeación del gobierno local de Huancavelica se realiza detalladamente.	4	4	4	
-Detalla planes	3. Planifica oportunamente la atención a los usuarios y al público en general en el gobierno local de Huancavelica.	3	4	4	
-Guía y orienta	4. Se establecen las estrategias de forma precisa en el gobierno local de Huancavelica.	4	4	4	
	5. Existe un plan de desarrollo concertado de acuerdo con la realidad socioeconómica del distrito	4	3	4	

	en el gobierno local de Huancavelica.				
	6. Los funcionarios del gobierno local de Huancavelica informan a las Juvecos las diferentes obras a ejecutar en su comunidad.	3	3	4	
	7. Los instrumentos de gestión municipal sirven como guía y orientación en el gobierno local de Huancavelica.	4	4	4	

Dimensión 2: Organización

Definición de la dimensión:

Describe una organización como la coordinación de diversas contribuciones de individuos con el fin de realizar intercambios ambientales. el desarrollo de un marco organizacional que establezca las jerarquías y grupos de actividades necesarios para simplificar dichas actividades y sus roles dentro del grupo social. El deseo de cooperación de los humanos dio origen a la organización. Los hombres se han visto obligados a colaborar para lograr sus objetivos individuales debido a sus limitaciones físicas, biológicas, sociológicas y sociales. La mayoría de las veces, si existe una estructura organizativa, esta cooperación puede ser más beneficiosa o menos costosa (Chiavenato y Sapiro, 2017).

Indicadores	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/ Recomendaciones
- Agrupan las actividades	8. Existe una adecuada organización de las actividades en el gobierno local de Huancavelica.	3	3	3	
	9. Son de fácil acceso los instrumentos de gestión municipal para los usuarios en el gobierno local de Huancavelica.	3	4	3	
- Determinación de las estructuras	10. El gobierno local de Huancavelica cuenta con un organigrama que guíe a los usuarios en los trámites documentarios	3	3	3	
- Encargan las actividades	11. Los servidores públicos cumplen con la jornada laboral en el gobierno local de Huancavelica.	4	4	4	
	12. Existe un idóneo proceso de selección en la contratación del personal para el gobierno local de Huancavelica.	4	4	4	

Dimensión 3: Dirección.

Definición de la dimensión:

Asegura que todo lo planificado se ejecute efectivamente a través de la autoridad del administrador, la cual se ejerce en base a decisiones tomadas directamente o mediante delegación de autoridad. La gerencia también realiza un seguimiento de qué tan bien se ejecutan todos los pedidos. Una vez formado el grupo social, la tarea de la dirección es hacerlo funcionar eficazmente. El papel de cada líder es aprovechar al máximo las partes constituyentes de su unidad para avanzar en los objetivos organizacionales (Chiavenato y Sapiro, 2017).

Indicadores	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/ Recomendaciones
- Asignación de puestos	13. El alcalde, asigna los puestos según las competencias de los funcionarios en el gobierno local de Huancavelica.	4	4	4	
	14. En el gobierno local de Huancavelica los funcionarios, mantienen una estrecha relación con los directivos de las Juvecos.	3	3	3	
	15. Los funcionarios realizan un constante seguimiento a la atención que se le brinda al usuario en el gobierno local de Huancavelica.	4	4	4	
-Capacitación	16. En el gobierno local de Huancavelica, los funcionarios cumplen con los objetivos establecidos en el plan de gobierno local.	4	3	4	
	17. En el gobierno local de Huancavelica, los funcionarios mantienen buena comunicación con los dirigentes de las Juvecos.	3	3	4	
	18. En el gobierno local de Huancavelica, los funcionarios conocen las expectativas de la sociedad civil.	4	4	4	
	19. Los funcionarios brindan capacitación a las Juvecos que pertenecen al gobierno local de Huancavelica.	3	4	3	
	20. Los funcionarios motivan a los integrantes de las Juvecos para que se involucren en las	4	4	3	
-Liderazgo					

	necesidades del gobierno local de Huancavelica.				
	21. Existe liderazgo en los funcionarios del gobierno local de Huancavelica.	4	4	4	
	22. Los funcionarios de la municipalidad del gobierno local de Huancavelica cumplen con las acciones programadas con las Juvecos en el tiempo estipulado.	4	4	4	

Dimensión 4: Control

Definición de la dimensión:

Es el proceso garantiza que lo que realmente ocurre coincide con lo que se pretende que ocurra; en ausencia de esto, será necesario realizar ajustes o correcciones. El control es una etapa de gestión en la que se mide y evalúa y, si es necesario, corrige. En cierto sentido, el control es un proceso regulatorio (Chiavenato y Sapiro, 2017).

Indicadores	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/ Recomendaciones
- Controles previos	23. Existe el Órgano de Control Institucional en el gobierno local de Huancavelica.	4	4	4	
	24. En el gobierno local de Huancavelica, los funcionarios realizan rendición de cuentas de la gestión a la sociedad civil.	3	4	4	
	25. Los recursos que tiene el gobierno local de Huancavelica son controladas adecuadamente.	4	4	4	
- Controles concurrentes	26. La asistencia de los servidores públicos del gobierno local de Huancavelica son controladas.	4	4	4	
	27. El sistema de control interno del gobierno regional de Huancavelica mejora la gestión municipal.	3	4	3	
	28. El control del proceso administrativo está a cargo de personal idóneo en el gobierno local de Huancavelica.	4	3	3	
	29. Aplicando más control mejoran las actividades de las	4	4	4	

- Controles posteriores	operaciones en un gobierno local de Huancavelica.				
	30. Existe un control adecuado antes de ejecutar un proyecto en el gobierno local de Huancavelica.	3	4	4	
	31. Existe un control adecuado durante la ejecución de un proyecto en el gobierno local de Huancavelica.	4	4	4	
	32. Existe un control adecuado después de la ejecución de un proyecto en el gobierno local de Huancavelica.	3	3	3	

Observaciones (precisar si hay suficiencia):

Sí, existe suficiencia

Opinión de aplicabilidad:

Aplicable [X]

Aplicable después de corregir []

No aplicable []

Apellidos y nombres del juez validador: Mg Acero Beramendi Nidia Madeleine

DNI: 44292974

Especialidad del validador: Licenciada en Administración, Maestra en Gestión Pública (2018)

Lima, 08 de Octubre del 2023.

¹**Pertinencia:** El ítem corresponde al concepto teórico formulado.

²**Relevancia:** El ítem es apropiado para representar al componente o dimensión específica del constructo

³**Claridad:** Se entiende sin dificultad alguna el enunciado del ítem, es conciso, exacto y directo


 Acero Beramendi Nidia Madeleine
 DNI 44292974

Firma del Experto Informante

Nota: Suficiencia, se dice suficiencia cuando los ítems planteados son suficientes para medir la dimensión

Pd.: el presente formato debe tomar en cuenta:

Williams y Webb (1994) así como Powell (2003), mencionan que no existe un consenso respecto al número de expertos a emplear. Por otra parte, el número de jueces que se debe emplear en un juicio depende del nivel de experticia y de la diversidad del conocimiento. Así, mientras Gable y Wolf (1993), Grant y Davis (1997), y Lynn (1986) (citados en McGartland et al. 2003) sugieren un rango de 2 hasta 20 expertos, Hyrkäs et al. (2003) manifiestan que 10 expertos brindarán una estimación confiable de la validez de contenido de un instrumento (cantidad mínimamente recomendable para construcciones de nuevos instrumentos). Si un 80 % de los expertos han estado de acuerdo con la validez de un ítem éste puede ser incorporado al instrumento (Voutilainen & Liukkonen, 1995, citados en Hyrkäs et al. (2003).

Ver: <https://www.revistaespacios.com/cited2017/cited2017-23.pdf> entre otra bibliografía.

Instrumento que mide la variable 02: Participación Ciudadana

Definición de la variable:

Es la capacidad de los ciudadanos para organizarse y reunirse voluntariamente para satisfacer sus necesidades y lograr objetivos compartidos que mejoren su calidad de vida es una expresión colectiva de su deseo de bienestar colectivo y obediencia a la autoridad. Como resultado, revitalizar la forma en que funciona el gobierno tiene un efecto positivo en la calidad de vida de la población en general (Aguilera & Blancarte, 2022).

Dimensión 1: Participación informada

Definición de la dimensión:

Descrito como, la demanda constante por parte de los ciudadanos o comunidades de estar informados sobre actividades, ofertas y/o programas. Para mejorar la socialización, tienes la opción de expresar tus pensamientos, sentimientos, comentarios, sugerencias, aportes y quejas (Mojica, 2019).

Indicadores	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/ Recomendaciones
- Brinda información	1. El gobierno local de Huancavelica brinda información pertinente a los pobladores del distrito para que se involucren con la problemática del distrito.	3	3	3	
	2. Considera importante que los pobladores del distrito tomen conciencia de los problemas sociales que deben afrontar.	3	4	3	
- Comparte datos.	3. El gobierno local de Huancavelica comparte datos actualizados con los pobladores del distrito, para combatir la delincuencia.	4	4	4	
- Capacitación	4. El gobierno local de Huancavelica promueve charlas para los pobladores del distrito.	3	4	4	
- Elabora comunicados	5. Considera importante elaborar carteles para informar a los pobladores del distrito para que tomen conciencia de los problemas sociales que deben afrontar.	4	3	4	
	6. Considera importante que el gobierno local de Huancavelica difunda estrategias de prevención sobre los fenómenos y problemas sociales por los que	4	4	4	

	atraviesa la comunidad.				
--	-------------------------	--	--	--	--

Dimensión 2: Participación consultada

Definición de la dimensión:

Participación a través de consultas, o el método privado de expresar ideas y consultas. Las comunidades pueden hacer preguntas a las organizaciones públicas de la misma manera. Destaca en este contexto el valor de exponer ideas (Mojica, 2019).

Indicadores	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/ Recomendaciones
- Elabora comunicados - Percepción de los pobladores sobre información de los problemas sociales del	7. Usted participa en charlas sobre prevención y desastres naturales que el gobierno local de Huancavelica organiza.	3	3	3	
	8. Usted propone estrategias para combatir la delincuencia con los pobladores del distrito.	4	4	4	
	9. Percibe si los pobladores del distrito, están informados a través de diversos medios sobre los problemas sociales del distrito	3	3	3	
	10. Busca estar informado a través de los diversos medios de comunicación para estar actualizado e informar a su comunidad.	4	4	4	

Dimensión 3: Participación decidiendo juntos

Definición de la dimensión:

Centrado en el análisis y discusión de la solicitud de participación y la información relacionada por parte de los representantes, así como la asunción de responsabilidades por parte de las organizaciones comunitarias y participantes frente a la población. Como todos los involucrados deben estar de acuerdo, la decisión democrática debe priorizar el bien común. Aquí es donde radica su importancia. Sin embargo, el desorden frecuentemente desencadena las cosas, lo que deja a una de las partes decepcionada (Mojica, 2019).

Indicadores	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/ Recomendaciones
- Asiste a charlas de prevención	11. El gobierno local de Huancavelica promueve la formación de grupos de trabajos con los pobladores del distrito para combatir a la delincuencia.	3	2	4	
- Busca información	12. La municipalidad distrital de Castilla organiza y participa en grupos de trabajos para afrontar a los desastres naturales que podrían suceder en el distrito.	3	3	4	
- Trabajo organizado	13. Asiste a reuniones convocadas por las autoridades municipales del distrito.	3	3	3	
	14. Considera importante que se trabaje en forma conjunta con defensa civil y la policía nacional para controlar los problemas sociales.	4	3	4	

Dimensión 4: Participación actuando juntos

Definición de la dimensión:

Para llegar a acuerdos de manera cooperativa y responsable se prioriza el trabajo en equipo. Un componente enfocado al trabajo grupal donde se fortalecen y discuten puntos de vista, ampliando perspectivas sobre aprendizajes teóricos e importantes (Mojica, 2019).

Indicadores	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/ Recomendaciones
- Participa activamente	15. Considera que trabajar organizadamente será más beneficioso para afrontar a la delincuencia en el distrito.	3	3	3	
- Trabajo organizado	16. Considera que trabajar organizadamente con defensa civil será más beneficioso para prevenir los desastres naturales en el distrito.	4	4	4	
- Trabajo en equipo	17. Considera que solo trabajando en equipo se puede prevenir los desastres naturales.	3	3	3	
	18. Usted es solidario con sus vecinos del distrito, cuando trabaja en equipo.	4	4	4	

Dimensión 5: Participación apoyando al interés de la comunidad

Definición de la dimensión:

Una dirección solicitada por expertos que trabajan en los distintos niveles del Estado y que nos orientan a la hora de tomar decisiones o de crear y ejecutar proyectos. Sirven como mentores y educadores de la comunidad, ayudándoles a desarrollar soluciones a problemas que ya están presentes. un componente de participación que promueve los objetivos de la comunidad y al mismo tiempo aborda, presiona y dirige los mecanismos de cambio social en una dirección clara hacia el logro del bienestar social (Mojica, 2019).

Indicadores	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/ Recomendaciones
- Participa en campaña de prevención	19. Participa en campañas sobre prevención y desastres naturales y de combatir a la delincuencia.	3	4	4	
	20. Participas en la ejecución de maniobras en prevención en su comunidad.	4	4	4	
- Asiste a charlas de prevención	21. Participa en charlas sobre prevención de desastres naturales y de combatir a la delincuencia.	4	4	4	
- Participa con propuestas	22. Usted ha realizado alguna propuesta al gobierno local de Huancavelica para reducir la delincuencia en su comunidad.	4	4	4	

Opinión de aplicabilidad:

Aplicable [X]

Aplicable después de corregir []

No aplicable []

Apellidos y nombres del juez validador: Mg Acero Beramendi Nidia Madeleine

DNI: 44292974

Especialidad del validador: Licenciada en Administración, Maestra en Gestión Pública (2018)

Lima, 08 de Octubre del 2023.

Acero Beramendi Nidia Madeleine
DNI 44292974

¹**Pertinencia:** El ítem corresponde al concepto teórico formulado.

²**Relevancia:** El ítem es apropiado para representar al componente o dimensión específica del constructo

³**Claridad:** Se entiende sin dificultad alguna el enunciado del ítem, es conciso, exacto y directo

Nota: Suficiencia, se dice suficiencia cuando los ítems planteados son suficientes para medir la dimensión

Firma del Experto Informante

brindarán una estimación confiable de la validez de contenido de un instrumento (cantidad mínimamente recomendable)

	desarrollo concertado de acuerdo con la realidad socioeconómica del distrito en el gobierno local de Huancavelica.				
	34. Los funcionarios del gobierno local de Huancavelica informan a las Juvecos las diferentes obras a ejecutar en su comunidad.	3	3	4	
	35. Los instrumentos de gestión municipal sirven como guía y orientación en el gobierno local de Huancavelica.	3	4	3	

Dimensión 2: Organización

Indicadores	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/ Recomendaciones
- Agrupan las actividades	36. Existe una adecuada organización de las actividades en el gobierno local de Huancavelica.	4	4	4	
	37. Son de fácil acceso los instrumentos de gestión municipal para los usuarios en el gobierno local de Huancavelica.	3	4	4	
- Determinación de las estructuras	38. El gobierno local de Huancavelica cuenta con un organigrama que guie a los usuarios en los trámites documentarios	3	3	3	
- Encargan las actividades	39. Los servidores públicos cumplen con la jornada laboral en el gobierno local de Huancavelica.	4	3	4	
	40. Existe un idóneo proceso de selección en la contratación del personal para el gobierno local de Huancavelica.	3	4	4	

Dimensión 3: Dirección.

Indicadores	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/ Recomendaciones
- Asignación de puestos	41. El alcalde, asigna los puestos según las competencias de los funcionarios en el gobierno local de Huancavelica.	4	4	4	
-Capacitación	42. En el gobierno local de Huancavelica los funcionarios, mantienen una estrecha relación con los directivos de las Juvecos.	4	4	3	
	43. Los funcionarios realizan un constante seguimiento a la atención que se le brinda al usuario en el gobierno local de Huancavelica.	4	4	3	
	44. En el gobierno local de Huancavelica, los funcionarios cumplen con los objetivos establecidos en el plan de gobierno local.	4	4	4	
-Liderazgo	45. En el gobierno local de Huancavelica, los funcionarios mantienen buena comunicación con los dirigentes de las Juvecos.	3	4	4	
	46. En el gobierno local de Huancavelica, los funcionarios conocen las expectativas de la sociedad civil.	4	3	4	
	47. Los funcionarios brindan capacitación a las Juvecos que pertenecen al gobierno local de Huancavelica.	3	3	3	
	48. Los funcionarios motivan a los integrantes de las Juvecos para que se involucren en las necesidades del gobierno local de Huancavelica.	4	4	3	
	49. Existe liderazgo en los funcionarios del gobierno local de Huancavelica.	3	4	4	

	50. Los funcionarios de la municipalidad del gobierno local de Huancavelica cumplen con las acciones programadas con las Juvecos en el tiempo estipulado.	3	4	4	
--	---	---	---	---	--

Dimensión 4: Control

Indicadores	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/ Recomendaciones
- Controles previos	5. Existe el Órgano de Control Institucional en el gobierno local de Huancavelica.	3	4	4	
	6. En el gobierno local de Huancavelica, los funcionarios realizan rendición de cuentas de la gestión a la sociedad civil.	4	4	4	
	7. Los recursos que tiene el gobierno local de Huancavelica son controladas adecuadamente.	4	3	4	
	8. La asistencia de los servidores públicos del gobierno local de Huancavelica son controladas.	4	3	4	
	9. El sistema de control interno del gobierno regional de Huancavelica mejora la gestión municipal.	3	4	3	
- Controles concurrentes	10. El control del proceso administrativo está a cargo de personal idóneo en el gobierno local de Huancavelica.	4	4	3	
	11. Aplicando más control mejoran las actividades de las operaciones en un gobierno local de Huancavelica.	4	3	4	
	12. Existe un control adecuado antes de ejecutar un proyecto en el gobierno local de Huancavelica.	3	3	4	
	13. Existe un control adecuado durante la ejecución de un proyecto en el gobierno local de Huancavelica.	3	4	4	
- Controles posteriores	14. Existe un control adecuado después de la ejecución de un proyecto en el gobierno local de Huancavelica.	3	3	3	

--	--	--	--	--	--

Observaciones (precisar si hay suficiencia):

Sí, existe suficiencia

Opinión de aplicabilidad:

Aplicable [X]

Aplicable después de corregir []

No aplicable []

Apellidos y nombres del juez validador: Mg: Pérez Quinto Karen Janeth

DNI: 43483427

Especialidad del validador: Maestra en Gestión Pública (2018)

Huancayo, 08 de Octubre del 2023.

¹**Pertinencia:** El ítem corresponde al concepto teórico formulado.

²**Relevancia:** El ítem es apropiado para representar al componente o dimensión específica del constructo

³**Claridad:** Se entiende sin dificultad alguna el enunciado del ítem, es conciso, exacto y directo

Nota: Suficiencia, se dice suficiencia cuando los ítems planteados son suficientes para medir la dimensión



Karen Janeth Pérez Quinto
DNI N° 43483427

Firma del Experto Informante

Instrumento que mide la variable 02: Participación Ciudadana

Dimensión 1: Participación informada

Indicadores	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/ Recomendaciones
- Brinda información	23. El gobierno local de Huancavelica brinda información pertinente a los pobladores del distrito para que se involucren con la problemática del distrito.	4	4	2	
	24. Considera importante que los pobladores del distrito tomen conciencia de los problemas sociales que deben afrontar.	3	4	4	
- Comparte datos.	25. El gobierno local de Huancavelica comparte datos actualizados con los pobladores del distrito, para combatir la delincuencia.	4	4	4	
- Capacitación	26. El gobierno local de Huancavelica promueve charlas para los pobladores del distrito.	3	4	4	
- Elabora comunicados	27. Considera importante elaborar carteles para informar a los pobladores del distrito para que tomen conciencia de los problemas sociales que deben afrontar.	3	3	4	
	28. Considera importante que el gobierno local de Huancavelica difunda estrategias de prevención sobre los fenómenos y problemas sociales por los que atraviesa la comunidad.	3	4	4	

Dimensión 2: Participación consultada

Indicadores	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/ Recomendaciones
- Elabora comunicados - Percepción de los pobladores sobre información de los problemas sociales del	29. Usted participa en charlas sobre prevención y desastres naturales que el gobierno local de Huancavelica organiza.	4	4	3	
	30. Usted propone estrategias para combatir la delincuencia con los pobladores del distrito.	4	4	4	
	31. Percibe si los pobladores del distrito, están informados a través de diversos medios sobre los problemas sociales del distrito	3	4	3	
	32. Busca estar informado a través de los diversos medios de comunicación para estar actualizado e informar a su comunidad.	3	4	4	

Dimensión 3: Participación decidiendo juntos

Indicadores	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/ Recomendaciones
- Asiste a charlas de prevención - Busca información - Trabajo organizado	33. El gobierno local de Huancavelica promueve la formación de grupos de trabajos con los pobladores del distrito para combatir a la delincuencia.	4	4	4	
	34. La municipalidad distrital de Castilla organiza y participa en grupos de trabajos para afrontar a los desastres naturales que podrían suceder en el distrito.	3	4	4	
	35. Asiste a reuniones convocadas por las autoridades municipales del distrito.	4	3	3	
	36. Considera importante que se trabaje en forma conjunta con defensa civil y la policía nacional para controlar los problemas sociales.	4	3	3	

Dimensión 4: Participación actuando juntos

Indicadores	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/ Recomendaciones
- Participa activamente	37. Considera que trabajar organizadamente será más beneficioso para afrontar a la delincuencia en el distrito.	4	3	3	
- Trabajo organizado	38. Considera que trabajar organizadamente con defensa civil será más beneficioso para prevenir los desastres naturales en el distrito.	3	4	4	
- Trabajo en equipo	39. Considera que solo trabajando en equipo se puede prevenir los desastres naturales.	3	3	3	
	40. Usted es solidario con sus vecinos del distrito, cuando trabaja en equipo.	4	4	4	

Dimensión 5: Participación apoyando al interés de la comunidad

Indicadores	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/ Recomendaciones
- Participa en campaña de prevención	41. Participa en campañas sobre prevención y desastres naturales y de combatir a la delincuencia.	4	4	4	
	42. Participas en la ejecución de maniobras en prevención en su comunidad.	3	4	4	
- Asiste a charlas de prevención	43. Participa en charlas sobre prevención de desastres naturales y de combatir a la delincuencia.	4	4	4	
- Participa con propuestas	44. Usted ha realizado alguna propuesta al gobierno local de Huancavelica para reducir la delincuencia en su comunidad.	4	4	4	

Observaciones (precisar si hay suficiencia):

Sí, existe suficiencia

Opinión de aplicabilidad:

Aplicable [X]

Aplicable después de corregir []

No aplicable []

Apellidos y nombres del juez validador: Mg: Pérez Quinto Karen Janeth**DNI:** 43483427**Especialidad del validador:** Maestra en Gestión Pública (2018)

Huancayo, 08 de Octubre del 2023.

¹**Pertinencia:** El ítem corresponde al concepto teórico formulado.
²**Relevancia:** El ítem es apropiado para representar al componente o dimensión específica del constructo
³**Claridad:** Se entiende sin dificultad alguna el enunciado del ítem, es conciso, exacto y directo

Nota: Suficiencia, se dice suficiencia cuando los ítems planteados son suficientes para medir la dimensión



Karen Janeth Pérez Quinto
DNI N° 43483427

Firma del Experto Informante

	Huancavelica.				
	52. Los funcionarios del gobierno local de Huancavelica informan a las Juvecos las diferentes obras a ejecutar en su comunidad.	3	3	4	
	53. Los instrumentos de gestión municipal sirven como guía y orientación en el gobierno local de Huancavelica.	4	4	4	

Dimensión 2: Organización

Indicadores	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/ Recomendaciones
- Agrupan las actividades	54. Existe una adecuada organización de las actividades en el gobierno local de Huancavelica.	4	4	4	
	55. Son de fácil acceso los instrumentos de gestión municipal para los usuarios en el gobierno local de Huancavelica.	3	4	4	
- Determinación de las estructuras	56. El gobierno local de Huancavelica cuenta con un organigrama que guíe a los usuarios en los trámites documentarios	3	4	3	
	57. Los servidores públicos cumplen con la jornada laboral en el gobierno local de Huancavelica.	4	3	4	
- Encargan las actividades	58. Existe un idóneo proceso de selección en la contratación del personal para el gobierno local de Huancavelica.	3	4	4	

Dimensión 3: Dirección.

Indicadores	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/ Recomendaciones
- Asignación de puestos	59. El alcalde, asigna los puestos según las competencias de los funcionarios en el gobierno local de Huancavelica.	4	4	4	
	60. En el gobierno local de Huancavelica los funcionarios, mantienen una estrecha relación con los directivos de las Juvecos.	4	3	3	
-Capacitación	61. Los funcionarios realizan un constante seguimiento a la atención que se le brinda al usuario en el gobierno local de Huancavelica.	3	4	4	
	62. En el gobierno local de Huancavelica, los funcionarios cumplen con los objetivos establecidos en el plan de gobierno local.	4	3	4	
-Liderazgo	63. En el gobierno local de Huancavelica, los funcionarios mantienen buena comunicación con los dirigentes de las Juvecos.	3	3	4	
	64. En el gobierno local de Huancavelica, los funcionarios conocen las expectativas de la sociedad civil.	4	4	4	
	65. Los funcionarios brindan capacitación a las Juvecos que pertenecen al gobierno local de Huancavelica.	3	4	3	
	66. Los funcionarios motivan a los integrantes de las Juvecos para que se involucren en las necesidades del gobierno local de Huancavelica.	4	4	3	
	67. Existe liderazgo en los funcionarios del gobierno local de Huancavelica.	4	4	4	

	68. Los funcionarios de la municipalidad del gobierno local de Huancavelica cumplen con las acciones programadas con las Juvecos en el tiempo estipulado.	3	3	4	
--	---	---	---	---	--

Dimensión 4: Control

Indicadores	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/ Recomendaciones
- Controles previos	15. Existe el Órgano de Control Institucional en el gobierno local de Huancavelica.	3	4	4	
	16. En el gobierno local de Huancavelica, los funcionarios realizan rendición de cuentas de la gestión a la sociedad civil.	4	4	4	
	17. Los recursos que tiene el gobierno local de Huancavelica son controladas adecuadamente.	4	4	4	
	18. La asistencia de los servidores públicos del gobierno local de Huancavelica son controladas.	3	4	4	
	19. El sistema de control interno del gobierno regional de Huancavelica mejora la gestión municipal.	4	4	3	
- Controles concurrentes	20. El control del proceso administrativo está a cargo de personal idóneo en el gobierno local de Huancavelica.	4	3	3	
	21. Aplicando más control mejoran las actividades de las operaciones en un gobierno local de Huancavelica.	4	4	4	
	22. Existe un control adecuado antes de ejecutar un proyecto en el gobierno local de Huancavelica.	3	4	4	
	23. Existe un control adecuado durante la ejecución de un proyecto en el gobierno local de Huancavelica.	3	4	4	
	24. Existe un control adecuado después de la ejecución de un proyecto en el gobierno local de Huancavelica.	3	3	3	

- Controles posteriores					
-------------------------	--	--	--	--	--

Observaciones (precisar si hay suficiencia):

Sí, existe suficiencia

Opinión de aplicabilidad:

Aplicable [X]

Aplicable después de corregir []

No aplicable []

Apellidos y nombres del juez validador: Dr. Ramiro Freddy Bullon Canchaya

DNI: 20653883

Especialidad del validador: Doctor en gestión pública y gobernabilidad

Huancayo, 08 de Octubre del 2023.

¹**Pertinencia:** El ítem corresponde al concepto teórico formulado.

²**Relevancia:** El ítem es apropiado para representar al componente o dimensión específica del constructo

³**Claridad:** Se entiende sin dificultad alguna el enunciado del ítem, es conciso, exacto y directo

Nota: Suficiencia, se dice suficiencia cuando los ítems planteados son suficientes para medir la dimensión



Ramiro Freddy Bullon Canchaya
DOCTOR EN GESTIÓN PÚBLICA
Y GOBERNABILIDAD

Instrumento que mide la variable 02: Participación Ciudadana

Dimensión 1: Participación informada

Indicadores	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/ Recomendaciones
- Brinda información	1. El gobierno local de Huancavelica brinda información pertinente a los pobladores del distrito para que se involucren con la problemática del distrito.	4	4	3	
	2. Considera importante que los pobladores del distrito tomen conciencia de los problemas sociales que deben afrontar.	3	3	3	
- Comparte datos.	3. El gobierno local de Huancavelica comparte datos actualizados con los pobladores del distrito, para combatir la delincuencia.	4	4	4	
- Capacitación	4. El gobierno local de Huancavelica promueve charlas para los pobladores del distrito.	4	4	4	
- Elabora comunicados	5. Considera importante elaborar carteles para informar a los pobladores del distrito para que tomen conciencia de los problemas sociales que deben afrontar.	4	3	4	
	6. Considera importante que el gobierno local de Huancavelica difunda estrategias de prevención sobre los fenómenos y problemas sociales por los que atraviesa la comunidad.	4	4	4	

Dimensión 2: Participación consultada

Indicadores	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/ Recomendaciones
- Elabora comunicados - Percepción de los pobladores sobre información de los problemas sociales del	7. Usted participa en charlas sobre prevención y desastres naturales que el gobierno local de Huancavelica organiza.	4	3	3	
	8. Usted propone estrategias para combatir la delincuencia con los pobladores del distrito.	3	3	4	
	9. Percibe si los pobladores del distrito, están informados a través de diversos medios sobre los problemas sociales del distrito	3	3	4	
	10. Busca estar informado a través de los diversos medios de comunicación para estar actualizado e informar a su comunidad.	4	4	4	

Dimensión 3: Participación decidiendo juntos

Indicadores	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/ Recomendaciones
- Asiste a charlas de prevención - Busca información - Trabajo organizado	11. El gobierno local de Huancavelica promueve la formación de grupos de trabajos con los pobladores del distrito para combatir a la delincuencia.	3	2	4	
	12. La municipalidad distrital de Castilla organiza y participa en grupos de trabajos para afrontar a los desastres naturales que podrían suceder en el distrito.	3	3	4	
	13. Asiste a reuniones convocadas por las autoridades municipales del distrito.	4	4	4	
	14. Considera importante que se trabaje en forma conjunta con defensa civil y la policía nacional para controlar los problemas sociales.	4	3	4	

Dimensión 4: Participación actuando juntos

Indicadores	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/ Recomendaciones
- Participa activamente	15. Considera que trabajar organizadamente será más beneficioso para afrontar a la delincuencia en el distrito.	4	4	3	
- Trabajo organizado	16. Considera que trabajar organizadamente con defensa civil será más beneficioso para prevenir los desastres naturales en el distrito.	4	3	4	
- Trabajo en equipo	17. Considera que solo trabajando en equipo se puede prevenir los desastres naturales.	3	3	3	
	18. Usted es solidario con sus vecinos del distrito, cuando trabaja en equipo.	3	4	4	

Dimensión 5: Participación apoyando al interés de la comunidad

Indicadores	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/ Recomendaciones
- Participa en campaña de prevención	19. Participa en campañas sobre prevención y desastres naturales y de combatir a la delincuencia.	4	4	4	
	20. Participas en la ejecución de maniobras en prevención en su comunidad.	3	4	4	
- Asiste a charlas de prevención	21. Participa en charlas sobre prevención de desastres naturales y de combatir a la delincuencia.	3	4	4	
- Participa con propuestas	22. Usted ha realizado alguna propuesta al gobierno local de Huancavelica para reducir la delincuencia en su comunidad.	3	4	4	

Observaciones (precisar si hay suficiencia):

Sí, existe suficiencia

Opinión de aplicabilidad:

Aplicable [X]

Aplicable después de corregir []

No aplicable []

Apellidos y nombres del juez validador: Dr. Ramiro Freddy Bullon Canchaya**DNI:** 20653883**Especialidad del validador:** Doctor en gestión pública y gobernabilidad

Huancayo, 08 de Octubre del 2023.

- ¹**Pertinencia:** El ítem corresponde al concepto teórico formulado.
²**Relevancia:** El ítem es apropiado para representar al componente o dimensión específica del constructo
³**Claridad:** Se entiende sin dificultad alguna el enunciado del ítem, es conciso, exacto y directo

Nota: Suficiencia, se dice suficiencia cuando los ítems planteados son suficientes para medir la dimensión


Ramiro Freddy Bullón Canchaya
DOCTOR EN GESTIÓN PÚBLICA
Y GOBERNABILIDAD

Firma del Experto Informante

REGISTRO NACIONAL DE GRADOS ACADÉMICOS Y TÍTULOS PROFESIONALES

Graduado	Grado o Título	Institución
ACERO BERAMENDI, NIDIA MADELEINE DNI 44292974	BACHILLER EN ADMINISTRACION Fecha de diploma: 15/08/2011 Modalidad de estudios: - Fecha matrícula: Sin información (***) Fecha egreso: Sin información (***)	UNIVERSIDAD NACIONAL DEL CENTRO DEL PERÚ <i>PERU</i>
ACERO BERAMENDI, NIDIA MADELEINE DNI 44292974	LICENCIADA EN ADMINISTRACION Fecha de diploma: 05/06/15 Modalidad de estudios: -	UNIVERSIDAD NACIONAL DEL CENTRO DEL PERÚ <i>PERU</i>
ACERO BERAMENDI, NIDIA MADELEINE DNI 44292974	MAESTRA EN GESTIÓN PÚBLICA Fecha de diploma: 18/12/18 Modalidad de estudios: PRESENCIAL Fecha matrícula: 29/04/2017 Fecha egreso: 19/08/2018	UNIVERSIDAD PRIVADA CÉSAR VALLEJO <i>PERU</i>

**REGISTRO NACIONAL DE
GRADOS ACADÉMICOS Y TÍTULOS PROFESIONALES**

Graduado	Grado o Título	Institución
PEREZ QUINTO, KAREN JANETH DNI 43483427	CONTADOR PUBLICO Fecha de diploma: 26/01/2011 Modalidad de estudios: -	UNIVERSIDAD NACIONAL DEL CENTRO DEL PERÚ <i>PERU</i>
PEREZ QUINTO, KAREN JANETH DNI 43483427	BACHILLER EN CONTABILIDAD Fecha de diploma: 27/05/2009 Modalidad de estudios: - Fecha matrícula: Sin información (***) Fecha egreso: Sin información (***)	UNIVERSIDAD NACIONAL DEL CENTRO DEL PERÚ <i>PERU</i>
PEREZ QUINTO, KAREN JANETH DNI 43483427	MAESTRA EN GESTIÓN PÚBLICA Fecha de diploma: 18/12/18 Modalidad de estudios: PRESENCIAL Fecha matrícula: 29/04/2017 Fecha egreso: 18/08/2018	UNIVERSIDAD PRIVADA CÉSAR VALLEJO <i>PERU</i>

**REGISTRO NACIONAL DE
GRADOS ACADÉMICOS Y TÍTULOS PROFESIONALES**

BULLON CANCHAYA, RAMIRO FREDDY DNI 20653883	MAGISTER EN PSICOLOGIA EDUCATIVA Fecha de diploma: 15/01/2014 Modalidad de estudios: - Fecha matrícula: Sin información (***) Fecha egreso: Sin información (***)	UNIVERSIDAD PRIVADA CÉSAR VALLEJO <i>PERU</i>
BULLON CANCHAYA, RAMIRO FREDDY DNI 20653883	DOCTOR EN GESTIÓN PÚBLICA Y GOBERNABILIDAD Fecha de diploma: 20/07/20 Modalidad de estudios: PRESENCIAL Fecha matrícula: 04/01/2017 Fecha egreso: 16/01/2020	UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO S.A.C. <i>PERU</i>
BULLON CANCHAYA, RAMIRO FREDDY DNI 20653883	Licenciado en Pedagogía y Humanidades; Especialidad: Español y Literatura Fecha de diploma: 24/11/21 Modalidad de estudios: PRESENCIAL	UNIVERSIDAD NACIONAL DEL CENTRO DEL PERÚ <i>PERU</i>

Anexo 6. Confiabilidad

Escala: ALFA DE CRONBACH DE GESTIÓN MUNICIPAL

Resumen de procesamiento de casos

		N	%
Casos	Válido	25	100,0
	Excluido ^a	0	,0
	Total	25	100,0

a. La eliminación por lista se basa en todas las variables del procedimiento.

Estadísticas de fiabilidad

Alfa de Cronbach	N de elementos
,923	32

→ Fiabilidad

Escala: ALFA DE CRONBACH DE PARTICIPACION CIUDADANA

Resumen de procesamiento de casos

		N	%
Casos	Válido	25	100,0
	Excluido ^a	0	,0
	Total	25	100,0

a. La eliminación por lista se basa en todas las variables del procedimiento.

Estadísticas de fiabilidad

Alfa de Cronbach	N de elementos
,829	22

Anexo 7: Baremación

V1: Gestión Municipal (32 ítems)

Variable	Bajo	Medio	Alto
Gestión municipal	[32 – 74]	[75 – 117]	[118 – 160]
D1 Planeación (7)	[7 – 15]	[16 – 25]	[26 – 35]
D2 Organización (5)	[5 – 11]	[12 – 18]	[19 – 25]
D3 Dirección (10)	[10 – 22]	[23 – 36]	[37 – 50]
D4 Control (10)	[10 – 22]	[23 – 36]	[37 – 50]

V2: Participación Ciudadana (22 ítems)

Variable	Bajo	Medio	Alto
Participación ciudadana	[22 – 50]	[51 – 80]	[81 – 110]
D1 Participación informada (6)	[6 – 14]	[15 – 22]	[23 – 30]
D2 Participación consultada (4)	[4 – 8]	[9 – 14]	[15 – 20]
D3 Participación decidiendo juntos (4)	[4 – 8]	[9 – 14]	[15 – 20]
D4 Participación actuando juntos (4)	[4 – 8]	[9 – 14]	[15 – 20]
D5 Participación apoyando al interés de la comunidad (4)	[4 – 8]	[9 – 14]	[15 – 20]

Anexo 8. Base de datos

MAGALY.sav [ConjuntoDatos1] - IBM SPSS Statistics Editor de datos

Archivo Editar Ver Datos Transformar Analizar Gráficos Utilidades Ampliaciones Ventana Ayuda

Visible: 76 de 76 variables

	G.M. P1D 1PL	G.M. P2	G.M. P3D 1PL	G.M. P4D 1PL	G.M. P5D 1PL	G.M.F. 6D1PL ANEA	G.M. P7D 1PL	G.M. P8	G.M. P9D 2OR	G.M. P10 D2O	G.M. P11 D2O	G.M. P12 D2O	G.M. P13 D3DI	G.M. P14 D3DI	G.M. P15 D3DI	G.M.F. 16D3I IRECC	G.M.F. 17D3I IRECC	G.M. P18 D3DI	G.M. P19 D3DI	G.M.F. 20D3I IRECC	G.M. P21 D3DI	G.M.F. 22D3I IRECC
1	3	3	4	4	3	3	4	3	2	4	4	2	4	3	2	2	3	2	3	3	4	3
2	2	2	2	3	3	3	2	2	2	2	3	1	1	2	2	3	3	2	3	2	3	3
3	3	3	2	2	2	2	2	3	3	3	2	2	3	3	3	2	2	2	2	3	3	3
4	3	2	1	3	2	1	2	2	3	4	3	1	1	3	2	4	3	2	4	3	3	3
5	3	3	3	2	1	2	4	3	4	4	1	1	1	2	2	3	4	3	3	3	2	3
6	2	2	1	1	2	1	4	1	2	4	4	1	1	1	1	2	1	2	2	1	1	1
7	4	4	3	4	4	3	4	4	4	4	4	3	4	3	4	4	3	4	3	3	4	4
8	4	4	2	2	4	4	5	3	4	4	4	1	2	3	2	2	2	2	2	2	2	2
9	3	3	3	4	4	4	4	3	2	4	4	2	2	3	3	3	2	3	2	3	3	3
10	3	2	3	4	3	2	4	4	2	4	3	2	4	4	4	3	3	1	4	2	4	4
11	3	3	3	2	1	2	4	3	4	4	1	1	2	2	3	3	4	3	3	3	2	3
12	4	2	1	1	4	2	5	4	3	1	4	1	1	2	2	2	2	2	4	3	3	3
13	3	3	2	3	4	1	2	3	2	3	4	1	4	3	2	3	2	1	3	3	3	1
14	3	4	2	2	2	3	2	1	3	3	4	1	2	2	3	1	2	4	2	3	3	4
15	2	4	4	2	3	4	5	4	2	2	4	3	2	1	1	4	2	2	3	2	2	2
16	2	3	3	4	1	4	4	2	3	1	3	1	4	3	4	2	3	2	2	3	1	3
17	4	2	3	4	4	2	4	3	1	4	1	2	2	3	2	3	2	3	2	2	3	4
18	4	2	3	3	3	3	3	3	4	2	2	2	2	3	3	3	4	4	4	3	4	3
19	4	3	4	4	3	1	2	4	4	2	4	3	4	4	4	4	3	4	3	3	4	4
20	3	3	2	4	4	3	2	3	4	4	1	3	1	1	3	3	4	2	2	2	2	4
21	4	4	4	4	4	3	4	3	4	4	3	4	3	4	3	3	4	4	4	4	3	4
22	5	4	3	4	4	3	3	3	3	4	4	3	3	3	3	2	2	3	3	2	2	2

MAGALY.sav [ConjuntoDatos1] - IBM SPSS Statistics Editor de datos

Archivo Editar Ver Datos Transformar Analizar Gráficos Utilidades Ampliaciones Ventana Ayuda

Visible: 76 de 76 variables

	G.M. P1D 1PL	G.M. P2	G.M. P3D 1PL	G.M. P4D 1PL	G.M. P5D 1PL	G.M.F. 6D1PL ANEA	G.M. P7D 1PL	G.M. P8	G.M. P9D 2OR	G.M. P10 D2O	G.M. P11 D2O	G.M. P12 D2O	G.M. P13 D3DI	G.M. P14 D3DI	G.M. P15 D3DI	G.M.F. 16D3I IRECC	G.M.F. 17D3I IRECC	G.M. P18 D3DI	G.M. P19 D3DI	G.M.F. 20D3I IRECC	G.M. P21 D3DI	G.M.F. 22D3I IRECC
23	4	4	4	4	4	3	4	3	4	4	3	4	3	4	3	3	4	4	4	4	3	4
24	3	3	2	3	4	1	2	3	2	3	4	1	4	3	2	3	2	1	3	3	3	1
25	4	5	4	4	5	3	4	4	3	4	4	4	5	4	4	3	4	5	3	4	4	4
26	4	4	2	2	4	4	5	3	4	4	1	2	3	2	2	2	2	2	2	2	2	2
27	3	2	2	3	3	3	3	2	2	2	3	3	2	2	3	3	3	2	3	3	2	3
28	4	4	4	4	4	3	4	3	4	4	3	4	3	4	3	3	4	4	4	4	3	4
29	5	4	3	4	4	3	3	3	3	4	4	3	3	3	3	2	2	3	3	2	2	2
30	4	3	3	4	3	4	4	3	2	3	4	2	3	3	2	2	3	2	2	3	2	2
31	3	3	3	2	3	2	2	2	3	3	2	2	2	2	3	2	3	2	2	2	3	2
32	4	4	4	4	3	3	4	4	3	3	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
33	5	2	4	3	3	4	2	4	2	2	2	3	3	4	4	3	2	4	2	3	2	3
34	4	3	3	4	3	4	4	3	2	3	4	2	3	3	2	2	3	2	2	3	2	2
35	4	4	4	4	4	2	5	4	3	1	4	1	1	2	2	2	2	4	4	3	3	3
36	4	4	4	4	4	3	4	3	4	4	3	4	3	4	3	3	4	4	4	4	3	4
37	2	2	2	3	3	4	2	2	3	3	3	3	4	2	3	3	2	2	3	3	4	4
38	4	2	2	2	3	2	1	3	3	4	1	2	2	3	1	2	4	2	3	3	4	2
39	3	2	4	3	3	3	4	3	3	3	3	3	4	3	3	3	1	4	1	3	4	4
40	2	4	2	1	2	2	3	3	4	1	1	4	3	2	1	2	3	2	4	1	2	2
41	4	2	3	3	3	3	3	3	3	2	3	2	3	2	5	3	4	3	3	2	4	4
42	2	3	3	4	4	3	4	2	3	3	2	2	2	3	2	2	3	3	4	3	3	2
43	3	3	2	1	2	4	2	2	2	2	3	2	2	3	3	2	3	2	2	2	3	2
44	4	4	3	4	4	4	4	3	4	1	3	2	3	4	1	2	4	2	3	3	4	2

MAGALY.sav [ConjuntoDatos1] - IBM SPSS Statistics Editor de datos

Archivo Editar Ver Datos Transformar Analizar Gráficos Utilidades Ampliaciones Ventana Ayuda

Visible: 76 de 76 variables

	G.M. P1D 1PL	G. M. P2	G.M. P3D 1PL	G.M. P4D 1PL	G.M. P5D 1PL	G.M.F. 6D1PL ANEA	G.M. P7D 1PL	G. M. P8	G.M. P9D 2OR	G.M. P10 D2O	G.M. P11 D2O	G.M. P12 D2O	G.M. P13 D3DI	G.M. P14 D3DI	G.M. P15 D3DI	G.M.F. 16D3C IRECC	G.M.F. 17D3C IRECC	G.M. P18 D3DI	G.M. P19 D3DI	G.M.F. 20D3C IRECC	G.M. P21 D3DI	G.M.F. 22D3C IRECC
45	4	2	3	2	5	3	4	3	3	2	4	1	3	4	4	4	3	4	3	5	2	2
46	2	1	2	2	3	4	2	2	2	3	1	2	2	3	4	2	2	3	3	3	3	2
47	2	2	3	3	2	2	3	3	3	2	3	3	3	4	3	4	2	3	2	2	2	2
48	2	2	2	1	2	4	2	2	2	2	3	4	4	3	4	2	3	3	3	2	2	2
49	3	3	4	4	3	3	4	3	2	4	4	2	4	3	2	2	3	2	3	3	4	3
50	2	2	2	3	3	3	2	2	2	2	3	1	1	2	2	3	3	2	3	2	3	3
51	3	3	2	2	2	2	2	3	3	3	2	2	3	3	3	2	2	2	2	3	3	3
52	3	2	1	3	2	1	2	2	3	4	3	1	1	3	2	4	3	2	4	3	3	3
53	3	3	3	2	1	2	4	3	4	4	1	1	1	2	2	3	4	3	3	3	2	3
54	2	2	1	1	2	1	4	1	2	4	4	1	1	1	1	1	2	1	2	2	1	1
55	4	4	3	4	4	3	4	4	4	4	4	3	4	3	4	4	3	4	3	3	4	4
56	4	4	2	2	4	4	5	3	4	4	4	1	2	3	2	2	2	2	2	2	2	2
57	3	3	3	4	4	4	4	3	2	4	4	2	2	3	3	3	2	3	2	3	3	3
58	3	2	3	4	3	2	4	4	2	4	3	2	4	4	3	3	2	1	4	2	4	4
59	3	3	3	2	1	2	4	3	4	4	1	1	2	2	3	3	4	3	3	3	2	3
60	4	2	1	1	4	2	5	4	3	1	4	1	1	2	2	2	2	2	4	3	3	3
61	3	3	2	3	4	1	2	3	2	3	4	1	4	3	2	3	2	1	3	3	3	1
62	3	4	2	2	2	3	2	1	3	3	4	1	2	2	3	1	2	4	2	3	3	4
63	2	4	4	2	3	4	5	4	2	2	4	3	2	1	1	4	2	2	3	2	2	2
64	2	3	3	4	1	4	4	2	3	1	3	1	4	3	4	2	3	2	2	3	1	3
65	4	2	3	4	4	2	4	3	1	4	1	2	2	3	2	3	2	3	2	2	3	4
66	4	2	3	3	3	3	3	3	4	2	2	2	2	3	3	3	4	4	4	3	4	3

MAGALY.sav [ConjuntoDatos1] - IBM SPSS Statistics Editor de datos

Archivo Editar Ver Datos Transformar Analizar Gráficos Utilidades Ampliaciones Ventana Ayuda

Visible: 76 de 76 variables

	G.M. P1D 1PL	G. M. P2	G.M. P3D 1PL	G.M. P4D 1PL	G.M. P5D 1PL	G.M.F. 6D1PL ANEA	G.M. P7D 1PL	G. M. P8	G.M. P9D 2OR	G.M. P10 D2O	G.M. P11 D2O	G.M. P12 D2O	G.M. P13 D3DI	G.M. P14 D3DI	G.M. P15 D3DI	G.M.F. 16D3C IRECC	G.M.F. 17D3C IRECC	G.M. P18 D3DI	G.M. P19 D3DI	G.M.F. 20D3C IRECC	G.M. P21 D3DI	G.M.F. 22D3C IRECC
67	4	3	4	4	3	1	2	4	4	2	4	3	4	4	4	4	3	4	3	4	4	4
68	3	3	2	4	4	3	2	3	4	4	1	3	1	1	3	3	4	2	2	2	2	4
69	2	3	3	4	3	3	2	2	2	2	3	1	4	2	4	3	3	2	4	3	3	3
70	1	2	2	1	3	1	3	3	3	2	3	2	3	2	3	3	4	3	3	3	2	3
71	4	3	3	4	4	4	4	3	4	1	3	1	3	3	4	3	2	1	2	2	1	1
72	4	2	3	2	5	3	4	3	3	2	4	4	3	2	4	3	3	4	3	3	4	4
73	3	3	1	2	3	2	2	2	2	2	3	1	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2
74	3	2	2	4	1	2	2	2	2	3	2	4	4	2	3	3	2	3	2	3	3	3
75	3	4	2	2	2	3	3	3	3	2	3	4	3	3	3	2	3	1	4	2	4	4
76	1	4	3	3	4	2	2	2	3	3	4	3	3	2	2	3	4	3	3	3	2	3
77	2	3	4	3	4	1	3	1	2	3	3	3	3	3	2	2	4	2	4	4	2	2
78	2	2	4	4	4	3	4	3	5	2	2	4	2	2	3	4	1	3	3	2	2	2
79	2	4	2	2	1	3	2	2	2	2	3	1	3	2	4	2	3	2	2	3	3	2
80	2	4	1	2	3	3	4	3	4	4	1	1	2	3	4	2	4	3	2	3	3	4
81	2	2	1	1	2	1	4	1	2	4	4	1	1	1	1	1	2	1	2	2	1	1
82	2	3	3	4	1	2	4	3	4	4	1	1	2	2	3	3	4	3	3	3	2	1
83	4	2	2	2	4	4	4	3	2	4	4	2	2	3	3	3	2	3	2	3	3	3
84	4	3	4	4	3	1	2	4	4	2	4	3	4	4	4	4	3	4	3	3	4	4
85	3	3	2	4	4	3	2	3	4	4	1	3	1	1	3	3	4	2	2	2	2	4
86	2	3	3	4	3	3	2	2	2	2	3	1	4	2	4	3	3	2	4	3	3	3
87	1	2	2	1	3	1	3	3	3	2	3	2	3	2	3	3	4	3	3	3	2	3
88	4	3	3	4	4	4	4	3	4	1	3	1	3	3	4	3	2	1	2	2	1	1

Vista de datos Vista de variables

MAGALY.sav [ConjuntoDatos1] - IBM SPSS Statistics Editor de datos

Archivo Editar Ver Datos Transformar Analizar Gráficos Utilidades Ampliaciones Ventana Ayuda

Visible: 76 de 76 variables

	G.M. P1D 1PL	G.M. P2	G.M. P3D 1PL	G.M. P4D 1PL	G.M. P5D 1PL	G.M.F. 6D1PL ANEA	G.M. P7D 1PL	G.M. P8	G.M. P9D 2OR	G.M. P10 DZO	G.M. P11 DZO	G.M. P12 DZO	G.M. P13 D3DI	G.M. P14 D3DI	G.M. P15 D3DI	G.M.F. 16D3C IRECC	G.M.F. 17D3C IRECC	G.M. P18 D3DI	G.M. P19 D3DI	G.M.F. 20D3C IRECC	G.M. P21 D3DI	G.M.F. 22D3C IRECC
89	4	2	3	2	5	3	4	3	3	2	4	4	3	2	4	3	3	4	3	3	4	4
90	3	3	1	2	2	3	2	2	2	2	3	1	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2
91	3	2	2	4	1	2	2	2	2	3	2	4	4	2	3	3	2	3	2	3	3	3
92	3	4	2	2	2	3	3	3	3	2	3	4	3	3	3	2	3	1	4	2	4	4
93	1	4	3	3	4	2	2	2	3	3	4	3	3	2	2	3	4	3	3	3	2	3
94	2	3	4	3	4	1	3	1	2	3	3	3	3	2	2	4	2	4	4	2	2	2
95	2	2	4	4	4	3	4	3	5	2	2	4	2	2	3	4	1	3	3	2	2	2
96	2	4	2	2	1	3	2	2	2	2	3	1	3	2	4	2	3	2	2	3	3	2
97	2	4	1	2	3	3	4	3	4	4	1	1	2	3	4	2	4	3	2	3	3	4
98	2	2	1	1	2	1	4	1	2	4	4	1	1	1	1	1	2	1	2	2	1	1
99	2	3	3	4	1	2	4	3	4	4	1	1	2	2	3	3	4	3	3	3	2	1
100	4	2	2	2	4	4	4	3	2	4	4	2	2	3	3	3	2	3	2	3	3	3
101																						
102																						
103																						
104																						
105																						
106																						
107																						
108																						
109																						
110																						

Vista de datos Vista de variables

Anexo 9:Tabla de interpretación del Rho de Spearman

-1,00	Correlación negativa perfecta
- 0,76 - 0,99	Correlación negativa muy fuerte
- 0,50 – 0,75	Correlación negativa fuerte
- 0,35 – 0,49	Correlación negativa moderada
- 0,25 – 0,34	Correlación negativa débil
- 0,10 – 0,24	Correlación negativa muy débil
0,00	No existe correlación entre las variables
0,10 – 0,24	Correlación positiva muy débil
0,25 – 0,34	Correlación positiva débil
0,35 – 0,49	Correlación positiva moderada
0,50 – 0,75	Correlación positiva fuerte
0,76 - 0,990,	Correlación positiva muy fuerte
1,00	Correlación positiva perfecta

Fuente: Hernández-Sampieri y Mendoza (2018)



“Año de la unidad, la paz y el desarrollo”

Lima, 16 de octubre de 2023

Carta P. 0566-2023-UCV-VA-EPG-F01/J

ING.

RIGOBERTO GALLEGOS ESCOBAR

ALCALDE

MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE HUANDO

De mi mayor consideración:

Es grato dirigirme a usted, para presentar a RIVEROS HUAMAN , MAGALY; identificada con DNI N° 71241223 y con código de matrícula N° 7002833621; estudiante del programa de MAESTRÍA EN GESTIÓN PÚBLICA quien, en el marco de su tesis conducente a la obtención de su grado de MAESTRA, se encuentra desarrollando el trabajo de investigación titulado:

Gestión Municipal y Participación Ciudadana en un Gobierno Local de Huancavelica, 2023

Con fines de investigación académica, solicito a su digna persona otorgar el permiso a nuestra estudiante, a fin de que pueda obtener información, en la institución que usted representa, que le permita desarrollar su trabajo de investigación. Nuestra estudiante investigador RIVEROS HUAMAN , MAGALY asume el compromiso de alcanzar a su despacho los resultados de este estudio, luego de haber finalizado el mismo con la asesoría de nuestros docentes.

Agradeciendo la gentileza de su atención al presente, hago propicia la oportunidad para expresarle los sentimientos de mi mayor consideración.

Atentamente,



Dra. Helga R. Majo Marrufo

Jefe
Escuela de Posgrado UCV
Filial Lima Campus Los Olivos

"Año de la Unidad, la Paz y el Desarrollo"

Huando, 27 de octubre del 2023

CARTA N° 669-2023-GM/MDH-HVCA

Dra. HELGA R. MAJO MARRUFO
JEFE ESCUELA DE POSGRADO UCV.

Presente. -

ASUNTO : OTORGO PERMISO.

REFERENCIA : CARTA P. 0566-2023-UCV-VA-EPG-F01/J

Tengo el agrado de dirigirme a Usted, con la finalidad de saludarle cordialmente a nombre de la Gerencia Municipal de la Municipalidad Distrital de Huando y del mío propio, así mismo en respuesta al documento presentado, se OTORGA EL PERMISO, a la estudiante de Maestría RIVEROS HUAMAN MAGALY, identificado con DNI N° 71241223 con código de matrícula N° 7002833621, para realizar la investigación "GESTION MUNICIPAL Y PARTICUPACION CIUDADANA EN UN GOBIERNO LOCAL, 2023", en la Municipalidad Distrital de Huando.

Sin otro particular, hago propicia la ocasión para renovarle los sentimientos de mi especial consideración y estima personal.

Atentamente,

CC
ARCHIVO
GERENCIA

MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE
HUANDO - HUANCAYELIC
GERENCIA MUNICIPAL
DE MARI INFANTE GALVEZ
DNI N° 4431223
GERENTE MUNICIPAL



CONSTANCIA

El Centro de Idiomas de la Universidad César Vallejo hace constar que **RIVEROS HUAMAN , MAGALY**, con código **N.º 7002833621**, ha realizado estudios de **INGLÉS POSGRADO EXTRACURRICULAR**, equivalente a un total de **200 horas**; obteniendo los siguientes resultados:

CURSO	PROMEDIO FINAL	MES	AÑO	PROGRAMA
INGLÉS I	15 (quince)	Junio	2023	(Módulo Regular)
INGLÉS II	15 (quince)	Julio	2023	(Módulo Regular)
INGLÉS III	15 (quince)	Agosto	2023	(Módulo Regular)

Se expide la presente constancia a solicitud de la parte interesada para los fines que estime conveniente.

Los Olivos, 23 de octubre de 2023.



Firmado digitalmente por ERICA MERCEDES DE PAZ BERROSPÍ DNI 0807001 RUC 20196173932
Módulo Responsable de la firma
Fecha y Hora: 20/10/2023 10:26:30

Dra. Erica Mercedes De Paz Berrospi
Jefe Nacional del Centro de Idiomas





UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

ESCUELA DE POSGRADO

ESCUELA PROFESIONAL DE MAESTRÍA EN GESTIÓN PÚBLICA

Declaratoria de Autenticidad del Asesor

Yo, AYALA ASECIO CARLOS ENRIQUE, docente de la ESCUELA DE POSGRADO de la escuela profesional de MAESTRÍA EN GESTIÓN PÚBLICA de la UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO SAC - LIMA NORTE, asesor de Tesis titulada: "Gestión Municipal y Participación Ciudadana en un Gobierno Local de Huancavelica, 2023", cuyo autor es RIVEROS HUAMAN MAGALY, constato que la investigación tiene un índice de similitud de 17.00%, verificable en el reporte de originalidad del programa Turnitin, el cual ha sido realizado sin filtros, ni exclusiones.

He revisado dicho reporte y concluyo que cada una de las coincidencias detectadas no constituyen plagio. A mi leal saber y entender la Tesis cumple con todas las normas para el uso de citas y referencias establecidas por la Universidad César Vallejo.

En tal sentido, asumo la responsabilidad que corresponda ante cualquier falsedad, ocultamiento u omisión tanto de los documentos como de información aportada, por lo cual me someto a lo dispuesto en las normas académicas vigentes de la Universidad César Vallejo.

LIMA, 05 de Enero del 2024

Apellidos y Nombres del Asesor:	Firma
AYALA ASECIO CARLOS ENRIQUE DNI: 07179981 ORCID: 0000-0003-4764-4359	Firmado electrónicamente por: CAYALAA el 12-01- 2024 12:28:12

Código documento Trilce: TRI - 0722268