



FACULTAD DE DERECHO Y HUMANIDADES
ESCUELA PROFESIONAL DE CIENCIAS DEL
DEPORTE

El modelo de gestión y desarrollo deportivo municipal del
departamento de La Libertad

TESIS PARA OBTENER EL TÍTULO PROFESIONAL DE:

Licenciado en Ciencias del Deporte

AUTOR:

Santolalla Leon, Hamilton Hamil (orcid.org/ 0000-0003-3981-8929)

ASESOR:

Dr. Blanco, Juan Jesus (orcid.org/ 0000-0002-5324-2105)

LÍNEA DE INVESTIGACIÓN:

Técnicas y Tácticas Deportivas

LÍNEA DE RESPONSABILIDAD SOCIAL UNIVERSITARIA:

Promoción de la salud, nutrición y salud alimentaria

TRUJILLO - PERÚ

2023

Dedicatoria

Dedico este logro a mis queridos padres:

Hamilton Santolalla y Karina León, cuyo amor inquebrantable y apoyo incondicional han sido la brújula que me ha guiado a lo largo de este arduo camino académico. Los amo con todo mi ser.

A mi hermano Karl Santolalla y a toda mi familia, sin su amor y apoyo este logro no sería posible. A ustedes, mi eterna gratitud y cariño.

Agradecimiento

Mi eterno agradecimiento:

A Dios, fuente de sabiduría y guía en cada paso de mi vida, quiero expresarle mi profundo agradecimiento.

A mis padres y mi hermano, Hamilton Santolalla, Karina León y Karl Santolalla León, su sacrificio, paciencia y confianza en mí han sido fuente de inspiración y motivación. Los amo.

A mi asesor, el Dr. Juan Blanco, por su invaluable orientación y apoyo a lo largo de este proceso académico. Su experiencia y paciencia han sido fundamentales en la culminación de esta tesis.

A Sofía Leyva, mi confidente y mi amor incondicional, agradezco tu apoyo, paciencia y sabios consejos a lo largo de este viaje. Tu amor ha sido un faro de luz en los momentos de oscuridad.



UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

**FACULTAD DE DERECHO Y HUMANIDADES
ESCUELA PROFESIONAL DE CIENCIAS DEL DEPORTE**

Declaratoria de Originalidad del Autor

Yo, SANTOLALLA LEON HAMILTON HAMIL estudiante de la FACULTAD DE DERECHO Y HUMANIDADES de la escuela profesional de CIENCIAS DEL DEPORTE de la UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO SAC - TRUJILLO, declaro bajo juramento que todos los datos e información que acompañan la Tesis titulada: "El Modelo de Gestión y Desarrollo Deportivo Municipal del Departamento de La Libertad", es de mi autoría, por lo tanto, declaro que la Tesis:

1. No ha sido plagiada ni total, ni parcialmente.
2. He mencionado todas las fuentes empleadas, identificando correctamente toda cita textual o de paráfrasis proveniente de otras fuentes.
3. No ha sido publicada, ni presentada anteriormente para la obtención de otro grado académico o título profesional.
4. Los datos presentados en los resultados no han sido falseados, ni duplicados, ni copiados.

En tal sentido asumo la responsabilidad que corresponda ante cualquier falsedad, ocultamiento u omisión tanto de los documentos como de la información aportada, por lo cual me someto a lo dispuesto en las normas académicas vigentes de la Universidad César Vallejo.

Nombres y Apellidos	Firma
SANTOLALLA LEON HAMILTON HAMIL DNI: 72085243 ORCID: 0000-0003-3981-8929	Firmado electrónicamente por: HSANTOLALLA el 14- 12-2023 07:39:27

Código documento Trilce: INV - 1603295



UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

**FACULTAD DE DERECHO Y HUMANIDADES
ESCUELA PROFESIONAL DE CIENCIAS DEL DEPORTE**

Declaratoria de Autenticidad del Asesor

Yo, BLANCO JUAN JESUS, docente de la FACULTAD DE DERECHO Y HUMANIDADES de la escuela profesional de CIENCIAS DEL DEPORTE de la UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO SAC - TRUJILLO, asesor de Tesis titulada: "El Modelo de Gestión y Desarrollo Deportivo Municipal del Departamento de La Libertad", cuyo autor es SANTOLALLA LEON HAMILTON HAMIL, constato que la investigación tiene un índice de similitud de 15.00%, verificable en el reporte de originalidad del programa Turnitin, el cual ha sido realizado sin filtros, ni exclusiones.

He revisado dicho reporte y concluyo que cada una de las coincidencias detectadas no constituyen plagio. A mi leal saber y entender la Tesis cumple con todas las normas para el uso de citas y referencias establecidas por la Universidad César Vallejo.

En tal sentido, asumo la responsabilidad que corresponda ante cualquier falsedad, ocultamiento u omisión tanto de los documentos como de información aportada, por lo cual me someto a lo dispuesto en las normas académicas vigentes de la Universidad César Vallejo.

TRUJILLO, 13 de Diciembre del 2023

Apellidos y Nombres del Asesor:	Firma
JUAN JESUS BLANCO CARNET EXT.: 004079128 ORCID: 0000-0002-5324-2105	Firmado electrónicamente por: JJBLANCO el 13-12- 2023 17:32:32

Código documento Trilce: TRI - 0695612

Índice de contenidos

Carátula.....	i
Dedicatoria.....	ii
Agradecimiento.....	iii
Declaratoria de Originalidad del Autor	iv
Declaratoria de Autenticidad del Asesor	v
Índice de contenidos.....	vi
Índice de tablas.....	vii
Índice de figuras	viii
Resumen	ix
Abstract.....	x
I. INTRODUCCIÓN:	1
I. MARCO TEÓRICO:.....	5
II. METODOLOGÍA.....	12
3.1. Tipo y diseño de investigación:.....	12
3.2. Variables y operacionalización:.....	12
3.3. Población, muestra y muestreo:.....	13
3.4. Técnica e instrumentos de recolección de datos:	14
3.5. Procedimientos:	14
3.6. Métodos de análisis de datos:.....	15
3.7. Aspectos éticos:.....	15
IV. RESULTADOS	16
V. DISCUSIÓN:	22
VI. CONCLUSIONES:.....	25
VII. RECOMENDACIONES:	26
REFERENCIAS	27
ANEXOS.....	33

Índice de tablas

Tabla 1: Puntuaciones medias de las respuestas del cuestionario obtenidas por la muestra.....	16
Tabla 2: Datos estadísticos obtenidos de las dimensiones de la variable.	18
Tabla 3: Distribución de los puntajes medios obtenidos de las dimensiones evaluadas según las municipalidades.....	20
Tabla 4: Puntuación media total de las municipalidades	21

Índice de figuras

Figura 1: Diseño de investigación	12
Figura 2: Distribución de los puntajes medios obtenidos de las dimensiones evaluadas. 18	
Figura 3: Puntuación media total obtenida por las municipalidades.	21

Resumen

El presente trabajo de investigación tuvo como objetivo determinar cuál es el modelo actual de gestión deportiva municipal que predomina en el departamento de La Libertad. La metodología utilizada tiene un tipo de investigación cuantitativa, descriptiva y básica, contando con un diseño de investigación no experimental. La muestra, se basó en 7 Municipalidades ubicados en Trujillo. Para el análisis y recolección de datos se utilizó un cuestionario elaborado por el autor, el cual fue validado por juicio de expertos y permitió recolectar información de las municipalidades seleccionadas. El procedimiento se realizó de la siguiente manera, se envió solicitud de permiso a cada una de las municipalidades, se elaboró el formulario, se envió el enlace del cuestionario y se realizó el registro de las respuestas junto al análisis de resultados. La puntuación media total obtenida por las municipalidades fueron Municipalidad de El Porvenir 25.8, Municipalidad de Florencia de Mora 15.6, Municipalidad de Huanchaco 20.8, Municipalidad de Salaverry 21.3, Municipalidad de Víctor Larco 26.5, Municipalidad de Trujillo 25.2, Municipalidad de La Esperanza 25.6. En conclusión, se pudo comprobar que no hay una estructura adecuada para el desarrollo de la gestión deportiva.

Palabras clave: Gestión deportiva, municipalidades, desarrollo deportivo.

Abstract

The objective of this research work was to determine which is the current model of municipal sports management that predominates in the department of La Libertad, being the type of research quantitative, descriptive, and basic, with a non-experimental research design. The sample was based on 7 municipalities located in Trujillo. For the analysis and collection of data, a questionnaire prepared by the author was used, which was validated by expert judgment and allowed the collection of information from the selected municipalities. The procedure was carried out as follows: a request for permission was sent to each of the municipalities, the form was prepared, the link to the questionnaire was sent and the responses were recorded together with the analysis of the results. The average total score obtained by the municipalities was Municipality of El Porvenir 25.8, Municipality of Florencia de Mora 15.6, Municipality of Huanchaco 20.8, Municipality of Salaverry 21.3, Municipality of Victor Larco 26.5, Municipality of Trujillo 25.2, Municipality of La Esperanza 25.6. In conclusion, it was found that there is not an adequate structure for the development of sports management.

Keywords: Sports management, municipalities, sports development.

I. INTRODUCCIÓN:

La práctica del deporte competitivo como la actividad física en la actualidad cumplen un papel muy significativo en el desarrollo y progreso de cualquier sociedad, en este sentido, es importante tener en cuenta que, en el siglo XXI, el deporte es el fenómeno social más significativo e impactante. Por tanto, es crucial destacar que tanto la actividad física como el deporte ofrecen numerosas ventajas, tanto a nivel social como en términos de mejora de la calidad de vida. Además, pueden apoyar la formación de rutinas sanas, principios morales y actitudes optimistas, una sociedad más saludable será el resultado de una mejor salud en los niños y adolescentes.

Es por ello, que las diferentes entidades gubernamentales del país son las principales responsables de promover y hacer crecer el deporte y la actividad física en su competencia geográfica, así como su práctica, debido a todos los beneficios que proporciona para la salud (Warburton & Bredin, 2017). Teniendo en cuenta, que la estructura del estado peruano está conformada por el gobierno nacional, gobierno regional y gobierno local; siendo este último, el ente responsable en el desarrollo del deporte municipal, por lo cual, es de suma importancia que la municipalidad cree las estructuras necesarias para el fortalecimiento de las bases en cuanto a la iniciación y la masificación deportiva, las cuales pueden contribuir con el desarrollo de las futuras reservas del deporte nacional.

En este sentido, es importante señalar, que gestión deportiva municipal es el conjunto de actuaciones y recursos necesarios para una buena organización de proyectos estratégicos integrales en el deporte, con el fin de implicar a la ciudadanía, cuyo objetivo es que los usuarios puedan realizar sus actividades en óptimas condiciones; para lograrlo, la gestión debe estar sustentada en base a la investigación científica, además de contar con un gestor deportivo que fiscalice las escuelas municipales.

Ahora bien, el enfoque principal del presente estudio se encuentra centrado en las propuestas de gestión deportiva de las municipalidades que se encuentran dentro del departamento de la Libertad. Por lo cual, de acuerdo con la “Ley Orgánica de Municipalidades” (Ley N° 27972, 2003) la cual considera una intervención continua y sistemática en el deporte. Lo que quiere decir que, son ellos los responsables de la gestión deportiva local. De este modo, (Gestión Municipal, 2017) define a los municipios

como organismos gubernamentales con plena autoridad para llevar a cabo sus objetivos y un estatus de derecho público que promueve el desarrollo local.

A nivel internacional, podemos observar que, en España, la promoción del deporte es planeada por poderes públicos, lo cual se ve reflejado en el artículo 43 de la Constitución Española de 1978. La Ley fundamental del estado español establece que el gobierno apoyará programas de salud, educación física y el deporte, fomentando el uso efectivo del ocio (Avila et al., 2021). Además, de administrar las actividades físico-deportivas en los municipios, el aumento de instalaciones deportivas y el desarrollo de la legislación en esta materia, hace que la gestión deportiva sea fundamental (Ródenas et al., 2014). En este sentido, podemos observar como España que es un país con un gran desarrollo deportivo, se apoya en el deporte de sus ayuntamientos (municipalidad).

Por otro lado, en Colombia, en el 2019 se llevó a cabo la creación del Ministerio del Deporte. Cabe señalar que, dentro del marco estratégico y normativo, la “Dirección General de Deporte, Recreación, Actividad Física y Aprovechamiento del Tiempo Libre” de este país dirigen, coordinan y ejecutan los proyectos, planes, programas y políticas gubernamentales en el ámbito del deporte. (Alvarado et al., 2022). Un claro ejemplo que ha logrado lo organización del deporte colombiano se puede ver en el proyecto de deporte y actividad física para la salud que se lleva a cabo en la ciudad de Medellín, donde la municipalidad implantó el proyecto de cierre de calles y avenidas tres veces a la semana para que la población haga deporte y actividad física para la salud.

Asimismo, en Chile, La Ley N° 18695 “Ley Orgánica Constitucional de las municipalidades”, permite participar en actividades relacionadas con el ocio, el deporte y el turismo en el ámbito de sus respectivos territorios y sus respectivas áreas de especialización (Ministerio del Interior, 2006). Esta afirmación deja muy claro que el deporte se contempla como un posible ámbito de intervención municipal; de acuerdo con las políticas públicas chilenas y deportivas, la herramienta que sirve como principal directriz deportiva es la “Política Nacional de Actividad Física y Deporte 2016-2025”. El Ministerio del Deporte de Chile (2016) hace referencia que, la política nacional se encuentra en funcionamiento a través de la promulgación de la mencionada política. Lo cual quiere decir que, las leyes amparan el deporte municipal y son los gobiernos locales los principales autores de su ejecución dentro de la sociedad.

A nivel Nacional, en el Perú, (MINEDU, 2017) en el Decreto Supremo N° 003-2017 refiere que en el artículo 7 de la “Ley de Promoción y Desarrollo del Deporte” (Ley N° 28036, 2004), decreta que el IPD, es el principal rector del “Sistema Deportivo Nacional”, como un organismo público artífice anexo al MINEDU, cuyo objetivo es desarrollar, planificar, dirigir y supervisar la política deportiva general. Para llevar a cabo sus funciones, sus enfoques deben ser técnicos, funcionales y administrativos. En este sentido, el Gobierno Nacional a través del IPD, busca desarrollar el deporte en todas sus variantes, modalidades y niveles de intervención, así como en la mejora de las actividades de recreación de la comunidad. En la misma línea, el citado decreto, menciona que los gobiernos locales en el área deportiva y recreacional deben trabajar juntamente con el IPD, desarrollando funciones especializadas para la mejora del deporte municipal. Pero en la práctica no es lo que ocurre, la gestión municipal trabaja aislado del IPD.

De igual manera, en el departamento de la Libertad ubicado en el norte del Perú, se puede identificar mediante el estudio lo débil que es una verdadera gestión deportiva municipal, ya que, solo se circunscribe a la ejecución de talleres deportivos, siendo esta su única actividad de gestión deportiva. Por tal motivo, es imprescindible indagar las características más comunes que aproximan los lineamientos estratégicos para una adecuada y eficaz estructura en la gestión deportiva dentro de los gobiernos locales, de igual forma un delicado análisis, el mejoramiento de sus componentes y resultados en las diversas disciplinas, no sólo en cumplimiento de su derecho de acceso, también en la gestión deportiva y la actividad física para generar hábitos que mejoren los estilos de vida.

En tal sentido, frente a la problemática descrita se propone la siguiente interrogante de investigación: ¿Cuál es el modelo actual de gestión deportiva municipal que predomina en el departamento de la Libertad, para el desarrollo y fomento del deporte?

Por otra parte, la presente tesis tiene como justificación, establecer con claridad cómo funciona la gestión deportiva municipal en la actualidad. A su vez, presentar alternativas para su mejora estructural. Para ello, se necesita establecer criterios para una eficiente gestión deportiva, brindando información actualizada y veraz para el beneficio del departamento de La Libertad.

En efecto, la investigación cuyo objetivo principal es, determinar cuál es el modelo actual de gestión deportiva municipal que predomina en el departamento de la Libertad,

teniendo para ello tres objetivos específicos, el primero consiste en indagar cuál es el modelo de gestión deportiva que utilizan las municipalidades del departamento la Libertad, el segundo se fundamenta en establecer cuáles son los modelos existentes de gestión deportiva municipal exitosos y el tercer objetivo específico se basa en comparar los modelos exitosos de gestión deportiva municipal a nivel internacional.

I. MARCO TEÓRICO:

En concordancia a los antecedentes internacionales, Carrasquel (2019), en su investigación, se centró en una propuesta de gestión en el Municipio de Simón Bolívar, Venezuela, utilizando los principios de la planificación conectados transversalmente con indicadores de gestión en el ámbito deportivo municipal. Después de examinar estos componentes, se creó un plan, el cual se puede definir como instrumento integrado. La conclusión del investigador fue que existen brechas en las herramientas de gestión e indicadores de gestión para el deporte municipal, por lo que no está claro cómo les ha ido a esas organizaciones a nivel nacional.

De igual manera, Castillo et al. (2021), en su estudio, por medio de la ejecución de una encuesta a los ciudadanos de Talcahuano, Chile, la meta principal fue detallar las oportunidades para la práctica deportiva y la actividad física, el acceso de la población a estas actividades y las características de la organización deportiva, sirviendo los resultados como un aporte investigador en la elaboración de una planificación municipal de actividad física y deporte. Finalmente, los resultados muestran que, aunque hay más instalaciones deportivas y los niveles percibidos de actividad física han aumentado, son insuficientes.

En la misma línea, Moreno (2014) en su investigación, plantea un modelo de gestión deportiva para el municipio de Quibdó – Colombia, ya que dicho organismo cuenta con una pésima gestión en recursos deportivos. El autor plantea como objetivo principal, desarrollar e implementar un nuevo modelo de gestión deportiva y seguir los pasos de otras municipalidades del País. Este modelo se enfoca en incrementar la actividad física y el rendimiento deportivo junto a una mejora en las infraestructuras para darle mejor uso a los recursos del municipio, así mismo, cabe mencionar que dicho modelo brindará capacitación al personal para complacer las necesidades de los usuarios.

Por otro lado, Cardona et al. (2017) en su trabajo, investigaron los requisitos administrativos y las particularidades que tienen las organizaciones deportivas con relación al desempeño profesional en el campo de la administración deportiva en el Municipio de Medellín – Colombia. Obteniendo como resultado, los puntos débiles del orden administrativo en este tipo de entidades que limitan su desarrollo y sostenibilidad.

En este sentido, (Salgado et al., 2019) en su artículo, se encargó de identificar la realidad actual de la gestión deportiva municipal de Galicia – España, además de analizar el perfil profesional del gestor deportivo encargado de la gestión. Los resultados obtenidos, reflejan que los gestores presentan un nivel de formación elevado, sin embargo, la estructura de los puestos de trabajo no son los adecuados y los gestores no realizan únicamente tareas de dirección específicamente. Por ello, es necesaria la delimitación de funciones, para que apliquen de manera correcta sus competencias y habilidades adquiridas en su formación.

Después de analizar la literatura existente en base a tesis, artículos indexados y otras fuentes de información en el ámbito nacional, se infiere que, si bien existen trabajos con información similar al tema de investigación, dichas investigaciones no cuentan con el enfoque que se precisa estudiar. Es por ello, que se exponen los siguientes antecedentes:

En el contexto nacional, (La Jara, 2017) en su trabajo de investigación, cuya finalidad fue diagnosticar el nivel de gestión deportiva en las escuelas municipales de Chimbote – Perú, el instrumento empleado fue un cuestionario realizado a los usuarios de los talleres municipales del distrito de Santa. Como resultados se determinó que la gestión deportiva se encuentra en déficit, por lo tanto, se tuvo que brindar una propuesta de mejora.

Del mismo modo, Díaz (2017) en su investigación, referente a la gestión municipal en el distrito de Rímac – Perú, menciona que en la actualidad el distrito cuenta con deficiencias en su gestión deportiva por diversos factores internos y externos, lo cual no permite un avance significativo en los proyectos de masificación. Finalmente, la investigadora brinda algunas recomendaciones con la finalidad de desarrollar un distrito más activo y saludable, además de mejorar la gestión deportiva municipal y la puesta en valor del deporte.

Honores (2021) en su trabajo, elaboró un plan de trabajo para la gestión deportiva de los municipios de la Provincia de Santa. La técnica de compilación de datos que se utilizó fue la encuesta y la entrevista, la cual se realizó a 30 funcionarios de la subgerencia del área de deporte de los municipios que conforman la provincia de Santa. Los resultados obtenidos determinaron que el 87% de los funcionarios captan la gestión deportiva de manera regular; cuyas necesidades de cambio están enlazadas a la gestión de infraestructuras, presupuesto deportivo, planificación y

organización deportivos. Obteniendo como resultado, que los puntos más fuertes de la propuesta son: la gestión de talento humano, la evaluación de la organización, la gestión de procesos y el liderazgo gerencial.

Por su parte, Espinoza (2016) en su investigación, la cual tuvo como tema el compromiso organizacional y la gestión municipal para la inserción de las escuelas deportivas encaminadas a la masificación, distrito de Surquillo. La población del estudio estuvo compuesta por 40 trabajadores de la Gerencia del desarrollo social y juventudes de dicha Municipalidad. Respecto a los resultados, el compromiso organizacional fue de nivel bajo en el 50% de los servidores públicos y el 67,5% calificaron la gestión deportiva municipal con un grado de desempeño alto. Se concluyó, que dicho compromiso está enlazado minuciosamente con la gestión municipal para la ejecución de las escuelas deportivas orientadas a la masificación en el distrito de Surquillo.

Respecto a las teorías relacionadas al tema, se reunieron conceptos y modelos que constituyen un planteamiento de acuerdo con las variables de estudio.

La gestión deportiva se encuentra relacionada a las actividades realizadas por el administrador, dichas actividades están orientadas a la planificación, dirección, organización, control y ejecución de los lineamientos competentes al ámbito deportivo (Lopez D' Amico, 2017). En la misma línea, López & Del Castillo (2020) afirman que la gestión deportiva está plenamente ligada a la rama de la administración y la actividad gerencial, por lo que sus componentes buscan gestionar u organizar el deporte de una manera eficaz. En otras palabras, la gestión deportiva tiene como finalidad ejecutar tareas administrativas que cumplan con los lineamientos de la organización o entidad deportiva.

Por otro lado, Robayo (2020) fundamenta que, para producir resultados, una buena gestión deportiva debe estar bien organizada, con objetivos claros, un enfoque en la extensión de la población y el apoyo a talleres y programas deportivos de alto rendimiento. Para lograrlo, el deporte debe estar sustentado en base a la investigación científica además de contar con un gestor deportivo propio que tenga la potestad de fiscalizar las escuelas municipales como resultado de la profesionalización y con un objetivo claro.

Por otra parte, se debe desarrollar una política deportiva que enfatice la masificación

de las actividades físico-recreativas y deportivas que refuercen el progreso social y humano, además de impulsar la integración de la cultura física que apoyen a la formación de una sociedad más sana; con la capacidad de potenciar y estimular el mejoramiento de los estilos de vida, y sea cuna de deportistas de excelencia internacional (Cuevas, 2019). Todas las naciones cuentan con una política deportiva que está al alcance de toda la población y tiene como objetivo promover un estilo de vida más activo porque el deporte y la promoción de la actividad física también se ven como tareas públicas (Król, 2020).

En otras palabras, la política deportiva no solo depende del País, sino que se debe realizar una colaboración entre el gobierno y otras entidades privadas que se encuentren involucradas al sector deportivo y asimismo trabajar con un objetivo en común.

La normativa deportiva, establece un componente fundamental en la gestión de una organización respecto a sus estatutos, para esto el gerente tiene la tarea de interpretarla y difundirla en el grupo de profesionales que promueven el sector deportivo (Ramírez et al., 2019). Por su parte, Quispe & Rivera (2017) fundamentan que la “Ley de Promoción y Desarrollo del Deporte” (Ley N° 2803, 2004), dispone a las entidades deportivas tanto públicas como privadas al fomento e iniciativa de la práctica deportiva, basándose en la Constitución Política del Perú y la normativa Nacional, ya que la práctica del deporte es un derecho fundamental de las personas.

Es importante considerar la promoción de la cultura física y el deporte como una inversión en el crecimiento de los gobiernos locales, lo que es bueno para la salud pública, aumenta los ingresos y reduce los costos asociados con el desempeño de funciones para el público en general (Żołądkiewicz-Kuzioła et al., 2020) . Esto quiere decir, que la municipalidad al ser un organismo público con mayor acercamiento a la ciudadanía, por lo cual, debe ser el protagonista encargado de poner en marcha la política deportiva, a partir de la creación de estructuras funcionales como los institutos o las escuelas deportivas municipales.

Para los autores (Fernández & Gonzáles, 2017) las escuelas deportivas municipales son un establecimiento educativo con fines netamente lúdicos y recreativos, a través de la práctica deportiva como un elemento pedagógico. Además, cuentan con una planificación y programas encaminados a la promoción de la actividad física y la práctica deportiva. Estas escuelas cumplen un papel fundamental dentro del

Municipio, debido a que es el principal organismo en satisfacer las demandas de la comunidad.

En el Perú, para Cervantes (2017), los sistemas deportivos existentes se encuentran en constante evolución en una diversidad de entidades tanto en el sector privado como público, esto se viene realizando debido al incremento estructural del deporte. Dado que, el deporte se asocia a una mejora de la salud psicosocial por su naturaleza, por lo cual, se ha convertido en un objetivo fundamental para el incremento de la actividad física (Eime et al., 2017).

En nuestra realidad, las organizaciones locales son las responsables de evaluar las características de la gestión deportiva juntamente con sus principales responsables, en el caso del sector público tenemos: El IPD, Las ligas deportivas Regionales – Provinciales y Distritales, Las direcciones deportivas de las Universidades Públicas y Las subgerencias u oficinas del deporte en los municipios.

Asimismo, es importante señalar que el Perú cuenta con 1851 Municipalidades Departamentales, de las cuales 1599 de ellas cuentan con escuelas municipales y 252 municipios no administran dichos centros. Las entidades gubernamentales, deben tener mayor relevancia al servicio público que no le están brindando a la comunidad, ya que esto está normado por la “Ley Orgánica de Municipalidades” (Ley N° 27972, 2003) (Túlume & Velásquez, 2019).

En base a lo citado anteriormente, el deporte en el Perú no desempeñaba un papel importante dentro de la sociedad, es por ello, que el municipio debe ser el partícipe de la creación de centros o escuelas deportivos en donde se pueda incentivar el deporte y la actividad física para el desarrollo de la sociedad como un servicio primordial al alcance de todos. Con el fin de satisfacer constantemente las necesidades de buena salud de los residentes urbanos y rurales, es realmente importante crear una conexión perfecta entre las áreas urbanas y rurales en los sistemas nacionales de acondicionamiento físico hoy en día e incorporar infraestructuras regionales para los deportes públicos (Zong & JianQiang, 2017)

Para los autores Otzen & Manterola (2017), la planificación es el instrumento en el cual llevas a cabo un plan de trabajo de manera global, esta debe ser flexible y debe estar relacionado con los objetivos que se pretenden alcanzar. De igual modo, Bernal & Sierra (2018), la definen como una de las principales funciones que se realiza en

base al desarrollo de la gestión institucional, además de permitir a la organización a prever los eventos que se puedan presentar en un futuro con el fin de adaptarse al cambio en un contexto más complejo y flexible.

Por otro lado, Mestre (2013) propone que dicha planificación debe tomar en cuenta ciertos aspectos; el diagnóstico deportivo – social, las políticas deportivas, los recursos de cada organización y entidad, la verificación de estados situacionales en el deporte y la ejecución de proyectos. Teniendo en cuenta estos aspectos, se puede realizar un trabajo ordenado con plazos que permitan actuar con eficiencia y eficacia a la vez, consiguiendo así, maximizar los resultados de las entidades deportivas.

Por otro lado, la utilización de recursos se encuentra ampliamente ligados con el desarrollo del sector deportivo y a su vez van de la mano con la planificación deportiva. Teniendo en cuenta que, el presupuesto es un factor dinámico en la gestión deportiva, por lo que permite utilizar los fondos definidos y regulados por las normativas de cada país Quispe & Rivera (2017).

El presupuesto en el sector público es un indicador de gestión establecido por el gobierno, el cual tiene como finalidad cumplir con los objetivos y metas contenidos en el (POI) Plan Operativo Institucional Rivera (2017). Todos los niveles del sistemas nacional, regional y local están destinados a ser cubiertos por inversiones en el desarrollo del sector público, y las asociaciones privadas se involucran cada vez más en proyectos de inversión (Litvin & Arkalov, 2021).

El (MEF, 2021), según la “Ley de Presupuesto del Sector Público para el año Fiscal 2022”, lo dispuesto en el artículo N° 1; la aprobación del presupuesto anual, para los créditos máximos presupuestarios, por la suma de S/197,002,269,014.00. Para cubrir sus gastos presupuestarios y generales, se entregó a los gobiernos locales la suma de S/21.572.594.607,00.

Respecto a la infraestructura deportiva, (Adiele & Gundani, 2018; Valladares, 2020) refieren que las instalaciones deportivas son escenarios que poseen diversos espacios deportivos destinados a las diversas disciplinas. Los autores, Ramos et al. (2015) fundamentan que estas infraestructuras están conformadas por instalaciones, equipamientos y servicios que se encuentran fijos en determinadas comunidades.

En esa misma línea, Chojnacka (2021) sustenta que, el acceso a la infraestructura deportiva es uno de los factores que influye en el estilo de vida y la actividad física de

las personas, por lo que los funcionarios públicos deben tenerlo en cuenta en el desempeño de sus funciones. Además, (Ponkin, 2017) fundamenta que, la financiación de estas optimiza el rendimiento de las escuelas deportivas potenciando su desarrollo deportivo.

Así mismo, es importante señalar que se debe promover la construcción de estas, para que la comunidad pueda utilizarlos como espacios en donde pueda primar el deporte, de la cual el municipio será el principal responsable de su utilización. Para Túllume & Velásquez (2019) una buena administración de las infraestructuras deportivas se debe tomar en cuenta los artículos indicados de la “Ley de Promoción y Desarrollo del Deporte” (Ley N° 2803, 2004). Todo ello, parte de una buena gestión deportiva, para la utilización de los espacios deportivos que son pieza fundamental dentro del desarrollo del deporte municipal.

A lo largo de este capítulo, se mostraron los antecedentes internacionales y nacionales en base al tema de investigación, se presentó también las bases teóricas sobre qué es gestión deportiva, que es la política deportiva, que son las escuelas municipales, junto a su presupuesto, planificación e infraestructura deportiva. Además, se expuso todo lo relacionado a la gestión deportiva municipal, entre otros aspectos.

II. METODOLOGÍA

3.1. Tipo y diseño de investigación:

El tipo de investigación es cuantitativa, descriptiva y básica. Para los autores Neill et al. (2018), la investigación cuantitativa es fundamental, dado que los datos se recopilan y analizan a través de conceptos y variables cuantificables, la adquisición del conocimiento y la selección del modelo más adecuado permiten conocer la realidad de una forma más objetiva. Por otro lado, Hernández et al. (2018) señalan que el objetivo de los estudios descriptivos es recopilar datos, ya sea individualmente o en grupos, solo sobre los conceptos o las variables de estudio, así mismo, Cortez et al. (2018) se refieren que la básica tiene como finalidad descubrir los principios básicos, así como enfatizar los conceptos de una ciencia, considerándola como base teórica para el estudio de los hechos o fenómenos.

Dado que el investigador no manipula las variables, tiene un diseño de investigación no experimental (Álvarez, 2020).

Figura 1

Diseño de investigación



Donde:

M: Representa a los responsables de la gestión deportiva de los trabajadores de las municipalidades del Departamento de La Libertad.

O: Representa la Gestión Deportiva Municipal del departamento de La Libertad.

3.2. Variables y operacionalización:

Las variables estudiadas son: gestión deportiva y desarrollo deportivo.

✓ Gestión deportiva.

- **Definición conceptual:** La gestión deportiva es el proceso administrativo encargado de planificar, organizar, dirigir y controlar (Mendoza, 2017).
- **Definición operacional:** Se empleó un cuestionario de 20 ítems elaborados por el autor, con una valoración de 3 puntos en promedio por dimensión.
- **Dimensiones:** La variable gestión deportiva cuenta con las siguientes dimensiones: planificación deportiva, organización deportiva, dirección deportiva, control y evaluación deportiva, infraestructura deportiva.
- **Indicadores:** Para la variable gestión deportiva dispone de los siguientes indicadores metas, objetivos, estructura, estrategias, funciones, planes de acción, proyectos, instalaciones deportivas, coliseos, pistas de atletismo, estadios y complejos deportivos.
- **Escala de medición:** Nominal.

✓ Desarrollo deportivo.

- **Definición conceptual:** El desarrollo deportivo es un proceso en el cual se promueve el acceso al progreso de la formación deportiva y el entrenamiento, para las jóvenes promesas que se encaminan para el alto rendimiento (Espinal, 2018).
- **Definición operacional:** Se empleó un cuestionario de 20 ítems elaborados por el autor, con una valoración de 3 puntos en promedio por dimensión.
- **Dimensiones:** La variable desarrollo deportivo cuenta con las siguientes dimensiones: política deportiva, financiamiento, capacitación deportiva, instituciones y competiciones deportivas.
- **Indicadores:** Para la variable desarrollo deportivo dispone de los siguientes indicadores: normativa institucional, leyes deportivas, presupuesto, programas deportivos, charlas, monitoreo, seguimiento, escuelas deportivas.
- **Escala de medición:** Nominal

3.3. Población, muestra y muestreo:

Población:

Responsables del área de deportes en 7 municipalidades del Departamento de La Libertad.

- **Criterios de inclusión:**

- ✓ Responsables del área de deportes de las municipalidades del Departamento de La Libertad.

- **Criterios de exclusión:**

- ✓ Responsables del área de deportes de las municipalidades que se encuentren fuera del Departamento de La Libertad.

Muestra:

Responsables del área de deportes de 7 municipalidades del Departamento de La Libertad.

Muestreo:

No probabilístico.

Unidad de análisis:

El responsable del área de deporte de las municipalidades del Departamento de La Libertad.

3.4. Técnica e instrumentos de recolección de datos:

Técnica:

La técnica es la encuesta

Instrumento de recolección de datos:

El instrumento es el cuestionario

3.5. Procedimientos:

El procedimiento se realizó de la siguiente manera.

- ✓ Se envió una solicitud de permiso a cada una de las municipalidades del departamento de la libertad para que autorice la recolección de los datos de la institución.
- ✓ Se elaboró el instrumento en formulario de Google, luego de ello, con su respectivo consentimiento se informó de manera virtual.
- ✓ Se envió el enlace del cuestionario a cada uno de los encargados de las

subgerencias para la obtención de datos.

- ✓ Se registró las respuestas y se procedió a la descargar en la base de datos para su respectivo procesamiento.

3.6. Métodos de análisis de datos:

Para el análisis de los datos, se aplicará la estadística descriptiva, con la finalidad de obtener los datos porcentuales, los gráficos y la construcción de tablas.

3.7. Aspectos éticos:

La ética del investigador se mantuvo presente en el respeto por las personas que colaboraron en esta investigación. Es importante la constante búsqueda de información para la adquisición de nuevos conocimientos, pero ello, no está sujeto al riesgo o daño de los participantes, por lo que esta investigación garantiza el cuidado de ello. Asimismo, la información obtenida por los instrumentos de evaluación mantendrá la confidencialidad, la cual evita que los datos sean manipulados con la finalidad de obtener algún resultado conveniente, cuando su verdadera intención es recolectar información veraz para utilizarla en beneficio a la investigación. Por otro lado, se tuvo en consideración el reporte de la aplicación de estos instrumentos, dejando en claro los acuerdos de ambas partes en comprensión del estudio. Además, resulta fundamental la originalidad de la investigación, la misma que busca rechazar la copia o plagio de otras investigaciones y, por ende, se garantiza la originalidad de la información mediante el software TURNITIN. Por consiguiente, los beneficiados del presente trabajo serán sin duda alguna las Municipalidades del Departamento de La Libertad.

IV. RESULTADOS

Tabla 1: Puntuaciones medias de las respuestas del cuestionario obtenidas por la muestra.

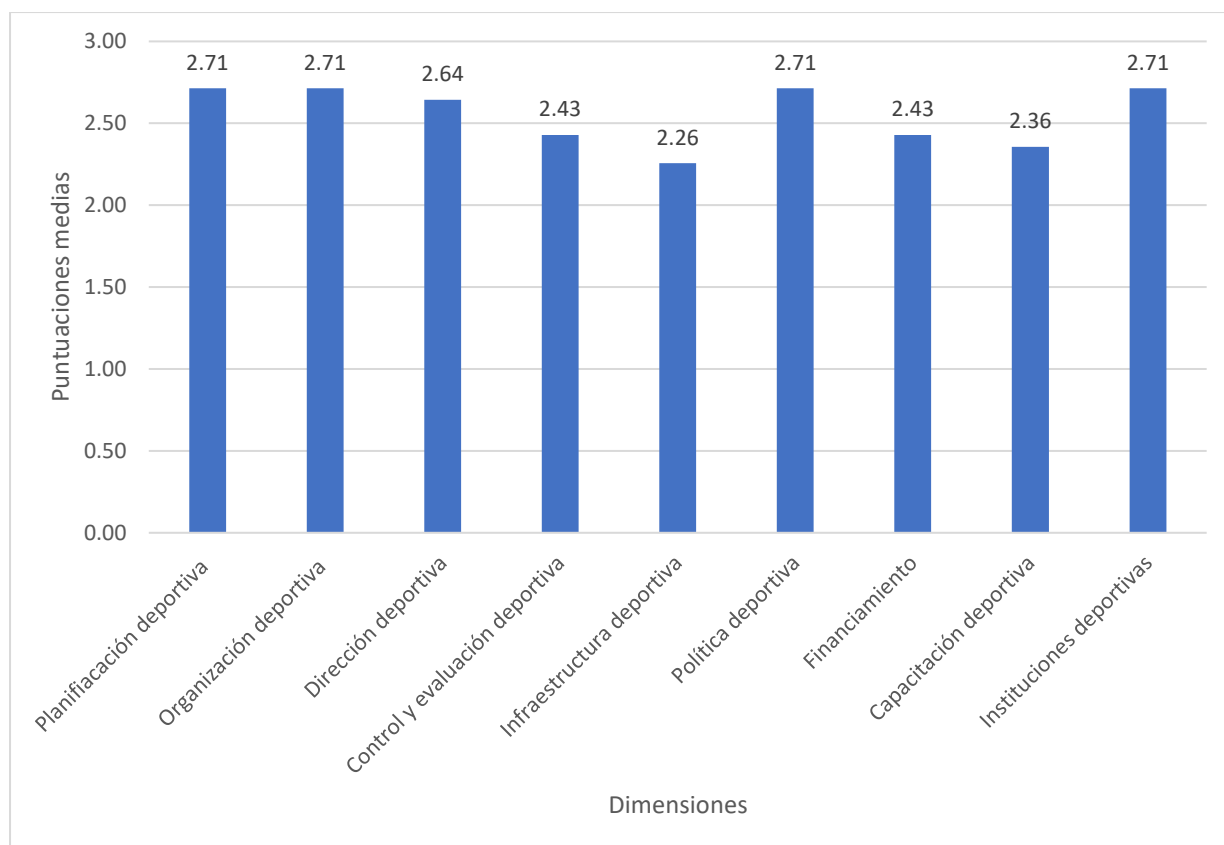
N°	DIMENSIONES / ITEMS	Si
Planificación deportiva		\bar{X}
1.	¿La gestión deportiva municipal necesita una planificación en base a las metas que desean alcanzar?	3.00
2.	¿Los objetivos de su gestión deportiva municipal se encuentran enlazados con el desarrollo del deporte peruano?	2.43
Organización deportiva		
3.	¿Se requiere de alguna estructura de gestión deportiva para el desarrollo del deporte en su municipio?	2.71
Dirección deportiva		
4.	¿En su municipalidad utilizan estrategias para una buena gestión deportiva?	2.57
5.	¿Se suele designar funciones específicas para la dirección deportiva en su municipalidad?	2.71
Control y evaluación deportiva		
6.	¿Se puede mejorar la gestión deportiva a nivel municipal aplicando planes de acción para contrarrestar las falencias de esta?	3.00
7.	¿Se utilizan instrumentos de recolección de datos para evaluar el desarrollo y gestión deportiva?	1.86
Infraestructura deportiva		
8.	¿Existen instalaciones deportivas en óptimas condiciones para la práctica deportiva en tu distrito?	2.43
9.	¿Se tiene un presupuesto específico para el mantenimiento de los coliseos?	1.86
10.	¿Existe algún tipo de fiscalización para controlar el cuidado de las infraestructuras deportivas?	1.86

11.	¿El acceso a estas instalaciones deportivas es gratuito?	2.71
12.	¿Existen medidas para mejorar la seguridad en los complejos deportivos municipales?	2.43
Política deportiva		
13.	¿Se fomenta la inclusión y la equidad en la gestión deportiva municipal de acuerdo con su normativa institucional?	2.71
14.	¿La política deportiva está influenciada por su contexto socioeconómico y cultural?	2.71
Financiamiento		
15.	¿Existe algún presupuesto netamente para el área de deportes de su municipalidad?	2.43
Capacitación deportiva		
16.	¿Existen programas para fomentar el deporte en comunidades vulnerables?	2.29
17.	¿Se brindan charlas o capacitaciones a los encargados del área de deportes en su municipalidad?	2.00
18.	¿Realizan el monitoreo adecuado a los trabajadores en el área de deportes en su municipalidad?	2.71
19.	¿Se le realiza un seguimiento a los programas y cursos que brindan en tu municipalidad para mejorar la gestión deportiva?	2.43
Instituciones deportivas		
20.	¿Existen proyectos para promover el deporte como herramienta de desarrollo social y la creación de escuelas deportivas a nivel municipal?	2.71

Escala de valores: 1 = No; 2 = A veces / tal vez; 3 = Sí.

La tabla 1, muestra las puntuaciones promedio de la muestra, obtenidos de cada uno de los ítems que conforman las dimensiones de la variable. Señala a su vez, que las dimensiones con mayor valor son las que están relacionadas con la dimensión Planificación Deportiva y Control y Evaluación Deportiva. La siguiente figura, ilustra las dimensiones mejor valoradas.

Figura 2: Distribución de los puntajes medios obtenidos de las dimensiones evaluadas.



Escala de valores: 1 = No; 2 = A veces / tal vez; 3 = Sí.

Tabla 2: Datos estadísticos obtenidos de las dimensiones de la variable.

Dimensiones	Media	Desviación estándar	Coefficiente de variación %
Planificación deportiva	2.71	0.40	14.89
Organización deportiva	2.71	2.71	100.00
Dirección deportiva	2.64	0.10	3.82
Control y evaluación deportiva	2.43	0.81	33.28
Infraestructura deportiva	2.26	0.38	16.98
Política deportiva	2.71	0.00	0.00
Financiamiento	2.43	2.43	100.00
Capacitación deportiva	2.36	0.30	12.62
Instituciones deportivas	2.71	2.71	100.00

Nota: Los Coeficiente de variación % = 100% indican la existencia de una única pregunta por dimensión

Escala de valores: 1 = No; 2 = A veces / tal vez; 3 = Sí.

Coeficiente de variación %: $\leq 33\%$ indica datos homogéneos

Coeficiente de variación %: $> 33\%$ indica datos heterogéneos

En la tabla 2, se observa que las puntuaciones medias indican que, en la dimensión planificación deportiva y organización deportiva, la muestra ha afirmado que, si se requiere una buena gestión deportiva que se encuentre enlazadas a los objetivos que se desean alcanzar, además de requerir de una estructura de gestión deportiva para un buen desarrollo del deporte municipal.

Respecto a la dimensión política deportiva, los encargados del área de deportes indican que, si se fomenta la inclusión y la equidad en la gestión deportiva municipal de acuerdo con su normativa, y esta se encuentra influenciada por su contexto socioeconómico – cultural, no habiendo variabilidad en las respuestas.

En control y evaluación deportiva, las respuestas indican que, si se puede mejorar la gestión deportiva aplicando planes de acción para contrarrestar las falencias de esta, pero no se utilizan instrumentos para la evaluación de la gestión deportiva y su desarrollo.

Así mismo, en la dimensión infraestructura deportiva, hacen referencia a que no existe un presupuesto específico para el mantenimiento de estas, además de que no cuentan con algún tipo de fiscalización para controlar el cuidado de estas. Respecto a la dimensión capacitación deportiva, los resultados indican que, si bien existen programas para fomentar el deporte no se brindan charlas o capacitaciones para los encargados del área de deportes en sus municipalidades.

Tabla 3: Distribución de los puntajes medios obtenidos de las dimensiones evaluadas según las municipalidades.

Municipalidad / Dimensiones	La Esperanza	Trujillo	Victor Larco Herrera	Salaverry	Huanchaco	Florencia de Mora	El Porvenir
Planificación deportiva	2	3	3	3	3	2	3
Organización deportiva	3	3	3	1	3	3	3
Dirección deportiva	3	3	3	3	2.5	1	3
Control y evaluación deportiva	3	2	3	2	2	2.5	2.5
Infraestructura deportiva	2.6	2.2	3	1.8	1.8	1.6	2.8
Política deportiva	3	3	3	3	2	2.5	2.5
Financiamiento	3	3	3	3	1	1	3
Capacitación deportiva	3	3	2.5	1.5	2.5	1	3
Instituciones deportivas	3	3	3	3	3	1	3

Escala de valores: 1 = No; 2 = A veces / tal vez; 3 = Sí.

En la tabla 3, se puede comparar en base a las puntuaciones medias que, en la Planificación deportiva todos han marcado en forma positiva, en Organización deportiva de igual manera a excepción de La municipalidad de Salaverry quien dio una respuesta negativa. Con respecto a la Dirección deportiva, las respuestas que no fueron del todo positivas fueron de la Municipalidad de Huanchaco con 2.5 y de la Municipalidad de Florencia de Mora con 1. En la dimensión de Control y evaluación deportiva las respuestas fueron en su mayoría medianamente positivas con puntajes de 2 para las municipalidades de Trujillo, Salaverry, Huanchaco y de 2.5 para Florencia de Mora y El Porvenir. Podemos notar que, para la Infraestructura deportiva, sola la Municipalidad de Víctor Larco Herrera tiene una respuesta positiva, lo que nos da a entender que todas las demás municipalidades presentan infraestructura precaria, equipamiento obsoleto, inoperativo o insuficiente.

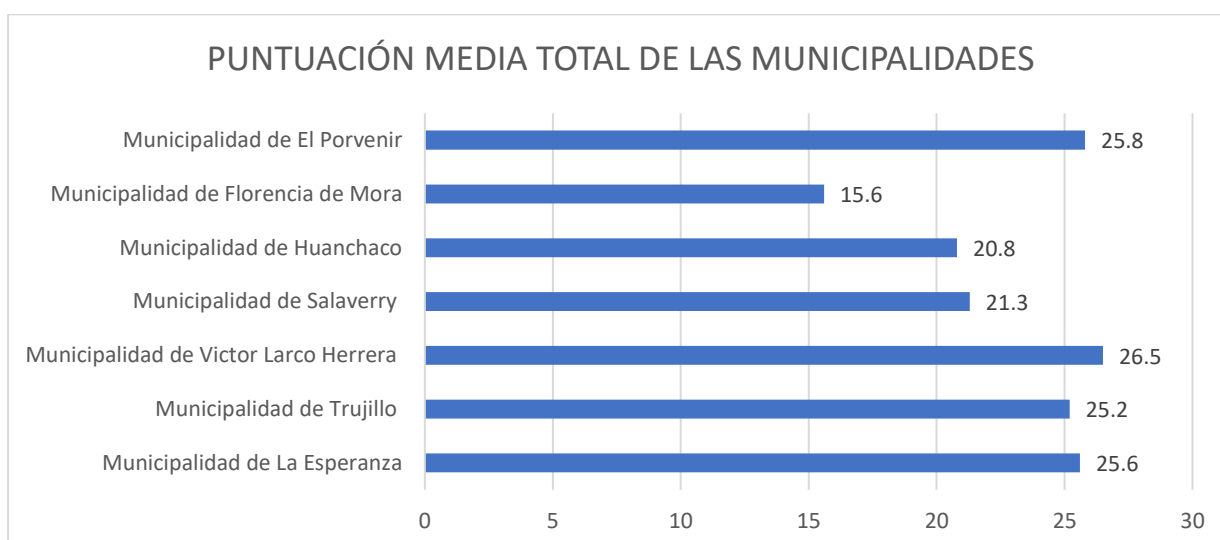
Tabla 4: Puntuación media total de las municipalidades

Dimensiones	PUNTUACIÓN MEDIA TOTAL
Municipalidad de La Esperanza	25.6
Municipalidad de Trujillo	25.2
Municipalidad de Víctor Larco Herrera	26.5
Municipalidad de Salaverry	21.3
Municipalidad de Huanchaco	20.8
Municipalidad de Florencia de Mora	15.6
Municipalidad de El Porvenir	25.8

Escala de valores: 1 = No; 2 = A veces / tal vez; 3 = Sí.

En la tabla 4, se puede evidenciar la puntuación media total obtenida por cada municipalidad, siendo la Municipalidad de Víctor Larco Herrera de mayor puntaje y la Municipalidad de Florencia de Mora el de menor puntaje, con puntajes de 26.5 y 15.6 respectivamente

Figura 3: Puntuación media total obtenida por las municipalidades.



Escala de valores: 1 = No; 2 = A veces / tal vez; 3 = Sí

V. DISCUSIÓN:

En este capítulo y después de analizar los resultados obtenidos para la presente tesis, cada uno de ellos será discutido según los diferentes autores citados y las dimensiones estudiadas: planificación deportiva, organización deportiva, dirección deportiva, control y evaluación deportiva, infraestructura deportiva, política deportiva, financiamiento, capacitación deportiva e instituciones deportivas.

Respecto a las respuestas obtenidas por el instrumento aplicado, se corrobora con Mestre (2013), el cual fundamenta que la planificación y organización deportiva debe tomar en cuenta ciertos criterios; el diagnóstico deportivo – social, las políticas deportivas, los recursos de cada organización, los estados situacionales y la ejecución de los proyectos deportivos. De esta manera, se puede evidenciar que los encargados de deportes están de acuerdo que una buena planificación influye en la gestión deportiva.

De igual manera (Lopez D' Amico, 2017), hace referencia a las actividades de dirección deportiva, éstas deben ser realizadas por el gestor deportivo y deben estar enlazados con la ejecución de los lineamientos estratégicos. Es decir, que las municipalidades deben tener un gestor deportivo en el área de deportes, que se encargue de todas las actividades orientadas a la planificación, dirección y ejecución.

Para que las municipalidades produzcan buenos resultados en deporte, deben contar con un fiscalizador que controle y evalúe las actividades deportivas. Por lo cual, se coincide con Robayo (2020) el cual fundamenta, que una buena gestión deportiva debe estar bien organizada, además de tener objetivos claros y esta debe estar basada científicamente, generando así mayores oportunidades para la población con programas deportivos.

Por otro lado, es importante señalar que las municipalidades implicadas en el estudio deben tener en cuenta que, la construcción y mantenimiento de las infraestructuras deportivas será un factor clave en la gestión deportiva, ya que estas se deben encontrar en óptimas condiciones para la práctica deportiva en cada

distrito, de la cual es la municipalidad el principal responsable de su utilización. Así mismo, citamos al autor Chojnacka (2021) el cual sustenta que, el acceso a infraestructuras deportivas es uno de los factores que influyen en el estilo de vida y la actividad física de las personas. Por lo tanto, los funcionarios públicos deben tener esto en cuenta en el ejercicio de sus funciones, tal y como está en los artículos de la “Ley de Promoción y Desarrollo del Deporte” Ley N° 28036 de 2004.

Respecto a la política deportiva, se puede evidenciar mediante el estudio que los responsables del área de deporte de las municipalidades concuerdan que la gestión debe ir de la mano con la normativa institucional y esta también debe estar influenciada por el contexto socioeconómico – cultural. En este sentido, (Ramirez et al., 2019) fundamentan que la política deportiva, además de promover la integración de la educación física para apoyar la formación de una sociedad saludable, concede importancia a la distribución popular de la educación física y actividades deportivas que fortalezcan el desarrollo social y humano. Con la capacidad de mejorar y potenciar tu estilo de vida.

Es importante señalar que, el financiamiento es un factor dinámico en la gestión deportiva, ya que estos recursos se encuentran definidos y regulados por la normativa de cada país (Quispe & Rivera, 2017). Por lo tanto, el presupuesto para el sector público es un indicador que está establecido por el gobierno nacional, de acuerdo con los datos obtenidos en el cuestionario, cada municipalidad cuenta con un presupuesto específico para el área de deportes y esto se encuentra normado en el Plan Operativo Institucional.

Se puede apreciar por medio del estudio que las municipalidades no realizan charlas o capacitaciones a los encargados del área de deportes, por lo cual, no hay un monitoreo adecuado para los trabajadores implicados en esta área, todo esto puede jugar en contra para el desarrollo de una adecuada gestión deportiva. Al brindar capacitaciones deportivas, las municipalidades pueden identificar y desarrollar talento deportivo local. Esto puede llevar al surgimiento de atletas talentosos que representan a la comunidad a nivel regional, nacional e incluso internacional.

Es de suma importancia la promoción del deporte y la cultura física como una

apuesta en el crecimiento de los gobiernos locales. Por lo tanto, los gobiernos locales, como instituciones públicas más cercanas a los ciudadanos, deberían ser las entidades que creen estructuras funcionales como institutos de investigación y escuelas deportivas municipales e implementen políticas deportivas. Los autores (Fernández & Gonzáles, 2017) fundamentan que, las escuelas municipales son instituciones cuyo propósito principal es proporcionar actividades de carácter recreativo y divertido mediante la práctica deportiva como una herramienta pedagógica. Asimismo, disponen de un conjunto de programas y una planificación orientados hacia la promoción de la actividad física y la participación en deportes.

VI. CONCLUSIONES:

En este capítulo de conclusiones, se presentan las reflexiones finales que emergen de la intersección entre la teoría y la realidad observada, delineando no solo los descubrimientos clave sino también sus implicaciones significativas.

1. Mediante el presente estudio, se pudo analizar los modelos de gestión que utilizan las municipalidades de la libertad, por lo cual, es evidente que no existe un modelo estandarizado para la gestión y desarrollo del deporte que ayude a la creación de las estructuras necesarias para el fortalecimiento de las bases de la iniciación, masificación y las escuelas deportivas municipales.
2. No se dispone de información suficiente para establecer con certeza cuáles son los modelos existentes de gestión deportiva municipal exitosos en La Libertad.
3. Considerando la escasa información disponible sobre modelos exitosos de gestión deportiva municipal en La Libertad y reconociendo la singularidad de las políticas y particularidades locales, se debe explorar y analizar detenidamente ejemplos internacionales como los modelos de Medellín, Bogotá y Madrid. Estos ejemplos representan casos exitosos que han implementado estrategias integrales y diversas en la gestión deportiva a nivel municipal.
4. Finalmente, se puede concluir que la obtención de información sobre los modelos de gestión deportiva en el departamento de La Libertad en Perú es un proceso que requiere una investigación más profunda y una estrecha colaboración con las autoridades locales y gubernamentales. Hasta la fecha de la presente investigación, no se dispone de una visión y una estructura clara del modelo de gestión deportiva y modelos exitosos, que predomina en la región.

VII. RECOMENDACIONES:

Estas recomendaciones se basan en hallazgos y conclusiones y tienen como objetivo proporcionar orientación práctica para mejorar las condiciones, procesos o prácticas existentes.

- ✓ Se recomienda a todas las municipalidades involucradas en esta investigación que inicien proyectos centrados en la instalación de escuelas deportivas municipales. Estos proyectos deben tener como objetivo principal promover y desarrollar la práctica deportiva desde niveles iniciales, además de elaborar planos de actividad física dirigidos a personas de todas las edades.
- ✓ El IPD debe trabajar juntamente con las municipalidades para desarrollar el deporte en todas sus variantes, modalidades y niveles de intervención.
- ✓ Las municipalidades de la presente tesis deben realizar el mantenimiento adecuado de las infraestructuras existentes y consideren la construcción de nuevas instalaciones. Además, se sugiere la implementación de un área de fiscalización para supervisar estas actividades.
- ✓ Los responsables del área de deportes deben organizar charlas y capacitaciones tanto para su personal como para sí mismos. Además, se sugiere que se mantengan informados e indaguen sobre los modelos de gestión deportiva internacionales que puedan ser aplicados en sus actividades de gestión.

REFERENCIAS

- Adiele, D., & Gundani, P. (2018). Assessing Management Practices of Sport Facilities and Equipment by the Municipality Council. *International Journal of Science and Healthcare Research*, 3(2), 44–49.
- Alvarado, J., Acosta, J., & Astroz, D. (2022). *Análisis de la articulación existente entre la Política Pública de Deporte, Recreación y Actividad Física (DRAF) de Medellín –Cultura D- 2018-2031 y la estrategia de desarrollo deportivo del Inder Medellín en la ciudad de Medellín en un periodo del 2018 al 2021 como modelo de transformación del deporte* [Universidad Nacional Abierta y a Distancia]. <https://repository.unad.edu.co/handle/10596/47780>
- Álvarez, A. (2020). *Clasificación de las investigaciones* (F. de C. E. y E. C. de N. I. Universidad de Lima, Ed.). Universidad de Lima. <https://hdl.handle.net/20.500.12724/10818>
- Avila, M. A., Donato, F. S., Rosa, C. D., & Vázquez, J. M. (2021). The sports management model of the province of Barcelona from the point of view of municipal sports managers. *Podium Sport Leisure and Tourism Review*, 10(1), 1–28. <https://doi.org/10.5585/podium.v10i1.15915>
- Bernal, C., & Sierra, H. (2018). *Procesos administrativos para las organizaciones del siglo XXI*. Pearson Educación México.
- Cardona, L., Padierna, J., Córdoba, M., & Gonzáles, E. (2017). CARACTERÍSTICAS Y DEMANDAS ADMINISTRATIVAS DE LAS ORGANIZACIONES DEPORTIVAS DEL MUNICIPIO DE MEDELLÍN. *Revista Ímpetus*, 11(2), 9–18.
- Carrasquel, J. (2019). PLAN ESTRATÉGICO BASADO EN INDICADORES DE GESTIÓN PARA OPTIMIZAR EL DESEMPEÑO EN LA ORGANIZACIÓN

- DEPORTIVA MUNICIPAL SIMÓN BOLÍVAR. *Laurus*, 1(3), 196–246.
<http://bdigital2.ula.ve:8080/xmlui/654321/5232>
- Castillo, C., Gonzáles, D., Améstica, M., & Contreras, C. (2021). Oferta, condiciones y asociatividad: aportes de una encuesta de hábitos deportivos a la planificación municipal. *PODIUM*, 16(3), 714–730.
<http://podium.upr.edu.cu/index.php/podium/article/view/973>
- Cervantes, C. (2017). El derecho fundamental al deporte. *Derecho y Cambio Social*, 1–9.
https://www.derechoycambiosocial.com/revista049/EL_DERECHO_FUNDAMENTAL_AL_DEPORTE.pdf
- Chojnacka, E. (2021). Public-private partnership as a source of financing of sport and recreation infrastructure in Poland. *Journal of Physical Education and Sport*, 21(2), 1046–1049. <https://doi.org/DOI:10.7752/jpes.2021.s2130>
- Cortez, L., Escudero, C., & Cajas, M. (2018). Introducción a la investigación científica. In C. Escudero & L. Cortez (Eds.), *Técnicas y métodos cualitativos para la investigación científica* (1st ed., Vol. 1). UTMACH.
- Cuevas, I. (2019). La política deportiva y el valor público del deporte. *Revista Electrónica Del Centro de Estudios En La Administración Pública*, 34, 25–44.
<https://doi.org/http://dx.doi.org/10.22201/fcpys.20071949e.2020.34.70175>
- Díaz, M. (2017). *LA GESTIÓN DEPORTIVA MUNICIPAL Y SU RELACIÓN CON LA MASIFICACIÓN DEL DEPORTE EN EL DISTRITO DEL RÍMAC*. UNIVERSIDAD INCA GARCILASO DE LA VEGA.
- Eime, R., Harvey, J., Charity, M., Meghan, C., Westerbeek, H., & Warren, P. (2017). The relationship of sport participation to provision of sports facilities and socioeconomic status: a geographical analysis. *Aust NZ J Public Health*, 41(3),

248–255. <https://doi.org/doi: 10.1111/1753-6405.12647>

Espinal, D. (2018). *Prospectiva del desarrollo deportivo: Visiones de futuro del sistema deportivo colombiano* [Universidad del Valle de Colombia].

<http://hdl.handle.net/10893/23671>

Espinoza, M. (2016). *Compromiso organizacional y gestión municipal para la implementación de escuelas deportivas orientadas a la masificación, distrito de Surquillo 2015*. Universidad Cesar Vallejo.

Fernández, T., & Gonzáles, F. (2017). Escuelas deportivas municipales: La enseñanza del fútbol como medio educativo. *ResearchGate*, 1–11.

https://www.researchgate.net/publication/318990941_Escuelas_municipales_deportivas_La_ensenanza_del_futbol_como_medio_educativo

Gestión Municipal. (2017). *inei.gob.pe*. Marco Institucional de La Municipalidad.

https://www.inei.gob.pe/media/MenuRecursivo/publicaciones_digitales/Est/Lib1399/02.pdf

Hernández, R., Fernández, C., & Baptista, P. (2018). Metodología de la investigación: las rutas: cuantitativa, cualitativa y mixta. *McGraw-Hill*, 88–101.

<http://repositorio.uasb.edu.bo/handle/54000/1292>

Honores, A. (2021). *Propuesta para la gestión deportiva de las municipalidades distritales de la Provincia del Santa, 2021*. Universidad Cesar Vallejo.

Król, U. (2020). Taxes as instruments of health-related sport policy in European countries. *Journal of Physical Education and Sport*, 20, 1038–1043.

<https://doi.org/DOI:10.7752/jpes.2020.s2144>

La Jara, M. (2017). *Nivel de Gestión Deportiva según los usuarios de las escuelas municipales de Chimbote, 2017*. Universidad Cesar Vallejo.

Litvin, A., & Arkalov, D. (2021). SROI Methodology as a Vector of Sports'

- Development. *Journal of E-Learning and Higher Education*, 1–6.
<https://doi.org/10.5171/2021.122637>
- Lopez D' Amico, R. (2017). La innovación e investigación en la gestión deportiva. *Revista de La Asociación Latinoamericana de Gerencia Deportiva*, 1(2).
- López, J., & Del Castillo, L. (2020). Modelos de gestión integral para la mejorar estándares educativos en escuelas de Chachapoyas. *Revista Científica de La Universidad Nacional Toribio Rodríguez De*.
<http://revistas.untrm.edu.pe/index.php/CSH/article/view/643/801>
- Mendoza, A. (2017). Importancia de la gestión administrativa para la innovación de las medianas empresa comerciales en la ciudad de Manta. *Dialnet*, 3(2), 947–964. <https://dialnet.unirioja.es/descarga/articulo/6325898.pdf>
- Mestre, J. (2013). Componentes de la Gestión Deportiva. Una aproximación. *VIREF Revista De Educación Física*, 2(2), 1–19.
<https://revistas.udea.edu.co/index.php/viref/article/view/15775>
- MINEDU. (2017). El Peruano. *Política Nacional Del Deporte*, 13–37.
- Ministerio de Economía y Finanzas. (2021, November 30). Ley de Presupuesto del Sector Público para el año Fiscal 2022. *El Peruano*, 1–79.
- Ministerio del Deporte de Chile. (2016). *Biblioteca Digital del Gobierno de Chile*. Política Nacional de Actividad Física y Deporte. 2016-2025.
<https://biblioteca.digital.gob.cl/handle/123456789/380>
- Ministerio del Interior. (2006). *BCN Ley Chile*. Ley N° 18.695, Orgánica Constitucional de Municipalidades.
<https://www.bcn.cl/leychile/navegar?idNorma=251693>
- Moreno, Y. (2014). Modelo de gestión deportiva para el municipio de Quibdó. *Elsevier*, 5(12), 148–157.

- Neill, D., Quezada, C., & Arce, J. (2018). Quantitative and qualitative research. In D. Neill & L. Cortez (Eds.), *PROCESOS Y FUNDAMENTOS DE LA INVESTIGACIÓN CIENTÍFICA* (1st ed., Vol. 1). UTMACH.
- Otzen, T., & Manterola, C. (2017). Sampling Techniques on a Population Study. *SciELO*, 35(1), 227–232. <https://www.scielo.cl/pdf/ijmorphol/v35n1/art37.pdf>
- Ponkin, I. (2017). *State administration in the field of sports* (Master's textbook.). Buki Vedi.
- Quispe, J., & Rivera, J. (2017). Estrategias competitivas y gestion deportiva: Una perspectiva de la Teoría Basada en Recursos aplicada al sector del fútbol. *SciELO*, 23(44), 29–59.
- Ramírez, R., Espindola, C., Ruíz, G., & Hugueth, A. (2019). Human Talent Management: Analysis from the Strategic Approach. *SciELO*, 30(6), 167–176. <https://doi.org/http://dx.doi.org/10.4067/S0718-07642019000600167>
- Ramos, I., Medina, R., Morales, V., Morquecho, R., & Ceballos, O. (2015). La gestión efectiva de instalaciones deportivas públicas: Diseño de un instrumento. *Redalyc.Org*, 10(2), 285–291.
- Robayo, U. (2020). *Diseño de un modelo de gestión de calidad deportivo público que se articule con las directrices de la nación y responda a las necesidades propias de un municipio categoría VI* [Universidad de Ciencias Aplicada y Ambientales]. <https://repository.udca.edu.co/handle/11158/3733>
- Ródenas, S., Mestre, J., & Pablos, C. (2014). Análisis del perfil del gestor deportivo en los municipios de más de 5.000 habitantes de la provincia de castellón. *Actividad Física y Deporte: Ciencia y Profesión*, 20, 27–36.
- Salgado, J., Barajas, Á., Sanchez, P., Gambau, V., & Silva, R. (2019). Perfil profesional del gestor deportivo municipal: capacidades y habilidades

- necesarias. *Revista Española de Educación Física y Deportes*, 424, 45–56.
<https://www.reefd.es/index.php/reefd/article/view/722/618>
- Túlume, J., & Velásquez, S. (2019). *Centro deportivo municipal del distrito de Monsefú – Chiclayo* [Universidad Ricardo Palma].
<https://hdl.handle.net/20.500.14138/2120>
- Valladares, F. (2020). Reflexión sobre las instalaciones deportivas. *PODIUM Revista de Ciencia y Tecnología En La Cultura Física*, 15(1).
<https://podium.upr.edu.cu/index.php/podium/article/view/911/pdf>
- Warburton, D., & Bredin, S. (2017). Health benefits of physical activity: A systematic review of current systematic reviews. *Current Opinion in Cardiology*, 32(5), 541–556. <https://doi.org/https://doi.org/10.1097/HCO.0000000000000437>
- Żołądkiewicz-Kuzioła, A., Krupa, D., & Walczak, D. (2020). Financing physical culture by local government units. *Journal of Physical Education and Sport*, 20, 2845–2850. <https://doi.org/doi:10.7752/jpes.2020.s5386>.
- Zong, Z., & JianQiang, G. (2017). Research on the Causes of Hindering the Performance of Campus Sports Resources in Public Sports Service. *Journal of Sports Science*, 5, 231–234. <https://doi.org/10.17265/2332-7839/2017.04.008>

ANEXOS

Anexo 1. Tabla de operacionalización de variables.

Variable	Definición Conceptual	Definición operacional	Dimensiones	Indicadores	Escala
Gestión deportiva	La gestión deportiva es el proceso administrativo encargado de planificar, organizar, dirigir y controlar (Mendoza, 2017).	Se empleará un cuestionario de 20 ítems elaborados por el autor, con una valoración de 3 puntos en promedio por dimensión.	Planificación deportiva	Metas Objetivos	Nominal
			Organización deportiva	Estructura	
			Dirección deportiva	Estrategias Funciones	
			Control y evaluación deportiva	Planes de acción Proyectos	
			Infraestructura deportiva	Instalaciones deportivas Coliseos Pistas de atletismo Estadios Complejos deportivos.	
Desarrollo deportivo	El desarrollo deportivo es un proceso en el cual se promueve el acceso al progreso de la formación deportiva y el entrenamiento, para las jóvenes promesas que se encaminan para el alto rendimiento (Espinal, 2018).		Política deportiva	Normativa institucional Leyes deportivas	Nominal
			Financiamiento	Presupuesto	
			Capacitación deportiva	Programas deportivos charlas monitoreo y seguimiento	
			Instituciones deportivas	Escuelas deportivas	

Anexo 2. Instrumento de evaluación y validación de juicio de expertos

CUESTIONARIO

Apellidos y Nombres	Cargo

Estimado (a) responsable del área de deportes de su municipalidad, este cuestionario tiene como finalidad recolectar información para utilizarla en beneficio a la investigación, además de ser un gran aporte para futuras investigaciones sobre el tema. No deje ningún ítem sin responder, tomando en cuenta lo siguiente:

SI	A VECES/ DE VEZ EN CUANDO	NO
3	2	1

N°	DIMENSIONES / ITEMS	VALORACIÓN		
		Si	A veces/De vez en cuando	No
Planificación deportiva				
1.	¿La gestión deportiva de su municipalidad cuenta con una planificación en base a las metas que desean alcanzar?			
2.	¿Los objetivos de su gestión deportiva municipal se encuentran enlazados con el desarrollo del deporte peruano?			
Organización deportiva				
3.	¿En su municipalidad existe alguna estructura de gestión deportiva?			
Dirección deportiva				
4.	¿En su municipalidad utilizan estrategias para una buena gestión deportiva?			
5.	¿En su área de trabajo se delegan funciones para cumplir con la gestión deportiva?			
Control y evaluación deportiva				

6.	¿Se puede mejorar la gestión deportiva a nivel municipal aplicando planes de acción para contrarrestar las falencias de esta?			
7.	¿Cuentan con proyectos para afrontar los desafíos en la gestión deportiva municipal en tu distrito?			
Infraestructura deportiva				
8.	¿Existen instalaciones deportivas en óptimas condiciones para la práctica deportiva en tu distrito?			
9.	¿Se tiene un presupuesto específico para el mantenimiento de los coliseos?			
10.	¿Existe algún tipo de fiscalización para controlar el cuidado de las infraestructuras deportivas?			
11.	¿El acceso a estas instalaciones deportivas es gratuito?			
12.	¿Existen medidas para mejorar la seguridad en los complejos deportivos municipales?			
Política deportiva				
13.	¿Se fomenta la inclusión y la equidad en la gestión deportiva municipal de acuerdo con su normativa institucional?			
14.	¿En su municipalidad existen leyes que apoyen al deporte?			
Financiamiento				
15.	¿Existe algún presupuesto netamente para el área de deportes de su municipalidad?			
Capacitación deportiva				
16.	¿Existen programas para fomentar el deporte en comunidades vulnerables?			
17.	¿Se brindan charlas o capacitaciones a los encargados del área de deportes en su municipalidad?			

18.	¿Realizan el monitoreo adecuado a los trabajadores en el área de deportes en su municipalidad?			
19.	¿Se le realiza un seguimiento a los programas y cursos que brindan en tu municipalidad para mejorar la gestión deportiva?			
Instituciones deportivas				
20.	¿Existen proyectos para promover el deporte como herramienta de desarrollo social y la creación de escuelas deportivas a nivel municipal?			

CARTA DE PRESENTACIÓN

Señor: Carlos Alberto Delgado Siancas

Presente

Asunto: VALIDACIÓN DE INSTRUMENTOS A TRAVÉS DE JUICIO DE EXPERTO.

Me es muy grato comunicarme con usted para expresarle mis saludos y así mismo, hacer de su conocimiento que, siendo estudiante del Programa de Pregrado de la Escuela de Ciencias del Deporte de la UCV, sección A1, en la sede Trujillo, ciclo 2023 - I, requiero validar los instrumentos con los cuales se recogerá la información necesaria para poder desarrollar mi investigación y con la que sustentaré mis competencias investigativas en la Experiencia curricular de Proyecto de investigación.

El nombre de mi título de investigación es: **El modelo de Gestión y Desarrollo Deportivo Municipal del Departamento de La Libertad**; y siendo imprescindible contar con la aprobación de docentes especializados para poder aplicar los instrumentos en mención, se ha considerado conveniente recurrir a usted, ante su connotada experiencia en temas educativos y/o investigación educativa.

El expediente de validación, que le hacemos llegar contiene:

- Carta de presentación.
- Formato de validación.
- Certificado de validez de contenido de los instrumentos.
- Cuestionario.
- Matriz de categorización

Expresándole mis sentimientos de respeto y consideración me despido de usted, no sin antes agradecerle por la atención que dispense a la presente.

Atentamente.



HAMILTON HAMIL SANTOLALLA LEÓN

D.N.I. 72085243

Significación:	La investigación cuenta con dos variables de estudio. La variable 1 es Gestión deportiva, cuyas dimensiones son: planificación deportiva, organización deportiva, dirección deportiva, control y evaluación deportiva, infraestructura deportiva. La variable 2 es Desarrollo deportivo, cuyas dimensiones son: política deportiva, financiamiento, capacitación deportiva, instituciones y competiciones deportivas; el objetivo general de la investigación es determinar cuál es el modelo actual de gestión deportiva municipal que predomina en el departamento de la Libertad.
----------------	--

4. Soporte teórico

Escala/ÁREA	Definición
Nominal/ Gestión deportiva municipal	La gestión deportiva es el proceso administrativo encargado de planificar, organizar, dirigir y controlar (Mendoza, 2017).
Nominal/Desarrollo deportivo	El desarrollo deportivo es un proceso en el cual se promueve el acceso al progreso de la formación deportiva y el entrenamiento, para las jóvenes promesas que se encaminan para el alto rendimiento (Espinal, 2018).

5. Presentación de instrucciones para el juez:

A continuación, a usted le presento el cuestionario elaborado por **Hamilton Hamil Santolalla León** en el año 2023. De acuerdo con los siguientes indicadores califique cada uno de los ítems según corresponda.

Categoría	Calificación	Indicador
CLARIDAD El ítem se	1. No cumple con el criterio	El ítem no es claro
	2. Bajo Nivel	El ítem requiere bastantes modificaciones o una modificación

comprende fácilmente, es decir, su sintáctica y semántica son adecuadas.		muy grande en el uso de las palabras de acuerdo con su significado o por la ordenación de estas.
	3. Moderado nivel	Se requiere una modificación muy específica de algunos de los términos del ítem.
	4. Alto nivel	El ítem es claro, tiene semántica y sintaxis adecuada.
COHERENCIA El ítem tiene relación lógica con la dimensión o indicador que está midiendo.	1. Totalmente en desacuerdo (no cumple con el criterio)	El ítem no tiene relación lógica con la dimensión.
	2. Desacuerdo (bajo nivel de acuerdo)	El ítem tiene una relación tangencial /lejana con la dimensión.
	3. Acuerdo (moderado nivel)	El ítem tiene una relación moderada con la dimensión que se está midiendo.
	4. Totalmente de Acuerdo (alto nivel)	El ítem se encuentra está relacionado con la dimensión que está midiendo.
RELEVANCIA El ítem es esencial o importante, es decir debe ser incluido.	1. No cumple con el criterio	El ítem puede ser eliminado sin que se vea afectada la medición de la dimensión
	2. Bajo nivel	El ítem tiene alguna relevancia, pero otro ítem puede estar incluyendo lo que mide éste.
	3. Moderado nivel	El ítem es relativamente importante.
	4. Alto nivel	El ítem es muy relevante y debe ser incluido.

Leer con detenimiento los ítems y calificar en una escala de 1 a 4 su valoración, así como solicitamos brinde sus observaciones que considere pertinente

1. No cumple con el criterio
2. Bajo Nivel
3. Moderado nivel
4. Alto nivel

Variables y Dimensiones del instrumento:

Variables	Dimensiones
Variable 1: Gestión deportiva municipal	Planificación deportiva Organización deportiva Dirección deportiva Control y evaluación deportiva Infraestructura deportiva
Variable 2: Desarrollo deportivo	Política deportiva Financiamiento Capacitación deportiva Instituciones Competiciones deportivas

- El objetivo general de la investigación es determinar cuál es el modelo actual de gestión deportiva municipal que predomina en el departamento de la Libertad.

INDICADORES	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/ Recomendaciones
Metas	1	3	3	3	
Objetivos	2	3	3	3	
Estructura	3	3	3	3	
Estrategias	4	3	3	3	
Funciones	5	3	3	3	
Planes de acción	6	3	3	3	
Proyectos	7	3	3	3	
Instalaciones deportivas	8	3	3	3	
Coliseos	9	3	3	3	
Pistas de atletismo	10	3	3	3	

Estadios	11	3	3	3	
Complejos deportivos	12	3	3	3	
Normativa institucional	13	3	3	3	
Leyes deportivas	14	3	3	3	
Presupuesto	15	3	3	3	
Programas deportivos	16	3	3	3	
Charlas	17	3	3	3	
Monitoreo	18	3	3	3	
Seguimiento	19	3	3	3	
Escuelas deportivas	20	3	3	3	

Observaciones (precisar si hay suficiencia):

Opinión de aplicabilidad: Aplicable [x] Aplicable después de corregir []
 No aplicable []

Apellidos y Nombres del juez validador: Carlos Alberto Delgado Siancas

Especialidad del validador: Atletismo

Trujillo, 05 de octubre de 2023

Firma del Experto Validador




Lic. Carlos Alberto Delgado Siancas
 Jefe del Área de Lanzamientos de la FIDPA

CARTA DE PRESENTACIÓN

Señor(a): **María Magdalena Costilla Villareal**

Presente

Asunto: **VALIDACIÓN DE INSTRUMENTOS A TRAVÉS DE JUICIO DE EXPERTO.**

Me es muy grato comunicarme con usted para expresarle mis saludos y así mismo, hacer de su conocimiento que, siendo estudiante del Programa de Pregrado de la Escuela de Ciencias del Deporte de la UCV, sección A1, en la sede Trujillo, ciclo 2023 - I, requiero validar los instrumentos con los cuales se recogerá la información necesaria para poder desarrollar mi investigación y con la que sustentaré mis competencias investigativas en la Experiencia curricular de Proyecto de investigación.

El nombre de mi título de investigación es: **El modelo de Gestión y Desarrollo Deportivo Municipal del Departamento de La Libertad**; y siendo imprescindible contar con la aprobación de docentes especializados para poder aplicar los instrumentos en mención, se ha considerado conveniente recurrir a usted, ante su connotada experiencia en temas educativos y/o investigación educativa.

El expediente de validación, que le hacemos llegar contiene:

- Carta de presentación.
- Formato de validación.
- Certificado de validez de contenido de los instrumentos.
- Cuestionario.
- Matriz de categorización

Expresándole mis sentimientos de respeto y consideración me despido de usted, no sin antes agradecerle por la atención que dispense a la presente.

Atentamente.



HAMILTON HAMIL SANTOLALLA LEÓN
D.N.I. 72085243

Administración:	Propia
Tiempo de aplicación:	30 min
Ámbito de aplicación:	Perú
Significación:	La investigación cuenta con dos variables de estudio. La variable 1 es Gestión deportiva, cuyas dimensiones son: planificación deportiva, organización deportiva, dirección deportiva, control y evaluación deportiva, infraestructura deportiva. La variable 2 es Desarrollo deportivo, cuyas dimensiones son: política deportiva, financiamiento, capacitación deportiva, instituciones y competiciones deportivas; el objetivo general de la investigación es determinar cuál es el modelo actual de gestión deportiva municipal que predomina en el departamento de la Libertad.

4. Soporte teórico

Escala/ÁREA	Definición
Nominal/ Gestión deportiva municipal	La gestión deportiva es el proceso administrativo encargado de planificar, organizar, dirigir y controlar (Mendoza, 2017).
Nominal/Desarrollo deportivo	El desarrollo deportivo es un proceso en el cual se promueve el acceso al progreso de la formación deportiva y el entrenamiento, para las jóvenes promesas que se encaminan para el alto rendimiento (Espinal, 2018).

5. Presentación de instrucciones para el juez:

A continuación, a usted le presento el cuestionario elaborado por **Hamilton Hamil Santolalla León** en el año 2023. De acuerdo con los siguientes indicadores califique cada uno de los ítems según corresponda.

Categoría	Calificación	Indicador
CLARIDAD El ítem se comprende fácilmente, es decir, su sintáctica y semántica son adecuadas.	5. No cumple con el criterio	El ítem no es claro
	6. Bajo Nivel	El ítem requiere bastantes modificaciones o una modificación muy grande en el uso de las palabras de acuerdo con su significado o por la ordenación de estas.
	7. Moderado nivel	Se requiere una modificación muy específica de algunos de los términos del ítem.
	8. Alto nivel	El ítem es claro, tiene semántica y sintaxis adecuada.
COHERENCIA El ítem tiene relación lógica con la dimensión o indicador que está midiendo.	5. Totalmente en desacuerdo (no cumple con el criterio)	El ítem no tiene relación lógica con la dimensión.
	6. Desacuerdo (bajo nivel de acuerdo)	El ítem tiene una relación tangencial /lejana con la dimensión.
	7. Acuerdo (moderado nivel)	El ítem tiene una relación moderada con la dimensión que se está midiendo.
	8. Totalmente de Acuerdo (alto nivel)	El ítem se encuentra está relacionado con la dimensión que está midiendo.
RELEVANCIA El ítem es esencial o importante, es decir debe ser incluido.	5. No cumple con el criterio	El ítem puede ser eliminado sin que se vea afectada la medición de la dimensión
	6. Bajo nivel	El ítem tiene alguna relevancia, pero otro ítem puede estar incluyendo lo que mide éste.
	7. Moderado nivel	El ítem es relativamente importante.
	8. Alto nivel	El ítem es muy relevante y debe ser incluido.

Leer con detenimiento los ítems y calificar en una escala de 1 a 4 su valoración, así como solicitamos brinde sus observaciones que considere pertinente

5. No cumple con el criterio
6. Bajo Nivel
7. Moderado nivel
8. Alto nivel

Variables y Dimensiones del instrumento:

Variables	Dimensiones
Variable 1: Gestión deportiva municipal	Planificación deportiva Organización deportiva Dirección deportiva Control y evaluación deportiva Infraestructura deportiva
Variable 2: Desarrollo deportivo	Política deportiva Financiamiento Capacitación deportiva Instituciones Competiciones deportivas

- El objetivo general de la investigación es determinar cuál es el modelo actual de gestión deportiva municipal que predomina en el departamento de la Libertad.

INDICADORES	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/ Recomendaciones
Metas	1	3	3	3	
Objetivos	2	3	3	3	
Estructura	3	3	3	3	
Estrategias	4	3	3	3	
Funciones	5	3	3	3	

Planes de acción	6	3	3	3	
Proyectos	7	3	3	3	
Instalaciones deportivas	8	3	3	3	
Coliseos	9	3	3	3	
Pistas de atletismo	10	3	3	3	
Estadios	11	3	3	3	
Complejos deportivos	12	3	3	3	
Normativa institucional	13	3	3	3	
Leyes deportivas	14	3	3	3	
Presupuesto	15	3	3	3	
Programas deportivos	16	3	3	3	
Charlas	17	3	3	3	
Monitoreo	18	3	3	3	
Seguimiento	19	3	3	3	
Escuelas deportivas	20	3	3	3	

Observaciones (precisar si hay suficiencia):

Opinión de aplicabilidad: Aplicable [x] Aplicable después de corregir []
 No aplicable []

Apellidos y Nombres del juez validador: María Magdalena Costilla Villareal

Especialidad del validador: Educación

Trujillo, 07 de octubre de 2023

Firma del Experto Validador

María M. Costilla Villareal

CARTA DE PRESENTACIÓN

Señor: **Michel Benetty Arteaga Guado**

Presente

Asunto: **VALIDACIÓN DE INSTRUMENTOS A TRAVÉS DE JUICIO DE EXPERTO.**

Me es muy grato comunicarme con usted para expresarle mis saludos y así mismo, hacer de su conocimiento que, siendo estudiante del Programa de Pregrado de la Escuela de Ciencias del Deporte de la UCV, sección A1, en la sede Trujillo, ciclo 2023 - I, requiero validar los instrumentos con los cuales se recogerá la información necesaria para poder desarrollar mi investigación y con la que sustentaré mis competencias investigativas en la Experiencia curricular de Proyecto de investigación.

El nombre de mi título de investigación es: **El modelo de Gestión y Desarrollo Deportivo Municipal del Departamento de La Libertad**; y siendo imprescindible contar con la aprobación de docentes especializados para poder aplicar los instrumentos en mención, se ha considerado conveniente recurrir a usted, ante su connotada experiencia en temas educativos y/o investigación educativa.

El expediente de validación, que le hacemos llegar contiene:

- Carta de presentación.
- Formato de validación.
- Certificado de validez de contenido de los instrumentos.
- Cuestionario.
- Matriz de categorización

Expresándole mis sentimientos de respeto y consideración me despido de usted, no sin antes agradecerle por la atención que dispense a la presente.

Atentamente.



HAMILTON HAMIL SANTOLALLA LEÓN
D.N.I. 72085243

Tiempo de aplicación:	30 min
Ámbito de aplicación:	Perú
Significación:	La investigación cuenta con dos variables de estudio. La variable 1 es Gestión deportiva, cuyas dimensiones son: planificación deportiva, organización deportiva, dirección deportiva, control y evaluación deportiva, infraestructura deportiva. La variable 2 es Desarrollo deportivo, cuyas dimensiones son: política deportiva, financiamiento, capacitación deportiva, instituciones y competiciones deportivas; el objetivo general de la investigación es determinar cuál es el modelo actual de gestión deportiva municipal que predomina en el departamento de la Libertad.

4. Soporte teórico

Escala/ÁREA	Definición
Nominal/ Gestión deportiva municipal	La gestión deportiva es el proceso administrativo encargado de planificar, organizar, dirigir y controlar (Mendoza, 2017).
Nominal/Desarrollo deportivo	El desarrollo deportivo es un proceso en el cual se promueve el acceso al progreso de la formación deportiva y el entrenamiento, para las jóvenes promesas que se encaminan para el alto rendimiento (Espinal, 2018).

5. Presentación de instrucciones para el juez:

A continuación, a usted le presento el cuestionario elaborado por **Hamilton Hamil Santolalla León** en el año 2023. De acuerdo con los siguientes indicadores

califique cada uno de los ítems según corresponda.

Categoría	Calificación	Indicador
CLARIDAD El ítem se comprende fácilmente, es decir, su sintáctica y semántica son adecuadas.	9. No cumple con el criterio	El ítem no es claro
	10. Bajo Nivel	El ítem requiere bastantes modificaciones o una modificación muy grande en el uso de las palabras de acuerdo con su significado o por la ordenación de estas.
	11. Moderado nivel	Se requiere una modificación muy específica de algunos de los términos del ítem.
	12. Alto nivel	El ítem es claro, tiene semántica y sintaxis adecuada.
COHERENCIA El ítem tiene relación lógica con la dimensión o indicador que está midiendo.	9. Totalmente en desacuerdo (no cumple con el criterio)	El ítem no tiene relación lógica con la dimensión.
	10. Desacuerdo (bajo nivel de acuerdo)	El ítem tiene una relación tangencial /lejana con la dimensión.
	11. Acuerdo (moderado nivel)	El ítem tiene una relación moderada con la dimensión que se está midiendo.
	12. Totalmente de Acuerdo (alto nivel)	El ítem se encuentra está relacionado con la dimensión que está midiendo.
RELEVANCIA El ítem es esencial o importante, es decir debe ser incluido.	9. No cumple con el criterio	El ítem puede ser eliminado sin que se vea afectada la medición de la dimensión
	10. Bajo nivel	El ítem tiene alguna relevancia, pero otro ítem puede estar incluyendo lo que mide éste.
	11. Moderado nivel	El ítem es relativamente importante.
	12. Alto nivel	El ítem es muy relevante y debe ser incluido.

Leer con detenimiento los ítems y calificar en una escala de 1 a 4 su valoración, así como solicitamos brinde sus observaciones que considere pertinente

9. No cumple con el criterio

10. Bajo Nivel
11. Moderado nivel
12. Alto nivel

Variables y Dimensiones del instrumento:

Variables	Dimensiones
Variable 1: Gestión deportiva municipal	Planificación deportiva Organización deportiva Dirección deportiva Control y evaluación deportiva Infraestructura deportiva
Variable 2: Desarrollo deportivo	Política deportiva Financiamiento Capacitación deportiva Instituciones Competiciones deportivas

- El objetivo general de la investigación es determinar cuál es el modelo actual de gestión deportiva municipal que predomina en el departamento de la Libertad.

INDICADORES	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/ Recomendaciones
Metas	1	3	3	3	
Objetivos	2	3	3	3	
Estructura	3	3	3	3	
Estrategias	4	3	3	3	
Funciones	5	3	3	3	
Planes de acción	6	3	3	3	
Proyectos	7	3	3	3	

Instalaciones deportivas	8	3	3	3	
Coliseos	9	3	3	3	
Pistas de atletismo	10	3	3	3	
Estadios	11	3	3	3	
Complejos deportivos	12	3	3	3	
Normativa institucional	13	3	3	3	
Leyes deportivas	14	3	3	3	
Presupuesto	15	3	3	3	
Programas deportivos	16	3	3	3	
Charlas	17	3	3	3	
Monitoreo	18	3	3	3	
Seguimiento	19	3	3	3	
Escuelas deportivas	20	3	3	3	

Observaciones (precisar si hay suficiencia):

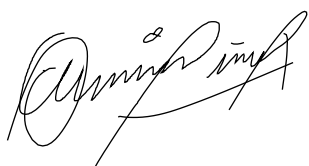
Opinión de aplicabilidad: Aplicable [x] Aplicable después de corregir [] No aplicable []

Apellidos y Nombres del juez validador: Michael Benetty Arteaga Guado

Especialidad del validador: Lic. Ciencias del Deporte

Trujillo, 09 de octubre de 2023

Firma del Experto Validador



Anexo 3. Consentimiento informado

Consentimiento Informado

Título de la investigación: **“El Modelo de Gestión y Desarrollo Deportivo Municipal del Departamento de La Libertad”**

Investigador (a) (es): **Hamilton Hamil Santolalla León**

Propósito del estudio

Le invitamos a participar en la investigación titulada **“El Modelo de Gestión y Desarrollo Deportivo Municipal del Departamento de La Libertad”**, cuyo objetivo es **Indagar cuál es el modelo de gestión deportiva que utilizan las municipalidades del departamento la Libertad**. Esta investigación es desarrollada por el estudiante de pregrado de la carrera profesional Ciencias del Deporte de la Universidad César Vallejo del campus Trujillo, aprobado por la autoridad correspondiente de la Universidad y con el permiso de la municipalidad distrital de La Esperanza – Trujillo

Describir el impacto del problema de la investigación.

La importancia de la gestión y desarrollo municipal en cuanto a su estructura para mejores resultados en el deporte.

Procedimiento

Si usted decide participar en la investigación se realizará lo siguiente (enumerar los procedimientos del estudio):

1. Se realizará una encuesta o entrevista donde se recogerán datos personales y algunas preguntas sobre la investigación titulada: **“El Modelo de Gestión y Desarrollo Deportivo Municipal del Departamento de La Libertad”**.

2. Este cuestionario tendrá un tiempo aproximado de 10 minutos y se realizará en el ambiente de la municipalidad distrital de La Esperanza – Trujillo

Las respuestas al cuestionario o guía de entrevista serán codificadas usando un número de identificación y, por lo tanto, serán anónimas.

Participación voluntaria:

Puede hacer todas las preguntas para aclarar sus dudas antes de decidir si desea participar o no, y su decisión será respetada. Posterior a la aceptación no desea continuar puede hacerlo sin ningún problema.

Riesgo:

Indicar al participante la existencia que NO existe riesgo o daño al participar en la investigación. Sin embargo, en el caso que existan preguntas que le puedan generar incomodidad. Usted tiene la libertad de responderlas o no.

Beneficios:

Se le informará que los resultados de la investigación se le alcanzará a la institución al término de la investigación. No recibirá ningún beneficio económico ni de ninguna otra índole. El estudio no va a aportar a la salud individual de la persona, sin embargo, los resultados del estudio podrán convertirse en beneficio de la salud pública.

Confidencialidad:

Los datos recolectados deben ser anónimos y no tener ninguna forma de identificar al participante. Garantizamos que la información que usted nos brinde es totalmente Confidencial y no será usada para ningún otro propósito fuera de la investigación. Los datos permanecerán bajo custodia del investigador principal y pasado un tiempo determinado serán eliminados convenientemente.

Problemas o preguntas:

Si tiene preguntas sobre la investigación puede contactar con el Investigador (a) (es) **Santolalla León Hamilton Hamil** email: hsl.19@hotmail.com y Docente asesor **Blanco Juan Jesús** email: jjblanco@ucvvirtual.edu.pe

Consentimiento

Después de haber leído los propósitos de la investigación autorizo participar en la investigación antes mencionada.

Nombre y apellidos: **Juan Carlos Caballero Arteaga**

Fecha y hora: **25 de octubre de 2023 – 12:24 pm**

Consentimiento Informado

Título de la investigación: **“El Modelo de Gestión y Desarrollo Deportivo Municipal del Departamento de La Libertad”**

Investigador (a) (es): **Hamilton Hamil Santolalla León**

Propósito del estudio

Le invitamos a participar en la investigación titulada **“El Modelo de Gestión y Desarrollo Deportivo Municipal del Departamento de La Libertad”**, cuyo objetivo es **Indagar cuál es el modelo de gestión deportiva que utilizan las municipalidades del departamento la Libertad**. Esta investigación es desarrollada por el estudiante de pregrado de la carrera profesional Ciencias del Deporte de la Universidad César Vallejo del campus Trujillo, aprobado por la autoridad correspondiente de la Universidad y con el permiso de la municipalidad provincial de Trujillo – Trujillo

Describir el impacto del problema de la investigación.

La importancia de la gestión y desarrollo municipal en cuanto a su estructura para mejores resultados en el deporte.

Procedimiento

Si usted decide participar en la investigación se realizará lo siguiente (enumerar los procedimientos del estudio):

1. Se realizará una encuesta o entrevista donde se recogerán datos personales y algunas preguntas sobre la investigación titulada: **“El Modelo de Gestión y Desarrollo Deportivo Municipal del Departamento de La Libertad”**.
2. Este cuestionario tendrá un tiempo aproximado de 10 minutos y se realizará en el ambiente de la municipalidad provincial de Trujillo – Trujillo

Las respuestas al cuestionario o guía de entrevista serán codificadas usando un número de identificación y, por lo tanto, serán anónimas.

Participación voluntaria:

Puede hacer todas las preguntas para aclarar sus dudas antes de decidir si desea participar o no, y su decisión será respetada. Posterior a la aceptación no desea continuar puede hacerlo sin ningún problema.

Riesgo:

Indicar al participante la existencia que NO existe riesgo o daño al participar en la investigación. Sin embargo, en el caso que existan preguntas que le puedan

generar incomodidad. Usted tiene la libertad de responderlas o no.

Beneficios:

Se le informará que los resultados de la investigación se le alcanzarán a la institución al término de la investigación. No recibirá ningún beneficio económico ni de ninguna otra índole. El estudio no va a aportar a la salud individual de la persona, sin embargo, los resultados del estudio podrán convertirse en beneficio de la salud pública.

Confidencialidad:

Los datos recolectados deben ser anónimos y no tener ninguna forma de identificar al participante. Garantizamos que la información que usted nos brinde es totalmente Confidencial y no será usada para ningún otro propósito fuera de la investigación. Los datos permanecerán bajo custodia del investigador principal y pasado un tiempo determinado serán eliminados convenientemente.

Problemas o preguntas:

Si tiene preguntas sobre la investigación puede contactar con el Investigador (a) (es) **Santolalla León Hamilton Hamil** email: hsl.19@hotmail.com y Docente asesor **Blanco Juan Jesús** email: jjblanco@ucvvirtual.edu.pe

Consentimiento

Después de haber leído los propósitos de la investigación autorizo participar en la investigación antes mencionada.

Nombre y apellidos: **Elias Benavides Casahuaman**

Fecha y hora: **25 de octubre de 2023 – 1:37 pm**

Consentimiento Informado

Título de la investigación: **“El Modelo de Gestión y Desarrollo Deportivo Municipal del Departamento de La Libertad”**

Investigador (a) (es): **Hamilton Hamil Santolalla León**

Propósito del estudio

Le invitamos a participar en la investigación titulada **“El Modelo de Gestión y Desarrollo Deportivo Municipal del Departamento de La Libertad”**, cuyo objetivo es **Indagar cuál es el modelo de gestión deportiva que utilizan las municipalidades del departamento la Libertad**. Esta investigación es desarrollada por el estudiante de pregrado de la carrera profesional Ciencias del Deporte de la Universidad César Vallejo del campus Trujillo, aprobado por la autoridad correspondiente de la Universidad y con el permiso de la municipalidad distrital de Víctor Larco Herrera – Trujillo

Describir el impacto del problema de la investigación.

La importancia de la gestión y desarrollo municipal en cuanto a su estructura para mejores resultados en el deporte.

Procedimiento

Si usted decide participar en la investigación se realizará lo siguiente (enumerar los procedimientos del estudio):

1. Se realizará una encuesta o entrevista donde se recogerán datos personales y algunas preguntas sobre la investigación titulada: **“El Modelo de Gestión y Desarrollo Deportivo Municipal del Departamento de La Libertad”**.
2. Este cuestionario tendrá un tiempo aproximado de 10 minutos y se realizará en el ambiente de la municipalidad distrital de Víctor Larco Herrera – Trujillo

Las respuestas al cuestionario o guía de entrevista serán codificadas usando un número de identificación y, por lo tanto, serán anónimas.

Participación voluntaria:

Puede hacer todas las preguntas para aclarar sus dudas antes de decidir si desea participar o no, y su decisión será respetada. Posterior a la aceptación no desea continuar puede hacerlo sin ningún problema.

Riesgo:

Indicar al participante la existencia que NO existe riesgo o daño al participar en la investigación. Sin embargo, en el caso que existan preguntas que le puedan

generar incomodidad. Usted tiene la libertad de responderlas o no.

Beneficios:

Se le informará que los resultados de la investigación se le alcanzarán a la institución al término de la investigación. No recibirá ningún beneficio económico ni de ninguna otra índole. El estudio no va a aportar a la salud individual de la persona, sin embargo, los resultados del estudio podrán convertirse en beneficio de la salud pública.

Confidencialidad:

Los datos recolectados deben ser anónimos y no tener ninguna forma de identificar al participante. Garantizamos que la información que usted nos brinde es totalmente Confidencial y no será usada para ningún otro propósito fuera de la investigación. Los datos permanecerán bajo custodia del investigador principal y pasado un tiempo determinado serán eliminados convenientemente.

Problemas o preguntas:

Si tiene preguntas sobre la investigación puede contactar con el Investigador (a) (es) **Santolalla León Hamilton Hamil** email: hsl.19@hotmail.com y Docente asesor **Blanco Juan Jesús** email: jjblanco@ucvvirtual.edu.pe

Consentimiento

Después de haber leído los propósitos de la investigación autorizo participar en la investigación antes mencionada.

Nombre y apellidos: **Luis Enrique Cabrera Vásquez**

Fecha y hora: **25 de octubre de 2023 – 2:36 pm**

Consentimiento Informado

Título de la investigación: **“El Modelo de Gestión y Desarrollo Deportivo Municipal del Departamento de La Libertad”**

Investigador (a) (es): **Hamilton Hamil Santolalla León**

Propósito del estudio

Le invitamos a participar en la investigación titulada **“El Modelo de Gestión y Desarrollo Deportivo Municipal del Departamento de La Libertad”**, cuyo objetivo es **Indagar cuál es el modelo de gestión deportiva que utilizan las municipalidades del departamento la Libertad**. Esta investigación es desarrollada por el estudiante de pregrado de la carrera profesional Ciencias del Deporte de la Universidad César Vallejo del campus Trujillo, aprobado por la autoridad correspondiente de la Universidad y con el permiso de la municipalidad distrital de Salaverry – Trujillo

Describir el impacto del problema de la investigación.

La importancia de la gestión y desarrollo municipal en cuanto a su estructura para mejores resultados en el deporte.

Procedimiento

Si usted decide participar en la investigación se realizará lo siguiente (enumerar los procedimientos del estudio):

1. Se realizará una encuesta o entrevista donde se recogerán datos personales y algunas preguntas sobre la investigación titulada: **“El Modelo de Gestión y Desarrollo Deportivo Municipal del Departamento de La Libertad”**.
2. Este cuestionario tendrá un tiempo aproximado de 10 minutos y se realizará en el ambiente de la municipalidad distrital de Salaverry – Trujillo

Las respuestas al cuestionario o guía de entrevista serán codificadas usando un número de identificación y, por lo tanto, serán anónimas.

Participación voluntaria:

Puede hacer todas las preguntas para aclarar sus dudas antes de decidir si desea participar o no, y su decisión será respetada. Posterior a la aceptación no desea continuar puede hacerlo sin ningún problema.

Riesgo:

Indicar al participante la existencia que NO existe riesgo o daño al participar en la investigación. Sin embargo, en el caso que existan preguntas que le puedan

generar incomodidad. Usted tiene la libertad de responderlas o no.

Beneficios:

Se le informará que los resultados de la investigación se le alcanzarán a la institución al término de la investigación. No recibirá ningún beneficio económico ni de ninguna otra índole. El estudio no va a aportar a la salud individual de la persona, sin embargo, los resultados del estudio podrán convertirse en beneficio de la salud pública.

Confidencialidad:

Los datos recolectados deben ser anónimos y no tener ninguna forma de identificar al participante. Garantizamos que la información que usted nos brinde es totalmente Confidencial y no será usada para ningún otro propósito fuera de la investigación. Los datos permanecerán bajo custodia del investigador principal y pasado un tiempo determinado serán eliminados convenientemente.

Problemas o preguntas:

Si tiene preguntas sobre la investigación puede contactar con el Investigador (a) (es) **Santolalla León Hamilton Hamil** email: hsl.19@hotmail.com y Docente asesor **Blanco Juan Jesús** email: jjblanco@ucvvirtual.edu.pe

Consentimiento

Después de haber leído los propósitos de la investigación autorizo participar en la investigación antes mencionada.

Nombre y apellidos: **William Robert Gordillo Gonzales**

Fecha y hora: **25 de octubre de 2023 – 9:36 pm**

Consentimiento Informado

Título de la investigación: **“El Modelo de Gestión y Desarrollo Deportivo Municipal del Departamento de La Libertad”**

Investigador (a) (es): **Hamilton Hamil Santolalla León**

Propósito del estudio

Le invitamos a participar en la investigación titulada **“El Modelo de Gestión y Desarrollo Deportivo Municipal del Departamento de La Libertad”**, cuyo objetivo es **Indagar cuál es el modelo de gestión deportiva que utilizan las municipalidades del departamento la Libertad**. Esta investigación es desarrollada por el estudiante de pregrado de la carrera profesional Ciencias del Deporte de la Universidad César Vallejo del campus Trujillo, aprobado por la autoridad correspondiente de la Universidad y con el permiso de la municipalidad distrital de Huanchaco – Trujillo

Describir el impacto del problema de la investigación.

La importancia de la gestión y desarrollo municipal en cuanto a su estructura para mejores resultados en el deporte.

Procedimiento

Si usted decide participar en la investigación se realizará lo siguiente (enumerar los procedimientos del estudio):

1. Se realizará una encuesta o entrevista donde se recogerán datos personales y algunas preguntas sobre la investigación titulada: **“El Modelo de Gestión y Desarrollo Deportivo Municipal del Departamento de La Libertad”**.
2. Este cuestionario tendrá un tiempo aproximado de 10 minutos y se realizará en el ambiente de la municipalidad distrital de Huanchaco – Trujillo

Las respuestas al cuestionario o guía de entrevista serán codificadas usando un número de identificación y, por lo tanto, serán anónimas.

Participación voluntaria:

Puede hacer todas las preguntas para aclarar sus dudas antes de decidir si desea participar o no, y su decisión será respetada. Posterior a la aceptación no desea continuar puede hacerlo sin ningún problema.

Riesgo:

Indicar al participante la existencia que NO existe riesgo o daño al participar en la investigación. Sin embargo, en el caso que existan preguntas que le puedan

generar incomodidad. Usted tiene la libertad de responderlas o no.

Beneficios:

Se le informará que los resultados de la investigación se le alcanzarán a la institución al término de la investigación. No recibirá ningún beneficio económico ni de ninguna otra índole. El estudio no va a aportar a la salud individual de la persona, sin embargo, los resultados del estudio podrán convertirse en beneficio de la salud pública.

Confidencialidad:

Los datos recolectados deben ser anónimos y no tener ninguna forma de identificar al participante. Garantizamos que la información que usted nos brinde es totalmente Confidencial y no será usada para ningún otro propósito fuera de la investigación. Los datos permanecerán bajo custodia del investigador principal y pasado un tiempo determinado serán eliminados convenientemente.

Problemas o preguntas:

Si tiene preguntas sobre la investigación puede contactar con el Investigador (a) (es) **Santolalla León Hamilton Hamil** email: hsl.19@hotmail.com y Docente asesor **Blanco Juan Jesús** email: jjblanco@ucvvirtual.edu.pe

Consentimiento

Después de haber leído los propósitos de la investigación autorizo participar en la investigación antes mencionada.

Nombre y apellidos: **Rodríguez Lujan Hilda**

Fecha y hora: **29 de octubre de 2023 – 9:15 am**

Consentimiento Informado

Título de la investigación: **“El Modelo de Gestión y Desarrollo Deportivo Municipal del Departamento de La Libertad”**

Investigador (a) (es): **Hamilton Hamil Santolalla León**

Propósito del estudio

Le invitamos a participar en la investigación titulada **“El Modelo de Gestión y Desarrollo Deportivo Municipal del Departamento de La Libertad”**, cuyo objetivo es **Indagar cuál es el modelo de gestión deportiva que utilizan las municipalidades del departamento la Libertad**. Esta investigación es desarrollada por el estudiante de pregrado de la carrera profesional Ciencias del Deporte de la Universidad César Vallejo del campus Trujillo, aprobado por la autoridad correspondiente de la Universidad y con el permiso de la municipalidad distrital de Florencia de Mora – Trujillo

Describir el impacto del problema de la investigación.

La importancia de la gestión y desarrollo municipal en cuanto a su estructura para mejores resultados en el deporte.

Procedimiento

Si usted decide participar en la investigación se realizará lo siguiente (enumerar los procedimientos del estudio):

1. Se realizará una encuesta o entrevista donde se recogerán datos personales y algunas preguntas sobre la investigación titulada: **“El Modelo de Gestión y Desarrollo Deportivo Municipal del Departamento de La Libertad”**.
2. Este cuestionario tendrá un tiempo aproximado de 10 minutos y se realizará en el ambiente de la municipalidad distrital de Florencia de Mora – Trujillo

Las respuestas al cuestionario o guía de entrevista serán codificadas usando un número de identificación y, por lo tanto, serán anónimas.

Participación voluntaria:

Puede hacer todas las preguntas para aclarar sus dudas antes de decidir si desea participar o no, y su decisión será respetada. Posterior a la aceptación no desea continuar puede hacerlo sin ningún problema.

Riesgo:

Indicar al participante la existencia que NO existe riesgo o daño al participar en la investigación. Sin embargo, en el caso que existan preguntas que le puedan

generar incomodidad. Usted tiene la libertad de responderlas o no.

Beneficios:

Se le informará que los resultados de la investigación se le alcanzarán a la institución al término de la investigación. No recibirá ningún beneficio económico ni de ninguna otra índole. El estudio no va a aportar a la salud individual de la persona, sin embargo, los resultados del estudio podrán convertirse en beneficio de la salud pública.

Confidencialidad:

Los datos recolectados deben ser anónimos y no tener ninguna forma de identificar al participante. Garantizamos que la información que usted nos brinde es totalmente Confidencial y no será usada para ningún otro propósito fuera de la investigación. Los datos permanecerán bajo custodia del investigador principal y pasado un tiempo determinado serán eliminados convenientemente.

Problemas o preguntas:

Si tiene preguntas sobre la investigación puede contactar con el Investigador (a) (es) **Santolalla León Hamilton Hamil** email: hsl.19@hotmail.com y Docente asesor **Blanco Juan Jesús** email: jjblanco@ucvvirtual.edu.pe

Consentimiento

Después de haber leído los propósitos de la investigación autorizo participar en la investigación antes mencionada.

Nombre y apellidos: **Yovera García Ernesto**

Fecha y hora: **29 de octubre de 2023 – 11:24 am**

Consentimiento Informado

Título de la investigación: **“El Modelo de Gestión y Desarrollo Deportivo Municipal del Departamento de La Libertad”**

Investigador (a) (es): **Hamilton Hamil Santolalla León**

Propósito del estudio

Le invitamos a participar en la investigación titulada **“El Modelo de Gestión y Desarrollo Deportivo Municipal del Departamento de La Libertad”**, cuyo objetivo es **Indagar cuál es el modelo de gestión deportiva que utilizan las municipalidades del departamento la Libertad**. Esta investigación es desarrollada por el estudiante de pregrado de la carrera profesional Ciencias del Deporte de la Universidad César Vallejo del campus Trujillo, aprobado por la autoridad correspondiente de la Universidad y con el permiso de la municipalidad distrital de El Porvenir – Trujillo

Describir el impacto del problema de la investigación.

La importancia de la gestión y desarrollo municipal en cuanto a su estructura para mejores resultados en el deporte.

Procedimiento

Si usted decide participar en la investigación se realizará lo siguiente (enumerar los procedimientos del estudio):

1. Se realizará una encuesta o entrevista donde se recogerán datos personales y algunas preguntas sobre la investigación titulada: **“El Modelo de Gestión y Desarrollo Deportivo Municipal del Departamento de La Libertad”**.
2. Este cuestionario tendrá un tiempo aproximado de 10 minutos y se realizará en el ambiente de la municipalidad distrital de El Porvenir – Trujillo

Las respuestas al cuestionario o guía de entrevista serán codificadas usando un número de identificación y, por lo tanto, serán anónimas.

Participación voluntaria:

Puede hacer todas las preguntas para aclarar sus dudas antes de decidir si desea participar o no, y su decisión será respetada. Posterior a la aceptación no desea continuar puede hacerlo sin ningún problema.

Riesgo:

Indicar al participante la existencia que NO existe riesgo o daño al participar en la investigación. Sin embargo, en el caso que existan preguntas que le puedan

generar incomodidad. Usted tiene la libertad de responderlas o no.

Beneficios:

Se le informará que los resultados de la investigación se le alcanzará a la institución al término de la investigación. No recibirá ningún beneficio económico ni de ninguna otra índole. El estudio no va a aportar a la salud individual de la persona, sin embargo, los resultados del estudio podrán convertirse en beneficio de la salud pública.

Confidencialidad:

Los datos recolectados deben ser anónimos y no tener ninguna forma de identificar al participante. Garantizamos que la información que usted nos brinde es totalmente Confidencial y no será usada para ningún otro propósito fuera de la investigación. Los datos permanecerán bajo custodia del investigador principal y pasado un tiempo determinado serán eliminados convenientemente.

Problemas o preguntas:

Si tiene preguntas sobre la investigación puede contactar con el Investigador (a) (es) **Santolalla León Hamilton Hamil** email: hsl.19@hotmail.com y Docente asesor **Blanco Juan Jesús** email: jjblanco@ucvvirtual.edu.pe

Consentimiento

Después de haber leído los propósitos de la investigación autorizo participar en la investigación antes mencionada.

Nombre y apellidos: **Elda Magali Obeso Graos**

Fecha y hora: **29 de octubre de 2023 – 11:33 am**