



**ESCUELA DE POSGRADO**  
**PROGRAMA ACADÉMICO DE MAESTRÍA EN**  
**GESTIÓN PÚBLICA**

Control concurrente y la ejecución de la supervisión de obras  
públicas en una municipalidad del departamento de Piura,  
2023

**TESIS PARA OBTENER EL GRADO ACADÉMICO DE:**

**Maestro en Gestión Pública**

**AUTOR:**

Madrid Lopez, Anthony Andree (orcid.org/0000-0002-1622-5015)

**ASESORES:**

Mg. Oscanoa Ramos, Angela Margot (orcid.org/0000-0003-2373-1300)

Mg. Torres Mirez, Karl Friederick (orcid.org/0000-0002-6623-936X)

**LÍNEA DE INVESTIGACIÓN:**

Reforma y Modernización del Estado

**LÍNEA DE RESPONSABILIDAD SOCIAL UNIVERSITARIA:**

Desarrollo económico, empleo y emprendimiento

**LIMA – PERÚ**

**2023**

### **Dedicatoria**

A mis padres Victor y Milagros gracias por guiarme y apoyarme en cada paso de este camino. Este logro es también vuestro triunfo, y les dedico con gratitud cada palabra escrita con cariño y admiración.

### **Agradecimiento**

Quiero expresar mi más sincero agradecimiento a la docente Angela Oscanoa por su invaluable guía y apoyo durante mi investigación de tesis de maestría. Su dedicación y experiencia han sido fundamentales para mi crecimiento académico.



**Declaratoria de Autenticidad del Asesor**

Yo, OSCANOVA RAMOS ANGELA MARGOT, docente de la ESCUELA DE POSGRADO de la escuela profesional de MAESTRÍA EN GESTIÓN PÚBLICA de la UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO SAC - LIMA NORTE, asesor de Tesis titulada: "Control concurrente y la ejecución de la supervisión de obras públicas en una Municipalidad del Departamento de Piura, 2023", cuyo autor es MADRID LOPEZ ANTHONY ANDREE, constato que la investigación tiene un índice de similitud de 23.00%, verificable en el reporte de originalidad del programa Turnitin, el cual ha sido realizado sin filtros, ni exclusiones.

He revisado dicho reporte y concluyo que cada una de las coincidencias detectadas no constituyen plagio. A mi leal saber y entender la Tesis cumple con todas las normas para el uso de citas y referencias establecidas por la Universidad César Vallejo.

En tal sentido, asumo la responsabilidad que corresponda ante cualquier falsedad, ocultamiento u omisión tanto de los documentos como de información aportada, por lo cual me someto a lo dispuesto en las normas académicas vigentes de la Universidad César Vallejo.

LIMA, 11 de Agosto del 2023

<b>Apellidos y Nombres del Asesor:</b>	<b>Firma</b>
OSCANOA RAMOS ANGELA MARGOT <b>DNI:</b> 41494560 <b>ORCID:</b> 0000-0003-2373-1300	Firmado electrónicamente por: AOSCANOARA el 11- 08-2023 17:58:06

Código documento Trilce: TRI - 0647803



**ESCUELA DE POSGRADO**

**ESCUELA PROFESIONAL DE MAESTRÍA EN GESTIÓN PÚBLICA**

**Declaratoria de Originalidad del Autor**

Yo, MADRID LOPEZ ANTHONY ANDREE estudiante de la ESCUELA DE POSGRADO de la escuela profesional de MAESTRÍA EN GESTIÓN PÚBLICA de la UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO SAC - LIMA NORTE, declaro bajo juramento que todos los datos e información que acompañan la Tesis titulada: "Control concurrente y la ejecución de la supervisión de obras públicas en una Municipalidad del Departamento de Piura, 2023", es de mi autoría, por lo tanto, declaro que la Tesis:

1. No ha sido plagiada ni total, ni parcialmente.
2. He mencionado todas las fuentes empleadas, identificando correctamente toda cita textual o de paráfrasis proveniente de otras fuentes.
3. No ha sido publicada, ni presentada anteriormente para la obtención de otro grado académico o título profesional.
4. Los datos presentados en los resultados no han sido falseados, ni duplicados, ni copiados.

En tal sentido asumo la responsabilidad que corresponda ante cualquier falsedad, ocultamiento u omisión tanto de los documentos como de la información aportada, por lo cual me someto a lo dispuesto en las normas académicas vigentes de la Universidad César Vallejo.

Nombres y Apellidos	Firma
MADRID LOPEZ ANTHONY ANDREE <b>DNI:</b> 47367015 <b>ORCID:</b> 0000-0002-1622-5015	Firmado electrónicamente por: AMADRIDL485 el 09-04-2024 12:54:08

Código documento Trilce: INV - 1552434

# Índice de contenidos

Pág.

Carátula .....	i
Dedicatoria .....	ii
Agradecimiento.....	iii
Declaratoria de autenticidad del asesor .....	iv
Declaratoria de autenticidad del autor .....	v
Índice de contenidos .....	vi
Índice de tablas .....	vii
Índice de figuras .....	viii
Resumen .....	ix
Abstract .....	x
I. INTRODUCCIÓN .....	1
II. MARCO TEÓRICO.....	6
III. METODOLOGÍA.....	14
3.1 Tipo y diseño de la investigación .....	14
3.2 Variables y operacionalización.....	15
3.3 Población, muestra, muestreo.....	16
3.4 Técnica e instrumentos de recolección de datos .....	17
3.5 Procedimientos.....	19
3.6 Método de análisis de datos.....	19
3.7 Aspectos éticos .....	20
IV. RESULTADOS.....	21
V. DISCUSIÓN .....	27
VI. CONCLUSIONES .....	33
VII. RECOMENDACIONES.....	35
REFERENCIAS .....	36
ANEXOS	

## Índice de tablas

	Pág.
Tabla 1 Distribución de frecuencias de la variable control concurrente y sus dimensiones.....	21
Tabla 2 Distribución de frecuencias de la variable ejecución de supervisión y sus dimensiones.....	22
Tabla 3 Coeficiente de correlación de las variables control concurrente y ejecución de supervisión.....	23
Tabla 4 Coeficiente de correlación de la dimensión planificación del control concurrente y la variable ejecución de supervisión .....	24
Tabla 5 Coeficiente de correlación de la dimensión ejecución del control concurrente y la variable ejecución de supervisión .....	25
Tabla 6 Coeficiente de correlación de la dimensión elaboración del informe y la variable ejecución de supervisión.....	26

## Índice de figuras

	Pág.
Figura 1: Nivel de investigación.....	14

## Resumen

La presente tesis titulada "Control concurrente y ejecución de la supervisión de obras públicas en una municipalidad de Piura, 2023" tuvo como objetivo demostrar como el control concurrente se relaciona con la ejecución de supervisión de obras públicas en una Municipalidad de Piura durante el periodo 2023. Se utilizó un enfoque cuantitativo con un diseño no experimental y transversal. Los datos se recopilieron mediante encuestas utilizando una escala ordinal de tipo Likert para medir las variables de control concurrente y ejecución de supervisión. En términos de la muestra, se seleccionaron 52 colaboradores del departamento de proyectos de la municipalidad como participantes en el estudio. Se utilizaron encuestas como método de recopilación de datos, y se aplicaron pruebas de validez y confiabilidad para garantizar la calidad de los instrumentos utilizados. De los resultados obtenidos mediante el empleo del coeficiente de correlación de Rho de Spearman cuyos valores fueron de 0.276 y su significancia 0.047, indicó un rechazo a la hipótesis nula y se aceptaba la hipótesis de investigación. Los resultados obtenidos sugieren la necesidad de fortalecer el control concurrente en las municipalidades para mejorar la eficiencia y calidad de la ejecución de las obras públicas.

**Palabras clave:** Control concurrente, ejecución de supervisión, control.

## **Abstract**

The present thesis titled "Concurrent Control and Execution of Public Works Supervision in a Municipality in Piura, 2023" aimed to demonstrate how concurrent control relates to the execution of public works supervision in a Municipality in Piura during the period 2023. A quantitative approach with a non-experimental and cross-sectional design was used. Data was collected through surveys using a Likert-type ordinal scale to measure the variables of concurrent control and supervision execution. In terms of the sample, 52 collaborators from the municipality's projects department were selected as participants in the study. Surveys were used as the data collection method, and validity and reliability tests were applied to ensure the quality of the instruments used. The results obtained through the use of the Spearman's Rho correlation coefficient, with values of 0.276 and significance of 0.047, indicated rejection of the null hypothesis and acceptance of the research hypothesis. The results obtained suggest the need to strengthen concurrent control in municipalities to improve the efficiency and quality of public works execution.

**Keywords:** Concurrent control, execution of supervision, control.

## I. INTRODUCCIÓN

El objetivo principal de este estudio se enfoca en examinar los distintos sistemas asociados al control recurrente, los cuales están adquiriendo cada vez más importancia debido a los esfuerzos de mejora implementados en el sistema nacional de control interno de Perú. Este sistema tiene como meta principal promover una cultura de prevención en lugar de una cultura punitiva.

Rodríguez (2021) en su artículo para la revista de negocios y estudios empresariales, analizó el control interno como medida de prevención y seguimiento actividades ejecutadas en la capital de Ecuador, el objetivo del análisis era identificar las falencias en control de obras públicas. A partir de la investigación realizada, se comprobó la validez de una correlación entre el control interno y la supervisión de obras. Observó que una implementación adecuada del sistema de control contribuye a disminuir los actos de corrupción y el desvío de fondos en el ámbito público.

Escobar (2020) en su artículo para la revista mediana y pequeña empresa en Colombia, analizó las causas y consecuencias de la malversación de recursos públicos en Medellín, Colombia. El objetivo del análisis era enlistar las causas principales del mal manejo de los recursos públicos asignados a las diferentes obras. Se evidenció una estrecha correlación entre la supervisión de obras y el control interno, esta última influye directamente en una política de prevención de malversación de fondos públicos.

Moreno (2019) en su artículo para la revista dilemas contemporáneos, analizó el impacto de aplicar un sistema de control a las etapas de los proyectos públicos en Quito, Ecuador. El objetivo del análisis era demostrar que la implementación de un mecanismo de supervisión y regulación disminuye el despilfarro de los recursos asignados por el estado. Concluyó que los controles internos identifican de manera oportuna los aspectos subestándares de los proyectos.

Medina (2021) realizó un diagnóstico sobre los factores que existen en la supervisión de obras y su relación con el control concurrente dentro del despacho presidencial en Lima. El objetivo del estudio era enlistar herramientas para mejorar las contrataciones del estado. Para su investigación, realizó el procedimiento de captación de información mediante encuestas. Concluyó que las variables si tienen relación así mismo agrego que aplicar un sistema de control ayuda en la en la mitigación de prácticas corruptas.

Shack (2021) en su estudio de mejoras presentado a la Contraloría del estado peruano, analizó las causas de las pérdidas económicas por las que atravesó el Perú debido a actos de corrupción durante el año 2019. El objetivo del análisis era enlistar las causas de la malversación de los recursos públicos asignados a las diferentes obras durante ese periodo. Del análisis se obtuvo que Perú presentó pérdidas económicas que superaban los 23 mil millones por actos de corrupción y falta de un sistema de control concurrente. Concluyó la necesidad imprescindible de implementar un sistema eficaz de supervisión y monitoreo con el propósito de prevenir la ocurrencia de actos corruptos.

Portugal (2021) en su artículo para la revista Incidencia de la corrupción en Perú, examinó los beneficios obtenidos mediante la aplicación de un mecanismo de supervisión en obras ejecutadas durante los años 2017 y 2020. El principal objetivo del estudio consistió en fue evidenciar las ventajas resultantes de la implementación de un mecanismo de control. El autor identificó que durante esos años, se generaron 2,925 informes de supervisión correspondientes a 772 proyectos ejecutados en Perú, lo que resultó en un ahorro de 48 millones de unidades monetarias locales al corregir situaciones como extensiones de plazo no autorizadas y sobrevaloraciones no canceladas, entre otras. Concluyó que la aplicación de un mecanismo de control resulta en un alto índice de rentabilidad.

Basado en lo expuesto, el enfoque primordial de la ejecución de un mecanismo de supervisión y gestión concurrente se centra en la supervisión y monitoreo exhaustivo de los desembolsos efectuados en las entidades gubernamentales., misma que debe realizarse de manera transparente, efectiva

y eficiente, de dicho mismo lograr los objetivos institucionales dentro del marco local, regional y nacional.

A nivel regional y local, las entidades estatales necesariamente deben contar con mecanismos de control internos con la finalidad de optimizar los plazos de entrega de sus obras, así como su ejecución. En esta misma línea se analizó el caso de una municipalidad perteneciente al departamento de Piura misma que requiere un mejor control en el uso de sus recursos públicos, por ende, se realizaron las diligencias necesarias para asegurar el uso de un sistema de supervisión interna eficiente y efectivo.

En el marco actual, se planteó realizar un estudio exhaustivo sobre la conexión entre las labores de control simultáneo desarrolladas por la oficina de control interno de un municipio en el departamento de Piura y la supervisión de proyectos de infraestructura pública. Considerando la relevancia primordial de ejecutar obras eficientes, éticas y técnicamente sólidas en beneficio de los habitantes, se busca indagar sobre dicha relación, especialmente en el contexto de los fenómenos climáticos que afectan al país, es fundamental analizar cómo estas actividades están relacionadas. La ejecución irregular o deficiente de dichas obras no solo tiene un impacto negativo en la institución, el impacto no se limita únicamente al bienestar integral, sino que también influye en la calidad y el grado de contento del ciudadano, poniendo en riesgo su integridad. "Era fundamental asegurar que las obras se realizaran de manera adecuada, acorde al presupuesto y los plazos establecidos.

Por lo mismo, se procedió a plantear el problema en cuestión: ¿Cuál es la relación entre el control concurrente y a la ejecución de supervisión en de obras públicas en una municipalidad del departamento de Piura, 2023?, como problemas específicos: (1) ¿Cuál es la relación entre la planificación de control concurrente y la ejecución de supervisión de obras públicas en una municipalidad del departamento de Piura, 2023?, (2) ¿Cuál es la relación entre la ejecución de control concurrente y la ejecución de supervisión de obras públicas en una municipalidad del departamento de Piura, 2023?, (3) ¿Cuál es la relación entre

la elaboración de informe con la ejecución de supervisión de obras públicas en una municipalidad del departamento de Piura, 2023?.

La fundamentación teórica de la presente tesis respalda su justificación al tener como fin dar a conocer si se está desarrollando de manera correcta el control concurrente en la ejecución de obras públicas sujeto a el establecimiento donde se llevó a cabo el estudio, basándose en el marco teórico y legal. Desde una perspectiva práctica, es totalmente justificable puesto que se obtuvo la información necesaria para mejorar el proceso del control recurrente direccionado a la institución y de dicha forma entregar obras públicas que aseguren el bienestar de los ciudadanos.

Basado en el aspecto social, se justifica puesto que se optimizó el uso de sus recursos públicos así mismo la ejecución de manera eficiente de las obras que se vienen implementando actualmente, lo que conlleva a que se materialice las mejores inversiones en obras de calidad que perduren. En el aspecto metodológico, el presente proyecto se justifica puesto que generará la investigación de nuevos estudios relacionado al control recurrente y a la ejecución de la supervisión.

Por lo ya expuesto, se planteó el siguiente objetivo general: Determinar la relación entre el control concurrente y la ejecución de supervisión de obras públicas en una municipalidad del departamento de Piura, 2023. Los objetivos específicos fueron los siguientes: (1) Determinar la relación entre la planificación de control concurrente y la ejecución de supervisión de obras públicas en una municipalidad del departamento de Piura, 2023. (2) Determinar la relación entre la ejecución de control concurrente y la ejecución de supervisión de obras públicas en una municipalidad del departamento de Piura, 2023. (3) Determinar la relación de la elaboración de informe y la ejecución de supervisión de obras públicas en una municipalidad del departamento de Piura, 2023.

Como hipótesis general se planteó: Existe relación del control concurrente con la ejecución de supervisión de obras públicas en una municipalidad del departamento de Piura, 2023. Las hipótesis específicas fueron las siguientes: (1)

Existe relación entre la planificación de control concurrente y la ejecución de supervisión de obras públicas en una municipalidad del departamento de Piura, 2023. (2) Existe relación entre la ejecución de control concurrente y la ejecución de supervisión de obras públicas en una municipalidad del departamento de Piura, 2023. (3) Existe relación de la elaboración de informe con la ejecución de supervisión.

## II. MARCO TEÓRICO

Con base en lo descrito anteriormente, existen estudios que han contribuido tanto a nivel internacional como nacional en cuanto al control concurrente y la ejecución de la supervisión, entre ellos se encuentran los precedentes internacionales como:

Cevallos (2020) desarrolló un estudio como parte de su programa de posgrado en la Universidad Andina Simón Bolívar con el propósito de examinar la correlación existente entre el control interno y la supervisión de proyectos de construcción en el municipio de Quito. El propósito fundamental consistía en evidenciar cómo la correcta aplicación de mecanismos de control puede disminuir los comportamientos subestándares. Mediante el uso de una encuesta que constó de 19 preguntas y fue administrada a 40 empleados de la organización en cuestión, el autor encontró que el 48% de los colaboradores consideraba necesario establecer un sistema de control para prevenir actos de corrupción, mientras que el 45% indicó que la mala utilización de los recursos era un problema constante. Mediante el empleo del coeficiente de correlación de Spearman, se estableció una conexión sólida entre las variables examinadas, superando el valor de 0.8. Concluyó de manera contundente que resulta imperativo para la organización implementar un sistema de control pertinente.

Mendoza (2021) en su artículo para la revista enfoque de emprendedores, analizaba causas y consecuencias de la malversación de los fondos estatales en el municipio de Cúcuta, Colombia. El objetivo del análisis era identificar las causas y consecuencias de la malversación de los recursos, así como su influencia en el alto índice de obras inconclusas. La investigación fue cuantitativa, con una población de 20 miembros del equipo de la institución de estudio. El autor identificó mediante la aplicación de una encuesta que un 75% de los colaboradores consideraba que se debe de implementar auditorias en obras mientras que un 17% manifestó que un sistema de control interno previene actos de corrupción así mismo un 1% agregó que es un tema recurrente. Concluyó la necesidad de implementar un mecanismo de supervisión orientado a la prevención de actos de desfalco.

González (2020) en su artículo para la revista de investigación de la Universidad Santo Tomas, propuso analizaría el vínculo existente entre el control interno y la ejecución de supervisión de obras en el municipio de Manizales, Colombia. El objetivo de su trabajo era evidenciar como el control interno afecta directamente a cumplir los plazos de entrega de las obras ejecutadas. La autora identificó mediante la aplicación de una encuesta con un total de 22 interrogantes a 80 colaboradores de la entidad de estudio un valor de 0.9 en el coeficiente de alpha de cronbach, denotando un alto nivel de confiabilidad. Concluyó que el control interno si está directamente relacionado a ejecución de obras, así mismo agregó que la implementación de un sistema de supervisión ayuda a la prevención de actos de corrupción.

Serrano (2019) en su artículo para la revista de investigación de la Universidad Anáhuac, propuso analizaría el rol del control concurrente en el seguimiento de la infraestructura pública en la ciudad de México. La aspiración de la investigación era demostrar que mediante la aplicación de un correcto mecanismo de control influía en la entrega a tiempo de las obras ejecutadas. El autor identificó mediante la aplicación de una encuesta con un total de 20 interrogantes a 20 colaboradores de la entidad de estudio que un 49% de los colaboradores consideraba que el correcto seguimiento de obras prevenía retrasos en la entrega de los trabajos mientras que un 46% manifestó que la malversación de recursos se podía evitar con auditorias concurrentes. Concluyó mediante la aplicación del coeficiente de correlación de Spearman una relación fuerte entre las variables de estudio (mayor a 0.8), así mismo agregó que un sistema de control genera una política de prevención en lugar a una de sanciones.

Miaja (2019) en su artículo para la revista auditoria y gestión de los fondos públicos, analizaba causas y consecuencias del manejo indebido de los recursos estatales en la ciudad de Córdoba, España. La finalidad del estudio era identificar las causas y consecuencias del de la malversación de los recursos, así como su influencia en el alto índice obras paralizadas. La investigación fue cuantitativa, con una población de 28 colaboradores del ayuntamiento de Córdoba. El autor

identificó mediante la aplicación de una encuesta que un 79% de los colaboradores consideraba que la malversación de los recursos se debía a la carencia de un sistema de seguimiento periódico mientras que un 12% manifestó que un mecanismo de control interno previene la paralización de los proyectos estatales así mismo un 2% agregó que la paralización de obras es un tema recurrente. Concluyó que es fundamental implementar un sistema de control con el fin asegurar la entrega de las obras en el tiempo estipulado.

Loyaga (2021) en su estudio a nivel de posgrado, planteaba la investigación de la correlación entre la gestión interna y la efectividad en la realización de proyectos de construcción en el ámbito público. La aspiración principal del estudio fue demostrar la influencia del monitoreo concurrente en la eficiencia de la ejecución de proyectos en la municipalidad de Santa, Chimbote. El autor encontró que durante el período analizado entre 2019 y 2020, el 87% de los 31 servicios se llevaron a cabo siguiendo los procedimientos habituales, mientras que el 13% restante presentó resultados insatisfactorios. Mediante el uso del coeficiente de correlación de Spearman, llegó a la inferencia de que hay una relación débil entre las variables estudiadas, con un valor inferior a 0.05. Además, añadió que no se observó una relación evidente entre la eficiencia en la ejecución de proyectos y el control interno.

Aguilar (2021) en su investigación, propuso examinaría la relación entre el control concurrente y su influencia en los planes integrales de reconstrucción. El objetivo del estudio fue demostrar cómo el control concurrente afectaba la intervención de los planes de reconstrucción del programa de irrigación en el departamento de Lambayeque. La autora realizó una encuesta con un total de 17 preguntas a 20 miembros del gobierno regional de Lambayeque, y encontró que el 51% de los encuestados consideraba que la implementación adecuada gestión de control prevenía retrasos en la entrega de los proyectos, mientras que el 45% manifestó que las auditorías concurrentes programadas por el área usuaria podrían evitar el mal uso de los recursos. Mediante el coeficiente de correlación de Spearman, llegó a la conclusión de que existe una relación fuerte entre las variables estudiadas, con un valor mayor a 0.8.

Ranilla (2022) en su estudio de maestría, propuso analizaría la relación existente entre el control concurrente y sus efectos en la implementación de expedientes técnicos. El objetivo de su trabajo era evidenciar como el control concurrente influenciaba en la implementación de documentación técnica en las obras ejecutadas por la municipalidad de Huaral, Lima. La investigación fue cuantitativa, con una población de 12 trabajadores de la entidad de estudio. El autor identificó mediante la aplicación de una encuesta con un total de 12 interrogantes a 22 colaboradores de la entidad de estudio un valor de 0.9 en el coeficiente de correlación de Spearman, denotando un alto nivel de confiabilidad. Concluyó que las variables de estudio si tienen relación así mismo agregó que el control concurrente disminuye el retraso en la entrega de los proyectos.

Rondoy (2020) realizó un estudio a nivel de posgrado con el propósito de examinar la interrelación entre el control simultaneo y las acciones correctivas. El objetivo central del estudio implicó en demostrar el impacto del control concurrente en las acciones disciplinarias adoptadas en el municipio de Tambogrande, Piura. Para llevar a cabo esta investigación, se empleó un formulario conformado por 40 ítems que se administró a 59 miembros colaboradores de la organización en análisis. De acuerdo con los resultados obtenidos, un 52% de los participantes consideró que el control de obras proporcionaba la información necesaria para prevenir prácticas inapropiadas, mientras que el 46% afirmó que las medidas correctivas dependían de los informes generados por el control. Mediante el coeficiente de correlación de Spearman, se pudo concluir que existe una relación fuerte entre las variables investigadas, siendo este valor superior a 0.8. Además, se pudo constatar que la implementación de un control concurrente posibilitaría la anticipación del riesgo de desvío de recursos públicos

Rengifo (2019) propuso examinaría manera en que la implementación del control concurrente puede acelerar la ejecución de proyectos. El propósito de su estudio fue demostrar cómo el control concurrente afecta la entrega de obras llevadas a cabo por el gobierno regional de Ucayali. Mediante la aplicación de una encuesta que constaba de 16 preguntas a un total de 64 colaboradores de la institución en estudio, la autora encontró que el 58% de los participantes

consideraba relevante la implementación de un modelo de seguimiento de obras, mientras que el 41% indicó que las auditorías periódicas ayudan a reducir los retrasos en los trabajos. A través del coeficiente de correlación de Spearman, Rengifo concluyó que existe una fuerte relación entre las variables de estudio (con un valor superior a 0.9). Además, la autora sugirió la necesidad de implementar un sistema de control para prevenir la corrupción en el uso de los recursos estatales y promover el bienestar de la población.

La revisión de fundamentos teóricos relacionados al control interno y la eficiencia de la labor gubernamental en relación al cumplimiento de obras públicas. En cuanto al control interno presenta un enfoque basado en la prevención de conductas que conlleven a la corrupción, enfocándose en una mejor calidad en las gestiones gubernamentales. Su correcta implementación genera ventajas organizacionales como identificar e interrumpir las acciones de corrupción, mediante el seguimiento en cada etapa (Dzobelova, 2022).

De igual manera se define al control concurrente como un tipo de control simultáneo basado en el acompañamiento de manera ordenada, el cual evalúa mediante mecanismos las diferentes etapas del proyecto en proceso con el objetivo de efectuar una constante verificación con la actual regulación. En caso se encontrase alguna situación que pueda presentar retrasos en la ejecución de los proyectos, se pueda comunicar a la institución correspondiente y así implementar las correcciones estipuladas en su directiva N° 002-2019-CGORM acorde a la normativa vigente (Shack, 2019).

Desde otro punto de vista se examina el informe del comité de organizaciones y sus distintas iniciativas que tienen como objetivo estandarizar el control interno, entre los principales figuran: 1) Criterios del consejo de control, mismo que contribuye en la mejora del proceso basado en decisiones con el fin de implementar una gestión de riesgo. 2) Criterios de control australianos, mismo que mejora la toma de decisiones tomando a los trabajadores como prioridad. 3) Cadbury, indaga la aplicación de los controles dentro de las organizaciones y su relación con el seguimiento y planificación. 4) Comité de organizaciones patrocinadas de la comisión treadaway, basados en la planificación y seguimiento

contribuye con la evaluación de riesgos internos y externos de la institución (Zache, 2020).

En cuanto a las fases del control concurrente se determinó como primera instancia, la planificación del control concurrente, misma que empieza con el registro de la necesidad de un modelo de control en el sistema, posteriormente en cinco días se aprueba el plan diseñado, como segunda instancia se encuentra la ejecución del control, comienza con la asignación de un equipo encargado de la representación, este mismo se orienta a cumplir los objetivos del plan de control, de forma sistemática mediante la observación y recojo de información ya sea por entrevistas u otras técnicas, en esta instancia se emiten reportes en torno a las situaciones observadas en las diferentes etapas del proyecto, con el fin de disminuir los atrasos y garantizar el cumplimiento de los propósitos organizacionales (Sambrano, 2022).

Un papel muy importante y significativo concerniente al sistema de control son los reportes de seguimiento, en especial de incumplimientos detectados, permiten a la entidad tomar las medidas correctivas para poder regularizar el avance en obra por el bienestar de la población. Dichos reportes son aprobados por el jefe del equipo y el supervisor designado, quienes deben entablar una comunicación constante con el titular de la organización, el mismo día que se ha emitido el reporte, brindando un plazo no mayor a cinco días para su respectiva difusión. Como tercera instancia se puede apreciar la elaboración y validación de informes al finalizar el control concurrente, el equipo encargado diseña los informes y reportes en un plazo no mayor a cinco días adjuntando toda la información verificada en el proyecto, situaciones identificadas, infografías, causas, conclusiones y sugerencias por parte del equipo (Alomia, 2020).

Así mismo se vincula el desarrollo de obras públicas en el enfoque estatal, basada en acciones desarrolladas por las entidades gubernamentales con el fin de generar bienes en beneficio de la población mejorando el estándar de vida de los beneficiarios dentro de la respectiva jurisdicción orientadas al desarrollo económico y social bajo las buenas prácticas institucionales (Escaffi, 2022).

Referente a los proyectos estatales se evidencia su paso por cuatro instancias: La primera correspondiente a la detección de la demanda existente para ejecutar un proyecto. La segunda instancia comprendiente a la formulación del proyecto, donde se incluye la información obtenida en la primera instancia adicionando los indicadores para la correcta evaluación de objetivo incluyendo a detalle cómo se verificará su cumplimiento. La tercera instancia, referente a su ejecución y seguimiento, engloba las medidas requeridas para alcanzar los propósitos institucionales. La cuarta instancia comprende lo relacionado a la evaluación de lo ejecutado, en esta instancia se evalúan los resultados finales basado en el control y eficiencia de las acciones implementadas (Méndez, 2020).

Desde otro punto de vista, se examinó al control concurrente como un acercamiento estratégico a todos los involucrados dentro de la etapa constructiva, cuya finalidad es mejorar el proceso agregando etapas de monitoreo constante (Collantes, 2020).

Referente al control concurrente en las entidades, es un proceso importante para prevenir malversaciones de fondos; por tanto, tiene la relevancia y la necesidad de plantear el análisis de cómo debe dirigirse usando diferentes estrategias que aporten invocación al proceso (Larrea, 2020).

Asimismo, determina a la ejecución de la supervisión a las acciones de gestión que apoyan al logro de metas organizacionales, implicando fases en las cuales se desarrollan diferentes actividades de control (Andreu, 2019). De igual manera, se define como un mecanismo muy valioso para la correcta ejecución de los proyectos tanto en la esfera privada como en la esfera pública, donde en cada fase se realizan gestiones correspondientes a informar sobre los acontecimientos presentados (Llallico, 2020). El enfoque del control concurrente se caracteriza por establecer una comunicación oportuna con todas las áreas involucradas, orientada a prevenir sobre situaciones que afectan el proceso más no a la búsqueda de responsables (Hausman, 2020).

El enfoque de la ejecución de la supervisión se caracteriza por el monitoreo de forma continua implementando evaluaciones en cada etapa del proceso promoviendo una política de calidad en la gestiones realizadas (Caccavale, 2018).

### III. METODOLOGÍA

#### 3.1 Tipo y diseño de la investigación

**Tipo de investigación:** Fue de tipo básico por su finalidad en descubrir nuevos conocimientos que sirvan como base para un desarrollo más profundo del tema (Gajewski, 2022).

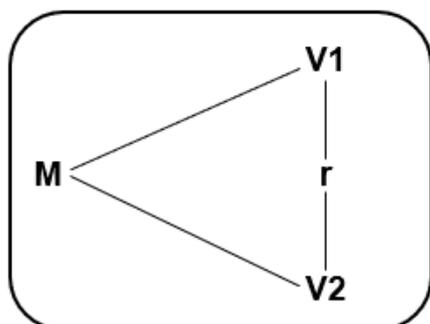
**Enfoque de investigación:** El enfoque fue cuantitativo basado en la recopilación de datos con el fin de analizar la hipótesis que se plantea (Rahman, 2019).

**Nivel de investigación:** Correlacional dado que el objetivo es estudiar la influencia entre variables (Seeram, 2019).

**Diseño y esquema de investigación:** El diseño fue no experimental, transversal, dado que el investigador no tuvo la necesidad de intervenir en el manejo de las variables, caso contrario se recogió la data en un momento determinado de tiempo (Spector, 2019).

**Figura 1:**

*Nivel de investigación:*



Dónde:

M = Muestra

V1 = Control interno concurrente

V2 = Ejecución de la supervisión

r = Relación entre variables

## **3.2 Variables y operacionalización**

### **V1: Control interno concurrente.**

#### **Definición Conceptual:**

Define al control simultaneo como un tipo de control basado en el seguimiento de carácter ordenado y sistemático, mismo que pretende realizar evaluaciones mediante diferentes técnicas en el proceso de ejecución con el fin de verificar si estos se venían realizando acorde a los estatutos vigentes de dicha forma identificar, prevenir y corregir cualquier acto subestándar dentro de esta etapa del proceso de acuerdo a los lineamientos establecidos (Ruppel, 2019).

#### **Definición Operacional:**

Se determinaron 03 dimensiones: planificación de control concurrente, ejecución de control concurrente y elaboración de informe.

#### **Indicadores:**

Se determinaron 03 dimensiones: planificación de control concurrente, ejecución de control concurrente y elaboración de informe. Para la medición de la planificación de control, se establecieron 02 indicadores: elaboración de plan de control concurrente y recolección de la información; para la medición de la ejecución de control concurrente, se establecieron 05 indicadores: revisión documental, inspecciones en campo, control de uso de recursos, identificación de peligros y logros de los objetivos en el proceso; para la medición de la elaboración de informe, se establecieron 05 indicadores: elaboración de un informe de control, control de calidad del informe, supervisión de control, recomendación del informe e implementación de recomendaciones.

#### **Escala de medición:**

La escala de medición fue ordinal de tipo Likert.

### **V2: Ejecución de supervisión.**

#### **Definición Conceptual:**

Winter (2022) define a la ejecución de supervisión como un proceso que debe ser corroborada por las acciones programadas de acuerdo a los

estándares. De igual manera señala los controles periódicos cuyos resultados debían estar registrados en el informe correspondiente.

**Definición Operacional:**

Se establecieron 03 dimensiones: dirección, personal calificado, seguimiento y control.

**Indicadores:**

Se establecieron 03 dimensiones: dirección, personal calificado, seguimiento y control. Para la medición de dirección, se establecieron 03 indicadores: toma de decisiones, estrategia, juicio de selección; así mismo para la medición de personal calificado, se establecieron 03 indicadores: pericia, ética, personal calificado; para la medición de seguimiento y control, se establecieron 03 indicadores: resultado, logros obtenidos, institución.

**Escala de medición:**

La escala de medición fue ordinal de tipo Likert.

### **3.3 Población, muestra, muestreo**

#### **Población**

Se reconoce como un conjunto de personas, objetos o entidades, ya sean limitados o ilimitados, que son objeto de investigación en relación con la variable de estudio (Divakar, 2021). Para este análisis, la población estuvo comprendida por 60 empleados pertenecientes al departamento de proyectos de una municipalidad ubicada en la región de Piura.

**Criterios de inclusión:**

Se ha tenido en cuenta los trabajadores que laboraban a tiempo completo más de un año, que aceptaron la confidencialidad.

**Criterios de exclusión:**

Se procedió a excluir a los trabajadores que laboraban a tiempo completo más de un año, que no aceptaron la confidencialidad.

## **Muestra**

La descripción de la muestra se logró mediante la selección de un grupo principal para el desarrollo de un estudio, tomando para ello una sección de la población (Hennink, 2021). En este estudio la muestra fue de 52 colaboradores.

## **Muestreo**

El método estadístico empleado para adquirir la muestra se basó en un enfoque no probabilístico de tipo crítico. Esto implica que la determinación de los elementos no se rige por la probabilidad, sino por las razones que están vinculadas a todas las características de estudio o a los objetivos del investigador (Berndt, 2020).

## **Unidad de análisis**

Para esta investigación fueron los trabajadores del área de ejecución de obras de una municipalidad del departamento de Piura.

### **3.4 Técnica e instrumentos de recolección de datos**

#### **Técnicas**

En este estudio se usó la técnica de recopilación de datos basado en la encuesta misma que se determina como una técnica utilizada en el análisis de los mercados y trata de recopilar los datos, de los colaboradores con características similares, por medio de preguntas que se elaboran acorde a los indicadores (Othman, 2021).

En el estudio realizado para analizar la variable de control concurrente en un área de ejecución de obras de una municipalidad en el departamento de Piura, se empleó la encuesta como método de recopilación de datos. La finalidad fue obtener la percepción de los colaboradores en relación a distintos aspectos del control concurrente, como la planificación, la ejecución y la elaboración de informes. El formulario empleado incluyó un apartado de consentimiento informado, el cual se tuvo en cuenta en el análisis.

Para la variable ejecución de supervisión se empleó el método de la encuesta con la intención de obtener la sensación de los colaboradores en un área de ejecución de obras de una municipalidad del departamento de Piura, considerando las diferentes dimensiones, tales como dirección, personal calificado, seguimiento y control.

#### Instrumentos

Los resultados del estudio se consiguieron por 2 cuestionarios que buscaron como medir las variables y las dimensiones expuestas en el estudio.

#### **Ficha técnica de instrumento 1:**

Nombre: Control concurrente

Autor: Loyaga (2022)

Adaptación: Este instrumento fue ajustado para su mayor utilización por Anthony Andree Madrid Lopez (2023).

Dimensiones: Planificación del control concurrente, ejecución del control concurrente y la elaboración de informes.

Baremos: Bajo [74-86], medio [87-99], alto [100-112]

#### **Ficha técnica de instrumento 2:**

Nombre: Ejecución de supervisión

Autor: Suarez (2022)

Adaptación: Este instrumento fue ajustado para su mayor utilización por Anthony Andree Madrid Lopez (2023).

Dimensiones: Dirección, personal calificado y seguimiento y control.

Baremos: Bajo [49-59], medio [60-70], alto [71-81]

#### **3.4.3. Validez y confiabilidad**

La validez es aquella decisión de los expertos que tienen dominio y soberanía sobre el tema, los cuales señalan la congruencia y consistente de los reactivos que garantizan a las variables, las dimensiones y los indicadores (Poitras, 2019).

La validación para este estudio se ha efectuado usando el método conocido como juicio de expertos. Así mismo se solicitó el apoyo de un especialista en dirección de proyectos, para que emita su opinión calificada, adaptado a una ficha de validación y utilizando los criterios de: relevancia, coherencia y claridad, para que valoren los instrumentos propuestos y que su resultado sea el viable para obtener los objetivos plasmado.

La confiabilidad hace mención a la consistencia del instrumento y que éste produzca resultados firmes y estables; cada vez que, se reitere el procedimiento de medición (Joffe, 2020). Lo que se deseaba era que el alfa de Cronbach fuera de 0.7 o mayor para garantizar la confiabilidad de este estudio. Es por ello que la prueba piloto efectuada a 12 colaboradores, se obtuvo 0.812 para el cuestionario de control concurrente, con lo cual el resultado es que este instrumento es bueno. Por otro lado, se obtuvo 0.81 para el cuestionario de ejecución de la supervisión, con lo cual el resultado del instrumento es bueno.

### **3.5 Procedimientos**

Se elaboró un cuestionario físico y se llevó a cabo una encuesta piloto con 12 colaboradores de la entidad de estudio. A cada uno de ellos se les aplicó un cuestionario con 50 preguntas con el fin de obtener la confiabilidad del instrumento. Posteriormente, se aplicó el cuestionario a los 52 colaboradores restantes para recopilar la información necesaria. Se obtuvo el permiso del jefe del área y se explicó a los colaboradores que la encuesta sería anónima. Además, se les solicitó firmar un consentimiento informado para aprobar la recopilación de datos en la encuesta.

### **3.6 Método de análisis de datos**

Se procedió con la elaboración de tablas en el software Microsoft Excel, de dos entradas, donde se colocarán las respuestas, las mismas que fueron codificadas a fin de obtener los resultados deseados. Asimismo, se usó el software SPSS para la aplicación de la estadística descriptiva, se revisaron los resultados y se calcularon las frecuencias. Ello se presentó

en tablas bidimensionales para su análisis descriptivo, el cual se efectuó mediante tablas de frecuencia. Para el análisis inferencial, se efectuó una prueba de hipótesis, obteniéndose que no sigue una distribución normal, con una muestra de 52 y una prueba de normalidad de  $0.021 > 0.05$  para la variable control concurrente y  $0.040 > 0.05$  para la variable ejecución de supervisión, esto sugirió utilizar un estadístico no paramétrico para determinar la relación nuestras variables, con estos datos se usó el coeficiente de correlación de Spearman (RHO) para poner a prueba las hipótesis planteadas en el estudio.

### **3.7 Aspectos éticos**

Se respeta la confidencialidad de los participantes que han proporcionado la información recopilada, la cual se mantuvo en reserva. Además, es importante destacar que la recopilación de estos datos se llevará a cabo exclusivamente con fines académicos.

Principio de beneficencia: Se buscó favorecer a los colaboradores que participan en esta investigación. Principio de no maleficencia: No se emplearon en el estudio los datos recopilados con intenciones perjudiciales. Principio de autonomía: Se brindó total autonomía a los colaboradores, y se les proporciona apoyo conceptual en caso de que necesiten una explicación teórica. Principio de justicia: Todos los colaboradores son tratados de manera justa en el estudio, sin excepciones, para promover su mejor progreso. Se ha cumplido con la normativa ética establecida por la Universidad Cesar Vallejo, así como con las normas de estilo de la APA 7.<sup>a</sup> edición, garantizando el correcto uso de referencias bibliográficas y citas de autores.

## IV. RESULTADOS

**Tabla 1**

Distribución de frecuencias de la variable control concurrente y sus dimensiones

Niveles	Control Concurrente		Planificación del C.C		Ejecución del C.C		Elaboración del informe	
	<i>f</i>	%	<i>f</i>	%	<i>f</i>	%	<i>f</i>	%
Bajo	2	3.8%	4	7.7%	4	7.7%	8	15.4%
Medio	15	28.8%	33	63.5%	8	15.4%	31	59.6%
Alto	35	67.3%	15	28.8%	40	76.9%	13	25%
Total	52	100%	52	100%	52	100%	52	100%

*f* = frecuencia absoluta

Según los datos proporcionados en la tabla 1, de los 52 participantes encuestados, se encontraron las siguientes conclusiones en relación a la variable de control concurrente: se identificaron 15 colaboradores se encontraron en el nivel medio, 2 colaboradores se encontraron en el nivel bajo y 35 colaboradores se encontraron en el nivel alto.

En cuanto a las dimensiones, se observó una alta frecuencia en el nivel alto para la dimensión de ejecución del control concurrente que representa un 76.9% del total. La dimensión de planificación del control concurrente mostró un porcentaje del 28.8%, seguida por la dimensión de elaboración del informe con un 25%.

En el nivel medio, los resultados indicaron que la dimensión de planificación del control concurrente tuvo el índice más alto, alcanzando un 63.5%, "seguida de la dimensión de elaboración del informe con un 59.6%. "Finalmente, la dimensión de ejecución del control concurrente fue registrada con un 15.4%.

Por último, se observó una frecuencia más baja en el nivel bajo, donde la dimensión de elaboración del informe representó un 15.4%, seguida de la dimensión de ejecución de la supervisión con un 7.7%, y "finalmente la dimensión de planificación del control concurrente con un 7.7%.

**Tabla 2**

Distribución de frecuencias de la variable ejecución de la supervisión y sus dimensiones

Niveles	Ejecución de supervisión		Dirección		Personal calificado		Elaboración del informe	
	<i>f</i>	%	<i>f</i>	%	<i>f</i>	%	<i>f</i>	%
Bajo	2	3.8%	13	25%	3	5.8%	16	30.8%
Medio	19	36.5%	5	9.6%	0	0%	21	40.4%
Alto	31	59.6%	34	65.4%	49	94.2%	15	28.8%
Total	52	100%	52	100%	52	100%	52	100%

*f* = frecuencia absoluta

En los resultados presentados en la sección correspondiente, se analizaron 52 participantes mediante una encuesta. Los resultados revelaron que, en términos de la variable ejecución de supervisión, se identificaron 19 colaboradores clasificados en el nivel medio, 2 colaboradores en el nivel bajo y 31 colaboradores en el nivel alto.

Al examinar las diferentes dimensiones, se observó una alta prevalencia en el nivel alto en las dimensiones de personal calificado (94.2%), dirección (65.4%) y eficacia (28.8%). En cuanto al nivel medio, se encontraron porcentajes del 40.4% y 9.6% en las dimensiones de elaboración del informe y dirección, respectivamente. Por último, se registró una menor frecuencia en el nivel bajo, con porcentajes del 30.8% en la dimensión de elaboración del informe, 25% en la dimensión de dirección y 5.8% en la dimensión de personal calificado.

**Tabla 3**

Coeficiente de correlación de las variables control concurrente y ejecución de supervisión

		<b>Correlaciones</b>	
		Control concurrente	Ejecución de supervisión
Control concurrente	Rho de Spearman	1.000	.276*
	Sig. (bilateral)	.	.047
	N	52	52
Ejecución de supervisión	Rho de Spearman	.276*	1.000
	Sig. (bilateral)	.047	.
	N	52	52

\*. La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

Según los datos presentados se observa un coeficiente de correlación de 0.276 utilizando la prueba del Rho de Spearman. La significancia ( $p=0.047$ )  $\leq 0.05$  indica un rechazo de la hipótesis nula y la aceptación de la hipótesis presentada. Por ende, se ratifica la presencia de una correlación positiva baja entre la planificación del control concurrente y la ejecución de supervisión.

Hipótesis específica 1:

H0: No se encuentra evidencia de correlación entre la planificación del control concurrente y la ejecución de supervisión.

HE1: Existe evidencia de correlación entre la planificación del control concurrente y la ejecución de supervisión

**Tabla 4**

Coefficiente de correlación de la dimensión planificación del control concurrente y la variable ejecución de la supervisión

<b>Correlaciones</b>			
		Planificación del control concurrente	Ejecución de supervisión
Planificación del control concurrente	Rho de Spearman	1.000	.212*
	Sig. (bilateral)	.	.013
	N	52	52
Ejecución de supervisión	Rho de Spearman	.212*	1.000
	Sig. (bilateral)	.013	.
	N	52	52

\*. La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

En los resultados presentados en la sección correspondiente se puede observar un coeficiente de correlación de 0.212 utilizando la prueba del Rho de Spearman. La significancia ( $p=0.013$ )  $\leq 0.05$  indica que se rechaza la hipótesis nula y se acepta la hipótesis presentada. Por ende, se ratifica la presencia de una correlación positiva baja entre la planificación del control concurrente y la ejecución de supervisión.

Hipótesis específica 1:

H0: No se encuentra evidencia de correlación entre la planificación del control concurrente y la ejecución de supervisión.

HE1: Existe evidencia de correlación entre la planificación del control concurrente y la ejecución de supervisión.

**Tabla 5**

Coeficiente de correlación de la dimensión ejecución del control concurrente y la variable ejecución de supervisión

		<b>Correlaciones</b>	
		Ejecución del control concurrente	Ejecución de supervisión
Ejecución del control concurrente	Rho de Spearman	1.000	.208*
	Sig. (bilateral)	.	.014
	N	52	52
Ejecución de supervisión	Rho de Spearman	.208*	1.000
	Sig. (bilateral)	.014	.
	N	52	52

\*. La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

Según los datos presentados en la fuente de información referente a los resultados adquiridos durante el proceso de análisis, se obtiene un coeficiente de correlación de 0.208 al aplicar la prueba del Rho de Spearman, con un nivel de significancia ( $p=0.014$ )  $\leq 0.05$  estos resultados indican la necesidad de rechazar la hipótesis nula y aceptar la hipótesis planteada, lo cual ratifica la existencia de una correlación positiva baja entre las variables de ejecución del control concurrente y la ejecución de supervisión.

Hipótesis específica 2:

H0: No se encuentra evidencia de correlación entre la ejecución del control concurrente y la ejecución de supervisión.

HE2: Existe una correlación entre la ejecución del control concurrente y la ejecución de supervisión.

**Tabla 6**

Coefficiente de correlación de la dimensión elaboración de informe y la variable ejecución de supervisión

<b>Correlaciones</b>			
		Elaboración del informe	Ejecución de supervisión
Elaboración de informe	Rho de Spearman	1.000	.322*
	Sig. (bilateral)	.	.014
	N	52	52
Ejecución de supervisión	Rho de Spearman	.322*	1.000
	Sig. (bilateral)	.014	.
	N	52	52

\*. La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

En los resultados presentados en la sección correspondiente, se puede observar que el coeficiente de correlación obtenido mediante la prueba de Rho de Spearman es de 0.322, con un nivel de significancia ( $p=0.014$ ) de  $\leq 0.05$  estos resultados indican la necesidad de rechazar la hipótesis nula y aceptar la hipótesis propuesta, por ende, se ratifica la existencia de una correlación positiva baja entre las variables "ejecución del control concurrente" y "ejecución de supervisión".

En relación a la hipótesis específica 3, se plantean los siguientes supuestos:

H0: No se encuentra evidencia de correlación entre la "elaboración de informe" y la "ejecución de supervisión".

HE3: Existe una correlación entre la "elaboración de informe" y la "ejecución de supervisión".

## V. DISCUSIÓN

En el estudio presentado, se realizó una investigación con el fin de examinar la posible relación entre el control concurrente y la ejecución de obras públicas en una municipalidad ubicada en el departamento de Piura. Es importante resaltar que este análisis permitió obtener respuestas a las preguntas formuladas a través de la realización de pruebas de hipótesis. Se obtuvo un resultado con un coeficiente de correlación satisfactorio, lo cual contribuyó al logro de los objetivos generales y específicos establecidos. Además, se analizaron los resultados obtenidos mediante el uso de cuestionarios para cada variable, derivados tanto del análisis descriptivo como del análisis inferencial.

En relación con la supervisión de obras públicas en una municipalidad del departamento de Piura durante el año 2023, se encontró una relación positiva, aunque de magnitud baja, entre el control concurrente y la ejecución de dicha supervisión. Esta conclusión se sustenta en los valores registrados en la tabla N° 3, donde se observa un coeficiente Rho de Spearman de 0.276 y un p-valor inferior al 1%. Estos hallazgos respaldan la afirmación realizada por Serrano (2019) quien destacó la trascendencia del control interno en el seguimiento de las obras públicas, así como los beneficios adicionales que aporta a las entidades. Estos resultados se basan en una encuesta realizada a veinte (20) colaboradores de la entidad en estudio, donde el 49% de los participantes consideró que una supervisión adecuada de las obras contribuía a evitar retrasos en su entrega.

En el análisis realizado por Serrano (2019) se observó que el 46% de los participantes coincidió en la posibilidad de prevenir la malversación de recursos en la ejecución de proyectos públicos mediante auditorías simultáneas. En consonancia con este hallazgo, el autor también señaló la relevancia de establecer un sistema de control que promueva una política preventiva en lugar de una política punitiva. Por consiguiente, se puede deducir que la investigación de Serrano respalda la existencia de una correlación positiva entre el control concurrente y la supervisión de obras públicas.

Siguiendo esa línea de pensamiento, Gonzales (2020) respalda la suposición planteada al evidenciar en su investigación acerca de la relevancia del control interno en la supervisión de proyectos de construcción en el municipio de Manizales, en donde la Contraloría de Colombia emplea recursos tecnológicos con el fin de notificar a los usuarios acerca de comportamientos por debajo de los estándares establecidos. Estas herramientas tecnológicas permiten a los usuarios tomar medidas correctivas y prevenir retrasos o pérdidas de patrimonio.

Gonzales (2020) resaltó la importancia de implementar un control interno durante la ejecución de la obra, enfocándose en la prevención de posibles daños o malversación de recursos, sin tener como objetivo principal juzgar al contratista. Señaló que en Colombia este control es llevado a cabo por la Contraloría de Colombia, mientras que en el Perú es responsabilidad exclusiva de la Contraloría del Perú. Esto confirma la existencia de una relación sólida y positiva entre el control concurrente y la supervisión de la ejecución de la obra, respaldada por los resultados de la investigación realizada.

En otro estudio, Miaja (2019) analizó las razones y efectos asociados a la gestión inapropiada de los recursos estatales en la localidad de Córdoba. El objetivo principal de esta investigación consistió en identificar los factores que contribuyen a la desviación de recursos y su impacto en el elevado número de proyectos paralizados. El autor resaltó la relevancia del control interno en el monitoreo de las obras públicas, así como el valor añadido que este aporta a la entidad correspondiente. Según los resultados estadísticos obtenidos a través de una encuesta realizada a 28 colaboradores de la institución estudiada, se reveló que el 79% de ellos consideraba que la falta de un sistema de control periódico constituía la principal causa de la desviación de recursos.

Además, el investigador resaltó en su estudio que uno de los hallazgos obtenidos sobre el monitoreo de proyectos de infraestructura reveló que el 12% de los participantes coincidió en la efectividad de un sistema interno de control para prevenir la paralización de obras públicas. Asimismo, un 2% adicional mencionó que la paralización de proyectos es un problema recurrente. En línea

con esto, el autor también destacó la trascendencia de implementar una gestión de control que garantice la entrega de las obras dentro del plazo establecido. En síntesis, la investigación realizada respalda la existencia de una relación positiva entre el control simultáneo y la supervisión de proyectos de infraestructura pública.

Adicionalmente, con respecto a la relación entre la planificación del control concurrente y la ejecución de la supervisión de obras públicas en una municipalidad del departamento de Piura para el año 2023, se identificó una correlación positiva baja entre ambas variables. Esto se evidencia en la tabla N° 4, donde se presentan los resultados estadísticos del coeficiente de correlación de Spearman, con un valor de 0.212 y un p-valor inferior al 1%. Estos hallazgos son consistentes con la investigación realizada por Ranilla (2022) quien llevó a cabo una encuesta con doce (12) preguntas dirigidas a veintidós (22) colaboradores de la entidad, obteniendo un coeficiente de correlación de Spearman de 0.9, lo cual indica un alto nivel de confiabilidad. Estos resultados respaldan la influencia positiva del control concurrente en relación a los expedientes técnicos, ya que este tipo de control advierte sobre posibles riesgos y permite que las obras se ejecuten de acuerdo con los expedientes técnicos elaborados.

En este sentido, el autor resalta la trascendencia y pertinencia de la planificación del control simultáneo en la supervisión de la ejecución. La ausencia de una adecuada planificación del control simultáneo reducirá significativamente el impacto de la supervisión en la ejecución. Por consiguiente, se establece una correlación positiva entre la dimensión y la variable, dado que la ejecución de la supervisión debe considerarse en todas las etapas del proceso de planificación.

Mendoza (2021) determinó las consecuencias de la malversación de recursos en las obras estatales. Esto se puede observar en los hallazgos de su investigación en el cual determino que de veinte (20) encuestados, el 75% de los colaboradores consideraba que la falta de sistema de control concurrente generaba los actos de malversación, mientras que el 17% afirmaba que la malversación de recursos podía prevenirse mediante supervisiones planificadas

por el área correspondiente, finalmente un 1% consideraba que la malversación de fondos públicos era un tema recurrente por falta de un sistema de seguimiento y control. Concluyó que la falta de planificación del control concurrente repercute de manera significativa en la supervisión de obras, del mismo modo, recalcó que un sistema de control no viene ligado a una política de sanciones sino a una política de prevención, basado en el monitoreo planificado y continuo a los proyectos y servicios públicos en bien de la población

En el contexto de una municipalidad ubicada en el departamento de Piura en el año 2023, se identificó una asociación positiva de baja magnitud entre la ejecución del control concurrente y la ejecución de supervisión de obras públicas. Estos resultados se exhiben en la tabla N° 5, donde se observa un coeficiente de correlación de Spearman de 0.208 y un p-valor altamente significativo ( $\leq 0.01$ ). Este resultado concuerda con el estudio llevado a cabo por Aguilar (2021) quien encontró una relación entre la ejecución del control concurrente y la ejecución de supervisión. Esto se puede observar en los hallazgos de su investigación en el cual determinó que de veinte (20) encuestados, el 51% de los colaboradores consideraba que la correcta implementación de un sistema de control evitaba retrasos en la entrega de proyectos, mientras que el 45% afirmaba que la malversación de recursos podía prevenirse mediante auditorías concurrentes programadas por el área correspondiente. Además, se confirmó una asociación sólida entre las variables de estudio (superior a 0.8) a través de la aplicación del coeficiente de correlación de Spearman.

En resumen, el autor concluyó que el control concurrente está directamente relacionado con la supervisión de la ejecución, lo cual es crucial para evitar retrasos en la entrega de obras públicas. Se argumenta que la implementación efectiva del control concurrente en entidades del sector público es relevante para mejorar la supervisión. Por lo tanto, los resultados estadísticos respaldan los hallazgos del autor mencionado, destacando la importancia de una correcta implementación del control concurrente para garantizar una supervisión adecuada.

Cevallos (2020) en su estudio encontró que un sistema de control interno adecuado puede reducir los actos subestándares en obras públicas. Su investigación reveló que un 48% de los colaboradores encuestados en la institución estudiada consideraban que era necesario la implementación de una gestión de control para prevenir actos de corrupción así mismo hizo mención de que el 45% de los participantes manifestó que la desviación de recursos era un inconveniente recurrente en la gestión de proyectos de infraestructura pública. Además, el autor resaltó la importancia de establecer un mecanismo de vigilancia que asegure la entrega puntual de dichos proyectos. En síntesis, la investigación del autor respalda la conexión favorable entre la implementación de un control concurrente y la supervisión efectiva.

Finalmente, con respecto a la relación entre la elaboración de informes y la supervisión de obras públicas en una municipalidad del departamento de Piura en 2023, se ha identificado una correlación positiva baja entre ambas variables. Esta conclusión se ha confirmado a través de los resultados obtenidos en la tabla N° 6, donde se ha observado un coeficiente de correlación de Spearman de 0.322 y un p-valor inferior al 1%. Lo mencionado se respalda con los hallazgos de Rondoy (2020) quien afirmó que el control interno juega un papel crucial en el monitoreo de obras públicas y aporta beneficios adicionales a las entidades, mismo que utilizando el coeficiente de correlación de Spearman determino una relación sólida entre las variables de estudio (superior a 0.8), tal como se evidencia en los resultados de una encuesta realizada a cincuenta y nueve (59) colaboradores, donde el 52% consideraba que el control de obras generaba los informes necesarios para prevenir actos de baja calidad.

Además, el autor destacó en su estudio que un hallazgo adicional en relación al monitoreo de obras públicas fue que el 46% de los participantes coincidieron en que las medidas correctivas dependían de los informes de control. En este contexto, el autor mencionó la premura de establecer un mecanismo de control que genere una política de prevención en relación al riesgo de corrupción de recursos públicos, reemplazando las medidas punitivas anteriormente utilizadas por el área responsable. Por consiguiente, la investigación realizada respalda la existencia de una relación positiva entre la

dimensión mencionada y la variable de supervisión ejecutiva. Además, se demuestra la importancia crucial de elaborar informes adecuados para fortalecer el control concurrente a través de una revisión constante, con el fin de identificar situaciones adversas relacionadas con prácticas deficientes en cada etapa del proyecto, esto comprende desde la emisión de las propuestas económicas ya que según los informes de control revisados, se pudo apreciar varias irregularidades con los montos en diferentes partidas presupuestales presentadas a las áreas correspondientes, pasando por la etapa de ejecución en la cual la adquisición de insumos también presentó irregularidades de acuerdo a los informes revisados, selección de proveedores sin experiencia por el criterio de amistad u otro fuera del estándar, lo que conllevaba a la adquisición de materiales de segunda y muchas veces deteriorados, generando retrasos no previstos en la entrega de las diferentes áreas del proyecto, afectando el tiempo de finalización del mismo, siendo como resultado una disconformidad y rechazo por parte de la población beneficiaria de la obra, originando una imagen negativa respecto a la ejecución de los proyectos públicos, con el fin de identificar lo antes mencionado el autor destacó la importancia implementar las medidas de control correspondientes, auditorías periódicas, mismas cuyos reportes de control asegurarían el control actuar de los encargados de obras y la finalización de los proyectos en los plazos establecidos bajo un panorama transparente.

## VI. CONCLUSIONES

Primero: La investigación actual ha demostrado de manera concluyente que la implementación simultánea de medidas de control tiene impacto trascendente en la supervisión y gestión de proyectos de construcción en una entidad municipal ubicada en el Departamento de Piura durante el año 2023. Estos hallazgos se respaldan mediante un análisis estadístico utilizando el coeficiente de correlación de Spearman (Rho), que muestra un valor de 0.276, lo cual indica una correlación positiva de magnitud baja. Además, el análisis arrojó un p-valor inferior al 1%, lo que refuerza aún más la validez de los resultados logrados.

Segundo: En cuanto a la primera hipótesis, este estudio ha evidenciado que la programación simultánea del control tiene un efecto significativo en la implementación de la supervisión de proyectos de infraestructura pública en una Municipalidad del Departamento de Piura durante el año 2023. Esta afirmación fue comprobada a través de un análisis estadístico que utilizó el coeficiente de correlación de Spearman, obteniendo un valor de 0.212, lo cual indica una correlación positiva baja, con un nivel de significancia menor al 1%. Estos hallazgos demuestran una relación sustancial entre la dimensión y la variable en estudio.

Tercero: Con respecto a la segunda hipótesis, el estudio realizado ha evidenciado que la implementación del control simultáneo tiene un impacto significativo en la supervisión de proyectos de construcción en una Municipalidad ubicada en el Departamento de Piura durante el año 2023, según los resultados obtenidos. Estos hallazgos fueron respaldados por el análisis estadístico utilizando el coeficiente de correlación de Spearman, donde se observó un valor de 0.208, indicando una correlación positiva baja. Además, el valor de p obtenido fue inferior al 1%, lo que confirma la significancia de esta correlación. En consecuencia, se establece una relación significativa entre la variable analizada y la variable de estudio.

Cuarto: En cuanto a la tercera hipótesis, este estudio ha evidenciado que la implementación simultánea del control concurrente tiene un impacto considerable en la ejecución de la supervisión de proyectos de construcción en una entidad municipal del Departamento de Piura durante el año 2023. Esta declaración se fundamenta en un examen estadístico del coeficiente de correlación de Spearman, el cual indica una correlación positiva baja de 0.322 con un p-valor inferior al 1%. Estos hallazgos indican una conexión relevante entre la dimensión y la variable específica.

## VII. RECOMENDACIONES

Primero: Implementar del control concurrente para evitar la malversación de sus recursos públicos así mismo para asegurar la entrega de las obras en los tiempos estipulados.

Segundo: En relación a la dimensión de planificación del control concurrente, se sugiere la adopción de estrategias para supervisar los puntos de referencia que podrían verse afectados por prácticas inferiores a los estándares establecidos. Además, es importante garantizar que la organización esté al tanto de los controles implementados, las áreas involucradas y procedimientos efectuados en relación con el proyecto que se está monitoreando.

Tercero: Referente a la dimensión de ejecución del control concurrente se recomienda que el área usuaria este capacitada en el sistema de auditorías, bajados en las políticas de calidad y juicio profesional así mismo que los auditores cuenten con la experiencia necesaria para identificar situaciones subestándares que puedan perjudicar el tiempo de entrega del proyecto, generando un malestar en la población con finalidad de asegurar un buen uso de los recursos públicos.

Cuarto: Referente a la dimensión elaboración de informe se recomienda que se realice de forma oportuna, en dichos informes se debe informar sobre cada situación adversa encontrada debidamente sustentada así mismo recomendaciones para el levantamiento de las observaciones, estos reportes deberán ser de manera periódica para llevar un control sobre incidencia detectada e incidencia corregida.

## REFERENCIAS

- Aguilar, T. L. (2021). Control concurrente y su intervención en la ejecución del plan integral de reconstrucción según los funcionarios del programa subsectorial de irrigaciones, región Lambayeque 2021. Obtenido de [https://repositorio.usmp.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12727/8060/d%20c3%adaz\\_gcm-aguilar\\_ttl.pdf?sequence=1&isAllowed=y](https://repositorio.usmp.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12727/8060/d%20c3%adaz_gcm-aguilar_ttl.pdf?sequence=1&isAllowed=y)
- Alomia, R. L. (2020). *Auditoría del control concurrente en los procesos de contrataciones y la corrupción*. Obtenido de <https://repositorio.unheval.edu.pe/bitstream/handle/20.500.13080/8048/P-CA00059A45.pdf?sequence=5&isAllowed=y>
- Andreu, O. R. (2019). *La supervisión y el control del presupuesto de la Unión Europea*. Obtenido de <https://dialnet.unirioja.es/servlet/articulo?codigo=7677435>
- Berndt, A. (2020). Sampling Methods. *Journal of Human Lactation*. Obtenido de <https://journals.sagepub.com/doi/abs/10.1177/0890334420906850?journalCode=jhla>
- Caccavale, R. C. (2018). Kinesthetic teaching and attentional supervision of structured tasks in human–robot interaction. *Autonomous Intelligent Systems*. Obtenido de <https://link.springer.com/article/10.1007/s10514-018-9706-9>
- Cevallos, L. G. (2020). *El control interno y externo a los contratos de obra, el uso eficiente de los recursos públicos y su incidencia en el derecho a una buena administración*. Obtenido de <https://repositorio.uasb.edu.ec/handle/10644/7275>
- Collantes, H. E. (2020). Efectividad del control simultaneo en las entidades de sector Educación de Lima Provincias-202. *Revista iberoamericana de educación*. Obtenido de <http://www.revista-iberoamericana.org/index.php/es/article/view/115/223>
- Divakar, S. (2021). Determination of sample size and sampling methods in applied research. *Proceedings on Engineering Sciences*. Obtenido de <https://pesjournal.net/journal/v3-n1/3.pdf>
- Dzobelova, V. (2022). *Internal control in the economic security system of agricultural and processing organizations*. Obtenido de <https://dialnet.unirioja.es/servlet/articulo?codigo=8810097>
- Escaffi, J. L. (2022). El ciclo de inversión pública: demoras en los procesos. *Instituto peruano de economía*. Obtenido de <https://www.ipe.org.pe/portal/el-ciclo-de-inversion-publica-demoras-en-los-procesos/>
- Escobar, M. E. (2020). Obstáculos en la implementación de control interno en mipymes en Colombia. *Revista de Management de la Universidad de*

- Palermo. Obtenido de [https://www.palermo.edu/negocios/cbrs/pdf/pbr22/PBR\\_22\\_10.pdf](https://www.palermo.edu/negocios/cbrs/pdf/pbr22/PBR_22_10.pdf)
- Gajewski, A. (2022). Light guided in tailored environments: from basic aspects to applications. *research for Cornell University*. Obtenido de <https://arxiv.org/abs/2211.10799>
- González, A. (2020). Del control previo y perceptivo al posterior y preventivo: estudio de la trayectoria en el control fiscal en Colombia (1991-2019). Obtenido de <https://revistas.usantotomas.edu.co/index.php/viei/article/view/5742>
- Hausman, K. (2020). Thinking While Moving: Deep Reinforcement Learning with Concurrent Control. *Machine Learning - Cornell University*. Obtenido de <https://arxiv.org/abs/2004.06089>
- Hennink, M. (2021). Sample sizes for saturation in qualitative research: A systematic review of empirical tests. *ScienceDirect*. Obtenido de <https://www.sciencedirect.com/science/article/pii/S0277953621008558>
- Joffe, H. (2020). Intercoder Reliability in Qualitative Research: Debates and Practical Guidelines. *International Journal of Qualitative Methods*. Obtenido de <https://journals.sagepub.com/doi/pdf/10.1177/1609406919899220>
- Larrea, L. T. (2020). Implementación de recomendaciones de servicios de control posterior vinculadas a la mejora de gestión en las municipalidades de Lima Metropolitana. Obtenido de [https://repositorio.up.edu.pe/bitstream/handle/11354/2952/LarreaLiliana\\_Tesis\\_maestria\\_2020.pdf?sequence=1&isAllowed=y](https://repositorio.up.edu.pe/bitstream/handle/11354/2952/LarreaLiliana_Tesis_maestria_2020.pdf?sequence=1&isAllowed=y)
- Llallico, M. C. (2020). *Supervisión y su efectividad en la ejecución de obras por administración directa de los gobiernos regionales del Perú*. Obtenido de <http://repositorio.unac.edu.pe/handle/20.500.12952/7422>
- Loyaga, W. A. (2021). Control interno concurrente y eficiencia en la ejecución de obras públicas de la Municipalidad Provincial Del Santa, 2021. Obtenido de [https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/81833/Loyaga\\_VWA-SD.pdf?sequence=1&isAllowed=y](https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/81833/Loyaga_VWA-SD.pdf?sequence=1&isAllowed=y)
- Medina, J. C. (2021). Los proyectos especiales de inversión pública y el modelo de ejecución de inversiones públicas: revisión de las herramientas que pueden emplearse para mejorar las contrataciones del Estado. *Derecho Administrativo y Contrataciones Públicas*. Obtenido de <https://revistas.pucp.edu.pe/index.php/iusetveritas/article/view/23899>
- Méndez, R. A. (2020). *Introducción a la gerencia de proyectos*. Obtenido de <https://books.google.com.pe/books?hl=es&lr=&id=MBwuEAAAQBAJ&oi=fnd&pg=PT5&dq=etapas+de+un+proyecto+publico+&ots=LGnPHelMzm>

&sig=ZMVbASDoLewLTr9WGe2U7ov3TJU&redir\_esc=y#v=onepage&q=etapas%20de%20un%20proyecto%20publico&f=false

- Mendoza, M. A. (2021). *Control preventivo y concomitante en las contralorías territoriales*. Obtenido de <https://repositorio.uniandes.edu.co/bitstream/handle/1992/56581/25202.pdf?sequence=1&isAllowed=y>
- Miaja, M. (2019). Presente y futuro del Control Interno en las Administraciones Públicas. Obtenido de <https://asocex.es/wp-content/uploads/2019/12/Revista-Auditoria-Publica-n%C2%BA-74.-pag-85-a-98.pdf>
- Moreno, P. M. (2019). Revista Dilemas Contemporáneos: Educación, Política y Valores. Obtenido de <https://dilemascontemporaneoseducacionpoliticayvalores.com/index.php/dilemas/article/view/1359/1687>
- Murillo, C. (2021). Supervisión en la ejecución de las penas alternativas: origen, fertilización y resistencias. *Revista de la facultad de derecho de la Universidad Andrés Bello*. Obtenido de <http://www.scielo.org.pe/pdf/derecho/n87/0251-3420-derecho-87-35.pdf>
- Othman, I. (2021). The level of Building Information Modelling (BIM) Implementation in Malaysia. *Ain Shams Engineering Journal*. Obtenido de <https://www.sciencedirect.com/science/article/pii/S2090447920300915>
- Poitras, I. (2019). Validity and Reliability of Wearable Sensors for Joint Angle Estimation: A Systematic Review. *MDPI - Publisher of Open Access Journals*. Obtenido de [https://scholar.google.com/scholar?hl=es&as\\_sdt=0%2C5&as\\_ylo=2019&q=validity+and+reliability&btnG=](https://scholar.google.com/scholar?hl=es&as_sdt=0%2C5&as_ylo=2019&q=validity+and+reliability&btnG=)
- Portugal, L. M. (2021). *Control Concurrente: Estimando cuantitativamente sus beneficios*. Obtenido de <https://cdn.www.gob.pe/uploads/document/file/2008919/EI%20control%20concurrente%3A%20estimando%20cuantitativamente%20sus%20beneficios.pdf.pdf>
- Rahman, M. (2019). The Advantages and Disadvantages of Using Qualitative and Quantitative Approaches and Methods in Language “Testing and Assessment”. *Faculty of Science and Engineering*. Obtenido de <https://pearl.plymouth.ac.uk/handle/10026.1/16598>
- Ranilla, G. L. (2022). Control concurrente y sus efectos en el cumplimiento del expediente técnico de obras públicas en Huaral, 2020 - 2021. Obtenido de [https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/80762/Ranilla\\_BGL-SD.pdf?sequence=1&isAllowed=y](https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/80762/Ranilla_BGL-SD.pdf?sequence=1&isAllowed=y)

- Rengifo, R. L. (2019). El control concurrente como instrumento para agilizar la ejecución de los proyectos de la sede central del gobierno regional de Ucayali 219. Obtenido de [http://repositorio.unu.edu.pe/bitstream/handle/UNU/5130/B01\\_2022\\_UNU\\_MAESTRIA\\_2021\\_TM\\_ROSA-RENGIFO\\_V2.pdf?sequence=3&isAllowed=y](http://repositorio.unu.edu.pe/bitstream/handle/UNU/5130/B01_2022_UNU_MAESTRIA_2021_TM_ROSA-RENGIFO_V2.pdf?sequence=3&isAllowed=y)
- Rodríguez, G. R. (2021). Internal control and fraud prevention. *Journal of Business and entrepreneurial*. Obtenido de <https://journalbusinesses.com/index.php/revista/article/view/234/556>
- Rondoy, C. J. (2020). Control concurrente y medidas correctivas en la municipalidad de Tambogrande, Piura. Obtenido de [https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/54474/Rondoy\\_BCJ-SD.pdf?sequence=1&isAllowed=y](https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/54474/Rondoy_BCJ-SD.pdf?sequence=1&isAllowed=y)
- Ruppel, E. (2019). Transactional concurrency control for intermittent, energy-harvesting computing systems. *ACM Digital Library*. Obtenido de <https://dl.acm.org/doi/abs/10.1145/3314221.3314583>
- Seeram, E. (2019). An Overview of Correlational Research. *Radiologic Technology*. Obtenido de <http://www.radiologictechnology.org/content/91/2/176.extract>
- Shack, N. E. (2019). *Modelo de control concurrente como eje central de un enfoque preventivo, célere y oportuno del control gubernamental en el Perú*. Obtenido de [https://www.intosaicbc.org/wp-content/uploads/2020/09/Modelo\\_de\\_control\\_concurrente.pdf](https://www.intosaicbc.org/wp-content/uploads/2020/09/Modelo_de_control_concurrente.pdf)
- Shack, N. E. (2021). Perú perdió S/ 23,297 millones por corrupción e inconductas. *El Peruano*. Obtenido de <https://elperuano.pe/noticia/124640-peru-perdio-s-23297-millones-por-corrupcion-e-inconductas>
- Spector, P. (2019). Do Not Cross Me: Optimizing the Use of Cross-Sectional Designs. *Scientific reports*. Obtenido de <https://link.springer.com/article/10.1007/s10869-018-09613-8>
- Winter, M. (2022). A framework for modeling, executing and monitoring lot-driven processes. *Future Internet*. Obtenido de <https://www.mdpi.com/1999-5903/15/3/90>
- Zache, S. (2020). *Estudio comparado del control interno en la auditoría privada y auditoría pública*. Obtenido de [https://idus.us.es/bitstream/handle/11441/111351/Sergio%20Zache%20Collado\\_trabajo%20FM.pdf?sequence=1&isAllowed=y](https://idus.us.es/bitstream/handle/11441/111351/Sergio%20Zache%20Collado_trabajo%20FM.pdf?sequence=1&isAllowed=y)

## ANEXOS

### Anexo 1

**Tabla 7**

*Matriz de operacionalización de variable*

Variables de estudio	Definición conceptual	Definición operacional	Dimensión	Indicadores	Escala de valores	Niveles o rangos
<b>Variable 1</b>  Control concurrente	De acuerdo a Pickman (2020) manera de control simultaneo debidamente supervisado periódicamente con el objetivo de cumplir los estándares establecidos.	Está conformado por 3 dimensiones y 12 indicadores	Planificación de control concurrente	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Elaboración del plan de control concurrente</li> <li>• Recolección de información</li> </ul>	Escala de Likert: 1 (Nunca) 2 (Casi nunca) 3 (A veces) 4 (Casi siempre) 5 (Siempre)	Bajo (74-86) Medio (87-99) Alto (100-112)
			Ejecución del control concurrente	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Revisión documental</li> <li>• inspecciones in situ</li> <li>• Control del uso de recursos</li> <li>• Identificación de peligros</li> <li>• Logros de los objetivos en proceso</li> </ul>		
			Elaboración de informe	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Elaboración de informe de control</li> <li>• Control de calidad del informe</li> <li>• Supervisión del control</li> <li>• Recomendación del informe</li> <li>• Implementación de recomendaciones</li> </ul>		
<b>Variable 2</b>  Productividad laboral	Murillo (2021) define a la ejecución de la supervisión como lograr la eficiencia en las obras públicas logrando estándares de calidad bajo los lineamientos establecidos.	Está conformado por 3 dimensiones y 8 indicadores	Dirección	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Toma de decisiones</li> <li>• Estrategia</li> <li>• Juicio crítico</li> </ul>	Escala de Likert: 1 (Nunca) 2 (Casi nunca) 3 (A veces) 4 (Casi siempre) 5 (Siempre)	Bajo (49-59) Medio (60-70) Alto (71-81)
			Personal calificado	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Pericia</li> <li>• Ética</li> <li>• Juicio de selección</li> </ul>		
			Seguimiento y control	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Resultado</li> <li>• Logros obtenidos</li> <li>• Institución</li> </ul>		

## 2. Instrumentos de recolección de datos

### INSTRUMENTO DE CONTROL CONCURRENTENTE

La presente encuesta tiene por objetivo medir la variable control concurrente. La información a recopilarse es totalmente reservada, anónima y solo va a utilizar para fines académicos de este estudio. Por lo que, se solicita que lea detenidamente cada una de las preguntas y marque una sola alternativa con un aspa (X).

Acepto la gestión de los datos de la investigación en forma anónima y confidencial. Si ( ).

Escala valorativa

1	2	3	4	5
Nunca	Casi nunca	A veces	Casi siempre	Siempre

DIMENSIONES		1	2	3	4	5
<b>Nº</b>	<b>Dimensión 1: Planificación de control concurrente</b>					
1	¿En qué medida se toman en cuenta los criterios de materialidad para la ejecución del control concurrente en la ejecución de obras, compras de bienes y prestación de servicios?					
2	¿En qué medida cree que el proceso de desarrollo de especificaciones técnicas es uno de los más frecuentes en el control concurrente?					
3	¿En qué medida cree que el proceso de selección de un contratista para la ejecución de la obra es uno de los más frecuentes en el control concurrente?					
4	¿En qué grado se considera uno de los procesos abordados con mayor frecuencia en el control concurrente con el proceso de ejecución contractual con el contratista de obra?					
5	¿En qué grado cree que los procesos elegidos se desarrollan en función de sus fases o puntos de control?					
6	¿Qué tanto considera que el tiempo para la ejecución del control concurrente incluye el desplazamiento del personal a distritos alejados de su jurisdicción?					
7	¿Qué tanto utiliza el diagrama Gantt para el control de tiempos y actividades del proceso del control concurrente?					
	<b>Dimensión 2: Ejecución del control concurrente</b>					
8	¿En qué medida cree que el control concurrente ayuda a transparentar los procesos de contratación pública en los aspectos más riesgosos?					
9	¿Qué tanto consideras, que durante los procesos de contratación en donde se aplique el control concurrente se hace posible identificar los posibles riesgos?					
10	¿Cuánto ayuda la ejecución del control concurrente a reducir el riesgo indicado por el golpe elegido?					
11	¿Qué tanto considera que la realización correcta del control concurrente se basa en aplicar un proceso de seguimiento simultáneo durante el desarrollo de cada hito identificado de forma ordenada para el logro de los objetivos del proceso?					
12	¿En qué nivel calificarías que el desarrollo vinculado en la etapa de ejecución del control concurrente facilita la comunicación adecuada con la entidad, con el propósito de adoptar medidas preventivas ante un posible riesgo?					
13	¿En qué nivel calificarías que el desarrollo del programa de auditoría del plan del control concurrente cuenta con los procedimientos adecuados para determinar posibles situaciones adversas?					
14	¿En qué medida la revisión de documentos cae bajo la gestión concurrente en caso de que se contrate un trabajo de sanitización?					

15	¿Qué porcentaje de personas cree que las fechas previstas en la fase de ejecución son suficientes para provocar situaciones adversas?					
16	¿Con qué frecuencia en la etapa de ejecución del control concurrente se ha comunicado al titular de la entidad el reporte de avance de situaciones adversas que han sido identificadas durante este proceso?					
17	¿Con qué frecuencia durante la ejecución del control concurrente ha evidenciado hechos con presunta responsabilidad administrativa o legal?					
18	¿Qué tanto considera, que el plazo de ejecución del control concurrente en obras de saneamiento cuya ejecución se realiza fuera del ámbito de su jurisdicción (distritos alejados) son los suficientes para una buena ejecución de auditoría de Control Concurrente?					
19	¿Con qué frecuencia durante la ejecución del control concurrente se efectúan reuniones de coordinación previa a la elaboración del informe vinculados a los hitos de control auditados?					
<b>Dimensión 3: Elaboración de informe</b>						
20	¿En qué medida consideras que el desarrollo eficiente del control concurrente permite sustentar con evidencias suficientes las situaciones adversas identificadas?					
21	¿En qué medida consideras que los resultados obtenidos en el control concurrente realizados se revelan en la elaboración del informe?					
22	¿Qué tanto consideras que los informes de hito de control e informe de control concurrente muestran la integridad de las situaciones adversas que ha sido identificadas mediante la revisión de documentación y la ejecución de visitas in situ?					
23	¿En qué medida la emisión de informes que realiza detalla las conclusiones que se han verificado durante el control concurrente?					
24	¿En qué nivel calificarías que los informes: de hito de control y del informe del control concurrente son emitidos de acuerdo a la directiva aprobada por la entidad fiscalizadora superior (CGR)?					
25	¿En qué medida consideras que existen informes de hitos de control donde no se ha identificado situaciones adversas?					
26	¿Qué tanto consideras que posterior al informe, se efectúa el seguimiento en relación a que el Titular de la entidad cumple con comunicar las acciones preventivas o correctivas					
27	¿En qué medida considera que el control concurrente, incide en la disminución de la acción de control posterior - auditoría de cumplimiento, considerando que el titular adoptó acciones necesarias para corregir o levantar las situaciones adversas determinadas en su momento?					
28	¿En qué nivel considera que la publicación de los informes de control son un mecanismo de transparencia?					
29	¿En qué nivel considera que la población conoce sobre los medios de publicación de los informes de auditoría para el monitoreo del control ciudadano?					

## INSTRUMENTO DE EJECUCIÓN DE SUPERVISIÓN

La presente encuesta tiene por objetivo medir la ejecución de supervisión. La información a recopilarse es totalmente reservada, anónima y solo va a utilizar para fines académicos de este estudio. Por lo que, se solicita que lea detenidamente cada una de las preguntas y marque una sola alternativa con un aspa (x).

Acepto la gestión de los datos de la investigación en forma anónima y confidencial. Si (  ).

Escala valorativa

1	2	3	4	5
Nunca	Casi nunca	A veces	Casi siempre	Siempre

DIMENSIONES		1	2	3	4	5
<b>N°</b>	<b>Dimensión 1: Dirección</b>					
1	¿En qué medida el control concurrente basado en un enfoque preventivo realiza los criterios de selección para ejecutar la supervisión?					
2	¿En qué medida considera usted que existe dialogo permanente entre la OCI y los colaboradores para la toma de decisiones respecto a los controles concurrentes a realizar?					
3	¿En qué nivel calificarías que el equipo de control cuenta con las herramientas y equipos necesarias para la ejecución de control concurrente?					
	<b>Dimensión 2: Personal calificado</b>					
4	¿En qué nivel calificarías que la designación del supervisor del control concurrente está en relación a algún perfil y guarda relación con la condición del personal calificado?					
5	De su experiencia: ¿Considera usted que el supervisor designado para ejecutar el Control Concurrente cuenta con la experiencia suficiente en acciones de control					
6	¿Qué tanto considera usted que el personal que integra la comisión de control concurrente cuenta con la experiencia suficiente que contribuya en la identificación de situaciones adversas?					
7	¿En qué nivel calificarías que el personal que integra la comisión de control concurrente cuenta con capacitaciones no mayores a 2 años en materia de contrataciones, obras, liquidaciones financieras, presupuesto etc.?					
8	¿En qué nivel calificarías que de acuerdo a la experiencia y perfil profesional se cuenta con un plan de desarrollo que le permita desarrollar los objetivos que conlleva el control concurrente?					
9	¿Qué tanto considera que se promueva los principios éticos e integridad concientizando sobre la importancia del buen uso de los bienes y recursos públicos?					
10	¿En qué medida la comisión de control concurrente está conformada por un equipo de profesionales multidisciplinarios?					

11	¿En qué medida la comisión de control concurrente en obras de saneamiento está conformado por un equipo solo de profesionales ingenieros?					
12	¿En qué nivel calificarías que el líder del equipo del control concurrente da las pautas necesarias que permita direccionar los objetivos propuestos?					
13	¿Qué tanto considera en que el nuevo integrante (auditor) a un control concurrente a ejecutar deba contar con una previa capacitación antes de ser incorporado a la comisión?					
<b>Dimensión 2: Seguimiento y Control</b>						
14	¿En qué medida se puede considerar que una de las condiciones para lograr los resultados es promover la transparencia hacia un enfoque de datos abiertos puestos a conocimiento de la ciudadanía?					
15	Considera ¿Qué existe un seguimiento y control para la capacitación de los auditores relacionados en la ejecución del control concurrente?					
16	¿Qué tanto consideras que el control concurrente ha sido útil para el logro de los objetivos?					
17	¿En qué nivel calificarías si durante la ejecución de supervisión del control concurrente se ha logrado los resultados esperados en el tiempo previsto de cada hito de control?					
18	¿Qué tanto considera que el nivel de implementación de las medidas correctivas respecto a los controles concurrentes ejecutados por la OCI en la ejecución de obras de saneamiento, bienes y servicios han sido efectivas?					
19	Considera usted ¿Qué la implementación de las acciones preventivas se realiza dentro del plazo estipulado en el plan de acción?					
20	¿En qué medida el Titular de la entidad y los responsables de la implementación cumplen con comunicar los planes de acciones preventivas o correctivas dentro de los plazos señalados en la Directiva?					
21	¿Qué tanto considera que la entidad difunde los informes de control concurrente en su portal de transparencia para el conocimiento de la ciudadanía?					

### 3. Consentimiento informado

#### CONSENTIMIENTO INFORMADO (\*)

Título de la investigación: Control Concurrente y la ejecución de la supervisión de obras públicas en una Municipalidad del Departamento de Piura, 2023.

Investigador: Anthony Andree Madrid Lopez

#### **Propósito del estudio**

Le invitamos a participar en una investigación titulada: "Control Concurrente y la ejecución de la supervisión de obras públicas en una Municipalidad del Departamento de Piura, 2023", cuyo objetivo de la investigación es: Determinar la relación entre el control concurrente y la ejecución de supervisión de obras públicas en una municipalidad del departamento de Piura, 2023. Esta investigación es desarrollada por un estudiante de posgrado, del programa de Maestría en Gestión Pública, de la Universidad César Vallejo del campus Lima Norte, aprobado por la autoridad correspondiente de la Universidad.

Describir el impacto del problema de la investigación.

¿Cuál es la relación entre el control concurrente y a la ejecución de supervisión en de obras públicas en una municipalidad del departamento de Piura, 2023?

#### **Procedimiento**

Si usted decide participar en la investigación se realizará lo siguiente (enumerar los procedimientos del estudio):

1. Se realizará una encuesta donde se recogerán algunas preguntas sobre la investigación titulada: "Control Concurrente y la ejecución de la supervisión de obras públicas en una Municipalidad del Departamento de Piura, 2023".
2. Esta encuesta tendrá un tiempo aproximado de 10 minutos y se realizará en el ambiente del departamento encargado de la ejecución de proyectos en una municipalidad de Piura. Las respuestas al cuestionario serán codificadas usando un número de identificación y, por lo tanto, serán anónimas.

\* Obligatorio a partir de los 18 años

**Participación voluntaria (principio de autonomía):**

Puede hacer todas las preguntas para aclarar sus dudas antes de decidir si desea participar o no, y su decisión será respetada. Posterior a la aceptación no desea continuar puede hacerlo sin ningún problema.

**Riesgo (principio de No maleficencia):**

Indicar al participante la existencia que NO existe riesgo o daño al participar en la investigación. Sin embargo, en el caso que existan preguntas que le puedan generar incomodidad. Usted tiene la libertad de responderlas o no.

**Beneficios (principio de beneficencia):**

Se le informará que los resultados de la investigación se le alcanzará a la institución al término de la investigación. No recibirá algún beneficio económico ni de ninguna otra índole.

**Confidencialidad (principio de justicia):**

Los datos recolectados deben ser anónimos y no tener ninguna forma de identificar al participante. Garantizamos que la información que usted nos brinde es totalmente Confidencial y no será usada para ningún otro propósito fuera de la investigación. Los datos permanecerán bajo custodia del investigador principal y pasado un tiempo determinado serán eliminados convenientemente.

**Problemas o preguntas:**

Si tiene preguntas sobre la investigación puede contactar con el investigador Anthony Andree Madrid Lopez email: amadrid485@ucvvirtual.edu.pe y docente asesor Oscanoa Ramos Angela Margot email: aoscanoara@ucvvirtual.edu.pe

**Consentimiento**

Después de haber leído los propósitos de la investigación autorizo participar en la investigación antes mencionada.

Nombre y apellidos

Fecha y hora

## 4. Matriz de evaluación por juicio de expertos

### 1. Datos generales del Juez

<b>Nombre del juez:</b>	Ubaldo Carazas Reyes
<b>Grado profesional:</b>	Maestría (x) Doctor ( )
<b>Área de formación académica:</b>	Clinica ( ) Social ( ) Educativa ( ) Organizacional (x)
<b>Áreas de experiencia profesional:</b>	Sector privado
<b>Institución donde labora:</b>	Barrick Gold Corporation
<b>Tiempo de experiencia profesional en el área:</b>	2 a 4 años ( ) Más de 5 años (x)
<b>Experiencia en Investigación Psicométrica: (si corresponde)</b>	

### 2. Propósito de la evaluación:

Validar el contenido del instrumento, por juicio de expertos.

### 3. Datos de la escala (Colocar nombre de la escala, cuestionario o inventario)

<b>Nombre de la Prueba:</b>	Cuestionario de validez que mide el Control Concurrente
<b>Autor (a):</b>	Anthony Andree Madrid Lopez
<b>Objetivo:</b>	Determinar la relación que existe entre el control concurrente y la ejecución de la supervisión de obras públicas en una Municipalidad del Departamento de Piura, 2023.
<b>Administración:</b>	Entidad estatal en Piura
<b>Año:</b>	2023
<b>Ámbito de aplicación:</b>	Trabajadores de la entidad estatal
<b>Dimensiones:</b>	Planificación de control concurrente – Ejecución de control concurrente – Elaboración de informe
<b>Confiabilidad:</b>	
<b>Escala:</b>	Ordinal
<b>Niveles o rango:</b>	Baremos
<b>Cantidad de ítems:</b>	20
<b>Tiempo de aplicación:</b>	10 minutos

### 4. Presentación de instrucciones para el juez:

A continuación, a usted le presento el cuestionario Gestión del capital humano elaborado por Anthony Andree Madrid Lopez en el año 2023 de acuerdo con los siguientes indicadores califique cada uno de los ítems según corresponda.

Categoría	Calificación	Indicador
<b>CLARIDAD</b> El ítem se comprende fácilmente, es decir, su sintáctica y semántica son adecuadas.	1. No cumple con el criterio	El ítem no es claro.
	2. Bajo Nivel	El ítem requiere bastantes modificaciones o una modificación muy grande en el uso de las palabras de acuerdo con su significado o por la ordenación de estas.
	3. Moderado nivel	Se requiere una modificación muy específica de algunos de los términos del ítem.
	4. Alto nivel	El ítem es claro, tiene semántica y sintaxis adecuada.
<b>COHERENCIA</b> El ítem tiene relación lógica con la dimensión o indicador que está midiendo.	1. totalmente en desacuerdo (no cumple con el criterio)	El ítem no tiene relación lógica con la dimensión.
	2. Desacuerdo (bajo nivel de acuerdo)	El ítem tiene una relación tangencial /lejana con la dimensión.
	3. Acuerdo (moderado nivel)	El ítem tiene una relación moderada con la dimensión que se está midiendo.
	4. Totalmente de Acuerdo (alto nivel)	El ítem se encuentra está relacionado con la dimensión que está midiendo.
<b>RELEVANCIA</b> El ítem es esencial o importante, es decir debe ser.	1. No cumple con el criterio	El ítem puede ser eliminado sin que se vea afectada la medición de la dimensión.
	2. Bajo Nivel	El ítem tiene alguna relevancia, pero otro ítem puede estar incluyendo lo que mide éste.
	3. Moderado nivel	El ítem es relativamente importante.
	4. Alto nivel	El ítem es muy relevante y debe ser incluido.

Leer con detenimiento los ítems y calificar en una escala de 1 a 4 su valoración, así como solicitamos brinde sus observaciones que considere pertinente.

**4: Alto nivel**

**3: Moderado nivel**

**2: Bajo Nivel**

**1: No cumple con el criterio**

### **Instrumento que mide la variable 01: Encuesta**

**Definición de la variable:**

Define un tipo de control centrado en la filosofía de prevención en lugar de buscar sancionar, con la finalidad de evaluar posibles riesgos que comprometan la culminación del proyecto en el tiempo pactado y genera un perjuicio a la población (Ortiz Basauri, 2021).

**Dimensión 1: Planificación de control concurrente**

Constituye un elemento de mejora para acelerar de manera considerable el tiempo de ejecución de una obra estableciendo medidas preventivas frente a cualquier eventualidad (Renfigo Inca, 2021).

<b>Indicadores</b>	<b>Ítem</b>	<b>Claridad</b>	<b>Coherencia</b>	<b>Relevancia</b>	<b>Observaciones/ Recomendaciones</b>
Elaboración del plan de control concurrente	1. ¿El área de ejecución de obras de una municipalidad de Piura cuenta con un plan de control interno concurrente?	4	4	4	
	2. ¿Se aplica el control concurrente en los diferentes procesos de ejecución de obras en un área de ejecución de obras de una municipalidad de Piura?	4	4	4	
Recolección de información	3. ¿La ejecución del control concurrente en la ejecución de obras de una municipalidad de Piura es la adecuada?	4	4	4	
	4. ¿Existen capacitaciones en temas de control concurrente con participación del personal de una municipalidad de Piura?	4	4	4	

## Dimensión 2: Ejecución de control concurrente

Está como la revisión en desarrollo de forma sistemática de los procedimientos para evidenciar la no existencia de situaciones adversas (Díaz Guevara, 2021).

Indicadores	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/ Recomendaciones
Revisión documental	5. ¿El control concurrente incluye la revisión de los expedientes técnicos en obra?	4	4	4	
	6. ¿El control concurrente incluye la revisión de los expedientes de contratación en obra?	4	4	4	
Inspecciones en campo	7. ¿En las actividades de control interno se realizan inspecciones de trabajo in situ en obra?	4	4	4	
	8. ¿El control interno verifica si se realizan controles de calidad de la ejecución de obras?	4	4	4	
Control de uso de recursos	9. ¿Se controla que los productos y materiales a utilizar cumplen con las especificaciones técnicas, al momento de la ejecución de obras?	4	4	4	
	10. ¿Se controla que los presupuestos de las obras se ajusten a la realidad?	4	4	4	
Identificación de peligros	11. ¿Se evalúa frecuentemente el peligro relacionado a las actividades de acuerdo a lo programado?	4	4	4	
	12. ¿Se evalúa frecuentemente el desarrollo de actividades de acuerdo a lo programado?	4	4	4	
Logros de los objetivos en el proceso	13. ¿Se realiza un control de cumplimiento de meta en la ejecución de obras?	4	4	4	
	14. ¿Se realiza un control de cumplimiento de plazos en la ejecución de obras?	4	4	4	

### Dimensión 3: Elaboración de informe

Relacionado al levantamiento de información en campo, señalando las posibles causas de retrasos, identificando sus alternativas de solución (Madroñal, 2020).

Indicadores	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/ Recomendaciones
Toma de decisiones	15. ¿Se realiza un control de la recepción y conformidad de la ejecución de las obras?	4	4	4	
	16. ¿Se alerta oportunamente sobre situaciones adversas que afectan el logro de los objetivos?	4	4	4	
Estrategia	17. ¿Se cumplen adecuadamente en todas las actividades de la ejecución de obras?	4	4	4	
	18. ¿La ejecución de obras alcanzan los resultados esperados?	4	4	4	
Juicio de selección	19. ¿La población beneficiaria de la obra se encuentra satisfecha con la ejecución de las obras?	4	4	4	
	20. ¿La población considera que la obra ejecutada ha sido prioritaria y de importancia para mejorar su calidad de vida?	4	4	4	

Observaciones (precisar si hay suficiencia): **SUFICIENTE**

Opinión de aplicabilidad: Aplicable (x) Aplicable después de corregir ( ) no aplicable ( )

Apellidos y nombres del juez validador: Mg. Ubaldo Carazas Reyes DNI 25444824

Especialidad del validador: Magister en Dirección de Proyectos.

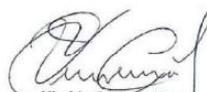
**CLARIDAD:** El ítem se comprende fácilmente; es decir, su sintáctica y semántica son adecuadas.

**COHERENCIA:** El ítem tiene relación lógica con la dimensión o indicador que está midiendo.

**RELEVANCIA:** El ítem es esencial o importante, es decir debe ser.

NOTA: Suficiencia, se dice cuando los ítems planteados son suficientes para medir la dimensión.

10 de mayo de 2023



Ubaldo Carazas Reyes  
MBA Ingeniero Mecánico  
CIP 80445

Mg. Ubaldo Carazas Reyes  
DNI 25444824

### 1. Datos generales del Juez

<b>Nombre del juez:</b>	Ubaldo Carazas Reyes
<b>Grado profesional:</b>	Maestría (x) Doctor ( )
<b>Área de formación académica:</b>	Clinica ( ) Social ( ) Educativa ( ) Organizacional (x)
<b>Áreas de experiencia profesional:</b>	Sector privado
<b>Institución donde labora:</b>	Barrick Gold Corporation
<b>Tiempo de experiencia profesional en el área:</b>	2 a 4 años ( ) Más de 5 años (x)
<b>Experiencia en Investigación Psicométrica: (si corresponde)</b>	

### 2. Propósito de la evaluación:

Validar el contenido del instrumento, por juicio de expertos.

### 3. Datos de la escala (Colocar nombre de la escala, cuestionario o inventario)

<b>Nombre de la Prueba:</b>	Cuestionario de validez que mide la ejecución de la supervisión
<b>Autor (a):</b>	Anthony Andree Madrid Lopez
<b>Objetivo:</b>	Determinar la relación que existe entre el control concurrente y la ejecución de la supervisión de obras públicas en una Municipalidad del Departamento de Piura, 2023.
<b>Administración:</b>	Entidad estatal en Piura
<b>Año:</b>	2023
<b>Ámbito de aplicación:</b>	Trabajadores de la entidad estatal
<b>Dimensiones:</b>	Planificación de control concurrente – Ejecución de control concurrente – Elaboración de informe
<b>Confiabilidad:</b>	
<b>Escala:</b>	Ordinal
<b>Niveles o rango:</b>	Baremos
<b>Cantidad de ítems:</b>	29
<b>Tiempo de aplicación:</b>	10 minutos

### 4. Presentación de instrucciones para el juez:

A continuación, a usted le presento el cuestionario Gestión del capital humano elaborado por Anthony Andree Madrid Lopez en el año 2023 de acuerdo con los siguientes indicadores califique cada uno de los ítems según corresponda.

Categoría	Calificación	Indicador
<b>CLARIDAD</b> El ítem se comprende fácilmente, es decir, su sintáctica y semántica son adecuadas.	1. No cumple con el criterio	El ítem no es claro.
	2. Bajo Nivel	El ítem requiere bastantes modificaciones o una modificación muy grande en el uso de las palabras de acuerdo con su significado o por la ordenación de estas.
	3. Moderado nivel	Se requiere una modificación muy específica de algunos de los términos del ítem.
	4. Alto nivel	El ítem es claro, tiene semántica y sintaxis adecuada.
<b>COHERENCIA</b> El ítem tiene relación lógica con la dimensión o indicador que está midiendo.	1. totalmente en desacuerdo (no cumple con el criterio)	El ítem no tiene relación lógica con la dimensión.
	2. Desacuerdo (bajo nivel de acuerdo)	El ítem tiene una relación tangencial /lejana con la dimensión.
	3. Acuerdo (moderado nivel)	El ítem tiene una relación moderada con la dimensión que se está midiendo.
	4. Totalmente de Acuerdo (alto nivel)	El ítem se encuentra está relacionado con la dimensión que está midiendo.
<b>RELEVANCIA</b> El ítem es esencial o importante, es decir debe ser.	1. No cumple con el criterio	El ítem puede ser eliminado sin que se vea afectada la medición de la dimensión.
	2. Bajo Nivel	El ítem tiene alguna relevancia, pero otro ítem puede estar incluyendo lo que mide éste.
	3. Moderado nivel	El ítem es relativamente importante.
	4. Alto nivel	El ítem es muy relevante y debe ser incluido.

Leer con detenimiento los ítems y calificar en una escala de 1 a 4 su valoración, así como solicitamos brinde sus observaciones que considere pertinente.

**4: Alto nivel**

**3: Moderado nivel**

**2: Bajo Nivel**

**1: No cumple con el criterio**

### **Instrumento que mide la variable 01: Encuesta**

**Definición de la variable:**

Aspectos cuya funcionabilidad resulta la ejecución de obras dentro de los plazos previstos, reduciendo riesgos y garantizando el correcto uso de los recursos brindados (Cavero Cárdenas, 2021).

**Dimensión 1: Dirección**

Herramienta que influye la aplicación de recursos humanos para el manejo óptimo de la ejecución del proyecto según estándares establecidos (Serpell Bley, 2019).

<b>Indicadores</b>	<b>Ítem</b>	<b>Claridad</b>	<b>Coherencia</b>	<b>Relevancia</b>	<b>Observaciones/ Recomendaciones</b>
Toma de decisiones	1. ¿En qué medida el control concurrente basado en el enfoque preventivo realiza los criterios de selección para ejecutar la supervisión?	4	4	4	
Estrategia	2. ¿En qué medida considera usted que existe dialogo permanente entre el OCI y los colaboradores del área de ejecución de obras?	4	4	4	
Criterio de selección	3. ¿En que nivel calificarías que el equipo de control cuenta con las herramientas necesarias para la ejecución de la supervisión?	4	4	4	

**Dimensión 2: Personal calificado**

Personal que trabaja bajo lineamientos de calidad obteniendo un mayor rendimiento en los procesos logrando la satisfacción de los clientes (Araque Lozano, 2020).

Indicadores	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/ Recomendaciones
Experiencia o pericia	4. De su experiencia: ¿Considera usted que el supervisor designado para ejecutar el control concurrente cuenta con la experiencia suficiente en acciones de control	4	4	4	
	5. ¿En qué nivel calificaría que el personal que integra la comisión de control concurrente cuenta con capacitaciones no mayores a 2 años en materia de contrataciones, obras, liquidaciones financieras, etc.?	4	4	4	
Ética	6. ¿Qué tanto considera que se promueva los principios éticos e integridad concientizando sobre la importancia del buen uso de los bienes públicos?	4	4	4	
	7. ¿En que medida la comisión del control concurrente esta conformada por un equipo de profesionales multidisciplinarios?	4	4	4	
Personal calificado	8. ¿En que medida la comisión de control concurrente esta conformada por un equipo de solo profesionales ingenieros?	4	4	4	
	9. ¿En qué nivel calificaría que el líder del control concurrente da las pautas necesarias que permita direccionar los objetivos propuestos?	4	4	4	

### Dimensión 3: Seguimiento y control

Instrumento importante para el correcto seguimiento de obras, basándose en la política de prevención haciendo uso de la herramienta del control interno (González Fernández, 2019).

Indicadores	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/ Recomendaciones
Resultado	10. ¿En qué medida se puede considerar que una de las condiciones para lograr los resultados es promover la transparencia hacia un enfoque de datos puestos a conocimiento de la ciudadanía?	4	4	4	
	11. Considera: ¿Qué existe un seguimiento y control para la capacitación de los auditores relacionados en la ejecución del control concurrente?	4	4	4	
Logros obtenidos	12. ¿Qué tanto considera que el control concurrente ha sido útil para el logro de los objetivos?	4	4	4	
	13. ¿En qué nivel calificaría si durante la ejecución de supervisión del control concurrente se ha logrado los objetivos esperados en el tiempo previsto de cada hito de control?	4	4	4	
Institución	14. ¿en qué medida el titular de la entidad y los responsables de implementación cumplen con comunicar los planes de acciones preventivas?	4	4	4	
	15. ¿Qué tanto considera que la entidad difunde los informes de control concurrente en su portal de transparencia para el conocimiento de la ciudadanía?	4	4	4	

Observaciones (precisar si hay suficiencia): **SUFICIENTE**

Opinión de aplicabilidad: Aplicable (x) Aplicable después de corregir ( ) no aplicable ( )

Apellidos y nombres del juez validador: Mg. Ubaldo Carazas Reyes DNI 25444824

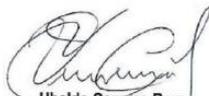
Especialidad del validador: Magister en Dirección de Proyectos.

**CLARIDAD:** El ítem se comprende fácilmente; es decir, su sintáctica y semántica son adecuadas.

**COHERENCIA:** El ítem tiene relación lógica con la dimensión o indicador que está midiendo.

**RELEVANCIA:** El ítem es esencial o importante, es decir debe ser.

NOTA: Suficiencia, se dice cuando los ítems planteados son suficientes para medir la dimensión.



Ubaldo Carazas Reyes  
MBA Ingeniero Mecánico  
CIP 80445

10 de mayo de 2023

**Mg. Ubaldo Carazas Reyes**  
**DNI 25444824**

## 1. Datos generales del Juez

<b>Nombre del juez:</b>	Roxana Sánchez Acuña
<b>Grado profesional:</b>	Maestría (x) Doctor ( )
<b>Área de formación académica:</b>	Clínica ( ) Social ( ) Educativa ( ) Organizacional (x)
<b>Áreas de experiencia profesional:</b>	Sector público
<b>Institución donde labora:</b>	Dirección sub regional de salud Cutervo
<b>Tiempo de experiencia profesional en el área:</b>	2 a 4 años (x) Más de 5 años ( )
<b>Experiencia en Investigación Psicométrica: (si corresponde)</b>	

## 2. Propósito de la evaluación:

Validar el contenido del instrumento, por juicio de expertos.

## 3. Datos de la escala (Colocar nombre de la escala, cuestionario o inventario)

<b>Nombre de la Prueba:</b>	Cuestionario de validez que mide el Control Concurrente
<b>Autor (a):</b>	Anthony Andree Madrid Lopez
<b>Objetivo:</b>	Determinar la relación que existe entre el control concurrente y la ejecución de la supervisión de obras públicas en una Municipalidad del Departamento de Piura, 2023.
<b>Administración:</b>	Entidad estatal en Piura
<b>Año:</b>	2023
<b>Ámbito de aplicación:</b>	Trabajadores de la entidad estatal
<b>Dimensiones:</b>	Planificación de control concurrente – Ejecución de control concurrente – Elaboración de informe
<b>Confiabilidad:</b>	
<b>Escala:</b>	Ordinal
<b>Niveles o rango:</b>	Baremos
<b>Cantidad de ítems:</b>	20
<b>Tiempo de aplicación:</b>	10 minutos

## 4. Presentación de instrucciones para el juez:

A continuación, a usted le presento el cuestionario Gestión del capital humano elaborado por Anthony Andree Madrid Lopez en el año 2023 de acuerdo con los siguientes indicadores califique cada uno de los ítems según corresponda.

Categoría	Calificación	Indicador
<b>CLARIDAD</b> El ítem se comprende fácilmente, es decir, su sintáctica y semántica son adecuadas.	1. No cumple con el criterio	El ítem no es claro.
	2. Bajo Nivel	El ítem requiere bastantes modificaciones o una modificación muy grande en el uso de las palabras de acuerdo con su significado o por la ordenación de estas.
	3. Moderado nivel	Se requiere una modificación muy específica de algunos de los términos del ítem.
	4. Alto nivel	El ítem es claro, tiene semántica y sintaxis adecuada.
<b>COHERENCIA</b> El ítem tiene relación lógica con la dimensión o indicador que está midiendo.	1. totalmente en desacuerdo (no cumple con el criterio)	El ítem no tiene relación lógica con la dimensión.
	2. Desacuerdo (bajo nivel de acuerdo)	El ítem tiene una relación tangencial /lejana con la dimensión.
	3. Acuerdo (moderado nivel)	El ítem tiene una relación moderada con la dimensión que se está midiendo.
	4. Totalmente de Acuerdo (alto nivel)	El ítem se encuentra está relacionado con la dimensión que está midiendo.
<b>RELEVANCIA</b> El ítem es esencial o importante, es decir debe ser.	1. No cumple con el criterio	El ítem puede ser eliminado sin que se vea afectada la medición de la dimensión.
	2. Bajo Nivel	El ítem tiene alguna relevancia, pero otro ítem puede estar incluyendo lo que mide éste.
	3. Moderado nivel	El ítem es relativamente importante.
	4. Alto nivel	El ítem es muy relevante y debe ser incluido.

Leer con detenimiento los ítems y calificar en una escala de 1 a 4 su valoración, así como solicitamos brinde sus observaciones que considere pertinente.

**4: Alto nivel**

**3: Moderado nivel**

**2: Bajo Nivel**

**1: No cumple con el criterio**

### Instrumento que mide la variable 01: Encuesta

**Definición de la variable:**

Define un tipo de control centrado en la filosofía de prevención en lugar de buscar sancionar, con la finalidad de evaluar posibles riesgos que comprometan la culminación del proyecto en el tiempo pactado y genera un perjuicio a la población (Ortiz Basauri, 2021).

**Dimensión 1: Planificación de control concurrente**

Constituye un elemento de mejora para acelerar de manera considerable el tiempo de ejecución de una obra estableciendo medidas preventivas frente a cualquier eventualidad (Renfígo Inca, 2021).

Indicadores	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/ Recomendaciones
Elaboración del plan de control concurrente	1. ¿El área de ejecución de obras de una municipalidad de Piura cuenta con un plan de control interno concurrente?	4	4	4	
	2. ¿Se aplica el control concurrente en los diferentes procesos de ejecución de obras en un área de ejecución de obras de una municipalidad de Piura?	4	4	4	
Recolección de información	3. ¿La ejecución del control concurrente en la ejecución de obras de una municipalidad de Piura es la adecuada?	4	4	4	
	4. ¿Existen capacitaciones en temas de control concurrente con participación del personal de una municipalidad de Piura?	4	4	4	

## Dimensión 2: Ejecución de control concurrente

Está como la revisión en desarrollo de forma sistemática de los procedimientos para evidenciar la no existencia de situaciones adversas (Díaz Guevara, 2021).

Indicadores	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/ Recomendaciones
Revisión documental	5. ¿El control concurrente incluye la revisión de los expedientes técnicos en obra?	4	4	4	
	6. ¿El control concurrente incluye la revisión de los expedientes de contratación en obra?	4	4	4	
Inspecciones en campo	7. ¿En las actividades de control interno se realizan inspecciones de trabajo in situ en obra?	4	4	4	
	8. ¿El control interno verifica si se realizan controles de calidad de la ejecución de obras?	4	4	4	
Control de uso de recursos	9. ¿Se controla que los productos y materiales a utilizar cumplen con las especificaciones técnicas, al momento de la ejecución de obras?	4	4	4	
	10. ¿Se controla que los presupuestos de las obras se ajusten a la realidad?	4	4	4	
Identificación de peligros	11. ¿Se evalúa frecuentemente el peligro relacionado a las actividades de acuerdo a lo programado?	4	4	4	
	12. ¿Se evalúa frecuentemente el desarrollo de actividades de acuerdo a lo programado?	4	4	4	
Logros de los objetivos en el proceso	13. ¿Se realiza un control de cumplimiento de meta en la ejecución de obras?	4	4	4	
	14. ¿Se realiza un control de cumplimiento de plazos en la ejecución de obras?	4	4	4	

### Dimensión 3: Elaboración de informe

Relacionado al levantamiento de información en campo, señalando las posibles causas de retrasos, identificando sus alternativas de solución (Madroñal, 2020).

Indicadores	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/ Recomendaciones
Toma de decisiones	15. ¿Se realiza un control de la recepción y conformidad de la ejecución de las obras?	4	4	4	
	16. ¿Se alerta oportunamente sobre situaciones adversas que afectan el logro de los objetivos?	4	4	4	
Estrategia	17. ¿Se cumplen adecuadamente en todas las actividades de la ejecución de obras?	4	4	4	
	18. ¿La ejecución de obras alcanzan los resultados esperados?	4	4	4	
Juicio de selección	19. ¿La población beneficiaria de la obra se encuentra satisfecha con la ejecución de las obras?	4	4	4	
	20. ¿La población considera que la obra ejecutada ha sido prioritaria y de importancia para mejorar su calidad de vida?	4	4	4	

Observaciones (precisar si hay suficiencia): **SUFICIENTE**

Opinión de aplicabilidad: Aplicable (x) Aplicable después de corregir ( ) no aplicable ( )

Apellidos y nombres del juez validador: Mg. Roxana Sánchez Acuña DNI 73142346

Especialidad del validador: Magister en Gestión de Operaciones y Logística.

**CLARIDAD:** El ítem se comprende fácilmente; es decir, su sintáctica y semántica son adecuadas.

**COHERENCIA:** El ítem tiene relación lógica con la dimensión o indicador que está midiendo.

**RELEVANCIA:** El ítem es esencial o importante, es decir debe ser.

NOTA: Suficiencia, se dice cuando los ítems planteados son suficientes para medir la dimensión.

  
**Mg. Roxana Sánchez Acuña**  
**DNI 73142346**

10 de mayo de 2023



Leer con detenimiento los ítems y calificar en una escala de 1 a 4 su valoración, así como solicitamos brinde sus observaciones que considere pertinente.

**4: Alto nivel**

**3: Moderado nivel**

**2: Bajo Nivel**

**1: No cumple con el criterio**

### **Instrumento que mide la variable 01: Encuesta**

#### **Definición de la variable:**

Aspectos cuya funcionabilidad resulta la ejecución de obras dentro de los plazos previstos, reduciendo riesgos y garantizando el correcto uso de los recursos brindados (Cavero Cárdenas, 2021).

#### **Dimensión 1: Dirección**

Herramienta que influye la aplicación de recursos humanos para el manejo óptimo de la ejecución del proyecto según estándares establecidos (Serpell Bley, 2019).

<b>Indicadores</b>	<b>Ítem</b>	<b>Claridad</b>	<b>Coherencia</b>	<b>Relevancia</b>	<b>Observaciones/ Recomendaciones</b>
Toma de decisiones	1. ¿En qué medida el control concurrente basado en el enfoque preventivo realiza los criterios de selección para ejecutar la supervisión?	4	4	4	
Estrategia	2. ¿En qué medida considera usted que existe dialogo permanente entre el OCI y los colaboradores del área de ejecución de obras?	4	4	4	
Criterio de selección	3. ¿En que nivel calificarías que el equipo de control cuenta con las herramientas necesarias para la ejecución de la supervisión?	4	4	4	

## Dimensión 2: Personal calificado

Personal que trabaja bajo lineamientos de calidad obteniendo un mayor rendimiento en los procesos logrando la satisfacción de los clientes (Araque Lozano, 2020).

Indicadores	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/ Recomendaciones
Experiencia o pericia	4. De su experiencia: ¿Considera usted que el supervisor designado para ejecutar el control concurrente cuenta con la experiencia suficiente en acciones de control?	4	4	4	
	5. ¿En qué nivel calificaría que el personal que integra la comisión de control concurrente cuenta con capacitaciones no mayores a 2 años en materia de contrataciones, obras, liquidaciones financieras, etc.?	4	4	4	
Ética	6. ¿Qué tanto considera que se promueva los principios éticos e integridad concientizando sobre la importancia del buen uso de los bienes públicos?	4	4	4	
	7. ¿En que medida la comisión del control concurrente esta conformada por un equipo de profesionales multidisciplinarios?	4	4	4	
Personal calificado	8. ¿En que medida la comisión de control concurrente esta conformada por un equipo de solo profesionales ingenieros?	4	4	4	
	9. ¿En qué nivel calificaría que el líder del control concurrente da las pautas necesarias que permita direccionar los objetivos propuestos?	4	4	4	

### Dimensión 3: Seguimiento y control

Instrumento importante para el correcto seguimiento de obras, basándose en la política de prevención haciendo uso de la herramienta del control interno (González Fernández, 2019).

Indicadores	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/ Recomendaciones
Resultado	10. ¿En qué medida se puede considerar que una de las condiciones para lograr los resultados es promover la transparencia hacia un enfoque de datos puestos a conocimiento de la ciudadanía?	4	4	4	
	11. Considera: ¿Qué existe un seguimiento y control para la capacitación de los auditores relacionados en la ejecución del control concurrente?	4	4	4	
Logros obtenidos	12. ¿Qué tanto considera que el control concurrente ha sido útil para el logro de los objetivos?	4	4	4	
	13. ¿En qué nivel calificaría si durante la ejecución de supervisión del control concurrente se ha logrado los objetivos esperados en el tiempo previsto de cada hito de control?	4	4	4	
Institución	14. ¿en qué medida el titular de la entidad y los responsables de implementación cumplen con comunicar los planes de acciones preventivas?	4	4	4	
	15. ¿Qué tanto considera que la entidad difunde los informes de control concurrente en su portal de transparencia para el conocimiento de la ciudadanía?	4	4	4	

Observaciones (precisar si hay suficiencia): **SUFICIENTE**

Opinión de aplicabilidad: Aplicable (x) Aplicable después de corregir ( ) no aplicable ( )

Apellidos y nombres del juez validador: Mg. Roxana Sánchez Acuña DNI 73142346

Especialidad del validador: Magister en Gestión de Operaciones y Logística.

**CLARIDAD:** El ítem se comprende fácilmente; es decir, su sintáctica y semántica son adecuadas.

**COHERENCIA:** El ítem tiene relación lógica con la dimensión o indicador que está midiendo.

**RELEVANCIA:** El ítem es esencial o importante, es decir debe ser.

NOTA: Suficiencia, se dice cuando los ítems planteados son suficientes para medir la dimensión.

  
**Mg. Roxana Sánchez Acuña**  
**DNI 73142346**

10 de mayo de 2023

### 1. Datos generales del Juez

<b>Nombre del juez:</b>	Edgard German Alvarado Barreto
<b>Grado profesional:</b>	Maestría (x) Doctor ( )
<b>Área de formación académica:</b>	Clínica ( ) Social ( ) Educativa ( ) Organizacional (x)
<b>Áreas de experiencia profesional:</b>	Sector público
<b>Institución donde labora:</b>	Ministerio de Transportes y Comunicaciones
<b>Tiempo de experiencia profesional en el área:</b>	2 a 4 años ( ) Más de 5 años (x)
<b>Experiencia en Investigación Psicométrica: (si corresponde)</b>	

### 2. Propósito de la evaluación:

Validar el contenido del instrumento, por juicio de expertos.

### 3. Datos de la escala (Colocar nombre de la escala, cuestionario o inventario)

<b>Nombre de la Prueba:</b>	Cuestionario de validez que mide el Control Concurrente
<b>Autor (a):</b>	Anthony Andree Madrid Lopez
<b>Objetivo:</b>	Determinar la relación que existe entre el control concurrente y la ejecución de la supervisión de obras públicas en una Municipalidad del Departamento de Piura, 2023.
<b>Administración:</b>	Entidad estatal en Piura
<b>Año:</b>	2023
<b>Ámbito de aplicación:</b>	Trabajadores de la entidad estatal
<b>Dimensiones:</b>	Planificación de control concurrente – Ejecución de control concurrente – Elaboración de informe
<b>Confiabilidad:</b>	
<b>Escala:</b>	Ordinal
<b>Niveles o rango:</b>	Baremos
<b>Cantidad de ítems:</b>	20
<b>Tiempo de aplicación:</b>	10 minutos

### 4. Presentación de instrucciones para el juez:

A continuación, a usted le presento el cuestionario Gestión del capital humano elaborado por Anthony Andree Madrid Lopez en el año 2023 de acuerdo con los siguientes indicadores califique cada uno de los ítems según corresponda.

Categoría	Calificación	Indicador
<b>CLARIDAD</b> El ítem se comprende fácilmente, es decir, su sintáctica y semántica son adecuadas.	1. No cumple con el criterio	El ítem no es claro.
	2. Bajo Nivel	El ítem requiere bastantes modificaciones o una modificación muy grande en el uso de las palabras de acuerdo con su significado o por la ordenación de estas.
	3. Moderado nivel	Se requiere una modificación muy específica de algunos de los términos del ítem.
	4. Alto nivel	El ítem es claro, tiene semántica y sintaxis adecuada.
<b>COHERENCIA</b> El ítem tiene relación lógica con la dimensión o indicador que está midiendo.	1. totalmente en desacuerdo (no cumple con el criterio)	El ítem no tiene relación lógica con la dimensión.
	2. Desacuerdo (bajo nivel de acuerdo)	El ítem tiene una relación tangencial /lejana con la dimensión.
	3. Acuerdo (moderado nivel)	El ítem tiene una relación moderada con la dimensión que se está midiendo.
	4. Totalmente de Acuerdo (alto nivel)	El ítem se encuentra está relacionado con la dimensión que está midiendo.
<b>RELEVANCIA</b> El ítem es esencial o importante, es decir debe ser.	1. No cumple con el criterio	El ítem puede ser eliminado sin que se vea afectada la medición de la dimensión.
	2. Bajo Nivel	El ítem tiene alguna relevancia, pero otro ítem puede estar incluyendo lo que mide éste.
	3. Moderado nivel	El ítem es relativamente importante.
	4. Alto nivel	El ítem es muy relevante y debe ser incluido.

Leer con detenimiento los ítems y calificar en una escala de 1 a 4 su valoración, así como solicitamos brinde sus observaciones que considere pertinente.

**4: Alto nivel**

**3: Moderado nivel**

**2: Bajo Nivel**

**1: No cumple con el criterio**

### **Instrumento que mide la variable 01: Encuesta**

#### **Definición de la variable:**

Define un tipo de control centrado en la filosofía de prevención en lugar de buscar sancionar, con la finalidad de evaluar posibles riesgos que comprometan la culminación del proyecto en el tiempo pactado y genera un perjuicio a la población (Ortiz Basauri, 2021).

#### **Dimensión 1: Planificación de control concurrente**

Constituye un elemento de mejora para acelerar de manera considerable el tiempo de ejecución de una obra estableciendo medidas preventivas frente a cualquier eventualidad (Renfigo Inca, 2021).

<b>Indicadores</b>	<b>Ítem</b>	<b>Claridad</b>	<b>Coherencia</b>	<b>Relevancia</b>	<b>Observaciones/ Recomendaciones</b>
Elaboración del plan de control concurrente	1. ¿El área de ejecución de obras de una municipalidad de Piura cuenta con un plan de control interno concurrente?	4	4	4	
	2. ¿Se aplica el control concurrente en los diferentes procesos de ejecución de obras en un área de ejecución de obras de una municipalidad de Piura?	4	4	4	
Recolección de información	3. ¿La ejecución del control concurrente en la ejecución de obras de una municipalidad de Piura es la adecuada?	4	4	4	
	4. ¿Existen capacitaciones en temas de control concurrente con participación del personal de una municipalidad de Piura?	4	4	4	

## Dimensión 2: Ejecución de control concurrente

Está como la revisión en desarrollo de forma sistemática de los procedimientos para evidenciar la no existencia de situaciones adversas (Díaz Guevara, 2021).

Indicadores	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/ Recomendaciones
Revisión documental	5. ¿El control concurrente incluye la revisión de los expedientes técnicos en obra?	4	4	4	
	6. ¿El control concurrente incluye la revisión de los expedientes de contratación en obra?	4	4	4	
Inspecciones en campo	7. ¿En las actividades de control interno se realizan inspecciones de trabajo in situ en obra?	4	4	4	
	8. ¿El control interno verifica si se realizan controles de calidad de la ejecución de obras?	4	4	4	
Control de uso de recursos	9. ¿Se controla que los productos y materiales a utilizar cumplen con las especificaciones técnicas, al momento de la ejecución de obras?	4	4	4	
	10. ¿Se controla que los presupuestos de las obras se ajusten a la realidad?	4	4	4	
Identificación de peligros	11. ¿Se evalúa frecuentemente el peligro relacionado a las actividades de acuerdo a lo programado?	4	4	4	
	12. ¿Se evalúa frecuentemente el desarrollo de actividades de acuerdo a lo programado?	4	4	4	
Logros de los objetivos en el proceso	13. ¿Se realiza un control de cumplimiento de meta en la ejecución de obras?	4	4	4	
	14. ¿Se realiza un control de cumplimiento de plazos en la ejecución de obras?	4	4	4	

### Dimensión 3: Elaboración de informe

Relacionado al levantamiento de información en campo, señalando las posibles causas de retrasos, identificando sus alternativas de solución (Madroñal, 2020).

Indicadores	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/ Recomendaciones
Toma de decisiones	15. ¿Se realiza un control de la recepción y conformidad de la ejecución de las obras?	4	4	4	
	16. ¿Se alerta oportunamente sobre situaciones adversas que afectan el logro de los objetivos?	4	4	4	
Estrategia	17. ¿Se cumplen adecuadamente en todas las actividades de la ejecución de obras?	4	4	4	
	18. ¿La ejecución de obras alcanzan los resultados esperados?	4	4	4	
Juicio de selección	19. ¿La población beneficiaria de la obra se encuentra satisfecha con la ejecución de las obras?	4	4	4	
	20. ¿La población considera que la obra ejecutada ha sido prioritaria y de importancia para mejorar su calidad de vida?	4	4	4	

Observaciones (precisar si hay suficiencia): **SUFICIENTE**

Opinión de aplicabilidad: Aplicable (x) Aplicable después de corregir ( ) no aplicable ( )

Apellidos y nombres del juez validador: Mg. Edgard German Alvarado Barreto DNI 08473629

Especialidad del validador: Maestro en Gestión Pública

**CLARIDAD:** El ítem se comprende fácilmente; es decir, su sintáctica y semántica son adecuadas.

**COHERENCIA:** El ítem tiene relación lógica con la dimensión o indicador que está midiendo.

**RELEVANCIA:** El ítem es esencial o importante, es decir debe ser.

NOTA: Suficiencia, se dice cuando los ítems planteados son suficientes para medir la dimensión.



Mg. Edgard German Alvarado Barreto  
DNI 08473629

10 de mayo de 2023

## 1. Datos generales del Juez

<b>Nombre del juez:</b>	Edgard German Alvarado Barreto
<b>Grado profesional:</b>	Maestría (x) Doctor ( )
<b>Área de formación académica:</b>	Clinica ( ) Social ( ) Educativa ( ) Organizacional (x)
<b>Áreas de experiencia profesional:</b>	Sector público
<b>Institución donde labora:</b>	Ministerio de Transportes y Comunicaciones
<b>Tiempo de experiencia profesional en el área:</b>	2 a 4 años ( ) Más de 5 años (x)
<b>Experiencia en Investigación Psicométrica: (si corresponde)</b>	

## 2. Propósito de la evaluación:

Validar el contenido del instrumento, por juicio de expertos.

## 3. Datos de la escala (Colocar nombre de la escala, cuestionario o inventario)

<b>Nombre de la Prueba:</b>	Cuestionario de validez que mide la ejecución de la supervisión
<b>Autor (a):</b>	Anthony Andree Madrid Lopez
<b>Objetivo:</b>	Determinar la relación que existe entre el control concurrente y la ejecución de la supervisión de obras públicas en una Municipalidad del Departamento de Piura, 2023.
<b>Administración:</b>	Entidad estatal en Piura
<b>Año:</b>	2023
<b>Ámbito de aplicación:</b>	Trabajadores de la entidad estatal
<b>Dimensiones:</b>	Planificación de control concurrente – Ejecución de control concurrente – Elaboración de informe
<b>Confiabilidad:</b>	
<b>Escala:</b>	Ordinal
<b>Niveles o rango:</b>	Baremos
<b>Cantidad de ítems:</b>	29
<b>Tiempo de aplicación:</b>	10 minutos

## 4. Presentación de instrucciones para el juez:

A continuación, a usted le presento el cuestionario Gestión del capital humano elaborado por Anthony Andree Madrid Lopez en el año 2023 de acuerdo con los siguientes indicadores califique cada uno de los ítems según corresponda.

Categoría	Calificación	Indicador
<b>CLARIDAD</b> El ítem se comprende fácilmente, es decir, su sintáctica y semántica son adecuadas.	1. No cumple con el criterio	El ítem no es claro.
	2. Bajo Nivel	El ítem requiere bastantes modificaciones o una modificación muy grande en el uso de las palabras de acuerdo con su significado o por la ordenación de estas.
	3. Moderado nivel	Se requiere una modificación muy específica de algunos de los términos del ítem.
	4. Alto nivel	El ítem es claro, tiene semántica y sintaxis adecuada.
<b>COHERENCIA</b> El ítem tiene relación lógica con la dimensión o indicador que está midiendo.	1. totalmente en desacuerdo (no cumple con el criterio)	El ítem no tiene relación lógica con la dimensión.
	2. Desacuerdo (bajo nivel de acuerdo)	El ítem tiene una relación tangencial /lejana con la dimensión.
	3. Acuerdo (moderado nivel)	El ítem tiene una relación moderada con la dimensión que se está midiendo.
	4. Totalmente de Acuerdo (alto nivel)	El ítem se encuentra está relacionado con la dimensión que está midiendo.
<b>RELEVANCIA</b> El ítem es esencial o importante, es decir debe ser.	1. No cumple con el criterio	El ítem puede ser eliminado sin que se vea afectada la medición de la dimensión.
	2. Bajo Nivel	El ítem tiene alguna relevancia, pero otro ítem puede estar incluyendo lo que mide éste.
	3. Moderado nivel	El ítem es relativamente importante.
	4. Alto nivel	El ítem es muy relevante y debe ser incluido.

Leer con detenimiento los ítems y calificar en una escala de 1 a 4 su valoración, así como solicitamos brinde sus observaciones que considere pertinente.

**4: Alto nivel**

**3: Moderado nivel**

**2: Bajo Nivel**

**1: No cumple con el criterio**

### **Instrumento que mide la variable 01: Encuesta**

**Definición de la variable:**

Aspectos cuya funcionabilidad resulta la ejecución de obras dentro de los plazos previstos, reduciendo riesgos y garantizando el correcto uso de los recursos brindados (Cavero Cárdenas, 2021).

**Dimensión 1: Dirección**

Herramienta que influye la aplicación de recursos humanos para el manejo óptimo de la ejecución del proyecto según estándares establecidos (Serpell Bley, 2019).

<b>Indicadores</b>	<b>Ítem</b>	<b>Claridad</b>	<b>Coherencia</b>	<b>Relevancia</b>	<b>Observaciones/ Recomendaciones</b>
Toma de decisiones	1. ¿En qué medida el control concurrente basado en el enfoque preventivo realiza los criterios de selección para ejecutar la supervisión?	4	4	4	
Estrategia	2. ¿En qué medida considera usted que existe dialogo permanente entre el OCI y los colaboradores del área de ejecución de obras?	4	4	4	
Criterio de selección	3. ¿En que nivel calificarías que el equipo de control cuenta con las herramientas necesarias para la ejecución de la supervisión?	4	4	4	

## Dimensión 2: Personal calificado

Personal que trabaja bajo lineamientos de calidad obteniendo un mayor rendimiento en los procesos logrando la satisfacción de los clientes (Araque Lozano, 2020).

Indicadores	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/ Recomendaciones
Experiencia o pericia	4. De su experiencia: ¿Considera usted que el supervisor designado para ejecutar el control concurrente cuenta con la experiencia suficiente en acciones de control?	4	4	4	
	5. ¿En qué nivel calificaría que el personal que integra la comisión de control concurrente cuenta con capacitaciones no mayores a 2 años en materia de contrataciones, obras, liquidaciones financieras, etc.?	4	4	4	
Ética	6. ¿Qué tanto considera que se promueva los principios éticos e integridad concientizando sobre la importancia del buen uso de los bienes públicos?	4	4	4	
	7. ¿En que medida la comisión del control concurrente esta conformada por un equipo de profesionales multidisciplinarios?	4	4	4	
Personal calificado	8. ¿En que medida la comisión de control concurrente esta conformada por un equipo de solo profesionales ingenieros?	4	4	4	
	9. ¿En qué nivel calificaría que el líder del control concurrente da las pautas necesarias que permita direccionar los objetivos propuestos?	4	4	4	

### Dimensión 3: Seguimiento y control

Instrumento importante para el correcto seguimiento de obras, basándose en la política de prevención haciendo uso de la herramienta del control interno (González Fernández, 2019).

Indicadores	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/ Recomendaciones
Resultado	10. ¿En qué medida se puede considerar que una de las condiciones para lograr los resultados es promover la transparencia hacia un enfoque de datos puestos a conocimiento de la ciudadanía?	4	4	4	
	11. Considera: ¿Qué existe un seguimiento y control para la capacitación de los auditores relacionados en la ejecución del control concurrente?	4	4	4	
Logros obtenidos	12. ¿Qué tanto considera que el control concurrente ha sido útil para el logro de los objetivos?	4	4	4	
	13. ¿En qué nivel calificaría si durante la ejecución de supervisión del control concurrente se ha logrado los objetivos esperados en el tiempo previsto de cada hito de control?	4	4	4	
Institución	14. ¿en qué medida el titular de la entidad y los responsables de implementación cumplen con comunicar los planes de acciones preventivas?	4	4	4	
	15. ¿Qué tanto considera que la entidad difunde los informes de control concurrente en su portal de transparencia para el conocimiento de la ciudadanía?	4	4	4	

Observaciones (precisar si hay suficiencia): **SUFICIENTE**

Opinión de aplicabilidad: Aplicable (x) Aplicable después de corregir ( ) no aplicable ( )

Apellidos y nombres del juez validador: Mg. Edgard German Alvarado Barreto DNI 08473629

Especialidad del validador: Maestro en Gestión Pública

**CLARIDAD:** El ítem se comprende fácilmente; es decir, su sintáctica y semántica son adecuadas.

**COHERENCIA:** El ítem tiene relación lógica con la dimensión o indicador que está midiendo.

**RELEVANCIA:** El ítem es esencial o importante, es decir debe ser.

NOTA: Suficiencia, se dice cuando los ítems planteados son suficientes para medir la dimensión.

  
Mg. Roxana Sánchez Acuña  
DNI 73142346

10 de mayo de 2023



**PERÚ**

Ministerio de Educación

Superintendencia Nacional de  
Educación Superior Universitaria

Dirección de Documentación e  
Información Universitaria y  
Registro de Grados y Títulos

## REGISTRO NACIONAL DE GRADOS ACADÉMICOS Y TÍTULOS PROFESIONALES

Graduado	Grado o Título	Institución
CARAZAS REYES, MAXIMO UBALDO DNI 25444824	<p><b>TÍTULO DE MÁSTER EN DIRECCIÓN FINANCIERA</b>  <b>Fecha de Diploma: 05/05/2016</b>            TIPO:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li><b>RECONOCIMIENTO</b></li> </ul> <p>Fecha de Resolución de Reconocimiento: 26/10/2017</p> <p><b>Modalidad de estudios:</b>  <b>Duración de estudios:</b></p>	UNIVERSITAT DE BARCELONA <b>ESPAÑA</b>
CARAZAS REYES, MÁXIMO UBALDO DNI 25444824	<p><b>TÍTULO PROPIO DE MÁSTER EN PROJECT MANAGEMENT (GRADO DE MAESTRO)</b>  <b>Fecha de Diploma: 27/01/2021</b>            TIPO:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li><b>RECONOCIMIENTO</b></li> </ul> <p>Fecha de Resolución de Reconocimiento: 28/01/2022</p> <p><b>Modalidad de estudios: A Distancia</b>  <b>Duración de estudios: 1 Año</b></p>	UNIVERSITAT DE BARCELONA <b>ESPAÑA</b>
CARAZAS REYES, MAXIMO UBALDO DNI 25444824	<p><b>TÍTULO PROPIO MÁSTER EN ADMINISTRACIÓN Y DIRECCIÓN DE EMPRESAS (MBA) (GRADO DE MAESTRO)</b>  <b>Fecha de Diploma: 20/10/2019</b>            TIPO:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li><b>RECONOCIMIENTO</b></li> </ul> <p>Fecha de Resolución de Reconocimiento: 25/11/2020</p> <p><b>Modalidad de estudios: A Distancia</b>  <b>Duración de estudios: 1 Año 9 Meses</b></p>	UNIVERSIDAD REY JUAN CARLOS <b>ESPAÑA</b>

**PERÚ**

Ministerio de Educación

Superintendencia Nacional de  
Educación Superior UniversitariaDirección de Documentación e  
Información Universitaria y  
Registro de Grados y Títulos**REGISTRO NACIONAL DE GRADOS ACADÉMICOS Y TÍTULOS PROFESIONALES**

Graduado	Grado o Título	Institución
SANCHEZ ACUÑA, ROXANA GHERALDINY DNI 73142346	<b>MAESTRO EN INGENIERÍA INDUSTRIAL CON MENCION EN GESTIÓN DE OPERACIONES Y LOGÍSTICA</b>  Fecha de diploma: 20/04/20 Modalidad de estudios: PRESENCIAL  Fecha matrícula: 24/06/2016 Fecha egreso: 02/03/2019	UNIVERSIDAD CATÓLICA SANTO TORIBIO DE MOGROVEJO <i>PERU</i>
SANCHEZ ACUÑA, ROXANA GHERALDINY DNI 73142346	<b>LICENCIADO EN ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS</b>  Fecha de diploma: 10/07/17 Modalidad de estudios: PRESENCIAL	UNIVERSIDAD CATÓLICA SANTO TORIBIO DE MOGROVEJO <i>PERU</i>
SANCHEZ ACUÑA, ROXANA GHERALDINY DNI 73142346	<b>BACHILLER EN ADMINISTRACION DE EMPRESAS</b>  Fecha de diploma: 07/03/16 Modalidad de estudios: PRESENCIAL  Fecha matrícula: 01/03/2014 Fecha egreso: 18/02/2016	UNIVERSIDAD CATÓLICA SANTO TORIBIO DE MOGROVEJO <i>PERU</i>

**PERÚ**

Ministerio de Educación

Superintendencia Nacional de  
Educación Superior UniversitariaDirección de Documentación e  
Información Universitaria y  
Registro de Grados y Títulos**REGISTRO NACIONAL DE GRADOS ACADÉMICOS Y TÍTULOS PROFESIONALES**

Graduado	Grado o Título	Institución
ALVARADO BARRETO, EDGARD GERMAN <b>DNI 08473629</b>	<b>MAESTRO EN GESTIÓN PÚBLICA</b>  Fecha de diploma: 09/06/17 Modalidad de estudios: PRESENCIAL  Fecha matrícula: 26/04/2012 Fecha egreso: 30/04/2014	UNIVERSIDAD PRIVADA CÉSAR VALLEJO <b>PERU</b>
ALVARADO BARRETO, EDGARD GERMAN <b>DNI 08473629</b>	<b>BACHILLER EN INGENIERIA DE CONTROLES INDUSTRIALES Y ELECTRONICA</b>  Fecha de diploma: 01/10/1985 Modalidad de estudios: -  Fecha matrícula: Sin información (***) Fecha egreso: Sin información (***)	UNIVERSIDAD NACIONAL MAYOR DE SAN MARCOS <b>PERU</b>
ALVARADO BARRETO, EDGARD GERMAN <b>DNI 08473629</b>	<b>INGENIERO ELECTRONICO</b>  Fecha de diploma: 21/02/1992 Modalidad de estudios: -	UNIVERSIDAD NACIONAL MAYOR DE SAN MARCOS <b>PERU</b>

## Anexo 5

### Tabla 8

#### Matriz de consistencia

TÍTULO: Gestión del capital humano y la productividad laboral en una dirección de una entidad estatal, Lima, 2023							
AUTOR: ANTHONY MADRID LOPEZ							
Problemas	Objetivos	Hipótesis	Variables e indicadores				
Problema General:	Objetivo general:	Hipótesis general:	Variable 1: Control concurrente				
¿Cuál es la relación entre el control concurrente y a la ejecución de supervisión en de obras públicas en una municipalidad del departamento de Piura, 2023?	Determinar la relación entre el control concurrente y la ejecución de supervisión de obras públicas en una municipalidad del departamento de Piura, 2023.	Existe relación del control concurrente con la ejecución de supervisión de obras públicas en una municipalidad del departamento de Piura, 2023.	Dimensiones	Indicadores	Ítems	Escala de valores	Niveles o rangos
			Planificación de control concurrente	<ul style="list-style-type: none"> <li>Elaboración del plan de control concurrente</li> <li>Recolección de información</li> </ul>	1-7	Escala de Likert: 1 (Nunca) 2 (Casi nunca) 3 (A veces) 4 (Casi siempre) 5 (Siempre)	Bajo (74-86) Medio (87-99) Alto (100-112)
Ejecución del control concurrente	<ul style="list-style-type: none"> <li>Revisión documental</li> <li>inspecciones in situ</li> <li>Control del uso de recursos</li> <li>Identificación de peligros</li> <li>Logros de los objetivos en proceso</li> </ul>	8-19					
Problemas Específicos	Objetivos específicos	Hipótesis específicas	Variable 2: Ejecución de supervisión				
¿Cuál es la relación entre la planificación de control concurrente y la ejecución de supervisión de obras públicas en una municipalidad del departamento de Piura, 2023?	Determinar la relación entre la planificación de control concurrente y la ejecución de supervisión de obras públicas en una municipalidad del departamento de Piura, 2023.	Existe relación entre la planificación de control concurrente y la ejecución de supervisión de obras públicas en una municipalidad del departamento de Piura, 2023.	Dimensiones	Indicadores	Ítems	Escala de valores	Niveles o rangos
			Elaboración de informe	<ul style="list-style-type: none"> <li>Elaboración de informe de control</li> <li>Control de calidad del informe</li> <li>Supervisión del control</li> <li>Recomendación del informe</li> <li>Implementación de recomendaciones</li> </ul>	20-29	Escala de Likert: 1 (Nunca) 2 (Casi nunca) 3 (A veces) 4 (Casi siempre) 5 (Siempre)	Bajo (49-59) Medio (60-70) Alto (71-81)
¿Cuál es la relación entre la ejecución de control concurrente y la ejecución de supervisión de obras públicas en una municipalidad del departamento de Piura, 2023?	Determinar la relación entre la ejecución de control concurrente y la ejecución de supervisión de obras públicas en una municipalidad del departamento de Piura, 2023.	Existe relación entre la ejecución de control concurrente y la ejecución de supervisión de obras públicas en una municipalidad del departamento de Piura, 2023.	Dimensiones	Indicadores	Ítems		
¿Cuál es la relación entre la elaboración de informe con la ejecución de supervisión de obras públicas en una municipalidad del departamento de Piura, 2023?	Determinar la relación de la elaboración de informe y la ejecución de supervisión de obras públicas en una municipalidad del departamento de Piura, 2023.	Existe relación de la elaboración de informe con la ejecución de supervisión de obras públicas en una municipalidad del departamento de Piura, 2023.	Dirección	<ul style="list-style-type: none"> <li>Toma de decisiones</li> <li>Estrategia</li> <li>Juicio critico</li> </ul>	1-3	Escala de Likert: 1 (Nunca) 2 (Casi nunca) 3 (A veces) 4 (Casi siempre) 5 (Siempre)	Bajo (49-59) Medio (60-70) Alto (71-81)
			Personal calificado	<ul style="list-style-type: none"> <li>Pericia</li> <li>Ética</li> <li>Juicio de selección</li> </ul>	4-13		
			Seguimiento y control	<ul style="list-style-type: none"> <li>Resultado</li> <li>Logros obtenidos</li> <li>Institución</li> </ul>	14-21		
Diseño de investigación:		Población y Muestra:	Técnicas e instrumentos:		Método de análisis de datos:		
<b>Enfoque:</b> Cuantitativo <b>Tipo:</b> Básico <b>Método:</b> Hipotético-deductivo <b>Diseño:</b> No experimental, transversal <b>Nivel:</b> Correlacional		<b>Población:</b> 60 colaboradores  <b>Muestra:</b> 52 colaboradores	<b>Técnicas:</b> Encuesta  <b>Instrumento:</b> Cuestionario		<b>Estadística descriptiva:</b> Tablas bidimensionales.  <b>Estadística inferencial:</b> Prueba Rho de Spearman.		

## 6. Cálculo del tamaño de la muestra

Se calculó con la siguiente fórmula:

$$n = \frac{Z^2 \times p \times q}{(N-1) E^2 + Z^2 (p \times q)}$$

Donde:

N: Población (60)

Z: Nivel de confianza (95%-1.96)

P: Probabilidad de éxito (0.5)

Q: Probabilidad de fracaso (0.5)

E: Error estándar (0.5)

Reemplazando:

$$n = \frac{60 \times 3.84 (0.5 \times 0.5)}{(60-1) \times 0.0025 + 3.84 (0.5 \times 0.5)}$$

$$n = 52$$

## 7. Prueba de Normalidad

Pruebas de normalidad						
	Kolmogorov-Smirnov <sup>a</sup>			Shapiro-Wilk		
	Estadístico	gl	Sig.	Estadístico	gl	Sig.
Control_concurrente	.132	52	.024	.924	52	.003
Ejecución_de_supervisión	.12	52	.040	.895	52	.000
. Corrección de significación de Lilliefors						

De acuerdo con la tabla 1, la prueba de Kolmogorov Smirnov muestra un p-valor de 0.00 para cada variable e inclusive para cada dimensión de estas dos variables. Esto significa que las variables no seguirán una distribución normal (no se rechaza la hipótesis nula) debido a que es menor a 0.05. Esto sugiere utilizar un estadístico no paramétrico para determinar la relación entre nuestras variables. Por esta razón, se utilizará el Rho de Spearman para poner a prueba las hipótesis planteadas en la presente tesis