



UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

ESCUELA DE POSGRADO

**PROGRAMA ACADÉMICO DE MAESTRÍA EN GESTIÓN
PÚBLICA**

Procedimiento de gestión en fase de ejecución en proyectos de
inversión pública en un Gobierno Local – Lima 2023.

**TESIS PARA OBTENER EL GRADO ACADÉMICO DE:
Maestro en Gestión Pública**

AUTOR:

Gonzales Suarez, Roberto (orcid.org/0009-0009-9188-8140)

ASESORES:

Dr. Rodriguez Figueroa, Jose Jorge (orcid.org/0000-0002-0265-9226)
Dr. Bellido Garcia, Roberto Santiago (orcid.org/0000-0002-1417-3477)

LÍNEA DE INVESTIGACIÓN:

Gestión de Políticas Públicas

LÍNEA DE RESPONSABILIDAD SOCIAL UNIVERSITARIA:

Desarrollo económico, empleo y emprendimiento

LIMA — PERÚ

2024

Dedicatoria

Con todo mi amor dedico este logro a mi hijo que es mi inspiración para seguir adelante y lograr culminar esta meta.

Agradecimiento

A los asesores Dr. Rodríguez Figueroa y Dr. Bellido García por su apoyo en la elaboración de la presente investigación.



UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

**ESCUELA DE POSGRADO
MAESTRÍA EN GESTIÓN PÚBLICA**

Declaratoria de Autenticidad del Asesor

Yo, RODRIGUEZ FIGUEROA JOSE JORGE, docente de la ESCUELA DE POSGRADO MAESTRÍA EN GESTIÓN PÚBLICA de la UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO SAC - LIMA NORTE, asesor de Tesis Completa titulada: "Procedimiento de gestión en fase de ejecución en proyectos de inversión pública en un Gobierno Local – Lima 2023.", cuyo autor es GONZALES SUAREZ ROBERTO, constato que la investigación tiene un índice de similitud de 12.00%, verificable en el reporte de originalidad del programa Turnitin, el cual ha sido realizado sin filtros, ni exclusiones.

He revisado dicho reporte y concluyo que cada una de las coincidencias detectadas no constituyen plagio. A mi leal saber y entender la Tesis Completa cumple con todas las normas para el uso de citas y referencias establecidas por la Universidad César Vallejo.

En tal sentido, asumo la responsabilidad que corresponda ante cualquier falsedad, ocultamiento u omisión tanto de los documentos como de información aportada, por lo cual me someto a lo dispuesto en las normas académicas vigentes de la Universidad César Vallejo.

LIMA, 03 de Enero del 2024

Apellidos y Nombres del Asesor:	Firma
RODRIGUEZ FIGUEROA JOSE JORGE DNI: 10729462 ORCID: 0000-0002-0265-9226	Firmado electrónicamente por: JRODRIGUEZFIG el 14-01-2024 12:20:23

Código documento Trilce: TRI - 0718199





UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

**ESCUELA DE POSGRADO
MAESTRÍA EN GESTIÓN PÚBLICA**

Declaratoria de Originalidad del Autor

Yo, GONZALES SUAREZ ROBERTO estudiante de la ESCUELA DE POSGRADO del programa de MAESTRÍA EN GESTIÓN PÚBLICA de la UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO SAC - LIMA NORTE, declaro bajo juramento que todos los datos e información que acompañan la Tesis titulada: "Procedimiento de gestión en fase de ejecución en proyectos de inversión pública en un Gobierno Local – Lima 2023.", es de mi autoría, por lo tanto, declaro que la Tesis:

1. No ha sido plagiada ni total, ni parcialmente.
2. He mencionado todas las fuentes empleadas, identificando correctamente toda cita textual o de paráfrasis proveniente de otras fuentes.
3. No ha sido publicada, ni presentada anteriormente para la obtención de otro grado académico o título profesional.
4. Los datos presentados en los resultados no han sido falseados, ni duplicados, ni copiados.

En tal sentido asumo la responsabilidad que corresponda ante cualquier falsedad, ocultamiento u omisión tanto de los documentos como de la información aportada, por lo cual me someto a lo dispuesto en las normas académicas vigentes de la Universidad César Vallejo.

Nombres y Apellidos	Firma
GONZALES SUAREZ ROBERTO DNI: 42216992 ORCID: 0009-0009-9188-8140	Firmado electrónicamente por: GGONZALESGO6 el 08-02-2024 23:42:05

Código documento Trilce: INV - 1476806



ÍNDICE DE CONTENIDOS

CARÁTULA	i
DEDICATORIA	ii
AGRADECIMIENTO	iii
DECLARATORIA DE AUTENTICIDAD DEL ASESOR	iv
DECLARATORIA DE ORIGINALIDAD DEL AUTOR	v
ÍNDICE DE CONTENIDOS	vi
RESUMEN	vii
ABSTRACT	viii
I. INTRODUCCIÓN	1
II. MARCO TEÓRICO	8
III. METODOLOGÍA	18
3.1 Tipo y diseño de investigación	18
3.2 Categorías, subcategorías y matriz de categorización	18
3.3 Escenario de estudio	19
3.4 Participantes	20
3.5 Técnicas e instrumentos de recolección de datos	20
3.6 Procedimientos	21
3.7 Rigor científico	22
3.8 Método de análisis de datos	23
3.9 Aspectos éticos	24
IV. RESULTADOS Y DISCUSIÓN	25
V. CONCLUSIONES	43
VI. RECOMENDACIONES	45
VII. REFERENCIAS	46
ANEXOS	

RESUMEN

El presente trabajo de investigación, tiene como objetivo principal de identificar como los procesos de gestión permiten que los proyectos de inversión pública en su fase de ejecución, sean llevados a cabo conforme a *invierte.pe*, donde detallan los lineamientos a seguir por parte de los servidores de los gobiernos locales, toda vez que una vez formulado el expediente técnico y económico, donde se ha detallado dichos aspectos, los mismos que deben cumplirse por ambas partes contratantes, pero a la luz de los informes de la autoridad competente del control de los recursos del estado, ha emitido su informe donde precisa que a la fecha contamos con 1,609 proyectos que se encuentran en la condición de paralizados, esto es de los gobiernos locales a nivel nacional (N° 005-2023-CG/SESNC), siendo diversos los motivos que se ha detallado en la presente tesis. La metodología es con enfoque cualitativo, siendo el tipo de investigación básica o teórica, con método de la teoría fundamentada de (Barney Glaser y Anselm Strauss en 1967), utilizando los instrumentos, técnicas de la entrevista y análisis documental. Se concluye que en la Administración pública no cuenta con profesionales especialistas en contratación de obras públicas, que generan incumplimiento en el plazo de entregas y cambios en los costos, ratificado por el informe antes indicado.

Palabras Clave: procesos de gestión, monitoreo, incumplimiento en el plazo estipulado, aumento de los costos de la obra, proyectos de inversión.

ABSTRACT

The main objective of this research work is to identify how the management processes allow public investment projects in their execution phase to be carried out in accordance with *invierte.pe*, which details the guidelines to be followed by the servers of the local governments, since once the technical and economic file has been formulated, where these aspects have been detailed, the same ones that must be complied with by both contracting parties, but in light of the reports of the competent authority for the control of the resource of the state, has issued its report where it specifies that to date we have 1,609 projects that are in paralyzed condition, this is from local governments at the national level (No. 005-2023-CG/SESNC), being diverse the reasons that have been detailed in this thesis. The methodology is with a qualitative approach, being the type of basic or theoretical research, with the grounded theory method of (Barney Glaser and Anselm Strauss in 1967), using instruments, interview techniques and documentary analysis. It is concluded that the Public Administration does not have professionals specializing in public works contracting, which generate non-compliance with delivery deadlines and changes in costs, ratified by the aforementioned report.

Keywords: management processes, monitoring, non-compliance with the stipulated deadline, increase in work costs, investment projects.

I. INTRODUCCIÓN

En Europa durante décadas las diferentes naciones fueron buscando estándares en el otorgamiento de obras públicas, teniendo en cuenta los diversos tratados previos a la que ahora llamamos la Unión Europea, estos estándares venían la manera que vía modelos de contratación se determine evitar adicionales que no puedan ser previstos, por decir, según Gimeno (2023), el modelo predeterminado de contrato de obra estatal, se suele priorizar lo económico (el presupuesto como tal), a lo que conlleva que no siempre se dé el cumplimiento de todo lo acordado en los términos contractuales, siendo estos: los plazos, los costos y la calidad.

En un análisis realizado en España, permitió que puedan identificar diferentes impactos en los proyectos siendo los más preocupantes la falta de planificación y la deficiente identificación de necesidades en el diseño de la obra, así como el precio total en comparativa con el resultado o con el cumplimiento del estándar de calidad. A lo indicado también se suma el desajuste de precios con la práctica de ofertas por debajo del mercado. En la fase de ejecución de los diversos proyectos de corte público se presentan diversos elementos internos, externos que representan cambios que en ciertas oportunidades no pueden ser evitados por las partes contratantes, pese encontrarse en la etapa de ejecución, la experiencia internacional nos indican que generalmente son irregularidades en los plazos de cumplimiento y, también, se identifican diferencias en los costos finales con el fin de poder llegar acuerdos entre los contratantes, a fin de ser satisfecho para ambos. Asimismo, la experiencia en las instituciones del estado a nivel internacional se puede evidenciar que se presentan situaciones difíciles, complejas al momento de la ejecución de las obras de interés público, se evidencia una falta de consideración hacia el fin público y una escasa utilidad para los ciudadanos, esto, sobre todo, se logra reflejar en demoras en los plazos y como consecuencia en el posible riesgo de la optimización del modelo contractual (Ruiz y Duarte, 2015)

A lo largo de diversos países de América Latina realizaron una investigación con el fin de poder averiguar la consignación presupuestaria según recursos de obra en la gestión de municipalidades, de acuerdo a los resultados, lograron demostrar que la mayoría de municipalidades administran un presupuesto gracias a las transferencias recibidas por el gobierno local mas no por recursos propios, ello dificulta el poder cubrir o cumplir con las necesidades sociales, llegando incluso a no poder realizar expedientes técnicos óptimos y tener que recurrir a los contratos denominados adicionales con el fin de culminar por completo un proyecto.

Por otra parte, se llega a indicar que en un gran porcentaje de municipalidades tiene deficiente presupuesto para poder cubrir todos los proyectos, en cuanto a la gestión de los procesos de la formulación de los expedientes respecto a las obras de construcción dado que no ejercen una planificación de expedientes técnicos a pesar de contar con un mínimo presupuesto (Rocha & Delgado, 2021).

En su estudio realizado bajo un contexto de la industria chilena, identifican diferentes problemáticas que ocurren en una obra pública, destacando los inconvenientes en la ejecución, principalmente en las modificaciones que se realizan en el mismo; se producen cambios en el diseño, en los detalles de la ingeniería, los permisos, sistemas en el clima y sobre todo la falta de tiempo en el planteamiento de estrategias y la poca revisión del proceso por parte de los ejecutores y personal de construcción. Lamentablemente la calidad del proyecto se ve perjudicada de forma directa y reiterativa porque la administración pública por temas políticos, genera una alta rotación del personal unos que ya obtuvieron experiencia y otros que al no tener el perfil para los puestos de contratación con el estado, producen una escasa existencia de estándares mínimos de cumplimiento de los proyectos, tanto en el ámbito técnico como en evaluación de calidad. En la actualidad, se ha demostrado que existe una retroalimentación poco efectiva y una falta de participación de los principales agentes, esto provoca que no se localice o identifique los principales problemas que agobian a la ejecución de proyectos de inversión pública. Por último, en diferentes oportunidades se logra evidenciar que existe una limitada apreciación por el diseño conceptual del proyecto, haciendo énfasis en lo material, construcción,

así como la tolerancia y los factores condicionantes del terreno (Santelices & Muñoz, 2019).

Viendo las obras publicas en Perú existen dos dificultades preponderantes, siendo consecuentes y que a su vez están ligados a la falta de supervisión desde que inicia una obra y las consecuencias en la responsabilidad de los vicios ocultos. El problema como tal comienza cuando, dado el valor de la obra, es necesario la contratación de una empresa supervisora y esta no ha sido citada en el mismo momento que se logró la licitación (Morón & Lima, 2023). El problema redundante en que tanto el contratista como el supervisor están obligados a asumir los riesgos por los vicios ocultos que se puedan visualizar tras la recepción del proyecto. Es de suma importancia de que el supervisor este sumamente preparado para asumir lo que ocurra dentro de la ejecución de la obra en el lapso en que se encuentre presente el inspector o equipo de inspectores (Morón & Lima, 2023). Por otro lado, lograron identificar que en la práctica suelen incluir el pago de la supervisión con el avance de la obra, esto puede conllevar a generar una irregularidad en la prestación del servicio, ya que es un acontecimiento que no controla el supervisor (Morón & Lima, 2023).

Entendamos que los proyectos de inversión pública tienen la finalidad de orientar los recursos los recursos públicos para cubrir una necesidad social, es en este sentido que los gobiernos regionales, locales o centrales dentro de sus prerrogativas forman parte de la formulación y ejecución de proyectos de obras públicas en beneficio de la población (Payhua, 2017).

Dentro de este proceso, como mencionamos se generan fases, formulación y ejecución, dentro de esta última se encuentra el proceso de ejecutar la obra pública, para lo cual con el expediente correspondiente se procede a licitar a los proveedores de construcción registrados en el estado para la ejecución de la misma, para esto se les brinda el expediente para su cotización; los proveedores deben cumplir con presupuestar con idoneidad y de acuerdo a lo requerido en las bases de licitación (Mata, 2017).

El caso que determina nuestra investigación se basa en los problemas que se dan en la fase de ejecución de proyectos de inversión pública en un gobierno local y propiamente dicho en la ejecución de obras públicas, entendamos que por lo general son obras de mucha menor envergadura que las realizadas por el gobierno central o regional, sin embargo igualmente deben contar con procedimientos de gestión acorde con lo dispuesto por el sistema nacional de inversión pública y por la ley de contrataciones también.

Dentro del contexto una vez entregada la buena pro a un proveedor, pasa a una supervisión técnica tanto de la empresa beneficiada con la ejecución como una tercera especializada en supervisión y a su vez el gobierno local determina el seguimiento en gestión a efectos de dar las facilidades a nivel administrativo de los problemas que surgen los mismos que son elevados por la supervisión consultora al área de gestión de ejecución del gobierno local, para ello la gestión en ejecución debe establecer mecanismos para dar la solución a los problemas en gestión y viabilidad a la continuidad del proceso, el más común son los retrasos en función al cronograma, pero son derivados de otros sub problemas, como demora en la entrega de materiales y muchas veces es ajeno a la empresa contratista, el tema es porque no se le da toda la responsabilidad a la contratista, se debe al retraso de los desembolsos de parte de los gobiernos locales a pesar de estar todo en regla, otro problema general es el del personal, por lo general en gobiernos locales de la periferia de ciudades capitales, no cuentan con la capacidad profesional idónea y es política de los gobiernos locales se les de trabajo a los ciudadanos de su gobernatura, por otra a veces se tienen problemas de gestión con permisos o licencias de algunos organismos rectores del ejecutivo, como el ministerio de cultura en caso sea una zona cercana a restos arqueológicos, o el ministerio de agricultura en caso sea cercano a campos de cultivo, otro caso al autoridad nacional del agua en casos de obras cercanas a lagunas o ríos por el cuidado de posible contaminación de la napa, otro problema son los errores de diseño o de ingeniería que si bien es cierto lo debe asumir el contratista de la ingeniería pero igual pasa por la gestión en ejecución, se debe tener en cuenta que el expediente de formulación ya paso a ejecución y es quien tiene la responsabilidad de resolver, por ejemplo dentro de estos caso de

ingeniería se da el caso que en el proceso de movimiento de tierras, se encuentran vicios ocultos como tuberías enterradas, restos arqueológicos o instalaciones de servicios en operación que no están a la profundidad debida y deben ser removidas, desde el punto de vista de ingeniería de la construcción se procede a la consulta a ingeniería del proyecto y se llega a un acuerdo de adicionales, sin embargo este proceso en el marco de la ejecución de proyectos en el gobierno local no está normado, si bien es cierto hay procedimientos que son deducidos de lo que estipula la ley, de todo lo mencionado hay algunos vacíos en los procedimientos y da lugar a la detención de la obra pública porque no se pueden determinar responsabilidades ni tampoco definir quienes asumen el costo de adicionales o responsabilidades civiles; es necesario plantear procedimientos más dinámicos, los mismos que se vayan actualizando de acuerdo a los problemas que se vayan presentando en el futuro y que estén en concordancia con estado eficiente y transparente como lo menciona el acuerdo nacional de políticas de estado mejorando la capacidad de Gestión y también con la políticas sectoriales del Centro Nacional de Planeamiento Estratégico (CPLAN) en lo que respecta a las responsabilidades de las autoridades de los gobiernos locales.

En cuanto a los supuestos de la investigación, se menciona que son resultados anticipados sobre un tema planteado y se propone con la finalidad establecer un análisis que podríamos suponer como verdadero o falso, estos supuestos son utilizados en la investigación cualitativa casi en forma similar a las hipótesis planteadas en la investigación cuantitativa (Mata, 2019)

Como supuesto general podríamos mencionar la dificultad institucional en la resolución de casos emergentes en la fase de ejecución de los proyectos de inversión pública; y como supuestos específicos (a) que los procesos actuales tiene vacíos que conllevan a no dar fluidez a la resolución de problemas en la fase de ejecución; (b) que no se han evaluado los problemas surgidos en cada ejecución de proyectos, dado que de cada uno de ellos se puede recoger una casuística para la mejora continua; (c) y finalmente tenemos que parte de los problemas en la gestión devienen de un mecanismo de monitoreo eficiente definido en los procedimientos de gestión.

Así mismo, se plantea el siguiente problema general: ¿Cuáles son los procedimientos de gestión en fase de ejecución en proyectos de inversión pública en un Gobierno Local? y los problemas específicos: (a) ¿Cuáles son los mecanismos actuales utilizados en ejecución de proyectos de inversión pública del gobierno local?; (b) ¿Cuáles son los principales deficiencias en la gestión de ejecución de proyectos de inversión pública del gobierno local?; (c) ¿Cuáles son los mecanismos de monitoreo de la gestión de ejecución en el gobierno local?

Justificación teórica. La información recabada de fuentes confiables y actualizada sobre la justificación teórica la elaboración de las obras en la fase de ejecución no se lograr entender como las partes contratantes superan estas deficiencias, a fin de que en el tiempo de ejecución no se presenten ningún obstáculo en cuanto a tiempo, situaciones imprevistas, salvo situaciones de fenómenos naturales que permitan un cambio de la ejecución en los demás casos, no debe ser aceptado por parte de las partes contramates. En ese sentido la presente investigación, propone un mejor entendimiento teórico sobre la ejecución de las obras para futuros investigadores en dicha materia bajo el marco del sistema de inversión pública, tanto en normatividad como en casuística, tomando las subjetividades que se presentan pasando a una forma objetiva gracias a la teoría.

Justificación práctica. Las experiencias volcadas nos dan una justificación practica del presente documento, las cuales nos permite señala que se viene repitiendo los errores en cuanto a la ejecución de obra pragmática, el mismo que debe ser modificado con la participación de especialistas al momento de la formulación del expediente técnico y económico, que van a servir para ampliar criterios en toma de decisiones en casos similares, resolver problemas basados en una óptica práctica que puede servir para minimizar o mitigar riesgos en las ejecuciones de obras públicas por inversión pública.

Justificación metodológica. Se justifica metodológicamente puesto que el método que esta diseñado en las normas legales públicas como la (Ley 30225-2019), donde se ha establecido las pautas, técnicas, métodos, procesos, tiempo, etc, las mismas que luego de la aprobación del expediente técnico y económico, no son los más idóneos porque se evidencia que no se lograr superar los puntos

de ejecución de las obras, estadio donde se modifican, la mayoría de proyectos, se viene desarrollando un trabajo que debe ser mejorado la metodología los lineamientos a fin de superar la ejecución de los proyectos, en cuanto a su modificación paralización entre otros.

Justificación Social. Se justifica de manera social, dada la importancia para la población respecto a proyectos de corte e interés social, para que los gobiernos locales, debemos de entender que los proyectos de inversión pública su finalidad es atender una demanda social, mediante la inversión del estado, la cual debe formar parte de la planeación estratégica de la entidad para su posterior programación multianual de inversiones y el proyecto aprobado sea ratificado por la propia sociedad.

El objetivo general de nuestra investigación es: Identificar los procesos de gestión que permiten que los proyectos de inversión pública se ejecuten sin complicaciones y los objetivos específicos: (a) Describir los mecanismos actuales en ejecución de proyectos de inversión pública del gobierno local.; (b) Describir las principales deficiencias en la gestión de ejecución de proyectos de inversión pública del gobierno local.; (c) Describir los mecanismos de monitoreo de la gestión de ejecución en el gobierno local.

De la misma manera se ha formulado los **supuestos de investigación** que tiene el fundamento en los problemas, de la siguiente manera: los procesos de gestión que permiten que los proyectos de inversión pública se ejecuten sin complicaciones, de la misma manera los **supuestos específicos:** (a) son estos los mecanismos actuales utilizados, en ejecución de proyectos de inversión pública del gobierno local.; (b) Estas son las principales deficiencias en la gestión de ejecución de proyectos de inversión pública del gobierno local.; (c) estos son los mecanismos de monitoreo de la gestión de ejecución en el gobierno local.

II. MARCO TEÓRICO

Dentro del presente capítulo comenzamos con los antecedentes nacionales:

Escobar et al. (2021), se encargaron de realizar una investigación con enfoque cualitativa especializado en el desempeño de los gobiernos subnacionales en el Perú. Revisaron detalladamente documentos y con ello pudieron obtener resultados, tales como, un inapropiado uso de la capacidad de recursos, así como también, brechas y cuestionables montos en los gastos de la inversión de los proyectos. En su conclusión detalla que los gobiernos subnacionales no cuentan con los equipos requeridos para ejecutar las obras, así como también, los profesionales carecen de las competencias para poder realizar las funciones de acuerdo a los parámetros de calidad y lo que se busca entregar a los ciudadanos; por otro lado, no se utiliza adecuadamente los recursos de inversión y los despliegues no se realizan en los tiempos requeridos. En resumen, sintetiza que su investigación logró demostrar que, el sistema de inversión pública no cuenta con profesionales aptos para las operaciones de los proyectos, así como también que existe un gran interés político y una gestión débil por parte gobiernos subnacionales los cuales se ajustan a los parámetros del partido de turno, lo que conlleva a recomendar de manera fundamental mejorar los procedimientos de gestión en la fase de ejecución y monitoreo, puesto que es donde más se detiene los cronogramas establecidos en la parte de planificación.

Según Soto (2021), detalla en su investigación formas efectivas de realizar una ejecución de proyectos de inversión, y, con ello, optimizar el uso de recursos y entregar un trabajo de calidad para la vida de los ciudadanos. El enfoque de su trabajo es netamente de índole cualitativa y, para ello, se dedicó a recolectar artículos donde se investigará la eficiencia en la ejecución de un proyecto en la realidad peruana. Logro evidenciar que, aplicando diferentes estrategias, se permitía obtener resultados positivos en el desarrollo de un proyecto y, sobre todo, en el tiempo de la entrega final del mismo, cumpliendo los parámetros indicados bajo contrato. Como resultados obtuvo que las principales estrategias son: planeación de tareas y actividades, procesos

efectivos en operaciones, compromiso de recursos, organización y responsabilidades del proyecto. Según la conclusión de su investigación, pudo denotar que el nivel de eficiencia en el Perú es relativamente bajo, y, con ello, se produce una baja aprobación de los ciudadanos y repercute directamente en su calidad de vida en el país. Como conclusión, reconoce que es necesario que entidades públicas tomen la iniciativa en analizar y mejorar sus procedimientos de gestión interna en concordancia con la ley para poder abordar medidas sobre la toma de estrategias con el fin de mantener un grado de eficiencia correcto en la ejecución de proyectos.

Lovón (2019), buscan en su investigación identificar, analizar y, posterior a ello, evaluar cuales son los factores principales que están ligados directamente con la ejecución de proyectos técnicos de inversión pública, el estudio se realizó bajo un enfoque cualitativo y, para la muestra diseñaron una entrevista, la cual fue aplicada a 12 expertos en ámbitos de proyectos públicos. Dentro de sus resultados, afirman que tanto los supervisores como administradores conocen a detalle las normas de calidad y técnica, pero que el problema recae netamente en la parte operacional, específicamente en la toma de decisiones y/o capacidad para evaluar el trabajo realizado. En su trabajo, logran afirmar que en las obras publicas no se cumplen los objetivos en los tiempos pactados dado que no hay un buen planteamiento del proceso administrativo, así como una baja capacitación a los principales ejecutores de las tareas. Por último, concluyen que la pésima gestión en la contratación de personal capacitado y no competente conlleva a que la ejecución en varias oportunidades se vea paralizada o avance de forma lenta, en algunos casos haciendo replanteamientos, y con ello, un aumento de costos y limitaciones con respecto a la entrega de los hitos en el tiempo requerido; por otro lado, en muchos casos la calidad no cumple con el estándar mínimo para ser entrega y aprovechado por el ciudadano de a pie.

Según Llacsá (2019), en su investigación con base en el planteamiento de directivas y principios de gestión, busca demostrar las principales deficiencias que ocurren en diversos proyectos de obras públicas, específicamente en la etapa de ejecución. El autor indica que en varias oportunidades de la etapa de ejecución se presentan ineficiencias en el ámbito técnico y administrativo, lo cual repercute de forma directa en el aumento de costos, tiempos muertos y entregas

fuera del plazo establecido. Otra consecuencia de la incorrecta gestión es el riesgo e integridad del proyecto, resaltando la falta de procesos estandarizados y alineados bajo términos de calidad internacional. En su investigación indica que se realiza actos de improvisación con el fin de cumplir el proyecto, esto debido a que carecen de procedimientos de gestión pública idóneos mayormente en la parte de ejecución, dan de esta manera evadir la responsabilidad en la falta de eficiencia y eficacia. Las conclusiones que indica en la parte final son enfocadas a que es necesario una vigilancia perenne de las condiciones y cronograma de los proyectos, así como también realizar expedientes técnicos antes y durante la ejecución. Por último, los plazos y las observaciones y aprobaciones deben de estar sujetas a condiciones internas con el fin de que el proyecto se lleve a cabo bajo responsabilidades delimitadas y se entregue una obra de calidad al ciudadano.

Pariona & Vilcahuaman (2019), en su investigación busca determinar si la guía para la elaboración de proyectos aporta como referencia, una mejora en la eficiencia de los proyectos de inversión en la fase de ejecución. Para poder llevar a cabo su trabajo, los autores deciden recaudar una muestra de diversos proyectos de inversión en la municipalidad distrital de Mariscal Cáceres entre los periodos del 2014 al 2019 dentro de un marco de estadística descriptiva, de diversos casos, a fin de poder comparar los resultados que obtuvieron y lograron demostrar que los proyectos que implementaron la guía para la elaboración de proyectos como una metodología de seguimiento, monitoreo y gestión en la fase de ejecución, se realizaron de forma eficiente y correcta, ya que el seguimiento de los mismos se dio bajo un responsable y supervisor, el cual utilizaba indicadores fundamentales para el cumplimiento de objetivos dentro de la etapa de ejecución. Como conclusión, describieron procedimientos de la guía para la elaboración de proyectos dentro de la fase de ejecución de los proyectos en los gobiernos locales.

Evaluando nuestros antecedentes internacionales tenemos; Según Bernal (2021), en su investigación realizada específicamente en la gestión contractual y su ejecución, destaca que los contratos deben ser definidos bajo un objeto correcto y en términos técnicos bajo regla y el plazo sujeto a un tiempo de entrega y cualquier incidencia que ocurra en la etapa de ejecución debe ser

plasmada en las condiciones del documento. Indica que es necesario reforzar el sistema de supervisión y que sean ejecutados bajo el marco financiero, así como también, exigiendo la responsabilidad de los supervisores y proyectistas. Todo contrato financiado con fondos de mecanismo y resiliencia debe ser aprobado siempre y cuando cumpla con un informe de supervisión. Como conclusión, el autor afirma que es necesario establecer condiciones especiales en la etapa de ejecución, tales como innovación de tipo ambiental y social, así como también, repartición de responsabilidades y aplicación de ajustes en los contratos.

En una investigación realizada por Cachaga et al. (2020), evalúan el grado de eficiencias de las inversiones en el gobierno central de Bolivia, relacionando una comparación con otros países de América latina. En los resultados que obtuvo, logro determinar que en Bolivia se presenta una tendencia positiva en las últimas dos décadas, donde el mayor desarrollo se dio a nivel institucional, refiriéndose directamente al mejor manejo de los gastos fiscales y la reducción de la burocratización y la dependencia administrativa. Indica que, gracias al desarrollo institucional, este permitió una mejor explotación y gestión de recursos y asignarlos a los sectores con mayor demanda de impacto social y económico. Como conclusiones, señalaron que Bolivia logró disminuir su brecha de eficiencia en comparación con otros países de la región, siendo lo más relevante el correcto uso de los recursos y las mejoras tecnológicas en la infraestructura de la ejecución.

En el artículo de investigación elaborado por Berastegui et al. (2020), se enfocaron directamente en investigar la calidad de la gestión de parte de las empresas al momento de realizar la ejecución de obras públicas en el sector vivienda. Para obtener la muestra, realizaron encuestas y entrevistas a gerentes de empresas con el fin de recopilar información adecuada y pertinente del sector. Uno de los resultados que mencionan los autores se centra principalmente en la percepción de los encuestados con respecto a una mayor regulación en gestión de calidad y un cumplimiento moderado en cuanto a los procesos, así como también, se precisa una baja presencia de principios y de indicadores de desempeño para poder realizar la evaluación del cumplimiento de objetivos del proyecto. Para los autores es necesario realizar un programa de gestión y evaluación, para lo cual se deben implementar nuevos mecanismos y estrategias

de gestión, así como la contratación de personal técnico idóneo y capacitado. Con base en el criterio de los autores, consideraron que, en la etapa de la ejecución de la vivienda, no se practica un correcto control de los trabajos con respecto a la normativa de calidad, así como también, no cuentan con documentación técnica actualizada pues, afirman que distintas empresas realizan actos improvisados en la obra y con ello surgen perjuicios en la entrega del proyecto. Por último, han identificado que, en diversos casos, las empresas recurren a la improvisación, lo cual, causa consecuencias negativas en la entrega de los proyectos, como también la baja calidad del trabajo final.

La autora Escudero (2020), en su estudio realizado en la ciudad de Quito, busca identificar que recursos públicos son eficientes en la contratación pública con el fin de obtener resultados óptimos en el desarrollo del proyecto. En su trabajo, con el fin de poder tener un mayor panorama de la problemática, decidió encuestar a directores y entes de contratación pública. En sus resultados logro identificar que la contratación pública se encuentra en un proceso de evolución, haciendo hincapié en la transformación en la aplicación de términos legales con el fin de cumplir con el bienestar de los ciudadanos bajo un marco social. El gobierno central se encuentra promoviendo la innovación en los términos normativos y metodológicos. Como conclusión denoto que el gobierno se encuentra promoviendo una cultura de responsabilidad e incide a que las empresas rindan cuentas claras en cuanto a los términos de ejecución y que el desarrollo se realice con las herramientas idóneas y bajo procesos de calidad de acuerdo a la normativa.

El autor Crispieri (2019), se dedicó a fondo investigar e identificar cuáles son los factores, tanto de éxito y fracaso, que tienen una influencia directa en la gestión de proyectos públicos y privados. El objetivo inminente en su investigación se enfocó en poder entregar un proyecto de acuerdo a la planificación primaria, el cronograma pactado y el presupuesto previsto y pautado. Logro determinar que los factores más importantes en el éxito de un proyecto, recaía en la organización para la toma de decisiones, así como también, el control en la ejecución de las etapas el proyecto y no modificar los entregables; por otra parte, la alineación estratégica es importante para entregar un trabajo de valor a los ciudadanos. Para el autor, tanto el control del

cronograma como el control de los costos es la tarea más difícil dentro de la etapa de ejecución y cualquier decisión afecta directamente el presupuesto del proyecto. Precisa que es necesario una correcta gestión de riesgos, identificando el retraso en las actividades, así como también conflictos que puedan surgir dentro del equipo de trabajo. En su conclusión final, precisa que existe una correlación entre la implementación de prácticas de estos factores, de forma positiva, en los índices de éxito y resalta que los proyectos deben ir de acuerdo a los objetivos estratégicos. Una gestión optima permite obtener un retorno y ahorro valioso.

Entendamos como gestión al interactuar en diversas áreas de una organización, empresa, instituciones etc.; comprendamos toda actividad dirigida a conseguir los recursos necesarios para el cumplimiento de las metas trazadas en la organización (Murray, 2002)

El obtener información necesaria ayuda a la planificación para un mejor manejo en ejecución, se dirigirá hacia donde ir y como gestionamos.

A continuación, detallamos el marco conceptual donde fundamentamos nuestro trabajo de investigación.

Programa Multianual de Inversiones (PMI): es aquel creado por Ley que asume las funciones del sistema nacional de inversión pública (D.S. N° 027-2017-EF)

Brecha: La oferta en infraestructura que brinda el estado contra la demanda social que requiere la población en sus servicios básicos. (D.S. N° 027-2017-EF)

Banco de inversiones: Lleva el registro de todos los proyectos del estado sin excepción, incluidos los IOARR a través de la plataforma SIAF del estado. (Guía del Invierte.pe, 2017)

Control: Proceso llevado a cabo en una organización a fin de validar o corregir un proceso determinado (Vega De La Cruz et al, 2016)

Ejecución de proyecto: Desarrollo del expediente técnico, licitaciones del proyecto, ejecución y supervisión del proyecto y cierre (Guía del Invierte.pe, 2017)

Entidad: Toda organización llámese pública o privada que intervienen en los procesos de ejecución de la inversión pública. (D.S. N° 027-2017-EF)

Indicador: Medida que puede ser cualitativa o cuantitativa, en nuestro caso para medir la eficacia de las metas. (D.S. N° 027-2017-EF)

Meta: Acción proyectada en un tiempo determinado forma parte de la planificación. (D.S. N° 027-2017-EF)

Monitoreo: Acción de visualizar un procedimiento en su desarrollo para obtener información o acciones ligadas al control (Vega De La Cruz et al, 2016)

Proyecto de inversión Pública: Inversión del estado para satisfacer una demanda social requerida y planificada. (D.S. N° 027-2017-EF)

Viabilidad: Atributo que se le da a un proyecto para el pase a la fase de ejecución. (D.S. N° 027-2017-EF)

Es pertinente mencionar alguna teoría sobre Gestión, al cual se considera a aquella donde los actores implementan estrategias para lograr las metas deseadas (Pavini, 2021). En el modelo de la nueva gestión pública, nace producto de los cambios en los diferentes espectros que afectan a la sociedad. La crisis burocrática conllevó a buscar un nuevo modelo teórico con el fin de gestionar de forma eficaz, eficiente y, sobre todo, manejo correcto de los recursos económicos. La Nueva Gestión, tiene como base en sus cimientos, principios empresariales y gerenciales recopilados del sector privado y decidir aplicarlos en el sector estatal. Se busca que el estado tenga una gestión eficiente y generar un vínculo directo con el ciudadano, los cuales son los clientes principales. La teoría pone en evidencia la forma de pensar enfocado en el ámbito público, implementando nuevas estrategias e instrumentos, tales como la privatización de empresas públicas, evaluación de desempeño por cumplimiento de objetivos, descentralización, tercerización o outsourcing en procesos que requieren especialización, así como también la implementación de gestión de calidad y procesos, entre otros. La Nueva Gestión Pública hace hincapié en el principio de la eficiencia, y que esta, se apoya en la participación ciudadana y la inclusión social como parte de los procesos administrativos (Sánchez & Liendo, 2020),

Debemos tener en cuenta también conceptos sobre procedimientos, donde es considerado como la ciencia que reúne una serie de actividades

concatenadas de manera cronológica y secuencial a fin de lograr un trabajo para un fin determinado (Pavini, 2021). Por otra parte consideremos dentro de los procedimientos el principio de transparencia, surge imponiéndose directamente en la gestión administrativa e impuesto como una política de índole pública, con el fin de evitar y aplacar los efectos de la concentración y burocracia del poder. Como parte de este principio, se decidió abrir la información a todas las áreas del gobierno, fomentando así los cimientos de una nueva cultura de gobierno. La transparencia tomo impulso en diferentes países y se estableció bajo un criterio general de transparencia (Spano, 2021),

En lo que respecta a normatividad, estas rigen de manera general los procedimientos en el sector público (Ley 27444 de procedimiento general administrativo), que son de estricto cumplimiento para todas las instituciones públicas, son un criterio o fórmulas que se disponen mediante el respaldo de una autoridad. Se describe como la fuerza y el poder que toma el gobierno dentro del sector económico y social. El gobierno interviene de diferentes formas en la gestión, por ejemplo, desde el aspecto político fiscal, así como también, respecto a los impuestos, el gasto público, y el crecimiento económico, fines sociales, de seguridad interna y externa y políticas del exterior entre otras Se afirma la que existe una conexión directa entre el crecimiento económico y las normas dadas, destacando que el gasto publico contribuye de forma robusta al crecimiento (Chancusig, 2022).

La teoría de desarrollo local con base en la gestión de proyectos se considera como un proceso, dentro del cual es necesario identificar estrategias, operaciones y gestión de apoyo con el fin de integrarlas a la ejecución y control del proyecto. La teoría argumenta que es necesario dimensionar el diseño del proyecto de acuerdo a los aspectos económicos, socioculturales y ambientales, y que tienen que estar presentes en toda la duración de vida del proyecto (Almaguer et al. (2020).

La gestión pública colaborativa, se concibe como iniciativa en la década de los 90's, específicamente en el ámbito de la gestión pública asociado con la

ciudadanía y bajo el contexto de la demanda de servicios públicos eficientes y de calidad con el fin de satisfacer a los principales usuarios. El proceso tiene aspecto gubernamental y se define como un proceso que tiene como objetivo resolver problemas a nivel multioperacional a través de colaboraciones con otras organizaciones y relaciones con otros sectores económicos. Bajo otro concepto que se le adjudica a la teoría, se plantea como una solución a problemas públicos de difícil envergadura y que necesitan de soluciones especializadas, las cuales superan el alcance de la propia organización o de un solo nivel de gobierno local. Cabe mencionar que la gestión pública colaborativa plantea sostener e implementar paulatinamente nuevas políticas con el fin de mejorar el potencial estatal (Fierro et al, 2018),

Y dentro de un plano de estrategia en la ejecución de un proyecto, la gestión integral permite que se unan todos los implicados en un proceso de diagnóstico, de acuerdo al monitoreo y seguimiento del mismo, regido bajo la relación entre la visión y misión de la entidad, la gestión se encarga de desarrollar la adecuación de los procesos de manera conjunta y, así, mediante un grupo de personas establece objetivos y estrategias para lograr corregir algunos aspectos no vistos en la parte de la planificación. La gestión estratégica, se califica como una ciencia, esta tiene una evidencia, y forma parte de diferentes conocimientos y la experiencia del mismo ha sido comprobada y testificada en torno a la práctica constante en las organizaciones sistemáticas (Ropa & Alama, 2022)

Definición de Proceso: Un proceso es una secuencia de acciones que se llevan a cabo para lograr un fin determinado. Se trata de un concepto aplicable a muchos ámbitos, a la empresa, a la química, a la informática, a la biología, a la física, entre otros.

Definición de Obra Pública: Es toda aquella infraestructura que el Estado promueve y construye para el uso común de la ciudadanía. Dicha infraestructura comprende edificios, estructuras, terrenos, carreteras, puentes, excavaciones, entre otros.

Definición de Contratación del Estado: son los procesos a través de los cuales las entidades públicas se abastecen de bienes, servicios y obras, de

manera oportuna y bajo las mejores condiciones de precio y calidad. Gracias a las contrataciones del Estado, las diferentes entidades pueden cumplir con sus finalidades, satisfacer las necesidades de la población y mejorar las condiciones de vida de la ciudadanía.

Definición de Mecanismos de Contratación: El estado cuenta con 7 métodos distintos para adquirir bienes o contratar servicios. Estos son: la licitación pública, el concurso público, la adjudicación simplificada, la selección de consultores individuales, la comparación de precios, la subasta inversa electrónica y la contratación directa.

Definición de Ejecución de proyecto en el sector público: la ejecución del proyecto es la etapa del proyecto en la que se pone en marcha todo lo que tu equipo ha planificado. El equipo hace todo lo posible para que los proyectos comiencen con buen pie. Se organizan reuniones de lanzamiento para que todos los actores clave se pongan de acuerdo, se establecen calendarios detallados y se colabora con todo el mundo en la creación de un plan de proyecto.

Definición de Fase de Ejecución Pública: Es la fase donde se construye las infraestructuras, las cuales sirven para soportar la parte física del proyecto y empieza con la realización del expediente técnico, inversión y despliegue. Lo realiza la Unidad Ejecutora de inversiones (UEI) en función de la concepción técnica y dimensionamiento del estudio de pre inversión o de la ficha técnica. En el caso de aquellas inversiones que no constituyen PIP (Proyectos de inversión pública), se elabora un informe técnico sobre la base de la información registrada directamente en el Banco de Inversiones. El monitoreo de la ejecución se realiza a través de Sistema de Seguimiento de Inversiones, herramienta que asocia el Banco de Inversiones con el SIAF.

III. METODOLOGÍA

3.1 Tipo y diseño de investigación

El presente trabajo de investigación es de tipo teórica, básica o pura, puesto que los planteamientos propuestos se basan en teorías existentes, obtenidas de diversas fuentes en función al tema, y los objetivos planteados; la investigación teórica tiene como objetivo un mejor entendimiento del programa invierte.pe, siendo los resultados mediante teorías existentes para mejorar la calidad de los procesos (Sánchez, et al 2018)

De diseño teoría fundamentada (Barney Glaser y Anselm Strauss en 1967), el objetivo es generar teoría a partir de los datos recolectados por el propio investigador, logrando comprender de una forma holística; obteniendo un conocimiento integral de la investigación con enfoque cualitativo (Abreu, 2014)

3.2 Categorías, Subcategorías y matriz de categorización

Proceso de Gestionen la Administración Publica

Gestión. - de acuerdo a Beltrán (1999:24), se define a la gestión al conjunto de toma de decisiones y acciones que llevan al logro de objetivos previamente establecidos.

Procedimientos. -de acuerdo a (Martinez & Cegarra, 2014), procesos puede ser entendido como la forma de gestionar basados en la teoría de los procesos, con el único propósito de lograr objetivos organizacionales.

Proyectos de inversión pública. - según el autor Chain (2011), define que el proyecto de inversión pública, está orientada a solucionar los problemas de los ciudadanos, mediante el uso de las diversas herramientas de gestión.

Ejecución de proyectos. - según SNIP, señala que los gastos preinversionales deben ser entendidos como de prefactibilidad, factibilidad y diseño, para llevar a cabo la ejecución futura de proyectos.

Monitoreo y control. - los autores conocidos como Koontz y Weihrich (2007) señalan que el control es medir, corregir, identificar deficiencias y levantarlas en la administración pública.

3.3 Escenario de estudio

El escenario de estudio, en la investigación cualitativa tiene sus propias características siendo una de ellas la **Ubicación geográfica** es el lugar donde se ha desarrollado el trabajo, en este caso es un gobierno local al norte de Lima provincia, la importancia del lugar es que se trata de un distrito en vías de desarrollo, donde la aplicación de proyectos de inversión pública se encuentra bastante orientados a las obras de infraestructura para satisfacer las demandas sociales de la población,

Dentro de estas obras, tenemos pequeños tramos de carreteras de penetración, asfaltado de trochas, mejoras y ampliaciones en infraestructuras de centros educativos, postas médicas y centros de salud de nivel uno, reservorios y canales de irrigación en zonas de sierra, pequeñas plantas de tratamiento de potabilización como de residuales.

Dentro del gobierno local las funciones designadas por el invierte.pe **el objeto de estudio** está centrado en la forma deficiente como se viene llevando a cabo los procedimientos de gestión específicamente en la etapa de ejecución que se revisa ambos informes técnico y económico una vez aprobado se encuentran asignadas dentro de la gerencia de planificación y desarrollo, siendo en esta área donde se desarrolla la etapa de gestión de la ejecución que se convierte en el **objeto de estudio** donde en la parte de planificación se ve lo que es la priorización estratégica de las obras a ejecutarse dentro del marco del plan estratégico y plan operativo y se desarrolla la formulación de los proyectos, para luego pasar a la fase de ejecución, es en esta etapa donde nos centraremos propiamente dicho, dado que algunos proyectos no cumplen con los tiempos planificados a raíz de no tener un adecuado procedimiento de gestión para atender los diversos imprevistos que resultan de los proyectos en ejecución.

Otra de las características del escenario de estudio son los sujetos de estudio o de análisis en la presente investigación son todos los trabajadores que son parte de los procesos administrativos que trabajan en los gobiernos regionales y tienen participación directa en los procesos de gestión antes y después de la aprobación del proveedor, el estudio está centrado en la etapa de la ejecución, que es el momento en el cual se ha determinado que

existen deficiencias administrativas, técnicas, de coordinación, de control, de monitoreo, del plazo de entrega de la obra del avance de los tramos del trabajo, del cumplimiento basado en el contrato, de las diversas interpretaciones que es objeto el contrato, del cambio de plazos, costos y todo un tema de cambios de ambas partes tanto del proveedor que gana la buena pro y del estado en este caso los Gobiernos Regionales, siendo un tema respecto al gasto y la propia ejecución son deficiencias que se evidencia a nivel nacional.

3.4 Participantes

En el presente estudio se contó con el soporte a nivel de juicio de expertos de cuatro (4) supervisores internos de monitoreo de ejecución de proyectos y tres (03) supervisores externos, estos últimos recurrentes en la prestación de servicio por más de 6 años, todos con experiencia en gestión de proyectos no solo en ejecución, sino que también en algún momento han participado de formulación y cierre de los mismos. Además, con personal de la administración pública que tiene participación directa en los procesos administrativos antes y después del ganador de la buena pro, quienes tienen conocimiento de las deficiencias que son reiterativas que en la mayoría de los casos se debe a al cambio de los directivos que son cargos de confianza y muchas veces no reúnen el perfil de un gestor público.

Se trabajó con información de dominio público obtenido del portal del banco de inversiones, información de libre acceso por disposición de transparencia de la información, información útil para poder elaborar preguntas en un cuestionario semi estructurado para los expertos.

3.5 Técnicas e instrumentos de recolección de datos

3.5.1. Técnica

En la presente investigación se utilizó la técnica de la entrevista para el análisis del estudio de caso; en las entrevistas de enfoque cualitativo se formulan preguntas sobre las experiencias del experto, sus valores y opiniones y percepción de los hechos (Hernández et al, 2014), para lo cual

se ha utilizado el método deductivo a tal punto que las respuestas deben ser de mucha importancia para el mejor entendimiento de la presente investigación.

La realización de una entrevista en el enfoque cualitativo es usualmente oral, por lo que las preguntas deben ser formuladas de manera semiestructurada para lograr la mayor información del experto (Niño, 2011)

La formulación de preguntas semi estructuradas, mejora la interacción entre el encuestador y el encuetado (Torres, 2000)

Por las referencias expuestas se elaboró la guía de entrevista de acorde con las categorías, sub categorías y objetivos trazados

3.5.2. Instrumento

Los instrumentos utilizados en el presente trabajo son: La entrevista semiestructurada y la guía de entrevista.

Para el instrumento de la entrevista nos refiere Morse & Field (1995), que tiene como propósito explorar, comprender y describir las experiencias de las personas respecto a un hecho o fenómeno. En tal sentido, nos permite aproximarnos a revisar cómo se muestra el fenómeno desde diversas perspectivas.

Para el segundo instrumento, Fernández (2002), definió la guía como un criterio textual relacionado con el tema de estudio y con alguna característica semánticas del entorno de los temas planteados.

Para este proceso, es conveniente que se determine las categorías de estudio y la unidad del contexto. Es así, que las categorías de estudio se representaron por las preguntas relacionadas, directa o indirectamente con la conceptualización que los expertos pueden hacen del tema, teniendo una guía orientada a la elaboración de un cuestionario semiestructurado.

3.6 Procedimientos

Para el presente trabajo, primero se hizo un levantamiento de información bibliográfica y en conjunto con la problemática y objetivos trazados, construir las categorías y sub categorías de estudio, análisis de

teorías existentes al respecto como antecedentes de la investigación, aplicar instrumentos como encuestas semiestructuradas para luego proceder a realizar un análisis cualitativo mediante triangulación de toda la información obtenida, para que finalmente se pueda elaborar los resultados y discusión para dar las conclusiones correspondientes del presente trabajo de investigación, en base a los documentos se ha seleccionado en base al tema y la problemática planteada.

3.7 Rigor científico

El presente trabajo de investigación está realizado en base a información real, obtenida de fuentes confiables como son los portales de transparencia pública de los organismos del escenario de estudio, lo importante de una investigación cualitativa de diseño de teoría fundamentada es que se base en hechos reales (Hernández et al, 2018). La investigación de enfoque cualitativo se desarrolla en un marco de confiabilidad, objetividad y validez (Erazo, 2011).

3.7.1. Validación de Expertos

Validadoras	Profesión	Experiencia	Entidad
1- Mg. José Luis Ibáñez Estrella	Ing. Electrónico	15 años	Gestor en el estado peruano
2-Mg. Akemi Mariella Figueroa Suarez	Abogado	3 años	Ministerio publico
3- Mg. Luis Enrique Ramírez Calderón	Lic. en Administración	10 años	Sector privado

3.7.2. Confiabilidad, está basado en las siguientes características:

3.7.2.1. Credibilidad

La base de la información recabada se fundamenta en datos provenientes de artículos científicos de revistas vigentes en la red de bibliografías garantizadas las cuales cuentan con los registros correspondientes y son verificables, por otra parte la información en cuanto a procesos o mecanismos en su mayoría se encuentra respaldada por la normatividad vigente sobre el sistema de inversión pública; los datos provenientes de revistas científicas reconocidas garantizan la información por la evaluación de pares (Adelman, 2011)

3.7.2.2. Transferencia

La investigación llevada es de carácter multidisciplinaria, donde la transferencia de información es ordenada según la naturaleza de sus funciones, una transferencia de información debe ordenarse en forma adecuada y en función a su aporte (Castillo, 2013).

3.7.2.3. Confirmabilidad

Una vez realizado el análisis, los resultados deben guardar concordancia con la teoría recabada y además de ello por la naturaleza de nuestra investigación con la normatividad actualizada, lo importante de la Confirmabilidad es la información actualizada (Revees, 2015)

3.8 Método de análisis de datos

Teniendo en cuenta el enfoque de nuestra investigación se consolidó la información recabada para encontrar las similitudes en las respuestas de opinión por cada juicio de experto por cada pregunta semi estructurada, redujeron de esta manera a un resultado de respuesta coincidente por cada pregunta, se ordenó de acuerdo a cada objetivo trazado la información, se procedió a la codificación de las categorías apriorísticas como emergentes, para de esta manera se procesada a realizar un análisis de la información obtenida, considerando además otros métodos que son:

3.8.1. **Método Inductivo.** - que consiste en el dominio del tema, es decir el investigador realizó preguntas en forma especial a fin que las respuestas sean guiadas y logre obtener datos sobre las informaciones de interés.

3.8.2. **Método deductivo.** -dicho método ha permitido obtener información de la cual se ha tomado como referencia la saturación de las respuestas.

3.8.3. **Método analítico.** - (Discurso del Método, 1637). Menciona a René Descartes, quien señala que el método deductivo trata de partir de lo grande de lo macro del problema complejo a simplificarlo.

3.8.4. **Método histórico.** - (Sobre la historia y los historiadores, 1824), menciona a (Leopold von Ranke), señalando que el método histórico considerado como fuentes primarias.

3.9 Aspectos éticos

El presente trabajo en primer lugar respeta todos los derechos de autoría de la información recabada, así mismo se ha tenido el cuidado de que la información recaba sea de fuentes confiables, en primer orden de entrevistas a especialistas, de igual forma proviene la información de artículos científicos de revista científicas vigentes en los portales de las bases de datos, teniendo los registros como ISBN o D.O.I. según corresponda, se ha protegido la identidad de los expertos que emitieron juicio a solicitud de los mismo, así como también cumplimos con las disposiciones dispuestas por la Universidad Cesar Vallejo. El texto de la presente tesis, se ha desarrollado considerando los detalles del estilo APA7, desde el inicio de hasta la culminación de la presente. Como señala Humanchumo y Rodríguez (2015).

IV - RESULTADOS Y DISCUSIÓN

4.1. Resultados relevantes en base a las entrevistas

La presentación de resultados en cuanto a la discusión fueron desarrollados en el orden de los objetivos trazados, se tiene los siguientes resultados comparativos más sobresalientes: respecto al objetivo general, identificar como los procesos de gestión permiten que los proyectos de inversión pública se ejecuten sin complicaciones, las preguntas formuladas a los especialistas, P1- **P1.-** ¿Qué procesos de gestión considera preponderantes en la fase de ejecución de los proyectos de inversión pública para cumplir con lo establecido en el *invierte.pe*?, el entrevistado **Lau,(2023)**, señala que comunicación de alerta de riesgos, evaluación de la comunicación de riesgos que impliquen modificación de contractual, de la misma manera **Ayala (2023)**, indica que el presupuesto total a inicio de año para las gestiones administrativas de la misma manera los devengados, así como el cumplimiento de pago de los diferentes servicios que se requiere al momento de la ejecución, a su turno **Loyaga (2023)**, los procesos de gestión más importantes en la ejecución de proyectos de inversión pública son la Programación Multianual de Inversiones y la fase de formulación y evaluación del proyecto, pues en ella se definen la priorización del proyecto y el diagnóstico, identificación y las alternativas de solución y determinación de la inversión a realizarse en la ejecución del proyecto en función a la necesidad pública que se busca atender, de la misma manera **Verdeguer (2023)**, señala que es de importancia la gestión desde la mirada social a fin de evitar acciones en contra del proyecto por parte de los ciudadanos, **Castillo, (2023)**, el seguimiento de metas mensuales o quincenales a fin de recomendar las medidas correctivas que se comprobarán en la siguiente visita o evaluación de sus Valorización mensual, **Gamio (20223)**, para poder cumplir con los procesos primero es necesario la gestión del presupuesto total para poder garantizar la sostenibilidad y ejecución del proyecto en curso, **Auris (2023)**, señala que *invierte.pe* requiere para su ejecución eficiente los siguientes instrumentos: planificar en forma estratégica; la ejecución en forma eficiente y oportuna de los proyectos, garantizar el presupuesto y las finanzas, que todos los procesos de gestión aseguren la calidad, que los contratos y las

adquisiciones sean los óptimos en cuanto al cumplimiento del contrato en términos de costos y tiempo de entrega, debe asegurar un plan de prevenir los daños al medio ambiente y sean consensuados con los pobladores afectados.

En cuanto a la P2- ¿A qué se debe que los procesos de gestión en la fase de ejecución de los proyectos de inversión pública no cumplan con los procesos establecidos en lo dispuesto en el Invierte.pe?, a su turno **Verdeguer (2023)**, indica que se debe al desconocimiento de la normativa, por parte de los servidores públicos, en tanto **Ayala (2023)**, indica que la falta de planificación por parte de los servidores públicos y otro indicador que no cumplen con la capacidad técnica del plantel de recursos humanos, igualmente **Lau (2023)**, señala que algunos procesos relacionado a los proyectos no cumplen con proporcionar respuesta de consultas, porque en la etapa de evaluación no intervienen de manera directa los proyectistas responsables de la propuesta de proyecto en donde se detecta la comunicación del riesgo, **Loyaga (2023)**, precisa que el desconocimiento de las normas vigentes en contrataciones en la Gestión Pública de la misma manera falta de identificación y priorización de proyectos que permitan el cierre de brechas en las diversas áreas de las necesidades ciudadanas, **Castillo (2023)**, generalmente se observa incompatibilidad en las especialidades, que no están acordes con lo señalado en los planos, induciendo atrasos o solicitudes de adicionales necesarios para el cumplimiento de las metas y las correspondientes ampliaciones de plazo, **Gamio (2023)**, los procesos de gestión tienen su debacle en la falta de planificación y sobre todo la falta de experiencia y capacidad técnica del equipo,

Respecto a la P3-¿Qué procedimientos más resaltantes considera necesarios en la gestión de ejecución de los proyectos de inversión pública del gobierno local?, el entrevistado **Castillo (2023)**, indica que la disponibilidad de las asignaciones presupuestales debe ser oportuna, para los adelantos y los pagos de las valorizaciones, asimismo la entidad debe especialistas acorde con las partidas del presupuesto, para poder resolver consultas y/o modificaciones dentro los plazo establecidos, a su turno **Verdeguer (2023)**, la disponibilidad

presupuestal, se convierte en una deficiencia en los procesos de ejecución, en tanto **Ayala (2023)**, considera que las metas institucionales se cumplirá en base a la ejecución del proyecto siendo uno de los indicadores de mayor preponderancia el presupuesto para el presente año fiscal, en tanto **Lau (2023)**, indica que implementar la comunicación con el proyectista o especialista del proyecto versus el responsable del servidor público de la ejecución, en tanto **Loyaga (2023)**, indica que la Programación Multianual de Inversiones públicas, igual la formulación, valuación del proyecto, la ejecución y el funcionamiento de los procesos administrativos, **Gamio (2023)**, se tiene que considerar que la gestión del presupuesto es lo primordial para la ejecución de los proyectos, los cuales deben estar previstos o programados con anticipación. **Auris (2023)**, señala que falta de planificación efectiva, respecto a los plazos realistas y los riesgos potenciales, es probable que surjan problemas durante la ejecución, limitaciones en la gestión de recursos, falta de fondos suficientes, personal capacitado o suministros necesarios puede generar retrasos o problemas en la ejecución de supervisión y control, falta de control sobre las actividades, el incumplimiento de plazos o la mala gestión de contratistas y proveedores pueden afectar el resultado final, cambios en los requisitos o condiciones del proyecto: a veces, los proyectos pueden enfrentar cambios en los requisitos legales, condiciones ambientales o necesidades de los interesados, lo que puede influir en la ejecución y requerir ajustes en el proceso de gestión. corrupción o falta de transparencia: la corrupción y la falta de transparencia en los procesos de contratación y por último factores externos e imprevistos, eventos imprevistos como desastres naturales, cambios económicos significativos o situaciones políticas de ejecución de los proyectos de inversión pública.

Respecto a la **P4.-** ¿En su experiencia que modificación o inclusión de procedimientos propondría para una mejora en casos que generen demora al proceso de los proyectos de inversión pública del gobierno local?, el entrevistado **Verdeguer (2023)**, señala que flexibilidad de la normativa, para que se adecuen ambas partes contratantes, **Castillo (2023)**, indica que se debe considerar que el estado no cuenta con especialistas los cuales al no generar a tiempo sus informes de conformidad, se presenta deficiencias, por ello se debe modificar la

norma actual **Ayala (2023)**, procedimientos de selección deberían de modificarse para que no se paralice por motivos internos de la entidad, en tanto **Lau (2023)**, indica que la etapa de revisión de expediente técnico elevado por el contratista sea resuelta en un plazo establecido por la entidad por el proyectista, en tanto **Loyaga (2023)**, indica la priorización real de inversiones en función a las necesidades ciudadanas y no a criterios de las autoridades Agilidad y plazos del sistema para la aprobación y viabilidad de los proyectos mayor énfasis en el seguimiento de la funcionalidad, operatividad y mantenimiento de la infraestructura o la fase post inversión de los proyectos, **Gamio (2023)**, se debe mejorar los plazos de los procedimientos de selección, además de mejorar los controles y evaluación de los postores, ya que muchas de las empresas no dan la talla en el momento de la ejecución, ya que esperan los pagos de las valorizaciones y no demuestran el capital ofertado, **Auris (2023)**, señala que falta una planificación detallada: de los objetivos, alcance, presupuesto, cronograma, recursos necesarios y riesgos potenciales del proyecto. los procesos de contratación transparentes, competitivos para la selección de contratistas y proveedores, asegurando la igualdad de oportunidades y la idoneidad de los seleccionados. supervisión y control efectivo, monitorear el avance del proyecto, garantizando el cumplimiento de plazos, presupuestos y estándares de calidad establecidos en la gestión de riesgos y contingencias, abordar imprevistos que puedan surgir durante la ejecución del proyecto, participación comunitaria, involucrar a los ciudadanos en la toma de decisiones y brindando información clara sobre el progreso del proyecto, cumplimiento normativo, asegurar el cumplimiento de todas las regulaciones, normativas legales, gestión financiera eficiente administrar eficazmente el presupuesto para garantizar la transparencia en el uso de los fondos públicos. seguimiento y evaluación para medir el impacto y los resultados del proyecto una vez finalizado, con el objetivo de aprender de la experiencia y mejorar futuras ejecuciones de proyectos.

Respecto al objetivo específico 2; Describir los mecanismos actuales en ejecución de proyectos de inversión pública del gobierno local, la P5 ¿Cuáles considera como las principales causas internas que complica la gestión de ejecución de proyectos de inversión pública del gobierno local? **Castillo (2024)**,

señala que las causas que el profesional encargado del control y seguimiento de un proyecto, le asignan otras metas, lo cual dificulta que pueda atender de manera eficaz y de manera oportuna, de igual forma **Verdeguer (2023)**, indica que los intereses de los particulares del desconocimiento de la normas y falta de capacidad de gestión, sin embargo **Loyaga (2023)**, indica una falta de conocimiento y capacidad en Gestión Pública, y son contratados los servidores sin el conocimiento y pese a dicha deficiencia no son capacitados, en tanto **Ayala (2023)**, señala que la capacidad técnica y operativa de los servidores públicos, son deficientes, de igual forma **Lau (2023)**, señala que la demora en las absoluciones de consulta por observaciones al expediente técnico son exageradas que da lugar al incumplimiento de las fechas de entrega de la obra, **Gamio (2023)**, la falta de experiencia y desconocimiento de la gestión pública del personal asignado a la gestión de los proyectos de inversión pública. **Auris (2023)**, indica que la implementación de plataformas digitales integradas, para llevar a cabo la simplificación de trámites y procesos administrativos, revisar y simplificar los procedimientos administrativos, reduciendo la cantidad de trámites requeridos y optimizando los procesos para agilizar la aprobación de permisos, licencias y documentos necesarios para la ejecución de los proyectos, para lo cual se requiere la asignación de responsabilidades claras y roles definidos, eso implica capacitación y actualización continua, sobre el uso de métodos ágiles de gestión de proyectos sobre metodologías ágiles de gestión de proyectos utilizando, mecanismos de resolución de conflictos rápidos efectivos y ágiles para resolver conflictos e incentivar para el cumplimiento de plazos: que son requisitos o etapas clave del proyecto, fomentando el compromiso y la eficiencia en la ejecución.

P6.- ¿Cuáles considera como las principales causas externas que complica la gestión de ejecución de proyectos de inversión pública del gobierno local?, en tanto **Lau (2023)**, señala que los proyectos en ejecución alejados de la ciudad con difícil acceso, las partidas consideradas para el flete no contienen la evaluación real de los traslados de materiales, en tanto **Ayala (2023)**, indica que los pésimos contratistas quienes no cumplen con sus obligaciones las metas establecidas en cada periodo anual, de la misma manera, **Loyaga (2023)**, detalla

sobre la presión ciudadana de sectores poblacionales allegados a las autoridades locales para ejecución de sus proyectos en su zona poblacional ellos solicitan priorización de proyectos con intereses políticos antes de priorización de proyectos para cerrar brechas sociales y satisfacción de prioridades ciudadanas. Priorización de proyectos con intereses económicos o de grupos de interés comercial antes de priorización de proyectos de interés general, de igual forma **Castillo (2023)**, indica que la disponibilidad de movilidad y el tiempo de demora de entrega de documentos recibidos y/o emitidos entre la oficina central y las oficinas de las sub regiones o descentralizadas, en tanto **Verdeguer (2023)**, indica que la debida asignación presupuestal, poco interés por parte de las autoridades del gobierno central, **Gamio (2023)**, una de las principales causas es la contratación que subcontratan sin autorización y no cumplen con las metas establecidas en el expediente técnico y/o programación, **Auris (2023)**, indica que en la administración pública existe una carencia de; falta de planificación integral, de la misma manera se cuenta con baja capacidad técnica y de gestión, estas condiciones trae como consecuencia problemas en la gestión de contratos y adquisiciones, debido a la existencia de políticas administrativas tradicionales como la burocracia y exceso de procedimientos, de la misma forma la falta de coordinación interdepartamental, de igual forma es otra de las limitaciones financieras y presupuestarias, sumado a los constantes cambios de prioridades o interferencias políticas, otro de los entrevistados **Auris (2023)**, quien indica que los constantes cambios en el entorno socioeconómico, que de alguna manera es controlado, sin embargo frente a factores climáticos y medioambientales, generan conflictos sociales o protestas, por la diversas de normas legales y regulatorios cambiantes, que dan origen a problemas de acceso a recursos y problemas con contratistas y proveedores externos, por el temas de interferencias políticas o administrativas externas, sumado a los temas de presiones financieras externas:

En cuanto al objetivo específico 2: Describir los mecanismos de monitoreo de la gestión de ejecución en el gobierno local. **P7.-** ¿Cuáles considera que deben ser las principales acciones en monitoreo y control en la gestión de ejecución de proyectos de inversión pública del gobierno local?, el entrevistado

Castillo (2023), ha señalado que los asistentes del gobierno son las herramientas informáticas como el Project - S10 - BIM – que permite asegurar que no exista incompatibilidad entre especialidades, en ese mismo sentido **Loyaga (2023)**, indica que el plan de desarrollo local, de igual forma el control concurrente en todos los proyectos formalización que se ha convertido para los comités de fiscalización ciudadana durante la ejecución del proyecto, en ese extremo **Verdeguer (2023)**, señala que el control debe ser oportuno, responsable que esté a cargo de profesionales competentes los cuales brinden soluciones técnicas adecuadas para alcanzar a finalidad del proyecto, en tanto **Ayala (2023)**, sostiene que reuniones con las actores principales que intervienen en la ejecución del proyecto, **Lau (2023)**, indica que verificar las causas del desfase de resultados que describe la curva “S” cada mes, **Gamio (2023)**, se deben implementar talleres y cursos de gestión pública y/o proyectos de inversión con la finalidad de generar conocimiento por parte de los servidores públicos enfocados a la gestión y ejecución de proyectos de inversión, **Auris(2023)**, considera que las principales acciones, debe considerar al establecimiento de indicadores de desempeño, a fin de tener la oportunidad de llevar a cabo una implementación de sistemas de monitoreo continuo, y de igual forma revisiones y auditorías regulares, sabiendo que la gestión implica riesgos y contingencias, para lo cual es necesario programar coordinaciones y comunicaciones efectiva, para llevar a cabo acciones correctivas y preventivas, que permita tener una evaluación de impacto y resultados, que permita tener transparencia y rendición de cuentas de los proyectos a ejecutarse al corto, medio y largo plazo, en consecuencia el

P8.- ¿Qué procedimientos de mejora propondría en monitoreo y control en la gestión de ejecución de proyectos de inversión pública en un gobierno local para cumplir con los procesos según el invierte.pe?, en ese sentido **Lau (2023)**, señala que las reuniones para resolver las consultas de los contratistas que puedan originar un adicional una ampliación de plazo, mientras que **Castillo (2023)**, indica que las coordinaciones debe ser siempre frecuentes entre las partes contratantes, mientras que **Verdeguer (2023)**, precisa que el órgano competente debe brindar las capacitaciones y asesorías adecuadas a los

profesionales, para que los procesos sean diligentes, en tanto **Ayala (2023)**, también señala que se debe realizar reuniones mensuales con el cumplimiento de compromisos por parte de los jefes de área usuaria, frente a ello **Loyola (2023)**, indica que todos los gobiernos locales deben tener sus planes de desarrollo local con priorización monitoreo y seguimiento debe ser periódico para que la inversión pública asignada promuevan y establezcan formalmente los comités de fiscalización ciudadana, **Gamio (2023)**, se deben implementar los comités de apoyo y/o intensificar el monitoreo y control de los proyectos de inversión por parte de las áreas involucradas en ejecución de proyectos de inversión pública, **Auris(2023)**, propone algunas mejoras, tales como; Implementación de Tecnologías de Información y Comunicación (TIC), para tener información Automatizada de los Procesos de Monitoreo, de igual forma Implementación de Indicadores Específicos de invierte.pe: para ellos es necesario Capacitación y Desarrollo del Personal, sin embargo, es necesario apoyarse con Implementación de Revisiones Externas Independientes, para lo cual es necesario Establecer de Comités de Seguimiento, para lograr una adecuada Integración de Mecanismos de Retroalimentación, para lo cual se requiere Uso de Datos Predictivos y Análisis Avanzado.

Triangulación de la información, Basado en el tema de la gestión en la fase de ejecución de las obras públicas.

4.2. Discusión

Respecto al objetivo General: Identificar los procesos de gestión que permiten que los proyectos de inversión pública se ejecuten sin complicaciones: respecto a la discusión, del objetivo general, identificar los procesos de gestión que permiten que los proyectos de inversión pública se ejecuten sin complicaciones, los entrevistados en su mayoría señalan que durante el proceso de ejecución son complicados los proyectos de inversión pública, el estado peruano y en forma específica los gobiernos regionales tienen una gran deficiencia al momento de llevar a cabo en la parte administrativa no existe

comunicación, coordinación entre los representantes del estado y la empresa que ha ganado la buena pro, siendo demasiado burocrático las acciones de coordinación entre las artes, lo cual trae como consecuencia retrasos en la obra que se evidencia en el tiempo de entrega, otra de las deficiencias es que al ser modificado el contrato por diversos motivos, no se cumple con lo establecido en [invierte.pe](#), asimismo se ha determinado que en la fase de formulación y evaluación de los proyectos pese haberse identificado las posibles situaciones conflictivas al momento de la ejecución no se cumplen, y tienen presión por parte de la ciudadanía, porque han dado prioridad a proyectos que los directivos han decidido ejecutar y no los que la población requiere, pese a ello se presentan situaciones imprevistas, las mismas que no se levantan las observaciones de inmediato, siendo el primer factor, el denominado presupuestal en forma integral, otro de las complicaciones que se presenta en el estado respecto a [invierte.pe](#), la ejecución es deficiente, porque no se asegura calidad de la obra, más por el contrario dejan grandes problemas sociales con la población. Asimismo, no se cumple con lo establecido en [invierte.pe](#) porque los servidores públicos que tiene relación directa en la parte administrativa desconocen las normas y los aspectos técnicos, lo cual representa un riesgo desde la formulación del expediente, porque en su aprobación no participan especialistas, sino el área usuaria que solo mirada de sus necesidades reales y no de la parte técnica y como no se coordina, se presentan los problemas al momento de su ejecución, siendo reiterativo esta deficiencia administrativa, esto es respecto a los aspectos técnicos de planos, medidas, situaciones imprevistas y otros, hace que el proyecto no se culminen en las fechas y plazos establecidos, los cuales afectan directamente a las metas institucionales. Por último, se debe señalar que respecto a los adelantos y pagos en forma oportuna de los proyectos, no se evidencia porque los plazos no se cumplen por ambas partes uno señala que por la modificación requiere todo un proceso administrativo y de la otra parte el empresario señala que no puede avanzar, mientras no sea aprobada la modificación y sea debidamente presupuestado, al no ser aprobado dichas modificaciones, trae consecuencia desastrosas para el estado, porque no se ha planificado en forma estratégica, de la misma manera al no contar con servidores especialistas en la materia, sumado a la deficiencias en cuanto a los cambios

normativos, de la misma manera otro de los factores negativos que esta presenta es el tema de la corrupción lo cual perjudica al estado en su mayoría y beneficia siempre a la empresa privada, que se puede apreciar que los que gana la buena pro no son los que en última instancia ejecutan la obra si no son terceros, todo ello porque la norma les permite subcontratar a terceros, quien no tiene ninguna responsabilidad ante el estado. Todo ello se resume en la deficiencia en la planificación por parte de los directivos y personal que trabaja en las áreas administrativas, no se administran los riesgos con anticipación, no se cuenta con la participación de los ciudadanos, en tanto el estado con los diferentes programas como en este caso invierte.pe no se logra el desarrollo de proyectos con interés social o de la comunidad en su conjunto.

Dichos resultados son diferentes a la postura de Soto (2012), quien sostiene que los proyectos se logran ejecutando sin complicaciones, se debe específicamente al diseño de planes estratégicos por parte de los directivos del estado, quienes logran que los proyectos se cumplan en los plazos establecidos y pactados en el contrato de tal manera que las partes contratantes se obligan mutuamente asumir la parte que les corresponde. Sin embargo, en nuestro trabajo los entrevistados señalan que no es posible lograr que se cumple la entrega del proyecto porque en su ejecución terminan señalando diversas modificaciones que implican tiempo, costo y cambio del expediente técnico y económico, porque no cuentan con planes estratégicos de gestión.

En cuanto al análisis documental, del expediente código único N° 2466786, o con código de SNIP-2466786, proyecto de inversión creación del sistema de agua potable y alcantarillado para el valle del distrito de Huaral - Provincia de Huaral, siendo la unidad Ejecutora la municipalidad que es materia de estudio, se puede evidenciar que se aprobó el 22 de octubre del 2019, cuenta con el expediente técnico y económico, de la misma manera cuenta con registro de seguimiento el mismo que tiende a beneficiar a 1,215 habitantes de dicho sector, siendo el costo de 2,109,8824.24 millones de soles, en cuanto al control no se ha efectuado por parte de la usuaria tampoco del órgano competente, esto es debido a la ausencia de personas que conocen y tiene el dominio del proyecto y al solicitar a un tercero, este lo hace en forma deficiente por no ser especialistas

en la materia, este documento ratifica el problema identificado en cuanto a los cambios de la fecha de entregas, a los cambios de los aspectos técnicos del proyecto y los servidores del estado no dominan los procesos administrativos que se convierte en una especialidad para la gestión pública.

Respecto al objetivo específico 1: Describir los mecanismos actuales de ejecución de proyectos de inversión pública del gobierno local, en cuanto a los mecanismos respecto a la ejecución de los proyectos, los más comunes son en forma reiterativa es el aspecto administrativo que es control y el seguimiento de la ejecución de la obra, de la misma manera se puede evidenciar que otra de las mecanismos es el desconocimiento de las normas no solo relacionado a la ley de contrataciones con el estado, sino a leyes y normas especiales respecto a las obras requieren en conocimiento de expertos en gestión pública, que es una especialidad que requiere capacitación a los servidores que están en el área administrativa, los mismos que por diferentes mecanismos entre las cuales por temas de cambios políticos obedece igualmente a cambio a los directivos administrativos, que en su mayoría han sido inexpertos lo cual ocasiona puntos de quiebre insuperables en los procesos de ejecución de proyectos, otro grupo de los entrevistados que de acuerdo a la implementación de las plataformas digitales en las diversas instituciones, lo cual requiere igualmente capacitación de las herramientas tecnológicas. Igualmente se puede señalar que otra de las mecanismos de los mecanismos que sean indiferentes son por los lugares alejados, donde los proyectos sufren cambios inesperados que son como consecuencia del traslado del material que en su traslado sufren, los cuales son otro de los mecanismos en los procesos de contratación no los toman en cuenta y al momento de su ejecución sufren cambios profundos y al ser presentados dichos cambios la entidad regional se demora en los trámites administrativos porque generan nuevos presupuestos de los cuales ya no cuenta dicha entidad, con el financiamiento y hasta su aprobación el tiempo pasa y la obra se queda en situaciones de alto riesgo para las partes y en última instancia para los ciudadanos, que desconocen los temas de la administración pública, pero quieren solución a sus necesidades, todo ello se puede resumir en carencia de

políticas públicas, en cuanto a la planificación que es muy escasa. Asimismo, se puede colegir que los gobiernos regionales sufren por los cambios de los fenómenos naturales que son impredecibles y estos hechos traen como consecuencia modificaciones en la norma para poder hacer frente a dichas circunstancias, sin embargo, igualmente no es posible la subsanación de inmediato por ser temas que requieren ampliación de plazos, aumentos del presupuesto, lo cual implica cambio sustancial del proyecto primigenio.

Los resultados en la presente investigación, en cuanto a los mecanismos actuales que se presentan en la fase de ejecución, se puede evidenciar que son varios pero los más frecuentes son los cambios de la fecha de entrega, aumento de los costos por temas no previstos, otro tema es que no es autorizado dichos cambios por la administración, este resultado es igual al estudio realizado por **Bernal (2021)**, quien sostiene que los servidores de la administración pública, por la experiencia que tienen en contrataciones en obras, que son modificadas en el tiempo y el costo, recomienda Bernal, que los servidores públicos deben prevenir estas situaciones y ser expresadas en un documento para que la empresa y el estado puedan, coordinar la continuidad de la obra frente a los diversos cambios, y así mismo deben señalar las responsabilidades civiles, penales y administrativas.

Análisis documental que ratifica, que frente a los cambios y mecanismos que se presentan en la ejecución del proyecto, como lo señala el expediente 2291292, código SNIP- mejoramiento del servicio vehicular y peatonal de la calle 116 del sector nor oeste periférico, Distrito de Huaral, Provincia de Huaral – Lima, el mismo se inició el 02 de agosto del año 2015, con un costo de S/550,710.13 la cual beneficia a 240 habitantes, el mismo que ha sido modificado a la suma de S/1,454,892.79 soles. Por los constantes cambios debería haberse entregado la obra completa, sin embargo, no ha sido entregado en el plazo, pese al cambio sustancial del monto y del plazo de entrega que aun esta por culminarse.

Respecto al objetivo específico 2. Describir las principales causas que complica la gestión de ejecución de proyectos de inversión pública del gobierno

local. Los entrevistado en cuanto a las causas que son motivo que complica la fase de la ejecución de las obras, generalmente son diversas desde el punto de vista administrativo, y en forma específica desde la mirada de la asignación de responsabilidades a los directivos, estas son recargadas o diversas que de acuerdo a los hechos en la fase de ejecución no son advertidos por los profesionales de la gestión pública, sumado a los intereses que tienen los particulares solo buscar el beneficio propio, frente al desconocimiento e inexperiencia de los servidores del estado en la parte técnica y de las propias normas, siendo estas, uno de los motivos o causas por el cual se ven afectados los proyectos tanto en el tiempo como en los costos, relacionados a los proyectos de *invierte.pe*, en cuanto al incremento de los proceso administrativos mediante la implementación de plataformas virtuales a fin de agilizar las solicitudes, sin embargo, no es coherente con el TUPA, de cada institución porque pese al cambio de los procesos la norma sigue siendo la misma, existiendo un conflicto entre la tecnología y la propia norma administrativa, porque se presenta dos deficiencias a ser analizado, en cuanto a los particulares que ganan la buena pro, personas que no están familiarizados con los proceso en plataforma, lo cual acarrea cometer errores frecuentes, los mismos que para ser levantados la administración pública se demora y atrasa todo tipo de tramites. Sumado a los trámites administrativos que son propios de la gestión pública, tenemos otro de los indicadores que tienen mayor fuerza aun, son los costos adicionales que se generan durante la ejecución de la obra, la misma que en el proceso de formulación de los expedientes técnico y económico no ha sido posible prevenir, y sobre dichas observaciones le sumamos la inexperiencia de las empresas que ganan la buena pro, quienes no reúnen los requisitos técnicos mínimos y aspectos económicos de financiamiento es otro indicador que causa que muchas veces la obra se paralice, por años perjudicando a la sociedad, siendo el motivo no contar con el presupuesto pese a la demora de los trámites administrativos para su aprobación y reconocimiento de las modificaciones, existen varios casos en los cuales vemos obras paralizadas, los datos estadísticos señalan que al mes de marzo del 2023 existen 1,609 obras publicas a nivel nacional, de Cusco, Puno, Lima, Cajamarca y Áncash, advirtió la Contraloría General. Situación que se evidencia por el modelo de gestión que se está aplicando en la actualidad,

están basados en una política administrativa de Max Weber, la misma que a la fecha ya no tiene solución a los problemas actuales del estado en el ámbito administrativo, modelo que a la fecha solo ha traído una exagerada corrupción de servidores del estado, sumado a los cambios de las autoridades políticas.

Los resultados obtenidos en la presente investigación, en cuanto a las causas que trae como complicaciones administrativas por parte de los servidores públicos, en cuanto a los procesos en la fase de ejecución, sumado al grado de corrupción, por el modelo tradicional de gestión, y del otro lado los contratistas no apoyan a la gestión, solo deciden en temas de beneficio económico por los cambios constantes en la ejecución del proyecto, aduciendo que el expediente técnico y económicos no han participado especialistas en la materia. Por ello nuestros resultados son igual a la postura de **Berastegui et al. (2020)**, quien sostiene que para lograr una calidad de las obras publicas está en función a los modelos de gestión, y en forma específica al dominio y conocimiento de los procesos de gestión en sus diversas etapas, debe estar sistematizado, que permita identificar y absolver las deficiencias en tiempo real.

Respecto al análisis documental, se cuenta con el Informe No. N° 005-2023-CG/SESNC, sobre obras paralizadas en el Perú, al año 2023, en dicho informe de mapeo del sistema de obras públicas en el ámbito nacional, (Infobras), en concordancia con el sistema de inversiones del estado, de igual forma con el sistema de gestión financiera, (Siaf), se tiene un total de 1,609 lo cual equivale a un monto de S/22, 648.000. 00 millones de soles. Asimismo, se ha establecido que los gobiernos descentralizados como son los gobiernos locales son 1,182 obras paralizadas, por un monto de S/5, mil 628 millones. Queda demostrado y ratificado que las instituciones públicas a la fecha no están cumpliendo con los procesos administrativos dando lugar a varias modificaciones, pero no por desconocimiento, sino por temas de corrupción, que a la luz de la verdad tenemos las autoridades de más alta dirección los presidentes, todos ellos desde la década de los 90 a la fecha están sentenciados por sentenciar, siendo el delito común corrupción de funcionarios.

Respecto al objetivo Especifico 3, Describir los mecanismos de monitoreo de la gestión de ejecución en el gobierno local. Los entrevistados indican que el control se ha convertido como una herramienta mecanizada que permite monitorear con ciertos programas como es el Project - S10 – BIM, durante la ejecución de los proyectos, asimismo el control debe ser oportuno a fin de tomar decisiones inmediatas, es la teoría, pero en la práctica no se viene cumpliendo con dicha diligencia, sino más bien son de meras formalidades, frente a esta realidad se debe capacitar a los servidores públicos para poder preparar en tema de gestión administrativa, mientras que otro de los entrevistados señalan que debe existir un plan estratégico de control y monitoreo porque la experiencia de los servidores señalan que la celebración de los contratos en el extremo de los plazos, costos, imprevistos quienes son conocedores, con experiencia, aún existen siempre altos riesgos considerados en potencia, lo cual da lugar a las partes contratantes, prevenir pero no se puede lograr la tan ansiada prevención, relacionado al control. Asimismo, existe la necesidad estratégica para poder tener reuniones y tratar de coordinar sobre los problemas que se puedan presentar al momento de la ejecución, porque es necesario la capacitación a los servidores públicos, asimismo, los contratantes son los que en última instancia van a tratar de proponer propuestas, que muchas veces tienen beneficios los empresarios y el estado sale perjudicado. Los entrevistados señalan que el estado a través de los gobiernos regionales debe mantener un grupo de especialistas sobre la suscripción de contratos que permita no perjudicar al que gana la buena pro, tampoco el estado sea la beneficencia pública de otorgar beneficios económicos antojadizos, que otros le corrupción de servidores públicos. Pomo otros entrevistados señalan que se debe contar con un programa de información sistémica que permita tener información oportuna y es necesario el apoyo de empresas privadas para que puedan realizar estudios que permitan a las partes contratantes decidir en beneficio de ambos.

Dichos resultados respecto a los aspectos de monitoreo y control de los servidores públicos, es igual a la postura de; **Crispieri (2019)**, quien ha sostenido que el éxito de la ejecución de un proyecto en el sector público, en forma específica en el gobierno regional adolece justamente de planes

estratégicos de control y monitoreo, de todas las etapas del proceso desde la formulación del requerimiento del área usuaria, aprobando el expediente, técnico y económico, hasta la fase de ejecución, donde se ha centrado el presente estudio.

4.3. Triangulación y Cristalización

Otra de las particularidades de la investigación cualitativa, sumado a la discusión, es necesario que se desarrolle la triangulación y cristalización, bajo el método del tema, como lo señala (Palomino, 2019). En ese mismo sentido las triangulaciones ratificado por (Morse, 2015). Siendo el programa atlas.t9 el que permite triangular la información en función a los objetivos que se propone el investigador, en ese sentido se ha considerado el tema de la gestión en fase de la ejecución de las obras publicas.

Triangulación de análisis documental: de acuerdo a la información que se obtiene en transparencia (SNIP-2466786), señala que luego de la celebración del contrato para el desarrollo de una obra publica por parte del gobierno local que es materia de análisis, se ha determinado que luego de cuatro años de dicha suscripción por ambas parte el estado y la empresa privada, para que dicha obra sea entregada en un plazo máximo de 1 año a la fecha, que estamos en el año 2024 la empresa no ha cumplido con hacer entrega de dicho proyecto, llegando a determinar que en la fase de ejecuciones se han presentado diversas observaciones tanto técnicas como económicas, las mismas que al ser propuesto por la empresa para su aprobación por parte del gobierno local, en el aspecto administrativo se tiene que regularizar y solicitar el forme de la parte legal, de la parte técnica y de la misma manera de la parte económica, esos tres procesos que debe ser reconocidos mediante resolutive década una de las observaciones, implican procesos de ser aprobados administrativamente, para que genere un requerimiento adicional y sea analizada y aprobada por el área de presupuesto de la institución.

Mientras esto ocurre en la administración pública, la empresa no continua con la ejecución de la obra y proyecto, lo cual genera atrasos,

sobrecostos, malestar para la ciudadanía en su conjunto, y toda una serie de atrasos en las obras a tal punto que la afectación a la ciudadanía es irreparable, y las obras quedan paralizadas, ya no existe continuidad y si se aprueba la reprogramación la empresa ya no quiere asumir dicha responsabilidad, dejando inconclusa las obras.

Triangulación de abordaje Técnico Legal: De acuerdo a la (Ley de contrataciones 30225-14), en su artículo 32, la ejecución de las obras publicas se debe ir construyendo de acuerdo a los acuerdos potros le denomina en base a la proforma y todos los documentos necesarios que dieron lugar a su obligación de las partes contratantes y las partes siempre debe regirse por lo que señala la presente norma en forma especifica , en es sentido los acuerdos de fechas de entrega de la obra así como los plazos de entregas parciales, los montos a pagar conforme se avanza la obra, de la misma forma se debe respetar por ambos, de tal manera que el incumplimiento de la misma da lugar a la conclusión de la misma, de la misma manera se debe considerar que existe una discrepancia por parte de las empresas que celebran contratos por diversas obras que implican grande sumas de dinero se requiere como adelanto siendo más del el 50% o más del monto total, los contratantes al recibir de inmediato solicitan otro adelanto lo cual es imposible por parte del estado dicho desembolso, en estas circunstancias se inician conversaciones entre las partes contratantes, terminando en ultima instancia en el propio contrato, que no es posible, la misma que genera paralizar la obra en este modus operandis se puede evidenciar a nivel nacionales, basados en las mas de 1,700 obras que han sido paralizadas, siendo el común denominador el aumento de los costos que en la mayoría de los casos el estado no tiene disponible para cumplir con dicho modificación del contrato denominado adenda, al no tener y estar en la obligación de tramitar y aprobar toda una adenda, en este periodo la gestión de l obra se ve afectada por la paralización.

Cristalización desde el Aspecto de criterios de Gestión en la fase de ejecución, de las obras públicas, en esta fase lo que se debería es centrarse en planificación de la obras en cuanto a los tiempos de entrega

parcial y total, de la misma manera evitar todo tipo de obstáculo que se presente en todos los ámbitos de la ejecución, de la misma manera se debe tener presente que los días previstos del avance de la obra debe ser verificados por el representante del estado, que permita asegurar el avance y evitar todo tipo de agente contaminante en la fase mas compleja de toda obra. Es cierto que la teoría difiere sustancialmente de la práctica, pero es un documento en la cual las partes deben cumplir. Sin embargo, existe otros intereses tanto de los servidores del estado como de las empresas privadas que terminan incumpliendo la ejecución de las obras.

Cristalización desde la base jurídica de los contratos públicos, los contratos públicos como señala la norma y en forma específica (Ley 30225), donde precisas que los contratos son materia de cambios en casos muy excepcionales, pero la regla de dicha condición no es respetada sino es una puerta abierta que permite la modificación de un contrato en base no a los aspectos técnicos sino de caracteres de ingresos de las partes en agravio del estado.

Hallazgo inductivo reflexivo	Hallazgo deductivo marco teórico	Constructo emergente/aporte
Indican los entrevistados que la formulación de los contratos no es suficiente para garantizar las constantes modificaciones porque son parte de los mismos, tanto los servidores del estado basado en la ley de contrataciones como los propios ganadores de la buena pro.	Los contratos en la fase de ejecución son los que sufren cambios constantes, en la administración se ha hecho una pésima costumbre, siendo siempre el agraviado el estado, porque la paralización de las oras se debe a los cambios sin la fundamentación técnica y económica.	Se puede colegir que a partir de la experiencia de los más de 1700 proyectos paralizados, los demas proyectos que están en fase de ejecución, correrán la misma suerte en agravio del estado

V.CONCLUSIONES

Primero: Respecto al objetivo general se ha descrito los procesos de gestión en la administración del estado peruano, han permitido un mejor entendimiento sobre la forma como los proyectos de inversión pública se pueden ejecutar sin complicaciones, de acuerdo al programa de invierte.pe, esto es basado en las entrevistas a expertos en temas de contrataciones para obras-construcción de diferente índole, de los documentos, que han sido debidamente interpretados, el cual ha dado como resultado un conocimiento de cómo se debe utilizar las herramientas administrativas de gestión, para formularen mejores condiciones los contratos de obras, para que se entregue en la fecha estipulada y no genere gastos o costos adicionales imprevistos, y por ultimo las coordinaciones deben obedecer a un plan estratégico en la fase de ejecución de las obras, de la forma como se debe lograr.

Segundo: Con mención al objetivo específico 1, se ha descrito que los procedimientos actuales en la fase de la ejecución de los proyectos de inversión pública del gobierno local, en base a lo obtenido en los resultados de las entrevistas y de los documentos, que han sido debidamente analizados e interpretados para un mejor entendimiento, la forma como los servidores públicos vienen ejecutando sus acciones administrativas deficientes, permitiendo que el ganador de la buena pro, de las obras puedan solicitar en forma reiterativa cambios y modificaciones en el expediente técnico y económico, lo cual genera, atrasos en la fecha de entrega y gastos adicionales, los gobiernos locales no han previsto recursos económicos adicionales, terminan abandonando los proyectos de interés del ciudadano.

Tercero: con respecto al objetivo específico, se ha descrito las principales causas, las mismas que complican la gestión en la fase de ejecución de los proyectos de inversión pública del gobierno local. Esto implica que las causas son varias, sin embargo, de acuerdo a los resultado de los entrevistados, los documentos, que han sido analizados e interpretados a fin de tener un mejor

conocimiento y dominio de los actos que complican la fase terminal de las obras, siendo el más frecuente las recargadas labores asignados a los directivos del control de los procesos administrativos, esto es que en el tiempo no le permite participar en forma eficiente y efectiva en cada proceso, además al ser temas de carácter técnico y no contar en la administración pública con expertos, se convierte en un conflicto en desventaja para el estado. Si bien es cierto que se está implementando las plataformas virtuales, pero ello no asegura superar las causas, antes señaladas, por tanto, la gestión es complicada por temas de los servidores públicos, como se corrobora con el informe de Contraloría emitido en mayo 2023, indicando los 1,609 obras publicas han sido paralizadas en los gobiernos locales en agravio de la sociedad.

Respecto al objetivo Especifico 3, se ha descrito que los mecanismos de monitoreo de la gestión de ejecución de proyectos en el gobierno local, en base a las entrevistas realizadas los especialistas en temas se gestión administrativa que tiene participación directa en la formulación de los expedientes técnico y económico y los propios documentos analizados e interpretados se concluye que los mecanismos de monitoreo, han tratado de contar con programas como elproyec-s10-BIM, a fin de realizar los controles en forma oportuna, en primer lugar no se cuenta con especialistas, pee a la existencia de altos riesgos de la formulación de los expedientes los mismos que se evidencian en la fase de ejecución, donde el monitoreo debería ser concurrente o simultaneo pero al no tener los medios económicos y no realizar planes estratégicos que aseguren identificar y levantar las deficiencias técnicas y económicas, esto no es posible a la fecha, por ello el control y monitoreo son extremadamente deficiente, como lo ha señalado la CGR, en su informe, sobre la paralización de obrasen los gobiernos locales.

VI. RECOMENDACIONES

Primera: Se recomienda a las Municipalidades provinciales, que el área administrativa de los gobiernos locales, deben tener un plan estratégico de gestión con tecnología, contar con servidores públicos honorables y especialistas en gestión pública, que permitan erradicar las complicaciones en la fase de la ejecución de las obras públicas, basados en los expedientes técnico y en la parte económica.

Segunda: Se recomienda a las Municipalidades provinciales, que la fase de la formulación del requerimiento desde la fase inicial debe participar personal especialista en obras públicas, para prevenir el cumplimiento de las obras en cuanto a las fechas de entrega y modificaciones.

Tercera: Se recomienda a las Municipalidades provinciales, que al conocer las causas frecuentes en la formulación de los expedientes y con énfasis en la ejecución de las mismas, se debe nombrar a directivos especialistas y no recargar labores adicionales, porque genera atrasos en la entrega de las obras que a la fecha son 1,609, conforme al informe de Contraloría.

Cuarta: Se recomienda a las Municipalidades provinciales, que las acciones de control no son suficiente de la oficina de control interno, debe contratar personal con el perfil de especialista en contrataciones en obras públicas, para asegurar el cumplimiento de las obras, conforme a los contratos.

VII. REFERENCIAS

- Abreu, J. (2014) Research Method. International Journal of Good Conscience. 9(3)195-204. Diciembre 2014. ISSN 1870-557X
- Adelman, L. (2011). Experiments, quasi-experiments, and case studies: a review of empirical methods for evaluating decision support systems. IEEE Trans Syst Man Cybern. <https://www.semanticscholar.org/paper/Experiments%2C-quasi-experiments%2C-and-case-studies%3A-A-Adelman/e1f8e8b60f08ce6c5139d61c92cb33acd168eb16>.
- Almaguer, R., Pérez, M. y Aguilera, L. (2020). Procedure for the integrate and by process management of local development projects. *Management Challenges Magazine*. <http://www.revistaespacios.com/a18v39n06/18390611.html>
- Berastegui, L., Montes, C., Gómez, R. y Sierra, H. (2020) Gestión de calidad en las empresas de obras públicas; una mirada de vivienda de interés social. Revista internacional multidisciplinaria. ISSN: 2711-3388
- Bernal, M. (2021). La gestión contractual de los fondos del mecanismo de recuperación y resiliencia. Idea para diseñar y controlar mejor los contratos. Revista Aragonesa de administración pública. ISSN 1133-4797
- Cachaga, P., Romero, J. y Acho, J. (2020) Evaluation of public investment in Bolivia: An analysis through efficiency frontiers. Revista de Análisis – Venezuela.
- Castillo, E. (2013). El rigor metodológico en la investigación cualitativa. Colombia Medica. <https://www.redalyc.org/pdf/283/28334309.pdf>.
- Chancusig, G. (2022). Effects of public investment in growth economic of Ecuador. Magazine Economic issues ISSN 2697-3367
- Crispieri, G. (2019) Factores de éxito y fracaso en la gestión de proyectos: un enfoque en las mejores prácticas. Project, Design and Management. DOI: 10.35992/mlspdm.v1i1.172

- Erazo, M. (2011). Rigor científico en las prácticas de investigación cualitativa. *Ciencia, Docencia y Tecnología*, XXII (42), 107-136. [Fecha de Consulta 27 de Julio de 2021]. ISSN: 0327-5566. <https://www.redalyc.org/articulo.oa?id=14518444004>
- Escobar, K., Terry, O., Zavaleta, W y Zarate, G, (2021) Desempeño de los gobiernos subnacionales en la gestión de inversión pública del Perú. *Revista Venezolana de Gerencia (RVG)* <https://doi.org/10.19052/rvgluz.27.95.10>
- Escudero, I. (2020) Administración eficiente de los recursos públicos asociados a la contratación pública en el marco de la gestión de resultados para el desarrollo. Tesis de maestría Universidad andina Simón Bolívar Quito – Ecuador.
- Fernández, F. (2002). El análisis de contenido como ayuda metodológica para la investigación. *Revista de Ciencias Sociales*, 2 (96). <https://www.revistacienciasociales.ucr.ac.cr/images/revistas/RCS96/03.pdf>.
- Fierro, E., Martínez, A., Ortiz y F., Martínez, J. (2018). Collaborative Public Management and Organizational Commitment. Public sector organizations of the State of Mexico. *Journal of Studies in Accounting, Administration and Informatics*. ISSN: 2007-5278
- Gimeno, F. (2023). Modelos colaborativos en obras públicas y su viabilidad jurídica en España con el marco normativo vigente. *Revista Aragonesa de administración pública* 60, 13-64. <https://zaquan.unizar.es/record/126764>
- González-Fajardo, J., Sanchez-Jimenez, J., Solis-Carcaño, R. y Alvarez, S. (2019), Diagnostico sobre las prácticas de las MIPYMES en las licitaciones de obras públicas. *Ingeniería*, vol. 23. <https://www.redalyc.org/articulo.oa?id=46761359005>
- [Hernández, R., Fernández, C. y Baptista, M. \(2014\). Metodología de la Investigación. 6ta Edición. McGraw Hill Education.](#)
- Hernández, R. Fernández, C. y Baptista, P. (2018). Metodología de la investigación (5ta. Ed.). México: Mc Graw Hill Educación. <https://www.icmujeres.gob.mx/wp-content/uploads/2020/05/Sampieri.Met.Inv.pdf>

- Mata, L. (2019). La teoría en la investigación cualitativa. Revista Investigalia – Chile. <https://investigaliacr.com/investigacion/la-teoria-en-la-investigacion-cualitativa/>
- Mata, N. (2017). *El deber de idoneidad de los proveedores de los servicios públicos y la importancia de la creación de los organismos reguladores*. Pontificia Universidad Católica del Perú.
- Morón, J. & Calderón, S. (2023), Una primera aproximación a los Contratos de Supervisión de Obra en Proyectos Públicos. *IUS ET VERITAS* N°66. <https://doi.org/10.18800/iusetveritas.202301.003>
- [Morse, J. & Field, P. \(1995\). *Qualitative research methods for health professionals*. 2da ed. Thoudand Oaks. CA: Sage](#)
- [Murray, P. \(2002\) *Gestión – Información – Conocimiento*. Escuela de Bibliotecarios de la Biblioteca Nacional de Buenos Aires - Argentina](#)
- [Niño, V. \(2011\). *Metodología de la Investigación Diseño y ejecución*. Ediciones de la Universidad de Zaragoza - España](#)
- Llacsca, K. (2019), Planteamiento de Directivas en base a disposiciones vigentes y principios de gestión de calidad de la ISO 9000:2015 para mejorar las deficiencias en la fase de ejecución de proyectos de obras por la modalidad de Administración Directa – Caso Municipalidad Distrital de Ananea. Universidad Peruana Unión.
- Lovón, N. (2019) Factores asociados a la ejecución de los proyectos técnicos de inversión pública en la administración de contratos de obra en Electro Sur Este S.A.A.-2018. Tesis de doctorado en Gestión Pública, Universidad Cesar Vallejo https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/38408/lovo_n_dn.pdf?sequence=1&isAllowed=y
- Pariona, J. & Vilcahuamán, M. (2019), Implementación de la gestión de proyectos bajo el enfoque del PMBOK para mejorar el desempeño de los proyectos de inversión pública en la municipalidad distrital Mariscal Cáceres - Huancavelica – 2019, Tesis de Maestría en ingeniería industrial en la universidad Continental – Perú.
- Pavini, H. (2021) Contrato de construcción. *Arquitectura Legal, Producción edilicia – Argentina*

- Payhua, D. (2017). *Auditoría de desempeño a la planificación y ejecución de obras públicas en la gestión de la municipalidad distrital de Carmen alto*, Tesis, Universidad Católica Los Ángeles de Chimbote, Facultad de ciencias contables financieras y administrativas.
- Ruiz, M. y Duarte, T. (2015) *Los proyectos de desarrollo: la inversión pública y la inversión privada Scientia Et Technica*, Universidad Tecnológica de Pereira
Pereira, Pereira, Colombia.
<https://www.redalyc.org/pdf/849/84942286007.pdf>
- Revees, P. (2015). *Por los rincones. Antología de métodos cualitativos en la investigación social*. Hermosillo: El Colegio de la Sonora.
http://lanic.utexas.edu/project/etext/colson/23/23_r7.pdf
- Rocha, C. & Delgado, J. (2021), *Asignación presupuestaria según recursos adicionales de obra en la gestión de Municipalidades. Ciencia Latina*.
https://doi.org/10.37811/cl_rcm.v5i1.263
- Ropa, B. & Alama, M. (2022). *Organizational management: a theoretical analysis for action*. *Revista Científica de la UCSA*,
- [Sánchez, F. & Liendo, N. \(2020\) *Manual of Political Science and International Relations. Publications Fund of the Sergio Arboleda University.*
<https://doi.org/10.22518/book/9789585511972>](https://doi.org/10.22518/book/9789585511972)
- [Sanchez, H; Reyes, C y Mejia, K., \(2018\) *Manual de términos en investigación científica, tecnológica y humanística. Editorial Ricardo Palma.*](https://doi.org/10.37811/cl_rcm.v5i1.263)
- Santelices, C. & Muñoz, F. (2019), *Problemas en la gestión de calidad e inspección técnica de obra: un estudio aplicado al contexto chileno*. *Ingeniería de Construcción*. <http://dx.doi.org/10.4067/S0718-50732019000300242>
- [Soto, R. \(2021\) *Eficiencia en la ejecución de proyectos de inversión. Ciencia Latina Revista Científica Multidisciplinar, Ciudad de México, México. ISSN 2707-2207 / ISSN 2707-2215*](https://doi.org/10.37811/cl_rcm.v5i1.263)
- [Spano, T. \(2021\) *The principle of transparency of public management within the framework of the theory of good government and good administration. Magazine of the Faculty of Law and Social and Political Sciences.*
<https://revistas.unne.edu.ar/index.php/rfd/article/view/5179>](https://doi.org/10.37811/cl_rcm.v5i1.263)

Torres, C. (2000). Orientaciones Básicas de Metodología de la Investigación Científica. San Marcos.

Vega De La Cruz, L., Nieves, J. y Flor, A. (2000). Procedimiento para la Gestión de la Supervisión y Monitoreo del Control Interno. *Centro de Información y Gestión Tecnológica de Holguín Holguín, Cuba.*

ANEXOS

Anexo 1. Matriz de categorización

Título: "Procedimiento de gestión en fase de ejecución en proyectos de inversión pública en un Gobierno Local – Lima 2023"

Nombre: Roberto Gonzales Suárez

CATEGORÍA	CÓDIGO	SUBCATEGORÍAS	CÓDIGOS
Procedimiento de gestión	C1	- Gestión	C1.1
		- Procedimientos	C1.2
Proyectos de inversión pública	C2	- Ejecución de Proyectos	C2.1
		- Monitoreo y control	C2.2

Elaboración Propia.

Anexo 2: Matriz de categorización apriorística

Título: "Procedimiento de gestión en fase de ejecución en proyectos de inversión pública en un Gobierno Local – Lima 2023."

Nombre: Bach. Roberto Gonzales Suárez

ÁMBITO TEMÁTICO	PROBLEMAS DE INVESTIGACIÓN	OBJETIVOS DE INVESTIGACIÓN	CATEGORÍAS	SUBCATEGORÍAS	CÓDIGOS
Procedimiento de gestión en fase de ejecución.	¿Cuáles son los procedimientos de gestión en fase de ejecución en proyectos de inversión pública en un Gobierno Local?	Describir los procesos de gestión que permiten que los proyectos de inversión pública se ejecuten sin complicaciones.	Procedimiento de gestión.	Gestión	C1.1
	¿Cuáles son los procedimientos actuales en ejecución de proyectos de inversión pública del gobierno local?	Describir los procedimientos actuales en ejecución de proyectos de inversión pública del gobierno local.		Procedimientos	C1.2
Proyectos de inversión pública en un Gobierno Local	¿Cuáles son los principales problemas en la gestión de ejecución de proyectos de inversión pública del gobierno local?	Describir los principales problemas en la gestión de ejecución de proyectos de inversión pública del gobierno local.	Proyectos de inversión pública	Ejecución de Proyectos	C2.1
	¿Cuáles son los los mecanismos de monitoreo de la gestión de ejecución en el gobierno local?	Describir los mecanismos de monitoreo de la gestión de ejecución en el gobierno local.		Monitoreo y control	C2.2

Elaboración propia

CARTA DE PRESENTACIÓN

Señor: Mg. José Luis Ibáñez Estrella

Presente

Asunto: VALIDACIÓN DE CUESTIONARIO A TRAVÉS DE JUICIO DE EXPERTO.

Me es muy grato comunicarme con usted para expresarle mis saludos y así mismo, hacer de su conocimiento que, siendo estudiante del programa de Maestría en Gestión Pública de la UCV, en la sede de Lima Norte, requiero validar el cuestionario semi estructurado con los cuales recojo la información necesaria para poder desarrollar mi investigación y con la cual optar el título de Maestro en Gestión Pública.

El título de mi trabajo de investigación es:

"PROCEDIMIENTO DE GESTIÓN EN FASE DE EJECUCIÓN EN PROYECTOS DE INVERSIÓN PÚBLICA EN UN GOBIERNO LOCAL – LIMA 2023"

Y siendo imprescindible contar con la aprobación de profesionales especializados para poder aplicar el cuestionario en cuestión, he considerado conveniente recurrir a usted, ante su connotada experiencia en el tema a desarrollar.

El expediente de validación, que se le hace llegar contiene:

- Carta de presentación.
- Matriz de categorización apriorística.
- Certificado de validez de contenido del cuestionario semi estructurado en enfoque cualitativo.

Expresándole mis sentimientos de respeto y consideración me despido de usted, no sin antes agradecerle por la atención que dispense a la presente

Atentamente

ROBERTO
GONZALES SUAREZ
Ingeniero Civil
CIP 261471

Firma

Roberto Gonzales Suarez
D.N.I: 42216992

Matriz de categorización apriorística

Título: "Procedimiento de gestión en fase de ejecución en proyectos de inversión pública en un Gobierno Local – Lima 2023."

Nombre: Bach. Roberto Gonzales Suárez

AMBITO TEMÁTICO	PROBLEMAS DE INVESTIGACIÓN	OBJETIVOS DE INVESTIGACIÓN	CATEGORÍAS	SUBCATEGORÍAS	CÓDIGOS
Procedimiento de gestión en fase de ejecución.	¿Cuáles son los procedimientos de gestión en fase de ejecución en proyectos de inversión pública en un Gobierno Local?	Describir los procesos de gestión que permiten que los proyectos de inversión pública se ejecuten sin complicaciones.	Procedimiento de gestión.	Gestión	C1.1
	¿Cuáles son los procedimientos actuales en ejecución de proyectos de inversión pública del gobierno local?	Describir los procedimientos actuales en ejecución de proyectos de inversión pública del gobierno local.		Procedimientos	C1.2
Proyectos de inversión pública en un Gobierno Local	¿Cuáles son los principales problemas en la gestión de ejecución de proyectos de inversión pública del gobierno local?	Describir los principales problemas en la gestión de ejecución de proyectos de inversión pública del gobierno local.	Proyectos de inversión pública	Ejecución de Proyectos	C2.1
	¿Cuáles son los los mecanismos de monitoreo de la gestión de ejecución en el gobierno local?	Describir los mecanismos de monitoreo de la gestión de ejecución en el gobierno local.		Monitoreo y control	C2.2



Elaboración propia

**CERTIFICADO DE VALIDEZ DE CONTENIDO DEL CUESTIONARIO SEMI ESTRUCTURADO EN ENFOQUE CUALITATIVO:
"PROCEDIMIENTO DE GESTIÓN EN FASE DE EJECUCIÓN EN PROYECTOS DE INVERSIÓN PÚBLICA EN UN GOBIERNO
LOCAL – LIMA 2023."**

Nº	CATEGORÍA/SUB CATEGORÍA	Pertinencia ¹				Relevancia ²				Claridad ³		Sugerencias
		SI	No	SI	No	SI	No	SI	No			
	CATEGORÍA C1: PROCEDIMIENTO DE GESTIÓN.											
	SUB CATEGORÍA C1.1: Gestión.											
1	¿Que procedimientos de gestión considera preponderantes en la fase de ejecución de los proyectos de inversión pública?	X		X		X		X				
2	¿Considera que el gobierno local cuenta con las capacidades para una buena gestión en lo que respecta a la fase de ejecución de los proyectos de inversión pública?	X		X		X		X				
	SUB CATEGORÍA C1.2: Procedimientos.											
3	¿Que procedimientos más resaltantes considera en la gestión de ejecución de proyectos de inversión pública del gobierno local?	X		X		X		X				
4	¿En su experiencia que modificación o inclusión de procedimientos propondría para una mejora en casos que generen demora al proceso?	X		X		X		X				
	CATEGORÍA C2: PROYECTOS DE INVERSIÓN PÚBLICA											
	SUB CATEGORÍA C2.1: Ejecución de proyectos											
5	¿Cuales considera como los principales problemas en la gestión de ejecución de proyectos de inversión pública del gobierno local?	X		X		X		X				
6	¿Que propuesta tienen los problemas identificados en la gestión de ejecución de proyectos de inversión pública del gobierno local?	X		X		X		X				
	SUB CATEGORÍA C2.2: Monitoreo y control.											
7	¿Cuales considera las principales acciones en monitoreo y control en la gestión de ejecución de proyectos de inversión pública del gobierno local?	X		X		X		X				
8	¿Que procedimientos de mejora propondría en monitoreo y control en la fase de ejecución de proyectos de inversión pública en un gobierno local?	X		X		X		X				

Observaciones (precisar si hay suficiencia): SI TIENE SUFICIENCIA

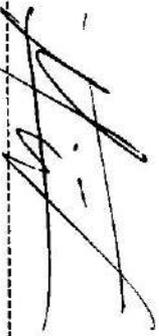
Lima, 09 de noviembre del 2023

Opinión de aplicabilidad: **Aplicable [X]** **Aplicable después de corregir []** **No aplicable []**

Apellidos y nombres del juez validador: **Mg. José Luis Ibáñez Estrella. DNI: 09596291**

Especialidad del validador: **Administración estratégica de empresas - Docente de posgrado en UCV**

Firma del Experto Informante.



¹Pertinencia: El ítem corresponde al concepto técnico formulado.
²Relevancia: El ítem es apropiado para representar al componente o dimensión específica del constructo.
³Claridad: Se entiende sin dificultad alguna el enunciado del ítem, es conciso, exacto y directo.
 Nota: Suficiencia se dice suficiencia cuando los ítems planteados son suficientes para medir la dimensión.

CARTA DE PRESENTACIÓN

Señor: Mg. Akemi Mariella Figueroa Suarez

Presente

Asunto: VALIDACIÓN DE CUESTIONARIO A TRAVÉS DE JUICIO DE EXPERTO.

Me es muy grato comunicarme con usted para expresarle mis saludos y así mismo, hacer de su conocimiento que, siendo estudiante del programa de Maestría en Gestión Pública de la UCV, en la sede de Lima Norte, requiero validar el cuestionario semi estructurado con los cuales recojo la información necesaria para poder desarrollar mi investigación y con la cual optar el título de Maestro en Gestión Pública.

El título de mi trabajo de investigación es:

“PROCEDIMIENTO DE GESTIÓN EN FASE DE EJECUCIÓN EN PROYECTOS DE INVERSIÓN PÚBLICA EN UN GOBIERNO LOCAL – LIMA 2023”

Y siendo imprescindible contar con la aprobación de profesionales especializados para poder aplicar el cuestionario en cuestión, he considerado conveniente recurrir a usted, ante su connotada experiencia en el tema a desarrollar.

El expediente de validación, que se le hace llegar contiene:

- Carta de presentación.
- Matriz de categorización apriorística.
- Certificado de validez de contenido del cuestionario semi estructurado en enfoque cualitativo.

Expresándole mis sentimientos de respeto y consideración me despido de usted, no sin antes agradecerle por la atención que dispense a la presente

Atentamente



ROBERTO
GONZALES SUAREZ
Ingeniero Civil
CIP N° 257471

Firma

Roberto Gonzales Suarez
D.N.I: 42216992

Matriz de categorización apriorística

Título: "Procedimiento de gestión en fase de ejecución en proyectos de inversión pública en un Gobierno Local – Lima 2023."

Nombre: Bach. Roberto Gonzales Suárez

ÁMBITO TEMÁTICO	PROBLEMAS DE INVESTIGACIÓN	OBJETIVOS DE INVESTIGACIÓN	CATEGORÍAS	SUBCATEGORÍAS	CÓDIGOS
Procedimiento de gestión en fase de ejecución.	¿Cuáles son los procedimientos de gestión en fase de ejecución en proyectos de inversión pública en un Gobierno Local?	Describir los procesos de gestión que permiten que los proyectos de inversión pública se ejecuten sin complicaciones.	Procedimiento de gestión.	Gestión	C1.1
	¿Cuáles son los procedimientos actuales en ejecución de proyectos de inversión pública del gobierno local?	Describir los procedimientos actuales en ejecución de proyectos de inversión pública del gobierno local.		Procedimientos	C1.2
Proyectos de inversión pública en un Gobierno Local	¿Cuáles son los principales problemas en la gestión de ejecución de proyectos de inversión pública del gobierno local?	Describir los principales problemas en la gestión de ejecución de proyectos de inversión pública del gobierno local.	Proyectos de inversión publica	Ejecución de Proyectos	C2.1
	¿Cuáles son los los mecanismos de monitoreo de la gestión de ejecución en el gobierno local?	Describir los mecanismos de monitoreo de la gestión de ejecución en el gobierno local.		Monitoreo y control	C2.2

Elaboración propia

**CERTIFICADO DE VALIDEZ DE CONTENIDO DEL CUESTIONARIO SEMI ESTRUCTURADO EN ENFOQUE CUALITATIVO:
“PROCEDIMIENTO DE GESTIÓN EN FASE DE EJECUCIÓN EN PROYECTOS DE INVERSIÓN PÚBLICA EN UN GOBIERNO LOCAL – LIMA 2023.”**

Nº	CATEGORÍA/SUB CATEGORÍA							Sugerencias
		Pertinencia ¹		Relevancia ²		Claridad ³		
	CATEGORÍA C1: PROCEDIMIENTO DE GESTIÓN.	Si	No	Si	No	Si	No	
	SUB CATEGORÍA C1.1: Gestión.							
1	¿Qué procedimientos de gestión considera preponderantes en la fase de ejecución de los proyectos de inversión pública?	X		X		X		
2	¿Considera que el gobierno local cuenta con las capacidades para una buena gestión en lo que respecta a la fase de ejecución de los proyectos de inversión pública?	X		X		X		
	SUB CATEGORÍA C1.2: Procedimientos.	Si	No	Si	No	Si	No	
3	¿Qué procedimientos más resaltantes considera en la gestión de ejecución de proyectos de inversión pública del gobierno local?	X		X		X		
4	¿En su experiencia que modificación o inclusión de procedimientos propondría para una mejora en casos que generen demora al proceso?	X		X		X		
	CATEGORÍA C2: PROYECTOS DE INVERSIÓN PÚBLICA	Pertinencia ¹		Relevancia ²		Claridad ³		
	SUB CATEGORÍA C2.1: Ejecución de proyectos	Si	No	Si	No	Si	No	
5	¿Cuáles considera como los principales problemas en la gestión de ejecución de proyectos de inversión pública del gobierno local?	X		X		X		
6	¿Qué propuesta tienen los problemas identificados en la gestión de ejecución de proyectos de inversión pública del gobierno local?	X		X		X		
	SUB CATEGORÍA C2.2: Monitoreo y control.	Si	No	Si	No	Si	No	
7	¿Cuáles considera las principales acciones en monitoreo y control en la gestión de ejecución de proyectos de inversión pública del gobierno local?	X		X		X		
8	¿Qué procedimientos de mejora propondría en monitoreo y control en la fase de ejecución de proyectos de inversión pública en un gobierno local?	X		X		X		

Observaciones (precisar si hay suficiencia): SÍ TIENE SUFICIENCIA

Lima, 09 de noviembre del 2023

Opinión de aplicabilidad: Aplicable [X] Aplicable después de corregir [] No aplicable []

Apellidos y nombres del juez validador. Mg. Akemi Mariella Figueroa Suarez. DNI: 44395913

Especialidad del validador: MBA - Docente de la Asignatura de Taller de Tesis I y II - UPN



Firma del Experto Informante.

¹Pertinencia: El ítem corresponde al concepto teórico formulado.

²Relevancia: El ítem es apropiado para representar al componente o dimensión específica del constructo

³Claridad: Se entiende sin dificultad alguna el enunciado del ítem, es conciso, exacto y directo

Nota: Suficiencia, se dice suficiencia cuando los ítems planteados son suficientes para medir la dimensión

CARTA DE PRESENTACIÓN

Señor: Mg. Luis Enrique Ramírez Calderón

Presente

Asunto: VALIDACIÓN DE CUESTIONARIO A TRAVÉS DE JUICIO DE EXPERTO.

Me es muy grato comunicarme con usted para expresarle mis saludos y así mismo, hacer de su conocimiento que, siendo estudiante del programa de Maestría en Gestión Pública de la UCV, en la sede de Lima Norte, requiero validar el cuestionario semi estructurado con los cuales recojo la información necesaria para poder desarrollar mi investigación y con la cual optar el título de Maestro en Gestión Pública.

El título de mi trabajo de investigación es:

“PROCEDIMIENTO DE GESTIÓN EN FASE DE EJECUCIÓN EN PROYECTOS DE INVERSIÓN PÚBLICA EN UN GOBIERNO LOCAL – LIMA 2023”

Y siendo imprescindible contar con la aprobación de profesionales especializados para poder aplicar el cuestionario en cuestión, he considerado conveniente recurrir a usted, ante su connotada experiencia en el tema a desarrollar.

El expediente de validación, que se le hace llegar contiene:

- Carta de presentación.
- Matriz de categorización apriorística.
- Certificado de validez de contenido del cuestionario semi estructurado en enfoque cualitativo.

Expresándole mis sentimientos de respeto y consideración me despido de usted, no sin antes agradecerle por la atención que dispense a la presente

Atentamente



ROBERTO
GONZALES SUAREZ
Ingeniero Civil
CIP Nº 257471

Firma

Roberto Gonzales Suarez
D.N.I: 42216992

Matriz de categorización apriorística

Título: "Procedimiento de gestión en fase de ejecución en proyectos de inversión pública en un Gobierno Local – Lima 2023."

Nombre: Bach. Roberto Gonzales Suárez

ÁMBITO TEMÁTICO	PROBLEMAS DE INVESTIGACIÓN	OBJETIVOS DE INVESTIGACIÓN	CATEGORÍAS	SUBCATEGORÍAS	CÓDIGOS
Procedimiento de gestión en fase de ejecución.	¿Cuáles son los procedimientos de gestión en fase de ejecución en proyectos de inversión pública en un Gobierno Local?	Describir los procesos de gestión que permiten que los proyectos de inversión pública se ejecuten sin complicaciones.	Procedimiento de gestión.	Gestión	C1.1
	¿Cuáles son los procedimientos actuales en ejecución de proyectos de inversión pública del gobierno local?	Describir los procedimientos actuales en ejecución de proyectos de inversión pública del gobierno local.		Procedimientos	C1.2
Proyectos de inversión pública en un Gobierno Local	¿Cuáles son los principales problemas en la gestión de ejecución de proyectos de inversión pública del gobierno local?	Describir los principales problemas en la gestión de ejecución de proyectos de inversión pública del gobierno local.	Proyectos de inversión pública	Ejecución de Proyectos	C2.1
	¿Cuáles son los los mecanismos de monitoreo de la gestión de ejecución en el gobierno local?	Describir los mecanismos de monitoreo de la gestión de ejecución en el gobierno local.		Monitoreo y control	C2.2

Elaboración propia

CERTIFICADO DE VALIDEZ DE CONTENIDO DEL CUESTIONARIO SEMI ESTRUCTURADO EN ENFOQUE CUALITATIVO:

“PROCEDIMIENTO DE GESTIÓN EN FASE DE EJECUCIÓN EN PROYECTOS DE INVERSIÓN PÚBLICA EN UN GOBIERNO LOCAL – LIMA 2023.”

Nº	CATEGORÍA/SUB CATEGORÍA							Sugerencias
		Pertinencia ¹		Relevancia ²		Claridad ³		
	CATEGORÍA C1: PROCEDIMIENTO DE GESTIÓN.	Si	No	Si	No	Si	No	Ninguna
	SUB CATEGORÍA C1.1: Gestión.							Ninguna
1	¿Qué procedimientos de gestión considera preponderantes en la fase de ejecución de los proyectos de inversión pública?	X		X		X		Ninguna
2	¿Considera que el gobierno local cuenta con las capacidades para una buena gestión en lo que respecta a la fase de ejecución de los proyectos de inversión pública?	X		X		X		Ninguna
	SUB CATEGORÍA C1.2: Procedimientos.	Si	No	Si	No	Si	No	Ninguna
3	¿Qué procedimientos más resaltantes considera en la gestión de ejecución de proyectos de inversión pública del gobierno local?	X		X		X		Ninguna
4	¿En su experiencia que modificación o inclusión de procedimientos propondría para una mejora en casos que generen demora al proceso?	X		X		X		Ninguna
	CATEGORÍA C2: PROYECTOS DE INVERSIÓN PÚBLICA	Pertinencia¹		Relevancia²		Claridad³		Ninguna
	SUB CATEGORÍA C2.1: Ejecución de proyectos	Si	No	Si	No	Si	No	Ninguna
5	¿Cuáles considera como los principales problemas en la gestión de ejecución de proyectos de inversión pública del gobierno local?	X		X		X		Ninguna
6	¿Qué propuesta tienen los problemas identificados en la gestión de ejecución de proyectos de inversión pública del gobierno local?	X		X		X		Ninguna
	SUB CATEGORÍA C2.2: Monitoreo y control.	Si	No	Si	No	Si	No	Ninguna
7	¿Cuáles considera las principales acciones en monitoreo y control en la gestión de ejecución de proyectos de inversión pública del gobierno local?	X		X		X		Ninguna
8	¿Qué procedimientos de mejora propondría en monitoreo y control en la fase de ejecución de proyectos de inversión pública en un gobierno local?	X		X		X		Ninguna

Observaciones (precisar si hay suficiencia): SÍ TIENE SUFICIENCIA

Lima, 09 de noviembre del 2023

Opinión de aplicabilidad: Aplicable [X] Aplicable después de corregir [] No aplicable []

Apellidos y nombres del juez validador. Mg. Luis Enrique Ramírez Calderón. DNI: 06776978

Especialidad del validador: MBA - Docente de posgrado en UCV



Firma del Experto Informante.

¹**Pertinencia:** El ítem corresponde al concepto teórico formulado.

²**Relevancia:** El ítem es apropiado para representar al componente o dimensión específica del constructo

³**Claridad:** Se entiende sin dificultad alguna el enunciado del ítem, es conciso, exacto y directo

Nota: Suficiencia, se dice suficiencia cuando los ítems planteados son suficientes para medir la dimensión