



UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

ESCUELA DE POSGRADO

**PROGRAMA ACADÉMICO DE MAESTRÍA EN
GESTIÓN PÚBLICA**

Gestión de la inversión y ejecución de proyectos en una
universidad pública. Puerto Maldonado, 2023

TESIS PARA OBTENER EL GRADO ACADÉMICO DE:

Maestro en Gestión Pública

AUTOR:

Cusihuallpa Sanchez, Genaro (orcid.org/0009-0002-3496-4038)

ASESORES:

Dr. Vasquez Mondragon, Walter Manuel (orcid.org/0000-0003-3210-9433)

Dra. Calvo de Oliveira Diaz, Deny Giovanna (orcid.org/0000-0002-8907-676X)

LÍNEA DE INVESTIGACIÓN:

Gestión de Políticas Públicas

LÍNEA DE RESPONSABILIDAD SOCIAL UNIVERSITARIA:

Apoyo a la reducción de brechas y carencias en la educación en todos sus niveles

LIMA– PERÚ

2024

DEDICATORIA

El trabajo de investigación es dedicado a mi hijo Elard Fabricio quien es el impulso para lograr mis objetivos y desarrollo profesional.

AGRADECIMIENTO

Agradezco a Dios por la vida, a mis padres Wilver y Livia por guiarme en el buen sendero de mi vida, a la casa de estudios por capacitarme, a mis asesores que fueron guías permanentes en este proceso.



Declaratoria de Autenticidad del Asesor

Yo, VASQUEZ MONDRAGON WALTER MANUEL, docente de la ESCUELA DE POSGRADO MAESTRÍA EN GESTIÓN PÚBLICA de la UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO SAC - LIMA NORTE, asesor de Tesis titulada: "Gestión de la inversión y ejecución de proyectos en una universidad pública. Puerto Maldonado, 2023", cuyo autor es CUSIHUALLPA SANCHEZ GENARO, constato que la investigación tiene un índice de similitud de 18.00%, verificable en el reporte de originalidad del programa Turnitin, el cual ha sido realizado sin filtros, ni exclusiones.

He revisado dicho reporte y concluyo que cada una de las coincidencias detectadas no constituyen plagio. A mi leal saber y entender la Tesis cumple con todas las normas para el uso de citas y referencias establecidas por la Universidad César Vallejo.

En tal sentido, asumo la responsabilidad que corresponda ante cualquier falsedad, ocultamiento u omisión tanto de los documentos como de información aportada, por lo cual me someto a lo dispuesto en las normas académicas vigentes de la Universidad César Vallejo.

LIMA, 11 de Enero del 2024

Apellidos y Nombres del Asesor:	Firma
WALTER MANUEL VASQUEZ MONDRAGON DNI: 40769191 ORCID: 0000-0003-3210-9433	Firmado electrónicamente por: WVASQUEZMO el 17-01-2024 10:12:18

Código documento Trilce: TRI - 0731115



ESCUELA DE POSGRADO

ESCUELA PROFESIONAL DE MAESTRÍA EN GESTIÓN PÚBLICA

Declaratoria de Originalidad del Autor

Yo, CUSIHUALLPA SANCHEZ GENARO estudiante de la ESCUELA DE POSGRADO de la escuela profesional de MAESTRÍA EN GESTIÓN PÚBLICA de la UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO SAC - LIMA NORTE, declaro bajo juramento que todos los datos e información que acompañan la Tesis titulada: "Gestión de la inversión y ejecución de proyectos en una universidad pública. Puerto Maldonado, 2023", es de mi autoría, por lo tanto, declaro que la Tesis:

1. No ha sido plagiada ni total, ni parcialmente.
2. He mencionado todas las fuentes empleadas, identificando correctamente toda cita textual o de paráfrasis proveniente de otras fuentes.
3. No ha sido publicada, ni presentada anteriormente para la obtención de otro grado académico o título profesional.
4. Los datos presentados en los resultados no han sido falseados, ni duplicados, ni copiados.

En tal sentido asumo la responsabilidad que corresponda ante cualquier falsedad, ocultamiento u omisión tanto de los documentos como de la información aportada, por lo cual me someto a lo dispuesto en las normas académicas vigentes de la Universidad César Vallejo.

Nombres y Apellidos	Firma
CUSIHUALLPA SANCHEZ GENARO DNI: 42804481 ORCID: 0009-0002-3496-4038	Firmado electrónicamente por: GCUSIHUALLPA el 18- 01-2024 17:37:18

Código documento Trilce: INV - 1522338

ÍNDICE DE CONTENIDOS

	Pág.
CARÁTULA	i
DEDICATORIA	ii
AGRADECIMIENTO	iii
DECLARATORIO DE AUTENTICIDAD DE ASESOR	iv
DECLARATORIA DE AUTENTICIDAD DE AUTOR	v
ÍNDICE DE CONTENIDOS	vi
ÍNDICE DE TABLAS	vii
ÍNDICE DE FIGURAS	viii
RESUMEN	ix
ABSTRACT	x
I. INTRODUCCIÓN	1
II. MARCO TEÓRICO	4
III. METODOLOGÍA	14
3.1. Tipo y diseño de investigación	14
3.2. Variables y operacionalización	14
3.3. Población, muestra y muestreo	16
3.4. Técnicas e instrumentos de recolección de datos	17
3.5. Procedimientos	18
3.6. Método de análisis de datos	18
3.7. Aspectos éticos	19
IV. RESULTADOS	21
V. DISCUSIÓN	27
VI. CONCLUSIONES	32
VII. RECOMENDACIONES	33
REFERENCIAS	34
ANEXOS	40

ÍNDICE DE TABLAS

	Pág.
Tabla 1 Correlaciones entre la gestión de la inversión y la ejecución de proyectos	23
Tabla 2 Correlaciones entre la gestión de la inversión y la elaboración de expedientes técnicos	24
Tabla 3 Correlaciones entre la gestión de la inversión y la ejecución física de proyectos	25
Tabla 4 Correlaciones entre la gestión de la inversión y la ejecución financiera de proyectos	26
Tabla 5 Operacionalización de la variable gestión de la inversión	41
Tabla 6 Operacionalización de la variable ejecución de proyecto	42

ÍNDICE DE FIGURAS

	Pág.
Figura 1 Distribución de la variable gestión de la inversión y sus dimensiones	21
Figura 2 Distribución de la variable ejecución de proyecto y sus dimensiones	22

RESUMEN

La presente tesis se enmarcó en la línea de investigación gestión de políticas públicas, el objetivo de la investigación fue determinar la relación entre la gestión de la inversión y la ejecución de proyecto en una universidad pública. Puerto Maldonado, 2023, asimismo, la investigación es cuantitativo, de tipo básica, con diseño no experimental, de corte transversal, correlacional, y la población estuvo conformada por los trabajadores de las áreas unidad formuladora de proyecto, la unidad ejecutora de inversión de una universidad, además, la muestra fue de 60 trabajadores y la técnica para la recolección de información fue la encuesta y el instrumento fue el cuestionario, el instrumento para medir la variable gestión de la inversión estuvo conformado por 20 ítems y el cuestionario para medir la variable ejecución de proyecto por 20 ítems, en tanto los resultados de la investigación determinaron que la variable gestión de la inversión se relaciona directa y significativamente con la variable ejecución de proyecto con un coeficiente de correlación de Rho Spearman de 0,607** con un p_valor calculado de 0.000, concluyendo que la relación entre las variables es positiva moderada, y aceptando la hipótesis planteada.

Palabras clave: gestión de la inversión, ejecución de proyectos, presupuesto

ABSTRAT

The objective of the research was to determine the relationship between investment management and project execution in a public university. Puerto Maldonado, 2023, likewise, the research is quantitative, of a basic type, with a non-experimental, cross-sectional, correlational design, and the population was made up of workers from the areas project formulation unit, the investment executing unit of a university, in addition, the sample was 60 workers and the technique for the collection of information was the survey and the instrument was the questionnaire, the instrument to measure the investment management variable was made up of 20 items and the questionnaire to measure the project execution variable was made up of 20 items, while the results of the research determined that the investment management variable is directly and significantly related to the project execution variable with a Rho Spearman correlation coefficient of 0,607** with a calculated p_valor of 0.000, concluding that the relationship between the variables is moderately positive, and accepting the hypothesis.

Keywords: Investment management, project execution, Budget.

I. INTRODUCCIÓN

En contexto internacional, el estado económico se está ejerciendo una inmensa presión sobre los gobiernos y las estructuras sociales para que proporcionen más mano de obra, mejor educación y avances en tecnología y servicios, los presupuestos limitados están obstaculizando estos sistemas, en 2021, la Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL) enfatizó que la inversión pública se ha convertido en un factor esencial para reactivar la economía de cada nación, ya sea en los mercados desarrollados o emergentes, América Latina y el Caribe se destaca como la región con el mayor porcentaje de países que utilizan herramientas de planificación, ya que el 70% de los países de la región tienen algún tipo de plan nacional de inversión, el 40% lo implementa en su totalidad y el 30% en forma parcial, el seguimiento fiscal puede desempeñar un papel importante a la hora de impulsar las actividades económicas, crear oportunidades de empleo a largo plazo y aumentar el PIB en un 1% (Nguyen y Nguyen, 2021).

Del mismo modo, el PIB puede elevarse un 2,7% mediante la inversión pública, y la inversión privada puede aumentarse un 10% si se promulgan proyectos de inversión para reducir la deuda pública y facilitar la restauración de la economía (Cornesse et al., 2022). La provisión de inversiones en infraestructura por parte de entidades privadas en países en desarrollo ha experimentado una disminución notable del 67.5% desde 2020, lo que ha resultado en una desaceleración significativa de la inversión y ha fomentado la incertidumbre incluso antes del estallido de la pandemia, el principal infractor ha sido la infraestructura de transporte (Nguyen y Trinh, 2018).

A pesar de la importancia, la asignación de inversiones en América Latina y el Caribe representó solo el 4,6% del gasto público total en 2017, una cifra sustancialmente menor en comparación con el 7,7% asignado por los países de la OCDE. El porcentaje de inversión en el PIB en ALC también fue considerablemente menor: 1,6%, en comparación con el promedio de la OCDE de 3,1%, si bien hubo una disminución de la inversión en ambas regiones, América Latina experimentó una caída más significativa, con una reducción de 0,7 puntos, mientras que Colombia y Brasil experimentaron una reducción de 0,5 puntos, respectivamente,

esta disminución se atribuye al creciente déficit presupuestario público (Panorama de las Administraciones Públicas de América Latina y el Caribe, [Papalc], 2020).

En tanto, a nivel nacional, la adecuada implementación de los presupuestos públicos ha sido un problema persistente en los últimos años, particularmente dentro de las entidades gubernamentales locales y regionales, como resultado de esta deficiencia, el público se ha visto privado de recursos y servicios, lo que ha provocado retrasos en la resolución de las desigualdades sociales, específicamente en ámbitos como la gestión del agua, la atención sanitaria, la educación, el transporte y el orden y la seguridad públicos (MEF, 2021).

Asimismo, es importante señalar que los gobiernos regionales y los municipios se ven afectados de manera desproporcionada por este problema. Específicamente, entre 2010 y 2020, los gobiernos locales solo pudieron implementar aproximadamente dos tercios de su presupuesto de inversión, mientras que la tasa de cumplimiento del gobierno nacional se situó en el 80%, además, la efectividad de iniciativas de inversión como Trabajo por Impuestos, y Asociaciones Público Privadas y la gestión de ambas por parte de Pro-Inversión ha disminuido notablemente durante la última década (Instituto Peruano de Economía, 2021).

En el contexto local, la Dirección General de Administración de una universidad pública es responsable de gestionar los proyectos y garantizar que los proyectos de inversión pública cumplan con los lineamientos del MEF para la ejecución presupuestaria, lamentablemente, esta universidad ha experimentado importantes deficiencias en el cumplimiento de los plazos de los proyectos, lo que ha resultado en una mala ejecución presupuestaria de algunos de los proyectos más importantes de la entidad, al examinar más detenidamente las modalidades de ejecución de los proyectos, se descubrió que todos los proyectos de inversión pública de esta universidad se ejecutan bajo la modalidad de administración directa, sin embargo, la unidad de abastecimiento encargada de comprar materiales y recursos no es todo lo eficiente que debería ser, lo cual es común en la mayoría de las instituciones públicas.

Por ello se formula la siguiente pregunta de investigación, ¿Cómo se relaciona la gestión de la inversión y la ejecución de proyecto en una universidad

pública. Puerto Maldonado, 2023?; los problemas de investigación: ¿Cómo se relaciona la gestión de la inversión y las dimensiones elaboración de expediente técnico, ejecución física, ejecución financiera de proyecto en una universidad pública. Puerto Maldonado, 2023?

En cuanto a la justificación de la indagación, este se justificó de la manera siguiente, por su valor teórico, como resultado de la naturaleza del aporte teórico proporcionado por una variedad de fuentes, como tesis, libros y artículos, estas contribuciones tuvieron información crucial sobre los elementos y componentes que requieren consideración al evaluar la gestión de inversiones y la ejecución de proyecto. Valor práctico, es importante reconocer que la inversión pública consiste en un ciclo con múltiples fases, sin embargo, nuestro análisis en esta investigación se centró en la ejecución de proyectos de inversión, que tiene la mayor importancia, esto se debe a que implica una implementación tanto financiera como física, lo que lo convierte en un aspecto crucial a examinar. Valor metodológico, el proceso de aprobación de la precisión de cada variable se realizó mediante pruebas de validez de expertos y la implementación del método estadístico alfa de Cronbach, este meticuloso proceso garantiza que las variables utilizadas en este estudio sean confiables y puedan utilizarse en futuras investigaciones.

Respecto al objetivo general: Demostrar la relaciona entre la gestión de la inversión y la ejecución de proyecto en una universidad pública. Puerto Maldonado, 2023, los objetivos de investigación: Demostrar la relación entre la gestión de la inversión y las dimensiones elaboración de expediente técnico, ejecución física, ejecución financiera de proyecto en una universidad pública. Puerto Maldonado, 2023.

En tanto la hipótesis general: La gestión de la inversión se relaciona con la ejecución de proyectos de inversión pública en una universidad pública, Puerto Maldonado, 2023, las hipótesis específicas de la investigación son: la gestión de la inversión se relaciona con las dimensiones elaboración de expediente técnico, ejecución física, ejecución financiera de proyecto en una universidad pública. Puerto Maldonado, 2023.

II. MARCO TEÓRICO

Al examinar los antecedentes a escala global, se prestó una cuidadosa consideración a Moyon et al. (2020) tuvieron como objetivo analizar la asignación presupuestaria en diferentes proyectos y su incidencia en el desarrollo local. La investigación aplicó la metodología cuantitativa no, descriptiva. Los resultados del estudio indicaron que los proyectos de inversión ejecutados durante los años 2015 y 2016 fueron predominantemente exitosos, en concreto, se ejecutaron el 64% y el 61% de los proyectos, respectivamente, además se demostró que existe incidencia dado que el valor del nivel de significación es 0,283 es $\geq 0,05$, concluyendo que la asignación de fondos a iniciativas de inversión pública tiene un impacto directo en el crecimiento y progreso de las comunidades locales.

Por su parte, Víquez y Orozco (2020), cuyo objetivo fue examinar la conexión entre la gestión y la ejecución de proyectos, en un estudio cuantitativo, correlacional y no experimental, los resultados revelaron que la gestión de proyectos de infraestructura dentro de la entidad estatal es significativamente deficiente, con un 48% de deficiencia en las tasas de ejecución, este déficit de infraestructura se atribuye a una elaboración presupuestaria ineficiente, a la falta de organización y a la imposibilidad de ejecutar determinados planes, además, se encontró una fuerte correlación de $r=346$ entre las variables, lo que lleva a concluir que lograr resultados positivos en las obras de infraestructura estatal requiere objetivos claros y una gestión efectiva de las actividades dentro del plazo especificado.

Asimismo, García (2019) se propuso evaluar la eficacia de los proyectos de inversión. El enfoque fue cuantitativo, descriptivo correlacional. Los hallazgos del estudio indican que existe una falta de proyectos de inversión efectivos, lo que requiere la creación de un proceso metodológico que pueda asegurar eficiencia y prontitud en su ejecución, la relación encontrada fue de $t=0.457$ entre la variable proyecto de inversión y su dimensión el diagnóstico y la preparación del proyecto. Concluyendo que la ejecución de cada uno de estos pasos garantizará la efectividad de la ejecución del proyecto y en última instancia beneficiará a la población.

En tanto, la investigación realizada por Ayón-Ponce et al. (2019) tuvo como objetivo conocer la influencia de la inversión en la reactivación económica. El

estudio empleó una metodología descriptiva, utilizando tanto una colección de documentos relevantes como una hoja de evaluación. Los resultados del estudio indicaron que la inversión pública ha sido muy efectiva en los últimos años. Se asignó un total de 66.000 dólares a proyectos de infraestructura destinados a proporcionar servicios esenciales a los residentes, asimismo, 37% de los encuestados indicaron mayor relevancia en los proyecto de tipo productivos, asimismo un 93% señaló que la inversión pública genera empleo, respecto a la relación se evidenció un $r=0,840$ entre las variables, es decir una influencia del 84% de la inversión sobre la reactivación económica, concluyendo que el éxito de estos proyectos puede atribuirse a la ejecución eficiente de las actividades planificadas por parte de los sirvientes y trabajadores, la planificación de los recursos presupuestarios en diversas áreas jugó un papel importante en la revitalización de la economía y la mejora de las condiciones de vida de la población.

Peralta (2019) buscó ahondar en la influencia de la inversión pública en el desarrollo sostenible de un municipio. Para lograr esto, el estudio empleó un enfoque correlacional con métodos de investigación tanto descriptivos como cuantitativos y correlacional. Al revisar los resultados, se evidenció que la inversión tuvo una correlación positiva con el crecimiento sostenible de la zona, dando como resultado un $r=0,678$ entre ambas. Concluyendo que, la investigación sacó a la luz obstáculos y limitaciones particulares encontrados durante la implementación de iniciativas y esquemas, además, el estudio enfatizó la importancia de mejorar las facetas de planificación y gestión de las inversiones públicas para mejorar su influencia en el desarrollo sostenible del municipio.

En cuanto a los antecedentes nacionales, se consideró a Quijada (2023) fue profundizar en la relación entre la implementación de un proyecto de inversión y el control simultáneo en una organización regional. La metodología empleada para esta investigación fue un enfoque básico de indagación que utilizó medios cuantitativos. Según los resultados del estudio, la prestación de servicios de control simultáneo se relacionó positiva y significativamente con la ejecución de proyectos de inversión. El coeficiente rho de Spearman de 0,798 y el valor p calculado de 0,000, que está por debajo del umbral de significancia de 0,05, concluyendo una correlación positiva significativa entre el éxito de la implementación del proyecto de

inversión dentro de la entidad regional y la prestación simultánea de servicios de control.

Asimismo, Aliaga (2022) cuyo objetivo fue demostrar la correlación entre expedientes técnicos y ejecución de proyectos en la oficina general de proyectos del sector público. La metodología empleada en el estudio fue descriptiva y correlacional, el diseño fue un estudio transversal no experimental y se utilizó el método deductivo hipotético. Al analizar los datos se encontró que el 28,00% de los participantes calificó como excelente los expedientes técnicos, y el 42,00% calificó como excelente la ejecución de las obras. Además, hubo un coeficiente de correlación moderado de $r = 0,456$ entre las dos variables. Con base en estos hallazgos, se concluyó que existe una relación entre las variables consideradas.

La investigación de Mozombite (2022) tuvo como objetivo establecer la relación entre la gestión de inversiones y la ejecución de proyectos dentro de un municipio. La metodología se realizó mediante un diseño descriptivo correlacional de carácter transversal, sin experimentación alguna. Al realizar el estudio se encontró que la gestión de inversiones tuvo un puntaje moderado de 53%, mientras que la ejecución de proyectos también se calculó como moderada, con un puntaje de 41%. Al mismo tiempo, el análisis estadístico estableció una correlación extremadamente positiva de 0,959. Este hallazgo también fue respaldado por el valor p , que se descubrió que era 0,000 (valor $p \leq 0,01$). Los datos revelaron además que la gestión de inversiones solo representó el 91,97% del impacto en la ejecución del proyecto. En resumen, el estudio confirma la existencia de una correlación significativa entre la gestión de inversiones y la ejecución de proyectos.

En cuanto al trabajo de Mendoza (2020) tuvo como objetivo establecer una conexión entre las estrategias de gestión de los organismos públicos y la realización efectiva de proyectos de inversión pública. La metodología utilizó un diseño transversal no experimental y empleó métodos correlacionales para analizar los datos. En los resultados, el estudio reveló que el puntaje promedio de la gestión pública fue del 36%, mientras que la ejecución de proyectos de alto nivel obtuvo un puntaje del 40%. Los resultados también mostraron una correlación positiva y sustancial entre las variables, con un coeficiente de 0,919. Concluyendo que existe relación entre las variables estudiadas.

Gutiérrez y Gutiérrez (2020) realizaron un estudio el cual tuvo como objetivo examinar la correlación entre el método de ejecución de las obras públicas y el cumplimiento de las normas legales. Su metodología empleó un diseño básico no experimental, y los hallazgos revelaron que sólo el 89% de la asignación presupuestaria se utilizó dentro del período estipulado, y los fondos restantes se devolvieron al tesoro público, además, el estudio indicó una alta tasa de gasto público, con el 88,89% de las tareas dedicadas a mejoras de la administración y sólo el 11,11% destinado al apoyo a las prestaciones, el análisis estadístico demostró una relación entre las variables, con un coeficiente de correlación de 0,233, lo que permite concluir que existe una influencia directa de la modalidad de ejecución en el cumplimiento de los procedimientos administrativos y técnicos previstos en la normativa que regula las obras públicas en la gestión de la municipalidad.

Respecto a las teorías que fundamentan las variables, la teoría del crecimiento económico gira en torno al concepto de división del trabajo, esta noción está estrechamente entrelazada con la creencia de que el egoísmo humano es la fuerza impulsora detrás de los procesos económicos y el comportamiento individual, así como la prevalencia de la propiedad privada y el principio del laissez-faire (Urbano et al., 2019). Según el análisis de Smith, la riqueza de una nación está estrechamente relacionada con la distribución del trabajo entre todas las actividades económicas, tanto productivas como improductivas, y la efectividad de estas actividades a través del progreso tecnológico, el principal factor que impulsa la eficiencia es el grado de especialización y división del trabajo dentro de una sociedad (Céspedes, 2019).

El modelo económico de crecimiento de Smith también se basa en otros factores, como la expansión de los mercados, la tendencia a intercambiar bienes y servicios y la acumulación de capital a través del ahorro, estos factores son los cimientos principales que sostienen el crecimiento a lo largo del tiempo. El concepto de riqueza está íntimamente ligado a los principios microeconómicos presentados en su teoría del valor, a medida que el mercado se expande, hay un aumento en la especialización y división del trabajo. Esta relación interrelacionada da como resultado la creación de rendimientos crecientes a escala y una mayor

productividad a través de la reducción de costos por unidad producida, con la ayuda del progreso técnico, además, este aumento de la productividad facilita la entrada a nuevos mercados a través de las exportaciones, iniciando de nuevo el ciclo (Céspedes, 2019).

Teoría keynesiana, esta teoría, que propone que las crisis económicas ocurren como resultado de ahorros que superan el nivel de inversión. Keynes argumentó que la falta de demanda general podría conducir a períodos prolongados de alto desempleo. La productividad general de una economía está determinada por cuatro componentes diferentes: consumo, inversión, gasto público y exportaciones netas. Cualquier aumento de la demanda debe provenir de uno de estos cuatro componentes. Sin embargo, en tiempos de recesión económica a menudo entran en juego varios factores influyentes, que provocan una disminución de la demanda y alteran los patrones de gasto. Por ejemplo, a medida que la economía decae, la confianza del consumidor puede disminuir, lo que lleva a una reducción del gasto en artículos no esenciales como automóviles y viviendas. Esta disminución en el gasto de los consumidores puede hacer que las empresas inviertan menos en respuesta a la disminución de la demanda de sus productos. Por lo tanto, pasa a ser responsabilidad del Estado promover el crecimiento económico. La teoría keynesiana sugiere que la intervención gubernamental es crucial para regular tanto los auges como las caídas económicas (Mattei y Silva, 2018).

En el ámbito de la gestión de inversiones, todos los gastos que involucran fondos públicos deben estar sujetos a la gestión de inversiones públicas. Esto se aplica a las autoridades presupuestarias de los distintos niveles de gobierno, a las empresas estatales que han recibido transferencias de capital o garantías gubernamentales y a los fondos extrapresupuestarios. Además, las asociaciones público-privadas también deberían entrar en el ámbito de la gestión de la inversión pública. El aspecto clave a considerar es que, independientemente de cómo se utilicen los fondos públicos, deben cumplir con las mismas pautas regulatorias que el presupuesto central (Belu, 2021).

Según Presbitero (2016) define la inversión pública como la distribución de fondos hacia la creación y avance de bienes tangibles e intangibles, así como de

recursos financieros. Las inversiones públicas en empresas que cotizan en bolsa contribuyen a los activos de la entidad pública y participan en la producción de bienes y servicios. Según Nguyen y Trinh (2018), la infraestructura física es el foco principal de las inversiones públicas, que se consideran recursos de capital estatal, incluidas las prácticas y servicios financieros. Los autores subrayan que la inversión pública es una asignación presupuestaria realizada por entidades públicas con el objetivo de mejorar los servicios y bienes esenciales necesarios para los ciudadanos. Para profundizar más, Nguyen y Nguyen (2021) sostienen que la inversión pública es fundamental para mejorar, ampliar o incluso recuperar el potencial de crecimiento a corto plazo. Sin embargo, la inversión por sí sola es insuficiente para abordar y apoyar las cuestiones relacionadas con su desarrollo e implementación.

De la misma manera Carrillo y Núñez (2020), las actividades de inversión pública deben iniciarse con un análisis minucioso e imparcial que identifique las necesidades del público. Villela y Paredes (2022) plantean que el objetivo de las actividades de inversión pública es impulsar el crecimiento en los sectores económicos en los que operan tanto personas físicas como jurídicas, alineando la asignación de recursos con las necesidades de la población. Ardanaz et al (2019) definen la inversión pública (IP) como el principal catalizador del desarrollo económico, cuyos efectos se han observado incluso en países con distintos niveles de desarrollo. A diferencia de otros gastos públicos, el PI tiene un impacto directo en el progreso de la economía. Armendáriz y Carrasco (2019) sostienen que a pesar de la limitada información disponible sobre el gasto público, la inversión pública juega un papel crucial en el crecimiento económico de América Latina. Para garantizar una administración eficaz, es necesario implementar herramientas como la priorización y selección de proyectos, la planificación y asignación de recursos y sistemas de evaluación.

En tanto, el Ministerio de economía y Finanzas (2019) es un sistema de administración pública tiene como objetivo fomentar el funcionamiento eficiente y productivo de las instituciones públicas, asegurando la utilización adecuada de los fondos públicos para prestar los servicios estatales con eficacia y eficiencia. Esto, a su vez, tiene como objetivo mejorar el desarrollo de infraestructura en todos los

sectores. Como afirma Masías (2019) la implementación de este sistema busca mejorar los servicios ofrecidos a la población, alineándose con sus necesidades y asegurando imparcialidad en la atención de las necesidades básicas. El sistema también se esfuerza por generar resultados favorables de acuerdo con los principios institucionales, garantizando así la satisfacción tanto del Estado como de la población, lo que conduce al beneficio mutuo. La inversión pública es un método utilizado por el gobierno para mejorar la disparidad en infraestructura y calidad de los servicios públicos. Esta herramienta en particular tiene el potencial de fomentar el desarrollo de sistemas sostenibles y brindar oportunidades para las personas (Dabla-Norris y Chakraborty, 2011).

El método sugerido por Dabla-Norris et al. (2011) se utiliza para medir las dimensiones de la variable correspondiente gestión de la inversión: primera dimensión planificación estratégicas de proyecto, se refiere a la totalidad de factores que conciernen al ciclo de vida de un proyecto se conoce como estrategia. Es fundamental identificar puntos de revisión fundamentales para garantizar que el proyecto se gestione de forma eficaz. Esta estrategia sirve como brújula de una empresa durante los periodos de transición y también establece qué elementos deben permanecer constantes. Proporciona un marco para determinar qué es indispensable, qué se debe salvaguardar y qué dirección deben tomar los avances futuros.

Como segunda dimensión esta la selección de proyectos, consisten en participación legislativa, integración presupuestaria, supervisión pública y pautas de selección. Entre ellos, dos aspectos destacan como vitales: los criterios de selección y la integración con el presupuesto. Taloo (2019) corrobora esta idea al afirmar que la priorización del proyecto depende de una evaluación integral de diferentes factores dentro de la propuesta. Dichos factores incluyen la alineación con objetivos gubernamentales o departamentales de alto nivel y si los recursos necesarios están disponibles para alcanzar estos objetivos. Este tipo de evaluación incorpora un enfoque descentralizado. Como resultado, cualquier inversión debe ofrecer beneficios rápidos y de alta calidad a aquellas personas que puedan beneficiarse de ellas.

La tercera dimensión la implementación del proyecto es el acto de poner en práctica lo planeado y garantizar que quienes son responsables de diversas tareas trabajen de manera alineada con las operaciones que se establecieron en el plan inicial, esto hace que la implementación sea una etapa crucial en la gestión de proyectos, ya que implica poner en acción las políticas, disposiciones y esquemas que se concibieron durante la etapa de planificación. La implementación es una etapa operativa y crítica, ya que lo aprobado y planificado puede no funcionar si no se ejecuta correctamente. La gestión de los colaboradores del proyecto, la utilización eficiente de los recursos y el manejo eficaz de los asuntos financieros son esenciales para garantizar el éxito de la implementación del proyecto. Para lograr este éxito, es fundamental garantizar que todos los actores involucrados en el proyecto estén bien organizados y dirigidos hacia el objetivo común (Daniel y Ugochuku, 2020)

Y finalmente la cuarta dimensión evaluación del proyecto; es un proceso meticuloso que implica identificar, cuantificar y valorar tanto las ventajas como los inconvenientes de un proyecto durante un período de tiempo específico. El aspecto más crucial de este análisis es la identificación precisa de los beneficios, ya que esta información juega un papel fundamental en la toma de decisiones bien informadas sobre el futuro del proyecto (Dabla-Norris y Chakraborty, 2011).

La base para la implementación práctica de la variable ejecución de proyecto surge del marco de la teoría de la inversión pública, el economista Maynard (1936) es el responsable de desarrollar la Teoría General del Empleo, el interés y el dinero, que destaca el papel de la inversión pública en la promoción del crecimiento económico de las naciones afectadas por las secuelas de la Segunda Guerra Mundial. La teoría enfatiza la importancia de utilizar la inversión pública para construir infraestructura esencial y brindar acceso a servicios básicos, creando así oportunidades equitativas para el desarrollo y el crecimiento. Esto, a su vez, conduce a la diversificación y expansión de las actividades económicas, lo que en última instancia resulta en un mayor crecimiento económico de las naciones (Posner, 2010).

Teoría de la economía que examina la ejecución de proyectos bajo Inversión Pública se conoce como Industrialización por Sustitución de Importaciones (ISI).

Esta teoría fue formulada después de la Primera Guerra Mundial y luego fue adoptada en las naciones latinoamericanas después de la Segunda Guerra Mundial. Según este modelo, la incapacidad de ciertos países para costear los productos fabricados por las industrias europeas desarrolladas llevó a cada país a transformar sus propias materias primas en bienes que antes eran importados. El objetivo principal de este modelo es fomentar la industrialización mediante inversión pública en el establecimiento de instalaciones manufactureras, que se financiaría mediante la recaudación de aranceles e impuestos. El desarrollo de estas instalaciones crearía nuevas oportunidades de empleo y provocaría avances tecnológicos en la producción, lo que llevaría a un aumento de los ingresos de los hogares, un mayor consumo interno y mayores niveles de ahorro e inversión gubernamentales (Reche, 2019)

La variable de ejecución del proyecto está estrechamente ligada al documento técnico o su equivalente, denominado en este caso expediente técnico. Este archivo incluye toda la documentación técnica necesaria para la finalización exitosa del proyecto, incluidos los pasos a seguir, materiales y equipos necesarios. Para satisfacer las necesidades de la ciudadanía, tal como lo establece el D.S. N° 344-2018 de la Contraloría General de la República, es necesario un equipo técnico de gestión calificado y eficiente, así como mano de obra calificada y no calificada, materiales, equipos y apoyo logístico.

Para garantizar operaciones eficientes, el equipo de recursos humanos debe estar formado por profesionales con experiencia técnica. Estos profesionales son responsables de crear documentos técnicos, gestionar los recursos financieros y adquirir los materiales y equipos necesarios. Según el artículo 10 de la Ley de Contrataciones del Estado, cualquier inversión relacionada con la construcción de infraestructura deberá presentar un expediente técnico. La Reforma y Modernización del Estado y la Gestión Pública, con el respaldo del Banco Interamericano de Desarrollo, prioriza la evaluación de la infraestructura en términos de rentabilidad tanto económica como social (MEF, 2018)

Para las dimensiones de la variable ejecución de proyecto se consideró lo planteado por el MEF (2018) el cual comprende las siguientes: dimensión elaboración del expediente técnico, para garantizar la correcta ejecución de

cualquier proyecto es imprescindible disponer de un conjunto de documentos técnicos y/o económicos denominado expediente técnico. La compilación proporcionada incluye varios componentes. Estos componentes constan de un informe detallado, especificaciones técnicas, planes de ejecución de obra, mediciones, presupuesto de obra, valor de referencia, fecha de presupuesto, análisis de precios, cronograma de avance de obra, fórmulas polinómicas y los estudios complementarios aplicables como el de impacto ambiental, estudios geológicos o estudios de suelos. Es fundamental destacar que el expediente técnico suele ser elaborado por un consultor de construcción experimentado según el artículo 268 del Reglamento. Sin embargo, en el caso de modalidades llave en mano o licitación, la entidad o responsable del proyecto también podrá curar el expediente. En tales situaciones, el ejecutor de la obra debe estar registrado como consultor de construcción o formar un consorcio con uno (MEF, 2018).

Sobre la dimensión denominada ejecución física, según los lineamientos del MEF (2018), el proceso de ejecución comienza desde el inicio mismo de un proyecto, donde la presencia de obras de infraestructura es evidente o visible. En el caso de servicios, la ejecución implica el cumplimiento de los términos y condiciones del servicio contratado. Es importante señalar que, en muchos proyectos, el componente principal no necesariamente constituye un trabajo, sino que más bien pertenece a asuntos agrícolas o relacionados, que pueden implicar la adquisición de ciertas especies animales. En tales casos, la ejecución física se produce cuando finaliza el proceso de adquisición.

Sobre la dimensión ejecución financiera, Según los lineamientos del MEF (2018), el inicio de gastos es un paso necesario para el inicio de la ejecución física. Es importante señalar que este proceso puede comenzar antes de la ejecución física misma, ya que es común que los proyectos requieran pagos anticipados a proveedores o contratistas. Esto es especialmente frecuente en los casos que involucran proyectos de construcción.

III. METODOLOGÍA

3.1. Tipo y diseño de investigación

3.1.1. Tipo de investigación.

El estudio presente corresponde al tipo de investigación básica. Según Bardales (2021) la categoría de investigación científica denominada investigación pura o fundamental tiene el objetivo de mejorar las teorías científicas para adquirir una comprensión más profunda y una mayor previsibilidad de los fenómenos naturales y de otro tipo.

En cuanto al enfoque este fue cuantitativo, según Hernández y Mendoza (2018), utiliza datos numéricos para representar, aclarar y predecir eventos, se basa en el razonamiento empírico-deductivo, donde las teorías dan lugar a hipótesis que luego se validan mediante la recopilación y el análisis de datos.

3.1.2. Diseño de investigación.

El diseño del estudio es no experimental, transversal, correlacional Según Blácido et al. (2022) la investigación se categoriza como no experimental debido a su falta de manipulación intencional de las variables. Más bien, la atención se centra en observar los fenómenos naturales en su contexto original y analizarlos posteriormente (Cvetkovic-Vega et al., 2021).

Asimismo, Gonzales et al. (2020) que la investigación correlacional es una metodología que no implica experimentación, sino que intenta establecer una conexión entre dos variables. La función del investigador se restringe a la observación, ya que no se inmiscuye en las variables bajo escrutinio.

En cuanto a la metodología de la investigación, el enfoque utilizado fue hipotético-deductivo. Según lo definen Hernández y Mendoza (2018), este es un proceso de pensamiento lógico y sistemático que involucra el desarrollo de supuestos generales sobre un fenómeno particular para llegar a una conclusión a través del razonamiento deductivo.

3.2. Variables y operacionalización

Al realizar una investigación, el término variable de investigación o variable de estudio se refiere a cualquier correlación entre causa y efecto, normalmente, una

variable es indicativa de un atributo cuantificable que sufre cambios en el transcurso de un experimento, la naturaleza exacta de estos atributos puede variar, dependiendo de las variables específicas que se estudien, el contexto de la investigación y las limitaciones que hayan establecido los investigadores (Espinoza, 2018).

Respecto a la operacionalización Monje (2011) define la metodología de la investigación como la delimitación explícita de las tareas que realiza un investigador para cuantificar o manipular una variable. Esta definición describe las operaciones o actividades específicas esenciales para medir con precisión una variable, o aquellas que un investigador debe realizar para recopilar información pertinente.

Variables gestión de la inversión

Definición conceptual: El objetivo de este sistema es orientar la distribución de fondos públicos hacia inversiones que faciliten la prestación de servicios de calidad y el establecimiento de infraestructura crucial para promover el progreso del país (Masías, 2019).

Definición operacional: Debido a su naturaleza cualitativa inherente, la variable de gestión de inversiones no es fácilmente mensurable. Para evaluar esta variable se utilizó una encuesta de 20 preguntas. El propósito de este cuestionario es evaluar las habilidades de un individuo y clasificarlas como deficientes, promedio o competentes. Además, esta variable se divide en cuatro dimensiones distintas (Véase anexo 2).

Indicadores: D1. Planificación estratégica de proyecto (Lineamiento y políticas públicas, formulación de proyecto, viabilidad de proyecto). D2. Selección de proyecto (Integración con el presupuesto, criterios de selección). D3. Implementación de proyectos (Contratación de proyecto, control interno y auditorías). D4. (Evaluación de la ejecución, auditorías de gestión, manejo de activos)

Escala de medición: la variable gestión de la inversión fue medida en la escala ordinal.

Variables ejecución de proyecto

Definición conceptual: La fase de ejecución de un proyecto es cuando el equipo pone en práctica sus planes meticulosamente elaborados, durante esta etapa, el equipo trabaja incansablemente para asegurar que el proyecto comience con el pie derecho (MEF, 2021).

Definición operacional: Para evaluar la ejecución del proyecto se utilizó un cuestionario que consta de 20 preguntas o ítems. La variable utilizada para medir la ejecución del proyecto es cualitativa, ordinal y politómica. El cuestionario califica la ejecución como inadecuada, regular o adecuada. Además, la variable se divide en tres dimensiones distintas (Véase anexo 2).

Indicadores: D1. (Criterios técnico, criterios profesional, normativas, aprobación). D2. (Necesidades prioritarias, calidad de materiales, medidas de seguridad, capacitación, plazos de ejecución, supervisión). D3. (Costos previstos, selección de proveedores, evaluación financiera).

Escala de medición: la variable ejecución de proyecto fue medida en la escala ordinal

3.3. Población, muestra y muestreo

3.3.1. Población.

Desde el punto de vista de Condori (2020), lo que lo define es un conjunto de elementos distintos con características únicas que se acumulan para un estudio específico. En este caso, la población y la muestra fue de un total de 60 trabajadores de las áreas unidad formuladora de proyecto y la unidad ejecutora de inversión de una universidad en Puerto Maldonado.

Respecto a los criterios estos fueron: *Criterios de inclusión.* Todo los trabajadores nombrados y contratados de las áreas UF y UEI. *Criterio de exclusión.* Trabajadores que estén con permiso y licencia

3.3.2. Muestro.

El proceso de muestreo de datos consta de dos fases distintivas. En primer lugar, se selecciona una porción más pequeña del conjunto de datos más grande, lo que se conoce como muestra. Luego, esta muestra se evalúa para detectar

tendencias o patrones estadísticos. Esta técnica se utiliza con frecuencia para disminuir los requisitos computacionales de analizar todo el conjunto de datos y al mismo tiempo producir resultados comparables a los obtenidos al estudiar todo el conjunto de datos (Condori, 2020). En este estudio se utilizó un muestreo censal no probabilístico, es decir, se evaluará a toda la población.

3.3.3. Unidad de análisis: Fueron los trabajadores de las áreas unidad formuladora de proyecto y la unidad ejecutora de inversión de una universidad en Puerto Maldonado.

3.4. Técnicas e instrumentos de recolección de datos

La definición de técnicas de investigación, según Mendoza y Ávila (2020), abarca las diversas metodologías y procedimientos utilizados por los investigadores en la recopilación de datos o información pertinente. Estas técnicas sirven como herramienta para alcanzar un objetivo específico al estudiar un tema en particular. Para el presente estudio se empleó la técnica de la encuesta. De acuerdo con la explicación de Rodríguez y Álvarez (2020), una encuesta es un método que emplea un lenguaje descriptivo para abordar consultas relacionadas con variables de carácter relacional. Los datos recopilados a través de este proceso se recopilan dentro de un marco predeterminado, lo que garantiza su exactitud.

Un instrumento se compone de una colección de componentes o herramientas diseñadas para ayudar en la adquisición de datos y agilizar el proceso de cuantificación (Mendoza y Avila, 2020). Para llevar a cabo esta investigación, se utilizaron dos encuestas distintas. Para la gestión de la inversión y estuvo compuesta por 20 ítems, los cuales fueron agrupados en cuatro dimensiones. El segundo cuestionario estuvo diseñado para evaluar la ejecución de proyecto y constará de 20 ítems, y tres dimensiones.

La evaluación de la validez es un componente crucial de la investigación, ya que evalúa si un instrumento determinado mide con precisión su propósito previsto. Sürücü y Maslakçi (2020) enfatizan la naturaleza crítica del escrutinio de los cuestionarios, lo que requiere la experiencia de profesionales para revisar el contenido de las preguntas. Estos expertos deben asegurarse de que los elementos del cuestionario sean fácilmente comprensibles, pertinentes y adecuados para la muestra particular que están evaluando. Al evaluar la validez

de estos instrumentos, los especialistas en la materia examinarán los supuestos de relevancia, claridad y aplicabilidad de los ítems como parte de sus criterios de evaluación. La confiabilidad de un instrumento se establece por su capacidad para producir resultados uniformes cuando se utiliza en los sujetos previstos. Para verificar la confiabilidad de estos instrumentos, se realizó una prueba preliminar con una cohorte de 20 sujetos. Los resultados de esta prueba se evaluarán utilizando el alfa de Cronbach.

3.5. Procedimientos

Para el presente estudio se solicitó autorización correspondiente al encargado de las áreas Unidad formadores de proyectos y la unidad ejecutora de inversión de una universidad de Pto. Maldonado. Luego, de la aprobación el proyecto de investigación, se crearon los instrumentos de campo para recolectar datos de muestras previamente seleccionadas, para la recolección de información se solicitó el consentimiento de los directores o gerentes de la entidad para administrar el cuestionario a sus empleados.

Para garantizar la confiabilidad y fundamentación de los datos, se solicitaron evaluaciones de expertos. La recolección de datos se realizó durante el mes de noviembre del año en curso. A cada trabajador encuestado se le informó el objetivo del estudio, así como su anonimato y que los resultados eran puramente académicos. Los cuestionarios se distribuyeron personalmente y las respuestas se documentaron cuidadosamente y se almacenaron en una hoja de cálculo de Excel para análisis futuros. Es importante señalar que completar el cuestionario tomó en promedio entre 10 y 15 minutos. Además, es fundamental mencionar que todos los datos se recopilaron y gestionaron de manera ética, únicamente para los fines de esta investigación.

3.6. Método de análisis de datos

La investigación llevó a cabo en dos fases distintas para obtener los datos necesarios. En la primera fase se analizaron los datos descriptivos y se ordenó la información en una matriz adquirida a partir de los cuestionarios, segmentada por variable, esto se hizo para crear tablas de contingencia, verificar hipótesis generales y específicas y medir la frecuencia de dimensiones. Se elaboró tablas estadísticas utilizando el programa Excel para establecer resultados.

En la segunda fase, realizamos un análisis inferencial para examinar la relación o correlación entre las variables, según Akoglu (2018) quien señaló los diversos coeficientes de correlación y sus aplicaciones para cuantificar la asociación entre dos variables, el coeficiente de correlación sirve como métrica para evaluar la conexión lineal entre estas variables. Existen múltiples técnicas para calcular este coeficiente, cada una de las cuales ofrece distintos pros y contras.

Para lograrlo se utilizó la prueba estadística de Rho Spearman, la cual nos permitió establecer un intervalo de confianza del 95% con un margen de error del 5%. Al ser las variables en estudio de carácter ordinal, esta prueba resultó apropiada. Mediante pruebas de normalidad, concretamente la prueba de Kolmogorov-Smirnov, determinamos que las variables de estudio no se ajustaban a una distribución normal, ya que el valor p para ambas variables (0,000) fue inferior a α (0,05) debido a que el tamaño de la muestra era mayor. de 50. En ese sentido se aplicó el programa estadístico SPSS. Los resultados obtenidos se ilustraron mediante gráficos para asegurar una mejor comprensión de los datos y se formularon conclusiones (Berndt, 2020).

3.7. Aspectos éticos

En tanto, la investigación se rige por principios morales, estos principios, arraigados en la búsqueda de la verdad y la justicia y el respeto de los derechos humanos, entre ellos se encuentran los principios de la dignidad humana, la búsqueda del bien común y la justicia, asimismo, se aplicó el consentimiento informado, la protección de datos y la selección justa de los participantes, cumplir con estos aspectos éticos es crucial para garantizar que la ciencia se realice de manera responsable y con integridad (Palencia y Ben, 2013).

A lo largo del desarrollo de la investigación se prestó la máxima atención a las pautas éticas marcadas por Gagñay et al. (2020). Uno de los principios fundamentales que rigió la investigación fue el principio de anonimato. Este principio garantizaba que se salvaguardaría la confidencialidad de las identidades de todos los participantes. Esencialmente, el principio estipulaba que el investigador y el participante acordarían establecer pautas para la gestión, control y distribución de información personal identificable.

El principio de autonomía, reside en el reconocimiento de la capacidad del individuo para gobernar su propia conducta y fijar sus propios estándares personales, esta creencia se refleja en el proceso de consentimiento informado, donde a cada participante se le brinda la información necesaria sobre la investigación y sus objetivos, con el fin de respetar su autonomía, como resultado, los individuos están facultados para tomar decisiones basadas en su propio razonamiento, sopesando los beneficios y los inconvenientes de una situación y, en última instancia, determinando su curso de acción (Spector, 2022).

El principio de benevolencia se centra en el deseo de ayudar a los demás y encontrar soluciones a los problemas, la tendencia a realizar actos de bondad y contribuir al mejoramiento de los demás se opone a los principios de justicia, que priorizan evitar dañar a los demás junto con una dedicación activa a promover el bienestar y la realización del potencial humano, al implementar el principio de bondad, los hallazgos de este estudio pueden ayudar en la exploración de enfoques alternativos al problema en cuestión (Moore et al., 2019).

Principio de justicia, se refiere a un conjunto de regulaciones y puntos de referencia que establece una estructura adecuada para las interacciones entre individuos y establecimientos, sanciona, prohíbe y permite acciones particulares durante estas interacciones, en el contexto de la ética, la justicia se logra cuando todos los individuos, independientemente de su raza, posición social, casta, clase u otros factores, reciben un trato equitativo en la sociedad, este principio también se conoce como método de participación (Biermann y Kalfagianni, 2020).

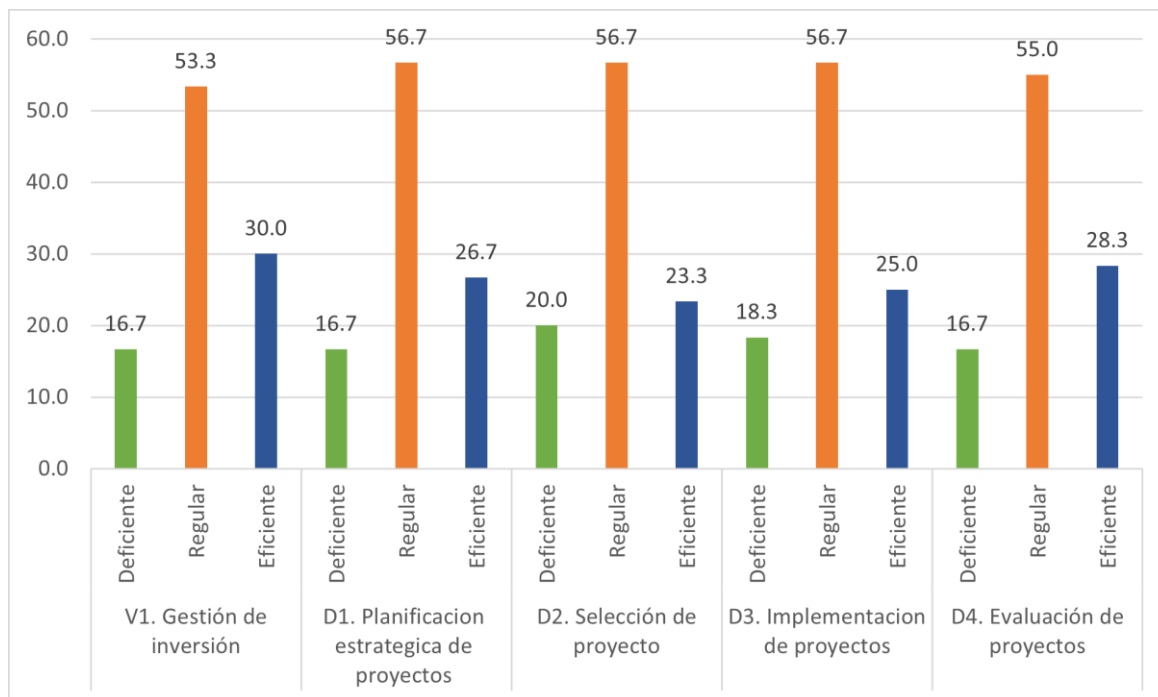
De acuerdo con el Código de Ética en Investigación de la Universidad y los estándares mundiales, este estudio se realizó para mantener la honestidad y credibilidad de la investigación y proteger los derechos de propiedad intelectual de todas las fuentes a las que se hace referencia. El Vicerrector de Investigación RVI N°062-2023-VI-UCV brindó las directrices del proyecto de investigación, el formato de redacción utilizado fue APA 7ª edición y la encuesta a los participantes se realizó con la autorización de la entidad correspondiente, la recopilación de datos fue de suma importancia para el estudio y se mantuvo la confidencialidad de cada participante para garantizar la precisión, los resultados estadísticos e interpretativos se presentaron de acuerdo con los datos recopilados.

IV. RESULTADOS

Resultados descriptivos

Figura 1

Distribución de la variable gestión de la inversión y sus dimensiones



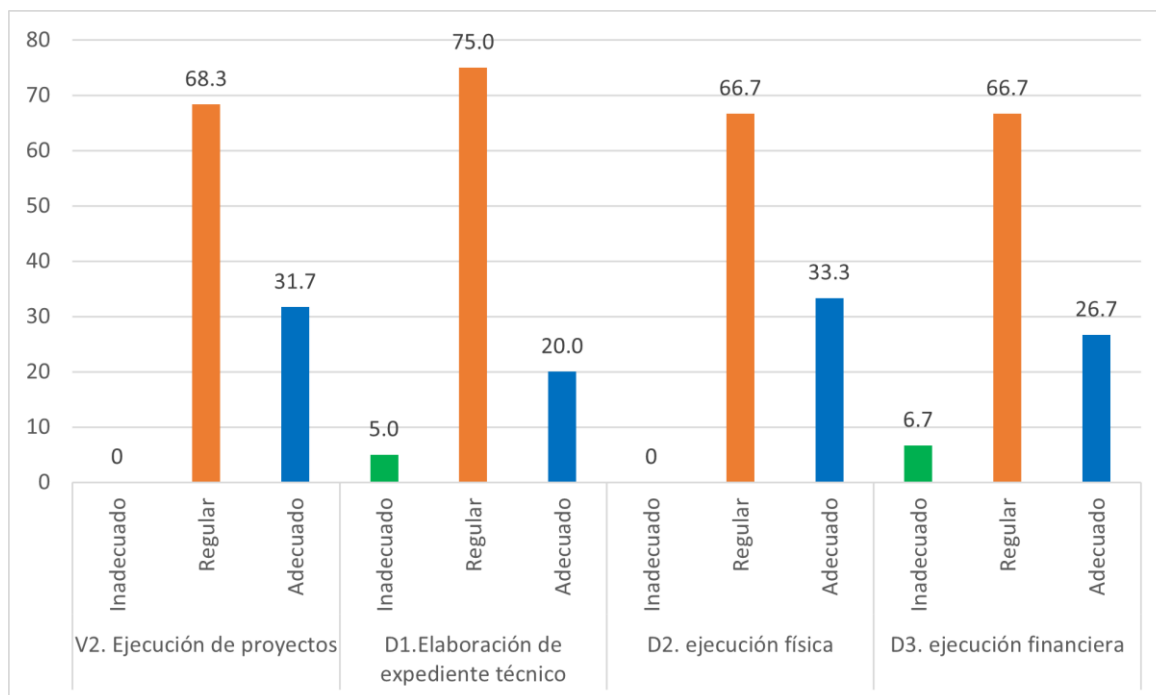
Luego de analizar la información proporcionada en la Figura 1, se desprende que el 53.3% de los participantes de la muestra han reportado el desarrollo regular de la gestión de inversiones tanto en el área de unidad formuladora de proyectos como en la unidad ejecutora de inversiones de una universidad de Puerto Maldonado. Asimismo, el 30% han considerado el desarrollo como eficiente, mientras que sólo que el 16.7% lo han percibido en un nivel deficiente. Estos datos corroboran la idea de que, según la percepción de los encuestados, la gestión de inversiones tiene una tendencia positiva.

Respecto a las dimensiones, la figura 1, demuestra que el 56,7% de los participantes manifestaron que la planificación estratégica de proyectos en la entidad se desarrolla de manera regular. Acerca de la dimensión selección de proyecto muestra que el 56,7% de los participantes muestrales afirmaron que esta se desarrolla de la forma regular, asimismo, la dimensión implementación de proyecto alcanzó el 56,7% según los participantes ubicándola en el nivel regular, finalmente, en referencia a la dimensión evaluación de proyecto esta obtuvo un 55%

de la percepción de los participantes en el nivel regular, permitiendo afirmar que las dimensiones de la gestión de la inversión tienen una tendencia regular eficiente según la percepción de los participante.

Figura 2

Distribución de la variable ejecución de proyecto y sus dimensiones



Según la Figura 2, el 68,3% de los participantes incluidos en la muestra reportaron que las unidades de formulación de proyectos y ejecución de inversiones de una universidad de Puerto Maldonado se ejecutan a un nivel regular, asimismo, el 31,7% de los participantes calificó la ejecución como adecuado y ningún participante la consideró inadecuada. Este dato nos lleva a concluir que la ejecución de proyectos tiene una tendencia regular en la percepción de los encuestados.

Respecto a las dimensiones en la figura 2, se demuestra que el 75 % de los participantes afirmaron que la dimensión elaboración de expedientes técnicos se desarrollan de manera regular, en cuanto a la dimensión ejecución física el 66,7 % señalo que se desarrolla de forma regular, y finalmente la dimensión ejecución financiera es desarrollada de manera regular con un 66,7 % respectivamente, lo cual implica afirmar que las dimensiones de la ejecución de proyecto tienen una tendencia de regular.

Resultados inferenciales

Hipótesis general

Ho. La gestión de la inversión no se relaciona con la ejecución de proyectos

H1. La gestión de la inversión se relaciona con la ejecución de proyectos

Tabla 1

Correlaciones entre la gestión de la inversión y la ejecución de proyectos

		Ejecución de proyecto
Gestión de la inversión	Coefficiente de correlación	,607**
	Sig. (bilateral)	,000
	N	60

Los hallazgos de la tabla 1 confirman que la gestión de inversiones está estrechamente vinculada a la ejecución del proyecto, se ha demostrado que el valor de significancia es inferior a 0,05 y el coeficiente de correlación, $\rho = 0,607$, siendo positivo, directo y significativos.

Hipótesis específica 1

Ho. La gestión de la inversión no se relaciona con la elaboración de expediente técnicos

H1. La gestión de la inversión se relaciona con la elaboración de expedientes técnicos

Tabla 2

Correlaciones entre la gestión de la inversión y la elaboración de expedientes técnicos

		Elaboración de expedientes técnicos
Gestión de la inversión	Coefficiente de correlación	,703**
	Sig. (bilateral)	,000
	N	60

La Tabla 2 demuestra que el valor de significancia es inferior a 0,05 y el coeficiente de correlación observado es positivo y fuerte ($\rho = 0,703$). Por lo tanto, se puede concluir que la gestión de inversiones está vinculada al desarrollo de expedientes técnicos de proyectos en una universidad pública ubicada en Puerto Maldonado en el año 2023.

Hipótesis específica 2

Ho. La gestión de la inversión no se relaciona con la ejecución física de proyectos

H1. La gestión de la inversión se relaciona con la ejecución física de proyectos

Tabla 3

Correlaciones entre la gestión de la inversión y la ejecución física de proyectos

		Ejecución física
	Coefficiente de correlación	,576**
Gestión de la inversión	Sig. (bilateral)	,000
	N	60

La Tabla 3 muestra los hallazgos que indican un valor de significancia inferior a 0,05, un resultado positivo y una intensidad moderada ($\rho = 0,576$). Estos hallazgos demuestran una correlación entre la gestión de Inversiones y la ejecución física de un proyecto en una universidad pública de Puerto Maldonado en el año 2023.

Hipótesis específica 3

Ho. La gestión de la inversión no se relaciona con la ejecución financiera de proyectos

H1. La gestión de la inversión se relaciona con la ejecución financiera de proyectos

Tabla 4

Correlaciones entre la gestión de la inversión y la ejecución financiera de proyectos

		Ejecución financiera
	Coefficiente de correlación	,535**
Gestión de la inversión	Sig. (bilateral)	,000
	N	60

Según los datos descritos en la Tabla 6, se puede afirmar con seguridad que la significancia de los resultados es inferior a 0,05. El coeficiente de correlación es moderado, 0,535, y está asociado positivamente. Esto implica que la gestión de la inversión está vinculada a la ejecución financiera de un proyecto en una universidad pública ubicada en Puerto Maldonado en el año 2023.

V. DISCUSIÓN

La naturaleza descentralizada del Estado asegura que no sólo el Gobierno Central, sino también los gobiernos regionales y locales, e instituciones ejecutoras participen en diversas actividades e inversiones, sin embargo, estos niveles inferiores de gobierno enfrentan desafíos cuando se trata de gestionar proyectos de inversión pública, cuestiones como la falta de priorización de las inversiones, los errores en la formulación y la investigación de los proyectos, la selección inadecuada de los métodos de implementación, la asignación insuficiente de recursos para la operación y el mantenimiento y la falta de experiencia entre el personal responsable de las inversiones plantean obstáculos importantes.

En la presente indagación el objetivo fue determinar la relación entre la gestión de la inversión y la ejecución de proyecto en una universidad pública. Puerto Maldonado, 2023, al procesar los datos y analizar los resultados obtenidos del análisis inferencial se puede afirmar que el valor de significancia es menor a 0.05. Además, la correlación entre la gestión de inversiones y la ejecución de proyectos es positiva y sólida, con un valor rho de 0,607. También se encontró que el 53,3% de los participantes de la muestra considera que la gestión de las inversiones se realiza de manera regular, mientras que el 68,3% de los participantes de la muestra sostiene que la ejecución del proyecto se ejecuta de manera regular.

La correlación entre la gestión de inversiones y la ejecución de proyectos quedó demostrada a través del trabajo de Mozombite (2022), mientras que Vísquez y Orozco (2020) quienes concluyeron que para lograr resultados positivos en las obras de infraestructura estatal requiere objetivos claros y una gestión efectiva de las actividades dentro del plazo especificado. Por otro lado, Gutiérrez y Gutiérrez (2020) descubrieron que la forma en que se ejecuta un proyecto tiene un impacto directo en el cumplimiento de los protocolos administrativos y técnicos que rigen las obras públicas.

Como lo afirma el Ministerio de Economía y Finanzas (2020), la gestión de inversiones sirve como una herramienta transparente y eficiente para la gestión de los recursos públicos dentro de las entidades gubernamentales. Este sistema desempeña un papel vital en la reducción de las disparidades sociales y la salvaguardia de los fondos públicos, al tiempo que garantiza el seguimiento eficaz

de los proyectos de inversión pública. La exitosa implementación de este sistema ha resultado en una mejora en el cumplimiento de estos proyectos, repercutiendo en beneficios para la sociedad en su conjunto.

También se hace necesario indicar la contribución Villela y Paredes (2022) resaltan la importancia de utilizar el sistema Invierte.pe por parte del Estado, a través de diversas entidades, para ejecutar exitosamente proyectos de inversión. Este sistema permite un estudio y una evaluación exhaustivos de la viabilidad y la importancia de dichos proyectos en función de criterios específicos establecidos, contribuyendo en última instancia al progreso económico y social de un sector o área en particular, por lo tanto, es crucial priorizar la disponibilidad de herramientas necesarias y profesionales calificados, así como asegurar la ejecución eficiente de los procedimientos y componentes de gestión de la inversión, de esta manera se puede garantizar la utilización adecuada de los recursos, lo que lleva a un mayor nivel de eficiencia en la ejecución de proyectos de inversión pública.

Según Reche, (2019) la evaluación del crecimiento depende en gran medida de la inversión, ya que mejora la capacidad de producción del contexto económico. Las inversiones públicas, en particular, apuntan a satisfacer las necesidades sociales, con especial énfasis en los sectores de infraestructura, salud, educación y producción, con el fin de generar un avance económico genuino, asimismo enfatizó que es deber del Estado entregar servicios públicos óptimos a sus ciudadanos, necesitando recursos económicos suficientes para satisfacer efectivamente la mayoría de las necesidades sociales.

En referencia al primer objetivo, se puede afirmar con seguridad que el valor de significancia está por debajo de 0,05, además, la correlación entre la gestión de inversiones y la elaboración de expedientes técnicos de proyectos es positiva y fuerte ($\rho = 0,703$). Al comparar nuestros resultados con el trabajo de Aliaga (2022), encontramos un vínculo significativo entre la elaboración de expedientes técnicos y la ejecución exitosa de los proyectos. Por lo tanto, es imperativo que los expedientes técnicos estén meticulosamente organizados, con todos los documentos técnicos validados por el ente rector. La investigación de Peralta (2019), por otro lado, subrayó la relación positiva entre la gestión de inversiones y el progreso sostenible de la región. Sin embargo, el estudio también identificó

algunos desafíos y limitaciones que surgieron durante la implementación de proyectos y programas. Así, el estudio acentúa la importancia de mejorar la planificación y gestión de la inversión pública para aumentar su impacto en el crecimiento sostenible del municipio.

Aunado a ello se contrasta con lo señalado por Presbitero (2016) que enfatiza que los proyectos de inversión se ejecutan con el objetivo de apegarse a planes o programas presupuestarios. Esta estrategia contribuye a cerrar las brechas que existen en diversos territorios, incluidos, entre otros, infraestructura, obras públicas, educación, salud y servicios básicos. En última instancia, este enfoque conduce a una mejora de las condiciones de vida de los residentes. Carrillo y Núñez (2020) resaltan la importancia de un sistema de gestión o control eficiente para la administración de los recursos públicos asignados por el gobierno o el estado. Esto permite obtener resultados óptimos en la ejecución de proyectos de inversión. La eficacia institucional es crucial para lograr mejores resultados para los ciudadanos. Los proyectos de inversión se planifican y programan a partir de un diagnóstico situacional de las brechas presentes en un determinado territorio y de las personas que allí residen.

Asimismo, el segundo objetivo, reveló un valor de significancia que es a la vez positivo y de intensidad moderada ($\rho = 0,576$), con un valor p inferior a 0,05, lo que sugiere una conexión entre la gestión de la inversión y la ejecución física de proyecto. Este resultado se hace eco de los hallazgos de la investigación de Mendoza (2020), que también estableció una correlación entre las estrategias de gestión y la ejecución de las inversiones. El estudio de Mendoza reveló además que los proyectos destinados al beneficio social a menudo se terminaban tarde sin lograr los objetivos previstos, debido a factores como una asignación presupuestaria insuficiente y una mala planificación por parte de los directores de proyecto, así como desafíos relacionados con el clima. La investigación de Quijada (2023) sugirió de manera similar que los servicios de control simultáneo mejorados y optimizados en varias modalidades pueden impactar positivamente la ejecución de proyectos de inversión, ya que su estudio encontró una correlación directa entre estas variables.

Comparando lo anterior con los hallazgos de Reche (2019), es evidente que los proyectos se ejecutan de acuerdo con reglas establecidas que definen plazos específicos para la finalización de las obras públicas. Estos plazos se fijan para asegurar el logro eficiente y oportuno de las metas y objetivos planificados, con el fin último de una gestión óptima en beneficio de la población. Sin embargo, a pesar de que existen estas normas, los gobiernos a menudo enfrentan dificultades para llegar a áreas remotas y abordar los problemas que enfrentan las ciudades pequeñas. Es aquí donde los ciudadanos deben tomar la iniciativa de solicitar proyectos de obras que tengan como objetivo mejorar el estado del ornato público y otras necesidades apremiantes dentro de sus comunidades.

En tanto Belu (2021) sostiene que los proyectos son una estrategia eficaz para abordar y resolver diversas cuestiones sociales, para crear beneficios sociales y económicos, es necesario gestionar eficientemente los recursos y capacidades delegados, la gestión de proyectos comprende varios componentes, como definir objetivos y metas, planificar y organizar el trabajo considerando activos materiales, financieros y humanos, y evaluar información para analizar costo-beneficio y posibles variaciones, una vez alcanzados los objetivos, se informa a la autoridad superior sobre el éxito del proyecto.

En relación al tercer objetivo específico, se ha demostrado que el valor de significancia es inferior a 0,05 y el resultado es positivo y moderadamente intenso ($\rho = 0,535$). Esto indica una correlación entre la gestión de inversiones y la ejecución financiera del proyecto. Este hallazgo es similar a la investigación de Ayón-Ponce et al. (2019), quienes afirmaron que la evaluación financiera proporciona información sobre la cantidad de recursos monetarios necesarios para la ejecución del proyecto. La información obtenida de este análisis ayuda a los gerentes a desarrollar acciones estratégicas de financiamiento para el proyecto. Además, García (2019) concluyó que existe una falta de proyectos de inversión efectivos, lo que requiere la creación de un proceso metodológico que asegure la eficiencia y prontitud en su ejecución dados los limitados recursos presupuestarios.

En ese sentido, el D.L. N° 1432 (PCM, 2019) resalta el objetivo central del sistema *invierte.pe* de maximizar la transparencia en el gasto público, a fin de facilitar el cumplimiento efectivo y eficiente de las inversiones, por ello, es

imperativo subrayar la importancia de gestionar adecuadamente este sistema, teniendo en cuenta sus diversas dimensiones, ya que garantiza la implementación exitosa de iniciativas de inversión pública, también es importante resaltar que la ejecución financiera de los proyectos implica una cuidadosa consideración de los recursos necesarios para su finalización, así como el desarrollo de estrategias para monitorear y controlar la calidad de los recursos utilizados, a fin de garantizar que el proyecto cumpla con los requisitos contractuales. estándares de calidad especificados, los proyectos de intervención social requieren planificación, estructuración, motivación y supervisión de recursos y capacidades para alcanzar uno o más objetivos establecidos en el programa. Un proyecto es una empresa temporal diseñada para lograr un proceso específico o un propósito general, e incorpora componentes implícitos como tiempo, costos, gastos, capacidades, recursos, ubicación y beneficiarios.

Para concluir, es importante reconocer que el tamaño de la muestra del estudio fue limitado, lo que impidió una comprensión más amplia y profunda de la gestión de inversiones y la ejecución de proyectos. Por lo tanto, es fundamental que los futuros investigadores tengan en cuenta este factor al realizar más investigaciones, ya que conducirá a resultados más rápidos y precisos.

De igual forma, se ha manifestado que se ha logrado una ampliación del conocimiento sobre las dos variables en estudio, además de la creación de dos herramientas para la medición y análisis de unidades similares a las utilizadas en la investigación. Esto proporciona información sobre el estado actual de las variables y resalta áreas de mejora en la ejecución de proyectos de inversión. En definitiva, estas mejoras impactarán positivamente en la satisfacción de necesidades y el llenado de vacíos, que es el principal objetivo de la ejecución de proyectos de inversión.

VI. CONCLUSIONES

- Primera** Que, se concluyó que existe relación directa y significativa entre la gestión de la inversión con la ejecución de proyectos en una universidad pública, siendo el valor de la significancia es menor a 0,05 y el coeficiente de rho =0,607, por lo tanto, a mejor gestión de la inversión mejor será el desarrollo de los planes de ejecución para los proyectos de inversión.
- Segunda** Que, se concluyó que existe relación directa y significativa entre la gestión de la inversión con la elaboración de expedientes técnicos de proyectos, según el coeficiente de rho = 0,703, por lo tanto, a mejor gestión de la inversión mejor será la información y recursos necesarios para que los expedientes técnicos de proyectos sean completos y precisos.
- Tercera** Que, se concluyó que existe relación directa y significativa entre la gestión de la inversión con la ejecución física de proyectos, según el coeficiente de rho = 0, 576, por lo tanto, a mejor gestión de la inversión mejor será la realización de las actividades planificadas para alcanzar los objetivos del proyecto en la ejecución física.
- Cuarta** Que, se concluyó que existe relación directa y significativa entre la gestión de la inversión con la ejecución financiera de proyectos, según el coeficiente de rho = 0, 535, por lo tanto, a mejor gestión de la inversión mejor será el proceso de gestionar los recursos financieros de un proyecto.

VII. RECOMENDACIONES

- Primera** Para atender eficazmente a la población estudiantil, es imperativo que los jefes de área tanto de la unidad de formulación de proyectos como de la unidad de ejecución de inversiones prioricen las necesidades, y esto se puede lograr mediante la creación de programas y proyectos que proporcionen un alto valor a todos los estudiantes, además, es fundamental establecer los procedimientos necesarios para la ejecución de proyectos de inversión que cumplan con los requisitos reglamentarios, en el cual se evitará contratiempos o rechazos que puedan impedir una gestión eficiente.
- Segunda** Para garantizar la elaboración de un expediente técnico de alta calidad con toda la documentación requerida, se recomienda contratar profesionales que cumplan con los requisitos específicos y posean la experiencia necesaria, y así evitar cualquier deficiencia en el expediente técnico que potencialmente podría obstaculizar la ejecución del trabajo, como estimaciones de costos desactualizadas, incumplimiento de plazos o incluso retrasos en el trabajo.
- Tercera** Para quienes ocupan posiciones de liderazgo en las unidades de formulación de proyectos y ejecución de inversiones, es imperativo crear lineamientos de verificación que permitan un seguimiento integral de todos los proyectos y actividades, esto permitirá una comprensión detallada de cómo se han utilizado y organizado los recursos delegados, y se podrá conocer el estado actual de cada proyecto.
- Cuarta** Para los líderes de los equipos de formulación de proyectos y de ejecución de inversiones, es crucial crear un conjunto de estándares de seguimiento relacionados con la ejecución financiera, al hacerlo, se puede realizar un seguimiento cuidadoso del progreso, se pueden detectar problemas con prontitud y cualquier deficiencia se puede abordar de manera oportuna, esto garantizará que todos los trabajos que se realicen para el mejoramiento de los estudiantes se realicen de manera óptima, sin modificaciones que puedan socavar el resultado final.

REFERENCIAS

- Akoglu, H. (2018). User's guide to correlation coefficients. *Turkish journal of emergency medicine*, 18(3), 91-93.
<https://www.sciencedirect.com/science/article/pii/S2452247318302164>
- Aliaga, L. (2022). *Expedientes técnicos y ejecución de obras en la oficina general de proyectos del sector público, 2022*. [Tesis de maestría, Universidad Cesar Vallejo].
https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/98067/Aliaga_CLD-SD.pdf?sequence=1&isAllowed=y
- Ardanaz, M., Cavallo, E., Izquierdo, A., & Puig, J. (2021). Growth-friendly fiscal rules? Safeguarding public investment from budget cuts through fiscal rule design. *Journal of International Money and Finance*, 111, 102319.
- Armendáriz, E. y Contreras, E. (2016). El gasto de inversión pública en América Latina: cuánto y cuán eficiente. [Diapositivas]. Costa Rica: Banco Interamericano de Desarrollo.
- Ayón-Ponce, G., Zea-Barahona, C., Muñiz-Jaime, L., Álvarez-Indacochea, A., SalazarPin, G., y Celorio-Reyes, M. (2019). La inversión pública del GAD y su incidencia en la reactivación económica de la parroquia Abdón Calderón del cantón Portoviejo. *Dominio de Las Ciencias*, 5(2), 252–274.
<https://dialnet.unirioja.es/servlet/articulo?codigo=6989259>
- Bardales, J. M. D. (2021). La investigación científica: su importancia en la formación de investigadores. *Ciencia Latina Revista Científica Multidisciplinar*, 5(3), 2385-2386
- Belu, C. (2021). Public Investment Management in the EU: Key Features & Practices. Luxemburgo: European Commission Paper.
https://ec.europa.eu/info/sites/default/files/economy-finance/dp154_en.pdf
- Berndt, A. E. (2020). Sampling methods. *Journal of Human Lactation*, 36(2), 224-226. <https://journals.sagepub.com/doi/abs/10.1177/0890334420906850>
- Blácido, R., Guerra, D., Reyes, C., Luque, C. y Olortegui, U. (2022). Métodos científicos y su aplicación en la investigación pedagógica. *Dilemas contemporáneos: Educación, Política y Valores*

- Biermann, F. y Kalfagianni, A. (2020). Planetary justice: A research framework. *Earth System Governance*, 6, 100049.
- Carrillo, J. C. G., & Núñez, E. S. C. (2020). Impacto de la gestión de inversiones municipales sobre el índice de desarrollo humano en el Valle del Mantaro (Perú). *Revista Visión Contable*, (21), 143-165.
- CEPAL (2021). *Gasto público para impulsar el desarrollo económico e inclusivo y lograr los objetivos de desarrollo sostenible*. ISSN: 1680-8851. https://repositorio.cepal.org/bitstream/handle/11362/46276/S2000670_es.pdf?sequence=1&isAllowed=y
- Céspedes, D. V. (2019). Crecimiento económico: contribución y participación de los recursos. *Revista ABRA*, 39(59), 9-36.
- Cornesse, C., Gonzales, M., Friedel, S., & Krieger, U. (2022). Measurement instruments for fast and frequent data collection during the early phase of COVID-19 in Germany: reflections on the Mannheim Corona Study. *Measurement Instruments for the Social Sciences*, 4(2), 1–7. <https://doi.org/10.1186/s42409-022-00030-5>
- Cvetkovic-Vega, A., Maguiña, J. L., Soto, A., Lama-Valdivia, J., & López, L. E. C. (2021). Estudios transversales. *Revista de la Facultad de Medicina Humana*, 21(1), 179-185.
- Daniel, C. O., & Ugochuku, N. R. (2020). Influence of Project Managers Leadership Style on Project Implementation. *International Journal of Business Marketing and Management*, 5(2), 68-76
- Dabla-Norris, E., Brumby, J., Kyobe, A., Mills, Z., & Papageorgiou, C. (2011). Investing in public investment: an index of public investment efficiency. *Journal of Economic Growth*, 17(3), 1-235.
- Dabla-Norris, E. y Chakraborty, S. y (2011). The Quality of Public Investment. *The Journal of Macroeconomics* 11(27), 1-25. <https://doi.org/10.2202/1935-1690.2288>
- García, D. (2019). Procedimiento metodológico para la gestión de proyectos de inversión en producción más limpia. *Revista Universidad y Sociedad*, 11(1),

376– 383. http://scielo.sld.cu/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S2218-36202019000100376

González, A., Gallardo, C., y Chávez, C. (2020). Formulación de los objetivos específicos desde el alcance correlacional en trabajos de investigación. *Ciencia Latina Revista Científica Multidisciplinar*, 4(2), 237-247.

Gutiérrez, R. y Gutiérrez, F. (2020), Execution of works and compliance with current regulations in the municipalities. (artículo científico). Investigaciones de la Escuela de Posgrado – UNA, Lima, Perú. <http://revistas.unap.edu.pe/epg/index.php/investigaciones/article/view/2327/408>

Hernández-Sampieri, R., & Mendoza, C. (2018). Metodología de la investigación: las rutas cuantitativa, cualitativa y mixta. McGraw Hill.

Instituto Peruano de Economía (2021). Cajamarca: avance de la inversión pública a julio del 2021 alcanza el 31%. <https://www.ipe.org.pe/portal/cajamarca-avance-de-la-inversion-publica-ajulio-del-2021-alcanza-el-31/>

Masías, K. M. G. (2019). Actualizaciones en Inversión Pública: El Invierte. pe a 2 años de su entrada en vigencia, aspectos que llevaron a las modificaciones introducidas por el Decreto Legislativo 1432. *Ius Et Veritas*, (59), 268-275.

Mattei, L., & Silva, K. M. S. (2018). Crises econômicas e possíveis saídas à luz das teorias keynesiana e pós-keynesiana. *Cadernos de Ciências Sociais Aplicadas*, 13-13.

Mendoza, H. y Avila, D. D. (2020). Técnicas e instrumentos de recolección de datos. *Boletín científico de las ciencias económico administrativas del ICEA*, 9(17), 51-53.

Mendoza, J. (2020). *Gestión gerencial y ejecución de los proyectos de inversión pública de FONCODES Chachapoyas - Amazonas 2019*. [Tesis de maestría, Universidad Cesar Vallejo]. <https://repositorio.ucv.edu.pe/handle/20.500.12692/44540>

- Ministerio de Economía y Finanzas. (2016). Decreto Supremo 068-2008-EF, Texto Único Ordenado del Clasificador Funcional del Sector Público. El Peruano.
- Ministerio de Economía y Finanzas (31 de diciembre de 2018). Decreto Supremo N° 344-2018-EF, que aprueba el reglamento de la Ley N° 30225, Ley de contrataciones del Estado
- Ministerio de Economía y Finanzas (MEF). (2018). registro en la fase de Ejecución para proyectos de inversión. Obtenido de https://www.mef.gob.pe/contenidos/inv_publica/docs/Instructivo_BI/Instructivo_Formato_1_ejecucion.pdf
- Ministerio de Economía y Finanzas. (2019, 14 de enero). Directiva para la Ejecución Presupuestal, Anexo N° 04 Clasificador de Fuente de Financiamiento- Año Fiscal 2019. El Peruano
- Ministerio de economía y Finanzas (2021). La inversión pública aumentó 50.85% en agosto. <https://elperuano.pe/noticia/128181-mef-la-inversion-publicaaumento-5085-en-agosto>
- Moore, A. K., Munguia Gomez, D. M., & Levine, E. E. (2019). Everyday dilemmas: New directions on the judgment and resolution of benevolence–integrity dilemmas. *Social and Personality Psychology Compass*, 13(7), e12472.
- Moyon, L., Gallegos, D., Barba, M., & Robalino, G. (2020). *Evaluación de las asignaciones presupuestarias de proyectos de inversión pública del área urbana del cantón Riobamba y su incidencia en el desarrollo local, período 2015-2016*. KnE Engineering, 2020, 187–205. <https://doi.org/10.18502/KEG.V5I2.6235>
- Mozombite, J. (2022). *Gestión de la inversión y ejecución de proyectos en la Municipalidad Distrital San Roque de Cumbaza, Lamas – 2022*. [Tesis de maestría, Universidad Cesar Vallejo]. https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/96354/Mozombite_DJA-SD.pdf?sequence=7&isAllowed=y
- Nguyen, C., & Trinh, L. (2018). The impacts of public investment on private investment and economic growth. *Journal of Asian Business and Economic Studies*, 25(1), 15–32. <https://doi.org/10.1108/JABES-04-2018-0003>

- Nguyen, K., & Nguyen, H. (2021). The Impact of Investments on Economic Growth: Evidence from Vietnam. *Journal of Asian Finance, Economics and Business*, 8(8), 345–353. <https://doi.org/10.13106/jafeb.2021.vol8.no8.0345>
- Palencia, L. y Ben, V. P. (2013). Ética en la investigación psicológica: una mirada a los códigos de ética de Argentina, Brasil y Colombia¹. *Revista de Psicología*, 9(17), 53-65. <https://erevistas.uca.edu.ar/index.php/RPSI/article/view/2361>
- Panorama de las Administraciones Públicas América Latina y el Caribe (2020). Gastos públicos en Inversión. <https://www.oecdilibrary.org/sites/65fa8ec8es/index.html?itemId=/content/component/65fa8ec8es>
- Peralta, C. M. (2019). Impacto de la inversión pública en el desarrollo sostenible del municipio de Bahía Blanca, Argentina. Argentina: Universidad Nacional del Sur (UNS)
- Posner, R. (2010). Reseña de " La teoría general del empleo, el interés, y el dinero" de John Maynard Keynes. *Revista de Economía Institucional*, 12(22), 293-305.
- Presbitero, A. (2016). "Too much and too fast? Public investment scaling-up and absorptive capacity", *Journal of Development Economics*, Vol.120,17-31
- Quijada, R. (2023). *Control simultaneo y ejecución de proyectos de inversión en una entidad regional de Junín, 2023*. [Tesis de maestría, Universidad Cesar Vallejo]. <https://repositorio.ucv.edu.pe/handle/20.500.12692/122714>
- Reche, F. H. (2019). La Industrialización por Sustitución de Importaciones (ISI): usos y sentidos de una expresión polisémica. *Folia Histórica del Nordeste*, (35), 27-50.
- Rodríguez, J. R., & Alvarez, M. R. (2020). Calcular la fiabilidad de un cuestionario o escala mediante el SPSS: el coeficiente alfa de Cronbach. *REIRE: revista d'innovació i recerca en educació*, 13(2), 8.
- Spector, H. (2022). Autonomy and rights. In *The Routledge Handbook of Autonomy* (pp. 313-323). Routledge.

- Sürücü, L., y Maslakçi, A. (2020). Validity and reliability in quantitative research. *Business & Management Studies: An International Journal*, 8(3), 2694-2726. <https://www.bmij.org/index.php/1/article/view/1540>
- Toloo, M., & Mirbolouki, M. (2019). A new project selection method using data envelopment analysis. *Computers & Industrial Engineering*, 138, 106119.
- Urbano, D., Aparicio, S., & Audretsch, D. (2019). Twenty-five years of research on institutions, entrepreneurship, and economic growth: what has been learned?. *Small business economics*, 53, 21-49.
- Villela, R., & Paredes, J. (2022). Empirical Analysis on Public Expenditure for Education, Human Capital and Economic Growth: Evidence from Honduras. *Economies*, 10, 241. <https://doi.org/10.3390/economies%0A10100241%0D>
- Viquez-Duarte, M., & Orozco-Delgado, V. (2020). La administración de proyectos de infraestructura en el Ministerio de Educación Pública de Costa Rica. *Revista Innovaciones Educativas*, 22(32), 213–231. <https://doi.org/10.22458/IE.V22I32.2819>

ANEXOS

Anexo 1. Operacionalización de las variables

Tabla 5

Operacionalización de la variable gestión de la inversión

Definición conceptual	Definición operacional	Dimensiones	Indicadores	Ítems	Escala	Niveles y rango
Es un sistema que busca orientar la asignación de recursos públicos hacia inversiones que faciliten la prestación efectiva de servicios y la creación de infraestructura vital para el desarrollo de la nación (Masías, 2019)	La medición de la variable gestión de la inversión se realizará mediante un cuestionario compuesto por 12 ítems o preguntas. El cuestionario evaluará las competencias como deficientes, regulares o eficientes. Además, la propia variable se subdivide en cuatro dimensiones	Planificación estratégicas de proyectos	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Lineamiento y políticas públicas ▪ Formulación de proyecto ▪ Viabilidad de proyecto 	1 - 6	Totalmente en desacuerdo (1) En desacuerdo (2) Ni de acuerdo, ni en desacuerdo (3) De acuerdo (4) Totalmente de acuerdo (5)	Deficiente [20-47]
		Selección de proyectos	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Integración con el presupuesto ▪ Criterios de selección 	7 – 10		Regular [48-73]
		Implementación de proyectos	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Contratación de proyecto ▪ Control interno y auditorías 	11-14		Eficiente [74-100]
		Evaluación del proyecto	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Evaluación de la ejecución ▪ Auditorías de gestión ▪ Manejo de activos 	15 - 20		

Basado en Dabla-Norris, E., Brumby, J., Kyobe, A., Mills, Z., & Papageorgiou, C. (2011). Investing in public investment: an index of public investment efficiency. *Journal of Economic Growth*, 17(3), 1-235

Tabla 6*Operacionalización de la variable ejecución de proyecto*

Definición concptual	Definición operacional	Dimensiones	Indicadores	Ítems	Escala	Niveles y rago
La fase de ejecución de un proyecto es cuando el equipo pone en práctica sus planes meticulosamente elaborados, durante esta etapa, el equipo trabaja incansablemente para asegurar que el proyecto comience con el pie derecho (MEF, 2018)	Para medir la ejecución de proyecto se utilizó un cuestionario compuesto por 20 ítems o preguntas. El cuestionario incluye las calificaciones de inadecuado, regular y adecuado. Además, la variable se clasifica en tres dimensiones	Elaboracion de expediente técnico	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Criterios técnico ▪ Criterios profesional ▪ Normativas ▪ Aprobacion 	1 - 6	Totalmente en desacuerdo (1) En desacuerdo (2) Ni de acuerdo, ni en desacuerdo (3) De acuerdo (4) Totalmente de acuerdo (5)	Inadecuado [20-47] Regular [48-73] Adecuada [74-100]
		Ejecucion fisica	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Necesidades prioritarias ▪ Calidad de materiales ▪ Medidas de seguridad ▪ Capacitación ▪ Plazos de ejecucion ▪ Superivición 	7 – 14		
		Ejecucion financiera	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Costos previstos ▪ Selección de proveedores ▪ Evaluacion financiera 	15 - 20		

Ministerio de Economía y Finanzas (31 de diciembre de 2018). Decreto Supremo N° 344-2018-EF, que aprueba el reglamento de la Ley N° 30225, Ley de contrataciones del Estado

Anexo 2. Instrumentos

Cuestionario sobre gestión de la inversión

Estimado participante:

El presente documento tiene por finalidad recabar datos respecto a la percepción que tiene sobre los procesos de gestión de la inversión en la entidad, por lo que se le pide responder cada una de las proposiciones de acuerdo marcando con una (X) la alternativa que mejor se ajuste a su opinión.

Esta encuesta es anónima y los datos recabados tienen una finalidad exclusivamente académica.

Por favor conteste todas las preguntas de acuerdo a las siguientes alternativas:

1	2	3	4	5
Totalmente en desacuerdo	En desacuerdo	Ni de acuerdo ni en desacuerdo	De acuerdo	Totalmente de acuerdo

Indicadores	Nº	Dimensión 1: planificación estratégica de proyectos	1	2	3	4	5
Lineamiento y políticas públicas	1	La inversión pública en la entidad se desarrolla acorde a lineamientos estratégicos nacionales					
	2	El proceso de inversión pública en los proyectos declarados viables está en concordancia con las políticas públicas del país					
Formulación de proyectos	3	El personal involucrado en la formulación y evaluación de proyectos reciben capacitación oportuna					
	4	Los proyectos declarados viables obtienen resultados favorables en la evaluación técnica económica					
Viabilidad de proyectos	5	Los proyectos declarados viables obtienen resultados favorables en la evaluación técnica económica, social, y sostenible					
	6	Los proyectos declarados viables obtienen resultados					

		favorables en la sostenibilidad					
		Dimensión 2. Selección de proyectos					
Integración con el presupuesto	7	La gestión del presupuesto institucional correspondiente a inversiones se realiza adecuadamente					
	8	La gestión de transferencias de los sectores para proyectos de inversión seleccionados se realiza oportunamente en el presupuesto institucional					
Criterio de selección	9	El proceso de selección de proyectos se incluye en el acuerdo del Presupuesto Participativo de la entidad					
	10	Los proyectos orientados al cierre de brechas priorizados se seleccionan en base al cumplimiento de objetivos de sectores nacionales					
		Dimensión 3. Implementación de proyectos					
Contratación de proyecto	11	Los contratos relacionados a ejecución de proyectos se suscriben de manera oportuna					
	12	Los proveedores están calificados para ejecutar servicios, bienes y obras para la implementación de los proyectos					
Control interno y auditoría	13	El control y monitoreo del proceso de contratación se realiza de manera adecuada					
	14	Se cuenta el personal idóneo para realizar seguimiento y atención a los procedimientos de selección referentes a la ejecución de proyectos					
		Dimensión 4. Evaluación de proyecto					
Evaluación de proyecto	15	Se cuenta con los profesionales necesarios para realizar evaluación de la ejecución de proyectos					
	16	El monitoreo de proyectos a través del aplicativo informático se realiza de manera adecuada					

Auditoria de gestión	17	Los proyectos se ejecutan en concordancia con la programación multianual de inversiones de las entidades, y respetando principios del ente rector					
	18	En las obras por administración directa, la ejecución de servicios se realiza de forma oportuna					
Manejo de activos	19	La gestión de activos estratégicos de los proyectos de inversión se realiza de manera adecuada					
	20	La gestión de los registro, operación y mantenimiento de los proyectos se realiza de la mejor manera					

Muchas gracias

Dabla-Norris, E. y Chakraborty, S. y (2011). The Quality of Public Investment. *The Journal of Macroeconomics* 11(27), 1-25. <https://doi.org/10.2202/1935-1690.2288>

Cuestionario sobre ejecución de proyectos

Estimado participante:

El presente documento tiene por finalidad recabar datos respecto a la percepción que tiene sobre los procesos de ejecución de proyectos en la entidad, por lo que se le pide responder cada una de las proposiciones de acuerdo marcando con una (X) la alternativa que mejor se ajuste a su opinión.

Esta encuesta es anónima y los datos recabados tienen una finalidad exclusivamente académica.

Por favor conteste todas las preguntas de acuerdo a las siguientes alternativas:

1	2	3	4	5
Totalmente en desacuerdo	En desacuerdo	Ni de acuerdo ni en desacuerdo	De acuerdo	Totalmente de acuerdo

Indicadores	N°	Dimensión 1: elaboración de expediente técnico					
			1	2	3	4	5
Criterio técnico	1	Considera usted que la elaboración de los expedientes técnicos se realiza asegurando el criterio técnico del proyecto					
	2	Los cronogramas, fechas y proceso de los expedientes técnicos son establecidos teniendo en cuenta un estudio previo					
Criterio profesional	3	Considera usted que los expedientes técnicos incluyen a los profesionales certificando que las especialidades consideradas sean las necesarias para asegurar la ejecución óptima del proyecto.					
	4	Considera usted que las deficiencias o retrasos en la culminación de los expedientes técnicos se deba a la falta de experiencia óptima de los profesionales a cargo de su elaboración					
Normativas	5	Considera usted que los expedientes técnicos contienen diligentemente la información necesaria que permita asegurar que en las etapas posteriores se cumpla					

		la normativa existente					
Aprobación	6	Considera usted que la entidad aprueba los expedientes técnicos de los proyectos priorizando adecuadamente las necesidades más urgentes					
		dimensión 2. Ejecución física					
Necesidades prioritarias	7	Considera usted que el inicio de la ejecución de los proyectos de inversión se realiza priorizando óptimamente aquellos que atienden las necesidades más urgentes de la población					
	8	Los proyectos y obras que ejecuta la universidad están destinados a disminuir las brechas sociales.					
Calidad de materiales	9	Los materiales que son usados para la ejecución de los proyectos de inversión, cumplen totalmente lo establecido en las normas técnicas nacionales, como mínimo					
Medida de seguridad	10	La ejecución de los proyectos el personal encargado (supervisores, etc.) verifican constantemente que el personal cumpla con las medidas de seguridad					
Capacitación	11	El personal responsable de la ejecución de los proyectos es asignado selectivamente considerando que tengan la capacitación, experiencia y conocimientos mínimos que aseguren la conclusión de los proyectos de inversión					
	12	Se cuenta con personal calificado para elaborar obras y proyectos de valor para la comunidad universitaria					
Plazos de ejecución	13	La ejecución de las etapas de los proyectos de inversión se efectúa cumpliendo los plazos oportunamente de acuerdo a lo previsto en la documentación (expediente técnico, etc.)					
Supervisión	14	Considera usted que los encargados de la supervisión verifican que durante la ejecución de los proyectos de inversión se cumpla efectivamente la normativa existente					

		referida a cada proyecto.					
		Dimensión 3. Ejecución financiera					
Costos previstos	15	Considera usted que la proyección de costos previstos para la ejecución de los proyectos de inversión se elabora apropiadamente					
	16	Considera usted que la ejecución financiera de los proyectos de inversión, se realiza diligentemente insumiendo solo los costos previstos en el proyecto					
Selección de proveedores	17	Considera que para la ejecución de los proyectos de inversión la selección de los proveedores, consultores o similares se realiza óptimamente lo que asegura el gasto eficiente del estado.					
	18	En universidad se seleccionan los equipos, maquinarias según el estudio de ejecución de proyectos (costos, calidad, marca conocida)					
Evaluación financiera	19	Considera usted que la evaluación financiera advierte oportunamente inconvenientes durante la ejecución de los proyectos de inversión					
	20	Se desarrollan actividades de control en el desarrollo de obras a fin de evitar costos adicionales					

Muchas gracias

Ministerio de Economía y Finanzas (31 de diciembre de 2018). Decreto Supremo N° 344-2018-EF, que aprueba el reglamento de la Ley N° 30225, Ley de contrataciones del Estado

Anexo 3. Certificados de validaciones

Evaluación de juicio de expertos

Respetado juez: Usted ha sido seleccionado para evaluar el instrumento sobre "Gestión de la inversión y la ejecución de proyectos". La evaluación del instrumento es de gran relevancia para lograr que sea válido y que los resultados obtenidos a partir de éste sean utilizados eficientemente; aportando al desarrollo socioeconómico. Agradecemos su valiosa colaboración.

1. Datos generales del juez

Nombre del Juez:	CHALLCO CHOQUEHUANCA, Claudio Hipólito
Grado profesional:	Maestría (<input checked="" type="checkbox"/>) Doctor ()
Área de formación académica:	Clinica () Social () Educativa () Organizacional (<input checked="" type="checkbox"/>)
Áreas de experiencia profesional:	Ejecución de proyectos de inversión
Institución donde laboral:	Universidad nacional amazónica de Madre de Dios
Tiempo de experiencia profesional en el área:	2 a 4 años () Más de 5 años (<input checked="" type="checkbox"/>)
Experiencia en investigación psicométrica:	Maestro en Gestión Pública

2. Propósito de la evaluación

Validar el contenido del instrumento, por juicio de expertos.

3. Datos de la escala

Nombre de la prueba:	Cuestionario gestión de la inversión
Autor:	Cusihualpa Sánchez, Genaro
Procedencia:	Universidad Cesar Vallejo
Administración:	Escuela de Postgrado
Tiempo de aplicación:	30 minutos
Ámbito de aplicación:	Puerto Maldonado
Año:	2023
Cantidad de ítems:	20
Significación:	El objeto es determinar la relevancia de los instrumentos

Nombre de la prueba:	Cuestionario ejecución de proyectos
Autora:	Cusihualpa Sánchez, Genaro
Procedencia:	Universidad Cesar Vallejo
Administración:	Escuela de Postgrado
Tiempo de aplicación:	30 minutos
Ámbito de aplicación:	Puerto Maldonado
Año:	2023
Cantidad de ítems:	20
Significación:	El objeto es determinar la relevancia de los instrumentos

Dimensiones del instrumento: Variable 1 gestión de la inversión

• **Primera dimensión:** planificaciones estratégicas de proyecto

• **Objetivos de la Dimensión:** conocer el nivel de percepción de las planificaciones estratégicas de proyecto

Indicadores	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/ recomendaciones
Lineamiento y políticas públicas	La inversión pública en la universidad se desarrolla acorde a lineamientos estratégicos nacionales	4	4	4	Sin observaciones
	El proceso de inversión pública en los proyectos declarados viables está en concordancia con las políticas públicas del país	4	4	4	Sin observaciones
Formulación de proyectos	El personal involucrado en la formulación y evaluación de proyectos reciben capacitación oportuna	4	4	4	Sin observaciones
	Los proyectos declarados viables obtienen resultados favorables en la evaluación técnica económica	4	4	4	Sin observaciones
Viabilidad de proyectos	Los proyectos declarados viables obtienen resultados favorables en la evaluación técnica económica, social, y sostenible	4	4	4	Sin observaciones
	Los proyectos declarados viables obtienen resultados favorables en la sostenibilidad	4	4	4	Sin observaciones

Segunda dimensión: Selección de proyecto

• **Objetivos de la Dimensión:** conocer el nivel de percepción de la selección de proyecto

Indicadores	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/ recomendaciones
Integración con el presupuesto	La gestión del presupuesto institucional correspondiente a inversiones se realiza adecuadamente	4	4	4	Sin observaciones
	La gestión de transferencias de los sectores para proyectos de inversión seleccionados se realiza oportunamente en el presupuesto institucional	4	4	4	Sin observaciones
Criterio de selección	El proceso de selección de proyectos se incluye en el acuerdo del Presupuesto Participativo de la entidad	4	4	4	Sin observaciones
	Los proyectos orientados al cierre de brechas priorizados se seleccionan en base al cumplimiento de objetivos de sectores nacionales	4	4	4	Sin observaciones

Tercera dimensión: implementación de proyectos.

Carmen Martínez C

- **Objetivos de la Dimensión:** nivel de percepción de la implementación de proyectos.

Indicadores	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/ recomendaciones
Contratación de proyecto	Los contratos relacionados a ejecución de proyectos se suscriben de manera oportuna	4	4	4	Sin observaciones
	Los proveedores están calificados para ejecutar servicios, bienes y obras para la implementación de los proyectos	4	4	4	Sin observaciones
Control interno y auditoria	El control y monitoreo del proceso de contratación se realiza de manera adecuada	4	4	4	Sin observaciones
	Se cuenta el personal idóneo para realizar seguimiento y atención a los procedimientos de selección referentes a la ejecución de proyectos	4	4	4	Sin observaciones

Cuarta dimensión: evaluación de proyecto.

- **Objetivos de la Dimensión:** nivel de percepción de la. evaluación de proyecto

Indicadores	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/ recomendaciones
Evaluación proyecto	Se cuenta con los profesionales necesarios para realizar evaluación de la ejecución de proyectos	4	4	4	Sin observaciones
	El monitoreo de proyectos a través del aplicativo informático se realiza de manera adecuada	4	4	4	Sin observaciones
Auditoria de gestión	Los proyectos se ejecutan en concordancia con la programación multianual de inversiones de las entidades, y respetando principios del ente rector	4	4	4	Sin observaciones
	En las obras por administración directa, la ejecución de servicios se realiza de forma oportuna	4	4	4	Sin observaciones
Manejo de activos	La gestión de activos estratégicos de los proyectos de inversión se realiza de manera adecuada	4	4	4	Sin observaciones
	La gestión de los registro, operación y mantenimiento de los proyectos se realiza de la mejor manera	4	4	4	Sin observaciones

CERTIFICADO DE VALIDEZ DE CONTENIDO DEL INSTRUMENTO

Observaciones (precisar si hay suficiencia): El instrumento a utilizar tiene suficiencia.

Opinión de aplicabilidad: Aplicable [] Aplicable después de corregir [] No aplicable []

Apellidos y nombres del juez validador: CHALLCO CHOQUEHUANCA, Claudio Hipólito.

Especialidad del validador: Ingeniero Civil, Maestro en Gestión Pública.

Lima, 20 de octubre del 2023.

¹**Claridad:** El ítem se comprende fácilmente, es decir, su sintáctica y semántica son adecuadas.

²**Coherencia:** El ítem tiene relación lógica con la dimensión o indicador que está midiendo.

³**Relevancia:** El ítem es esencial o importante, es decir debe ser.

Nota: Suficiencia, se dice suficiencia cuando los ítems planteados son suficientes para medir la dimensión



Firma del experto validador

DNI N°: 29550505

Dimensiones del instrumento: Variable 2 ejecución de proyecto

• **Primera dimensión:** elaboración de expediente técnico

• **Objetivos de la Dimensión:** nivel de conocimiento sobre la elaboración de expediente técnico

Indicadores	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/ recomendaciones
Criterio técnico	Considera usted que la elaboración de los expedientes técnicos se realiza asegurando el criterio técnico del proyecto	4	4	4	Sin observaciones
	Los cronogramas, fechas y proceso de los expedientes técnicos son establecidos teniendo en cuenta un estudio previo	4	4	4	Sin observaciones
Criterio profesional	Considera usted que los expedientes técnicos incluyen a los profesionales certificando que las especialidades consideradas sean las necesarias para asegurar la ejecución óptima del proyecto.	4	4	4	Sin observaciones
	Considera usted que las deficiencias o retrasos en la culminación de los expedientes técnicos se deba a la falta de experiencia óptima de los profesionales a cargo de su elaboración	4	4	4	Sin observaciones
Normativa	Considera usted que los expedientes técnicos contienen diligentemente la información necesaria que permita asegurar que en las etapas posteriores se cumpla la normativa existente	4	4	4	Sin observaciones
Aprobación	Considera usted que la entidad aprueba los expedientes técnicos de los proyectos priorizando adecuadamente las necesidades más urgentes	4	4	4	Sin observaciones

Segunda dimensión: Ejecución física

• **Objetivos de la Dimensión:** nivel de ejecución física.

Indicadores	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/ recomendaciones
Necesidades prioritarias	Considera usted que el inicio de la ejecución de los proyectos de inversión se realiza priorizando óptimamente aquellos que atienden las necesidades más urgentes de la población	4	4	4	Sin observaciones
	Los proyectos y obras que ejecuta la universidad están destinados a disminuir las brechas sociales.	4	4	4	Sin observaciones
Calidad de materiales	Los materiales que son usados para la ejecución de los proyectos de inversión, cumplen totalmente lo establecido en las normas técnicas nacionales, como mínimo	4	4	4	Sin observaciones
Medida de seguridad	La ejecución de los proyectos el personal encargado (supervisores, etc.) verifican constantemente que el personal cumpla con las medidas de seguridad	4	4	4	Sin observaciones
Capacitación	El personal responsable de la ejecución de los proyectos es asignado selectivamente considerando que tengan la capacitación, experiencia y conocimientos mínimos que aseguren la conclusión de los proyectos de inversión	4	4	4	Sin observaciones
	Se cuenta con personal calificado para elaborar obras y proyectos de valor para la comunidad universitaria	4	4	4	Sin observaciones
Plazos de ejecución	La ejecución de las etapas de los proyectos de inversión se efectúa cumpliendo los plazos oportunamente de acuerdo a lo previsto en la documentación (expediente técnico, etc.)	4	4	4	Sin observaciones
Supervisión	Considera usted que los encargados de la supervisión verifican que durante la ejecución de los proyectos de inversión se cumpla efectivamente la normativa existente referida a cada proyecto.	4	4	4	Sin observaciones

Tercera dimensión: Ejecución financiera

• **Objetivos de la Dimensión:** nivel de ejecución financiera.

Indicadores	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/ recomendaciones
Costos previstos	Considera usted que la proyección de costos previstos para la ejecución de los proyectos de inversión se elabora apropiadamente	4	4	4	Sin observaciones
	Considera usted que la ejecución financiera de los proyectos de inversión, se realiza diligentemente insumiendo solo los costos previstos en el proyecto	4	4	4	Sin observaciones
Selección de proveedores	Considera que para la ejecución de los proyectos de inversión la selección de los proveedores, consultores o similares se realiza óptimamente lo que asegura el gasto eficiente del estado.	4	4	4	Sin observaciones
	En la universidad se seleccionan los equipos, maquinarias según el estudio de ejecución de proyectos (costos, calidad, marca conocida)	4	4	4	Sin observaciones
Evaluación financiera	Considera usted que la evaluación financiera advierte oportunamente inconvenientes durante la ejecución de los proyectos de inversión	4	4	4	Sin observaciones
	Se desarrollan actividades de control en el desarrollo de obras a fin de evitar costos adicionales	4	4	4	Sin observaciones

CERTIFICADO DE VALIDEZ DE CONTENIDO DEL INSTRUMENTO

Observaciones (precisar si hay suficiencia): El instrumento a utilizar tiene suficiencia.

Opinión de aplicabilidad: Aplicable [] Aplicable después de corregir [] No aplicable []

Apellidos y nombres del juez validador: CHALLCO CHOQUEHUANCA, Claudio Hipólito.

Especialidad del validador: Ingeniero Civil, Maestro en Gestión Pública.

Lima, 20 de octubre del 2023.

¹**Claridad:** El ítem se comprende fácilmente, es decir, su sintáctica y semántica son adecuadas.

²**Coherencia:** El ítem tiene relación lógica con la dimensión o indicador que está midiendo.

³**Relevancia:** El ítem es esencial o importante, es decir debe ser.

Nota: Suficiencia, se dice suficiencia cuando los ítems planteados son suficientes para medir la dimensión



Firma del experto validador

DNI N°: 29550505

Evaluación de juicio de expertos

Respetado juez: Usted ha sido seleccionado para evaluar el instrumento sobre "Gestión de la inversión y la ejecución de proyectos". La evaluación del instrumento es de gran relevancia para lograr que sea válido y que los resultados obtenidos a partir de éste sean utilizados eficientemente; aportando al desarrollo socioeconómico. Agradecemos su valiosa colaboración.

1. Datos generales del juez

Nombre del Juez:	PAUCAR KCANA, Martin
Grado profesional:	Maestría (<input checked="" type="checkbox"/>) Doctor ()
Area de formación académica:	Clinica () Social () Educativa () Organizacional (<input checked="" type="checkbox"/>)
Áreas de experiencia profesional:	Director de Unidad Ejecutora de Inversiones
Institución donde laboral:	Universidad Nacional Amazónica de Madre de Dios
Tiempo de experiencia profesional en el área:	2 a 4 años () Más de 5 años (<input checked="" type="checkbox"/>)
Experiencia en investigación psicométrica:	Maestro en Gestión Pública

2. Propósito de la evaluación

Validar el contenido del instrumento, por juicio de expertos.

3. Datos de la escala

Nombre de la prueba:	Cuestionario gestión de la inversión
Autor:	Cusihualpa Sánchez, Genaro
Procedencia:	Universidad Cesar Vallejo
Administración:	Escuela de Postgrado
Tiempo de aplicación:	30 minutos
Ámbito de aplicación:	Puerto Maldonado
Año:	2023
Cantidad de ítems:	20
Significación:	El objeto es determinar la relevancia de los instrumentos

Nombre de la prueba:	Cuestionario ejecución de proyectos
Autora:	Cusihualpa Sánchez, Genaro
Procedencia:	Universidad Cesar Vallejo
Administración:	Escuela de Postgrado
Tiempo de aplicación:	30 minutos
Ámbito de aplicación:	Puerto Maldonado
Año:	2023
Cantidad de ítems:	20
Significación:	El objeto es determinar la relevancia de los instrumentos

Dimensiones del instrumento: Variable 1 gestión de la inversión

- **Primera dimensión:** planificaciones estratégicas de proyecto
- **Objetivos de la Dimensión:** conocer el nivel de percepción de las planificaciones estratégicas de proyecto

Indicadores	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/ recomendaciones
Lineamiento y políticas públicas	La inversión pública en la universidad se desarrolla acorde a lineamientos estratégicos nacionales	4	4	4	Sin Observaciones
	El proceso de inversión pública en los proyectos declarados viables está en concordancia con las políticas públicas del país	4	4	4	Sin Observaciones
Formulación de proyectos	El personal involucrado en la formulación y evaluación de proyectos reciben capacitación oportuna	4	4	4	Sin Observaciones
	Los proyectos declarados viables obtienen resultados favorables en la evaluación técnica económica	4	4	4	Sin Observaciones
Viabilidad de proyectos	Los proyectos declarados viables obtienen resultados favorables en la evaluación técnica económica, social, y sostenible	4	4	4	Sin Observaciones
	Los proyectos declarados viables obtienen resultados favorables en la sostenibilidad	4	4	4	Sin Observaciones

Segunda dimensión: Selección de proyecto

- **Objetivos de la Dimensión:** conocer el nivel de percepción de la selección de proyecto

Indicadores	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/ recomendaciones
Integración con el presupuesto	La gestión del presupuesto institucional correspondiente a inversiones se realiza adecuadamente	4	4	4	Sin Observaciones
	La gestión de transferencias de los sectores para proyectos de inversión seleccionados se realiza oportunamente en el presupuesto institucional	4	4	4	Sin Observaciones
Criterio de selección	El proceso de selección de proyectos se incluye en el acuerdo del Presupuesto Participativo de la entidad	4	4	4	Sin Observaciones
	Los proyectos orientados al cierre de brechas priorizados se seleccionan en base al cumplimiento de objetivos de sectores nacionales	4	4	4	Sin Observaciones

Tercera dimensión: implementación de proyectos.

- **Objetivos de la Dimensión:** nivel de percepción de la implementación de proyectos.

Indicadores	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/ recomendaciones
Contratación de proyecto	Los contratos relacionados a ejecución de proyectos se suscriben de manera oportuna	4	4	4	Sin Observaciones
	Los proveedores están calificados para ejecutar servicios, bienes y obras para la implementación de los proyectos	4	4	4	Sin Observaciones
Control interno y auditoría	El control y monitoreo del proceso de contratación se realiza de manera adecuada	4	4	4	Sin Observaciones
	Se cuenta el personal idóneo para realizar seguimiento y atención a los procedimientos de selección referentes a la ejecución de proyectos	4	4	4	Sin Observaciones

Cuarta dimensión: evaluación de proyecto.

- **Objetivos de la Dimensión:** nivel de percepción de la evaluación de proyecto

Indicadores	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/ recomendaciones
Evaluación proyecto	Se cuenta con los profesionales necesarios para realizar evaluación de la ejecución de proyectos	4	4	4	Sin Observaciones
	El monitoreo de proyectos a través del aplicativo informático se realiza de manera adecuada	4	4	4	Sin Observaciones
Auditoría de gestión	Los proyectos se ejecutan en concordancia con la programación multianual de inversiones de las entidades, y respetando principios del ente rector	4	4	4	Sin Observaciones
	En las obras por administración directa, la ejecución de servicios se realiza de forma oportuna	4	4	4	Sin Observaciones
Manejo de activos	La gestión de activos estratégicos de los proyectos de inversión se realiza de manera adecuada	4	4	4	Sin Observaciones
	La gestión de los registro, operación y mantenimiento de los proyectos se realiza de la mejor manera	4	4	4	Sin Observaciones

CERTIFICADO DE VALIDEZ DE CONTENIDO DEL INSTRUMENTO

Observaciones (precisar si hay suficiencia): El instrumento a utilizar tiene Suficiencia

Opinión de aplicabilidad: Aplicable [] Aplicable después de corregir [] No aplicable []

Apellidos y nombres del juez validador: PAUCAR KCANA, Martin

Especialidad del validador: Ingeniero Civil, Maestro en Gestión Publica

¹**Claridad:** El ítem se comprende fácilmente, es decir, su sintáctica y semántica son adecuadas.

²**Coherencia:** El ítem tiene relación lógica con la dimensión o indicador que está midiendo.

³**Relevancia:** El ítem es esencial o importante, es decir debe ser.

Nota: Suficiencia, se dice suficiencia cuando los ítems planteados son suficientes para medir la dimensión



Firma del experto validador

DNI. N°: 41830557

Lima, 20 de octubre del 2023.

Dimensiones del instrumento: Variable 2 ejecución de proyecto

• **Primera dimensión:** elaboración de expediente técnico

• **Objetivos de la Dimensión:** nivel de conocimiento sobre la elaboración de expediente técnico

Indicadores	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/ recomendaciones
Criterio técnico	Considera usted que la elaboración de los expedientes técnicos se realiza asegurando el criterio técnico del proyecto	4	4	4	Sin Observaciones
	Los cronogramas, fechas y proceso de los expedientes técnicos son establecidos teniendo en cuenta un estudio previo	4	4	4	Sin Observaciones
Criterio profesional	Considera usted que los expedientes técnicos incluyen a los profesionales certificando que las especialidades consideradas sean las necesarias para asegurar la ejecución óptima del proyecto.	4	4	4	Sin Observaciones
	Considera usted que las deficiencias o retrasos en la culminación de los expedientes técnicos se deba a la falta de experiencia óptima de los profesionales a cargo de su elaboración	4	4	4	Sin Observaciones
Normativa	Considera usted que los expedientes técnicos contienen diligentemente la información necesaria que permita asegurar que en las etapas posteriores se cumpla la normativa existente	4	4	4	Sin Observaciones
Aprobación	Considera usted que la entidad aprueba los expedientes técnicos de los proyectos priorizando adecuadamente las necesidades más urgentes	4	4	4	Sin Observaciones

Segunda dimensión: Ejecución física

• **Objetivos de la Dimensión:** nivel de ejecución física.

Indicadores	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/ recomendaciones
Necesidades prioritarias	Considera usted que el inicio de la ejecución de los proyectos de inversión se realiza priorizando óptimamente aquellos que atienden las necesidades más urgentes de la población	4	4	4	Sin Observaciones
	Los proyectos y obras que ejecuta la universidad están destinados a disminuir las brechas sociales.	4	4	4	Sin Observaciones
Calidad materiales de	Los materiales que son usados para la ejecución de los proyectos de inversión, cumplen totalmente lo establecido en las normas técnicas nacionales, como mínimo	4	4	4	Sin Observaciones
Medida seguridad de	La ejecución de los proyectos el personal encargado (supervisores, etc.) verifican constantemente que el personal cumpla con las medidas de seguridad	4	4	4	Sin Observaciones
Capacitación	El personal responsable de la ejecución de los proyectos es asignado selectivamente considerando que tengan la capacitación, experiencia y conocimientos mínimos que aseguren la conclusión de los proyectos de inversión	4	4	4	Sin Observaciones
	Se cuenta con personal calificado para elaborar obras y proyectos de valor para la comunidad universitaria	4	4	4	Sin Observaciones
Plazos ejecución de	La ejecución de las etapas de los proyectos de inversión se efectúa cumpliendo los plazos oportunamente de acuerdo a lo previsto en la documentación (expediente técnico, etc.)	4	4	4	Sin Observaciones
Supervisión	Considera usted que los encargados de la supervisión verifican que durante la ejecución de los proyectos de inversión se cumpla efectivamente la normativa existente referida a cada proyecto.	4	4	4	Sin Observaciones

Tercera dimensión: Ejecución financiera

• **Objetivos de la Dimensión:** nivel de ejecución financiera.

Indicadores	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/ recomendaciones
Costos previstos	Considera usted que la proyección de costos previstos para la ejecución de los proyectos de inversión se elabora apropiadamente	4	4	4	Sin Observaciones
	Considera usted que la ejecución financiera de los proyectos de inversión, se realiza diligentemente insumiendo solo los costos previstos en el proyecto	4	4	4	Sin Observaciones
Selección de proveedores	Considera que para la ejecución de los proyectos de inversión la selección de los proveedores, consultores o similares se realiza óptimamente lo que asegura el gasto eficiente del estado.	4	4	4	Sin Observaciones
	En la universidad se seleccionan los equipos, maquinarias según el estudio de ejecución de proyectos (costos, calidad, marca conocida)	4	4	4	Sin Observaciones
Evaluación financiera	Considera usted que la evaluación financiera advierte oportunamente inconvenientes durante la ejecución de los proyectos de inversión	4	4	4	Sin Observaciones
	Se desarrollan actividades de control en el desarrollo de obras a fin de evitar costos adicionales	4	4	4	Sin Observaciones

CERTIFICADO DE VALIDEZ DE CONTENIDO DEL INSTRUMENTO

Observaciones (precisar si hay suficiencia): El instrumento a utilizar tiene Suficiencia

Opinión de aplicabilidad: Aplicable [] Aplicable después de corregir [] No aplicable []

Apellidos y nombres del juez validador: PAUCAR KCANA, Martin

Especialidad del validador: Ingeniero Civil, Maestro en Gestión Publica

¹**Claridad:** El ítem se comprende fácilmente, es decir, su sintáctica y semántica son adecuadas.

²**Coherencia:** El ítem tiene relación lógica con la dimensión o indicador que está midiendo.

³**Relevancia:** El ítem es esencial o importante, es decir debe ser.

Nota: Suficiencia, se dice suficiencia cuando los ítems planteados son suficientes para medir la dimensión



Firma del experto validador

DNI. N°: 41830557

Lima, 20 de octubre del 2023.

Evaluación de juicio de expertos

Respetado juez: Usted ha sido seleccionado para evaluar el instrumento sobre "Gestión de la inversión y la ejecución de proyectos". La evaluación del instrumento es de gran relevancia para lograr que sea válido y que los resultados obtenidos a partir de éste sean utilizados eficientemente; aportando al desarrollo socioeconómico. Agradecemos su valiosa colaboración.

1. Datos generales del juez

Nombre del Juez:	SEBASTIÁN MESIAS, Mirtha Yamileth
Grado profesional:	Maestría (<input checked="" type="checkbox"/>) Doctor ()
Área de formación académica:	Clinica () Social () Educativa () Organizacional (<input checked="" type="checkbox"/>)
Áreas de experiencia profesional:	Gestión Pública
Institución donde laboral:	Estudio Jurídico Flores y Asociados
Tiempo de experiencia profesional en el área:	2 a 4 años () Más de 5 años (<input checked="" type="checkbox"/>)
Experiencia en investigación psicométrica:	Maestro en Gestión Pública

2. Propósito de la evaluación

Validar el contenido del instrumento, por juicio de expertos.

3. Datos de la escala

Nombre de la prueba:	Cuestionario gestión de la inversión
Autor:	Cusihualpa Sánchez, Genaro
Procedencia:	Universidad Cesar Vallejo
Administración:	Escuela de Postgrado
Tiempo de aplicación:	30 minutos
Ámbito de aplicación:	Puerto Maldonado
Año:	2023
Cantidad de ítems:	20
Significación:	El objeto es determinar la relevancia de los instrumentos

Nombre de la prueba:	Cuestionario ejecución de proyectos
Autora:	Cusihualpa Sánchez, Genaro
Procedencia:	Universidad Cesar Vallejo
Administración:	Escuela de Postgrado
Tiempo de aplicación:	30 minutos
Ámbito de aplicación:	Puerto Maldonado
Año:	2023
Cantidad de ítems:	20
Significación:	El objeto es determinar la relevancia de los instrumentos

Dimensiones del instrumento: Variable 1 gestión de la inversión

- Primera dimensión: planificaciones estratégicas de proyecto

- **Objetivos de la Dimensión:** conocer el nivel de percepción de las planificaciones estratégicas de proyecto

Indicadores	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/ recomendaciones
Lineamiento y políticas públicas	La inversión pública en la universidad se desarrolla acorde a lineamientos estratégicos nacionales	4	4	4	Sin Observaciones
	El proceso de inversión pública en los proyectos declarados viables está en concordancia con las políticas públicas del país	4	4	4	Sin Observaciones
Formulación de proyectos	El personal involucrado en la formulación y evaluación de proyectos reciben capacitación oportuna	4	4	4	Sin Observaciones
	Los proyectos declarados viables obtienen resultados favorables en la evaluación técnica económica	4	4	4	Sin Observaciones
Viabilidad de proyectos	Los proyectos declarados viables obtienen resultados favorables en la evaluación técnica económica, social, y sostenible	4	4	4	Sin Observaciones
	Los proyectos declarados viables obtienen resultados favorables en la sostenibilidad	4	4	4	Sin Observaciones

Segunda dimensión: Selección de proyecto

- **Objetivos de la Dimensión:** conocer el nivel de percepción de la selección de proyecto

Indicadores	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/ recomendaciones
Integración con el presupuesto	La gestión del presupuesto institucional correspondiente a inversiones se realiza adecuadamente	4	4	4	Sin Observaciones
	La gestión de transferencias de los sectores para proyectos de inversión seleccionados se realiza oportunamente en el presupuesto institucional	4	4	4	Sin Observaciones
Criterio de selección	El proceso de selección de proyectos se incluye en el acuerdo del Presupuesto Participativo de la entidad	4	4	4	Sin Observaciones
	Los proyectos orientados al cierre de brechas priorizados se seleccionan en base al cumplimiento de objetivos de sectores nacionales	4	4	4	Sin Observaciones

Tercera dimensión: implementación de proyectos.

- **Objetivos de la Dimensión:** nivel de percepción de la implementación de proyectos.

Indicadores	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/ recomendaciones
Contratación de proyecto	Los contratos relacionados a ejecución de proyectos se suscriben de manera oportuna	4	4	4	Sin Observaciones
	Los proveedores están calificados para ejecutar servicios, bienes y obras para la implementación de los proyectos	4	4	4	Sin Observaciones
Control interno y auditoría	El control y monitoreo del proceso de contratación se realiza de manera adecuada	4	4	4	Sin Observaciones
	Se cuenta el personal idóneo para realizar seguimiento y atención a los procedimientos de selección referentes a la ejecución de proyectos	4	4	4	Sin Observaciones

Cuarta dimensión: evaluación de proyecto.

- **Objetivos de la Dimensión:** nivel de percepción de la. evaluación de proyecto

Indicadores	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/ recomendaciones
Evaluación proyecto	Se cuenta con los profesionales necesarios para realizar evaluación de la ejecución de proyectos	4	4	4	Sin Observaciones
	El monitoreo de proyectos a través del aplicativo informático se realiza de manera adecuada	4	4	4	Sin Observaciones
Auditoría de gestión	Los proyectos se ejecutan en concordancia con la programación multianual de inversiones de las entidades, y respetando principios del ente rector	4	4	4	Sin Observaciones
	En las obras por administración directa, la ejecución de servicios se realiza de forma oportuna	4	4	4	Sin Observaciones
Manejo de activos	La gestión de activos estratégicos de los proyectos de inversión se realiza de manera adecuada	4	4	4	Sin Observaciones
	La gestión de los registro, operación y mantenimiento de los proyectos se realiza de la mejor manera	4	4	4	Sin Observaciones

CERTIFICADO DE VALIDEZ DE CONTENIDO DEL INSTRUMENTO

Observaciones (precisar si hay suficiencia): SI HAY SUFICIENCIA.

Opinión de aplicabilidad: Aplicable Aplicable después de corregir No aplicable

Apellidos y nombres del juez validador. Dr. Mg. SEBASTIÁN MESIAS MIRTA YAMILET DNI: 74041710

Especialidad del validador: MAGISTER EN GESTIÓN PÚBLICA

Fecha: 231 Octubre / 2023

¹**Pertinencia:** El ítem corresponde al concepto teórico formulado.

²**Relevancia:** El ítem es apropiado para representar al componente o dimensión específica del constructo

³**Claridad:** Se entiende sin dificultad alguna el enunciado del ítem, es conciso, exacto y directo

Nota: Suficiencia, se dice suficiencia cuando los ítems planteados son suficientes para medir la dimensión


Firma del Experto Informante

Dimensiones del instrumento: Variable 2 ejecución de proyecto

• **Primera dimensión:** elaboración de expediente técnico

• **Objetivos de la Dimensión:** nivel de conocimiento sobre la elaboración de expediente técnico

Indicadores	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/ recomendaciones
Criterio técnico	Considera usted que la elaboración de los expedientes técnicos se realiza asegurando el criterio técnico del proyecto	4	4	4	Sin Observaciones
	Los cronogramas, fechas y proceso de los expedientes técnicos son establecidos teniendo en cuenta un estudio previo	4	4	4	Sin Observaciones
Criterio profesional	Considera usted que los expedientes técnicos incluyen a los profesionales certificando que las especialidades consideradas sean las necesarias para asegurar la ejecución óptima del proyecto.	4	4	4	Sin Observaciones
	Considera usted que las deficiencias o retrasos en la culminación de los expedientes técnicos se deba a la falta de experiencia óptima de los profesionales a cargo de su elaboración	4	4	4	Sin Observaciones
Normativa	Considera usted que los expedientes técnicos contienen diligentemente la información necesaria que permita asegurar que en las etapas posteriores se cumpla la normativa existente	4	4	4	Sin Observaciones
Aprobación	Considera usted que la entidad aprueba los expedientes técnicos de los proyectos priorizando adecuadamente las necesidades más urgentes	4	4	4	Sin Observaciones

Segunda dimensión: Ejecución física**• Objetivos de la Dimensión: nivel de ejecución física.**

Indicadores	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/ recomendaciones
Necesidades prioritarias	Considera usted que el inicio de la ejecución de los proyectos de inversión se realiza priorizando óptimamente aquellos que atienden las necesidades más urgentes de la población	4	4	4	Sin Observaciones
	Los proyectos y obras que ejecuta la universidad están destinados a disminuir las brechas sociales.	4	4	4	Sin Observaciones
Calidad de materiales	Los materiales que son usados para la ejecución de los proyectos de inversión, cumplen totalmente lo establecido en las normas técnicas nacionales, como mínimo	4	4	4	Sin Observaciones
Medida de seguridad	La ejecución de los proyectos el personal encargado (supervisores, etc.) verifican constantemente que el personal cumpla con las medidas de seguridad	4	4	4	Sin Observaciones
Capacitación	El personal responsable de la ejecución de los proyectos es asignado selectivamente considerando que tengan la capacitación, experiencia y conocimientos mínimos que aseguren la conclusión de los proyectos de inversión	4	4	4	Sin Observaciones
	Se cuenta con personal calificado para elaborar obras y proyectos de valor para la comunidad universitaria	4	4	4	Sin Observaciones
Plazos de ejecución	La ejecución de las etapas de los proyectos de inversión se efectúa cumpliendo los plazos oportunamente de acuerdo a lo previsto en la documentación (expediente técnico, etc.)	4	4	4	Sin Observaciones
Supervisión	Considera usted que los encargados de la supervisión verifican que durante la ejecución de los proyectos de inversión se cumpla efectivamente la normativa existente referida a cada proyecto.	4	4	4	Sin Observaciones

Tercera dimensión: Ejecución financiera

• **Objetivos de la Dimensión:** nivel de ejecución financiera.

Indicadores	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/ recomendaciones
Costos previstos	Considera usted que la proyección de costos previstos para la ejecución de los proyectos de inversión se elabora apropiadamente	4	4	4	Sin Observaciones
	Considera usted que la ejecución financiera de los proyectos de inversión, se realiza diligentemente insumiendo solo los costos previstos en el proyecto	4	4	4	Sin Observaciones
Selección de proveedores	Considera que para la ejecución de los proyectos de inversión la selección de los proveedores, consultores o similares se realiza óptimamente lo que asegura el gasto eficiente del estado.	4	4	4	Sin Observaciones
	En la universidad se seleccionan los equipos, maquinarias según el estudio de ejecución de proyectos (costos, calidad, marca conocida)	4	4	4	Sin Observaciones
Evaluación financiera	Considera usted que la evaluación financiera advierte oportunamente inconvenientes durante la ejecución de los proyectos de inversión	4	4	4	Sin Observaciones
	Se desarrollan actividades de control en el desarrollo de obras a fin de evitar costos adicionales	4	4	4	Sin Observaciones

CERTIFICADO DE VALIDEZ DE CONTENIDO DEL INSTRUMENTO

Observaciones (precisar si hay suficiencia): SI HAY SUFICIENCIA.

Opinión de aplicabilidad: Aplicable Aplicable después de corregir No aplicable

Apellidos y nombres del juez validador. Dni Mg: SEBASTIÁN MESIAS MIRTHA YAMIL ET DNI: 74041710

Especialidad del validador: MAGISTER EN GESTIÓN PÚBLICA

¹**Pertinencia:** El ítem corresponde al concepto teórico formulado.

²**Relevancia:** El ítem es apropiado para representar al componente o dimensión específica del constructo

³**Claridad:** Se entiende sin dificultad alguna el enunciado del ítem, es conciso, exacto y directo

Nota: Suficiencia, se dice suficiencia cuando los ítems planteados son suficientes para medir la dimensión

Fecha: 231 OCTUBRE / 2023



Firma del Experto Informante

Anexo 4. Validación de V de Aiken

Instrumento que mide la variable 1: gestion de la inversion

Items	Juez 1			Juez 2			Juez 3			Sumatoria (S)	Nº de expertos (n) ¿Cuántos jueces fueron consultados?	Nº de niveles (c) valor fijo	V de Aiken por ítem
	Criterios			Criterios			Criterios						
	C	Co	R	C	Co	R	C	Co	R				
1	4	4	4	4	4	4	4	4	4	36	3	12	1.000
2	4	4	4	4	4	4	4	4	4	36			1.000
3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	36			1.000
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	36			1.000
5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	36			1.000
6	4	4	4	4	4	4	4	4	4	36			1.000
7	4	4	4	4	4	4	4	4	4	36			1.000
8	4	4	4	4	4	4	4	4	4	36			1.000
9	4	4	4	4	4	4	4	4	4	36			1.000
10	4	4	4	4	4	4	4	4	4	36			1.000
11	4	4	4	4	4	4	4	4	4	36			1.000
12	4	4	4	4	4	4	4	4	4	36			1.000
13	4	4	4	4	4	4	4	4	4	36			1.000
14	4	4	4	4	4	4	4	4	4	36			1.000
15	4	4	4	4	4	4	4	4	4	36			1.000
16	4	4	4	4	4	4	4	4	4	36			1.000
17	4	4	4	4	4	4	4	4	4	36			1.000
18	4	4	4	4	4	4	4	4	4	36			1.000
19	4	4	4	4	4	4	4	4	4	36			1.000
20	4	4	4	4	4	4	4	4	4	36			1.000

$$V = \frac{S}{n(c-1)} = 1.000$$

S = Suma de la valoración de todos los expertos por ítem
n = Número de expertos que participan en el estudio
c = Número de niveles de la escala de evaluación utilizada

¹Claridad (C): El ítem se comprende fácilmente, es decir, su sintáctica y semántica son adecuadas.

²Coherencia (Co): El ítem tiene relación lógica con la dimensión o indicador que está midiendo.

³Relevancia (R): El ítem es esencial o importante, es decir debe ser.

Nota: Suficiencia, se dice suficiencia cuando los ítems planteados son suficientes para medir la dimensión

Instrumento que mide la variable 2: ejecución de proyectos

Items	Juez 1			Juez 2			Juez 3			Sumatoria (S)	Nº de expertos (n) ¿Cuántos jueces fueron consultados?	Nº de niveles (c) valor fijo	V de Aiken por ítem
	Criterios			Criterios			Criterios						
	C	Co	R	C	Co	R	C	Co	R				
1	4	4	4	4	4	4	4	4	4	36	3	12	1.000
2	4	4	4	4	4	4	4	4	4	36			1.000
3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	36			1.000
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	36			1.000
5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	36			1.000
6	4	4	4	4	4	4	4	4	4	36			1.000
7	4	4	4	4	4	4	4	4	4	36			1.000
8	4	4	4	4	4	4	4	4	4	36			1.000
9	4	4	4	4	4	4	4	4	4	36			1.000
10	4	4	4	4	4	4	4	4	4	36			1.000
11	4	4	4	4	4	4	4	4	4	36			1.000
12	4	4	4	4	4	4	4	4	4	36			1.000
13	4	4	4	4	4	4	4	4	4	36			1.000
14	4	4	4	4	4	4	4	4	4	36			1.000
15	4	4	4	4	4	4	4	4	4	36			1.000
16	4	4	4	4	4	4	4	4	4	36			1.000
17	4	4	4	4	4	4	4	4	4	36			1.000
18	4	4	4	4	4	4	4	4	4	36			1.000
19	4	4	4	4	4	4	4	4	4	36			1.000
20	4	4	4	4	4	4	4	4	4	36			1.000

$$V = \frac{S}{n(c-1)} = 1.000$$

S = Suma de la valoración de todos los expertos por ítem
n = Número de expertos que participan en el estudio
c = Número de niveles de la escala de evaluación utilizada

¹Claridad (C): El ítem se comprende fácilmente, es decir, su sintáctica y semántica son adecuadas.

²Coherencia (Co): El ítem tiene relación lógica con la dimensión o indicador que está midiendo.

³Relevancia (R): El ítem es esencial o importante, es decir debe ser.

Nota: Suficiencia, se dice suficiencia cuando los ítems planteados son suficientes para medir la dimensión

Anexo 5. Confiabilidad

Escala: Gestión de la inversión

Resumen de procesamiento de casos

		N	%
Casos	Válido	20	100,0
	Excluido ^a	0	,0
	Total	20	100,0

a. La eliminación por lista se basa en todas las variables del procedimiento.

Estadísticas de fiabilidad

Alfa de Cronbach	N de elementos
,934	20

	Media de escala si el elemento se ha suprimido	Varianza de escala si el elemento se ha suprimido	Correlación total de elementos corregida	Alfa de Cronbach si el elemento se ha suprimido
La inversión pública en la localidad se desarrolla acorde a lineamientos estratégicos nacionales	33,25	105,776	,668	,930
El proceso de inversión pública en los proyectos declarados viables está en concordancia con las políticas públicas del país	33,15	106,029	,702	,930
El personal involucrado en la formulación y evaluación de proyectos reciben capacitación oportuna	33,05	102,366	,815	,927
Los proyectos declarados viables obtienen resultados favorables en la evaluación técnica económica	33,25	101,671	,897	,925
Los proyectos declarados viables obtienen resultados favorables en la evaluación técnica económica, social, y sostenible	33,10	103,884	,751	,929
Los proyectos declarados viables obtienen resultados favorables en la sostenibilidad	33,00	104,421	,692	,930
La gestión del presupuesto institucional correspondiente a inversiones se realiza adecuadamente	33,10	98,621	,850	,926

La gestión de transferencias de los sectores para proyectos de inversión seleccionados se realiza oportunamente en el presupuesto institucional	33,15	99,292	,834	,927
El proceso de selección de proyectos se incluye en el acuerdo del Presupuesto Participativo de la entidad	33,55	107,945	,601	,932
Los proyectos orientados al cierre de brechas priorizados se seleccionan en base al cumplimiento de objetivos de sectores nacionales	33,95	111,103	,710	,931
Los contratos relacionados a ejecución de proyectos se suscriben de manera oportuna	33,95	112,155	,617	,932
Los proveedores están calificados para ejecutar servicios, bienes y obras para la implementación de los proyectos	34,05	113,524	,767	,932
El control y monitoreo del proceso de contratación se realiza de manera adecuada	33,70	116,853	,228	,937
Se cuenta el personal idóneo para realizar seguimiento y atención a los procedimientos de selección referentes a la ejecución de proyectos	32,25	108,724	,548	,933
Se cuenta con los profesionales necesarios para realizar evaluación de la ejecución de proyectos	33,50	113,316	,371	,935
El monitoreo de proyectos a través del aplicativo informático se realiza de manera adecuada	33,70	111,274	,544	,933
Los proyectos se ejecutan en concordancia con la programación multianual de inversiones de las entidades, y respetando principios del ente rector	34,05	116,787	,344	,935
En las obras por administración directa, la ejecución de servicios se realiza de forma oportuna	33,50	105,000	,729	,929
La gestión de activos estratégicos de los proyectos de inversión se realiza de manera adecuada	33,85	116,976	,229	,937
La gestión de los registro, operación y mantenimiento de los proyectos se realiza de la mejor manera	33,70	111,274	,544	,933

Escala: Ejecución de proyectos

Resumen de procesamiento de casos

		N	%
Casos	Válido	20	100,0
	Excluido ^a	0	,0
	Total	20	100,0

a. La eliminación por lista se basa en todas las variables del procedimiento.

Estadísticas de fiabilidad

Alfa de Cronbach	N de elementos
,975	20

	Media de escala si el elemento se ha suprimido	Varianza de escala si el elemento se ha suprimido	Correlación total de elementos corregida	Alfa de Cronbach si el elemento se ha suprimido
Considera usted que la elaboración de los expedientes técnicos se realiza asegurando el criterio técnico del proyecto	41,35	319,397	,907	,973
Los cronogramas, fechas y proceso de los expedientes técnicos son establecidos teniendo en cuenta un estudio previo	41,75	318,829	,893	,973
Considera usted que los expedientes técnicos incluyen a los profesionales certificando que las especialidades consideradas sean las necesarias para asegurar la ejecución óptima del proyecto.	41,85	318,134	,872	,973
Considera usted que las deficiencias o retrasos en la culminación de los expedientes técnicos se deba a la falta de experiencia óptima de los profesionales a cargo de su elaboración	41,70	321,695	,792	,974
Considera usted que los expedientes técnicos contienen diligentemente la información necesaria que permita asegurar que en las etapas posteriores se cumpla la normativa existente	41,90	320,095	,845	,974
Considera usted que la entidad aprueba los expedientes técnicos de los proyectos	41,80	316,274	,859	,973

priorizando adecuadamente las necesidades más urgentes				
Considera usted que el inicio de la ejecución de los proyectos de inversión se realiza priorizando óptimamente aquellos que atienden las necesidades más urgentes de la población	41,60	318,568	,996	,973
Los proyectos y obras que ejecuta la universidad están destinados a disminuir las brechas sociales.	41,85	318,134	,872	,973
Los materiales que son usados para la ejecución de los proyectos de inversión, cumplen totalmente lo establecido en las normas técnicas nacionales, como mínimo	41,90	320,095	,845	,974
La ejecución de los proyectos el personal encargado (supervisores, etc.) verifican constantemente que el personal cumpla con las medidas de seguridad	41,70	317,905	,947	,973
El personal responsable de la ejecución de los proyectos es asignado selectivamente considerando que tengan la capacitación, experiencia y conocimientos mínimos que aseguren la conclusión de los proyectos de inversión	41,85	318,134	,872	,973
Se cuenta con personal calificado para elaborar obras y proyectos de valor para la comunidad universitaria	41,75	319,882	,913	,973
La ejecución de las etapas de los proyectos de inversión se efectúa cumpliendo los plazos oportunamente de acuerdo a lo previsto en la documentación (expediente técnico, etc.)	41,85	318,134	,872	,973
Considera usted que los encargados de la supervisión verifican que durante la ejecución de los proyectos de inversión se cumpla efectivamente la normativa existente referida a cada proyecto.	41,75	317,987	,918	,973
Considera usted que la proyección de costos previstos para la ejecución de los proyectos de inversión se elabora apropiadamente	41,70	317,905	,947	,973
Considera usted que la ejecución financiera de los proyectos de inversión, se realiza diligentemente insumiendo solo	41,25	316,934	,807	,974

los costos previstos en el proyecto				
Considera que para la ejecución de los proyectos de inversión la selección de los proveedores, consultores o similares se realiza óptimamente lo que asegura el gasto eficiente del estado.	40,80	317,747	,578	,978
En universidad se seleccionan los equipos, maquinarias según el estudio de ejecución de proyectos (costos, calidad, marca conocida)	40,85	319,608	,566	,978
Considera usted que la evaluación financiera advierte oportunamente inconvenientes durante la ejecución de los proyectos de inversión	40,90	319,147	,600	,977
Se desarrollan actividades de control en el desarrollo de obras a fin de evitar costos adicionales	41,15	318,450	,743	,975

Anexo 6. Base de datos

Variable 1. GESTIÓN DE LA INVERIÓN

	Dimensión 1. planificación estratégica de proyectos						Dimensión 2. Selección de proyecto				Dimensión 3. implementación de proyectos				Dimensión 4. Evaluación de proyectos					
	P1	P2	P3	P4	P5	P6	P7	P8	P9	P10	P11	P12	P13	P14	P15	P16	P17	P18	P19	P20
s1	4	4	4	4	4	4	4	3	4	2	4	3	4	4	3	2	4	4	4	4
s2	4	4	2	3	4	4	4	4	4	4	3	3	4	3	4	4	5	4	4	4
s3	5	4	4	4	5	4	4	4	4	4	3	3	4	4	4	4	4	3	4	5
s4	4	3	3	3	3	4	4	3	3	4	4	3	2	3	3	4	2	3	3	4
s5	4	5	4	4	3	4	4	4	3	4	4	4	3	4	3	4	4	4	3	4
s6	4	3	3	4	4	4	4	3	4	4	3	4	3	4	3	4	5	3	3	4
s7	4	3	4	5	4	5	4	5	2	4	5	2	4	2	5	4	3	5	4	3
s8	2	4	4	4	5	5	5	5	4	4	5	5	5	5	2	2	5	2	2	3
s9	4	4	4	3	3	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
s10	4	2	2	2	2	4	2	4	2	2	2	2	3	2	2	3	4	2	2	2
s11	4	4	3	4	5	4	3	3	4	5	3	2	3	3	4	4	4	3	3	3
s12	4	5	3	4	3	3	4	5	3	3	4	3	3	3	4	4	4	4	3	4
s13	1	1	4	4	3	4	2	2	2	2	3	3	3	2	2	2	3	2	2	3
s14	4	4	4	5	4	4	4	5	4	4	3	4	4	5	3	4	4	4	4	4
s15	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	2	2	4	4	4	4	4	3	2	2
s16	5	5	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	4	4	4	4	4	3	3
s17	5	4	5	3	5	5	4	5	3	4	4	5	5	4	5	5	5	4	4	5
s18	4	3	3	3	3	3	3	3	2	2	2	2	2	3	3	3	4	3	2	2
s19	1	4	1	1	1	1	2	2	2	2	4	3	1	2	2	3	3	3	3	2
s20	4	4	3	4	5	4	4	3	4	5	4	3	5	4	4	5	4	4	3	4
s21	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
s22	2	3	2	2	3	2	2	3	2	2	2	3	1	3	2	2	2	2	1	2
s23	4	3	3	4	3	4	4	4	2	2	4	4	4	4	5	4	3	3	4	4

s24	5	5	3	3	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
s25	4	4	4	3	3	3	4	2	3	4	3	2	3	4	4	4	3	2	4	3
s26	5	4	4	4	5	4	5	5	5	5	5	4	4	5	4	5	4	5	4	5
s27	5	4	4	4	5	4	5	5	5	5	5	4	4	5	4	5	4	5	4	5
s28	4	3	1	2	2	2	2	1	3	3	2	2	2	2	2	2	3	1	2	1
s29	5	5	5	5	5	4	3	3	4	4	5	5	5	4	4	4	4	5	4	4
s30	4	4	4	4	3	4	4	5	5	5	4	5	5	4	4	4	4	4	5	5
s31	5	5	4	4	4	5	4	5	5	3	4	4	4	4	5	5	4	3	4	4
s32	4	4	3	3	4	4	4	4	4	5	3	3	4	4	4	3	4	4	4	4
s33	4	3	4	3	4	4	3	5	5	5	4	4	4	4	3	3	3	4	3	3
s34	4	5	3	5	5	3	4	3	5	5	5	4	3	5	5	3	3	3	4	4
s35	3	5	4	4	5	5	4	5	4	4	5	4	5	4	4	4	4	5	4	4
s36	4	4	5	5	4	5	4	4	4	5	5	4	4	4	5	5	5	4	4	4
s37	5	4	3	4	3	3	4	4	2	4	4	3	4	4	4	5	5	5	5	4
s38	2	2	4	2	4	4	2	3	2	2	2	4	4	2	2	2	4	2	4	2
s39	2	2	4	2	4	2	2	2	4	4	2	4	2	4	4	4	2	2	4	4
s40	2	4	3	2	4	4	2	4	2	3	2	2	4	4	2	2	2	2	4	4
s41	2	2	4	4	2	2	2	4	2	2	4	4	2	2	2	2	4	4	2	2
s42	2	2	4	4	2	2	2	2	4	4	2	2	4	2	2	4	2	4	4	2
s43	5	4	4	5	4	4	3	3	3	3	4	4	4	4	3	3	4	5	3	4
s44	4	4	4	5	5	5	3	3	4	5	4	4	5	5	4	5	4	4	3	3
s45	5	4	3	4	5	4	4	5	5	4	4	4	5	5	4	4	4	4	5	4
s46	5	5	4	4	5	5	4	4	5	5	4	4	5	4	4	4	3	3	5	5
s47	4	5	4	5	4	4	3	3	4	4	5	4	3	4	4	4	4	4	5	5
s48	4	2	4	3	4	4	2	3	4	4	4	4	2	2	3	4	2	2	4	4
s49	2	2	4	4	2	2	2	4	2	4	2	2	4	2	2	2	2	2	4	4
s50	5	5	4	4	4	4	3	4	4	4	5	5	5	5	4	4	2	4	4	4
s51	4	4	4	5	5	4	3	4	5	5	5	5	5	4	4	4	4	4	5	5
s52	5	5	4	4	5	5	4	4	5	4	4	4	4	5	4	4	5	4	4	4
s53	4	4	5	5	4	5	5	4	4	5	5	5	4	5	4	4	5	4	5	4

s54	2	4	4	3	3	4	5	5	5	5	5	4	4	4	4	3	4	4	4	5
s55	2	2	3	3	3	4	4	4	4	3	3	3	4	4	4	3	4	4	4	4
s56	4	3	3	4	3	3	3	4	4	4	4	3	4	4	3	3	4	4	4	4
s57	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3
s58	4	4	5	2	4	5	4	2	2	4	3	3	4	3	4	4	5	3	3	4
s59	4	3	3	4	3	4	3	4	4	3	3	4	3	3	4	3	4	4	4	3
s60	3	3	2	3	3	4	3	3	3	3	4	3	2	3	3	4	2	3	3	3

Variable 2. ejecución de proyecto																				
D1.Elaboración de expediente técnico						Dimensión 2. ejecución física								Dimensión 3. ejecución financiera						
	P1	P2	P3	P4	P5	P6	P7	P8	P9	P10	P11	P12	P13	P14	P15	P16	P17	P18	P19	P20
I1	4	3	4	2	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	5	4	4
I2	2	2	3	3	4	4	3	4	4	3	4	4	3	3	4	4	2	3	4	4
I3	4	4	4	5	2	4	4	3	4	4	3	3	3	4	3	4	4	4	5	4
I4	2	3	4	4	3	4	4	5	4	3	3	4	3	4	4	3	4	4	5	4
I5	3	4	3	4	3	4	4	3	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	5	4
I6	3	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	3	4	3	3	3	4	4	3
I7	5	4	5	3	5	2	4	2	5	4	5	4	4	5	5	4	3	4	4	3
I8	2	4	5	5	4	5	4	4	2	4	5	4	3	4	3	2	2	3	4	4
I9	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	4	4	4	4
I10	2	2	2	4	2	2	2	4	4	4	4	4	2	4	4	2	2	4	2	2
I11	4	3	3	3	4	4	4	4	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3
I12	5	4	4	3	4	5	5	5	5	4	4	4	4	3	4	4	4	3	4	4
I13	3	3	4	4	4	4	4	5	3	4	3	3	4	4	4	3	4	4	4	4
I14	4	4	3	1	2	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	3	3	4	3	3

I15	2	3	2	5	2	4	4	4	4	4	4	4	2	2	2	2	1	2	4	2
I16	4	4	4	3	3	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	3
I17	5	5	4	4	5	4	4	4	5	5	5	5	5	5	5	4	4	4	5	4
I18	2	2	2	3	2	3	3	3	3	3	3	2	2	3	2	2	2	2	3	2
I19	2	2	3	5	2	4	4	4	3	4	4	4	3	3	2	2	2	4	4	2
I20	4	4	5	4	4	4	4	4	2	5	3	4	2	3	4	3	3	4	3	3
I21	2	3	2	3	2	3	3	3	3	3	4	3	4	3	3	3	3	3	3	3
I22	2	3	4	4	2	4	4	4	2	2	2	3	2	2	2	2	3	2	2	2
I23	3	4	4	3	3	3	3	4	4	3	4	4	4	4	3	4	4	4	3	4
I24	4	4	5	4	4	5	4	5	4	5	4	4	4	3	3	4	3	4	4	5
I25	4	2	4	3	4	3	4	4	4	4	3	4	2	2	4	2	2	4	3	4
I26	5	4	5	4	5	5	4	3	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4
I27	5	4	5	4	5	5	4	3	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4
I28	3	2	2	4	2	2	2	4	3	3	2	3	3	3	2	2	2	2	2	2
I29	4	4	3	3	3	4	5	5	5	4	5	5	5	4	4	4	4	3	4	5
I30	5	5	5	4	4	3	4	4	4	5	5	4	5	5	4	4	3	4	5	5
I31	4	5	4	4	5	4	4	5	5	4	4	4	4	5	4	4	4	5	4	3
I32	4	4	5	5	3	4	4	4	4	5	5	4	4	3	3	4	4	4	4	4
I33	4	4	4	3	3	3	4	5	4	4	4	4	4	4	3	3	4	4	4	4
I34	4	5	5	5	5	5	4	3	4	3	4	3	4	5	3	4	5	3	4	5
I35	4	5	4	4	5	4	4	4	5	5	4	4	4	5	4	4	5	5	4	5
I36	5	4	4	5	5	4	5	5	5	4	4	5	5	4	3	4	4	4	5	5
I37	4	5	5	4	5	5	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4	5	4	3	5
I38	2	4	2	2	2	2	4	4	2	2	2	4	2	2	2	2	4	4	2	2
I39	2	2	4	4	4	2	2	2	4	4	4	2	2	2	4	4	2	2	2	4
I40	2	2	4	4	4	2	2	2	4	4	4	2	3	4	2	2	4	3	4	4
I41	4	4	2	2	4	2	4	4	2	2	4	2	2	4	4	2	2	2	4	4

142	3	2	4	4	2	2	2	4	2	2	4	4	2	2	2	4	2	2	4	4
143	5	4	4	3	3	4	5	3	3	4	4	3	4	4	4	3	4	4	3	3
144	5	5	4	3	4	4	4	5	3	4	4	3	3	4	4	4	5	4	4	3
145	4	4	5	5	4	4	4	5	4	4	5	4	3	4	4	4	5	4	4	2
146	4	4	5	5	4	4	4	4	3	5	4	4	4	4	4	4	4	4	2	2
147	5	4	4	5	3	3	3	3	4	4	4	3	2	2	3	3	4	4	3	3
148	4	2	4	2	2	2	2	2	4	4	3	4	4	4	4	2	4	4	2	2
149	2	2	2	3	4	2	4	3	4	4	2	2	2	4	2	4	2	2	4	4
150	4	5	5	4	4	4	4	5	5	5	4	4	2	4	4	5	5	5	5	5
151	4	4	4	5	5	5	5	5	5	3	3	3	3	3	4	4	4	5	5	5
152	4	4	5	5	4	4	5	5	4	4	4	5	4	4	4	4	5	4	5	4
153	4	4	5	4	5	4	4	5	5	4	4	4	5	5	4	4	4	5	5	4
154	3	4	4	4	3	4	4	4	4	4	2	3	4	4	4	4	4	5	5	5
155	3	3	4	3	4	3	3	4	3	4	3	5	4	2	4	4	3	3	4	3
156	3	3	4	3	4	3	4	4	4	3	3	4	3	4	3	4	4	3	4	4
157	4	4	4	4	3	3	3	4	4	4	4	3	3	4	4	4	3	3	4	4
158	4	4	3	4	5	4	3	5	3	4	4	3	3	4	3	4	3	5	4	4
159	2	3	2	3	3	3	4	3	3	4	3	3	3	4	3	4	3	4	3	4
160	2	2	2	4	2	3	3	3	4	4	4	4	3	4	2	2	2	3	4	3

Anexo 7. Resultados

Tabla 7

Distribución de la variable gestión de la inversión y sus dimensiones

Variable/dimensiones	Deficiente		Regular		Eficiente	
	<i>f</i>	%	<i>f</i>	%	<i>f</i>	%
Gestión de la inversión	3	5 %	25	42,7 %	32	53,3 %
Dimensiones						
D1. Planificación estratégica de proyecto	3	5 %	27	45 %	30	50 %
D2. Selección de proyecto	5	8,3 %	31	51,7 %	24	40 %
D3. Implementación	4	6,7 %	29	48,3 %	27	45 %
D4. Evaluación de proyectos	3	5 %	27	45 %	30	50 %

Tabla 8

Distribución de la variable ejecución de proyecto y sus dimensiones

Variable	Inadecuado		Regular		Adecuado	
	<i>f</i>	%	<i>f</i>	%	<i>f</i>	%
Ejecución de proyectos	0	0	28	46,7 %	32	53,3 %
Dimensiones						
D1. Elaboración de expediente técnico	3	5 %	30	50 %	27	45 %
D2. Ejecución física	0	0	27	45 %	33	55 %
D3. Ejecución financiera	4	6,7 %	28	46,7 %	28	46,7 %

Anexo 8. Carta de presentación



"Año de la unidad, la paz y el desarrollo"

Lima, 27 de noviembre de 2023
Carta P.0997-2023-UCV-VA-EPG-P01/1

Ing.
MARTIN PAUCAR KCANÁ
DIRECTOR DE LA UOI
UNIVERSIDAD NACIONAL AMAZÓNICA DE MADRE DE DIOS

De mi mayor consideración:

Es grato dirigirme a usted, para presentar a Cusihuallpa Sánchez, Genaro; identificado con DNI N° 42804481 y con código de matrícula N° 7002755088; estudiante del programa de MAESTRÍA EN GESTIÓN PÚBLICA quien, en el marco de su tesis conducente a la obtención de su grado de MAESTRO, se encuentra desarrollando el trabajo de investigación titulado:

Gestión de la inversión y ejecución de proyectos en una universidad pública. Puerto Maldonado, 2023

Con fines de investigación académica, solicito a su digna persona otorgar el permiso a nuestro estudiante, a fin de que pueda obtener información, en la institución que usted representa, que le permita desarrollar su trabajo de investigación. Nuestro estudiante investigador Cusihuallpa Sánchez, Genaro asume el compromiso de alcanzar a su despacho los resultados de este estudio, luego de haber finalizado el mismo con la asesoría de nuestros docentes.

La información a solicitar por parte de nuestro alumno (a) corresponde a una muestra de Personas, mediante técnica de recolección de datos de Encuesta.

Asimismo solicitamos el acuse de recibo de la presente carta confirmando la aceptación o no aceptación por parte de su institución al correo electrónico: masadocentes.epg.ia@ucv.edu.pe

Agradeciendo la gentileza de su atención al presente, hago propicia la oportunidad para expresarle los sentimientos de mi mayor consideración.

Atentamente,




Dra. Helga R. Majo Marrúto
Jefa

Escuela de Posgrado UCV
Filial Lima Campus Los Olivos

Somos la universidad de los
que quieren salir adelante.



ucv.edu.pe



UNIVERSIDAD NACIONAL AMAZÓNICA DE MADRE DE DIOS
UNIDAD EJECUTORA DE INVERSIONES
"Madre de Dios Capital de la Biodiversidad del Perú"
"AÑO DE LA UNIDAD, LA PAZ Y EL DESARROLLO"

Puerto Maldonado, 29 de noviembre de 2023

CARTA N°085-2023-UNAMAD-R-DIGA/UEI.

Señora Dra.:

HELGA R. MAJO MARRUFO
JEFE – ESCUELA DE POSGRADO UCV
FILIAL LIMA – CAMPUS UNIVERSITARIO
Lima.-

Asunto : Comunica otorgamiento de facilidades a estudiante de maestría.

Referencia : Carta N°0897-2023-UCV-VA-EPG-F01U, 29-11-2023.

Me dirijo a usted para saludarla cordialmente y en atención al documento de la referencia, manifiesto que este despacho otorgará las **facilidades solicitadas** a favor del estudiante de maestría Ing. Genaro Cusiñualpa Sánchez, para el desarrollo de su trabajo de investigación; Gestión de la inversión y ejecución de proyectos en una universidad pública, Puerto Maldonado, 2023.

Renuevo a usted mi saludo cordial.

Atentamente,


UNIVERSIDAD NACIONAL AMAZÓNICA DE MADRE DE DIOS
UNIDAD EJECUTORA DE INVERSIONES
Ing. Mónica Alejandra Acosta
RUC: 20526017295


30/11/2023

MPRC/04.
Cta. Archivo
Ed. 1° piso
Rég. 2019



UNAMAD

UNIDAD EJECUTORA DE INVERSIONES - UNAMAD <infraestructura@unamad.edu.pe>

CARTA N°085-223-UNAMAD-R-DIGA/UEI

1 mensaje

UNIDAD EJECUTORA DE INVERSIONES - UNAMAD <infraestructura@unamad.edu.pe> 6 de diciembre de 2023, 9:19
Para: mesadepartes.epg.In@ucv.edu.pe

Estimada Dra. HELGA R. MAJO MARRUFO
Jefe de la Escuela Profesional de Posgrado UCV

La presente es para remitirle el documento adjunto, para conocimiento y fines pertinentes.
Renuevo mi cordial saludo.

Atentamente,

Ing. Martin Paucar Kcana
DIRECTOR
UNIDAD EJECUTORA DE INVERSIONES
UNAMAD
RPC: 969-385 487

CIUDAD UNIVERSITARIA
Jr. JORGE CHAVEZ N° 1160
PUERTO MALDONADO-MDD



CARTA N°085-223-UINAMAD-R-DIGA-UEI.pdf
200K