



**UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO**

**ESCUELA DE POSGRADO**

**PROGRAMA ACADÉMICO DE MAESTRÍA EN GESTIÓN PÚBLICA**

**Gestión por resultados y optimización de recurso financiero en un  
proyecto productivo de un gobierno local-Región Cusco, 2023**

**TESIS PARA OBTENER EL GRADO ACADÉMICO DE:**

**Maestro en Gestión Pública**

**AUTOR:**

Huarcaya Ipenza, Mijail ([orcid.org/0009-0005-4243-3589](https://orcid.org/0009-0005-4243-3589))

**ASESORES:**

Dr. Menacho Rivera, Alejandro Sabino ([orcid.org/0000-0003-2365-8932](https://orcid.org/0000-0003-2365-8932))

Mg. Boy Barreto, Ana Maritza ([orcid.org/0000-0002-0405-5952](https://orcid.org/0000-0002-0405-5952))

**LÍNEA DE INVESTIGACIÓN:**

Reforma y Modernización del Estado

**LÍNEA DE RESPONSABILIDAD SOCIAL UNIVERSITARIA:**

Desarrollo económico, empleo y emprendimiento

**LIMA – PERÚ**

**2024**

## **DEDICATORIA**

A mi Sra Madre Margarita y Sr Padre Gastón y a mis hermanos Ligia, Rafik y Hugo, el motivo por el cual sigo adelante.

A mi compañera de vida Jhesume y a la Memoria de Sra Regina por su gran apoyo para seguir superándome profesionalmente.

## **AGRADECIMIENTOS**

Quiero enunciar mi gratitud a Dios por haberme dado la fuerza necesaria para completar mis estudios con éxito. A pesar de los obstáculos, siempre me sostuvo y me permitió superar las dificultades.

También quiero agradecer al Dr. Alejandro S. Menacho Rivera por brindarme sus conocimientos para la obtención del tan anhelado grado superior

**ESCUELA DE POSGRADO  
ESCUELA PROFESIONAL DE MAESTRÍA EN  
GESTIÓN PÚBLICA**

**Declaratoria de Autenticidad  
del Asesor**

Yo, MENACHO RIVERA ALEJANDRO SABINO, docente de la ESCUELA DE POSGRADO de la escuela profesional de MAESTRÍA EN GESTIÓN PÚBLICA de la UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO SAC - LIMA NORTE, asesor de Tesis titulada: "Gestión por Resultados y Optimización de Recurso Financiero en un proyecto productivo de un Gobierno Local-Región Cusco, 2023", cuyo autor es HUARCAYA IPENZA MIJAIL, constato que la investigación tiene un índice de similitud de %, verificable en el reporte de originalidad del programa Turnitin, el cual ha sido realizado sin filtros, ni exclusiones.

He revisado dicho reporte y concluyo que cada una de las coincidencias detectadas no constituyen plagio. A mi leal saber y entender la Tesis cumple con todas las normas para el uso de citas y referencias establecidas por la Universidad César Vallejo.

En tal sentido, asumo la responsabilidad que corresponda ante cualquier falsedad, ocultamiento u omisión tanto de los documentos como de información aportada, por lo cual me someto a lo dispuesto en las normas académicas vigentes de la Universidad César Vallejo.

LIMA, 05 de Enero del 2024

Apellidos y Nombres del Asesor:	Firma
MENACHO RIVERA ALEJANDRO SABINO <b>DNI:</b> 32403439 <b>ORCID:</b> 0000-0003-2365-8932	Firmado electrónicamente por: AMENACHORI el 05- 01-2024 23:07:14

Código documento Trilce: TRI - 0722013

**ESCUELA DE POSGRADO**  
**ESCUELA PROFESIONAL DE MAESTRÍA EN GESTIÓN PÚBLICA**

**Declaratoria de Originalidad del Autor**

Yo, HUARCAYA IPENZA MIJAIL estudiante de la ESCUELA DE POSGRADO de la escuela profesional de MAESTRÍA EN GESTIÓN PÚBLICA de la UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO SAC - LIMA NORTE, declaro bajo juramento que todos los datos e información que acompañan la Tesis titulada: "Gestión por Resultados y Optimización de Recurso Financiero en un proyecto productivo de un Gobierno Local-Región Cusco, 2023", es de mi autoría, por lo tanto, declaro que la Tesis:

1. No ha sido plagiada ni total, ni parcialmente.
2. He mencionado todas las fuentes empleadas, identificando correctamente toda cita textual o de paráfrasis proveniente de otras fuentes.
3. No ha sido publicada, ni presentada anteriormente para la obtención de otro grado académico o título profesional.
4. Los datos presentados en los resultados no han sido falseados, ni duplicados, ni copiados.

En tal sentido asumo la responsabilidad que corresponda ante cualquier falsedad, ocultamiento u omisión tanto de los documentos como de la información aportada, por lo cual me someto a lo dispuesto en las normas académicas vigentes de la Universidad César Vallejo.

<b>Nombres y Apellidos</b>	<b>Firma</b>
MIJAIL HUARCAYA IPENZA <b>DNI:</b> 23985444 <b>ORCID:</b> 0009-0005-4243-3589	Firmado electrónicamente por: MHUARCAYA el 05- 01-2024 23:37:32

Código documento Trilce: TRI - 0722015

## ÍNDICE DE CONTENIDOS

CARÁTULA	
DEDICATORIA	ii
AGRADECIMIENTO	iii
DECLARATORIA DE AUTENTICIDAD DE ASESOR	iv
DECLARATORIA DE AUTENTICIDAD DE AUTOR	v
ÍNDICE DE CONTENIDOS	vi
ÍNDICE DE TABLAS	vii
RESUMEN	viii
ABSTRACT	ix
I. INTRODUCCIÓN	01
II. MARCO TEÓRICO	04
III. METODOLOGÍA	11
3.1. Tipo y diseño de investigación	11
3.2. Variables y operacionalización	11
3.3. Población, muestra, muestreo, unidad de análisis	12
3.4. Técnicas e instrumentos de recolección de datos	14
3.5. Procedimientos	14
3.6. Método de análisis de datos	
3.7. Aspectos éticos	15
IV. RESULTADOS	17
V. DISCUSIÓN	28
VI. CONCLUSIONES	34
VII. RECOMENDACIONES	35
REFERENCIAS	36
ANEXOS	

## ÍNDICE DE TABLAS

<b>Tabla 1.</b> Población Total	14
<b>Tabla 2.</b> Muestra Total	15
<b>Tabla 3.</b> La variable de GpR por niveles o escala	19
<b>Tabla 4.</b> La variable de GpR por niveles o escala	19
<b>Tabla 5.</b> Cruce de optimización de recursos y GpR	20
<b>Tabla 6.</b> Los niveles de optimización de recursos y planeamiento estratégico	20
<b>Tabla 7.</b> Los niveles de Optimización de Recursos financieros y Monitoreo y Evaluación	21
<b>Tabla 8.</b> Los niveles de optimización de recursos y monitoreo evaluación	22
<b>Tabla 9.</b> Prueba de normalidad	23
<b>Tabla 10.</b> Resumen del modelo para verificación de hipótesis general	23
<b>Tabla 11.</b> Verificación de hipótesis específica 1	24
<b>Tabla 12.</b> Verificación de hipótesis específica 2	25

## RESUMEN

Se tuvo como objetivo para el estudio establecer hasta qué punto se articula la Gestión por Resultados y la Optimización de Recursos financieros en un proyecto productivo de un Gobierno Local-Región Cusco, 2023.

El escenario planteado es de tipo básico con perspectiva cuantitativa diseño no experimental, explicativo y de corte transversal. Se trabajó con 87 beneficiarios aplicándose un sondeo con 21 ítems por cada variable (Gestión por Recursos (GpR) y Optimización de Recursos (Opt Rec), la data recolectada fue tabulada en Excel, aplicando el alfa de Cronbach, consiguiéndose un valor de 0.9206 para la variable de GpR y 0.842 para la variable de Optimización de Recursos financieros. Este trabajo de Tesis llega a determinar concluyentemente la existencia entre la correspondencia significativa de la GpR con la Opt Rec financieros, ello fue confirmado con la prueba estadística no paramétrica Regresión Logística Ordinal (RLO), donde se estableció un  $X^2 = 49.231$  y  $p\text{-valor}=\text{Sig.}=0.000 < \alpha=0.05$ .

**Palabras clave:** *Planeamiento estratégico, Monitoreo y evaluación, Administración de recursos.*



## **ABSTRACT**

The objective of the study was to establish the extent to which Management by Results and the Optimization of Financial Resources are articulated in a productive project of a Local Government-Cusco Region, 2023.

The proposed scenario is of a basic type with a quantitative perspective, non-experimental, explanatory and cross-sectional design. We worked with 87 beneficiaries, applying a survey with 21 items for each variable (Resource Management (GpR) and Resource Optimization (Opt Rec), the collected data was tabulated in Excel, applying Cronbach's alpha, obtaining a value of 0.9206 for the GpR variable and 0.842 for the Financial Resources Optimization variable.

This Thesis work conclusively determines the existence of a significant correspondence between the GpR and the financial Opt Rec, this was confirmed with the non-parametric statistical test Ordinal Logistic Regression (ORL), where an  $X^2 = 49.231$  and p-value was established. =Sig.=0.000 <  $\alpha=0.05$ .

**Keywords:** Strategic Planning, Monitoring and Evaluation, Resource Management.

## I. INTRODUCCIÓN

La Gestión por Resultados (GpR) tiene sus orígenes a inicios de los años setenta, donde los países desarrollados toman medidas para afrontar la crisis fiscal y procurando remediar los vacíos generados por el Estado; para lo cual, se implementó dos medidas: reducir el tamaño de Estado, transfiriendo actividades al sector privado y cambiando la organicidad y funcionamiento de las responsabilidades asumidas por el Estado aplicando medidas gerenciales del sector privado. GpR, es uno de sus componentes que buscan que la administración o gestión pública, sea más práctica y eficiente, se encuentra en el (DS N°004-2013-PCM).

Desde el contexto internacional se precisa que para Milanesi (2018). La secuencia cíclica de la GpR conlleva al avance de herramientas e instrumentos de gestión, como los sistemas de Monitoreo, el usos del presupuesto enfocado en resultados y la planificación estratégica, Si se utilizan adecuadamente, estas herramientas pueden ayudar a consolidar las prelaiones de políticas y gastos, mejorar la efectividad, eficacia y eficiencia del desenvolvimiento del personal, entre otros beneficios.

En el contexto peruano, se halló que hace más de 20 años los gobiernos locales vienen perseverando para forjar altos servicios de cualidad y calidad, cubriendo las necesidades y escaseces de la población, quienes exigen servicios con mejores consecuencias y resultados. En ese contexto, se puede apreciar que en los proyectos productivos que se desarrollan en los gobiernos locales, estos no cumplen con lo cronogramado en su tiempo de ejecución, lo cual genera perjuicio ante el gobierno local y ante su población. Las ampliaciones de plazo se generan en la mayor parte en la entrega retrasada de adquisiciones y la burocracia administrativa.

Para el IC Hegel (2020) GpR, viene a ser una variedad de la Nueva GP siendo sus diseñadores el BID, BM y el CLAD deducen el concepto: La GpR, es facilitar la certeza e integración de procesos de espacio de creación de valía, optimizando el empuje y la eficacia, en su desempeño efectivo. Donde se llega a la conclusión de que la orientación de gestionar significa generar un valor público, mientras que la orientación de Gestión para y por Resultado es el grupo de herramientas y equipos que permiten formar un valor en lo público.

Definió a la GpR como la habilidad primordial de poder dirigir y liderar, de manera tal que esta garantice la forma adecuada de resolver problemas de una forma eficiente destacada y sobresaliente, lo cual tiene como fin generar mayor intervención en la toma de medidas que asentirá acceder y concretar los fines y metas organizativas. (Mejía, 2022).

En un gobierno edil de la Región Cusco se procedió a evidenciar la existencia correlacional entre la GpR y Optimización de Recursos financieros, haciendo hincapié entre la articulación existente entre las diferentes áreas responsables de planeamiento, el monitoreo y la administración de recursos puesto que cumplen una función importante para el desempeño de metas y mejorar la Optimización de tiempo y economía en favor del gobierno local y la población beneficiaria, identificando si estas son positivas o deficientes. La situación descrita ha permitido identificar el problema adecuado y evaluar la viabilidad del presente trabajo. En relación al problema real, se enunció la pregunta general: ¿Cuál es la correspondencia entre la GpR y Optimización de Recursos financieros en un proyecto productivo de un gobierno local-Región Cusco, 2023? Como problema específico, se planteó: a) ¿Determinar o establecer la correspondencia del Planeamiento Estratégico con la Optimización de Recursos financieros?, b) ¿Determinar cómo se articula el Monitoreo y Evaluación con Optimización de Recursos financieros?, c) ¿Determinar cómo se relaciona la Administración de recursos con la Optimización de Recursos financieros?

El escenario planteado se justificó, debido a que el proceso de conocer como la GpR se articula con la Optimización de Recursos financieros, siendo elementos claves para el logro de objetivos en un gobierno local. La justificación práctica del estudio de investigación, nos permitió aplicar estrategias que permitan la Optimización de Recursos para solucionar los problemas detectados en la entidad pública, pretendiendo también contribuir esta optimización dirigida a mejorar la calidad de prestación hacia los beneficiarios. La justificación y base teórica del estudio se establece, fundamenta y asienta en un conjunto de hipótesis, siendo recabadas de diferentes artículos, publicaciones vigentes, en libros que nombran y hablan del estudio, además que la presente investigación dará lugar a aportar nuevas sapiencias. La Justificación metodológica, permitió a través del cuestionario identificar la correspondencia existente entre las variables en estudio. En lo que

refiere a la justificación social esta permite buscar el avance y la mejora en la optimización y crecimiento de recursos de los trabajadores, pretendiéndose mejorar la Optimización de Recursos financiero dentro del gobierno local.

Finalmente, se enunció respecto a la hipótesis general: existe una correspondencia directa entre la GpR y la Optimización de Recursos financieros en un proyecto productivo de un Gobierno Local-Región Cusco, 2023. Además, se definieron las hipótesis determinadas: a) Hay una existencia de correspondencia directa que se da con la Optimización de Recursos financieros relacionado con el Planeamiento Estratégico. b) Existe articulación directa entre el Monitoreo y Evaluación con la Optimización de Recursos financieros. c) Demostrar la correspondencia directa entre la Administración de recursos con la Optimización de Recursos financieros.

## II. MARCO TEÓRICO

El estudio tomó en cuenta aportes en estudios realizados sobre Gestión de Resultados (GpR) de investigaciones internacionales como del ámbito nacional. Entre los antecedentes internacionales se tuvo:

Para Contreras (2018), en su estudio hace referencia que la GpR se ha vuelto un patrón en las entidades gubernamentales para incrementar la producción de beneficios públicos. Este enfoque se centra en definir objetivos de administración en varias divisiones públicas, lo que facilita la creación de indicadores para evaluar el rendimiento y optimizar la distribución de recursos. Según Grandinetti (2019). El progreso de la misión pública tiene el plan de constituir una Administración Pública con valor social a la prestación del poblador a través Efectividad, eficacia y eficiencia en la asistencia de servicios de los funcionarios a partir del diseño de organizaciones blandas encaminadas a la GpR que permitirán más adelante en cumplir los objetivos en los plazos programados evitando pérdidas financieras y optimando el horizonte de existencia de las comunidades. Para Milanese (2018). La secuencia cíclica de la GpR conlleva al avance de herramientas e instrumentos de gestión, como como los sistemas de Monitoreo, el usos del presupuesto enfocado en resultados, la planificación estratégica y los sistemas de responsabilidad. Si se utilizan adecuadamente, estas herramientas pueden ayudar a consolidar las relaciones de políticas y gastos, mejorar la efectividad, eficacia y eficiencia del desenvolvimiento del personal, entre otros beneficios. De igual manera para Zhang, Y et al. (2023). Hay una necesidad que puede ser factible de retener recursos precisos para optimizar conducta particular o especial en medios públicos, donde la conducta queda sometida a una mediación gubernamental. Para mejorar el trabajo de empresarios a través de procesos se puede utilizar los recursos congelados en entidades públicas. De igual formase plantea que desde la gestión por resultados sería prudente la implementación en establecimientos públicos estrategias y destrezas donde exista un equilibrio en el tiempo, el espacio y el personal para poder obtener escenarios donde se pueda lograr la satisfacción. Según Contreras (2018). La GpR es una guía que se ha adoptado en las gerencias públicas para aumentar la incubación de valor público. Esta guía se asienta en establecer objetivos de encargo en las entidades del estado. En Chile, la Dirección de Presupuesto ha normado este modelo, instaurando enunciados estratégicos que

midan el ejercicio y pacten la transferencia de demanda por año, de conformidad con el horizonte de acatamiento anual. Entre los años 2014 a 2016, se hizo una exploración en valores públicos que surten ofrecimiento de estrategias y eventos destinados al vencimiento de la pobreza. Los logros proyectaron un bajo horizonte de parámetros de eficiencia que evalúen productos finales, ya que se agrupan mayormente en las formas de atender a beneficiarios y gracia social a nivel de eficacia y calidad para evaluar los logros de injerencia social.

En cuanto a los antecedentes Nacionales de la variable la GpR. Según Magiña (2023). En su tesis busca establecer la correspondencia entre GpR y postulado interactivo, donde realizó dicho estudio bajo parámetros cuantitativos, concluyó que los efectos del presente documento indican que el 60,3% de colaboradores considera que la GpR es regular, mientras que el 68,5% ve el postulado interactivo como un desempeño parcial. Se concluye que hay una comunicación positiva fuerte ( $Rho=0,865$ ) y demostrativa ( $P\text{-valor } 0,000 < 0,05$ ) entre la GpR y el postulado interactivo en la MP de Huarney- Ancash. Esto corrobora que la perspectiva de cumplimiento en la GpR puede mejorar la administración y supervisión del postulado interactivo. De igual forma Astoquilca, (2019) En su tesis tiene por objetivo en su tesis, determinar el uso recomendable de los recursos puede influir exitosamente en la gestión productora de un régimen siendo esta una inquietud en cualquier organización marcando como objetivo lograr una eficacia en el desempeño del manejo de mínimos recursos pero logrando mejores resultados, asume un diseño no experimental donde su tipo de estudio es pura con una exploración transversal y de horizonte explicativo, el uso del esquema descriptivo e Inferencial, concluye que la variable "x" tiene incidencia importante en la gestión administrativa, mientras que respecto a la variable "x" la incidencia es regular, demostrando que se evidencia relación significativa entre ambas variables del GORE Tacna, año 2017.

Por su parte para Vidal, R. et al. (2021). En su tesis, el propósito que refiere es la correspondencia entre Presupuesto por Resultado y la Gestión pública donde para medir esta relación y el grado de existencia entre estas variables usa un rumbo cuantitativo y de diseño correlacional. Concluyendo que existe incidencia importante entre el presupuesto por resultados y la productividad, de igual manera se encontró evidencia suficiente para determinar la semejanza importante entre la

prestación de servicios y el planeamiento estratégico, de igual modo se ve la semejanza sustancial entre la sostenibilidad y la gestión de procesos. Todo ello permitió evidenciar la importancia del liderazgo en las instituciones públicas ya que permiten orientar y cumplir objetivos trazados, de igual manera una buena planificación estratégica permite diseñar una hoja de ruta a plazo largo que permita una eficiente ejecución de políticas públicas, existen dos puntos importantes la buena comunicación entre las áreas de trabajo y la adaptabilidad al cambio, juntas de la mano permitirán potenciar a los gestores públicos a través de las gerencias creativas que busquen soluciones constantes.

También en el ámbito nacional tenemos a Rodas, J. (2019) Su estudio de posgrado nos muestra como busca comprobar la presencia de influencia de la comunicación interna directamente con la GpR. La perspectiva metodológica manejada fue cuantitativa, presentando un esquema no experimental, siendo de corte transversal y explicativo. En esta tesis se utilizó un balotario dirigido a 150 colaboradores pertenecientes a la Gerencia en estudio del Gobierno Municipal de Lima Norte. Los hallazgos de esta encuesta revelaron la importancia tanto en la información interna como la orientación de los resultados sobre la existencia de la imagen corporativa, según se determinó a través de un examen de regresión ordinal.

En el ámbito nacional Serafin (2020). Se plantea como objetivo comprobar de qué manera influencia la colaboración activa de la población y la GpR en el presupuesto participativo del consejo edil de Comas. El tipo de exploración es elemental, fue no experimental cuantitativo y se utilizó la guía de regresión logística ordinal. El instrumento que manejo fue encuestas aplicadas a administrativos dependientes que alcanzaban a 121 participantes, dando paso a la validez por medio de juicio de expertos, donde presento un resultado elevado en sus variables, tomando la que nos es relevante vemos que en Gestión Pública por Resultados obtiene 0.857 lo que conlleva a concluir que esta variable influencia de manera considerada en el presupuesto participativo en un 33.5%.

De igual forma Ferrer, L. (2019). Plantea como objetivo que en su investigación en la Intendencia Regional de la Libertad - SUNAFIL 2017 existe una influencia de la GPR, para lo cual procedió a realizar un trabajo cuantitativo no experimental donde por medio de encuestas tipo cuestionario aplicada a 25 personas que son el número total de trabajadores estableció que presenta un nivel muy bajo la variable de

gestión por resultados siendo un 48.0%, concluyo también que existe una significancia favorable entre GPR y la fiscalización laboral de los colaboradores.

En cuanto a las teorías de la variable la GpR, se tiene a los artículos de interés nacional se tiene que la GpR como la destreza primordial de dirigir y liderar, de manera tal que esta certifique la forma adecuada de resolver problemas de una forma eficiente destacada y sobresaliente, lo cual tiene como fin generar mayor intervención en la toma de medidas que consentirá acceder y concretar los fines y metas organizativas. Mejía (2022). La GpR está enfocada a no solo limitarse al cumplimiento de acciones y funciones, es la necesidad de trabajo y desempeño sobresaliente en el uso de las fuentes públicas Cañari et.al. (2021). La GpR propone que constituye una precisa relación entre el acatamiento de los compromisos y responsabilidades del cometido, desempeño y el acatamiento de las obligaciones laborales y la gestión pública. El principal objetivo es encontrar el grado de correspondencia entre ambas variables y demostrar su significancia. Bendezú (2018). Nos habla de los esfuerzos realizados por el PRODEV siendo esta una iniciativa del BID para que podamos percibir de mejor manera los desafíos que los establecimientos públicos están atravesando, con el solo objetivo de mejorar la gestión pública, pudiendo reconocer cuales son las estrategias y nuevos instrumentos que se usan en la gestión pública para una mejora efectiva. García, R. et.al (2010). En Perú, la (GpR) se inició en 2007 con la consumación del (PpR), la técnica mencionada conlleva un cambio en la manera de innovar en la presupuestación, fundamentándose en una perspectiva unificada de proyección y postulado, y en la coordinación de tareas y participantes para alcanzar metas. El PpR es solucionar problemas críticos que afectan a la población. Shack et al. (2017).

Como antecedentes internacionales tenemos a Contreras (2022). En Ecuador, se ha evidenciado que la atención pública en términos de eficiencia es pobre en las zonas de planificación a pesar de que estos hallazgos están relacionados con el comportamiento de las variables estudiadas, es relevante señalar que puede haber factores externos que limiten el correcto funcionamiento de la atención pública. En las zonas de planificación del Ecuador, hay diferencias notables entre las provincias que las conforman. A pesar de que pueden formar parte de una región de planificación que en general muestra niveles de eficiencia bajos, un análisis



individual puede revelar que su desempeño es positivo. Lo mismo sucede con las unidades de estudio o centros de salud propios, ya que, aunque pertenezcan a la misma área (urbana o rural), cantón o provincia con niveles de eficiencia altos o bajos, al realizar un análisis específico o individual, se pueden encontrar resultados completamente diferentes

De igual forma según Castillo (2018). Nos dice en su tesis que, En las organizaciones industriales, los costos constituyen el fundamento de todo, ya que determinan el costo del producto y su precio final de venta. Por ende, es habitual que los empresarios se cuestionen si pueden optimizar su método de costeo actual o si hay un método de costeo perfecto que sea aplicable a cualquier industria. No obstante, no hay un método de costeo universal que sea adecuado para todas las industrias, ya que esto obedece del tipo de industria y del cómo se maneje actualmente la detección de gastos innecesarios. Para conseguir la optimización de los costos en la producción del producto, es imprescindible que el personal responsable de la revisión y registro de gastos comprenda los conceptos básicos de costo y cómo su participación afecta de manera negativa o positiva a la empresa. A partir de allí, se pueden comprimir gastos y optimar los costos en la producción del producto. Así también debemos de tener claro que, en la optimización de costos. Es crucial considerar que esto obedece del tipo de producto y de la empresa. Es esencial examinar las variaciones para establecer si el sistema de costos es apropiado y si existe la posibilidad de mejorarlo. Para lograr optimar costos, es necesario revisar los procesos para optimizar los tiempos, analizar el desperdicio y las mermas, y especializar la mano de obra.

Para Alvarado, R. (2023). Tiene como objetivo en su tesis analizar cómo se asignan y optimizan los patrimonios económicos en una universidad pública de Morelos. Para lo cual utiliza una Investigación Teórico Hemerográfica, e propuso un modelo y se implementaron buenas prácticas, para crear técnicas financieras duraderas y potenciar el progreso con el objetivo de hacer la misión bancaria eficaz y perdurable en el período. Este estudio muestra que al usar de estos indicadores, no se centra en una retribución adecuada de recursos orientada a políticas públicas. Al tomar decisiones para alcanzar metas, especialmente cuando se trata de recursos financieros federales, es imprescindible concentrarse completamente en su cumplimiento para generar una optimización real basada en las necesidades.

Según Uvidia (2020). Su estudio de posgrado tuvo como principal objetivo el de diseñar estrategias financieras para optimizar de la mejor manera los recursos monetarios, de la empresa Imbavial, el estudio presenta un enfoque tanto cualitativo como cuantitativo, utilizando las respectivas encuestas para determinar la obtención de la data necesaria para su proceso de evaluación, concluyendo que se evidenció la carencia de control presupuestario el cual se refleja en los niveles de rentabilidad, sin embargo dentro del análisis financiero se determinó que cuenta con liquidez suficiente para cubrir su deuda a plazo breve. Por otro lado, se pudo identificar la deficiencia en la estrategia financiera generando resultados negativos que representa un déficit significativo, sin embargo, la administración de la empresa ha minimizado la importancia necesaria a los resultados presentes en rentabilidad. Según Pomaquero (2022), en su estudio de posgrado los objetivos iniciales se han cumplido, lo que ha permitido la aplicación de una encuesta objetiva y cuantitativa. Se espera que el diagnóstico realizado, basado en el enfoque de cada pregunta de la encuesta, determine la situación actual y el modelo administrativo vigente, identificando los recursos empleados para su producción y operación comercial. A partir de los resultados obtenidos, el total de la población ha indicado la falta de procesos de producción y gestión administrativa que permitan optimizar recursos. Es evidente que la gestión administrativa y la optimización de recursos son insuficientes en empresas empíricas. Por consiguiente, resulta conveniente contemplar la implementación de un nuevo modelo de administración con un enfoque centrado en la optimización prioritaria de recursos

Como antecedentes nacionales, en referencia a la variable Optimización de recursos financieros: Según Reyes (2019). Conceptualiza como "Balanced Scorecard, and Economic Value Added", cuyo propósito principal es armonizar las herramientas e indicadores que son investigados por la literatura internacional para evaluar la calidad de las estrategias financieras. Por su parte Tuanama (2021). Optó como su primordial objetivo indagar de como el control interno edil repercute en optimizar los recursos monetarios siendo esta la variable importante para nosotros. Utilizo un esbozo no experimental cuantitativo, fue un trabajo descriptivo. Toma en cuenta una población de 47 personales que es su muestra, se ha utilizado la herramienta del sondeo para valorar sus dos variables donde logra establecer la existencia de una correlación explicativa en ambas variables con incidencia

rectamente proporcionada. Entre las reglas ordinarias y la optimización de recursos se encuentra una comunicación proporcionalmente concisa y una relación sustancial, ocurriendo lo mismo entre nuestra variable referencial y la evaluación de riesgos en cuanto al control gerencial ocurre una analogía explicativa y una comunicación proporcionalmente concisa.

Para Antonio, (2023) La optimización de recursos se debe utilizar cuando sea necesaria y urgente, ahorrar ciertos gastos constantes. Es imprescindible realizar un análisis constante para asegurar que la organización está en el camino correcto, ya que el objetivo es maximizar las ganancias para optimización de recursos y promover una evolución organizacional que la haga competitiva y única en el mercado. Por su parte Uzuriaga, (2022). En su trabajo de posgrado, plantea como principal objetivo verificar de como el control interno influencia en la utilización óptima de los recursos públicos, se utilizó muestreo no probabilístico, aplicada a 21 participantes, la investigación fue de tipo descriptiva y transversal concluyendo que la implementación del control interno genera correlación moderada positiva entre ambas variables se estipuló una relación fuerte en todas la variables determinadas, de acuerdo al instrumento utilizado se pudo determinar que la fiscalización de recursos permitirá controlar dentro de la entidad el patrimonio público, evidenciándose que el contratar personal irregularmente afecta directamente en los recursos públicos. En otras palabras, el control interno puede ayudar a certificar que los recursos se empleen de modo efectivo y eficientemente para conseguir los objetivos de la entidad.

Conceptualizar optimización y simulación, se entiende como métodos de uso frecuente para analizar sistemas o procesos complejos. Los métodos de optimización permiten soluciones óptimas o casi óptimas para métodos complejos de toma de veredictos. El objetivo de conceptualizar los recursos administrativos es asignar eficientemente los recursos escasos de las empresas y organizaciones para lograr un objetivo de gestión. Calvet et al. (2020).

Referente a las dimensiones de GpR, se tiene la Planeación Estratégica es un paso principal para las organizaciones que busca conseguir el éxito a largo plazo. Facilita una perspectiva clara, orientando los objetivos principales y adaptabilidad al ambiente versátil. Promoviendo la conexión interna, la asignación eficaz de recursos y la evaluación del desempeño. Escobar (2020). La Planeación

estratégica, es una herramienta valiosa rentable y exitosa, su aplicación permite detectar a tiempo, las debilidades y fortalezas, las oportunidades y amenazas; contribuyendo a una ideal coordinación y un exhaustivo control de todas sus actividades, lo que permitirá alcanzar los objetivos trazados. Quiroa, (2020).

La innovación y la planificación estratégica se consideran los impulsores más importantes para mejorar el desempeño general. Alasani, et al (2019).

El objetivo principal de la evaluación permite obtener resultados esperados, vale decir que ser constantes reflejara la transparencia de la inversión programada, el monitoreo y evaluación son fundamentales porque nos facilitara conocer a ciencia cierta qué funciona y qué no, para que de esta manera se adecue las prácticas y políticas en función al resultado. Maldonado, C. et al (2019). El Monitoreo y Evaluación de proyectos, sugiere que es una ocasión para revisar todas las disposiciones tomadas, aprender de la extensa certeza de proyectos, implementar proyectos guía que midan la eficacia comparativa de diferentes alternativas de esquema y subsanar lo que no marche al comienzo de la finalización de alguna iniciativa. De esta forma, se consigue maximizar la utilización de recursos. Varela, (2019). La Dimensión Administración de Recursos, se considera como un proceso que busca la eficiencia en el uso y la conducción de los recursos disponibles en una entidad para lograr objetivos trazados. Este paso involucra: la proyección, realización, planificación, conducción y organización de recursos, que pueden incluir tantos recursos intelectuales, materiales, humanos, tecnológicos y financieros. Asana, (2023) La teoría de capacidades y recursos se ha consolidado como un referente investigativo en el área organizacional y de negocios. Esta teoría busca generar estrategias que potencien los intangibles y constituyan ventajas competitivas para enfrentar entornos cada vez más exigentes y cambiantes. Gonzales et al (2022).

Para la segunda variable, se ha tomado en cuenta las siguientes dimensiones eficacia, eficiencia, efectividad La eficacia es realizar las cosas que se deben. Es la habilidad de producir de manera efectiva lo que se espera del efecto deseado, es la forma de tener éxito en la culminación de un objetivo planteado. (Burches, E. (2020). Para que podamos ser eficaces debemos de priorizar las tareas que nos permitan cumplir resultados para alcanzarlos de mejor manera, dice también que la

eficacia habla del acatamiento de las metas instaurando condiciones y escenarios con recursos puestos en función a está favoreciendo al máximo su logro. (Ramón et al. 2020). La eficiencia es producir un objetivo de tal forma que se inviertan menos recursos. Es la relación que se da entre las entradas y la culminación de cualquier sistema (es la adecuada relación entrada-salida). Burches, E. (2020). La efectividad, es la forma en la cual los resultados u objetivos que se planifican se concluyen de manera óptima causal de una actividad, o iniciativa destinada a lograr el efecto deseado, en circunstancias ordinarias (no en circunstancias controladas como en un laboratorio). (Burches, E. (2020). Uno de ellos es la eficacia organizacional, que se describe al contenido de una organización para lograr sus objetivos. Gómez (2019).

### **III. METODOLOGÍA**

#### **3.1 Tipo y diseño de investigación**

La óptica cuantitativa es el orientación principal del estudio de investigación actual, donde recopilamos datos para poder analizar y responder interrogantes al presente estudio y generar hipótesis a través de datos numéricos y estadísticos.

Para Tamayo (2004), existe el tipo básico, puro o fundamental. La finalidad de esta es generar una mejora científica mediante aportes teóricos de manera autónoma a las consecuencias prácticas de manera tal que pueda generar conocimientos nuevos. Según Ñaupás (2018) Para diseño no experimental. Se usan símbolos diferentes con significados donde las variables no pueden ser manipuladas donde solo se recopilará la información en un único momento.

Bernal (2006) Habla de Nivel correlacional como una base de otro tipo de investigación. Aquí se tiene que formular hipótesis y se proyecta una interrogante, en este nivel podemos utilizar diversas técnicas como revisión o investigación de documentos, entrevista, observación y encuestas.

#### **3.2 Variables y Operacionalización**

La presente tesis contempla como factores primarios la Gestión por Resultados y como segunda la Optimización de recursos financieros.

Nota: ver anexos.

##### **Gestión por resultados.**

Definición conceptual, Donde Mejía (2022), definió a la GpR como la habilidad primordial de poder dirigir y liderar, de manera tal que esta garantice la forma adecuada de resolver problemas de una forma eficiente destacada y sobresaliente, lo cual tiene como fin generar mayor intervención en la toma de juicio que consentirá acceder y concretar los fines y metas organizativas.

Definición operacional, El balotario de 21 ítems se midió mediante una escala Likert-Ordinal, y se definió según tres dimensiones: presentación personal, monitoreo y evaluación y planeamiento estratégico.

##### **Optimización de Recursos.**

Definición conceptual, Para el Instituto Brasileiro de Gestão Empresaria (2021). Significa optimizar el presupuesto de costes, en otras palabras, es hora de fijar un techo y un piso de gasto. El piso es lo mínimo que necesita su empresa y el techo

es lo máximo que se debe utilizar en la operación. Esto se puede hacer considerando precisamente las predicciones hechas en el tema anterior.

Definición conceptual: Según Sampaio. (2023). Al optimizar los recursos, la empresa obtiene una serie de ventajas relativas a sus procesos e inversiones. En general, la iniciativa promueve la eficiencia en la forma de gastar el dinero y evita el desperdicio con compras innecesarias que afectan el presupuesto.

Definición operacional, Se definió según 03 dimensiones Efectividad, Eficiencia, Eficiencia, 21 ítems del balotario que fue medido por escala Likert-Ordinal.

### 3.3 Población, muestra, muestreo, unidad de análisis

Población: El número de personas para el presente documento, se contó entre colaboradores y beneficiarios del proyecto, que suman a 115, lo cual es la población de estudio. Para By Equipe Qualibest (2023), La población es el grupo completo de individuos que tienen las características que se desea estudiar.

Según Guitarrara, P. (2022) Es un término muy utilizado en diferentes campos del conocimiento para estudiar las características de una zona o del grupo de individuos que allí se encuentran.

**Tabla 1**

*Población total*

Población	Participantes	Total
115	colaboradores	115
		Total

#### **Criterio de Selección:**

**Criterio de Inclusión:** Comprobando la muestra o modelo de los colaboradores técnicos administrativos y a los beneficiarios directos del proyecto productivo del gobierno local.

**Criterio de Exclusión:** No se considerándose a los gerentes de línea, en vista que son cargos de confianza del gobernante de turno.

**Muestra:** Para Matheus. (2019). Muestra es un subgrupo de individuos de una población. A través de cuestionarios aplicados a esta porción de la población, será posible estimar las propiedades o características del grupo.

Se ha considerado una muestra no probabilístico que estuvo conformada por 87 colaboradores del proyecto productivo de un gobierno local 2023.

**Tabla 2**

*Muestra total*

Muestra	Participantes	Total
87	colaboradores	87
		Total

**Muestra No Probabilístico:** Es una técnica de selección de muestra en la que la probabilidad de que un sujeto sea seleccionado es desconocida, lo que puede resultar en un sesgo de selección en el estudio. Este método incluye varios tipos de muestreo, como el muestreo por conveniencia/intencional, el muestreo por cuotas y el muestreo de bola de nieve, entre otros. (Salome, 2021).

**Muestreo:** Es una técnica poderosa para recopilar opiniones de una amplia gama de personas, elegidas de un grupo específico, en un esfuerzo por aprender más sobre un grupo completo en general. Bernardino. (2023). Para Santana da Cunha. (2020) El muestreo es un procedimiento utilizado para recolectar muestras representativas de la población. Para aplicar el muestreo se debe observar la composición de la población y el tamaño de la muestra. Hay dos tipos de muestreo: Probabilístico No probabilístico.

Se realiza un muestreo probalístico de aleatorio simple, conformado por 87 beneficiarios en un proyecto productivo de un gobierno local-Región Cusco, 2023.

**Muestreo por conveniencia:** se trata de una técnica de selección de muestra en la que los participantes son seleccionados por su accesibilidad para el investigador, sin tener en cuenta sus características distintivas. (Salome, 2021).



**Unidad de análisis:** Esta considera a cada uno a los colaboradores del proyecto productivo.

### **3.4 Técnicas e instrumentos de recolección de datos**

Para Salgado (2023). Son métodos y procedimientos utilizados para obtener información relevante necesaria para un propósito específico. Es posible utilizar estas técnicas en diversas áreas, como la investigación científica, el análisis de mercado, la planificación estratégica, entre otras.

La encuesta, es una técnica que se maneja como fuente básica para recopilar información específica. En esta ocasión la encuesta contiene 21 ítems por cada variable, siendo dos herramientas que se utilizó bajo la escala de Likert.

La herramienta, que midió la GpR, concluyo un resultado confiable según Alpha de Cronbach. De igual manera el balotario que mide la Optimización de recursos económicos entrega una deducción de confianza según Alpha de Cronbach.

La validez, se dio del juicio de tres expertos quienes calificaron como aceptable valido el instrumento, dejando su rúbrica y número de Orcid de aprobación. Los tres expertos son conocedores de la metodología utilizada evaluaron las preguntas de los ítems, relevancia, criterios de pertinencia y claridad de las preguntas. (ver Anexo 10)

Confiabilidad del instrumento. Es una herramienta segura en cuanto tiene la destreza de aplicar procesamiento de datos en una constante en diferentes etapas. Córdova, I. (2013). Siendo la técnica más usada y confiable para formalizar los cálculos con seguridad es la herramienta Alpha de Cronbach donde los valores van de 0 a 1, aplicándose la prueba piloto a 15 beneficiarios del proyecto. Por tanto se obtuvo como resultado en la variable GpR 0.900 y en la variable optimización de recursos financieros 0.829 m demostrando que la herramienta Alpha de Cronbach es confiable.

Concluyéndose que ambas variables tuvieron alto grado de fiabilidad, como resultado, el instrumento aplicado es aceptable y procede su puesta en práctica.

### **3.5 Procedimientos**

Mediante una carta se solicitó autorización al titular del gobierno local, previas coordinaciones con Gerencia Municipal y el residente del proyecto productivo, quienes autorizaron se realice la encuesta a los colaboradores y beneficiarios. Luego de otorgado la autorización se procedió a sociabilizar sobre la investigación en estudio, del mismo modo se solicitó el anuencia informada pero anónimo. Previamente se efectuó un taller para informar el sentido del llenado del cuestionario, posteriormente la encuesta se desarrolló de manera presencial y en los horarios autorizados. Finalmente se procedió a procesar la data obtenida para interpretarla y llegar a los corolarios concluyentes.

### **3.6 Método de análisis de datos**

La data adquirida de los instrumentos se procesó y verificó de forma sistemática utilizando el Excel y el aplicativo SPSS. Para la investigación se utilizó la estadística descriptiva, que permitió extraer datos de una muestra sin deducir de la población para Ñaupas et al (2018), construir estadística se basa en el razonamiento, viabilizando inferencia en los métodos a pericia del investigador, fortaleciendo la hipótesis, empleándose el software SPSS V25.

El resultado de la prueba permite determinar el estadígrafo a trabajar, los que se plasmaron en tablas, cuadros y gráficos estadísticos, los cuales permiten estudiar las cualidades del objeto a analizar.

La información recogida de campo se procesó y se analizó a nivel descriptivo y también se realizó un análisis inferencial. Para el análisis descriptivo se utilizaron tablas de frecuencia. En cuanto al análisis inferencial, se realizaron pruebas de significancia y predicción. Para la manipulación y procesamiento de los datos, se realizó una limpieza de los datos recopilados y se verificó la consistencia y completitud de los mismos. Luego se procedió a su codificación y tabulación, utilizando tanto SPSS como Excel. Finalmente, se redactó un informe de los hallazgos y conclusiones del estudio basado en los resultados obtenidos del análisis.

### **3.7 Aspectos éticos**

Se respetó las directrices éticas internacionales, de donde la participación de personas que ayudan con su opinión valerosa que permitirá ser medido a través de instrumentos, los cuales generaran el resultado del estudio a investigar es de mucha importancia. Por lo que dicha información será utilizada de manera privada y segura con la finalidad de evitar parcialidad al respecto.

Es preciso mencionar que el presente estudio de investigación tiene como único fin el desarrollo académico.

Así mismo, se respetó el Código de ética en Investigación de la UCV según lo estipulado en la RCU N°262-2021-VI-UCV, de inicio a fin, haciendo énfasis el numeral 7. Disposiciones, acápite 7.4. Aplicación del software antiplagio, sub acápite. 7.4.1 El reporte de similitud obtenido a través de Turnitin debe mostrar que el porcentaje de similitud es igual o inferior al 30% para pregrado y al 25% para posgrado.

Para la redacción se utilizó el método APA 7<sup>a</sup> edición, el cual se aplica a los trabajos de investigación.

## IV. RESULTADOS

### Análisis descriptivo

El análisis descriptivo nos ayuda a visualizar de mejor manera los resultados obtenidos mediante las tablas obtenidas del análisis estadístico de los datos recopilados. Esta información obtenida nos permitirá una mejor interpretación de los resultados.

**Tabla 3:**

*La variable de GpR por niveles o escala*

		Frecuencia	Porcentaje
Válido	Deficiente	41	47,1
	Regular	28	32,2
	Bueno	18	20,7
	Total	87	100,0

De la variable GpR, los encuestados se menciona que el 47,1% señalaron que la gestión referida se desarrolla en una escala deficiente, otros 32,2% afirmaron que la gestión se da en una escala regular y el 20,7% manifestaron que la GpR se da en un escala buena, por lo que el horizonte de prevalencia está de nivel deficiente a regular en un proyecto productivo de un gobierno local región Cusco, 2023.

**Tabla 4:**

*La variable de Opt Rec en niveles*

		Frecuencia	Porcentaje
Válido	Deficiente	24	27,6
	Regular	34	39,1
	Bueno	29	33,3
	Total	87	100,0

Con respecto a las resultas el 39,1% de los encuestados aseveraron que la Optimización de Recursos se está manejando de manera regular, asimismo el 33,3% afirma que la variable referida se ubica en un nivel o escala regular y el 27,6% indicaron que la Optimización de Recursos. Está en un horizonte deficiente.

## De los resultados de contingenciales

**Tabla 5**

*Cruce entre optimización de recursos y GpR*

		Gestión por Resultados			Total
		Deficiente	Regular	Bueno	
Optimización de Recursos financieros	Deficiente	18 20,7%	2 2,3%	4 4,6%	24 27,6%
	Regular	9 10,3%	18 20,7%	7 8,0%	34 39,1%
	Bueno	14 16,1%	8 9,2%	7 8,0%	29 33,3%
Total		41 47,1%	28 32,2%	18 20,7%	87 100,0%

De acuerdo al colorario, el 20,7% de los sujetos de la encuesta mencionan que la Optimización de recursos financieros es deficiente cuando la GpR se sitúa en un horizonte deficiente, sin embargo el 16,1% indican que la optimización indicada es bueno cuando la GpR está en un horizonte deficiente, otros 10,3% indican que la optimización se da a un horizonte regular cuando la gestión por resultados se da en un horizonte deficiente; el 20,7% indican que la optimización se halla en una escala regular siempre y cuando la gestión por resultados sea regular; el 9,2% manifiesta que la optimización se da en un horizonte bueno cuando la gestión es regular

**Tabla 6**

*Los niveles de Opt Rec y planeamiento estratégico*

		Planeamiento estratégico			Total
		Deficiente	Regular	Bueno	
Optimización de Recursos financieros	Deficiente	10 11,5%	9 10,3%	5 5,7%	24 27,6%
	Regular	9 10,3%	17 19,5%	8 9,2%	34 39,1%
	Bueno	12 13,8%	9 10,3%	8 9,2%	29 33,3%
Total		31 35,6%	35 40,2%	21 24,1%	87 100,0%

Por otro lado, según el colorario, el 11,5% de los sujetos de la encuesta mencionan que la optimización de resultados financieros es deficiente cuando el planeamiento estratégico está en el nivel deficiente, asimismo el 10,3% indican que la

optimización indicada es regular cuando la gestión recursos está en un horizonte deficiente, otros 13,8% indican que la optimización se da a un nivel bueno cuando el planeamiento está en un horizonte deficiente; el 19,9% indican que la Optimización de Recursos financieros se da en un horizonte regular cuando el planeamiento es regular; el 10,3% manifiesta que la optimización se da en un nivel deficiente cuando el planeamiento es regular y otros 10,3% indicaron que la optimización se da en un horizonte deficiente cuando el planeamiento está en un horizonte regular.

**Tabla 7**

*Los niveles de Optimización de Recursos financieros y Monitoreo y Evaluación*

		Monitoreo y evaluación			Total
		Deficiente	Regular	Bueno	
Optimización de Recursos financieros	Deficiente	11	10	3	24
		12,8%	11,6%	3,5%	27,9%
	Regular	8	13	13	34
		9,3%	15,1%	15,1%	39,5%
	Bueno	10	9	9	28
		11,6%	10,5%	10,5%	32,6%
Total	29	32	25	86	
	33,7%	37,2%	29,1%	100,0%	

Asimismo, el resultado el 12,8% de los encuestados mencionan que la optimización de resultados financieros es deficiente cuando el monitoreo evaluación está en el nivel deficiente, asimismo el 9,3% indican que la optimización indicada es regular cuando el monitoreo evaluación está en un nivel deficiente, otros 11,6% indican que la optimización se da a un nivel bueno cuando el planeamiento está en un horizonte deficiente; el 15,9% indican que Optimización de Recursos se da en un horizonte regular cuando el monitoreo es regular; el 10,5% manifiesta que la optimización se da en un horizonte bueno cuando el monitoreo evaluación es regular y otros 11,6% indicaron que la optimización se da en un nivel deficiente cuando el monitoreo evaluación está en un nivel regular.

**Tabla 8***Los niveles de optimización de recursos y monitoreo evaluación*

		Administración de recursos			
		Deficiente	Regular	Bueno	Total
Optimización de Recursos financieros	Deficiente	12 13,8%	7 8,0%	5 5,7%	24 27,6%
	Regular	7 8,0%	14 16,1%	13 14,9%	34 39,1%
	Bueno	11 12,6%	10 11,5%	8 9,2%	29 33,3%
Total		30 34,5%	31 35,6%	26 29,9%	87 100,0%

Finalizando, el resultado el 13,8% de los encuestados mencionan que el optimizar recursos es deficiente siempre y cuando la administración de recursos se muestre en una escala deficiente; asimismo, el 8,% indican que la optimización indicada es regular cuando la administración de recursos está en un horizonte deficiente, otros 12,6% indican que la optimización se da a un nivel bueno cuando la administración de recursos está en un nivel deficiente; el 16,1% indican que la Optimización de Recursos se da en un nivel regular sólo cuando la administración de recursos es regular; el 11,5% manifiesta que la optimización se da en un horizonte bueno cuando la administración de recursos está en regular y otros 14,9% indicaron que la optimización se da en un nivel regular cuando la administración de recursos está en un nivel bueno.

### **Análisis inferencial**

El análisis inferencial contempla la verificación de la prueba de normalidad y pruebas para la verificación de hipótesis planteadas. Para la prueba de normalidad se usó la prueba de Kolmogórov-Smirnov dado que la muestra es superior a 50 beneficiarios y colaboradores del proyecto, el cual es el paso previo para elegir la prueba adecuada para la comprobación de hipótesis si es caso se presenta normalidad se hará uso de técnicas paramétricas y en caso de no presentar normalidad se usará técnicas no paramétricas.

**Hipótesis:** Prueba de normalidad GpR y Opt Rec

Ho: El puntaje de prueba de GpR sigue una repartición normal (aquí utilizamos pruebas paramétricas)

H1: El puntaje de prueba de GpR no sigue una repartición normal (aquí utilizamos pruebas no paramétricas)

**Tabla 9**

*Prueba de normalidad.*

	<i>Kolmogórov-Smirnov</i>		
	Estadístico	gl.	Sig.
V1 Gestión por Resultados	0.173	87	0.000
V2 Optimización de Recursos	0.121	87	0.003

En la tabla 3 se observa la resulta de la prueba de normalidad de las variables donde el valor sig. es de 0.003 y 0,0000 siendo ambos menor a 0.05 valor crítico para la decisión por lo cual en ambos casos se acepta la hipótesis alterna que enseña que la repartición del puntaje de ambas pruebas no sigue una distribución normal. Por lo que se emplee pruebas no paramétricas para analizar la relación entre ambas variables para este caso de estudio se optó uso de los niveles de las variables de estudio y la interpretación mediante el modelo del Rho de Spearman.

**Prueba de hipótesis general**

Ho: La GpR no está congruente con la Optimización de Recursos financieros en un proyecto productivo de un gobierno local región Cusco, 2023.

H1: La GpR está congruente con la Optimización de Recursos financieros en un proyecto productivo de un gobierno local región Cusco, 2023.



**Tabla 10:***Resumen del modelo para verificación de hipótesis general.*

			Gestión por Resultados	Optimizació n de Recursos
Tau_b de Kendall	Gestión por Resultados	Coeficiente de correlación	1,000	,148
		Sig. (bilateral)	.	,126
	Optimización de Recursos	N	87	87
		Coeficiente de correlación	,148	1,000
		Sig. (bilateral)	,126	.
		N	87	87

Las resultas revelan la existencia de un coeficiente de relación igual a 1,48, y un valor Sig. Igual a 0,126 > 0,05, en ese sentido se indica que no existe correspondencia entre las variables de estudio en un proyecto productivo de un gobierno local-Región Cusco, 2023., aceptando el H0, y rechazando la Ha.

### La prueba de hipótesis específica 1

- Ho: El Planeam. Estrat. no es congruente con la Optimización de Recursos financieros en un proyecto productivo de un gobierno local región Cusco, 2023.
- H1: El Planeam. Estrat. es congruente con la Optimización de Recursos financieros en un proyecto productivo de un gobierno local región Cusco, 2023.

**Tabla 11.***Verificación de hipótesis específica 1.*

		Optimizació n de Recursos	Planeamient o estratégico
Tau_b de Kendall	Coeficiente de Optimizac ión de Recursos	1,000	,023
	Sig. (bilateral) N	.	,812
	Planeami ento estratégic o	87	87
	Coeficiente de correlación Sig. (bilateral) N	,023	1,000
		,812	.
		87	87

Los resultados muestran un coeficiente de relación igual a 0,023, y un valor Sig. Igual a 0,812 > 0,05, en ese sentido se menciona que no existe correspondencia entre la Optimización de Recursos y dimensión 1, del estudio en un proyecto productivo de un gobierno local región Cusco, 2023., aceptando así la H0 y rechazando la H1.

### **Prueba de hipótesis específica 2**

Ho: El Monitoreo y Evaluación no influye en la Optimización de Recursos financieros en un proyecto productivo de un gobierno local región Cusco, 2023.

H2: El Monitoreo y Evaluación si influye en la Optimización de Recursos financieros en un proyecto productivo de un gobierno local región Cusco, 2023.

**Tabla 12:***Verificación de hipótesis específica 2.*

			Optimizació n de Recursos	Monitoreo evaluación
Tau_b de Kendall	Optimizaci ón de Recursos	Coeficiente de correlación Sig. (bilateral) N	1,000 .87	,118 .86
	Monitoreo y evaluación	Coeficiente de correlación Sig. (bilateral) N	,118 ,223 87	1,000 .87

Los resultados muestran un coeficiente de relación igual a 0,118, y un valor Sig. Igual a 0,223 > 0,05, en ese sentido se menciona que no existe correspondencia entre la Optimización de Recursos con monitoreo y evaluación en un proyecto productivo de un gobierno local región Cusco, 2023., aceptando así la H0 y rechazando la H2.

### **Prueba de hipótesis específica 3**

Ho: La administración de recursos no influye en la Optimización de Recursos financieros en un proyecto productivo de un gobierno local región Cusco, 2023.

H1: La administración de recursos si influye en la Optimización de Recursos financieros en un proyecto productivo de un gobierno local región Cusco, 2023.

**Tabla 13:***Verificación de hipótesis específica 3.*

			Optimización de Recursos	Administración de recursos
Tau_b de Kendall	Optimización de Recursos	Coeficiente de correlación	1,000	,065
		Sig. (bilateral)	.	,501
		N	87	87
	Administración de recursos	Coeficiente de correlación	,065	1,000
		Sig. (bilateral)	,501	.
		N	87	87

Los resultados muestran un coeficiente de relación igual a 0,065, y un valor Sig. Igual a 0,501 > 0,05, en ese sentido se menciona que no existe relación entre la Optimización de Recursos la administración de recursos en un proyecto productivo de un gobierno local región Cusco, 2023., aceptando así la H0 y rechazando la H3.

## V. DISCUSIÓN

El estudio asumió como objetivo, evidenciar en qué medida se corresponde la GpR con la Optimización de Recursos financieros. Que de acuerdo a los resultados se visualizado todos los colorarios respectivos, a continuación, se presentan cada uno de ellos, donde se interpreta y se discute con los antecedentes del estudio considerando que los resultados del estudio no respaldan la figura de relaciones estadísticamente demostrativas entre las variables analizadas, proporcionando información importante sobre la GpR y la optimización de recursos financieros en el contexto específico del proyecto productivo de un gobierno local en la Región Cusco, 2023.

Los resultados generales indican un coeficiente de relación igual a 1,48, con un valor de significancia (Sig.) de 0,126, que es superior que el horizonte de significancia predefinido de 0,05. En efecto, se determina que no hay certeza estadística para respaldar la correspondencia importante con las variables en estudio en el proyecto productivo de un gobierno local-Región Cusco, 2023. Este resultado lleva a la aprobación de la Hipótesis Nula ( $H_0$ ) y al rechazar la Hipótesis Alternativa. Ante este resultado se interpreta que no hay evidencia estadística que respalde la presencia de una correspondencia importante con las variables de estudio en el proyecto productivo de un gobierno local-Región Cusco, 2023. Esto implica que, según los datos recopilados y analizados, no se puede afirmar con confianza que exista una conexión estadísticamente importante entre las variables en cuestión. Asimismo, la aceptación de la Hipótesis Nula implica que no hay semejanza significativa con las variables. En otras palabras, no se encuentra evidencia suficiente para respaldar la idea de que hay una correspondencia importante entre las variables.

La investigación no halló certeza de una correspondencia importante entre la GpR y la optimización de recursos en un proyecto productivo de un gobierno local-Región Cusco, 2023. Esto contrasta con el estudio de Contreras (2018), que afirma que la GpR se ha vuelto un patrón en las entidades gubernamentales para incrementar la producción de beneficios públicos, mediante la definición de objetivos y la creación de indicadores. Una posible explicación de esta diferencia es que el estudio de Contreras (2018) se nutre en una investigación bibliográfica y

no en un análisis empírico, por lo que no tiene en cuenta las condiciones específicas de cada contexto. Además, el estudio de Contreras (2018) no especifica qué tipo de recursos se optimizan ni cómo se miden.

Asimismo, el estudio tampoco halló evidencia de una correspondencia importante entre la GpR y la optimización de recursos en un proyecto productivo de un gobierno local-Región Cusco, 2023. Esto se puede comparar con el estudio de Grandinetti (2019), que propone que el progreso de la GP se asienta en la efectividad, la eficacia y la eficiencia de la labor proporcionada por los funcionarios, a partir del diseño de organizaciones blandas encaminadas a la GpR. Una posible explicación de esta similitud es que ambos estudios coinciden en que la GpR es una guía que busca optimizar la eficacia y el impacto de las gestiones públicas, pero que no necesariamente implica una optimización de recursos. Sin embargo, el estudio de Grandinetti (2019) no presenta evidencia empírica que respalde su planteamiento, por lo que se desconoce si hay una semejanza significativa entre la GpR y la optimización de recursos en otros contextos o proyectos.

Otro de los resultados, es de la relación entre la optimización de Recursos y Planeamiento Estratégico donde los derivados muestran un coeficiente de relación de 0,023 y un valor Sig. de 0,812, que es superior al horizonte de significancia de 0,05. Por tanto, se determinó que no existe una relación estadísticamente importante entre la Optimización de Recursos y el planeamiento estratégico en el proyecto productivo de un gobierno local-Región Cusco, 2023. Esto lleva a la Hipótesis Nula específica ( $H_0$ ) y a la Hipótesis Alternativa 1. Este resultado estadístico indica que, según el análisis realizado, no hay certeza suficientemente necesaria para objetar la hipótesis nula ( $H_0$ ) que funda que no hay semejanza estadísticamente importante con la Optimización de Recursos financieros y el planeamiento estratégico en el proyecto productivo de un gobierno local-Región Cusco, 2023.

La afirmación de que "se finiquitó que no hay una correlación estadísticamente sustancial o significativa" sugiere que, en términos prácticos, no se encontró evidencia suficiente para respaldar la presencia de una semejanza entre las variables mencionadas en el proyecto productivo del gobierno local -

Región Cusco, 2023. Esto ha llevado a aceptar la hipótesis nula ( $H_0$ ) y, en términos de la hipótesis alternativa, la interpretación sería que no hay evidencia necesaria para respaldar la idea de que hay una relación sustancial entre la optimización de recursos y el planeamiento estratégico en el contexto del proyecto productivo de este gobierno local-Región Cusco, 2023. Según los datos y el análisis realizados.

El resultado estadístico que muestra que no hay una correspondencia estadísticamente sustancial o importante entre la Optimización de Recursos y el planeamiento estratégico en el proyecto productivo de un gobierno local-Región Cusco, 2023 contrasta con algunos antecedentes proporcionados.

Al comparar estos antecedentes con el resultado estadístico dado, se puede notar una discrepancia. Mientras los antecedentes sugieren una relación positiva entre la optimización de recursos y resultados específicos en el ámbito público, el resultado estadístico indica que no hay una reciprocidad estadísticamente importante en el contexto específico del proyecto productivo de gobierno local-Región Cusco, 2023. Tal es así que el estudio de Zhang, Y et al. (2023), sugiere que la retención de recursos precisos puede ser factible para optimizar comportamientos específicos en entornos públicos, con la intervención gubernamental mediadora. Además, se plantea la idea de mejorar el trabajo de empresarios utilizando recursos congelados en entidades públicas. Este enfoque implica una relación positiva entre la optimización de recursos y resultados conductuales o laborales en el contexto público.

Asimismo, Contreras (2018) menciona que la (GpR) se convirtió en la base que sirve de modelo en las administraciones públicas, buscando aumentar el generar de valor público por medio de establecer de metas de gestión. En el caso chileno, se norma este modelo a través de definiciones valiosas e cuadros que evalúan el rendimiento y determinan la asignación de recursos anualmente. Este enfoque sugiere una conexión directa entre la gestión por resultados, el establecimiento de términos estratégicas y la retribución eficiente de recursos.

Esta discrepancia podría deberse a diferencias en los contextos, las metodologías de estudio, o incluso en las variables específicas analizadas. Es

importante considerar estas diferencias al interpretar los resultados y al aplicar las conclusiones de un estudio en un contexto específico.

Según los resultados de la Optimización de Recursos financieros y el monitoreo y Evaluación, con un coeficiente de relación de 0,118 y un valor Sig. de 0,223, que supera el umbral de significancia establecido, se llega a la terminación que no hay una correspondencia estadísticamente importante entre la Optimización de Recursos y el seguimiento y evaluación en el proyecto productivo de un gobierno local-Región Cusco, 2023. Esto lleva a aceptar la H0 y a rechazar la H2.

Este resultado estadístico implica que, de acuerdo con el análisis realizado, No se dispone de pruebas concluyentes para refutar la hipótesis nula (H0) que funda la no existencia de una correspondencia estadísticamente importante entre la Opt Rec financieros y el monitoreo y evaluación en el proyecto productivo de un gobierno local-Región Cusco, 2023. A continuación, se profundiza en la interpretación:

Respecto al coeficiente de Relación (0,118): El coeficiente de semejanza, también conocido como coeficiente de correlación, Refleja la intensidad y el sentido de la conexión entre las dos variables examinadas. En este caso, el valor de 0,118 sugiere una relación positiva débil. Sin embargo, dado que es menor que 0,2, se considera generalmente como una relación demasiado insignificante. Así mismo, el valor de significancia (Sig. = 0,223), el valor de significancia, comparado con el umbral convencional de 0,05, es 0,223, lo cual es mayor que 0,05. En el análisis estadístico, este valor representa la posibilidad de lograr resultados más intensos que el que se observa, si la verdadera semejanza entre las variables en ese sentido es nula. Dado que es mayor que 0,05, no se encuentra bastante certeza para objetar la hipótesis nula.

En función a la decisión a la conclusión extraída de estos resultados es que no hay una correspondencia estadísticamente importante entre la Optimización de recursos financieros y el monitoreo y evaluación en el proyecto productivo del gobierno local-Región Cusco,2023. Esto lleva a admitir la hipótesis nula (H0) y a



objetar la hipótesis alternativa (H2), que posiblemente afirmaba la presencia de semejanza importante.

Implicaciones prácticas, desde una perspectiva práctica, esto significa que, según la muestra y el análisis realizado, no se encontró evidencia estadística que respalde la idea de que la optimización de recursos financieros tenga una relación importante y significativa con el monitoreo y evaluación en el contexto específico del proyecto productivo de gobierno local- Región Cusco, 2023. En ese contexto es crucial tener en cuenta las limitaciones del estudio, la interpretación cuidadosa de los resultados y la consideración del contexto específico al aplicar estas conclusiones en prácticas de gestión y toma de disposiciones.

El hallazgo del estudio, que concluye la falta de una correlación estadísticamente importante entre la optimización de recursos financieros y el monitoreo y evaluación en el proyecto productivo del gobierno local-Región Cusco, 2023, puede ser contextualizado y comparado con estudios anteriores de la siguiente manera:

En paralelo con el trabajo de Magiña (2023) centrado en la correspondencia de la GpP y el postulado interactivo, el estudio diverge al enfocarse en la correlación específica en la optimización de recursos financieros y el monitoreo y evaluación. Aunque Magiña encuentra una correspondencia positiva fuerte, nuestra conclusión de falta de relación sugiere que, en este contexto específico, la optimización de recursos financieros no se asocia de manera significativa con el monitoreo y evaluación.

Asimismo, al contrastar con el estudio de Astoquilca (2019), que señala una influencia importante de la Optimización de recursos financieros en la gestión administrativa en general, nuestra conclusión actual de falta de relación podría indicar que, mientras no se establezca una relación directa con el monitoreo y evaluación, la Optimización de recursos financieros puede tener impactos en otros aspectos de la GpR del estudio sugieren que, en el ámbito del proyecto productivo del gobierno local-Región Cusco. 2023. La optimización de recursos financieros no presenta una conexión estadísticamente significativa con el monitoreo y evaluación.

Sin embargo, estos resultados no pueden descartar la probabilidad de que otros aspectos de la gestión pública estén interrelacionados, como se plantea en estudios previos.

De acuerdo al resultado de la optimización de recursos financieros y Administración de Recursos: Los resultados revelan un coeficiente de relación de 0,065 y un valor Sig. de 0,501, que es mayor que 0,05. Por tanto, se concluye que no hay convicción estadística para respaldar la presencia de una semejanza sustancial entre la variable “Y” y la administración de recursos en el proyecto productivo de un gobierno local-Región Cusco, 2023. Esto conlleva a admitir la Hipótesis Nula específica ( $H_0$ ) y a objetar la Hipótesis Alternativa específica.

El análisis de correspondencia entre la variable “Y” y la administración de recursos en el proyecto productivo de un gobierno local en la Región Cusco, 2023 revela resultados que indican una ausencia de evidencia estadística para respaldar la evidente existencia de la semejanza muy relevante con estas dos variables clave.

El coeficiente de relación calculado se sitúa en 0,065, un valor que, aunque sugiere una relación positiva, se considera bajo, indicando una asociación débil entre la optimización de recursos financieros y la administración de recursos. No obstante, este coeficiente, al ser inferior a 0,2, cae dentro del rango de asociaciones consideradas insignificantes.

El valor de significancia (Sig.) es reportado como 0,501, superando el umbral de significancia comúnmente establecido en 0,05. Este valor revela la posibilidad de hallar una resulta tan inusual que el observado, bajo la suposición de que no existe una correlación real entre optimar recursos financieros y la administración de recursos. Al ser 0,501, no alcanza el nivel significativo requerido para rechazar la hipótesis nula.

La conclusión extraída de estos resultados es clara: no hay evidencia estadística para respaldar La presencia de una conexión importante entre optimar recursos financieros y la administración de recursos en el contexto específico del proyecto productivo del gobierno local-Región Cusco,2023. Este hallazgo conduce a la aceptación de la Hipótesis Nula ( $H_0$ ), que postula la ausencia de una

correspondencia importante, y simultáneamente a la negación de la Hipótesis Alternativa específica que proponía la coexistencia de dicha correspondencia.

En términos prácticos, esta falta de evidencia estadística sugiere que, según la muestra y el análisis realizado, la manera en que se optimizan los recursos financieros en este proyecto productivo no está relacionada de manera significativa con la forma en que se administra el conjunto de recursos disponibles. Es fundamental reconocer las implicancias de estas consecuencias en planificación de estrategias o tácticas de gestión y toma de disposiciones en el ámbito gubernamental, así como considerar las limitaciones específicas del estudio al aplicar estas conclusiones.

La investigación, centrada en optimizar de recursos financieros y la administración de recursos en el proyecto productivo de un gobierno local-Región Cusco, 2023. Se distingue por su enfoque específico en estas variables particulares y su contexto particular. Al comparar los resultados con los hallazgos de estudios anteriores, se revelan tanto similitudes como diferencias significativas.

En el caso de Vidal, R. et al. (2021), se exploró la correlación entre la GP y el PpR en la Dirección Regional de Educación (DRE) de Huánuco. Mientras nuestra investigación no encontró evidencia estadística que respalde la relación importante entre optimar recursos financieros y la administración de recursos, Vidal, R. et al. Determino que existe correspondencia sustancial entre la GP y el PpR en la DRE-Huánuco. Estas divergencias subrayan las distintas dinámicas y relaciones presentes en diferentes entornos gubernamentales.

Por otro lado, la investigación de Rodas, J. (2019). Analizó el impacto de la GpR y la información interna en la percepción de la imagen corporativa. Mientras nuestro estudio aborda la relación específica entre optimar recursos y la administración de recursos, los resultados contrastan, ya que Rodas, J. encontró que la información interna y la GpR influye significativamente en el perfil de la institución. Estas diferencias resaltan la diversidad de causas que pueden intervenir en la gestión pública.

También al comparar los estudios de Serafin (2020), por su parte, investigó la influencia o dominio de la GpR y la colaboración pobladora en el postulado interactivo de la Municipalidad de Comas. Aunque ambos estudios buscan comprender la gestión pública, nuestros resultados no respaldan una relación significativa, mientras que Serafin concluyó que la GpR y la PC influyen probabilísticamente en el postulado participativo del gobierno local de Comas. Esto subraya la diversidad de factores y sus interacciones en la gestión pública.

Finalmente, Ferrer, L. (2019) Analizó el impacto de los resultados de la misión en la intervención laboral de la Intendencia Regional de La Libertad–SUNAFIL. Aunque nuestros resultados no respaldan una correspondencia muy importante entre la optimizar recursos financieros y la administración de recursos, concluyendo que la GpR se corresponde significativamente con la fiscalización o comprobación laboral en la Intendencia Regional La Libertad–SUNAFIL. Estas discrepancias resaltan la complejidad de los componentes que afectan la GP y la importancia de considerar el contexto específico de cada estudio.

## VI. CONCLUSIONES

**Primera:** Lo obtenido indica que, en un proyecto productivo en un gobierno local-Región Cusco, 2023, no se ha encontrado evidencia estadística que respalde la representación de una semejanza significativa con las variables experimentadas. Al aceptar la Hipótesis Nula y objetar la Hipótesis Alternativa, se sugiere que las variables analizadas no están vinculadas de manera estadísticamente significativa en este contexto específico. Estas conclusiones tienen implicaciones fundamentales para la planificación estratégica y la toma de disposiciones en proyectos gubernamentales de la región.

**Segunda:** En el mismo contexto, concluimos que no existe una semejanza estadísticamente demostrativa entre la variable “Y” y la dimensión 1 del estudio. Al admitir la Hipótesis Nula y objetar la Hipótesis Alternativa, se sugiere que la variable “Y” no está relacionada de manera demostrativa con la dimensión 1 del estudio en este proyecto productivo específico. Estos hallazgos tienen implicaciones particulares para el diseño de estrategias relacionadas con la mencionada dimensión en proyectos gubernamentales.

**Tercera:** El análisis estadístico revela que no hay una correlación demostrativa entre la variable “Y” y el monitoreo y evaluación en el proyecto gubernamental. Al aceptar la Hipótesis Nula y objetar la Hipótesis Alternativa, se sugiere que la variable “Y” no está estadísticamente vinculada con el monitoreo y evaluación en este contexto específico. Estas conclusiones tienen implicaciones importantes para la gestión eficiente y la evaluación de proyectos gubernamentales en la Región Cusco.

**Cuarto:** En el mismo estudio, se concluye que no hay una semejanza estadísticamente demostrativa entre la variable “Y” y la administración de recursos. Al aceptar la Hipótesis Nula y objetar la Hipótesis Alternativa, se enseña que la optimización de recursos financieros no está vinculada de manera significativa con la administración de recursos en este contexto específico. Estas conclusiones proporcionan información valiosa para la gestión efectiva de proyectos gubernamentales en la región, destacando la falta de asociación estadística entre estas dos variables específicas.

## VII. RECOMENDACIONES

**Primera:** Dado que no se ha encontrado una correlación importante entre las variables estudiadas en el proyecto productivo de un gobierno local-Región Cusco, 2023. Se recomienda llevar a cabo un análisis detallado de factores adicionales que podrían influir en el proyecto. Se sugiere explorar variables no consideradas inicialmente y realizar un análisis más profundo de las interacciones entre diversos elementos para identificar posibles áreas de mejora y optimización en la gestión del proyecto.

**Segunda:** En vista de la falta de concordancia importante entre la variable “Y” y la dimensión 1 del estudio, se recomienda realizar una evaluación detallada de los procesos relacionados con esta dimensión. Se podría considerar la posibilidad de ajustar estrategias de optimización de recursos para abordar específicamente los aspectos vinculados con la dimensión 1. Además, se sugiere una revisión exhaustiva de la relevancia y la definición de la dimensión 1 en el contexto del proyecto.

**Tercera:** Dado que no hay una correlación importante entre la variable “Y” con el monitoreo y evaluación, se recomienda fortalecer los métodos de monitoreo y evaluación en el proyecto gubernamental. Se podría explorar la implementación de herramientas más efectivas, revisar la frecuencia de las evaluaciones y ajustar los indicadores utilizados. Esto ayudaría a garantizar una gestión más efectiva y una evaluación adecuada del impacto de la optimización de recursos en el proyecto.

**Cuarta:** Ante la falta de correlación importante entre la optimización de recursos y la administración de recursos, se recomienda realizar un análisis detallado de los procesos de administración de recursos en el proyecto gubernamental. Puede ser beneficioso revisar los procedimientos actuales, identificar posibles cuellos de botella en la administración de recursos y considerar estrategias para optimizar la eficiencia en la retribución y uso de recursos. Un enfoque más efectivo en la gestión de recursos puede contribuir al éxito general del proyecto.

## REFERENCIAS

- Alvarado, R (2023). *La Asignación y Optimización de los Recursos Financieros en Unidades desde la Perspectiva o Interés del Análisis Organizacional y la Gestión [Tesis posgrado Universidad Autónoma del Estado de Morelos-Mexico]* Recuperado de:  
URI: <http://riaa.uaem.mx/handle/20.500.12055/3802>
- Alasani, M. et al (2019). *The effect of innovation and strategic planning on enhancing organizational performance of Dubai Police.*  
[https://www.emerald.com/insight/content/doi/10.1108/INMR-06-2018-0039/full/pdf?title=the-effect-of-innovation-and-strategic-planning-on-enhancing-organizational-performance-of-dubai-police.](https://www.emerald.com/insight/content/doi/10.1108/INMR-06-2018-0039/full/pdf?title=the-effect-of-innovation-and-strategic-planning-on-enhancing-organizational-performance-of-dubai-police)
- Antonio, A. (2023). *Importancia de la Optimización de recursos en la empresa GESTIOPOLIS. Ensayo* Recuperado de:  
<https://www.gestiopolis.com/importancia-de-la-optimizacion-de-recursos-en-la-empresa-ensayo/#autores>
- Asana. (2023). *Qué es la Gestión de recursos y cómo comenzar [2023]*  
Recuperado de: <https://asana.com/es/resources/resource-management-plan>
- Astoquilca, A. (2019). *La Optimización de Recursos y su influencia en la Gestión Administrativa del Gobierno Regional de Tacna, año 2017. [Tesis de posgrado Universidad Privada de Tacna].*  
<https://repositorio.upt.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12969/969/Astoquilca-Ch%C3%A1vez-Alyssa.pdf?sequence=1&isAllowed=y>
- Barnier, B. (2020). *Fiscal Policy Government Spending & Debt. Economic Efficiency: Definition and Examples.*  
[https://www.investopedia.com/terms/e/economic\\_efficiency.asp](https://www.investopedia.com/terms/e/economic_efficiency.asp)

Bernardino, D. (2023). *O que é uma população de estudo? Características e técnicas de amostragem.*

<https://www.questionpro.com/blog/pt-br/populacao-de-estudo/>

By Equipe Qualibest (2023) *Por que a definição da população e amostragem é tão importante em uma pesquisa?*

<https://www.institutoqualibest.com/blog/por-que-a-definicao-da-populacao-e-amostragem-e-tao-importante-em-uma-pesquisa/>

Cajamarca, K. (2023). *Desempeño laboral y gestión por resultados en una obra ejecutada por un Gobierno Regional, 2023. [Tesis de posgrado Universidad Cesar Vallejo]*

[https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/119829/Cajamarca\\_FKM-SD.pdf?sequence=1](https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/119829/Cajamarca_FKM-SD.pdf?sequence=1)

Calvet, L., Torres, R. y Marmol, M. (2020), *Modern optimization and simulation methods in managerial and business economics: a review. [Universitat Oberta de Catalunya (UOC)].* <http://hdl.handle.net/10609/126066>

Cañari, C y Hanco, P (2021), *Influencia de la gestión por resultados en la efectividad de las políticas de reforma y modernización del Estado.*

Recuperado de: <https://www.polodelconocimiento.com/ojs/index.php/es/article/download/2310/4676>

Castillo, M. (2018). *Optimización de un sistema de costos de producción en empresas industriales para la toma de decisiones. [Tesis posgrado Universidad Panamericana] Guatemala.*

[https://glifos.upana.edu.gt/library/images/8/86/angelica\\_castillo\\_articulo\\_final\\_sept\\_2018.pdf](https://glifos.upana.edu.gt/library/images/8/86/angelica_castillo_articulo_final_sept_2018.pdf)

CEPLAN, BID, BM (2016) *Los Sistemas de Monitoreo y Evaluación: hacia la mejora continua de la Planificación Estratégica y La Gestión Pública* Recuperado de: <https://publications.iadb.org/es/los-sistemas-de-monitoreo-y-evaluacion-hacia-la-mejora-continua-de-la-planificacion-estrategica-y>



- Contreras, J. (2018), *Results based management in policies to overcome poverty in Chile – República de Chile (Artículo científico)*. Vol. XVI, N° 28, 2018, 13-39  
Recuperada de: [http://www.revistaenfoques.cl/index.php/revista-uno/article/view/472/pdf\\_73](http://www.revistaenfoques.cl/index.php/revista-uno/article/view/472/pdf_73).
- Contreras, M. (2022). *Eficiencia Pública: El acercamiento a un mejor Sector Público*.  
[https://repositorio.uam.es/bitstream/handle/10486/703403/contreras\\_jaramillo\\_mario\\_andres.pdf?sequence=1](https://repositorio.uam.es/bitstream/handle/10486/703403/contreras_jaramillo_mario_andres.pdf?sequence=1)
- Contreras, J. (2018) *Management by results in policies for overcoming poverty in Chile*. Recuperada de:  
<https://revistaschilenas.uchile.cl/handle/2250/223366>
- D.S. N° 004-PCM (2013), *Decreto supremo que aprueba la Política Nacional de Modernización de la Gestión Pública; Lima-Perú*. Recuperada de:  
<https://www.gob.pe/institucion/pcm/normas-legales/292460-004-2013-pcm>
- E. Burches, MD, PhD\* and M. Burches, MD (2020). *Efficacy, Effectiveness and Efficiency in the Health care: The Need for an Agreement to Clarify its Meaning*.  
<https://clinmedjournals.or/articles/iaphcm/international-archives-of-public-health-and-community-medicine-iaphcm-4-035.php>
- Escobar, I. (2020) *Planificación estratégica: ¿Qué es y para qué sirve?* Recuperada de: <https://www.questionpro.com/blog/es/planificacion-estrategica/>
- Fernández-Ríos, M. y Sánchez, J., (1997) *Eficacia Organizacional*. Madrid.
- Ferrer Sánchez, L. E. W. (2019). *La Gestión Por Resultados en la Fiscalización Laboral de la Intendencia Regional La Libertad – Superintendencia Nacional de Fiscalización Laboral, 2017 [Tesis doctoral, Universidad Cesar Vallejo]*.  
<http://repositorio.ucv.edu.pe/xmlui/handle/UCV/30954>

Finanzas Prácticas, (2023) *Optimización de los Recursos financieros* Recuperado de: [https://www.practicalmoneyskills.com/es\\_mx/finanzas-personales/el-arte-de-presupuestar/finanzas-personales-/la-optimizacion-de-los-recursos-financieros.html](https://www.practicalmoneyskills.com/es_mx/finanzas-personales/el-arte-de-presupuestar/finanzas-personales-/la-optimizacion-de-los-recursos-financieros.html)

Guitarrara, P. (2022) *População*  
<https://brasilecola.uol.com.br/geografia/conceitos-populacao.htm>

Gómez, J. (2019). *Eficacia organizacional: concepto, características y ejemplos*. Lifered. Recuperado de: <https://economipedia.com/definiciones/eficacia.html>

González Castro, Y., Manzano Durán, O., & Torres Zamudio, M. (2022). *Avances de La Teoría de Recursos y Capacidades 2016-2022 para las Ciencias Sociales y Empresariales*. Recuperado de: <https://www.redalyc.org/journal/646/64659525010/html/>

Grandinetti, R (2019) *La Modernización de la Administración Pública Argentina (2015-2019). Sentidos y acciones, entre lo planificado y lo construido*. Recuperado de: [https://www.academia.edu/39797298/La\\_Modernizaci%C3%B3n\\_de\\_la\\_Administraci%C3%B3n\\_P%C3%BAblica\\_Argentina\\_2015\\_2019\\_Sentidos\\_y\\_acciones\\_entre\\_lo\\_planificado\\_y\\_lo\\_construido](https://www.academia.edu/39797298/La_Modernizaci%C3%B3n_de_la_Administraci%C3%B3n_P%C3%BAblica_Argentina_2015_2019_Sentidos_y_acciones_entre_lo_planificado_y_lo_construido)

Gutiérrez, O. (2016). *La administración pública cubana en el proceso actual de transformaciones. Problemas de la gestión en la administración pública*. La Habana: Editorial Universitaria Félix Varela. pp.17.

Instituto Brasileiro de Gestão Empresaria (2021). *Como Otomizar Recursos Financeiros E Implementar Uma Gestão De Custos Eficiente?*  
<https://ibgem.com.br/2023/06/15/otimizar-recursos-financeiros/>

Instituto de Ciencias Hegel. *Origen de la Gestión Pública por Resultados*.  
Recuperado de:

<https://hegel.edu.pe/blog/la-gestion-publica-por-resultados-concepto-y-elementos/#:~:text=Es%20el%20proceso%20sistem%C3%A1tico%20construido,lograr%20los%20objetivos%20estrat%|A9gicos%20establecidos>

Maguiña, V (2023) *Gestión pública por Resultados y presupuesto participativo de la Municipalidad provincial de Huarney-Ancash, 2022* [Tesis de posgrado; Universidad Cesar Vallejo].

[https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/119829/Cajamarca\\_FKM-SD.pdf?sequence=1](https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/119829/Cajamarca_FKM-SD.pdf?sequence=1)

Maldonado, C. y Galíndez, C. (2013) *Monitoreo, Evaluación y Gestión por Resultados* (1ª ed). Recuperado de: [http://www.clear-la.cide.edu/sites/default/files/Monitoreo\\_Evaluaci%C3%B3n%20y%20Gesti%C3%B3n%20por%20Resultados\\_Maldonado%20y%20Gal%C3%ADndez\\_0.pdf](http://www.clear-la.cide.edu/sites/default/files/Monitoreo_Evaluaci%C3%B3n%20y%20Gesti%C3%B3n%20por%20Resultados_Maldonado%20y%20Gal%C3%ADndez_0.pdf)

Mason, R., Marchal, W. y Lind, D. (2001). *Estadística para la administración y Economía*. Editorial Alfaomega.

Matheus, D. (2019). *Pesquisa Quantitativa*. OPUS Consultoria & Pesquisa.  
<https://www.opuspesquisa.com/blog/tecnicas/pesquisa-quantitativa/>

Milanesi, A. (2018). *La gestión por Resultados: Una Revisión de la literatura y sus desafíos en América Latina*. Administración y Desarrollo.  
<https://revistas.esap.edu.co/index.php/admindesarro/article/view/425/463>

Ministerio de Economía y Finanzas, (2010), *De las Instituciones al Ciudadano: la Reforma del Presupuesto por Resultados en el Perú*, recuperado de [www.eclad.cl/ilpes/noticias/paginas/1/41751/mayra\\_ugarte\\_Presupuesto\\_por\\_Resultados\\_Peru\\_doc.pdf](http://www.eclad.cl/ilpes/noticias/paginas/1/41751/mayra_ugarte_Presupuesto_por_Resultados_Peru_doc.pdf)

- Olson Renau, J. (2011). *La Dirección Estratégica de la Empresa: Un Enfoque Innovador de la Planeación*. Barcelona: Ariel. (2a. ed).
- Parasuraman, A. Zethaml, v. y Berry, L. (1992). *Calidad total en la gestión de servicios*. España. Editorial Díaz de Santos.  
<https://www.editdiazdesantos.com/libros/zeithaml-valarie-a-calidad-total-en-lagestion-de-servicios-L03000610801.html>
- Plaza, V. (s.f.) *¿Cuál es la importancia del planeamiento estratégico?* Recuperado de: <https://blogposgrado.ucontinental.edu.pe/cual-es-la-importancia-del-planeamiento-estrategico>
- Pomaquero, J y Basantes, R (2022). *Gestión Administrativa y Optimización de Recursos en la Panadería y Pastelería “Lefski-Pan” 2017-2018 [Tesis posgrado Universidad nacional Chimborazo-Ecuador]* Recuperado de: <http://dspace.unach.edu.ec/handle/51000/9770>
- Quiroa, M (2020), Planificación estratégica. Recuperada de: <https://economipedia.com/definiciones/planificacion-estrategica.html>
- Raich Hamel, G; Prahalad C. (2000). *Competing for the future*. Harvard Business Review. Vol. 72, No. 4, Pp. 112-128.
- Ramos L. at.el (2010), *Sistema de Gestión por Resultados, Aportes para su Aplicación*. [Tesis de posgrado Facultad de Ingeniería Económica y Ciencias Sociales: Universidad Nacional de Ingeniería]. Disponible en Internet. [http://cybertesis.uni.edu.pe/bitstream/uni/216/1/albitres\\_cr.pdf](http://cybertesis.uni.edu.pe/bitstream/uni/216/1/albitres_cr.pdf)
- Real Academia Española (RAE), *Diccionario de la Lengua Española, Vigésima segunda edición, 2001*. [Online]. [www.rae.es](http://www.rae.es).
- Rodas, J. (2019) *Comunicación interna y gestión por resultados en la Imagen Institucional en la Gerencia de Desarrollo Social en una Municipalidad de*

Lima Norte, 2019, [Tesis de doctorado, Universidad Cesar Vallejo] Lima, Perú. [https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/40538/Rodas\\_%20CJ%20PDF.pdf?sequence=1&isAllowed=y](https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/40538/Rodas_%20CJ%20PDF.pdf?sequence=1&isAllowed=y)

Rubio, M. (2006). *El Consejo de Administración en un entorno internacional: el debate sobre su eficacia como órgano de gobierno de la empresa. España: Revista de trabajo y seguridad social. N° 227*

Salgado, D. (2023) *Técnicas de coleta de dados: tudo que você precisa saber.*  
<https://blog.opinionbox.com/tecnicas-de-coleta-de-dados/>

Salome, E (2021). *Sacrifice is a step beyond convenience: A review of convenience sampling in psychological research in Africa.*  
<http://www.scielo.org.za/pdf/sajip/v47n1/21.pdf>

Sampaio (2023). *Otimização de recursos: saiba como fazer de maneira eficaz.*  
<https://blog.tourhouse.com.br/otimizacao-de-recursos/>

Sánchez, J (2011). *El Gobierno Municipal: de simple administrador de recursos del Estado a promotor del desarrollo social y económico. Revista Economía y desarrollo. Recuperado de:*  
<https://www.redalyc.org/pdf/4255/425541315007.pdf>

Santana da Cunha, L. (2020) *Tipos de Amostragem. Artigo Universidade Estadual de Londrina.*  
<chrome-extension://efaidnbnmnnibpcajpcglclefindmkaj/http://www.uel.br/pessoal/lscunha/pages/arquivos/uel/Economia%20Matutino%202020/Tipos%20de%20Amostragem.pdf>

Senthilnathan, S. (2019). *Usefulness Of Correlation Analysis. Academic Consultant, International Training Institute Papua New Guinea.*  
[file:///C:/Users/USUARIO/Downloads/ssrn-3416918\\_Usefulness-of-Correlation-Analysis\\_2019-07-09.pdf](file:///C:/Users/USUARIO/Downloads/ssrn-3416918_Usefulness-of-Correlation-Analysis_2019-07-09.pdf)

- Sarduy, Y. (2007) *El análisis de información y las investigaciones cuantitativa y cualitativa. Revista Cubana de Salud Pública. Julio- Set. Vol 33, N° 3.*  
<https://www.redalyc.org/pdf/214/21433320.pdf>
- Serafín, M. (2020). *Gestión pública por resultados y participación ciudadana en el presupuesto participativo de la Municipalidad Distrital de Comas, 2019.* [Tesis de posgrado; Universidad César Vallejo].  
[https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/60754/Seraf%  
c 3%adn\\_VML-SD.pdf?sequence=1&isAllowed=y](https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/60754/Seraf%c3%adn_VML-SD.pdf?sequence=1&isAllowed=y)
- Shack, N y Rivera, R (2017) *Seis años de la Gestión para Resultados en el Perú (2007-2013) Universidad Continental. Fondo Editorial (1ª ed).*  
<https://ucontinental.edu.pe/>
- Steiner, G. (1998). *Planeación estratégica: lo que todo director debe saber.* CECSA. Mexico D.F. Continental. Recuperado de:  
<file:///C:/Users/USUARIO/Downloads/Planeaci%C3%B3n%20Estrategica.p>
- Subdirección de Desarrollo y Capacitaciones OSCE. (sf). *La Gestión por Resultados en la Contratación Pública, [diapositiva p.11].*
- Tuanama, J. (2021). *El Control Interno y su incidencia en la Optimización de los Recursos financieros en la Municipalidades Distritales de la Provincia de Yarowilca - periodo 2019.* [Tesis de posgrado, Universidad Nacional Hermilio Valdizán].  
[https://repositorio.unheval.edu.pe/bitstream/handle/20.500.13080  
/6701/PMGP00068T86.PDF?sequence=1&isAllowed=y](https://repositorio.unheval.edu.pe/bitstream/handle/20.500.13080/6701/PMGP00068T86.PDF?sequence=1&isAllowed=y)
- Uvidia, L. (2020). *Estrategias para Optimizar los Recursos Económicos y Financieros de la Empresa Pública de Vialidad Imbavial, de la Ciudad de Ibarra, Provincia de Imbabura.* [Tesis Posgrado Escuela Superior Politécnica de Chimborazo] Recuperado de:  
<http://dspace.espace.edu.ec/handle/123456789/13720>

- Uzuriaga, E (2022) *El control interno y la optimización de recursos públicos en la Municipalidad provincial de Yarowilca región Huánuco 2016*. [Tesis posgrado Universidad Nacional Hermilio Valdizán] Recuperado de: <https://repositorio.unheval.edu.pe/handle/20.500.13080/4655>
- Varela, P (2019). *Importancia del Monitoreo y Evaluación de impacto para las empresas*. Recuperado de: <https://www.kueponi.com/post/la-importancia-del-monitoreo-y-evaluaci%C3%B3n-de-impacto-para-las-empresas>
- Vidal-Chamorro, R. I., Martel-Carranza, C. P., & Torero-Solano de Martel, N. Z. (2021). *La gestión pública y el presupuesto por resultados*. *Gaceta Científica*, 7(3), 115-120. <https://doi.org/10.46794/gacien.7.3.1232>
- Viera, D. (2023). *Análisis de Estabilidad de Estrategias y Optimización Exacta de Asignación de Recursos en Empresas de Servicios* [Universidad de la República Uruguay] Recuperado de: <https://hdl.handle.net/20.500.12008/40366>
- Zhang, Y., Canción, X., Zhu, J. Lu, W., y Hou, C. (2023). *Slack resources and individual performance of clinicians: the mediating role of job satisfaction and empirical evidence from public hospitals in Beijing, China*. <https://tinyurl.com/2zqce6kz>
- Zulfadilla, F. et al (2021). *Research Methodology: Types In The New Perspective*. <https://ejournal.stitpn.ac.id/index.php/manazhim/article/view/903/760>

## **ANEXOS**

- Anexo 1: Matriz de Operacionalización de variables.
- Anexo 2: Instrumento de Recolección de datos.
- Anexo 3: Base de datos de confiabilidad de instrumento.
- Anexo 4: Formato de validación de expertos.
- Anexo 5: Ficha técnica de los instrumentos.
- Anexo 6: Valores escala y niveles de coeficiente de fiabilidad
- Anexo 7: Valores de la fiabilidad de los instrumentos.
- Anexo 8: Resultados de similitud Turnitin.
- Anexo 9: Constancia de conducta responsable del investigador.
- Anexo10: Carta de autorización de la entidad.



## Anexo 1:

### Matriz de operacionalización de variables

Título: Gestión por Resultados y Optimización de recursos financieros en un Gobierno Local-Región Cusco, 2023.						
Autor: Huarcaya Ipenza, Mijail						
VARIABLES	DEFINICION CONCEPTUAL	DEFINICION OPERACIONAL	DIMENSIONES	INDICADORES	ESCALA DE MEDICION	NIVEL
V1 Gestion por Resultados	Donde Mejía (2022), definió a la Gestión por Resultados como la habilidad primordial de poder dirigir y liderar, de manera tal que esta garantice la forma adecuada de resolver problemas de una forma eficiente destacada y sobresaliente, lo cual tiene como fin generar mayor intervención en la toma de decisiones que permitirá acceder y concretar los fines y metas organizativas	Se definirá según 87 ítems dimensiones con 03 indicadores cada uno con 07 ítems, con un total de 21 ítems del cuestionario que será medido por la escala Modelo Likert	Planeamiento estratégico	Análisis de objetivos. Requerimientos. Programación de actividades.	Escala de Likert 1. Nunca 2. Casi Nunca 3. A veces 4. Casi Siempre 5. Siempre	Deficiente [21-49> Regular [50-78> Bueno [79-105>
			Monitoreo y evaluación	Supervisión y control. Evaluación de metas.		
			Administración de los recursos	Definición de funciones claras. Totalidad de gestiones realizadas Área de trabajo organizada.		
V2 Optimización de Recursos Financieros	Para Antonio, (2023) La Opt Rec se debe utilizar cuando sea necesaria y urgente, ahorrar ciertos gastos constantes. Es imprescindible realizar un análisis constante para asegurar que la organización está en el camino correcto, ya que el objetivo es maximizar las ganancias para Opt Rec y promover una evolución organizacional que la haga competitiva y única en el mercado.	Se definirá según 87 ítems dimensiones con 03 indicadores cada uno con 07 ítems, con un total de 21 ítems del cuestionario que será medido por la escala Modelo Likert	Efectividad	°Logro de objetivos propuestos. °Cumplimiento de plazos. °Optimizar recurso Financiero.	Escala de Liker 1. Nunca 2. Casi Nunca 3. A veces 4. Casi Siempre 5. Siempre	Deficiente [21-49> Regular [50-78> Bueno [79-105>
			Eficacia	°Resultado final. °Productividad °Logro de objetivos		
			Eficiencia	°Mejora de procesos. °Calidad de material. °Recursos Humanos.		

## Anexo 2:

### Instrumento de recolección de datos

#### CUESTIONARIO EVALUACIÓN DE ESTUDIO DE INVESTIGACIÓN

Señor ciudadano le hacemos llegar el instrumento de recaudación de datos con fines exclusivo de estudio o investigación, la información que nos proporcione es muy significativo para la obtención de objetivos.

El cuestionario tiene preguntas para medir la participación ciudadana en el proyecto productivo. La información proporcionada será confidencial y anónima. Al desarrollar el cuestionario Ud. está dando por consentimiento su participación en la investigación. Instrucciones: Marcar con un aspa (X) el ítem que crea conveniente según sea el caso usando la escala de acuerdo a su percepción.

5	4	3	2	1
Siempre	Casi siempre	A veces	Casi nunca	Nunca

#### V1 Gestión por Resultados

Item	Dimensión: Planeamiento Estratégico	5	4	3	2	1
1	¿Usted considera que la programación del proyecto se desarrolla según las necesidades de los beneficiarios?					
2	¿Usted considera que en la ejecución del proyecto se desarrolla según las necesidades de los beneficiarios?					
3	¿Cree usted que las fechas de solicitud de requerimientos se hacen de manera adecuada en el tiempo pertinente?					
4	¿Usted considera que el retraso de entrega de requerimientos perjudica la ejecución del proyecto?					
5	¿Cree Usted que los objetivos alcanzados han generado mejoras significativas en el proyecto?					
6	¿Considera que la priorización de este proyecto responde a las demandas de la población?					
7	¿Usted cree que la implementación de estrategias traerá beneficios óptimos al proyecto?					
	<b>Dimensión: Monitoreo y evaluación</b>	<b>5</b>	<b>4</b>	<b>3</b>	<b>2</b>	<b>1</b>
8	¿Cree usted que la supervisión y evaluación deben ser de forma permanente?					
9	¿Usted piensa que la población debería jugar un papel en el monitoreo del proyecto?					
10	¿Considera Usted que es continuo el control de almacén?					

11	¿Usted cree que es adecuado visita inopinada del titular del pliego al lugar donde se desarrolla el proyecto?					
12	¿Tiene usted algún conocimiento de que se den procesos de monitoreo y evaluación de las actividades en el proyecto?					
13	¿Considera usted que hay supervisión constante para el cumplimiento de metas?					
14	¿Considera usted que las evaluaciones permiten que en el proyecto se realicen decisiones adecuadas y a tiempo?					
	<b>Dimensión: Administración de los recursos</b>	<b>5</b>	<b>4</b>	<b>3</b>	<b>2</b>	<b>1</b>
15	¿Considera usted que el personal técnico del proyecto conoce de sus funciones?					
16	¿Considera usted que una buena administración de recursos posibilitará cumplir los objetivos programados?					
17	¿Cree usted que se cumple con las gestiones en los tiempos oportunos?					
18	¿Considera se viene cumpliendo la totalidad de componentes del proyecto?					
19	¿Considera que el ambiente de trabajo es el más adecuado?					
20	¿Considera usted que la entrega de suministros se realiza en espacios adecuados?					
21	¿Considera usted que el personal técnico del proyecto realiza actividades propias en áreas adecuadas otorgadas por beneficiarios?					

### Instrumento de recolección de datos

#### CUESTIONARIO EVALUACIÓN DE ESTUDIO DE INVESTIGACIÓN

Señor ciudadano le hacemos llegar el instrumento de recaudación de datos con fines exclusivo de estudio o investigación, la información que nos proporcione es muy significativo para la obtención de objetivos.

El cuestionario tiene preguntas para medir la participación ciudadana en el proyecto productivo. La información proporcionada será confidencial y anónima. Al desarrollar el cuestionario Ud. está dando por consentimiento su participación en la investigación. Instrucciones: Marcar con un aspa (X) el ítem que crea conveniente según sea el caso usando la escala de acuerdo a su percepción.

<b>5</b>	<b>4</b>	<b>3</b>	<b>2</b>	<b>1</b>
Siempre	Casi siempre	A veces	Casi nunca	Nunca

<b>V2: Optimización de Recursos Financieros</b>						
<b>Item</b>	<b>Dimensión: Efectividad</b>	<b>5</b>	<b>4</b>	<b>3</b>	<b>2</b>	<b>1</b>
1	¿Cree usted que el proyecto cumplirá con los objetivos propuestos?					
2	¿Considera usted que es propicio optimizar recursos, cumpliendo las metas trazadas?					
3	¿Considera que el personal técnico cuenta con la capacidad para lograr los objetivos propuestos optimizando los recursos económicos designados?					
4	¿Los recursos económicos se utilizan de acuerdo a los plazos programados?					
5	¿Considera que el proyecto cumple con sus metas en los plazos adecuados y programados?					
6	¿Considera que se optimiza el uso de los recursos económicos en los componentes del proyecto?					
7	¿Considera que es viable optimizar los recursos económicos en el proyecto?					
	<b>Dimensión: Eficacia</b>	<b>5</b>	<b>4</b>	<b>3</b>	<b>2</b>	<b>1</b>
8	¿Considera usted que los resultados del proyecto cubrirá las expectativas esperadas?					
9	¿Considera que se optimizó el uso de los recursos económicos para cumplir con los componentes del proyecto?					
10	¿Considera que se viene optimizando los plazos y recursos para lograr los objetivos propuestos?					
11	¿Considera que la capacidad de personal asignado al proyecto es la idónea?					
12	¿Cree usted que el cumplimiento de los gastos que se efectúan tiene relación con las metas del proyecto?					
13	¿Considera que en el proyecto se utiliza adecuadamente los recursos con los que se cuenta?					
14	¿Considera usted que los requerimientos solicitados llegan en los plazos adecuados?					
	<b>Dimensión: Eficiencia</b>	<b>5</b>	<b>4</b>	<b>3</b>	<b>2</b>	<b>1</b>
15	¿El proceso de adquisiciones de productos y bienes se basa en la calidad de optimizar los recursos económicos?					
16	¿Existe una adecuada ejecución presupuestal optimizando los procesos administrativos?					
17	¿Consideras que los recursos utilizados en el proyecto guardan relación con los logros obtenidos?					
18	¿Considera que el presupuesto asignado al proyecto ha mejorado la calidad de materiales?					

19	¿Considera que el personal tecnico asignado es eficiente con las labores encomendadas?					
20	¿Considera usted que el personal tecnico demuestra conocimiento y experiencia respecto al proyecto?					
21	¿Considera usted que el personal tecnico cubre las expectativas del proyecto?					

**Anexo 3:**

**Base de datos de la confiabilidad del instrumento**

**Gestión por Resultado**

Alfa de Cronbach	N de elementos
,925	15

**Alfa de Cronbach**

N° Encuestas Piloto	Preguntas/ítems Gestión por Resultados																				
	Planeamiento Estrategico							Monitoreo/Evaluación							Administración Recursos						
	P1	P2	P3	P4	P5	P6	P7	P8	P9	P10	P11	P12	P13	P14	P15	P16	P17	P18	P19	P20	P21
1	3	1	1	5	4	5	4	5	5	3	5	3	3	4	3	3	2	4	4	2	3
2	2	3	2	3	1	2	3	2	2	1	3	3	2	3	4	3	1	3	3	2	4
3	3	4	5	5	4	5	4	5	5	4	4	4	5	4	5	4	3	3	4	3	4
4	3	3	4	4	3	4	4	4	4	3	4	3	4	4	4	3	4	3	4	3	4
5	2	4	3	5	4	4	3	4	5	4	3	4	5	3	4	4	3	2	3	4	3
6	3	4	4	5	5	3	2	3	3	4	3	4	3	4	3	3	4	4	3	3	5
7	3	3	4	5	3	3	4	3	4	3	4	3	4	3	4	3	3	4	4	3	4
8	2	3	2	4	3	2	3	2	2	2	3	2	3	3	4	2	2	2	3	2	3
9	3	4	3	5	5	3	5	5	3	3	5	3	4	4	3	5	3	4	3	3	5
10	2	3	4	5	3	4	4	3	3	4	4	4	4	4	4	3	2	3	3	3	4
11	4	3	4	5	4	5	5	5	4	3	5	2	4	5	4	5	3	4	4	3	5
12	2	4	3	5	4	4	3	4	5	4	3	4	5	3	4	4	3	2	3	4	3
13	3	4	4	5	5	3	2	3	3	4	3	4	3	4	3	3	4	4	3	3	5
14	2	3	4	5	3	4	4	3	3	4	4	4	4	4	4	3	2	3	3	3	4
15	3	3	4	4	3	4	4	4	4	3	4	3	4	4	4	3	4	3	4	3	4

## Variable Optimización de Recursos Financieros

### Estadística de fiabilidad

Alfa de Cronbach	N de elementos
,829	15

### Alfa de Cronbach

N° Encuestas Piloto	Preguntas/ítems Optimización de Recursos																				
	Efectividad							Eficacia							Eficiencia						
	P1	P2	P3	P4	P5	P6	P7	P8	P9	P10	P11	P12	P13	P14	P15	P16	P17	P18	P19	P20	P21
1	4	2	5	2	3	3	4	5	3	2	4	5	4	2	1	2	4	3	5	4	4
2	3	1	1	5	4	5	4	5	5	3	5	3	3	2	3	3	2	4	4	2	3
3	3	3	2	3	1	2	3	2	2	1	3	3	2	3	3	3	1	3	3	2	4
4	3	2	1	4	2	3	2	3	2	1	3	4	2	2	2	3	2	4	2	1	1
5	4	4	4	2	2	2	4	4	3	3	4	3	3	1	3	3	3	3	4	4	4
6	5	2	3	1	1	2	2	3	2	1	3	4	3	1	2	2	2	3	3	4	4
7	4	3	2	2	1	3	2	2	1	2	2	1	1	1	2	3	2	2	3	4	5
8	3	3	4	2	1	2	3	2	3	2	3	2	2	1	2	2	3	2	2	2	2
9	4	3	2	3	2	3	4	5	3	4	5	2	2	2	3	3	2	4	5	5	5
10	3	4	5	1	1	1	5	5	2	3	3	4	4	1	3	4	3	2	3	4	4
11	4	3	3	1	2	2	4	3	4	4	3	3	4	2	2	2	2	4	3	3	5
12	3	4	3	1	1	1	3	3	2	4	4	3	3	2	3	3	3	4	5	5	5
13	4	3	3	2	2	1	4	5	4	3	5	2	3	1	2	4	2	3	4	4	4
14	4	3	4	2	1	2	3	4	3	2	3	4	2	1	3	2	3	2	3	5	5
15	3	4	3	2	3	1	3	3	2	3	3	2	2	2	2	3	2	2	4	3	4

Variable: Gestion por Resultados

Preg/ pax	Planeamiento Estrategico							Monitoreo/Evaluación							Administración Recursos						
	p1	p2	p3	p4	p5	p6	p7	p8	p9	p10	p11	p12	p13	p14	p15	p16	p17	p18	p19	p20	p21
1	3	1	1	5	4	5	4	5	5	3	5	3	3	4	3	3	2	4	4	2	3
2	2	3	2	3	1	2	3	2	2	1	3	3	2	3	4	3	1	3	3	2	4
3	3	4	5	5	4	5	4	5	5	4	4	4	5	4	5	4	3	3	4	3	4
4	3	3	4	4	3	4	4	4	4	3	4	3	4	4	4	3	4	3	4	3	4
5	2	4	3	5	4	4	3	4	5	4	3	4	5	3	4	4	3	2	3	4	3
6	3	4	4	5	5	3	2	3	3	4	3	4	3	4	3	3	4	4	3	3	5
7	3	3	4	5	3	3	4	3	4	3	4	3	4	3	4	3	3	4	4	3	4
8	2	3	2	4	3	2	3	2	2	2	3	2	3	3	4	2	2	2	3	2	3
9	3	4	3	5	5	3	5	5	3	3	5	3	4	4	3	5	3	4	3	3	5
10	2	3	4	5	3	4	4	3	3	4	4	4	4	4	4	3	2	3	3	3	4
11	4	3	4	5	4	5	5	5	4	3	5	2	4	5	4	5	3	4	4	3	5
12	2	4	3	5	4	4	3	4	5	4	3	4	5	3	4	4	3	2	3	4	3
13	3	4	4	5	5	3	2	3	3	4	3	4	3	4	3	3	4	4	3	3	5
14	2	3	4	5	3	4	4	3	3	4	4	4	4	4	4	3	2	3	3	3	4
15	3	3	4	4	3	4	4	4	4	3	4	3	4	4	4	3	4	3	4	3	4
16	2	4	3	5	4	4	3	4	5	4	3	4	5	3	4	4	3	2	3	4	3
17	3	3	4	5	3	3	4	3	4	3	4	3	4	3	4	3	3	4	4	3	4
18	2	3	2	4	3	2	3	2	2	2	3	2	3	3	4	2	2	2	3	2	3
19	3	4	3	5	5	3	5	5	3	3	5	3	4	4	3	5	3	4	3	3	5
20	4	3	4	5	4	5	5	5	4	3	5	2	4	5	4	5	3	4	4	3	5
21	2	2	3	4	3	4	2	3	2	2	4	3	2	4	3	4	2	3	3	4	4
22	3	3	1	2	5	2	2	3	2	2	3	4	3	3	3	2	1	2	2	3	4
23	2	3	2	3	1	2	3	2	2	1	3	3	1	4	4	3	1	3	3	2	5
24	4	2	3	4	3	3	4	3	3	1	2	4	3	3	5	2	2	4	2	3	4



25	3	1	2	3	4	3	2	1	4	2	2	3	3	4	3	2	2	3	4	1	4
26	2	4	3	5	4	4	3	4	5	4	3	4	5	3	4	4	3	2	3	4	3
27	2	3	2	3	1	2	3	4	2	1	3	2	3	3	4	3	1	3	2	2	4
28	3	3	4	2	4	4	4	2	4	2	2	3	2	5	3	2	2	5	3	2	3
29	3	3	2	3	1	5	4	2	2	1	3	3	2	4	4	3	1	3	2	3	3
30	2	4	1	3	3	5	3	3	3	3	4	4	3	3	3	4	2	4	4	2	4
31	3	3	3	4	2	2	3	3	5	2	3	3	1	3	5	3	2	3	3	3	3
32	4	3	4	5	3	4	5	4	4	2	5	2	4	5	4	5	3	5	4	3	4
33	3	2	2	3	2	3	4	3	3	3	4	4	2	3	3	3	2	3	3	4	4
34	2	4	3	5	4	4	3	4	5	4	3	4	5	3	4	4	2	2	3	4	3
35	3	2	3	2	4	3	5	3	4	2	5	3	2	2	3	3	1	4	4	4	4
36	3	3	4	4	3	5	3	3	3	3	4	4	3	3	5	3	2	3	3	3	3
37	2	3	3	3	2	2	3	2	2	1	3	3	2	4	4	3	1	3	2	2	5
38	3	3	2	3	1	2	3	3	2	1	3	3	1	3	3	3	1	3	3	2	4
39	2	2	1	4	4	4	3	3	3	2	4	2	3	4	4	4	2	2	4	3	3
40	3	4	3	5	5	3	4	5	3	3	4	3	4	3	3	5	2	3	3	3	5
41	4	3	4	4	3	2	4	3	3	4	3	4	3	3	5	3	2	3	3	3	4
42	2	4	3	3	5	3	5	5	2	3	5	3	5	4	3	3	3	4	3	4	5
43	3	3	3	4	3	2	3	3	3	2	3	2	3	3	3	4	2	3	2	3	3
44	4	3	4	5	4	5	5	5	4	3	5	2	4	5	4	5	3	4	4	3	5
45	3	2	1	4	2	3	3	3	2	1	3	3	1	3	3	3	1	3	3	2	4
46	2	4	3	5	4	4	3	4	5	4	3	4	5	3	4	4	3	2	3	4	3
47	2	3	2	3	1	2	3	2	2	1	3	3	2	3	4	3	1	3	3	2	4
48	3	4	3	5	5	3	5	5	3	3	5	3	4	4	3	5	2	4	3	3	5
49	3	2	1	4	2	3	3	3	2	1	3	3	1	3	3	3	1	3	3	2	4
50	2	3	2	3	1	2	3	2	2	1	3	3	2	3	4	3	1	3	3	2	4
51	4	3	4	4	3	2	4	3	3	4	3	4	3	3	5	3	2	3	3	3	4
52	3	3	3	4	3	2	3	3	3	2	3	2	3	3	3	4	2	3	2	3	3
53	3	4	3	5	5	3	5	5	3	3	5	3	4	4	3	5	3	4	3	3	5

54	3	2	1	4	2	3	3	3	2	1	3	3	1	3	3	3	1	3	3	2	4
55	4	3	4	5	4	5	5	5	4	3	5	2	4	5	4	5	3	4	4	3	5
56	2	3	2	4	3	2	3	2	2	2	3	2	3	3	4	2	2	2	3	2	3
57	2	4	3	5	4	4	3	4	5	4	3	4	3	3	4	4	3	2	3	4	3
58	3	2	1	4	2	3	3	3	2	1	3	3	1	3	3	3	1	3	3	2	4
59	3	4	3	5	5	3	5	5	3	3	5	3	4	4	3	5	3	4	3	3	5
60	2	3	2	3	1	2	3	2	2	1	3	3	2	3	4	3	1	3	3	2	4
61	2	3	2	3	1	2	3	2	2	1	3	3	2	3	4	3	1	3	3	2	4
62	4	3	4	4	3	2	4	3	3	4	3	4	3	3	5	3	2	3	3	3	4
63	3	3	3	4	3	2	3	3	3	2	3	2	3	3	3	4	2	3	2	3	3
64	3	4	3	5	5	3	5	5	3	3	5	3	4	4	3	5	3	4	3	3	5
65	3	2	1	4	2	3	3	3	2	1	3	3	1	3	3	3	1	3	3	2	4
66	2	4	3	5	4	4	3	4	5	4	3	4	5	3	4	4	3	2	3	4	3
67	2	3	2	3	1	2	3	2	2	1	3	3	1	4	4	3	1	3	3	2	5
68	4	3	4	5	4	5	5	5	4	3	5	2	4	5	4	5	2	3	4	3	4
69	3	2	1	4	2	3	3	3	2	1	3	3	1	3	3	3	1	3	3	2	4
70	2	4	3	5	4	4	3	4	5	4	3	4	5	3	4	4	3	2	3	4	3
71	4	3	4	5	4	5	5	5	4	3	5	2	4	5	4	5	3	4	4	3	5
72	4	3	4	4	3	2	4	3	3	4	3	4	3	3	5	3	2	3	3	3	4
73	2	3	2	3	1	2	3	2	2	1	3	3	2	3	4	3	1	3	4	2	3
74	2	3	2	4	3	2	3	2	2	2	3	2	3	3	4	2	2	2	3	2	3
75	2	3	2	3	1	2	3	2	2	1	3	3	2	3	4	3	1	3	3	2	4
76	3	4	3	5	5	3	5	4	3	2	5	3	4	4	3	5	2	4	3	4	5
77	2	3	2	3	1	2	3	2	2	1	3	3	1	4	4	3	1	3	3	2	5
78	3	2	1	4	2	3	3	3	2	1	3	3	1	3	3	3	1	3	3	2	4
79	4	3	4	5	4	5	5	5	4	3	5	2	4	4	4	5	3	4	3	4	4
80	2	3	2	3	1	2	3	2	2	1	3	3	1	4	4	3	1	3	3	2	5
81	2	3	2	3	1	2	3	2	2	1	3	3	2	3	4	3	1	3	3	2	5
82	2	4	3	5	4	4	3	4	4	3	3	4	5	3	3	4	3	2	3	4	2

<b>83</b>	4	3	4	4	3	2	4	3	3	4	3	4	3	3	5	3	2	3	3	3	4
<b>84</b>	2	3	2	3	1	2	3	2	2	1	3	3	2	3	4	3	1	3	3	2	4
<b>85</b>	4	3	4	5	4	5	5	5	4	3	5	2	4	5	4	5	3	4	4	3	5
<b>86</b>	2	3	2	3	1	2	3	2	2	1	3	3	2	3	4	3	1	3	3	2	4
<b>87</b>	3	4	3	5	5	3	5	5	3	3	5	3	4	4	3	5	3	4	3	3	4

**Variable Optimización de Recursos**

Preg/pax	Efectividad							Eficacia							Eficiencia						
	p1	p2	p3	p4	p5	p6	p7	p8	p9	p10	p11	p12	p13	p14	p15	p16	p17	p18	p19	p20	p21
<b>1</b>	4	2	5	2	3	3	4	5	3	2	4	5	4	2	1	2	4	3	5	4	4
<b>2</b>	3	1	1	5	4	5	4	5	5	3	5	3	3	2	3	3	2	4	4	2	3
<b>3</b>	3	3	2	3	1	2	3	2	2	1	3	3	2	3	3	3	1	3	3	2	4
<b>4</b>	3	2	1	4	2	3	2	3	2	1	3	4	2	2	2	3	2	4	2	1	1
<b>5</b>	4	4	4	2	2	2	4	4	3	3	4	3	3	1	3	3	3	3	4	4	4
<b>6</b>	5	2	3	1	1	2	2	3	2	1	3	4	3	1	2	2	2	3	3	4	4
<b>7</b>	4	3	2	2	1	3	2	2	1	2	2	1	1	1	2	3	2	2	3	4	5
<b>8</b>	3	3	4	2	1	2	3	2	3	2	3	2	2	1	2	2	3	2	2	2	2
<b>9</b>	4	3	2	3	2	3	4	5	3	4	5	2	2	2	3	3	2	4	5	5	5
<b>10</b>	3	4	5	1	1	1	5	5	2	3	3	4	4	1	3	4	3	2	3	4	4
<b>11</b>	4	3	3	1	2	2	4	3	4	4	3	3	4	2	2	2	2	4	3	3	5
<b>12</b>	3	4	3	1	1	1	3	3	2	4	4	3	3	2	3	3	3	4	5	5	5
<b>13</b>	4	3	3	2	2	1	4	5	4	3	5	2	3	1	2	4	2	3	4	4	4
<b>14</b>	4	3	4	2	1	2	3	4	3	2	3	4	2	1	3	2	3	2	3	5	5
<b>15</b>	3	4	3	2	3	1	3	3	2	3	3	2	2	2	2	3	2	2	4	3	4
<b>16</b>	4	3	3	2	1	2	3	4	4	4	2	3	2	1	2	3	3	2	3	4	4
<b>17</b>	3	4	4	2	2	1	4	3	3	4	3	3	3	2	1	2	3	3	3	5	5

18	4	3	3	3	3	2	3	4	4	3	3	2	4	1	1	3	2	4	4	4	5
19	2	3	4	2	2	3	4	3	3	2	4	4	3	2	1	3	2	3	4	5	4
20	5	3	3	2	3	2	3	3	2	3	3	2	3	2	1	2	3	2	3	4	4
21	4	3	2	3	2	3	4	5	3	4	5	2	2	2	3	3	2	4	5	5	5
22	3	4	3	1	1	1	3	3	2	4	4	3	3	2	3	3	3	4	5	5	5
23	3	3	2	3	1	2	3	2	2	1	3	3	2	3	3	3	1	3	3	2	4
24	3	3	4	2	1	2	3	2	3	2	3	2	2	1	2	2	3	2	2	2	2
25	4	3	3	3	3	2	3	4	4	3	3	2	4	1	1	3	2	4	4	4	5
26	5	4	3	3	3	2	3	3	2	4	3	2	3	1	1	2	3	2	3	3	4
27	3	2	1	4	3	3	2	3	2	3	4	4	2	1	1	3	2	4	2	1	2
28	4	1	3	5	4	5	2	5	3	3	5	4	3	2	2	3	2	4	4	2	3
29	3	4	4	2	4	2	3	3	3	2	3	2	2	1	1	2	3	2	3	2	4
30	3	3	2	3	2	3	4	4	4	3	3	1	4	2	1	2	2	4	3	3	3
31	3	3	2	3	1	2	3	2	2	1	3	3	2	3	3	3	1	3	3	2	4
32	3	2	1	4	2	3	2	3	2	2	4	4	2	2	1	3	2	4	2	3	2
33	2	3	4	2	2	3	4	3	3	2	4	4	3	2	1	3	2	3	4	5	4
34	4	3	3	2	1	2	3	4	4	4	2	3	2	1	2	3	3	2	3	4	4
35	3	3	2	3	1	2	3	2	2	1	3	3	2	3	3	3	1	3	3	2	4
36	4	2	5	2	3	3	4	5	3	2	4	5	4	2	1	2	4	3	5	4	4
37	3	4	5	1	1	1	5	5	2	3	3	4	4	1	3	4	3	2	3	4	4
38	2	3	4	2	2	3	4	3	3	2	4	4	3	2	1	3	2	3	4	5	4
39	3	3	4	2	1	2	3	2	3	2	3	2	2	1	2	2	3	2	2	2	2
40	4	3	3	2	1	2	3	4	4	4	2	3	2	1	2	3	3	2	3	4	4
41	5	3	2	1	3	3	4	2	3	3	3	4	3	3	2	2	4	3	2	3	4
42	2	3	4	2	2	3	4	3	3	2	4	4	3	2	1	3	2	3	4	5	4
43	3	3	2	3	1	2	3	2	2	1	3	3	2	3	3	3	1	3	3	2	4
44	4	4	3	1	3	1	2	3	3	2	3	2	4	2	2	4	3	4	3	4	5
45	4	2	5	2	3	3	4	5	3	2	4	5	4	2	1	2	4	3	5	4	3
46	3	4	5	1	1	1	5	5	2	3	3	4	4	1	3	4	3	2	3	4	4

47	2	3	4	2	2	3	4	3	3	2	4	4	3	2	1	3	2	3	4	5	4
48	4	3	2	3	2	3	4	5	3	4	5	2	2	2	3	3	2	4	5	5	5
49	3	4	3	2	3	1	3	4	3	2	3	4	3	1	1	2	3	2	3	3	4
50	5	2	3	1	1	2	2	3	2	1	3	4	3	1	2	2	2	3	3	4	4
51	2	3	4	2	2	3	4	3	3	2	4	4	3	2	1	3	2	3	4	5	4
52	3	3	4	2	1	2	3	2	3	2	3	2	2	1	2	2	3	2	2	2	3
53	3	3	2	3	1	2	3	2	2	1	3	3	2	3	3	3	1	3	3	2	4
54	2	3	4	3	2	3	4	3	3	2	4	4	3	2	1	3	2	3	4	5	4
55	5	3	3	2	1	3	5	4	2	3	5	4	2	1	1	4	2	3	3	4	3
56	4	3	2	3	2	3	4	5	3	4	5	2	2	2	3	3	2	4	5	5	5
57	4	2	5	2	3	3	4	5	3	2	4	5	4	2	1	2	4	3	5	4	4
58	3	3	3	4	3	4	3	3	2	3	3	3	4	2	2	2	3	3	3	3	3
59	3	4	5	1	1	1	5	5	2	3	3	4	4	1	3	4	3	2	3	4	4
60	3	2	3	3	2	4	3	3	2	1	3	3	3	2	1	3	4	3	2	3	3
61	2	3	4	2	2	3	4	3	3	2	4	4	3	2	1	3	2	3	4	5	4
62	3	2	3	3	2	3	5	4	2	2	3	3	3	2	2	4	1	2	3	4	3
63	5	2	3	1	1	2	2	3	2	1	3	4	3	1	2	2	2	3	3	4	4
64	3	3	4	2	1	2	3	2	3	2	3	2	2	1	2	2	3	2	2	2	3
65	4	3	2	3	2	3	4	5	3	4	5	2	2	2	3	3	2	4	5	5	5
66	4	2	3	1	3	4	2	4	3	2	2	3	4	1	2	2	2	4	3	4	4
67	2	3	4	2	2	3	4	3	3	2	4	4	3	2	1	3	2	3	4	5	4
68	4	3	2	3	2	3	4	5	3	4	5	2	2	2	3	3	2	4	5	5	5
69	4	2	2	2	2	1	2	4	2	3	2	3	4	3	3	2	2	2	3	3	5
70	3	3	4	2	1	2	3	2	3	2	3	2	2	1	2	2	3	2	2	2	2
71	3	3	2	3	1	2	3	2	2	1	3	3	2	3	3	3	1	3	3	2	4
72	2	4	3	2	2	3	2	3	3	2	2	3	4	1	1	4	3	2	2	3	3
73	5	2	3	1	1	2	2	3	2	1	3	4	3	1	2	2	2	3	3	4	4
74	3	3	3	2	2	3	3	4	2	2	3	3	2	2	3	4	3	4	5	3	5
75	2	3	4	2	2	3	4	3	3	2	4	4	3	2	1	3	2	3	4	5	4

<b>76</b>	4	3	2	3	2	3	4	5	3	4	5	2	2	2	3	4	2	4	5	5	5
<b>77</b>	4	4	3	1	2	2	3	3	4	3	4	3	3	3	1	2	4	2	3	3	4
<b>78</b>	3	3	4	2	2	3	4	3	4	2	4	4	3	2	3	4	2	3	4	5	4
<b>79</b>	4	3	2	3	2	3	4	5	3	4	5	2	2	2	3	3	2	4	5	5	5
<b>80</b>	5	2	4	1	1	4	4	4	3	4	2	3	3	3	2	4	2	4	3	3	4
<b>81</b>	4	2	5	2	3	3	4	5	3	2	4	5	4	2	3	2	4	3	5	4	4
<b>82</b>	3	3	4	3	2	4	3	4	2	3	4	3	3	1	2	3	3	2	4	4	3
<b>83</b>	3	2	5	1	1	1	5	5	2	3	3	4	4	1	3	4	3	2	3	3	4
<b>84</b>	4	3	2	3	2	3	4	5	3	4	5	2	3	2	3	3	3	4	5	5	5
<b>85</b>	3	3	4	2	1	2	2	2	3	2	3	3	2	2	2	2	3	2	2	2	2
<b>86</b>	5	2	3	1	1	2	2	3	2	1	3	4	3	1	2	2	2	3	3	3	4
<b>87</b>	4	3	4	3	3	3	5	5	3	4	4	5	4	2	3	2	4	3	5	4	4

## Anexo 4:

### Formatos de validación de los expertos

**Dimensiones del instrumento:** Planeamiento estratégico, Monitoreo y Evaluación, Administración de recursos.

Primera dimensión: Planeamiento estratégico. Estratégica es un paso principal para las organizaciones que busca conseguir el éxito a largo plazo. Facilita una perspectiva clara, orientando los objetivos principales y adaptabilidad al ambiente versátil. Promoviendo la conexión interna, la asignación eficaz de recursos y la evaluación del desempeño. Escobar (2020). La Planeación estratégica, es una herramienta valiosa rentable y exitosa, su aplicación permite detectar a tiempo, las debilidades y fortalezas, las oportunidades y amenazas; contribuyendo a una ideal coordinación y un exhaustivo control de todas sus actividades, lo que permitirá alcanzar los objetivos trazados. Quiroa, (2020).

N°	Indicadores	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/ Recomendaciones
1	°Logro de objetivos propuestos.	¿Cree usted que el proyecto cumplirá con los objetivos propuestos?	Alto Nivel	Alto Nivel	Alto Nivel	
2	°Logro de objetivos propuestos.	¿Considera usted que es propicio optimizar recursos, cumpliendo las metas trazadas?	Alto Nivel	Alto Nivel	Alto Nivel	
3	°Logro de objetivos propuestos.	¿Considera que el personal técnico cuenta con la capacidad para lograr los objetivos propuestos optimizando los recursos económicos designados?	Alto Nivel	Alto Nivel	Alto Nivel	
4	°Cumplimiento de plazos.	¿Los recursos económicos se utilizan de acuerdo a los plazos programados?	Alto Nivel	Alto Nivel	Alto Nivel	
5	°Cumplimiento de plazos.	¿Considera que el proyecto cumple con sus metas en los plazos adecuados y programados?	Alto Nivel	Alto Nivel	Alto Nivel	
6	°Optimizar recurso Financiero.	¿Considera que se optimiza el uso de los recursos económicos en los componentes del proyecto?	Alto Nivel	Alto Nivel	Alto Nivel	
7	°Optimizar recurso Financiero.	¿Considera que es viable optimizar los recursos económicos en el proyecto?	Alto Nivel	Alto Nivel	Alto Nivel	

## Segunda dimensión: Monitoreo y evaluación

Objetivos de la Dimensión: Monitoreo y Evaluación: son fundamentales porque nos facilitara conocer a ciencia cierta qué funciona y qué no, para que de esta manera se adecue las prácticas y políticas en función al resultado. Maldonado, C. et al (2019). El Monitoreo y Evaluación de proyectos, sugiere que es una ocasión para revisar todas las disposiciones tomadas, aprender de la extensa certeza de proyectos, implementar proyectos guía que midan la eficacia comparativa de diferentes alternativas de esquema y subsanar lo que no marche al comienzo de la finalización de alguna iniciativa. De esta forma, se consigue maximizar la utilización de recursos. Varela, (2019).

N°	Indicadores	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/ Recomendaciones
15	°Mejora de procesos.	¿El proceso de adquisiciones de productos y bienes se basa en la calidad de optimizar los recursos económicos?	Alto Nivel	Alto Nivel	Alto Nivel	
16	°Mejora de procesos.	¿Existe una adecuada ejecución presupuestal optimizando los procesos administrativos?	Alto Nivel	Alto Nivel	Alto Nivel	
17	°Calidad de material.	¿Consideras que los recursos utilizados en el proyecto guardan relación con los logros obtenidos?	Alto Nivel	Alto Nivel	Alto Nivel	
18	°Calidad de material.	¿Considera que el presupuesto asignado al proyecto ha mejorado la calidad de materiales?	Alto Nivel	Alto Nivel	Alto Nivel	
19	°Recursos Humanos.	¿Considera que el personal técnico asignado es eficiente con las labores encomendadas?	Alto Nivel	Alto Nivel	Alto Nivel	
20	°Recursos Humanos.	¿Considera usted que el personal técnico demuestra conocimiento y experiencia respecto al proyecto?	Alto Nivel	Alto Nivel	Alto Nivel	
21	°Recursos Humanos.	¿Considera usted que el personal técnico cubre las expectativas del proyecto?	Alto Nivel	Alto Nivel	Alto Nivel	



**Tercera dimensión: Administración de recursos:** Este paso involucra: la proyección, realización, planificación, conducción y organización de recursos, que pueden incluir tantos recursos intelectuales, materiales, humanos, tecnológicos y financieros. Asana, (2023)

N°	Indicadores	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/ Recomendaciones
15	°Mejora de procesos.	¿El proceso de adquisiciones de productos y bienes se basa en la calidad de optimizar los recursos económicos?	Alto Nivel	Alto Nivel	Alto Nivel	
16	°Mejora de procesos.	¿Existe una adecuada ejecución presupuestal optimizando los procesos administrativos?	Alto Nivel	Alto Nivel	Alto Nivel	
17	°Calidad de material.	¿Consideras que los recursos utilizados en el proyecto guardan relación con los logros obtenidos?	Alto Nivel	Alto Nivel	Alto Nivel	
18	°Calidad de material.	¿Considera que el presupuesto asignado al proyecto ha mejorado la calidad de materiales?	Alto Nivel	Alto Nivel	Alto Nivel	
19	°Recursos Humanos.	¿Considera que el personal técnico asignado es eficiente con las labores encomendadas?	Alto Nivel	Alto Nivel	Alto Nivel	
20	°Recursos Humanos.	¿Considera usted que el personal técnico demuestra conocimiento y experiencia respecto al proyecto?	Alto Nivel	Alto Nivel	Alto Nivel	
21	°Recursos Humanos.	¿Considera usted que el personal técnico cubre las expectativas del proyecto?	Alto Nivel	Alto Nivel	Alto Nivel	

**Observaciones (Precisar si hay suficiencia en la cantidad de ítem); TIENE SUFICIENCIA, ES APLICABLE.**

**Opinión de Aplicabilidad: APLICABLE (X).      Aplicable después de corregir ( )**

**Apellidos y Nombres del Juez Validador: Dr. Leo Iván Arias Paullo**

**Cusco, 30 de octubre del 2023.**

**Orcid.org: 0000-0002-5772-7038**

**1Pertinencia:** El ítem corresponde al concepto teórico formulado.

**2Relevancia:** El ítem es apropiado para representar al componente o dimensión específica del constructo.

**3Claridad:** Se entiende sin dificultad alguna el enunciado del ítem es conciso, exacto y directo.

**Nota.- Suficiencia:** Se dice Suficiencia cuando los ítems planteados son suficientes para medir la dimensión.



Dr. Leo Iván Arias Paullo  
N°23982065

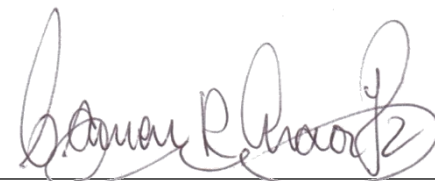
**Observaciones (Precisar si hay suficiencia en la cantidad de ítem); TIENE SUFICIENCIA, ES APLICABLE.**

**Opinión de Aplicabilidad: APLICABLE (X).                   Aplicable después de corregir ( )**

**Apellidos y Nombres del Juez Validador: Dra. Carmen Rosa Aráoz Fernández**

**Cusco, 30 de octubre del 2023.**

**Orcid.org: 0000-0003-2771-9173**



Dra. Carmen Rosa Aráoz Fernández

N°23877391

1**Pertinencia:** El ítem corresponde al concepto teórico formulado.  
2**Relevancia:** El ítem es apropiado para representar al componente o dimensión específica del constructo.  
3**Claridad:** Se entiende sin dificultad alguna el enunciado del ítem es conciso, exacto y directo.

**Nota.- Suficiencia:**

Se dice Suficiencia cuando los ítems planteados son suficientes para medir la dimensión.

**Observaciones (Precisar si hay suficiencia en la cantidad de ítem); TIENE SUFICIENCIA, ES APLICABLE.**

**Opinión de Aplicabilidad: APLICABLE (X).                   Aplicable después de corregir ( )**

**Apellidos y Nombres del Juez Validador: Dr. Berner Barcena Luza.**

**Cusco, 30 de octubre del 2023.**

**Orcid.org: 0000-0002-5067-0382**



Dr. BERNER BARCENA LUZA  
CLAD N° 01653

Dr. Berner Barcena Luza.

N°23930877

1**Pertinencia:** El ítem corresponde al concepto teórico formulado.  
2**Relevancia:** El ítem es apropiado para representar al componente o dimensión específica del constructo.  
3**Claridad:** Se entiende sin dificultad alguna el enunciado del ítem es conciso, exacto y directo.

**Nota.- Suficiencia:**

Se dice Suficiencia cuando los ítems planteados son suficientes para medir la dimensión.

**Dimensiones del instrumento:** Efectividad, Eficacia, Eficiencia

Primera dimensión: Efectividad: En el marco de la evaluación de políticas públicas, la reconoce como una corriente de modernización de las administraciones públicas que establece los principios de eficiencia y eficacia para la acción pública como elementos distintivos. (Bañón, R. 2003).

N°	Indicadores	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/ Recomendaciones
1	Programación de actividades.	¿Usted considera que la programación del proyecto se desarrolla según las necesidades de los beneficiarios?	Alto Nivel	Alto Nivel	Alto Nivel	
2	Programación de actividades.	¿Usted considera que en la ejecución del proyecto se desarrolla según las necesidades de los beneficiarios?	Alto Nivel	Alto Nivel	Alto Nivel	
3	° Requerimientos.	¿Cree usted que las fechas de solicitud de requerimientos se hacen de manera adecuada en el tiempo pertinente?	Alto Nivel	Alto Nivel	Alto Nivel	
4	° Requerimientos.	¿Usted considera que el retraso de entrega de requerimientos perjudica la ejecución del proyecto?	Alto Nivel	Alto Nivel	Alto Nivel	
5	° Análisis de objetivos	¿Cree Usted que los objetivos alcanzados han generado mejoras significativas en el proyecto?	Alto Nivel	Alto Nivel	Alto Nivel	
6	° Análisis de objetivos	¿Considera que la priorización de este proyecto responde a las demandas de la población?	Alto Nivel	Alto Nivel	Alto Nivel	
7	° Análisis de objetivos	¿Usted cree que la implementación de estrategias traerá beneficios óptimos al proyecto?	Alto Nivel	Alto Nivel	Alto Nivel	

## Segunda dimensión: Eficacia.

Objetivos de la Dimensión: En el marco de la evaluación de políticas públicas, la reconoce como una corriente de modernización de las administraciones públicas que establece los principios de eficiencia y eficacia para la acción pública como elementos distintivos. (Bañón, R. 2003).

N°	Indicadores	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/ Recomendaciones
8	Supervisión y control.	¿Cree usted que la supervisión y evaluación deben ser de forma permanente?	Alto Nivel	Alto Nivel	Alto Nivel	
9	Supervisión y control.	¿Usted piensa que la población debería jugar un papel en el monitoreo del proyecto?	Alto Nivel	Alto Nivel	Alto Nivel	
10	Supervisión y control.	¿Considera Usted que es continuo el control de almacén?	Alto Nivel	Alto Nivel	Alto Nivel	
11	Supervisión y control.	¿Usted cree que es adecuado visita inopinada del titular del pliego al lugar donde se desarrolla el proyecto?	Alto Nivel	Alto Nivel	Alto Nivel	
12	Evaluación de metas.	¿Tiene usted algún conocimiento de que se den procesos de monitoreo y evaluación de las actividades en el proyecto?	Alto Nivel	Alto Nivel	Alto Nivel	
13	Evaluación de metas.	¿Considera usted que hay supervisión constante para el cumplimiento de metas?	Alto Nivel	Alto Nivel	Alto Nivel	
14	Evaluación de metas.	¿Considera usted que las evaluaciones permiten que en el proyecto se realicen decisiones adecuadas y a tiempo?	Alto Nivel	Alto Nivel	Alto Nivel	

**Tercera dimensión: Eficiencia.** En el marco de la evaluación de políticas públicas, la reconoce como una corriente de modernización de las administraciones públicas que establece los principios de eficiencia y eficacia para la acción pública como elementos distintivos. (Bañón, R. 2003).

N°	Indicadores	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/ Recomendaciones
15	Definición de funciones claras	¿Considera usted que el personal técnico del proyecto conoce de sus funciones?	Alto Nivel	Alto Nivel	Alto Nivel	
16	Definición de funciones claras	¿Considera usted que una buena administración de recursos posibilitará cumplir los objetivos programados?	Alto Nivel	Alto Nivel	Alto Nivel	
17	Totalidad de gestiones realizadas	¿Cree usted que se cumple con las gestiones en los tiempos oportunos?	Alto Nivel	Alto Nivel	Alto Nivel	
18	Totalidad de gestiones realizadas	¿Considera que se viene cumpliendo la totalidad de componentes del proyecto?	Alto Nivel	Alto Nivel	Alto Nivel	
19	Área de trabajo organizada	¿Considera que el ambiente de trabajo es el más adecuado?	Alto Nivel	Alto Nivel	Alto Nivel	
20	Área de trabajo organizada	¿Considera usted que la entrega de suministros se realiza en espacios adecuados?	Alto Nivel	Alto Nivel	Alto Nivel	
21	Área de trabajo organizada	¿Considera usted que el personal técnico del proyecto realiza actividades propias en áreas adecuadas otorgadas por beneficiarios?	Alto Nivel	Alto Nivel	Alto Nivel	

**Observaciones (Precisar si hay suficiencia en la cantidad de ítem); TIENE SUFICIENCIA, ES APLICABLE.**

**Opinión de Aplicabilidad: APLICABLE (X).                      Aplicable después de corregir ( )**

**Apellidos y Nombres del Juez Validador: Dr. Leo Iván Arias Paullo**

**Cusco, 30 de octubre del 2023.**

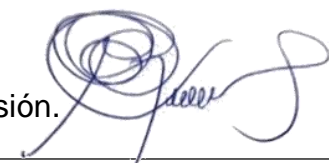
**Orcid.org: 0000-0002-5772-7038**

**1Pertinencia:** El ítem corresponde al concepto teórico formulado.

**2Relevancia:** El ítem es apropiado para representar al componente o dimensión específica del constructo.

**3Claridad:** Se entiende sin dificultad alguna el enunciado del ítem es conciso, exacto y directo.

**Nota.- Suficiencia:** Se dice Suficiencia cuando los ítems planteados son suficientes para medir la dimensión.



Dr. Leo Iván Arias Paullo  
N°23982065

**Observaciones (Precisar si hay suficiencia en la cantidad de ítem); TIENE SUFICIENCIA, ES APLICABLE.**

**Opinión de Aplicabilidad: APLICABLE (X).                   Aplicable después de corregir ( )**

**Apellidos y Nombres del Juez Validador: Dra. Carmen Rosa Aráoz Fernández**

**Cusco, 30 de octubre del 2023.**

**Orcid.org: 0000-0003-2771-9173**

**1Pertinencia:** El ítem corresponde al concepto teórico formulado.

**2Relevancia:** El ítem es apropiado para representar al componente o dimensión específica del constructo.

**3Claridad:** Se entiende sin dificultad alguna el enunciado del ítem es conciso, exacto y directo.



Dra. Carmen Rosa Aráoz Fernández

N°23877391

**Nota.- Suficiencia:**

Se dice Suficiencia cuando los ítems planteados son suficientes para medir la dimensión.

**Observaciones (Precisar si hay suficiencia en la cantidad de ítem); TIENE SUFICIENCIA, ES APLICABLE.**

**Opinión de Aplicabilidad: APLICABLE (X).                   Aplicable después de corregir ( )**

**Apellidos y Nombres del Juez Validador: Dr. Berner Barcena Luza.**

**Cusco, 30 de octubre del 2023.**

**Orcid.org: 0000-0002-5067-0382**

**1Pertinencia:** El ítem corresponde al concepto teórico formulado.

**2Relevancia:** El ítem es apropiado para representar al componente o dimensión específica del constructo.

**3Claridad:** Se entiende sin dificultad alguna el enunciado del ítem es conciso, exacto y directo.



Dr. BERNER BARCENA LUZA  
CLAD N° 01853

Dr. Berner Barcena Luza.

N°23930877

**Nota.- Suficiencia:**

Se dice Suficiencia cuando los ítems planteados son suficientes para medir la dimensión.

## Anexo 5:

### Ficha técnica de instrumentos

<b>Ficha técnica del instrumento que mide la variable GpR</b>	
Denominación:	Cuestionario sobre GpR
Autor:	Mijail Huarcaya Ipenza
Propósito:	Medir la correlación
Administrado en:	Ciudadanos
Duración:	20 minutos
Aplicación:	Personal /cuestionario
Centro de aplicación:	Un Gobierno Local-Región Cusco 2023.
Características:	3 dimensiones, 21 ítems/Escala de Likert: (5) Siempre, (4) Casi siempre, (3) A veces, (2) Casi nunca, (1) Nunca
Margen de error:	0,05
Tipo de validez:	De contenido y por juicio de expertos
Confiabilidad:	Alfa de Cronbach
<b>Ficha técnica del instrumento que mide la variable Optimización de Recursos Financieros</b>	
Denominación:	Cuestionario sobre Optimización de Recursos financieros
Autora:	Mijail Huarcaya Ipenza
Propósito:	Medir la correlación
Administrado en:	Ciudadanos
Duración:	20 minutos
Aplicación:	Personal /cuestionario
Centro de aplicación:	Un Gobierno Local-Región Cusco 2023.
Características:	3 dimensiones, 21 ítems/Escala de Likert: (5) Siempre, (4) Casi siempre, (3) A veces, (2) Casi nunca, (1) Nunca
Margen de error:	0,05
Tipo de validez:	De contenido y por juicio de expertos
Confiabilidad:	Alfa de Cronbach

## Anexo 6:

### Valores de la escala y niveles del coeficiente de fiabilidad

*Escala del coeficiente de fiabilidad.*

<b>N°</b>	<b>Rangos</b>	<b>Magnitud</b>
1	0,81 - 1,00	Muy alta
2	0,61 - 0,80	Alta
3	0,41 - 0,60	Media
4	0,21 - 0,40	Baja
5	0,01 - 0,20	Muy baja

Fuente: Tomado de Palella y Martins (2012). Metodología de la Investigación cuantitativa.

## Anexo 7:

### Valores de la fiabilidad de los instrumentos

*Fiabilidad y confiabilidad de los instrumentos.*

<b>N°</b>	<b>Variables</b>	<b>Alfa de Cronbach</b>	<b>N de elementos</b>
1	Gestión por Resultados	0.925	15
2	Optimización de recursos financieros	0.829	15

Nota: Programa estadístico SPSS Versión 25.0



## Anexo 8:

### Resultados Similitud Turnitin

studio MIJAIL HUARCAYA IPENZA Tesis 7% turnitin.docx

**UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO**  
**ESCUELA DE POSGRADO**  
**PROGRAMA ACADÉMICO DE MAESTRÍA EN GESTIÓN PÚBLICA**  
**Gestión por Resultados y Optimización de Recurso Financiero en un proyecto productivo de un Gobierno Local-Región Cusco, 2023**

**Resumen de coincidencias**  
**5 %**

Rank	Source	Percentage
1	repositorio.ucv.edu.pe Fuente de Internet	2 %
2	Entregado a Universida... Trabajo del estudiante	1 %
3	qdoc.tips Fuente de Internet	1 %
4	repositorio.une.edu.pe Fuente de Internet	1 %
5	Entregado a Universida... Trabajo del estudiante	<1 %
6	Entregado a Universida... Trabajo del estudiante	<1 %

## Anexo 9:

### Constancia conduta responsable del investigador

**NOVEDADES**

- El Curso de Conducta Responsable en Investigación *CR/ no* es requisito para la calificación RENACYT. El URL es <https://vinculate.concytec.gob.pe/conducta-responsable-en-investigacion>.

MIJAIL HUARCAYA IPENZA



Calificación, Clasificación y Registro de Investigadores

[Solicitar Incorporación](#)

**Conducta Responsable en Investigación**

Fecha: 20/11/2023

## Anexo 10:

### Carta de autorización

#### CARTA N°001-2023-EF/MDSS-MHI

Señor : Ernesto Fisher  
Alcalde de la Municipalidad Distrital de San Salvador.

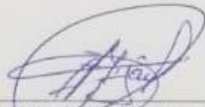
Asunto : Solicito Autorización para realizar Proyecto y Desarrollo de Tesis.

Tengo el agrado de dirigirme a usted, con la finalidad de saludarlo cordialmente y a su vez hacer de su conocimiento que requiero realizar un estudio de investigación en un proyecto productivo, cuya finalidad es obtener el grado de Magister en Gestión Pública y Gobernabilidad en la casa superior de estudios Universidad César Vallejo-Lima.

Siendo respetuoso acudo a su persona para que acceda a dicha petición y me brinde **AUTORIZACIÓN** para realizar mi proyecto y desarrollo de tesis, denominado "Gestión por Resultados y Optimización de recursos financieros en un proyecto productivo de un Gobierno Local-Región Cusco, 2023", de esta manera pueda concretar mi investigación científica para obtener el grado académico respectivo.

Sin otro en particular y seguro de contar con su venia, me retiro augurando los mejores parabienes en su gestión edil.

Atentamente;



Lic Adm Mijail Huarcaya Ipenza  
DNI: 23986544

