



**UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO**

**FACULTAD DE CIENCIAS EMPRESARIALES**

**ESCUELA PROFESIONAL DE CONTABILIDAD**

**Presupuesto por resultados y la calidad de gasto en la  
Municipalidad Provincial de la Convención Cusco, 2023**

**TESIS PARA OBTENER EL TÍTULO PROFESIONAL DE:**  
Contador Público

**AUTOR:**

Davalos Cardenas, Gilmar (orcid.org/0009-0007-2632-1514)

**ASESOR:**

Mg. Quilia Valerio, Jhoansson Victor Manuel (orcid.org/0000-0001-8255-2578)

**LÍNEA DE INVESTIGACIÓN:**

Finanzas

**LÍNEA DE RESPONSABILIDAD SOCIAL UNIVERSITARIA:**

Desarrollo económico, empleo y emprendimiento

LIMA – PERÚ

2024

## **DEDICATORIA**

A Dios por siempre darme vida y salud, a mis padres, por ser una fuerza que siempre me motivo para alcanzar mis objetivos, a mis hermanos por ser el modelo de superación, a los docentes de la universidad que forjaron mi aprendizaje con conocimientos para llegar a cumplir metas.

## **AGRADECIMIENTO**

Agradecimiento a los docentes de la Universidad César Vallejo, al asesor Quilia Valerio, Jhoansson Víctor Manuel, por sus enseñanzas, a los colaboradores Mg. Harlyn Ricalde Palomino, Mg. Manuel Vicente Yopez, Mg. Gustavo Infanzón Miller, al señor Arturo Vílchez y a mis familiares, que me apoyaron para el cumplimiento de este objetivo.



**Declaratoria de Autenticidad del Asesor**

Yo, QUILIA VALERIO JHOANSSON VICTOR MANUEL, docente de la FACULTAD DE CIENCIAS EMPRESARIALES de la escuela profesional de CONTABILIDAD de la UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO SAC - LIMA NORTE, asesor de Tesis titulada: "Presupuesto por resultados y la calidad de gasto en la Municipalidad Provincial de la Convención Cusco, 2023", cuyo autor es DAVALOS CARDENAS GILMAR, constato que la investigación tiene un índice de similitud de 18.00%, verificable en el reporte de originalidad del programa Turnitin, el cual ha sido realizado sin filtros, ni exclusiones.

He revisado dicho reporte y concluyo que cada una de las coincidencias detectadas no constituyen plagio. A mi leal saber y entender la Tesis cumple con todas las normas para el uso de citas y referencias establecidas por la Universidad César Vallejo.

En tal sentido, asumo la responsabilidad que corresponda ante cualquier falsedad, ocultamiento u omisión tanto de los documentos como de información aportada, por lo cual me someto a lo dispuesto en las normas académicas vigentes de la Universidad César Vallejo.

LIMA, 10 de Junio del 2024

<b>Apellidos y Nombres del Asesor:</b>	<b>Firma</b>
JHOANSSON VICTOR MANUEL QUILIA VALERIO <b>DNI:</b> 45151436 <b>ORCID:</b> 0000-0001-8255-2578	Firmado electrónicamente por: JQUILIAV el 10-06- 2024 12:34:40

Código documento Trilce: TRI - 0757876



**Declaratoria de Originalidad del Autor**

Yo, DAVALOS CARDENAS GILMAR estudiante de la FACULTAD DE CIENCIAS EMPRESARIALES de la escuela profesional de CONTABILIDAD de la UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO SAC - LIMA NORTE, declaro bajo juramento que todos los datos e información que acompañan la Tesis titulada: "Presupuesto por resultados y la calidad de gasto en la Municipalidad Provincial de la Convención Cusco, 2023", es de mi autoría, por lo tanto, declaro que la Tesis:

1. No ha sido plagiada ni total, ni parcialmente.
2. He mencionado todas las fuentes empleadas, identificando correctamente toda cita textual o de paráfrasis proveniente de otras fuentes.
3. No ha sido publicada, ni presentada anteriormente para la obtención de otro grado académico o título profesional.
4. Los datos presentados en los resultados no han sido falseados, ni duplicados, ni copiados.

En tal sentido asumo la responsabilidad que corresponda ante cualquier falsedad, ocultamiento u omisión tanto de los documentos como de la información aportada, por lo cual me someto a lo dispuesto en las normas académicas vigentes de la Universidad César Vallejo.

<b>Nombres y Apellidos</b>	<b>Firma</b>
GILMAR DAVALOS CARDENAS <b>DNI:</b> 41834399 <b>ORCID:</b> 0009-0007-2632-1514	Firmado electrónicamente por: GDAVALOS el 10-06- 2024 10:19:37

Código documento Trilce: TRI - 0757878

## ÍNDICE DE CONTENIDOS

Carátula.....	i
DEDICATORIA.....	ii
AGRADECIMIENTO.....	iii
DECLARATORIA DE AUTENTICIDAD DEL ASESOR .....	iv
DECLARATORIA DE ORIGINALIDAD DEL AUTOR .....	v
ÍNDICE DE CONTENIDOS .....	vi
ÍNDICE DE TABLAS .....	vii
RESUMEN .....	viii
ABSTRACT .....	ix
I. INTRODUCCIÓN.....	1
II. MARCO TEÓRICO .....	4
III. METODOLOGÍA .....	15
3.1. Tipo y diseño de investigación .....	15
3.1.1. Tipo de investigación.....	15
3.1.2. Diseño de investigación.....	15
3.2. Variables y operacionalización.....	15
3.3. Población, muestra y muestreo.....	16
3.3.1. Población.....	16
3.3.2. Muestra .....	17
3.3.3. Muestreo .....	17
3.3.4. Unidad de análisis .....	17
3.4. Técnicas e instrumentos de recolección de datos .....	18
3.5. Procedimientos .....	19
3.6. Método de análisis de datos .....	20
3.7. Aspectos éticos.....	20
IV. RESULTADOS.....	22
V. DISCUSIÓN .....	32
VI. CONCLUSIONES .....	36
VII. RECOMENDACIONES.....	37
REFERENCIAS.....	38
ANEXOS .....	

## ÍNDICE DE TABLAS

Tabla 1 Población de estudio .....	17
Tabla 2 Validación por juicio de expertos .....	18
Tabla 3 Confiabilidad del instrumento .....	19
Tabla 4 Tabla cruzada del PpR y la CG .....	22
Tabla 5 Tabla cruzada de la programación presupuestal y la CG.....	23
Tabla 6 Tabla cruzada de la formulación presupuestal y la CG .....	24
Tabla 7 Tabla cruzada de la ejecución presupuestal y la CG .....	25
Tabla 8 Tabla cruzada de la evaluación presupuestal y la CG .....	26
Tabla 9 Prueba de normalidad .....	27
Tabla 10 Correlación entre el presupuesto por resultados y calidad de gasto .....	28
Tabla 11 Correlación entre la programación presupuestal y CG.....	28
Tabla 12 Correlación entre la formulación presupuestal y CG .....	29
Tabla 13 Correlación entre la ejecución presupuestal y CG .....	30
Tabla 14 Correlación entre la evaluación presupuestal y CG .....	30

## RESUMEN

La investigación se enfocó en precisar la asociación entre el presupuesto por resultado y la calidad de gasto en la Municipalidad Provincial de la Convención Cusco, 2023; se basó en un carácter cuantificable, aplicado, sin intervención deliberada, transversal y correlacional, con una población de 150 servidores públicos, la muestra fue de 109 servidores públicos de las áreas de planificación, presupuesto, contabilidad, logística, tesorería, utilizándose un muestreo por conveniencia, la técnica fue la encuesta, con el cuestionario como herramienta, el cual se sometió a un proceso riguroso de validación y confiabilidad. Los resultados mostraron valores de la sig. Bilateral menores a 0.05 según las pruebas de correlación; asimismo, se observó un coeficiente de 0.745 para las variables estudiadas; y, al desdoblar las dimensiones se obtuvieron coeficientes de correlación de 0.624 para la programación presupuestal; 0.667 para la formulación presupuestal; 0.689 para la ejecución presupuestal y 0.645 para la evaluación presupuestal. Se concluyó que sí hay una asociación relevante del PpR con la calidad de gasto en la entidad evaluada.

**Palabras Clave:** Programación presupuestal, formulación presupuestal, ejecución presupuestal, evaluación presupuestal

## **ABSTRACT**

The research focused on specifying the association between the results based budgeting and the quality of expenditure in the Provincial Municipality of the Cusco Convention, 2023; It was based on a quantifiable, applied, without deliberate intervention, cross-sectional and correlational character, with a population of 150 public servants, the sample was of 109 public servants from the areas of planning, budgeting, accounting, logistics, treasury, using a convenience sampling, the technique was the survey, with the questionnaire as a tool, which was subjected to a rigorous process of validation and reliability. The results showed values of the sig. Bilateral less than 0.05 according to correlation tests; Likewise, a coefficient of 0.745 was observed for the variables studied; and, by splitting the dimensions, correlation coefficients of 0.624 were obtained for budget programming; 0.667 for budget formulation; 0.689 for budget execution and 0.645 for budget evaluation. It was concluded that there is a relevant association between the PfR and the quality of expenditure in the evaluated entity.

**Keywords:** Budget programming, budget formulation, budget execution, budget evaluation

## I. INTRODUCCIÓN

A nivel internacional, la revisión de la última década en India reveló que, aunque el gasto total superó significativamente el presupuesto, la desviación fue limitada en dos años dentro de ese período. Sin embargo, la crisis financiera ocasionó una reducción del crecimiento nacional y un incremento en el gasto público. Como resultado, la credibilidad general del presupuesto se vio afectada debido a la falta de una restricción presupuestaria rigurosa, lo que posibilitó ajustes sustanciales a través de subvenciones suplementarias a lo largo del año (Jena y Sikdar, 2019). Caso contrario a lo que sucede en Camerún, donde las diferencias en la percepción del presupuesto se reflejan en la diversidad de enfoques entre instituciones, donde algunos lo ven como una herramienta que mejora el rendimiento, mientras que otros lo consideran un mecanismo que otorga legitimidad, generando un panorama variado en la gestión financiera y los objetivos institucionales que cada una de las autoridades se plantea (Eloundou y Chi, 2023).

A nivel nacional, Perú ha demostrado un desarrollo significativo en presupuesto por resultados (en adelante PpR), superando a Chile y Brasil y superando el promedio regional. No obstante, en los gobiernos locales peruanos, la asignación de recursos se ha centrado más en el aumento presupuestario que en resultados concretos. Para la realización, el análisis se enfoca en avances financieros, descuidando el prestigio de las atenciones comunitarias, ya que no se establecen parámetros de evaluación basados en logros (Vílchez, 2021). En lo que respecta a los gobiernos locales, el enfoque del presupuesto no prioriza los beneficios directos para los ciudadanos a través del gasto o la inversión. Pese a un incremento de recursos en los últimos años en la Región La Libertad, los análisis detallados subrayan la persistencia de problemas sociales no abordados de manera efectiva. Este desajuste entre el otorgamiento de bienes y la solicitud a problemáticas plantea desafíos en el desarrollo nacional (Vargas y Zavaleta, 2020).

A nivel local, la Municipalidad Provincial de la Convención en Cusco es una entidad local encargada de gestionar y brindar servicios públicos a la población de la provincia. Sin embargo, enfrenta desafíos en su presupuesto por resultados, como deficiencias en la identificación de necesidades, ausencia de objetividad en la distribución de medios y supervisión insuficiente durante la ejecución presupuestal. Estas irregularidades afectan la eficiencia, eficacia y economía de las

intervenciones municipales, exacerbando las limitaciones financieras para abordar las necesidades prioritarias. Además, la falta de alineación entre insumos y productos debido a deficiencias en la programación y ejecución adecuadas compromete aún más la capacidad de la municipalidad para producir un efecto favorable en la calidad de vida ofrecida a la comunidad. De esta forma, la falta de corrección de estas deficiencias podría resultar en una distribución ineficiente de recursos y afectación de servicios esenciales, generando desconfianza ciudadana.

Contemplando la controversia previamente mostrada, se planteó el siguiente problema general para orientar el presente estudio y profundizar su análisis: ¿Cuál es la relación entre el presupuesto por resultados y la calidad del gasto en la Municipalidad Provincial de la Convención Cusco 2023? Asimismo, para los problemas específicos, se tomaron en cuenta las dimensiones presentes en la operacionalización de variables, dando lugar a las siguientes interrogantes: (i) ¿Cuál es la relación entre la programación presupuestal y la calidad del gasto en la Municipalidad Provincial de la Convención Cusco 2023?; (ii) ¿Cuál es la relación entre la formulación presupuestal y la calidad del gasto en la Municipalidad Provincial de la Convención Cusco 2023?; (iii) ¿Cuál es la relación entre la ejecución presupuestal y la calidad del gasto en la Municipalidad Provincial de la Convención Cusco 2023?; (iv) ¿Cuál es la relación entre la evaluación presupuestal y la calidad del gasto en la Municipalidad Provincial de la Convención Cusco 2023?

La justificación teórica de este estudio se estableció al explorar diversos conceptos y estudios que enriquecieron la pesquisa, generando un entendimiento más insondable en relación al tema seleccionado; de este modo, se tomó en cuenta a Villegas y Herrera (2021) para la variable PpR; asimismo, se consideró el aporte de Carranza et al. (2022) para la calidad del gasto (en adelante CG). Desde un enfoque práctico, la justificación de esta indagación radica en su abordaje de una problemática tangible que afecta a un gobierno local, buscando identificar soluciones diversas basadas en los resultados obtenidos, con el objetivo de generar beneficios tanto para la entidad como para su población. Desde una perspectiva metodológica, la justificación de este estudio tuvo fundamento en la aplicación de un método científico, con una población y muestra específica, a partir de la cual se recopilaban datos utilizando un instrumento diseñado para obtener resultados que faciliten la validación o refutación de las suposiciones planteadas.

Como resultado de las interrogantes planteadas en los párrafos anteriores, con respecto al propósito global delineado por el investigador en el marco de esta investigación, se emprendió la tarea de: Determinar la relación entre el presupuesto por resultados y la calidad del gasto en la Municipalidad Provincial de la Convención Cusco 2023. Del mismo modo, se formularon cuatro metas concretas que guiaron el desarrollo de la investigación en cuestión, para lo cual se buscará: (i) Establecer la relación entre la programación presupuestal y la calidad del gasto en la Municipalidad Provincial de la Convención Cusco 2023; (ii) Identificar la relación entre la formulación presupuestal y la calidad del gasto en la Municipalidad Provincial de la Convención Cusco 2023; (iii) Analizar la relación entre la ejecución presupuestal y la calidad del gasto en la Municipalidad Provincial de la Convención Cusco 2023; (iv) Reconocer la relación entre la evaluación presupuestal y la calidad del gasto en la Municipalidad Provincial de la Convención Cusco 2023.

Para alcanzar los resultados previstos, se formularon suposiciones que se sometieron a confirmación o rechazo luego de aplicar los instrumentos previstos; teniendo como hipótesis general: Existe relación entre el presupuesto por resultados y la calidad del gasto en la Municipalidad Provincial de la Convención Cusco 2023. Incluyendo hipótesis específicas: (i) Existe relación entre la programación presupuestal y la calidad del gasto en la Municipalidad Provincial de la Convención Cusco 2023; (ii) Existe relación entre la formulación presupuestal y la calidad del gasto en la Municipalidad Provincial de la Convención Cusco 2023; (iii) Existe relación entre la ejecución presupuestal y la calidad del gasto en la Municipalidad Provincial de la Convención Cusco 2023; (iv) Existe relación entre la evaluación presupuestal y la calidad del gasto en la Municipalidad Provincial de la Convención Cusco 2023.

## II. MARCO TEÓRICO

En ese apartado, se exploran diversos antecedentes, destacando en el **ámbito nacional** a Caira (2023) quién desarrolló una tesis, la cual estuvo centrada en el PpR y la CG en una dirección cusqueña; apoyándose de un estudio básico sin intervención y correlacional; cuya muestra fue de 52 asalariados que completaron una encuesta. El análisis permitió aseverar que, las constantes se asocian de forma significativa, defendida por un nivel crítico de  $p = 0.000$  y un parámetro de 0.657, indicando una relación sustancial. Asimismo, se observó que, los programas presupuestales (0.739), la dimensión de seguimiento (0.611); las revisiones desvinculadas (0.665) y los estímulos (0.372) están vinculados con la segunda variable, demostrando una correspondencia directa. Concluyó que, hay una ligadura favorable y medida entre el PpR y la CG, destacando que los programas mantienen una conexión directa y alta, el seguimiento presenta una relación moderada, al igual que las revisiones desvinculadas en correspondencia con la CG que desarrolla el organismo estudiado por el autor.

Pajuelo (2023) en su trabajo de la gestión del PpR y la CG estatal en la administración de Huaraz se apoyó de una sistemática aplicada, cuantitativa y correlacional; evaluando a 191 trabajadores para responder una encuesta, sus resultados presentaron que, según el 43,8% de los participantes, la gestión del PpR se clasifica en un nivel medio, mientras que el 46,1% opina que la CG cuenta con una categoría similar; al igual que el progreso de la capacidad personal (61.7%); el desarrollo de la actitud grupal (43.8%); el progreso de la infraestructura básica (43.8%); la regulación y protección de garantías ciudadanas (57%); además, obtuvo una significancia estadística de 0.000 y un coeficiente de 0.748 entre variables. Concluyó que, esta información proporciona pruebas suficientes para afirmar que existe una conexión significativa y auténtica entre la dirección del PpR y el aprovechamiento de recursos de la organización; de modo que, es importante la presencia de una gestión eficiente respecto al presupuesto para que los desembolsos sean más apropiados, beneficiando a los habitantes de la localidad.

Vega (2022) en su tesis sobre el control del PpR y la CG en el ayuntamiento de Chaclacayo basándose en un estudio cuantitativo y correlacional con una población de 55 colaboradores a quienes se les aplicó una encuesta; en sus resultados encontró que, más del 50% de los participantes afirmaron que se logró

un desempeño regular luego de perfeccionar la CG estatal. Dentro de este grupo, el 62% expresó regularmente su acuerdo, mientras que el 13% de los participantes estaban completamente con disconformidad. No obstante, un 25% de los mismos se mostraron conformes; además, menos del 50% de los participantes señalaron un desempeño acostumbrado en el perfeccionamiento de la utilización correcta de recursos mediante indicadores de evaluación presupuestaria. Por otro lado, se vigila que el desarrollo de los recursos financieros alcanzó un nivel regular del 71%. Concluyó que, hay una ligadura significativa entre las constantes, respaldada por un valor de probabilidad de 0.000 y un parámetro de correlación de Spearman igual a 0.856. con lo cual el control del PpR guarda una correspondencia con la valía del gasto.

Taípe y López (2022) su tesis sobre el PpR y la CG en la administración de Samugari tuvo una tipología aplicada con alcance correlacional y una muestra de 20 administrativos quienes completaron una encuesta; sus resultados mostraron que, el 60% de los servidores sostiene que los programas presupuestales son prácticamente siempre existentes, mientras que el 70% señala que hay un seguimiento del presupuesto en gran parte de los asuntos. Respecto a la evaluación del presupuesto, el 55% considera que se lleva a cabo en la mayoría de las ocasiones. Además, el 70% de los participantes observa la calidad en el gasto municipal en ocasiones, y el mismo porcentaje destaca la presencia de eficiencia técnica y efectividad en la gestión en momentos específicos. Concluyeron que hay una conexión efectiva y relevante entre las constantes de estudio, respaldada por una probabilidad de 0.000 y un coeficiente de 0.917. También, se destaca la relación entre los programas presupuestales (0.853), seguimiento (0.946) y evaluaciones (0.796) con la valía de los desembolsos de la organización.

Ventura et al. (2022) desarrollaron una tesis respecto al enlace entre el PpR y la CG en la municipalidad de Pachitea. Con un diseño sin intervención y un alcance correlacional, considerando a 58 funcionarios para la muestra y el cuestionario como instrumento; encontraron que el 45% de las veces se determina el PIA en las presentaciones presupuestales. Además, el 35% de los encuestados afirmó que los evaluadores siempre proporcionan datos oportunos durante la ejecución de proyectos, mientras que otro 35% indicó que casi siempre se lleva a cabo la ejecución presupuestal. En cuanto a las evaluaciones internas de los logros

alcanzados, el 40% señaló que casi siempre se desempeñan, y el 50% de los participantes coincidió en que casi siempre se evaluaron los gastos ejecutados para medir su eficiencia. Concluyeron que existe una influencia mutua entre el PpR y el aprovechamiento de recursos, respaldada por un chi cuadrado equivalente a 146.5673 con una probabilidad alfa de 0.05 como margen de error; confirmando que el PpR tiene un efecto significativo en la CG de la entidad escogida como objeto de estudio.

En referencia a los **estudios internacionales** seleccionados para este proyecto, se considera en Ecuador; Remache (2022) desarrolló una tesis en el Cantón Salcedo, la cual abordó la evaluación presupuestaria y el logro de objetivos en el Gobierno Autónomo Descentralizado de dicha localidad. El estudio fue de campo y descriptivo analizando las cédulas presupuestarias de ingresos y gastos mediante un análisis documental. Según sus resultados, la entidad experimentó un aumento del 24,82% en la reforma presupuestaria para el año 2021 en comparación con el valor inicial. En el mismo período, las reformas en el grupo de gastos aumentaron en un 35,95%, mientras que los ingresos recaudados representaron el 80% en relación con el vengado. Los ingresos corrientes mostraron un 96,12% de eficacia, al igual que los ingresos de capital, que alcanzaron un nivel de cumplimiento del 96,58%. Concluye que, se presenta una subestimación en el presupuesto inicial, evidenciando que la entidad no logró cumplir completamente con lo programado; además, señala que no se alcanzó el cumplimiento del presupuesto asignado durante el año evaluado.

En Ecuador; Luzuriaga y Mejía (2020) llevaron a cabo una tesis, la cual se centró en la evaluación presupuestaria de una institución en Azuayo durante 2018; apoyándose en una tipología descriptiva y exploratoria con enfoque mixto, evaluando la situación del presupuesto se realizó una encuesta y entrevista. De este modo, luego de estudiar la validez en el uso de medios financieros para actividades y metas; encontraron entre sus resultados que, la institución superó su meta de crecimiento durante el período 2018, alcanzando un 115,23%. Además, el cumplimiento presupuestario llegó al 9.93%, con un incumplimiento del 8% en las metas estimadas. En cuanto a las inversiones, se ejecutaron en un 53.49%, con un incumplimiento significativo del 97.56% y 97.96% en las partidas presupuestarias de Programas y Construcciones, respectivamente. Concluyeron que, existe

ausencia por parte de los indicadores de gestión presupuestaria en la entidad para medir su desempeño correspondiente lo que resulta en la no ejecución del 22.92% de las actividades planificadas en el POA, perjudicando directamente el logro del 60% de los propósitos planificados por las autoridades de la institución evaluada.

En Ecuador; Toasa (2020) en la tesis evaluó la dirección del presupuesto en los GAD de los cantones Cevallos y Quero; a través datos mixtos y un estudio de campo, se evaluaron dos gobiernos por medio una encuesta; sus resultados demostraron que, en la primera localidad se generó una recaudación del 86% cumpliendo casi la totalidad de sus objetivos en relación con los ingresos de efectivo; mientras que en los desembolsos quedó un saldo del 50%, Por otro lado, en la segunda localidad hubo una recaudación del 58% respecto a los ingresos presentando un nivel deficiente de eficiencia; mientras que los gastos sólo presentaron un cumplimiento del 50% demostrando que no se cumple con todos los propósitos. Asimismo, se encontró que el 80% está totalmente de acuerdo en la importancia que tiene desarrollar evaluaciones periódicas sobre el desempeño; el 50% considera que las partidas presupuestarias son estimadas de forma correcta; el 90% afirman la importancia de aplicar indicadores de gestión para la evaluación del presupuesto. Concluye que, las entidades cumplen con las fases que presenta el período presupuestario.

En Ecuador; Falconi y Pacurucu (2019) en su tesis centrada en el análisis del presupuesto en el Gobierno Descentralizado de Cumbe utilizaron un enfoque mixto mediante cuestionarios y entrevistas dirigidas a los trabajadores de la entidad; sus resultados evidenciaron que, la programación presupuestaria alcanzó un cumplimiento del 90% y 92% en los años 2016 y 2017, respectivamente. La formulación presupuestaria mostró niveles aceptables del 82% y 77%. La aprobación presupuestaria se mantuvo en niveles favorables del 71% en ambos períodos, mientras que la ejecución fue del 73% en ambos años. Por otro lado, la revisión y monitoreo del presupuesto presentaron niveles de riesgo del 60% en ambos casos durante los períodos estudiados. Concluyeron que, existe la ausencia de una implementación adecuada de las directrices administrativas establecidos por las preceptivas vigentes; destacando que la fase con mayores irregularidades fue la revisión y monitoreo, ya que su nivel de acatamiento fue del 40%, ubicándola en una categoría regular; por lo cual se requiere la implementación de correctivos.

En Ecuador; Negrete (2019) en su tesis se centró en analizar el impacto económico del gasto público en el presupuesto del estado ecuatoriano. Utilizó un diseño sin intervención con datos longitudinales y enfoque cuantitativo; seleccionando al Presupuesto General del Estado 2016-2019 como muestra mediante una técnica documental. Según sus hallazgos, la ejecución del gasto experimentó una disminución leve del 94.62% en 2016 a 94.59% en 2017, y de manera más significativa, descendió a un 44.92% durante el primer semestre de 2018. Respecto a la proforma presupuestaria, se observó que representó el 29.13% del PIB en 2016, aumentó a un 36.5% en 2017, registró una disminución al 33.51% en 2018 y alcanzó un 27.69% en 2019. Además, otro de sus hallazgos fue que las entidades estudiadas del estado ecuatoriano no logran ejecutar completamente el 100% de sus respectivos presupuestos. Concluye que, esta falta de plena ejecución se revela como contraproducente durante la elaboración de las proformas, ya que el MEF asigna fondos de acuerdo al porcentaje de ejecución de cada gobierno, con lo cual se evidencia la necesidad de perfeccionar las tácticas de ejecución presupuestaria.

Con respecto a las fuentes que proporcionan los fundamentos teóricos del **presupuesto por resultados**, se destaca la teoría del presupuesto, la cual surgió en el Parlamento Británico a finales del siglo XVIII con el propósito de ejercer control sobre los gastos, inicialmente, se ajustaba en la asignación y supervisión de fondos públicos, con el tiempo, evolucionó hacia la gestión basada en resultados, incorporando la eficiencia y la efectividad en la utilización de recursos; esto implicaba establecer metas claras, medibles y evaluar el rendimiento en función de los resultados logados. En la era moderna, el presupuesto se ha transformado en una práctica estándar en la gestión gubernamental y organizacional; es decir, se enfoca en alinear los recursos con objetivos estratégicos y medir el rendimiento en base a resultados; además, este enfoque busca no solo gastar eficientemente, sino lograr impactos significativos en la sociedad; en otras palabras, el presupuesto por resultados ha pasado de ser una herramienta de control a una práctica integral de gestión basada en resultados en la administración estatal y privada (Romero et al., 2022).

La implementación del PpR no constituye una reforma que pueda abordar de manera integral todos los desafíos en la gestión presupuestaria y financiera.

Además, no hay un diseño único que sea óptimo para todos los sistemas gubernamentales y entornos de gobernanza. Por el contrario, el enfoque de PpR se presenta como una reforma compleja y de largo alcance que abarca diversas cuestiones presupuestarias (Ho et al., 2019). De la misma forma, en el escenario de la asignación de recursos sostenida en resultados, se produce una modificación en la configuración de los programas y su clasificación. Esta transformación se orienta hacia la focalización en productos y resultados, priorizando así que estos últimos guíen la dirección de la programación y la planificación. Es fundamental destacar que los desembolsos gubernamentales deben ser impulsados por el mismo programa, para lo cual es necesario que el programa se encuentre vinculado con el presupuesto entregado (Ramos, 2023).

La regulación de presupuesto anual del gobierno para el 2023 establece los límites máximos de gasto a través de créditos presupuestarios, los cuales sólo podrán ser ejecutados en la medida en que los ingresos destinados a su financiamiento sean efectivamente percibidos. Esta condición garantiza la congruencia entre los recursos disponibles y los gastos autorizados, promoviendo una gestión fiscal responsable y sostenible (Congreso de la República, 2022).

El propósito del Decreto Legislativo N° 1436 es establecer normas para el Sistema Nacional de Presupuesto Público, que integra la Administración Financiera del Sector Público; de esta forma, a partir de 2019 este decreto introdujo la creación de los Programas Presupuestales con dos enfoques: programas orientados a resultados, que abarcan varios sectores y gobiernos, y programas institucionales centrados en objetivos específicos dentro de un sector determinado (Congreso de la República, 2018).

La Ley N.º 31638, que establece el Presupuesto del Sector Público para el 2023, detalla en su apartado 23 sobre los incentivos presupuestarios incluidos en la normativa del PpR. En este artículo se especifica una cantidad de S/ 990,000,000.00 destinada para el financiamiento de estos incentivos, los cuales serán responsabilidad del MEF (Congreso de la República, 2022).

El Decreto Legislativo N.º 1440, en su artículo 13 que trata sobre el presupuesto, detalla en el inciso 13.1 que el Presupuesto del Sector Público se organiza, administra y evalúa siguiendo los principios del PpR. Este enfoque representa una táctica de control estatal que enlaza los fondos con bienes y

hallazgos tangibles en favor de la comunidad; además, cada etapa del proceso presupuestario se lleva a cabo conforme a la lógica del PpR, utilizando sus herramientas como programas presupuestales, monitoreo, evaluación e incentivos presupuestarios (Congreso de la República, 2018).

En relación con la programación presupuestal, como primera dimensión, implica la meticulosa planificación que anticipa y organiza la asignación cronológica de recursos financieros para actividades específicas. Esta programación no solo se limita a la distribución temporal de los recursos, sino que también establece las prioridades estratégicas y metas de gasto de acuerdo con los objetivos y políticas específicas de una organización (Gang et al., 2021).

Por otro lado, la formulación presupuestal, como segunda dimensión, se centra en inventar e implementar un presupuesto. Durante dicho proceso, se elaboran estimaciones financieras detalladas para ingresos y gastos, definiendo prioridades, metas y asignaciones de recursos para alinear el presupuesto con los objetivos organizacionales o gubernamentales. Esta formulación garantiza una planificación financiera coherente y alineada con las estrategias y necesidades de la entidad, proporcionando una estructura sólida de los recursos (Rubin y Bartle, 2021). Asimismo, surge como un componente indispensable en la administración financiera tanto de instituciones públicas como privadas. Este procedimiento involucra la cuidadosa planificación y creación de un presupuesto, un documento completo que anticipa los ingresos y desembolsos durante un período específico; también, permite orientar el otorgamiento eficiente de fondos y el acatamiento de fines cercanos y próximos (Villegas y Herrera, 2021).

Sobre la ejecución presupuestal, como tercera dimensión, implica llevar a cabo y supervisar la aplicación de un presupuesto durante un periodo determinado. Este proceso abarca la distribución y uso de recursos financieros conforme a las prioridades y objetivos establecidos en el presupuesto. Es fundamental para asegurar que los fondos asignados sean empleados de manera efectiva y eficaz en la consecución de las metas planificadas (Sánchez et al., 2023). Es la fase sucesiva a la formulación, representa la fase crucial en la materialización de las metas planificadas. Además de asignar recursos de manera estratégica, implica una constante supervisión y adaptabilidad para asegurar que la implementación no solo sea efectiva, sino también capaz de enfrentar dinámicas y cambios inesperados,

consolidando así el éxito operativo y financiero de la organización. Asimismo, trata de fomentar una cultura organizacional que valore la eficiencia en la gestión de recursos, asistiendo a la sostenibilidad a largo plazo (Villegas y Herrera, 2021).

En otra perspectiva, la evaluación presupuestaria, considerada como la cuarta dimensión, emerge como una etapa fundamental en el ciclo presupuestario, centrada en analizar y evaluar el rendimiento financiero de una organización en concordancia con el presupuesto diseñado. Este procedimiento implica una minuciosa revisión de los resultados alcanzados, comparándolos con las proyecciones presupuestarias establecidas previamente, proporcionando así una visión crítica para la toma de decisiones informada (Villegas y Herrera, 2021). Se centra en examinar y revisar de manera crítica el grado de acatamiento de los propósitos determinados en el presupuesto durante el periodo de ejecución. Este proceso abarca la evaluación del rendimiento financiero, la efectividad en la consecución de metas y la identificación de ajustes o mejoras potenciales para ciclos presupuestarios futuros; por eso, es esencial para medir la eficiencia de las asignaciones mejorando la planificación presupuestaria (Zhang et al., 2019).

Por otro lado, se han presentado aclaraciones teóricas acerca de la **calidad del gasto**; resaltando que la antigua doctrina al respecto tiene sus orígenes en los escritos de Adam Smith y David Ricardo, ambos abogaban por la restricción del gasto, enfocándolo principalmente en funciones esenciales como la protección nacional y el sistema judicial; desde este punto de vista, el aumento del gasto era percibido como un peligro para la autonomía económica y podía generar ineficacia; no obstante, la Ley de Wagner, presentada por el economista Adolph Wagner hacia el final del siglo XIX, trajo consigo un nuevo enfoque, donde esta norma planteaba que conforme una economía evoluciona, el gasto tiende a expandirse; asimismo, Wagner argumentaba que esto se debía a la creciente demanda de servicios estatales como educación, salud, infraestructura y bienestar social en sociedades más complejas; por otro lado, en el ámbito contemporáneo, la calidad del gasto se enfoca en la eficiencia, la efectividad y la equidad en la distribución de recursos públicos (Castillo, 2020).

La CG gubernamental viene a ser un elemento fundamental para evaluar la CG está relacionado con la efectividad en el aprovechamiento de los fondos estatales; además, la validez en los desembolsos conlleva la idea de que los

recursos se empleen de manera eficaz, garantizando una optimización para lograr los objetivos y resultados esperados (Wawire, 2020). Por otro lado, se comprende como el consumo realizado por cada gobierno, considerado como insumo fundamental para el avance de las labores administrativas y para alcanzar los resultados esperados en infraestructura. Para lograr este propósito, es imperativo concordar con un presupuesto eficiente. En este contexto, la asignación de recursos públicos no solo se interpreta como un medio para fortalecer la actividad económica, sino también como un impulsor esencial para el progreso y la eficiencia de las funciones estatales (Afonso et al., 2021).

Una característica distintiva del gasto público es su variación entre naciones en relación con el desarrollo económico. Por consiguiente, es imperativo que los gobiernos eviten adoptar enfoques uniformes y, en su lugar, elaboren estrategias específicas adaptadas a las condiciones particulares de cada contexto. Esta personalización requiere que los gobiernos aumenten de manera selectiva los fondos asignados a instituciones locales, asegurándose de que se encuentren vinculados a los beneficios anticipados (Zhang et al., 2021). Por otra parte, el aumento en el gasto público genera un incremento paralelo en la demanda total, lo que impulsa la inversión general de las entidades gubernamentales. No obstante, este crecimiento no necesariamente se traduce en un ritmo acelerado para las instituciones privadas. El reconocimiento de la variedad entre los desembolsos estatales y el desarrollo económico subraya la necesidad de estrategias adaptativas que consideren las particularidades de cada gobierno (Kim y Nguyen, 2020).

Una habilidad para mejorar la distinción del gasto implica que los gobiernos disminuyan los impuestos. De esta manera, la percepción gubernamental sería la reducción de los costos operativos para los proyectos públicos, lo que motivaría a las entidades a emprender nuevas iniciativas por medio de la colaboración de los habitantes locales. Como consecuencia, se anticipa un aumento en los déficits presupuestarios, ya que se espera que los ingresos fiscales no alcancen a cubrir los nuevos gastos (Aladejare, 2019). En contraste, los recursos destinados a la implementación de proyectos de infraestructura no solo tienen el efecto de impulsar el empleo público, debido a que también cumplen con una tarea primordial en el avance y la modernización de la infraestructura; no solo generan empleo a corto plazo, sino que también contribuyen a establecer las bases para un desarrollo

económico sostenible y duradero; mejorando la eficiencia de las redes de transporte, energía y comunicación en una determinada región (Que et al., 2019).

En cuanto a la eficiencia en el gasto, como primera dimensión, se define como la conexión entre los productos alcanzados, vinculados al bienestar social, y los bienes utilizados. Por ende, el aumento de esta eficiencia se establece como un objetivo general para todos los gobiernos. Para lograrlo, es crucial que los sistemas políticos se mantengan de manera estable, ofreciendo una alternativa para abordar crisis en la población (Malyniak et al., 2019). Cuando los recursos se distribuyen de forma efectiva, se potencia al máximo el impacto positivo en la sociedad. La eficiencia no se restringe únicamente a la gestión económica, sino que también incluye la obtención de resultados concretos que promueven el bienestar general y favorecen el desarrollo sostenible. La eficacia en la asignación de recursos públicos no solo garantiza la operatividad del Estado, sino que también se erige como un cimiento indispensable para cultivar la credibilidad comunitaria en los organismos estatales, formando la base para un progreso sostenible (Brdesee, 2021).

En lo que respecta a la segunda dimensión, la eficacia en el gasto constituye uno de los propósitos esenciales del presupuesto público. Las creaciones en el marco presupuestario buscan prioritariamente gestionar el gasto de forma adecuada para satisfacer eficazmente las carencias de la comunidad. Así, se encuentra ligada a la disposición del público para utilizar los recursos disponibles, a la idoneidad de los controles jerárquicos, y a la apertura de la sociedad, así como a su capacidad para exhibir sus fortalezas y afrontar con determinación los desafíos que se presentan (Premchand, 2020). Es fundamental para evaluar el éxito de las inversiones públicas. Va más allá de la simple administración eficiente de recursos, ya que se concentra en la habilidad de formar resultados significativos y provechos tangibles para la sociedad. Al asegurar que cada peso gastado contribuya al bienestar y al desarrollo, se establece un fundamento sólido para una gestión pública exitosa y orientada al progreso sostenible (Carranza et al., 2022).

Sobre la economía, como tercera dimensión se enfoca en mejorar servicios públicos, fortalecer la infraestructura y desarrollar sectores estratégicos para estimular el progreso económico. La integridad del gasto gubernamental juega un papel crucial al buscar una gestión eficiente de recursos, influyendo positivamente en la confianza y la inversión públicas. Además, esta atención a la calidad busca

acrecentar la objetividad y el deber de informar en el mandato presupuestario, impactando no solo en resultados tangibles, sino también en la percepción y participación ciudadana (Yusuf et al., 2023). Además, evalúa la adecuada disposición de los recursos financieros y proporciona información sobre la eficaz administración de los fondos dirigidos a solventar las carencias de la ciudadanía. Esta medición permite determinar la suficiencia en la asignación de fondos y entender cómo se gestionan los recursos para responder a las demandas de la ciudadanía para cubrir sus diversas carencias (Carranza et al., 2022).

### III. METODOLOGÍA

#### 3.1. Tipo y diseño de investigación

##### 3.1.1. Tipo de investigación

La naturaleza del trabajo fue de carácter aplicado, haciendo referencia a una pesquisa que abordaba un problema que necesitaba solución. Para llevar a cabo este proceso, se emplearon conocimientos y métodos científicos con el fin de obtener resultados relevantes (Arias, 2020). En este contexto, el estudio fue aplicado porque se obtuvo información relevante sobre las variables, permitiendo su aplicación a través del instrumento hacia los servidores de la entidad.

Asimismo, adoptó un enfoque cuantitativo, ya que se recopilaban cifras con el propósito de validar suposiciones; este proceso implicó una evaluación cuantificable con el fin de identificar patrones y someter las hipótesis a pruebas (Carhuacho et al., 2019). De este modo, los datos recopilados se sometieron a un examen estadístico para su validación.

##### 3.1.2. Diseño de investigación

En términos de diseño, se empleó el no experimental de tipo transversal, ya que no se introdujeron estímulos o condiciones deliberadas que alteraran las variables, y la obtención de datos se realizó en un único momento (Arias y Covinos, 2021). Este enfoque permitió presentar las circunstancias de las constantes sin intervenir intencionalmente en su contexto natural.

Asimismo, se desarrolló el nivel descriptivo-correlacional dado que se explicaron las particularidades del objeto evaluado mediante el material obtenido y los aportes indagados; además, se buscó establecer la asociación entre dos categorías bajo un único escenario (Arias, 2020). Por tanto, se explicó el comportamiento del PpR establecido y el vínculo con la CG.

#### 3.2. Variables y operacionalización

##### Variable 1: PpR

**Definición conceptual:** Se trata de una táctica de administración pública que conecta la distribución de recursos con la producción de productos y resultados mensurables en beneficio de la población. Esta estrategia depende

de contar con una clara definición de los resultados que se pretenden lograr (Villegas y Herrera, 2021).

**Definición operacional:** La variable fue medida bajo las dimensiones con ayuda de un cuestionario mediante 16 preguntas que fueron aplicadas a los servidores, utilizando la siguiente escala: totalmente en desacuerdo, en desacuerdo, indeciso, de acuerdo, totalmente de acuerdo.

**Indicadores:** Dimensión 1: Programación presupuestal (Objetivos estratégicos, Ingresos y gastos); Dimensión 2: Formulación presupuestal (Estructura de programas y Metas presupuestarias); Dimensión 3: Ejecución presupuestal (Programación de ingresos y gastos y el Cumplimiento de plazos); Dimensión 4: Evaluación presupuestal (Indicadores de evaluación y la Evaluación de resultados)

**Escala:** Escala de Likert

#### **Variable 2: CG**

**Definición conceptual:** Integra los componentes que aseguran la eficaz y eficiente aplicación de los fondos gubernamentales, con el fin de fomentar el progreso en el desarrollo económico (Carranza et al., 2022).

**Definición operacional:** Fue medida bajo las dimensiones con la aplicación de un cuestionario de 12 interrogantes, utilizando la siguiente escala de Likert que fue aplicada a los servidores de la entidad pública.

**Indicadores:** Dimensión 1: Eficiencia (Tiempo de proceso y el Uso de recursos); Dimensión 2: Eficacia (Cumplimiento de objetivos y la Adaptabilidad a cambios); Dimensión 3: Economía (Oportunidad de ahorro y la Relación con proveedores)

**Escala:** Escala de Likert

### **3.3. Población, muestra y muestreo**

#### **3.3.1. Población**

Se entiende como el grupo general de sujetos o componentes que coinciden en peculiaridades y situaciones asociadas con el tema propuesto (Arias y Covinos, 2021).

**Tabla 1***Población de estudio*

N.º	ÁREA	Nº TRABAJADORES
1	Planificación	24
2	Presupuesto	27
3	Logística	54
4	Contabilidad	22
5	Tesorería	23
<b>TOTAL DE POBLACION DE ESTUDIO</b>		<b>150</b>

*Nota.* Información proporcionada por la municipalidad.

- **Criterio de inclusión:** servidores pertenecientes a las áreas de presupuesto, planificación, tesorería, logística y contabilidad.
- **Criterio de exclusión:** servidores que no formen parte de las áreas de presupuesto, planificación, tesorería, logística y contabilidad.

Por ende, luego de utilizar los estándares de opción y rechazo, se tuvo como grupo final a una suma de 150 servidores pertenecientes a las áreas previamente mencionadas.

### **3.3.2. Muestra**

Consiste en una selección concreta de sujetos tomados de un conjunto de estudio más amplio, que corrientemente representa a los involucrados; bajo esa premisa, se encuentra compuesto por aquellos compendios que están más estrechamente asociados con la problemática por medio de un método de muestreo (Arias, 2020). Por eso, la muestra quedó conformada por 109 servidores de las áreas de presupuesto, planificación, tesorería, logística y contabilidad.

### **3.3.3. Muestreo**

Incluye la elección y análisis de una porción concreta de elementos con el propósito de realizar supuestos sobre la totalidad de los mismos (Arias, 2020). En este caso, el muestreo fue no probabilístico por conveniencia.

### **3.3.4. Unidad de análisis**

Fue un funcionario de las áreas vinculadas de la entidad estudiada.

### 3.4. Técnicas e instrumentos de recolección de datos

#### Técnica

Se utilizó la encuesta entendida como una práctica habitual que se vale de un conjunto de preguntas para obtener material acerca de las perspectivas, conductas y percepciones de las personas (Arias y Covinos, 2021). En esta instancia, se empleó la encuesta de manera física a los servidores, con el objetivo de explorar la percepción de los empleados en relación a las constantes específicas elegidas.

#### Instrumento

El cuestionario está compuesto por una sucesión de preguntas organizadas, cada una de las cuales presenta diversas alternativas de respuesta predefinidas (Arias y Covinos, 2021). En consecuencia, se creó un formulario que constó de 24 interrogantes aplicados a la muestra seleccionada para evaluar los constructos y determinar si se cumplía la hipótesis nula o la alterna en cada hipótesis planteada del estudio.

#### Validez

Según Carhuancho et al. (2019) la validez en un estudio implica la habilidad del método empleado para medir de manera clara y precisa aquello que se busca evaluar o investigar. De esta forma, la validación por juicio de expertos recurre al juicio y verificación de profesionales en el campo relevante para determinar si un instrumento es válido y adecuado para su propósito previsto. Por eso, se procuró obtener la validación de tres profesionales expertos en el campo temático como parte del proceso de asegurar la calidad y la precisión de la investigación.

**Tabla 2**

*Validación por juicio de expertos*

<b>N°</b>	<b>Grado / Nombres y Apellidos</b>	<b>Puntaje</b>
1	Mg. Manuel Vicente Solís Yépez	Aplicable
2	Mg. Harlyn Ricalde Palomino	Aplicable
3	Mg. Gilmer Gustavo Infanzón Miller	Aplicable

*Nota.* Expertos encargados de validar los instrumentos elaborados por el autor.

## Confiabilidad

También, se explica que la fiabilidad es la consistencia y estabilidad de las mediciones o resultados obtenidos mediante el uso de un instrumento, tanto a lo largo del tiempo como en diversas aplicaciones (Carhuancho et al., 2019). Por consiguiente, la confiabilidad fue evaluada mediante el empleo del coeficiente Alfa de Cronbach en ambos constructos.

**Tabla 3**

*Confiabilidad del instrumento*

<b>Instrumento</b>	<b>Alfa de Cronbach</b>	<b>N° de elementos</b>
PpR	,957	12
CG	,917	12

*Nota.* Datos obtenidos de la encuesta a los servidores de la municipalidad.

Según se observó en la tabla 3, el instrumento utilizado para evaluar el PpR obtuvo un coeficiente Alfa de Cronbach de 0,957, demostrando una fiabilidad muy elevada. De manera análoga, al evaluar la CG, se obtuvo un valor de 0,917, confirmando así la alta confiabilidad de dicho instrumento. En consecuencia, ambos cuestionarios demostraron ser aplicables de manera fiable a la muestra de estudio.

### 3.5. Procedimientos

La investigación abordó de manera integral la vinculación del PpR con la CG en el contexto de la administración municipal. Se buscó obtener las autorizaciones necesarias por parte del gerente municipal para llevar a cabo un estudio exhaustivo. La muestra, cuidadosamente seleccionada, incluyó empleados de diversas áreas municipales, utilizando un muestreo probabilístico que garantizó representatividad y validez estadística. El diseño metodológico se enfocó en la implementación de encuestas y sus respectivos instrumentos, desarrollados con precisión para contrastar los propósitos y suposiciones previamente establecidas. Esta metodología robusta permitió recopilar datos de manera sistemática, proporcionando un enfoque riguroso y representativo de la realidad municipal. Con esta investigación, se pretendió arrojar luz sobre las prácticas presupuestarias y de gasto, brindando descubrimientos valiosos para un mejor manejo de recursos por parte de la entidad.

### **3.6. Método de análisis de datos**

Para evaluar adecuadamente el contenido, se llevó a cabo una recopilación mediante información primaria y secundaria. Fue esencial emplear herramientas efectivas que proporcionaran información científica para el trabajo estudiado en una entidad pública. En este sentido, se planificó evaluar la confiabilidad de las herramientas con ayuda del coeficiente Alfa de Cronbach a través del SPSS 27. Esto ayudó a obtener una prueba paramétrica que se utilizaría para evaluar el tipo de prueba estadística en futuras aplicaciones. Como resultado, se corroboró este análisis mediante el uso de una prueba de correlación diseñada para el objetivo, la cual reflejó la correspondencia necesaria para identificar el tipo de hipótesis aprobado en el estudio. La generación de tablas y figuras, junto con sus interpretaciones correspondientes, se llevó a cabo utilizando tanto el software mencionado como Microsoft Excel. Antes de su implementación, los instrumentos fueron validados por tres expertos en el campo.

### **3.7. Aspectos éticos**

Como criterio internacional, según Reyes et al. (2020) es crucial para los investigadores garantizar el apego a los principios éticos en la investigación científica, buscando así promover buenas prácticas en sus estudios. Asimismo, la Universidad César Vallejo (2022) a través de su código de ética, tiene como objetivo fomentar la integridad científica en las investigaciones llevadas a cabo, cumpliendo con los más altos estándares de rigor científico. En tal sentido, se consideraron disposiciones éticas internacionales, como la Declaración de Helsinki, garantizando el consentimiento informado de la entidad y la confidencialidad de los datos recopilados, en línea con los principios de beneficencia y autonomía. También se aplicaron medidas de seguridad según el Código de Núremberg, asegurando un propósito científico válido y la no maleficencia, implementando medidas de seguridad para prevenir cualquier daño a los participantes del estudio; además, se priorizó la equidad en el trato a los participantes, siguiendo el principio de justicia. Por otro lado, se respetaron los reglamentos de CONCYTEC, el cual establece los procedimientos y requisitos para la realización de investigaciones científicas en Perú; y el código de ética mencionado inicialmente, el cual es de obligatorio

cumplimiento para todos aquellos que realizan investigaciones en la universidad mencionada, destacando la importancia de evitar el plagio y respetar las normas de citación de APA, verificando la originalidad del contenido con la plataforma Turnitin para verificar la originalidad del contenido.

#### IV. RESULTADOS

##### Resultados descriptivos

En correspondencia al objetivo general: determinar la relación entre el presupuesto por resultados y la calidad del gasto en la Municipalidad Provincial de la Convención Cusco, 2023.

**Tabla 4**

*Tabla cruzada del PpR y la CG*

			CG			Total
			Bajo	Medio	Alto	
PpR	Bajo	Recuento	2	0	0	2
		% del total	1,8%	0,0%	0,0%	1,8%
	Medio	Recuento	8	50	3	61
		% del total	7,3%	45,9%	2,8%	56,0%
	Alto	Recuento	0	27	19	46
		% del total	0,0%	24,8%	17,4%	42,2%
Total		Recuento	10	77	22	109
		% del total	9,2%	70,6%	20,2%	100,0%

*Nota.* Datos obtenidos de la encuesta a los servidores de la municipalidad.

En la tabla 4 se reflejó la percepción de los participantes acerca del PpR y la CG. Un 45.9% opinó que ambas constantes se encontraban en un nivel medio; por otro lado, un 24.8% indicó que el PpR estaba en un nivel alto, mientras que la CG permaneció en un nivel medio, mientras que un 17.4% afirmó que tanto el PpR como la CG alcanzaron niveles altos. De este modo, el predominio de respuestas en los niveles medios señaló la necesidad de explorar estrategias para mejorar la percepción general en estos aspectos clave.

En Concordancia con el objetivo específico 1: establecer la relación entre la programación presupuestal y la calidad del gasto en la Municipalidad Provincial de la Convención Cusco 2023.

**Tabla 5**

*Tabla cruzada de la programación presupuestal y la CG*

		CG			Total	
		Bajo	Medio	Alto		
Programación presupuestal	Bajo	Recuento	5	4	1	10
		% del total	4,6%	3,7%	0,9%	9,2%
	Medio	Recuento	3	39	4	46
		% del total	2,8%	35,8%	3,7%	42,2%
	Alto	Recuento	2	34	17	53
		% del total	1,8%	31,2%	15,6%	48,6%
Total	Recuento	10	77	22	109	
	% del total	9,2%	70,6%	20,2%	100,0%	

*Nota.* Datos obtenidos de la encuesta a los servidores de la municipalidad.

En la tabla 5 se reflejó la percepción de los encuestados sobre la programación y la CG. Se observó que el 35.8% de los participantes sostuvo que ambas variables estaban en un nivel medio indicando una percepción equilibrada sobre su relevancia; asimismo, el 31.2% indicó que la CG estaba en un nivel medio, mientras que la programación presupuestal estaba en un nivel alto; además, un 15.6% de los participantes afirmó que tanto la CG como la programación presupuestal estuvieron en un nivel alto; esto indica que, aunque se reconoce la importancia de la programación presupuestal, es posible que existan áreas donde la planificación presupuestal sea sólida, pero la ejecución y los resultados del gasto no reflejen la misma calidad.

En conformidad con el objetivo específico 2: identificar la relación entre la formulación presupuestal y la calidad del gasto en la Municipalidad Provincial de la Convención Cusco 2023.

**Tabla 6**

*Tabla cruzada de la formulación presupuestal y la CG*

		CG			Total	
		Bajo	Medio	Alto		
Formulación presupuestal	Bajo	Recuento	5	4	1	10
		% del total	4,6%	3,7%	0,9%	9,2%
	Medio	Recuento	5	37	3	45
		% del total	4,6%	33,9%	2,8%	41,3%
	Alto	Recuento	0	36	18	54
		% del total	0,0%	33,0%	16,5%	49,5%
Total	Recuento	10	77	22	109	
	% del total	9,2%	70,6%	20,2%	100,0%	

*Nota.* Datos obtenidos de la encuesta a los servidores de la municipalidad.

En la tabla 6, se plasmó la percepción de los encuestados sobre la formulación y la CG; un 33.9% sostuvo que ambas constantes estaban en un nivel medio; en contraste, el 33% expresó que la formulación presupuestal estaba en un nivel alto y la CG estaba en un nivel medio; un 16.5% señaló que tanto la formulación presupuestal como la CG estuvieron en un nivel alto; en resumen, la entidad pareció enfrentar retos en la coherencia entre la formulación y la CG, esto implica que, aunque se asignen recursos de manera adecuada en el presupuesto, la ejecución y el resultado final del gasto no reflejan la misma calidad.

En conformidad con el objetivo específico 3: analizar la relación entre la ejecución presupuestal y la calidad del gasto en la Municipalidad Provincial de la Convención Cusco 2023.

**Tabla 7**

*Tabla cruzada de la ejecución presupuestal y la CG*

		CG			Total	
		Bajo	Medio	Alto		
Ejecución presupuestal	Bajo	Recuento	5	4	0	9
		% del total	4,6%	3,7%	0,0%	8,3%
	Medio	Recuento	5	42	2	49
		% del total	4,6%	38,5%	1,8%	45,0%
	Alto	Recuento	0	31	20	51
		% del total	0,0%	28,4%	18,3%	46,8%
Total	Recuento	10	77	22	109	
	% del total	9,2%	70,6%	20,2%	100,0%	

*Nota.* Datos obtenidos de la encuesta a los servidores de la municipalidad.

En la tabla 7, se presentó la percepción de los encuestados respecto a la ejecución y la CG; un 38.5% opinó que ambas variables estaban en un nivel medio; asimismo, el 28.4% resaltó que la CG estaba en un nivel medio, mientras que la ejecución presupuestal estaba en un nivel alto; además, un 18.3% mencionó que tanto la CG como la ejecución estuvieron en un nivel alto; esto sugiere que, aunque los recursos se estén utilizando según lo planificado, la efectividad y eficiencia en la obtención de resultados deseados puede no ser óptima.

En conformidad con el objetivo específico 4: reconocer la relación entre la evaluación presupuestal y la calidad del gasto en la Municipalidad Provincial de la Convención Cusco 2023.

**Tabla 8**

*Tabla cruzada de la evaluación presupuestal y la CG*

		CG			Total	
		Bajo	Medio	Alto		
Evaluación presupuestal	Bajo	Recuento	6	5	0	11
		% del total	5,5%	4,6%	0,0%	10,1%
	Medio	Recuento	4	43	4	51
		% del total	3,7%	39,4%	3,7%	46,8%
	Alto	Recuento	0	29	18	47
		% del total	0,0%	26,6%	16,5%	43,1%
Total		Recuento	10	77	22	109
		% del total	9,2%	70,6%	20,2%	100,0%

*Nota.* Datos obtenidos de la encuesta a los servidores de la municipalidad.

En la tabla 8, se reveló la percepción de los encuestados sobre la evaluación y la CG. Un 39.4% indicó que ambas constantes estaban en un nivel medio; por otro lado, un 26.6% destacó que la CG estaba en un nivel medio, mientras que la evaluación presupuestal alcanzaba un nivel alto; además, un 16.5% opinó que ambas constantes estuvieron en un nivel alto. Esto sugiere que, aunque puede haber una evaluación presupuestal sólida, se reconoce la importancia de evaluar el presupuesto, pero aún hay espacio para mejorar la efectividad y eficiencia en el uso de los recursos públicos.

## Resultados inferenciales

### Prueba de normalidad

Se realizó una prueba de normalidad en los datos para examinar y validar las suposiciones de estudio. Esta prueba determinó si los datos tuvieron una distribución normal o no, lo que ayudó a decidir qué prueba paramétrica utilizar (Pearson o Spearman). Se optó por la prueba de Kolmogórov-Smirnov debido al tamaño de la muestra, que consistía en 109 encuestados y superaba los 50 casos requeridos.

Donde se debe comprobar lo siguiente:

H1: Los datos no siguen una distribución normal.

H0: Los datos siguen una distribución normal.

El criterio establecido es el siguiente: Si el nivel de significancia ( $p$ ) es superior al valor de 0.05 [ $p > 0.05$ ], se procede a aceptar la hipótesis nula (H0), lo que indica que los datos siguen una distribución normal.

**Tabla 9**

*Prueba de normalidad*

	Kolmogórov-Smirnov		
	Estadístico	gl	Sig.
PpR	,123	109	,000
CG	,154	109	,000

*Nota.* Datos obtenidos de la encuesta a los servidores de la municipalidad.

Los hallazgos de la prueba de normalidad Kolmogórov-Smirnov, como se detalló en la Tabla 9, indicaron que la variable "PpR" no seguía una distribución normal, ya que la significancia fue de 0.000, lo cual fue inferior al umbral de 0.05; esto sugirió que, en el caso de una muestra superior a 50 datos, estos divergían de una distribución normal; en el mismo sentido, al analizar la variable "CG", se observó que la significancia obtenida fue de 0.000, la cual fue menor que el umbral de 0.05 según la prueba de Spearman, esto implicó que los datos asociados a esta variable tampoco se acomodaban a una distribución normal.

### **Contrastación de hipótesis**

Para verificar las hipótesis, se sigue la siguiente regla de interpretación: Si el nivel de significancia ( $p$ ) es menor que 0.05, se procede a aceptar la hipótesis alternativa (H1) y a rechazar la hipótesis nula (H0).

### **Hipótesis general**

**H1:** Existe relación entre el presupuesto por resultados y la calidad del gasto en la Municipalidad Provincial de la Convención Cusco 2023.

**H0:** No existe relación entre el presupuesto por resultados y la calidad del gasto en la Municipalidad Provincial de la Convención Cusco 2023.

**Tabla 10***Correlación entre el presupuesto por resultados y calidad de gasto*

			Presupuesto por resultados	Calidad de gasto
Rho de Spearman	Presupuesto por resultados	Coefficiente de correlación	1,000	,745
		Sig. (bilateral) N	.	,000 109
	Calidad de gasto	Coefficiente de correlación	,745	1,000
		Sig. (bilateral) N	,000 109	.

*Nota.* Datos obtenidos de la encuesta a los servidores de la municipalidad.

En la Tabla 10, a través del análisis con el coeficiente de asociación de Spearman (Rho), se evidenció una significancia de 0.000, por debajo del umbral de 0.05 lo que confirmó de manera concluyente la presencia de una relación estadísticamente significativa entre el PpR y la CG en la entidad de estudio. Del mismo modo, se observó un coeficiente correlacional de 0.745, denotando una correlación positiva de intensidad alta.

### Hipótesis específica 1

**H1:** Existe relación entre la programación presupuestal y la calidad del gasto en la Municipalidad Provincial de la Convención Cusco 2023.

**H0:** No existe relación entre la programación presupuestal y la calidad del gasto en la Municipalidad Provincial de la Convención Cusco 2023.

**Tabla 11***Correlación entre la programación presupuestal y CG*

			Programación presupuestal	CG
Rho de Spearman	Programación presupuestal	Coefficiente de correlación	1,000	,624
		Sig. (bilateral) N	.	,000 109
	CG	Coefficiente de correlación	,624	1,000
		Sig. (bilateral) N	,000 109	.

*Nota.* Datos obtenidos de la encuesta a los servidores de la municipalidad.

En la Tabla 11, a través de la revisión con el coeficiente de asociación de Spearman (Rho), se evidenció una significancia de 0.000, por debajo del umbral de

0.05 lo que confirmó de manera concluyente la manifestación de una asociación estadísticamente significativa entre la programación presupuestal y la CG en la entidad de estudio. Del mismo modo, se observó un coeficiente correlacional de 0.624, denotando una correlación positiva de intensidad moderada.

### Hipótesis específica 2

**H1:** Existe relación entre la formulación presupuestal y la calidad del gasto en la Municipalidad Provincial de la Convención Cusco 2023.

**H0:** No existe relación entre la formulación presupuestal y la calidad del gasto en la Municipalidad Provincial de la Convención Cusco 2023.

**Tabla 12**

*Correlación entre la formulación presupuestal y CG*

			Formulación presupuestal	CG
Rho de Spearman	Formulación presupuestal	Coeficiente de correlación	1,000	,667
		Sig. (bilateral)	.	,000
	CG	N	109	109
		Coeficiente de correlación	,667	1,000
		Sig. (bilateral)	,000	.
		N	109	109

*Nota.* Datos obtenidos de la encuesta a los servidores de la municipalidad.

En la Tabla 12, a través del análisis con el coeficiente de asociación de Spearman (Rho), se evidenció una significancia de 0.000, por debajo del umbral de 0.05 lo que confirmó de manera concluyente la presencia de una asociación estadísticamente significativa entre la formulación presupuestal y la CG en la entidad de estudio. Del mismo modo, se observó un coeficiente correlacional de 0.667, denotando una correlación positiva de intensidad moderada.

### Hipótesis específica 3

**H1:** Existe relación entre la ejecución presupuestal y la calidad del gasto en la Municipalidad Provincial de la Convención Cusco 2023.

**H0:** No existe relación entre la ejecución presupuestal y la calidad del gasto en la Municipalidad Provincial de la Convención Cusco 2023.

**Tabla 13***Correlación entre la ejecución presupuestal y CG*

			Ejecución presupuestal	CG
Rho de Spearman	Ejecución presupuestal	Coefficiente de correlación	1,000	,689
		Sig. (bilateral)	.	,000
		N	109	109
	CG	Coefficiente de correlación	,689	1,000
		Sig. (bilateral)	,000	.
		N	109	109

*Nota.* Datos obtenidos de la encuesta a los servidores de la municipalidad.

En la Tabla 13, a través del análisis con el coeficiente de asociación de Spearman (Rho), se evidenció una significancia de 0.000, por debajo del umbral de 0.05 lo que confirmó de manera concluyente la presencia de una relación estadísticamente significativa entre la ejecución presupuestal y la CG en el ayuntamiento de estudio. Del mismo modo, se observó un coeficiente correlacional de 0.689, denotando una correlación positiva de intensidad moderada.

#### **Hipótesis específica 4**

**H1:** Existe relación entre la evaluación presupuestal y la calidad del gasto en la Municipalidad Provincial de la Convención Cusco 2023.

**H0:** No existe relación entre la evaluación presupuestal y la calidad del gasto en la Municipalidad Provincial de la Convención Cusco 2023.

**Tabla 14***Correlación entre la evaluación presupuestal y CG*

			Evaluación presupuestal	CG
Rho de Spearman	Evaluación presupuestal	Coefficiente de correlación	1,000	,645
		Sig. (bilateral)	.	,000
		N	109	109
	CG	Coefficiente de correlación	,645	1,000
		Sig. (bilateral)	,000	.
		N	109	109

*Nota.* Datos obtenidos de la encuesta a los servidores de la municipalidad.

En la Tabla 14, a través del análisis con el coeficiente de asociación de Spearman (Rho), se evidenció una significancia de 0.000, por debajo del umbral de 0.05 lo que confirmó de manera concluyente la presencia de una asociación

estadísticamente significativa entre la evaluación presupuestal y la CG en el ayuntamiento de estudio. Del mismo modo, se observó un coeficiente correlacional de 0.645, denotando una correlación positiva de intensidad moderada.

## V. DISCUSIÓN

En este apartado se compararon los antecedentes que condujeron al estudio de esta investigación, se realizaron comparaciones entre las definiciones de las teorías y los hallazgos de investigaciones similares o relacionadas, destacando los resultados más relevantes de esta investigación; asimismo, se identificó como un aporte significativo la asociación entre ambas constantes.

En relación con la hipótesis general, se comprobó la presencia de una asociación estadísticamente significativa entre el PpR y la CG en la entidad de estudio con un coeficiente de Spearman de ,745; esto implica que cuando dicha entidad asigna su presupuesto de manera que se oriente hacia la obtención de resultados específicos, en lugar de simplemente gastar de manera genérica, se espera que la CG mejore; además, al centrarse en resultados concretos, se incentiva una mayor claridad y deber de informar en el proceso de gasto público. De esta forma, los hallazgos presentados guarda relación con la investigación de Caira (2023) quien identificó una conexión significativa entre las mismas variables de estudio con un parámetro de ,657, lo cual significa que se establecen mecanismos para evaluar el uso de recursos, así como los resultados que se obtienen por los mismos con la intención de influir positivamente en la CG.

De manera similar, Pajuelo (2023) también pudo comprobar que existe una asociación significativa entre las variables con un coeficiente de ,748 atribuyéndola a un enfoque estratégico y orientado a resultados, lo que conduce a una dirección más eficiente de fondos financieros. Asimismo, Vega (2022) encontró una asociación entre las mismas constantes mediante el coeficiente de Spearman de ,856; indicando que asignar recursos con miras a resultados concretos aumenta la eficiencia del gasto. Además, Taipe y López (2022) hallaron una conexión relevante entre las variables de estudio por medio de un coeficiente de ,917; este enfoque promueve una distribución más eficiente y efectiva de fondos y un manejo más riguroso y basado en evidencia de los fondos públicos. Igualmente, Ventura et al. (2022) contribuyeron al demostrar una influencia mutua con un chi cuadrado de 146.5673 sobre las mismas variables de estudio, esto significa que si se implementan políticas que promueven un PpR más eficiente, es probable que esto también tenga un efecto positivo en la CG. De forma análoga, estos autores

presentan similitudes en sus resultados basados en las variables de estudio; conjuntamente, coinciden con el aporte teórico de Romero et al. (2022) quien afirma que el presupuesto se enfoca en alinear los recursos con objetivos estratégicos y medir el rendimiento en base a resultados. Asimismo, Afonso et al. (2021) sostiene que la CG es el insumo fundamental para el avance de las labores administrativas y para alcanzar los resultados esperados en infraestructura.

En relación con la primera hipótesis específica se comprobó que hay una asociación de la programación presupuestal con la CG en la municipalidad de estudio mediante un coeficiente de Spearman de ,624; esto sugiere que una programación detallada y bien planificada tiene un impacto significativo en cómo se asignan y utilizan los recursos financieros; de modo que, cuando la programación presupuestal se realiza con atención a las necesidades y prioridades de la comunidad, se aumenta la probabilidad de que el gasto se destine eficazmente.

Estos hallazgos son similares a la investigación de Caira (2023) donde se indicó que hay una asociación entre la programación presupuestal y la CG (0.739), esto implica que una planificación eficiente y bien estructurada del presupuesto puede influir positivamente en cómo se asignan los recursos hacia áreas prioritarias y estratégicas. Además, Taipe y López (2022) evidencian una conexión relevante (0.853) entre las mismas variables; de modo que, cuando se emplean métodos rigurosos y se toman decisiones basadas en datos concretos durante el proceso de elaboración del presupuesto, se tiende a perfeccionar la entrega y realización de los fondos financieros disponibles. De esta forma, los hallazgos mencionados previamente coinciden con el aporte teórico de Gang et al. (2021) quien afirma que la programación se encarga de establecer las prioridades estratégicas y metas de gasto de acuerdo con los objetivos y políticas específicas de una organización.

En relación con la segunda hipótesis específica se comprobó que hay una asociación entre la formulación presupuestal y la CG en la municipalidad de estudio con un coeficiente de Spearman de ,667; esto implica que si durante la elaboración del presupuesto se consideran adecuadamente las necesidades reales de la comunidad, se establecen metas claras y se asignan los recursos de manera eficiente y transparente, es más probable que el gasto resultante sea de alta calidad y tenga impactos positivos en la comunidad; asimismo, implica que la CG no solo depende de la cantidad de recursos disponibles, sino también de cómo se planifica

y administra el presupuesto para satisfacer las necesidades prioritarias de la comunidad, maximizando el resultado de las inversiones estatales en el bienestar y desarrollo.

Resultados similares a la investigación de Toasa (2020), donde el 50% de los participantes considera que las partidas presupuestarias están formuladas de manera adecuada, sugiriendo que las estimaciones presupuestarias son precisas y están bien alineadas con las necesidades y objetivos de la organización o entidad en cuestión. Además, Falconi y Pacurucu (2019) identificaron que la formulación presupuestaria alcanzó niveles aceptables durante el 2016 y 2017 del 82% y 77% respectivamente; por lo tanto, esta alta aprobación refleja una confianza generalizada en la capacidad de los responsables del presupuesto para planificar y asignar recursos de manera efectiva en la unidad de estudio. De este modo, los hallazgos presentados anteriormente refuerzan el aporte de Villegas y Herrera (2021) quienes afirmaron que este procedimiento involucra la cuidadosa planificación y creación de un presupuesto, un documento completo que anticipa los ingresos y desembolsos.

En la tercera hipótesis específica, se comprobó que sí hay una correspondencia de la ejecución presupuestal con la CG en la entidad de estudio por medio de un coeficiente de ,689; de modo que, una ejecución eficiente, que involucre una asignación precisa y oportuna de fondos, así como un seguimiento adecuado de los gastos, tiende a estar asociada con una mayor calidad en la utilización de esos recursos, esto podría significar que los fondos se destinan de manera más efectiva para cumplir con los objetivos y necesidades de la comunidad, se reducen los desperdicios y la corrupción, y se maximiza el impacto de cada gasto realizado; es decir, si la municipalidad implementa su presupuesto, asignando y utilizando los recursos de manera transparente, produce una mejora en la calidad de los gastos realizados.

Estos resultados se asemejan a los de Ventura et al. (2022), quienes señalaron que el 35% de los casos indicaron que casi siempre se realiza el presupuesto es ejecutado, lo que significa que el presupuesto se lleva a cabo de manera consistente indicando una cultura organizacional sólida en la que se da prioridad a la implementación de las asignaciones presupuestarias. Por otro lado, Luzuriaga y Mejía (2020) constataron que el 53.49% de aquellos presupuestos

destinados a programas y construcciones fueron ejecutadas correctamente en la entidad seleccionada para el estudio; no obstante, aún existe margen para mejorar la eficiencia en la ejecución de fondos. Esto podría indicar que, aunque se han realizado esfuerzos para garantizar una ejecución adecuada, aún persisten desafíos o deficiencias en los procesos de gestión. Así, los resultados de los mencionados autores concuerdan con la definición de Sánchez et al. (2023) quienes sostienen que este proceso se encarga de distribuir y utilizar los recursos financieros conforme a las prioridades y objetivos establecidos.

En relación a la cuarta hipótesis específica se corroboró que hay una asociación entre la evaluación y la CG en la municipalidad de estudio por medio de un coeficiente Spearman de ,645; esta relación indica que el proceso de evaluación no es meramente un trámite burocrático, sino un componente fundamental para garantizar la vigencia y seguridad en el uso de los recursos financieros asignados, al monitorear y analizar detenidamente cómo se están utilizando estos recursos, la entidad puede identificar áreas de mejora, detectar posibles ineficiencias o malas prácticas y tomar medidas correctivas de manera oportuna, lo cual implica no solo una asignación eficiente de recursos, sino también la garantía de que dichos recursos se utilicen de manera responsable para alcanzar los objetivos establecidos, asegurando que los recursos se utilicen de manera eficaz y eficiente.

Estos resultados coinciden con el estudio de Taipe y López (2022), donde obtuvo una correlación significativa (0.796) entre la evaluación del presupuesto con la CG; esto sugiere que la implementación de sistemas de evaluación que permitan medir y supervisar el uso de los fondos de manera rigurosa y basada en evidencia puede conducir a una gestión más eficiente y efectiva de los recursos financieros, al evaluar el presupuesto de manera exhaustiva, se pueden reconocer puntos de enfoque y oportunidades para una asignación más estratégica de los recursos; de igual forma, una evaluación rigurosa del presupuesto también puede promover una mayor claridad y compromiso en el uso de los fondos estatales de la municipalidad estudiada. De esta forma, se refuerza el aporte teórico de Zhang et al. (2019) donde se menciona que este proceso abarca la evaluación del rendimiento financiero, la efectividad en la consecución de metas y la identificación de ajustes o mejoras potenciales para ciclos presupuestarios futuros; por eso, es esencial para medir la eficiencia de las asignaciones mejorando la planificación presupuestaria.

## **VI. CONCLUSIONES**

1.- Se determinó que, sí hay una asociación significativa positiva alta entre el PpR y la CG en la entidad de estudio, de acuerdo a la estadística aplicada. Esto se logra al asignar mayores recursos financieros para alcanzar objetivos específicos, lo que no solo fortalece la capacidad de la municipalidad para cumplir con dichos objetivos, sino que también fomenta una gestión más productivo y exitoso de los fondos disponibles.

2.- Se estableció que, sí hay una vinculación significativa favorable moderada entre la programación presupuestal y la CG en la entidad de estudio, acorde con la estadística empleada. Esto se produce cuando se implementa una planificación detallada y precisa en la asignación de recursos presupuestarios, se maximiza el impacto positivo de los fondos públicos, beneficiando a todos los ciudadanos y promoviendo el desarrollo sostenible de la localidad.

3.- Se identificó que, sí existe una correlación significativa positiva moderada entre la formulación del presupuesto y la CG en el ayuntamiento de estudio, según la estadística utilizada. Esto surge porque cuando la municipalidad dedica tiempo y esfuerzo a una formulación de presupuesto más cuidadosa y precisa, hay una tendencia hacia un uso más efectivo y eficiente de los fondos financieros en el logro de sus propósitos y finalidades.

4.- Se comprobó que, sí existe una correlación significativa positiva moderada entre la ejecución presupuestal y la CG en la municipalidad de estudio, de acuerdo a la estadística aplicada. Esto se da porque una implementación adecuada del presupuesto en la que se gastan los recursos de acuerdo con las prioridades establecidas y de manera transparente y responsable, está vinculada con una actualización en la integridad de los gastos realizados.

5.- Se reconoció que, sí existe una asociación significativa positiva moderada entre a evaluación presupuestal y la CG en la municipalidad de estudio, acorde con la estadística empleada. Esto se origina cuando una evaluación efectiva del presupuesto, que incluya la revisión de cómo se gastaron los fondos y si se lograron los objetivos presupuestarios, se asocia con una mejora en la calidad en el manejo de los recursos financieros.

## VII. RECOMENDACIONES

1.- Al jefe Gerente Municipal de la entidad de estudio se recomienda implementar un sistema de seguimiento y evaluación con indicadores específicos para cada objetivo presupuestario en la municipalidad. Esto mejorará la gestión de los recursos financieros al garantizar una asignación precisa y eficiente de los fondos; además, optimizará el uso de los recursos disponibles y mejorará el rendimiento financiero general de la organización.

2.- Al Gerente de planeamiento y presupuesto de la entidad de estudio se sugiere desarrollar un proceso participativo de planificación presupuestaria, esto implica involucrar a la comunidad, expertos locales y servidores en talleres y encuestas para identificar prioridades. Este enfoque asegura una asignación equitativa de recursos, beneficiando a los ciudadanos al considerar sus necesidades y promoviendo la transparencia en cada decisión.

3.- Al Gerente de planeamiento y presupuesto de la entidad de estudio se recomienda implementar una revisión exhaustiva de los procesos de formulación presupuestaria, con análisis de tendencias y consultas a partes interesadas, por lo cual, se debe establecer criterios transparentes para asignar recursos equitativamente. Esto mejorará la planificación financiera, la eficiencia en el logro de objetivos y la satisfacción de las partes interesadas.

4.- Al Director de administración y finanzas se sugiere implementar sistemas de seguimiento en tiempo real y auditorías periódicas para garantizar transparencia en el uso de fondos públicos; además, desarrollar capacitaciones para los servidores encargados de la ejecución presupuestaria con el fin de mejorar su gestión. Este enfoque aumentará la confianza en las instituciones municipales y asegurará un uso eficiente de los fondos para el beneficio de la comunidad.

5.- Al Director de administración y finanzas se recomienda establecer un proceso de evaluación continua del desempeño presupuestario, incluyendo un análisis de lecciones aprendidas, con informes de rendición de cuentas y divulgación pública para garantizar transparencia y participación ciudadana, lo que beneficiará a la municipalidad al proporcionar una visión integral de su situación financiera, fortaleciendo la confianza ciudadana en las instituciones públicas y mejorando la eficiencia en el uso de los recursos.

## REFERENCIAS

- Afonso, A., Tovar, J., & Venâncio, A. (2021). Structural Tax Reforms and Public Spending Efficiency. *Open Economies Review* (32), 1017-1061. <https://doi.org/10.1007/s11079-021-09644-4>
- Aladejare, S. (2019). Testing the Robustness of Public Spending Determinants on Public Spending Decisions in Nigeria. *International Economic Journal*, 33(1), 65-87. <https://doi.org/10.1080/10168737.2019.1570302>
- Arias, J. (2020). *Proyecto de tesis: guía para la elaboración*. Biblioteca Nacional del Perú. [https://gc.scalahed.com/recursos/files/r161r/w26022w/Arias\\_S2.pdf](https://gc.scalahed.com/recursos/files/r161r/w26022w/Arias_S2.pdf)
- Arias, J., y Covinos, M. (2021). *Diseño y metodología de la investigación*. Enfoques Consulting EIRL. [https://www.academia.edu/69034600/Proyecto\\_de\\_Tesis\\_Gu%C3%ADa\\_p\\_ara\\_la\\_Elaboraci%C3%B3n\\_compressed](https://www.academia.edu/69034600/Proyecto_de_Tesis_Gu%C3%ADa_p_ara_la_Elaboraci%C3%B3n_compressed)
- Brdesee, H. (2021). A Divergent View of the Impact of Digital Transformation on Academic Organizational and Spending Efficiency: A Review and Analytical Study on a University E-Service. *Sustainability*, 13(13), 1-16. <https://doi.org/10.3390/su13137048>
- Caira, E. (2023). *Presupuesto por resultados y calidad del gasto público en una municipalidad provincial del Cusco 2023*. [Tesis de maestría, Universidad César Vallejo]. <https://hdl.handle.net/20.500.12692/122296>
- Carhuancho, I., Sicheri, L., Nolazco, F., Guerrero, M., y Kelly, C. (2019). *Metodología de la investigación holística*. UIDE. <https://repositorio.uide.edu.ec/handle/37000/3893>
- Carranza, V., Rivero, L., Bernaldes, R., y Villafuerte, A. (2022). Ejecución presupuestaria y calidad del gasto en un gobierno local, período 2019. *Sapienza: Revista Internacional de Estudios Interdisciplinarios*, 3(1), 378-387. <https://doi.org/10.51798/sijis.v3i1.189>
- Congreso de la República. (16 de septiembre de 2018). *Decreto Legislativo N° 1436*. [https://cdn.www.gob.pe/uploads/document/file/536042/DL\\_1436.pdf?v=1594248070](https://cdn.www.gob.pe/uploads/document/file/536042/DL_1436.pdf?v=1594248070)

- Congreso de la República. (16 de septiembre de 2018). *Decreto Legislativo N° 1440*. <https://www.mef.gob.pe/es/por-instrumento/decreto-legislativo/18247-fe-de-erratas-239/file>
- Congreso de la República. (6 de diciembre de 2022). *Ley de Equilibrio Financiero del Presupuesto del Sector Público para el año fiscal 2023 - Ley N° 31639*. <https://www.mef.gob.pe/es/por-instrumento/ley/30290-ley-n-31639/file>
- Congreso de la República. (6 de diciembre de 2022). *Ley N° 31638 - Ley de Presupuesto del Sector Público para el año fiscal 2023*. <https://mdcc.gob.pe/wp-content/uploads/2023/09/3-ley-no-31638-ley-de-presupuesto-del-sector-publico-para-el-ano-fiscal-2023.pdf>
- Eloundou, F., & Chi, P. (2023). The Effects of Budgetary Management practices on the Performance of SMEs in Cameroon. *American International Journal of Business Management*, 6(1), 1-9. <https://www.aijbm.com/wp-content/uploads/2023/01/A610109.pdf>
- Falconi, A., y Pacurucu, A. (2019). *Evaluación presupuestaria en el Gobierno Autónomo Descentralizado de la parroquia de Cumbe por el período 2016-2017*. [Tesis de título profesional, Universidad de Cuenca]. <http://dspace.ucuenca.edu.ec/handle/123456789/33270>
- Gang, K., Hui, X., Minhao, C., & Loo, L. (2021). Optimal computing budget allocation for the vector evaluated genetic algorithm in multi-objective simulation optimization. *Automatica*, 129, 1-14. <https://doi.org/https://doi.org/10.1016/j.automatica.2021.109599>
- Ho, A., de Jong, M., & Zhao, Z. (2019). *Performance Budgeting Reform: Theories and International Practices*. Routledge. <https://n9.cl/9w6fj>
- Ho, A., Shen, C., & Xu, Y. (2023). In search of public values in performance budgeting studies. *Public Administration Review*, 83(6), 1517-1527. <https://doi.org/10.1111/puar.13755>
- Jena, P., & Sikdar, S. (2019). Budget Credibility in India: Assessment through PEFA Framework. *National Institute of Public Finance and Policy* (284), 1-30. <https://www.nipfp.org.in/publications/working-papers/1879/>
- Kim, T., & Nguyen, Q. (2020). The Effect of Public Spending on Private. *Review of Finance*, 24(2), 415-451. <https://doi.org/10.1093/rof/rfz003>

- Kurniawan, W., & Sanapiah, A. (2021). How BPS-Statistics Indonesia to Handle The Effectiveness of Information System of Public Budgeting Management? *Jurnal Ilmiah Administrasi Publik*, 7(1), 30-40. <https://doi.org/10.21776/ub.jiap.2021.007.01.4>
- Luzuriaga, N., y Mejía, P. (2020). *Evaluación presupuestaria a la Cooperativa de Ahorro y Crédito Jardín Azuayo Ltda. Período 2018*. [Tesis de título profesional, Universidad de Cuenca]. <http://dspace.ucuenca.edu.ec/handle/123456789/33969>
- Malyniak, B., Martyniuk, O., & Kyrylenko, O. (2019). The Impact Of Corruption On The Efficiency Of Public Spending Across Countries With Different Levels Of Democracy. *Financial and Credit Activity Problems of Theory and Practice*, 1(28), 290-301. <https://doi.org/10.18371/fcaptp.v1i28.163927>
- Negrete, A. (2019). *Impacto económico de la optimización del gasto público en el presupuesto general del estado ecuatoriano en los ejercicios fiscales 2016-2017-2018 y en la elaboración de la proforma 2019*. [Tesis de maestría, Universidad Central del Ecuador]. <http://www.dspace.uce.edu.ec/handle/25000/18845>
- Pajuelo, R. (2023). *La gestión del presupuesto por resultados y la calidad del gasto público en la municipalidad provincial de Huaraz, 2020*. [Tesis de maestría, Universidad Nacional Santiago Antúnez de Mayolo]. <http://repositorio.unasam.edu.pe/handle/UNASAM/5550>
- Premchand, A. (2020). Public Expenditure Management as a Composite Culture. En A. Premchand, *Government Budgeting and Expenditure Controls. Theory and Practice* (págs. 9-40). International Monetary Fund. <https://doi.org/10.5089/9780939934256.071>
- Que, W., Zhang, Y., & Schulze, G. (2019). Is public spending behavior important for Chinese official promotion? Evidence from city-level. *China Economic Review*, 54, 403-417. <https://doi.org/10.1016/j.chieco.2019.02.003>
- Ramos, N. (2023). A Atual Busca pela Qualidade dos Gastos Públicos Relacionados às Despesas Primárias Discricionárias. *Cadernos de finanças públicas*, 22(3), 1-29. <https://publicacoes.tesouro.gov.br/index.php/cadernos/article/view/191>

- Remache, S. (2022). *Evaluación presupuestaria y cumplimiento de objetivos en el Gobierno Autónomo Descentralizado del Cantón Salcedo*. [Tesis de título profesional, Universidad Técnica de Ambato]. <https://repositorio.uta.edu.ec/jspui/handle/123456789/36252>
- Reyes, J., Cárdenas, M., y Plua, K. (2020). Consideraciones acerca del cumplimiento de los principios éticos en la investigación científica. *Revista Conrado*, 16(77), 154-161. <https://conrado.ucf.edu.cu/index.php/conrado/article/view/1620>
- Romero, R., Baca, R., Ovalle, A., y Bernedo, D. (2022). La gestión del presupuesto por resultados y su impacto en los programas sociales en una municipalidad local. *Balance´s*, 10(15), 62-71. <https://revistas.unas.edu.pe/index.php/Balances/article/view/276/269>
- Rubin, M., & Bartle, J. (2021). Gender-responsive budgeting: A budget reform to address gender inequity. *Public Administration*, 101(2), 391-405. <https://doi.org/10.1111/padm.12802>
- Sánchez, R., Saucedo, M., Becerra, E., & Puican, V. (2023). Management by Results in Public Works and its Relation to the Quality of Life of the Population of the Department of Amazonas. *Journal of Law and Sustainable Development*, 11(2), 1-22. <https://doi.org/10.55908/sdgs.v11i2.645>
- Taípe, M., y López, A. (2022). *Presupuesto por Resultados y Calidad del Gasto en la Municipalidad Distrital de Samugari, 2019*. [Tesis de título profesional, Universidad Peruana Los Andes]. <https://hdl.handle.net/20.500.12848/5180>
- Toasa, C. (2020). *Análisis de la gestión presupuestaria de los Gobiernos Autónomos Descentralizados de los Cantones Cevallos y Quero período 2018*. [Tesis de título profesional, Universidad Técnica de Ambato]. <https://repositorio.uta.edu.ec/jspui/handle/123456789/31846>
- Universidad César Vallejo. (19 de julio de 2022). *Resolución de Consejo Universitario N°0470-2022-UCV*. <https://pruebas.uvcv.edu.pe/wp-content/uploads/2020/09/RCUN%C2%B0470-2022-UCV-Aprueba-actualizacion-del-Codigo-de-Etica-en-Investigacion-V01.pdf>
- Van Nguyen, P., Hong Vo, D., Pham-Khanh Tran, T., & Phu Tran, N. (2022). Public spending and informal economy in the Asian countries. *Cogent Economics & Finance*, 10(1), 1-20. <https://doi.org/10.1080/23322039.2022.2101220>

- Vargas, J., y Zavaleta, W. (2020). La gestión del presupuesto por resultados y la calidad del gasto en gobiernos locales. *Visión de Futuro*, 24(2), 37-59. <https://doi.org/10.36995/j.visiondefuturo.2020.24.02.002.es>
- Vega, J. (2022). *Gestión de presupuesto por resultados y la calidad del gasto público de la municipalidad distrital de Chaclacayo, 2022*. [Tesis de maestría, Universidad César Vallejo]. <https://hdl.handle.net/20.500.12692/117532>
- Ventura, E., Presentación, M., y Rivera, N. (2022). *Incidencia del presupuesto por resultados en la calidad del gasto público en la Municipalidad Distrital de Molino - Pachitea–Huánuco, 2020*. [Tesis de título profesional, Universidad Nacional Hermilio Valdizán]. <https://hdl.handle.net/20.500.13080/8084>
- Vílchez, L. (2021). Gestión del presupuesto por resultados y calidad del gasto en la municipalidad provincial de Satipo, 2020. *Ciencia Latina. Revista Científica Multidisciplinar*, 5(6), 11186-11205. [https://doi.org/10.37811/cl\\_rcm.v5i6.1157](https://doi.org/10.37811/cl_rcm.v5i6.1157)
- Villegas, A., y Herrera, F. (2021). Presupuesto por resultados y la gestión administrativa en la unidad ejecutora N° 001230: Universidad Nacional de Moquegua, Moquegua, 2019. *Polo del Conocimiento*, 6(2), 1390-1403. <https://polodelconocimiento.com/ojs/index.php/es/article/view/2289>
- Wawire, N. (2020). Constraints to Enhanced Revenue Mobilization and Spending Quality in Kenya. *Center for Global Development*, 1-31. <https://www.cgdev.org/sites/default/files/PP163-Enhanced-Revenue-Kenya-Full.pdf>
- Yusuf, A., Mattulada, A., & Thahir, H. (2023). The Effect of Spending-Unit Authority and Accrual-Based Accounting on the Effectiveness of Performance-Based Budgets and Its Impact on the Quality of Spending Performance. *International Journal of Management Studies and Social Science Research*, 5(2), 270-280. <https://doi.org/10.56293/IJMSSSR.2022.4596>
- Zhang, D., Mohsin, M., Rasheed, A., Chang, Y., & Hesary, F. (2021). Public spending and green economic growth in BRI region: Mediating role of green finance. *Energy Policy*, 153, 1-10. <https://doi.org/10.1016/j.enpol.2021.112256>
- Zhang, J., Qu, Y., Zhang, Y., Li, X., & Miao, X. (2019). Effects of FDI on the Efficiency of Government Expenditure on Environmental Protection Under

Fiscal Decentralization: A Spatial Econometric Analysis for China.  
*International Journal of Environmental Research and Public Health*, 16(14),  
1-19. <https://doi.org/10.3390/ijerph16142496>

## ANEXOS

**Anexo 01:** Tabla de operacionalización de variables

Variables de estudio	Definición conceptual	Definición operacional	Dimensión	Indicadores	Escala de medición
<b>Variable 1: Presupuesto por resultados</b>	Se trata de una táctica de administración pública que conecta la distribución de recursos con la producción de productos y resultados mensurables en beneficio de la población. Esta estrategia depende de contar con una clara definición de los resultados que se pretenden lograr (Villegas y Herrera, 2021).	La variable será medida bajo las dimensiones de programación, formulación, ejecución y evaluación presupuestal con ayuda de un cuestionario.	Programación presupuestal	Objetivos estratégicos	Ordinal
				Ingresos y gastos	
			Formulación presupuestal	Estructura de programas	
				Metas presupuestarias	
			Ejecución presupuestal	Programación de ingresos y gastos	
				Cumplimiento de plazos	
			Evaluación presupuestal	Indicadores de evaluación	
				Evaluación de resultados	
<b>Variable 2: Calidad de gasto</b>	Integra los elementos que garantizan la eficaz y eficiente aplicación de los recursos gubernamentales, con	La variable será medida bajo las dimensiones de eficiencia, eficacia y economía con ayuda de un cuestionario.	Eficiencia	Tiempo de proceso	Ordinal
				Uso de recursos	

	el fin de fomentar el progreso en el desarrollo económico (Carranza et al., 2022).		Eficacia	Cumplimiento de objetivos	
				Adaptabilidad a cambios	
			Economía	Oportunidad de ahorro	
				Relación con proveedores	

## Anexo 02: Instrumento de recolección de datos

### Cuestionario

**Instrucciones:** Este cuestionario forma parte de la investigación titulada “Presupuesto por resultados y la calidad de gasto en la Municipalidad Provincial de la Convención Cusco 2023”, la cual tiene como objetivo establecer la relación de una variable con la otra. Solicito amablemente su colaboración para completar el instrumento, garantizando el uso correcto de la información proporcionada y el anonimato de los datos recopilados.

A continuación, encontrarás alternativas de respuesta, donde deberás marcar con una “X” la que mejor se alinee con tu opinión.

**1: Nunca; 2: Casi nunca; 3: A veces; 4: Casi siempre; 5: Siempre**

N.º	Ítems	N	CN	A	CS	S
<b>PRESUPUESTO POR RESULTADOS</b>						
<b>Programación presupuestal</b>		<b>1</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>4</b>	<b>5</b>
1.	La municipalidad establece de manera clara y precisa los objetivos estratégicos a largo plazo.					
2.	Se lleva a cabo una comunicación y comprensión efectiva en los diferentes niveles de la organización municipal sobre los objetivos estratégicos.					
3.	Se presentan con transparencia y justificación cada uno de los ingresos y gastos en el presupuesto.					
<b>Formulación presupuestal</b>		<b>1</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>4</b>	<b>5</b>
4.	Realiza eficientemente la estructura de programas facilitando la comprensión y seguimiento de las actividades municipales.					
5.	Se establecen metas presupuestarias específicas, medibles, alcanzables, relevantes y temporales en el presupuesto por resultado.					
6.	Se comunican de manera efectiva las metas presupuestarias a todos los involucrados en la gestión municipal.					
<b>Ejecución presupuestal</b>		<b>1</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>4</b>	<b>5</b>
7.	Efectúa la programación de ingresos y gastos en el presupuesto por resultados de manera coherente con las proyecciones financieras de la municipalidad.					
8.	Distribuye eficientemente los recursos para una adecuada programación de ingresos y gastos.					
9.	Realiza un mayor seguimiento efectivo para asegurar el cumplimiento de plazos en la ejecución presupuestaria.					
<b>Evaluación presupuestal</b>		<b>1</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>4</b>	<b>5</b>
10.	Utiliza correctamente los indicadores de evaluación para conocer cómo se ha desempeñado el presupuesto y qué resultados ha generado.					
11.	Realiza una evaluación objetiva y transparente acerca de los resultados obtenidos al finalizar el período.					
12.	Toman decisiones basándose en la evaluación de resultados realizada con el fin de ajustar futuras planificaciones presupuestarias.					

<b>CALIDAD DEL GASTO</b>						
<b>Eficiencia</b>		<b>1</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>4</b>	<b>5</b>
13.	Dedica adecuadamente el tiempo de proceso en la ejecución de sus actividades para la elaboración y aprobación del presupuesto.					
14.	Se agiliza cada procedimiento mediante mecanismos relacionados con el tiempo de proceso sin comprometer la calidad y la eficacia del presupuesto.					
15.	Facilita una distribución equitativa de los recursos entre los diversos programas y áreas de la municipalidad.					
16.	Dirige de manera eficaz la asignación de recursos hacia la maximización de los beneficios para la comunidad.					
<b>Eficacia</b>		<b>1</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>4</b>	<b>5</b>
17.	Corrige las desviaciones que se presentan durante el cumplimiento de los objetivos utilizando medidas efectivas.					
18.	Gestiona el cumplimiento de los objetivos establecidos en el presupuesto consistentes alcanzados durante la ejecución presupuestaria.					
19.	Existe un presupuesto flexible para la adaptabilidad a cambios inesperados en el entorno económico o político.					
20.	Se implementan mecanismos ágiles para ajustar el presupuesto frente a situaciones imprevistas.					
<b>Economía</b>		<b>1</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>4</b>	<b>5</b>
21.	Promueve activamente la eficiencia en el uso de los recursos para generar la oportunidad de ahorro sin comprometer la calidad de los servicios.					
22.	Se presentan situaciones específicas donde la municipalidad tenga la oportunidad de ahorro sobre los recursos públicos.					
23.	Se fomenta la relación con proveedores para establecer un proceso transparente					
24.	Promueve una correcta relación con proveedores locales para impulsar el desarrollo económico en la municipalidad.					

## Anexo 03: Evaluación por juicio de expertos



### Evaluación por juicio de expertos

Respetado juez:

Usted ha sido seleccionado para evaluar el instrumento "Presupuesto por resultados y la calidad de gasto en la Municipalidad Provincial de la Convención Cusco, 2023".

La evaluación del instrumento es de gran relevancia para lograr que sea válido y que los resultados obtenidos a partir de éste sean utilizados eficientemente; aportando al quehacer psicológico. Agradecemos su valiosa colaboración.

#### 1. Datos generales del juez

Nombre del juez:	Mg. Manuel Vicente, Solis Yépez
Grado profesional:	Maestría (X)          Doctor ( )
Área de formación académica:	Clínica ( )   Social ( )   Educativa (x) Organizacional ( )
Áreas de experiencia profesional:	Docente
Institución donde labora:	Universidad Nacional San Antonio Abad del Cusco
Tiempo de experiencia profesional en el área:	2 a 4 años (x)          Más de 5 años ( )
Experiencia en Investigación	Metodólogo

#### 2. Propósito de la evaluación:

Validar el contenido del instrumento, por juicio de expertos.

#### 3. Datos de la escala

Nombre de la Prueba:	<b>"Cuestionario del presupuesto por resultados y la calidad del gasto".</b>
Autor (a):	<b>Dávalos Cárdenas, Gilmar</b>
Procedencia:	<b>Municipalidad Provincial de la Convención Cusco</b>
Administración:	<b>Individual y colectiva</b>
Tiempo de aplicación:	<b>15 minutos</b>
Ámbito de aplicación:	<b>Funcionarios de la Municipalidad Provincial de la Convención Cusco</b>
Significación:	<b>Con el cuestionario se busca conocer la relación que tiene el presupuesto por resultados con la calidad del gasto en los funcionarios de la Municipalidad Provincial de la Convención Cusco 2023.</b>

**4. Soporte teórico**
*(Describir en función al modelo teórico)*

Área/Escala (Variable)	Subescala (dimensiones)	Definición
<b>Presupuesto por resultados</b>	<b>Programación presupuestal</b>	<i>Implica la meticolosa planificación que anticipa y organiza la asignación cronológica de recursos financieros para actividades específicas.</i>
	<b>Formulación presupuestal</b>	<i>Se centra en el proceso de creación y desarrollo de un presupuesto, elaborando estimaciones financieras detalladas para ingresos y gastos.</i>
	<b>Ejecución presupuestal</b>	<i>Implica llevar a cabo y supervisar la aplicación de un presupuesto durante un periodo determinado enfocándose en la distribución y uso de recursos financieros.</i>
	<b>Evaluación presupuestal</b>	<i>Emerge como una etapa fundamental en el ciclo presupuestario, centrada en analizar y evaluar el rendimiento financiero de una organización en concordancia con el presupuesto diseñado.</i>
<b>Calidad del gasto</b>	<b>Eficiencia</b>	<i>Se define como la conexión entre los productos alcanzados, vinculados al bienestar social, y los bienes utilizados.</i>
	<b>Eficacia</b>	<i>Constituye uno de los objetivos esenciales del presupuesto público. Así, se encuentra ligada a la disposición del público para utilizar los recursos disponibles.</i>
	<b>Economía</b>	<i>Se enfoca en mejorar servicios públicos, fortalecer la infraestructura y desarrollar sectores estratégicos para estimular el crecimiento económico.</i>

**5. Presentación de instrucciones para el juez:**

A continuación, a usted le presento el “**Cuestionario del Presupuesto por resultados y la Calidad de gasto**” elaborado por **Davalos Cardenas Gilmar** de acuerdo con los siguientes indicadores califique cada uno de los ítems según corresponda.

Criterio	Calificación	Indicador
<b>CLARIDAD</b> El ítem se comprende fácilmente, es decir, su sintáctica y semántica son adecuadas.	1. No cumple con el criterio	El ítem no es claro.
	2. Bajo Nivel	El ítem requiere bastantes modificaciones o una modificación muy grande en el uso de las palabras de acuerdo con su significado o por la ordenación de estas.
	3. Moderado nivel	Se requiere una modificación muy específica de algunos de los términos del ítem.
	4. Alto nivel	El ítem es claro, tiene semántica y sintaxis adecuada.
<b>COHERENCIA</b> El ítem tiene relación lógica con la dimensión o indicador que está midiendo.	1. No cumple con el criterio	El ítem no tiene relación lógica con la dimensión.
	2. Bajo Nivel	El ítem tiene una relación tangencial /lejana con la dimensión.
	3. Moderado nivel	El ítem tiene una relación moderada con la dimensión que se está midiendo.
	4. Alto nivel	El ítem se encuentra está relacionado con la dimensión que está midiendo.
<b>RELEVANCIA</b>	1. No cumple con el criterio	El ítem puede ser eliminado sin que se vea afectada la medición de la dimensión.

El ítem es esencial o importante, es decir debe ser incluido.	2. Bajo Nivel	El ítem tiene alguna relevancia, pero otro ítem puede estar incluyendo lo que mide éste.
	3. Moderado nivel	El ítem es relativamente importante.
	4. Alto nivel	El ítem es muy relevante y debe ser incluido.

**Formato de validación**

Estimado Juez: leer con detenimiento los ítems y calificar en una escala de 1 a 4 su valoración, así como solicitamos brinde sus observaciones que considere pertinente).

**Variable o categoría:** Presupuesto por resultados

**Primera dimensión / subcategorías:** Programación presupuestal

**Objetivos de la dimensión:** Entender cómo la organización planifica tanto los objetivos estratégicos como los ingresos y gastos presentes en su presupuesto.

Indicadores	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/ Recomendaciones
Objetivos estratégicos	La municipalidad establece de manera clara y precisa los objetivos estratégicos a largo plazo.	4	4	4	
	Se lleva a cabo una comunicación y comprensión efectiva en los diferentes niveles de la organización municipal sobre los objetivos estratégicos.	4	4	4	
Ingresos y gastos	Se presentan con transparencia y justificación cada uno de los ingresos y gastos en el presupuesto.	4	4	4	

**Segunda dimensión / subcategoría:** Formulación presupuestal

**Objetivos de la dimensión:** Reconocer cómo la organización organiza sus diversos programas y detectar la existencia de metas presupuestarias en ellos.

Indicadores	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/ Recomendaciones
Estructura de programas	Realiza eficientemente la estructura de programas facilitando la comprensión y seguimiento de las actividades municipales.	4	4	4	
Metas presupuestarias	Se establecen metas presupuestarias específicas, medibles, alcanzables, relevantes y temporales en el presupuesto por resultado.	4	4	4	
	Se comunican de manera efectiva las metas presupuestarias a todos los involucrados en la gestión municipal.	4	4	4	

**Tercera dimensión / subcategoría:** Ejecución presupuestal

**Objetivos de la dimensión:** Definir la programación tanto de los ingresos como de los desembolsos efectuados por la entidad; además, corroborar que los plazos se cumplan de acuerdo con lo acordado.

Indicadores	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/ Recomendaciones
Programación de ingresos y gastos	Efectúa la programación de ingresos y gastos en el presupuesto por resultados de manera coherente con las proyecciones financieras de la municipalidad.	4	4	4	
	Distribuye eficientemente los recursos para una adecuada programación de ingresos y gastos.	4	4	4	
Cumplimiento de plazos	Realiza un mayor seguimiento efectivo para asegurar el cumplimiento de plazos en la ejecución presupuestaria.	4	4	4	

**Cuarta dimensión / subcategoría:** Evaluación presupuestal

**Objetivos de la dimensión:** Entender cómo se emplean indicadores específicos para evaluar cada uno de los resultados y asegurarse de que concuerden con las expectativas de la entidad.

Indicadores	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/ Recomendaciones
Indicadores de evaluación	Utiliza correctamente los indicadores de evaluación para conocer cómo se ha desempeñado el presupuesto y qué resultados ha generado.	4	4	4	
Evaluación de resultados	Realiza una evaluación objetiva y transparente acerca de los resultados obtenidos al finalizar el período.	4	4	4	
	Toman decisiones basándose en la evaluación de resultados realizada con el fin de ajustar futuras planificaciones presupuestarias.	4	4	4	

Variable o categoría: Calidad del gasto  
 Primera dimensión / subcategorías: Eficiencia

Objetivos de la dimensión: Garantizar la eficiente utilización de los recursos, asegurando el cumplimiento de los plazos asignados para cada proceso.

Indicadores	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/ Recomendaciones
Tiempo de proceso	Dedica adecuadamente el tiempo de proceso en la ejecución de sus actividades para la elaboración y aprobación del presupuesto.	4	4	4	
	Se agiliza cada procedimiento mediante mecanismos relacionados con el tiempo de proceso sin comprometer la calidad y la eficacia del presupuesto.	4	4	4	
Uso de recursos	Facilita una distribución equitativa de los recursos entre los diversos programas y áreas de la municipalidad.	4	4	4	
	Dirige de manera eficaz la asignación de recursos hacia la maximización de los beneficios para la comunidad.				

Segunda dimensión / subcategoría: Eficacia

Objetivos de la dimensión: Garantizar el cumplimiento total de los objetivos establecidos mediante un presupuesto que sea flexible y pueda adaptarse a cualquier cambio que se presente.

Indicadores	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/ Recomendaciones
Cumplimiento de los objetivos	Corrige las desviaciones que se presentan durante el cumplimiento de los objetivos utilizando medidas efectivas.	4	4	4	
	Gestiona el cumplimiento de los objetivos establecidos en el presupuesto consistentes alcanzados durante la ejecución presupuestaria.	4	4	4	
Adaptabilidad a cambios	Existe un presupuesto flexible para la adaptabilidad a cambios inesperados en el entorno económico o político.	4	4	4	
	Se implementan mecanismos ágiles para ajustar el presupuesto frente a situaciones imprevistas.	4	4	4	



Tercera dimensión / subcategoría: Economía

Objetivos de la dimensión: Fomentar la oportunidad de ahorro en la entidad con el objetivo de optimizar la utilización de recursos y mantener una relación adecuada con cada uno de los proveedores.

Indicadores	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/ Recomendaciones
Oportunidad de ahorro	Promueve activamente la eficiencia en el uso de los recursos para generar la oportunidad de ahorro sin comprometer la calidad de los servicios.	4	4	4	
	Se presentan situaciones específicas donde la municipalidad tenga la oportunidad de ahorro sobre los recursos públicos.	4	4	4	
Relación con proveedores	Se fomenta la relación con proveedores para establecer un proceso transparente	4	4	4	
	Promueve una correcta relación con proveedores locales para impulsar el desarrollo económico en la municipalidad.	4	4	4	

Nota: Si la valoración del juez se encuentra en el rango de 3 a 4, se considera aprobado el instrumento.  
 (Completar con demás variables o categorías de ser necesario)



Observaciones (precisar si hay suficiencia): si hay suficiencia

Opinión de aplicabilidad:  Aplicable  Aplicable después de corregir  No aplicable

Apellidos y nombres del juez evaluador:

Especialidad del evaluador: maestro en auditoria gubernamental – especialista en investigación

  
 Mgt. Manuel Vicente Solís Yépez  
 03-3275

13 de diciembre del 2023

Firma del evaluador

Pd: El presente formato debe tomar en cuenta:

Williams y Webb (1994) así como Powell (2003), mencionan que no existe un consenso respecto al número de expertos a emplear. Por otra parte, el número de jueces que se debe emplear en un juicio depende del nivel de experticia y de la diversidad del conocimiento. Así, mientras Gable y Wolf (1993), Grant y Davis (1997), y Lynn (1986) (citados en McGartland et al. 2003) sugieren un rango de 2 hasta 20 expertos, Hyrkás et al. (2003) manifiestan que 10 expertos brindarán una estimación confiable de la validez de contenido de un instrumento (cantidad mínimamente recomendable para construcciones de nuevos instrumentos). Si un 80 % de los expertos han estado de acuerdo con la validez de un ítem éste puede ser incorporado al instrumento (Voutilainen & Luukkonen, 1995, citados en Hyrkás et al. (2003). Ver: <https://www.revistaespacios.com/cited2017/cited2017-23.pdf> entre otra bibliografía.

## Evaluación por juicio de expertos

Respetado juez:

Usted ha sido seleccionado para evaluar el instrumento "Presupuesto por resultados y la calidad de gasto en la Municipalidad Provincial de la Convención Cusco, 2023".

La evaluación del instrumento es de gran relevancia para lograr que sea válido y que los resultados obtenidos a partir de éste sean utilizados eficientemente; aportando al quehacer psicológico. Agradecemos su valiosa colaboración.

### 1. Datos generales del juez

<b>Nombre del juez:</b>	Harlyn Ricalde Palomino	
<b>Grado profesional:</b>	Maestría ( X )	Doctor ( )
<b>Área de formación académica:</b>	Clínica ( )	Social ( )
	Educativa ( X )	Organizacional ( )
<b>Áreas de experiencia profesional:</b>	Contabilidad / Gestión Pública	
<b>Institución donde labora:</b>	Universidad Nacional de San Antonio Abad del Cusco	
<b>Tiempo de experiencia profesional en el área:</b>	2 a 4 años ( )	Más de 5 años ( X )
<b>Experiencia en Investigación</b>		

### 2. Propósito de la evaluación:

Validar el contenido del instrumento, por juicio de expertos.

### 3. Datos de la escala

Nombre de la Prueba:	<b><i>"Cuestionario del presupuesto por resultados y la calidad del gasto".</i></b>
Autor (a):	<b><i>Dávalos Cárdenas, Gilmar</i></b>
Procedencia:	<b><i>Municipalidad Provincial de la Convención Cusco</i></b>
Administración:	<b><i>Individual y colectiva</i></b>
Tiempo de aplicación:	<b><i>15 minutos</i></b>
Ámbito de aplicación:	<b><i>Funcionarios de la Municipalidad Provincial de la Convención Cusco</i></b>
Significación:	<b><i>Con el cuestionario se busca conocer la relación que tiene el presupuesto por resultados con la calidad del gasto en los funcionarios de la Municipalidad Provincial de la Convención Cusco 2023.</i></b>

#### 4. Soporte teórico

(Describir en función al modelo teórico)

Área/Escala (Variable)	Subescala (dimensiones)	Definición
<b>Presupuesto por resultados</b>	<b>Programación presupuestal</b>	Implica la meticolosa planificación que anticipa y organiza la asignación cronológica de recursos financieros para actividades específicas.
	<b>Formulación presupuestal</b>	Se centra en el proceso de creación y desarrollo de un presupuesto, elaborando estimaciones financieras detalladas para ingresos y gastos.
	<b>Ejecución presupuestal</b>	Implica llevar a cabo y supervisar la aplicación de un presupuesto durante un periodo determinado enfocándose en la distribución y uso de recursos financieros.
	<b>Evaluación presupuestal</b>	Emerge como una etapa fundamental en el ciclo presupuestario, centrada en analizar y evaluar el rendimiento financiero de una organización en concordancia con el presupuesto diseñado.
<b>Calidad del gasto</b>	<b>Eficiencia</b>	Se define como la conexión entre los productos alcanzados, vinculados al bienestar social, y los bienes utilizados.
	<b>Eficacia</b>	Constituye uno de los objetivos esenciales del presupuesto público. Así, se encuentra ligada a la disposición del público para utilizar los recursos disponibles.
	<b>Economía</b>	Se enfoca en mejorar servicios públicos, fortalecer la infraestructura y desarrollar sectores estratégicos para estimular el crecimiento económico.

#### 5. Presentación de instrucciones para el íuez:

A continuación, a usted le presento el “Cuestionario del Presupuesto por resultados y la calidad del gasto” elaborado por **Davalos Cardenas Gilmar** de acuerdo con los siguientes indicadores califique cada uno de los ítems según corresponda.

Criterio	Calificación	Indicador
<b>CLARIDAD</b> El ítem se comprende fácilmente, es decir, su sintáctica y semántica son adecuadas.	1. No cumple con el criterio	El ítem no es claro.
	2. Bajo Nivel	El ítem requiere bastantes modificaciones o una modificación muy grande en el uso de las palabras de acuerdo con su significado o por la ordenación de estas.
	3. Moderado nivel	Se requiere una modificación muy específica de algunos de los términos del ítem.
	4. Alto nivel	El ítem es claro, tiene semántica y sintaxis adecuada.
<b>COHERENCIA</b> El ítem tiene relación lógica con la dimensión o indicador que está midiendo.	1. No cumple con el criterio	El ítem no tiene relación lógica con la dimensión.
	2. Bajo Nivel	El ítem tiene una relación tangencial /lejana con la dimensión.
	3. Moderado nivel	El ítem tiene una relación moderada con la dimensión que se está midiendo.
	4. Alto nivel	El ítem se encuentra está relacionado con la dimensión que está midiendo.
<b>RELEVANCIA</b>	1. No cumple con el criterio	El ítem puede ser eliminado sin que se vea afectada la medición de la dimensión.

El ítem es esencial o importante, es decir debe ser incluido.	2. Bajo Nivel	El ítem tiene alguna relevancia, pero otro ítem puede estar incluyendo lo que mide éste.
	3. Moderado nivel	El ítem es relativamente importante.
	4. Alto nivel	El ítem es muy relevante y debe ser incluido.

#### Formato de validación

Estimado Juez: leer con detenimiento los ítems y calificar en una escala de 1 a 4 su valoración, así como solicitamos brinde sus observaciones que considere pertinente).

**Variable o categoría:** Presupuesto por resultados

**Primera dimensión / subcategorías:** Programación presupuestal

**Objetivos de la dimensión:** Entender cómo la organización planifica tanto los objetivos estratégicos como los ingresos y gastos presentes en su presupuesto.

Indicadores	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/ Recomendaciones
Objetivos estratégicos	La municipalidad establece de manera clara y precisa los objetivos estratégicos a largo plazo.	4	4	5	
	Se lleva a cabo una comunicación y comprensión efectiva en los diferentes niveles de la organización municipal sobre los objetivos estratégicos.				
Ingresos y gastos	Se presentan con transparencia y justificación cada uno de los ingresos y gastos en el presupuesto.	4	4	5	

**Segunda dimensión / subcategoría:** Formulación presupuestal

**Objetivos de la dimensión:** Reconocer cómo la organización organiza sus diversos programas y detectar la existencia de metas presupuestarias en ellos.

Indicadores	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/ Recomendaciones
Estructura de programas	Realiza eficientemente la estructura de programas facilitando la comprensión y seguimiento de las actividades municipales.	4	4	5	
Metas presupuestarias	Se establecen metas presupuestarias específicas, medibles, alcanzables, relevantes y temporales en el presupuesto por resultado.	4	4	5	
	Se comunican de manera efectiva las metas presupuestarias a todos los involucrados en la gestión municipal.	4	4	5	

**Tercera dimensión / subcategoría:** Ejecución presupuestal

**Objetivos de la dimensión:** Definir la programación tanto de los ingresos como de los desembolsos efectuados por la entidad; además, corroborar que los plazos se cumplan de acuerdo con lo acordado.

Indicadores	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/ Recomendaciones
Programación de ingresos y gastos	Efectúa la programación de ingresos y gastos en el presupuesto por resultados de manera coherente con las proyecciones financieras de la municipalidad.	4	4	5	
	Distribuye eficientemente los recursos para una adecuada programación de ingresos y gastos.	4	4	5	
Cumplimiento de plazos	Realiza un mayor seguimiento efectivo para asegurar el cumplimiento de plazos en la ejecución presupuestaria.	4	4	5	

**Cuarta dimensión / subcategoría:** Evaluación presupuestal

**Objetivos de la dimensión:** Entender cómo se emplean indicadores específicos para evaluar cada uno de los resultados y asegurarse de que concuerden con las expectativas de la entidad.

Indicadores	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/ Recomendaciones
Indicadores de evaluación	Utiliza correctamente los indicadores de evaluación para conocer cómo se ha desempeñado el presupuesto y qué resultados ha generado.	4	4	5	
Evaluación de resultados	Realiza una evaluación objetiva y transparente acerca de los resultados obtenidos al finalizar el período.	4	4	5	
	Toman decisiones basándose en la evaluación de resultados realizada con el fin de ajustar futuras planificaciones presupuestarias.	4	4	4	

**Variable o categoría:** Calidad del gasto

**Primera dimensión / subcategorías:** Eficiencia

**Objetivos de la dimensión:** Garantizar la eficiente utilización de los recursos, asegurando el cumplimiento de los plazos asignados para cada proceso.



**Variable o categoría:** Calidad del gasto

**Primera dimensión / subcategorías:** Eficiencia

**Objetivos de la dimensión:** Garantizar la eficiente utilización de los recursos, asegurando el cumplimiento de los plazos asignados para cada proceso.

Indicadores	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/ Recomendaciones
Tiempo de proceso	Dedica adecuadamente el tiempo de proceso en la ejecución de sus actividades para la elaboración y aprobación del presupuesto.	4	4	5	
	Se agiliza cada procedimiento mediante mecanismos relacionados con el tiempo de proceso sin comprometer la calidad y la eficacia del presupuesto.	4	4	5	
Uso de recursos	Facilita una distribución equitativa de los recursos entre los diversos programas y áreas de la municipalidad.	4	4	5	
	Dirige de manera eficaz la asignación de recursos hacia la maximización de los beneficios para la comunidad.				

**Segunda dimensión / subcategoría:** Eficacia

**Objetivos de la dimensión:** Garantizar el cumplimiento total de los objetivos establecidos mediante un presupuesto que sea flexible y pueda adaptarse a cualquier cambio que se presente.

Indicadores	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/ Recomendaciones
Cumplimiento de los objetivos	Corrige las desviaciones que se presentan durante el cumplimiento de los objetivos utilizando medidas efectivas.	4	4	5	
	Gestiona el cumplimiento de los objetivos establecidos en el presupuesto consistentes alcanzados durante la ejecución presupuestaria.	4	4	5	
Adaptabilidad a cambios	Existe un presupuesto flexible para la adaptabilidad a cambios inesperados en el entorno económico o político.	4	4	5	
	Se implementan mecanismos ágiles para ajustar el presupuesto frente a situaciones imprevistas.	4	4	5	



**Tercera dimensión / subcategoría:** Economía

**Objetivos de la dimensión:** Fomentar la oportunidad de ahorro en la entidad con el objetivo de optimizar la utilización de recursos y mantener una relación adecuada con cada uno de los proveedores.

Indicadores	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/ Recomendaciones
Oportunidad de ahorro	Promueve activamente la eficiencia en el uso de los recursos para generar la oportunidad de ahorro sin comprometer la calidad de los servicios.	4	4	5	
	Se presentan situaciones específicas donde la municipalidad tenga la oportunidad de ahorro sobre los recursos públicos.	4	4	5	
Relación con proveedores	Se fomenta la relación con proveedores para establecer un proceso transparente	4	4	5	
	Promueve una correcta relación con proveedores locales para impulsar el desarrollo económico en la municipalidad.	4	4	5	

*Nota: Si la valoración del juez se encuentra en el rango de 3 a 4, se considera aprobado el instrumento. (Completar con demás variables o categorías de ser necesario)*

Observaciones (precisar si hay suficiencia): si hay suficiencia

Opinión de aplicabilidad:      Aplicable [  ]      Aplicable después de corregir [  ]      No aplicable [  ]

Apellidos y nombres del juez evaluador:

Especialidad del evaluador: maestro en auditoría gubernamental – especialista en investigación



13 de diciembre del 2023

Firma del evaluador

DNI 44709685

**Pd: El presente formato debe tomar en cuenta:**

Williams y Webb (1994) así como Powell (2003), mencionan que no existe un consenso respecto al número de expertos a emplear. Por otra parte, el número de jueces que se debe emplear en un juicio depende del nivel de experticia y de la diversidad del conocimiento. Así, mientras Gable y Wolf (1993), Grant y Davis (1997), y Lynn (1986) (citados en McGartland et al. 2003) sugieren un rango de 2 hasta 20 expertos, Hyrkäs et al. (2003) manifiestan que 10 expertos brindarán una estimación confiable de la validez de contenido de un instrumento (cantidad mínimamente recomendable para construcciones de nuevos instrumentos). Si un 80 % de los expertos han estado de acuerdo con la validez de un ítem éste puede ser incorporado al instrumento (Voutilainen & Liukkonen, 1995, citados en Hyrkäs et al. (2003). Ver : <https://www.revistaespacios.com/cited2017/cited2017-23.pdf> entre otra bibliografía.

## Evaluación por juicio de expertos

Respetado juez:

Usted ha sido seleccionado para evaluar el instrumento "Presupuesto por resultados y la calidad de gasto en la Municipalidad Provincial de la Convención Cusco, 2023".

La evaluación del instrumento es de gran relevancia para lograr que sea válido y que los resultados obtenidos a partir de éste sean utilizados eficientemente; aportando al quehacer psicológico. Agradecemos su valiosa colaboración.

### 1. Datos generales del juez

<b>Nombre del juez:</b>	Gilmer Gustavo Infanzón Miller
<b>Grado profesional:</b>	Maestría (x) Doctor ( )
<b>Área de formación académica:</b>	Clínica ( ) Social ( ) Educativa ( x ) Organizacional ( )
<b>Áreas de experiencia profesional:</b>	Contabilidad / Gestión Pública
<b>Institución donde labora:</b>	Órgano de Control Institucional de la Municipalidad Provincial de la Convención
<b>Tiempo de experiencia profesional en el área:</b>	2 a 4 años ( ) Más de 5 años (x)
<b>Experiencia en Investigación</b>	

2. **Propósito de la evaluación:**  
Validar el contenido del instrumento, por juicio de expertos.

3. **Datos de la escala**

Nombre de la Prueba:	<b>"Cuestionario del presupuesto por resultados y la calidad del gasto".</b>
Autor (a):	<b>Dávalos Cárdenas, Gilmar</b>
Procedencia:	<b>Municipalidad Provincial de la Convención Cusco</b>
Administración:	<b>Individual y colectiva</b>
Tiempo de aplicación:	<b>15 minutos</b>
Ámbito de aplicación:	<b>Funcionarios de la Municipalidad Provincial de la Convención Cusco</b>
Significación:	<b>Con el cuestionario se busca conocer la relación que tiene el presupuesto por resultados con la calidad del gasto en los funcionarios de la Municipalidad Provincial de la Convención Cusco 2023.</b>



4. **Soporte teórico**

(Describir en función al modelo teórico)

Área/Escala (Variable)	Subescala (dimensiones)	Definición
<b>Presupuesto por resultados</b>	<b>Programación presupuestal</b>	Implica la meticulosa planificación que anticipa y organiza la asignación cronológica de recursos financieros para actividades específicas.
	<b>Formulación presupuestal</b>	Se centra en el proceso de creación y desarrollo de un presupuesto, elaborando estimaciones financieras detalladas para ingresos y gastos.
	<b>Ejecución presupuestal</b>	Implica llevar a cabo y supervisar la aplicación de un presupuesto durante un periodo determinado enfocándose en la distribución y uso de recursos financieros.
	<b>Evaluación presupuestal</b>	Emerge como una etapa fundamental en el ciclo presupuestario, centrada en analizar y evaluar el rendimiento financiero de una organización en concordancia con el presupuesto diseñado.
<b>Calidad del gasto</b>	<b>Eficiencia</b>	Se define como la conexión entre los productos alcanzados, vinculados al bienestar social, y los bienes utilizados.
	<b>Eficacia</b>	Constituye uno de los objetivos esenciales del presupuesto público. Así, se encuentra ligada a la disposición del público para utilizar los recursos disponibles.
	<b>Economía</b>	Se enfoca en mejorar servicios públicos, fortalecer la infraestructura y desarrollar sectores estratégicos para estimular el crecimiento económico.

## 5. Presentación de instrucciones para el juez:

A continuación, a usted le presento el “*Cuestionario del Presupuesto por resultados y la calidad de gasto*” elaborado por **Davalos Cardenas Gilmar** de acuerdo con los siguientes indicadores califique cada uno de los ítems según corresponda.

Criterio	Calificación	Indicador
<b>CLARIDAD</b> El ítem se comprende fácilmente, es decir, su sintáctica y semántica son adecuadas.	1. No cumple con el criterio	El ítem no es claro.
	2. Bajo Nivel	El ítem requiere bastantes modificaciones o una modificación muy grande en el uso de las palabras de acuerdo con su significado o por la ordenación de estas.
	3. Moderado nivel	Se requiere una modificación muy específica de algunos de los términos del ítem.
	4. Alto nivel	El ítem es claro, tiene semántica y sintaxis adecuada.
<b>COHERENCIA</b> El ítem tiene relación lógica con la dimensión o indicador que está midiendo.	1. No cumple con el criterio	El ítem no tiene relación lógica con la dimensión.
	2. Bajo Nivel	El ítem tiene una relación tangencial /lejana con la dimensión.
	3. Moderado nivel	El ítem tiene una relación moderada con la dimensión que se está midiendo.
	4. Alto nivel	El ítem se encuentra está relacionado con la dimensión que está midiendo.
<b>RELEVANCIA</b>	1. No cumple con el criterio	El ítem puede ser eliminado sin que se vea afectada la medición de la dimensión.



El ítem es esencial o importante, es decir debe ser incluido.	2. Bajo Nivel	El ítem tiene alguna relevancia, pero otro ítem puede estar incluyendo lo que mide éste.
	3. Moderado nivel	El ítem es relativamente importante.
	4. Alto nivel	El ítem es muy relevante y debe ser incluido.



### Formato de validación

Estimado Juez: leer con detenimiento los ítems y calificar en una escala de 1 a 4 su valoración, así como solicitamos brinde sus observaciones que considere pertinente).

**Variable o categoría:** Presupuesto por resultados

**Primera dimensión / subcategorías:** Programación presupuestal

**Objetivos de la dimensión:** Entender cómo la organización planifica tanto los objetivos estratégicos como los ingresos y gastos presentes en su presupuesto.

Indicadores	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/ Recomendaciones
Objetivos estratégicos	La municipalidad establece de manera clara y precisa los objetivos estratégicos a largo plazo.	5	5	6	
	Se lleva a cabo una comunicación y comprensión efectiva en los diferentes niveles de la organización municipal sobre los objetivos estratégicos.				
Ingresos y gastos	Se presentan con transparencia y justificación cada uno de los ingresos y gastos en el presupuesto.	5	5	6	

**Segunda dimensión / subcategoría:** *Formulación presupuestal***Objetivos de la dimensión:** *Reconocer cómo la organización organiza sus diversos programas y detectar la existencia de metas presupuestarias en ellos.*

Indicadores	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/ Recomendaciones
Estructura de programas	Realiza eficientemente la estructura de programas facilitando la comprensión y seguimiento de las actividades municipales.	5	5	6	
Metas presupuestarias	Se establecen metas presupuestarias específicas, medibles, alcanzables, relevantes y temporales en el presupuesto por resultado.	5	5	6	
	Se comunican de manera efectiva las metas presupuestarias a todos los involucrados en la gestión municipal.	5	5	6	

**Tercera dimensión / subcategoría:** *Ejecución presupuestal***Objetivos de la dimensión:** *Definir la programación tanto de los ingresos como de los desembolsos efectuados por la entidad; además, corroborar que los plazos se cumplan de acuerdo con lo acordado.*

Indicadores	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/ Recomendaciones
Programación de ingresos y gastos	Efectúa la programación de ingresos y gastos en el presupuesto por resultados de manera coherente con las proyecciones financieras de la municipalidad.	5	5	6	
	Distribuye eficientemente los recursos para una adecuada programación de ingresos y gastos.	5	5	6	
Cumplimiento de plazos	Realiza un mayor seguimiento efectivo para asegurar el cumplimiento de plazos en la ejecución presupuestaria.	5	5	6	

**Cuarta dimensión / subcategoría:** *Evaluación presupuestal***Objetivos de la dimensión:** *Entender cómo se emplean indicadores específicos para evaluar cada uno de los resultados y asegurarse de que concuerden con las expectativas de la entidad.*

Indicadores	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/ Recomendaciones
Indicadores de evaluación	Utiliza correctamente los indicadores de evaluación para conocer cómo se ha desempeñado el presupuesto y qué resultados ha generado.	5	5	6	
Evaluación de resultados	Realiza una evaluación objetiva y transparente acerca de los resultados obtenidos al finalizar el período.	5	5	6	
	Toman decisiones basándose en la evaluación de resultados realizada con el fin de ajustar futuras planificaciones presupuestarias.	5	5	6	

**Variable o categoría:** *Calidad del gasto***Primera dimensión / subcategorías:** *Eficiencia***Objetivos de la dimensión:** *Garantizar la eficiente utilización de los recursos, asegurando el cumplimiento de los plazos asignados para cada proceso.*

Indicadores	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/ Recomendaciones
Tiempo de proceso	Dedica adecuadamente el tiempo de proceso en la ejecución de sus actividades para la elaboración y aprobación del presupuesto.	5	5	6	
	Se agiliza cada procedimiento mediante mecanismos relacionados con el tiempo de proceso sin comprometer la calidad y la eficacia del presupuesto.	5	5	6	
Uso de recursos	Facilita una distribución equitativa de los recursos entre los diversos programas y áreas de la municipalidad.	5	5	6	
	Dirige de manera eficaz la asignación de recursos hacia la maximización de los beneficios para la comunidad.				

**Segunda dimensión / subcategoría:** *Eficacia***Objetivos de la dimensión:** *Garantizar el cumplimiento total de los objetivos establecidos mediante un presupuesto que sea flexible y pueda adaptarse a cualquier cambio que se presente.*

Indicadores	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/ Recomendaciones
Cumplimiento de los objetivos	Corrige las desviaciones que se presentan durante el cumplimiento de los objetivos utilizando medidas efectivas.	5	5	6	
	Gestiona el cumplimiento de los objetivos establecidos en el presupuesto consistentes alcanzados durante la ejecución presupuestaria.	5	5	6	
Adaptabilidad a cambios	Existe un presupuesto flexible para la adaptabilidad a cambios inesperados en el entorno económico o político.	5	5	6	
	Se implementan mecanismos ágiles para ajustar el presupuesto frente a situaciones imprevistas.	5	5	6	

**Tercera dimensión / subcategoría:** Economía

**Objetivos de la dimensión:** Fomentar la oportunidad de ahorro en la entidad con el objetivo de optimizar la utilización de recursos y mantener una relación adecuada con cada uno de los proveedores.

Indicadores	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/ Recomendaciones
Oportunidad de ahorro	Promueve activamente la eficiencia en el uso de los recursos para generar la oportunidad de ahorro sin comprometer la calidad de los servicios.	5	5	6	
	Se presentan situaciones específicas donde la municipalidad tenga la oportunidad de ahorro sobre los recursos públicos.	5	5	6	
Relación con proveedores	Se fomenta la relación con proveedores para establecer un proceso transparente	5	5	6	
	Promueve una correcta relación con proveedores locales para impulsar el desarrollo económico en la municipalidad.	5	5	6	

*Nota: Si la valoración del juez se encuentra en el rango de 3 a 4, se considera aprobado el instrumento.  
(Completar con demás variables o categorías de ser necesario)*

Observaciones (precisar si hay suficiencia): si hay suficiencia

Opinión de aplicabilidad:   Aplicable [ ]   Aplicable después de corregir [ ]   No aplicable [ ]

Apellidos y nombres del juez evaluador:

Especialidad del evaluador: maestro en auditoría gubernamental – especialista en investigación



Firma del evaluador  
DNI 47860353

13 de diciembre del 2023

**Pd: El presente formato debe tomar en cuenta:**

Williams y Webb (1994) así como Powell (2003), mencionan que no existe un consenso respecto al número de expertos a emplear. Por otra parte, el número de jueces que se debe emplear en un juicio depende del nivel de experticia y de la diversidad del conocimiento. Así, mientras Gable y Wolf (1993), Grant y Davis (1997), y Lynn (1986) (citados en McGartland et al. 2003) sugieren un rango de 2 hasta 20 expertos, Hyrkás et al. (2003) manifiestan que 10 expertos brindarán una estimación confiable de la validez de contenido de un instrumento (cantidad mínimamente recomendable para construcciones de nuevos instrumentos). Si un 80 % de los expertos han estado de acuerdo con la validez de un ítem éste puede ser incorporado al instrumento (Voutilainen & Liukkonen, 1995, citados en Hyrkás et al. (2003). Ver : <https://www.revistaespacios.com/cited2017/cited2017-23.pdf> entre otra bibliografía.

## Anexo 04: Modelo del consentimiento o asentimiento informado UCV



### MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE LA CONVENCION



OFICINA DE GESTION DE RECURSOS HUMANOS  
"Año del Bicentenario, de la consolidación de nuestra Independencia, y de la  
conmemoración de las heroicas batallas de Junin y Ayacucho"

CARTA N°0065-2024-PJBC/OGRH-MPLC/TOPB

Quillabamba, 12 de abril de 2024

Señor  
**GILMAR DAVALOS CARDENAS**  
ESTUDIANTE DE LA ESCUELA DE CONTABILIDAD  
UNIVERSIDAD CESAR VALLEJO

Presente.-

ASUNTO : REMITE RESPUESTA A SOLICITUD  
REF. : Solicitud S/N con registro N°9368-TD-MPLC

De mi consideración:

Tengo a bien dirigirme a usted, a fin de comunicarle en relación al documento de la referencia respecto a la solicitud de "**AUTORIZACION PARA REALIZAR ENCUESTAS DENTRO DE LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE LA CONVENCION**"; al respecto, es necesario mencionar que en cumplimiento a las funciones básicas específicas de la Unidad de Recursos Humanos de la Municipalidad Provincial de la Convención, que se encuentra establecida en el numeral 5.4.1.0 del Manual de Organización y Funciones – MOF (Aprobada por el Acuerdo de Concejo N°111-2017-OSG-MPLC) y entendiéndose que la Unidad de Recursos Humanos, es responsable de la dirección, conducción, organización, planificación en materia personal de la entidad, debiendo de desarrollar las acciones propias del sistema de personal.

Bajo esas consideraciones, la presente solicitud fue evaluada por la Unidad de Recursos Humanos, concluyéndose que dichas encuestas no perjudican el buen desempeño de los servidores y funcionarios de la entidad, asimismo se impulsaría la investigación en la educación superior. Por lo tanto, **SE AUTORIZA** al estudiante **GILMAR DAVALOS CARDENAS** para que realice las encuestas de su investigación titulada "**PRESUPUESTO POR RESULTADOS Y CALIDAD DE GASTO EN LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE LA CONVENCION**".

Sin otro particular, hago propicia la ocasión para reiterarle las muestras de mi especial consideración.

Atentamente,

  
Abog. Oswaldo Pilico Blanc  
C.P. 2581  
JEFE DE LA OFICINA DE GESTION DE RECURSOS HUMANOS

Anexo 05: Base de datos

Presupuesto por resultados y la calidad de gasto en la Municipalidad Provincial de la Convención Cusco, 2023																																		
Presupuesto por resultados																	Calidad de gasto																	
E/P	Programación presupuestal				Formulación presupuestal				Ejecución presupuestal				Evaluación presupuestal					Total	E/P	Eficiencia					Eficacia				Economía				Total	
	P1	P2	P3	D1	P4	P5	P6	D2	P7	P8	P9	D3	P10	P11	P12	D4	P1			P2	P3	P4	D1	P5	P6	P7	P8	D2	P9	P10	P11	P12		D3
E1	3	3	3	9	2	3	4	9	4	4	3	11	3	4	2	9	38	E1	3	3	4	4	14	3	3	2	2	10	2	2	2	3	9	33
E2	3	2	4	9	3	4	3	10	3	3	3	9	3	3	2	8	36	E2	3	3	3	3	12	3	3	2	2	10	3	2	3	2	10	32
E3	3	3	3	9	3	4	3	10	3	3	3	9	4	4	3	11	39	E3	3	3	3	3	12	2	2	2	2	8	3	2	2	2	9	29
E4	2	2	1	5	2	1	2	5	1	2	2	5	2	1	1	4	19	E4	2	2	2	2	8	2	2	2	2	8	2	2	2	2	8	24
E5	4	4	4	12	3	3	2	8	2	2	2	6	2	2	2	6	32	E5	2	2	3	3	10	4	2	4	2	12	2	1	1	1	5	27
E6	4	4	4	12	5	4	4	13	4	4	5	13	4	4	4	12	50	E6	4	4	5	5	18	4	4	4	4	16	4	2	2	2	10	44
E7	4	5	5	14	5	5	5	15	4	4	4	12	4	4	4	12	53	E7	4	4	4	4	16	5	4	4	4	17	2	2	2	2	8	41
E8	4	4	5	13	4	5	5	14	4	5	5	14	4	4	4	12	53	E8	4	4	4	5	17	4	4	4	4	16	4	4	2	2	12	45
E9	4	5	5	14	4	4	4	12	4	4	4	12	4	4	4	12	50	E9	4	4	4	5	17	4	4	4	5	17	4	2	2	2	10	44
E10	4	5	5	14	4	4	4	12	2	2	4	8	2	4	4	10	44	E10	2	2	4	3	11	4	4	4	2	14	2	2	2	2	8	33
E11	4	3	4	11	4	4	4	12	4	4	4	12	3	3	3	9	44	E11	4	4	4	4	16	3	3	3	3	12	4	3	3	4	14	42
E12	4	4	5	13	4	4	4	12	2	2	4	8	2	2	4	8	41	E12	4	4	2	4	14	4	4	4	2	14	4	2	2	2	10	38
E13	4	4	4	12	4	4	4	12	4	3	4	11	4	4	4	12	47	E13	4	4	4	4	16	4	4	3	3	14	3	3	3	3	12	42
E14	3	4	3	10	3	4	3	10	3	4	4	11	3	3	2	8	39	E14	2	1	4	4	11	4	4	5	4	17	4	5	3	3	15	43
E15	4	3	4	11	3	4	4	11	5	5	5	15	3	3	3	9	46	E15	3	3	4	5	15	5	4	4	4	17	5	2	3	3	13	45
E16	3	4	3	10	4	4	3	11	3	3	3	9	3	3	4	10	40	E16	4	3	3	3	13	4	4	3	3	14	3	3	1	1	8	35
E17	4	3	4	11	4	4	4	12	3	3	4	10	4	3	4	11	44	E17	4	4	3	4	15	4	5	5	3	17	5	4	5	5	19	51
E18	4	4	5	13	4	5	5	14	4	5	5	14	5	5	5	15	56	E18	4	4	4	4	16	4	4	4	5	17	5	4	1	1	11	44
E19	2	3	2	7	2	2	3	7	2	2	2	6	2	2	2	6	26	E19	3	2	2	2	9	2	2	2	2	8	2	3	2	2	9	26
E20	2	3	2	7	2	2	3	7	2	2	2	6	3	3	3	9	29	E20	2	3	3	3	11	2	2	2	2	8	2	2	1	1	6	25
E21	3	3	3	9	4	4	2	10	2	2	4	8	3	3	3	9	36	E21	3	2	2	2	9	2	3	2	2	9	2	2	1	1	6	24
E22	2	2	2	6	2	2	2	6	3	4	4	11	4	4	4	12	35	E22	2	2	2	2	8	4	4	2	4	14	2	2	2	2	8	30
E23	2	2	2	6	3	2	2	7	2	2	2	6	4	4	4	12	31	E23	4	4	2	2	12	4	4	4	4	16	2	2	2	2	8	36
E24	4	3	3	10	3	4	3	10	3	4	4	11	4	3	3	10	41	E24	4	3	3	4	14	3	4	4	4	15	3	3	3	4	13	42
E25	3	2	2	7	3	3	3	9	2	2	2	6	3	3	2	8	30	E25	3	3	3	3	12	3	3	2	2	10	2	2	2	2	8	30
E26	4	4	4	12	4	4	4	12	4	4	4	12	4	4	4	12	48	E26	4	4	4	4	16	3	4	4	4	15	4	3	3	3	13	44
E27	4	4	4	12	4	4	4	12	4	4	4	12	4	4	4	12	48	E27	4	4	4	4	16	4	4	4	4	16	4	4	3	3	14	46
E28	4	5	4	13	3	4	4	11	3	4	5	12	4	5	4	13	49	E28	4	5	4	5	18	4	5	4	4	17	4	4	4	4	16	51
E29	4	3	5	12	2	2	2	6	4	2	2	8	3	2	2	7	33	E29	2	3	2	3	10	2	2	3	2	9	1	2	3	1	7	26
E30	5	4	5	14	5	5	5	15	5	5	5	15	4	4	3	11	55	E30	3	4	4	5	16	4	5	5	4	18	4	1	5	4	14	48

E31	2	3	4	9	3	4	4	11	4	4	4	12	4	4	4	12	44	E31	4	4	4	4	16	4	4	4	4	16	4	2	4	4	14	46
E32	2	2	2	6	2	2	3	7	2	3	3	8	3	3	3	9	30	E32	3	4	4	5	16	4	5	5	4	18	4	1	5	4	14	48
E33	3	3	4	10	3	3	3	9	3	4	3	10	3	3	3	9	38	E33	4	3	3	3	13	4	4	3	3	14	3	4	3	3	13	40
E34	1	4	4	9	4	2	4	10	3	3	4	10	2	2	3	7	36	E34	3	4	2	4	13	4	3	2	4	13	3	2	2	1	8	34
E35	4	4	5	13	4	4	4	12	4	4	4	12	4	4	4	12	49	E35	4	4	4	4	16	4	4	4	4	16	4	4	4	4	16	48
E36	3	3	3	9	3	3	3	9	4	4	4	12	4	4	4	12	42	E36	3	3	3	3	12	4	4	4	4	16	4	4	4	4	16	44
E37	4	4	4	12	4	4	4	12	4	5	4	13	4	5	5	14	51	E37	4	3	4	5	16	5	3	4	4	16	5	4	4	5	18	50
E38	4	4	5	13	4	4	5	13	4	5	4	13	4	5	5	14	53	E38	4	4	4	5	17	5	4	5	4	18	5	4	4	5	18	53
E39	3	4	5	12	4	5	5	14	5	5	4	14	3	4	3	10	50	E39	4	3	3	4	14	4	5	4	3	16	3	4	3	3	13	43
E40	5	5	5	15	4	4	4	12	5	5	4	14	4	4	5	13	54	E40	4	4	5	4	17	4	4	5	4	17	4	4	3	4	15	49
E41	5	5	5	15	4	5	5	14	5	5	5	15	5	5	5	15	59	E41	4	5	4	5	18	5	5	5	5	20	5	5	5	5	20	58
E42	3	4	4	11	3	4	3	10	4	4	4	12	3	3	3	9	42	E42	4	4	4	4	16	3	3	3	4	13	4	3	3	3	13	42
E43	3	4	4	11	4	4	4	12	3	3	4	10	3	3	3	9	42	E43	4	4	4	4	16	3	3	3	3	12	4	3	4	4	15	43
E44	4	3	4	11	4	4	4	12	4	4	4	12	5	5	4	14	49	E44	4	4	4	4	16	3	3	5	5	16	4	4	5	4	17	49
E45	3	3	4	10	3	4	4	11	4	4	4	12	4	3	3	10	43	E45	3	4	4	3	14	3	3	2	3	11	2	2	3	2	9	34
E46	3	3	4	10	3	4	4	11	5	4	4	13	4	4	4	12	46	E46	3	3	3	3	12	3	3	3	3	12	3	3	3	3	12	36
E47	1	2	2	5	1	2	2	5	3	3	4	10	3	2	4	9	29	E47	3	2	3	2	10	2	4	3	4	13	2	3	1	1	7	30
E48	3	1	5	9	3	3	3	9	3	4	3	10	4	5	4	13	41	E48	3	3	1	4	11	3	4	2	3	12	2	2	3	3	10	33
E49	2	3	2	7	3	3	3	9	2	3	3	8	2	2	2	6	30	E49	2	2	2	1	7	2	2	2	1	7	2	1	2	2	7	21
E50	3	4	1	8	3	3	3	9	3	2	3	8	3	3	4	10	35	E50	3	3	4	2	12	2	3	3	2	10	3	3	3	3	12	34
E51	3	2	2	7	2	2	3	7	2	3	3	8	3	2	2	7	29	E51	2	3	3	2	10	2	2	2	3	9	2	2	1	1	6	25
E52	3	2	4	9	2	2	2	6	3	3	2	8	2	2	3	7	30	E52	3	2	3	2	10	2	3	2	2	9	3	3	3	2	11	30
E53	4	4	4	12	4	4	4	12	4	5	5	14	4	4	4	12	50	E53	3	3	3	3	12	4	4	4	3	15	2	2	2	3	9	36
E54	5	5	5	15	5	5	5	15	5	5	5	15	4	4	4	12	57	E54	2	2	3	3	10	4	4	4	4	16	3	2	2	2	9	35
E55	5	5	5	15	5	4	4	13	4	4	5	13	4	4	4	12	53	E55	4	4	4	4	16	4	4	4	4	16	2	1	2	2	7	39
E56	4	4	4	12	4	5	5	14	5	5	5	15	5	5	5	15	56	E56	4	4	5	5	18	4	4	4	4	16	2	1	1	1	5	39
E57	3	3	3	9	4	3	3	10	3	3	3	9	3	3	3	9	37	E57	4	4	4	4	16	3	3	3	3	12	3	3	3	3	12	40
E58	4	4	4	12	5	5	5	15	5	5	5	15	5	5	5	15	57	E58	5	5	5	5	20	4	4	4	4	16	4	4	4	4	16	52
E59	5	5	5	15	5	5	5	15	4	4	4	12	4	4	4	12	54	E59	4	4	4	4	16	5	5	5	5	20	5	2	2	2	11	47
E60	4	4	4	12	5	5	5	15	5	5	5	15	5	5	5	15	57	E60	5	5	5	5	20	4	4	4	4	16	2	2	2	2	8	44

E61	4	4	4	12	5	5	5	15	5	5	5	15	5	5	5	15	57	E64	4	4	4	4	16	5	5	5	5	20	2	2	2	3	9	45
E62	4	4	4	12	4	4	4	12	3	4	3	10	3	3	3	9	43	E65	2	3	3	3	11	4	4	4	4	16	2	2	2	2	8	35
E63	3	4	3	10	4	4	4	12	2	2	3	7	3	3	3	9	38	E66	3	4	4	4	15	4	4	4	4	16	2	2	1	1	6	37
E64	4	4	3	11	4	3	3	10	4	3	4	11	3	3	4	10	42	E67	2	2	3	3	10	4	4	4	3	15	4	2	2	2	10	35
E65	4	3	4	11	4	3	4	11	3	4	3	10	4	3	3	10	42	E68	4	4	4	3	15	4	3	3	4	14	4	3	3	3	13	42
E66	3	3	3	9	3	3	3	9	3	2	3	8	3	2	3	8	34	E69	3	3	3	3	12	3	3	2	3	11	2	2	2	2	8	31
E67	3	3	3	9	3	3	3	9	3	3	3	9	3	3	3	9	36	E70	3	2	3	3	11	2	3	3	3	11	3	3	3	3	12	34
E68	3	3	3	9	3	2	3	8	2	2	3	7	3	3	3	9	33	E71	3	3	3	2	11	2	2	3	3	10	3	2	2	2	9	30
E69	3	3	3	9	3	3	3	9	3	3	3	9	3	3	3	9	36	E72	2	2	2	2	8	3	3	2	2	10	2	2	2	2	8	26
E70	3	3	3	9	3	3	2	8	3	2	3	8	2	3	2	7	32	E73	2	2	2	2	8	3	3	3	4	13	3	3	2	2	10	31
E71	3	3	3	9	3	3	3	9	3	3	3	9	3	3	3	9	36	E74	3	3	3	3	12	3	3	3	3	12	3	3	3	3	12	36
E72	3	3	2	8	2	3	3	8	3	3	3	9	2	2	2	6	31	E75	2	3	3	3	11	2	3	3	3	11	3	2	2	2	9	31
E73	3	3	3	9	3	3	3	9	3	1	3	7	2	3	3	8	33	E76	2	3	2	1	8	1	3	3	3	10	2	3	2	2	9	27
E74	3	3	3	9	3	3	3	9	3	3	3	9	3	3	3	9	36	E77	3	3	3	3	12	3	3	3	3	12	3	3	3	3	12	36
E75	4	4	4	12	4	4	4	12	4	4	4	12	4	4	4	12	48	E78	3	3	3	3	12	3	3	3	3	12	2	2	3	3	10	34
E76	3	3	3	9	3	3	3	9	3	3	3	9	3	3	3	9	36	E79	3	3	3	3	12	3	3	3	3	12	2	2	2	2	8	32
E77	3	3	3	9	3	3	3	9	3	3	3	9	2	3	3	8	35	E80	3	3	2	3	11	3	3	3	3	12	2	2	2	2	8	31
E78	3	3	3	9	3	3	3	9	3	3	3	9	2	3	3	8	35	E81	3	3	3	3	12	2	3	3	3	11	2	3	2	2	9	32
E79	4	4	4	12	4	4	4	12	3	3	3	9	3	3	3	9	42	E82	3	3	3	3	12	3	3	3	3	12	3	2	2	2	9	33
E80	4	4	4	12	4	4	4	12	3	3	3	9	3	3	3	9	42	E83	3	3	3	3	12	3	3	3	3	12	3	3	3	3	12	36
E81	4	4	4	12	4	4	4	12	3	3	3	9	3	3	3	9	42	E84	3	3	3	3	12	3	3	3	3	12	3	3	3	3	12	36
E82	3	3	3	9	3	3	3	9	3	3	3	9	3	3	3	9	36	E85	3	3	3	3	12	3	3	3	3	12	2	2	2	2	8	32
E83	4	4	5	13	5	5	5	15	5	5	5	15	4	4	4	12	55	E86	5	5	5	5	20	4	4	4	5	17	5	5	5	5	20	57
E84	4	4	4	12	4	4	4	12	5	5	5	15	4	4	4	12	51	E87	4	4	4	5	17	5	5	5	5	20	2	3	2	2	9	46
E85	4	4	5	13	5	5	4	14	4	4	4	12	4	4	4	12	51	E88	4	4	4	4	16	5	5	5	5	20	4	4	4	2	14	50
E86	4	4	4	12	3	3	3	9	4	4	4	12	4	4	3	11	44	E89	4	4	5	5	18	4	4	4	4	16	4	2	2	2	10	44
E87	4	4	4	12	4	4	4	12	5	5	5	15	2	2	2	6	45	E90	3	3	4	3	13	4	4	4	4	16	2	1	2	1	6	35
E88	3	3	3	9	3	3	3	9	3	3	3	9	3	3	3	9	36	E91	3	3	3	3	12	3	3	3	3	12	2	2	2	2	8	32
E89	4	4	4	12	4	4	4	12	4	4	4	12	4	4	4	12	48	E92	3	3	3	3	12	3	3	3	3	12	3	2	2	2	9	33
E90	4	4	4	12	4	4	4	12	4	4	4	12	4	4	4	12	48	E93	3	3	3	3	12	3	3	3	3	12	3	3	3	3	12	36

E91	4	4	4	12	4	4	4	12	3	3	3	9	3	3	3	9	42	E91	3	3	3	3	12	3	3	3	3	12	3	3	3	3	12	36
E92	3	3	3	9	3	3	3	9	3	3	3	9	3	3	3	9	36	E92	3	3	3	3	12	3	3	3	3	12	2	2	2	2	8	32
E93	4	4	4	12	4	4	4	12	4	4	4	12	4	4	4	12	48	E93	3	3	3	3	12	3	3	3	3	12	3	2	2	2	9	33
E94	4	4	4	12	4	4	4	12	4	4	4	12	4	4	4	12	48	E94	3	3	3	3	12	3	3	3	3	12	3	2	2	2	9	33
E95	3	3	3	9	3	3	3	9	3	3	3	9	3	3	3	9	36	E95	3	3	3	3	12	3	3	3	3	12	2	2	2	2	8	32
E96	4	4	4	12	4	4	4	12	4	4	4	12	4	4	4	12	48	E96	3	3	3	3	12	3	3	3	3	12	3	3	3	3	12	36
E97	3	3	3	9	3	3	3	9	3	3	3	9	3	3	3	9	36	E97	3	3	3	3	12	3	3	3	3	12	2	2	2	2	8	32
E98	3	3	3	9	3	3	3	9	3	3	3	9	3	3	3	9	36	E98	3	3	3	3	12	3	3	3	3	12	3	3	3	3	12	36
E99	3	3	3	9	3	3	3	9	3	3	3	9	3	3	3	9	36	E99	3	3	3	3	12	3	3	3	3	12	2	2	2	2	8	32
E100	4	4	4	12	4	4	4	12	4	4	4	12	4	4	4	12	48	E100	3	3	3	3	12	3	3	3	3	12	2	2	2	2	8	32
E101	4	4	4	12	4	4	4	12	4	4	4	12	4	4	4	12	48	E101	3	3	3	3	12	3	3	3	3	12	3	3	3	3	12	36
E102	4	4	4	12	4	4	4	12	5	5	5	15	5	5	5	15	54	E102	4	4	4	5	17	5	5	4	4	18	5	2	2	2	11	46
E103	4	4	4	12	5	5	5	15	4	4	4	12	4	4	4	12	51	E103	4	4	4	5	17	4	4	4	4	16	5	2	2	2	11	44
E104	4	4	5	13	5	5	5	15	5	5	5	15	5	5	5	15	58	E104	4	4	4	5	17	4	4	4	4	16	2	2	2	2	8	41
E105	4	4	4	12	5	5	5	15	5	5	5	15	5	5	5	15	57	E105	2	2	3	2	9	4	4	4	4	16	2	2	2	2	8	33
E106	5	5	5	15	5	5	5	15	5	5	5	15	5	5	5	15	60	E106	4	4	4	3	15	4	3	4	3	14	4	4	4	4	16	45
E107	4	5	5	14	4	4	4	12	4	4	4	12	4	4	4	12	50	E107	4	4	4	5	17	4	4	4	5	17	4	2	2	2	10	44
E108	4	4	4	12	4	4	4	12	4	4	4	12	4	4	4	12	48	E108	3	3	3	3	12	3	3	3	3	12	2	2	3	3	10	34
E109	3	3	3	9	3	3	3	9	3	3	3	9	3	3	3	9	36	E109	3	3	3	3	12	3	3	3	3	12	2	2	2	2	8	32

## Anexo 06: Procesamiento estadístico

Data Gilmar Davalos.sav [DataSet1] - IBM SPSS Statistics Data Editor

File Edit View Data Transform Analyze Graphs Utilities Extensions Window Help

Visible: 18 of 18 Variables

	Programacion resupuestal	Formulacionpre supuestal	Ejecucionpresu puestal	Evaluacionpresu puestal	PRESUPUEST OPORRESULT ADOS	Eficiencia	Eficacia	Economia	CALIDADDEGA STO	Programacionp resupuestal_A	Formulacionpre supuestal_A	Ejecucionpresu puestal_A	Evaluacionpresu puestal_A	PRESUPUEST OPORRESULT ADOS_A	Eficiencia_A	E
1	9	9	11	9	38	14	10	9	33	2	2	2	2	2	2	2
2	9	10	9	8	36	12	10	10	32	2	2	2	2	2	2	2
3	9	10	9	11	39	12	8	9	29	2	2	2	2	2	2	2
4	5	5	5	4	19	8	8	8	24	1	1	1	1	1	1	1
5	12	8	6	6	32	10	12	5	27	3	2	1	1	2	2	2
6	12	13	13	12	50	18	16	10	44	3	3	3	3	3	3	3
7	14	15	12	12	53	16	17	8	41	3	3	3	3	3	3	3
8	13	14	14	12	53	17	16	12	45	3	3	3	3	3	3	3
9	14	12	12	12	50	17	17	10	44	3	3	3	3	3	3	3
10	14	12	8	10	44	11	14	8	33	3	3	2	2	2	2	2
11	11	12	12	9	44	16	12	14	42	2	3	3	2	2	2	3
12	13	12	8	8	41	14	14	10	38	3	3	2	2	2	2	2
13	12	12	11	12	47	16	14	12	42	3	3	2	3	3	3	3
14	10	10	11	8	39	11	17	15	43	2	2	2	2	2	2	2
15	11	11	15	9	46	15	17	13	45	2	2	3	2	3	2	2
16	10	11	9	10	40	13	14	8	35	2	2	2	2	2	2	2
17	11	12	10	11	44	15	17	19	51	2	3	2	2	2	2	2
18	13	14	14	15	56	16	17	11	44	3	3	3	3	3	3	3
19	7	7	6	6	26	9	8	9	26	1	1	1	1	1	1	1
20	7	7	6	9	29	11	8	6	25	1	1	1	2	2	2	2
21	9	10	8	9	36	9	9	6	24	2	2	2	2	2	2	1
22	6	6	11	12	35	8	14	8	30	1	1	2	3	2	1	1
23	6	7	6	12	31	12	16	8	36	1	1	1	3	2	2	2
24	10	10	11	10	41	14	15	13	42	2	2	2	2	2	2	2
25	7	9	6	8	30	12	10	8	30	1	2	1	2	2	2	2
26	12	12	12	12	48	16	15	13	44	3	3	3	3	3	3	3
27	12	12	12	12	48	16	16	14	46	3	3	3	3	3	3	3
28	13	11	12	13	49	18	17	16	51	3	2	3	3	3	3	3
29	12	6	8	7	33	10	9	7	26	3	1	2	1	2	2	2
30	14	15	15	11	55	16	18	14	48	3	3	3	3	3	3	3
31	9	11	12	12	44	16	16	14	46	2	2	3	3	2	3	3
32	6	7	8	9	30	16	18	14	48	1	1	2	2	2	3	3
33	10	9	10	9	38	13	14	13	40	2	2	2	2	2	2	2
34	9	10	10	7	36	13	13	8	34	2	2	2	1	2	2	2
35	13	12	12	12	49	16	16	16	48	3	3	3	3	3	3	3
36	9	9	12	12	42	12	16	16	44	2	2	3	3	2	2	2

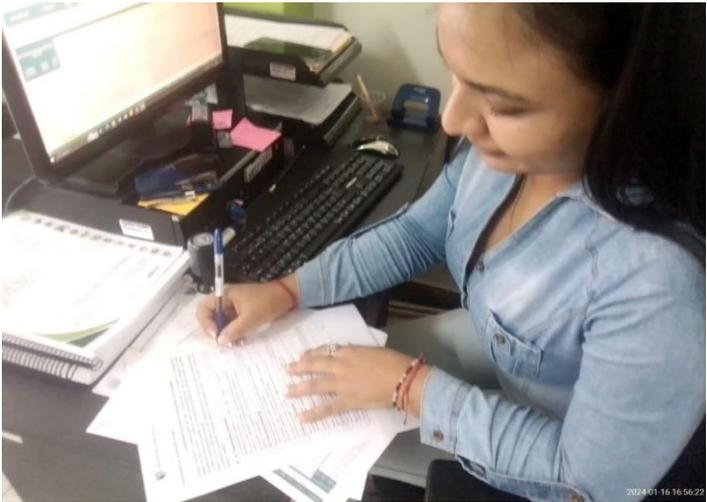
Data View Variable View



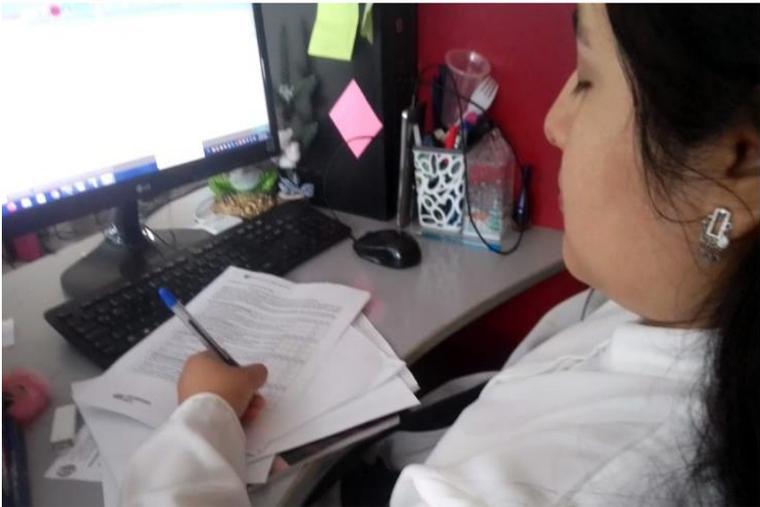
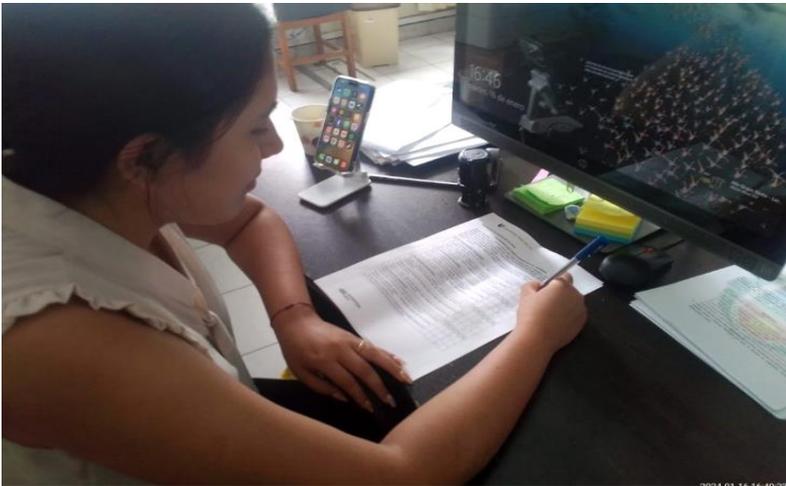
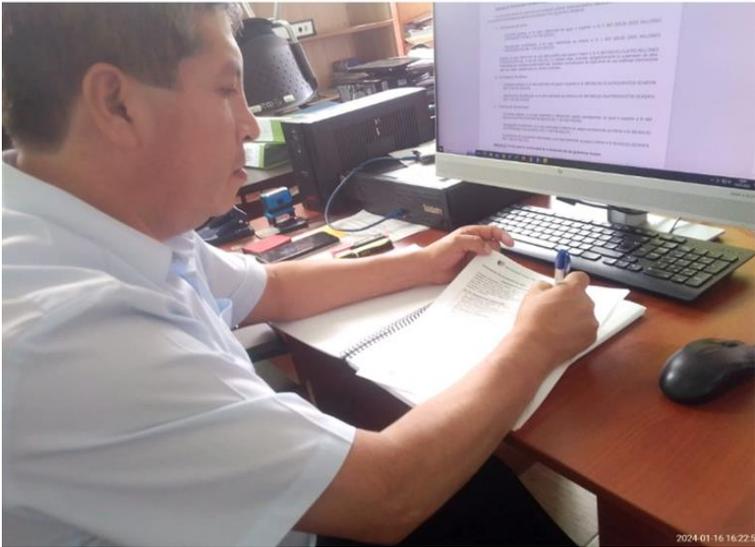
	Name	Type	Width	Decimals	Label	Values	Missing	Columns	Align	Measure	Role
1	Programaci...	Numeric	3	0	Programacion ...	None	None	12	Right	Scale	Input
2	Formulacion...	Numeric	3	0	Formulacion pr...	None	None	12	Right	Scale	Input
3	Ejecucionpr...	Numeric	3	0	Ejecucion pres...	None	None	12	Right	Scale	Input
4	Evaluacionp...	Numeric	3	0	Evaluacion pres...	None	None	12	Right	Scale	Input
5	PRESUPU...	Numeric	3	0	PRESUPUEST...	None	None	12	Right	Scale	Input
6	Eficiencia	Numeric	3	0		None	None	12	Right	Scale	Input
7	Eficacia	Numeric	3	0		None	None	12	Right	Scale	Input
8	Economia	Numeric	3	0		None	None	12	Right	Scale	Input
9	CALIDAD...	Numeric	3	0	CALIDAD DE G...	None	None	12	Right	Scale	Input
10	Programaci...	Numeric	2	0	Programacion ...	{1, Bajo}...	None	12	Right	Nominal	Input
11	Formulacion...	Numeric	2	0	Formulacion pr...	{1, Bajo}...	None	12	Right	Nominal	Input
12	Ejecucionpr...	Numeric	2	0	Ejecucion pres...	{1, Bajo}...	None	12	Right	Nominal	Input
13	Evaluacionp...	Numeric	2	0	Evaluacion pres...	{1, Bajo}...	None	12	Right	Nominal	Input
14	PRESUPU...	Numeric	2	0	PRESUPUEST...	{1, Bajo}...	None	12	Right	Nominal	Input
15	Eficiencia_A	Numeric	2	0	Eficiencia	{1, Bajo}...	None	12	Right	Nominal	Input
16	Eficacia_A	Numeric	2	0	Eficacia	{1, Bajo}...	None	12	Right	Nominal	Input
17	Economia_A	Numeric	2	0	Economia	{1, Bajo}...	None	12	Right	Nominal	Input
18	CALIDAD...	Numeric	2	0	CALIDAD DE G...	{1, Bajo}...	None	12	Right	Nominal	Input
19											
20											
21											
22											
23											
24											
25											
26											
27											
28											
29											
30											
31											
32											
33											
34											
35											
36											
37											
38											
39											

**Anexo 07: Evidencias fotográficas**

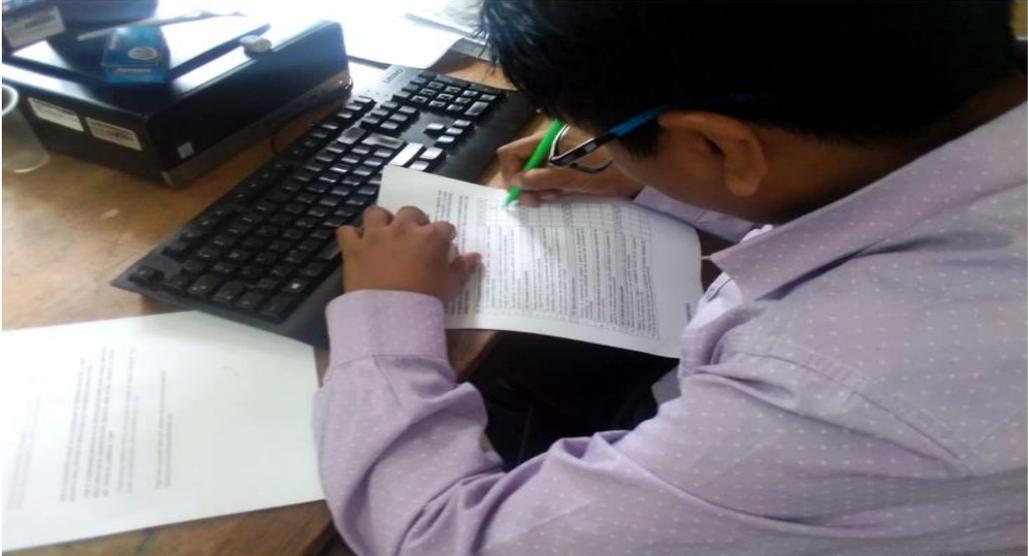
**Encuesta en el área de planificación de la Municipalidad Provincial de la Convención Cusco**



**Encuesta en el área de presupuesto de la Municipalidad Provincial de la Convención Cusco**



**Encuesta en el área de contabilidad de la Municipalidad Provincial de la Convención Cusco**



**Encuesta en el área de abastecimiento de la Municipalidad Provincial de la Convención Cusco**



**Encuesta en el área de abastecimiento de la Municipalidad Provincial de la Convención Cusco**

