



UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

ESCUELA DE POSGRADO

PROGRAMA ACADÉMICO DE MAESTRÍA EN GESTIÓN PÚBLICA

Ejecución presupuestal y cumplimiento de metas en la Municipalidad
Provincial de Rioja, 2023

**TESIS PARA OBTENER EL GRADO ACADÉMICO DE:
Maestro en Gestión Pública**

AUTOR:

Viena Panduro, Max Henry (Orcid.org/0009-0009-7933-4129)

ASESORES:

Dra. Contreras Julian, Rosa Mabel (Orcid.org/0000-0002-0196-1351)

Dr. Ramirez Garcia, Gustavo (Orcid.org/0000-0003-0035-7088)

LÍNEA DE INVESTIGACIÓN:

Reforma y Modernización del Estado

LÍNEA DE RESPONSABILIDAD SOCIAL UNIVERSITARIA:

Fortalecimiento de la democracia, liderazgo y ciudadanía

TARAPOTO – PERÚ

2024

Declaratoria de autenticidad del asesor



UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

**ESCUELA DE POSGRADO
MAESTRÍA EN GESTIÓN PÚBLICA**

Declaratoria de Autenticidad de los Asesores

Nosotros, RAMIREZ GARCIA GUSTAVO , CONTRERAS JULIAN ROSA MABEL, docente de la ESCUELA DE POSGRADO MAESTRÍA EN GESTIÓN PÚBLICA de la UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO SAC - TARAPOTO, asesores de Tesis titulada: "Ejecución presupuestal y cumplimiento de metas en la municipalidad provincial de Rioja, 2023", cuyo autor es VIENA PANDURO MAX HENRY, constato que la investigación tiene un índice de similitud de 17.00%, verificable en el reporte de originalidad del programa Turnitin, el cual ha sido realizado sin filtros, ni exclusiones.

Hemos revisado dicho reporte y concluyo que cada una de las coincidencias detectadas no constituyen plagio. A mi leal saber y entender la Tesis cumple con todas las normas para el uso de citas y referencias establecidas por la Universidad César Vallejo.

En tal sentido, asumimos la responsabilidad que corresponda ante cualquier falsedad, ocultamiento u omisión tanto de los documentos como de información aportada, por lo cual nos sometemos a lo dispuesto en las normas académicas vigentes de la Universidad César Vallejo.

TARAPOTO, 03 de Julio del 2024

Apellidos y Nombres del Asesor:	Firma
CONTRERAS JULIAN ROSA MABEL DNI: 40035201 ORCID: 0000-0002-0196-1351	Firmado electrónicamente por: CJULIANR16 el 13- 07-2024 00:57:41
RAMIREZ GARCIA GUSTAVO DNI: 01109463 ORCID: 0000-0003-0035-7088	Firmado electrónicamente por: RRAMIREZGA24 el 20-07-2024 14:09:10

Código documento Trilce: TRI - 0790756



Declaratoria de originalidad del autor



UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

**ESCUELA DE POSGRADO
MAESTRÍA EN GESTIÓN PÚBLICA**

Declaratoria de Originalidad del Autor

Yo, VIENA PANDURO MAX HENRY estudiante de la ESCUELA DE POSGRADO MAESTRÍA EN GESTIÓN PÚBLICA de la UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO SAC - TARAPOTO, declaro bajo juramento que todos los datos e información que acompañan la Tesis titulada: "Ejecución presupuestal y cumplimiento de metas en la municipalidad provincial de Rioja, 2023", es de mi autoría, por lo tanto, declaro que la Tesis:

1. No ha sido plagiada ni total, ni parcialmente.
2. He mencionado todas las fuentes empleadas, identificando correctamente toda cita textual o de paráfrasis proveniente de otras fuentes.
3. No ha sido publicada, ni presentada anteriormente para la obtención de otro grado académico o título profesional.
4. Los datos presentados en los resultados no han sido falseados, ni duplicados, ni copiados.

En tal sentido asumo la responsabilidad que corresponda ante cualquier falsedad, ocultamiento u omisión tanto de los documentos como de la información aportada, por lo cual me someto a lo dispuesto en las normas académicas vigentes de la Universidad César Vallejo.

Nombres y Apellidos	Firma
MAX HENRY VIENA PANDURO DNI: 01159361 ORCID: 0009-0009-7933-4129	Firmado electrónicamente por: MVIENA el 03-07-2024 17:04:51

Código documento Trilce: TRI - 0790753



Dedicatoria

A mi compañera de vida Janelly Bertila Andrade Sinti y a mis adorados hijos Steve y Amberly por su apoyo incondicional en esta etapa de mi vida profesional.

Max

Agradecimiento

A todos los docentes y asesores de la Universidad César Vallejo que día a día compartieron sus conocimientos y experiencias para el logro de este trabajo.

El autor

Índice de contenidos

Carátula.....	i
Declaratoria de autenticidad del asesor.....	ii
Declaratoria de originalidad del autor	iii
Dedicatoria.....	iv
Agradecimiento.....	v
Índice de tablas.....	vii
Índice de figuras	viii
Resumen	ix
Abstract	x
I. INTRODUCCIÓN.....	1
II. METODOLOGÍA.....	12
IV.DISCUSIÓN	27
V. CONCLUSIONES	30
VI. RECOMENDACIONES	31
REFERENCIAS	32
ANEXOS.....	38

Índice de tablas

Tabla 1	Nivel de ejecución presupuestal	17
Tabla 2	Nivel del cumplimiento de metas	18
Tabla 3	Pruebas de normalidad	19
Tabla 4	Relación entre las dimensiones de las variables ejecución presupuestal y cumplimiento de metas	20
Tabla 5	Relación entre ejecución presupuestal y cumplimiento de metas	25

Índice de figuras

Figura 1	Dispersión de las puntuaciones sobre la certificación y cumplimiento de metas.	21
Figura 2	Dispersión de las puntuaciones sobre el compromiso y cumplimiento de metas.	22
Figura 3	Dispersión de las puntuaciones sobre el devengado y cumplimiento de metas.	23
Figura 4	Dispersión de las puntuaciones sobre el pago y cumplimiento de metas.	24
Figura 5	Dispersión de las puntuaciones sobre ejecución presupuestal y cumplimiento de metas.	26

Resumen

Este estudio aporta al objetivo de desarrollo sostenible 16, para lograr la meta 16.6, orientado a contar con organizaciones transparentes, que se centran en fomentar sociedades que gozan de paz y justicia igualitaria para todos, asimismo tuvo como objetivo determinar la relación entre ejecución presupuestal y cumplimiento de metas en la Municipalidad Provincial de Rioja, 2023, siendo un estudio de tipo básico con un enfoque cuantitativo, de diseño no experimental, con un alcance descriptivo correlacional y de corte transversal. La población y muestra estuvo conformado por 92 expedientes de los programas presupuestales. Se utilizó la técnica de la observación y como instrumento la guía de análisis documental. Como resultado se obtuvo, 41 expedientes lograron una ejecución presupuestal superior al 97% y 43 alcanzaron un cumplimiento de metas mayor al 97%. El coeficiente de Rho Spearman mostró una correlación significativa positiva muy alta (0,974) entre las dimensiones de devengado y pago con el cumplimiento de metas, indicando una variabilidad del 94,86%. Además, se observó una correlación positiva alta en las dimensiones de certificación y compromiso, con coeficientes de 0,766 y 0,860, y variabilidades del 58,67% y 73,96%. Se concluyó que existe una correlación significativa positiva muy alta entre ambas variables.

Palabras clave: Ejecución presupuestal, cumplimiento de metas, marco presupuestario.

Abstract

This study contributes to sustainable development goal 16, to achieve target 16.6, oriented to have transparent organizations, which focus on promoting societies that enjoy peace and equal justice for all, also aimed to determine the relationship between budget execution and achievement of goals in the Provincial Municipality of Rioja, 2023, being a basic study with a quantitative approach, non-experimental design, with a descriptive correlational and cross-sectional scope. The population and sample consisted of 92 files of the budgetary programs. The observation technique was used and the documentary analysis guide was used as an instrument. As a result, 41 files achieved a budget execution higher than 97% and 43 achieved a goal fulfillment higher than 97%. The Rho Spearman coefficient showed a very high positive significant correlation (0.974) between the accrual and payment dimensions and the fulfillment of goals, indicating a variability of 94.86%. In addition, a high positive correlation was observed in the certification and commitment dimensions, with coefficients of 0.766 and 0.860, and variabilities of 58.67% and 73.96%. It was concluded that there is a very high positive significant correlation between both variables.

Keywords: Budget execution, goal fulfillment, budgetary framework.

I. INTRODUCCIÓN

En el mundo, la falta del nivel suficiente de transparencia presupuestaria amenaza los principios clave de la sociedad civil, que plantea y cuestiona la eficacia de la acción gubernamental. Hoy en día, las prioridades de la política deben ser coherentes con los intereses públicos. Las ideas de transparencia en el proceso incluyen principalmente los componentes de la apertura de la información presupuestaria, el nivel adecuado y la eficacia de la supervisión presupuestaria y la participación pública en el proceso presupuestario. No solamente los países subdesarrollados en el mundo enfrentan esta problemática del no cumplimiento de los objetivos presupuestarios, sino también los países desarrollados como Estados Unidos, tal como lo muestra en su informe de noticias (RT Noticias), que el déficit del presupuesto al cierre del 2023 fue 510 000 millones de dólares. En las condiciones actuales, la modernización de las relaciones presupuestarias es una herramienta óptima para resolver las contradicciones sociales. El éxito de la reforma de descentralización financiera es un requisito previo para aumentar el nivel de desarrollo socioeconómico. Sin embargo, no se pueden lograr avances sustanciales hacia la reforma presupuestaria sin las necesidades básicas que aqueja la sociedad civil para el acceso libre a los principales documentos presupuestarios, la posibilidad de participar en el proceso presupuestario y el control sobre el uso de los fondos públicos y seguimiento de los resultados. Shkolnyk et al. (2018).

La mayoría de los países latinoamericanos están comprometidos a brindar servicios de calidad para todos, sin riesgo de dificultades financieras. Unas disposiciones presupuestarias adecuadas son un requisito importante, aunque insuficiente, en este objetivo, tal como lo muestra un diario en línea (Infobae) al cierre del 2023, que la ejecución presupuestal en Ecuador fue del 74 % y en Colombia del 87 % respectivamente. Los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) en su número 16 se centran en fomentar sociedades que gozan de paz y justicia igualitaria para los demás, además de tener organizaciones con amplio compromiso social en América Latina para lograr la meta 16.6 que busca contar con organizaciones totalmente transparentes, la ejecución presupuestal y los ODS 16 están estrechamente

relacionados debido a la necesidad de colaboración entre diferentes actores, tanto a nivel nacional como internacional, para movilizar recursos financieros, tecnológicos y de conocimiento que ayuden a alcanzar todos los ODS.

Los ODS, establecidos por las Naciones Unidas (2018), son una variedad de objetivos relacionados que abordan los desafíos globales, entre ellos está la pobreza, también la desigualdad. El presupuesto también debe ejecutarse en su totalidad y teniendo en cuenta la eficiencia y la rendición de cuentas. Si bien esto es ampliamente reconocido, no existe evidencia sistemática sobre qué tan bien se implementa el presupuesto y la literatura sigue siendo escasa sobre cómo las prácticas de ejecución presupuestaria se relacionan con las funciones de financiamiento y la prestación de servicios. No implementar el presupuesto en su totalidad es una oportunidad perdida, una preocupación por la rendición de los gastos y la eficiencia disminuye la capacidad de la prestación de servicios. Piatti-Funfkirchen, et al. (2021).

Según un informe del Banco Mundial del 2020, se observa una brecha significativa entre los presupuestos aprobados y los gastos reales, lo que indica una ejecución deficiente de los fondos asignados. Esto ha llevado a una serie de consecuencias negativas para el país. La principal problemática enraizada en nuestra sociedad es la corrupción y la muy poca transparencia para la ejecución de los fondos estatales. Casos emblemáticos de corrupción, como el escándalo de Odebrecht, han minado la confianza en las instituciones gubernamentales y han obstaculizado la eficiente ejecución de los proyectos públicos. Esto afecta directamente el crecimiento del país para lograr el bienestar de la comunidad. Además, la ejecución presupuestal deficiente ha resultado en un atraso de la infraestructura en los servicios públicos, lo que a su vez ha provocado en forma negativa las condiciones de vida para los peruanos. La falta de inversión en áreas específicas, como los servicios de salud y los educativos, ha generado desigualdades y una apertura limitada a servicios básicos.

Por otro lado, la burocracia excesiva y la poca coordinación de los diferentes niveles en el gobierno han complicado aún más la ejecución presupuestal. La falta de capacidad y recursos en las entidades locales también ha contribuido a esta problemática, ya que dificulta la organización que da lugar a algunos programas y proyectos locales. La ejecución del presupuesto es particularmente generalizada en los países subdesarrollados como el nuestro, donde el presupuesto se ejecuta entre el 85 y el 90 por ciento. Algunos países tienen problemas crónicos de ejecución presupuestaria cuando el presupuesto se ejecuta a una tasa inferior al 85 por ciento en años consecutivos. Según la página amigable del MEF al cierre del año 2023 la ejecución presupuestal en nuestro país fue del 89,3 %. La ejecución presupuestal puede contribuir significativamente al logro de los ODS 16 al promover la cooperación internacional, las alianzas público-privadas, la inversión responsable para el desarrollo sostenible del país.

Según el MEF, la región San Martín ha enfrentado desafíos persistentes en la ejecución de su presupuesto, lo que impacta directamente en su desarrollo social y económico. Uno de los álgidos problemas al que hace frente la región es la poca capacidad administrativa y técnica en las entidades gubernamentales locales para gestionar y ejecutar eficazmente los recursos presupuestales. Esto se refleja en un muy poco cumplimiento de algunos proyectos que se invierten y la escasa utilización de los fondos asignados, lo que limita el crecimiento en obras y en la prestación de servicios esenciales, logrando al cierre del 2023 una ejecución presupuestal tan solo con un avance del 90,5 % (consulta amigable del MEF). La corrupción también ha sido una preocupación en San Martín, lo que afecta negativamente la ejecución presupuestal. Escándalos de corrupción a nivel regional han ocasionado la poca confianza de los pobladores para con sus autoridades y han obstaculizado la implementación de proyectos clave. Esto a menudo resulta en un desperdicio de recursos públicos y en la interrupción de programas importantes. Para cumplir con los ODS se debería invitar a que toda la comunidad participe, la transparencia y rendición de gastos, la inversión en infraestructura y servicios básicos.

En la provincia de Rioja, se puede notar problemas en la ejecución presupuestal como la poca coordinación entre los diferentes niveles del gobierno, lo que dificulta el cumplimiento eficiente de los programas presupuestales. La escasa alineación y cooperación entre el gobierno regional, provincial y local ha ralentizado el progreso y ha generado duplicación de esfuerzos. Además, la insuficiente participación ciudadana y la falta de transparencia en la ejecución presupuestal son preocupaciones adicionales. Los ciudadanos en la provincia de Rioja a menudo carecen de información y mecanismos efectivos para supervisar y dar seguimiento a la ejecución de proyectos y gastos públicos. Es fundamental fortalecer la capacidad técnica de las entidades locales. Asimismo, se debe mejorar las relaciones entre los diferentes poderes del gobierno y motivar a la participación masiva hacia la ciudadanía en el proceso presupuestario. Solo a través de esfuerzos integrales y cooperativos se podrá avanzar hacia una ejecución presupuestal más eficiente y beneficiosa para la población de la provincia riojana y no tener cumplimientos solo del 77 % al cierre del 2023 (Página amigable del MEF).

La falta del logro de las metas en la ejecución del presupuesto tanto de, gobiernos nacionales, locales y regionales tiene una diversidad de **causas**, la corrupción, la poca transparencia, la falta de capacidad administrativa y técnica en las entidades gubernamentales, la escasa relación entre los diferentes poderes del gobierno, carecen de personal capacitado para planificar y ejecutar proyectos, dichas causas generan **consecuencias** tales como el descontento en la población al observar tanta malversación de la economía pública, información poco transparente por parte de las organizaciones del gobierno, pobre calidad en los servicios estatales ofrecidos debido a la desviación del presupuesto para otras actividades, logrando así una inestabilidad política. Asimismo, el **problema de investigación** se da debido al desconocimiento de una posible buena relación de las dos variables de estudio dentro de la Municipalidad Provincial de Rioja, el nivel de estas variables y la posible relación de las dimensiones de cada una de las variables. El **propósito** de la investigación es buscar garantizar una gestión financiera transparente, eficiente y direccionada a obtener los objetivos y necesidades de la comunidad local.

Con todo lo abordado en la problemática es necesario realizar la formulación del **problema general**: ¿Cuál es la relación entre ejecución presupuestal y cumplimiento de metas en la Municipalidad Provincial de Rioja, 2023?, como **problemas específicos** formulamos lo siguiente: ¿Cuál es el nivel de ejecución presupuestal en la Municipalidad Provincial de Rioja, 2023?, ¿Cuál es el nivel del cumplimiento de metas en la Municipalidad Provincial de Rioja, 2023? ¿Cuál es la relación entre las dimensiones de las variables de ejecución presupuestal y cumplimiento de metas en la Municipalidad Provincial de Rioja, 2023?

Esta investigación sobre ambas variables para el estudio dentro de la Municipalidad Provincial de Rioja, tiene como justificación por **conveniencia** ya que son esenciales para el bienestar, el desarrollo económico y brindar mejores estatus de vida de la comunidad de la provincia de Rioja. La justificación **social** se da a través de los servicios esenciales prestados, la creación de empleo y el fomento constante de la participación ciudadana, mejorando los estatus de vida de la población y promocionando el desarrollo de la humanidad. La justificación **teórica** se basó en principios fundamentales de la administración estatal, la racionalidad administrativa, el ciclo presupuestal, todos los cuales enfatizan la importancia de una gestión financiera eficiente, transparente y orientada a resultados en el sector público. La justificación **práctica** con la mejora de la infraestructura, es ejemplo de cómo una ejecución presupuestal efectiva se traduce en beneficios tangibles para la comunidad y la justificación **metodológica** se sustenta en la necesidad de aplicar métodos sólidos y rigurosos que permitan recopilar datos confiables, realizar análisis cuantitativos y cualitativos, para asegurar que los fondos se utilicen en forma efectiva y que se alcancen los objetivos de desarrollo local.

Con todo lo mencionado anteriormente, es importante formular como **objetivo general**: Determinar la relación entre ejecución presupuestal y cumplimiento de metas en la Municipalidad Provincial de Rioja, 2023. Como **específicos**: Identificar el nivel de ejecución presupuestal en la Municipalidad Provincial de Rioja, 2023. Conocer el nivel del cumplimiento de metas en la Municipalidad Provincial de Rioja, 2023.

Establecer la relación entre las dimensiones de las variables ejecución presupuestal y cumplimiento de metas en la Municipalidad Provincial de Rioja, 2023.

Dentro de este estudio es importante conocer las **investigaciones** que se han realizado acerca de la variable ejecución presupuestal, se han realizado investigaciones en diferentes municipalidades con sus propios problemas y necesidades, tal es el caso de Morais (2020) y Marengo (2021) quienes concluyeron que las inversiones están dirigidas principalmente al urbanismo de la ciudad, seguido para el sector salud y educación, muchas veces depende de cómo está organizado la estructura del sistema político en cada país y también de las necesidades que presentan cada una las poblaciones, en algunos casos obedece a una línea política más que al cumplimiento en sí de una obra en beneficio de una determinada comunidad, motivo por el cual muchos gobernantes prefieren primero embellecer sus ciudades antes que mejorar los servicios en salud y mejorar el aprendizaje y enseñanza de calidad en el sector educación.

Asimismo, García (2018) y Söthe (2018), en sus respectivos trabajos de investigación llegaron a concluir que la eficiencia en la ejecución presupuestaria también es un indicador crítico debido a que la ejecución no pasa del 50 % al finalizar un periodo determinado, se deben considerar los plazos de implementación de proyectos y programas, así como el buen uso de todos los recursos que tenemos para lograr mejores y mayores resultados que beneficien a la población, la capacidad de gestionar eficientemente los fondos contribuye directamente a la efectividad de las políticas municipales y al logro de resultados tangibles para lograr un impacto en la sostenibilidad financiera de los municipios, por esta razón la población, en sus respectivas comunidades puede observar obras inconclusas y con ampliación del plazo de ejecución, proyectos que han sido programados mas no ejecutados.

Por otra parte con la variable cumplimiento de metas, también existen investigaciones en diferentes municipalidades tanto distritales como provinciales, como es el caso de

Trigozo et al. (2021) y Pérez (2021) quienes concluyeron que las municipalidades dentro de la región San Martín frente al cumplimiento de metas con respecto a la gestión municipal y frente al contexto de la emergencia sanitaria muestran niveles buenos en promedio con el 30 %, con respecto a los niveles muy buenos, regulares y malos, además una gestión municipal efectiva no solo se traduce en el logro de metas específicas, sino también en un fortalecimiento de la confianza ciudadana y en el avance hacia un desarrollo sostenible y equitativo que hoy en día se ve disminuida debido a que hay sectores críticos que urgen la necesidad de ser atendidos, tal es el caso del sector salud y educación.

También, Becerra (2021) y Fernández (2020) concluyeron que, el punto clave que destaca es el desempeño laboral regular de los empleados para lograr los objetivos, el cual muestra que no se están cumpliendo efectivamente con sus funciones. Los directivos de los municipios deben buscar estrategias para motivar al personal con el fin de mejorar el rendimiento y desempeño laboral y, en definitiva, tener mejores resultados. La implementación acerca del enfoque por resultados en el presupuesto institucional en las municipalidades se ha mejorado en la asignación de los recursos, alineándose con principios como cerrar brechas o cumplir una meta asociada a un programa presupuestario, pero no solo es el hecho de asignar recursos sino también el funcionario público debe estar capacitado en una buena gestión de la administración de dichos recursos para lograr los resultados esperados.

Sandoval y Bardales (2021); Pérez y Dávila (2021) concluyeron que, la asignación presupuestal de las municipalidades comienza con un plan estratégico y financiero para programar los presupuestos de los proyectos, para que puedan monitorearse continuamente y evitar que se malversen recursos adicionales durante el periodo fiscal. Por lo tanto, en ocasiones, las regulaciones internas son responsables de limitar la calidad del gasto en obras públicas, desviando los fondos a otros propósitos. Las municipalidades también tienen problemas con la centralización de recursos, lo que limita sus funciones, incluidos los pocos recursos directamente recaudados que tienen y que esperan recibir transferencias del gobierno central. La consecuencia de esto es

que las entidades municipales no cuentan con los fondos adecuados para realizar registros de obras y deben recurrir a recursos adicionales para finalizarlas. En cuanto al cumplimiento de las metas, mencionan que, se deben llevarse a cabo en un plazo establecido ya que ayudan a crecer a la localidad desde una perspectiva socioeconómica, permitiendo a los habitantes alcanzar un nivel de calidad de vida óptimo. Por lo tanto, es esencial que las instituciones y organizaciones presten atención a este tema.

Una vez abordado los antecedentes de este trabajo es importante analizar las **teorías** relacionadas al tema de interés en la cual se sostiene este estudio, es necesario definir términos. **Ejecución** es la realización de alguna actividad en forma secuencial siguiendo con las indicaciones que conforman un programa. Cutiño (1999). **Presupuesto** es un resumen de la proyección tanto de gastos, así como de ingresos por un tiempo determinado. BCRP (2011). Respecto a la variable **ejecución presupuestal** es el procedimiento donde utilizan las entidades públicas quienes son las encargadas de administrar los fondos estatales, con los cuales se generan ingresos mediante diversos métodos y son destinados para los gastos de adquisición tanto en bienes y/o servicios (R.D. N.º 0023-2022-EF/50.01). Además, es el ordenamiento de la información tanto de ingresos y egresos durante el año fiscal por parte de los pliegos presupuestarios. BCRP (2011). Según el MEF (2019), es la etapa donde se perciben que los ingresos se cumplen con lo que se tiene que gastar autorizados en los presupuestos. Según Huárac y Cuba (2022) manifiestan que, la ejecución del gasto estatal es el uso de los recursos para asegurar el bien común de la comunidad.

Las etapas de la ejecución presupuestaria comprendidos en la R.D.Nº 0023-2022-EF/50.01, que se refiere a las **dimensiones** de la ejecución presupuestaria. **La certificación** es un proceso que utiliza una entidad pública para asegurar que garantiza las fuentes de financiamiento para luego destinarlos al gasto, es decir, la disposición de liquidez para poder asignarlos posteriormente al gasto. Etapa del proceso de ejecución presupuestaria que garantiza que los fondos se destinarán a satisfacer las necesidades de la comunidad, además, RyC Consulting (2016)

manifiestan que es una etapa del gasto en donde se plasma y se asegura el presupuesto de una organización para dar inicio al proceso del gasto, el cual toma el nombre de reserva del presupuesto. **Compromiso:** es un compromiso asumido por una entidad pública para pagar la compra de bienes, servicios, obras y otros proyectos utilizando un gasto certificado de un proveedor contra un crédito presupuestario certificado de un proveedor de productos, servicios, mano de obra y nóminas; en otras palabras, el compromiso es parte de la ejecución del presupuesto en la que un organismo estatal reconoce un deber, de la misma manera Alcalino (2010) lo define como una acción en la cual las organizaciones estatales dan el visto bueno al egreso en forma inmediata de los fondos del tesoro.

El **devengado** es la etapa donde se reconoce una obligación a liquidar el presupuesto comprometido con la aprobación del área usuaria de una entidad estatal, acreditando haber recibido en buenos términos tanto, bienes y/o servicios, por su parte Perú - Contable (2020) define a esta dimensión como una provisión de pago que se genera a raíz del compromiso que se estableció, ya que se lleva a cabo cada vez que haya sido corroborado la recepción de bienes o servicios solicitados por el área correspondiente. **El pago** es una actividad que incluye la salida de los recursos comprometidos y acumulados mediante los cuales la obligación del Estado de la entidad estatal con un tercero que celebra un contrato con la entidad.

El Estado, una vez terminados los trámites previstos en la normativa, estipula que es importante tener en cuenta que solo se abonará el importe adeudado en concepto de deudas acumuladas. Además, Perucontable (2020) indica que en la fase del pago existe un proceso en el cual una organización da por concluido en forma total la deuda que se ha contraído por un importe máximo al total devengado. Con respecto a las **teorías del presupuesto**, García (1988) afirma que, es un plan de acción en el corto plazo que representa las relaciones internas entre los poderes de cualquier Estado en la que se observa cómo se distribuyen las competencias tanto del ejecutivo como del legislativo al consignar los ingresos en la ley de presupuesto que justifican los gastos públicos.

Con respecto a la variable cumplimiento de metas, es importante realizar definición de los términos, **cumplimiento** es, toda acción y consecuencia de cumplir o cumplirse, ejecución, realización y desempeño (RAE), **metas** es un principio general de las personas que pretenden conocer que su mundo gira con el fin de mejorar, quienes al ir pensando en forma consistente sus problemas logran obtener las relaciones causa consecuencia (Goldratt 2010). Respecto al **cumplimiento de metas** el MEF establece en su Decreto Legislativo N. ° 1440, que el PI es una estrategia de incentivo presupuestario a cargo del MEF quiénes promueven el mejoramiento de los servicios estatales que prestan los municipios a nivel nacional, con la finalidad de aportar la eficacia y eficiencia del Sistema Nacional de Presupuesto Público, mejorando así la calidad en los servicios estatales locales y la implementación de inversión orientadas a objetivos dentro de los límites de las jurisdicciones de los municipios, en cumplimiento de la Ley N. ° 27972, Ley Orgánica de Municipios. Según Farroñan et al. (2023), sostienen que el buen destino del gasto se consigue mediante el buen uso de los fondos estatales para lograr satisfacer las necesidades de la comunidad.

Las **dimensiones** son el **Presupuesto Institucional de Apertura (PIA)**, que se autoriza para cada entidad al inicio de cada año, se utiliza para lograr las mejoras para la gestión financiera de la institución donde se puede observar los ingresos y los gastos que han sido planificados para el periodo, para el año 2023 a nivel nacional fue de S/. 214, 790, 274,052; a nivel regional tuvimos S/. 1, 903, 777,995; a nivel provincial tuvimos S/. 97, 126,547. Por su parte Rabanal (2020) indica que el PIA es la representación del presupuesto recibido por las diferentes organizaciones gubernamentales, al comenzar cada periodo presupuestal, las cuales son de utilidad para realizar los gastos que a su vez benefician a la organización para el buen desarrollo de sus actividades.

El **Presupuesto Institucional Modificado (PIM)** derivada de los créditos complementarios, de las transacciones de partidas y recursos estatales recaudados o recibidos en forma directa por la organización para este año 2023 a nivel nacional fue

de S/. 249, 946, 947,724, logrando un cumplimiento presupuestal al cierre del periodo en 89,3%, a nivel regional tuvimos S/. 2, 291, 828,232, logrando un cumplimiento presupuestal al cierre del periodo en 90,5%; a nivel provincial tuvimos S/. 182, 291,496, logrando un cumplimiento presupuestal al cierre del periodo en 77 %; al respecto, Rabanal (2020) menciona que es el presupuesto, a la fecha, de una organización a razón de las múltiples carencias establecidas por ellas. Con respecto a las **teorías sobre fijación de metas** de Edwin Locke (1968) menciona que, una meta es el fin en cual una persona pone todos sus esfuerzos para alcanzarlo, además menciona que son muy interesantes e importantes para el ser humano ya que guían y motivan sus acciones. De esta manera, según la teoría de Locke, el intento en lograr los objetivos es una fuente primaria de motivación para un ser humano.

Finalizando, podemos plantear la **hipótesis general**: H_i: Existe relación entre ejecución presupuestal y cumplimiento de metas en la Municipalidad Provincial de Rioja, 2023. Como hipótesis **específicas**: H₁: El nivel de ejecución presupuestal en la Municipalidad Provincial de Rioja, 2023, es alto. H₂: El nivel del cumplimiento de metas en la Municipalidad Provincial de Rioja, 2023, es alto. H₃: Existe relación entre las dimensiones de las variables ejecución presupuestal y cumplimiento de metas en la Municipalidad Provincial de Rioja, 2023.

II. METODOLOGÍA

El desarrollo de este estudio fue de tipo básica, de un enfoque cuantitativo, de diseño no experimental, de un alcance descriptivo correlacional y de corte transversal. De **tipo básica** porque permitió mejorar y ampliar los conocimientos acerca de la ejecución presupuestal y el cumplimiento de metas. El estudio fue de un **enfoque cuantitativo** porque no involucró manipulación de variables y se enfocó únicamente en recolectar datos para probar la hipótesis. Según Valle (2022) aduce que, el enfoque cuantitativo en un estudio es porque estadísticamente comprende los porcentajes y frecuencias de datos. Según Huaire (2019), el objetivo de la investigación básica es producir nueva información sobre un hecho o un objeto. Se utilizó el **diseño no experimental** que, consiste en observar todo aquel fenómeno sin interferir en su desarrollo ni en la manipulación de variables, es decir, se observa algo tal como se observa en su ambiente (Pereyra 2022); **con un alcance descriptivo correlacional** para describir las relaciones de dos o más definiciones, variables y dimensiones en un momento particular. Según Huaire (2019), la correlación no siempre implica causalidad porque las correlaciones también pueden ser no causales. Además, el alcance de la investigación se limita a la evaluación de cada meta institucional según los presupuestos aprobados y ver el nivel de cumplimiento al final de un periodo determinado.

Respecto a las variables para este estudio, se tiene dos, la primera que es **V1: ejecución presupuestal**, etapa en las cuales se priorizan los gastos con el fin de abarcar las diferentes necesidades de bienes y servicios estatales, a la vez se espera la satisfacción las necesidades de la comunidad, en los diversos presupuestos de la organización las cuales deben ser realizadas dentro de un periodo (MEF, 2019) y la segunda que es **V2: cumplimiento de metas**, es el desempeño dentro de la sociedad que presenta una organización sobre el uso de los recursos estatales brindados en un tiempo previamente determinado, teniendo en cuenta la organización operativa satisfaciendo las necesidades de una población (MEF, 2019), además sobre las dimensiones e indicadores de estudios se encuentran en el anexo 1 matriz de

operacionalización. Según Freire (2020), las variables que se investigan se identifican desde que se define el problema.

Además, la **población** en estudio se define como a un conjunto de casos, establecido, con límites y con acceso, que dará origen al patrón para una buena elección de una muestra, cumpliendo, de esa manera, con una diversidad de aspectos predeterminados (Arias-Gómez et al. 2016). De acuerdo con Arias y Covinos (2021), dado que la población comparte características iguales que el universo, a la población se le puede llamar universo o, de manera contraria, al universo, población. Para este estudio estuvo conformada por 92 actividades y proyectos de la municipalidad provincial, incluidos todos los proyectos y actividades, las cuales estuvieron incluidas en las 18 categorías presupuestales teniendo en cuenta algunos criterios como: **inclusión**, está integrado por todas las actividades y proyectos, para el uso de instrumentos de investigación. **Exclusión**, no se excluyó a ningún proyecto ni actividad de la Municipalidad Provincial de Rioja.

La **muestra**, puesto que la población entera está incluida en la muestra de estudio, por lo tanto, fue una muestra censal. López (2004) menciona que la muestra es una parte de un todo en la cual se realizará el estudio. El **muestreo**, no aplicó a este estudio, debido a que se aplicó a toda la población en estudio, en tanto López (2004) menciona que es uno de los métodos utilizados para la clasificación de los componentes de una muestra con respecto al total de una población. La **unidad de análisis**, fue conformada por una meta institucional de la municipalidad provincial de Rioja. A su vez, Rodríguez y Vargas (2021) sostienen que, una unidad para el análisis es la razón de estudio que el investigador tiene la intención de observar y evaluar en comparación con una colección de otras unidades similares.

La **técnica** para evaluar y analizar los resultados del periodo 2023 fue el análisis documental para las dos variables: cumplimiento de metas y ejecución presupuestaria, según García (1993), sostiene que todo análisis documental es considerado como uno de los conjuntos de las operaciones destinadas a simbolizar todo lo que contiene y la

forma de un documento para que sea mucho más fácil realizar una consulta o recuperación. Hernández-López et al. (2020) afirman que el análisis documental se refiere a la búsqueda y recuperación de información importante sobre un tema para reflexionar, procesar y elegir la información más relevante para la solución de los objetivos propuestos. **Los instrumentos** utilizados fueron la guía de análisis documental que es la herramienta utilizada para medir las variables de ejecución presupuestaria y cumplimiento de metas. La escala de medición fue ordinal: alto, medio y bajo.

La **validez** es para decidir si las guías de análisis documental tenían las cualidades mínimas para ser cualidades a tomar en cuenta y si se podían recoger los datos requeridos, se recurrió al dictamen de 5 expertos. Mediante la opinión de varios expertos, se determinó el nivel de exactitud de las guías de análisis documental utilizado para la obtención de los datos, teniendo un resultado altamente válido con la V de Ayken de 1,00 en ambas variables. Según Gamba (2023) sostiene que, el juicio de profesionales expertos en un tema específico es una metodología de validación muy útil para contrastar la fiabilidad de un estudio que luego puede ser reconocido por otros expertos cualificados en estos temas.

La **confiabilidad** es para poder confirmar la fiabilidad de los instrumentos, se calculó el alfa de Cronbach lo que demuestra que el requerido resultado mínimo es 0.7, se realizó con la muestra piloto de 28 expedientes de la Municipalidad Provincial de Moyobamba, para la primera variable se obtuvo 0.97 y para la segunda variable se obtuvo 0,83 lo cual representa una buena confiabilidad de los instrumentos. Hernández et al. (2014). Los criterios a tomar en cuenta para determinar la confiabilidad de la variable 1 son: si el resultado es superior a 0.70 podemos decir que es un resultado significativo debido a que posee una fuerte confiabilidad. Los criterios a tomar en cuenta para determinar la confiabilidad de la variable 2 son: si el resultado es superior a 0.70 podemos decir que es un resultado significativo debido a que posee una fuerte confiabilidad. Según Hernández, Fernández y Batista (2014), un investigador solo puede aceptar un índice de Alpha de Cronbach que supere el 75%,

de lo contrario, los ítems deben rechazarse o reorganizarse para que tengan la idoneidad necesaria para la investigación en cuestión.

Los **métodos para realizar los diferentes análisis de datos**, se utilizaron la estadística descriptiva e inferencial, en tal sentido, Sabadías (1995), menciona que, el fin de la descriptiva es para realizar un resumen o la descripción numérica de un grupo de datos con el fin de facilitar su interpretación, en tanto que la inferencial permite recabar las conclusiones sobre las diferentes características de los representantes de una población a partir de una muestra. Al respecto Matos (2020) define que la estadística en su forma descriptiva es la recolección, agrupamiento, presentación, interpretación y análisis de un grupo de datos para aplicarlos a una o más variables de interés por parte del investigador y la estadística inferencial es la que se encarga en tomar las decisiones sobre los diversos comportamientos de una variable de interés identificada en la población de estudio, para lo cual se utiliza una muestra al azar.

Para analizar, se procesaron los datos cuantitativos, para lo cual se hizo uso de los softwares: Excel y SPSS V.29.; se trabajó con matrices de frecuencias, los diagramas de columnas y estadígrafos descriptivos en su forma básica, además de las tablas cruzadas que son representadas en los resultados del presente estudio, para lo cual fue importante desarrollar el test de normalidad Kolmogorov Smirnov porque la muestra está por encima de 50. Según Tapia y Cevallos (2021), es un test de bondad de ajuste bastante utilizado en el campo de la investigación, ya que sirve para la evaluación de normalidad de las variables en estudio. Su uso es para contrastar las hipótesis de normalidad de una determinada población.

Durante esta investigación se tuvo que considerar **aspectos éticos**, primando siempre el respeto a todos los principios éticos internacionales, donde podemos resaltar el **respeto**, sobre todas las cosas, a las personas con respecto a las diferentes opiniones y respuestas emitidas por cada una de ellas, manteniendo su privacidad y reservando siempre su identidad, asimismo, podemos mencionar el principio de **justicia** que significa darles un trato equitativo a todas las personas, asegurando que

cada uno obtenga lo que le corresponde de acuerdo con sus derechos y necesidades; el de **beneficencia** que es la obligación de realizar las cosas bien y de difundir el bienestar de los demás y **no maleficencia** que establece la obligación de no perjudicar a nadie.

Por consiguiente, también está regido por la universidad bajo los lineamientos de investigación; además, se tiene que ser respetuosos de los derechos de autor en cada publicación. Se consideró aplicar las normas APA en su 7ma. edición. Según Cevallos (2021), la ética es una filosofía moral, ya que es fundamental para todas las personas porque nos permite diferenciar qué es lo correcto y qué es lo incorrecto, principalmente para formar a una persona integral y que presente coherencia entre sus pensamientos y sus acciones en su forma de vida. Por su parte Gagñay et al. (2020), la ética es el comportamiento humano, donde se diferencia lo bueno de lo malo, además, lo verdadero y falso. Esta doctrina caracteriza al ser humano y nos enseña los principios éticos que los distinguen.

III. RESULTADOS

3.1 Nivel de ejecución presupuestal en la Municipalidad Provincial de Rioja, 2023.

Tabla 1

Nivel de ejecución presupuestal

Nivel	Rango	Cantidad	Porcentaje
Bajo	< 87%	16	17
Medio	87 % - 97 %	35	38
Alto	> 97 %	41	45
Total		92	100 %

Nota: Datos consultados en la "página amigable" del MEF

Según la tabla 1, se visualiza el nivel porcentual de la ejecución presupuestal; el 45 % que representan a 41 expedientes lograron una ejecución alta, ya que superan el 97 %; el 38 % que representan a 35 expedientes lograron una ejecución media, debido a que se encuentran entre 87 % y 97% y solamente el 17 % que representan a 16 expedientes lograron una ejecución menor a 87 %. Finalmente, los expedientes analizados muestran que se cumplió, en cerca a la mitad de actividades y proyectos, con la ejecución presupuestal en dicho periodo.

3.2 Nivel del cumplimiento de metas en la Municipalidad Provincial de Rioja, 2023.

Tabla 2

Nivel del cumplimiento de metas

Nivel	Rango	Cantidad	Porcentaje
Bajo	< 87%	16	17
Medio	87 % - 97 %	33	36
Alto	> 97 %	43	47
Total		92	100 %

Nota: Datos consultados en la "página amigable" del MEF, POI

Según la tabla 2, se observa el nivel porcentual del cumplimiento de metas; el 47 % representados por 43 expedientes lograron un cumplimiento alto, ya que superan el 97 %; el 36 % representados por 33 expedientes lograron un cumplimiento medio, puesto que se sitúan entre 87 % y 97% y solamente el 17 % representados por 16 expedientes lograron un cumplimiento menor a 87 %. En consecuencia, los expedientes analizados muestran que se cumplió, en casi la mitad de actividades y proyectos, con el cumplimiento de metas asignadas.

3.3 Relación entre las dimensiones de las variables ejecución presupuestal y cumplimiento de metas en la Municipalidad Provincial de Rioja, 2023.

Tabla 3

Pruebas de normalidad

Dimensiones/Variables	Kolmogorov-Smirnov ^a		
	Estadístico	gl	Sig.
Certificación	,321	92	<,001
Compromiso	,294	92	<,001
Devengado	,281	92	<,001
Pago	,281	92	<,001
Ejecución presupuestal	,277	92	<,001
Cumplimiento de metas	,280	92	<,001

a. Corrección de significación de Lilliefors

Nota: Datos procesados en el SPSS-V29

La tabla 3 presenta los resultados del test de normalidad Kolmogorov - Smirnov para ambas variables, donde se obtuvo un valor de $p = 0,001 < 0,05$. Esto sugiere que las variables no tienen una distribución normal, rechazando así la hipótesis nula en favor de la hipótesis alterna. Para evaluar la correlación entre las variables y dimensiones, se utilizó el coeficiente Rho de Spearman.

Tabla 4

Relación entre las dimensiones de las variables ejecución presupuestal y cumplimiento de metas

		Certifica- ción	Compro- miso	Deven- gado	Pago	Cumpli- miento de metas	
Rho de Spearman	Certificación	Coeficiente de correlación	1,000	,873**	,774**	,774**	,766**
		Sig. (bilateral)	.	<,001	<,001	<,001	<,001
		N	92	92	92	92	92
Compromiso		Coeficiente de correlación	,873**	1,000	,872**	,872**	,860**
		Sig. (bilateral)	<,001	.	<,001	<,001	<,001
		N	92	92	92	92	92
Devengado		Coeficiente de correlación	,774**	,872**	1,000	1,000**	,974**
		Sig. (bilateral)	<,001	<,001	.	.	<,001
		N	92	92	92	92	92
Pago		Coeficiente de correlación	,774**	,872**	1,000**	1,000	,974**
		Sig. (bilateral)	<,001	<,001	.	.	<,001
		N	92	92	92	92	92
Cumplimiento de metas		Coeficiente de correlación	,764**	,859**	,977**	,977**	1,000
		Sig. (bilateral)	<,001	<,001	<,001	<,001	.
		N	92	92	92	92	92

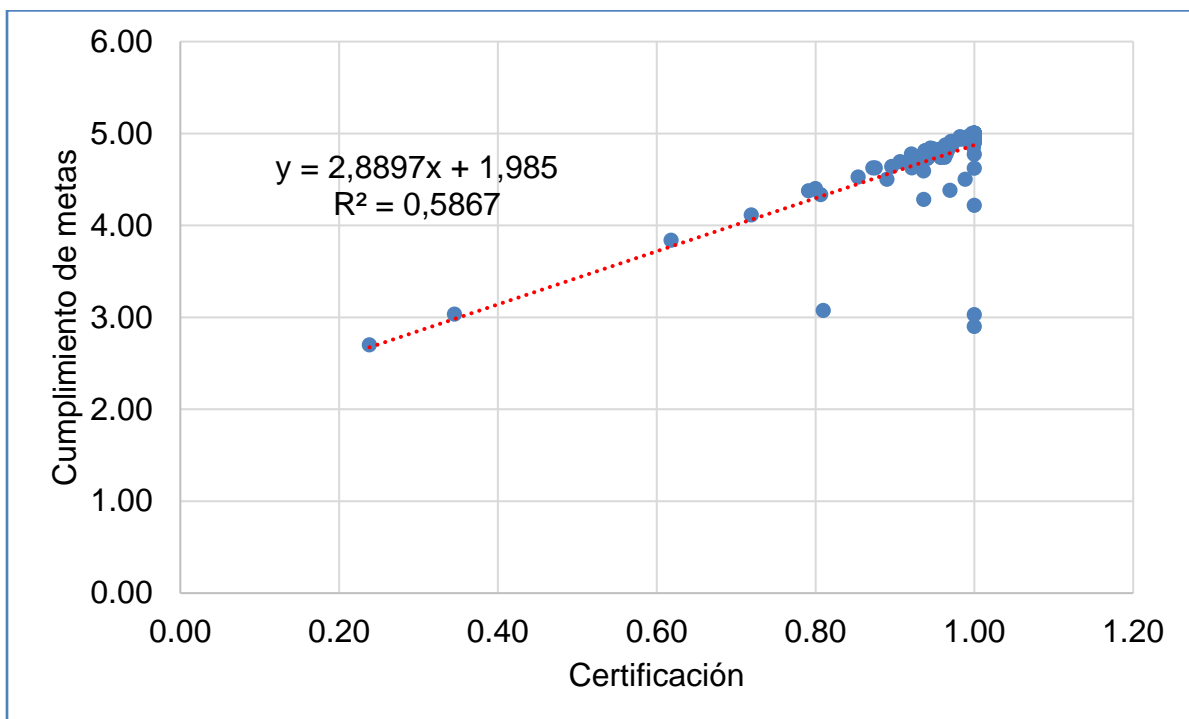
** . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

Nota: Datos procesados en el SPSS-V29

La tabla 4 presenta la correlación entre las dimensiones de las variables: ejecución presupuestal y cumplimiento de metas. Se encontró que las dimensiones de certificación y compromiso tienen una alta correlación positiva (0,766 y 0,860, respectivamente). Por otro lado, las dimensiones de devengado y pago arrojan una correlación positiva muy alta (ambas 0,974). Con un valor de $p = 0,001 < 0,05$, se rechazó la hipótesis nula y se aceptó la hipótesis de investigación, concluyendo que existe una relación significativa entre ambas variables.

Figura 1

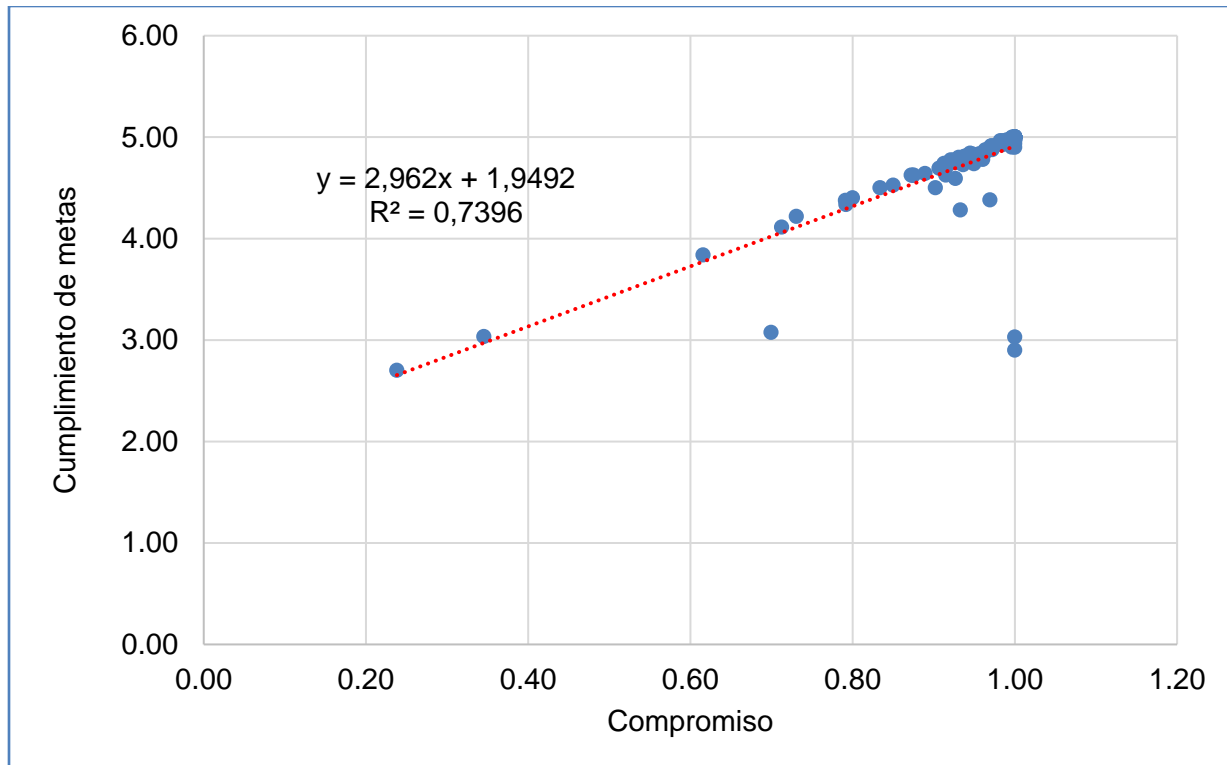
Diagrama de dispersión y análisis de determinación (R^2) entre la certificación y cumplimiento de metas.



Con respecto a la figura 1, se puede observar que, el coeficiente de determinación ($R^2 = 0,5867$), indicando que la variable cumplimiento de metas tienen una variabilidad de 58,67 % en relación con la certificación.

Figura 2

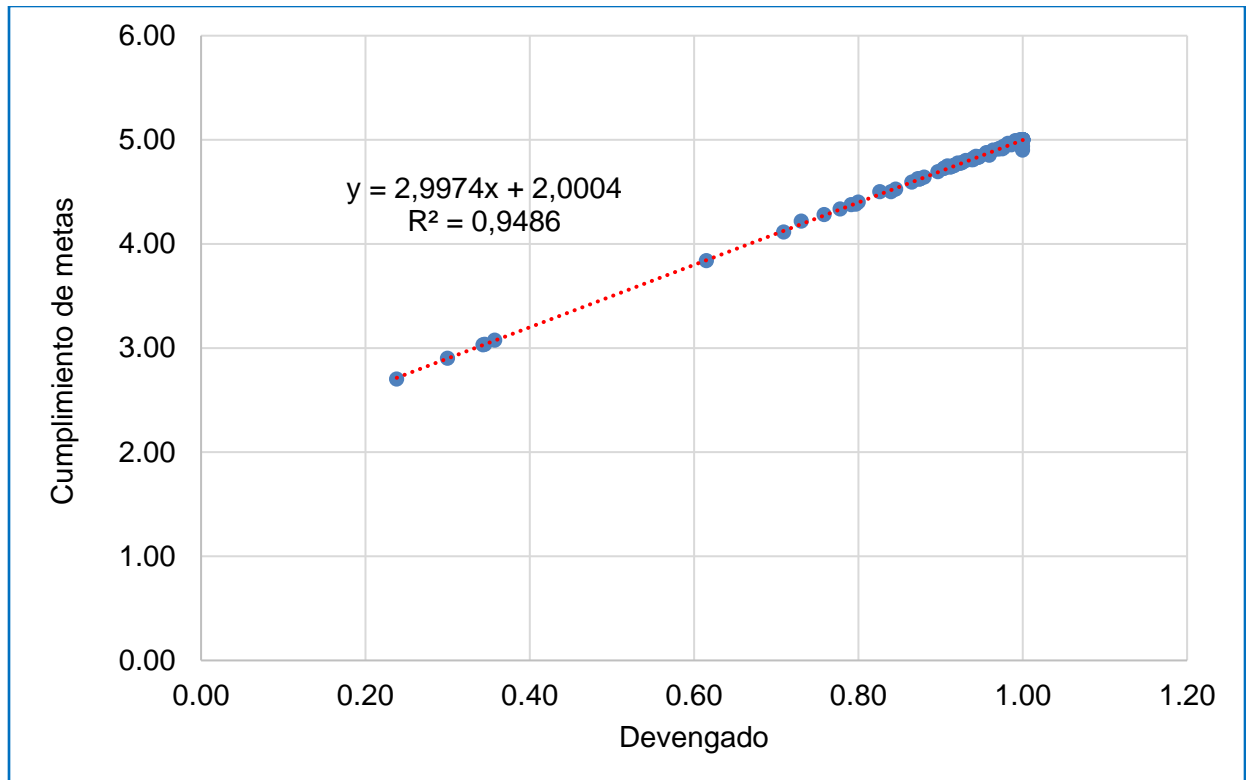
Diagrama de dispersión y análisis de determinación (R^2) entre el compromiso y cumplimiento de metas.



Con respecto a la figura 2, se aprecia que el coeficiente de determinación ($R^2 = 0,7396$), indicando que la variable cumplimiento de metas tienen una variabilidad de 73,96 % en relación con el compromiso.

Figura 3

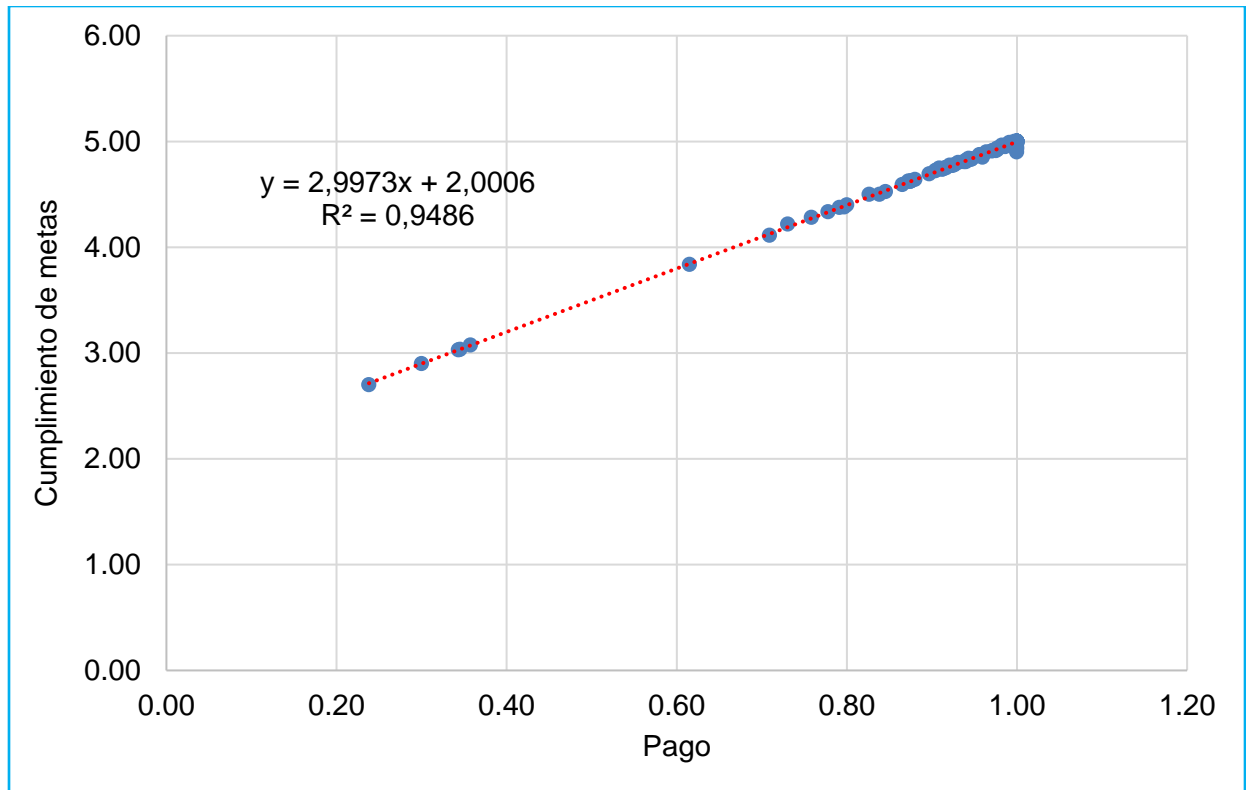
Diagrama de dispersión y análisis de determinación (R^2) entre el devengado y cumplimiento de metas.



Con respecto a la figura 3, se aprecia que el coeficiente de determinación ($R^2 = 0,9486$), indicando que la variable cumplimiento de metas tienen una variabilidad de 94,86 % en relación con el devengado.

Figura 4

Diagrama de dispersión y análisis de determinación (R^2) entre el pago y cumplimiento de metas.



Con respecto a la figura 4, se aprecia que el coeficiente de determinación ($R^2 = 0,9486$), indicando que la variable cumplimiento de metas tienen una variabilidad de 94,86 % en relación con el pago.

3.4 Relación entre ejecución presupuestal y cumplimiento de metas en la Municipalidad Provincial de Rioja, 2023.

Tabla 5

Relación entre ejecución presupuestal y cumplimiento de metas

		Ejecución presupuestal	Cumplimiento de metas
Ejecución Presupuestal	Coeficiente de correlación	1,000	,971**
	Sig. (bilateral)		<,001
Rho de Spearman	N	92	92
	Coeficiente de correlación	,971**	1,000
	Sig. (bilateral)	<,001.	
	N	92	92

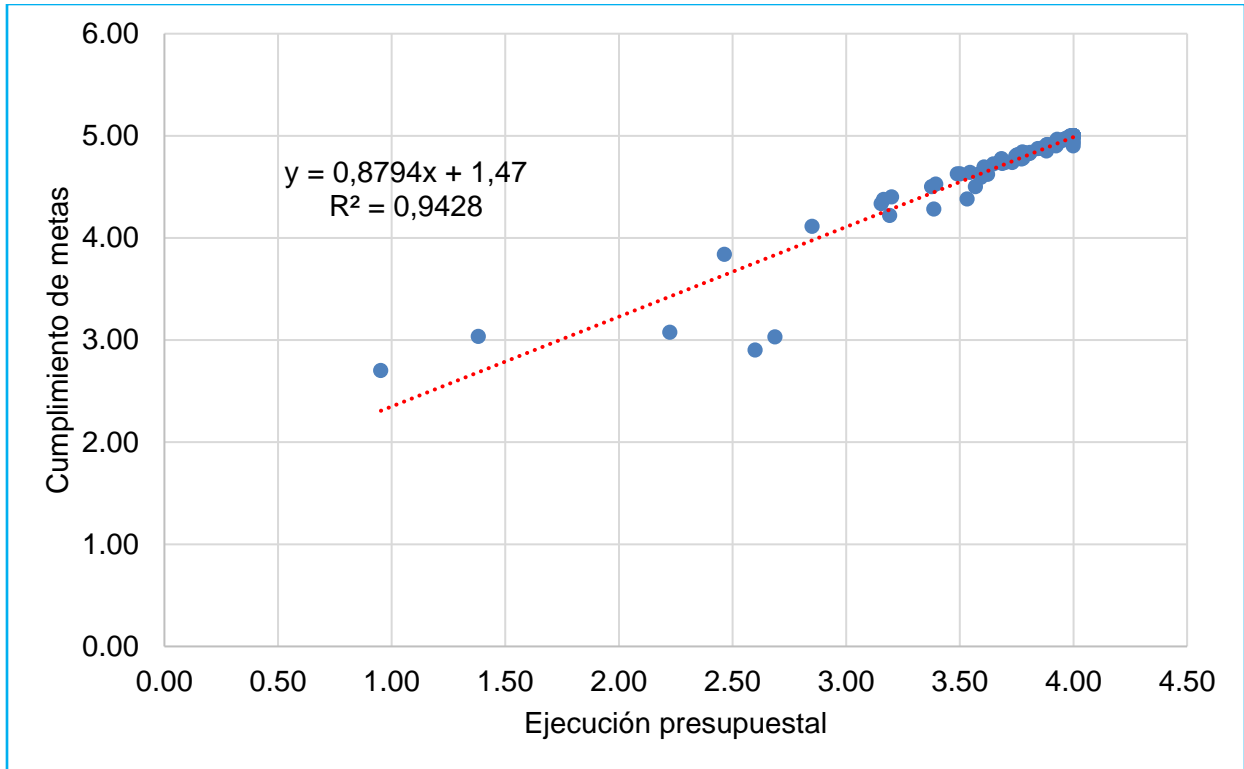
** . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

Nota: Datos procesados en el SPSS-V29

En la tabla 5, se puede observar una correlación positiva muy alta (0,971) entre las dos variables: ejecución presupuestal y cumplimiento de metas con un valor de $p < 0,001$. Esto llevó a rechazar la hipótesis nula y aceptar la hipótesis de investigación, concluyendo que existe una relación significativa entre las variables estudiadas.

Figura 5

Diagrama de dispersión y análisis de determinación (R^2) entre ejecución presupuestal y cumplimiento de metas.



Con respecto a la figura 5, se aprecia que el coeficiente de determinación ($R^2 = 0,9428$), indicando que la variable cumplimiento de metas tiene una variabilidad de 94,28 % en relación con la ejecución presupuestal.

IV. DISCUSIÓN

Con respecto al nivel de ejecución presupuestal se encontró que es alta con el 45 %, media con el 38 % y baja con el 17 %, lo cual se evidencia de las 92 metas institucionales entre actividades y proyectos solo 41 expedientes lograron ejecutarse mayor al 97 %, con la cual se puede decir que la ejecución presupuestal en casi la mitad de expedientes se cumplió por debajo del 50 %, lo cual se puede inferir que se realizó una gestión administrativa deficiente de los procesos internos en la institución acerca de la fase de certificación, compromiso, pago y devengado, la falta de certificación adecuada puede llevar a la subejecución del presupuesto, ya que sin esta, no se pueden comprometer fondos para las actividades y proyectos previstos, el devengado refleja el avance real de la ejecución presupuestal, si estos son bajos, puede indicar que los proyectos están retrasados o que la entrega de bienes y servicios no se está realizando según lo previsto. Un control inadecuado del devengado puede llevar a una falsa percepción de ejecución del presupuesto, en varias ocasiones el presupuesto comprometido no se logra devengar en su totalidad. Por su parte, García (2018) y Söthe (2018), también llegaron a concluir que la ejecución presupuestaria es un indicador crítico debido a que no pasa del 50 % al terminar un periodo determinado. Al respecto, Morais (2020) y Marengo (2021) concluyeron que las inversiones son direccionadas al área urbana de la ciudad, seguida por salud y educación y se descuida otras actividades. García (1988) sostiene que, las teorías del presupuesto, son un plan de trabajo en un corto periodo, el cual está representado por las relaciones entre los poderes del Estado.

Respecto al cumplimiento de metas se encontró que es alto con el 47 %, medio con el 36 % y bajo con el 17 %, donde solo 43 expedientes se cumplieron la meta en mayor a 97 %, concluyendo que cerca de la mitad de los expedientes analizados se lograron cumplir por debajo del 50 %, evidenciando que en esta institución existe una gestión administrativa deficiente para el logro de resultados a pesar de que existe el presupuesto inicial de apertura aprobado (PIA) dentro de sus planes operativos institucionales (POI), evidenciando también la modificación del presupuesto; sin

embargo, si el PIA no refleja adecuadamente las necesidades o si las proyecciones de ingresos son inexactas, puede dificultar la ejecución efectiva de los proyectos. Una administración del PIM es importante para asegurar que se cumplan las metas a pesar de los cambios en el entorno. Sin embargo, modificaciones frecuentes y no planificadas pueden generar ineficiencias y descoordinación en la ejecución de los proyectos. Según Morais (2020) y Marengo (2021) concluyeron que el cumplimiento de una actividad o proyecto está regido por lineamientos políticos. Asimismo, Trigozo et al. (2021) y Pérez (2021) concluyeron que las municipalidades de la región San Martín sobre el cumplimiento de metas, muestran niveles en promedio con el 30 %. Por su parte, Edwin Locke (1968) en su teoría de la fijación de metas sostiene que, es fin en el cual una persona pone todo su esfuerzo para lograrlo. De esta manera, según esta teoría el intento en obtener los resultados es una fuente de motivación para cualquier ser humano.

Con respecto a las dimensiones certificación y compromiso, se determinó una correlación positiva alta (0,766 y 0,860), en tanto que el devengado y pago presentan una correlación positiva muy alta (0,974), con un $p = 0,001 < 0,05$, lo cual indica que existe una relación significativa. El coeficiente de determinación $R^2 = 0,5867$, indica que el cumplimiento de metas logró una variabilidad de 58,67 % con respecto a la certificación; $R^2 = 0,7396$ indica que tiene una variabilidad de 73,96 % con respecto al compromiso; $R^2 = 0,9486$ indica que tiene una variabilidad de 94,86 % con respecto al devengado y $R^2 = 0,9486$ indica que tiene una variabilidad de 94,86 % con respecto al pago; es evidente que tanto en la fase de pago y devengado se ejecutan y se cumplen casi en su totalidad, a diferencia de las dos primeras: certificación y compromiso que se logran en un poco más del 50 % del presupuesto institucional modificado (PIM). Perú - contable (2020) afirma que, el devengado es una provisión de pago que se obtiene a causa del compromiso y el pago indica que existe un proceso en el cual una organización da por cancelada en su totalidad la deuda que se ha contraído según el importe máximo al total devengado. Además, Rabanal (2020) menciona que el PIA es el presupuesto recibido por las diferentes instituciones

gubernamentales, al iniciar un periodo presupuestal, y el PIM es el presupuesto a la fecha de una institución.

La correlación entre ambas variables es muy alta (0,971) con un valor de $p = 0,001$, lo que indica una relación significativa entre ellas. El coeficiente de determinación $R^2 = 0,9428$ sugiere que el 94,28% de la variabilidad en el cumplimiento de las metas se explica por la ejecución presupuestal, demostrando una relación directa: a mayor ejecución, mayor cumplimiento. Una ejecución presupuestal efectiva y eficiente es fundamental para lograr las metas en cualquier municipalidad. La capacidad de asignar, gestionar y adaptar los recursos financieros de manera adecuada influye directamente en la capacidad de la municipalidad para conseguir los objetivos y satisfacer las necesidades de la comunidad. Además, el MEF (2019), la ejecución es la fase donde se perciben que los ingresos se cumplen con lo que se tiene que gastar. Según Huárac y Cuba (2022) sostienen que, la ejecución del gasto estatal es cómo se utilizan los recursos para asegurar el bienestar de una comunidad.

V. CONCLUSIONES

En la Municipalidad Provincial de Rioja, 2023, se observó una correlación significativa positiva muy alta entre la ejecución presupuestal y el cumplimiento de metas. Utilizando el coeficiente Rho de Spearman, se obtuvo un valor de 0,971 y un $p = 0,001 < 0,05$, con una variabilidad del 94,28% entre ambas variables. Esto indica que una mejor ejecución presupuestal se traduce en un mayor cumplimiento de las metas establecidas, subrayando la importancia de una adecuada asignación y utilización del presupuesto para alcanzar los objetivos planteados.

El nivel de ejecución presupuestal es alto, de los 92 expedientes analizados, 41 lograron una ejecución mayor al 97 %, por lo tanto, los expedientes analizados muestran que se ejecutaron cerca de la mitad de actividades y proyectos en el periodo 2023.

El nivel de cumplimiento de metas es alto, ya que 43 expedientes de un total de 92 lograron un cumplimiento mayor al 97 %, por lo tanto, los expedientes analizados muestran que se cumplió en casi la mitad de actividades y proyectos en el logro de metas asignadas.

Se encontró una correlación significativa positiva muy alta para las dimensiones de devengado y pago, con un Rho de Spearman de 0,974. Esto indica que el cumplimiento de metas tiene una variabilidad del 94,86% respecto a estas dimensiones. Por otro lado, las dimensiones de certificación y compromiso mostraron una correlación positiva alta, con coeficientes de Rho de Spearman de 0,766 y 0,860, respectivamente, reflejando una variabilidad del 58,67% para certificación y del 73,96% para compromiso. Todos estos resultados se obtuvieron con un nivel de significancia de 0,01.

VI. RECOMENDACIONES

Al alcalde y gerente de planificación y presupuesto de la municipalidad provincial de Rioja, realizar análisis periódicos de los datos de ejecución presupuestal y cumplimiento de metas para identificar tendencias, desafíos y oportunidades de mejora según el avance, utilizar estos análisis para ajustar estrategias y procesos de manera continua, asegurando una mejora constante en la gestión de los recursos financieros. Esto mejorará significativamente su capacidad para ejecutar su presupuesto de manera eficiente y cumplir con las metas establecidas.

Al gerente de planificación y presupuesto y al jefe de la oficina de presupuesto, revisar y ajustar la asignación de recursos durante el periodo presupuestal según las necesidades cambiantes y el progreso de las actividades y proyectos. Establecer mecanismos de monitoreo continuo y evaluación periódica del progreso de la ejecución presupuestal, para esto se debe tener al personal capacitado y puedan cumplir eficientemente con su labor.

A los jefes de las oficinas de presupuesto, de programación multianual de inversiones y de planificación y desarrollo institucional, promover el trabajo en equipo entre diferentes oficinas para asegurar que todos trabajen de manera alineada hacia el cumplimiento de metas comunes, utilizar indicadores clave de desempeño (KPIs) para medir y evaluar las metas periódicamente, asegurando que los recursos se asignen de forma eficiente y se utilicen de manera óptima para alcanzar las metas establecidas.

Al alcalde y al gerente de planificación y presupuesto, incrementar la eficiencia en los procesos de certificación para mejorar su impacto en el cumplimiento de metas. Revisar y simplificar procedimientos para reducir la burocracia y acelerar la certificación de recursos, implementar estrategias para aumentar el compromiso del personal y las partes interesadas con las actividades y proyectos para lograr las metas, capacitar al personal en mejores prácticas de certificación y gestión de compromiso y asegurar que todos los involucrados entiendan la importancia de estos procesos y cómo contribuyen al cumplimiento de metas.

REFERENCIAS

- Arias Gonzáles, J. L., & Covinos Gallardo, M. (2021). Diseño y metodología de la investigación. *Enfoques Consulting EIRL*, 1, 66-78.
- Arias-Gómez, J., Villasís-Keever, M. Á., & Novales, M. G. M. (2016). El protocolo de investigación III: la población de estudio. *Revista alergia mexico*, 63(2), 201-206.
- Becerra, M. A. E. S. (2021). Planificación estratégica y el presupuesto institucional en la municipalidad distrital de Morales, 2021. *Ciencia Latina Revista Científica Multidisciplinar*, 5(6), 13093-13107. https://doi.org/10.37811/cl_rcm.v5i6.1309
- BCRP, B. (2011). Glosario de Términos Económicos. *Banco Central de Reserva del Perú*, 1-264. <https://www.bcrp.gob.pe/docs/Publicaciones/Glosario/Glosario-BCRP.pdf>
- Cepal, N. U. (2019). La Agenda 2030 y los Objetivos de Desarrollo Sostenible: una oportunidad para América Latina y el Caribe. Objetivos, metas e indicadores mundiales. <https://repositorio.cepal.org/server/api/core/bitstreams/cb30a4de-7d87-4e79-8e7a-ad5279038718/content>
- Cevallos, M. M. R. (2021). La ética en la investigación científica universitaria y su inclusión en la práctica docente. *Ciencia Latina Revista Científica Multidisciplinar*, 5(6), 15039-15058. https://doi.org/10.37811/cl_rcm.v5i6.1454
- Comex-Peru (2024). Reporte eficacia del gasto público. Resultados 2023. <https://www.comexperu.org.pe/upload/articles/reportes/reporte-eficacia-011.pdf>
- Cutiño, G. A. C. (1999). *Diccionario de ciencias económico-administrativas*. Universidad de Guadalajara. https://www.cucea.udg.mx/sites/default/files/publicaciones/documentos/dic_ecoadm.pdf
- Dos Milagres Garcia Do Nascimento, S.M., Gomes, J.M.A. (2018) Teresina's planning and municipal budget for economic growth and environment during 2014 to 2016 *Urbe*, 10 (3), pp. 695-707. Cited 1 time. <https://doi.org/10.1590/2175-3369.010.003.AO15>

- Farroñan, RLS, Mego, MLS, Vásquez, EEB, & Rodríguez, VHP (2023). Gestión por Resultados en Obras Públicas y su Relación con la Calidad de Vida de la Población del Departamento de Amazonas. *Revista de Derecho y Desarrollo Sostenible*, 11 (2), e645-e645. <https://doi.org/10.55908/sdgs.v11i2.645>
- Fernández, G. M., & Riva, J. P. (2020). El desempeño laboral en la municipalidad provincial de Rioja, región San Martín-2020. *Ciencia Latina Revista Científica Multidisciplinar*, 4(2), 1574-1593. https://doi.org/10.37811/cl_rcm.v4i2.182
- Freire, E. E. E. (2020). El problema, el objetivo, la hipótesis y las variables de la investigación. *Portal de la Ciencia*, 1(2), 1-71. <https://doi.org/10.51247/pdlc.v1i2.320>
- Gagñay, L. K. I., Chicaiza, S. L. T., & Aguirre, J. L. (2020). Ética en la investigación científica. *Revista Imaginario Social*, 3(1). <https://doi.org/10.31876/is.v3i1.10>
- Gamba, R. V. (2023). Validez y fiabilidad del instrumento de análisis cuantitativo del uso de las redes sociales y el desarrollo de la inteligencia emocional en adolescentes. *Ciencia Latina Revista Científica Multidisciplinar*, 7(3), 4907-4933. https://doi.org/10.37811/cl_rcm.v7i3.6522
- García, A. C. (1993). Análisis documental: el análisis formal. *Revista general de información y documentación*, 3(1), 11
- García Belaunde Saldías, D. (1998). El derecho presupuestario en el Perú. <https://archivos.juridicas.unam.mx/www/bjv/libros/5/2207/7.pdf>
- Goldratt, E. M. (2010). *La meta*. Ediciones Granica SA. <https://books.google.es/books>
- Hernández-López, A. M., Luna-Nemecio, J., & Atayde-Manríquez, K. X. (2020). Cultura de Género en las Universidades en el marco de la socioformación y el desarrollo social sostenible: Análisis Documental. *RELIGACIÓN. Revista de Ciencias Sociales y Humanidades*, 1(1), 32. <https://d1wqtxts1xzle7.cloudfront.net/81648554/6libre.pdf>
- Hernández R., Fernández C. y Batista M. (2014). Metodología de la investigación. México: McGraw Hill.
- Huaire Inacio Edson Jorge (2019). Método de investigación. <https://www.aacademica.org/edson.jorge.huaire.inacio/78>

- Huárac, Y. Díaz; M., y Cuba, E.(2022). Presupuesto participativo y gestión del gasto público. *Revista de Ciencias Sociales*, 28. <https://doi.org/10.31876/rsc.v28i.38163>
- López, P. L. (2004). Población muestra y muestreo. *Punto cero*, 9(08), 69-74.
- Piatti-Funfkirchen, M., Barroy, H., Pivodic, F. y Margini, F. (2021). Ejecución Presupuestaria. <http://hdl.handle.net/10986/36583>
- Marengo, A., Cate, L.T. (2021) Are municipalities all the same? Decisions on spending, budget and public policy in local governments *Revista de Sociología e Política*, 29 (77), pp. 1-23. <https://doi.org/10.1590/1678-987321297701>
- Matos Uribe, F. F., Contreras Contreras, F., & Olaya Guerrero, J. C. (2020). Estadística descriptiva y probabilidad para las ciencias de la información con el uso del SPSS.
- MEF Ley N° 30680 *Ley que aprueba medidas para dinamizar la ejecución del gasto público y establece otras disposiciones*. (14 de noviembre de 2017). <https://www.mef.gob.pe/es/normatividad-sp-9867/por-instrumento/leyes/16645-ley-n-30680-1/file>.
- MEF Ley N° 30970 *Ley que aprueba diversas medidas presupuestarias para coadyuvar a la calidad y ejecución del gasto público y dicta otras medidas*. (20 de junio de 2019). Ley N° 30970 *Ley que aprueba diversas medidas presupuestarias para coadyuvar a la calidad y ejecución del gasto público y dicta otras medidas*. https://cdn.www.gob.pe/uploads/document/file/477307/Ley_30970.pdf.
- MEF. (2010). Directiva N° 005/2010 *Directiva para la Ejecución Presupuestaria*. <https://www.mef.gob.pe/es/normatividad-sp-9867/por-instrumento/directivas/12276-directiva-n-005-2010-ef-76-01-de-ejecucion-presupuestaria-modificada-por-r-d-n-027-2014-ef-50-01/file>.
- MEF. (2011). *El Sistema Nacional de Presupuesto Público. Guía Básica*. https://www.mef.gob.pe/contenidos/presu_publ/capacita/guia_sistema_nacional_presupuesto.pdf.
- MEF. (2016). *Programas Presupuestales. Diseño, Revisión y Articulación Territorial*. Perú.

- MEF. (2018). *Guía metodológica para la definición, seguimiento y uso de indicadores de desempeño de los Programas Presupuestales*. https://www.mef.gob.pe/contenidos/presu_public/ppr/guia_seguimiento_pp.pdf.
- MEF (2019). Glosario de Presupuesto Publico. *Obtenido de <https://www.mef.gob.pe/es>*. https://www.mef.gob.pe/es/?option=com_seoglossary&language=esES&Itemid=100297&lang=es-ES&view=glossaries&catid=6
- MEF. (2021). *Seguimiento de la Ejecución Presupuestal (Consulta Amigable)*. Obtenido de Ministerio de Economía y Finanzas: https://www.mef.gob.pe/es/?option=com_content&language=es-ES&Itemid=100944&lang=es-ES&view=article&id=504
- MEF. (2021). Gobierno sustenta el proyecto de Ley de Presupuesto para el Año Fiscal 2023 ante el Congreso de la República. Obtenido de Ministerio de Economía y Finanzas: https://www.mef.gob.pe/en/?option=com_content&language=en-GB&Itemid=101108&view=article&catid=100&id=7496&lang=en-GB
- MEF. (2023). Ley de presupuesto del sector. https://www.mef.gob.pe/contenidos/presu_public/sectr_public/proye_2023/PL_Presupuesto_SP_2023.pdf
- Mendoza, W., Salazar, G., Loor, V., & Nieto, D. (2018). La asignación presupuestaria y su incidencia en la Administración Pública. *Revista científica Dominio de las Ciencias, Ecuador*. <https://dialnet.unirioja.es/descarga/articulo/6560191.pdf>.
- Morais, J.A., Catapan, A., Polli, S.A. (2023) The Municipality Of Curitiba Budget And Urbanization Expenditure - A Review Of The 2020 Budget. *Journal of Law and Sustainable Development*, 11 (4), art. no. e0951, <https://doi.org/10.55908/sdgs.v11i4.951>
- Oblitas E. (2020). *Ejecución presupuestal y cumplimiento de metas en la Sociedad de Beneficencia Pública de Tarapoto - 2019*. https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/50567/Oblitas_GRESO.pdf?sequence=8&isAllowed=y
- Pérez, T. B. R., & Dávila, K. S. (2021). Gestión estratégica y cumplimiento de metas en el contexto de la emergencia sanitaria en la provincia del dorado. *Ciencia Latina*

- Revista Científica Multidisciplinar*, 5(5), 8822-8855. https://doi.org/10.37811/cl_rcm.v5i5.957
- Pereyra, L. E. (Ed.). (2022). *Metodología de la investigación*. Klik. <https://books.google.es/books>
- Pérez, T. B. R., & Dávila, K. S. (2021). Gestión estratégica y cumplimiento de metas en el contexto de la emergencia sanitaria en la provincia del dorado. *Ciencia Latina Revista Científica Multidisciplinar*, 5(5), 8822-8855. https://doi.org/10.37811/cl_rcm.v5i5.957
- Perucontable (2020). ¿Cuál es el procedimiento para la ejecución financiera del Gasto?. <https://www.perucontable.com/gubernamental/cual-es-elprocedimientos-para-laejecucion-financiera-del-gasto>
- Real Academia Española. (1737). *DICCIONARIO DE LA LENGUA CASTELLANA*. <https://dle.rae.es/cumplimiento>
- Resolución Directoral N° 036-2019-EF/50.01. “Directiva para la Ejecución Presupuestaria” (30 diciembre 2019).
- RyC Consulting (2016) <https://rc-consulting.org/>
- R. D. No 036-2019-EF/50.01. (2019). Aprueban “Directiva para la Ejecución Presupuestaria.” *El Peruano*.
- Rodríguez, C. R., Oré, J. L. B., & Vargas, D. E. (2021). *Las variables en la metodología de la investigación científica* (Vol. 78). 3Ciencias. <https://doi.org/10.17993/IngyTec.2021.78>
- Sabadías, A. V. (1995). *Estadística descriptiva e inferencial* (Vol. 8). Univ de Castilla La Mancha.
- Sandoval, C. A. R., & Bardales, J. M. D. (2021). Asignación presupuestaria según recursos adicionales de obra en la gestión de municipalidades. *Ciencia Latina Revista Científica Multidisciplinar*, 5(1), 626-645. https://doi.org/10.37811/cl_rcm.v5i1.263
- Shkolnyk, I., Melnyk, T., & Mershchii, B. (2018). Transparency of the budget process as a prerequisite for financial decentralization in Ukraine. *Public and Municipal Finance*, 7(1),

1220.https://www.businessperspectives.org/images/pdf/applications/publishing/templates/article/assets/10433/PMF_2018_01_Shkolnyk.pdf

- Söthe, A., Kegel, P.L., Visentini, M.S. (2018) Distributive mechanisms of the tax structure: Influence in the budgetary implementation of catarinian municipalities. *Revista Brasileira de Gestao e Desenvolvimento Regional*, 14 (2), pp. 4-37. <https://www.scopus.com/inward/record.uri>
- Tapia, C. E. F., & Cevallos, K. L. F. (2021). Pruebas para comprobar la normalidad de datos en procesos productivos:: Anderson-Darling, Ryan-Joiner, Shapiro-Wilk Y Kolmogórov-Smirnov. *Societas*, 23(2), 83-106. www.researchgate.net/profile/Carlos-Flores-Tapia/publication/371337094.pdf
- Trigozo, M. E. R., Pinto, M. C. A. S., Mori, F. S., Panduro, M. K. F., & Bardales, J. M. D. (2021). Gestión municipal y cumplimiento de la meta 4 en la municipalidad distrital de la Banda de Shilcayo. *Ciencia Latina Revista Científica Multidisciplinar*, 5(5), 8655-8675. https://doi.org/10.37811/cl_rcm.v5i5.946
- Valle Goñas, C. A. (2022). Evaluación de publicaciones científicas en revistas odontológicas Peruanas 2021. <https://repositorio.uwiener.edu.pe/handle/20.500.13053/7726>

Anexo 1
Operacionalización de variables

Dimensiones	Definición conceptual	Definición operacional	Dimensiones	Indicadores	Escala de medición
V1: Ejecución presupuestal	La capacidad de los organismos encargados de realizar el gasto público por parte de las entidades encargadas en administrar los fondos asignados determina qué tan bien se ejecuta el presupuesto. La administración de los dineros otorgados se logra mediante el desarrollo de proyectos de beneficio social. (Resolución Directoral N.º 0023-2022-EF/50.01)	El presupuesto inicial y el presupuesto modificado (PIM), se evalúa la ejecución del gasto. El instrumento que se utilizó fue la guía de análisis documental para medir la ejecución del gasto en escala ordinal.	Certificación	Marco presupuestario	Ordinal
			Compromiso	Presupuesto comprometido	
			Devengado	Obligación de girar	
			Pago	Obligaciones reconocidas	
V2: Cumplimiento de metas	El objetivo es identificar las tareas que deben completarse dentro de un período de tiempo predeterminado. En cuanto a la ejecución presupuestaria, las metas se centran en las tareas que deben completarse dentro del tiempo asignado para cumplir con los objetivos predeterminados (MEF 2017).	El instrumento guía de análisis documental medirá la variable logro de objetivos desempeño de las actividades económicas de la empresa en relación con las actividades económicas del estado, tanto las que se ejecutan como las que se programan, en escala ordinal.	Presupuesto Inicial de Apertura (PIA)	Plan Operativo Institucional (POI)	Ordinal
			Presupuesto Institucional Modificado (PIM)	Modificación del presupuesto	

Anexo 2
Matriz de consistencia
Ejecución presupuestal y cumplimiento de metas en la Municipalidad Provincial de Rioja, 2023

Formulación del problema	Objetivos	Hipótesis	Técnica e Instrumentos											
<p>Problema general: ¿Cuál es la relación entre ejecución presupuestal y cumplimiento de metas en la Municipalidad Provincial de Rioja, 2023?</p> <p>Problemas específicos:</p> <p>¿Cuál es el nivel de ejecución presupuestal en la Municipalidad Provincial de Rioja, 2023?</p> <p>¿Cuál es el nivel del cumplimiento de metas en la Municipalidad Provincial de Rioja, 2023?</p> <p>¿Cuál es la relación entre las dimensiones de las variables de ejecución presupuestal y cumplimiento de metas en la Municipalidad Provincial de Rioja, 2023?</p>	<p>Objetivo general: Determinar la relación entre ejecución presupuestal y cumplimiento de metas en la Municipalidad Provincial de Rioja, 2023.</p> <p>Objetivos específicos:</p> <p>Identificar el nivel de ejecución presupuestal en la Municipalidad Provincial de Rioja, 2023. Conocer el nivel del cumplimiento de metas en la Municipalidad Provincial de Rioja, 2023.</p> <p>Establecer la relación entre las dimensiones de las variables de ejecución presupuestal y cumplimiento de metas en la Municipalidad Provincial de Rioja, 2023.</p>	<p>Hipótesis general: Hi: Existe relación entre ejecución presupuestal y cumplimiento de metas en la Municipalidad Provincial de Rioja, 2023.</p> <p>Hipótesis específicas:</p> <p>H1: El nivel de ejecución presupuestal en la Municipalidad Provincial de Rioja, 2023, es alto.</p> <p>H2: El nivel del cumplimiento de metas en la Municipalidad Provincial de Rioja, es alto.</p> <p>H3: Existe relación entre las dimensiones de las variables de ejecución presupuestal y cumplimiento de metas en la Municipalidad Provincial de Rioja, 2023.</p>	<p>Técnica: La técnica empleada en el estudio fue el análisis documental</p> <p>Instrumentos: El instrumento empleado fue la guía de análisis documental.</p>											
Diseño de investigación	Población y muestra	Variables y dimensiones												
<p>El estudio de investigación fue de tipo básica, nivel descriptivo simple, correlacional y con diseño no experimental transversal.</p> <p>Esquema:</p> <div style="text-align: center;"> <pre> graph TD M --> O1 M --> O2 O1 --> r O2 --> r </pre> </div> <p>Donde:</p>	<p>Población La población objeto de estudio, estuvo constituido por 92 metas institucionales de la Municipalidad Provincial de Rioja.</p> <p>Muestra La muestra del estudio estuvo conformada por 92 metas institucionales.</p>	<table border="1" style="width: 100%;"> <thead> <tr> <th style="width: 50%;">Variables</th> <th style="width: 50%;">Dimensiones</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td rowspan="3" style="text-align: center;">Ejecución presupuestal</td> <td style="text-align: center;">Certificación</td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">Compromiso</td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">Devengado</td> </tr> <tr> <td rowspan="2" style="text-align: center;">Cumplimiento de metas</td> <td style="text-align: center;">Pago</td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">PIA</td> </tr> <tr> <td></td> <td style="text-align: center;">PIM</td> </tr> </tbody> </table>		Variables	Dimensiones	Ejecución presupuestal	Certificación	Compromiso	Devengado	Cumplimiento de metas	Pago	PIA		PIM
Variables	Dimensiones													
Ejecución presupuestal	Certificación													
	Compromiso													
	Devengado													
Cumplimiento de metas	Pago													
	PIA													
	PIM													

M = Muestra O ₁ = Ejecución presupuestal O ₂ = Cumplimiento de metas r = Relación de las variables de estudio			
--	--	--	--

Anexo 3 Instrumentos de recolección de datos

Ficha de validación de contenido para un instrumento

INSTRUCCIÓN: A continuación, se le hace llegar el instrumento de recolección de datos (Guía de análisis documental) que permitirá recoger la información en la presente investigación: Ejecución presupuestal y cumplimiento de metas en la Municipalidad Provincial de Rioja, 2023. Por lo que se le solicita que tenga a bien evaluar el instrumento, haciendo, de ser caso, las sugerencias para realizar las correcciones pertinentes. Los criterios de validación de contenido son:

La clasificación es ordinal de acuerdo al periodo correspondiente, baremo de evaluación anual (bajo: < 87 %, medio: 87% - 97%, alto: > 97 %).

Ficha de Registro del “Nivel de ejecución presupuestal”

Nº	Metas Institucionales	PIA	PIM	Fase de ejecución presupuestal				% Ejecución
				Nivel de certificación	Nivel de compromiso	Nivel de devengado	Nivel de pago	
1								
2								
3								
4								
.								
.								
.								
92								
TOTAL	92							

Nota: Oblitas (2020)

La información se obtiene de la página amigable del MEF.

La clasificación es ordinal de acuerdo al periodo correspondiente, baremo de evaluación de la ejecución presupuestal anual (bajo: < 87 %, medio: 87% - 97%, alto: > 97 %).

Ficha de Registro del “Nivel de cumplimiento de metas”

Nº	Metas Institucionales	Cumplimiento de metas institucionales		% de cumplimiento de metas institucionales
		Metas programadas	Metas alcanzadas	
1				
2				
3				
4				
.				
.				
.				
92				
TOTAL	92			

Nota: Oblitas (2020)

La información se obtiene de la página amigable del MEF.

La clasificación es ordinal de acuerdo al periodo correspondiente, baremo de evaluación del cumplimiento de metas anual (bajo: < 87 %, medio: 87% - 97%, alto: > 97 %).

Matriz de validación de la guía de análisis documental de la variable: Cumplimiento de metas

Definición de la variable: El objetivo es identificar las tareas que deben completarse dentro de un período de tiempo predeterminado. En cuanto a la ejecución presupuestaria, las metas se centran en las tareas que deben completarse dentro del tiempo asignado para cumplir con los objetivos predeterminados (MEF 2017).

Dimensiones	Indicadores	Ítems	Suficiencia					Claridad					Coherencia					Relevancia					Observaciones
			1	2	3	4	5	1	2	3	4	5	1	2	3	4	5	1	2	3	4	5	
Presupuesto inicial de apertura (PIA)	Plan operativo institucional (POI)	Metas Institucionales																					
		Metas programadas																					
Presupuesto institucional modificado (PIM)	Modificación del presupuesto	Metas Institucionales																					
		Metas alcanzadas																					
		% de cumplimiento de metas institucionales																					

Calificación: 1. Totalmente en desacuerdo 2. En desacuerdo 3. Ni de acuerdo ni en desacuerdo 4. De acuerdo 5. Totalmente de acuerdo

Ficha de validación de juicio de experto

Nombre del instrumento:	Guía de análisis documental para medir el cumplimiento de metas		
Objetivo del instrumento:	Determinar el nivel de cumplimiento de metas en la Municipalidad Provincial de Rioja		
Nombres y apellidos del experto:			
Documento de identidad:	Años de experiencia en el área:		Máximo grado académico:
Institución:			Cargo:
Nacionalidad:			Número telefónico
Firma			Fecha DD/MM/AAAA

Anexo 4

Ficha de validación de los instrumentos para la recolección de datos


Matriz de validación de la guía de análisis documental de la variable: Ejecución presupuestal

Definición de la variable: La capacidad de los organismos encargados de realizar el gasto público por parte de las entidades encargadas en administrar los fondos asignados determina qué tan bien se ejecuta el presupuesto. La administración de los dineros otorgados se logra mediante el desarrollo de proyectos de beneficio social. (Resolución Directoral N° 0023-2022-EF/50.01).

Dimensiones	Indicadores	Ítems	Suficiencia					Claridad					Coherencia					Relevancia					Observaciones
			1	2	3	4	5	1	2	3	4	5	1	2	3	4	5	1	2	3	4	5	
Certificación	Crédito presupuestario	Nivel de certificación					X					X					X					X	
Compromiso	Presupuesto comprometido	Nivel de compromiso					X					X					X					X	
Devengado	Obligación de liquidar	Nivel de devengado					X					X					X					X	
Pago	Obligaciones reconocidas	Nivel de pago					X					X					X					X	

Calificación: 1. Totalmente en desacuerdo 2. En desacuerdo 3. Ni de acuerdo ni en desacuerdo 4. De acuerdo 5. Totalmente de acuerdo

Ficha de validación de juicio de experto

Nombre del instrumento:	Guía de análisis documental para medir la ejecución presupuestal			
Objetivo del instrumento:	Determinar el nivel de ejecución presupuestal en la Municipalidad provincial de Rioja			
Nombres y apellidos del experto:	Dr. José Manuel Delgado Bardales			
Documento de identidad:	01126836	Años de experiencia en el área:	8	Máximo grado académico: Doctor
Institución:	Universidad César Vallejo		Cargo:	Docente investigador Renacyt posgrado
Nacionalidad:	Peruana		Número telefónico	941907628
Firma			Fecha	25/05/2024


Matriz de validación de la guía de análisis documental de la variable: Cumplimiento de metas

Definición de la variable: El objetivo es identificar las tareas que deben completarse dentro de un período de tiempo predeterminado. En cuanto a la ejecución presupuestaria, las metas se centran en las tareas que deben completarse dentro del tiempo asignado para cumplir con los objetivos predeterminados (MEF 2017).

Dimensiones	Indicadores	Ítems	Suficiencia					Claridad					Coherencia					Relevancia					Observaciones
			1	2	3	4	5	1	2	3	4	5	1	2	3	4	5	1	2	3	4	5	
Presupuesto inicial de apertura (PIA)	Plan operativo institucional (POI)	Metas Institucionales					X					X					X					X	
		Metas programadas					X					X					X					X	
Presupuesto institucional modificado (PIM)	Modificación del presupuesto	Metas Institucionales					X					X					X					X	
		Metas alcanzadas					X					X					X					X	
		% de cumplimiento de metas institucionales					X					X					X					X	

Calificación: 1. Totalmente en desacuerdo 2. En desacuerdo 3. Ni de acuerdo ni en desacuerdo 4. De acuerdo 5. Totalmente de acuerdo

Ficha de validación de juicio de experto

Nombre del instrumento:	Guía de análisis documental para medir el cumplimiento de metas				
Objetivo del instrumento:	Determinar el nivel de cumplimiento de metas en la Municipalidad provincial de Rioja				
Nombres y apellidos del experto:	Dr. José Manuel Delgado Bardales				
Documento de identidad:	01126836	Años de experiencia en el área:	8	Máximo grado académico:	Doctor
Institución:	Universidad César Vallejo			Cargo:	Docente investigador Renacyt Posgrado
Nacionalidad:	Peruana			Número telefónico	941907628
Firma	 Dr. José Manuel Delgado Bardales DOCENTE POS GRADO			Fecha	25/05/2024


Matriz de validación de la guía de análisis documental de la variable: Ejecución presupuestal

Definición de la variable: La capacidad de los organismos encargados de realizar el gasto público por parte de las entidades encargadas en administrar los fondos asignados determina qué tan bien se ejecuta el presupuesto. La administración de los dineros otorgados se logra mediante el desarrollo de proyectos de beneficio social. (Resolución Directoral N° 0023-2022-EF/50.01).

Dimensiones	Indicadores	Ítems	Suficiencia					Claridad					Coherencia					Relevancia					Observaciones		
			1	2	3	4	5	1	2	3	4	5	1	2	3	4	5	1	2	3	4	5			
Certificación	Crédito presupuestario	Nivel de certificación					X					X				X					X				
Compromiso	Presupuesto comprometido	Nivel de compromiso					X					X				X					X				
Devengado	Obligación de liquidar	Nivel de devengado					X					X				X					X				
Pago	Obligaciones reconocidas	Nivel de pago					X					X				X					X				

Calificación: 1. Totalmente en desacuerdo. 2. En desacuerdo 3. Ni de acuerdo ni en desacuerdo 4. De acuerdo 5. Totalmente de acuerdo

Ficha de validación de juicio de experto

Nombre del instrumento:	Guía de análisis documental para medir la ejecución presupuestal				
Objetivo del instrumento:	Determinar el nivel de ejecución presupuestal en la Municipalidad provincial de Rioja				
Nombres y apellidos del experto:	Jhonny Gárate Ríos				
Documento de identidad:	05385671	Años de experiencia en el área:	Más de 5 años	Máximo grado académico:	Doctor
Institución:	Autoridad Nacional del Agua			Cargo:	Administrador
Nacionalidad:	Peruano			Número telefónico	942010240
Firma	 Dr. Econ. Jhonny Gárate Ríos Doctor en Gestión Pública y Gobernabilidad			Fecha	19/05/2024


Matriz de validación de la guía de análisis documental de la variable: Cumplimiento de metas

Definición de la variable: El objetivo es identificar las tareas que deben completarse dentro de un período de tiempo predeterminado. En cuanto a la ejecución presupuestaria, las metas se centran en las tareas que deben completarse dentro del tiempo asignado para cumplir con los objetivos predeterminados (MEF 2017).

Dimensiones	Indicadores	Ítems	Suficiencia					Claridad					Coherencia					Relevancia					Observaciones			
			1	2	3	4	5	1	2	3	4	5	1	2	3	4	5	1	2	3	4	5				
Presupuesto inicial de apertura (PIA)	Plan operativo institucional (POI)	Metas Institucionales					X						X						X						X	
		Metas programadas					X						X						X						X	
Presupuesto institucional modificado (PIM)	Modificación del presupuesto	Metas Institucionales					X						X						X						X	
		Metas alcanzadas					X						X						X						X	
		% de cumplimiento de metas institucionales					X						X						X						X	

Calificación: 1. Totalmente en desacuerdo. 2. En desacuerdo 3. Ni de acuerdo ni en desacuerdo 4. De acuerdo 5. Totalmente de acuerdo

Ficha de validación de juicio de experto

Nombre del instrumento:	Guía de análisis documental para medir el cumplimiento de metas				
Objetivo del instrumento:	Determinar el nivel de cumplimiento de metas en la Municipalidad provincial de Rioja				
Nombres y apellidos del experto:	Jhonny Gárate Ríos				
Documento de identidad:	05385671	Años de experiencia en el área:	Más de 5 años	Máximo grado académico:	Doctor
Institución:	Autoridad Nacional del Agua			Cargo:	Administrador
Nacionalidad:	Peruano			Número telefónico	942010240
Firma	 Dr. Econ. Jhonny Gárate Ríos Doctor en Gestión Pública y Gobernabilidad			Fecha	19/05/2024


Matriz de validación de la guía de análisis documental de la variable: Ejecución presupuestal

Definición de la variable: La capacidad de los organismos encargados de realizar el gasto público por parte de las entidades encargadas en administrar los fondos asignados determina qué tan bien se ejecuta el presupuesto. La administración de los dineros otorgados se logra mediante el desarrollo de proyectos de beneficio social. (Resolución Directoral N° 0023-2022-EF/50.01).

Dimensiones	Indicadores	Ítems	Suficiencia					Claridad					Coherencia					Relevancia					Observaciones
			1	2	3	4	5	1	2	3	4	5	1	2	3	4	5	1	2	3	4	5	
Certificación	Marco presupuestario	Nivel de certificación					X					X					X					X	
Compromiso	Presupuesto comprometido	Nivel de compromiso					X					X					X					X	
Devengado	Obligación de Girar	Nivel de devengado					X					X					X					X	
Pago	Obligaciones reconocidas	Nivel de pago					X					X					X					X	

Calificación: 1. Totalmente en desacuerdo 2. En desacuerdo 3. Ni de acuerdo ni en desacuerdo 4. De acuerdo 5. Totalmente de acuerdo

Ficha de validación de juicio de experto

Nombre del instrumento:	Guía de análisis documental para medir la ejecución presupuestal				
Objetivo del instrumento:	Determinar el nivel de ejecución presupuestal en la Municipalidad provincial de Rioja				
Nombres y apellidos del experto:	Gladis Maribel Heredia Baca				
Documento de identidad:	01115825	Años de experiencia en el área:	18	Máximo grado académico:	Doctor
Institución:	OTASS – EMAPA SM.			Cargo:	Consultora en ejecución de inversiones
Nacionalidad:	Peruana			Número telefónico	948871500
Firma	 Dr. Gladis Maribel Heredia Baca Dpto. de Gestión Económica/ISI CP 96130			Fecha	22/05/2024


Matriz de validación de la guía de análisis documental de la variable: Cumplimiento de metas

Definición de la variable: El objetivo es identificar las tareas que deben completarse dentro de un período de tiempo predeterminado. En cuanto a la ejecución presupuestaria, las metas se centran en las tareas que deben completarse dentro del tiempo asignado para cumplir con los objetivos predeterminados (MEF 2017).

Dimensiones	Indicadores	Ítems	Suficiencia					Claridad					Coherencia					Relevancia					Observaciones
			1	2	3	4	5	1	2	3	4	5	1	2	3	4	5	1	2	3	4	5	
Presupuesto inicial de apertura (PIA)	Plan operativo institucional (POI)	Metas Institucionales					X					X					X					X	
		Metas programadas					X					X					X					X	
Presupuesto institucional modificado (PIM)	Modificación del presupuesto	Metas Institucionales					X					X					X					X	
		Metas alcanzadas					X					X					X					X	
		% de cumplimiento de metas institucionales					X					X					X					X	

Calificación: 1. Totalmente en desacuerdo 2. En desacuerdo 3. Ni de acuerdo ni en desacuerdo 4. De acuerdo 5. Totalmente de acuerdo

Ficha de validación de juicio de experto

Nombre del instrumento:	Guía de análisis documental para medir el cumplimiento de metas			
Objetivo del instrumento:	Determinar el nivel de cumplimiento de metas en la Municipalidad provincial de Rioja			
Nombres y apellidos del experto:	Gladis Maribel Heredia Baca			
Documento de identidad:	01115825	Años de experiencia en el área:	18	Máximo grado académico: Doctor
Institución:	OTASS – EMAPA SM.		Cargo:	Consultora en ejecución de inversiones
Nacionalidad:	Peruana		Número telefónico	948871500
Firma	 <small>Dr. Gladis Maribel Heredia Baca Dpto. de Gestión Estratégica/ISI CIP 58130</small>		Fecha	22/05/2024

Matriz de validación de la guía de análisis documental de la variable: Ejecución presupuestal

Definición de la variable: La capacidad de los organismos encargados de realizar el gasto público por parte de las entidades encargadas en administrar los fondos asignados determina qué tan bien se ejecuta el presupuesto. La administración de los dineros otorgados se logra mediante el desarrollo de proyectos de beneficio social. (Resolución Directoral N° 0023-2022-EF/50.01).

Dimensiones	Indicadores	Ítems	Suficiencia					Claridad					Coherencia					Relevancia					Observaciones	
			1	2	3	4	5	1	2	3	4	5	1	2	3	4	5	1	2	3	4	5		
Certificación	Marco presupuestario	Nivel de certificación					X						X					X					X	
Compromiso	Presupuesto comprometido	Nivel de compromiso					X						X					X					X	
Devengado	Obligación de Girar	Nivel de devengado					X						X					X					X	
Pago	Obligaciones reconocidas	Nivel de pago					X						X					X					X	

Calificación: 1. Totalmente en desacuerdo 2. En desacuerdo 3. Ni de acuerdo ni en desacuerdo 4. De acuerdo 5. Totalmente de acuerdo

Ficha de validación de juicio de experto

Nombre del instrumento:	Guía de análisis documental para medir la ejecución presupuestal				
Objetivo del instrumento:	Determinar el nivel de ejecución presupuestal en la Municipalidad provincial de Rioja				
Nombres y apellidos del experto:	Magda Ushiñahua Ushiñahua				
Documento de identidad:	10595622	Años de experiencia en el área:	16	Máximo grado académico:	Doctor
Institución:	Ministerio de Economía y Finanzas			Cargo:	Especialista en Inversión Pública -EIP
Nacionalidad:	Peruana			Número telefónico	943920410
Firma				Fecha	22/05/2024
	Firmado digitalmente por: USHINAHUA USHINAHUA Magda FIR 10605622 hard Motivo: Soy el autor del documento Fecha: 24/05/2024 07:10:21-0600				


Matriz de validación de la guía de análisis documental de la variable: Cumplimiento de metas

Definición de la variable: El objetivo es identificar las tareas que deben completarse dentro de un período de tiempo predeterminado. En cuanto a la ejecución presupuestaria, las metas se centran en las tareas que deben completarse dentro del tiempo asignado para cumplir con los objetivos predeterminados (MEF 2017).

Dimensiones	Indicadores	Ítems	Suficiencia					Claridad					Coherencia					Relevancia					Observaciones
			1	2	3	4	5	1	2	3	4	5	1	2	3	4	5	1	2	3	4	5	
Presupuesto inicial de apertura (PIA)	Plan operativo institucional (POI)	Metas Institucionales					X					X					X					X	
		Metas programadas					X					X					X					X	
Presupuesto institucional modificado (PIM)	Modificación del presupuesto	Metas Institucionales					X					X					X					X	
		Metas alcanzadas					X					X					X					X	
		% de cumplimiento de metas institucionales					X					X					X					X	

Calificación: 1. Totalmente en desacuerdo 2. En desacuerdo 3. Ni de acuerdo ni en desacuerdo 4. De acuerdo 5. Totalmente de acuerdo

Ficha de validación de juicio de experto

Nombre del instrumento:	Guía de análisis documental para medir el cumplimiento de metas				
Objetivo del instrumento:	Determinar el nivel de cumplimiento de metas en la Municipalidad provincial de Rioja				
Nombres y apellidos del experto:	Magda Ushiñahua Ushiñahua.				
Documento de identidad:	10595622	Años de experiencia en el área:	16	Máximo grado académico:	Doctor
Institución:	Ministerio de Economía y Finanzas.			Cargo:	Especialista en inversión Pública -EIP
Nacionalidad:	Peruana			Número telefónico	943920410
Firma				Fecha	22/05/2024
	Firmado digitalmente por: USHINAHUA USHINAHUA Magda FIR 10605622 hard Motivo: Soy el autor del documento Fecha: 24/05/2024 07:10:45-0500				

Matriz de validación de ficha de registro de datos para la variable: Ejecución presupuestal

Definición de la variable: La capacidad de los organismos encargados de realizar el gasto público por parte de las entidades encargadas en administrar los fondos asignados determina qué tan bien se ejecuta el presupuesto. La administración de los dineros otorgados se logra mediante el desarrollo de proyectos de beneficio social. (Resolución Directoral N° 0023-2022-EF/50.01).

Dimensiones	Indicadores	Ítems	Suficiencia					Claridad					Coherencia					Relevancia					Observaciones
			1	2	3	4	5	1	2	3	4	5	1	2	3	4	5	1	2	3	4	5	
Certificación	Crédito presupuestario	Nivel de certificación					X					X					X					X	
Compromiso	Presupuesto comprometido	Nivel de compromiso					X					X					X					X	
Devengado	Obligación de liquidar	Nivel de devengado					X					X					X					X	
Pago	Obligaciones reconocidas	Nivel de pago					X					X					X					X	

Calificación: 1. Totalmente en desacuerdo 2. En desacuerdo 3. Ni de acuerdo ni en desacuerdo 4. De acuerdo 5. Totalmente de acuerdo

Ficha de validación de juicio de experto

Nombre del instrumento:	Guía de análisis documental para medir la ejecución presupuestal				
Objetivo del instrumento:	Determinar el nivel de ejecución presupuestal en la Municipalidad provincial de Rioja				
Nombres y apellidos del experto:	Ivo Martín Encomenderos Bancallán				
Documento de identidad:	17623582	Años de experiencia en el área:	17	Máximo grado académico:	Economista y Magister en docencia universitaria
Institución:	Universidad César Vallejo filial Tarapoto			Cargo:	Docente de investigación
Nacionalidad:	Peruana			Número telefónico	948931683
Firma	 Mg. Ivo M. Encomenderos Bancallán ECONOMISTA Reg. 0134 - CELAM			Fecha	22/05/2024

Matriz de validación de ficha de registro de datos para la variable: Cumplimiento de metas

Definición de la variable: El objetivo es identificar las tareas que deben completarse dentro de un período de tiempo predeterminado. En cuanto a la ejecución presupuestaria, las metas se centran en las tareas que deben completarse dentro del tiempo asignado para cumplir con los objetivos predeterminados (MEF 2017).

Dimensiones	Indicadores	Ítems	Suficiencia					Claridad					Coherencia					Relevancia					Observaciones
			1	2	3	4	5	1	2	3	4	5	1	2	3	4	5	1	2	3	4	5	
Presupuesto inicial de apertura (PIA)	Plan operativo institucional (POI)	Metas Institucionales					X					X					X					X	
		Metas programadas					X					X					X					X	
Presupuesto institucional modificado (PIM)	Modificación del presupuesto	Metas Institucionales					X					X					X					X	
		Metas alcanzadas					X					X					X					X	
		% de cumplimiento de metas institucionales					X					X					X					X	

Calificación: 1. Totalmente en desacuerdo 2. En desacuerdo 3. Ni de acuerdo ni en desacuerdo 4. De acuerdo 5. Totalmente de acuerdo

Ficha de validación de juicio de experto

Nombre del instrumento:	Guía de análisis documental para medir el cumplimiento de metas				
Objetivo del instrumento:	Determinar el nivel de cumplimiento de metas en la Municipalidad provincial de Rioja				
Nombres y apellidos del experto:	Ivo Martín Encomenderos Bancallán				
Documento de identidad:	17623582	Años de experiencia en el área:	17	Máximo grado académico:	Economista y Magister en docencia universitaria
Institución:	Universidad César Vallejo filial Tarapoto			Cargo:	Docente de investigación
Nacionalidad:	Peruana			Número telefónico	948931683
Firma	 Mg. Ivo M. Encomenderos Bancallán ECONOMISTA Reg. 0134 - CELAM			Fecha	22/05/2024

Anexo 5
V de Ayken: Variable ejecución presupuestal

		SUFICIENCIA					CLARIDAD					COHERENCIA					RELEVANCIA				
		J1	J2	J3	J4	J5	J1	J2	J3	J4	J5	J1	J2	J3	J4	J5	J1	J2	J3	J4	J5
D1	P1	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
D2	P2	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
D3	P3	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
D4	P4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5

				SUFICIENCIA			CLARIDAD			COHERENCIA			RELEVANCIA			
		DIMENSIONES		V	Li	Ls	V	Li	Ls	V	Li	Ls	V	Li	Ls	
MINIMO			1	D1	1,00	0,84	1,00	1,00	0,84	1,00	1,00	0,84	1,00	1,00	0,84	1,00
MAXIMO			5	D2	1,00	0,84	1,00	1,00	0,84	1,00	1,00	0,84	1,00	1,00	0,84	1,00
(K)=N ^a			4	D3	1,00	0,84	1,00	1,00	0,84	1,00	1,00	0,84	1,00	1,00	0,84	1,00
CAT. -1				D4	1,00	0,84	1,00	1,00	0,84	1,00	1,00	0,84	1,00	1,00	0,84	1,00
(n)= Jueces			5	Instrumento	1,00	0,84	1,00	1,00	0,84	1,00	1,00	0,84	1,00	1,00	0,84	1,00
NC% (Z)	95	1,96		por criterio												
				Instrumento	1,00	0,84	1,00									
				global												
				V de Ayken	1,00											

V de Ayken: Variable cumplimiento de metas

		SUFICIENCIA					CLARIDAD					COHERENCIA					RELEVANCIA				
		J1	J2	J3	J4	J5	J1	J2	J3	J4	J5	J1	J2	J3	J4	J5	J1	J2	J3	J4	J5
D1	P1	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
	P2	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
D2	P3	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
	P4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
	P5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5

		SUFICIENCIA					CLARIDAD			COHERENCIA			RELEVANCIA							
		DIMENSIONES					V	Li	Ls	V	Li	Ls	V	Li	Ls	V	Li	Ls		
MÍNIMO	1	D1					1,00	0,84	1,00	1,00	0,84	1,00	1,00	0,84	1,00	1,00	0,84	1,00		
MÁXIMO	5	D2					1,00	0,84	1,00	1,00	0,84	1,00	1,00	0,84	1,00	1,00	0,84	1,00		
(n)= Jueces	5																			
NC% (Z)	95	1,96	Instrumento por criterio					1,00	0,84	1,00	1,00	0,84	1,00	1,00	0,84	1,00	1,00	0,84	1,00	
			Instrumento global					1,00	0,84	1,00										
			V de Ayken					1,00												

Anexo 6

Confiabilidad de los instrumentos: Muestra piloto, Municipalidad Provincial de Moyobamba

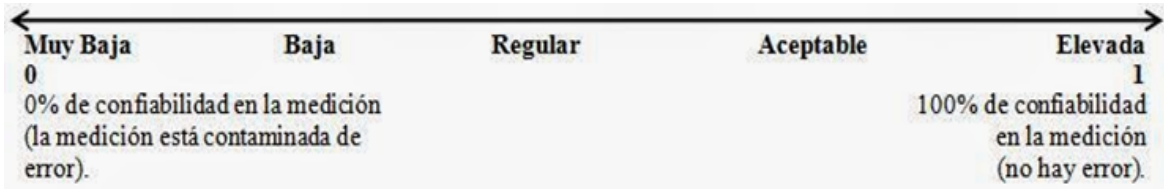
Alfa de Cronbach: Variable ejecución presupuestal

N° Proyectos/actividades	Ítems				Total
	P1	P2	P3	P4	Sum fila (t)
1	0,99	0,99	0,99	0,99	3,97
2	0,99	0,99	0,92	0,92	3,82
3	1,00	1,00	0,97	0,97	3,94
4	0,73	0,73	0,73	0,73	2,92
5	1,00	1,00	1,00	1,00	4,00
6	1,00	1,00	1,00	1,00	4,00
7	1,00	1,00	1,00	1,00	4,00
8	0,71	0,35	0,35	0,35	1,76
9	0,95	0,95	0,95	0,95	3,79
10	1,00	0,93	0,93	0,93	3,80
11	1,00	1,00	1,00	1,00	4,00
12	1,00	1,00	0,98	0,98	3,95
13	0,94	0,93	0,93	0,93	3,73
14	1,00	0,99	0,99	0,99	3,98
15	1,00	0,94	0,94	0,94	3,82
16	1,00	0,99	0,99	0,99	3,98
17	1,00	0,73	0,73	0,73	3,19
18	1,00	1,00	0,97	0,97	3,94
19	1,00	0,99	0,96	0,96	3,90
20	0,76	0,76	0,76	0,76	3,05
21	1,00	1,00	1,00	1,00	4,00
22	0,89	0,88	0,88	0,88	3,54
23	1,00	1,00	1,00	1,00	4,00
24	0,97	0,96	0,87	0,87	3,67
25	1,00	1,00	0,83	0,83	3,67
26	0,94	0,94	0,92	0,92	3,70
27	0,91	0,91	0,88	0,88	3,58
28	1,00	1,00	1,00	1,00	4,00
PROMEDIO columna (i)	0,96	0,93	0,91	0,91	Varianza Total
DESV EST columna Si	0,08	0,14	0,14	0,14	Columnas
VARIANZA por ítem	0,01	0,02	0,02	0,02	Varianzas total de ítems St ²
SUMA DE VARIANZAS de los ítems Si²	0,06				0,23

Numero de Ítems: 4
Reemplazando:

$$\alpha = \frac{K}{K-1} \left[1 - \frac{\sum S_i^2}{S_T^2} \right]$$

$\alpha = 1,3333$ $0,7241$
 $\alpha = \mathbf{0,97}$



Alfa de Cronbach: Variable cumplimiento de metas

N° Proyectos/actividades	Ítems					Total
	P1	P2	P3	P4	P5	Sum fila (t)
1	1,00	0,99	1,00	0,99	0,99	4,98
2	1,00	0,99	1,00	0,99	0,99	4,98
3	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00	5,00
4	1,00	0,73	1,00	0,73	0,73	4,19
5	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00	5,00
6	1,00	0,97	1,00	0,97	0,97	4,92
7	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00	5,00
8	1,00	0,35	1,00	0,35	0,35	3,06
9	1,00	0,95	1,00	0,95	0,95	4,84
10	1,00	0,49	1,00	0,49	0,49	3,47
11	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00	5,00
12	1,00	0,65	1,00	0,65	0,65	3,95
13	1,00	0,94	1,00	0,94	0,94	4,82
14	1,00	0,99	1,00	0,99	0,99	4,98
15	1,00	0,94	1,00	0,94	0,94	4,82
16	1,00	0,92	1,00	0,92	0,92	4,77
17	1,00	0,95	1,00	0,95	0,95	4,85
18	1,00	0,97	1,00	0,97	0,97	4,91
19	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00	5,00
20	1,00	0,76	1,00	0,76	0,76	4,29
21	1,00	0,91	1,00	0,91	0,91	4,74
22	1,00	0,89	1,00	0,89	0,89	4,67
23	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00	5,00
24	1,00	0,97	1,00	0,97	0,97	4,91
25	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00	5,00
26	1,00	0,94	1,00	0,94	0,94	4,81
27	1,00	0,91	1,00	0,91	0,91	4,74
28	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00	5,00
PROMEDIO columna (i)	1,00	0,90	1,00	0,90	0,90	Varianza Total

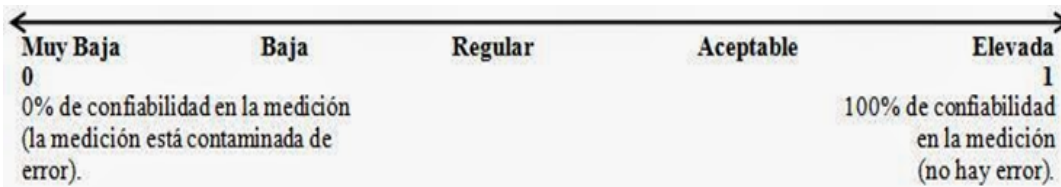
DESV EST columna Si	0,00	0,16	0,00	0,16	0,16	Columnas
VARIANZA por ítem	0,00	0,03	0,00	0,03	0,03	Varianzas total de ítems St ²
SUMA DE VARIANZAS de los ítems Si²	0,08					0,24

$$\alpha = \frac{K}{K-1} \left[1 - \frac{\sum S_i^2}{S_T^2} \right]$$

Numero de Ítems: 5
 Reemplazando:

$$\alpha = 1,25 \cdot 0,6667$$

$$\alpha = \mathbf{0,83}$$



Anexo 9

Base de datos estadísticos de la muestra piloto

Relación de programas presupuestales y metas institucionales de la Municipalidad Provincial de Moyobamba, 2023			
Nº	Programa presupuestal	Nº	Metas institucionales
01	TBC-VIH/SIDA	1	Brindar apoyo nutricional a las personas afectadas por tuberculosis.
02	Reducción de delitos y faltas que afectan la seguridad ciudadana.	2	Patrullaje municipal por sector – serenazgo.
03	Gestión integral de residuos sólidos.	3	Recolección y transporte de residuos sólidos municipales.
		4	Valorización de residuos sólidos municipales
04	Programa nacional de saneamiento urbano.	5	Renovación de tubería; en el(la) de los servicios de agua potable y desagüe en el jr. Callao cuadras 2 al 5 y cuadras 7 al 8 de la ciudad de Moyobamba, distrito de Moyobamba-Moyobamba-San Martín.
		6	Renovación de sistema de abastecimiento de agua potable y red de alcantarillado; en la urbanización la primavera en la localidad Moyobamba, distrito de Moyobamba - Moyobamba - San Martín.
		7	Renovación de red de alcantarillado; en el jr. coronel secada cuadra 4 al 6 en la localidad Moyobamba, distrito de Moyobamba - Moyobamba - San Martín.
		8	Ampliación y mejoramiento de los sistemas de alcantarillado y tratamiento de aguas residuales en la localidad de Moyobamba, distrito de Moyobamba - Moyobamba - San Martín.
05	Logros de aprendizaje de estudiantes de la educación básica regular.	9	Construcción de cerco perimétrico; en el ie 00500 German Rojas Vela - Soritor en la localidad Soritor, distrito de Soritor - Moyobamba - San Martín.
		10	Construcción de aula de educación primaria; en el i.e. 00659 Francisco Tejada Rojas en la localidad Moyobamba, distrito de Moyobamba, Moyobamba, San Martín.
06	Incremento de la práctica de actividades físicas, deportivas y recreativas en la población peruana.	11	Construcción de complejo deportivo.
07	Nuestras ciudades	12	Construcción de mirador.

08	Mejora de la competitividad de los destinos turísticos.	13	Campañas orientadas al desarrollo de una cultura turística.
09	Reducción del costo, tiempo e inseguridad en el sistema de transporte.	14	Construcción de alcantarillas y canales.
		15	Construcción de alcantarilla; en la ruta r02: emp. sm-113 (Ciro Alegría) - San José del alto; y ruta r07: emp. r02 - alto sol, distrito de Moyobamba - Moyobamba - San Martín.
		16	Construcción de alcantarillas y canales.
		17	Construcción y equipamiento.
		18	Mantenimiento rutinario del camino vecinal Calzada - Sunisacha - distrito de Moyobamba - Moyobamba - San Martín.
10	Acceso de personas adultas mayores a servicios especializados.	19	Personas adultas mayores reciben servicios para prevenir condiciones de riesgo.
11	Reducción del tiempo, inseguridad y costo ambiental en el transporte urbano.	20	Elaboración de expedientes técnicos.
		21	Reparación de pista; construcción de vereda, rampa y sardinel; además de otros activos en la avenida almirante Miguel Grau cuadras 01 al 08, ingreso principal de la ciudad de Moyobamba, distrito de Moyobamba - Moyobamba - San Martín.
12	Productos específicos para desarrollo infantil temprano.	22	Familias saludables con conocimientos para el cuidado infantil, lactancia materna exclusiva y la adecuada alimentación y protección del menor de 36 meses.
		23	Acciones de los municipios que promueven el cuidado infantil y la adecuada alimentación.
13	Acciones centrales.	24	Desarrollar el planeamiento del presupuesto gubernamental.
		25	Gerencia municipal.
		26	Complejo turístico de los baños termales.
		27	Oficina de tecnología de información.
14	Asignaciones presupuestarias que no resultan en productos.	28	Mejoramiento modernización y adecuación de las instalaciones del matadero municipal de la ciudad de Moyobamba, provincia de Moyobamba - San Martín.

Metas institucionales	PIA	PIM	Fase de ejecución presupuestal			
			Certificación	Compromiso	Devengado	Pago
1	76,936	79,459	78,811	78,811	78,811	78,811
2	1,575,782	1,783,313	1,769,811	1,764,053	1,640,995	1,640,995
3	3,281,684	3,765,353	3,764,979	3,757,719	3,658,784	3,658,784
4	0	206,811	151,225	151,225	151,225	151,225
5	0	22,162	22,161	22,161	22,161	22,161
6	0,000	220,160	220,158	220,158	220,158	220,158
7	0	19,828	19,827	19,827	19,827	19,827
8	0	554,65	391,525	195,763	195,763	195,763
9	0	68,907	65,243	65,243	65,243	65,243
10	0	295,583	295,241	276,297	276,297	276,297
11	0	1,169,637	1,169,630	1,168,121	1,168,121	1,168,121
12	0	287,352	287,351	287,351	280,483	280,483
13	121,935	330,262	310,260	308,169	307,169	307,169
14	0	531,569	531,567	527,897	527,897	527,897
15	0	317,979	317,979	298,628	298,628	298,628
16	0	608,592	608,591	604,136	604,136	604,136
17	0	73,805	73,800	53,977	53,977	53,977
18	0,000	44,056	44,056	44,056	42,683	42,683
19	77,943	159,015	158,832	157,329	151,903	151,903
20	0	55,118	42,000	42,000	42,000	42,000
21	0	114,135	114,134	114,134	114,134	114,134
22	241,443	237,923	211,757	210,384	210,384	210,384
23	0	121,409	121,409	121,409	121,409	121,409
24	345,325	532,779	515,915	514,009	463,465	463,435
25	445,828	577,692	577,685	576,073	482,265	482,132
26	418,702	1,069,309	1,001,032	1,001,030	978,869	978,869
27	512,637	622,376	567,844	567,844	545,582	545,582
28	0	42,533	42,532	42,532	42,532	42,532

Matriz de puntuación												
Metas institucionales	PIA	PIM	Fase de ejecución presupuestal									
			% Certificación	Nivel de Certificación	% Compromiso	Nivel de Compromiso	% Devengado	Nivel de Devengado	% Pago	Nivel de Pago	% Ejecución	Nivel De Ejecución
1	76,936	79,459	0,99	ALTO	0,99	ALTO	0,99	ALTO	0,99	ALTO	0,99	ALTO
2	1,575,782	1,783,313	0,99	ALTO	0,99	ALTO	0,92	ALTO	0,92	ALTO	0,92	ALTO
3	3,281,684	3,765,353	1,00	ALTO	1,00	ALTO	0,97	ALTO	0,97	ALTO	0,97	ALTO
4	0	206,811	0,73	MEDIO	0,73	MEDIO	0,73	MEDIO	0,73	MEDIO	0,73	MEDIO
5	0	22,162	1,00	ALTO	1,00	ALTO	1,00	ALTO	1,00	ALTO	1,00	ALTO
6	0	220,160	1,00	ALTO	1,00	ALTO	1,00	ALTO	1,00	ALTO	1,00	ALTO
7	0	19,828	1,00	ALTO	1,00	ALTO	1,00	ALTO	1,00	ALTO	1,00	ALTO
8	0	554,65	0,71	MEDIO	0,35	BAJO	0,35	BAJO	0,35	BAJO	0,35	BAJO
9	0	68,907	0,95	ALTO	0,95	ALTO	0,95	ALTO	0,95	ALTO	0,95	ALTO
10	0	295,583	1,00	ALTO	0,93	ALTO	0,93	ALTO	0,93	ALTO	0,94	ALTO
11	0	1,169,637	1,00	ALTO	1,00	ALTO	1,00	ALTO	1,00	ALTO	1,00	ALTO
12	0	287,352	1,00	ALTO	1,00	ALTO	0,98	ALTO	0,98	ALTO	0,98	ALTO
13	121,94	330,262	0,94	ALTO	0,93	MEDIO	0,93	BAJO	0,93	BAJO	0,93	BAJO
14	0	531,569	1,00	ALTO	0,99	ALTO	0,99	BAJO	0,99	BAJO	0,99	BAJO
15	0	317,979	1,00	ALTO	0,94	ALTO	0,94	ALTO	0,94	ALTO	0,94	ALTO
16	0	608,592	1,00	ALTO	0,99	ALTO	0,99	ALTO	0,99	ALTO	0,99	ALTO
17	0	73,805	1,00	ALTO	0,73	MEDIO	0,73	MEDIO	0,73	MEDIO	0,73	MEDIO
18	0	44,056	1,00	ALTO	1,00	ALTO	0,97	ALTO	0,97	ALTO	0,97	ALTO
19	77,943	159,015	1,00	ALTO	0,99	ALTO	0,96	ALTO	0,96	ALTO	0,96	ALTO
20	0	55,118	0,76	ALTO	0,76	ALTO	0,76	ALTO	0,76	ALTO	0,76	ALTO
21	0	114,135	1,00	ALTO	1,00	ALTO	1,00	ALTO	1,00	ALTO	0,91	ALTO
22	241,44	237,923	0,89	ALTO	0,88	ALTO	0,88	ALTO	0,88	ALTO	0,88	ALTO
23	0	121,409	1,00	ALTO	1,00	ALTO	1,00	ALTO	1,00	ALTO	1,00	ALTO

24	345,33	532,779	0,97	ALTO	0,96	ALTO	0,87	ALTO	0,87	ALTO	0,87	ALTO
25	445,83	577,692	1,00	ALTO	1,00	ALTO	0,83	ALTO	0,83	ALTO	0,84	ALTO
26	418,7	1,069,309	0,94	ALTO	0,94	ALTO	0,92	ALTO	0,92	ALTO	0,92	ALTO
27	512,64	622,376	0,91	ALTO	0,91	ALTO	0,88	ALTO	0,88	ALTO	0,88	ALTO
28	0	42,533	1,00	ALTO	1,00	ALTO	1,00	ALTO	1,00	ALTO	1,00	ALTO

Metas institucionales	Unidad de medida	Cumplimiento de metas institucionales	
		Metas programadas	Metas alcanzadas
1	Persona	12	11,902
2	Sector	18	17,863
3	Tonelada	100	99,99
4	Tonelada	100	73,12
5	Obra	1	1
6	Expediente técnico	1	0,974
7	Obra	1	1
8	Obra	1	0,353
9	Obra	1	0,947
10	Obra	1	0,491
11	Obra	1	0,999
12	Obra	1	0,649
13	Campaña	12	11,273
14	Obra	1	0,993
15	Expediente técnico	1	0,939
16	Obra	1	0,924
17	Obra	1	0,951
18	Kilometro	5,9	5,716
19	Persona	200	199,76
20	Expediente técnico	1	0,762
21	Obra	1	0,912
22	Familia	1	0,89
23	Familia	100	100
24	Acción	12	11,62
25	Acción	12	12
26	Acción	12	11,233
27	Acción	12	10,949
28	Obra	1	1

Matriz de puntuación					
Metas institucionales	Unidad de medida	Cumplimiento de metas institucionales		% del cumplimiento de metas	Nivel de cumplimiento de metas
		Metas programadas	Metas alcanzadas		
1	Persona	12	11,902	0,99	ALTO
2	Sector	18	17,863	0,99	ALTO
3	Tonelada	100	99,99	1,00	ALTO
4	Tonelada	100	73,12	0,73	MEDIO
5	Obra	1	1	1,00	ALTO
6	Expediente técnico	1	0,974	0,97	ALTO
7	Obra	1	1	1,00	ALTO
8	Obra	1	0,353	0,35	BAJO
9	Obra	1	0,947	0,95	ALTO
10	Obra	1	0,491	0,49	MEDIO
11	Obra	1	0,999	1,00	ALTO
12	Obra	1	0,649	0,65	MEDIO
13	Campaña	12	11,273	0,94	BAJO
14	Obra	1	0,993	0,99	BAJO
15	Expediente técnico	1	0,939	0,94	ALTO
16	Obra	1	0,924	0,92	ALTO
17	Obra	1	0,951	0,95	ALTO
18	Kilometro	5,9	5,716	0,97	ALTO
19	Persona	200	199,76	1,00	ALTO
20	Expediente técnico	1	0,762	0,76	ALTO
21	Obra	1	0,912	0,91	ALTO
22	Familia	1	0,89	0,89	ALTO
23	Familia	100	100	1,00	ALTO
24	Acción	12	11,62	0,97	ALTO
25	Acción	12	12	1,00	ALTO
26	Acción	12	11,233	0,94	ALTO
27	Acción	12	10,949	0,91	ALTO
28	Obra	1	1	1,00	ALTO

Anexo 10

Base de datos estadísticos de la investigación

Relación de programas presupuestales y metas institucionales de la Municipalidad Provincial de Rioja, 2023			
Nº	Programa presupuestal	Nº	Metas institucionales
1	TBC-VIH/SIDA	1	Brindar apoyo nutricional a las personas afectadas por tuberculosis.
2	Reducción de delitos y faltas que afectan la seguridad ciudadana.	2	Patrullaje municipal por sector – serenazgo.
		3	Comunidad recibe acciones de prevención en el marco del plan de seguridad ciudadana.
3	Gestión integral de residuos sólidos.	4	Recolección y transporte de residuos sólidos municipales.
		5	Valorización de residuos sólidos municipales
4	Mejora de la inocuidad agroalimentaria.	6	Vigilancia sanitaria de alimentos agropecuarios primarios y piensos.
5	Reducción de vulnerabilidad y atención de emergencias por desastres.	7	Implementación de brigadas para la atención frente a emergencias y desastres.
6	Programa nacional de saneamiento urbano.	8	Construcción de sistema de drenaje; en el Jr. colon, cuadra 10, pasaje Túpac Amaru y Jr. Teobaldo López, cuadra 15, distrito de Rioja, Rioja, san Martín.
		9	Construcción de cuneta, vereda y rampa en el jirón Santo Toribio, cuadra 01, de la ciudad de Rioja, distrito de Rioja -Rioja - San Martín.
		10	Construcción de alcantarillado pluvial; en las intersecciones del Jr. Manco Capac con el Jr. Libertad, Santa Rosa y Ayacucho de la ciudad de Rioja, distrito de Rioja, Rioja, San Martín.
7	Incremento de la competitividad del sector artesanía.	11	Creación del servicio para la productividad y la competitividad de los productores artesanos de la ciudad de Rioja, distrito de Rioja - Rioja - San Martín.
8	Logros de aprendizaje de estudiantes de la educación básica regular.	12	Mejoramiento del servicio educativo de la institución educativa inicial N° 0231, sector Atahualpa, distrito de Rioja, Rioja - San Martín
		13	Mejoramiento de las condiciones básicas del servicio educativo de la I.E.S. divino maestro - segunda Jerusalén, distrito de Elías Soplin Vargas - Rioja - San Martín.
		14	Mejoramiento del servicio educativo de los niveles primaria y secundaria en la I.E. N° 00622 del centro poblado el Porvenir del distrito de Rioja, Rioja, San Martín.
		15	Construcción de ambiente de preparación y expendio de alimentos y sala de usos múltiples; en la I.E. Aguas Verdes distrito de Pardo Miguel, Rioja, San Martín.

		16	Construcción de cobertura; remodelación de aula de educación inicial; en la I.E. 314 Rupacucha distrito de Rioja, Rioja, San Martín.
		17	Construcción de cobertura de instalaciones deportivas y graderías; en la I.E. 00957 distrito de Rioja, Rioja, San Martín.
9	Incremento de la práctica de actividades físicas, deportivas y recreativas en la población peruana.	18	Desarrollo de campañas de masificación deportiva a la población objetivo.
10	Nuestras ciudades	19	Creación del mercado de abastos en el centro poblado el porvenir del distrito de Rioja - Rioja - San Martín.
11	Mejora de la competitividad de los destinos turísticos.	20	Campañas orientadas al desarrollo de una cultura turística.
12	Reducción del costo, tiempo e inseguridad en el sistema de transporte.	21	Renovación de puente peatonal; en la r2208153, vías vecinales en la localidad nuevo Tabalosos, distrito de Yorongos, Rioja, San Martín.
		22	Mantenimiento rutinario de caminos vecinales no pavimentados Rioja - El triunfo - La perla de Cascayunga, distrito de Rioja - Rioja - San Martín.
		23	Mantenimiento rutinario de caminos vecinales no pavimentados Rioja - Puente sobre el rio Uquihua, distrito de Rioja - Rioja - San Martín.
		24	Mantenimiento rutinario de caminos vecinales no pavimentados Emp. 05n (Bajo Naranjillo)- San Francisco- Puerto Balsa, distrito de Awajun - Rioja - San Martín.
		25	Mantenimiento rutinario de caminos vecinales no pavimentados Emp. Sm-552 (Patria Nueva)- Rio Seco-centro de producción, distrito de Yuracyacu - Rioja - San Martín.
		26	Mantenimiento rutinario de caminos vecinales no pavimentados Naranjos- El Diamante- San Agustín-Oriente Nuevo, distrito de Pardo Miguel - Rioja - San Martín.
		27	Mantenimiento rutinario de caminos vecinales no pavimentados Emp Sm-552 (Patria Nueva)-Platanoyacu- Santa Rosa- Emp.Sm- 552, distrito de Yuracyacu - Rioja - San Martín.
		28	Mantenimiento rutinario de caminos vecinales no pavimentados Emp- Sm-114 (Dv.Posic) - Emp.Sm - 605- Emp. Sm-608 - Ajjal,distrito de Posic - Rioja - San Martín.
		29	Mantenimiento rutinario de caminos vecinales no pavimentados Emp. Sm-537 (Santa Clara) - Emp- Sm-532 (Leticia), distrito de San Fernando - Rioja - San Martín.
		30	Mantenimiento rutinario de caminos vecinales no pavimentados Emp.05n (Campiña)- Sector Wimba-centro de producción, distrito de Rioja - Rioja - San Martín.

		31	Mantenimiento rutinario de caminos vecinales no pavimentados Emp. 05n (Naranjillo)- Shampuyacu-Puerto Santa Rosa, distrito de Awajun - Rioja - San Martín.
		32	Mantenimiento rutinario de caminos vecinales no pavimentados tramo Buenos Aires - Santa Cruz - Sol de Oro, distrito de Awajun - Rioja - San Martín.
		33	Mantenimiento rutinario de caminos vecinales no pavimentados tramo Emp. Pe-5n - Tambo - Yuracyacu, distrito de Rioja - Rioja - San Martín.
		34	Mantenimiento rutinario de caminos vecinales no pavimentados tramo Rioja - Pablo Mori (Mashuyacu), distrito de Rioja - Rioja - San Martín.
13	Acceso de personas adultas mayores a servicios especializados.	35	Personas adultas mayores reciben servicios para prevenir condiciones de riesgo.
14	Conservación y uso sostenible de ecosistemas para la provisión de servicios eco sistémicos.	36	Mejoramiento y ampliación de los servicios de promoción del ecoturismo en el circuito del rio Uquihua sector Quillosisa; distrito de Rioja - Rioja - San Martín.
15	Reducción del tiempo, inseguridad y costo ambiental en el transporte urbano.	37	Mejoramiento del puente colgante peatonal sector la Encañada Caserio Belen del Distrito de Yorongos - Rioja - San Martín.
		38	Mejoramiento de la infraestructura vial urbana del jr. 7 de junio cuadras 01 - 02 Y jr. Santo Toribio cuadra 02, sector Nueva Rioja, distrito de Rioja - Rioja - San Martín.
		39	Mejoramiento de la infraestructura vial urbana del jr. Inca Pachacutec, cdas 01 y 02; jr. José O, 02 al 06 y 08 al 11; jr. Cuzco, 03 al 05; jr. Ayacucho, 01 y 02; jr. 01 y 02 y jr. Juan Simons, 07 y 08, distrito de Rioja - Rioja- San Martín.
		40	Mejoramiento de la infraestructura vial urbana del jirón Amargura, cuadras 02 al 04 de la ciudad de Rioja, distrito de Rioja - Rioja - San Martín.
		41	Mejoramiento del servicio vial urbano del jr. Teobaldo López, jr. 7 junio - Emp - Pe 05n, distrito de Rioja - Rioja - San Martín.
		42	Mejoramiento del servicio de movilidad urbana en el jirón Chachapoyas, cuadras 10, 11 y 12 de la ciudad de Rioja, distrito de Rioja - Rioja - San Martín.
		43	Mejoramiento del servicio de movilidad urbana en vías locales del jr. Libertad Cuadra 02 y cuadra 03, jr. San Martín cuadra 03 y jr. Santo Toribio cuadra 03, distrito de Rioja, Rioja, San Martín.
16	Productos específicos para desarrollo infantil temprano.	44	Acciones de los municipios que promueven el cuidado infantil y la adecuada alimentación.
17	Acciones centrales	45	Desarrollar el planeamiento de la gestión.
		46	Normar y fiscalizar.
		47	Gerenciar recursos materiales, humanos y financieros.

		48	Gestión administrativa.
		49	Mantenimiento y reparación de equipo mecánico.
		50	Fiscalización y control del cumplimiento de las disposiciones municipales administrativas.
		51	Gerenciar los recursos económicos y humanos.
		52	Fortalecimiento de imagen institucional.
		53	Promover el desarrollo social participativo.
		54	Desarrollar la economía local.
		55	Pago de cuotas del REPRO-AFP.
		56	Pago de cuotas del sinceramiento de deudas por aportaciones al ESSALUD.
		57	Mejorar capacidades técnicas y normativas.
		58	Desarrollo de capacidades de gestión municipal y documentos normativos.
		59	Mejoramiento de capacidades humanas en la gestión municipal.
		60	Fortalecer la gestión administrativa de la municipalidad.
18	Asignaciones presupuestarias que no resultan en productos	61	Elaboración de estudios de pre inversión.
		62	Creación de los servicios de alcantarillado y tratamiento de aguas residuales en el centro poblado El Porvenir del distrito de Rioja - Rioja - San Martín.
		63	Mejoramiento y ampliación de la capacidad operativa del pool de maquinaria de la Municipalidad Provincial de Rioja distrito de Rioja - Rioja - San Martín.
		64	Creación de local multiusos en el centro poblado Nueva Salabamba del distrito de Rioja - Rioja - San Martín.
		65	Fiscalización y cobranza tributaria.
		66	Cobranza tributaria.
		67	Asistencia al ciudadano, familia y al discapacitado.
		68	Apoyo a la acción comunal.
		69	Efectuar los registros del estado civil.
		70	Efectuar la planificación, prevención, educación y control del medio ambiente.
		71	Brindar defensoría municipal al niño y al adolescente.
		72	Mantener y conservar las áreas verdes.
		73	Pago de pensiones.
		74	Desarrollo urbano rural.
		75	Estudios, proyectos y liquidación de obras.
		76	Garantizar la fluidez del tránsito peatonal y vehicular.
		77	Servicios de terminales terrestres.
		78	Brindar asistencia alimentaria.
		79	Brindar asistencia alimentaria a comedores.

		80	Servicio de mercados, almacenes, frigoríficos, camales, mataderos y terminales pesqueros.
		81	Promoción a la micro y pequeña empresa (MYPE).
		82	Unidad técnica de gestión del servicio de agua potable y saneamiento.
		83	Brindar servicios funerarios y de cementerio.
		84	Órgano de control institucional – OCI.
		85	Transferencias de recursos a las municipalidades de centro poblado.
		86	Transferencia de recursos al Instituto vial provincial de Rioja – IVP.
		87	Sistema de focalización de hogares – SISFOH.
		88	Asistencia al ciudadano, familia y al discapacitado.
		89	Actividad de intervención inmediata 2600001391 - San Martín - Rioja – Rioja.
		90	Actividad de intervención inmediata 2600001392 - San Martín - Rioja – Rioja.
		91	Actividad de intervención inmediata 2600001584 - San Martín - Rioja – Rioja.
		92	Actividad de intervención inmediata 2600001607 - San Martín - Rioja – Rioja

Metas institucionales	PIA	PIM	Fase de ejecución presupuestal			
			Certificación	Compromiso	Devengado	Pago
1	76,173	100,777	98,987	98,987	98,987	98,987
2	599,773	1,118,391	1,071,139	1,062,147	1,019,836	1,019,836
3	198,176	627,74	584,696	584,315	570,359	570,359
4	548,154	1,258,039	1,183,800	1,177,930	1,138,708	1,138,708
5	104,998	3,814	3,814	3,814	3,814	3,814
6	34,160	57,768	50,567	50,567	50,567	50,567
7	82,092	137,859	133,314	132,079	129,714	129,714
8	0	614	614	614	614	614
9	0	5,479	5,478	5,478	5,478	5,478
10	0	190,937	190,937	176,432	176,432	176,432
11	0	1,888,427	1,888,428	1,878,844	1,878,844	1,878,844
12	160,652	161,452	161,309	160,709	160,709	160,709
13	0	233,616	189,180	163,426	83,530	83,530
14	0	254,238	254,237	254,237	76,271	76,271
15	0	383,542	372,519	372,518	372,518	372,518
16	0	211,815	211,279	211,187	211,187	211,187
17	0	410,263	410,263	410,263	406,263	406,263
18	31,000	93,368	93,365	93,365	92,538	92,538
19	0	258,285	258,284	258,284	258,284	258,284
20	80,475	177,839	151,839	151,154	150,354	150,354
21	0	617,996	617,995	617,995	611,995	611,995
22	0	68,893	68,893	68,893	68,882	68,882
23	0	14,784	14,784	14,784	14,781	14,781
24	0	118,272	118,272	103,407	103,407	103,407
25	0	24,024	24,024	24,024	24,02	24,02
26	0	73,920	73,920	73,920	73,915	73,915
27	0	63,498	63,498	63,498	63,492	63,492
28	0	16,410	16,410	16,410	16,402	16,402
29	0	28,976	28,976	28,976	28,973	28,973
30	0	34,151	34,151	34,151	34,142	34,142
31	0	92,400	92,400	92,400	92,397	92,397
32	0	62,552	62,552	62,552	62,546	62,546
33	0	37,699	37,699	27,543	27,543	27,543
34	0	41,394	41,394	41,394	41,384	41,384
35	94,453	106,350	96,417	96,417	95,387	95,387
36	0	415,693	415,692	415,692	415,692	415,692

37	0	35,913	34,580	32,780	32,780	32,780
38	0	72,671	72,670	72,670	72,670	72,670
39	0	144,000	144,000	144,000	144,000	144,000
40	0	3,000	3,000	3,000	3,000	3,000
41	0	27,638	27,638	27,638	27,638	27,638
42	0	1,809,210	1,809,211	1,809,209	1,809,209	1,809,209
43	0	2,680,148	2,680,148	2,680,149	920,326	920,326
44	0	130,369	130,248	125,648	125,078	125,078
45	368,484	263,389	248,889	248,870	248,428	248,428
46	881,396	643,448	592,928	588,735	563,054	563,054
47	1,454,011	1,672,459	1,543,445	1,534,581	1,511,675	1,511,675
48	3,345,897	854,823	528,560	526,303	525,812	525,812
49	792,468	1,451,125	1,358,429	1,344,808	1,255,525	1,255,526
50	349,234	265,188	265,039	264,408	263,276	263,276
51	126,583	162,150	155,599	155,038	153,571	153,571
52	95,000	179,457	129,067	127,867	127,267	127,267
53	201,433	631,803	562,355	526,829	521,995	521,995
54	213,924	486,245	480,731	438,636	408,371	407,659
55	270,798	342,222	270,798	270,798	270,798	270,798
56	151,000	151,000	35,961	35,961	35,961	35,961
57	113,000	150,093	134,495	133,470	132,090	132,090
58	122,044	324,304	312,904	311,482	300,489	300,489
59	547,180	1,606,088	1,295,418	1,271,800	1,249,478	1,249,478
60	115,800	69,371	23,959	23,959	23,959	23,959
61	1,795,071	381,791	370,100	370,100	304,260	304,260
62	0	41,940	41,940	41,940	41,940	41,940
63	3,776,368	6,562,772	6,562,772	6,548,600	6,548,600	6,548,600
64	0	237,585	237,585	237,585	236,018	236,018
65	238,862	222,142	220,276	218,770	217,103	217,103
66	0	54,996	54,909	54,909	54,909	54,909
67	43,635	14,727	14,711	14,522	14,522	14,522
68	65,000	173,212	165,260	161,227	161,227	161,227
69	25,400	44,097	41,354	41,354	41,354	41,354
70	377,715	400,947	375,449	374,063	304,059	304,059
71	39,603	97,372	92,330	92,012	91,938	91,938
72	171,244	371,234	345,361	344,160	339,808	339,808
73	66,472	74,812	70,197	70,197	70,197	70,197
74	460,673	557,543	548,267	548,253	544,453	544,453

75	336,031	628,526	598,559	598,290	590,695	590,695
76	266,288	257,228	243,981	243,918	243,413	243,413
77	73,611	41,365	38,096	38,096	38,096	38,096
78	437,187	538,386	534,446	533,893	532,515	532,515
79	668,805	667,521	664,457	664,391	663,738	663,738
80	199,881	247,297	228,178	228,178	226,728	226,728
81	34,245	68,408	66,498	66,498	65,392	65,392
82	34,392	47,166	45,008	45,008	44,465	44,465
83	102,170	87,911	76,691	76,691	76,691	76,691
84	31,500	62,389	62,389	62,146	60,146	60,146
85	115,200	118,800	118,800	118,800	118,800	118,800
86	200,001	250,001	200,000	200,000	200,000	200,000
87	52,905	107,089	105,702	105,702	105,608	105,608
88	0	40,469	40,468	39,468	39,468	39,468
89	0	155,996	155,305	153,715	153,715	153,715
90	0	155,679	155,229	154,080	154,080	154,080
91	0	99,991	97,053	97,053	97,053	97,053
92	0	99,994	96,353	96,353	95,828	95,828

Matriz de puntuación

Metas institucionales	PIA	PIM	Fase de ejecución presupuestal									
			% certificación	Nivel de certificación	% compromiso	Nivel de compromiso	% devengado	Nivel de devengado	% pago	Nivel de pago	% ejecución	Nivel de ejecución
1	76,173	100,777	0,98	ALTO	0,98	ALTO	0,98	ALTO	0,98	ALTO	0,98	MEDIO
2	599,773	1,118,391	0,96	MEDIO	0,95	MEDIO	0,91	MEDIO	0,91	MEDIO	0,91	MEDIO
3	198,176	627,74	0,93	MEDIO	0,93	MEDIO	0,91	MEDIO	0,91	MEDIO	0,91	MEDIO
4	548,154	1,258,039	0,94	MEDIO	0,94	MEDIO	0,91	MEDIO	0,91	MEDIO	0,91	MEDIO
5	104,998	3,814	1,00	ALTO	1,00	ALTO	1,00	ALTO	1,00	ALTO	1,00	ALTO
6	34,160	57,768	0,88	MEDIO	0,88	MEDIO	0,88	MEDIO	0,88	MEDIO	0,88	MEDIO
7	82,092	137,859	0,97	MEDIO	0,96	MEDIO	0,94	MEDIO	0,94	MEDIO	0,94	MEDIO
8	0	614	1,00	ALTO	1,00	ALTO	1,00	ALTO	1,00	ALTO	1,00	ALTO
9	0	5,479	1,00	ALTO	1,00	ALTO	1,00	ALTO	1,00	ALTO	1,00	ALTO
10	0	190,937	1,00	ALTO	0,92	MEDIO	0,92	MEDIO	0,92	MEDIO	0,92	MEDIO
11	0	1,888,427	1,00	ALTO	0,99	ALTO	0,99	ALTO	0,99	ALTO	1,00	ALTO
12	160,652	161,452	1,00	ALTO	1,00	ALTO	1,00	ALTO	1,00	ALTO	1,00	ALTO
13	0	233,616	0,81	BAJO	0,70	MEDIO	0,36	BAJO	0,36	BAJO	0,36	BAJO
14	0	254,238	1,00	ALTO	1,00	ALTO	0,30	BAJO	0,30	BAJO	0,30	BAJO
15	0	383,542	0,97	MEDIO	0,97	MEDIO	0,97	MEDIO	0,97	MEDIO	0,97	MEDIO
16	0	211,815	1,00	ALTO	1,00	ALTO	1,00	ALTO	1,00	ALTO	1,00	ALTO
17	0	410,263	1,00	ALTO	1,00	ALTO	0,99	ALTO	0,99	ALTO	0,99	ALTO
18	31,000	93,368	1,00	ALTO	1,00	ALTO	0,99	ALTO	0,99	ALTO	0,99	ALTO
19	0	258,285	1,00	ALTO	1,00	ALTO	1,00	ALTO	1,00	ALTO	1,00	ALTO
20	80,475	177,839	0,85	BAJO	0,85	BAJO	0,85	BAJO	0,85	BAJO	0,85	BAJO
21	0	617,996	1,00	ALTO	1,00	ALTO	0,99	ALTO	0,99	ALTO	0,99	ALTO
22	0	68,893	1,00	ALTO	1,00	ALTO	1,00	ALTO	1,00	ALTO	1,00	ALTO

23	0	14,784	1,00	ALTO	1,00	ALTO	1,00	ALTO	1,00	ALTO	1,00	ALTO
24	0	118,272	1,00	ALTO	0,87	MEDIO	0,87	MEDIO	0,87	MEDIO	0,87	MEDIO
25	0	24,024	1,00	ALTO	1,00	ALTO	1,00	ALTO	1,00	ALTO	1,00	ALTO
26	0	73,920	1,00	ALTO	1,00	ALTO	1,00	ALTO	1,00	ALTO	1,00	ALTO
27	0	63,498	1,00	ALTO	1,00	ALTO	1,00	ALTO	1,00	ALTO	1,00	ALTO
28	0	16,410	1,00	ALTO	1,00	ALTO	1,00	ALTO	1,00	ALTO	1,00	ALTO
29	0	28,976	1,00	ALTO	1,00	ALTO	1,00	ALTO	1,00	ALTO	1,00	ALTO
30	0	34,151	1,00	ALTO	1,00	ALTO	1,00	ALTO	1,00	ALTO	1,00	ALTO
31	0	92,400	1,00	ALTO	1,00	ALTO	1,00	ALTO	1,00	ALTO	1,00	ALTO
32	0	62,552	1,00	ALTO	1,00	ALTO	1,00	ALTO	1,00	ALTO	1,00	ALTO
33	0	37,699	1,00	ALTO	0,73	BAJO	0,73	BAJO	0,73	BAJO	0,73	BAJO
34	0	41,394	1,00	ALTO	1,00	ALTO	1,00	ALTO	1,00	ALTO	1,00	ALTO
35	94,453	106,350	0,91	MEDIO	0,91	MEDIO	0,90	MEDIO	0,90	MEDIO	0,90	MEDIO
36	0	415,693	1,00	ALTO	1,00	ALTO	1,00	ALTO	1,00	ALTO	1,00	ALTO
37	0	35,913	0,96	MEDIO	0,91	MEDIO	0,91	MEDIO	0,91	MEDIO	0,91	MEDIO
38	0	72,671	1,00	ALTO	1,00	ALTO	1,00	ALTO	1,00	ALTO	1,00	ALTO
39	0	144,000	1,00	ALTO	1,00	ALTO	1,00	ALTO	1,00	ALTO	1,00	ALTO
40	0	3,000	1,00	ALTO	1,00	ALTO	1,00	ALTO	1,00	ALTO	1,00	ALTO
41	0	27,638	1,00	ALTO	1,00	ALTO	1,00	ALTO	1,00	ALTO	1,00	ALTO
42	0	1,809,210	1,00	ALTO	1,00	ALTO	1,00	ALTO	1,00	ALTO	1,00	ALTO
43	0	2,680,148	1,00	ALTO	1,00	ALTO	0,34	BAJO	0,34	BAJO	0,34	BAJO
44	0	130,369	1,00	ALTO	0,96	MEDIO	0,96	MEDIO	0,96	MEDIO	0,96	MEDIO
45	368,484	263,389	0,94	MEDIO	0,94	MEDIO	0,94	MEDIO	0,94	MEDIO	0,94	MEDIO
46	881,396	643,448	0,92	MEDIO	0,91	MEDIO	0,88	MEDIO	0,88	MEDIO	0,88	MEDIO
47	1,454,011	1,672,459	0,92	MEDIO	0,92	MEDIO	0,90	MEDIO	0,90	MEDIO	0,90	MEDIO
48	3,345,897	854,823	0,62	BAJO	0,62	BAJO	0,62	BAJO	0,62	BAJO	0,62	BAJO
49	792,468	1,451,125	0,94	MEDIO	0,93	MEDIO	0,87	MEDIO	0,87	MEDIO	0,87	MEDIO

50	349,234	265,188	1,00	ALTO	1,00	ALTO	0,99	ALTO	0,99	ALTO	0,99	ALTO
51	126,583	162,150	0,96	MEDIO	0,96	MEDIO	0,95	MEDIO	0,95	MEDIO	0,95	MEDIO
52	95,000	179,457	0,72	BAJO	0,71	BAJO	0,71	BAJO	0,71	BAJO	0,71	BAJO
53	201,433	631,803	0,89	MEDIO	0,83	BAJO	0,83	BAJO	0,83	BAJO	0,83	BAJO
54	213,924	486,245	0,99	ALTO	0,90	MEDIO	0,84	BAJO	0,84	BAJO	0,84	BAJO
55	270,798	342,222	0,79	BAJO	0,79	BAJO	0,79	BAJO	0,79	BAJO	0,79	BAJO
56	151,000	151,000	0,24	BAJO	0,24	BAJO	0,24	BAJO	0,24	BAJO	0,24	BAJO
57	113,000	150,093	0,90	MEDIO	0,89	MEDIO	0,88	MEDIO	0,88	MEDIO	0,88	MEDIO
58	122,044	324,304	0,96	MEDIO	0,96	MEDIO	0,93	MEDIO	0,93	MEDIO	0,93	MEDIO
59	547,180	1,606,088	0,81	BAJO	0,79	BAJO	0,78	BAJO	0,78	BAJO	0,78	BAJO
60	115,800	69,371	0,35	BAJO	0,35	BAJO	0,35	BAJO	0,35	BAJO	0,35	BAJO
61	1,795,071	381,791	0,97	MEDIO	0,97	MEDIO	0,80	BAJO	0,80	BAJO	0,80	BAJO
62	0	41,940	1,00	ALTO	1,00	ALTO	1,00	ALTO	1,00	ALTO	1,00	ALTO
63	3,776,368	6,562,772	1,00	ALTO	1,00	ALTO	1,00	ALTO	1,00	ALTO	1,00	ALTO
64	0	237,585	1,00	ALTO	1,00	ALTO	0,99	ALTO	0,99	ALTO	0,99	ALTO
65	238,862	222,142	0,99	ALTO	0,98	ALTO	0,98	ALTO	0,98	ALTO	0,98	ALTO
66	0	54,996	1,00	ALTO	1,00	ALTO	1,00	ALTO	1,00	ALTO	1,00	ALTO
67	43,635	14,727	1,00	ALTO	0,99	ALTO	0,99	ALTO	0,99	ALTO	0,99	ALTO
68	65,000	173,212	0,95	MEDIO	0,93	MEDIO	0,93	MEDIO	0,93	MEDIO	0,93	MEDIO
69	25,400	44,097	0,94	MEDIO	0,94	MEDIO	0,94	MEDIO	0,94	MEDIO	0,94	MEDIO
70	377,715	400,947	0,94	MEDIO	0,93	MEDIO	0,76	BAJO	0,76	BAJO	0,76	BAJO
71	39,603	97,372	0,95	MEDIO	0,94	MEDIO	0,94	MEDIO	0,94	MEDIO	0,94	MEDIO
72	171,244	371,234	0,93	MEDIO	0,93	MEDIO	0,92	MEDIO	0,92	MEDIO	0,92	MEDIO
73	66,472	74,812	0,94	MEDIO	0,94	MEDIO	0,94	MEDIO	0,94	MEDIO	0,94	MEDIO
74	460,673	557,543	0,98	ALTO	0,98	ALTO	0,98	ALTO	0,98	ALTO	0,98	MEDIO
75	336,031	628,526	0,95	MEDIO	0,95	MEDIO	0,94	MEDIO	0,94	MEDIO	0,94	MEDIO
76	266,288	257,228	0,95	MEDIO	0,95	MEDIO	0,95	MEDIO	0,95	MEDIO	0,95	MEDIO
77	73,611	41,365	0,92	MEDIO	0,92	MEDIO	0,92	MEDIO	0,92	MEDIO	0,92	MEDIO

78	437,187	538,386	0,99	ALTO	0,99	ALTO	0,99	ALTO	0,99	ALTO	0,99	ALTO
79	668,805	667,521	1,00	ALTO	1,00	ALTO	0,99	ALTO	0,99	ALTO	0,99	ALTO
80	199,881	247,297	0,92	MEDIO	0,92	MEDIO	0,92	MEDIO	0,92	MEDIO	0,92	MEDIO
81	34,245	68,408	0,97	MEDIO	0,97	MEDIO	0,96	MEDIO	0,96	MEDIO	0,96	MEDIO
82	34,392	47,166	0,95	MEDIO	0,95	MEDIO	0,94	MEDIO	0,94	MEDIO	0,94	MEDIO
83	102,170	87,911	0,87	MEDIO	0,87	MEDIO	0,87	MEDIO	0,87	MEDIO	0,87	MEDIO
84	31,500	62,389	1,00	ALTO	1,00	ALTO	0,96	MEDIO	0,96	MEDIO	0,96	MEDIO
85	115,200	118,800	1,00	ALTO	1,00	ALTO	1,00	ALTO	1,00	ALTO	1,00	ALTO
86	200,001	250,001	0,80	BAJO	0,80	BAJO	0,80	BAJO	0,80	BAJO	0,80	BAJO
87	52,905	107,089	0,99	ALTO	0,99	ALTO	0,99	ALTO	0,99	ALTO	0,99	ALTO
88	0	40,469	1,00	ALTO	0,98	ALTO	0,98	ALTO	0,98	ALTO	0,98	ALTO
89	0	155,996	1,00	ALTO	0,99	ALTO	0,99	ALTO	0,99	ALTO	0,99	ALTO
90	0	155,679	1,00	ALTO	0,99	ALTO	0,99	ALTO	0,99	ALTO	0,99	ALTO
91	0	99,991	0,97	MEDIO	0,97	MEDIO	0,97	MEDIO	0,97	MEDIO	0,97	MEDIO
92	0	99,994	0,96	MEDIO	0,96	MEDIO	0,96	MEDIO	0,96	MEDIO	0,96	MEDIO

Metas institucionales	Unidad de medida	Cumplimiento de metas institucionales	
		Metas programadas	Metas alcanzadas
1	Persona	25	24,7
2	Sector	30	27,366
3	Programa	50	45,8
4	Tonelada	110	100
5	Tonelada	60	60
6	Establecimiento	120	105
7	Brigada	12	11,3
8	Obra	1	1
9	Obra	1	1
10	Obra	1	0,924
11	Obra	1	0,995
12	Obra	1	0,995
13	Obra	1	0,358
14	Obra	1	0,3
15	Obra	1	0,971
16	Obra	1	1
17	Obra	1	0,99
18	Persona	60	59,8
19	Obra	1	1
20	Campaña	12	10,1
21	Obra	1	0,99
22	Kilometro	9,3	9,235
23	Kilometro	2	1,933
24	Kilometro	16	13,98
25	Kilometro	3,3	3,23
26	Kilometro	10	10
27	Kilometro	8,6	8,589
28	Kilometro	2,2	2,2
29	Kilometro	3,9	3,9
30	Kilometro	4,6	4,6
31	Kilometro	12,5	12,5
32	Kilometro	8,5	8,459
33	Kilometro	5,1	3,77
34	Kilometro	5,6	5,589
35	Persona	40	35,9
36	Obra	1	1
37	Obra	1	0,913
38	Obra	1	1

39	Obra	1	1
40	Obra	1	1
41	Obra	1	1
42	Obra	1	1
43	Obra	1	0,343
44	Familia	400	380
45	Acción	6	5,68
46	Acción	12	10,5
47	Acción	12	10,89
48	Acción	12	7,35
49	Acción	50	43,2
50	Acción	12	11,95
51	Acción	12	11,34
52	Acción	12	8,45
53	Acción	12	10
54	Acción	12	10
55	Cuota	12	9,5
56	Cuota	12	2,8
57	Informe	100	88,01
58	Acción	100	92,66
59	Persona	100	77,81
60	Expediente procesado	20	6,89
61	Acción	15	11,9
62	Estudio de pre inversión	1	1
63	Maquinaria pesada	1	0,998
64	Obra	1	0,993
65	Acción	12	11,7
66	Acción	12	11,99
67	Acción	12	11,85
68	Acción	12	11,2
69	Acción	12	11,23
70	Acción	12	9,124
71	Acción	12	11,32
72	Acción	12	11
73	Persona	7	6,56
74	Acción	6	5,87
75	Acción	12	11,23
76	Acción	12	11,322
77	Acción	12	11,1
78	Acción	12	11,87
79	Beneficiario	1800	1786

80	Acción	12	11
81	Acción	12	11,5
82	Usuario	4200	3955
83	Acción	12	10,5
84	Acción	12	11,6
85	Acción	12	12
86	Transferencias financieras	1	0,8
87	Acción	12	11,8
88	Acción	24	23,3
89	Actividad efectuada	1	0,985
90	Actividad efectuada	1	0,99
91	Actividad efectuada	1	0,97
92	Actividad efectuada	1	0,958

Matriz de puntuación					
Metas institucionales	Unidad de medida	Cumplimiento de metas institucionales		% del cumplimiento de metas	Nivel de cumplimiento de metas
		Metas programadas	Metas alcanzadas		
1	Persona	25	24,7	0,99	ALTO
2	Sector	30	27,366	0,91	MEDIO
3	Programa	50	45,8	0,92	MEDIO
4	Tonelada	110	100	0,91	MEDIO
5	Tonelada	60	60	1,00	ALTO
6	Establecimiento	120	105	0,88	MEDIO
7	Brigada	12	11,3	0,94	MEDIO
8	Obra	1	1	1,00	ALTO
9	Obra	1	1	1,00	ALTO
10	Obra	1	0,924	0,92	MEDIO
11	Obra	1	0,995	1,00	ALTO
12	Obra	1	0,995	1,00	ALTO
13	Obra	1	0,358	0,36	BAJO
14	Obra	1	0,3	0,30	BAJO
15	Obra	1	0,971	0,97	MEDIO
16	Obra	1	1	1,00	ALTO
17	Obra	1	0,99	0,99	ALTO
18	Persona	60	59,8	1,00	ALTO
19	Obra	1	1	1,00	ALTO
20	Campaña	12	10,1	0,84	BAJO
21	Obra	1	0,99	0,99	ALTO
22	Kilometro	9,3	9,235	0,99	ALTO
23	Kilometro	2	1,933	0,97	MEDIO
24	Kilometro	16	13,98	0,87	MEDIO
25	Kilometro	3,3	3,23	0,98	ALTO

26	Kilometro	10	10	1,00	ALTO
27	Kilometro	8,6	8,589	1,00	ALTO
28	Kilometro	2,2	2,2	1,00	ALTO
29	Kilometro	3,9	3,9	1,00	ALTO
30	Kilometro	4,6	4,6	1,00	ALTO
31	Kilometro	12,5	12,5	1,00	ALTO
32	Kilometro	8,5	8,459	1,00	ALTO
33	Kilometro	5,1	3,77	0,74	BAJO
34	Kilometro	5,6	5,589	1,00	ALTO
35	Persona	40	35,9	0,90	MEDIO
36	Obra	1	1	1,00	ALTO
37	Obra	1	0,913	0,91	MEDIO
38	Obra	1	1	1,00	ALTO
39	Obra	1	1	1,00	ALTO
40	Obra	1	1	1,00	ALTO
41	Obra	1	1	1,00	ALTO
42	Obra	1	1	1,00	ALTO
43	Obra	1	0,343	0,34	BAJO
44	Familia	400	380	0,95	MEDIO
45	Acción	6	5,68	0,95	MEDIO
46	Acción	12	10,5	0,88	MEDIO
47	Acción	12	10,89	0,91	MEDIO
48	Acción	12	7,35	0,61	BAJO
49	Acción	50	43,2	0,86	BAJO
50	Acción	12	11,95	1,00	ALTO
51	Acción	12	11,34	0,95	MEDIO
52	Acción	12	8,45	0,70	BAJO
53	Acción	12	10	0,83	BAJO
54	Acción	12	10	0,83	BAJO
55	Cuota	12	9,5	0,79	BAJO

56	Cuota	12	2,8	0,23	BAJO
57	Informe	100	88,01	0,88	MEDIO
58	Acción	100	92,66	0,93	MEDIO
59	Persona	100	77,81	0,78	BAJO
60	Expediente procesado	20	6,89	0,34	BAJO
61	Acción	15	11,9	0,79	ALTO
62	Estudio de pre inversión	1	1	1,00	ALTO
63	Maquinaria pesada	1	0,998	1,00	ALTO
64	Obra	1	0,993	0,99	ALTO
65	Acción	12	11,7	0,98	ALTO
66	Acción	12	11,99	1,00	ALTO
67	Acción	12	11,85	0,99	ALTO
68	Acción	12	11,2	0,93	MEDIO
69	Acción	12	11,23	0,94	MEDIO
70	Acción	12	9,124	0,76	BAJO
71	Acción	12	11,32	0,94	MEDIO
72	Acción	12	11	0,92	MEDIO
73	Persona	7	6,56	0,94	MEDIO
74	Acción	6	5,87	0,98	ALTO
75	Acción	12	11,23	0,94	MEDIO
76	Acción	12	11,322	0,94	MEDIO
77	Acción	12	11,1	0,93	MEDIO
78	Acción	12	11,87	0,99	ALTO
79	Beneficiario	1800	1786	0,99	ALTO
80	Acción	12	11	0,92	MEDIO
81	Acción	12	11,5	0,96	MEDIO
82	Usuario	4200	3955	0,94	MEDIO
83	Acción	12	10,5	0,88	MEDIO

84	Acción	12	11,6	0,97	ALTO
85	Acción	12	12	1,00	ALTO
86	Transferencias financieras	1	0,8	0,80	BAJO
87	Acción	12	11,8	0,98	ALTO
88	Acción	24	23,3	0,97	MEDIO
89	Actividad efectuada	1	0,985	0,99	ALTO
90	Actividad efectuada	1	0,99	0,99	ALTO
91	Actividad efectuada	1	0,97	0,97	MEDIO
92	Actividad efectuada	1	0,958	0,96	MEDIO

Base de datos de la investigación:

Variable: Ejecución presupuestal

Número	Certificación	Compromiso	Devengado	Pago	Suma
	Obs. 1	Obs. 2	Obs. 3	Obs. 4	
1	0,98	0,98	0,98	0,98	3,92
2	0,96	0,95	0,91	0,91	3,73
3	0,93	0,93	0,91	0,91	3,68
4	0,94	0,94	0,91	0,91	3,70
5	1,00	1,00	1,00	1,00	4,00
6	0,88	0,88	0,88	0,88	3,52
7	0,97	0,96	0,94	0,94	3,81
8	1,00	1,00	1,00	1,00	4,00
9	1,00	1,00	1,00	1,00	4,00
10	1,00	0,92	0,92	0,92	3,76
11	1,00	0,99	0,99	0,99	3,97
12	1,00	1,00	1,00	1,00	4,00
13	0,81	0,70	0,36	0,36	2,23
14	1,00	1,00	0,30	0,30	2,60
15	0,97	0,97	0,97	0,97	3,88
16	1,00	1,00	1,00	1,00	4,00
17	1,00	1,00	0,99	0,99	3,98
18	1,00	1,00	0,99	0,99	3,98
19	1,00	1,00	1,00	1,00	4,00
20	0,85	0,85	0,85	0,85	3,40
21	1,00	1,00	0,99	0,99	3,98
22	1,00	1,00	1,00	1,00	4,00
23	1,00	1,00	1,00	1,00	4,00
24	1,00	0,87	0,87	0,87	3,61
25	1,00	1,00	1,00	1,00	4,00
26	1,00	1,00	1,00	1,00	4,00
27	1,00	1,00	1,00	1,00	4,00
28	1,00	1,00	1,00	1,00	4,00
29	1,00	1,00	1,00	1,00	4,00
30	1,00	1,00	1,00	1,00	4,00
31	1,00	1,00	1,00	1,00	4,00
32	1,00	1,00	1,00	1,00	4,00
33	1,00	0,73	0,73	0,73	3,19

34	1,00	1,00	1,00	1,00	4,00
35	0,91	0,91	0,90	0,90	3,62
36	1,00	1,00	1,00	1,00	4,00
37	0,96	0,91	0,91	0,91	3,69
38	1,00	1,00	1,00	1,00	4,00
39	1,00	1,00	1,00	1,00	4,00
40	1,00	1,00	1,00	1,00	4,00
41	1,00	1,00	1,00	1,00	4,00
42	1,00	1,00	1,00	1,00	4,00
43	1,00	1,00	0,34	0,34	2,68
44	1,00	0,96	0,96	0,96	3,88
45	0,94	0,94	0,94	0,94	3,76
46	0,92	0,91	0,88	0,88	3,59
47	0,92	0,92	0,90	0,90	3,64
48	0,62	0,62	0,62	0,62	2,48
49	0,94	0,93	0,87	0,87	3,61
50	1,00	1,00	0,99	0,99	3,98
51	0,96	0,96	0,95	0,95	3,82
52	0,72	0,71	0,71	0,71	2,85
53	0,89	0,83	0,83	0,83	3,38
54	0,99	0,90	0,84	0,84	3,57
55	0,79	0,79	0,79	0,79	3,16
56	0,24	0,24	0,24	0,24	0,96
57	0,90	0,89	0,88	0,88	3,55
58	0,96	0,96	0,93	0,93	3,78
59	0,81	0,79	0,78	0,78	3,16
60	0,35	0,35	0,35	0,35	1,40
61	0,97	0,97	0,80	0,80	3,54
62	1,00	1,00	1,00	1,00	4,00
63	1,00	1,00	1,00	1,00	4,00
64	1,00	1,00	0,99	0,99	3,98
65	0,99	0,98	0,98	0,98	3,93
66	1,00	1,00	1,00	1,00	4,00
67	1,00	0,99	0,99	0,99	3,97
68	0,95	0,93	0,93	0,93	3,74
69	0,94	0,94	0,94	0,94	3,76
70	0,94	0,93	0,76	0,76	3,39
71	0,95	0,94	0,94	0,94	3,77
72	0,93	0,93	0,92	0,92	3,70

73	0,94	0,94	0,94	0,94	3,76
74	0,98	0,98	0,98	0,98	3,92
75	0,95	0,95	0,94	0,94	3,78
76	0,95	0,95	0,95	0,95	3,80
77	0,92	0,92	0,92	0,92	3,68
78	0,99	0,99	0,99	0,99	3,96
79	1,00	1,00	0,99	0,99	3,98
80	0,92	0,92	0,92	0,92	3,68
81	0,97	0,97	0,96	0,96	3,86
82	0,95	0,95	0,94	0,94	3,78
83	0,87	0,87	0,87	0,87	3,48
84	1,00	1,00	0,96	0,96	3,92
85	1,00	1,00	1,00	1,00	4,00
86	0,80	0,80	0,80	0,80	3,20
87	0,99	0,99	0,99	0,99	3,96
88	1,00	0,98	0,98	0,98	3,94
89	1,00	0,99	0,99	0,99	3,97
90	1,00	0,99	0,99	0,99	3,97
91	0,97	0,97	0,97	0,97	3,88
92	0,96	0,96	0,96	0,96	3,84

Variable: Cumplimiento de metas

Número	PIA		PIM			Suma
	Obs. 1	Obs. 2	Obs. 3	Obs. 4	Obs. 5	
1	1,00	0,99	1,00	0,99	0,99	4,97
2	1,00	0,91	1,00	0,91	0,91	4,73
3	1,00	0,92	1,00	0,92	0,92	4,76
4	1,00	0,91	1,00	0,91	0,91	4,73
5	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00	5,00
6	1,00	0,88	1,00	0,88	0,88	4,64
7	1,00	0,94	1,00	0,94	0,94	4,82
8	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00	5,00
9	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00	5,00
10	1,00	0,92	1,00	0,92	0,92	4,76
11	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00	5,00
12	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00	5,00
13	1,00	0,36	1,00	0,36	0,36	3,08
14	1,00	0,30	1,00	0,30	0,30	2,90
15	1,00	0,97	1,00	0,97	0,97	4,91
16	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00	5,00
17	1,00	0,99	1,00	0,99	0,99	4,97
18	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00	5,00
19	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00	5,00
20	1,00	0,84	1,00	0,84	0,84	4,52
21	1,00	0,99	1,00	0,99	0,99	4,97
22	1,00	0,99	1,00	0,99	0,99	4,97
23	1,00	0,97	1,00	0,97	0,97	4,91
24	1,00	0,87	1,00	0,87	0,87	4,61
25	1,00	0,98	1,00	0,98	0,98	4,94
26	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00	5,00
27	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00	5,00
28	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00	5,00
29	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00	5,00
30	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00	5,00
31	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00	5,00
32	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00	5,00
33	1,00	0,74	1,00	0,74	0,74	4,22
34	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00	5,00
35	1,00	0,90	1,00	0,90	0,90	4,70

36	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00	5,00
37	1,00	0,91	1,00	0,91	0,91	4,73
38	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00	5,00
39	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00	5,00
40	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00	5,00
41	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00	5,00
42	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00	5,00
43	1,00	0,34	1,00	0,34	0,34	3,02
44	1,00	0,95	1,00	0,95	0,95	4,85
45	1,00	0,95	1,00	0,95	0,95	4,85
46	1,00	0,88	1,00	0,88	0,88	4,64
47	1,00	0,91	1,00	0,91	0,91	4,73
48	1,00	0,61	1,00	0,61	0,61	3,83
49	1,00	0,86	1,00	0,86	0,86	4,58
50	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00	5,00
51	1,00	0,95	1,00	0,95	0,95	4,85
52	1,00	0,70	1,00	0,70	0,70	4,10
53	1,00	0,83	1,00	0,83	0,83	4,49
54	1,00	0,83	1,00	0,83	0,83	4,49
55	1,00	0,79	1,00	0,79	0,79	4,37
56	1,00	0,23	1,00	0,23	0,23	2,69
57	1,00	0,88	1,00	0,88	0,88	4,64
58	1,00	0,93	1,00	0,93	0,93	4,79
59	1,00	0,78	1,00	0,78	0,78	4,34
60	1,00	0,34	1,00	0,34	0,34	3,02
61	1,00	0,79	1,00	0,79	0,79	4,37
62	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00	5,00
63	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00	5,00
64	1,00	0,99	1,00	0,99	0,99	4,97
65	1,00	0,98	1,00	0,98	0,98	4,94
66	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00	5,00
67	1,00	0,99	1,00	0,99	0,99	4,97
68	1,00	0,93	1,00	0,93	0,93	4,79
69	1,00	0,94	1,00	0,94	0,94	4,82
70	1,00	0,76	1,00	0,76	0,76	4,28
71	1,00	0,94	1,00	0,94	0,94	4,82
72	1,00	0,92	1,00	0,92	0,92	4,76
73	1,00	0,94	1,00	0,94	0,94	4,82
74	1,00	0,98	1,00	0,98	0,98	4,94

75	1,00	0,94	1,00	0,94	0,94	4,82
76	1,00	0,94	1,00	0,94	0,94	4,82
77	1,00	0,93	1,00	0,93	0,93	4,79
78	1,00	0,99	1,00	0,99	0,99	4,97
79	1,00	0,99	1,00	0,99	0,99	4,97
80	1,00	0,92	1,00	0,92	0,92	4,76
81	1,00	0,96	1,00	0,96	0,96	4,88
82	1,00	0,94	1,00	0,94	0,94	4,82
83	1,00	0,88	1,00	0,88	0,88	4,64
84	1,00	0,97	1,00	0,97	0,97	4,91
85	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00	5,00
86	1,00	0,80	1,00	0,80	0,80	4,40
87	1,00	0,98	1,00	0,98	0,98	4,94
88	1,00	0,97	1,00	0,97	0,97	4,91
89	1,00	0,99	1,00	0,99	0,99	4,97
90	1,00	0,99	1,00	0,99	0,99	4,97
91	1,00	0,97	1,00	0,97	0,97	4,91
92	1,00	0,96	1,00	0,96	0,96	4,88

Anexo 11
Carta de autorizacion



MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE RIOJA
CAPITAL DEL CARNAVAL Y LA REGIÓN SAN MARTÍN
GERENCIA DE PLANIFICACION Y PRESUPUESTO

"Año del Bicentenario, de la consolidación de nuestra Independencia, y de la conmemoración de las heroicas batallas de Junín y Ayacucho"

Rioja, 11 de Junio del 2024

CARTA N° 001-2024-GPyP/MPR

Ing. MAX HENRY VIENA PANDURO
Estudiante de Maestría en Gestión Pública - Universidad Cesar Vallejo

Presente.-

ASUNTO: ACEPTACIÓN DE TRABAJO DE INVESTIGACIÓN PARA TESIS

REFERENCIA: CARTA DE PRESENTACION 15-05-2024

Es grato dirigirme a Ustedes para saludarle cordialmente y en atención al documento de la referencia, comunicarle que fue aceptada su solicitud para la realización de la investigación denominada "EJECUCION PRESUPUESTAL Y CUMPLIMIENTO DE METAS EN LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE RIOJA, 2023" para su conocimiento y demás fines.

Propicia es la ocasión, para renovar las muestras de consideración y estima.

Atentamente,

MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE RIOJA
GERENCIA DE PLANIFICACION Y PRESUPUESTO
CPC Berlin Vera Tantalean
GERENTE DE PLANIFICACION Y PRESUPUESTO