



UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

ESCUELA DE POSGRADO

**PROGRAMA ACADÉMICO DE MAESTRÍA EN GESTIÓN
PÚBLICA**

Sentido de comunidad y participación ciudadana en la Municipalidad
Distrital de Morales, 2024

TESIS PARA OBTENER EL GRADO ACADÉMICO DE:

Maestra en Gestión Pública

AUTORA:

Infantes Zeballos, Angie Alexandra (orcid.org/0000-0001-7535-8590)

ASESORES:

Dra. Contreras Julian, Rosa Mabel (orcid.org/0000-0002-0196-1351)

Dr. Ramirez Garcia, Gustavo (orcid.org/0000-0003-0035-7088)

LÍNEA DE INVESTIGACIÓN:

Reforma y Modernización del Estado

LÍNEA DE RESPONSABILIDAD SOCIAL UNIVERSITARIA:

Fortalecimiento de la democracia, liderazgo y ciudadanía

TARAPOTO – PERÚ

2024

Declaratoria de autenticidad del asesor



UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

**ESCUELA DE POSGRADO
MAESTRÍA EN GESTIÓN PÚBLICA**

Declaratoria de Autenticidad de los Asesores

Nosotros, RAMIREZ GARCIA GUSTAVO , CONTRERAS JULIAN ROSA MABEL, docente de la ESCUELA DE POSGRADO MAESTRÍA EN GESTIÓN PÚBLICA de la UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO SAC - TARAPOTO, asesores de Tesis titulada: "Sentido de comunidad y participación ciudadana en la Municipalidad Distrital de Morales, 2024", cuyo autor es INFANTES ZEBALLOS ANGIE ALEXANDRA, constato que la investigación tiene un índice de similitud de 10.00%, verificable en el reporte de originalidad del programa Turnitin, el cual ha sido realizado sin filtros, ni exclusiones.

Hemos revisado dicho reporte y concluyo que cada una de las coincidencias detectadas no constituyen plagio. A mi leal saber y entender la Tesis cumple con todas las normas para el uso de citas y referencias establecidas por la Universidad César Vallejo.

En tal sentido, asumimos la responsabilidad que corresponda ante cualquier falsedad, ocultamiento u omisión tanto de los documentos como de información aportada, por lo cual nos sometemos a lo dispuesto en las normas académicas vigentes de la Universidad César Vallejo.

TARAPOTO, 03 de Julio del 2024

Apellidos y Nombres del Asesor:	Firma
CONTRERAS JULIAN ROSA MABEL DNI: 40035201 ORCID: 0000-0002-0196-1351	Firmado electrónicamente por: CJULIANR16 el 20-07-2024 08:52:13
RAMIREZ GARCIA GUSTAVO DNI: 01109463 ORCID: 0000-0003-0035-7088	Firmado electrónicamente por: RRAMIREZGA24 el 20-07-2024 09:07:34

Código documento Trilce: TRI - 0790667

Declaratoria de originalidad de la autora



UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

**ESCUELA DE POSGRADO
MAESTRÍA EN GESTIÓN PÚBLICA**

Declaratoria de Originalidad del Autor

Yo, INFANTES ZEBALLOS ANGIE ALEXANDRA estudiante de la ESCUELA DE POSGRADO MAESTRÍA EN GESTIÓN PÚBLICA de la UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO SAC - TARAPOTO, declaro bajo juramento que todos los datos e información que acompañan la Tesis titulada: "Sentido de comunidad y participación ciudadana en la Municipalidad Distrital de Morales, 2024", es de mi autoría, por lo tanto, declaro que la Tesis:

1. No ha sido plagiada ni total, ni parcialmente.
2. He mencionado todas las fuentes empleadas, identificando correctamente toda cita textual o de paráfrasis proveniente de otras fuentes.
3. No ha sido publicada, ni presentada anteriormente para la obtención de otro grado académico o título profesional.
4. Los datos presentados en los resultados no han sido falseados, ni duplicados, ni copiados.

En tal sentido asumo la responsabilidad que corresponda ante cualquier falsedad, ocultamiento u omisión tanto de los documentos como de la información aportada, por lo cual me someto a lo dispuesto en las normas académicas vigentes de la Universidad César Vallejo.

Nombres y Apellidos	Firma
ANGIE ALEXANDRA INFANTES ZEBALLOS DNI: 72232708 ORCID: 0000-0001-7535-8590	Firmado electrónicamente por: AINFANTESZ el 03-07- 2024 18:02:23

Código documento Trilce: TRI - 0790666



Dedicatoria

A mi papá Angel Infantes Cruz, por ser mi mayor ejemplo a seguir, sus consejos han sido fundamentales en mi búsqueda de conocimiento, cada sacrificio que hiciste por mi educación es invaluable; por ello mi éxito académico es un reflejo de tu amor y guía.

A mi mamá María Roxana Zeballos Valdivieso, por sus palabras de aliento en los momentos difíciles y su fe inquebrantable en mis capacidades, este logro es tanto mío como suyo. A mi hermano menor, Angel Enrique Infantes Zeballos, por inspirarme a ser mejor cada día y las risas compartidas, siempre tendrás mi apoyo incondicional porque estamos unidos con un lazo inseparable, en esta vida eres y serás mi mayor bendición.

Angie

Agradecimiento

Quiero expresar mi agradecimiento a la Dra. Contreras Julián, Rosa Mabel Ramírez García y al Dr. Ramírez García, Gustavo quienes con paciencia y dedicación me orientaron en esta investigación; y a todos mis docentes que de alguna manera contribuyeron a fortalecer mis conocimientos y que hicieron realidad el propósito de conseguir un producto de alto nivel.

Angie

Índice de contenidos

Carátula.....	i
Declaratoria de autenticidad del asesor	ii
Declaratoria de originalidad de la autora.....	iii
Dedicatoria	iv
Agradecimiento	v
Índice de contenidos	vi
Índice de tablas	vii
Índice de figuras.....	viii
Resumen.....	ix
Abstract	x
I. INTRODUCCIÓN	1
II. METODOLOGÍA	13
III. RESULTADOS.....	17
IV. DISCUSIÓN.....	21
V. CONCLUSIONES	26
VI. RECOMENDACIONES.....	27
REFERENCIAS.....	28
ANEXOS	35

Índice de tablas

Tabla 1. Nivel de sentido de comunidad en la Municipalidad Distrital de Morales...	17
Tabla 2. Nivel de participación ciudadana en la Municipalidad Distrital de Morales	17
Tabla 3. Análisis de normalidad de los datos.....	18
Tabla 4. Relación entre las dimensiones del sentido de comunidad y participación ciudadana en la Municipalidad Distrital de Morales.....	18
Tabla 5. Relación entre el sentido de comunidad y participación ciudadana en la Municipalidad Distrital de Morales.....	19

Índice de figuras

Figura 1	20
----------------	----

Resumen

El presente estudio, guarda relación con el ODS 16 lo cual busca asegurar que las decisiones de las autoridades, en cualquier nivel, se basen en la inclusión, participación y representación, y respondan a las demandas sociales. Tuvo como objetivo determinar la relación entre el sentido de comunidad y participación ciudadana en la Municipalidad Distrital de Morales, 2024. Fue de tipo básica, desarrollada bajo un enfoque cuantitativo de estudio no experimental, descriptivo correlacional de corte transversal. La población estuvo conformada por 23,568 pobladores, la muestra calculada arrojó 378 pobladores de Morales. Los resultados han evidenciado que la mayoría de los encuestados (54.7%) reporta un nivel medio de sentido de comunidad, mientras que el 20.9% tiene un bajo sentido de comunidad y el 24.3% un alto sentido de comunidad. En cuanto a la participación ciudadana, el 17.8% reporta un nivel bajo, el 54.2% un nivel medio y el 28.0% un nivel alto. Existe una correlación significativa ($p= 0.000$, $\rho= 0.888$) entre el sentido de comunidad y la participación ciudadana. Fomentar el sentido de comunidad puede aumentar la participación cívica y viceversa, creando un ciclo positivo de cohesión social e involucramiento cívico en Morales.

Palabras clave: Participación ciudadana, bienestar, comunidad, apoyo social.

Abstract

This study is related to SDG 16, which seeks to ensure that the decisions of the authorities, at any level, are based on inclusion, participation and representation, and respond to social demands, with the objective of determining the relationship between the sense of community and citizen participation in the District Municipality of Morales, 2024. It was a basic study, developed under a quantitative approach of non-experimental, descriptive correlational study of transversal cut. The population consisted of 23,568 inhabitants; the calculated sample yielded 378 inhabitants of Morales. The results showed that the majority of those surveyed (54.7%) report a medium level of sense of community, while 20.9% have a low sense of community and 24.3% a high sense of community. Regarding citizen participation, 17.8% report a low level, 54.2% a medium level and 28.0% a high level. There is a significant correlation ($p= 0.000$, $\rho= 0.888$) between sense of community and citizen participation. Fostering a sense of community can increase civic participation and vice versa, creating a positive cycle of social cohesion and civic involvement in Morales.

Keywords: civic participation, well-being, community, social support.

I. INTRODUCCIÓN

El rol de la ciudadanía representa un factor fundamental para el fortalecimiento de los gobiernos locales, por cuanto permite que los pobladores intervengan en la formulación de políticas equitativas e inclusivas, promueve la transparencia en la rendición de cuentas, incrementa el empoderamiento de la ciudadanía, etc. (Bua & Bussu, 2021). Es así como estos hechos se ven reflejados en el desarrollo socioeconómico y promoción del sentido de comunidad, permitiendo que sea más sólida, cohesionada y capaz de afrontar los desafíos del presente y futuro. Por ello, está alineado a la meta 16.7 del ODS 16, la cual busca asegurar que las decisiones de las autoridades, independientemente del nivel al que pertenecen y que estén basadas en la inclusión, participación y representación, y atiendan a las demandas sociales (Blasi et al., 2022; Naciones Unidas, 2024). Por tanto, se reconoce que participación ciudadana en los gobiernos locales fortalece la democracia y gobernanza participativa, empodera a los ciudadanos, promueve el desarrollo socioeconómico y crea comunidades más cohesionadas y preparadas para enfrentar desafíos futuros.

En función a esta premisa, se expone que las tasas de intervención ciudadana en el planteamiento de programas y políticas públicas están incrementando paulatinamente a nivel mundial (Falanga & Ferrão, 2021). Sin embargo, una realidad poco alentadora se percibe en Portugal, por cuanto los municipios registraron un bajo porcentaje de participación debido a que un 66.6% de los municipios cuenta con un sistema de información y un 68.7% publicaron datos relevantes sobre su funcionamiento municipal. Esto impide que la ciudadanía se acerque a sus autoridades y participe de forma oportuna en su gestión en los últimos años (Tejedo-Romero et al., 2022). En ese sentido, aunque esta intervención durante el planteamiento y adopción de políticas logre incrementar, es importante considerar los sistemas de información para su promoción dentro de la gobernanza en la comunidad; esto puesto que ello va a contribuir con el cierre de brechas, además de que permitirá velar por la transparencia y ampliar su alcance.

En América Latina, se reconoce que el incremento de ciudadanos indiferentes frente a la gestión de sus gobiernos incremento considerablemente en un 5% en los últimos años. En ese sentido, los países que han registrado mayor indiferencia fueron Honduras, El Salvador y México con un índice de 30% (Monsivais-Carrillo, 2020). Por tal motivo, el aumento de la indiferencia ciudadana hacia la gestión gubernamental en América Latina es un desafío que los líderes y autoridades deben atender inmediatamente, en coordinación con los entes democráticos competentes y ciudadanos.

De igual modo, en el Perú, el involucramiento activo de los ciudadanos es equivalente a un 5.36 %, siendo un porcentaje inferior a la media que obtuvo la región de América Latina representada por un 5.42 %. No obstante, estos índices buscan revertirse con el transcurso de los años, por cuanto un 64 % de la población juvenil tiene interés de participar en temas políticos, así como en diseñar mecanismos para la elaboración y exposición de propuestas (Redacción RPP, 2022). En efecto, si bien el nivel de participación ciudadana en el país está por debajo del promedio regional, el interés mostrado por la juventud en participar activamente en la política y en la formulación de propuestas es un indicador prometedor para el futuro en vista de que eso demuestra que los ciudadanos adquieren cada vez más consciencia sobre la repercusión que tiene su papel dentro de su comunidad.

Por otra parte, la ciudadanía del distrito de Lima ha reportado un índice de participación baja porque solo un 62.4% ha mostrado interés en intervenir en asuntos de interés público, y esto generó poco interés y satisfacción frente al sistema democrático, así como el uso de mecanismos para participar y evaluar el desempeño del gobierno local, en relación con los beneficios que proporciona y requerimientos sociales que atiende (Palumbo et al., 2022). Asimismo, en Puno, se registró que la participación de los pobladores es limitada en asuntos relacionados con el control y concertación con un 46.5 % y 38.7 % de manera respectiva (Hinojosa-Mamani et al., 2023); por lo que este hecho motivó a que las autoridades trabajen en fortalecer la intervención de los ciudadanos mediante políticas educativas efectivas (López et al., 2024). Por tanto, la baja participación ciudadana en Lima y Puno es un llamado de atención que requiere una respuesta

proactiva por parte de las autoridades y la sociedad, puesto ello refleja evidentemente la apatía y ausencia de conexión entre los intereses públicos y la comunidad.

En la región de San Martín, se percibe que el gobierno ha buscado fomentar la participación de sus pobladores e incrementar el sentido de comunidad con la organización de una audiencia con el propósito de rendir cuenta de los fondos presupuestarios, dado que esta actividad consistió en proporcionar información a las autoridades y sociedad civil acerca del avance de la consecución de los objetivos propuestos. Además de aquellos desafíos y enfoques asociados con la gestión, de tal manera que todos puedan estar debidamente informados sobre los hechos públicos de interés general (Cooperación Suiza en Perú y los Andes, 2019). En ese sentido, en la región de San Martín se evidencia un ejemplo positivo de cómo el gobierno promueve la intervención de los ciudadanos y vela por una gestión transparente dentro de los organismos estatales. Es por ello por lo que, bajo esa línea, resulta esencial también que los ciudadanos, además de recibir datos relevantes, expresen su opinión y representen un elemento activo durante cada uno de estos procesos.

De igual manera, en la provincia de San Martín, se reconoce que las autoridades, en coordinación con la Contraloría, ejecutaron actividades para promover la intervención de los ciudadanos mediante la exposición de presuntos casos donde se ha efectuado el uso inadecuado de recursos del Estado, comportamiento inapropiado de los funcionarios, ausencia de transparencia en la contratación de personal, etc. Esto con el propósito de afrontar el escenario desfavorable de la provincia debido a que existe un bajo nivel de participación por parte de los pobladores en asuntos de gestión pública (El Peruano, 2023). En efecto, esto disminuye la probabilidad de que los ciudadanos desarrollen el sentido de comunidad, por lo cual resulta indispensable la implementación de iniciativas bajo un enfoque constructivista que otorgue a los pobladores los medios suficientes para involucrarse en estos asuntos.

Ahora, en cuanto al contexto local, se percibe una escasa participación por parte de los ciudadanos de la ciudad de Morales, porque se registró un elevado índice de inasistencia en los procesos electorales con un 20% (Oficina Nacional de Procesos Electorales, 2022), así como una alta tasa de inasistencia a eventos públicos, ausencia de miembros activos en organismos no gubernamentales, bajo nivel de interacción en redes sociales, alto índice de desconfianza en el estado, entre otros. Asimismo, se percibe la ausencia del sentido de comunidad por parte de la población porque no consideran que su localidad sea un buen lugar para vivir, además no existe coherencia entre las actividades y planes estratégicos de la municipalidad, lo que genera descontento en la población (Saavedra, 2021). Es por ello, que resulta imperativo abordar la manera en la municipalidad gestiona el sentido de comunidad y la participación de la ciudadanía a través de sus actividades y programas encaminados a que los pobladores se sientan valorados, escuchados y comprometidos con el desarrollo de su localidad.

Por tanto, estos hechos generaron como consecuencia la débil representación por los líderes políticos, aparición de casos de corrupción (Redacción Andina, 2019), la persistencia en la desigualdad, entre otros; suscitando que la ciudad no alcance el nivel de desarrollo esperado. Por lo cual se consideró esencial desarrollar esta investigación con el propósito de contribuir con la evaluación y reconocimiento de los aspectos de la gestión de la municipalidad de Morales que requieren mejoras, de tal manera que se planteen alternativas que optimicen el manejo del sentido de comunidad y participación de los ciudadanos.

El **problema general** se formuló: ¿Cuál es la relación entre el sentido de comunidad y participación ciudadana en la Municipalidad Distrital de Morales, 2024? **Problemas específicos:** ¿Cuál es el nivel de sentido de comunidad en la Municipalidad Distrital de Morales, 2024? ¿Cuál es el nivel de participación ciudadana en la Municipalidad Distrital de Morales, 2024? ¿Cuál es la relación entre las dimensiones del sentido de comunidad y participación ciudadana en la Municipalidad Distrital de Morales, 2024?

El estudio se justificó por **conveniencia**, dado que fue factible el estudio de la problemática que se presenta en la localidad durante el 2024, de tal manera que

sea posible la comprensión de los hechos acontecidos a fin de adoptar soluciones efectivas. En cuanto a su **relevancia social** se justificó en que la información recogida permitió destacar la importancia de desarrollar el sentido de comunidad en los pobladores con la finalidad de incrementar los índices de participación ciudadana, de tal manera que todos puedan trabajar por el bienestar social y desarrollo de la localidad. **Valor teórico**, se emplearon teorías y enfoques conceptuales válidos y sustentados por diversos autores con el propósito de estudiar a las variables y ampliar el conocimiento sobre estas. En cuanto a su **implicancia práctica**, permite comprender la manera en cómo la municipalidad gestiona el sentido de comunidad y la participación ciudadana, de tal manera que se adopten medidas que contribuyan con el fortalecimiento de ambos aspectos. **Utilidad metodológica**, se diseñaron instrumentos para evaluar las variables en el contexto investigado, los mismos que podrán ser aplicados para el desarrollo de futuras investigaciones.

Asimismo, el **objetivo general** fue: Determinar la relación entre el sentido de comunidad y participación ciudadana en la Municipalidad Distrital de Morales, 2024. **Objetivos específicos**: Identificar el nivel de sentido de comunidad en la Municipalidad Distrital de Morales, 2024. Conocer el nivel de participación ciudadana en la Municipalidad Distrital de Morales, 2024. Analizar la relación entre las dimensiones del sentido de comunidad y participación ciudadana en la Municipalidad Distrital de Morales, 2024.

Posteriormente a ello, se presentaron los **antecedentes** realizados en diferentes contextos, entre los cuales destacan: Saleh Al-Omouh et al. (2021) y Procentese & Gatti (2022) reconocen que, pese a que el sentido de comunidad es considerado como un catalizador para la adaptación de los pobladores frente a los cambios que se presentan. Su prevalencia en la comunidad presenta un nivel bajo y esto se ve reflejado a través de la falta de promoción de la capacidad de trabajo en equipo y colaboración en la comunidad, falta de preocupación en temas de interés público, no experimentan sentimientos de pertenencia dentro de su comunidad, entre otros. Es por ello, por lo cual estos investigadores destacaron la necesidad de adoptar acciones estratégicas que mejoren este escenario.

Por su parte, Kurkela et al. (2024) y Sabioni & De Oliveira (2023) reconocieron que la prevalencia de intervención por parte de los ciudadanos en la realidad estudiada presenta una tendencia media, por cuando la mayoría de los pobladores se caracterizan por presentar iniciativas para la mejora de la comunidad, buscan velar por el buen funcionamiento de las estructuras públicas y transparente asignación de los fondos públicos, entre otros. Sin embargo, observaron también que uno de los factores limitantes de la intervención ciudadana está asociado con la presencia de discrepancias de naturaleza estructural entre los gobiernos locales. Por cuanto esto impidió que la comunidad ejerza libremente su capacidad democrática y limitó el desarrollo de las comunidades.

En ese sentido, Silva & Ckagnazaroff (2023), Günther et al. (2023), Nwachi (2021) y Du et al. (2023) han destacado que las dimensiones del sentido de comunidad se asocian con la participación de los ciudadanos, debido a que los valores de significación fueron menores a 0,05, lo cual respalda estadísticamente esta asociación. Por esa razón, un bajo nivel de sentido de comunidad, pertenencia, influencia y/o conexión emocional podría manifestarse a través de la poca disposición y capacidad de los individuos para intervenir de modo activo y continuo en temas de interés común o público, motivarse y conectarse socialmente, solidarizarse y ser empáticos con los demás, entre otros.

Según Gamo & Park (2022), Rijal (2023), Cui et al. (2023) y Zanbar (2020), quienes acreditaron desde una perspectiva estadística y teórica que el sentido de comunidad y la participación ciudadana se relacionan considerable y directamente, dado que los investigadores obtuvieron valores de Sig. menores al 0,05 establecidos por regla. En efecto, esto demuestra que una alta prevalencia del sentido de comunidad dentro de la localidad promueve la participación de los ciudadanos porque permite establecer una conexión con su entorno, por lo cual los incentiva a que asistan a reuniones comunitarias, expongan propuestas de mejora coherentes con su realidad, entre otros.

Seguidamente, fue conveniente exponer el **fundamento teórico**. En un primer momento, se hace referencia sobre el sentido de comunidad, el cual puede ser

estudiado a través de la **teoría del apego social** propuesta por Bowlby, la cual está basada en que las personas desarrollan de forma innata el requerimiento de pertenecer a un grupo social o entorno específico, por lo cual pone en manifiesto que establecer una conexión emocional con otros individuos se considera esencial para asegurar el bienestar emocional y social del mismo (Lin et al., 2021). Es así como, de acuerdo con la premisa anterior, se deduce que las primeras experiencias de apego influyen el modo en el que los individuos pueden relacionarse fácilmente con otros a lo largo de la vida, lo que a su vez afecta sus capacidades para formar y mantener una comunidad sólida.

Así también, se expone a la **teoría del intercambio social** de Homans y Blau, a través de la cual se manifiesta que los individuos pueden mantener una relación social basándose en el principio denominado como intercambio de recursos. Es por ello por lo que, de acuerdo a la esencia de esta teoría, este sentido de comunidad puede surgir en aquellos casos en los cuales los individuos logran percibir que van a recibir un beneficio representativo después de participar en una relación social (Ahmad et al., 2022). En ese sentido, esta teoría permite examinar la manera en que las interacciones sociales contribuyen con este sentido al centrarse en el intercambio de recursos y reciprocidad entre todos sus integrantes.

Respecto a sus definiciones, se reconoce que el sentido hace referencia al punto de vista que tiene un individuo respecto a algo específico (Wang et al., 2023); mientras que Zhang et al. (2022) señalan que representa la capacidad para comprender y experimentar algo de manera significativa. Por otra parte, comunidad se refiere al conjunto de individuos que comparten algún interés, valor, identidad o experiencia común (Zhang, F. et al., 2022). Asimismo, Li et al. (2021) señalan que se encuentra constituida por diversos individuos que interactúan continuamente y se apoyan mutuamente.

Ahora bien, sobre el **sentido de comunidad**, Cabra (2021) expone que es el sentimiento que experimenta un individuo cuando pertenece a alguna comunidad o entorno, donde los otros muestran preocupación o interés por su bienestar, y viceversa. Además, para Park et al. (2023), refleja el grado en el que un individuo

siente compromiso basándose en la relación que mantiene con los individuos que pertenecen y se relacionan dentro de su ámbito social. Por su parte, Au et al. (2020) reconocen que puede manifestarse por medio del apoyo que ofrece un poblador en beneficio de la comunidad, a través de su actuación permanente encaminada a velar por el bienestar comunitario. En cambio, García-Cid et al. (2020) señalan que puede expresarse por medio de seguridad y conexión que mantiene una persona con las demás que pertenecen a su comunidad, por lo cual proporciona mayor satisfacción emocional. Mientras tanto, Macke et al. (2019) reconocen que es el sentimiento que interrelaciona aspectos básicos asociados con los requerimientos, membresía, confort, entre otros. Esta premisa favorece a la comprensión de este sentimiento, desde diversas perspectivas, con el propósito de que sea posible el desarrollo de una intervención efectiva que fomente la creación de una sociedad cohesionada y resiliente.

En lo que concierne a su importancia, Cramer & Pawsey (2023) mencionan que resulta esencial desarrollar el sentido de comunidad, puesto que contribuye con la conservación de la estabilidad dentro de la sociedad, lo cual impide que se puedan presentar anomalías relacionadas con la ausencia de aplicación de la normativa o falta de integración entre los ciudadanos. De igual manera, Michalski et al. (2020) afirman que su relevancia radica en que promueve la creación de una sociedad cada vez más democrática, equitativa e inclusiva; la cual suele caracterizarse por velar por el bienestar social por medio del diálogo asertivo y continuo, fomentar el respeto entre todas las personas que pertenecen a un mismo entorno social, promover el pensamiento crítico, incentivar el trabajo equitativo y en equipo, etc. Es por ello, que se debe trabajar en el fortalecimiento de este sentido con el propósito de incrementar el bienestar social y velar por la cohesión de la sociedad.

En tal sentido, para su medición en el contexto investigado se debe considerar los componentes propuestos por Cabra (2021), quien menciona como primer componente (Dimensiones), **Reforzamiento de necesidades**: Permite indagar sobre la forma en la que los pobladores satisfacen los requerimientos básicos y emocionales cuyos indicadores son: Satisfacción, intervención activa. De igual manera como segundo componente, **Pertenencia**: Representa el sentimiento de

asociación de una persona con los demás, por lo cual se fortalece con el apoyo, alineación de objetivos, interacción continua, entre otros. Los indicadores son: Apoyo, alineación de objetivos, interacción continua. También, como tercer componente, **Influencia**: Está asociado con el poder de un miembro de la comunidad para tener una afectación o ser afectado por una decisión de la comunidad y cuyos indicadores son: Poder, liderazgo. Para terminar, como cuarto componente **Conexión emocional**: Hace referencia al lazo emocional profundo que puede formarse entre las personas que integran una comunidad, la cual surge de un valor compartido, experiencia común, etc.; cuyos indicadores son: Lazo emocional, expresión emocional.

A continuación, acerca de la **participación ciudadana**, esta variable puede ser estudiada por medio de diversas teorías, entre las cuales destaca la teoría de la participación política propuesta por Verba y Nie, por cuanto los autores reconocieron que esta participación puede ser influenciada por una serie de aspectos de naturaleza individual, que abarca los medios económicos e identidad política, así como contextual que comprende la oportunidad participativa y el sistema político (Ma & Cao, 2023). Esta teoría permite entender la forma en la que los ciudadanos pueden involucrarse en el proceso político, además de facilitar el reconocimiento de la manera en la que pueden capacitarse para que su intervención se efectúe efectivamente.

Asimismo, se menciona a la **teoría del capital social**, propuesta por Putnam, la cual está centrada en investigar la manera en la que una relación social repercute en la participación de los ciudadanos, por cuanto su esencia reconoce que los individuos que se encuentran integrados en una red social fuerte tienen más prevalencia para participar cívica y políticamente. Esto dado que el capital social hace referencia a los medios que poseen los individuos a través de una conexión social como la oportunidad de participación, apoyo emocional, etc. (Bianchi & Vieta, 2020). Esta teoría permite enfatizar en que la mayor inversión de desarrollo del capital social contribuiría considerablemente en el creciente aumento de la intervención de los ciudadanos, estando esto representado a través del fortalecimiento de la democracia.

En tanto, en relación con sus definiciones, Schoof et al. (2018) infieren que es el procedimiento a través del cual la ciudadanía busca velar por el crecimiento económico y social de una comunidad tomando decisiones públicas relevantes y acordes con sus requerimientos, siendo esto clave para su desarrollo sostenible. Por su parte, Weinberger et al. (2021) indican que representa un instrumento que empodera a los ciudadanos, dado que permite su intervención activa y representativa para la toma de decisiones de naturaleza política. Así pues, Lim et al. (2018) sostienen que es un medio a través del cual la ciudadanía puede deliberar de manera racional y discutir públicamente sobre una decisión política legítima y justa. Bajo esa línea, Cardullo & Kitchin (2019) aseveran que este proceso implica crear y ejercer de manera activa la autonomía de los pobladores para decidir acertadamente sobre un tema de interés público, en beneficio de la localidad a la que pertenece. También, de acuerdo con Marston et al. (2020), es considerado como un elemento indispensable para asegurar la democracia de forma deliberada en una discusión política racional y transparente. De acuerdo con estas premisas, se deduce que la participación ciudadana es un recurso vital para que la comunidad pueda desarrollarse sosteniblemente y alcanzar una legitimidad democrática, pese a su complejidad y los factores que puedan influir en la misma.

En lo correspondiente a su importancia, Bouzguenda et al. (2019) reconocen que se considera un factor esencial para garantizar que una decisión política tomada por una autoridad refleja los requerimientos y cumple con las expectativas de su comunidad; es decir, permite asegurar que los ciudadanos se encuentran debidamente representados a través del fortalecimiento de la legitimidad de las autoridades. Por su parte, Wirtz et al. (2019) señalan que es relevante debido a que favorece a la creación de una comunidad justa, próspera y democrática, donde los pobladores están comprometidos en velar por su continuo desarrollo y contrarrestar las malas prácticas en las entidades gubernamentales. En concordancia con la perspectiva de estos autores, se reconoce que la participación de los ciudadanos es crucial para velar por el correcto y transparente desempeño de los organismos democráticos, así como los funcionarios que lo integran.

Ahora, en relación con sus factores influyentes, Ianniello et al. (2019) detallan lo siguiente: a) Factores internos, aquellos que están directamente asociados con el poblador. Entre los cuales destaca el nivel educativo y conciencia sobre las responsabilidades de los ciudadanos, principios y valores morales, capacidad para confiar en las autoridades o sistema político que lo regula, habilidad organizativa y de gestión, condición social y económica, entre otros. b) Factores externos, aquellos que resultan ajenos al poblador. Entre los cuales destaca la normativa y legislación reguladora de la actuación ciudadana, cobertura de los medios, disponibilidad y acceso a los datos sobre asuntos públicos, entre otros. El análisis de esta premisa hace énfasis en la complejidad del comportamiento de los ciudadanos, los mismos que pueden influenciarse por la combinación de aspectos de naturaleza personal y contextual.

En ese sentido, para su medición en el contexto investigado se debe considerar los componentes propuestos por Schoof et al. (2018), quienes aseveran que el primer componente **Integración**: Hace referencia a la facilidad con la que un individuo se incluye o cohesionan a la comunidad, participa tomando decisiones e interviniendo en asuntos cívicos comunitarios. Por lo cual esto implica que todos los miembros sean escuchados y considerados, además los indicadores son: Cohesión a la comunidad, intervención en la toma de decisiones. Igualmente, el segundo componente **Apoyo social**: Está representado por el respaldo y solidaridad que un individuo recibe de su comunidad y contribuye con el fortalecimiento de las capacidades de los ciudadanos para intervenir en temas comunitarios y cuyos indicadores son: Respaldo, solidaridad. Para terminar, como tercer componente esta la **Participación**: Se refleja a través del involucramiento activo por parte de la ciudadanía en asuntos que son de naturaleza pública; resultando ello indispensable en la construcción de una democracia apropiada; cuyos indicadores son: Involucramiento activo, acceso a la información, diversidad de participantes.

Finalmente, la **hipótesis general** fue: Existe relación entre el sentido de comunidad y participación ciudadana en la Municipalidad Distrital de Morales, 2024. **Hipótesis específicas**: El nivel de sentido de comunidad en la Municipalidad Distrital de Morales, 2024, es alto. El nivel de participación

ciudadana en la Municipalidad Distrital de Morales, 2024, es alto. Existe relación entre las dimensiones del sentido de comunidad y participación ciudadana en la Municipalidad Distrital de Morales, 2024.

II. METODOLOGÍA

Esta investigación fue de **tipo básica**, debido a que se analizó y comprendió la teórica o elementos teóricos que forman parte del sentido de comunidad y participación ciudadana dentro del contexto público; de acuerdo con ello, Castro et al. (2023) expresaron que este tipo de investigaciones están centradas en ampliar los conocimientos acerca de las variables. Además, fue desarrollada bajo un **enfoque cuantitativo** porque los resultados se presentaron por medio de números y porcentajes. En tanto, Sánchez (2019) menciona que los estudios cuantitativos requieren de la contrastación de hipótesis por medio del análisis estadístico; en tanto, los resultados del estudio no tuvieron una aplicación práctica directa (Gabriel-Ortega, 2017). Con respecto al diseño, se consideró un estudio **no experimental** porque se presentaron los datos acerca del sentido de comunidad y participación de la ciudadanía, tal como se comportan en su entorno natural. Es por ello por lo que Ato et al. (2013) han precisado que este diseño de investigación se caracteriza por la ausencia de manipulación de las variables. Además, fue de alcance **descriptivo correlacional** de corte **transversal** porque se describió el comportamiento de las variables en un momento específico y posteriormente, se identificó si ambas guardan una relación. Por tanto, Manterola et al. (2019) y De la Cruz (2020) precisaron que el fin de estas investigaciones radica en conocer y establecer la relación entre determinadas variables, resultando necesario para ello usar el método hipotético deductivo y evaluar su comportamiento por única vez.

Asimismo, en cuanto a las **variables del estudio**, se presentaron al sentido de comunidad definido por Cabra (2021) como el sentimiento que experimenta un individuo cuando pertenece a alguna comunidad o entorno, donde los otros muestran preocupación o interés por su bienestar, y viceversa. En tanto, para su evaluación se usó un cuestionario compuesto por 20 reactivos, en relación con las cuatro dimensiones: Reforzamiento de necesidades, pertenencia, influencia y conexión emocional. En cambio, la variable participación ciudadana fue conceptualizada por Schoof et al. (2018) como el procedimiento a través del cual la ciudadanía busca velar por el crecimiento económico y social de una comunidad, tomando decisiones públicas relevantes y acordes con sus

requerimientos, siendo esto clave para su desarrollo sostenible. Por tanto, para su evaluación se empleó un cuestionario compuesto por 20 reactivos, en relación con las tres dimensiones: Integración, apoyo social, participación. Es así como la tabla de operacionalización de las variables será presentada en el apartado de anexos.

En cuanto a la **población**, engloba a aquellos sujetos que poseen cualidades similares que van a proporcionar datos relevantes para desarrollar el estudio (Castro, 2019). en tal sentido, se consideró a 23,568 pobladores, de acuerdo con el informe presentado por la Municipalidad Distrital de Morales (2024). De acuerdo con ello, para seleccionar a los sujetos muestrales se consideraron los siguientes **criterios de inclusión**: Pobladores con edades entre 18 y 59 años, pobladores de género masculino y femenino, pobladores que hayan firmado el consentimiento informado. Por otra parte, se consideraron estos **criterios de exclusión**: Pobladores que viven en el distrito de Morales menos de un año, pobladores que presentan alguna capacidad cognitiva que les dificulte llenar el cuestionario. Seguidamente, para la determinación de la **muestra** se desarrolló el cálculo de una fórmula (Anexos), la cual dio como resultado 378 pobladores de Morales. En ese sentido, se consideró el **tipo de muestreo** probabilístico aleatorio simple porque la cantidad de elementos de la muestra fue determinada por medio del cálculo de una fórmula, por tratarse de una población grande (Hernández & Carpio, 2019). En ese sentido, la **unidad de análisis** fue representada por un poblador del distrito de Morales.

Para el estudio se consideró como **técnica la encuesta**, esto corresponde una técnica relevante en las ciencias sociales, dado que facilita el recojo de información de una fuente primaria (Príncipe, 2018). Bajo esta realidad fue fundamental emplear aquellos que posean relevancia en la obtención de datos. Por tanto, como instrumentos se utilizó el cuestionario, debido a su versatilidad, siendo esta el conjunto de ítems (Quezada, 2019); razón por la que se detalla a continuación: Para la medición del sentido de comunidad se utilizó un cuestionario diseñado por la investigadora y estuvo conformada por 20 ítems organizados en sus dimensiones: Reforzamiento de necesidades (1-6), pertenencia (7-12), influencia (13-16), conexión emocional (17-20). Para la medición de la

participación ciudadana se consideró un cuestionario elaborado por la investigadora y comprendió 20 ítems de acuerdo con sus dimensiones: Integración (1-5), apoyo social (6-10), participación (11-20). En efecto, para ambos, las opciones de respuesta serán de tipo Likert (1=Totalmente en desacuerdo, hasta 5=Totalmente de acuerdo). La escala para ambas variables fue: bajo (20-46), medio (47-73) y alto (74-100). Ahora bien, respecto a **la confiabilidad** de estos instrumentos, se refiere a la consistencia y la estabilidad de las mediciones o evaluaciones en un estudio de investigación. En otras palabras, la confiabilidad se trata de cuán precisas y consistentes son las medidas o instrumentos utilizados para recopilar datos en diferentes momentos o en diferentes situaciones. Para evaluar la confiabilidad en un estudio de sentido de comunidad y participación ciudadana, se empleó el alfa de Cronbach respectivamente. Los resultados encontrados con un estudio piloto de 113 sujetos arrojaron como coeficiente alfa $\alpha = .952$ para el sentido de comunidad, y $\alpha = .964$ para participación ciudadana. **La validez** se refiere a la precisión y la exactitud con la que un instrumento de medición logra medir aquello que pretende. En el contexto de un estudio de sentido de comunidad y participación ciudadana, es importante que los instrumentos utilizados midan adecuadamente los constructos relevantes y estén relacionados de manera significativa con lo que se supone que deben medir. En ese sentido, se midió la validez mediante juicio de cinco expertos, donde la prueba de V de Aiken reconoció que el valor de 0.98 para ambas variables.

Así también, para el **método de análisis**, se utilizó la estadística descriptiva e inferencial. La primera permitió obtener datos basados en cantidades y frecuencias sobre el sentido de comunidad y participación en el distrito. Mientras que la segunda permitió realizar las pruebas de las hipótesis correlacionales; por cuanto el uso de técnicas de regresión contribuyó con el análisis de cómo las diferentes dimensiones del sentido de comunidad predicen los niveles de participación ciudadana, controlando otros factores relevantes.

Finalmente, en lo que concierne a los **aspectos éticos**, se consideraron estos principios: **Beneficencia**, esto incluyó la identificación de los aspectos que requieren mejoras, en relación con la participación ciudadana y sentido de

comunidad, además del planteamiento de medidas que promuevan el bien social del distrito. **No maleficencia**, se tuvo cuidado de no divulgar información confidencial que ponga en una situación de vulnerabilidad a los individuos o grupos involucrados en el estudio, en relación con su privacidad. **Autonomía**, se garantizó que los participantes comprendan completamente los objetivos, procedimientos y posibles riesgos de la investigación para que decidan libre y autónomamente su intervención en el proceso investigativo. **Justicia**, la información obtenida y presentada como parte de los hallazgos se comunicaron de manera transparente y accesible a todos los interesados, contribuyendo así con el desarrollo social del distrito de Morales. De igual modo, resulta pertinente expresar que se utilizó las Normas APA 7ma edición para citar la información sustentada por otros investigadores, de tal manera que se respeten los derechos de autor. Además, se consideró también como norma nacional a las precisiones y especificaciones dadas en la Guía de Elaboración de Trabajos de la Universidad César Vallejo, considerando además el Código de Ética en Investigación de la Universidad.

III. RESULTADOS

3.1. Análisis descriptivo

Tabla 1

Nivel de sentido de comunidad en la Municipalidad Distrital de Morales

Niveles	Intervalo	Frecuencia	Porcentaje
Bajo	[20-46]	80	20.9%
Medio	[47-73]	209	54.7%
Alto	[74-100]	93	24.3%
Total		382	100.0%

De acuerdo con el análisis de la Tabla 1, se revela que la mayoría de los encuestados, representando el 54.7% (209 individuos), reportan un nivel medio de sentido de comunidad, además el 20.9% de las personas encuestadas (80 individuos) perciben un bajo sentido de comunidad y el 24.3% (93 individuos) indican tener un alto sentido de comunidad. Estos resultados sugieren que, aunque la mayoría de los residentes tiene un sentido de comunidad moderado, hay una porción considerable con una percepción alta. Sin embargo, la presencia de un 20.9% de individuos con bajo sentido de comunidad resalta la necesidad de intervenciones específicas para mejorar la cohesión social y el sentido de pertenencia en el distrito.

Tabla 2

Nivel de participación ciudadana en la Municipalidad Distrital de Morales

Niveles	Intervalo	Frecuencia	Porcentaje
Bajo	[20-46]	68	17.8%
Medio	[47-73]	207	54.2%
Alto	[74-100]	107	28.0%
Total		382	100.0%

La Tabla 2 indica que el 17.8% de los encuestados (68 personas) reportan un bajo nivel de participación ciudadana. La mayoría, representando el 54.2% (207 personas), se encuentra en un nivel medio de participación. Por otro lado, el 28.0% (107 personas) indican un alto nivel de participación ciudadana. Estos resultados sugieren que, aunque la mayoría de los residentes tiene un nivel de participación moderado, existe una proporción significativa que está altamente involucrada en la vida comunitaria. No obstante, el 17.8% de baja participación ciudadana resalta la

necesidad de fomentar mecanismos y actividades que promuevan un mayor involucramiento cívico.

3.2. Análisis inferencial

Tabla 3

Análisis de normalidad de los datos

	Kolmogorov-Smirnov ^a		
	Estadístico	gl	Sig.
Sentido de comunidad	0.075	382	0.000
Participación ciudadana	0.073	382	0.000

a. Corrección de significación de Lilliefors

De acuerdo con la tabla 3 se ha evidenciado el análisis de normalidad de los datos, donde mediante K-S, por tratarse de una muestra mayor a 50 participantes se registró que el sentido a la comunidad y la participación ciudadana no provienen de una distribución normal ($p < .050$). Es por esta razón que se aplicó la correlación mediante una prueba no paramétrica como rho de spearman.

Tabla 4

Relación entre las dimensiones del sentido de comunidad y participación ciudadana en la Municipalidad Distrital de Morales

		Participación ciudadana	
Rho de Spearman	Reforzamiento de necesidades	Rho	.793**
		p	0.000
		N	382
	Pertenenencia	Rho	.822**
		p	0.000
		N	382
	Influencia	Rho	.794**
		p	0.000
		N	382
	Conexión emocional	Rho	.822**
		p	0.000
		N	382

** . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

De acuerdo con la Tabla 4, el análisis de correlación de Spearman entre las dimensiones del sentido de comunidad y la participación ciudadana en la Municipalidad Distrital de Morales revela relaciones buenas y estadísticamente muy

significativas al nivel 0.01 entre todas las variables analizadas (Sagaró & Zamora, 2020). Específicamente, el refuerzo de necesidades muestra una correlación buena con la participación ciudadana ($\rho = 0.793$). La dimensión pertenencia tiene una relación muy buena con la participación ciudadana ($\rho = 0.822$), por su parte, la dimensión influencia se relaciona de manera buena con la participación ciudadana ($\rho = 0.794$) y la conexión emocional se relaciona de manera muy buena con la participación ciudadana ($\rho = 0.796$) y participación ciudadana (0.822). Estos resultados indican que las dimensiones del sentido de comunidad están estrechamente interrelacionadas y que el fortalecimiento de una dimensión puede influir positivamente en las otras y en la participación ciudadana, subrayando la importancia de adoptar un enfoque integral en las políticas y programas comunitarios para fomentar la cohesión social y el involucramiento cívico en Morales.

Tabla 5

Relación entre el sentido de comunidad y participación ciudadana en la Municipalidad Distrital de Morales

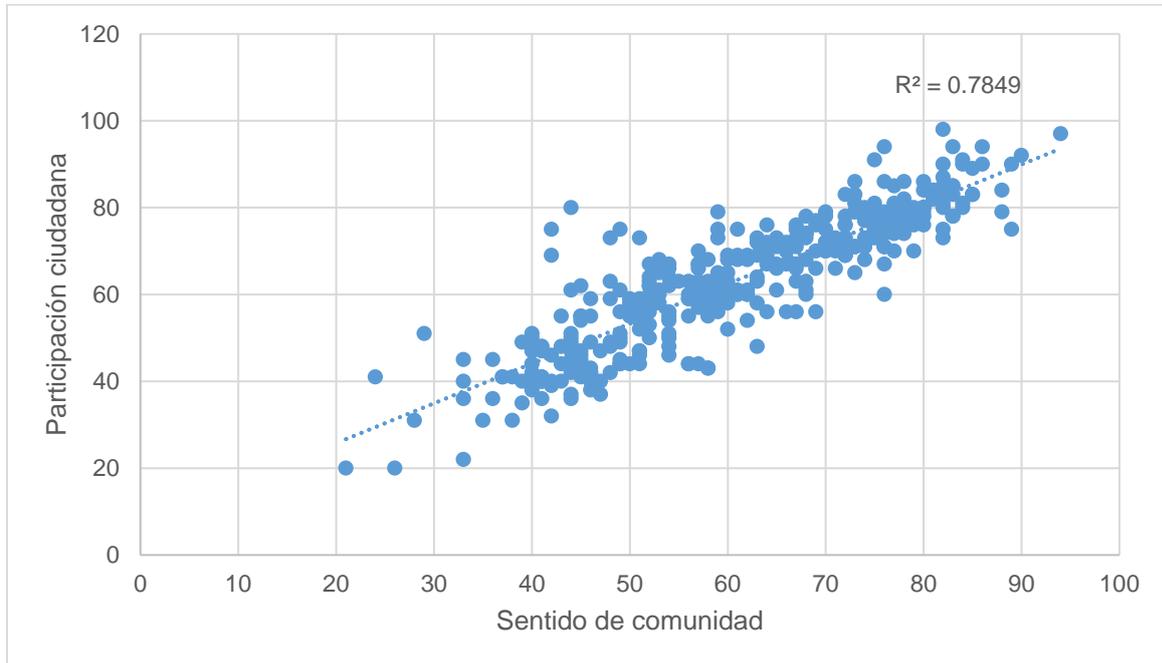
			Sentido de comunidad	Participación ciudadana
Rho de Spearman	Sentido de comunidad	rho	1.000	.888**
		p		0.000
		N	382	382
	Participación ciudadana	rho	.888**	1.000
		p	0.000	
		N	382	382

** . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

Los resultados de la Tabla 5 muestran una correlación rho de 0.888**, indicando una relación muy buena y estadísticamente significativa al nivel 0.01 (bilateral) entre estas dos variables (Sagaró & Zamora, 2020). Además, la correlación de 0.888** sugiere que un aumento en el sentido de comunidad está asociado con un incremento en la participación ciudadana y viceversa. Es así que, el sentido de comunidad es un factor crucial para fomentar la participación ciudadana efectiva y que estos hallazgos no son producto del azar.

Figura 1

Dispersión de las variables



De acuerdo con la Figura 1 se evidencia que el análisis de r^2 revela que la participación ciudadana tiene una variabilidad del 78.5% en función al sentido a la comunidad. Bajo esta realidad, esta fuerte relación implica que fomentar el sentido de comunidad podría ser una estrategia efectiva para aumentar la participación cívica entre los residentes. Del mismo modo, promover la participación ciudadana puede fortalecer el sentido de comunidad, creando un ciclo positivo de involucramiento y cohesión social.

IV. DISCUSIÓN

El primer objetivo específico revela que la mayoría de los encuestados, representando el 54.7% (209 individuos), reportan un nivel medio de sentido de comunidad, el 24.3% (93 individuos) indican tener un alto sentido de comunidad y el 20.9% de las personas encuestadas (80 individuos) perciben un bajo sentido de comunidad. Estos resultados infieren que, aunque la mayoría de los residentes tiene un sentido de comunidad moderado, hay una porción considerable con una percepción alta. Sin embargo, la presencia de un 20.9% de individuos con bajo sentido de comunidad resalta la necesidad de intervenciones específicas para mejorar la cohesión social y el sentido de pertenencia en el distrito. Estos hallazgos se alinean con los estudios de Saleh Al-Omoush et al. (2021) y Procentese & Gatti (2022), quienes encontraron que, a pesar de la importancia del sentido de comunidad para la adaptación frente a cambios, su prevalencia puede ser baja debido a factores como la falta de trabajo en equipo y colaboración, y la ausencia de sentimientos de pertenencia. Por lo tanto, es crucial implementar acciones estratégicas para mejorar el sentido de comunidad en Morales, abordando las deficiencias señaladas.

Respecto al objetivo, la representatividad de los encuestados y la metodología empleada para recopilar los datos son cruciales para interpretar los resultados de manera adecuada no obstante, sería útil discutir más a fondo cómo se seleccionaron los participantes y si la muestra es representativa de toda la comunidad de Morales. Aunque se menciona la necesidad de implementar acciones estratégicas, sería beneficioso detallar qué tipo de intervenciones podrían ser efectivas, estrategias como programas de desarrollo comunitario, eventos sociales regulares, y la creación de espacios públicos más inclusivos y accesibles podrían ser discutidos como opciones viables. A partir de estos datos se plantea un punto de partida valioso para comprender el sentido de comunidad en Morales, una exploración más detallada de estos aspectos podría ofrecer una perspectiva más rica y matizada, además de guiar de manera más efectiva las políticas públicas y las intervenciones comunitarias.

De acuerdo con estos datos, resulta necesario fortalecer la comunicación entre la población y las autoridades locales puede aumentar la transparencia y la confianza, factores que son fundamentales para construir un sentido de comunidad sólido y duradero. Por lo tanto, las intervenciones como programas comunitarios que promuevan el trabajo en equipo, actividades de integración y plataformas de participación ciudadana que incluyan a todos los segmentos de la población, deben centrarse no solo en incrementar la participación ciudadana, sino también en fomentar un entorno donde cada individuo se sienta valorado y parte integral de la comunidad, lo cual podría transformar las dinámicas sociales y mejorar significativamente la calidad de vida en Morales.

Respecto al segundo objetivo específico sobre el nivel de participación ciudadana en se evidencia que la mayoría, representando el 54.2% (207 personas), se encuentra en un nivel medio de participación. Por otro lado, el 28.0% (107 personas) indican un alto nivel de participación ciudadana y el 17.8% de los encuestados (68 personas) reportan un bajo nivel de participación ciudadana. Estos resultados dan a entender que, aunque la mayoría de los residentes tiene un nivel de participación moderado, existe una proporción significativa que está altamente involucrada en la vida comunitaria. No obstante, el 17.8% de baja participación ciudadana resalta la necesidad de fomentar mecanismos y actividades que promuevan un mayor involucramiento cívico. Además, los resultados son consistentes con los estudios de Kurkela et al. (2024) y Sabioni & De Oliveira (2023), quienes observaron que, aunque hay iniciativas ciudadanas para mejorar la comunidad, existen barreras estructurales que limitan la intervención ciudadana. Para superar estas barreras, es esencial que las autoridades locales y las organizaciones comunitarias desarrollen programas inclusivos y accesibles que promuevan la participación de todos los segmentos de la población. Esto podría incluir la simplificación de procesos administrativos, la creación de plataformas digitales para la participación ciudadana, y la organización de eventos comunitarios que fomenten la colaboración y el diálogo abierto. Al abordar estas discrepancias estructurales, se puede fortalecer la cohesión social y garantizar que todos los ciudadanos tengan la oportunidad de contribuir al desarrollo y mejora de su comunidad, promoviendo así una democracia más participativa y equitativa en Morales.

En cuanto a tercer objetivo que busca la relación entre las dimensiones del sentido de comunidad y la participación ciudadana, se apreció que el análisis de correlación de Spearman entre las dimensiones del sentido de comunidad y la participación ciudadana en la Municipalidad Distrital de Morales revela relaciones positivas y estadísticamente significativas al nivel 0.01 entre todas las variables analizadas. Específicamente, el refuerzo de necesidades ($\rho = 0.793$), la pertenencia ($\rho = 0.822$), la influencia ($\rho = 0.794$) y la conexión emocional ($\rho = 0.822$) guardan relación buena y muy buena con la participación ciudadana. Estos resultados indican que las dimensiones del sentido de comunidad están estrechamente interrelacionadas y que el fortalecimiento de una dimensión puede influir positivamente en las otras y en la participación ciudadana, subrayando la importancia de adoptar un enfoque integral en las políticas y programas comunitarios para fomentar la cohesión social y el involucramiento cívico en Morales. Los datos antes reportados se asemejan con los estudios de Silva & Ckagnazaroff (2023), Günther et al. (2023), Nwachi (2021) y Du et al. (2023) también encontraron que las dimensiones del sentido de comunidad están fuertemente asociadas con la participación ciudadana. Un bajo sentido de comunidad puede llevar a una menor disposición para participar en asuntos públicos, mientras que un alto sentido de comunidad fomenta la participación. Estos resultados destacan la necesidad de fortalecer todas las dimensiones del sentido de comunidad para mejorar la participación ciudadana.

Respecto al objetivo general sobre la relación entre el sentido de comunidad y participación ciudadana, los resultados muestran una correlación ρ de 0.888**, indicando una relación muy buena y estadísticamente significativa al nivel 0.01 (bilateral) entre estas dos variables. Además, la correlación de 0.888** sugiere que un aumento en el sentido de comunidad está asociado con un incremento en la participación ciudadana, y viceversa. Bajo esta realidad, esta fuerte relación implica que fomentar el sentido de comunidad podría ser una estrategia efectiva para aumentar la participación cívica entre los residentes. Del mismo modo, promover la participación ciudadana puede fortalecer el sentido de comunidad, creando un ciclo positivo de involucramiento y cohesión social. Diversos estudios se asemejan a estos resultados como el caso de Gamo & Park (2022), Rijal

(2023), Cui et al. (2023) y Zanbar (2020) respaldan estos hallazgos, indicando que el sentido de comunidad y la participación ciudadana están considerable y directamente relacionados. Un alto sentido de comunidad incentiva a los ciudadanos a participar más activamente en la vida comunitaria, lo que a su vez fortalece el sentido de comunidad. Este ciclo positivo es fundamental para el desarrollo sostenible y democrático de la comunidad. Además, desde el enfoque de la teoría del apego social de Bowlby sugiere que el sentido de comunidad se desarrolla a través de la necesidad innata de pertenecer a un grupo social, lo cual es esencial para el bienestar emocional y social (Lin et al., 2021). Las primeras experiencias de apego influyen en la capacidad de los individuos para formar y mantener una comunidad sólida. Mientras que la teoría del intercambio social de Homans y Blau postula que las relaciones sociales se basan en el intercambio de recursos. El sentido de comunidad surge cuando los individuos perciben que obtendrán beneficios representativos de su participación en una relación social (Ahmad et al., 2022).

Si bien el estudio, planteo un enfoque cuantitativo, esta no estuvo libre de limitaciones principalmente, sobre la representatividad de la muestra es una preocupación significativa. Aunque el estudio presenta un número amplio de participantes, no se detalla cómo se seleccionaron estos individuos ni si reflejan adecuadamente la diversidad demográfica y socioeconómica del distrito. Esta falta de claridad puede llevar a cuestionamientos sobre la generalización de los resultados a toda la población de Morales. Además, mientras que el estudio identifica la necesidad de intervenciones para mejorar el sentido de comunidad, carece de especificidad en las recomendaciones de políticas. Se mencionan programas de desarrollo comunitario y eventos sociales, pero no se profundiza en cómo estos se implementarían efectivamente o se adaptarían a las necesidades específicas y contextos locales de diferentes grupos dentro del distrito.

Frente a esto, los hallazgos indican que fomentar el sentido de comunidad podría ser una estrategia efectiva para aumentar la participación cívica. Esto implica que las autoridades locales deben priorizar la creación de un entorno que promueva la cohesión social, mediante la organización de eventos comunitarios, festivales

locales, y proyectos de arte y cultura que reflejen y celebren la identidad y diversidad de la comunidad. En términos de gobernanza, es crucial que los gobiernos locales reconozcan y aborden las discrepancias estructurales que limitan la intervención ciudadana, asegurando que las políticas y procesos sean inclusivos y accesibles para todos los residentes. Esto incluye transparentar la asignación de fondos públicos y garantizar que los canales de comunicación entre el gobierno y la ciudadanía sean eficaces y bidireccionales.

Finalmente, la evidencia de que un alto sentido de comunidad promueve la participación ciudadana y viceversa destaca la importancia de un ciclo positivo de involucramiento y cohesión social. Las autoridades locales, organizaciones no gubernamentales y líderes comunitarios deben trabajar juntos para crear programas sostenibles que refuercen este ciclo, contribuyendo así al desarrollo de una comunidad resiliente, democrática y equitativa en Morales.

V. CONCLUSIONES

Existe una correlación muy buena y significativa entre el sentido de comunidad y la participación ciudadana en la Municipalidad Distrital de Morales, 2024 con un coeficiente Rho de Spearman de 0.888 y un nivel de significancia de 0,01; además de un 78.5% de variabilidad. Es decir, al fomentar el sentido de comunidad puede aumentar la participación cívica y viceversa, creando un ciclo positivo de cohesión social e involucramiento cívico en Morales.

El nivel de sentido de comunidad está en medio con 54.7%; es decir, hay una necesidad de realizar intervenciones basados en trabajo en equipo, colaboración y estrategias de grupo para mejorar la cohesión social y el sentido de pertenencia en Morales.

El 17.8% de los encuestados reporta un bajo nivel de participación ciudadana. Estos resultados sugieren la necesidad de fomentar mecanismos que promuevan un mayor involucramiento cívico para garantizar el seguimiento de la información presentada por la municipalidad.

Las dimensiones del sentido de comunidad (reforzamiento de necesidades, pertenencia, influencia y conexión emocional), y la participación ciudadana presentan una relación buena y muy buena ($\rho > 0.80$). Esto implica que fortalecer una dimensión puede influir positivamente en la participación ciudadana, resaltando la importancia de políticas y programas integrales.

VI. RECOMENDACIONES

Se sugiere que tanto las organizaciones comunitarias como las municipales crear mecanismos y actividades que promuevan el involucramiento cívico, tales como talleres de liderazgo y plataformas de participación digital para aumentar la participación y mejorar la toma de decisiones comunitarias.

A los líderes comunitarios y planificadores municipales, adoptar un enfoque integral en las políticas y programas que fortalezcan todas las dimensiones del sentido de comunidad (pertenencia, influencia, conexión emocional y refuerzo de necesidades), para que la población pueda disponer de herramientas o mecanismos de control sobre los procesos que la entidad desarrolla; tanto financieras como las derivadas de la gestión.

A las autoridades municipales encargadas de la rendición de cuentas fomentar el sentido de comunidad como una estrategia efectiva para aumentar la participación cívica de la población. Además, es necesario que la gerencia de desarrollo social invierta en proyectos comunitarios y espacios públicos para promover la interacción y la colaboración entre la población que se refleja en el fortalecimiento de la cohesión social.

Al gerente de la Municipalidad Distrital de Morales, implementar programas de desarrollo comunitario y eventos que fomenten la cohesión social y el sentido de pertenencia. Este tipo de intervenciones puede aumentar la participación y el bienestar de los ciudadanos, a fin de que se pueda garantizar una gestión inclusiva en la adopción de decisiones o implementación de políticas para el beneficio de la población en conjunto.

REFERENCIAS

- Ahmad, R., Nawaz, M. R., Ishaq, M. I., Khan, M. M., & Ashraf, H. A. (2022). Social exchange theory: Systematic review and future directions. *Frontiers in Psychology, 13*, 1015921. <https://doi.org/10.3389/FPSYG.2022.1015921>
- Ato, M., Juan, L., & Benavente, A. (2013). Un sistema de clasificación de los diseños de investigación en psicología. *Anales de Psicología, 29*(3), 1038–1059. <https://doi.org/10.6018/analesps.29.3.178511>
- Au, A., Lai, D. W. L., Yip, H. M., Chan, S., Lai, S., Chaudhury, H., Scharlach, A., & Leeson, G. (2020). Sense of Community Mediating Between Age-Friendly Characteristics and Life Satisfaction of Community-Dwelling Older Adults. *Frontiers in Psychology, 11*, 511384. <https://doi.org/10.3389/FPSYG.2020.00086/BIBTEX>
- Bianchi, M., & Vieta, M. (2020). Co-operatives, territories and social capital: reconsidering a theoretical framework. *International Journal of Social Economics, 47*(12), 1599–1617. <https://doi.org/10.1108/IJSE-03-2020-0135/FULL/XML>
- Blasi, S., Ganzaroli, A., & De Noni, I. (2022). Smartening sustainable development in cities: Strengthening the theoretical linkage between smart cities and SDGs. *Sustainable Cities and Society, 80*, 103793. <https://doi.org/10.1016/J.SCS.2022.103793>
- Bouzuenda, I., Alalouch, C., & Fava, N. (2019). Towards smart sustainable cities: A review of the role digital citizen participation could play in advancing social sustainability. *Sustainable Cities and Society, 50*, 101627. <https://doi.org/10.1016/J.SCS.2019.101627>
- Bua, A., & Bussu, S. (2021). Between governance-driven democratisation and democracy-driven governance: Explaining changes in participatory governance in the case of Barcelona. *European Journal of Political Research, 60*(3), 716–737. <https://doi.org/10.1111/1475-6765.12421>
- Cabra, A. M. (2021). Representaciones sociales sobre sentido de comunidad en un grupo de pobladores de la UPZ 57 gran Yomasa-Bogotá. *Revista Electrónica de Psicología Iztacala, 1*, 225–244.
- Cardullo, P., & Kitchin, R. (2019). Being a “citizen” in the smart city: Up and down the scaffold of smart citizen participation in Dublin, Ireland. *GeoJournal, 84*(1), 1–13. <https://doi.org/10.1007/S10708-018-9845-8/METRICS>

- Castro, J. J., Gómez, L. K., & Camargo, E. (2023). La investigación aplicada y el desarrollo experimental en el fortalecimiento de las competencias de la sociedad del siglo XXI. *Tecnura*, 27(75), 140–174. <https://doi.org/10.14483/22487638.19171>
- Castro, M. (2019). Bioestadística aplicada en investigación clínica: conceptos básicos. *Revista Medica Clinica Las Condes*, 30(1), 50–65. <https://doi.org/10.1016/j.rmclc.2018.12.002>
- Cooperación Suiza en Perú y los Andes. (2019). *El Gobierno Regional de San Martín fomenta la participación ciudadana y la transparencia organizando la Audiencia Pública de Rendición de Cuentas*.
- Cramer, K. M., & Pawsey, H. (2023). Happiness and sense of community belonging in the world value survey. *Current Research in Ecological and Social Psychology*, 4, 100101. <https://doi.org/10.1016/J.CRESP.2023.100101>
- Cui, Y., Gjerde, M., & Marques, B. (2023). Encouraging sense of community in Aotearoa New Zealand: exploring the role of community participation in public open space planning. *Cities & Health*, 1, 1–10. <https://doi.org/10.1080/23748834.2023.2230619>
- De la Cruz, P. R. (2020). El hipotético-deductivismo en la explicación de las ciencias sociales. *Horizonte de la Ciencia*, 10(18). <https://doi.org/10.26490/UNCP.HORIZONTECIENCIA.2020.18.430>
- Du, Y., Jiang, H., Huang, Z., & Yang, H. (2023). Associations between neighborhood environment and sense of community belonging in urban China: Examining mediation effects of neighborly interactions and community satisfaction. *Frontiers in Public Health*, 10, 1105473. <https://doi.org/10.3389/FPUBH.2022.1105473/BIBTEX>
- Falanga, R., & Ferrão, J. (2021). The evaluation of citizen participation in policymaking: Insights from Portugal. *Evaluation and Program Planning*, 84, 101895. <https://doi.org/10.1016/J.EVALPROGPLAN.2020.101895>
- Gabriel-Ortega, J. (2017). Cómo se genera una investigación científica que luego sea motivo de publicación. *Journal of the Selva Andina Research Society*, 8(2), 155–156. <https://doi.org/10.36610/j.jsars.2017.080200155>
- Gamo, B. R., & Park, D. B. (2022). Community capacity influencing community participation: Evidence from Ethiopia. *World Development Perspectives*, 27, 100448. <https://doi.org/10.1016/J.WDP.2022.100448>

- García-Cid, A., Gómez-Jacinto, L., Hombrados-Mendieta, I., Millán-Franco, M., & Moscato, G. (2020). Discrimination and Psychosocial Well-Being of Migrants in Spain: The Moderating Role of Sense of Community. *Frontiers in Psychology, 11*, 542751. <https://doi.org/10.3389/FPSYG.2020.02235/BIBTEX>
- Günther, M., Martinetz, S., Krems, J. F., & Bienzeisler, B. (2023). Promoting sustainable mobility in communities with citizen participation: approaches, perspectives and results of a Living Lab in Germany. *Journal of Science Communication, 22*(3), 1. <https://doi.org/10.22323/2.22030801>
- Hernández, C. E., & Carpio, N. (2019). Introducción a los tipos de muestreo. *ALERTA Revista Científica del Instituto Nacional de Salud, 2*(1), 75–79. <https://doi.org/10.5377/alerta.v2i1.7535>
- Hinojosa-Mamani, J., Tintaya, C. G., Mamani-Gamarra, J. E., Zela, M., & Gómez, J. (2023). Espacios de participación ciudadana en la capital de la gran nación aymara, Ilave - Perú. *Ciencia Latina Revista Científica Multidisciplinar, 7*(3), 7817–7830. https://doi.org/10.37811/CL_RCM.V7I3.6762
- Ianniello, M., Iacuzzi, S., Fedele, P., & Brusati, L. (2019). Obstacles and solutions on the ladder of citizen participation: A systematic review. *Public Management Review, 21*(1), 21–46. <https://doi.org/10.1080/14719037.2018.1438499>
- Kurkela, K., Kork, A. A., Jäntti, A., & Paananen, H. (2024). Citizen participation as an organisational challenge in local government. *International Journal of Public Sector Management, 37*(1), 124–140. <https://doi.org/10.1108/IJPSM-08-2022-0179/FULL/PDF>
- Li, X., Li, Z., Jia, T., Yan, P., Wang, D., & Liu, G. (2021). The sense of community revisited in Hankow, China: Combining the impacts of perceptual factors and built environment attributes. *Cities, 111*, 103108. <https://doi.org/10.1016/J.CITIES.2021.103108>
- Lim, S., Malek, A., Hussain, Y., & Tahir, Z. (2018). Citizen participation in building citizen-centric smart cities. *Malaysian Journal of Society and Space, 14*(4), 42–53. <https://doi.org/10.17576/geo-2018-1404-04>
- Lin, Y. H., Lee, T. H., & Wang, C. K. (2021). Influence Analysis of Sustainability Perceptions on Sense of Community and Support for Sustainable Community Development in Relocated Communities. *International Journal of Environmental Research and Public Health, 18*(22), 12223. <https://doi.org/10.3390/IJERPH182212223>

- López, L., Cáceres, R., & Cruz, C. (2024). Políticas educativas del estado para el fortalecimiento de la participación ciudadana en el Perú. *EVSOS*, 2(3), 66–92. <https://doi.org/10.57175/EVSOS.V2I3.133>
- Ma, Z., & Cao, Y. (2023). Political Participation in China: Towards a New Definition and Typology. *Social Sciences*, 12(10), 531. <https://doi.org/10.3390/SOCSCI12100531>
- Macke, J., Rubim Sarate, J. A., & de Atayde Moschen, S. (2019). Smart sustainable cities evaluation and sense of community. *Journal of Cleaner Production*, 239, 118103. <https://doi.org/10.1016/J.JCLEPRO.2019.118103>
- Manterola, C., Quiroz, G., Salazar, P., & García, N. (2019). Metodología de los tipos y diseños de estudio más frecuentemente utilizados en investigación clínica. *Revista Médica Clínica Las Condes*, 30(1), 36–49. <https://doi.org/10.1016/J.RMCLC.2018.11.005>
- Marston, C., Renedo, A., & Miles, S. (2020). Community participation is crucial in a pandemic. *The Lancet*, 395(10238), 1676–1678. [https://doi.org/10.1016/S0140-6736\(20\)31054-0](https://doi.org/10.1016/S0140-6736(20)31054-0)
- Michalski, C. A., Diemert, L. M., Helliwell, J. F., Goel, V., & Rosella, L. C. (2020). Relationship between sense of community belonging and self-rated health across life stages. *SSM - Population Health*, 12, 100676. <https://doi.org/10.1016/J.SSMPH.2020.100676>
- Monsivais-Carrillo, A. (2020). La indiferencia hacia la democracia en América Latina. *Íconos. Revista de Ciencias Sociales*, 24(66), 151–171. <https://doi.org/10.17141/ICONOS.66.2020.3469>
- Municipalidad Distrital de Morales. (2024). *Plan de Acción Distrital de Seguridad Ciudadana Morales 2024-2027*.
- Naciones Unidas. (2024). *Objetivo 16: Promover sociedades justas, pacíficas e inclusivas*. Objetivos de Desarrollo Sostenible.
- Nwachi, L. (2021). Relationship between Participation and Social Inclusion. *Open Journal of Social Sciences*, 9(10), 46–77. <https://doi.org/10.4236/JSS.2021.910004>
- Oficina Nacional de Procesos Electorales. (2022). *Resultados Elecciones Regionales y Municipales 2022*.
- Palumbo, G. B., Tejada, G. C., Inche, J. L., & Gomero, J. M. (2022). Participación ciudadana y gestión pública en Lima, Perú. *Revista Venezolana de Gerencia*,

- 27(100), 1474–1488. <https://doi.org/10.52080/RVGLUZ.27.100.12>
- Park, E. Y., Oliver, T. R., Peppard, P. E., & Malecki, K. C. (2023). Sense of community and mental health: a cross-sectional analysis from a household survey in Wisconsin. *Family Medicine and Community Health*, 11(2), 1971. <https://doi.org/10.1136/FMCH-2022-001971>
- Príncipe, G. F. (2018). *La investigación científica teoría y metodología* (2a ed.). Universidad Jaime Bausate y Meza Fondo Editorial.
- Procentese, F., & Gatti, F. (2022). Sense of responsible togetherness, sense of community, and civic engagement behaviours: Disentangling an active and engaged citizenship. *Journal of Community & Applied Social Psychology*, 32(2), 186–197. <https://doi.org/10.1002/CASP.2566>
- Quezada, N. (2019). *Metodología de la investigación: Estadística aplicada a la investigación*. Editorial Macro.
- Redacción Andina. (2019). San Martín: Excalcalde de Morales es internado en penal por corrupción. *Andina*.
- Redacción El Peruano. (2023). *Contraloría recibirá denuncias de ciudadanía*. El Peruano.
- Redacción RPP. (2022, enero). Índice de participación ciudadana en el Perú está por debajo del promedio latinoamericano. *RPP*.
- Rijal, S. (2023). The Importance of Community Involvement in Public Management Planning and Decision-Making Processes. *Journal of Contemporary Administration and Management (ADMAN)*, 1(2), 84–92. <https://doi.org/10.61100/ADMAN.V1I2.27>
- Saavedra, A. E. (2021). Planificación estratégica y el presupuesto institucional en la municipalidad distrital de Morales, 2021. *Ciencia Latina Revista Científica Multidisciplinar*, 5(6), 13093–13107. https://doi.org/10.37811/CL_RCM.V5I6.1309
- Sabioni, M., & De Oliveira, A. (2023). Citizen Participation and Municipality Size: Findings in Light of Demonstrations between 2015 and 2017. *Organizações & Sociedade*, 30(104), 76–109. <https://doi.org/10.1590/1984-92302023V30N0003EN>
- Sagaró, N. M., & Zamora, L. (2020). Técnicas estadísticas para identificar posibles relaciones bivariadas. *Revista Cubana de Anestesiología y Reanimación*, 19(2), 1–23. http://scielo.sld.cu/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S1726-

67182020000200008

- Saleh Al-Omoush, K., Orero-Blat, M., & Ribeiro-Soriano, D. (2021). The role of sense of community in harnessing the wisdom of crowds and creating collaborative knowledge during the COVID-19 pandemic. *Journal of Business Research*, 132, 765–774. <https://doi.org/10.1016/J.JBUSRES.2020.10.056>
- Sánchez, A. F. (2019). Fundamentos Epistémicos de la Investigación Cualitativa y Cuantitativa: Consensos y Disensos. *Revista Digital de Investigación en Docencia Universitaria*, 13(1), 101–122. <https://doi.org/10.19083/RIDU.2019.644>
- Schoof, M. T., Manzanares, E., & Grimaldo, M. (2018). Red de soporte social y apoyo comunitario en miembros de una organización de desplazados por violencia política residentes en Cañete, Perú. *Revista Costarricense de Psicología*, 37(2), 107–129. <https://doi.org/10.22544/RCPS.V37I02.02>
- Silva, D. J., & Ckagnazaroff, I. B. (2023). Citizen participation as one of the principles of open Government. *Cadernos Gestão Pública e Cidadania*, 28, 1–19. <https://doi.org/10.12660/cgpc.v28.84867.84522>
- Tejedo-Romero, F., Esteves, J. F., Tejada, Á., & Ramírez, Y. (2022). E-government mechanisms to enhance the participation of citizens and society: Exploratory analysis through the dimension of municipalities. *Technology in Society*, 70, 101978. <https://doi.org/10.1016/J.TECHSOC.2022.101978>
- Wang, W., Gao, Y., Pitts, A., & Dong, L. (2023). A Bibliometric Analysis of Neighborhood Sense of Community. *Sustainability*, 15(5), 4183. <https://doi.org/10.3390/SU15054183>
- Weinberger, N., Woll, S., Kyba, C. C. M., & Schulte-Römer, N. (2021). The Value of Citizen Participation in Technology Assessment, Responsible Research and Innovation, and Sustainable Development. *Sustainability*, 13(21), 11613. <https://doi.org/10.3390/SU132111613>
- Wirtz, B. W., Weyerer, J. C., & Rösch, M. (2019). Open government and citizen participation: An empirical analysis of citizen expectancy towards open government data. *International Review of Administrative Sciences*, 85(3), 566–586. <https://doi.org/10.1177/0020852317719996>
- Zanbar, L. (2020). Sense of Belonging and Commitment as Mediators of the Effect of Community Features on Active Involvement in the Community. *City & Community*, 19(3), 617–637. <https://doi.org/10.1111/CICO.12420>
- Zhang, F., Loo, B. P., & Wang, B. (2022). Aging in Place: From the Neighborhood

Environment, Sense of Community, to Life Satisfaction. *Annals of the American Association of Geographers*, 112(5), 1484–1499.
<https://doi.org/10.1080/24694452.2021.1985954>

Zhang, W., Wang, Y., Zhang, T., & Chu, J. (2022). Live-streaming community interaction effects on travel intention: The mediation role of sense of community and swift-guanxi. *Information Technology and Tourism*, 24(4), 485–509.
<https://doi.org/10.1007/S40558-022-00239-4/METRICS>

ANEXOS

Operacionalización de las variables

Variables	Definición conceptual	Definición operacional	Dimensiones	Indicadores	Ítems	Escala
Sentido de comunidad	Es el sentimiento que experimenta un individuo cuando pertenece a alguna comunidad o entorno, donde los otros muestran preocupación o interés por su bienestar, y viceversa (Cabra, 2021).	Para el estudio se consideró la aplicación de un cuestionario que está compuesta por 20 ítems, en relación con las tres dimensiones.	Reforzamiento de necesidades	<ul style="list-style-type: none"> • Satisfacción de necesidades • Colaboración ciudadana • Recursos ante crisis 	<ul style="list-style-type: none"> • La municipalidad satisface las necesidades de la población • La municipalidad ofrece los recursos suficientes para satisfacer las necesidades de la ciudadanía • La municipalidad responde efectivamente las necesidades básicas de los moralinos • La municipalidad ofrece las oportunidades suficientes para que los ciudadanos participen en la solución de sus problemas • La municipalidad fomenta la colaboración entre ciudadanos para afrontar los desafíos comunitarios • La municipalidad brinda recursos adecuados a las familias para intervenir en una situación de crisis 	Ordinal
			Pertenencia	<ul style="list-style-type: none"> • Apoyo institucional • Oportunidades de desarrollo • Promoción de la participación • Vinculación de objetivos personales y municipales 	<ul style="list-style-type: none"> • Los ciudadanos cuentan con el apoyo del personal de la municipalidad para afrontar los fenómenos naturales • Los colaboradores de la municipalidad son solidarios con los ciudadanos • Los objetivos personales de los ciudadanos son coherentes con los objetivos de la municipalidad • La municipalidad brinda oportunidades de desarrollo a los ciudadanos para que logren sus objetivos personales • La interacción con los ciudadanos y los trabajadores de la municipalidad es continua • La municipalidad promueve la participación 	
			Influencia	<ul style="list-style-type: none"> • Toma de decisiones 	<ul style="list-style-type: none"> • Los ciudadanos demuestran capacidad de influir en la toma de decisiones de la municipalidad 	

				<ul style="list-style-type: none"> • Distribución del poder • Liderazgo municipal 	<ul style="list-style-type: none"> • Se evidencia una adecuada distribución del poder de las autoridades en la municipalidad • Los funcionarios demuestran un liderazgo en las actividades que realizan • Los funcionarios se capacitan para demostrar un mejor liderazgo 	
			Conexión emocional	<ul style="list-style-type: none"> • Identificación municipal • Espacio seguro • Atención municipal 	<ul style="list-style-type: none"> • La municipalidad promueve la identificación cultural por parte de los ciudadanos • La municipalidad fomenta la empatía por parte de los ciudadanos • La municipalidad brinda espacios seguros para que los ciudadanos expresen sus pensamientos y emociones • Los colaboradores de la municipalidad son atentos con los pobladores 	
Participación ciudadana	Es el procedimiento a través del cual la ciudadanía busca velar por el crecimiento económico y social de una comunidad tomando decisiones públicas relevantes y acuerdos con sus requerimientos, siendo esto clave para su	Para el estudio se consideró la aplicación de un cuestionario que está compuesta por 10 ítems, en relación con las tres dimensiones.	Integración	<ul style="list-style-type: none"> • Relaciones con la población • Trabajo colaborativo • Solución de problemas sociales 	<ul style="list-style-type: none"> • La municipalidad promueve la participación • La municipalidad desarrolla actividades para fortalecer la relación entre los ciudadanos • La municipalidad apoya a los ciudadanos para un trabajo colaborativo • La municipalidad involucra a los ciudadanos en la toma de decisiones • La municipalidad promueve la participación de los ciudadanos para dar solución a los problemas sociales 	Ordinal
			Apoyo social	<ul style="list-style-type: none"> • Apoyo municipal • Actividades sociales • Solidaridad 	<ul style="list-style-type: none"> • En caso de necesidad, puedo contar con el apoyo de la municipalidad • Si necesito ayuda, puedo acudir a organizaciones sociales de mi barrio • La municipalidad hace actividades sociales para los ciudadanos de extrema pobreza • La municipalidad se preocupa por el bienestar social del barrio • La municipalidad es solidaria frente a hechos de fuerza mayor (desastres naturales) 	

	<p>desarrollo sostenible (Schoof et al., 2018).</p>		<p>Participación</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Participación de iniciativas • Índice de desempeño • Información actualizada • Participación interdisciplinar 	<ul style="list-style-type: none"> • El área de desarrollo social de la municipalidad promueve la participación de los ciudadanos moralinos • El área de desarrollo social motiva a los ciudadanos para participar con iniciativas que promuevan el desarrollo social • La municipalidad fomenta la participación orientada a velar por el bienestar del distrito • La municipalidad brinda la información sobre su desempeño a través de sus plataformas • La información que se encuentran en las páginas de la municipalidad está actualizada • La información que brinda la municipalidad es accesible a todos los ciudadanos • La municipalidad permite ahorrar tiempo en los trámites administrativos • La municipalidad promueve participación de las diferentes organizaciones del distrito (posta médica, comisarias, etc.) • En mi barrio, la municipalidad escucha y valora las opiniones de los representantes de diferentes sectores • La participación de las diferentes organizaciones del distrito contribuye para una mejor toma de decisiones por parte de la municipalidad 	
--	---	--	----------------------	--	---	--

Matriz de consistencia

Formulación del problema	Objetivos	Hipótesis	Técnica e Instrumentos										
<p>Problema general ¿Cuál es la relación entre el sentido de comunidad y participación ciudadana en la Municipalidad Distrital de Morales, 2024?;</p> <p>Problemas específicos: ¿Cuál es el nivel de sentido de comunidad en la Municipalidad Distrital de Morales, 2024? ¿Cuál es el nivel de participación ciudadana en la Municipalidad Distrital de Morales, 2024? ¿Cuál es la relación entre las dimensiones del sentido de comunidad y participación ciudadana en la Municipalidad Distrital de Morales, 2024?</p>	<p>Objetivo general Determinar la relación entre el sentido de comunidad y participación ciudadana en la Municipalidad Distrital de Morales, 2024.</p> <p>Objetivos específicos Identificar el nivel de sentido de comunidad en la Municipalidad Distrital de Morales, 2024. Conocer el nivel de participación ciudadana en la Municipalidad Distrital de Morales, 2024. Analizar la relación entre las dimensiones del sentido de comunidad y participación ciudadana en la Municipalidad Distrital de Morales, 2024.</p>	<p>Hipótesis general Hi: Existe relación entre el sentido de comunidad y participación ciudadana en la Municipalidad Distrital de Morales, 2024.</p> <p>Hipótesis específicas H1: El nivel de sentido de comunidad en la Municipalidad Distrital de Morales, 2024, es alto. H2: El nivel de participación ciudadana en la Municipalidad Distrital de Morales, 2024, es alto. H3: Existe relación entre las dimensiones del sentido de comunidad y participación ciudadana en la Municipalidad Distrital de Morales, 2024.</p>	<p>Técnica La técnica que se empleó en el estudio es la encuesta</p> <p>Instrumentos El instrumento que se empleó es el cuestionario</p>										
<p>Diseño de investigación El estudio de investigación es de tipo básica con enfoque cuantitativo y presento un diseño no experimental de alcance descriptivo correlacional de corte transversal.</p> <div style="text-align: center;"> <pre> graph TD m[m] --> O1[O¹] m --> O2[O²] O1 <--> O2 </pre> </div> <p>M = Muestra O^{1,2} = Variables observables r = Relación.</p>	<p>Población y muestra</p> <p>Población La población objeto de estudio, estuvo constituido por 23,568 pobladores, de acuerdo con el informe presentado por la Municipalidad Distrital de Morales (2024).</p> <p>Muestra La muestra fue representada por 378 pobladores de la ciudad de Morales.</p>	<p>Variables y dimensiones</p> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th style="width: 50%;">Variables</th> <th style="width: 50%;">Dimensiones</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td rowspan="4" style="text-align: center; vertical-align: middle;">Sentido de comunidad</td> <td>Reforzamiento de necesidades</td> </tr> <tr> <td>Pertenencia</td> </tr> <tr> <td>Influencia</td> </tr> <tr> <td>Conexión emocional</td> </tr> <tr> <td rowspan="3" style="text-align: center; vertical-align: middle;">Participación ciudadana</td> <td>Integración</td> </tr> <tr> <td>Apoyo social</td> </tr> <tr> <td>Participación</td> </tr> </tbody> </table>		Variables	Dimensiones	Sentido de comunidad	Reforzamiento de necesidades	Pertenencia	Influencia	Conexión emocional	Participación ciudadana	Integración	Apoyo social
Variables	Dimensiones												
Sentido de comunidad	Reforzamiento de necesidades												
	Pertenencia												
	Influencia												
	Conexión emocional												
Participación ciudadana	Integración												
	Apoyo social												
	Participación												

Instrumentos de recolección de datos



UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

Cuestionario: Sentido de Comunidad

Datos generales:

N° de cuestionario: Fecha de recolección:/...../.....

Introducción:

El presente instrumento tiene como finalidad conocer el nivel del sentido de comunidad de la Municipalidad Distrital de Morales.

Indicaciones:

Lee atentamente cada ítem y seleccione una de las alternativas, la que sea la más apropiada para usted, seleccionando del 1 a 5, que corresponde a su respuesta con honestidad y sinceridad. Asimismo, debe marcar con un aspa la alternativa elegida. Finalmente, la respuesta que vierta es totalmente reservada y se guardará confidencialidad.

1	2	3	4	5
Totalmente en desacuerdo	En desacuerdo	Indeciso	De acuerdo	Totalmente de acuerdo

N°	CRITERIOS DE EVALUACIÓN	Opciones de respuesta				
		1	2	3	4	5
Dimensión Reforzamiento de necesidades						
01	La municipalidad satisface las necesidades de la población.					

02	El alcalde gestiona los recursos suficientes para satisfacer las necesidades de la ciudadanía.					
03	La entidad responde efectivamente las necesidades del distrito.					
04	La institución brinda las oportunidades suficientes para que los ciudadanos participen en la solución de sus problemas					
05	La municipalidad distrital fomenta la colaboración entre ciudadanos para afrontar los desafíos comunitarios					
06	La entidad brinda recursos adecuados a las familias para intervenir en una situación de crisis					
Dimensión Pertenencia						
07	Los ciudadanos cuentan con el apoyo del personal de la municipalidad para afrontar los fenómenos naturales					
08	Los colaboradores de la municipalidad son solidarios con los ciudadanos					
09	Los objetivos personales de los ciudadanos son coherentes con los objetivos que busca la municipalidad					
10	La entidad brinda oportunidades a los ciudadanos para que logren sus objetivos personales					
11	La interacción con los trabajadores de la municipalidad es continua					
12	La municipalidad promueve la participación de su población.					
Dimensión Influencia						
13	Los ciudadanos demuestran capacidad de influir en la toma de decisiones de la municipalidad					
14	Se evidencia una adecuada selección de los funcionarios en la municipalidad					

15	Los funcionarios demuestran un liderazgo en las actividades que realizan.					
16	Los funcionarios motivan una adhesión inteligente capacitando a otros líderes.					
Dimensión Conexión Emocional						
17	La entidad promueve la identificación distrital en los ciudadanos					
18	La institución incentiva a los ciudadanos a ser empáticos.					
19	La municipalidad brinda un espacio seguro para que los ciudadanos expresen sus emociones					
20	Los colaboradores de la municipalidad son atentos con los pobladores					

Ficha técnica

Sentido de comunidad

Título del instrumento:	Sentido de Comunidad
Autor:	Infantes Zeballos, Angie Alexandra
Origen y año	Perú 2024
Aplicación:	Individual
Dimensiones	Reforzamiento de necesidades Pertenencia Influencia Conexión emocional
Confiabilidad	0.952



UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

Cuestionario: Participación Ciudadana

Datos generales:

N° de cuestionario: Fecha de recolección:/...../.....

Introducción:

El presente instrumento tiene como finalidad conocer el nivel de Participación Ciudadana en la Municipalidad Distrital de Morales.

Indicaciones:

Lee atentamente cada ítem y seleccione una de las alternativas, la que sea la más apropiada para usted, seleccionando del 1 a 5, que corresponde a su respuesta con honestidad y sinceridad. Asimismo, debe marcar con un aspa la alternativa elegida. Finalmente, la respuesta que vierta es totalmente reservada y se guardará confidencialidad.

1	2	3	4	5
Totalmente en desacuerdo	En desacuerdo	Indeciso	De acuerdo	Totalmente de acuerdo

N°	CRITERIOS DE EVALUACIÓN	Opciones de respuesta				
		1	2	3	4	5
Dimensión Integración						
01	La municipalidad promueve la participación ciudadana.					
02	La institución desarrolla actividades para fortalecer la relación entre los ciudadanos.					

03	La entidad apoya a los ciudadanos para realizar trabajos colaborativos.					
04	La municipalidad distrital involucra a los ciudadanos en la toma de decisiones.					
05	La municipalidad promueve la participación de los ciudadanos para dar solución a los problemas sociales					
Dimensión Apoyo social						
06	En caso de necesidad, puedo contar con el apoyo de la municipalidad.					
07	Si necesito ayuda, puedo acudir a organizaciones sociales de mi barrio.					
08	La institución hace actividades sociales para los ciudadanos de extrema pobreza.					
09	La entidad se preocupa por el bienestar de su población.					
10	La municipalidad es solidaria frente a hechos de fuerza mayor.					
Dimensión Participación						
11	El área de desarrollo social de la municipalidad promueve la participación de los ciudadanos moralinos.					
12	El área de desarrollo social motiva a los ciudadanos para participar con iniciativas.					
13	La municipalidad fomenta la participación orientada a velar por el bienestar del distrito.					
14	La municipalidad brinda la información a través de sus distintas plataformas.					
15	La información que se encuentran en las páginas de la municipalidad está actualizada.					
16	La información que brinda la municipalidad es accesible a todos los ciudadanos.					

17	La entidad permite ahorrar tiempo en los trámites administrativos.					
18	La municipalidad distrital promueve participación de las diferentes organizaciones del distrito (posta médica, comisarias, etc.)					
19	En mi barrio, la municipalidad valora las opiniones de los representantes de diferentes sectores					
20	La participación de las diferentes organizaciones del distrito contribuye para una mejor toma de decisiones por parte de la municipalidad					

Ficha técnica

Participación ciudadana

Título del instrumento:	Cuestionario de Participación ciudadana
Autor:	Infantes Zeballos, Angie Alexandra
Origen y año	Perú 2024
Aplicación:	Individual
Dimensiones	Integración Apoyo social Participación
Confiabilidad	0.964

Consentimiento informado



Sentido de comunidad y participación ciudadana en la Municipalidad Distrital de Morales, 2024

Le invito a participar en la investigación, cuyo objetivo es determinar la relación entre el sentido de comunidad y participación ciudadana en la Municipalidad Distrital de Morales, 2024. Esta investigación es desarrollada por estudiante de Posgrado del Programa Académico de la Maestría en Gestión Pública de la Universidad César Vallejo del campus Tarapoto, aprobado por la autoridad correspondiente de la Universidad y con el permiso de la Municipalidad Distrital de Morales.

Participación voluntaria (principio de autonomía): Puede hacer todas las preguntas para aclarar sus dudas antes de decidir si desea participar o no, y su decisión será respetada. Posterior a la aceptación no desea continuar puede hacerlo sin ningún problema.

Riesgo (principio de No maleficencia): Indicar al participante la existencia que NO existe riesgo o daño al participar en la investigación. Sin embargo, en el caso que existan preguntas que le puedan generar incomodidad. Usted tiene la libertad de responderlas o no.

Beneficios (principio de beneficencia): Se le informará que los resultados de la investigación se le alcanzará a la institución al término de la investigación. No recibirá ningún beneficio económico ni de ninguna otra índole. El estudio no va a aportar a la salud individual de la persona, sin embargo, los resultados del estudio podrán convertirse en beneficio de la salud pública.

Confidencialidad (principio de justicia): Los datos recolectados deben ser anónimos y no tener ninguna forma de identificar al participante. Garantizamos que la información que usted nos brinde es totalmente Confidencial y no será usada para ningún otro propósito fuera de la investigación. Los datos permanecerán bajo custodia del investigador principal y pasado un tiempo determinado serán eliminados convenientemente.

Correo electrónico *

Tu respuesta _____

Consentimiento *

Después de haber leído los propósitos de la investigación autorizo participar en la investigación antes mencionada.

SI

Siguiente

Borrar formulario

Análisis de consistencia interna

Sentido de comunidad

Resumen de procesamiento de casos

	N	%
Casos Válido	114	100.0
Excluido ^a 0		.0
Total	114	100.0

a. La eliminación por lista se basa en todas las variables del procedimiento.

Estadísticas de fiabilidad

Alfa de Cronbach	N de elementos
.952	20

Estadísticas de total de elemento

	Media de escala elemento si se ha suprimido	de Varianza de escala elemento si se ha suprimido	de Correlación de total elementos corregida	Alfa de Cronbach si el elemento se ha suprimido
SC1	60.18	167.792	.679	.949
SC2	60.09	167.975	.703	.949
SC3	60.05	168.652	.744	.948
SC4	59.95	168.811	.668	.950
SC5	59.95	169.891	.719	.949
SC6	59.91	170.382	.635	.950
SC7	59.84	168.506	.728	.949
SC8	59.95	169.608	.662	.950
SC9	59.99	172.894	.613	.950

SC10	59.87	171.921	.683	.949
SC11	59.97	170.840	.668	.949
SC12	59.76	170.483	.654	.950
SC13	59.96	171.450	.603	.950
SC14	60.15	168.765	.668	.950
SC15	59.89	167.989	.753	.948
SC16	59.98	169.044	.725	.949
SC17	59.82	170.983	.696	.949
SC18	59.89	170.951	.640	.950
SC19	60.07	168.561	.755	.948
SC20	60.06	166.660	.754	.948

Participación ciudadana

Resumen de procesamiento de casos

	N	%
Casos Válido	114	100.0
Excluido ^a	0	.0
Total	114	100.0

a. La eliminación por lista se basa en todas las variables del procedimiento.

Estadísticas de fiabilidad

Alfa	de N	de
Cronbach	elementos	
.964	20	

Estadísticas de total de elemento

	Media de escala si elemento se suprimido	de Varianza de escala si elemento se suprimido	de Correlación de total si elementos corregida	Alfa de Cronbach si elemento se ha suprimido
PC1	62.14	186.352	.715	.963
PC2	62.26	186.850	.774	.962
PC3	62.34	188.528	.681	.963
PC4	62.48	186.110	.740	.963
PC5	62.46	185.595	.761	.962
PC6	62.33	186.189	.699	.963
PC7	62.31	188.162	.725	.963
PC8	62.50	183.261	.782	.962
PC9	62.46	187.384	.741	.963
PC10	62.21	184.893	.804	.962
PC11	62.25	188.793	.735	.963
PC12	62.31	187.613	.730	.963
PC13	62.23	185.116	.788	.962
PC14	62.13	185.673	.775	.962

PC15	62.33	184.861	.758	.962
PC16	62.34	186.917	.716	.963
PC17	62.51	185.544	.757	.962
PC18	62.20	186.304	.736	.963
PC19	62.47	184.375	.739	.963
PC20	62.22	187.270	.749	.963

Análisis complementario (Cálculo de la muestra)

Para determinar la cantidad de elementos de la muestra se debe desarrollar esta fórmula:

$$n = \frac{Z^2 N p (1 - p)}{E^2 (N - 1) + Z^2 p (1 - p)}$$

Donde:

$$n = ?$$

$$Z = 1.96 \text{ (95\%)}$$

$$p = 0.5$$

$$q = 0.5$$

$$N = 23,568$$

$$E = 0.05$$

Reemplazando:

$$n = \frac{(1.96)^2 (23,568) (0.5) (0.5)}{(0.05)^2 (23,568 - 1) + (1.96)^2 (0.5) (0.5)}$$

$$n = \frac{(3.8416) (23,568) (0.25)}{(0.0025) (23,567) + (0.9604)}$$

$$n = \frac{22,634.7072}{59.88}$$

$$n = 378$$

Carta de autorización



MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE
MORALES

"Gobierno honesto al servicio de la gente"

"Año del Bicentenario, de la consolidación de nuestra Independencia, y de la conmemoración de las heroicas batallas de Junín y Ayacucho"

Morales, 20 de mayo del 2024

CARTA N° 091- 2024-ORH- SGAYF-MDM

Srta. : ANGIE ALEXANDRA INFANTES ZEBALLOS

Presente.

ASUNTO : PERMISO PARA REALIZAR INVESTIGACIÓN

Mediante la presente es grato dirigirme a usted para saludarla cordialmente y al mismo tiempo, informarle lo siguiente:

En virtud a la solicitud de posgrado presentado por la estudiante, de fecha 17 de mayo del 2024, en la que, solicita desarrollar el proyecto de investigación titulada "**Sentido de comunidad y participación ciudadana en la Municipalidad Distrital de Morales, 2024**". Por lo que, la Oficina de Recursos Humanos, **OTORGA EL PERMISO CORRESPONDIENTE**, desde el día 20 de mayo del 2024, para poder desarrollar su trabajo de investigación y brindarle las facilidades correspondientes.

Esperando satisfacer sus expectativas por la que está en nuestra institución, nos despedimos, muy cordialmente.

Atentamente,



MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE MORALES
Lic. Gerson Volney Arévalo Castro
EFE (R) DE LA OFICINA DE RECURSOS HUMANOS

GVAC/JDRH(E)

Jr. Tarapoto Nro 136 - Morales - San Martín - Perú - Telf. (042) 522608
R.U.C 20148157325 www.moralesmuni.gob.pe

Validación de los instrumentos

Variable I

		SUFICIENCIA					CLARIDAD					COHERENCIA					RELEVANCIA					
		J1	J2	J3	J4	J5	J1	J2	J3	J4	J5	J1	J2	J3	J4	J5	J1	J2	J3	J4	J5	
D1	P1	4	5	5	5	5	4	5	5	5	5	4	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5
	P2	4	5	5	5	5	4	5	5	5	5	4	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5
	P3	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
	P4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
	P5	5	5	4	5	5	5	5	4	5	5	5	5	4	5	5	5	5	4	5	5	5
	P6	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
D2	P7	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
	P8	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
	P9	4	5	5	5	5	4	5	5	5	5	4	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5
	P10	4	5	4	5	5	4	5	4	5	5	4	5	4	5	5	4	5	4	5	5	5
	P11	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
	P12	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
D3	P13	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
	P14	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
	P15	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
	P16	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
D4	P17	4	5	5	5	5	4	5	5	5	5	4	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5
	P18	4	5	5	5	5	4	5	5	5	5	4	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5
	P19	4	5	5	5	5	4	5	5	5	5	4	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5
	P20	5	5	4	5	5	5	5	4	5	5	5	5	4	5	5	5	5	4	5	5	5

DIMENSIONES	SUFICIENCIA			CLARIDAD			COHERENCIA			RELEVANCIA		
	V	Li	Ls	V	Li	Ls	V	Li	Ls	V	Li	Ls
D1	0.98	0.80	1.00	0.98	0.80	1.00	0.98	0.80	1.00	0.98	0.80	1.00
D2	0.98	0.80	1.00	0.98	0.80	1.00	0.98	0.80	1.00	0.98	0.80	1.00
D3	1.00	0.84	1.00	1.00	0.84	1.00	1.00	0.84	1.00	1.00	0.84	1.00
D4	0.95	0.76	0.99	0.95	0.76	0.99	0.95	0.76	0.99	0.95	0.76	0.99
Instrumento por Criterio	0.98	0.80	1.00	0.98	0.80	1.00	0.98	0.80	1.00	0.98	0.80	1.00
Instrumento Global	0.98	0.80	1.00									

MÍNIMO		1
MÁXIMO		5
(K)=Nª CAT. -1		4
(n)= Jueces		5
NC% (Z)	95	1.96

V de Ayken	0.98
-------------------	-------------

Variable II

		SUFICIENCIA					CLARIDAD					COHERENCIA					RELEVANCIA				
		J1	J2	J3	J4	J5	J1	J2	J3	J4	J5	J1	J2	J3	J4	J5	J1	J2	J3	J4	J5
D1	P1	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
	P2	4	5	5	5	5	4	5	5	5	5	4	5	5	5	5	4	5	5	5	5
	P3	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
	P4	5	5	4	4	5	5	5	4	4	5	5	5	4	4	5	5	5	4	4	5
	P5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
D2	P6	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
	P7	4	5	5	5	5	4	5	5	5	5	4	5	5	5	5	4	5	5	5	5
	P8	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
	P9	4	5	5	5	5	4	5	5	5	5	4	5	5	5	5	4	5	5	5	5
	P10	4	5	5	5	5	4	5	5	5	5	4	5	5	5	5	4	5	5	5	5
D3	P11	5	5	4	4	5	5	5	4	4	5	5	5	4	4	5	5	5	4	4	5
	P12	4	5	5	5	5	4	5	5	5	5	4	5	5	5	5	4	5	5	5	5
	P13	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
	P14	4	5	5	5	5	4	5	5	5	5	4	5	5	5	5	4	5	5	5	5
	P15	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
	P16	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
	P17	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
	P18	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
	P19	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
	P20	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5

DIMENSIONES	SUFICIENCIA			CLARIDAD			COHERENCIA			RELEVANCIA		
	V	Li	Ls	V	Li	Ls	V	Li	Ls	V	Li	Ls
D1	0.97	0.79	1.00	0.97	0.79	1.00	0.97	0.79	1.00	0.97	0.79	1.00
D2	0.97	0.79	1.00	0.97	0.79	1.00	0.97	0.79	1.00	0.97	0.79	1.00
D3	0.98	0.81	1.00	0.98	0.81	1.00	0.98	0.81	1.00	0.98	0.81	1.00
Instrumento por Criterio	0.98	0.80	1.00	0.98	0.80	1.00	0.98	0.80	1.00	0.98	0.80	1.00
Instrumento Global	0.98	0.80	1.00									

MÍNIMO		1
MÁXIMO		5
(K)=Nª CAT. -1		4
(n)= Jueces		5
NC% (Z)	95	1.96

V de Ayken **0.98**

	Interacción continua	La interacción con los ciudadanos y los trabajadores de la municipalidad es continua						X						X					X						X	
		La municipalidad promueve la participación						X						X					X						X	
Influencia	Poder	Los ciudadanos demuestran capacidad de influir en la toma de decisiones de la municipalidad						X						X					X						X	
		Se evidencia una adecuada distribución del poder de las autoridades en la municipalidad							X						X					X						X
	Liderazgo	Los funcionarios demuestran un liderazgo en las actividades que realizan							X						X					X						X
		Los funcionarios se capacitan para demostrar un mejor liderazgo							X						X					X						X
Conexión emocional	Lazo emocional	La municipalidad promueve la identificación distrital en los ciudadanos						X						X					X						X	
		La municipalidad incentiva a que los ciudadanos sean empáticos							X						X					X						X
	Expresión emocional	La municipalidad brinda un espacio seguro para que los ciudadanos expresen sus emociones							X						X					X						X
		Los colaboradores de la municipalidad son atentos con los pobladores							X						X					X						X

Calificación: 1. Totalmente en desacuerdo 2. En desacuerdo 3. Ni de acuerdo ni en desacuerdo 4. De acuerdo 5. Totalmente de acuerdo

Ficha de validación de juicio de experto

Nombre del instrumento:	Cuestionario para medir Sentido de comunidad				
Objetivo del instrumento:	Identificar el nivel de sentido de comunidad en la Municipalidad Distrital de Morales, 2024.				
Nombres y apellidos del experto:	Ivo Martín Encomenderos Bancallán				
Documento de identidad:	17623582	Años de experiencia en el área:	17	Máximo grado académico:	Economista y Magister en docencia universitaria
Institución:	Universidad César Vallejo filial Tarapoto			Cargo:	Docente de investigación
Nacionalidad:	Peruana			Número telefónico	948931683
Firma	 Mg. Ivo M. Encomenderos Bancallán ECONOMISTA Reg. 0134 - CELAM			Fecha	17/05/2024

Matriz de validación del cuestionario: Participación ciudadana

Definición de la variable: Es el procedimiento a través del cual la ciudadanía busca velar por el crecimiento económico y social de una comunidad tomando decisiones públicas relevantes y acordes con sus requerimientos, siendo esto clave para su desarrollo sostenible (Schoof et al., 2018).

Dimensiones	Indicadores	Ítems	Suficiencia					Claridad					Coherencia					Relevancia					Observaciones				
			1	2	3	4	5	1	2	3	4	5	1	2	3	4	5	1	2	3	4	5					
Integración	Cohesión a la comunidad	La municipalidad promueve la participación					X						X						X						X		
		La municipalidad desarrolla actividades para fortalecer los lazos en mi barrio				X					X				X						X						No use la palabra lazos
		La municipalidad apoya a los ciudadanos para un trabajo colaborativo					X					X								X						X	
	Intervención en la toma de decisiones	La municipalidad involucra a los ciudadanos en la toma de decisiones					X					X								X						X	
		La municipalidad promueve la participación de los ciudadanos para dar solución a los problemas sociales					X					X								X						X	
		En caso de necesidad, puedo contar con el apoyo de la municipalidad					X					X								X						X	
Apoyo social	Respaldo	Si necesito ayuda, puedo acudir a organizaciones de mi barrio				X					X								X						Especifique a que tipo de organizaciones y deben estar vinculadas a la municipalidad		
		La municipalidad hace actividades sociales para los ciudadanos de extrema pobreza					X					X							X						X		
	Solidaridad	La municipalidad se preocupa por el bienestar del barrio				X					X								X						X	Especifique a que se refiere con bienestar	
		La municipalidad es solidaria frente a hechos de fuerza mayor				X					X								X						X	Especifique qué hechos de fuerza mayor	
		El área de desarrollo social de la municipalidad promueve la participación de los ciudadanos moralinos					X					X								X						X	
		El área de desarrollo social motiva a los ciudadanos para participar con iniciativas				X					X									X						X	Especifique el tipo de iniciativas a las que se refiere
Participación	Involucramiento activo	La municipalidad fomenta la participación orientada a velar por el bienestar del distrito				X					X								X						X		
		La municipalidad brinda la información a través de sus plataformas				X					X								X						X	Especifique el tipo de información	
		La información que se encuentran en las páginas de la municipalidad está actualizada					X					X								X						X	
	Acceso a la información					X					X								X						X		

Validador 2

Matriz de validación del cuestionario o guía de entrevista de la variable: Sentido de comunidad

Definición de la variable: Es el sentimiento que experimenta un individuo cuando pertenece a alguna comunidad o entorno, donde los otros muestran preocupación o interés por su bienestar, y viceversa (Cabra, 2021).

Dimensiones	Indicadores	Ítems	Suficiencia					Claridad					Coherencia					Relevancia					Observaciones
			1	2	3	4	5	1	2	3	4	5	1	2	3	4	5	1	2	3	4	5	
Reforzamiento de necesidades	Satisfacción	La municipalidad satisface las necesidades básicas de la población.					X					X					X					X	
		El alcalde gestiona los recursos para satisfacer las necesidades de la ciudadanía.				X					X					X					X		
		La municipalidad responde efectivamente las necesidades del distrito.				X					X					X					X		
	Intervención activa	La municipalidad brinda las oportunidades suficientes para que los ciudadanos participen en la solución de sus problemas.				X					X					X					X		
		La municipalidad fomenta la colaboración entre ciudadanos para afrontar los desafíos comunitarios.				X					X					X					X		
		La municipalidad brinda recursos adecuados a las familias para intervenir en una situación de crisis.				X					X					X					X		
Pertenencia	Apoyo	Los ciudadanos cuentan con el apoyo del personal de la municipalidad para afrontar los fenómenos naturales.				X					X					X					X		
		Los colaboradores de la municipalidad son solidarios con los ciudadanos.				X					X					X					X		
	Alineación de objetivos	Los objetivos de los ciudadanos son coherentes con los objetivos que busca la municipalidad.				X					X					X					X		
		La municipalidad brinda oportunidades a los ciudadanos para que logren sus objetivos.				X					X					X					X		
	Interacción continua	La interacción con los ciudadanos y los trabajadores de la municipalidad es continua.				X					X					X					X		
		La municipalidad promueve la participación de su población.				X					X					X					X		
Influencia	Poder	Los ciudadanos demuestran capacidad de influir en la toma de decisiones de la municipalidad.				X					X					X					X		
		Se evidencia una adecuada selección de los funcionarios en la municipalidad.				X					X					X					X		

	Liderazgo	Los funcionarios demuestran un liderazgo en las actividades que realizan.						X									X
		Los funcionarios motivan una adhesión inteligente capacitando a otros líderes.						X									X
Conexión emocional	Lazo emocional	La municipalidad promueve la identificación distrital en los ciudadanos.						X									X
		La municipalidad incentiva a los ciudadanos a ser empáticos.						X									X
	Expresión emocional	La municipalidad brinda un espacio seguro para que los ciudadanos expresen sus emociones.						X									X
Los colaboradores de la municipalidad son atentos con los pobladores.							X									X	

Calificación: 1. Totalmente en desacuerdo 2. En desacuerdo 3. Ni de acuerdo ni en desacuerdo 4. De acuerdo 5. Totalmente de acuerdo

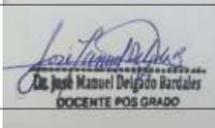
Ficha de validación de juicio de experto

Nombre del instrumento:	Cuestionario para medir el sentido de comunidad			
Objetivo del instrumento:				
Nombres y apellidos del experto:	Dra. Gladis Maribel Heredia Baca			
Documento de identidad:	01115825	Años de experiencia en el área:	18	Máximo grado académico: Doctor
Institución:	OTASS-EMAPA SAN MARTIN		Cargo:	Consultora en ejecución de inversiones
Nacionalidad:	Peruana		Número telefónico	948871500
Firma			Fecha	19/05/2024

		La información que brinda la municipalidad es accesible a todos los ciudadanos.						X										X
		La entidad permite ahorrar tiempo en los trámites administrativos.						X										X
	Diversidad de participantes	La municipalidad distrital promueve participación de las diferentes entidades públicas del distrito (posta médica, comisarias, etc.)						X										X
		En mi barrio, la municipalidad valora las opiniones de los representantes de diferentes sectores.						X										X
		La participación de las diferentes organizaciones del distrito contribuye para una mejor toma de decisiones por parte de la municipalidad.						X										X

Calificación: 1. Totalmente en desacuerdo 2. En desacuerdo 3. Ni de acuerdo ni en desacuerdo 4. De acuerdo 5. Totalmente de acuerdo

Ficha de validación de juicio de experto

Nombre del instrumento:	Cuestionario para medir participación ciudadana					
Objetivo del instrumento:	Medir el nivel de la participación ciudadana					
Nombres y apellidos del experto:	Dr. José Manuel Delgado Bardales.					
Documento de identidad:	01126836	Años de experiencia en el área:	8	Máximo grado académico:	Doctor	
Institución:	Universidad César Vallejo			Cargo:	Docente investigador Renacyt de posgrado	
Nacionalidad:	Peruana			Número telefónico	941907628	
Firma				Fecha	23/05/2024	

Validador 4

Matriz de validación del cuestionario o guía de entrevista de la variable: Sentido de comunidad

Definición de la variable: Es el sentimiento que experimenta un individuo cuando pertenece a alguna comunidad o entorno, donde los otros muestran preocupación o interés por su bienestar, y viceversa (Cabra, 2021).

Dimensio- nes	Indicadores	Ítems	Suficiencia					Claridad					Coherencia					Relevancia					Observa- ciones
			1	2	3	4	5	1	2	3	4	5	1	2	3	4	5	1	2	3	4	5	
Reforzamiento de necesidades	Satisfacción	La municipalidad satisface las necesidades básicas de la población.					X					X					X					X	
		El alcalde gestiona los recursos para satisfacer las necesidades de la ciudadanía.					X					X					X					X	
		La municipalidad responde efectivamente las necesidades del distrito.					X					X					X					X	
	Intervención activa	La municipalidad brinda las oportunidades suficientes para que los ciudadanos participen en la solución de sus problemas.					X					X					X					X	
		La municipalidad fomenta la colaboración entre ciudadanos para afrontar los desafíos comunitarios.					X					X					X					X	
		La municipalidad brinda recursos adecuados a las familias para intervenir en una situación de crisis.					X					X					X					X	
Pertinencia	Apoyo	Los ciudadanos cuentan con el apoyo del personal de la municipalidad para afrontar los fenómenos naturales.					X					X					X					X	
		Los colaboradores de la municipalidad son solidarios con los ciudadanos.					X					X					X					X	
	Alineación de objetivos	Los objetivos de los ciudadanos son coherentes con los objetivos que busca la municipalidad.					X					X					X					X	
		La municipalidad brinda oportunidades a los ciudadanos para que logren sus objetivos.					X					X					X					X	
	Interacción continua	La interacción con los ciudadanos y los trabajadores de la municipalidad es continua.					X					X					X					X	
		La municipalidad promueve la participación de su población.					X					X					X					X	
Influencia	Poder	Los ciudadanos demuestran capacidad de influir en la toma de decisiones de la municipalidad.					X					X					X					X	
		Se evidencia una adecuada selección de los funcionarios en la municipalidad.					X					X					X					X	

	Liderazgo	Los funcionarios demuestran un liderazgo en las actividades que realizan.						X									X
		Los funcionarios motivan una adhesión inteligente capacitando a otros líderes.						X									X
Conexión emocional	Lazo emocional	La municipalidad promueve la identificación distrital en los ciudadanos.						X									X
		La municipalidad incentiva a los ciudadanos a ser empáticos.						X									X
	Expresión emocional	La municipalidad brinda un espacio seguro para que los ciudadanos expresen sus emociones.						X									X
Los colaboradores de la municipalidad son atentos con los pobladores.							X									X	

Calificación: 1. Totalmente en desacuerdo 2. En desacuerdo 3. Ni de acuerdo ni en desacuerdo 4. De acuerdo 5. Totalmente de acuerdo

Ficha de validación de juicio de experto

Nombre del instrumento:	Cuestionario para medir el sentido de comunidad					
Objetivo del instrumento:						
Nombres y apellidos del experto:	Dra. Magda Ushiñahua Ushiñahua.					
Documento de identidad:		Años de experiencia en el área:	16	Máximo grado académico:	Doctor	
Institución:	Ministerio de Economía y Finanzas			Cargo:	Especialista en Inversión Pública -EIP	
Nacionalidad:	Peruana		Firmado digitalmente por: USHIÑAHUA USHIÑAHUA Magda		Número telefónico	943920410
Firma			FIR 10595622 hard Motivo: Soy el autor del documento Fecha: 20/05/2024 13:09:57-0500		Fecha	19/05/2024

Conexión emocional	Liderazgo	Los funcionarios demuestran un liderazgo en las actividades que realizan.						X										X	
		Los funcionarios motivan una adhesión inteligente capacitando a otros líderes.						X			X							X	
	Lazo emocional	La entidad promueve la identificación distrital en los ciudadanos.						X										X	
		La institución incentiva a los ciudadanos a ser empáticos.						X										X	
	Expresión emocional	La municipalidad distrital brinda un espacio seguro para que los ciudadanos expresen sus emociones.						X								X			X
		Los colaboradores de la municipalidad son atentos con los pobladores.						X								X			X

Calificación: 1. Totalmente en desacuerdo 2. En desacuerdo 3. Ni de acuerdo ni en desacuerdo 4. De acuerdo 5. Totalmente de acuerdo

Ficha de validación de juicio de experto

Nombre del instrumento:	Cuestionario para medir el sentido de comunidad				
Objetivo del instrumento:	Medir la variable sentido de comunidad				
Nombres y apellidos del experto:	Dr. Keller Sánchez Dávila.				
Documento de identidad:	41997504	Años de experiencia en el área:	10 años	Máximo grado académico:	Doctor
Institución:	Universidad César Vallejo			Cargo:	Docente de investigación
Nacionalidad:	Peruano			Número telefónico	992502739
Firma	 Dr. Keller Sánchez Dávila DOCENTE POS GRADO			Fecha	30/05/2024

Matriz de validación del cuestionario de la variable: Participación ciudadana

Definición de la variable: Es el procedimiento a través del cual la ciudadanía busca velar por el crecimiento económico y social de una comunidad tomando decisiones públicas relevantes y acordes con sus requerimientos, siendo esto clave para su desarrollo sostenible (Schoof et al., 2018).

Dimensio- nes	Indicadores	Ítems	Suficiencia					Claridad					Coherencia					Relevancia					Observa- ciones
			1	2	3	4	5	1	2	3	4	5	1	2	3	4	5	1	2	3	4	5	
Integración	Cohesión a la comunidad	La municipalidad promueve la participación ciudadana.				X			X				X							X			
		La institución desarrolla actividades para fortalecer los lazos de la población.				X			X				X							X			
		La entidad apoya a los ciudadanos para realizar trabajos colaborativos.				X			X				X							X			
	Intervención en la toma de decisiones	La municipalidad distrital involucra a los ciudadanos en la toma de decisiones.				X			X				X							X			
		La municipalidad promueve la participación de los ciudadanos para dar solución a los problemas sociales.			X				X				X					X					
Apoyo social	Respaldo	En caso de necesidad, puedo contar con el apoyo de la municipalidad.				X			X				X						X				
		Si necesito ayuda, puedo acudir a organizaciones de mi barrio.				X			X				X						X				
	Solidaridad	La institución hace actividades sociales para los ciudadanos de extrema pobreza.				X			X			X							X				
		La entidad se preocupa por el bienestar de su población.				X			X				X						X				
		La municipalidad es solidaria frente a hechos de fuerza mayor.				X			X				X						X				
Participación	Involucramiento activo	El área de desarrollo social de la municipalidad promueve la participación de los ciudadanos Moralinos.			X				X				X						X				
		El área de desarrollo social motiva a los ciudadanos para participar con iniciativas.				X			X				X						X				
		La municipalidad fomenta la participación orientada a velar por el bienestar del distrito.				X			X				X						X				
	Acceso a la información	La institución brinda la información a través de sus distintas plataformas.				X			X				X						X				
		La información que se encuentran en las páginas de la municipalidad está actualizada.				X			X				X					X					

34	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
35	2	2	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3
36	4	5	4	4	4	5	5	5	4	4	3	5	5	4	4	3	4	5	4	4
37	4	5	5	5	4	4	4	5	5	5	4	4	5	5	5	5	4	3	5	5
38	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
39	2	3	3	2	2	3	3	3	3	3	3	4	3	2	3	3	4	3	3	2
40	4	2	2	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	2
41	1	1	2	4	1	4	4	1	2	2	3	3	2	1	1	2	3	1	2	1
42	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2
43	2	4	3	4	4	3	4	4	4	4	5	3	4	4	4	4	3	3	3	3
44	2	2	2	3	3	3	2	2	3	3	2	2	2	3	3	3	3	4	2	2
45	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
46	3	4	3	4	4	3	4	3	5	5	4	5	4	4	5	5	4	5	4	4
47	1	1	1	1	1	1	1	1	1	4	3	1	2	1	1	1	1	1	1	1
48	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
49	4	4	4	3	4	4	3	3	4	3	4	4	3	3	3	3	4	4	4	4
50	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	2	2	3	3	3	2	2	2
51	3	3	3	4	4	3	4	4	5	5	4	4	3	4	4	4	4	3	3	4
52	4	2	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	3	4	3	4	4	4	4
53	3	3	2	4	3	3	3	4	4	3	3	2	3	3	3	2	2	3	4	4
54	2	2	3	3	1	2	2	3	3	3	1	2	1	2	3	2	3	2	2	2
55	4	4	4	4	3	3	3	3	3	4	3	3	3	2	3	3	4	2	4	3
56	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
57	2	2	3	1	3	3	3	3	3	2	2	1	4	4	3	3	4	2	2	3
58	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
59	3	2	5	5	4	1	3	4	5	5	1	3	3	4	2	5	5	5	3	4
60	3	3	3	2	3	3	3	4	3	3	3	4	4	3	3	2	4	2	2	2
61	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4	2	3	3	3	3	2	3
62	3	3	2	2	2	4	2	2	3	2	2	4	2	4	2	2	4	3	3	2
63	3	4	2	4	4	5	5	5	4	4	4	3	1	1	3	3	3	4	4	4
64	4	4	4	4	4	4	4	3	3	3	3	5	4	4	4	3	4	4	4	3
65	3	4	2	5	2	5	4	4	5	3	2	2	4	3	2	2	3	1	2	3
66	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
67	4	2	2	4	4	2	4	4	4	2	2	4	4	2	2	2	3	2	4	2
68	3	4	5	1	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	1	4	4	2
69	1	2	3	4	3	3	3	4	4	4	4	3	4	4	4	3	4	4	3	3
70	3	4	3	3	4	4	4	4	3	3	3	4	3	3	3	3	4	4	3	3

71	4	4	4	4	4	4	3	4	3	4	4	3	3	3	4	3	3	4	4	3
72	3	4	4	3	4	2	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
73	4	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	4	4	3	4	4	4	3
74	3	2	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
75	3	3	4	3	3	3	4	4	3	3	4	4	3	3	4	4	4	4	4	4
76	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	2	3	3	2	2
77	3	4	3	4	4	4	4	3	3	4	3	4	3	3	4	4	4	4	4	5
78	3	2	3	3	4	4	3	4	3	3	3	4	3	4	4	3	4	4	3	3
79	4	4	3	4	4	4	4	2	4	4	4	4	5	3	3	3	4	4	3	2
80	3	3	2	4	4	3	4	4	3	3	4	3	4	3	4	3	3	4	4	4
81	1	1	2	2	3	3	3	3	3	2	3	4	3	1	1	3	3	4	2	3
82	2	3	2	2	3	2	3	4	2	4	4	4	4	1	4	3	3	3	2	3
83	2	3	2	3	3	3	2	2	4	3	2	4	3	2	3	3	3	4	2	2
84	3	2	2	2	2	2	3	2	3	4	2	2	4	2	3	2	2	3	2	1
85	2	4	4	3	4	4	5	2	3	4	4	4	5	3	4	1	4	3	2	3
86	3	3	3	3	4	4	4	3	3	3	4	2	2	3	3	3	3	3	2	3
87	3	3	4	3	3	3	3	5	2	2	4	3	3	3	4	5	3	3	3	3
88	5	3	4	2	3	5	5	4	3	3	2	5	4	4	4	3	2	1	2	4
89	3	3	4	4	4	4	3	3	3	3	3	4	4	4	4	3	3	4	3	3
90	3	3	2	2	3	4	2	2	4	4	2	3	3	2	3	2	4	4	2	1
91	3	4	4	4	4	4	3	4	3	4	4	4	4	3	4	4	4	4	3	4
92	5	5	4	3	4	3	3	2	3	2	2	3	2	5	4	3	3	2	3	4
93	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2
94	5	5	3	5	3	3	5	2	3	5	5	4	5	5	3	3	3	4	5	4
95	4	2	4	2	2	2	4	4	4	4	4	4	2	4	4	4	5	4	2	5
96	3	4	4	2	4	3	4	3	2	3	2	3	1	2	3	3	3	2	1	2
97	5	5	4	3	3	4	4	1	2	3	5	4	3	3	5	5	4	5	4	4
98	2	1	4	2	2	4	4	2	1	4	4	2	4	4	4	4	4	4	2	4
99	5	3	3	3	1	5	4	3	2	3	2	1	4	5	5	5	3	4	4	3
100	3	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3
101	2	3	3	5	3	4	5	4	3	3	4	5	1	2	2	3	4	3	4	4
102	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	3	4	3	3	4	4	4	4	4	4
103	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4
104	2	4	2	3	2	2	2	2	4	2	2	3	4	2	2	2	2	4	2	2
105	4	3	4	3	3	3	4	4	3	3	3	3	2	2	4	3	3	3	3	4
106	1	2	2	2	3	3	1	2	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	2	2
107	3	2	2	2	3	3	3	4	2	3	2	2	3	2	3	2	2	3	3	4

108	2	2	2	3	3	2	2	2	2	2	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3
109	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2
110	2	2	3	4	3	2	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
111	2	2	2	3	2	3	3	3	2	3	2	3	2	2	3	3	3	2	3	3
112	2	3	3	4	3	3	4	4	2	3	3	4	3	2	3	3	4	3	3	4
113	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4
114	4	3	4	4	4	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	4

110	3	3	3	3	3	3	4	2	3	2	3	3	3	2	3	2	3	3	3	3
111	2	3	3	2	2	3	3	2	2	3	2	3	2	3	3	3	2	3	2	3
112	4	3	3	3	3	4	4	3	3	3	4	3	4	3	3	3	3	4	4	3
113	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
114	4	3	3	3	3	4	4	3	4	4	3	4	4	3	3	3	3	4	3	3