



**Universidad César Vallejo**

**ESCUELA DE POSGRADO**

**PROGRAMA ACADÉMICO DE MAESTRÍA EN GESTIÓN  
PÚBLICA**

Control concurrente y ejecución de obras por administración directa en  
la Municipalidad Provincial de Lamas, San Martín – 2024

**TESIS PARA OBTENER EL GRADO ACADÉMICO DE:  
Maestra en Gestión Pública**

**AUTORA:**

Saavedra Soria, Mirian Galena ([orcid.org/0009-0001-6168-2020](https://orcid.org/0009-0001-6168-2020))

**ASESORES:**

Mg. Horna Rodríguez, Richard Foster ([orcid.org/0000-0001-5055-9222](https://orcid.org/0000-0001-5055-9222))

Dr. Barboza Zelada, Pedro Arturo ([orcid.org/0000-0001-9032-7821](https://orcid.org/0000-0001-9032-7821))

**LÍNEA DE INVESTIGACIÓN:**

Reforma y Modernización del Estado

**LÍNEA DE RESPONSABILIDAD SOCIAL UNIVERSITARIA:**

Desarrollo económico, empleo y emprendimiento

**TARAPOTO - PERÚ**

**2024**



**UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO**

**ESCUELA DE POSGRADO  
MAESTRÍA EN GESTIÓN PÚBLICA**

### **Declaratoria de Autenticidad de los Asesores**

Nosotros, BARBOZA ZELADA PEDRO ARTURO , HORNA RODRÍGUEZ RICHARD FOSTER, docente de la ESCUELA DE POSGRADO MAESTRÍA EN GESTIÓN PÚBLICA de la UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO SAC - TARAPOTO, asesores de Tesis titulada: "Control concurrente y ejecución de obras por administración directa en la Municipalidad Provincial de Lamas, San Martín – 2024", cuyo autor es SAAVEDRA SORIA MIRIAN GALENA, constato que la investigación tiene un índice de similitud de 16.00%, verificable en el reporte de originalidad del programa Turnitin, el cual ha sido realizado sin filtros, ni exclusiones.

Hemos revisado dicho reporte y concluyo que cada una de las coincidencias detectadas no constituyen plagio. A mi leal saber y entender la Tesis cumple con todas las normas para el uso de citas y referencias establecidas por la Universidad César Vallejo.

En tal sentido, asumimos la responsabilidad que corresponda ante cualquier falsedad, ocultamiento u omisión tanto de los documentos como de información aportada, por lo cual nos sometemos a lo dispuesto en las normas académicas vigentes de la Universidad César Vallejo.

TARAPOTO, 05 de Julio del 2024

<b>Apellidos y Nombres del Asesor:</b>	<b>Firma</b>
BARBOZA ZELADA PEDRO ARTURO DNI: 16529281 ORCID: 0000-0001-9032-7821	Firmado electrónicamente por: PBARBOZAZ el 31- 07-2024 06:49:41
HORNA RODRÍGUEZ RICHARD FOSTER DNI: 42445436 ORCID: 0000-0001-5055-9222	Firmado electrónicamente por: RHORNAR el 30-07- 2024 22:54:32

Código documento Trilce: TRI - 0796375





**UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO**

**ESCUELA DE POSGRADO  
MAESTRÍA EN GESTIÓN PÚBLICA**

**Declaratoria de Originalidad del Autor**

Yo, SAAVEDRA SORIA MIRIAN GALENA estudiante de la ESCUELA DE POSGRADO del programa de MAESTRÍA EN GESTIÓN PÚBLICA de la UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO SAC - TARAPOTO, declaro bajo juramento que todos los datos e información que acompañan la Tesis titulada: "Control concurrente y ejecución de obras por administración directa en la Municipalidad Provincial de Lamas, San Martín – 2024", es de mi autoría, por lo tanto, declaro que la Tesis:

1. No ha sido plagiada ni total, ni parcialmente.
2. He mencionado todas las fuentes empleadas, identificando correctamente toda cita textual o de paráfrasis proveniente de otras fuentes.
3. No ha sido publicada, ni presentada anteriormente para la obtención de otro grado académico o título profesional.
4. Los datos presentados en los resultados no han sido falseados, ni duplicados, ni copiados.

En tal sentido asumo la responsabilidad que corresponda ante cualquier falsedad, ocultamiento u omisión tanto de los documentos como de la información aportada, por lo cual me someto a lo dispuesto en las normas académicas vigentes de la Universidad César Vallejo.

Nombres y Apellidos	Firma
SAAVEDRA SORIA MIRIAN GALENA DNI: 78460410 ORCID: 0009-0001-6168-2020	Firmado electrónicamente por: SAAVEDRAM3 el 25- 07-2024 20:37:08

Código documento Trilce: INV - 1691244



## **Dedicatoria**

Dedicado a Dios por dejarme seguir adelante con todos mis proyectos, por brindarme la salud, a mi padre, a mi madre que son mi pilar de mi vida, siempre apostaron por mí en todo momento.

**Mirian**

## **Agradecimiento**

Agradecido con Dios por darme la vida, salud y fuerza hoy en día para poder culminar con éxito esta etapa profesional de mi vida. A mis padres por ser mi principal apoyo durante toda mi vida; a mis docentes y a la universidad por las comodidades que nos brinda

**La autora**

## Índice de contenidos

Carátula .....	i
Declaratoria de autenticidad del asesor .....	ii
Declaratoria de originalidad del autor/ autores .....	ii
Dedicatoria .....	iv
Agradecimiento .....	v
Índice de contenidos .....	vi
Índice de tablas .....	vii
Índice de figuras .....	viii
Resumen .....	ix
Abstract .....	x
<b>I. INTRODUCCIÓN .....</b>	<b>1</b>
<b>II. METODOLOGÍA .....</b>	<b>13</b>
<b>III. RESULTADOS .....</b>	<b>17</b>
<b>IV. DISCUSIÓN .....</b>	<b>23</b>
<b>V. CONCLUSIONES .....</b>	<b>28</b>
<b>VI. RECOMENDACIONES .....</b>	<b>29</b>
<b>REFERENCIAS .....</b>	<b>30</b>
<b>ANEXOS .....</b>	<b>35</b>

## Índice de tablas

<b>Tabla 1.</b> Nivel de control concurrente y sus dimensiones. ....	17
<b>Tabla 2.</b> Nivel de la ejecución de obras y sus dimensiones.....	18
<b>Tabla 3.</b> Prueba de normalidad.....	20
<b>Tabla 4.</b> Relación entre las dimensiones del control concurrente y la ejecución de obras.....	21
<b>Tabla 5.</b> Relación entre el control concurrente y la ejecución de obras. ....	22

## Índice de figuras

<b>Figura 1. Esquema .....</b>	<b>13</b>
--------------------------------	-----------

## Resumen

La investigación se vincula con el objetivo 16 que pretende promover sociedades pacíficas e inclusivas, facilitar el acceso a la justicia para toda la población y crear instituciones eficaces y su meta 16.6 que trata de crear a todos los niveles instituciones eficaces y transparentes que rindan cuentas. Tuvo como objetivo de determinar la relación entre el control concurrente y la ejecución de obras por administración directa en la Municipalidad Provincial de Lamas, San Martín - 2024. La investigación fue tipo básica, enfoque cuantitativo, de alcance correlacional, y no experimental, la muestra fue de 92 trabajadores, la técnica fue la encuesta y como instrumento el cuestionario. Los resultados determinaron que el nivel de control concurrente tiene un nivel medio en 65 %, igual manera el nivel de la ejecución de obras tiene un medio en 50 %, existe relación significativa entre las dimensiones del control concurrente y la variable ejecución de obras ya que se tuvo un p-valor igual a 0,000 ( $p\text{-valor} \leq 0.01$ ). Concluyó que, existe relación entre el control concurrente y la ejecución de obras por administración directa en la Municipalidad Provincial de Lamas ya que se tuvo un p-valor igual a 0,000 ( $p\text{-valor} \leq 0.01$ ) y un Rho de Spearman de 0.893; equivalente a una correlación positiva alta.

**Palabras clave:** Control concurrente, ejecución de obras.

## **Abstract**

The research is linked to objective 16, which aims to promote peaceful and inclusive societies, facilitate access to justice for the entire population and create effective institutions, and its goal 16.6, which seeks to create effective and transparent accountable institutions at all levels; The objective was to determine the relationship between concurrent control and the execution of works by direct administration in the Provincial Municipality of Lamas, San Martín - 2024. The research was basic type, quantitative approach, correlational scope, and non-experimental, the sample It was 92 workers, the technique was the survey and the instrument was the questionnaire. The results determined that the level of concurrent control has a medium level of 65%; Likewise, the level of execution of works has a mean of 50%, there is a significant relationship between the dimensions of concurrent control and the variable execution of works since it had a p-value equal to 0.000 ( $p\text{-value} \leq 0.01$ ). It concluded that there is a relationship between concurrent control and the execution of works by direct administration in the Provincial Municipality of Lamas since there was a p-value equal to 0.000 ( $p\text{-value} \leq 0.01$ ) and a Spearman's Rho of 0.893; equivalent to a high positive correlation.

**Keywords:** Concurrent control, execution of works.

## I. INTRODUCCIÓN

Contemplando la problemática internacional, en la gran mayoría de obras que se han venido realizando en lo que va de los últimos 25 años, se ha evidenciado las deficiencias respecto a la aplicación del control adecuado. También se ha acrecentado los niveles de corrupción, dentro de los cuales los países latinoamericanos más representativos con el denominado caso Lava Jato fueron Panamá y Brasil; entre otros donde se realizaron sobornos a las autoridades del más alto nivel administrativo para poder realizar las obras (Mendoza-Macay y Escobar-García, 2023).

En el Perú, las obras desarrolladas presentan carácter estatal debido a que son desarrolladas con el financiamiento público, dentro del cual es resaltante la verificación de la forma en cómo las organizaciones utilizan los mecanismos para la realización del proyecto. De modo que estos estén relacionados con actividades responsables que no generen afecciones al ciudadano y tampoco al medio ambiente (Montesinos-León y Morales-Alvarado, 2021). En concordancia con este problema, el 55% de los proyectos fueron llevados a cabo bajo la modalidad de administración directa sobre todo en los ámbitos distritales y provinciales, las cuales en su mayoría presentaron problemas que generaron su paralización debido a incumplimientos a las cláusulas del contrato. En ellas se vieron involucradas el 23.5%, mientras que el 22.4% tuvieron problemas con la ausencia de la liquidez, mientras que el 4.7% fue provocado por arbitrajes y diversos problemas controversiales con su ejecución (Controlaría General de la República, 2023).

A nivel local, la Municipalidad Provincial de Lamas por su categoría, cuenta con diversidad de proyectos en proceso de ejecución, no mostrando los resultados relacionados a la eficiencia vinculado con la ejecución de las obras estatales que vienen siendo ejecutadas directamente; dentro del cual no se brinda el cumplimiento óptimo a los lineamientos técnicos y administrativos por lo que no se cumplen los plazos especificados para su finalización. Provocando así que los ciudadanos se encuentren impacientes debido a que no pueden acceder a la infraestructura proyectada para mejorar sus

actividades. Tampoco se visualiza el funcionamiento adecuado de los órganos de control municipal debido a que la información documentaria es tergiversada en reiteradas ocasiones para no ejercer un control transparente y exhaustivo.

En ese acontecer se tuvo como **problema general**: ¿Cuál es la relación entre el control concurrente y la ejecución de obras por administración directa en la Municipalidad Provincial de Lamas, San Martín - 2024? Los **problemas específicos**: ¿Cuál es el nivel del control concurrente en la Municipalidad Provincial de Lamas, San Martín - 2024? ¿Cuál es el nivel de la ejecución de obras por administración directa en la Municipalidad Provincial de Lamas, San Martín - 2024? ¿Cuál es la relación entre las dimensiones del control concurrente y la ejecución de obras por administración directa en la Municipalidad Provincial de Lamas, San Martín - 2024?

En cuanto a las justificaciones, se da por conveniencia, en la medida que permitió a los directivos contar con una herramienta útil que ayudó a tomar mejores decisiones y revertir la problemática identificada. La relevancia social, se buscó el mejoramiento de la capacidad institucional para poder ejecutar obras de calidad y otros estándares fundamentales donde se involucró el control concurrente como estrategia fundamental. El valor teórico, se basó en teorías y enfoques conceptuales que permitieron describir cada una de variables conllevando a la generación de nuevos conocimientos. Respecto a las implicancias prácticas, se realizó la determinación de recomendaciones pensadas principalmente en generar la toma de decisiones para reducir la problemática. La utilidad metodológica, se sustentó por medio de la integración de instrumentos válidos que posteriormente también podrán ser utilizados por otros investigadores.

De esta forma, también se planteó como **objetivo general**: Determinar la relación entre el control concurrente y la ejecución de obras por administración directa en la Municipalidad Provincial de Lamas, San Martín – 2024. Los **objetivos específicos**: Identificar el nivel del control concurrente en la Municipalidad Provincial de Lamas, San Martín – 2024. Identificar el nivel de la ejecución de obras por administración directa en la Municipalidad Provincial

de Lamas, San Martín – 2024. Establecer la relación entre las dimensiones del control concurrente y la ejecución de obras por administración directa en la Municipalidad Provincial de Lamas, San Martín - 2024.

Para poder desarrollar el trabajo investigativo se sustentan los antecedentes como Marín-Bardales et al. (2020), concluyeron que el 15.9% de los contratos por administración directa presentan falencias notorias, dentro de las cuales se encuentran causas como la ausencia de técnicas para garantizar el cumplimiento contractual de obligaciones, inconsistencias en el expediente técnico. Todo esto tiene incidencia considerable en la paralización de las obras, afectando a los sectores más necesitados.

Por otro lado, se citó a Benites-Zuñiga y Salguero-Alcala (2021), quienes concluyeron que el 9.1% de los proyectos de inversión pública se encuentran en un nivel malo, el 22.2% son regulares, mientras que de acuerdo a la percepción del 68.7% se encuentran en un nivel bueno. Mientras tanto, en cuanto a las obras por administración directa, el 18.8% lo contempla como regular, a diferencia del 71.1% que lo consideró como bueno. Además, la determinación que este nivel de inversiones depende directamente de la inversión estatal por medio de proyectos para ser ejecutados directamente por las instituciones.

Además, se citó a Jinez-Condori y Salgado-Canal (2021), quienes concluyeron que el diseño de un modelo para la ejecución de obras requiere la implementación de procesos como el monitoreo y el control sostenido en la guía del PMBOK. Es por ello que se considera como 6 procesos que involucra a la planificación de los riesgos, identificación de los riesgos, análisis cualitativo de los riesgos, planificación de propuestas, implementación de propuestas, monitoreo de riesgos, los cuales son importantes para hacer posible que la ejecución de las obras públicas se realice adecuadamente.

Seguidamente, Contreras-Portocarrero et al. (2022), concluyeron que, la ejecución de la obra podría ser fortalecida por medio del control interno. Además, el nivel de ejecución de las obras es regular con una calificación del

60% en concordancia con la percepción de los trabajadores que fueron encuestados, lo mismo encontraron a nivel de dimensiones.

Además, se citó a Valqui-Castañeda y Yglesias-Jauregui (2022), concluyeron que, los retrasos en la ejecución de las obras dentro del Gobierno Regional de Pasco han sido generadas por diversos factores como las deficiencias en los expedientes técnicos, los consultores no cumplen con los tiempos estipulados y no presentan justificaciones válidas, falencias en la adquisición de materiales, así como también problemas para la coordinación entre las diversas entidades.

Seguidamente, se citó a Huamani-Macedo et al. (2023), existen deficiencias en la eficiencia y eficacia para la ejecución de las obras públicas, provocado principalmente por variaciones en cuanto al plazo y al presupuesto. Todo esto es considerado como habitual en países que se encuentran en vías de desarrollo; también determinaron como alternativas de solución a la planificación estratégica además de la normatividad vigente.

Asimismo, se citó a López-Carranza y Vega-Benites (2023), entre los factores relacionados con la ejecución de las obras se encuentra el presupuesto, el tiempo y la calidad, los cuales resultan influyentes para la generación del desarrollo en la provincia del Santa. Resultando indispensable la consideración de estos elementos para que las obras se cumplan dentro del tiempo especificado y faciliten el beneficio para la ciudadanía.

Por otro lado, se citó a Soto-Arévalo (2021), quien concluyó que, existen inconvenientes además de deficiencias para lograr que la ejecución de los proyectos de inversión estatal sea eficiente. Se destacó lo importante de considerar a las estrategias de gestión pública para mejorar el funcionamiento de la institución y la utilización de los recursos de acuerdo a las obras programadas además de aplicar procedimientos correctivos para solución de los problemas.

Además, se citó a Gutiérrez-Castillo y Gutiérrez- Gallegos (2020), quienes concluyeron que dentro de los factores relacionados con la eficiencia en la ejecución de las obras, se encuentra la modalidad, la cual fue corroborada en

la municipalidad de Lampa. Este factor genera influencia sobre el cumplimiento de las normas para cumplir con las especificaciones técnicas y administrativas en las obras estatales.

Asimismo, Gómez-Guillén (2024); Suarez-Santa Cruz y Zevallos-Aquino (2023), concluyeron que los dispositivos que se ejecutaron sobre el control concurrente se han desarrollado reforzando las capacidades que tienen los empleados públicos. Todo con el objetivo de generar una buena gestión en cuanto a las obras públicas que se dan en cada proyecto, haciendo que sean transparentes y con ello beneficiando a la ciudadanía de una manera adecuada, haciendo visible a los ojos de cada uno de ellos. Funcionando como una estrategia para que modernicen el control de cada situación plasmada dentro de la sociedad correspondiente.

Por consiguiente a la variable **control concurrente** se precisa la **teoría clásica del control de Monllay 1997**, en la cual se contempla como uno de los sinónimos de autoridad y se entiende como los diversos mecanismos que hacen posible el logro de los objetivos por medio del seguimiento al uso de los recursos (Dorta, 2005). Además, la **teoría básica de la auditoría integral**, se sustenta en un servicio profesional de característica independiente y evolutiva que se aplica de manera metodológica para controlar la utilización de los recursos en las organizaciones, de modo que se contemple la realidad interna para la aplicación de estrategias (Pinilla, 2000). También la **teoría de los sistemas abiertos**, contempla que el control es parte de un sistema que se desarrolla con la finalidad de determinar una retroalimentación consistente dentro de la organización para promover el crecimiento (Dorta, 2005).

Por consiguiente, a la variable **control concurrente**, se consideró a la Directiva N° 005-2017-CG/DPROCAL (2017), donde fue determinado como el proceso orientado hacia la evaluación de las diversas actividades y tareas desarrolladas al interior de las instituciones para identificar los errores de manera oportuna y realizar el reporte a la autoridad competente. Seguidamente, Singer et al. (2022), sostuvieron que se trata de un proceso multidisciplinario donde intervienen diversas especificaciones técnicas y cumplimiento de normativas para garantizar el funcionamiento óptimo de los

procesos; juntamente con la utilización competitiva de los recursos en base a la elaboración de reportes producto de la verificación constante. Es decir, el rol fundamental de esta herramienta es el seguimiento, la identificación y comunicación de los errores.

Asimismo, Kuang et al. (2022), mencionan que el control permite a gran escala llevar a cabo las actividades mediante la administración y supervisión del uso de los fondos para cubrir aquellos gastos incurridos durante las gestiones, y no generar posibles malversaciones de los recursos. De tal manera que se logre ver contemplada una mayor eficiencia en el desarrollo de las metas establecidas por el ente. Por lo tanto, es necesario la eficacia de los colaboradores dentro de su área, a fin de poder mantener un desarrollo acorde al bien organizacional, dado que en muchas veces la falta de rendimiento ha sido uno de los problemas que más ha afectado a la organización.

Seguidamente, Gong et al. (2023), hacen referencia que uno de los procesos que ha logrado resultados satisfactorios dentro de la estructura de la organización. Es mediante el control de sus operaciones dado que se han obtenido mayor demanda en el proceso de desarrollo de las actividades. Por lo tanto, es necesario la supervisión de los altos mandos con el fin de poder mantener un mejor desarrollo de acuerdo a los estándares que busca la entidad para obtener efectividad en sus gestiones. Además, es importante la toma de decisiones para dar viabilidad a los recursos, ya que en muchas veces la corrupción ha afectado el rendimiento de la entidad.

Igualmente, Yanjing y Xiong (2023), indican que, dentro del desarrollo de las obras es importante tomar en cuenta el control para hacer prevalecer el cumplimiento de los lineamientos de acuerdo a los objetivos propuestos. De tal manera poder contribuir con la buena pro de la entidad municipal en beneficio de la población, ya que muchos de ellos no cuentan con los servicios necesarios para poder mantener una mejor calidad de vida. Por lo que, es necesario cumplir los parámetros para ver una mayor satisfacción por parte de los ciudadanos en las actividades que se vienen dando de acuerdo a las necesidades que cuentan.

Por otro lado, Chen et al. (2021), determinaron que su fin específico es el perfeccionamiento en la realización de los procesos públicos juntamente con la utilización de los recursos para llevar a cabo obras de alto impacto, donde principal beneficiario sea el ciudadano, disminuyendo así las posibilidades de actos de corrupción donde se transgreda la idea principal de la función estatal. De ese mismo modo, Kuang et al. (2022), afirmaron que la aplicación del control concurrente permitirá designar responsabilidades para que los encargados puedan a realizar la organización de actividades que deriven hacia la aplicación de visitas programadas, hoy inopinadas, con la finalidad de recopilar datos acerca de cómo se vienen empleando los recursos y realizando las acciones planificadas.

Por ende, Gong et al. (2023), destacaron que la integración de funcionarios capacitados con principios éticos permitirá desarrollar la aplicación del control concurrente para el funcionamiento óptimo, así como para la diversificación de los recursos para los usuarios sin marginaciones. Aunado a Baer et al. (2023), indicaron que no solamente basta con la adopción del control concurrente en las instituciones, sino que por medio de las autoridades se debe garantizar el funcionamiento adecuado a través de la vigilancia coherente para identificar si realmente este sistema aporta resultados que sustenten los costos de mantenimiento. Por ello, Yanjing y Xiong (2023), destacaron que continuamente las instituciones vienen reportando pérdidas de sus recursos debido a que no se realiza la aplicación de un control en tiempo real que facilite la identificación de los errores y prácticas indebidas para la solución.

Por consiguiente, Commerford et al. (2023), que gran parte de los resultados negativos obtenidos por parte de las instituciones en la finalización de los ejercicios, se debe a la ineficiencia con la cual se han aplicado los procedimientos para utilizar el control concurrente, lo cual ha provocado que los recursos sean utilizados equivocadamente, cuyos errores se han identificado fuera de tiempo cuando no hay posibilidad de aplicar las mejoras para reducir los efectos adversos. De acuerdo a Dao et al. (2022), destacaron

que la supervisión constante permite mejorar la eficiencia con la cual se realiza el control concurrente, dentro del cual se puede abordar la verificación de la cantidad de informes presentados ante la autoridad correspondiente acerca de los errores cometidos dentro de la gestión de los recursos; lo cual resulta significativo porque a través de ellos se puede abordar las mejoras.

Asimismo, Rahhaleh et al. (2023), sostuvieron la idea principal de integrar el control concurrente como una herramienta para disminuir la corrupción dentro de las instituciones debido a que se puede desplegar un monitoreo continuo, a medida que se van realizando las actividades para detectar estas prácticas indebidas y realizar el reporte correspondiente a la autoridad reguladora para tomar las medidas adecuadas. De otra manera, Jeong-Bon et al. (2022), manifestaron que su importancia no solamente radica en la integración de los parámetros para el cumplimiento de las disposiciones dentro del ámbito estatal; sino también para realizar una supervisión integral por medio de la comunicación de resultados y la corrección de errores cometidos en los procesos para evitar la mala gestión estatal y hacer posible la obtención de los resultados.

A continuación, se presenta las dimensiones de la variable **control concurrente** considerado por la Directiva N° 005-2017-CG/DPROCAL (2017), en son dimensión 1: **Planificación**, está relacionado con la realización de un análisis competitivo de las necesidades internas en el proceso administrativo, con la cual se puedan determinar las estrategias para la solución y la integración de aquellos recursos pertinentes, que conlleven hacia el fortalecimiento competitivo e institucional. Dimensión 2: **Ejecución**, corresponde a la etapa donde se pone en marcha aquellas actividades previamente planificadas para poder materializar la utilización de los recursos que conllevan hacia los resultados. Dimensión 3: **Elaboración y comunicación del informe de control concurrente**, es el resultado de la verificación acerca de la realización de las actividades, lo cual permite elevar las observaciones ante la autoridad competente para que ésta pueda adoptar las medidas aplicables.

En lo concierne, a la segunda variable, se precisa la **teoría de la frustración del fin contrato**, establece la importancia de determinar todos los parámetros resaltantes dentro de un contrato donde ambas partes se encuentren bien de acuerdo, para que al momento de su finalización no se provoquen inconformidades (Gastaldi, 2016). También se encuentra a la **teoría de los juegos**, esta se resalta por la contemplación de la importancia respecto a la determinación de las responsabilidades y la participación de los entes, de modo que también se puedan deslindar deberes y derechos (Lerma-Bonilla et al., 2020). Así mismo se tiene a la **teoría del servicio público**, manifiesta que la inversión estatal debe estar centrada en la diversificación y mayor despliegue de los servicios estatales para que lleguen a mayor cantidad posible de beneficiarios (Matias-Camargo, 2013).

Concorde a la variable **ejecución de obras por administración directa**, está la Directiva N° 017-2023-CG/GMPL (2023), se trata de una etapa muy importante que permite el despliegue de los recursos financieros y materiales para poder hoy ejecutar aquellas obras anteriormente planeadas con la finalidad de extender los servicios estatales. De acuerdo a Amoah et al. (2022), es una herramienta fundamental para solucionar las brechas sociales y económicas que continuamente vienen siendo expuestas por la ciudadanía. Por otro lado, Moreno-Perlingeiro et al. (2020), manifestaron que la aplicación de transparencia y los lineamientos de responsabilidad permitirán que la ejecución se lleve a cabo con normalidad hasta su finalización. Seguidamente, Thulo et al. (2023), destacaron que la participación de los contratistas es fundamental para poder dar cumplimiento a las obras.

Tal como lo mencionan, Vilchez-Asalde et al. (2020), existen diversas etapas que componen este proceso, los cuales implican un alto nivel de conocimiento de la gestión pública que es exigida a los colaboradores, sobre todo dentro de las áreas directivas debido a que son los responsables de tomar las decisiones y propiciar la firma de los contratos con los contratistas para poder establecer aquellas cláusulas, que serán cumplidas contractualmente para dar lugar a los resultados. Por ello, Sarı et al. (2021), manifestaron que la incorporación de

los lineamientos de transparencia y responsabilidad para la ejecución de las obras, debido a que se proyectarán un alto grado de solidez en cuanto al cumplimiento de los lineamientos y la tangible unidad de los procedimientos abordados internamente para el conocimiento público.

También, Lerma-Bonilla et al. (2020), deducen que las obras públicas representan un gran beneficio para la sociedad ya que muchos de las jurisdicciones no cuentan con los servicios para poder llevar a cabo una mejor calidad de vida. Por lo que a través de estas obras se tienden a mejorar los pueblos, todo ello va depender de los problemas que cuentan; de modo que, se puede ver reflejada el cambio y la satisfacción de los ciudadanos. Además, mediante el presupuesto los entes municipales deben de gestionar proyectos para dar mayor impulso a las comunidades, debido a que gran parte necesita de obras sociales para mejorar su entorno. De esta forma, la ejecución de la obra se dará de acuerdo a la iniciativa de un proyecto efectuado por una entidad gubernamental, lo cual permite el desarrollo tomando en cuenta las fuerzas laborales para lograr cumplir con su ejecución.

De acuerdo a, Bosco-Re & Aquere (2021), es donde se realizan las planificaciones respecto a las inversiones que deben ser desarrolladas por parte de las instituciones. Asimismo, Pessoa et al. (2021), debe ser considerado como una herramienta preponderante dentro de las instituciones debido a que conlleva a la canonización de los recursos para atender las necesidades sin ningún fin de lucro, sino que estas tengan una orientación social y económica para beneficiar a la sociedad. Por ende, Pattnaik et al. (2023), destacaron que es necesario que se desarrolle bajo un ambiente de eficiencia y transparencia donde los colaboradores y demás involucrados actúen principios éticos.

De esa manera, Lerma-Bonilla et al. (2020), manifestaron que es fundamental que sostenga a la economía, ya sea de forma personal para cada uno de los usuarios; así como también de forma colectiva para la interconexión con las diversas empresas para la realización de sus procesos productivos. Según,

Huaquisto-Cáceres et al. (2022), la principal finalidad de la ejecución de las obras debe estar direccionado específicamente hacia la atención de aquellas necesidades fundamentales en el ciudadano, sobre todo de aquellos servicios que se consideran esenciales para la vida y en desarrollo social óptimo de la ciudadanía en su día a día.

A continuación, se presentan las dimensiones de la primera variable **Ejecución de obras por administración directa**, de acuerdo a la Directiva N° 017-2023-CG/GMPL (2023), de las cuales son: dimensión 1: **Aprobación del expediente técnico**, se trata de la etapa en la cual se desarrolla la revisión y posterior aprobación del expediente técnico formulado por parte de las autoridades que conforman una entidad, para el cual se revisa que se hayan cumplido los estándares técnicos y las normativas vigentes. Dimensión 2: **Aprobación de la ejecución**, sucede cuando la entidad o autoridad encargada realiza la aprobación respectiva para dar paso a la ejecución, para el cual se debe realizar la acreditación respectiva del presupuesto a través de documentos legales, es decir, se requiere la demostración respectiva por medio del expediente.

Dimensión 3: **Preparación**, establece que luego de haber recibido la aprobación respectiva para ejecutar la obra es necesario realizar las acciones de preparación respectivas para asegurar que el inicio de las actividades se realice sin interrupciones. Así como también se desarrolle la previsión respectiva de los materiales que serán utilizados para que posteriormente no se produzcan paralizaciones o elevación de los costos que generarán interferencias para cumplir con los plazos. Dimensión 4: **Ejecución física**, se trata del despliegue de aquellas actividades y la utilización de los recursos y materiales para poder poner en marcha las obras con la finalidad de obtener los resultados que satisfagan las proyecciones respecto a las necesidades que se quieren cubrir dentro de la ciudadanía; dentro de la cual también se debe tomar en cuenta la medición de los avances.

Dimensión 5: **Culminación y liquidación**, se trata de la etapa en la cual el contratista realiza la culminación respectiva de la obra ultimando los detalles

de acuerdo a las características acordadas dentro del contrato en cuanto a la calidad de los entregables, para el cual también se toma en cuenta el tiempo establecido para la culminación. También implica la realización de inspecciones para garantizar que se hayan cumplido los estándares estipulados en el expediente juntamente con las aprobaciones posteriores realizadas. Dimensión 6: **Transferencia**, es la etapa donde se realiza la transferencia de la obra culminada hacia la entidad o unidad que realizó la ejecución respectiva de la obra, la misma que tendrá la responsabilidad posterior de abordar las acciones de operación y mantenimiento para garantizar el funcionamiento en óptimas condiciones para el servicio de los beneficiarios.

Se planteó como **hipótesis general: H<sub>i</sub>**: Existe relación entre el control concurrente y la ejecución de obras por administración directa en la Municipalidad Provincial de Lamas, San Martín – 2024. Las **hipótesis específicas: H<sub>1</sub>**: El nivel del control concurrente en la Municipalidad Provincial de Lamas, San Martín - 2024. **H<sub>2</sub>**: El nivel de la ejecución de obras por administración directa en la Municipalidad Provincial de Lamas, San Martín - 2024, es alto, es alto. **H<sub>3</sub>**: Existe relación entre las dimensiones del control concurrente y la ejecución de obras por administración directa en la Municipalidad Provincial de Lamas, San Martín - 2024.

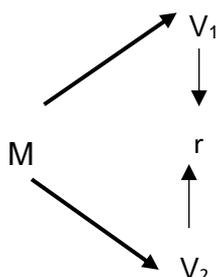
## II. METODOLOGÍA

De acuerdo a la investigación fue Básica, porque estuvo considerada sobre los conocimientos de cada variable lo mismo que fue mostrada en la data existente para la población, con el fin de producir teorías para dicha investigación (García-González y Sánchez-Sánchez, 2020). Por ende, el diseño fue el no experimental, Jiménez-Moreno et al. (2022), porque establecieron que el desarrollo de la investigación no contempló en su procedimiento, ya que no fue manipulada ninguna de las variables, produciendo resultados y mejorando el conocimiento de cada una de las variables. Además, posee un enfoque cuantitativo, porque utilizó datos numéricos de las cuales sirvieron para el análisis y la representación de los resultados de acuerdo a lo planteado con la sección de los objetivos planteados (Muñoz-Cuchca y Solís-Trujillo 2021). Fue de alcance correlacional, ya que buscó la correlación entre ambas variables de la investigación (Sambrano, 2020). De corte transversal, porque el estudio se realizó en un solo momento y sin intervención alguna del investigador (Romero et al., 2021). Las investigaciones de corte transversal son aquellas que se desarrollaron en periodo dado o en un solo tiempo.

Representación:

**Figura 1**

*Esquema*



**Donde:**

M = Muestra

V1 = Control concurrente

V2 = Ejecución de obras

r = Relación entre ambas variables

Respecto a la definición del control concurrente, según la Directiva N° 005-2017-CG/DPROCAL (2017), el proceso orientado hacia la evaluación de las

diversas actividades y tareas desarrolladas al interior de las instituciones para identificar los errores de manera oportuna y realizar el reporte a la autoridad competente. Sobre la definición operacional, se trató del control a medida que se ejecutan las actividades, se midió mediante sus dimensiones e indicadores: Planificación con sus indicadores: (Estrategia, Control, Procedimientos y Procesos), Ejecución (Información, Ejecución, Inspección y Comprobación), y Elaboración y comunicación del informe de control concurrente (Evaluación, Condición, Identificación y Servicios). La escala de medición fue la ordinal, ya que a las variables de estudio se midieron mediante niveles o jerarquías.

En cuanto a la definición conceptual de la variable ejecución de obras, según la Directiva N° 017-2023-CG/GMPL (2023), se trata de una etapa muy importante que permite el despliegue de los recursos financieros y materiales para poder hoy ejecutar aquellas obras anteriormente planeadas con la finalidad de extender los servicios estatales. De acuerdo a la definición operacional, se trató del proceso que permitió desplegar las actividades y recursos para la ejecución de obras; se midió considerando las dimensiones: Aprobación del expediente técnico con sus indicadores: (Presupuesto, Recursos y Procedimiento), Aprobación de la ejecución (Requisitos, Funciones y Ejecución), Preparación (Planificación, Ejecución y Seguimiento), Ejecución física (Transformación, Supervisión y Coordinación), Culminación y liquidación (Ejecución, Conformidad e Informe) y Transferencia (Registro, Inscripción y Anotación)

De acuerdo a la población según Ojeda (2020), fueron los trabajadores de las cuales la investigación buscó conocer con el fin de ayudar en el desarrollo del estudio, buscando características únicas de ellas. La población fue de 120 trabajadores de la Municipalidad Provincial de Lamas, 2024. Por consiguiente, la muestra, de acuerdo a Mucha-Hospinal (2021), fue concebida como una parte equitativa que se obtuvo de la totalidad. Esta estuvo representativa ya que a partir de ella se recolectaron los datos y se emitirán las conclusiones. De ese mismo modo, la muestra fueron 92 trabajadores de la Municipalidad Provincial de Lamas, 2024. Por consiguiente, el muestreo fue identificar gran

parte de la población a investigarse con el objetivo de mejorar la distribución de cada uno de las variables (Arias et al., 2022). El muestreo fue el probabilístico, tipo aleatorio. Por ello, la Unidad de análisis fue un trabajador municipal.

Por otro lado, la técnica se hizo uso de la encuesta, avalada por Cisneros-Caicedo et al., (2022) definió como un método que sirve para obtener información real mediante preguntas establecidas por parte del investigador al sujeto de estudio. Asimismo, el instrumento a utilizar fue el cuestionario, que consistió en interrogantes por cada variable de acuerdo a sus indicadores (Arias, 2020). Por ende, el instrumento para medir el control concurrente tuvo 18 enunciados, dividido en 3 dimensiones adaptado de Cruz, (2023). Se midió en función a tres niveles: Bajo (18-42), Medio (43-67) y Alto (68-90). La medición de la ejecución de obras por administración directa fue mediante 18 enunciados, dividido en 6 dimensiones adaptado de Chuque, (2023). Se midió en base a tres niveles: Bajo (18-42), Medio (43-67) y Alto (68-90). En ambos casos la escala fue ordinal: Nunca = 1, Casi nunca = 2, A veces = 3, Casi siempre = 4, Siempre = 5.

Por consiguiente, para la validez se tomó en cuenta cinco expertos conocedores en los temas a tratar lo cual permitió realizar la investigación de manera confiable. El primer instrumento obtuvo 0.89 (0.89 %), para el segundo fue 0.90 (0.90 %), por lo que posee la consistencia entre los criterios y refleja la validez necesaria. Seguidamente, la confiabilidad se comprobó con el alfa de Cronbach cuyos resultados se tomaron en cuenta si son iguales o superiores a 0.7 (Borja-García, 2020). Dentro de ello, el primer cuestionario obtuvo 0.983, para el segundo fue 0.985 concretando una fuerte fiabilidad.

Dentro de los procedimientos el desarrollo fue iniciado a través de una solicitud por la que se obtuvo el permiso de la institución, también se desarrolló la integración teórica relevante que se extrajo desde fuentes confiables considerando factores de actualidad. Luego se crearon los cuestionarios contemplando las variables asociadas a sus dimensiones e indicadores con ello se procedió a su validación y verificación de la confiabilidad.

Posteriormente se realizó la aplicación directa con el cual se obtuvieron aquellos datos que se congregaron en el Excel para posteriormente ser analizados con el SPS; el mismo que produjo la obtención de resultados que se tomaron en cuenta para la elaboración de las conclusiones juntamente con las recomendaciones.

Asimismo, para analizar los datos obtenidos fue necesario utilizar el SPS v.25 contemplando la estadística descriptiva para conocer las frecuencias y porcentajes. Así como también se empleó la estadística inferencial para determinar las correlaciones en concordancia con las hipótesis planteadas tomando en cuenta el cálculo de su coeficiente de correlación adecuado. Por otro lado, se respetaron los principios éticos internacionales como la autonomía, a través de la cual se facilitó la elección libre del tema. Se destaca también la beneficencia, debido a que se priorizaron aquellas actividades para obtener resultados que sean de utilidad para la institución, de modo que esto ayude a minimizar la problemática que actualmente viene atravesando. El principio de no maleficencia, porque no se buscó la generación de problemas u otros efectos negativos sobre la entidad. Justicia, a través de la cual se priorizaron acciones de respeto para considerar a los participantes.

### III. RESULTADOS

#### 3.1. Identificar el nivel del control concurrente en la Municipalidad Provincial de Lamas, San Martín – 2024.

**Tabla 1**

*Nivel de control concurrente y sus dimensiones*

Variable/Dimensión	Nivel	Rango	f	%
Control concurrente	Bajo	18-42	27	30%
	Medio	43-67	60	65%
	Alto	68-90	5	5%
	Total		<b>92</b>	<b>100%</b>
Planificación	Bajo	6-14	41	45%
	Medio	15-23	47	51%
	Alto	24-30	4	4%
	Total		<b>92</b>	<b>100%</b>
Ejecución	Bajo	6-14	28	30%
	Medio	15-23	56	61%
	Alto	24-30	8	9%
	Total		<b>92</b>	<b>100%</b>
Elaboración y comunicación del informe de control concurrente	Bajo	6-14	33	36%
	Medio	15-23	55	60%
	Alto	24-30	4	4%
	Total		<b>92</b>	<b>100%</b>

**Fuente:** Elaboración propia. Cuestionario aplicado a trabajadores de la Municipalidad Provincial de Lamas.

#### **Interpretación**

La variable **control concurrente** presenta un nivel bajo en 30 %, medio en 65 %, y alto de 5 %. Asimismo, las dimensiones como, la **planificación** tiene un nivel bajo en 45 %, medio en 51 %, y alto en 4 %, además, la **ejecución** es bajo en 30 %, medio en 61 %, y alto en 9 %, por último, la **elaboración y comunicación de informe de control concurrente** es bajo en 36 %, medio en 60 %, y alto en 4 %. Es decir que, predomina el nivel medio.

### 3.2. Identificar el nivel de la ejecución de obras en la Municipalidad Provincial de Lamas, San Martín – 2024.

**Tabla 2**

*Nivel de la ejecución de obras y sus dimensiones*

Variable/Dimensión	Nivel	Rango	f	%
Ejecución de obras	Bajo	18-42	27	29%
	Medio	43-67	46	50%
	Alto	68-90	19	21%
	Total		<b>92</b>	<b>100%</b>
Aprobación del expediente técnico	Bajo	3-7	36	39%
	Medio	8-12	46	50%
	Alto	13-15	10	11%
	Total		<b>92</b>	<b>100%</b>
Aprobación de la ejecución	Bajo	3-7	46	50%
	Medio	8-12	36	39%
	Alto	13-15	10	11%
	Total		<b>92</b>	<b>100%</b>
Preparación	Bajo	3-7	27	30%
	Medio	8-12	60	65%
	Alto	13-15	5	5%
	Total		<b>92</b>	<b>100%</b>
Ejecución física	Bajo	3-7	41	45%
	Medio	8-12	46	50%
	Alto	13-15	5	5%
	Total		<b>92</b>	<b>100%</b>
Culminación y liquidación	Bajo	3-7	32	35%
	Medio	8-12	50	54%
	Alto	13-15	10	11%
	Total		<b>92</b>	<b>100%</b>
Transferencia	Bajo	3-7	36	39%
	Medio	8-12	51	56%
	Alto	13-15	5	5%
	Total		<b>92</b>	<b>100%</b>

**Fuente:** Elaboración propia. Cuestionario aplicado a rabajadores de la Municipalidad Provincial de Lamas.

## Interpretación

La variable **ejecución de obras** presenta un nivel bajo en 29 %, medio en 50 %, alto en 21 %. Asimismo, las dimensiones, como la **aprobación del expediente técnico** es bajo en 39 %, medio en 50 %, y alto en 11 %, de la misma manera la dimensión **aprobación de la ejecución** es bajo en 50 %, medio en 39 %, y alto en 11 %, así también la **preparación** es bajo en 30 %, medio en 65 %, y alto en 5 %, de la misma forma la **ejecución física** es bajo en 45 %, medio en 50 %, y alto en 5 %, igualmente la **culminación y liquidación** es bajo en 35 %, medio en 54 %, y alto en 11 %, por último, la **transferencia** es bajo en 39 %, medio en 56 %, y alto en 5 %. Es decir, predomina el nivel medio.

**Tabla 3***Prueba de normalidad*

	Kolmogorov-Smirnov <sup>a</sup>		
	Estadístico	gl	Sig.
<b>Control concurrente</b>	,084	92	,129
Planificación	,137	92	,000
Ejecución	,152	92	,000
Elaboración y comunicación del informe de control concurrente	,099	92	,025
<b>Ejecución de obras</b>	,174	92	,000
Aprobación del expediente técnico	,187	92	,000
Aprobación de la ejecución	,176	92	,000
Preparación	,165	92	,000
Ejecución física	,134	92	,000
Culminación y liquidación	,153	92	,000
Transferencia	,114	92	,005

a. Corrección de significación de Lilliefors

**Fuente:** Elaboración propia. Datos obtenidos del SPSS V.25

Por haber trabajado con una muestra de 92, se empleó el Kolmogorov-Smirnov<sup>a</sup>. Siendo  $p = 0.129$  y  $0,000$  siendo cercano a  $0.05$ , por lo que la distribución es no normal; procediendo con la utilización del Rho de Spearman para las correlaciones.

**3.3. Establecer la relación entre las dimensiones del control concurrente y la ejecución de obras por administración directa en la Municipalidad Provincial de Lamas, San Martín - 2024.**

**Tabla 4**

Relación entre las dimensiones del control concurrente y la ejecución de obras

			Planificación	Ejecución	Elaboración y comunicación del informe de control concurrente	Ejecución de obras
Rho de Spearman	Planificación	Coeficiente de correlación	1,000	,841**	,294**	,913**
		Sig. (bilateral)	.	,000	,004	,000
		N	92	92	92	92
	Ejecución	Coeficiente de correlación	,841**	1,000	,185	,769**
		Sig. (bilateral)	,000	.	,077	,000
		N	92	92	92	92
	Elaboración y comunicación del informe de control concurrente	Coeficiente de correlación	,294**	,185	1,000	,868**
		Sig. (bilateral)	,004	,077	.	,000
		N	92	92	92	92
Ejecución de obras	Coeficiente de correlación	,913**	,769**	,868**	1,000	
	Sig. (bilateral)	,000	,000	,000	.	
	N	92	92	92	92	

\*\* La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

**Fuente:** Elaboración propia. Datos obtenidos del SPSS V.25

### Interpretación

Existe relación significativa entre las dimensiones del control concurrente y la variable ejecución de obras ya que se tuvo un p-valor igual a 0,000 ( $p\text{-valor} \leq 0.01$ ), con un Rho de Spearman equivalente a 0.769 (correlación positiva alta), 0.868 (correlación positiva alta) y 0.913 (correlación positiva muy alta).

### 3.4. Determinar la relación entre el control concurrente y la ejecución de obras por administración directa en la Municipalidad Provincial de Lamas, San Martín - 2024.

**Tabla 5**

*Relación entre el control concurrente y la ejecución de obras*

			Control concurrente	Ejecución de obras
Rho de	Control	Coeficiente de correlación	1,000	,893**
Spearman	concurrente	Sig. (bilateral)	.	,000
N			92	92

\*\* . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

**Fuente:** Elaboración propia. Datos obtenidos del SPSS V.25

### Interpretación

Existe relación entre el control concurrente y la ejecución de obras por administración directa en la Municipalidad Provincial de Lamas ya que se tuvo un p-valor igual a 0,000 ( $p\text{-valor} \leq 0.01$ ) y un Rho de Spearman de 0.893; equivalente a una correlación positiva alta.

#### IV. DISCUSIÓN

Seguidamente, se desarrolla la discusión considerando los resultados y los aportes teóricos, partiendo de que el nivel de control concurrente es medio en 65 %, ya que no se brinda el cumplimiento óptimo a los lineamientos técnicos y administrativos; por lo que no se cumplen los plazos especificados para su finalización. Concordando con la teoría clásica del control de Monllay 1997, citada por Dorta (2005), contempla como uno de los sinónimos de autoridad y se entiende como los diversos mecanismos que hacen posible el logro de los objetivos por medio del seguimiento al uso de los recursos. Por lo tanto, se da a conocer que el control ha logrado tener viabilidad en el desarrollo de gestiones orientadas al cumplimiento de metas. Es por ello que, es importante poner a prueba mecanismos para obtener mayores resultados en función al manejo de los recursos.

Bajo esta misma lógica coincide con Marín-Bardales et al. (2020), quienes concluyeron que, el 15.9% de los contratos por administración directa presentan falencias notorias, dentro de las cuales se encuentran causas como la ausencia de técnicas para garantizar el cumplimiento contractual de obligaciones, inconsistencias en el expediente técnico. Todo esto tiene incidencia considerable en la paralización de las obras, afectando a los sectores más necesitados. En tanto, a razón de esta situación es necesario tomar en cuenta que la verificación y el seguimiento constante al desempeño de los colaboradores y las adquisiciones conllevará hacia la determinación de procedimientos correctivos para acrecentar la posibilidad de generar los resultados esperados.

Además, coinciden con Benites-Zuñiga y Salguero-Alcala (2021), quienes concluyeron que el 9.1% de los proyectos de inversión pública se encuentran en un nivel malo, el 22.2% son regulares, mientras que de acuerdo a la percepción del 68.7% se encuentran en un nivel bueno. En cuanto a las obras por administración directa, el 18.8% lo contempla como regular, a diferencia del 71.1% que lo consideró como bueno. Además, determinación que este nivel de inversiones depende directamente de la inversión estatal por medio

de proyectos para ser ejecutados directamente por las instituciones. Por lo tanto, el control interno no es más que uno de los mecanismos para manejar los recursos cumpliendo los estándares de calidad para la generación de los beneficios en función a la mejora continua de las condiciones económicas que presenta la organización.

Además, el nivel de ejecución de obras es medio en 50 %, ya que no pueden acceder a la infraestructura proyectada para mejorar sus actividades, tampoco se visualiza el funcionamiento adecuado de los órganos de control municipal debido a que la información documentaria es tergiversada en reiteradas ocasiones para no ejercer un control transparente y exhaustivo. Coincidente con la teoría de la frustración del fin contrato, Gastaldi (2016), establece la necesidad de determinar todos los parámetros resaltantes dentro de un contrato donde ambas partes se encuentren bien acuerdo para que al momento de su finalización no se provoquen inconformidades. En base a lo acontecido se logra deducir que es importante tomar en cuenta el contrato para poder pactar y dar inicio a una obra, de tal manera se logre cumplir con su ejecución durante un periodo determinado.

Bajo esta misma lógica coincide con Jinez-Condori y Salgado-Canal (2021), quienes concluyeron que, el diseño de un modelo para la ejecución de obras requiere la implementación de procesos como el monitoreo y el control sostenido en la guía del PMBOK. Es por ello que se considera como 6 procesos que involucra a la planificación de los riesgos, identificación de los riesgos, análisis cualitativo de los riesgos, planificación de propuestas, implementación de propuestas, monitoreo de riesgos, los cuales son importantes para hacer posible que la ejecución de las obras públicas se realice adecuadamente. En tanto, se ha logrado efectuar estrategias en función al desarrollo de obras, a fin de poder identificar aquellos riesgos que puedan generar afecciones durante la ejecución, permitiendo así la adecuación de los contratos para una supervisión oportuna.

Además, concuerda con Contreras-Portocarrero et al. (2022), concluyeron que, la ejecución de la obra podría ser fortalecida por medio del control interno, además, el nivel de ejecución de las obras es regular con una calificación del 60% en concordancia con la percepción de los trabajadores que fueron encuestados, lo mismo encontraron a nivel de dimensiones. Por lo tanto, la ejecución de obra es uno de los métodos para dar mayor síntesis a las necesidades de una población con la finalidad de obtener los resultados que satisfagan las proyecciones, dentro de la cual también se debe tomar en cuenta la medición de los avances.

Asimismo, existe relación positiva alta, muy alta y significativa entre las dimensiones del control concurrente y la variable ejecución de obras. Coincidente con la teoría de los juegos, citada por Lerma-Bonilla et al. (2020), esta se resalta por la contemplación de la importancia respecto a la determinación de las responsabilidades y la participación de los entes, de modo que también se puedan deslindar deberes y derechos. En tanto, esto se ha dado por la falta de manejo de los recursos; por lo tanto, esta medida ha generado insatisfacción por parte de la población.

Además, coincide con Valqui-Castañeda e Yglesias-Jauregui (2022), concluyeron que los retrasos en la ejecución de las obras dentro del Gobierno Regional de Pasco han sido generados por diversos factores como las deficiencias en los expedientes técnicos. Los consultores no cumplen con los tiempos estipulados y no presentan justificaciones válidas, falencias en la adquisición de materiales, así como también problemas para la coordinación entre las diversas entidades. También coincide con Gómez-Guillén (2024); Suarez-Santa Cruz y Zevallos-Aquino (2023), quienes concluyeron que los dispositivos que se ejecutaron sobre el control concurrente se han desarrollado reforzando las capacidades que tienen los empleados públicos, con el objetivo de generar una buena gestión en cuanto a las obras públicas que se dan en cada proyecto; haciendo que sean transparentes y con ello beneficiando a la ciudadanía de una manera adecuada, haciendo visible a los ojos de cada uno de ellos, funcionando como una estrategia para que

modernicen el control de cada situaciones plasmadas dentro de la sociedad correspondiente. Por lo tanto, el control ha sido una herramienta fundamental que puede generar diversos beneficios durante el desarrollo de las actividades, ya que su principal función nace a partir del manejo de los recursos económicos para acatar los gastos concurridos.

Además, coinciden con Huamani-Macedo et al. (2023), existen deficiencias en la eficiencia y eficacia para la ejecución de las obras públicas, provocado principalmente por variaciones en cuanto al plazo y al presupuesto, los mismos que son considerados como habituales en países que se encuentran en vías de desarrollo. También determinaron como alternativas de solución a la planificación estratégica además de la normatividad vigente. Por lo tanto, cabe precisar que es necesario la aplicación de transparencia y los lineamientos de responsabilidad para la ejecución de obras en función al plazo establecido para su culminación y entrega.

Finalmente, existe relación positiva alta y significativa entre el control concurrente y la ejecución de obras por administración directa. Coincidiendo con la teoría básica de la auditoría integral, citada por Pinilla (2000), se sustenta en un servicio profesional de característica independiente y evolutiva que se aplica de manera metodológica para controlar la utilización de los recursos en las organizaciones; de modo que se contemple la realidad interna para la aplicación de estrategias. Respecto al control dentro de las organizaciones se ha logrado ver durante los últimos tiempos deficiencias por el mal manejo de los recursos, lo cual ha sido uno de los factores al cual no ha generado mayor crecimiento económico por parte de las entidades.

Asimismo, coincide con López-Carranza y Vega-Benites (2023), entre los factores relacionados con la ejecución de las obras se encuentra el presupuesto, el tiempo y la calidad, los cuales resultan influyentes para la generación del desarrollo en la provincia del Santa. Resultando indispensable la consideración de estos elementos para que las obras se cumplan dentro del tiempo especificado y faciliten el beneficio para la ciudadanía. En tanto, se

ha logrado poner a prueba mecanismos dentro del cual se abordará la verificación de la cantidad de informes presentados ante la autoridad correspondiente, acerca de los errores cometidos dentro de la gestión de los recursos, lo cual resulta significativo porque a través de ellos se puede abordar las mejoras.

Además, dichos resultados coinciden con Soto-Arévalo (2021), quien concluyó que, existen inconvenientes además de deficiencias para lograr que la ejecución de los proyectos de inversión estatal sea eficiente, dentro del cual, destacó lo importante de considerar a las estrategias de gestión pública para mejorar el funcionamiento de la institución y la utilización de los recursos de acuerdo a las obras programadas además de aplicar procedimientos correctivos para solución de los problemas. Asimismo, concuerda con Gutiérrez-Castillo y Gutiérrez-Gallegos (2020), quienes concluyeron que, dentro de los factores relacionados con la eficiencia en la ejecución de las obras, se encuentra la modalidad, la cual fue corroborada en la municipalidad de Lampa. En donde este factor genera influencia sobre el cumplimiento de las normas para cumplir con las especificaciones técnicas y administrativas en las obras estatales. Por lo tanto, es necesario desarrollar la previsión respectiva de los materiales que serán utilizados durante el desarrollo de las obras para que posteriormente no se produzcan paralizaciones o elevación de los costos que generarán interferencias para cumplir con los plazos.

## V. CONCLUSIONES

Existe relación entre el control concurrente y la ejecución de obras por administración directa en la Municipalidad Provincial de Lamas ya que se tuvo un p-valor igual a 0,000 ( $p\text{-valor} \leq 0.01$ ) y un Rho de Spearman de 0.893; equivalente a una correlación positiva alta.

El nivel de control concurrente presenta un nivel medio en 65 %, ya que no se brinda el cumplimiento óptimo a los lineamientos técnicos y administrativos; por lo que no se cumplen los plazos especificados para su finalización.

El nivel de ejecución de obras es medio en 50 %, ya que no pueden acceder a la infraestructura proyectada para mejorar sus actividades, tampoco se visualiza el funcionamiento adecuado de los órganos de control municipal; debido a que la información documentaria es tergiversada en reiteradas ocasiones para no ejercer un control transparente y exhaustivo.

Existe relación significativa entre las dimensiones del control concurrente y la variable ejecución de obras ya que se tuvo un p-valor igual a 0,000 ( $p\text{-valor} \leq 0.01$ ), con un Rho de Spearman equivalente a 0.769 (correlación positiva alta), 0.868 (correlación positiva alta) y 0.913 (correlación positiva muy alta).

## **VI. RECOMENDACIONES**

Al gerente municipal, garantizar que las adquisiciones que se realicen dentro del marco de la planeación para la ejecución de los proyectos, mediante acciones de monitoreo y fiscalización a los contratistas. De esta manera se da cumplimiento a lo pactado dentro del contrato, así como también permitirá determinar medidas para establecer la aplicación de penalidades de acuerdo a las cláusulas para disminuir la posibilidad de afecciones a la entidad ejecutora.

Al jefe del área de control interno (OCI), realizar la aplicación de procedimientos de control, mediante la supervisión y monitoreo continuo de las actividades de cada área de manera adecuada, con el fin de poder cubrir los objetivos institucionales, dar cumplimiento a las normas; por otro lado, dar un buen uso a los recursos públicos.

Al gerente municipal, mayor compromiso institucional de los directivos mediante la integración y garantía del funcionamiento transparente en el marco de los lineamientos que han sido previamente establecidos, para contar con ejecuciones de obras adecuadas que satisfagan las necesidades de la población usuaria y den cumplimiento al cierre de las brechas sociales.

Al jefe del área de control interno (OCI), mayor intervención del control concurrente mediante la identificación de aquellos eventos que puedan generar afecciones de diversa índole con fin de tener una correcta adecuación de los contratos para una supervisión oportuna.

## REFERENCIAS

- Agoués-Mendizabal, C. (2020). El Comercio Justo En El Marco De La contratación Pública. *Cuadernos Europeos De Deusto*, 63(2). <https://doi.org/10.18543/ced-63-2020pp237-267>
- Amoah, A., Berbegal-Mirabent, J. & Marimon, F. (2022). What drives project management success in developing countries? The case of Ghana. *Tec Empresarial*, 16(2). <http://dx.doi.org/10.18845/te.v16i2.6186>
- Arias, J. (2020). *Técnicas e instrumentos de investigación científica. Para ciencias administrativas, aplicadas, artísticas, humanas. Perú.* [https://repositorio.concytec.gob.pe/bitstream/20.500.12390/2238/1/AriasGonzales\\_TecnicasElInstrumentosDeInvestigacion\\_libro.pdf](https://repositorio.concytec.gob.pe/bitstream/20.500.12390/2238/1/AriasGonzales_TecnicasElInstrumentosDeInvestigacion_libro.pdf)
- Arias, J., Holgado, J., Taur, T., y Vasquez, M. (2022). *Metodología de la investigación: El método ARIAS para realizar un proyecto de tesis. Perú.* [https://repositorio.concytec.gob.pe/bitstream/20.500.12390/3109/1/2022\\_Metodologia\\_de\\_la\\_investigacion\\_El\\_metodo\\_%20ARIAS.pdf](https://repositorio.concytec.gob.pe/bitstream/20.500.12390/3109/1/2022_Metodologia_de_la_investigacion_El_metodo_%20ARIAS.pdf)
- Baer, L.M., Khurana, I.K., & Kyung, H. (2023). Internal Control and the Insider versus Outsider CEO Choice. *Journal of management accounting research*, 35(2). <https://doi.org/10.2308/JMAR-2021-022>
- Benites-Zuñiga, J. L., y Salguero-Alcala, G. K. (2022). Proyectos de inversión pública en la ejecución de obras por administración directa. *Sinergias Educativas*. <https://doi.org/10.37954/se.vi.226>
- Borja-García, J.E. (2021). Validez y confiabilidad en la recolección y análisis de datos bajo un enfoque cualitativo. *Trascender, contabilidad y gestión*. [https://www.scielo.org.mx/scielo.php?pid=S2448-63882020000300079&script=sci\\_arttext](https://www.scielo.org.mx/scielo.php?pid=S2448-63882020000300079&script=sci_arttext)
- Bosco-Re, T. & Aquere, A. (2021). Quality management in the process of monitoring public works: A methodological proposal. *Gest. Prod.* 28 (3) <https://doi.org/10.1590/1806-9649-2021v28e5717>
- Chen, H., Ting, L., & Zhang, C. (2021). Going Too Far Is as Bad as Not Going Far Enough: An Inverted U-Shaped Relationship between Internal Controls and

- Operational Efficiency. *Journal of international accounting research*, 20(2).  
<https://doi.org/10.2308/JIAR-17-571>
- Chuque, Y. (2023). *Habilidades gerenciales y ejecución de obras públicas en la Municipalidad Distrital de Morales, 2022*. [Tesis de maestría, Universidad Cesar Vallejo].  
[https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/105648/Chuque\\_ZY-SD.pdf?sequence=4&isAllowed=y](https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/105648/Chuque_ZY-SD.pdf?sequence=4&isAllowed=y)
- Cisneros-Caicedo, A., Guevara-García, A., Urdánigo-Cedeño, J., Garcés-Bravo, J. (2022). Técnicas e Instrumentos para la Recolección de Datos que apoyan a la Investigación Científica en tiempo de Pandemia. *Ciencias Económicas y Empresariales*. <http://dx.doi.org/10.23857/dc.v8i41.2546>
- Commerford, B.P., Mullis, C., & Stefaniak, C.M. (2023). Management's Reporting Motives and the Leniency of Auditors' Internal Control Evaluations: The Role of Organizational Identification and Auditor-Type. *American Accounting Association*, 23(1). <https://doi.org/10.2308/TAR-2020-0428>
- Contreras-Portocarrero, J. del P., Baique-Timana, D. B., Cacho-Revilla, A., & Revilla, A. (2022). The importance of internal control in the execution management of public works – Peru. *Universidad Ciencia Y Tecnología*, 26(113), 79-85. <https://doi.org/10.47460/uct.v26i113.573>
- Cruz, T. (2023). *Control concurrente y gestión administrativa en la municipalidad distrital de Nueva Cajamarca, 2022*. [Tesis de maestría, Universidad Cesar Vallejo].  
[https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/106989/Cruz\\_RT-SD.pdf?sequence=1&isAllowed=y](https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/106989/Cruz_RT-SD.pdf?sequence=1&isAllowed=y)
- Dao, M., Pham, T., & Hongkang, X. (2022). Internal control effectiveness and trade credit. *Review of Quantitative Finance and Accounting*, 59(1).  
<https://doi.org/10.1007/s11156-022-01079-3>
- Directiva N° 017-2023-CG/GMPL (2023). *Ejecución de obras públicas por administración directa*. Perú.  
<https://cdn.www.gob.pe/uploads/document/file/5623613/4984570-directiva-n-017-2023-cg-gmpl.pdf?v=1703890234>

- Directiva N° 005-2017-CG/DPROCAL (2017). *Control concurrente para la reconstrucción con cambios*. Perú.  
[https://www2.congreso.gob.pe/sicr/cendocbib/con5\\_uibd.nsf/F4C82C4253118222052581D0004C3F7A/\\$FILE/1583357-1.pdf](https://www2.congreso.gob.pe/sicr/cendocbib/con5_uibd.nsf/F4C82C4253118222052581D0004C3F7A/$FILE/1583357-1.pdf)
- Dorta, J. A. (2005). *Teorías organizativas y los sistemas de control interno*.  
[https://xperta.legis.co/visor/rcontador/rcontador\\_7680752a7d9f404ce0430a010151404c](https://xperta.legis.co/visor/rcontador/rcontador_7680752a7d9f404ce0430a010151404c)
- García-González, J., Sánchez-Sánchez, P. (2020). Diseño teórico de la investigación: instrucciones metodológicas para el desarrollo de propuestas y proyectos de investigación científica. *Información Tecnológica*, 31 (6). <http://dx.doi.org/10.4067/S0718-07642020000600159>
- Gastaldi, J. (2016). La frustración del fin del contrato.  
<http://www.derecho.uba.ar/docentes/pdf/estudios-de-derecho-privado/gastaldi.pdf>
- Gómez-Guillén, V.A. (2024). Control concurrente en la ejecución de obras públicas. *Gaceta Científica*, 10(2), 82-87. <https://doi.org/10.46794/gacien.10.2.2164>
- Gong, Y., Yanchun, X., & Wang, Y. (2023). Management Earnings Forecasts Bias, Internal Control, and Stock Price Crash Risk: New Evidence from China. *Revista Routledge*, 59(8). <https://doi.org/10.1080/1540496X.2021.1931113>
- Gutiérrez-Castillo, R. A., y Gutiérrez-Gallegos, F. A. (2020). Ejecución de obras y el cumplimiento de la normativa vigente en las municipalidades. (2022). *Revista De Investigaciones*, 9(4), 244-258. <https://doi.org/10.26788/riepg.v9i4.2327>
- Huamani-Macedo, X. Y., Prudenci-Cuela, F. E., Vértiz-Carlos, O. C., y Tarco-Sánchez, A. (2023). Eficiencia y eficacia en la ejecución de obras públicas: Un análisis crítico. *Revista de Climatología*, 23(1), 1825-1833. <https://doi.org/10.59427/rcli/2023/v23cs.1825-1833>
- Huaquisto-Cáceres, S., Hurtado-Chávez, E. & Chambilla-Flores, I. (2022). Environmental education and ethics in Civil Engineering study programs in the Puno region, Peru. *Dyna*, 89(1). <https://doi.org/10.15446/dyna.v89n222.101210>

- Jeong-Bon, K., Junghun-Lee, J., & Chool-Park, J. (2022). Internal Control Weakness and the Asymmetrical Behavior of Selling, General, and Administrative Costs. *Journal of Accounting, Auditing & Finance*, 37(1). <https://doi.org/10.1177/0148558X19868114>
- Jiménez-Moreno, J.A., Contreras-Espinoza, I.J., y López-Ornelas, M. (2022). Lo cuantitativo y cualitativo como sustento metodológico en la investigación educativa: un análisis epistemológico. *Revista Humanidades*, 12(2). <https://doi.org/10.15517/h.v12i2.51418>
- Jinez-Condori, J. K., y Salgado-Canal, J. A. (2021). Modelo de gestión de riesgos para mejorar la ejecución de obras de saneamiento en los gobiernos locales de Tacna. *REVISTA VERITAS ET SCIENTIA - UPT*, 10(2), 191–203. <https://doi.org/10.47796/ves.v10i2.561>
- Jung, W. (2010). *Teoría política y gestión pública*. [https://www.kas.de/c/document\\_library/get\\_file?uuid=c076804d-49a2-448d-45bc-06b9582793ad&groupId=252038](https://www.kas.de/c/document_library/get_file?uuid=c076804d-49a2-448d-45bc-06b9582793ad&groupId=252038)
- Kuang, Y., Zongkeng, L., & Changliang, P. (2022). The Construction of Conceptual Framework of Enterprise Internal Control Evaluation Report. *Revista Hindawi*, 11(1). <https://doi.org/10.1155/2022/2753001>
- Lerma-Bonilla, L., Serrano-Guzman, M. & Perez-Ruiz, D. (2020). Importance of planning in social housing management: case Buenaventura (Colombia). *Rev. Lasallista Investig.* 12(7). <https://doi.org/10.22507/rli.v17n2a17>
- Lerma-Bonilla, L., Serrano-Guzman, M. y Perez-Ruiz, D. (2020). Importance of planning in social housing management: case Buenaventura (Colombia). *Rev. Lasallista Investig.* 12(7). <https://doi.org/10.22507/rli.v17n2a17>
- Leyva-Haza, J., Guerra-Véliz, Y. (2020). Objeto de investigación y campo de acción: componentes del diseño de una investigación científica. *Edumecentro*, 12 (3). [http://scielo.sld.cu/scielo.php?script=sci\\_arttext&pid=S2077-28742020000300241](http://scielo.sld.cu/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S2077-28742020000300241)
- López-Carranza, D. A. R., y Vega-Benites, M. I. J. A. (2023). Factores de gestión de ejecución de obras y su influencia en el desarrollo de la provincia del

- Santa, 2020. *Ciencia Latina Revista Científica Multidisciplinar*, 7(1), 4111-4130. [https://doi.org/10.37811/cl\\_rcm.v7i1.4742](https://doi.org/10.37811/cl_rcm.v7i1.4742)
- Marín-Bardales, N. H., Correa-Rojas, L., y Sotomayor-Nunura, G. D. S. (2020). Relación de la paralización de obras públicas y la crisis política. *INGENIERÍA: ciencia, Tecnología Innovación*, 7(1). <https://doi.org/10.26495/icti.v7i1.1354>
- Matias-Camargo, S. (2013). *La Teoría del Servicio Público*. <https://dialnet.unirioja.es/descarga/articulo/4696237.pdf>
- Mendoza-Macay, J.G., y Escobar-García, M.C. (2023). Control interno en el manejo de recursos públicos en el Gobierno Parroquial Dayuma-Ecuador, periodo 2018 – 2021. *Revista digital Publisher*, 25(2). <https://doi.org/10.33386/593dp.2023.2-1.1660>
- Moreno-Perlingeiro, R., Lima-Perlingeiro, M. & Garrido-Vazquez, E. (2020). Sustainable Assessment of Public Works through a Multi-Criteria Framework. *Sustainability*, 12(17), 6896; <https://doi.org/10.3390/su12176896>
- Mucha-Hospinal, L.F., Chamorro-Mejía, R., y Oseda-Lazo, M.E. (2021). Evaluación de procedimientos empleados para determinar la población y muestra en trabajos de investigación de posgrado. *Revista Desafíos*. <https://doi.org/10.37711/desafios.2021.12.1.253>
- Muñoz-Cuchca, E., Solís-Trujillo, B. (2021). Enfoque Cualitativo y Cuantitativo de la Evaluación Formativa. *Revista de Ciencias Humanísticas y Sociales*, 6 (3). <https://doi.org/10.5281/zenodo.5512591>
- Ojeda, C. (2020). *Universo, población y muestra. Curso Taller*. <https://www.academica.org/cporfirio/18.pdf>
- Ortiz-Mosquera, C.G. (2021). Control interno COSO ERM aplicado al talento humano del sector público en Ecuador. *Revista de Investigación en Ciencias de la Administración, Enfoques*, 5(17). <https://doi.org/10.33996/revistaenfoques.v5i17.103>

- Pattnaik, S., Kumar-Sahoo, B. & Rani-Panigrahi, Ch. (2023). Test Case Generation Using Symbolic Execution. *Computación y Sistemas*, 26(2). <https://doi.org/10.13053/cys-26-2-3887>
- Pessoa, A., Sousa, G. & Furtado-Maués, L. (2021). Cost Forecasting of Public Construction Projects Using Multilayer Perceptron Artificial Neural Networks: A Case Study. *Ingeniería e Investigación*, 41(3). <https://doi.org/10.15446/ing.investig.v41n3.87737>
- Pinilla, J. (2000). Teoría básica de la auditoría integral. [https://xperta.legis.co/visor/rcontador/rcontador\\_7680752a7d3f404ce0430a010151404c](https://xperta.legis.co/visor/rcontador/rcontador_7680752a7d3f404ce0430a010151404c)
- Rahhaleh, N., Al-khyal, T.A., Alahmari, A.D., & Al-Hanawi, K. (2023). The financial performance of private hospitals in Saudi Arabia: An investigation into the role of internal control and financial accountability. *Revista Plos One*, 18(5). <https://doi.org/10.1371/journal.pone.0285813>
- Romero, H., Real, J., Ordoñez, J., y Gavino, G. (2021). *Metodología de la investigación*. México. [https://acvenisproh.com/libros/index.php/Libros\\_categoria\\_Academico/article/view/22/29](https://acvenisproh.com/libros/index.php/Libros_categoria_Academico/article/view/22/29)
- Sambrano, J. (2020). *Métodos de Investigación*. Bogotá. <https://www.alphaeditorialcloud.com/reader/metodos-de-investigacion-1593789556?location=5>
- Sarı, M., Sayin, B. & Akcay, C. (2021). Classification and resolution procedure for disputes in public construction projects. *Revista de la construcción*, 20(2). <http://dx.doi.org/10.7764/rdlc.20.2.259>
- Singer, Z., Wang, Y., & Zhang, J. (2022). Can Short Sellers Detect Internal Control Material Weaknesses. Evidence From Section 404 of the Sarbanes–Oxley Act. *Journal of Accounting, Auditing & Finance*, 37(1). <https://doi.org/10.1177/0148558X17748524>
- Soto-Arévalo, R. (2021). Eficiencia en la ejecución de proyectos de inversión. *Ciencia Latina Revista Científica Multidisciplinar*, 5(2), 1726-1739. [https://doi.org/10.37811/cl\\_rcm.v5i2.378](https://doi.org/10.37811/cl_rcm.v5i2.378)

- Suarez-Santa Cruz, L.C., y Zevallos-Aquino, R.L. (2023). Servicio de control concurrente en la ejecución de obras pública. *Revista de climatología*, 23(3). <https://doi.org/10.59427/rcli/2023/v23cs.2499-2508>
- Thulo, L., Emuze, F. & Theron, E. (2023). A conceptual quality improvement protocol for Free State public works projects. *Acta Structilia*, 30(1). <http://dx.doi.org/10.38140/as.v30i1.7115>
- Valqui-Castañeda, C. A., e Yglesias-Jauregui, M. A. (2023). Retrasos del Avance de Ejecución de Obras y sus posibles causas en el Gobierno Regional de Pasco - 2022. *Llamkasun*, 4(2), 02–09. <https://doi.org/10.47797/llamkasun.v4i2.120>
- Vilchez-Asalde, M., Collazos-Alarcon, M. & Heredia-Llatas, F. (2020). Evaluation of efficiency and effectiveness in contracting works by public bidding in the Lambayeque regional government, 2017-2019. *Universidad y Sociedad* 12(3). [http://scielo.sld.cu/scielo.php?pid=S2218-36202020000300253&script=sci\\_abstract&tlng=en](http://scielo.sld.cu/scielo.php?pid=S2218-36202020000300253&script=sci_abstract&tlng=en)
- Yanjing, G., & Xiong, X. (2023). Does CFO Background Affect Internal Control Quality? Evidence from China. *Revista Routledge*, 22(1). <https://doi.org/10.1080/1540496X.2023.2229942>

## Anexos

### Anexo 1 Matriz de operacionalización de variables

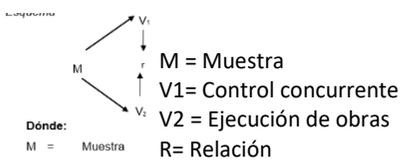
Variable	Definición conceptual	Definición operacional	Dimensiones	Indicadores	Escala de medición
Control concurrente	Según la Directiva N° 005-2017-CG/DPROCAL (2017), es aquella evaluación que se realiza a una o más tareas o actividades de un proceso en curso seleccionado, con el objeto de alertar oportunamente al titular de la entidad y a las instancias competentes sobre la existencia de situaciones adversas que afectan o podrían afectar el resultado o el logro de los objetivos del proceso en curso materia de control, a fin que se adopten las acciones correctivas que correspondan.	Se medirá a través de sus dimensiones e indicadores.	Planificación	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Control previo</li> <li>✓ Plan de trabajo</li> <li>Plan de control</li> </ul>	Ordinal
			Ejecución	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Control concurrente</li> <li>✓ Desarrollo de procedimientos</li> <li>✓ Plan de control</li> <li>Conocimiento de información</li> </ul>	
			Elaboración y comunicación del informe de control concurrente	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Hitos de control</li> <li>✓ Informes de control</li> <li>Comunicación</li> </ul>	
Ejecución de obras por administración directa	De acuerdo a la Directiva N° 017-2023-CG/GMPL (2023), indica que la ejecución de obras por administración directa a cargo de las entidades, se desarrolla utilizando sus recursos presupuestales, capacidad técnica-administrativa propia, infraestructura, equipos o maquinarias, acorde con la naturaleza y complejidad de la obra, cumpliendo las disposiciones establecidas en la presente directiva.	Se medirá a través de sus dimensiones e indicadores.	Aprobación del expediente técnico	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Revisión</li> <li>✓ Comparación</li> <li>✓ Observaciones</li> </ul>	Ordinal
			Aprobación de la ejecución	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Requisitos</li> <li>✓ Funciones</li> <li>✓ Ejecución</li> </ul>	
			Preparación	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Planificación</li> <li>✓ Involucración</li> <li>✓ Monitoreo</li> </ul>	
			Ejecución física	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Transformación</li> <li>✓ Supervisión</li> <li>✓ Coordinación</li> </ul>	
			Culminación y liquidación	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Ejecución</li> <li>✓ Conformidad</li> <li>✓ Informe</li> </ul>	
			Transferencia	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Registro</li> <li>✓ Anotación</li> <li>✓ presupuestos</li> </ul>	

**Nota: Elaboración propia**

## Anexo 2

### Matriz de consistencia

**Título:** Control concurrente y la ejecución de obras por administración directa en la Municipalidad Provincial de Lamas, San Martín -

Formulación del problema	Objetivos	Hipótesis	Técnica e Instrumento											
<p><b>Problema general:</b> ¿Cuál es la relación entre el control concurrente y la ejecución de obras por administración directa en la Municipalidad Provincial de Lamas, San Martín - 2024?</p> <p><b>Problemas específicos:</b> ¿Cuál es el nivel del control concurrente en la Municipalidad Provincial de Lamas, San Martín - 2024? ¿Cuál es el nivel de la ejecución de obras por administración directa en la Municipalidad Provincial de Lamas, San Martín - 2024? ¿Cuál es la relación entre las dimensiones del control concurrente y la ejecución de obras por administración directa en la Municipalidad Provincial de Lamas, San Martín - 2024?</p>	<p><b>Objetivo general:</b> Determinar la relación entre el control concurrente y la ejecución de obras por administración directa en la Municipalidad Provincial de Lamas, San Martín - 2024.</p> <p><b>Objetivos específicos:</b> Identificar el nivel del control concurrente en la Municipalidad Provincial de Lamas, San Martín – 2024. Identificar el nivel de la ejecución de obras por administración directa en la Municipalidad Provincial de Lamas, San Martín – 2024. Establecer la relación entre las dimensiones del control concurrente y la ejecución de obras por administración directa en la Municipalidad Provincial de Lamas, San Martín - 2024.</p>	<p><b>Hipótesis general:</b> <b>Hi:</b> Existe relación entre el control concurrente y la ejecución de obras por administración directa en la Municipalidad Provincial de Lamas, San Martín – 2024.</p> <p><b>Hipótesis específicas:</b> <b>H1:</b> El nivel del control concurrente en la Municipalidad Provincial de Lamas, San Martín - 2024, es alto. <b>H2:</b> El nivel de la ejecución de obras por administración directa en la Municipalidad Provincial de Lamas, San Martín - 2024, es alto. <b>H3:</b> Existe relación entre las dimensiones del control concurrente y la ejecución de obras por administración directa en la Municipalidad Provincial de Lamas, San Martín - 2024.</p>	<p><b>Técnica</b> Encuesta</p> <p><b>Instrumento</b> Cuestionario</p>											
Diseño de investigación	Población y muestra	Variables y dimensiones												
<p><b>Diseño de investigación.</b> Tipo básica, diseño no experimental y de corte transversal</p>  <p>Dónde: M = Muestra R = Relación V1 = Control concurrente V2 = Ejecución de obras</p>	<p><b>Población:</b> La población fue de 120 trabajadores</p> <p><b>Muestra:</b> La muestra fue de 92 trabajadores.</p>	<table border="1"> <thead> <tr> <th data-bbox="1310 922 1534 949">Variables</th> <th data-bbox="1534 922 1953 949">Dimensiones</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td data-bbox="1310 949 1534 1050" rowspan="2">Control concurrente</td> <td data-bbox="1534 949 1953 976">Planificación</td> </tr> <tr> <td data-bbox="1534 976 1953 1050">Ejecución Elaboración y comunicación del informe de control concurrente</td> </tr> <tr> <td data-bbox="1310 1050 1534 1209" rowspan="5">Ejecución de obras</td> <td data-bbox="1534 1050 1953 1077">Aprobación del expediente técnico</td> </tr> <tr> <td data-bbox="1534 1077 1953 1104">Aprobación de la ejecución</td> </tr> <tr> <td data-bbox="1534 1104 1953 1131">Preparación</td> </tr> <tr> <td data-bbox="1534 1131 1953 1158">Ejecución física</td> </tr> <tr> <td data-bbox="1534 1158 1953 1209">Culminación y liquidación Transferencia</td> </tr> </tbody> </table>		Variables	Dimensiones	Control concurrente	Planificación	Ejecución Elaboración y comunicación del informe de control concurrente	Ejecución de obras	Aprobación del expediente técnico	Aprobación de la ejecución	Preparación	Ejecución física	Culminación y liquidación Transferencia
Variables	Dimensiones													
Control concurrente	Planificación													
	Ejecución Elaboración y comunicación del informe de control concurrente													
Ejecución de obras	Aprobación del expediente técnico													
	Aprobación de la ejecución													
	Preparación													
	Ejecución física													
	Culminación y liquidación Transferencia													

### Anexo 3

#### Instrumentos de recolección de datos

#### Cuestionario: Control concurrente

#### Datos generales:

N° de cuestionario: ..... Fecha de recolección: ...../...../.....

#### Introducción:

Estimado (a) amigo (a) a continuación se le presenta un conjunto de preguntas que debe responder de acuerdo a su percepción o vivencia, las cuales serán utilizadas en un proceso de investigación, que tiene como finalidad identificar el nivel de Control concurrente

#### Instrucciones:

Marque con una X la opción acorde a lo que piensa, para cada una de las siguientes interrogantes. Recuerde que no existen respuestas verdaderas o falsas por lo que sus respuestas son resultado de su apreciación personal, además, la respuesta que vierta es totalmente reservada y se guardará confidencialidad. Por último, considere la siguiente escala de medición:

Nunca	Casi nunca	A veces	Casi siempre	Siempre
1	2	3	4	5

N°	ÍTEMS	Criterios				
		1	2	3	4	5
	<b>Planificación</b>					
01	Se registran los servicios de control previo en la institución.					
02	Se tiene un plan de trabajo de las actividades de control.					
03	La institución cuenta con un plan de control concurrente.					
04	Se les hace partícipes para las aprobaciones de los planes de control.					

<b>05</b>	Para la aprobación de los planes de control se le comunica de manera oportuna.					
<b>06</b>	Se difunde los planes de control a todas las áreas.					
<b>Ejecución</b>						
<b>07</b>	Se comunica las actividades del control concurrente a ejecutar.					
<b>08</b>	Se informa del nivel de avance de cada actividad de control concurrente.					
<b>09</b>	Se les explica el desarrollo de todos los procedimientos realizados.					
<b>10</b>	Los procedimientos realizados están dentro de los planes de control.					
<b>11</b>	El personal tiene conocimiento de la información solicitada por el área control interno.					
<b>12</b>	La información solicitada se entrega de manera oportuna.					
<b>Elaboración y comunicación del informe de control concurrente</b>						
<b>13</b>	Se desarrolla los adecuados hitos de control en todas las actividades.					
<b>14</b>	Se realizan adecuadamente los informes de control.					
<b>15</b>	Se cuenta con la información necesaria para el desarrollo de los informes de control.					
<b>16</b>	Se revisa de manera adecuada los informes de control.					
<b>17</b>	Se comunica oportunamente los hallazgos encontrados.					
<b>18</b>	La comunicación de hallazgos e de acuerdo a los plazos establecido a cada área.					

## Cuestionario: Ejecución de obras

### Datos generales:

N° de cuestionario: ..... Fecha de recolección: ...../...../.....

### Introducción:

Estimado (a) amigo (a) a continuación se le presenta un conjunto de preguntas que debe responder de acuerdo a su percepción o vivencia, las cuales serán utilizadas en un proceso de investigación, que tiene como finalidad identificar el nivel de ejecución de obras.

### Instrucciones:

Marque con una X la opción acorde a lo que piensa, para cada una de las siguientes interrogantes. Recuerde que no existen respuestas verdaderas o falsas por lo que sus respuestas son resultado de su apreciación personal, además, la respuesta que vierta es totalmente reservada y se guardará confidencialidad. Por último, considere la siguiente escala de medición:

<b>Nunca</b>	<b>Casi nunca</b>	<b>A veces</b>	<b>Casi siempre</b>	<b>Siempre</b>
1	2	3	4	5

N°	ÍTEMS	Criterios				
		1	2	3	4	5
<b>Aprobación del expediente técnico</b>						
<b>01</b>	¿Conoce usted si se revisa de manera oportuna los expedientes de obras?					
<b>02</b>	¿Conoce usted si se compara a los expedientes con los TDR solicitados por la institución?					
<b>03</b>	¿Conoce usted si se brinda observaciones a los responsables de manera oportuna y detallada?					
<b>Aprobación de la ejecución</b>						
<b>04</b>	Se verifica el cumplimiento de todos los requisitos en las ejecuciones de obras					
<b>05</b>	Se verifica el nivel de cumplimiento de las funciones de cada personal					
<b>06</b>	Se verifica el nivel de ejecución de cada obra					

<b>Preparación</b>					
<b>07</b>	¿Conoce usted si se planifica de manera ordenada los proyectos a desarrollar?				
<b>08</b>	¿Conoce usted si se involucra a los colaboradores para el recojo de las principales necesidades en cuanto a proyectos?				
<b>09</b>	¿Conoce usted si se monitorea que los proyectos de ejecuten en el tiempo establecido?				
<b>Ejecución física</b>					
<b>10</b>	Se evalúa el avance en la transformación física de cada obra				
<b>11</b>	Se supervisa el avance de cada obra física				
<b>12</b>	Se coordina con los responsables para saber el nivel de ejecución de cada obra				
<b>Culminación y liquidación</b>					
<b>13</b>	Se ejecuta en tiempo establecido cada obra				
<b>14</b>	Se brinda la conformidad previa evaluación de la obra a entregar				
<b>15</b>	Se desarrolla informes de manera oportuna respecto a la ejecución de las obras				
<b>Transferencia</b>					
<b>16</b>	Se cuenta con un registro de las obras ejecutadas				
<b>17</b>	Se cuenta con anotaciones de las obras ejecutadas				
<b>18</b>	Los presupuestos sobrantes se transfieren a la tesorería municipal				

## Anexo 4

### Ficha de validación de los instrumentos para la recolección de datos Variable 01: Control concurrente.

Matriz de validación del cuestionario o guía de entrevista de la variable o categoría: Control Concurrente

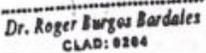
Definición de la variable/ categoría: Es aquella evaluación que se realiza a una o más tareas o actividades de un proceso en curso seleccionado

Dimensiones o subcategorías	Indicadores	Ítems	Suficiencia					Claridad					Coherencia					Relevancia					Observaciones		
			1	2	3	4	5	1	2	3	4	5	1	2	3	4	5	1	2	3	4	5			
Planificación	Control previo	Se registran los servicios de control previo en la institución			X					X								X				X			
	Plan de trabajo	Se tiene un plan de trabajo de las actividades de control				X				X				X							X				
	Plan de control	La institución cuenta con un plan de control concurrente				X					X				X							X			
		Se les hace partícipes para las aprobaciones de los planes de control				X					X				X								X		
		Para la aprobación de los planes de control se le comunica de manera oportuna				X					X				X								X		
		Se difunde los planes de control a todas las áreas				X					X				X								X		
Ejecución	Control concurrente	Se comunica las actividades del control concurrente a ejecutar				X				X								X				X			
		Se informa del nivel de avance de cada actividad de control concurrente				X					X								X				X		
	Desarrollo de procedimientos	Se les explica el desarrollo de todos los procedimientos realizados				X				X					X							X			
	Plan de control	Los procedimientos realizados están dentro de los planes de control				X					X					X							X		
		El personal tiene conocimiento de la información solicitada por el área control interno				X					X					X							X		
	Conocimiento de información	La información solicitada se entrega de manera oportuna				X					X					X							X		
Elaboración y comunicación del informe de	Hitos de control	Se desarrolla los adecuados hitos de control en todas las actividades				X				X					X							X			
		Se realizan adecuadamente los informes de control				X					X				X								X		
		Se cuenta con la información necesaria para el desarrollo de los informes de control				X					X				X								X		
		Se revisa de manera adecuada los informes de control				X					X				X									X	

control concurrente	Comunicación	Ítems	1	2	3	4	5
		Se comunica oportunamente los hallazgos encontrados			X		
		La comunicación de hallazgos e de acuerdo a los plazos establecido a cada área.			X		

Calificación: 1. Totalmente en desacuerdo 2. En desacuerdo 3. Ni de acuerdo ni en desacuerdo 4. De acuerdo 5. Totalmente de acuerdo

#### Ficha de validación de juicio de experto

Nombre del instrumento:	Cuestionario de variable Control concurrente				
Objetivo del instrumento:	Recoger información sobre v1				
Nombres y apellidos del experto:	Roger Burgos Bardales				
Documento de identidad:	07497178	Años de experiencia en el área:	35	Máximo grado académico:	Doctorado
Institución:	UCV - UNSM	Cargo:	Docente		
Peruana	Peruana	Número telefónico	990509077		
Firma	 <b>Dr. Roger Burgos Bardales</b> CLAD: 9284			Fecha	02/06/2024

**Matriz de validación del cuestionario o guía de entrevista de la variable o categoría: Control Concurrente**

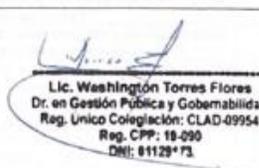
Definición de la variable/ categoría: Es aquella evaluación que se realiza a una o más tareas o actividades de un proceso en curso seleccionado

Dimensiones o subcategorías	Indicadores	Ítems	Suficiencia					Claridad					Coherencia					Relevancia					Observaciones	
			1	2	3	4	5	1	2	3	4	5	1	2	3	4	5	1	2	3	4	5		
Planificación	Control previo	Se registran los servicios de control previo en la institución				X			X				X									X		
	Plan de trabajo	Se tiene un plan de trabajo de las actividades de control				X			X				X									X		
	Plan de control	La institución cuenta con un plan de control concurrente				X				X				X									X	
		Se les hace partícipes para las aprobaciones de los planes de control				X				X				X									X	
		Para la aprobación de los planes de control se le comunica de manera oportuna				X				X				X									X	
		Se difunde los planes de control a todas las áreas				X				X				X									X	
Ejecución	Control concurrente	Se comunica las actividades del control concurrente a ejecutar				X			X				X									X		
		Se informa del nivel de avance de cada actividad de control concurrente				X			X				X									X		
	Desarrollo de procedimientos	Se les explica el desarrollo de todos los procedimientos realizados				X			X				X									X		
	Plan de control	Los procedimientos realizados están dentro de los planes de control				X			X				X									X		
	Conocimiento de información	El personal tiene conocimiento de la información solicitada por el área control interno				X				X				X									X	
La información solicitada se entrega de manera oportuna					X				X				X									X		
Elaboración y comunicación del informe de	Hitos de control	Se desarrolla los adecuados hitos de control en todas las actividades				X			X				X									X		
		Se realizan adecuadamente los informes de control				X			X				X									X		
		Se cuenta con la información necesaria para el desarrollo de los informes de control				X			X				X										X	
		Se revisa de manera adecuada los informes de control				X			X				X										X	

control concurrente	Comunicación	Ítems	1	2	3	4	5	1	2	3	4	5	1	2	3	4	5	1	2	3	4	5	Observaciones
control concurrente	Comunicación	Se comunica oportunamente los hallazgos encontrados				X						X										X	
		La comunicación de hallazgos e de acuerdo a los plazos establecido a cada área.				X						X											X

Calificación: 1. Totalmente en desacuerdo 2. En desacuerdo 3. Ni de acuerdo ni en desacuerdo 4. De acuerdo 5. Totalmente de acuerdo

**Ficha de validación de juicio de experto**

Nombre del instrumento:	Cuestionario de variable Control concurrente				
Objetivo del instrumento:	Recoger información sobre v1				
Nombres y apellidos del experto:	Washington Torres Flores				
Documento de identidad:	01129173	Años de experiencia en el área:	34	Máximo grado académico:	Doctorado
Institución:	Dirección Regional de Agricultura San Martín - DRASAM			Cargo:	Responsable Área Gestión de Riesgos y Desastres
Peruana	Peruana			Número telefónico	943157337
Firma	 <p>Lic. Washington Torres Flores Dr. en Gestión Pública y Gobernabilidad Reg. Único Colegiación: CLAD-09954 Reg. CPP: 19-290 DNI: 81129*73</p>			Fecha	02/06/2024



**Matriz de validación del cuestionario o guía de entrevista de la variable o categoría: Control Concurrente**

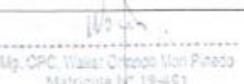
Definición de la variable/ categoría: Es aquella evaluación que se realiza a una o más tareas o actividades de un proceso en curso seleccionado

Dimensiones o subcategorías	Indicadores	Ítems	Suficiencia					Claridad					Coherencia					Relevancia					Observaciones				
			1	2	3	4	5	1	2	3	4	5	1	2	3	4	5	1	2	3	4	5					
Planificación	Control previo	Se registran los servicios de control previo en la institución				X			X					X			X										
	Plan de trabajo	Se tiene un plan de trabajo de las actividades de control				X			X					X			X										
	Plan de control	La institución cuenta con un plan de control concurrente				X			X					X											X		
		Se les hace partícipes para las aprobaciones de los planes de control				X			X					X											X		
		Para la aprobación de los planes de control se le comunica de manera oportuna				X			X					X											X		
	Se difunde los planes de control a todas las áreas			X				X					X										X				
Ejecución	Control concurrente	Se comunica las actividades del control concurrente a ejecutar				X			X					X											X		
		Se informa del nivel de avance de cada actividad de control concurrente				X			X					X												X	
	Desarrollo de procedimientos	Se les explica el desarrollo de todos los procedimientos realizados				X			X					X												X	
		Los procedimientos realizados están dentro de los planes de control				X			X					X													X
	Conocimiento de información	El personal tiene conocimiento de la información solicitada por el área control interno				X			X					X											X		
La información solicitada se entrega de manera oportuna					X			X					X											X			
Elaboración y comunicación del informe de	Hitos de control	Se desarrolla los adecuados hitos de control en todas las actividades				X			X					X												X	
		Se realizan adecuadamente los informes de control				X			X					X												X	
		Se cuenta con la información necesaria para el desarrollo de los informes de control				X			X					X												X	
		Se revisa de manera adecuada los informes de control				X			X					X												X	

control concurrente	Comunicación	Se comunica oportunamente los hallazgos encontrados				X			X					X												X
		La comunicación de hallazgos e de acuerdo a los plazos establecido a cada área.				X			X					X												

Calificación: 1. Totalmente en desacuerdo 2. En desacuerdo 3. Ni de acuerdo ni en desacuerdo 4. De acuerdo 5. Totalmente de acuerdo

**Ficha de validación de juicio de experto**

Nombre del instrumento:		Cuestionario de variable Control concurrente					
Objetivo del instrumento:		Recoger información sobre v1					
Nombres y apellidos del experto:		Walter Oriando Mori Pinedo					
Documento de identidad:	43255680	Años de experiencia en el área:	16	Máximo grado académico:	Maestro		
Institución:	Municipalidad Distrital de Ventanilla			Cargo:	Subgerente de Logística		
Peruana	Peruana	Número telefónico:	960614977				
Firma	 Mg. CPC Walter Oriando Mori Pinedo Matrícula N° 13-451			Fecha:	02/06/2024		



## Variable 02: Ejecución de obras por administración directa.

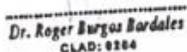
Matriz de validación del cuestionario o guía de entrevista de la variable o categoría: Ejecución de obras por administración directa

Definición de la variable/ categoría: Indica que la ejecución de obras por administración directa a cargo de las entidades, se desarrolla utilizando sus recursos presupuestales, capacidad técnica-administrativa propia.

Dimensiones o subcategorías	Indicadores	Ítems	Suficiencia					Claridad					Coherencia					Relevancia					Observaciones
			1	2	3	4	5	1	2	3	4	5	1	2	3	4	5	1	2	3	4	5	
Aprobación del expediente técnico	Revisión	¿Conoce usted si se revisa de manera oportuna los expedientes de obras?				X					X				X					X			
	Comparación	¿Conoce usted si se compara a los expedientes con los TDR solicitados por la institución?				X				X				X						X			
	Observaciones	¿Conoce usted si se brinda observaciones a los responsables de manera oportuna y detallada?				X				X				X						X			
Aprobación de la ejecución	Requisitos	Se verifica el cumplimiento de todos los requisitos en las ejecuciones de obras				X				X				X						X			
	Funciones	Se verifica el nivel de cumplimiento de las funciones de cada personal				X				X				X						X			
	Ejecución	Se verifica el nivel de ejecución de cada obra				X				X				X						X			
Preparación	Planificación	¿Conoce usted si se planifica de manera ordenada los proyectos a desarrollar?				X				X				X						X			
	Involucración	¿Conoce usted si se involucra a los colaboradores para el recojo de las principales necesidades en cuanto a proyectos?				X				X				X						X			
	Monitoreo	¿Conoce usted si se monitorea que los proyectos de ejecuten en el tiempo establecido?				X				X				X						X			
Ejecución física	Transformación	Se evalúa el avance en la transformación física de cada obra				X				X				X						X			
	Supervisión	Se supervisa el avance de cada obra física				X				X				X						X			
	Coordinación	Se coordina con los responsables para saber el nivel de ejecución de cada obra				X				X				X						X			
Culminación y liquidación	Ejecución	Se ejecuta en tiempo establecido cada obra				X				X				X						X			
	Conformidad	Se brinda la conformidad previa evaluación de la obra a entregar				X				X				X						X			
	Informe	Se desarrolla informes de manera oportuna respecto a la ejecución de las obras				X				X				X						X			
Transferencia	Registro	Se cuenta con un registro de las obras ejecutadas				X				X				X						X			
	Anotación	Se cuenta con anotaciones de las obras ejecutadas				X				X				X						X			
	Presupuestos	Los presupuestos sobrantes se transfieren a la tesorería municipal				X				X				X						X			

Calificación: 1. Totalmente en desacuerdo 2. En desacuerdo 3. Ni de acuerdo ni en desacuerdo 4. De acuerdo 5. Totalmente de acuerdo

### Ficha de validación de juicio de experto

Nombre del instrumento:	Cuestionario de variable Ejecución de Obras por administración directa				
Objetivo del instrumento:	Recoger información sobre v2				
Nombres y apellidos del experto:	Roger Burgos Bardales				
Documento de identidad:	07497178	Años de experiencia en el área:	35	Máximo grado académico:	Doctorado
Institución:	UCV - UNSM			Cargo:	Docente
Nacionalidad:	Peruana			Número telefónico	980509077
Firma	 <b>Dr. Roger Burgos Bardales</b> CLAD: 0264			Fecha	02/06/2024



**Matriz de validación del cuestionario o guía de entrevista de la variable o categoría: Ejecución de obras por administración directa**

Definición de la variable/ categoría: Indica que la ejecución de obras por administración directa a cargo de las entidades, se desarrolla utilizando sus recursos presupuestales, capacidad técnica-administrativa propia.

Dimensiones o subcategorías	Indicadores	Ítems	Suficiencia					Claridad					Coherencia					Relevancia					Observaciones
			1	2	3	4	5	1	2	3	4	5	1	2	3	4	5	1	2	3	4	5	
Aprobación del expediente técnico	Revisión	¿Conoce usted si se revisa de manera oportuna los expedientes de obras?			X						X			X							X		
	Comparación	¿Conoce usted si se compara a los expedientes con los TDR solicitados por la institución?			X				X				X								X		
	Observaciones	¿Conoce usted si se brinda observaciones a los responsables de manera oportuna y detallada?			X					X				X							X		
Aprobación de la ejecución	Requisitos	Se verifica el cumplimiento de todos los requisitos en las ejecuciones de obras			X				X				X							X			
	Funciones	Se verifica el nivel de cumplimiento de las funciones de cada personal			X				X				X							X			
	Ejecución	Se verifica el nivel de ejecución de cada obra			X				X				X							X			
Preparación	Planificación	¿Conoce usted si se planifica de manera ordenada los proyectos a desarrollar?			X				X				X							X			
	Involucración	¿Conoce usted si se involucra a los colaboradores para el recojo de las principales necesidades en cuanto a proyectos?			X				X				X							X			
	Monitoreo	¿Conoce usted si se monitorea que los proyectos de ejecuten en el tiempo establecido?			X				X				X							X			
Ejecución física	Transformación	Se evalúa el avance en la transformación física de cada obra			X				X				X						X				
	Supervisión	Se supervisa el avance de cada obra física			X				X				X						X				
	Coordinación	Se coordina con los responsables para saber el nivel de ejecución de cada obra			X				X				X						X				
Culminación y liquidación	Ejecución	Se ejecuta en tiempo establecido cada obra			X				X				X						X				
	Conformidad	Se brinda la conformidad previa evaluación de la obra a entregar			X				X				X						X				
	Informe	Se desarrolla informes de manera oportuna respecto a la ejecución de las obras			X				X				X						X				
Transferencia	Registro	Se cuenta con un registro de las obras ejecutadas			X				X				X						X				
	Anotación	Se cuenta con anotaciones de las obras ejecutadas			X				X				X						X				
	Presupuestos	Los presupuestos sobrantes se transfieren a la tesorería municipal			X				X				X						X				

Calificación: 1. Totalmente en desacuerdo 2. En desacuerdo 3. Ni de acuerdo ni en desacuerdo 4. De acuerdo 5. Totalmente de acuerdo

**Ficha de validación de juicio de experto**

Nombre del instrumento:	Cuestionario de variable Ejecución de Obras por administración directa				
Objetivo del instrumento:	Recoger información sobre v2				
Nombres y apellidos del experto:	Leidy Sánchez López				
Documento de identidad:	75405063	Años de experiencia en el área:	6	Máximo grado académico:	Maestro
Institución:	Municipalidad Provincial de Moyobamba			Cargo:	Especialista de Contrataciones del Estado
Nacionalidad:	Peruana			Número telefónico	943463419
Firma	 Mg. Leidy Sánchez López ABOGADA C.A.L. N° 76748			Fecha	02/06/2024

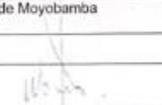
**Matriz de validación del cuestionario o guía de entrevista de la variable o categoría: Ejecución de obras por administración directa**

Definición de la variable/ categoría: Indica que la ejecución de obras por administración directa a cargo de las entidades, se desarrolla utilizando sus recursos presupuestales, capacidad técnica-administrativa propia.

Dimensiones o subcategorías	Indicadores	Ítems	Suficiencia					Claridad					Coherencia					Relevancia					Observaciones
			1	2	3	4	5	1	2	3	4	5	1	2	3	4	5	1	2	3	4	5	
Aprobación del expediente técnico	Revisión	¿Conoce usted si se revisa de manera oportuna los expedientes de obras?				X					X					X					X		
	Comparación	¿Conoce usted si se compara a los expedientes con los TDR solicitados por la institución?				X				X				X						X			
	Observaciones	¿Conoce usted si se brinda observaciones a los responsables de manera oportuna y detallada?				X				X				X						X			
Aprobación de la ejecución	Requisitos	Se verifica el cumplimiento de todos los requisitos en las ejecuciones de obras				X				X				X					X				
	Funciones	Se verifica el nivel de cumplimiento de las funciones de cada personal				X				X				X					X				
	Ejecución	Se verifica el nivel de ejecución de cada obra				X				X				X					X				
Preparación	Planificación	¿Conoce usted si se planifica de manera ordenada los proyectos a desarrollar?				X				X				X					X				
	Involucración	¿Conoce usted si se involucra a los colaboradores para el recojo de las principales necesidades en cuanto a proyectos?				X				X				X					X				
	Monitoreo	¿Conoce usted si se monitorea que los proyectos se ejecuten en el tiempo establecido?				X				X				X					X				
Ejecución física	Transformación	Se evalúa el avance en la transformación física de cada obra				X				X				X					X				
	Supervisión	Se supervisa el avance de cada obra física				X				X				X					X				
	Coordinación	Se coordina con los responsables para saber el nivel de ejecución de cada obra				X				X				X					X				
Culminación y liquidación	Ejecución	Se ejecuta en tiempo establecido cada obra				X				X				X					X				
	Conformidad	Se brinda la conformidad previa evaluación de la obra a entregar				X				X				X					X				
	Informe	Se desarrolla informes de manera oportuna respecto a la ejecución de las obras				X				X				X					X				
Transferecia	Registro	Se cuenta con un registro de las obras ejecutadas				X				X				X					X				
	Anotación	Se cuenta con anotaciones de las obras ejecutadas				X				X				X					X				
	Presupuestos	Los presupuestos sobrantes se transfieren a la tesorería municipal				X				X				X					X				

Calificación: 1. Totalmente en desacuerdo 2. En desacuerdo 3. Ni de acuerdo ni en desacuerdo 4. De acuerdo 5. Totalmente de acuerdo

**Ficha de validación de juicio de experto**

Nombre del instrumento:	Cuestionario de variable Ejecución de Obras por administración directa				
Objetivo del instrumento:	Recoger información sobre v2				
Nombres y apellidos del experto:	Walter Orlando Mori Pinedo				
Documento de identidad:	43255680	Años de experiencia en el área:	16	Máximo grado académico:	Maestro
Institución:	Municipalidad Provincial de Moyobamba			Cargo:	Subgerente de Logística
Nacionalidad:	Peruana			Número telefónico	960614977
Firma	 Mg. CPC. Walter Orlando Mori Pinedo Matrícula N° 12-451			Fecha	02/06/2024

**Matriz de validación del cuestionario o guía de entrevista de la variable o categoría: Ejecución de obras por administración directa**

Definición de la variable/ categoría: Indica que la ejecución de obras por administración directa a cargo de las entidades, se desarrolla utilizando sus recursos presupuestales, capacidad técnica-administrativa propia.

Dimensiones o subcategorías	Indicadores	Ítems	Suficiencia					Claridad					Coherencia					Relevancia					Observaciones
			1	2	3	4	5	1	2	3	4	5	1	2	3	4	5	1	2	3	4	5	
Aprobación del expediente técnico	Revisión	¿Conoce usted si se revisa de manera oportuna los expedientes de obras?				X			X				X						X				
	Comparación	¿Conoce usted si se compara a los expedientes con los TDR solicitados por la institución?				X			X			X							X				
	Observaciones	¿Conoce usted si se brinda observaciones a los responsables de manera oportuna y detallada?			X			X			X										X		
Aprobación de la ejecución	Requisitos	Se verifica el cumplimiento de todos los requisitos en las ejecuciones de obras				X			X			X							X				
	Funciones	Se verifica el nivel de cumplimiento de las funciones de cada personal				X			X			X							X				
	Ejecución	Se verifica el nivel de ejecución de cada obra				X			X			X							X				
Preparación	Planificación	¿Conoce usted si se planifica de manera ordenada los proyectos a desarrollar?				X			X			X							X				
	Involucración	¿Conoce usted si se involucra a los colaboradores para el recojo de las principales necesidades en cuanto a proyectos?				X			X			X							X				
	Monitoreo	¿Conoce usted si se monitorea que los proyectos de ejecuten en el tiempo establecido?				X			X			X							X				
Ejecución física	Transformación	Se evalúa el avance en la transformación física de cada obra			X				X			X							X				
	Supervisión	Se supervisa el avance de cada obra física			X				X			X							X				
	Coordinación	Se coordina con los responsables para saber el nivel de ejecución de cada obra			X				X			X							X				
Culminación y liquidación	Ejecución	Se ejecuta en tiempo establecido cada obra			X				X			X							X				
	Conformidad	Se brinda la conformidad previa evaluación de la obra a entregar			X				X			X							X				
	Informe	Se desarrolla informes de manera oportuna respecto a la ejecución de las obras			X				X			X							X				
Transferencia	Registro	Se cuenta con un registro de las obras ejecutadas			X				X			X							X				
	Anotación	Se cuenta con anotaciones de las obras ejecutadas			X				X			X							X				

Presupuestos	Los presupuestos sobrantes se transfieren a la tesorería municipal					X					X							X				X
--------------	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	---

Calificación: 1. Totalmente en desacuerdo 2. En desacuerdo 3. Ni de acuerdo ni en desacuerdo 4. De acuerdo 5. Totalmente de acuerdo

Ficha de validación de juicio de experto					
Nombre del instrumento:	Cuestionario de variable Ejecución de Obras por administración directa				
Objetivo del instrumento:	Recoger información sobre v2				
Nombres y apellidos del experto:	Diana Lucely Quevedo Villanueva				
Documento de identidad:	70179248	Años de experiencia en el área:	16	Máximo grado académico:	Maestro
Institución:	Municipalidad Provincial de San Martín			Cargo:	Secretaria general de la MPSM
Nacionalidad:	Peruana			Número telefónico	913133057
Firma	 <b>ABOGADA</b> <b>C.A.S.M. N° 1036</b>			Fecha	02/06/2024

## Anexo 5

### Índice de la V de Ayken

#### V1: Control concurrente

		SUFICIENCIA					CLARIDAD					COHERENCIA					RELEVANCIA				
		J1	J2	J3	J4	J5	J1	J2	J3	J4	J5	J1	J2	J3	J4	J5	J1	J2	J3	J4	J5
D1	P1	4	5	4	5	4	5	5	5	4	4	5	5	4	5	5	4	5	5	4	5
	P2	5	5	5	5	5	5	4	5	5	4	4	5	4	5	4	4	4	5	4	5
	P3	4	5	5	5	4	5	5	5	4	5	4	5	4	5	5	4	5	5	5	5
	P4	4	4	4	5	5	4	4	5	5	5	4	4	5	4	4	4	4	5	5	5
	P5	4	5	5	5	5	4	5	4	5	5	4	5	5	4	5	4	5	5	5	5
	P6	4	5	4	4	5	4	5	5	5	5	4	5	5	5	5	4	5	5	5	5
D2	P7	4	5	4	5	5	4	5	5	5	5	5	5	4	5	5	4	5	5	5	5
	P8	4	4	4	4	5	4	4	5	4	5	5	5	4	4	5	4	4	4	5	5
	P9	5	5	5	5	4	4	5	5	5	4	4	5	4	5	5	4	5	4	5	4
	P10	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	4	5	5	4	5	4	5	5	5	5
	P11	5	5	5	5	5	4	5	4	4	4	4	5	5	5	5	4	5	5	4	5
	P12	4	5	5	5	5	4	5	4	4	4	4	5	5	5	5	4	5	5	5	5
D3	P13	4	4	5	5	5	4	4	5	4	5	4	4	5	5	4	4	4	5	5	4
	P14	4	5	4	5	4	5	5	5	5	5	4	5	4	5	5	4	5	5	4	5
	P15	4	5	4	5	4	5	5	5	5	5	4	5	4	5	4	4	5	5	4	5
	P16	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	4	5	4	4	5	5	5	5	5	5
	P17	4	4	5	5	4	4	5	4	5	5	4	4	5	5	5	4	4	5	5	5
	P18	4	4	5	5	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	5	4	4	5	5	5

V de Ayken

0.90

## V2: Ejecución de obras por administración directa

		SUFICIENCIA					CLARIDAD					COHERENCIA					RELEVANCIA				
		J1	J2	J3	J4	J5	J1	J2	J3	J4	J5	J1	J2	J3	J4	J5	J1	J2	J3	J4	J5
D1	P1	4	4	4	4	5	5	4	5	5	4	4	4	4	5	4	4	5	4	4	4
	P2	4	4	5	5	5	4	4	4	5	5	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4
	P3	5	5	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	5	4	4	5	5	5	5
D2	P4	4	4	5	4	5	4	4	4	5	5	5	5	5	4	5	5	4	5	5	4
	P5	4	4	5	5	5	4	4	5	4	4	5	5	5	5	5	4	4	5	5	5
	P6	4	5	5	5	5	4	5	5	5	5	4	5	5	4	5	4	5	5	5	4
D3	P7	4	4	5	5	5	4	4	5	4	4	4	5	5	5	5	4	5	4	5	5
	P8	4	4	5	5	5	4	4	4	4	5	4	4	5	5	5	4	4	5	5	5
	P9	4	4	5	5	5	4	4	5	5	4	4	4	4	5	5	4	4	5	5	4
D4	P10	5	4	5	5	4	4	4	4	5	5	4	4	5	4	5	4	4	5	5	4
	P11	4	4	5	4	5	4	4	5	5	5	4	4	5	5	5	5	4	5	5	4
	P12	4	5	5	5	5	4	5	4	5	5	4	5	5	5	5	5	4	5	5	5
D5	P13	4	5	5	4	5	4	5	5	4	5	4	5	5	5	5	4	4	5	5	4
	P14	4	5	5	5	5	4	5	5	5	4	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5
	P15	5	5	5	5	5	4	5	5	4	5	5	5	5	5	5	4	4	5	5	5
D6	P16	5	4	4	5	4	4	4	5	5	4	5	4	5	5	5	4	4	5	5	5
	P17	4	5	5	4	5	4	5	5	4	5	4	5	5	5	5	4	5	5	5	5
	P18	4	5	5	5	4	5	4	4	4	5	4	4	5	5	5	4	5	5	5	5

V de Ayken **0.89**

## Anexo 6

### Resultados del análisis de consistencia interna

### Confiabilidad de los instrumentos de investigación

#### ANÁLISIS DE CONFIABILIDAD VA1: CONTROL CONCURRENTE

		N	%
Casos	Válido	20	100,0
	Excluido <sup>a</sup>	0	,0
	Total	20	100,0

a. La eliminación por lista se basa en todas las variables del procedimiento.

#### Estadísticas de fiabilidad

Alfa de Cronbach	N de elementos
0,983	18

#### ANÁLISIS DE CONFIABILIDAD VA2: EJECUCIÓN DE OBRAS POR ADMINISTRACION DIRECTA

		N	%
Casos	Válido	20	100,0
	Excluido <sup>a</sup>	0	,0
	Total	20	100,0

a. La eliminación por lista se basa en todas las variables del procedimiento.

#### Estadísticas de fiabilidad

Alfa de Cronbach	N de elementos
0,985	18

## Anexo 7

### Consentimiento informado (01)



#### Consentimiento informado ( 01)

Título de la investigación: Control concurrente y ejecución de obras por administración directa en la Municipalidad Provincial de Lamas, San Martín – 2024

Investigador (a): Mirian Galena Saavedra Sorla

#### **Propósito del estudio**

Le invitamos a participar en la investigación titulada "Control concurrente y ejecución de obras por administración directa en la Municipalidad Provincial de Lamas, San Martín – 2024", cuyo objetivo es determinar la relación entre el control concurrente y la ejecución de obras por administración directa en la Municipalidad Provincial de Lamas, San Martín – 2024. Esta investigación es desarrollada por estudiante de Posgrado del Programa Académico de la Maestría en Gestión Pública de la Universidad César Vallejo del campus Tarapoto, aprobado por la autoridad correspondiente de la Universidad y con el permiso de la institución: Municipalidad Provincial de Lamas.

#### **Describir el impacto del problema de la investigación.**

Debido a que existe un sinnúmero de en proceso de ejecución, no mostrando los resultados relacionados con la eficiencia para la gestión de los recursos vinculados con la ejecución de las obras estatales que vienen siendo ejecutadas directamente, dentro del cual no se brinda el cumplimiento óptimo a los lineamientos técnicos y administrativos por lo que no se cumplen los plazos especificados para su finalización.

#### **Procedimiento**

Si usted decide participar en la investigación se realizará lo siguiente (enumerar los procedimientos del estudio):

1. Se realizará una encuesta o entrevista donde se recogerán datos personales y algunas preguntas sobre la investigación titulada: "Control concurrente y ejecución de obras por administración directa en la Municipalidad Provincial de Lamas, San Martín – 2024".
2. Esta encuesta o entrevista tendrá un tiempo aproximado de 30 minutos y se realizará en el ambiente de las oficinas de la institución Municipalidad Provincial de Lamas. Las respuestas al cuestionario o guía de entrevista serán codificadas usando un número de identificación y, por lo tanto, serán anónimas.

#### **\*Obligatorio a partir de 18 años**

Para garantizar la veracidad del origen de la información: en el caso que el consentimiento sea presencial, el encuestado y el investigador deben proporcionar sus nombres y firma. En el caso que sea cuestionario virtual, se debe solicitar el correo desde el cual se envía las respuestas a través de un formulario Google



**Participación voluntaria (principio de autonomía):** Puede hacer todas las preguntas para aclarar sus dudas antes de decidir si desea participar o no, y su decisión será respetada. Posterior a la aceptación no desea continuar puede hacerlo sin ningún problema.

**Riesgo (principio de No maleficencia):** Indicar al participante la existencia que NO existe riesgo o daño al participar en la investigación. Sin embargo, en el caso que existan preguntas que le puedan generar incomodidad. Usted tiene la libertad de responderlas o no.

**Beneficios (principio de beneficencia):** Se le informará que los resultados de la investigación se le alcanzará a la institución al término de la investigación. No recibirá ningún beneficio económico ni de ninguna otra índole. El estudio no va a aportar a la salud individual de la persona, sin embargo, los resultados del estudio podrán convertirse en beneficio de la salud pública.

**Confidencialidad (principio de justicia):** Los datos recolectados deben ser anónimos y no tener ninguna forma de identificar al participante. Garantizamos que la información que usted nos brinde es totalmente Confidencial y no será usada para ningún otro propósito fuera de la investigación. Los datos permanecerán bajo custodia del investigador principal y pasado un tiempo determinado serán eliminados convenientemente.

**Problemas o preguntas:**

Si tiene preguntas sobre la investigación puede contactar con el investigador (a) (apellidos y nombres) Saavedra Soria Mirian Galena email: [saavedram3.ucvvirtual.edu.pe](mailto:saavedram3.ucvvirtual.edu.pe) y docente asesor (apellidos y nombres) Homa Rodríguez, Richard Foster email: [rhomar@ucvvirtual.edu.pe](mailto:rhomar@ucvvirtual.edu.pe).

**Consentimiento**

Después de haber leído los propósitos de la investigación autorizo participar en la investigación antes mencionada.

Nombre y apellidos: Karina Iris Baboc Linaves

Firma: [Firma manuscrita]

Fecha y hora: 03/06/2024 con 10.00 am

*Para garantizar la veracidad del origen de la información: en el caso que el consentimiento sea presencial, el encuestado y el investigador debe proporcionar: Nombre y firma. En el caso que sea cuestionario virtual, se debe solicitar el correo desde el cual se envía las respuestas a través de un formulario Google.*

**\*Obligatorio a partir de 18 años**

*Para garantizar la veracidad del origen de la información: en el caso que el consentimiento sea presencial, el encuestado y el investigador deben proporcionar sus nombres y firma. En el caso que sea cuestionario virtual, se debe solicitar el correo desde el cual se envía las respuestas a través de un formulario Google*

# Anexo 8

## Reporte de similitud en software Turnitin

Feedback Studio - Google Chrome  
ev.turnitin.com/app/carta/es/?lang=es&ro=103&u=1&u=1088032488&o=2422324633

feedback studio MIRIAN GALENA SAAVEDRA SORIA Control concurrente y ejecución de obras por administración directa en la Municipalidad Provincial de Lamas, San Martín - 2024

**Universidad César Vallejo**  
**ESCUELA DE POSGRADO**  
**PROGRAMA ACADÉMICO DE MAESTRÍA EN GESTIÓN PÚBLICA**

Control concurrente y ejecución de obras por administración directa en la Municipalidad Provincial de Lamas, San Martín - 2024

**TESIS PARA OBTENER EL GRADO ACADÉMICO DE:**  
**Maestra en Gestión Pública**

**AUTOR:**  
Mirian Galena Saavedra Soria (orcid.org/0009-0001-6168-2020)

**ASESOR:**  
Mag. Richard Foster Horna Rodríguez (<https://orcid.org/0000-0001-5055-9222>)  
Dr. Barboza Zelada, Pedro Arturo (<https://orcid.org/0000-0001-9032-7821>)

**LÍNEA DE INVESTIGACIÓN:**  
Modernización y reforma del estado

**LÍNEA DE RESPONSABILIDAD SOCIAL UNIVERSITARIA:**  
Desarrollo económico, empleo y emprendimiento

**TARAPOTO - PERÚ**  
2024

**Resumen de coincidencias**  
**16 %**

Se están viendo fuentes estándar.  
Ver fuentes en inglés

**Coincidencias**

1	Entregado a Universidad...	Trabajo de estudiante	8 %
2	hdi-handie.net	Fuente de Internet	4 %
3	repositorio.ucv.edu.pe	Fuente de Internet	2 %
4	Entregado a Universidad...	Trabajo de estudiante	<1 %
5	tesis.usat.edu.pe	Fuente de Internet	<1 %
6	www.sitoshare.net	Fuente de Internet	<1 %
7	repositorio.us.edu.pe	Fuente de Internet	<1 %
8	www.coursero.com	Fuente de Internet	<1 %
9	www.regiondelcuzco...	Fuente de Internet	<1 %
10	lmsu.com	Fuente de Internet	<1 %
11	www.unidad.pucuco	Fuente de Internet	<1 %
12	www.labdp.us.es	Fuente de Internet	<1 %

Página: 1 de 30 Número de palabras: 8086 Versión solo texto del informe Alta resolución Activado 12:15 25/07/2024

## Anexo 9

### Base de datos estadísticos muestra piloto

#### V1: CONTROL CONCURRENTE

Nº	p1	p2	p3	p4	p5	p6	p7	p8	p9	p10	p11	p12	p13	p14	p15	p16	p17	p18	TOTAL
1	3	4	4	4	3	3	3	4	4	3	3	3	3	4	3	3	3	3	60
2	1	1	2	2	1	1	1	1	2	1	1	1	1	1	1	1	1	1	21
3	2	2	2	1	1	2	2	2	1	1	2	1	2	2	1	2	1	2	29
4	4	3	4	3	3	4	4	3	3	3	4	3	4	3	3	4	3	4	62
5	3	3	2	2	2	3	3	3	2	2	3	2	3	3	2	3	2	3	46
6	3	4	4	4	3	3	3	4	4	3	3	3	3	4	3	3	3	3	60
7	1	1	2	2	1	1	1	1	2	1	1	1	1	1	1	1	1	1	21
8	2	2	2	1	1	2	2	2	1	1	2	1	2	2	1	2	1	2	29
9	4	3	4	3	3	4	4	3	3	3	4	3	4	3	3	4	3	4	62
10	2	2	2	2	1	2	2	2	2	1	2	1	2	2	1	2	1	2	31
11	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	71
12	2	3	2	3	3	2	2	3	3	3	2	3	2	3	3	2	3	2	46
13	4	5	3	3	4	4	4	1	3	4	4	4	4	5	4	4	4	4	68
14	4	5	4	5	5	4	4	1	5	5	4	5	4	5	5	4	5	4	78
15	4	4	5	5	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	75
16	2	4	3	2	3	2	2	4	2	3	2	3	2	4	3	2	3	2	48
17	3	2	2	2	2	3	3	4	2	2	3	2	3	2	2	3	2	3	45
18	3	4	2	3	4	3	3	4	3	4	3	4	3	4	4	3	4	3	61
19	2	1	1	2	2	2	2	1	2	2	2	2	2	1	2	2	2	2	32
20	3	3	2	2	2	3	3	3	2	2	3	2	3	3	2	3	2	3	46

## V1: EJECUCIÓN DE OBRAS POR ADMINISTRACIÓN DIRECTA

Nº	p1	p2	p3	p4	p5	p6	p7	p8	p9	p10	p11	p12	p13	p14	p15	p16	p17	p18	TOTAL
1	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	72
2	3	3	2	3	2	3	3	2	2	3	3	2	3	3	2	3	3	2	47
3	3	4	4	4	4	5	4	4	4	5	4	4	3	4	4	5	4	4	73
4	5	5	4	5	4	5	5	4	4	5	5	4	5	5	4	5	5	4	83
5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	74
6	2	3	2	3	2	4	3	2	2	4	3	2	2	3	2	4	3	2	48
7	2	2	3	2	3	2	2	3	3	2	2	3	2	2	3	2	2	3	43
8	3	4	3	4	3	4	4	3	3	4	4	3	3	4	3	4	4	3	63
9	2	2	2	2	2	1	2	2	2	1	2	2	2	2	2	1	2	2	33
10	2	2	3	2	3	3	2	3	3	3	1	2	2	2	3	3	2	3	44
11	4	3	3	3	3	4	3	3	3	4	1	3	4	3	3	4	3	3	57
12	2	1	1	1	1	1	1	1	1	1	3	2	2	1	1	1	1	1	23
13	1	1	2	1	2	2	1	2	2	2	4	3	1	1	2	2	1	2	32
14	3	3	4	3	4	3	3	4	4	3	4	4	3	3	4	3	3	4	62
15	2	2	3	2	3	3	2	3	3	3	3	3	2	2	3	3	2	3	47
16	4	3	3	3	3	4	3	3	3	4	3	3	4	3	3	4	3	3	59
17	2	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	2	1	1	1	1	1	20
18	1	1	2	1	2	2	1	2	2	2	1	2	1	1	2	2	1	2	28
19	3	3	4	3	4	3	3	4	4	3	3	4	3	3	4	3	3	4	61
20	2	1	2	1	2	2	1	2	2	2	1	2	2	1	2	2	1	2	30

## Anexo 10

### Base de datos estadísticos de la investigación

#### V1: CONTROL CONCURRENTE

Nº	Control concurrente																					TOTAL
	Planificación							Ejecución							Elaboración y comunicación del informe de control concurrente							
	p1	p2	p3	p4	p5	p6	ST	p7	p8	p9	p10	p11	p12	ST	p13	p14	p15	p16	p17	p18	ST	
1	3	4	4	4	4	4	23	5	3	3	4	5	4	24	4	4	3	4	3	3	21	68
2	2	2	5	4	5	4	22	5	2	2	1	5	5	20	4	5	3	2	2	2	18	60
3	2	2	4	4	4	4	20	4	3	3	3	4	4	21	4	4	4	4	4	3	23	64
4	4	3	3	2	3	2	17	4	3	3	4	4	3	21	2	3	1	2	2	1	11	49
5	2	1	2	3	2	3	13	2	1	1	1	2	2	9	3	2	2	2	1	1	11	33
6	1	1	4	3	4	3	16	4	2	2	2	4	4	18	3	4	3	4	3	3	20	54
7	3	3	2	2	2	2	14	1	4	4	3	1	2	15	2	2	2	2	2	1	11	40
8	2	2	2	3	2	3	14	3	3	3	3	3	2	17	3	2	4	3	4	4	20	51
9	4	3	3	3	3	3	19	4	3	3	4	4	3	21	3	3	3	2	3	3	17	57
10	2	1	1	1	1	1	7	1	1	1	1	1	1	6	1	1	5	3	3	4	17	30
11	1	1	1	2	1	2	8	2	2	2	2	2	1	11	2	1	5	4	5	5	22	41
12	3	3	3	4	3	4	20	3	4	4	3	3	3	20	4	3	4	5	5	4	25	65
13	2	1	2	3	2	3	13	3	2	2	2	3	2	14	3	2	4	3	2	3	17	44
14	4	4	3	3	3	3	20	4	4	4	4	4	3	23	3	3	2	2	2	2	14	57
15	3	3	1	1	1	1	10	1	2	2	3	1	1	10	1	1	4	2	3	4	15	35
16	3	4	1	2	1	2	13	2	4	4	5	2	1	18	2	1	1	1	2	2	9	40
17	5	5	3	4	3	4	24	3	4	4	5	3	3	22	4	3	3	2	2	2	16	62
18	5	4	1	2	1	2	15	2	4	4	4	2	1	17	2	1	4	4	4	3	18	50
19	2	3	4	4	4	4	21	4	2	2	4	4	4	20	4	4	1	2	2	1	14	55
20	2	2	3	2	3	2	14	3	3	3	2	3	3	17	2	3	2	2	1	1	11	42

21	3	4	4	4	4	4	23	5	3	3	4	5	4	24	4	4	3	4	3	3	21	68
22	2	2	5	4	5	4	22	5	2	2	1	5	5	20	4	5	3	2	2	2	18	60
23	2	2	4	4	4	4	20	4	3	3	3	4	4	21	4	4	4	4	4	3	23	64
24	4	3	3	2	3	2	17	4	3	3	4	4	3	21	2	3	1	2	2	1	11	49
25	2	1	2	3	2	3	13	2	1	1	1	2	2	9	3	2	2	2	1	1	11	33
26	1	1	4	3	4	3	16	4	2	2	2	4	4	18	3	4	3	4	3	3	20	54
27	3	3	2	2	2	2	14	1	4	4	3	1	2	15	2	2	2	2	2	1	11	40
28	2	2	2	3	2	3	14	3	3	3	3	3	2	17	3	2	4	3	4	4	20	51
29	4	3	3	3	3	3	19	4	3	3	4	4	3	21	3	3	3	2	3	3	17	57
30	2	1	1	1	1	1	7	1	1	1	1	1	1	6	1	1	5	3	3	4	17	30
31	1	1	1	2	1	2	8	2	2	2	2	2	1	11	2	1	5	4	5	5	22	41
32	3	3	3	4	3	4	20	3	4	4	3	3	3	20	4	3	4	5	5	4	25	65
33	2	1	2	3	2	3	13	3	2	2	2	3	2	14	3	2	4	3	2	3	17	44
34	4	4	3	3	3	3	20	4	4	4	4	4	3	23	3	3	2	2	2	2	14	57
35	3	3	1	1	1	1	10	1	2	2	3	1	1	10	1	1	4	2	3	4	15	35
36	3	4	1	2	1	2	13	2	4	4	5	2	1	18	2	1	1	1	2	2	9	40
37	5	5	3	4	3	4	24	3	4	4	4	3	3	21	4	3	3	2	2	2	16	61
38	5	4	1	2	1	2	15	2	3	2	3	2	1	13	2	1	4	4	4	3	18	46
39	2	3	4	4	4	4	21	4	4	4	5	4	4	25	4	4	1	2	2	1	14	60
40	2	2	3	2	3	2	14	3	5	4	5	3	3	23	2	3	2	2	1	1	11	48
41	3	4	4	4	4	4	23	5	4	4	4	5	4	26	4	4	3	4	3	3	21	70
42	2	2	5	4	5	4	22	5	3	2	4	5	5	24	4	5	3	2	2	2	18	64
43	2	2	4	4	4	4	20	4	2	3	2	4	4	19	4	4	4	4	4	3	23	62
44	4	3	3	2	3	2	17	4	4	3	4	4	3	22	2	3	1	2	2	1	11	50
45	2	1	2	3	2	3	13	2	2	2	1	2	2	11	3	2	2	2	1	1	11	35
46	1	1	4	3	4	3	16	4	2	3	3	4	4	20	3	4	3	4	3	3	20	56
47	3	3	2	2	2	2	14	1	3	3	4	1	2	14	2	2	3	2	2	2	13	41
48	2	2	2	3	2	3	14	3	1	1	1	3	2	11	3	2	4	4	4	3	20	45

49	4	3	3	3	3	3	19	4	1	2	2	4	3	16	3	3	1	2	2	1	12	47
50	2	1	1	1	1	1	7	1	3	4	3	1	1	13	1	1	2	2	1	1	8	28
51	1	1	1	2	1	2	8	2	2	3	3	2	1	13	2	1	3	4	3	3	16	37
52	3	3	3	4	3	4	20	3	3	3	4	3	3	19	4	3	2	2	2	1	14	53
53	2	1	2	3	2	3	13	3	1	1	1	3	2	11	3	2	4	3	4	4	20	44
54	4	4	3	3	3	3	20	4	1	2	2	4	3	16	3	3	3	2	3	3	17	53
55	3	3	1	1	1	1	10	1	3	4	3	1	1	13	1	1	5	3	3	4	17	40
56	3	4	1	2	1	2	13	2	1	2	2	2	1	10	2	1	5	4	5	5	22	45
57	5	5	3	4	3	4	24	3	4	4	4	3	3	21	4	3	4	5	5	4	25	70
58	5	4	1	2	1	2	15	2	3	2	3	2	1	13	2	1	4	3	2	3	15	43
59	2	3	4	4	4	4	21	4	4	4	5	4	4	25	4	4	2	2	2	2	16	62
60	2	2	3	2	3	2	14	3	5	4	5	3	3	23	2	3	4	2	3	4	18	55
61	3	4	4	4	4	4	23	5	3	3	4	5	4	24	4	4	1	1	2	2	14	61
62	2	2	5	4	5	4	22	5	2	2	1	5	5	20	4	5	3	2	2	2	18	60
63	2	2	4	4	4	4	20	4	3	3	3	4	4	21	4	4	4	4	4	3	23	64
64	4	3	3	2	3	2	17	4	3	3	4	4	3	21	2	3	1	2	2	1	11	49
65	2	1	2	3	2	3	13	2	1	1	1	2	2	9	3	2	2	2	1	1	11	33
66	1	1	4	3	4	3	16	4	2	2	2	4	4	18	3	4	3	4	3	3	20	54
67	3	3	2	2	2	2	14	1	4	4	3	1	2	15	2	2	3	2	2	2	13	42
68	2	2	2	3	2	3	14	3	3	3	3	3	2	17	3	2	4	4	4	3	20	51
69	4	3	3	3	3	3	19	4	3	3	4	4	3	21	3	3	1	2	2	1	12	52
70	2	1	1	1	1	1	7	1	1	1	1	1	1	6	1	1	2	2	1	1	8	21
71	1	1	1	2	1	2	8	2	2	2	2	2	1	11	2	1	3	4	3	3	16	35
72	3	3	3	4	3	4	20	3	4	4	3	3	3	20	4	3	2	2	2	1	14	54
73	2	1	2	3	2	3	13	3	2	2	2	3	2	14	3	2	4	3	4	4	20	47
74	4	4	3	3	3	3	20	4	4	4	4	4	3	23	3	3	3	2	3	3	17	60
75	3	3	1	1	1	1	10	1	2	2	3	1	1	10	1	1	5	3	3	4	17	37
76	3	4	1	2	1	2	13	2	4	4	5	2	1	18	2	1	5	4	5	5	22	53

<b>77</b>	5	5	3	4	3	4	<b>24</b>	3	4	4	5	3	3	<b>22</b>	4	3	4	5	5	4	<b>25</b>	<b>71</b>
<b>78</b>	5	4	1	2	1	2	<b>15</b>	2	4	4	4	2	1	<b>17</b>	2	1	4	3	2	3	<b>15</b>	<b>47</b>
<b>79</b>	2	3	4	4	4	4	<b>21</b>	4	2	2	4	4	4	<b>20</b>	4	4	2	2	2	2	<b>16</b>	<b>57</b>
<b>80</b>	2	2	3	2	3	2	<b>14</b>	3	3	3	2	3	3	<b>17</b>	2	3	4	2	3	4	<b>18</b>	<b>49</b>
<b>81</b>	3	4	4	4	4	4	<b>23</b>	5	3	3	4	5	4	<b>24</b>	4	4	1	1	2	2	<b>14</b>	<b>61</b>
<b>82</b>	2	2	5	4	5	4	<b>22</b>	5	2	2	1	5	5	<b>20</b>	4	5	3	2	2	2	<b>18</b>	<b>60</b>
<b>83</b>	2	2	4	4	4	4	<b>20</b>	4	3	3	3	4	4	<b>21</b>	4	4	4	4	4	3	<b>23</b>	<b>64</b>
<b>84</b>	4	3	3	2	3	2	<b>17</b>	4	3	3	4	4	3	<b>21</b>	2	3	1	2	2	1	<b>11</b>	<b>49</b>
<b>85</b>	2	1	2	3	2	3	<b>13</b>	2	1	1	1	2	2	<b>9</b>	3	2	2	2	3	4	<b>16</b>	<b>38</b>
<b>86</b>	1	1	4	3	4	3	<b>16</b>	4	2	2	2	4	4	<b>18</b>	3	4	4	4	3	2	<b>20</b>	<b>54</b>
<b>87</b>	3	3	2	2	2	2	<b>14</b>	1	4	4	3	1	2	<b>15</b>	2	2	1	2	2	2	<b>11</b>	<b>40</b>
<b>88</b>	2	2	2	3	2	3	<b>14</b>	3	3	3	3	3	2	<b>17</b>	3	2	3	1	2	3	<b>14</b>	<b>45</b>
<b>89</b>	4	3	3	3	3	3	<b>19</b>	4	3	3	4	4	3	<b>21</b>	3	3	4	1	3	1	<b>15</b>	<b>55</b>
<b>90</b>	2	1	1	1	1	1	<b>7</b>	1	1	1	1	1	1	<b>6</b>	1	1	1	3	2	1	<b>9</b>	<b>22</b>
<b>91</b>	1	1	1	2	1	2	<b>8</b>	2	2	2	2	2	1	<b>11</b>	2	1	2	4	3	1	<b>13</b>	<b>32</b>
<b>92</b>	3	3	4	3	4	3	<b>20</b>	4	4	4	3	4	4	<b>23</b>	3	4	3	4	4	3	<b>21</b>	<b>64</b>

## V2: EJECUCIÓN DE OBRAS POR ADMINISTRACIÓN DIRECTA

Nº	Ejecución de obras																								TOTAL
	Aprobación del expediente técnico				Aprobación de la ejecución				Preparación				Ejecución física				Culminación y liquidación				Transferencia				
	p1	p2	p3	ST	p4	p5	p6	ST	p7	p8	p9	ST	p10	p11	p12	ST	p13	p14	p15	ST	p16	p17	p18	ST	
1	4	5	3	12	3	4	4	11	4	1	3	8	4	4	4	12	4	5	4	13	4	4	4	12	68
2	4	5	4	13	5	5	4	14	4	1	5	10	5	4	5	14	4	5	5	14	4	5	4	13	78
3	4	4	5	13	5	4	4	13	4	4	5	13	4	4	4	12	4	4	4	12	4	4	4	12	75
4	2	4	3	9	2	3	2	7	2	4	2	8	3	2	3	8	2	4	3	9	2	3	2	7	48
5	3	2	2	7	2	2	3	7	3	4	2	9	2	3	2	7	3	2	2	7	3	2	3	8	45
6	3	4	2	9	3	4	3	10	3	4	3	10	4	3	4	11	3	4	4	11	3	4	3	10	61
7	2	1	1	4	2	2	2	6	2	1	2	5	2	2	2	6	2	1	2	5	2	2	2	6	32
8	3	3	2	8	2	2	3	7	3	3	2	8	2	3	2	7	3	3	2	8	3	2	3	8	46
9	3	4	4	11	4	3	3	10	3	4	4	11	3	3	3	9	3	4	3	10	3	3	3	9	60
10	1	1	2	4	2	1	1	4	1	1	2	4	1	1	1	3	1	1	1	3	1	1	1	3	21
11	2	2	2	6	1	1	2	4	2	2	1	5	1	2	1	4	2	2	1	5	2	1	2	5	29
12	4	3	4	11	3	3	4	10	4	3	3	10	3	4	3	10	4	3	3	10	4	3	4	11	62
13	3	3	2	8	2	2	3	7	3	3	2	8	2	3	2	7	3	3	2	8	3	2	3	8	46
14	3	4	4	11	4	3	3	10	3	4	4	11	3	3	3	9	3	4	3	10	3	3	3	9	60
15	1	1	2	4	2	1	1	4	1	1	2	4	1	1	1	3	1	1	1	3	1	1	1	3	21
16	2	2	2	6	1	1	2	4	2	2	1	5	1	2	1	4	2	2	1	5	2	1	2	5	29
17	4	3	4	11	3	3	4	10	4	3	3	10	3	4	3	10	4	3	3	10	4	3	4	11	62
18	2	2	2	6	2	1	2	5	2	2	2	6	1	2	1	4	2	2	1	5	2	1	2	5	31
19	4	4	3	11	4	4	4	12	4	4	4	12	4	4	4	12	4	4	4	12	4	4	4	12	71
20	2	3	2	7	3	3	2	8	2	3	3	8	3	2	3	8	2	3	3	8	2	3	2	7	46
21	4	5	3	12	3	4	4	11	4	1	3	8	4	4	4	12	4	5	4	13	4	4	4	12	68
22	4	5	4	13	5	5	4	14	4	1	5	10	5	4	5	14	4	5	5	14	4	5	4	13	78

23	4	4	5	13	5	4	4	13	4	4	5	13	4	4	4	12	4	4	4	12	4	4	4	12	75
24	2	4	3	9	2	3	2	7	2	4	2	8	3	2	3	8	2	4	3	9	2	3	2	7	48
25	3	2	2	7	2	2	3	7	3	4	2	9	2	3	2	7	3	2	2	7	3	2	3	8	45
26	3	4	2	9	3	4	3	10	3	4	3	10	4	3	4	11	3	4	4	11	3	4	3	10	61
27	2	1	1	4	2	2	2	6	2	1	2	5	2	2	2	6	2	1	2	5	2	2	2	6	32
28	3	3	2	8	2	2	3	7	3	3	2	8	2	3	2	7	3	3	2	8	3	2	3	8	46
29	3	4	4	11	4	3	3	10	3	4	4	11	3	3	3	9	3	4	3	10	3	3	3	9	60
30	1	1	2	4	2	1	1	4	1	1	2	4	1	1	1	3	1	1	1	3	1	1	1	3	21
31	2	2	2	6	1	1	2	4	2	2	1	5	1	2	1	4	2	2	1	5	2	1	2	5	29
32	4	3	4	11	3	3	4	10	4	3	3	10	3	4	3	10	4	3	3	10	4	3	4	11	62
33	3	3	2	8	2	2	3	7	3	3	2	8	2	3	2	7	3	3	2	8	3	2	3	8	46
34	3	4	4	11	4	3	3	10	3	4	4	11	3	3	3	9	3	4	3	10	3	3	3	9	60
35	1	1	2	4	2	1	1	4	1	1	2	4	1	1	1	3	1	1	1	3	1	1	1	3	21
36	2	2	2	6	1	1	2	4	2	2	1	5	1	2	1	4	2	2	1	5	2	1	2	5	29
37	4	3	4	11	3	3	4	10	4	3	3	10	3	4	3	10	4	3	3	10	4	3	4	11	62
38	2	2	2	6	2	1	2	5	2	2	2	6	1	2	1	4	2	2	1	5	2	1	2	5	31
39	4	4	3	11	4	4	4	12	4	4	4	12	4	4	4	12	4	4	4	12	4	4	4	12	71
40	2	3	2	7	3	3	2	8	2	3	3	8	3	2	3	8	2	3	3	8	2	3	2	7	46
41	4	5	3	12	3	4	4	11	4	1	3	8	4	4	4	12	4	5	4	13	4	4	4	12	68
42	4	5	4	13	5	5	4	14	4	1	5	10	5	4	5	14	4	5	5	14	4	5	4	13	78
43	4	4	5	13	5	4	4	13	4	4	5	13	4	4	4	12	4	4	4	12	4	4	4	12	75
44	2	4	3	9	2	3	2	7	2	4	2	8	3	2	3	8	2	4	3	9	2	3	2	7	48
45	3	2	2	7	2	2	3	7	3	4	2	9	2	3	2	7	3	2	2	7	3	2	3	8	45
46	3	4	2	9	3	4	3	10	3	4	3	10	4	3	4	11	3	4	4	11	3	4	3	10	61
47	2	1	1	4	2	2	2	6	2	1	2	5	2	2	2	6	2	1	2	5	2	2	2	6	32
48	3	3	2	8	2	2	3	7	3	3	2	8	2	3	2	7	3	3	2	8	3	2	3	8	46
49	3	4	4	11	4	3	3	10	3	4	4	11	3	3	3	9	3	4	3	10	3	3	3	9	60
50	1	1	2	4	2	1	1	4	1	1	2	4	1	1	1	3	1	1	1	3	1	1	1	3	21

51	2	2	2	6	1	1	2	4	2	2	1	5	1	2	1	4	2	2	1	5	2	1	2	5	29
52	4	3	4	11	3	3	4	10	4	3	3	10	3	4	3	10	4	3	3	10	4	3	4	11	62
53	3	3	2	8	2	2	3	7	3	3	2	8	2	3	2	7	3	3	2	8	3	2	3	8	46
54	3	4	4	11	4	3	3	10	3	4	4	11	3	3	3	9	3	4	3	10	3	3	3	9	60
55	1	1	2	4	2	1	1	4	1	1	2	4	1	1	1	3	1	1	1	3	1	1	1	3	21
56	2	2	2	6	1	1	2	4	2	2	1	5	1	2	1	4	2	2	1	5	2	1	2	5	29
57	4	3	4	11	3	3	4	10	4	3	3	10	3	4	3	10	4	3	3	10	4	3	4	11	62
58	2	2	2	6	2	1	2	5	2	2	2	6	1	2	1	4	2	2	1	5	2	1	2	5	31
59	4	4	3	11	4	4	4	12	4	4	4	12	4	4	4	12	4	4	4	12	4	4	4	12	71
60	2	3	2	7	3	3	2	8	2	3	3	8	3	2	3	8	2	3	3	8	2	3	2	7	46
61	4	5	3	12	3	4	4	11	4	1	3	8	4	4	4	12	4	5	4	13	4	4	4	12	68
62	4	5	4	13	5	5	4	14	4	1	5	10	5	4	5	14	4	5	5	14	4	5	4	13	78
63	4	4	5	13	5	4	4	13	4	4	5	13	4	4	4	12	4	4	4	12	4	4	4	12	75
64	2	4	3	9	2	3	2	7	2	4	2	8	3	2	3	8	2	4	3	9	2	3	2	7	48
65	3	2	2	7	2	2	3	7	3	4	2	9	2	3	2	7	3	2	2	7	3	2	3	8	45
66	3	4	2	9	3	4	3	10	3	4	3	10	4	3	4	11	3	4	4	11	3	4	3	10	61
67	2	1	1	4	2	2	2	6	2	1	2	5	2	2	2	6	2	1	2	5	2	2	2	6	32
68	3	3	2	8	2	2	3	7	3	3	2	8	2	3	2	7	3	3	2	8	3	2	3	8	46
69	3	4	4	11	4	3	3	10	3	4	4	11	3	3	3	9	3	4	3	10	3	3	3	9	60
70	1	1	2	4	2	1	1	4	1	1	2	4	1	1	1	3	1	1	1	3	1	1	1	3	21
71	2	2	2	6	1	1	2	4	2	2	1	5	1	2	1	4	2	2	1	5	2	1	2	5	29
72	4	3	4	11	3	3	4	10	4	3	3	10	3	4	3	10	4	3	3	10	4	3	4	11	62
73	3	3	2	8	2	2	3	7	3	3	2	8	2	3	2	7	3	3	2	8	3	2	3	8	46
74	3	4	4	11	4	3	3	10	3	4	4	11	3	3	3	9	3	4	3	10	3	3	3	9	60
75	1	1	2	4	2	1	1	4	1	1	2	4	1	1	1	3	1	1	1	3	1	1	1	3	21
76	2	2	2	6	1	1	2	4	2	2	1	5	1	2	1	4	2	2	1	5	2	1	2	5	29
77	4	3	4	11	3	3	4	10	4	3	3	10	3	4	3	10	4	3	3	10	4	3	4	11	62
78	2	2	2	6	2	1	2	5	2	2	2	6	1	2	1	4	2	2	1	5	2	1	2	5	31

<b>79</b>	4	4	3	<b>11</b>	4	4	4	<b>12</b>	<b>71</b>																
<b>80</b>	2	3	2	<b>7</b>	3	3	2	<b>8</b>	2	3	3	<b>8</b>	3	2	3	<b>8</b>	2	3	3	<b>8</b>	2	3	2	<b>7</b>	<b>46</b>
<b>81</b>	4	5	3	<b>12</b>	3	4	4	<b>11</b>	4	1	3	<b>8</b>	4	4	4	<b>12</b>	4	5	4	<b>13</b>	4	4	4	<b>12</b>	<b>68</b>
<b>82</b>	4	5	4	<b>13</b>	5	5	4	<b>14</b>	4	1	5	<b>10</b>	5	4	5	<b>14</b>	4	5	5	<b>14</b>	4	5	4	<b>13</b>	<b>78</b>
<b>83</b>	4	4	5	<b>13</b>	5	4	4	<b>13</b>	4	4	5	<b>13</b>	4	4	4	<b>12</b>	4	4	4	<b>12</b>	4	4	4	<b>12</b>	<b>75</b>
<b>84</b>	2	4	3	<b>9</b>	2	3	2	<b>7</b>	2	4	2	<b>8</b>	3	2	3	<b>8</b>	2	4	3	<b>9</b>	2	3	2	<b>7</b>	<b>48</b>
<b>85</b>	3	2	2	<b>7</b>	2	2	3	<b>7</b>	3	4	2	<b>9</b>	2	3	2	<b>7</b>	3	2	2	<b>7</b>	3	2	3	<b>8</b>	<b>45</b>
<b>86</b>	3	4	2	<b>9</b>	3	4	3	<b>10</b>	3	4	3	<b>10</b>	4	3	4	<b>11</b>	3	4	4	<b>11</b>	3	4	3	<b>10</b>	<b>61</b>
<b>87</b>	2	1	1	<b>4</b>	2	2	2	<b>6</b>	2	1	2	<b>5</b>	2	2	2	<b>6</b>	2	1	2	<b>5</b>	2	2	2	<b>6</b>	<b>32</b>
<b>88</b>	3	3	2	<b>8</b>	2	2	3	<b>7</b>	3	3	2	<b>8</b>	2	3	2	<b>7</b>	3	3	2	<b>8</b>	3	2	3	<b>8</b>	<b>46</b>
<b>89</b>	3	4	4	<b>11</b>	4	3	3	<b>10</b>	3	4	4	<b>11</b>	3	3	3	<b>9</b>	3	4	3	<b>10</b>	3	3	3	<b>9</b>	<b>60</b>
<b>90</b>	1	1	2	<b>4</b>	2	1	1	<b>4</b>	1	1	2	<b>4</b>	1	1	1	<b>3</b>	1	1	1	<b>3</b>	1	1	1	<b>3</b>	<b>21</b>
<b>91</b>	2	2	2	<b>6</b>	1	1	2	<b>4</b>	2	2	1	<b>5</b>	1	2	1	<b>4</b>	2	2	1	<b>5</b>	2	1	2	<b>5</b>	<b>29</b>
<b>92</b>	3	4	2	<b>9</b>	3	4	3	<b>10</b>	3	4	3	<b>10</b>	4	3	4	<b>11</b>	3	4	4	<b>11</b>	3	4	3	<b>10</b>	<b>61</b>

## Anexo 11

### Constancia de autorización donde se ejecutó la investigación



**MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE LAMAS**  
"Capital Folklórica de la Región San Martín"  
"Oficina de Gestión de Recursos Humanos"  
"Año del Bicentenario de la Consolidación de Nuestra Independencia y de la  
Commemoración de las Heroicas Batallas de Junín y Ayacucho"

Lamas, 14 de mayo del 2024.

**CARTA N° 052-2024-OGRH-OGA/MPL**

**Señora:** Mirian Galena Saavedra Soria.

**ASUNTO:** Hace conocer autorización.

Por medio del presente me dirijo a usted, saludándolo cordialmente, a nombre de la Oficina de Gestión de Recursos Humanos de la Municipalidad Provincial de Lamas, que visto su petición efectuada, mediante memorándum N° 0177-2024-GM/MPL del 13-05-224, la Gerencia Municipal está autorizando la realización de la investigación en nuestra institución para la obtención del grado académico de maestro en la UCV, en este sentido se le hace conocer de la referida autorización y así mismo previa coordinación con el responsable del área donde realizara su trabajo de investigación, se establezca los días y horarios para tal fin.

Sin otro particular me suscribo de ud, no sin antes expresarle las muestras de mi deferente estima.

Atentamente.



MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE LAMAS  
"Capital Folklórica de la Región San Martín"  
**Abg. Julio Armando Coral Lomas**  
CARR. N° 227  
OFICINA DE GESTIÓN DE RECURSOS HUMANOS

## Anexo 12

### Autorización de la organización para publicar la identidad en los resultados de las investigaciones



#### AUTORIZACIÓN DE LA ORGANIZACIÓN PARA PUBLICAR SU IDENTIDAD EN LOS RESULTADOS DE LAS INVESTIGACIONES

##### Datos Generales

Nombre de la organización:	RUC: 20162983793
MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE LAMAS	
Nombre del Titular o Representante legal:	
Nombres y Apellidos MAY DÍAZ PÉREZ	DNI: 00950513

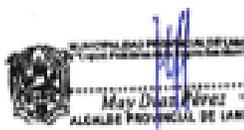
##### Consentimiento:

De conformidad con lo establecido en el artículo 7°, literal T del Código de Ética en Investigación de la Universidad César Vallejo <sup>(\*)</sup>, autorizo [X], no autorizo [ ] publicar LA IDENTIDAD DE LA ORGANIZACIÓN, en la cual se lleva a cabo la investigación:

Nombre del Trabajo de Investigación	
Control concurrente y ejecución de obras por administración directa en la Municipalidad Provincial de Lamas, San Martín – 2024	
Nombre del Programa Académico:	
Maestría en Gestión Pública	
Autor: Nombres y Apellidos	DNI:
Mirian Galena Saavedra Soria	78460410

En caso de autorizarse, soy consciente que la investigación será alojada en el Repositorio Institucional de la UCY, la misma que será de acceso abierto para los usuarios y podrá ser referenciada en futuras investigaciones, dejando en claro que los derechos de propiedad intelectual corresponden exclusivamente al autor (a) del estudio.

Lugar y Fecha:

Firma:   
MAY DÍAZ PÉREZ  
MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE LAMAS

(Titular o Representante legal de la Institución)

(\*) Código de Ética en Investigación de la Universidad César Vallejo-Artículo 7°, literal T. Para difundir o publicar los resultados de un trabajo de investigación es necesario mantener bajo anonimato el nombre de la institución desde se llevó a cabo el estudio, [salvo el caso en que haya un acuerdo formal con el gerente o director de la organización, para que se difunda la identidad de la institución](#). Por ello, tanto en los proyectos de investigación como en los informes a leer, no se deberá incluir la denominación de la organización, para el caso necesario describir sus características.

**Anexo 13**  
**Otras evidencias**

Se calculó así:

$$\begin{aligned} Z &= 1.96 \\ E &= 0.05 \\ p &= 0.5 \\ q &= 0.5 \\ N &= 120 \end{aligned}$$

$n = \frac{3.8416 * 0.25 * 120}{0.0025 * 119 + 0.9604}$
---

$n = \frac{115.248}{1.26}$	<b>92</b>
----------------------------	-----------

**Anexo 14**  
**Declaratoria de autenticidad de los asesores**



**UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO**

**ESCUELA DE POSGRADO  
MAESTRÍA EN GESTIÓN PÚBLICA**

**Declaratoria de Autenticidad de los Asesores**

Nosotros, BARBOZA ZELADA PEDRO ARTURO , HORNA RODRÍGUEZ RICHARD FOSTER, docente de la ESCUELA DE POSGRADO MAESTRÍA EN GESTIÓN PÚBLICA de la UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO SAC - TARAPOTO, asesores de Tesis titulada: "Control concurrente y ejecución de obras por administración directa en la Municipalidad Provincial de Lamas, San Martín – 2024", cuyo autor es SAAVEDRA SORIA MIRIAN GALENA, constato que la investigación tiene un índice de similitud de 16.00%, verificable en el reporte de originalidad del programa Turnitin, el cual ha sido realizado sin filtros, ni exclusiones.

Hemos revisado dicho reporte y concluyo que cada una de las coincidencias detectadas no constituyen plagio. A mi leal saber y entender la Tesis cumple con todas las normas para el uso de citas y referencias establecidas por la Universidad César Vallejo.

En tal sentido, asumimos la responsabilidad que corresponda ante cualquier falsedad, ocultamiento u omisión tanto de los documentos como de información aportada, por lo cual nos sometemos a lo dispuesto en las normas académicas vigentes de la Universidad César Vallejo.

TARAPOTO, 05 de Julio del 2024

Apellidos y Nombres del Asesor:	Firma
BARBOZA ZELADA PEDRO ARTURO DNI: 16529281 ORCID: 0000-0001-9032-7821	Firmado electrónicamente por: PBARBOZAZ el 31-07-2024 06:49:41
HORNA RODRÍGUEZ RICHARD FOSTER DNI: 42445436 ORCID: 0000-0001-5055-9222	Firmado electrónicamente por: RHORNAR el 30-07-2024 22:54:32

Código documento Trífice: TRI - 0796375



**Anexo 15  
Dictamen de sustentación**



**UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO**

**ESCUELA DE POSGRADO**

**MAESTRÍA EN GESTIÓN PÚBLICA**

**Dictamen para Sustentación**

TARAPOTO, 02 de Julio del 2024

El jurado encargado de evaluar la Tesis presentado por el autor SAAVEDRA SORIA MIRIAN GALENA MAESTRÍA EN GESTIÓN PÚBLICA, cuyo título es "Control concurrente y ejecución de obras por administración directa en la Municipalidad Provincial de Lamas, San Martín – 2024", damos fe de que hemos revisado el documento antes mencionado, luego que el estudiante levantado todas las observaciones realizadas por el jurado, y por lo tanto está APTA para su defensa en la respectiva sustentación.

Firmado electrónicamente por:  
LBONHOMMET el 02 Ago 2024 12:55:45

---

LUCIEN JEAN BONHOMMET SOBERON  
**PRESIDENTE**

Firmado electrónicamente por:  
PBARBOZAZ el 31 Jul 2024 06:49:40

---

PEDRO ARTURO BARBOZA ZELADA  
**SECRETARIO**

Firmado electrónicamente por: RHORNAR el 30 Jul  
2024 22:54:31

---

RICHARD FOSTER HORNA RODRÍGUEZ  
**VOCAL**

Código documento Trilce: TRI - 0789623



**Anexo 16**

**Autorización de Publicación en Repositorio Institucional**



**UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO**

**ESCUELA DE POSGRADO**

**MAESTRÍA EN GESTIÓN PÚBLICA**

**Autorización de Publicación en Repositorio Institucional**

Yo, SAAVEDRA SORIA MIRIAN GALENA identificado con N° de Documento N° 78460410 (respectivamente), estudiante de la ESCUELA DE POSGRADO y MAESTRÍA EN GESTIÓN PÚBLICA de la UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO SAC - TARAPOTO, autorizo ( X ), no autorizo ( ) la divulgación y comunicación pública de mi Tesis: "Control concurrente y ejecución de obras por administración directa en la Municipalidad Provincial de Lamas, San Martín – 2024".

En el Repositorio Institucional de la Universidad César Vallejo, según esta estipulado en el Decreto Legislativo 822, Ley sobre Derecho de Autor, Art. 23 y Art. 33.

Fundamentación en caso de NO autorización:

--

TARAPOTO, 02 de Julio del 2024

Apellidos y Nombres del Autor	Firma
MIRIAN GALENA SAAVEDRA SORIA DNI: 78460410 ORCID: 0009-0001-6168-2020	Firmado electrónicamente por: SAAVEDRAM3 el 02- 07-2024 23:25:24

Código documento Trílce: TRI - 0789582

