



**Universidad César Vallejo**

**ESCUELA DE POSGRADO**

**PROGRAMA ACADÉMICO DE MAESTRÍA EN GESTIÓN  
PÚBLICA**

Planificación de proyectos y gestión de obras públicas en una municipalidad  
distrital de la región San Martín, 2023

**TESIS PARA OBTENER EL GRADO ACADÉMICO DE:**

**Maestro en Gestión Pública**

**AUTOR:**

Castillo Tuesta, Luis Felipe ([orcid.org/0009-0007-0691-7441](https://orcid.org/0009-0007-0691-7441))

**ASESORES:**

Dr. Sánchez Dávila, Keller (<https://orcid.org/0000-0003-3911-3806>)

Dra. Contreras Julián Rosa Mabel ([orcid.org/0000-0002-0196-1351](https://orcid.org/0000-0002-0196-1351))

**LÍNEA DE INVESTIGACIÓN:**

Reformas y Modernización del Estado

**LÍNEA DE RESPONSABILIDAD SOCIAL UNIVERSITARIA:**

Desarrollo económico, empleo y emprendimiento

**TARAPOTO – PERÚ**

**2024**



**UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO**

**ESCUELA DE POSGRADO  
MAESTRÍA EN GESTIÓN PÚBLICA**

### **Declaratoria de Autenticidad de los Asesores**

Nosotros, CONTRERAS JULIAN ROSA MABEL , SANCHEZ DAVILA KELLER, docente de la ESCUELA DE POSGRADO MAESTRÍA EN GESTIÓN PÚBLICA de la UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO SAC - TARAPOTO, asesores de Tesis titulada: "Planificación de proyectos y gestión de obras públicas en una Municipalidad distrital de la Región San Martín, 2023", cuyo autor es CASTILLO TUESTA LUIS FELIPE, constato que la investigación tiene un índice de similitud de 15.00%, verificable en el reporte de originalidad del programa Turnitin, el cual ha sido realizado sin filtros, ni exclusiones.

Hemos revisado dicho reporte y concluyo que cada una de las coincidencias detectadas no constituyen plagio. A mi leal saber y entender la Tesis cumple con todas las normas para el uso de citas y referencias establecidas por la Universidad César Vallejo.

En tal sentido, asumimos la responsabilidad que corresponda ante cualquier falsedad, ocultamiento u omisión tanto de los documentos como de información aportada, por lo cual nos sometemos a lo dispuesto en las normas académicas vigentes de la Universidad César Vallejo.

TARAPOTO, 30 de Julio del 2024

<b>Apellidos y Nombres del Asesor:</b>	<b>Firma</b>
CONTRERAS JULIAN ROSA MABEL <b>DNI:</b> 40035201 <b>ORCID:</b> 0000-0002-0196-1351	Firmado electrónicamente por: CJULIANR16 el 30- 07-2024 23:14:37
SANCHEZ DAVILA KELLER <b>DNI:</b> 41997504 <b>ORCID:</b> 0000-0003-3911-3806	Firmado electrónicamente por: SSANCHEZDA2081 el 31-07-2024 07:17:19

Código documento Trilce: TRI - 0839440



## Declaratoria de originalidad del autor/ autores



**UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO**

**ESCUELA DE POSGRADO  
MAESTRÍA EN GESTIÓN PÚBLICA**

### **Declaratoria de Originalidad del Autor**

Yo, CASTILLO TUESTA LUIS FELIPE estudiante de la ESCUELA DE POSGRADO MAESTRÍA EN GESTIÓN PÚBLICA de la UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO SAC - TARAPOTO, declaro bajo juramento que todos los datos e información que acompañan la Tesis titulada: "Planificación de proyectos y gestión de obras públicas en una Municipalidad distrital de la Región San Martín, 2023", es de mi autoría, por lo tanto, declaro que la Tesis:

1. No ha sido plagiada ni total, ni parcialmente.
2. He mencionado todas las fuentes empleadas, identificando correctamente toda cita textual o de paráfrasis proveniente de otras fuentes.
3. No ha sido publicada, ni presentada anteriormente para la obtención de otro grado académico o título profesional.
4. Los datos presentados en los resultados no han sido falseados, ni duplicados, ni copiados.

En tal sentido asumo la responsabilidad que corresponda ante cualquier falsedad, ocultamiento u omisión tanto de los documentos como de la información aportada, por lo cual me someto a lo dispuesto en las normas académicas vigentes de la Universidad César Vallejo.

<b>Nombres y Apellidos</b>	<b>Firma</b>
LUIS FELIPE CASTILLO TUESTA DNI: 46402881 ORCID: 0009-0007-0691-7441	Firmado electrónicamente por: LCASTILLOT6 el 03-07- 2024 23:05:59

Código documento Trilce: TRI - 0792116



## **Dedicatoria**

Dedicado a mis padres, amigos, docentes por su apoyo incondicional y por ser parte de este éxito.

**Luis Felipe**

## **Agradecimiento**

Agradecido con Dios, por darme fuerzas todos los días, y a mis padres que por eso es que trato de ser un mejor ser humano y un buen profesional, a los docentes de la universidad por brindarme la sabiduría y al alcalde de la Municipalidad por facilitarme la información necesaria.

**El autor**

## Índice de contenidos

Caratula.....	i
Declaratoria de autenticidad del asesor .....	ii
Declaratoria de originalidad del autor.....	iii
Dedicatoria .....	iv
Agradecimiento .....	v
Índice de contenidos .....	vi
Índice de tablas .....	viii
Índice de figuras .....	viii
Resumen.....	ix
Abstract.....	x
I. INTRODUCCIÓN .....	1
II. METODOLOGÍA .....	17
III. RESULTADOS .....	21
IV. DISCUSIÓN .....	27
V. CONCLUSIONES .....	31
VI. RECOMENDACIONES.....	32
REFERENCIAS.....	33
ANEXOS .....	43

## Índice de tablas

Tabla 1. Nivel de planificación de proyectos y sus dimensiones. ....	21
Tabla 2. Nivel de gestión de obras y sus dimensiones. ....	22
Tabla 3. Prueba de normalidad.....	23
Tabla 4. Relación entre las dimensiones de la planificación de proyectos y la gestión de obras. ....	24
Tabla 5. Relación entre la planificación de proyectos y la gestión de obras. ....	25

## Índice de figuras

Figura 1. Gráfico de dispersión entre la planificación de proyectos y la gestión de obras. ....	26
---	----



## Resumen

La investigación se basa en el ODS N° 3 y N° 7, que refiere mejorar la calidad de vida y el cierre de brechas sociales para satisfacer necesidades y sobre el desarrollo de infraestructura sostenible, teniendo como medio diversidad de actividades y proyectos ejecutados vinculados a cumplir con los propósitos, tuvo como objetivo de determinar la relación entre la planificación de proyectos y la gestión de obras en una Municipalidad distrital de la Región San Martín, 2023. La investigación fue tipo básica, de nivel correlacional, no experimental, y un enfoque cuantitativo, cuya muestra fue de 52 trabajadores. La técnica de recolección la encuesta y como instrumento el cuestionario. Los resultados determinaron que el nivel de la variable planificación de proyectos y sus dimensiones es medio; igual manera el nivel de la variable gestión de obras y sus dimensiones es medio. Concluyendo que, existe relación positiva alta y significativa entre la planificación de proyectos y la gestión de obras, mediante el análisis estadístico del coeficiente de correlación Rho de Spearman se alcanzó un coeficiente de 0.771, y un p-valor igual a 0,000 ( $p\text{-valor} \leq 0.01$ ), aceptando así la hipótesis de la investigación, además, el coeficiente de determinación fue 59,44 % de variabilidad entre variables.

**Palabras clave:** Planificación, proyectos, gestión, obras

## **Abstract**

The research is based on SDG No. 3, which refers to improving the quality of life and closing social gaps to satisfy needs, taking as a means diversity of activities and projects executed linked to meeting the purposes, the objective was to determine the relationship between project planning and works management in a district municipality of the San Martin Region, 2023. The research was basic, correlational, non-experimental, and a quantitative approach, whose sample was 52 workers. The collection technique is the survey and the questionnaire as an instrument. The results determined that the level of the project planning variable and its dimensions is medium; Likewise, the level of the works management variable and its dimensions is medium. Concluding that there is a high and significant positive relationship between project planning and construction management, through the statistical analysis of Spearman's Rho correlation coefficient, a coefficient of 0.771 was reached, and a p-value equal to 0.000 ( $p\text{-value} \leq 0.01$ ), thus accepting the research hypothesis, in addition, the coefficient of determination was 59.44% of variability between variables.

**Keywords:** Planning, projects, management, works

## I. INTRODUCCIÓN

Con la conformación de la agenda 2030, se definieron elementos fundamentales para potenciar el crecimiento de las economías mundiales, las cuales están ceñidas al cumplimiento de ciertos parámetros para garantizar la conservación; para ello, se crearon 17 Objetivo de desarrollo sostenible (ODS) para que las organizaciones se desempeñen respetando la relación de las actividades correspondientes, porque el estudio se basa en el ODS N° 3, que refiere mejorar la calidad de vida y el cierre de brechas sociales para satisfacer necesidades, teniendo como medio la diversidad de actividades y proyectos ejecutados, vinculados a cumplir con los propósitos que remarca el objetivo (OIT, 2021). Es por ello que el direccionamiento de los ODS es fundamental para encaminar acciones conjuntas y estratégicas para alcanzar los objetivos trazados que van en beneficio de la ciudadanía.

Para ello, los proyectos son esenciales para propiciar un crecimiento ordenado en todos los sentidos bajo el planeamiento correcto por los encargados de las entidades públicas, las mismas que deben encargarse de mejorar y fortalecer el bienestar de la sociedad (Banco Mundial, 2022). Respecto al análisis del año 2020, la recaudación por el PBI estipularon un aumento del 2,6% lo cual se tradujo como mayor capacidad de inversión para atender a las necesidades (CEPAL, 2021). La reasignación de recursos es posible gracias a la búsqueda permanente de una mayor eficiencia, una mejor redefinición de los perfiles de obras existentes y una gran reducción de las inversiones institucionales (OIT, 2022). En función a ello, se necesita de una planeación y transparencia en el uso de los materiales estatales para que las obras cumplan lo propuesto.

En el contexto internacional, las limitaciones en la planeación para ejecutar los proyectos públicos, se evidencian en la ausencia de desarrollo de acuerdo a los estándares estipulados, generado por una inadecuada distribución presupuestal (Oliveira, 2022). De acorde con las observaciones en torno al tiempo de ejecución de las obras, generalmente estas se ampliaron en 115% así como hay una repetición de las mismas limitaciones en el 50% de obras

públicas (Alimarket, 2020). Para el caso de Colombia, las demoras en asignación, cantidad de subsidios y cambios en los requisitos está afectando la dinámica de sector llevando a constructoras a la suspensión de proyectos que afectan la reputación, por falta de planeación y en Ecuador, la asignación de recursos es deficiente debido a las múltiples necesidades de la población (Niño, 2023). En función a ello, amerita la aplicación de estrategias que faciliten la reducción de los tiempos y de inserción de procesos de mejora.

En el Perú, se han descuidado diversos aspectos relacionados con los proyectos, entre los cuales resalta la planificación de obras públicas, las cuales muchas veces son emprendidas sin un sustento técnico válido que garantice un beneficio adecuado para la ciudadanía, provocando gastos públicos inapropiados que impide el desarrollo del mismo (Barrionuevo-Monzon, 2020). La contraloría General de la República informó que solo el 15% de las inversiones que se despliegan han sido entregadas en tiempo y forma adecuadas (Marín-Bardales, et al., 2020).

En el contexto de la investigación en el ámbito regional, se presenta deficiencias en la planificación de las obras, debido a que estas no están programadas con anterioridad y no cuentan con los presupuestos correspondientes o no están consideradas en el PIA y POI, no se gestionan de acuerdo a las realidades de las zonas que son consideradas como prioritarias, ya que muchas de las obras se realizan de acuerdo a las nuevas situaciones actuales, lo que genera que, no se tenga una adecuada gestión de obras, debido al poco presupuesto para ejecutar obras de gran envergadura o de impacto, además de la no priorización de inversiones en base a lo más emergente de acuerdo a las necesidades de los grupos poblaciones.

Después de abordar el análisis de la problemática que se tuvo la necesidad de formular la siguiente pregunta de investigación: ¿Cuál es la relación entre la planificación de proyectos y la gestión de obras en una Municipalidad distrital de la Región San Martín, 2023? y como problemas específicos: ¿Cuál es el nivel de planificación de proyectos? ¿Cuál es el nivel de gestión de

obras? ¿Cuál es la relación entre las dimensiones de la planificación de proyectos y la gestión de obras?

En cuanto a las justificaciones, se tuvo por **conveniencia**, en la medida que se pretendió ayudar a mejorar su rendimiento mediante aportes realizados en la investigación, **en lo social**, debido a que se pretendió dar un mejor uso a los recursos públicos, **en el aspecto teórico**, se hizo uso de teorías que respaldan la investigación, lo que ayudó a la generación de nuevos conocimientos, además tuvo **implicancias prácticas**, porque permitió brindar recomendaciones acrecentando las posibilidades de ejecutar acciones significativas que brinden el rendimiento apropiado y finalmente **en lo metodológico**, se formuló dos cuestionarios; un cuestionario que sirvió para medir la planificación de obras y el otro cuestionario para medir la gestión de obras.

Asimismo, se planteó como objetivo general: Determinar la relación entre la planificación de proyectos y la gestión de obras en una municipalidad distrital de la región San Martín, 2023 y como objetivos específicos: Identificar el nivel de planificación de proyectos, determinar el nivel de gestión de obras y establecer la relación entre las dimensiones de la planificación de proyectos y la gestión de obras.

Seguidamente se plantea los antecedentes, donde Valladares et al. (2022), Coronel et al. (2021) y Albornoz (2019), concluyendo que el 46,4 % representa a la eficiencia en la planeación, por medio de la planeación, las organizaciones pueden desarrollar sus propuestas para alcanzar los objetivos, de modo que cada actividad esté fundamentada en una necesidad, lo mismo que puede ser propiciado únicamente por el análisis detallado en la primera etapa para conocer las falencias internas, de modo que la intervención de los gestores y encargados de la planeación es sumamente importante para hacer posible que se determinen las estrategias correctas. En ese sentido, la integración de la planeación forma parte de los pilares fundamentales para el funcionamiento organizacional en congruencia con sus objetivos.

Por otro lado, Perea (2022), Andrade et al. (2020) y Gaafar et al. (2020), concluyendo que, considerando las deficiencias encontradas respecto al área de planificación, los autores determinaron la necesidad de realizar una intervención que permita analizar los factores que inciden en la ausencia del cumplimiento de los pasos para verificar adecuadamente los proyectos a ejecutar, todo ello debido a que una gran mayoría han sido aprobadas para realizarse en lugares donde no corresponde o no genera el beneficio adecuado para sustentar la salida de dinero, además para facilitar la realización de obras que fomenten el desarrollo urbano por medio del mejoramiento del saneamiento, la electrificación, el agua potable, entre otros. Es por ello que es fundamental garantizar el óptimo funcionamiento de la planeación para fomentar el crecimiento equitativo.

De ese mismo modo Poveda et al. (2020), Mendes et al. (2020) y Corro (2022), quienes concluyeron que, considerando la experiencia en el manejo de los recursos en la etapa de pandemia de las instituciones en caso de que pueda suceder una catástrofe similar, de modo que éstas puedan actuar coherentemente para designar los recursos en la adquisición de los equipos que se requieran para mantenerse alerta y facilitar la intervención adecuada de los pacientes; asimismo se determinó la necesidad de implementar la planeación considerando cada uno de sus etapas como el análisis de la problemática, de vida que está de determinadas de forma parcial. Es por ello, la importancia de emplear la planeación para la realización de las obras ya sea dentro del ámbito estatal o privado.

Seguidamente, Rocha y Delgado (2020) y Bazán (2022), concluyeron que, en algunas ocasiones ha existido divergencia entre las normativas internas y los lineamientos para el direccionamiento de los gastos respecto a la realización de las obras estatales con un valor de  $t = 0.721^{**}$ , la cual es considerada como una falencia institucional que impide la creación apropiada de los escenarios para solucionar los problemas frecuentes que son demandados por la ciudadanía; asimismo, la ausencia de planeación respecto a la recaudación de los recursos y la inversión de los mismos no facilita una distribución eficiente del gasto, por lo que, muchas obras desarrolladas no son

gestionadas eficientemente y presenta problemas como retraso para su entrega, deterioro acelerado, entre otros. En base a ellos se establece la necesidad de gestionar adecuadamente las obras desde el inicio, de modo que éstas tengan la vida útil planeada.

Para la variable planificación se precisa **la teoría del conocimiento** de John Locke, establece que mientras mejor se conozca una problemática, mejores serán las posibilidades de implementar las estrategias para su solución correspondiente (Jaume, 2020); además existe otra **teoría de la administración** de Henry Fayol, se sustenta en la importancia de administrar cada uno de los recursos para generar un panorama de control eficiente, de modo que la intervención ante la aparición del problema sea precisa e inmediata (Torres, 2014), seguidamente está **la teoría de la motivación** de Frederick Herzberg, considera que muchas veces las actividades de planeación se desarrolla en base a una motivación que se relaciona con los resultados a obtener (Botella y Ramos, 2019). La consideración de estas teorías permitirá desarrollar una planeación congruente con las necesidades fundamentales para el crecimiento.

Respecto a la **variable planificación**, permite la cimentación del crecimiento organizacional, debido a que permite reunir información relevante propiciada por el análisis de los problemas internos, los cuales conllevan a identificar las soluciones aplicables (Mattos y Valderrama, 2014). Facilita que los encargados de tomar las decisiones consideren cada uno de los aspectos negativos internos para la designación de los recursos que fomenten su solución pertinente (Ottaviani et al., 2023). Establece que su implicancia dentro del logro de los objetivos permite fomentar su utilización dentro del campo organizacional para encontrar una congruencia entre los requerimientos y el manejo de los recursos (Bareño et al., 2023). De esta manera se establece que la planificación es parte de la cultura organizacional para fomentar su desarrollo competitivo.

Para aplicar la planeación dentro de las organizaciones, es preciso que los colaboradores designados estén capacitados, debido a que cada una de las

etapas requiere de un alto grado de concentración para analizar la problemática desde una perspectiva imparcial (Hutter y Wiechmann, 2022). El funcionamiento de las organizaciones está relacionado con la solución de los problemas diariamente, para lo cual es necesario que se aborde una planeación para provisionar los recursos que fomenten la intervención oportuna (Aburmishan y Baum, 2022). Mientras mejor se desarrolle la planeación organizacional, mayores serán las posibilidades de afrontar los retos que se presentan (Sawaneh, 2023). La aplicación de planificación representa una oportunidad para preparar la organización frente a las divergencias del mercado.

Las organizaciones tienen definidas sus metas juntamente con sus objetivos, por lo que la planificación puede significar un factor de apoyo para determinar aquellas actividades que necesita su fortalecimiento contundente, de modo que los esfuerzos estén centrados (Razaki et al., 2022). Para garantizar una planificación estratégica adecuada, se debe contar con el personal capacitado y con los valores necesarios que permitan la determinación de los problemas desde una perspectiva imparcial (Murphy y Regenold, 2023). Cuando la planificación se realiza a conveniencia sin aplicar el principio de imparcialidad, la asignación estilización de recursos puede significar un alto costo para la organización y no obtener los resultados que se requiere (Morrison y Misener, 2021). No solamente se trata de aplicar la planeación de forma empírica, sino que ésta debe estar sustentado en conocimientos técnicos competitivos.

Determina las bases sobre las cuales se aplican las estrategias para el crecimiento (Mkhonza y Sifolo, 2022). La exactitud con la cual se desarrolle la planeación, determinará en gran medida los resultados que la organización obtenga dentro del plazo estipulado, por lo que se realiza su participación dentro de la estructura organizacional para su crecimiento competitivo (Knott y Thnarudee, 2020). La preparación intelectual de los planificadores es una responsabilidad organizacional que debe ser afrontada dentro de los parámetros establecidos a través de capacitaciones continuas (Biondi y Russo, 2022). Es preciso establecer un plan que actualice sus conocimientos para aplicarlos en beneficio de la organización.



Los errores de las organizaciones inician cuando no consideran a la planeación como una herramienta fundamental que ayudará a esclarecer los problemas internos y vislumbrar las oportunidades para crecer (Mavi et al., 2022). Se considera también la integración de personal que no está familiarizado con la estructura de la organización y tampoco con los objetivos, los cuales serán un obstáculo para la generación de los planes adecuados de permitan la obtención de resultados positivos (Mora et al., 2022). La planeación debe implementarse desde el principio y no cuando surge un problema o necesidad, por lo que los directivos deben considerar a esta herramienta como fundamental para el funcionamiento organizacional (Liang et al., 2022). En la medida en la que las organizaciones implementen su planeación objetiva y la integración de los recursos necesarios, será su crecimiento.

La planificación dentro de la ejecución de obras es fundamental porque ayuda a determinar diversos aspectos como las falencias o las amenazas que puedan afectar posteriormente el despliegue de las actividades, es por ello que debe ser abordada específicamente por personal capacitado y calificado que conozca realmente el proceso de modo que se logre la determinación de procedimientos y estrategias que conlleven hacia la extensión de la calidad de las obras por medio de una ejecución correcta para garantizar la calidad además de las optimización de los recursos para no generar afecciones que pueden desencadenar el retraso en la entrega respectiva así como también la modificación de la calidad esperada, es decir, la planificación es un aspecto que no debe ser obviado porque consolida la base esencial para una ejecución transparente y competitiva que conlleve a la generación de los beneficios hacia los beneficiarios al mismo tiempo que incrementa la competitividad de la institución (Aburmishan y Baum, 2022).

Por otro lado, dentro de la planificación se debe involucrar diferentes aspectos dentro de los cuales se encuentra la identificación de las variables del entorno que pueden estar involucradas dentro de la ejecución de las obras, dentro del cual también se encuentra la estructura de precios de modo que no se tenga que ampliar posteriormente el presupuesto debido a que éste genera

afecciones directas a la institución sobre todo cuando existe una cantidad específica asignada hasta la culminación, es por ello que se trata de una actividad fundamental que requiere del tiempo necesario para que los directivos puedan abordar un análisis minucioso y detallado juntamente con la determinación de las necesidades del ciudadano para realizar ciertas modificaciones a lo anteriormente especificado en el perfil buscando precisamente la extensión de los beneficios, los mismos que puedan ser percibidos por parte de la población mediante el acceso a servicios competitivos y la infraestructura necesaria (Garcés y Molina, 2023).

Dentro de ello, también es preciso tomar en cuenta que la planificación ayuda a reducir la posibilidad de errores al momento de la ejecución de las obras, debido a que conlleva hacia la determinación de planes de contingencia para contrarrestar ciertos eventos negativos que pueden estar provocados por la misma naturaleza, de modo que estos acontecimientos no modifiquen el tiempo de entrega determinado; esto precisamente es importante porque no solamente se trata de la extensión del tiempo sino que involucra una enorme cantidad de recursos para la disposición de las remuneraciones del personal involucrado además del mantenimiento de las maquinarias empleadas para cumplir con las actividades, es por ello que se debe maximizar los aspectos de planificación para no tener imprevistos posteriormente debido a que influyen directamente sobre la capacidad financiera de la institución encargada de la ejecución de la obra, misma que puede generar insatisfacción en el usuario (Hutter y Wiechmann, 2022).

Asimismo, todas las actividades desarrolladas por parte de las instituciones vinculadas con la ejecución de los presupuestos deben estar enfocadas en el cumplimiento del cronograma estipulado para la ejecución correspondiente, tomando en cuenta que la planeación es la base fundamental que debe ser abordada tomando en cuenta todos los criterios y variables del entorno para no tener acciones imprevistas que posteriormente se convierten en atrasos, dentro de ello, también se requiere la participación de los fiscalizadores municipales encargados del involucramiento en la planificación de las obras para que realicen la determinación de los procedimientos que deben ser

abordados para ejecutar las obras bajo los parámetros de calidad y los tiempos especificados, de modo que los beneficiarios puedan acceder a estos recursos en el menor tiempo posible con la calidad necesaria, la cual se convierte en un derecho fundamental normado dentro de la constitución (Knott y Thnarudee, 2020).

Dentro de este contexto, es preciso señalar que muchas instituciones dentro de las cuales se involucran en su totalidad los diversos niveles de gobierno, se encuentran inmersas en actos de corrupción debido a que no han abordado la planificación de las actividades para contrarrestar estos procedimientos adversos, así como tampoco cumplen con la calidad especificada debido a que no planifican de manera transparente las actividades involucradas dentro de la obra, es por ello que muchas obras no solamente presentan retrasos en la ejecución sino que éstas presentan también deterioros poco tiempo después de haber sido entregadas a la ciudadanía, a pesar de que la población ya esté acostumbrada a este tipo de comportamientos por parte de las autoridades, provoca afecciones a la economía debido a que la inversión privada no puede avanzar al no encontrar la infraestructura estatal necesaria para el funcionamiento de las actividades económicas, es por ello que existen amplias implicancias de la planificación sobre diversos resultados de la ejecución de obras (León-Cárdenas y Paredes-Murcia, 2019).

Por consiguiente, los lineamientos de la planificación de las obras están dictaminados en la normativa transversal que necesita ser conocida por las autoridades para desarrollar cada uno de los puntos especificados estratégicamente con la finalidad de mejorar la eficiencia con la cual se ejecutan las obras en cuanto al cumplimiento de la calidad y tiempo; lamentablemente debido a intereses diversos por parte de las autoridades no se brinda mayor realce, es por ello que muchos recursos se pierden durante el proceso y muchas obras no son entregadas a la ciudadanía y a que se encuentran en procesos judiciales debido a que las autoridades han utilizado estos recursos para otros fines que no se vinculan con la función estatal (Liang et al., 2022).

Asimismo, se precisa que la planificación necesita ser considerada de forma estratégica por parte de las autoridades de modo que sea empleado transversalmente en cada etapa de los proyectos, para lo cual se requiere un compromiso consistente además de lineamientos de seguimiento para cumplir con estas disposiciones, más aún cuando se trata del ámbito estatal donde existen intereses múltiples y muchas autoridades no trabajan alineadas con los objetivos de modernización y mejoramiento de las condiciones sociales y económicas en la ciudadanía, provocando que los resultados proyectados no se logren a cabalidad así como también la ciudadanía retire su confianza debido a que las instituciones no brindan la respuesta adecuada ante las necesidades presentadas (Mavi et al., 2022).

Las actividades de planeación deben desarrollarse continuamente, teniendo en cuenta que esto permitirá identificar los problemas oportunamente para comunicar al área correspondiente y aplicar los correctivos que sean necesarios (Garcés y Molina, 2023). Dentro del sector estatal, la planeación posee parámetros que muchas veces son engorrosos o limitan la aplicación de la experiencia por parte de los gestores, por lo que se requiere la simplificación de este proceso para disminuir los tiempos (León-Cárdenas y Paredes-Murcia, 2019). La planeación permitirá direccionar el funcionamiento diario de la organización, debido a que las actividades estarán sustentadas en un documento para su realización por parte del personal (Valdiviezo-Sandoval et al., 2023). En consideración a ello, la planeación forma parte esencial de la estructura de las organizaciones para acrecentar las posibilidades de éxito competitivo.

**Las dimensiones de la variable planificación** son mostradas por los autores siendo estas: **dimensión 1: Objetivos y procesos:** según Mattos y Valderrama (2014), corresponde a la determinación de los objetivos para direccionar el crecimiento de la organización dentro de un tiempo específico, lo cual demanda de la realización de procesos pertinentes. Según, López (2014), dentro de los proyectos, para poder realizar una gestión no solo transparente sino también competitiva, la planeación es esencial porque por medio de ella se pueden establecer los parámetros requeridos para garantizar

un cierre exitoso. Asimismo, referente a esta dimensión, Ottaviani, et al (2023), sostuvieron que, por medio de la planeación también es posible detectar amenazas al proyecto para no tener imprevistos. Por su parte, Hutter y Wiechmann (2022), ratificaron que, cuando no se desarrolla una planeación desde la realidad, es posible provocar errores, arriesgar los recursos y la imagen de la institución a cargo.

En cuanto a la **dimensión 2: Gestión del proyecto**: según Mattos y Valderrama (2014), implica la aplicación de procesos estandarizados para garantizar que el proyecto no solamente es ejecutado de acuerdo los parámetros para garantizar la calidad, sino también para realizar los mantenimientos que sean necesarios para alargar la vida útil, de modo que los beneficiarios tengan a disposición este recurso. Según, Razaki, et al (2022), cuando se trata de gestión, se relaciona con el manejo adecuado de los recursos que han sido designados para cumplir con la ejecución del proyecto, por lo que los encargados de esta actividad deben realizar las coordinaciones necesarias. De acuerdo con Morrison y Misener (2021), la designación de gestores transparentes y con amplia experiencia en el manejo de proyectos, acrecienta las posibilidades de obtener los resultados deseados, pero no deja exento al cumplimiento de las demás exigencias necesarias.

Asimismo, la **dimensión 3: Seguimiento**: según Mattos y Valderrama (2014), permiten la incorporación de los recursos necesarios para la determinación de objetivos y la forma en cómo gestionar los proyectos y el nivel de cumplimiento de cada uno de ellos, los cuales deben coincidir entre lo ejecutado financieramente y el avance físico de cada actividad. De acuerdo con Knott y Thnarudee (2020), el seguimiento es fundamental no solo para facilitar que el proyecto sea entregado dentro del tiempo plasmado en la planeación y el perfil, sino que también permitirá que se vigile el cumplimiento de las normas técnicas aplicadas para garantizar la calidad requerida. Además, según Biondi y Russo (2022), esta dimensión es de especial interés para la ciudadanía o los beneficiarios del proyecto, ya que, se hace posible hacer hincapié en el

respecto a las normas y acuerdos para obtener la calidad deseada para el beneficio común.

Para la segunda variable **gestión de obras** se precisa **la Teoría de juegos y contratos de obra pública** de John Von Neumann, donde determinan las funciones esenciales de los moderadores encargados de realizar las contrataciones para la realización de obras públicas donde también deben establecer las responsabilidades tanto del contratista como del contratante (Moreno, 2020). **Teoría de ejecución** de Bunge, estipula esencialmente la ejecución de obras dentro del marco normativo estipulado para cumplir con los parámetros benéficos para ambas partes (López, 2014). Además, **teoría del presupuesto** de Burbano, la cual está fundamentada principalmente en abordar gastos pertinentes que estén relacionados con la realización de obras (Navarro, 2016). Estas teorías de resultan relevantes porque permiten ahondar en la importancia de realizar un adecuado proceso de gestión de obras.

Como segunda **variable se tiene gestión de obras**, implica la realización de actividades englobadas dentro de un proceso integral para garantizar la ejecución adecuada de las obras establecidas dentro de los parámetros que faculta a la ley correspondiente (Controlaria General de la República, 2010). La integración de la gestión dentro de las obras estatales, permite que éstas sean realizadas en cumplimiento a los parámetros de calidad y los tiempos para la entrega correspondiente (Sánchez-Farroñan et al., 2023). Cuanto mejor sea la eficiencia para gestionar las obras, mejores serán las posibilidades para fomentar la usabilidad de las obras ejecutadas por parte de las entidades (Florin, 2022). Se considera que muchas veces las obras entregadas presentan deterioros en el corto plazo debido a que no se ha aplicado una gestión competitiva durante su realización.

La competitividad de los colaboradores designados para gestionar las obras, determinará en gran medida la posibilidad de cumplir con cada uno de los parámetros estipulados, es por ello que se debe realizar la selección estratégica considerando sus competencias (Guo y Ma, 2022). Dentro del

sector estatal, lo establecido por la normativa, dentro de la cual se encuentra la aplicación de planeación para determinar las etapas del proyecto y los recursos a utilizar para garantizar resultados de valor (Povea-Moreno, 2022). Por medio de la ejecución de obras, se produce el crecimiento económico y social propiciado por la inversión (Crespo-Delgado y Luján-Díaz, 2022). Las instituciones deben garantizar la eficiencia para la gestión correspondiente de las obras, a fin de que estas sean ejecutadas cumpliendo los estándares.

La gestión de las obras también puede funcionar como una herramienta para el monitoreo respectivo, por lo que resulta fundamental la acción imparcial de los encargados, de modo que la solución de problemas sea contundente (Mballa-Valentin y Lara-Bermúdez, 2021). Cuando mejor se realizan las acciones de monitoreo, existe mayor posibilidad de detectar problemas durante la ejecución de las obras para garantizar la viabilidad del mismo (Gutiérrez-Loo, 2021) . Generalmente la gestión de las obras debe ser desarrollado mediante el cumplimiento de parámetros estrictos, por lo que los gestores deben tener el conocimiento apropiado (Fortini y de Amorim-Amorim, 2020). Dentro del sector estatal, el principal problema es la designación de funciones a quienes no están capacitados para gestionar.

Las entidades municipales tienen la obligación de garantizar la gestión de obras con transparencia, debido a que depende de ello la reputación obtenida frente a la ciudad, así como también la exigencia por parte de las normas determinadas por el gobierno (Signor et al., 2020). Las entidades deben trabajar a conciencia, para solucionar los problemas de la sociedad (Medina y Ingaluque, 2020). La corrupción es uno de los males que afecta la transparencia para la gestión adecuada de las obras, debido a que muchas veces las autoridades direccionan este proceso para su conveniencia (Escalante, 2019). Las entidades deben realizar la rendición de cuentas ante los entes reguladores para el monitoreo continuo.

Por medio de las obras, las entidades pueden mejorar la infraestructura estatal con una gestión adecuada y transparente para maximizar los resultados que generen beneficios comunes (Barrionuevo, 2020). Cuando las obras no son

gestionadas adecuadamente, existen mayores probabilidades de cometer errores que muchas veces son detectados después de la entrega o finiquito de las mismas, las cuales conducen al deterioro prematuro (Marín et al, 2020). Lamentablemente se ha visto que muchas instituciones con la finalidad de ahorrar costos, disminuyen el nivel de monitoreo, por lo que muchos errores no son corregidos y terminan provocando mayores gastos para el estado (Medina, 2021). La influencia de la corrupción dentro de la gestión de obras también es considerada como uno de los grandes males que genera atraso.

Los directivos deben estar capacitados y deben contar con un desempeño transparente con valores, la cual es una responsabilidad asumida al momento de ingresar a la institución (Quispe, 2019). La generación de oportunidades por medio de las obras estatales es muy amplio, es por ello que la gestión debe ser realizada continuamente cumpliendo las etapas y parámetros que la ley exige, de modo que los resultados sean contundentes para solucionar problemas emergentes (González et al, 2021). La verificación de eficiencia respecto a las acciones de gestión en obras no debe ser omitida, debido a que esta permite fomentar la eficiencia de los resultados (Pazmiño y Calle, 2021). Se debe respetar cada uno de los parámetros orientados a generar una gestión eficiente.

Las **dimensiones de la variable gestión de obras** son: **dimensión 1: Iniciación:** según la Contraloría General de la República (2010), es la etapa principal que está orientada a la definición del proyecto bajo lineamientos formales, la determinación de los recursos que serán necesarios, la evaluación de los riesgos, las responsabilidades, entre otros. Asimismo, según Florin (2022), determinaron que se requiere de conocimientos técnicos avanzados para posibilitar la estimación adecuada de los recursos que serán requeridos para garantizar que se logre la culminación. Por su parte, Sánchez-Farroñan et al. (2023), se requiere de la determinación de los potenciales eventos que se puedan suscitar y afectar al proyecto, para que por medio de ello se planifiquen los procedimientos de neutralización.



En cuanto a la **dimensión 2: Planificación**, según la Contraloría General de la República (2010), se describen todos los alcances de los entregables relacionados con el proyecto, el cálculo de los costos, el cronograma del proyecto, el ordenamiento secuencias de todas las actividades del proyecto. Además, según Crespo-Delgado y Luján-Díaz (2022), se trata de la base esencial del proyecto sobre el cual descansan las estimaciones de los costos, las estrategias, entre otros elementos para lograr los resultados por medio del proyecto previsto. De acuerdo con Fortini y de Amorim-Amorim (2020), por medio de la planificación es posible acreditar las características del proyecto, así como las exigencias básicas para poder alcanzar los planeado.

Asimismo, la **dimensión 3: Ejecución**: según la Contraloría General de la República (2010), es la etapa que en específico se desarrolla el despliegue de las actividades para dar lugar a la construcción de aquellas obras determinadas para el beneficio común de la sociedad. De acuerdo con Gutiérrez-Loo (2021), se trata precisamente de la parte del proceso donde se pone en marcha cada una de las actividades que se han planeado con anterioridad, respetando los tiempos para no alterar el tiempo de finiquito. Asimismo, según, Signor et al. (2020), es necesario que la fase de ejecución sea supervisada por personas capacitadas y con principios éticos para garantizar un monitoreo transparente a fin de que no se afecte la calidad final.

Seguidamente, la **dimensión 4: Control**: según la Contraloría General de la República (2010), se pone en marcha las acciones de monitoreo y la identificación de posibles problemas que puedan afectar el funcionamiento del proyecto, así como también se realiza la revisión sobre la utilización de las finanzas para no generar afecciones en la culminación, de forma que se puedan identificar desviaciones oportunamente y tomar acciones que aseguren el éxito del proyecto. De acuerdo con Barrionuevo (2020), estas actividades pueden desarrollarse de forma inopinada o planeada con la finalidad de constatar el cumplimiento de las exigencias técnicas y de calidad exigidas. Además, Medina (2021) expresó que, se requiere de la integración de mecanismos y herramientas de control para facilitar la recopilación,

procesamiento y publicación de los hallazgos para que los encargados tomen las decisiones necesarias.

Respecto a la **dimensión 5: Cierre**: según la Contraloría General de la República (2010), es la etapa final donde se concluyen las actividades y se subsanan los posibles errores que se puedan haber realizado para hacer posible la entrega correcta. Acorde con González et al. (2021), se debe precisar la importancia de desarrollar el control de forma eficiente y transparente para garantizar que no solamente el uso de materiales durante la obra corresponda al expediente técnico, sino que también la forma en cómo se ejecutan las actividades ayude a garantizar la calidad durante la usabilidad del proyecto efectuado. Por otro lado, según Quispe (2019), se deben tomar en cuenta que cada uno de los gastos realizados en el proceso, hayan sido reconocidos legítimamente como devengados para ser liquidados en el cierre del proyecto.

Concerniente a la hipótesis se tuvo como hipótesis general: La planificación de proyectos se relaciona con la gestión de obras en una Municipalidad distrital de la Región San Martín, 2023 y como hipótesis específicas: el nivel de planificación de proyectos, es alto, el nivel de gestión de obras es alto, las dimensiones de la planificación de proyectos se relacionan con la gestión de obras.

## II. METODOLOGÍA

El tipo de investigación fue **básica** orientada hacia la obtención de datos relevantes respecto al tema abordado con la finalidad de determinar aquellos procedimientos viables y estrategias que puedan brindar una solución al problema (Concytec, 2020). Se trabajó con un diseño **no experimental** debido a que no se manipularon y fueron analizadas en su propio ambiente para no alterar su funcionamiento normal (Sambrano, 2020). También posee un enfoque **cuantitativo** ya que se realizó la utilización de datos numéricos para la explicación de los resultados en concordancia con lo determinado y en los objetivos (Arias, 2022). También presentó un alcance **correlacional** teniendo en cuenta que los datos solamente fueron recopilados en un solo momento sobre los cuales se realizaron los análisis estadísticos pertinentes para los resultados (Guille, et al., 2020).

Además, la **definición conceptual planificación de proyectos**, según Mattos y Valderrama (2014), permite la cimentación del crecimiento organizacional, debido a que permite reunir información relevante propiciada por el análisis de los problemas internos, los cuales conllevan a identificar las soluciones aplicables. En la definición operacional, es el desarrollo de actividades coherentes para planificar los aspectos esenciales de un proyecto, contó con dos dimensiones y quince indicadores, el cual se midió mediante un cuestionario de 15 ítems de respuesta en escala ordinal Likert. Con sus indicadores. Estuvo representado por las siguientes dimensiones: Objetivos y procesos: Desarrollo del proyecto, Objetivo alcanzado, Conocimientos, Experiencia, Procesos, Resultado final. Gestión del proyecto: Planeación, Financiamiento, Coordinación, Herramientas, Objetivos, Organización, Seguimiento: recursos, Determinación de objetivos, Cumplimiento de objetivos.

Además, la **definición conceptual de la variable gestión de obras**, según la Contraloría General de la República (2010), implica la realización de actividades englobadas dentro de un proceso integral para garantizar la ejecución adecuada de las obras establecidas dentro de los parámetros que

faculta a la ley correspondiente. En la definición operacional, se trata de el desarrollo de un proceso planificado para la realización de las obras bajo los lineamientos de calidad; contó con cinco dimensiones y veinte indicadores. Para ello, se midió como instrumento el cuestionario que contiene 19 ítems con respuesta en escala ordinal Likert. Con sus dimensiones: iniciación, planificación, ejecución, control, cierre.

La población, para Arias y Covinos (2021) es el universo de elementos que son visualizados por el investigador y que forman parte de la investigación. La población fue de 52 trabajadores de la Municipalidad distrital de Huicungo, Huicungo - 2023. En los criterios de inclusión, se incluyeron aquellos que sean nombrados, contratados CAS y los que tengan una permanencia mayor a 6 meses en la entidad, se excluyeron, colaboradores por locación, practicantes, trabajadores de campo y los que tengan una permanencia menor a 6 meses. La muestra según Arias y Covinos (2021) es la representación final de aquellos elementos que son determinados para aportar los datos que ayudarán a desarrollar el análisis estadístico pertinente en concordancia con los objetivos. La muestra fueron 52 trabajadores de la entidad. El muestreo fue no probabilístico por conveniencia, contemplando que la determinación se basó en criterios propios y no de probabilidad (Ruiz y Valenzuela, 2022). La unidad de análisis: fue un trabajador municipal.

Además, la técnica fue la encuesta, para Sambrano (2020), es un procedimiento estandarizado muy importante dentro del campo de la investigación porque permite desplegar instrumentos para obtener datos certeros que ayudan a cumplir el objetivo de análisis. El instrumento fue el cuestionario determinado por Sambrano (2020), como la incorporación de preguntas específicas en base a un tema para conocer la opinión del encuestado. En cuanto a la **variable planificación de proyectos** tuvo 15 ítems divididos en 3 dimensiones adaptada de Andrade et al. (2020); con la siguiente escala de Likert: (1) nunca, (2) casi nunca, (3) a veces, (4) casi siempre y (5) siempre. La medición se hizo en base a tres niveles: Bajo (15-35), Medio (36-56) y Alto (57-75). De igual forma, el cuestionario para la

**variable gestión de obras**, tuvo una composición de a 19 ítems divididos en 5 dimensiones adaptada de Manrique. (2023); con la siguiente escala: (1) nunca, (2) casi nunca, (3) a veces, (4) casi siempre y (5) siempre. La medición se hizo en base a tres niveles: Bajo (19-44), Medio (45-70) y Alto (71-95).

Respecto a la validez, se recurrió al juicio de expertos conformado por 3 especialistas y 2 metodólogos para la revisión respectiva; así como también se desarrolló el cálculo de la prueba de V de Aiken. En caso del primer instrumento, el promedio fue de 0.95 (0.95 %), para la segunda fue 0.96 (0.96 %). Además, la confiabilidad fue verificada por medio del alfa de Cronbach considerando a 0.7 como el resultado mínimo para considerar como instrumentos fiables (Guille, et al., 2020). Respecto a la variable planificación de proyectos, se alcanzó un resultado de 0.977, en la variable gestión de obras fue de 0.983.

Durante la realización del estudio, la determinación de la muestra fue realizada en concordancia con los criterios de selección detallados anteriormente, para lo cual, se procedió luego de haber obtenido la aprobación; posteriormente se realizó la elaboración pertinente de los instrumentos para la integración de preguntas viables que ayuden a recopilar datos sobre el tema abordado, para lo cual se consideraron las dimensiones e indicadores respectivamente; luego se realizaron los procedimientos de validación y revisión de la confiabilidad por medio de los métodos especificados, luego se realizó la aplicación respectiva y la recopilación de datos que fueron procesados por medio del SPSS V.25 y Excel con lo cual se dio lugar a la elaboración de las discusiones, conclusiones y recomendaciones. La información proporcionada por la muestra fue procesada haciendo uso del SPSS v.25, con lo cual también se consideró la integración de la estadística descriptiva para presentar datos descriptivos y frecuencias obtenidas, mientras que para la contrastación de hipótesis fue necesario recurrir a hacia la estadística de tipo inferencial por medio del cálculo del coeficiente correspondiente.

Que, en todas la etapas del desarrollo de la investigación se respetaron los principios éticos internacionales como la autonomía, dónde el investigador fue libre no solamente de la elección del tema sino también de desplegar los procedimientos respectivos. Justicia, contemplando el desarrollo de un estudio vinculado con el respeto óptimo de los participantes en concordancia con sus derechos. Beneficencia, contemplando principalmente la búsqueda de información relevante que ayude a determinar acciones estratégicas para solucionar la problemática. No maleficencia, ya que, se desarrollaron los procedimientos de manera cuidadosa para no afectar de ninguna forma al funcionamiento de la institución y las relaciones con su equipo de trabajo. Consentimiento informado, debido a que los participantes fueron informados sobre los alcances y las intenciones del estudio antes de llenar las encuestas entregadas; además, se respetaron los lineamientos entregados por la universidad.

### III. RESULTADOS

#### 3.1. Planificación de proyectos

**Tabla 1**

*Nivel de planificación de proyectos y sus dimensiones.*

Variable/Dimensiones	Nivel	Rango	f	%
Planificación de proyectos	Bajo	15-35	22	42%
	Medio	36-56	26	50%
	Alto	57-75	4	8%
	Total		<b>52</b>	<b>100%</b>
Objetivos y procesos	Bajo	5-11	14	27%
	Medio	12-18	27	52%
	Alto	19-25	11	21%
	Total		<b>52</b>	<b>100%</b>
Gestión del proyecto	Bajo	5-11	22	42%
	Medio	12-18	22	42%
	Alto	19-25	8	16%
	Total		<b>52</b>	<b>100%</b>
Seguimiento	Bajo	5-11	18	35%
	Medio	12-18	29	56%
	Alto	19-25	5	9%
	Total		<b>52</b>	<b>100%</b>

**Fuente.** Elaboración propia. Cuestionario aplicado a trabajadores de la entidad.

#### **Interpretación**

La variable **planificación de proyectos** presenta un nivel bajo en 42 % (22), medio en 50 % (26), y alto en 8 % (4). Asimismo, las dimensiones como, **objetivos y procesos** es bajo en 27 % (14), medio en 52 % (27), y alto en 21 % (11), además, la **gestión del proyecto** es bajo en 42 % (22), medio en 42 % (22), y alto en 16 % (8), por último, el **seguimiento** es bajo en 35 % (18), medio en 56 % (29), y alto en 9 % (5). Es decir que, lo que predomina en la variable es el nivel medio, de la misma

manera es importante hacer hincapié que la dimensión gestión del proyecto es la única que mayor valor porcentual en el nivel bajo.

### 3.1. Gestión de obras

**Tabla 2**

*Nivel de gestión de obras y sus dimensiones.*

Variable/Dimensiones	Nivel	Rango	f	%
Gestión de obras	Bajo	19-44	15	29%
	Medio	45-70	26	50%
	Alto	71-95	11	21%
	Total		<b>52</b>	<b>100%</b>
Iniciación	Bajo	4-9	23	44%
	Medio	10-15	21	40%
	Alto	16-20	8	16%
	Total		<b>52</b>	<b>100%</b>
Planificación	Bajo	4-9	15	29%
	Medio	10-15	26	50%
	Alto	16-20	11	21%
	Total		<b>52</b>	<b>100%</b>
Ejecución	Bajo	4-9	21	40%
	Medio	10-15	20	39%
	Alto	16-20	11	21%
	Total		<b>52</b>	<b>100%</b>
Control	Bajo	4-9	15	29%
	Medio	10-15	26	50%
	Alto	16-20	11	21%
	Total		<b>52</b>	<b>100%</b>
Cierre	Bajo	3-7	26	50%
	Medio	8-12	20	39%
	Alto	13-15	6	11%
	Total		<b>52</b>	<b>100%</b>

**Fuente.** Elaboración propia. Cuestionario aplicado a trabajadores de la entidad.

#### **Interpretación**



La variable **gestión de obras** presenta un nivel bajo en 29 % (15), medio en 50 % (26), y alto en 21 % (11). Asimismo, sus dimensiones como, **iniciación** es bajo en 44 % (23), medio en 40 % (21), y alto en 16 % (8), de la misma manera la **planificación** es bajo en 29 % (15), medio en 50 % (26), y alto en 21 % (11), además, la **ejecución** es bajo en 40 % (21), medio en 39 % (20), y alto en 21 % (11), también es **control** tiene es bajo en 29 % (15), medio en 50 % (26), y alto en 21 % (11), el **cierre** es bajo en 50 % (26), medio en 39 % (20), y alto en 11 % (6). Es decir que, lo que predomina en la variable es el nivel medio, de la misma manera es importante hacer hincapié que la dimensión cierre es la única que mayor valor porcentual en el nivel bajo.

**Tabla 3**

*Prueba de normalidad.*

	Kolmogorov-Smirnov <sup>a</sup>		
	Estadístico	gl	Sig.
<b>Planificación de proyectos</b>	,172	52	,001
Objetivos y procesos	,112	52	,103
Gestión del proyecto	,172	52	,001
Seguimiento	,151	52	,005
<b>Gestión de obras</b>	,103	52	,200*
Iniciación	,149	52	,006
Planificación	,141	52	,011
Ejecución	,142	52	,010
Control	,133	52	,023
Cierre	,175	52	,000

a. Corrección de significación de Lilliefors

**Fuente.** Elaboración propia. Datos obtenidos del SPSS V.25.

### Interpretación

Al ser una muestra de 52, se empleó el Kolmogorov-Smirnov<sup>a</sup>. Siendo  $p = 0,001$  y  $0,200$  cercano a  $0.05$ , por lo que la distribución es no normal; por lo que se emplea el coeficiente de correlación Rho de Spearman para calcular las correlaciones.

### 3.2. Planificación de proyectos y la gestión de obras en una Municipalidad distrital de la Región San Martín, 2023.

**Tabla 4**

*Relación entre las dimensiones de la planificación de proyectos y la gestión de obras.*

			Objetivos y procesos	Gestión del proyecto	Seguimiento	Gestión de obras
Rho de Spearman	Objetivos y procesos	Coeficiente de correlación	1,000	,706**	,728**	,896**
		Sig. (bilateral)	.	,000	,000	,000
		N	52	52	52	52
	Gestión del proyecto	Coeficiente de correlación	,706**	1,000	,910**	,567**
		Sig. (bilateral)	,000	.	,000	,000
		N	52	52	52	52
	Seguimiento	Coeficiente de correlación	,728**	,910**	1,000	,638**
		Sig. (bilateral)	,000	,000	.	,000
		N	52	52	52	52
	Gestión de obras	Coeficiente de correlación	,896**	,567**	,638**	1,000
		Sig. (bilateral)	,000	,000	,000	.
		N	52	52	52	52

\*\* . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

**Fuente:** Elaboración propia. Datos obtenidos del SPSS V.25

### Interpretación

Existe relación significativa de nivel 0.01 (bilateral) entre la dimensión objetivos y procesos con la gestión de obras, con un Rho de Spearman de 0,896\*\*, de la misma manera existe una correlación positiva moderada entre la dimensión gestión del proyecto con la gestión de obras, con un Rho de Spearman de 0,567\*\* finalmente existe una correlación positiva moderada entre la dimensión seguimiento con la gestión de obras, con un Rho de Spearman de 0,638\*\* además de un p-valor igual a 0,000.

### 3.4. Planificación de proyectos y la gestión de obras

**Tabla 5**

*Relación entre la planificación de proyectos y la gestión de obras.*

		Planificación de proyectos	Gestión de obras
Rho de Spearman	Planificación de proyectos	1,000	,771**
	Coefficiente de correlación Sig. (bilateral)	.	,000
	N	52	52
	Gestión de obras	,771**	1,000
	Coefficiente de correlación Sig. (bilateral)	,000	.
	N	52	52

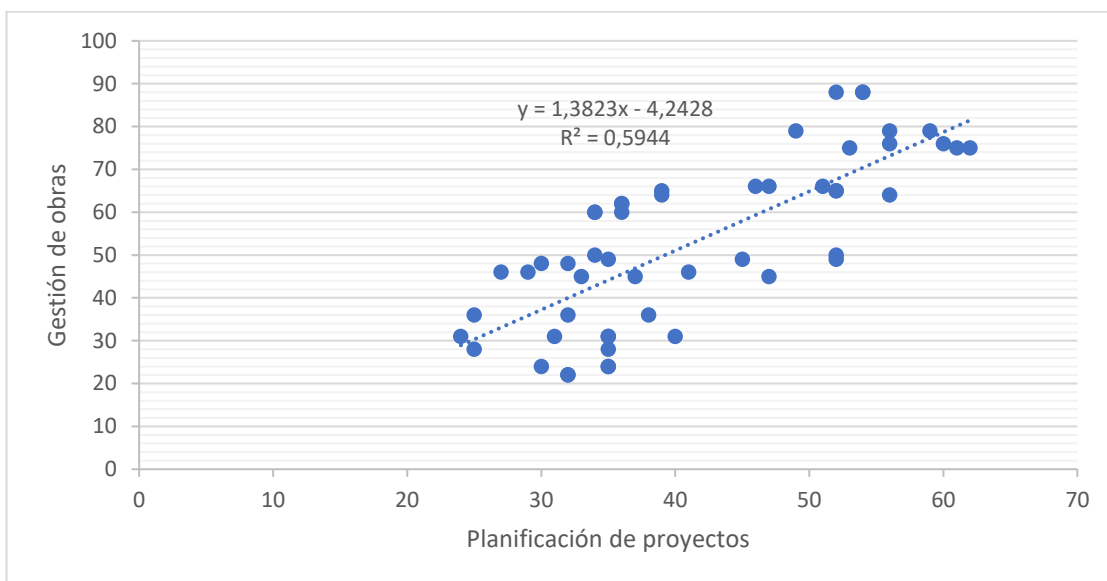
\*\* . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

**Fuente:** Elaboración propia. Datos obtenidos del SPSS V.25

### Interpretación

Existe relación positiva alta y significativa entre la planificación de proyectos y la gestión de obras en una Municipalidad distrital de la Región San Martín, 2023, con un Rho de Spearman de 0.771, y un p-valor igual a 0,000 (p-valor  $\leq$  0.01).

**Figura 1.** Gráfico de dispersión entre la planificación de proyectos y la gestión de obras.



**Fuente.** Elaboración propia a partir de las puntuaciones de la base de datos.

### Interpretación

En la figura 1, el coeficiente de determinación ( $R^2 = 0.5944$ ), indica que el 59,44 % de la variabilidad de la gestión de obras en una municipalidad es explicada por la planificación de proyectos.

#### **IV. DISCUSIÓN**

Se precisa la comparación de los hallazgos, teniendo en cuenta que el nivel de planificación de proyectos presenta un nivel medio en 50 %, debido a que estas no están programadas con anterioridad y no cuentan con los presupuestos correspondientes o no están consideradas en el PIA y POI, no se gestionan de acuerdo con las realidades de las zonas que son consideradas como prioritarias. Siendo esto concordante con la teoría del conocimiento, citado por Jaume (2020), establece que mientras mejor se conozca una problemática, mejores serán las posibilidades de implementar las estrategias para su solución correspondiente.

Bajo esta misma lógica coincide con Albornoz (2019), indica que, el 46,4 % representa a la eficiencia en la planeación, por medio de la planeación, las organizaciones pueden desarrollar sus propuestas para alcanzar los objetivos, de modo que cada actividad esté fundamentada en una necesidad, lo mismo que puede ser propiciado únicamente por el análisis detallado en la primera etapa para conocer las falencias internas, de modo que la intervención de los gestores y encargados de la planeación es sumamente importante para hacer posible que se determinen las estrategias correctas. En ese sentido, la integración de la planeación forma parte de los pilares fundamentales para el funcionamiento organizacional en congruencia con sus objetivos.

Además, coinciden con Coronel et al. (2021), lo mismo que puede ser propiciado únicamente por el análisis detallado en la primera etapa para conocer las falencias internas, de modo que la intervención de los gestores y encargados de la planeación es sumamente importante para hacer posible que se determinen las estrategias correctas.

Es por ello, que, la planeación debe desarrollarse continuamente, teniendo en cuenta que esto permitirá identificar los problemas oportunamente para comunicar al área correspondiente y aplicar los correctivos que sean necesarios, es así que la planeación permitirá direccionar el funcionamiento

diario de la organización, debido a que las actividades estarán sustentadas en un documento para su realización por parte del personal, ya que en ese sentido, la integración de la planeación forma parte de los pilares fundamentales para el funcionamiento organizacional en congruencia con sus objetivos, de tal manera se logre mantener un buen desarrollo de las actividades.

Además, el nivel de gestión de obras presenta un nivel medio en 50 %, debido al poco presupuesto para ejecutar obras de gran envergadura o de impacto que satisfaga las necesidades de la población usuaria, además de la no priorización de inversiones en base a lo más emergente de acuerdo a las necesidades de los grupos poblaciones. Coincidente con la Teoría de juegos y contratos de obra pública, citada por Moreno (2020), donde determinan las funciones esenciales de los moderadores encargados de realizar las contrataciones para la realización de obras públicas donde también deben establecer las responsabilidades tanto del contratista como del contratante.

Bajo esta misma lógica coincide con Bazán (2022), en algunas ocasiones ha existido divergencia entre las normativas internas y los lineamientos para el direccionamiento de los gastos respecto a la realización de las obras estatales con un valor de  $t = 0.721^{**}$ , la cual es considerada como una falencia institucional que impide la creación apropiada de los escenarios para solucionar los problemas frecuentes que son demandados por la ciudadanía; asimismo, la ausencia de planeación respecto a la recaudación de los recursos y la inversión de los mismos no facilita una distribución eficiente del gasto, por lo que muchas obras desarrolladas no son gestionadas eficientemente y presenta problemas como retraso para su entrega, deterioro acelerado, entre otros. En base a ellos se establece la necesidad de gestionar adecuadamente las obras desde el inicio, de modo que éstas tengan la vida útil planeada.

Además, coinciden con Rocha y Delgado (2020), la ausencia de planeación respecto a la recaudación de los recursos y la inversión de los mismos no

facilita una distribución eficiente del gasto, por lo que muchas obras desarrolladas no son gestionadas eficientemente y presenta problemas como retraso para su entrega, deterioro acelerado, entre otros.

Por lo general, la generación de oportunidades por medio de las obras estatales es muy amplio, es por ello que la gestión debe ser realizada continuamente cumpliendo las etapas y parámetros que la ley exige, es por ello que todo lo acontecido se puede considerar como una falencia institucional que impide la creación apropiada de los escenarios para solucionar los problemas frecuentes que son demandados por la ciudadanía. Respecto a lo antes mencionado, es importante crear mecanismo con el fin de gestionar adecuadamente las obras desde el inicio, y así poder mantener una buena viabilidad durante su desarrollo, de modo que los resultados sean contundentes para solucionar problemas emergentes.

Existe relación positiva moderada, alta y significativa entre las dimensiones de la planificación de proyectos y la gestión de obras, coincidiendo con la teoría de la administración, citada por Torres (2014), se sustenta en la importancia de administrar cada uno de los recursos para generar un panorama de control eficiente, de modo que la intervención ante la aparición del problema sea precisa e inmediata. Bajo esta misma lógica coincide con Mattos y Valderrama (2014), facilita la cimentación del crecimiento organizacional, debido a que permite reunir información relevante propiciada por el análisis de los problemas internos, los cuales conllevan a identificar las soluciones aplicables. Además, coinciden con Sánchez-Farroñan et al. (2023), la integración de la gestión dentro de las obras estatales, permite que éstas sean realizadas en cumplimiento a los parámetros de calidad y los tiempos para la entrega correspondiente.

Por lo tanto, es necesario la verificación de eficiencia respecto a las acciones de gestión en obras no debe ser omitida, debido a que esta permite fomentar la eficiencia de los resultados. En tanto, todo este sistema está orientada a la definición del proyecto bajo lineamientos formales, la determinación de los

recursos que serán necesarios, la evaluación de los riesgos, las responsabilidades, entre otros, es así como gestionar las actividades de acorde a lo estipulado conlleva a mejorar los proyectos que se generan en un determinado tiempo, realizando de una manera coherente las metas que se trazan al comienzo de una obra. Por lo tanto, es necesario la determinación de los potenciales eventos que se puedan suscitar y afectar al proyecto, para que por medio de ello se planifiquen los procedimientos de neutralización.

Por ende, la planificación de proyectos y la gestión de obras en una Municipalidad distrital de la Región San Martín, lo descrito coinciden con la Teoría de ejecución, citada por López (2014), estipula esencialmente la ejecución de obras dentro del marco normativo estipulado para cumplir con los parámetros benéficos para ambas partes. Bajo esta misma lógica coincide con Florin (2022), cuanto mejor sea la eficiencia para gestionar las obras, mejores serán las posibilidades para fomentar la usabilidad de las obras ejecutadas por parte de las entidades. Se considera que muchas veces las obras entregadas presentan deterioros en el corto plazo debido a que no se ha aplicado una gestión competitiva durante su realización. Además, dichos resultados coinciden con Ottaviani et al. (2023), facilita que los encargados de tomar las decisiones consideren cada uno de los aspectos negativos internos para la designación de los recursos que fomenten su solución pertinente.

En tanto, las entidades deben trabajar a conciencia para solucionar los problemas de la sociedad, ya que las obras no son gestionadas adecuadamente, existen mayores probabilidades de cometer errores que muchas veces son detectados después de la entrega o liquidación de las mismas, las cuales, conducen al deterioro prematuro. Por lo tanto, se debe precisar la importancia de desarrollar el control de forma eficiente y transparente para garantizar que no solamente el uso de materiales durante la obra corresponda al expediente técnico, sino que también mejore la calidad de vida de la población, generando beneficios de empleo y cautivando a mejorar día a día con la labores que se presentan constantemente.



## V. CONCLUSIONES

La planificación de proyectos y la gestión de obras en una Municipalidad distrital de la Región San Martín, tiene una relación positiva alta y significativa determinado por un Rho de Spearman de 0.771, y un p-valor igual a 0,000 (p-valor  $\leq$  0.01), asimismo, la gestión de obras tiene una variabilidad en 59,44 % de la planificación de proyectos.

El nivel de planificación de proyectos presenta un nivel medio en 50 %, debido a que estas no están programadas con anterioridad y no cuentan con los presupuestos correspondientes o no están consideradas en el PIA y POI, no se gestionan de acuerdo a las realidades de las zonas que son consideradas como prioritarias.

El nivel de gestión de obras presenta un nivel medio en 50 %, debido al poco presupuesto para ejecutar obras de gran envergadura o de impacto que satisfaga las necesidades de la población usuaria, además de la no priorización de inversiones en base a lo más emergente de acuerdo a las necesidades de los grupos poblacionales.

Existe relación positiva moderada, alta y significativa entre las dimensiones de la planificación de proyectos y la gestión de obras, con un Rho de Spearman de 0.567., 0.638., 0.896., y un p-valor igual a 0,000 (p-valor  $\leq$  0.01).

## **VI. RECOMENDACIONES**

Al alcalde de una Municipalidad distrital, desarrollar una planificación de obras públicas, emprendidas con un sustento técnico válido y que cuentan con los presupuestos correspondientes considerados en el PIA y POI, gestionado de acuerdo con las realidades de las zonas que son consideradas como prioritarias.

Al gerente municipal, gestionar adecuados presupuestos para ejecutar obras de gran envergadura o de impacto que satisfaga las necesidades de la población usuaria, priorizando de inversiones en base a lo más emergente de acuerdo con las necesidades de los grupos poblaciones.

Al gerente municipal, mejor recaudación de los recursos e inversión de estos, para facilitar una distribución eficiente del gasto y que estén gestionadas eficientemente para evitar problemas como retraso en las entregas, deterioro acelerado, entre otros.

Al jefe de personal, establecer un plan de capacitaciones para que el personal dedicado a la planeación tenga conocimientos y con amplia experiencia en el manejo de proyectos, brindando la seguridad y las posibilidades de obtener los resultados deseados.

## REFERENCIAS

- Aburmishan, J., y Baum, N. (2022). Strategic Planning for Healthcare Organizations. *Physician Leadership Journal*, 5. <https://eds.p.ebscohost.com/eds/pdfviewer/pdfviewer?vid=0&sid=a44f57ed-3e42-4c0e-abb7-f2aee81b677b%40redis>
- Albornoz-Romero, D. (2019). Control interno y su incidencia en la gestión de obras en Municipalidades Distritales de Pachitea - Huánuco. *Revista Gaceta Científica*, 7. <https://revistas.unheval.edu.pe/index.php/gacien/article/view/695/565>
- Alimarket. (2020). *Los cuatro errores de planificación en la gestión de obras que disparan los costes un 98%*. <https://www.alimarket.es/construccion/noticia/310772/los-cuatro-errores-de-planificacion-en-la-gestion-de-obras-que-disparan-los-costes-un-98->
- Andrade, S., Ponce, K., Zambrano, M., y Catagua, J. (2020). Planificación de proyectos de servicio comunitario en la ULEAM, Manabí, Ecuador. *Revista Científica Electrónica de Ciencias Humanas*, 12. <https://eds.s.ebscohost.com/eds/pdfviewer/pdfviewer?vid=1&sid=280db822-ab01-4430-83c3-92d89e6c1ca4%40redis>
- Arias, J. (2022). *Diseño y metodología de la investigación*. Biblioteca nacional del Perú. [https://repositorio.concytec.gob.pe/bitstream/20.500.12390/2260/1/Arias-Covinos-Dise%C3%B1o\\_y\\_metodologia\\_de\\_la\\_investigacion.pdf](https://repositorio.concytec.gob.pe/bitstream/20.500.12390/2260/1/Arias-Covinos-Dise%C3%B1o_y_metodologia_de_la_investigacion.pdf)
- Arias, J. y Covinos, M. (2021). *Diseño y metodología de la investigación*. Enfoques consulting EIRL. [https://repositorio.concytec.gob.pe/bitstream/20.500.12390/2260/1/Arias-Covinos-Dise%C3%B1o\\_y\\_metodologia\\_de\\_la\\_investigacion.pdf](https://repositorio.concytec.gob.pe/bitstream/20.500.12390/2260/1/Arias-Covinos-Dise%C3%B1o_y_metodologia_de_la_investigacion.pdf)
- Concytec (2020). *Guía práctica para la formulación y ejecución de proyectos de investigación y desarrollo (I+D)*. Lima: Dirección de Políticas y Programas de CTI.

[https://www.untels.edu.pe/FTP/2021.01.26.0032\\_COMUNICADO%20N.%C2%B0%20032-2020A-INVESTIGACI%C3%93N-GU%C3%8DA%20PR%C3%81CTICA%20PARA%20LA%20FORMULACI%C3%93N%20Y%20EJECUCI%C3%93N%20DE%20PROYECTOS%20DE%20INVESTIGACI%C3%93N%20Y%20DESARROLLO.pdf](https://www.untels.edu.pe/FTP/2021.01.26.0032_COMUNICADO%20N.%C2%B0%20032-2020A-INVESTIGACI%C3%93N-GU%C3%8DA%20PR%C3%81CTICA%20PARA%20LA%20FORMULACI%C3%93N%20Y%20EJECUCI%C3%93N%20DE%20PROYECTOS%20DE%20INVESTIGACI%C3%93N%20Y%20DESARROLLO.pdf)

Guille, O., Sánchez, M. y Begazo, L. (2020). *Pasos para elaborar una tesis de tipo correlacional*. Hecho el Depósito Legal en la Biblioteca Nacional del Perú. [https://cliic.org/2020/Taller-Normas-APA-2020/libro-elaborar-tesis-tipo-correlacional-octubre-19\\_c.pdf](https://cliic.org/2020/Taller-Normas-APA-2020/libro-elaborar-tesis-tipo-correlacional-octubre-19_c.pdf)

Ruiz, C. y Valenzuela, M. (2022). *Metodología de investigación*. Perú: Biblioteca Nacional del Perú. <https://fondoeditorial.unat.edu.pe/index.php/EdiUnat/catalog/view/4/5/13>

Sambrano, J. (2020). *Métodos de Investigación*. Bogotá. <https://www.alphaeditorialcloud.com/reader/metodos-de-investigacion-1593789556?location=5>

Banco Mundial. (2022). *Proyectos y operaciones*. <https://projects.bancomundial.org/es/projects-operations/projects-home>

Barrionuevo-Monzon, Y. C. (2020). La situación jurídica de la ejecución de obras por administración directa. *Revista de Derecho de La Universidad Nacional Del Altiplano de Puno.*, 11. <https://www.redalyc.org/pdf/6718/671872865009.pdf>

Bazán, E. (2022). Metodología Building Information Modeling en la gestión de ejecución de obras públicas en la Municipalidad Provincial de Chachapoyas , 2022. *Revista Pakamuros*, 11. <http://revistas.unj.edu.pe/index.php/pakamuros/article/view/340/411>

Biondi, L., y Russo, S. (2022). Integrating strategic planning and performance management in universities: a multiple case-study analysis. *Journal of Management and Governance*, 33. <https://eds.p.ebscohost.com/eds/pdfviewer/pdfviewer?vid=0&sid=d12cc903-5296-452d-9706-88179ed24e72%40redis>

- Botella-Nicolás, A. M., y Ramos-Ramos, P. (2019). La teoría de la autodeterminación: un marco motivacional para el aprendizaje basado en proyectos. *Contextos Educativos. Revista de Educación*, 17. <https://publicaciones.unirioja.es/ojs/index.php/contextos/article/view/3576/3547>
- CEPAL. (2021). Invertir en infraestructura sostenible , resiliente e inclusiva para la recuperación económica. [https://repositorio.cepal.org/bitstream/handle/11362/47573/1/S2100705\\_es.pdf](https://repositorio.cepal.org/bitstream/handle/11362/47573/1/S2100705_es.pdf)
- Coronel-Tello, A. E., Cabajal-Bernal, T. J., y Llamaza-Velasquez, D. (2021). Planificación estratégica. Caso de estudio educativo Universidad Federico Villarreal. *Revista Dilemas Contemporáneos: Educación, Política y Valores.*, 22. [https://www.scielo.org.mx/scielo.php?script=sci\\_arttext&pid=S2007-78902021000200016&lang=pt](https://www.scielo.org.mx/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S2007-78902021000200016&lang=pt)
- Corro-Quintana, S. M. (2022). Planificación urbana con enfoque de desarrollo sostenible en un contexto de crecimiento turístico en moche, Trujillo, Perú. *Pontificia Universidad Católica Del Perú*, 31. <https://eds.s.ebscohost.com/eds/pdfviewer/pdfviewer?vid=0&sid=96097548-6c11-40ac-909b-90d7c057d95a%40redis>
- Escalante-Alpaca, G. A. (2019). La neutralidad del Impuesto General a las Ventas en el desarrollo de proyectos bajo la modalidad de Obras por Impuestos. *Revista Illustro*, 16. <https://revistas.ucsp.edu.pe/index.php/illustro/article/view/1199/432>
- Florin-Vraja, V. (2022). Delayed completion of works – management of penalties applied to builders. *Review of Management and Economic Engineering*, 8. <https://eds.s.ebscohost.com/eds/pdfviewer/pdfviewer?vid=0&sid=fc093a86-9860-4a10-9e0c-6c13581e8ca2%40redis>
- Gaafar-Sadeq, S., Piñero-Pérez, P., García-Vacacela, R., & Madera-Quintana, J. (2020). Nuevo algoritmo de estimación de distribuciones con diferentes métodos de aprendizaje aplicado a planificación de proyectos. *Revista*

*Investigacion* *Operacional*, 17.  
<https://eds.s.ebscohost.com/eds/pdfviewer/pdfviewer?vid=0&sid=4ec6161c-3ece-4c6b-8710-52bdf79dfa95%40redis>

Gamboa, G. (2022). *¿Cómo va la inversión del Gobierno hasta agosto?*  
<https://rpp.pe/economia/economia/como-va-la-ejecucion-presupuestal-del-gobierno-hasta-agosto-noticia-1427261?ref=rpp>

González-Marrero, Y. E., Reytez-Velázquez, E., y Garcés-Pérez, Y. (2021). Planeación Estratégica de la empresa Constructora de obras de ingeniería No. 17. *Universidad de Holguín, Cuba*, 13.  
<https://www.redalyc.org/journal/1815/181569023007/181569023007.pdf>

Guo, X., y Ma, Y. (2022). Social Work Management Intelligent System Based on Improved Genetic Algorithm. *Revista Mobile Information Systems*, 12.  
<https://doi.org/10.1155/2022/8615251>

Hutter, G., y Wiechmann, T. (2022). Time, Temporality, and Planning—Comments on the State of Art in Strategic Spatial Planning Research. *Planning Theory and Practice*, 9. <https://doi.org/10.1080/14649357.2021.2008172>

Jaume, A. (2020). *Introducción a la teoría del conocimiento*.  
<https://editorialsinderesis.com/wp-content/uploads/texto-introduccion-a-la-teoria-del-conocimiento.pdf>

Knott, P., y Thnarudee, C. (2020). Strategic planning as inter-unit coordination: An in depth case study in Thailand. *Asia Pacific Journal of Management*, 25.  
<https://eds.p.ebscohost.com/eds/pdfviewer/pdfviewer?vid=0&sid=7e317015-0ee9-4f4c-8994-a937bcd9e98e%40redis>

Liang, X., Chen, S., Dongfeng, L., Boardley, I., y Shen, L. (2022). Strategic thinking and planning behind the development of a sporting event portfolio: the case of Shanghai. *Sport Management Review*, 679–699.  
<https://eds.p.ebscohost.com/eds/pdfviewer/pdfviewer?vid=0&sid=e96e838e-7cde-4a8c-828b-8346f14edb73%40redis>

- López, H. (2014). *Teoría general del proceso*.  
<https://teoriageneraldelprocesounivia.wordpress.com/2014/06/20/119/#:~:text=La teoría de ejecución se,cumplimiento voluntario y no es>
- Marín-Bardales, N. H., Correa-Rojas, L., y Sotomayor-Nunura, G. S. (2020). Relación de la paralización de obras públicas y la crisis política. *Universidad Señor de Sipán, Chiclayo, Lambayeque*, 10.  
<https://doi.org/10.26495/icti.v7i1.1354>
- Manrique, F. (2023). *Gestión de proyectos productivos y calidad de vida en el Fondo de Cooperación para el Desarrollo Social, Lamas - 2022*. [Tesis de maestría, Universidad Cesar Vallejo].  
[https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/108819/Manrique\\_RF-SD.pdf?sequence=1&isAllowed=y](https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/108819/Manrique_RF-SD.pdf?sequence=1&isAllowed=y)
- Mattos, A., y Valderrama, F. (2014). *Metodos de planificacion y Control de Obras*.  
<https://www.rib-software.es/pdf/Usar-Presto/Libro-Metodos-de-planificacion-y-control-de-obras.pdf>
- Mavi, D., Ayyildiz, P., y Özdemir, M. (2022). Unzipping The Educational Strategic Plans in Türkiye: Threats and Opportunities in Disadvantaged Cities. *Bartın University Journal of Faculty of Education*, 17.
- Medina-Álarez, E. J., & Ingaluque-Arapa, S. L. (2020). Factores que influyen en el nivel de cumplimiento de obras de saneamiento en gobiernos locales. *Revista Nacional Del Antiplano*, 14.  
<http://revistas.unap.edu.pe/epg/index.php/investigaciones/article/view/1597/577>
- Medina-Flores, J. C. (2021). Los proyectos especiales de inversión pública y el modelo de ejecución de inversiones públicas: revisión de las herramientas que pueden emplearse para mejorar las contrataciones del Estado. *Revista Ius Et Veritas*, 21.  
<https://revistas.pucp.edu.pe/index.php/iusetveritas/article/view/23899/22737>

- Mendes-Henrique, F., Romero, H., y Ferreira-Filho, D. F. (2020). Cambio Climático adverso provocado por la urbanización sin planificación ni evaluación ambiental en Santiago de Chile. *Revista de Geografía Norte Grande*, 20. <https://www.scielo.cl/pdf/rgeong/n77/0718-3402-rgeong-77-191.pdf>
- Mkhonza, V. M., y Sifolo, P. P. (2022). Investigating small, medium and micro-scale enterprises strategic planning techniques in Johannesburg central business district post-COVID-19 lockdown. *Southern African Journal of Entrepreneurship and Small Business Management*, 14. <https://eds.p.ebscohost.com/eds/pdfviewer/pdfviewer?vid=0&sid=67633fe6-9783-402a-adae-cc53c285c5d0%40redis>
- Mora-Ochoa, C. L., Casadiego-Duque, Y. R., y Rueda-Vera, G. (2022). Impact Of Strategic Planning On The Administrative Management Of Freight Transportation Companies In Frontier Zone, Colombia. *Journal of Language and Linguistic Studies*, 37. <https://eds.p.ebscohost.com/eds/pdfviewer/pdfviewer?vid=0&sid=598e5f2e-a9ca-4661-b6fa-c42701812ced%40redis>
- Moreno, A. (2020). *Teoría de juegos y contratos de obra pública*. <https://blogposgrado.ucontinental.edu.pe/teoria-de-juegos-y-contratos-de-obra-publica>
- Morrison, K. A., y Misener, K. E. (2021). Exploring the conditions for strategic planning in nonprofit community sport. *Sport Management Review*, 25. <https://eds.p.ebscohost.com/eds/pdfviewer/pdfviewer?vid=0&sid=898ed296-df9a-4608-ab53-7f4f6e32b8e0%40redis>
- Murphy, S., y Regenold, T. . (2023). Performance improvement of a volunteer board : designing a strategic plan using zoom. *Performance Improvement*, 8. <https://eds.p.ebscohost.com/eds/pdfviewer/pdfviewer?vid=0&sid=ccff7a98-d510-4fce-b215-fb6dd19dd8bd%40redis>
- Navarro, R. (2016). *Teoría del presupuesto y del gasto público*. [http://portal.uned.es/EadmonGuiasWeb/htdocs/abrir\\_fichero/abrir\\_fichero.jsp?idGuia=70337](http://portal.uned.es/EadmonGuiasWeb/htdocs/abrir_fichero/abrir_fichero.jsp?idGuia=70337)



- Niño, D. (2023). *la dinámica de sector llevando a constructoras a la suspensión de proyectos que afectan la reputación*. <https://www.en-obra.com/es/noticias/se-suspenden-proyectos-de-vivienda-por-incertidumbre-en-subsidios>
- OIT. (2021). *Programa y presupuesto para el bienio 2022-2023*. [https://www.ilo.org/wcmsp5/groups/public/---ed\\_mas/---program/documents/genericdocument/wcms\\_831164.pdf](https://www.ilo.org/wcmsp5/groups/public/---ed_mas/---program/documents/genericdocument/wcms_831164.pdf)
- OIT. (2022). *Propuestas de Programa y Presupuesto para 2022-2023*. [https://www.ilo.org/wcmsp5/groups/public/---ed\\_norm/---relconf/documents/meetingdocument/wcms\\_768627.pdf](https://www.ilo.org/wcmsp5/groups/public/---ed_norm/---relconf/documents/meetingdocument/wcms_768627.pdf)
- Oliveira, M. (2022). *Eficiencia de la planificación en obras públicas*. <https://www.nucleodoconhecimento.com.br/administracion-de-empresas/eficiencia-de-la-planificacion>
- Pazmiño-Rodríguez, E. H., y Calle-Castro, C. J. (2021). Análisis relativo para identificar las causas de retrasos en las obras de construcción. Caso de estudio Cuenca-Ecuador. *Revista Ciencia Digital*, 15. <https://doi.org/10.33262/cienciadigital.v5i2.1572>
- Perea-Álvarez, R. (2022). Proyecto de renovación urbana Ciudad Paraíso: beneficios y dificultades desde la planificación urbana. *Revista Geográfica*, 17. <https://eds.s.ebscohost.com/eds/pdfviewer/pdfviewer?vid=1&sid=7e4e60f8-909a-442e-8f45-5eba802d8471%40redis>
- Poveda-Moral, S., Bosch-Alcaraz, A., y Falco-Pegueroles, A. (2020). La planificación de decisiones anticipadas como estrategia preventiva de conflictos éticos en urgencias y emergencias durante y después de la COVID-19. *Revista de Bioética y Derecho*, 15. [https://scielo.isciii.es/scielo.php?pid=S1886-58872020000300012&script=sci\\_arttext](https://scielo.isciii.es/scielo.php?pid=S1886-58872020000300012&script=sci_arttext)
- Quispe-Canales, G. R. (2019). Diseño de un modelo de planificación de la mano de obra directa para la gestión de producción de empresas farmacéuticas. *Revista Industrial Data*, 20.

<https://revistasinvestigacion.unmsm.edu.pe/index.php/idata/article/view/17391/14586>

Razaki, K., Drougas, A., y Askar, M. (2022). Religion and Interfaith Dialogue: The Forgotten Pedagogical DEI Initiative in Business Education and Strategic Planning. *Journal of Higher Education Theory and Practice*, 16. <https://eds.p.ebscohost.com/eds/pdfviewer/pdfviewer?vid=0&sid=d748dfe4-eb03-42c2-a4de-b0aee1898749%40redis>

Contraloría General de la República (2010). *Directiva de trabajo para la gestión de proyectos* N°001-2010-CG/GDES. [https://doc.contraloria.gob.pe/scgweb/contenido/Componentes\\_Proyecto/Normativa\\_y\\_Procedimientos/Normativa\\_de\\_Planeamiento/Directiva\\_y\\_Manual\\_para\\_la\\_Gestion\\_de\\_Proyectos.pdf](https://doc.contraloria.gob.pe/scgweb/contenido/Componentes_Proyecto/Normativa_y_Procedimientos/Normativa_de_Planeamiento/Directiva_y_Manual_para_la_Gestion_de_Proyectos.pdf)

Rocha-Sandoval, C. A., y Delgado-Bardales, J. M. (2020). Asignación presupuestaria según recursos adicionales de obra en la gestión de municipalidades. *Ciencia Latina Revista Científica Multidisciplinar*. <https://ciencialatina.org/index.php/cienciala/article/view/263/348>

Sawaneh, B. (2023). Success and impact of strategic plans implementation on public service delivery in the Gambia. *Journal of Public Administration*, 22. <https://doi.org/10.47743/jopaf1-2023-27-32>

Torres, Z. (2014). *Teoría general de la administración*. <https://fundacion-rama.com/wp-content/uploads/2022/07/3679.-Teoria-general-de-la-...-Torres.pdf>

Valladares-Durand, S., Soto-Rivera, C., Vicuña-Ureta, A. M., y Jara-Llanos, G. S. (2022). La planificación estratégica como mejora del desempeño docente en Perú. *Revista de Investigación En Ciencias de La Educación*, 8. <https://revistahorizontes.org/index.php/revistahorizontes/article/view/430/886>

Ottaviani, F., Ballesteros-Pérez, P., Mora-Meliá, D., y De Marco, A. (2023). Improving scrum-managed project planning through productivity analysis.

*Proceedings from the International Congress on Project Management and Engineering*, 14(1). <https://doi.org/10.61547/3340>

Bareño, M., Botero, E., Cifuentes, C., y Rincón-González, C. (2023). Complexity on the planning phase of projects based on the methodology of complexity identification. *Proceedings from the International Congress on Project Management and Engineering*, 14(2). <https://www.scopus.com/record/display.uri?eid=2-s2.0-85179154991&origin=resultslist&sort=plf-f&src=s&sid=217ff62819c1f697a240277e299bacbd&sot=q&sdt=b&s=TITLE-ABS-KEY-AUTH%28planificaci%C3%B3n+de+proyectos%29&sl=34&sessionSearchId=217ff62819c1f697a240277e299bacbd&relpos=1>

Garcés, G., y Molina, A. (2023). Proposal of a model for the quantification of construction waste costs in the planning stage of construction projects. *Informes de la Construcción*, 75(1). DOI: 10.3989/ic.6425

León-Cárdenas, M., y Paredes-Murcia, A. (2019). The logical framework: Example of use in guidelines for the planning and the municipal tourism management in Soacha. *Espacios*, 40(1). <https://www.doccity.com/es/proyecto-turistico-soacha/5837784/>

Valdiviezo-Sandoval, M., Valdiviezo-Sandoval, J., Peña-Sandoval, J., y Sandoval, Diego-Quinde, D. (2023). Limitations in the budget process on the technical file in Public Works of Alto Piura-Peru. *Revista de Ciencias Sociales*, 29(4). DOI: 10.31876/rcs.v29i4.41262

Sánchez-Farroñan, R., Saucedo-Mego, M., Becerra-Vásquez, E., Puican-Rodríguez, V. (2023). Management by results in public works and its relation to the quality of life of the population of the department of Amazonas. *Journal of Law and Sustainable Development*, 11(2). DOI: 10.55908/sdgs.v11i2.645

Povea-Moreno, I. (2022). Economy, public works and urban workers. Mexico City: 1687-1807. *Fronteras de la Historia*, 27(2). DOI: 10.22380/20274688.2320

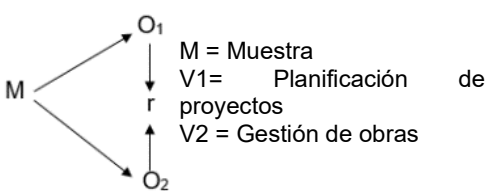
- Crespo-Delgado, D., y Luján-Díaz, A. (2022). Civil Engineering Works in the Spanish Press of the Enlightenment. *Cuadernos Dieciochistas*, 23(1). DOI: 10.14201/cuadieci2022231131
- Mballa-Valentin, L., y Lara-Bermúdez, A. (2021). Evaluation of public issues in local governments in Mexico: Challenges of public policies for citizen participation. *Revista Brasileira de Políticas Públicas*, 11(1). DOI: 10.5102/RBPP.V11I1.6753
- Gutiérrez-Loo, M. (2021). Liability of concessionaires for damages suffered by third parties during concession's operational phase. *Revista de Derecho Administrativo Económico*, 33(1). DOI: 10.7764/redae.33.5
- Fortini, C., y de Amorim-Amorim, R. (2020). Unfinished public works and performance bond: what their importance is and what to expect from the new Brazilian Bidding Law. *A e C - Revista de Direito Administrativo e Constitucional*, 20(82). DOI: 10.21056/aec.v20i82.1521
- Signor, R., Acir-Oliveira, J., Lopes-Oliveira, A., Belarmino-Neves, A., Raupp-Bacellar, A., Baptista-De Castro, J., De Sousa-Oliveira, J. (2020). Detection And Proof Of Collusion In Public Infrastructure Procurement. *Revista Brasileira de Ciências Policiais*, 11(3). DOI: 10.31412/rbcp.v11i3.664

## **ANEXOS**

### Anexo 1. Matriz de Operacionalización de las variables

Variable	Definición conceptual	Definición operacional	Dimensiones	Indicadores	Escala de medición
Planificación de proyectos	Según Mattos y Valderrama (2014), es considerada como una herramienta fundamental para la cimentación del crecimiento organizacional, debido a que permite reunir información relevante propiciada por el análisis de los problemas internos, los cuales conllevan a identificar las soluciones aplicables.	Es el desarrollo de actividades coherentes para planificar los aspectos esenciales de un proyecto, la variable contará con dos dimensiones y quince indicadores, el cual se medirá mediante un cuestionario de 15 ítems de respuesta en escala ordinal Likert.	Objetivos	Desarrollo del proyecto	Ordinal Likert 1: Nunca 2: Casi nunca 3: A veces 4: Casi siempre 5: Siempre
				Objetivo alcanzado	
				Experiencia	
				Procesos	
				Resultado final	
			Gestión del proyecto	Planeación	
				Financiamiento	
				Coordinación	
				Herramientas	
				Organización	
			Seguimiento	Gestión de los proyectos	
				Proceso de seguimiento	
Seguimiento a los proyectos					
Gestión de obras	Según la Contraloría General de la República (2010), implica la realización de actividades englobadas dentro de un proceso integral para garantizar la ejecución adecuada de las obras establecidas dentro de los parámetros que faculta a la ley correspondiente.	Desarrollo de un proceso planificado para la realización de las obras bajo los lineamientos de calidad, contará con cinco dimensiones y veinte indicadores. Para ello, se medirá como instrumento el cuestionario que contiene 20 ítems con respuesta en escala ordinal Likert.	Iniciación	Gestión de proyectos	Ordinal Likert 1: Nunca 2: Casi nunca 3: A veces 4: Casi siempre 5: Siempre
				Calidad de vida	
				Proyectos productivos	
			Planificación	Recursos asignados	
				Contratación del responsable	
				Personal administrativo	
				Instrumentos de gestión	
			Ejecución	Requerimientos presupuestales	
				Ciclo presupuestal	
				Selección de proveedores	
				Implementación	
			Control	Supervisión	
				Control	
				Medidas de seguridad	
			Cierre	Cierre	
				Proyectos sostenibles	
				Sostenibilidad	

## Anexo 2: Matriz de consistencia

Formulación del problema	Objetivos	Hipótesis	Técnicas e instrumento												
<p>Problema general: ¿Cuál es la relación entre la planificación de proyectos y gestión de obras en una Municipalidad distrital de la Región San Martín, 2023?</p> <p>Problemas específicos: ¿Cuál es el nivel de la planificación de proyectos en una Municipalidad distrital de la Región San Martín, 2023? ¿Cuál es el nivel de gestión de obras en una Municipalidad distrital de la Región San Martín, 2023? ¿Cuál es la relación entre las dimensiones de la planificación de proyectos y la gestión de obras en una Municipalidad distrital de la Región San Martín, 2023?</p>	<p>Objetivo general: Determinar la relación entre la planificación de proyectos y gestión de obras en una Municipalidad distrital de la Región San Martín, 2023.</p> <p>Objetivos específicos: Identificar el nivel de planificación de proyectos en una Municipalidad distrital de la Región San Martín, 2023. Determinar el nivel de gestión de obras en una Municipalidad distrital de la Región San Martín, 2023. Establecer la relación entre las dimensiones de la planificación de proyectos y la gestión de obras en una Municipalidad distrital de la Región San Martín, 2023.</p>	<p>Hipótesis general La planificación de proyectos se relaciona con la gestión de obras en una Municipalidad distrital de la Región San Martín, 2023.</p> <p>Hipótesis específicas El nivel de planificación de proyectos en una Municipalidad distrital de la Región San Martín, 2023, es alto El nivel de gestión de obras en una Municipalidad distrital de la Región San Martín, 2023, es alto. Las dimensiones de la planificación de proyectos se relacionan con la gestión de obras en una Municipalidad distrital de la Región San Martín, 2023.</p>	<p>Técnica</p> <p>Encuesta</p> <p>Instrumentos</p>												
Diseño de investigación	Población y muestra	Variables y dimensiones													
<p><b>Diseño de investigación.</b> fue de tipo básica, diseño no experimental y de corte transversal</p>  <p>M = Muestra V1= Planificación de proyectos V2 = Gestión de obras</p>	<p><b>Población:</b> La población fue de 52 trabajadores de la Municipalidad distrital de Huicungo, Huicungo – 2023.</p> <p><b>Muestra:</b> La muestra fue de 52 trabajadores de la Municipalidad distrital de Huicungo, Huicungo – 2023.</p>	<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th style="width: 50%;">Variables</th> <th style="width: 50%;">Dimensiones</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td rowspan="3" style="text-align: center; vertical-align: middle;">Planificación de proyectos</td> <td>Objetivos y procesos</td> </tr> <tr> <td>Gestión del proyecto</td> </tr> <tr> <td>Seguimiento</td> </tr> <tr> <td rowspan="5" style="text-align: center; vertical-align: middle;">Gestión de obras</td> <td>Iniciación</td> </tr> <tr> <td>Planificación</td> </tr> <tr> <td>Ejecución</td> </tr> <tr> <td>Control</td> </tr> <tr> <td>Cierre</td> </tr> </tbody> </table>	Variables	Dimensiones	Planificación de proyectos	Objetivos y procesos	Gestión del proyecto	Seguimiento	Gestión de obras	Iniciación	Planificación	Ejecución	Control	Cierre	<p>Cuestionario</p>
Variables	Dimensiones														
Planificación de proyectos	Objetivos y procesos														
	Gestión del proyecto														
	Seguimiento														
Gestión de obras	Iniciación														
	Planificación														
	Ejecución														
	Control														
	Cierre														

### Anexo 3. Instrumentos de recolección de datos

#### Cuestionario: Planificación de proyectos

##### Datos generales:

N° de cuestionario: ..... Fecha de recolección: ...../...../.....

Introducción:

Estimado (a) amigo (a) a continuación se le presenta un conjunto de preguntas que debe responder de acuerdo a su percepción o vivencia, las cuales serán utilizadas en un proceso de investigación, que tiene como finalidad identificar el nivel de planificación de proyectos.

##### Instrucciones:

Marque con una X la opción acorde a lo que piensa, para cada una de las siguientes interrogantes. Recuerde que no existen respuestas verdaderas o falsas por lo que sus respuestas son resultado de su apreciación personal, además, la respuesta que vierta es totalmente reservada y se guardará confidencialidad. Por último, considere la siguiente escala de medición:

Nunca	Casi nunca	A veces	Casi siempre	Siempre
1	2	3	4	5

N°	ÍTEMS de PLANIFICACIÓN DE PROYECTOS	Criterios				
		1	2	3	4	5
<b>Objetivos y procesos</b>						
01	Considera que el desarrollo de los proyectos está dentro de los objetivos institucionales					
02	Los objetivos alcanzados permiten satisfacer las necesidades de la población					
03	El recurso humano cuenta con la experiencia comprobada para la planificación de los proyectos					
04	Los procesos de planificación desarrollados se enmarcan en los objetivos institucionales					
05	El resultado final de los proyectos contribuye a responder las demandas de la población					
<b>Gestión del proyecto</b>						



<b>06</b>	Se planifica t las actividades de los proyectos de manera oportuna					
<b>07</b>	Existe un adecuado financiamiento de los proyectos					
<b>08</b>	Coordinan con la población beneficiaria sobre las prioridades de proyectos a ejecutarse					
<b>09</b>	Utilizan herramientas para alcanzar los objetivos de los proyectos.					
<b>10</b>	Existe una adecuada organización en la ejecución de los proyectos					
<b>Seguimiento</b>						
<b>11</b>	En el proceso de gestión de los proyectos de inversión el seguimiento y control se realizan mediante avances físicos					
<b>12</b>	En el proceso de gestión de los proyectos de inversión se toma en cuenta el aspecto técnico					
<b>13</b>	En el proceso de seguimiento y control de los proyectos de inversión se considera el control financiero como para indispensable					
<b>14</b>	Los procesos de seguimiento y control de los proyectos de inversión cumplen con las normas establecidas					
<b>15</b>	Cuando se hacen seguimiento a los proyectos se revisan los expedientes técnicos					

## Cuestionario: Gestión de obras

### Datos generales:

N° de cuestionario: ..... Fecha de recolección: ...../...../.....

### Introducción:

Estimado (a) amigo (a) a continuación se le presenta un conjunto de preguntas que debe responder de acuerdo a su percepción o vivencia, las cuales serán utilizadas en un proceso de investigación, que tiene como finalidad identificar el nivel de gestión de obras.

### Instrucciones:

Marque con una X la opción acorde a lo que piensa, para cada una de las siguientes interrogantes. Recuerde que no existen respuestas verdaderas o falsas por lo que sus respuestas son resultado de su apreciación personal, además, la respuesta que vierta es totalmente reservada y se guardará confidencialidad. Por último, considere la siguiente escala de medición:

<b>Nunca</b>	<b>Casi nunca</b>	<b>A veces</b>	<b>Casi siempre</b>	<b>Siempre</b>
1	2	3	4	5

N°	ÍTEMS de GESTIÓN DE OBRAS	Criterios				
		1	2	3	4	5
<b>Iniciación</b>						
<b>01</b>	Considera que el recurso humano tiene las competencias para la gestión de proyectos de inversión					
<b>02</b>	Considera que existe una articulación con las autoridades locales para la gestión de los proyectos de inversión					
<b>03</b>	Considera que los proyectos de inversión mejoran la calidad de vida de la población .					
<b>04</b>	Considera que los proyectos de inversión generan impacto positivo en la economía de los beneficiarios.					

<b>Planificación</b>					
<b>05</b>	Considera que la entidad usa adecuadamente los recursos financieros para los proyectos de inversión.				
<b>06</b>	Considera que el proceso de selección para la contratación del responsable de la ejecución es desarrollado es de acuerdo con la normativa de contrataciones.				
<b>07</b>	Considera que la entidad define las tareas y actividades a desarrollarse con el personal administrativo de la gestión de obras.				
<b>08</b>	Considera que el personal tiene el conocimientos del uso de los instrumentos de gestión				
<b>Ejecución</b>					
<b>09</b>	Considera que las obras se hacen en función a los requerimientos presupuestales.				
<b>10</b>	Considera que la ejecución de obras cumple con el ciclo presupuestal.				
<b>11</b>	Considera que el proceso de selección de proveedores es adecuado				
<b>12</b>	Considera que el personal tiene las competencias sobre la implementación de las partidas presupuestarias.				
<b>Control</b>					
<b>13</b>	Considera que existe supervisión constante por parte del personal de la entidad a la obra.				
<b>14</b>	Considera que se realiza control constante de los plazos establecidos en el calendario programado de la obra				
<b>15</b>	Considera que la entrega de los informes de control (valorizaciones, adicionales, ampliaciones de plazo,				

	etc) se encuentran dentro de los plazos establecidos.					
<b>16</b>	Considera que se as de seguridad en la obra por parte de la entidad.					
<b>Cierre</b>						
<b>17</b>	Considera que los programas tienen un cierre adecuado de los proyectos en su zona					
<b>18</b>	Considera que los beneficiarios tienen proyectos sostenibles					
<b>19</b>	Considera que los beneficiarios garantizan la sostenibilidad de los proyectos ejecutados					

## Anexo 4: Ficha de validación de los instrumentos para la recolección de datos

### Ficha de validación de contenido para un instrumento

**INSTRUCCIÓN:** A continuación, se le hace llegar el instrumento de recolección de datos (Cuestionario) que permitirá recoger la información en la presente investigación: “**Planificación de proyectos y gestión de obras públicas en una Municipalidad distrital de la Región San Martín, 2023**”. Por lo que se le solicita que tenga a bien evaluar el instrumento, haciendo, de ser caso, las sugerencias para realizar las correcciones pertinentes. Los criterios de validación de contenido son:

Criterio	Detalle	Calificación
Suficiencia	El/la ítem/ pregunta pertenece a la dimensión/ subcategoría y basta para obtener la medición de esta	1. Totalmente en desacuerdo 2. En desacuerdo 3. Ni de acuerdo ni en desacuerdo 4. De acuerdo 5. Totalmente de acuerdo
Claridad	El/la ítem/pregunta se comprende fácilmente, es decir, su sintáctica y semántica son adecuadas.	1. Totalmente en desacuerdo 2. En desacuerdo 3. Ni de acuerdo ni en desacuerdo 4. De acuerdo 5. Totalmente de acuerdo
Coherencia	El/la ítem/pregunta tiene relación lógica con el indicador que está midiendo	1. Totalmente en desacuerdo 2. En desacuerdo 3. Ni de acuerdo ni en desacuerdo 4. De acuerdo 5. Totalmente de acuerdo
Relevancia	El/la ítem/pregunta es esencial o importante, es decir, debe ser incluido.	1. Totalmente en desacuerdo 2. En desacuerdo 3. Ni de acuerdo ni en desacuerdo 4. De acuerdo 5. Totalmente de acuerdo

**Nota.** Criterios adaptados de la propuesta de Escobar y Cuervo (2008). Leer con detenimiento los ítems y calificar en una escala de 1 a 5 su valoración, así como solicitamos brindemos observaciones que considere pertinente

## CARTA DE PRESENTACIÓN

Sr.: Saavedra Sandoval Renán

Presente

Asunto: Opinión de instrumentos a través de juicio de experto.

Me es grato dirigirme a usted para expresarle mi saludo, así mismo, hacer de su conocimiento que soy estudiante de Posgrado de la **Maestría en Gestión Pública** de la Universidad César Vallejo, campus Tarapoto, lo cual requiero validar los instrumentos con el cual recogeré la información necesaria para poder desarrollar mi trabajo de investigación.

El título del proyecto de investigación es: **“Planificación de proyectos y gestión de obras públicas en una Municipalidad distrital de la Región San Martín, 2023”** y siendo imprescindible contar con la aprobación de docentes especializados para poder aplicar los instrumentos en mención, he considerado conveniente recurrir a usted, ante su connotada experiencia en temas de metodología.

El expediente de validación, que le hago llegar contiene:

- Carta de presentación.
- Ficha de validación de contenido para un instrumento
- Matriz de Matrices de validación de los instrumentos

Expresándole mis sentimientos de respeto y consideración me despido de usted, no sin antes agradecerle por la atención que dispense a la presente.

Atentamente



---

Luis Felipe Castillo Tuesta  
DNI: 46402881

**Matriz de validación del cuestionario de la variable: Planificación de proyectos**


**Definición de la variable:** Según Mattos y Valderrama (2014), es considerada como una herramienta fundamental para la cimentación del crecimiento organizacional, debido a que permite reunir información relevante propiciada por el análisis de los problemas internos, los cuales conllevan a identificar las soluciones aplicables.

Dimensiones	Indicadores	Ítems	Suficiencia					Claridad					Coherencia					Relevancia					Observaciones
			1	2	3	4	5	1	2	3	4	5	1	2	3	4	5	1	2	3	4	5	
Objetivos	Desarrollo del proyecto	Considera que el desarrollo de los proyectos está dentro de los objetivos institucionales.					X					X					X					X	
	Objetivo alcanzado	Los objetivos alcanzados permiten satisfacer las necesidades de la población.					X					X					X					X	
	Experiencia	El recurso humano cuenta con la experiencia comprobada para la planificación de los proyectos.					X					X					X					X	
	Procesos	Los procesos de planificación desarrollados se enmarcan en los objetivos institucionales.					X					X					X					X	
	Resultado final	El resultado final de los proyectos contribuye a responder las demandas de la población.					X					X					X					X	
Gestión de proyecto	Planeación	Se planifica las actividades de los proyectos de manera oportuna.				X					X					X					X		
	Financiamiento	Existe un adecuado financiamiento de los proyectos.				X					X					X					X		
	Coordinación	Coordinan con la población beneficiaria sobre las prioridades de proyectos a ejecutarse.				X					X					X					X		
	Herramientas	Utilizan herramientas para alcanzar los objetivos de los proyectos.				X					X					X					X		
	Organización	Existe una adecuada organización en la ejecución de los proyectos.				X					X					X					X		
Seguimiento	Gestión de los proyectos	En el proceso de gestión de los proyectos de inversión el seguimiento y control se realizan mediante avances físicos.					X					X					X					X	
		En el proceso de gestión de los proyectos de inversión se toma en cuenta el aspecto técnico.					X					X					X					X	
	Proceso de seguimiento	En el proceso de seguimiento y control de los proyectos de inversión se considera el control financiero como para indispensable.				X					X					X					X		
		Los procesos de seguimiento y control de los proyectos de inversión cumplen con las normas establecidas.				X					X					X					X		

	Seguimiento a los proyectos	Cuando se hacen seguimiento a los proyectos se revisan los expedientes técnicos.				X					X					X				X
--	-----------------------------	--	--	--	--	---	--	--	--	--	---	--	--	--	--	---	--	--	--	---

Calificación: 1. Nunca 2. Casi nunca 3. ~~A veces~~ 4. Casi siempre 5. Siempre

#### Ficha de validación de juicio de experto

<b>Nombre del instrumento:</b>	Cuestionario				
<b>Objetivo del instrumento:</b>	Identificar el nivel de planificación de proyectos en una Municipalidad Distrital de la Región San Martín, 2023				
<b>Nombres y apellidos del experto:</b>	Dr. Renán Saavedra Sandoval				
<b>Documento de identidad:</b>	00974279	<b>Años de experiencia en el área:</b>	5 años	<b>Máximo grado académico:</b>	Ph. D. en Neurociencias, Educación e Investigación Científica
<b>Institución:</b>	Universidad César Vallejo - UCV			<b>Cargo:</b>	Coordinador de Investigación
<b>Nacionalidad:</b>	Peruana			<b>Número telefónico</b>	998003292
<b>Firma</b>				<b>Fecha</b>	23/05/2024



**Matriz de validación del cuestionario o guía de recojo de datos de la variable: Gestión de Obras**

**Definición de la variable:** Según la Contraloría General de la República (2010), implica la realización de actividades englobadas dentro de un proceso integral para garantizar la ejecución adecuada de las obras establecidas dentro de los parámetros que faculta a la ley correspondiente.

Dimensiones	Indicadores	Ítems	Suficiencia					Claridad					Coherencia					Relevancia					Observaciones
			1	2	3	4	5	1	2	3	4	5	1	2	3	4	5	1	2	3	4	5	
Iniciación	Gestión de proyectos	Considera que el recurso humano tiene las competencias para la gestión de proyectos de inversión.					X					X					X					X	
		Considera que existe una articulación con las autoridades locales para la gestión de los proyectos de inversión.				X				X			X				X				X		
	Calidad de vida	Considera que los proyectos de inversión mejoran la calidad de vida de la población.				X				X			X			X				X			
	Proyectos productivos	Considera que los proyectos de inversión generan impacto positivo en la economía de los beneficiarios.				X				X			X			X				X			
Planificación	Recursos asignados	Considera que la entidad usa adecuadamente los recursos financieros para los proyectos de inversión.			X				X			X			X				X				
	Contratación del responsable	Considera que el proceso de selección para la contratación del responsable de la ejecución es desarrollado es de acuerdo a la normativa de contrataciones.			X				X			X			X				X				
	Personal administrativo	Considera que la entidad define las tareas y actividades a desarrollarse con el personal administrativo de la gestión de obras.			X				X			X			X				X				
	Instrumentos de gestión	Considera que el personal tiene el conocimientos del uso de los instrumentos de gestión			X				X			X			X				X				
Ejecución	Requerimientos presupuestales	Considera que las obras se hacen en función a los requerimientos presupuestales.			X				X			X			X				X				
	Ciclo presupuestal	Considera que la ejecución de obras cumple con el ciclo presupuestal.			X				X			X			X				X				
	Selección de proveedores	Considera que el proceso de selección de proveedores es adecuado.			X				X			X			X				X				



### Matriz de validación del cuestionario de la variable: Planificación de proyectos

**Definición de la variable:** Según Mattos y Valderrama (2014), es considerada como una herramienta fundamental para la cimentación del crecimiento organizacional, debido a que permite reunir información relevante propiciada por el análisis de los problemas internos, los cuales conllevan a identificar las soluciones aplicables.

Dimensiones	Indicadores	Ítems	Suficiencia					Claridad					Coherencia					Relevancia					Observaciones
			1	2	3	4	5	1	2	3	4	5	1	2	3	4	5	1	2	3	4	5	
Objetivos	Desarrollo del proyecto	Considera que el desarrollo de los proyectos está dentro de los objetivos institucionales.					X					X					X					X	
	Objetivo alcanzado	Los objetivos alcanzados permiten satisfacer las necesidades de la población.					X					X					X					X	
	Experiencia	El recurso humano cuenta con la experiencia comprobada para la planificación de los proyectos.					X					X					X					X	
	Procesos	Los procesos de planificación desarrollados se enmarcan en los objetivos institucionales.					X					X					X					X	
	Resultado final	El resultado final de los proyectos contribuye a responder las demandas de la población.				X					X					X					X		
Gestión de proyecto	Planeación	Se planifica las actividades de los proyectos de manera oportuna.					X					X					X					X	
	Financiamiento	Existe un adecuado financiamiento de los proyectos.					X					X					X					X	
	Coordinación	Coordinan con la población beneficiaria sobre las prioridades de proyectos a ejecutarse.				X					X					X					X		
	Herramientas	Utilizan herramientas para alcanzar los objetivos de los proyectos.					X					X					X					X	
	Organización	Existe una adecuada organización en la ejecución de los proyectos.					X					X					X					X	
Seguimiento	Gestión de los proyectos	En el proceso de gestión de los proyectos de inversión el seguimiento y control se realizan mediante avances físicos.				X					X					X					X		
		En el proceso de gestión de los proyectos de inversión se toma en cuenta el aspecto técnico.					X					X					X					X	
	Proceso de seguimiento	En el proceso de seguimiento y control de los proyectos de inversión se considera el control financiero como para indispensable.					X					X					X					X	
		Los procesos de seguimiento y control de los proyectos de inversión cumplen con las normas establecidas.					X					X					X					X	



**Matriz de validación del cuestionario o guía de recojo de datos de la variable: Gestión de Obras**

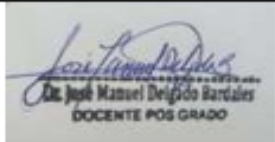
**Definición de la variable:** Según la Contraloría General de la República (2010), implica la realización de actividades englobadas dentro de un proceso integral para garantizar la ejecución adecuada de las obras establecidas dentro de los parámetros que faculta a la ley correspondiente.

Dimensiones	Indicadores	Ítems	Suficiencia					Claridad					Coherencia					Relevancia					Observaciones	
			1	2	3	4	5	1	2	3	4	5	1	2	3	4	5	1	2	3	4	5		
Iniciación	Gestión de proyectos	Considera que el recurso humano tiene las competencias para la gestión de proyectos de inversión.					X					X					X					X		
		Considera que existe una articulación con las autoridades locales para la gestión de los proyectos de inversión.				X				X				X					X				X	
	Calidad de vida	Considera que los proyectos de inversión mejoran la calidad de vida de la población.				X				X				X					X				X	
	Proyectos productivos	Considera que los proyectos de inversión generan impacto positivo en la economía de los beneficiarios.				X				X				X					X				X	
Planificación	Recursos asignados	Considera que la entidad usa adecuadamente los recursos financieros para los proyectos de inversión.				X				X				X					X				X	
	Contratación del responsable	Considera que el proceso de selección para la contratación del responsable de la ejecución es desarrollado de acuerdo a la normativa de contrataciones.				X				X				X					X				X	
	Personal administrativo	Considera que la entidad define las tareas y actividades a desarrollarse con el personal administrativo de la gestión de obras.			X				X				X					X				X		
	Instrumentos de gestión	Considera que el personal tiene el conocimiento del uso de los instrumentos de gestión				X				X				X					X				X	
Ejecución	Requerimientos presupuestales	Considera que las obras se hacen en función a los requerimientos presupuestales.				X				X				X					X				X	
	Ciclo presupuestal	Considera que la ejecución de obras cumple con el ciclo presupuestal.				X				X				X					X				X	
	Selección de proveedores	Considera que el proceso de selección de proveedores es adecuado.				X				X				X					X				X	
	Implementación	Considera que el personal tiene las competencias sobre la implementación de las partidas presupuestarias.				X				X				X					X				X	
Control	Supervisión	Considera que existe supervisión constante por parte del personal de la entidad a la obra.				X				X				X					X				X	

	Control	Considera que se realiza control constante de los plazos establecidos en el calendario programado de la obra.					X					X					X					X
		Considera que la entrega de los informes de control (valorizaciones, adicionales, ampliaciones de plazo, etc) se encuentran dentro de los plazos establecidos.					X					X						X				
	Medidas de seguridad	Considera que se as de seguridad en la obra por parte de la entidad.					X					X					X					X
Cierre	Cierre	Considera que los programas tienen un cierre adecuado de los proyectos en su zona.					X					X					X					X
	Proyectos sostenibles	Considera que los beneficiarios tienen proyectos sostenibles.					X					X					X					X
	Sostenibilidad	Considera que los beneficiarios garantizan la sostenibilidad de los proyectos ejecutados.					X					X					X					X

Calificación: 1. Nunca 2. Casi nunca 3. A veces 4. Casi siempre 5. Siempre

#### Ficha de validación de juicio de experto

<b>Nombre del instrumento:</b>	Cuestionario			
<b>Objetivo del instrumento:</b>	Identificar el nivel de gestión de obras en una Municipalidad Distrital de la Región San Martín, 2023.			
<b>Nombres y apellidos del experto:</b>	Dr. José Manuel Delgado Bardales			
<b>Documento de identidad:</b>	01126836	<b>Años de experiencia en el área:</b>	8	<b>Máximo grado académico:</b>
<b>Institución:</b>	Universidad César Vallejo		<b>Cargo:</b>	Doctor Docente investigador Renacyt Posgrado
<b>Nacionalidad:</b>	Peruana		<b>Número telefónico</b>	941907628
<b>Firma</b>			<b>Fecha</b>	25/05/2024

### Matriz de validación del cuestionario de la variable: Planificación de proyectos

**Definición de la variable:** Según Mattos y Valderrama (2014), es considerada como una herramienta fundamental para la cimentación del crecimiento organizacional, debido a que permite reunir información relevante propiciada por el análisis de los problemas internos, los cuales conllevan a identificar las soluciones aplicables.

Dimensiones	Indicadores	Ítems	Suficiencia					Claridad					Coherencia					Relevancia					Observaciones
			1	2	3	4	5	1	2	3	4	5	1	2	3	4	5	1	2	3	4	5	
Objetivos	Desarrollo del proyecto	Considera que el desarrollo de los proyectos está dentro de los objetivos institucionales.					X					X					X					X	
	Objetivo alcanzado	Los objetivos alcanzados permiten satisfacer las necesidades de la población.					X					X					X					X	
	Experiencia	El recurso humano cuenta con la experiencia comprobada para la planificación de los proyectos.					X					X					X					X	
	Procesos	Los procesos de planificación desarrollados se enmarcan en los objetivos institucionales.					X					X					X					X	
	Resultado final	El resultado final de los proyectos contribuye a responder las demandas de la población.					X					X					X					X	
Gestión de proyecto	Planeación	Se planifica las actividades de los proyectos de manera oportuna.					X					X					X					X	
	Financiamiento	Existe un adecuado financiamiento de los proyectos.					X					X					X					X	
	Coordinación	Coordinan con la población beneficiaria sobre las prioridades de proyectos a ejecutarse.					X					X					X					X	
	Herramientas	Utilizan herramientas para alcanzar los objetivos de los proyectos.					X					X					X					X	
	Organización	Existe una adecuada organización en la ejecución de los proyectos.					X					X					X					X	
Seguimiento	Gestión de los proyectos	En el proceso de gestión de los proyectos de inversión el seguimiento y control se realizan mediante avances físicos.					X					X					X					X	
		En el proceso de gestión de los proyectos de inversión se toma en cuenta el aspecto técnico.					X					X					X					X	
	Proceso de seguimiento	En el proceso de seguimiento y control de los proyectos de inversión se considera el control financiero como para indispensable.					X					X					X					X	
		Los procesos de seguimiento y control de los proyectos de inversión cumplen con las normas establecidas.					X					X					X					X	





### Matriz de validación del cuestionario de la variable: Gestión de Obras

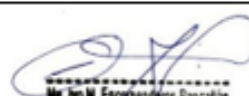
**Definición de la variable:** Según la Contraloría General de la República (2010), implica la realización de actividades englobadas dentro de un proceso integral para garantizar la ejecución adecuada de las obras establecidas dentro de los parámetros que faculta a la ley correspondiente.

Dimensiones	Indicadores	Ítems	Suficiencia					Claridad					Coherencia					Relevancia					Observaciones			
			1	2	3	4	5	1	2	3	4	5	1	2	3	4	5	1	2	3	4	5				
Iniciación	Gestión de proyectos	Considera que el recurso humano tiene las competencias para la gestión de proyectos de inversión.					X						X						X						X	
		Considera que existe una articulación con las autoridades locales para la gestión de los proyectos de inversión.					X						X						X						X	
	Calidad de vida	Considera que los proyectos de inversión mejoran la calidad de vida de la población.					X						X						X						X	
	Proyectos productivos	Considera que los proyectos de inversión generan impacto positivo en la economía de los beneficiarios.					X						X						X						X	
Planificación	Recursos asignados	Considera que la entidad usa adecuadamente los recursos financieros para los proyectos de inversión.					X						X						X						X	
	Contratación del responsable	Considera que el proceso de selección para la contratación del responsable de la ejecución es desarrollado es de acuerdo a la normativa de contrataciones.					X						X						X						X	
	Personal administrativo	Considera que la entidad define las tareas y actividades a desarrollarse con el personal administrativo de la gestión de obras.					X						X						X						X	
	Instrumentos de gestión	Considera que el personal tiene el conocimiento del uso de los instrumentos de gestión					X						X						X						X	
Ejecución	Requerimientos presupuestales	Considera que las obras se hacen en función a los requerimientos presupuestales.					X						X						X						X	
	Ciclo presupuestal	Considera que la ejecución de obras cumple con el ciclo presupuestal.					X						X						X						X	
	Selección de proveedores	Considera que el proceso de selección de proveedores es adecuado.					X						X						X						X	
	Implementación	Considera que el personal tiene las competencias sobre la implementación de las partidas presupuestarias.					X						X						X						X	
Control	Supervisión	Considera que existe supervisión constante por parte del personal de la entidad a la obra.					X						X						X						X	
	Control	Considera que se realiza control constante de los plazos establecidos en el calendario programado de la obra.					X						X						X						X	

		Considera que la entrega de los informes de control (valorizaciones, adicionales, ampliaciones de plazo, etc.) se encuentran dentro de los plazos establecidos.							X										X
	Medidas de seguridad	Considera que se as de seguridad en la obra por parte de la entidad.							X										X
Cierre	Cierre	Considera que los programas tienen un cierre adecuado de los proyectos en su zona.							X										X
	Proyectos sostenibles	Considera que los beneficiarios tienen proyectos sostenibles.							X										X
	Sostenibilidad	Considera que los beneficiarios garantizan la sostenibilidad de los proyectos ejecutados.							X										X

Calificación: 1. Nunca 2. Casi nunca 3. A veces 4. Casi siempre 5/ Siempre

#### Ficha de validación de juicio de experto

<b>Nombre del instrumento:</b>	Cuestionario sobre Gestión de obras				
<b>Objetivo del instrumento:</b>	Identificar el nivel de gestión de obras en una Municipalidad Distrital de la Región San Martín, 2023				
<b>Nombres y apellidos del experto:</b>	Ivo Martín Encomenderos Bancallán				
<b>Documento de identidad:</b>	17623582	<b>Años de experiencia en el área:</b>	17	<b>Máximo grado académico:</b>	Economista y Magister en docencia universitaria
<b>Institución:</b>	Universidad César Vallejo filial Tarapoto			<b>Cargo:</b>	Docente de investigación
<b>Nacionalidad:</b>	Peruana			<b>Número telefónico</b>	948931683
<b>Firma</b>	 Mg. Ivo M. Encomenderos Bancallán ECONOMISTA Reg. 9134 - CELAM			<b>Fecha</b>	26/05/2024





**Matriz de validación del cuestionario o guía de recojo de datos de la variable: Gestión de Obras**

**Definición de la variable:** Según la Contraloría General de la República (2010), implica la realización de actividades englobadas dentro de un proceso integral para garantizar la ejecución adecuada de las obras establecidas dentro de los parámetros que faculta a la ley correspondiente.

Dimensiones	Indicadores	Ítems	Suficiencia					Claridad					Coherencia					Relevancia					Observaciones
			1	2	3	4	5	1	2	3	4	5	1	2	3	4	5	1	2	3	4	5	
Iniciación	Gestión de proyectos	Considera que el recurso humano tiene las competencias para la gestión de proyectos de inversión.					X					X					X					X	
		Considera que existe una articulación con las autoridades locales para la gestión de los proyectos de inversión.				X				X				X								x	
	Calidad de vida	Considera que los proyectos de inversión mejoran la calidad de vida de la población.				X				X				X								X	
	Proyectos productivos	Considera que los proyectos de inversión generan impacto positivo en la economía de los beneficiarios.				X				X				X								X	
Planificación	Recursos asignados	Considera que la entidad usa adecuadamente los recursos financieros para los proyectos de inversión.				X				X				X								X	
	Contratación del responsable	Considera que el proceso de selección para la contratación del responsable de la ejecución es desarrollado es de acuerdo a la normativa de contrataciones.				X				X				X								X	
	Personal administrativo	Considera que la entidad define las tareas y actividades a desarrollarse con el personal administrativo de la gestión de obras.				x				X				X							x		
	Instrumentos de gestión	Considera que el personal tiene el conocimiento del uso de los instrumentos de gestión				X				X				X								X	
Ejecución	Requerimientos presupuestales	Considera que las obras se hacen en función a los requerimientos presupuestales.				X				X				X								X	
	Ciclo presupuestal	Considera que la ejecución de obras cumple con el ciclo presupuestal.				X				X				X								X	
	Selección de proveedores	Considera que el proceso de selección de proveedores es adecuado.				X				x				X								X	
	Implementación	Considera que el personal tiene las competencias sobre la implementación de las partidas presupuestarias.				X				X				X								X	
Control	Supervisión	Considera que existe supervisión constante por parte del personal de la entidad a la obra.				X				X				X								X	



### Matriz de validación del cuestionario de la variable: Planificación de proyectos

**Definición de la variable:** Según Mattos y Valderrama (2014), es considerada como una herramienta fundamental para la cimentación del crecimiento organizacional, debido a que permite reunir información relevante propiciada por el análisis de los problemas internos, los cuales conllevan a identificar las soluciones aplicables.

Dimensiones	Indicadores	Ítems	Suficiencia					Claridad					Coherencia					Relevancia					Observaciones
			1	2	3	4	5	1	2	3	4	5	1	2	3	4	5	1	2	3	4	5	
Objetivos	Desarrollo del proyecto	Considera que el desarrollo de los proyectos está dentro de los objetivos institucionales.					X					X					X					X	
	Objetivo alcanzado	Los objetivos alcanzados permiten satisfacer las necesidades de la población.					X					X					X					X	
	Experiencia	El recurso humano cuenta con la experiencia comprobada para la planificación de los proyectos.					X					X					X					X	
	Procesos	Los procesos de planificación desarrollados se enmarcan en los objetivos institucionales.					X				X					X					X		
	Resultado final	El resultado final de los proyectos contribuye a responder las demandas de la población.					X				X					X					X		
Gestión de proyecto	Planeación	Se planifica las actividades de los proyectos de manera oportuna.					X					X				X					X		
	Financiamiento	Existe un adecuado financiamiento de los proyectos.				X					X					X					X		
	Coordinación	Coordinan con la población beneficiaria sobre las prioridades de proyectos a ejecutarse.				X					X					X					X		
	Herramientas	Utilizan herramientas para alcanzar los objetivos de los proyectos.					X				X					X					X		
	Organización	Existe una adecuada organización en la ejecución de los proyectos.					X					X					X					X	
Seguimiento	Gestión de los proyectos	En el proceso de gestión de los proyectos de inversión el seguimiento y control se realizan mediante avances físicos.					X					X				X					X		
		En el proceso de gestión de los proyectos de inversión se toma en cuenta el aspecto técnico.				X					X					X					X		
	Proceso de seguimiento	En el proceso de seguimiento y control de los proyectos de inversión se considera el control financiero como para indispensable.					X					X					X					X	
		Los procesos de seguimiento y control de los proyectos de inversión cumplen con las normas establecidas.				X					X					X					X		





### Matriz de validación del cuestionario o guía de recojo de datos de la variable: Gestión de Obras

**Definición de la variable:** Según la Contraloría General de la República (2010), implica la realización de actividades englobadas dentro de un proceso integral para garantizar la ejecución adecuada de las obras establecidas dentro de los parámetros que faculta a la ley correspondiente.

Dimensiones	Indicadores	Ítems	Suficiencia					Claridad					Coherencia					Relevancia					Observaciones	
			1	2	3	4	5	1	2	3	4	5	1	2	3	4	5	1	2	3	4	5		
Iniciación	Gestión de proyectos	Considera que el recurso humano tiene las competencias para la gestión de proyectos de inversión.					X					X					X					X		
		Considera que existe una articulación con las autoridades locales para la gestión de los proyectos de inversión.				X				X				X				X					X	
	Calidad de vida	Considera que los proyectos de inversión mejoran la calidad de vida de la población.				X				X				X				X					X	
	Proyectos productivos	Considera que los proyectos de inversión generan impacto positivo en la economía de los beneficiarios.				X				X				X				X					X	
Planificación	Recursos asignados	Considera que la entidad usa adecuadamente los recursos financieros para los proyectos de inversión.				X				X				X				X				X		
	Contratación del responsable	Considera que el proceso de selección para la contratación del responsable de la ejecución es desarrollado de acuerdo a la normativa de contrataciones.				X				X				X				X					X	
	Personal administrativo	Considera que la entidad define las tareas y actividades a desarrollarse con el personal administrativo de la gestión de obras.			X					X				X				X					X	
	Instrumentos de gestión	Considera que el personal tiene el conocimiento del uso de los instrumentos de gestión				X				X				X				X					X	
Ejecución	Requerimientos presupuestales	Considera que las obras se hacen en función a los requerimientos presupuestales.				X				X				X				X					X	
	Ciclo presupuestal	Considera que la ejecución de obras cumple con el ciclo presupuestal.				X				X				X				X					X	
	Selección de proveedores	Considera que el proceso de selección de proveedores es adecuado.				X				X				X				X					X	



## Anexo 5: Índice de la V de Aiken

### V1: Planificación de proyectos

		SUFICIENCIA					CLARIDAD					COHERENCIA					RELEVANCIA				
		J1	J2	J3	J4	J5	J1	J2	J3	J4	J5	J1	J2	J3	J4	J5	J1	J2	J3	J4	J5
<b>D1</b>	<b>P1</b>	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5
	<b>P2</b>	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5
	<b>P3</b>	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5
	<b>P4</b>	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	4	5	5	5	4
	<b>P5</b>	5	4	5	4	5	5	4	5	4	5	5	4	5	4	5	4	4	5	4	5
<b>D2</b>	<b>P6</b>	4	5	5	5	5	4	5	5	5	5	4	5	5	5	4	5	5	5	5	5
	<b>P7</b>	4	5	5	5	4	4	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5
	<b>P8</b>	4	4	5	4	4	4	4	5	4	5	4	4	5	4	5	5	4	5	4	5
	<b>P9</b>	4	5	5	5	5	4	5	5	5	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5	4
	<b>P10</b>	4	5	5	5	5	4	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5
<b>D3</b>	<b>P11</b>	5	4	5	4	5	5	4	5	4	5	5	4	5	4	4	4	4	5	4	5
	<b>P12</b>	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5
	<b>P13</b>	4	5	5	5	5	4	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5
	<b>P14</b>	4	5	5	5	4	4	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5
	<b>P15</b>	4	5	5	5	5	4	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5

<b>V de Ayken</b>	<b>0.95</b>
-------------------	-------------

## V2: Gestión de obras

		SUFICIENCIA					CLARIDAD					COHERENCIA					RELEVANCIA				
		J1	J2	J3	J4	J5	J1	J2	J3	J4	J5	J1	J2	J3	J4	J5	J1	J2	J3	J4	J5
D1	P1	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5
	P2	5	4	5	4	5	5	4	5	4	5	5	4	5	4	5	4	4	5	4	5
	P3	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5
	P4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5
D2	P5	4	5	5	5	5	4	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	4
	P6	4	5	5	5	5	4	5	5	5	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5
	P7	4	4	5	4	4	4	4	5	4	5	4	4	5	4	4	5	4	5	4	5
	P8	4	5	5	5	5	4	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5
D3	P9	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5
	P10	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5
	P11	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5
	P12	5	4	5	4	4	5	4	5	4	4	5	4	5	4	5	4	4	5	4	5
D4	P13	4	5	5	5	5	4	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	4
	P14	4	5	5	5	5	4	5	5	5	5	4	5	5	5	4	5	5	5	5	5
	P15	4	5	5	5	5	4	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5
	P16	4	5	5	5	4	4	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5
D5	P17	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5
	P18	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5
	P19	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5

V de Ayken	0.96
------------	------

## Anexo 6: Resultados del análisis de consistencia interna

### Análisis de confiabilidad de planificación de proyectos

		N	%
Casos	Válido	20	100,0
	Excluido <sup>a</sup>	0	,0
	Total	20	100,0

a. La eliminación por lista se basa en todas las variables del procedimiento.

### Estadísticas de fiabilidad

Alfa de Cronbach	N de elementos
0,977	15

### Análisis de confiabilidad de gestión de obras

		N	%
Casos	Válido	20	100,0
	Excluido <sup>a</sup>	0	,0
	Total	20	100,0

a. La eliminación por lista se basa en todas las variables del procedimiento.

### Estadísticas de fiabilidad

Alfa de Cronbach	N de elementos
0,983	19

## Anexo 7: Consentimiento informado



### Consentimiento informado (\*)

Título de la investigación: Planificación de proyectos y gestión de obras públicas en una Municipalidad distrital de la Región San Martín, 2023.

Investigador (a): Luis Felipe Castillo Tuesta

#### **Propósito del estudio**

Le invitamos a participar en la investigación titulada: "Planificación de proyectos y gestión de obras públicas en una Municipalidad distrital de la Región San Martín, 2023", cuyo objetivo es determinar la relación entre la planificación de proyectos y la gestión de obras en una Municipalidad distrital de la Región San Martín, 2023. Esta investigación es desarrollada por estudiante de Posgrado del Programa Académico de la Maestría en Gestión Pública de la Universidad César Vallejo del campus Tarapoto, aprobado por la autoridad correspondiente de la Universidad y con el permiso de la institución Municipalidad Distrital de Huicungo.

#### **Describir el impacto del problema de la investigación.**

Dar soporte a la institución a mejorar a las problemáticas que se puedan encontrar mediante el desarrollo de la presente investigación, debido a que se pretende sostener en dar un mejor uso a los recursos públicos en beneficio de la institución, lo que ayudara que los directivos puedan mejorar sus estrategias de acuerdo al tema.

#### **Procedimiento**

Si usted decide participar en la investigación se realizará lo siguiente (enumerar los procedimientos del estudio):

1. Se realizará una encuesta o entrevista donde se recogerán datos personales y algunas preguntas sobre la investigación titulada: "Planificación de proyectos y gestión de obras públicas en una Municipalidad distrital de la Región San Martín, 2023".
2. Esta encuesta o entrevista tendrá un tiempo aproximado de 30 minutos y se realizará en el ambiente del auditorio de la institución Municipalidad Distrital de Huicungo. Las respuestas al cuestionario o guía de entrevista serán codificadas usando un número de identificación y, por lo tanto, serán anónimas.

#### **\*Obligatorio a partir de 18 años**

Para garantizar la veracidad del origen de la información: en el caso que el consentimiento sea presencial, el encuestado y el investigador deben proporcionar sus nombres y firma. En el caso que sea cuestionario virtual, se debe solicitar el correo desde el cual se envía las respuestas a través de un formulario Google

**Participación voluntaria (principio de autonomía):** Puede hacer todas las preguntas para aclarar sus dudas antes de decidir si desea participar o no, y su decisión será respetada. Posterior a la aceptación no desea continuar puede hacerlo sin ningún problema.

**Riesgo (principio de No maleficencia):** Indicar al participante la existencia que NO existe riesgo o daño al participar en la investigación. Sin embargo, en el caso que existan preguntas que le puedan generar incomodidad. Usted tiene la libertad de responderlas o no.

**Beneficios (principio de beneficencia):** Se le informará que los resultados de la investigación se le alcanzará a la institución al término de la investigación. No recibirá ningún beneficio económico ni de ninguna otra índole. El estudio no va a aportar a la salud individual de la persona, sin embargo, los resultados del estudio podrán convertirse en beneficio de la salud pública.

**Confidencialidad (principio de justicia):** Los datos recolectados deben ser anónimos y no tener ninguna forma de identificar al participante. Garantizamos que la información que usted nos brinde es totalmente Confidencial y no será usada para ningún otro propósito fuera de la investigación. Los datos permanecerán bajo custodia del investigador principal y pasado un tiempo determinado serán eliminados convenientemente.

#### **Problemas o preguntas:**

Si tiene preguntas sobre la investigación puede contactar con el investigador (a) Castillo Tuesta Luis Felipe email: lcastillot6@gmail.com, y docente asesor Sánchez Dávila Keller email: ssanchezda2081@ucvvirtual.edu.pe

#### **Consentimiento**

Después de haber leído los propósitos de la investigación autorizo participar en la investigación antes mencionada.

Nombre y apellidos: JAVIER GUERRA DOBREGAN

Firma: 

Fecha y hora: 11/06/24 - 9:00 AM

*Para garantizar la veracidad del origen de la información: en el caso que el consentimiento sea presencial, el encuestado y el investigador debe proporcionar: Nombre y firma. En el caso que sea cuestionario virtual, se debe solicitar el correo desde el cual se envía las respuestas a través de un formulario Google.*

#### **\*Obligatorio a partir de 18 años**

*Para garantizar la veracidad del origen de la información: en el caso que el consentimiento sea presencial, el encuestado y el investigador deben proporcionar sus nombres y firma. En el caso que sea cuestionario virtual, se debe solicitar el correo desde el cual se envía las respuestas a través de un formulario Google*

## Anexo 8: Reporte de similitud en software turnitin

Feedback Studio - Google Chrome  
enAdmin.com/app/turnitin/...340AKOS3Wkagp...153&...180012489

feedback studio LUIS FELIPE CASTILLO TUESTA - Planificación de proyectos y gestión de obras públicas en una Municipalidad distal de la Región San Martín, 2023 /100 < 25 de 31 >

**Resumen de coincidencias**

**15 %**

De estas coincidencias fuentes estándar

Ver fuentes en copia

**Coincidencias**

Rank	Fuente	Porcentaje
1	Emergencia a Universidad	8 %
2	repositorio.univalle.pe	3 %
3	fulf.fordis.net	2 %
4	es.monza.club	<1 %
5	www.casla.org.pe	<1 %
6	pacced.org	<1 %
7	gpc.universperregional	<1 %
8	www.cermla.org	<1 %
9	www.rmylibros.net	<1 %
10	www.pizzabibiana.it	<1 %
11	www.callejita.edu.pe	<1 %

Página 1 de 10    Número de palabras: 9203    Versión más reciente del informe    Alta resolución    **Feedback**    100%    10°C    Huancayo    18:00    18/05/2024

Escibe aquí para buscar



## Anexo 9: Base de datos estadísticos de la muestra piloto

### V1: Planificación de proyectos

Nº	pr1	pr2	pr3	pr4	pr5	pr6	pr7	pr8	pr9	pr10	pr11	pr12	pr13	pr14	pr15	TOTAL
1	4	3	4	2	3	4	3	3	4	3	4	3	4	3	4	51
2	2	2	1	1	2	2	2	2	1	2	2	2	2	2	1	26
3	2	3	3	2	2	2	3	3	3	2	2	3	2	3	3	38
4	3	3	4	4	4	3	3	3	4	4	3	3	3	3	4	51
5	1	1	1	2	2	1	1	1	1	2	1	1	1	1	1	18
6	1	2	2	2	1	1	2	2	2	1	1	2	1	2	2	24
7	3	4	3	4	3	3	4	4	3	3	3	4	3	4	3	51
8	2	3	3	2	2	2	3	3	3	2	2	3	2	3	3	38
9	3	3	4	4	4	3	3	3	4	4	3	3	3	3	4	51
10	1	1	1	2	2	1	1	1	1	2	1	1	1	1	1	18
11	1	2	2	2	1	1	2	2	2	1	1	2	1	2	2	24
12	3	4	3	4	3	3	4	4	3	3	3	4	3	4	3	51
13	1	2	2	2	2	1	2	2	2	2	1	2	1	2	2	26
14	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	59
15	3	2	3	2	3	3	2	2	3	3	3	2	3	2	3	39
16	4	4	5	3	3	4	4	4	1	3	4	4	4	4	5	56
17	5	4	5	4	5	5	4	4	1	5	5	4	5	4	5	65
18	4	4	4	5	5	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	63
19	3	2	4	3	2	3	2	2	4	2	3	2	3	2	4	41
20	2	3	2	2	2	2	3	3	4	2	2	3	2	3	2	37

### V2: Gestión de obras

Nº	pr1	pr2	pr3	pr4	pr5	pr6	pr7	pr8	pr9	pr10	pr11	pr12	pr13	pr14	pr15	pr16	pr17	pr18	pr19	TOTAL	
1	4	4	4	5	5	4	4	4	4	4	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	80
2	3	2	4	3	2	3	2	2	4	4	3	2	3	2	3	2	3	2	4	4	53
3	2	3	2	2	2	2	3	3	4	2	2	2	2	3	2	3	2	3	2	2	46
4	4	3	4	2	3	4	3	3	4	4	2	3	4	3	4	3	4	3	4	4	64
5	2	2	1	1	2	2	2	2	1	1	1	2	2	2	2	2	2	2	2	1	32
6	2	3	3	2	2	2	3	3	3	3	2	2	2	3	2	3	2	3	3	3	48
7	3	3	4	4	4	3	3	3	4	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3	4	65
8	1	1	1	2	2	1	1	1	1	1	2	2	1	1	1	1	1	1	1	1	23
9	1	2	2	2	1	1	2	2	2	2	2	1	1	2	1	2	1	2	2	2	31
10	3	4	3	4	3	3	4	4	3	3	4	3	3	4	3	4	3	4	3	3	65
11	2	3	3	2	2	2	3	3	3	3	2	2	2	3	2	3	2	3	3	3	48
12	3	3	4	4	4	3	3	3	4	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3	4	65
13	1	1	1	2	2	1	1	1	1	1	2	2	1	1	1	1	1	1	1	1	23
14	1	2	2	2	1	1	2	2	2	2	2	1	1	2	1	2	1	2	2	2	31
15	3	4	3	4	3	3	4	4	3	3	4	3	3	4	3	4	3	4	3	3	65
16	1	2	2	2	2	1	2	2	2	2	2	2	1	2	1	2	1	2	2	2	33
17	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	74
18	3	2	3	2	3	3	2	2	3	3	2	3	3	2	3	2	3	2	3	3	49
19	4	4	5	3	3	4	4	4	1	5	3	3	4	4	4	4	4	4	4	5	72
20	5	4	5	4	5	5	4	4	1	5	4	5	5	4	5	4	5	4	5	5	83

## Anexo 10: Base de datos estadísticos de la investigación

### V1: Planificación de proyectos

Planificación de proyectos																			
Nº	Objetivos y procesos						Gestión del proyecto						Seguimiento						TOTAL
	pr1	pr2	pr3	pr4	pr5	ST	pr6	pr7	pr8	pr9	pr10	ST	pr11	pr12	pr13	pr14	pr15	ST	
1	4	5	4	4	2	19	4	3	2	4	4	17	4	4	2	3	4	17	53
2	4	5	5	4	3	21	2	2	3	5	4	16	5	4	2	2	2	15	52
3	4	4	4	4	3	19	4	4	3	4	4	19	4	4	3	4	3	18	56
4	2	4	3	2	2	13	1	2	2	3	2	10	3	2	2	2	3	12	35
5	3	2	2	3	3	13	3	2	3	2	3	13	2	3	2	2	2	11	37
6	3	4	4	3	3	17	4	3	3	4	3	17	4	3	4	3	3	17	51
7	2	1	2	2	1	8	1	1	1	2	2	7	2	2	2	1	3	10	25
8	3	3	1	2	2	11	2	1	2	2	3	10	2	3	1	1	1	8	29
9	3	4	1	3	2	13	2	1	2	3	3	11	3	3	1	1	2	10	34
10	1	1	3	2	4	11	3	3	4	1	1	12	1	1	3	3	4	12	35
11	2	2	4	3	3	14	3	2	3	1	2	11	1	2	2	2	3	10	35
12	4	3	4	4	3	18	4	3	3	3	4	17	3	4	4	3	3	17	52
13	3	3	3	3	1	13	1	1	1	2	3	8	2	3	2	1	1	9	30
14	3	4	3	3	2	15	2	1	2	3	3	11	3	3	1	1	2	10	36
15	1	1	1	1	4	8	3	3	4	1	1	12	1	1	3	3	4	12	32
16	2	2	1	2	3	10	4	3	3	1	2	13	1	2	4	3	2	12	35
17	4	3	3	4	1	15	1	1	1	3	4	10	3	4	2	1	4	14	39
18	2	2	1	2	2	9	2	1	2	1	2	8	1	2	1	1	2	7	24
19	4	4	4	4	4	20	3	3	4	4	4	18	4	4	3	3	4	18	56
20	2	3	3	2	2	12	2	1	2	3	2	10	3	2	2	1	4	12	34
21	4	5	4	4	4	21	4	4	4	4	4	20	4	4	4	4	4	20	61
22	4	5	5	4	2	20	3	3	2	5	4	17	5	4	3	3	2	17	54

<b>23</b>	4	4	4	4	4	<b>20</b>	5	4	4	4	4	<b>21</b>	4	4	3	4	3	<b>18</b>	<b>59</b>
<b>24</b>	2	4	3	2	4	<b>15</b>	5	5	4	3	2	<b>19</b>	3	2	5	5	3	<b>18</b>	<b>52</b>
<b>25</b>	3	2	2	3	4	<b>14</b>	4	4	4	2	3	<b>17</b>	2	3	5	4	2	<b>16</b>	<b>47</b>
<b>26</b>	3	4	4	3	2	<b>16</b>	4	3	2	4	3	<b>16</b>	4	3	2	3	3	<b>15</b>	<b>47</b>
<b>27</b>	2	1	2	2	3	<b>10</b>	2	2	3	2	2	<b>11</b>	2	2	2	2	3	<b>11</b>	<b>32</b>
<b>28</b>	3	3	1	2	3	<b>12</b>	4	4	3	2	3	<b>16</b>	2	3	3	4	1	<b>13</b>	<b>41</b>
<b>29</b>	3	4	1	3	2	<b>13</b>	1	2	2	3	3	<b>11</b>	3	3	2	2	2	<b>12</b>	<b>36</b>
<b>30</b>	1	1	3	2	3	<b>10</b>	3	2	3	1	1	<b>10</b>	1	1	2	2	4	<b>10</b>	<b>30</b>
<b>31</b>	2	2	4	3	3	<b>14</b>	4	3	3	1	2	<b>13</b>	1	2	4	3	3	<b>13</b>	<b>40</b>
<b>32</b>	4	3	4	4	1	<b>16</b>	1	1	1	3	4	<b>10</b>	3	4	2	1	3	<b>13</b>	<b>39</b>
<b>33</b>	3	3	3	3	2	<b>14</b>	2	1	2	2	3	<b>10</b>	2	3	1	1	1	<b>8</b>	<b>32</b>
<b>34</b>	3	4	3	3	2	<b>15</b>	2	1	2	3	3	<b>11</b>	3	3	1	1	2	<b>10</b>	<b>36</b>
<b>35</b>	1	1	1	1	4	<b>8</b>	3	3	4	1	1	<b>12</b>	1	1	3	3	4	<b>12</b>	<b>32</b>
<b>36</b>	2	2	1	2	2	<b>9</b>	2	1	2	1	2	<b>8</b>	1	2	2	1	2	<b>8</b>	<b>25</b>
<b>37</b>	4	3	3	4	4	<b>18</b>	4	4	4	3	4	<b>19</b>	3	4	4	4	4	<b>19</b>	<b>56</b>
<b>38</b>	2	2	1	2	2	<b>9</b>	3	3	2	1	2	<b>11</b>	1	2	3	3	2	<b>11</b>	<b>31</b>
<b>39</b>	4	4	4	4	4	<b>20</b>	5	4	4	4	4	<b>21</b>	4	4	3	4	4	<b>19</b>	<b>60</b>
<b>40</b>	2	3	3	2	4	<b>14</b>	5	5	4	3	2	<b>19</b>	3	2	5	5	4	<b>19</b>	<b>52</b>
<b>41</b>	4	5	4	4	4	<b>21</b>	4	4	4	4	4	<b>20</b>	4	4	5	4	4	<b>21</b>	<b>62</b>
<b>42</b>	4	5	5	4	2	<b>20</b>	4	3	2	5	4	<b>18</b>	5	4	2	3	2	<b>16</b>	<b>54</b>
<b>43</b>	4	4	4	4	3	<b>19</b>	2	2	3	4	4	<b>15</b>	4	4	2	2	3	<b>15</b>	<b>49</b>
<b>44</b>	2	4	3	2	3	<b>14</b>	4	4	3	3	2	<b>16</b>	3	2	3	4	3	<b>15</b>	<b>45</b>
<b>45</b>	3	2	2	3	2	<b>12</b>	1	2	2	2	3	<b>10</b>	2	3	2	2	2	<b>11</b>	<b>33</b>
<b>46</b>	3	4	4	3	3	<b>17</b>	3	2	3	4	3	<b>15</b>	4	3	2	2	3	<b>14</b>	<b>46</b>
<b>47</b>	2	1	2	2	3	<b>10</b>	4	3	3	2	2	<b>14</b>	2	2	4	3	3	<b>14</b>	<b>38</b>
<b>48</b>	3	3	1	2	1	<b>10</b>	1	1	1	2	3	<b>8</b>	2	3	2	1	1	<b>9</b>	<b>27</b>
<b>49</b>	3	4	1	3	2	<b>13</b>	2	1	2	3	3	<b>11</b>	3	3	1	1	2	<b>10</b>	<b>34</b>
<b>50</b>	1	1	3	2	4	<b>11</b>	3	3	4	1	1	<b>12</b>	1	1	3	3	4	<b>12</b>	<b>35</b>

<b>51</b>	2	2	4	3	3	<b>14</b>	3	2	3	1	2	<b>11</b>	1	2	2	2	3	<b>10</b>	<b>35</b>
<b>52</b>	4	3	4	4	3	<b>18</b>	4	3	3	3	4	<b>17</b>	3	4	4	3	3	<b>17</b>	<b>52</b>

## V2: Gestión de obras

Gestión de obras																									
Nº	Iniciación					Planificación					Ejecución					Control					Cierre				TOTAL
	pr1	pr2	pr3	pr4	ST	pr5	pr6	pr7	pr8	ST	pr9	pr10	pr11	pr12	ST	pr13	pr14	pr15	pr16	ST	pr17	pr18	pr19	ST	
1	3	4	4	4	15	4	5	4	4	17	4	5	4	3	16	4	4	4	4	16	3	4	4	11	75
2	5	5	4	5	19	4	5	5	4	18	4	5	5	5	19	5	4	5	4	18	5	5	4	14	88
3	5	4	4	4	17	4	4	4	4	16	4	4	4	5	17	4	4	4	4	16	5	4	4	13	79
4	2	3	2	3	10	2	4	3	2	11	2	4	3	2	11	3	2	3	2	10	2	3	2	7	49
5	2	2	3	2	9	3	2	2	3	10	3	2	2	2	9	2	3	2	3	10	2	2	3	7	45
6	3	4	3	4	14	3	4	4	3	14	3	4	4	3	14	4	3	4	3	14	3	4	3	10	66
7	2	2	2	2	8	2	1	2	2	7	2	1	2	2	7	2	2	2	2	8	2	2	2	6	36
8	2	2	3	2	9	3	3	2	3	11	3	3	1	2	9	2	3	2	3	10	2	2	3	7	46
9	4	3	3	3	13	3	4	3	3	13	3	4	1	4	12	3	3	3	3	12	4	3	3	10	60
10	2	1	1	1	5	1	1	1	1	4	1	1	3	2	7	1	1	1	1	4	2	1	1	4	24
11	1	1	2	1	5	2	2	1	2	7	2	2	4	1	9	1	2	1	2	6	1	1	2	4	31
12	3	3	4	3	13	4	3	3	4	14	4	3	4	3	14	3	4	3	4	14	3	3	4	10	65
13	2	2	3	2	9	3	3	2	3	11	3	3	3	2	11	2	3	2	3	10	2	2	3	7	48
14	4	3	3	3	13	3	4	3	3	13	3	4	3	4	14	3	3	3	3	12	4	3	3	10	62
15	2	1	1	1	5	1	1	1	1	4	1	1	1	2	5	1	1	1	1	4	2	1	1	4	22
16	1	1	2	1	5	2	2	1	2	7	2	2	1	1	6	1	2	1	2	6	1	1	2	4	28
17	3	3	4	3	13	4	3	3	4	14	4	3	3	3	13	3	4	3	4	14	3	3	4	10	64
18	2	1	2	1	6	2	2	1	2	7	2	2	1	2	7	1	2	1	2	6	2	1	2	5	31
19	4	4	4	4	16	4	4	4	4	16	4	4	4	4	16	4	4	4	4	16	4	4	4	12	76
20	3	3	2	3	11	2	3	3	2	10	2	3	3	3	11	3	2	3	2	10	3	3	2	8	50
21	3	4	4	4	15	4	5	4	4	17	4	5	4	3	16	4	4	4	4	16	3	4	4	11	75
22	5	5	4	5	19	4	5	5	4	18	4	5	5	5	19	5	4	5	4	18	5	5	4	14	88
23	5	4	4	4	17	4	4	4	4	16	4	4	4	5	17	4	4	4	4	16	5	4	4	13	79

24	2	3	2	3	10	2	4	3	2	11	2	4	3	2	11	3	2	3	2	10	2	3	2	7	49
25	2	2	3	2	9	3	2	2	3	10	3	2	2	2	9	2	3	2	3	10	2	2	3	7	45
26	3	4	3	4	14	3	4	4	3	14	3	4	4	3	14	4	3	4	3	14	3	4	3	10	66
27	2	2	2	2	8	2	1	2	2	7	2	1	2	2	7	2	2	2	2	8	2	2	2	6	36
28	2	2	3	2	9	3	3	2	3	11	3	3	1	2	9	2	3	2	3	10	2	2	3	7	46
29	4	3	3	3	13	3	4	3	3	13	3	4	1	4	12	3	3	3	3	12	4	3	3	10	60
30	2	1	1	1	5	1	1	1	1	4	1	1	3	2	7	1	1	1	1	4	2	1	1	4	24
31	1	1	2	1	5	2	2	1	2	7	2	2	4	1	9	1	2	1	2	6	1	1	2	4	31
32	3	3	4	3	13	4	3	3	4	14	4	3	4	3	14	3	4	3	4	14	3	3	4	10	65
33	2	2	3	2	9	3	3	2	3	11	3	3	3	2	11	2	3	2	3	10	2	2	3	7	48
34	4	3	3	3	13	3	4	3	3	13	3	4	3	4	14	3	3	3	3	12	4	3	3	10	62
35	2	1	1	1	5	1	1	1	1	4	1	1	1	2	5	1	1	1	1	4	2	1	1	4	22
36	1	1	2	1	5	2	2	1	2	7	2	2	1	1	6	1	2	1	2	6	1	1	2	4	28
37	3	3	4	3	13	4	3	3	4	14	4	3	3	3	13	3	4	3	4	14	3	3	4	10	64
38	2	1	2	1	6	2	2	1	2	7	2	2	1	2	7	1	2	1	2	6	2	1	2	5	31
39	4	4	4	4	16	4	4	4	4	16	4	4	4	4	16	4	4	4	4	16	4	4	4	12	76
40	3	3	2	3	11	2	3	3	2	10	2	3	3	3	11	3	2	3	2	10	3	3	2	8	50
41	3	4	4	4	15	4	5	4	4	17	4	5	4	3	16	4	4	4	4	16	3	4	4	11	75
42	5	5	4	5	19	4	5	5	4	18	4	5	5	5	19	5	4	5	4	18	5	5	4	14	88
43	5	4	4	4	17	4	4	4	4	16	4	4	4	5	17	4	4	4	4	16	5	4	4	13	79
44	2	3	2	3	10	2	4	3	2	11	2	4	3	2	11	3	2	3	2	10	2	3	2	7	49
45	2	2	3	2	9	3	2	2	3	10	3	2	2	2	9	2	3	2	3	10	2	2	3	7	45
46	3	4	3	4	14	3	4	4	3	14	3	4	4	3	14	4	3	4	3	14	3	4	3	10	66
47	2	2	2	2	8	2	1	2	2	7	2	1	2	2	7	2	2	2	2	8	2	2	2	6	36
48	2	2	3	2	9	3	3	2	3	11	3	3	1	2	9	2	3	2	3	10	2	2	3	7	46
49	4	3	3	3	13	3	4	3	3	13	3	4	1	4	12	3	3	3	3	12	4	3	3	10	60
50	2	1	1	1	5	1	1	1	1	4	1	1	3	2	7	1	1	1	1	4	2	1	1	4	24
51	1	1	2	1	5	2	2	1	2	7	2	2	4	1	9	1	2	1	2	6	1	1	2	4	31
52	3	3	4	3	13	4	3	3	4	14	4	3	4	3	14	3	4	3	4	14	3	3	4	10	65

## Anexo 11: Autorización de la organización para publicar la identidad en los resultados de la investigación



### AUTORIZACIÓN DE LA ORGANIZACIÓN PARA PUBLICAR SU IDENTIDAD EN LOS RESULTADOS DE LAS INVESTIGACIONES

#### Datos Generales

Nombre de la organización:	RUC: <b>20178498160</b>
<b>MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE HUICUNGO</b>	
Nombre del Titular o Representante legal:	
Nombres y Apellidos: <b>PACO ZEA RUIZ</b>	DNI: <b>21311511</b>

#### Consentimiento:

De conformidad con lo establecido en el artículo 7º, literal "f" del Código de Ética en Investigación de la Universidad César Vallejo (\*), autorizo [  ], no autorizo [  ] publicar LA IDENTIDAD DE LA ORGANIZACIÓN, en la cual se lleva a cabo la investigación:

Nombre del Trabajo de Investigación	
<b>"PLANIFICACIÓN DE PROYECTOS Y GESTIÓN DE OBRAS EN UNA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE LA REGIÓN SAN MARTIN, 2023"</b>	
Nombre del Programa Académico: <b>MAESTRÍA EN GESTIÓN PÚBLICA</b>	
Autor: Nombres y Apellidos	DNI: <b>46402881</b>
<b>LUIS FELIPE CASTILLO TUESTA</b>	

En caso de autorizarse, soy consciente que la investigación será alojada en el Repositorio Institucional de la UCV, la misma que será de acceso abierto para los usuarios y podrá ser referenciada en futuras investigaciones, dejando en claro que los derechos de propiedad intelectual corresponden exclusivamente al autor (a) del estudio.

Lugar y Fecha: 10/06/2024

Paco Zea Ruiz  
DNI: 20311511  
ALCALDE

Firma: \_\_\_\_\_

*(Titular o Representante legal de la Institución)*

(\*). Código de Ética en Investigación de la Universidad César Vallejo-Artículo 7º, literal "f" Para difundir o publicar los resultados de un trabajo de investigación es necesario mantener bajo anonimato el nombre de la institución donde se llevó a cabo el estudio, salvo el caso en que haya un acuerdo formal con el gerente o director de la organización, para que se difunda la identidad de la institución. Por ello, tanto en los proyectos de investigación como en los informes o tesis, no se deberá incluir la denominación de la organización, pero sí será necesario describir sus características.





Huicungo, 10 de Junio del 2024.

**CARTA N° 012-2024-MDH/A**

Señora Dra.  
**Rosa Mabel CONTRERAS JULIAN**  
Jefe de la Escuela de Posgrado  
Universidad César Vallejo  
Ciudad.-

ASUNTO : Permiso para trabajo de investigación  
Ref. : Carta de fecha 03.06.2024 Exp. 1375

Es grato dirigirme a Usted, para saludarle cordialmente y conforme al documento de la referencia, para informarle que el estudiante del Programa de Maestría y Posgrado **LUIS FELIPE CASTILLO TUESTA**, está autorizado para realizar el trabajo de investigación y publicación de resultados del proyecto de investigación: "**Planificación de proyectos y gestión de obras públicas en una municipalidad distrital de la Región San Martín, 2023**", conforme al lineamiento de autorización de uso de información de empresa; que le permitirá obtener el título de grado académico de maestría.

Sin otro particular, me suscribo de usted.

**Atentamente;**

  
MUNICIPALIDAD DISTRITAL HUICUNGO  
PROV. MARISCAL CÁCERES DPTO. SAN MARTÍN  
**Pago Zea Ruiz**  
DNI-28341611  
ALCALDE

### Autorización de uso de información de empresa

Yo, PACO ZEA RUIZ  
(Nombre del representante legal o persona facultada en permitir el uso de datos),  
identificado con DNI N° 21311511, en mi calidad de Alcalde distrital  
(Nombre del puesto del representante legal o persona facultada en permitir el uso de datos)  
del área de .....  
(Nombre del área de la empresa)  
de la empresa Municipalidad Distrital de Huicungo  
(Nombre de la empresa)  
con R.U.C N° 20178498160, ubicada en la ciudad de Huicungo.

### OTORGO LA AUTORIZACIÓN,

Al señor(a,ita) Luis Felipe Castillo Tuesta  
(Nombre completo del o los estudiantes)  
Identificado(s) con DNI N.° 46402881, de la Maestría en Gestión Pública para que  
utilice la siguiente información de la empresa (Detallar la información a entregar):  
- Archivos de proyectos que tiene la Municipalidad  
- Archivos de obras ejecutadas por la Municipalidad  
- Documentación que sea pertinente para el desarrollo de  
su investigación

con la finalidad de que pueda desarrollar su  Tesis para optar el Grado Académico de Maestro (a) / ( ) Tesis para optar el Grado Académico de Doctor (a). Además, el estudiante puede:

- ( ) Mantener en reserva el nombre o cualquier distintivo de la empresa; o  
(x) Mencionar el nombre de la empresa.



MUNICIPALIDAD DISTRITAL HUICUNGO  
PROV. MARISCAL FERRER DPTO. SAN MARTÍN

PACO ZEA RUIZ  
ALCALDE

Firma y sello del representante legal  
DNI: 21311511

El estudiante declara que los datos emitidos en esta carta y en el Trabajo de Investigación / en la Tesis son auténticos. En caso de comprobarse la falsedad de datos, el alumno será sometido al inicio del procedimiento disciplinario correspondiente; asimismo, asumirá toda la responsabilidad ante posibles acciones legales que la empresa, otorgante de información, pueda ejecutar.

[Firma]  
Firma del estudiante  
DNI: 46402881

\* Este documento es firmado por el representante legal de la institución o a quien este delegue.

**"Año del Bicentenario, de la consolidación de nuestra Independencia, y de la conmemoración de las heroicas batallas de Junín y Ayacucho"**

Tarapoto, 03 de junio de 2024

SEÑOR  
Paco Zea Rutz  
Alcalde del Distrito de Huicungo

ASUNTO : Presenta a estudiante quien solicita autorización para realizar investigación y publicación del nombre de su organización en los resultados del estudio

REFERENCIA: Solicitud del interesado de fecha: 03 de junio de 2024

Tengo a bien dirigirme a usted para saludarlo cordialmente y al mismo tiempo augurarle éxitos en la gestión de la institución a la cual usted dirige.

El presente es para hacer de su conocimiento que la Escuela de Posgrado de la Universidad César Vallejo, Filial Tarapoto, tiene los Programas de Maestría y Doctorado, en diversas menciones, donde los estudiantes se especializan para obtener el Grados Académico de Maestro o de Doctor según el caso. Para obtener el Grado Académico correspondiente, los estudiantes deben elaborar, presentar, sustentar y aprobar un Trabajo de Investigación Científica (Tesis). Además, contar con la autorización de la organización para publicar su identidad en los resultados de las investigaciones.

El estudiante de la Unidad de Posgrado es:

- 1) Apellidos y nombres de estudiante: Castillo Tuesta, Luis Felipe
- 2) Correo electrónico : lcastil6@gmail.com
- 3) N° de celular : 969177038
- 4) Programa de estudios : Maestría en Gestión Pública
- 5) Ciclo y sección de estudios : III ciclo, A2
- 6) Título de la investigación : Planificación de proyectos y gestión de obras públicas en una Municipalidad distrital de la Región San Martín, 2023
- 7) Asesora : Dr. Sánchez Dávila, Keller



Por tal motivo, solicito autorice al estudiante en mención: 1) *autorizar la realización de la investigación* en la institución que usted dirige; así como también, 2) *autorice la publicación de la identidad de la organización a su cargo en los resultados de la investigación*, tal como lo establece el código de ética de investigación de la UCV.

Favor, la autorización que corresponde al 1 (autorización realizar la investigación) debe estar a nombre del estudiante que se menciona líneas superiores, toda vez que es él (ella) quien está realizando la investigación.

Cabe mencionar que, los resultados de la investigación a realizar benefician al estudiante investigador como también a la institución donde se realiza la investigación.

Atentamente,



  
Dra. Rosa Mabel Contreras Jilón  
Jefa de la Escuela de Posgrado  
UCV - Tarapoto

