



UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

ESCUELA DE POSGRADO
PROGRAMA ACADÉMICO DE MAESTRÍA EN GESTIÓN
PÚBLICA

Regulación europea y gestión de exportaciones del cacao en la Región
San Martín, 2024

TESIS PARA OBTENER EL GRADO ACADÉMICO DE:
Maestro en Gestión Pública

AUTOR:

Valdivia Rodriguez, Carlos (orcid.org/0000-0003-1416-341X)

ASESORES:

Dr. Ramirez Garcia, Gustavo (orcid.org/0000-0003-0035-7088)

Dra. Contreras Julian, Rosa Mabel (orcid.org/0000-0002-0196-1351)

LÍNEA DE INVESTIGACIÓN:

Gestión de Políticas Públicas

LÍNEA DE RESPONSABILIDAD SOCIAL UNIVERSITARIA:

Fortalecimiento de la democracia, liderazgo y ciudadanía

TARAPOTO – PERÚ

2024



UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

**ESCUELA DE POSGRADO
MAESTRÍA EN GESTIÓN PÚBLICA**

Declaratoria de Autenticidad de los Asesores

Nosotros, RAMIREZ GARCIA GUSTAVO , CONTRERAS JULIAN ROSA MABEL, docente de la ESCUELA DE POSGRADO MAESTRÍA EN GESTIÓN PÚBLICA de la UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO SAC - TARAPOTO, asesores de Tesis titulada: "Regulación europea y gestión de exportaciones del cacao en la región San Martín, 2024", cuyo autor es VALDIVIA RODRIGUEZ CARLOS, constato que la investigación tiene un índice de similitud de 14.00%, verificable en el reporte de originalidad del programa Turnitin, el cual ha sido realizado sin filtros, ni exclusiones.

Hemos revisado dicho reporte y concluyo que cada una de las coincidencias detectadas no constituyen plagio. A mi leal saber y entender la Tesis cumple con todas las normas para el uso de citas y referencias establecidas por la Universidad César Vallejo.

En tal sentido, asumimos la responsabilidad que corresponda ante cualquier falsedad, ocultamiento u omisión tanto de los documentos como de información aportada, por lo cual nos sometemos a lo dispuesto en las normas académicas vigentes de la Universidad César Vallejo.

TARAPOTO, 03 de Julio del 2024

Apellidos y Nombres del Asesor:	Firma
CONTRERAS JULIAN ROSA MABEL DNI: 40035201 ORCID: 0000-0002-0196-1351	Firmado electrónicamente por: CJULIANR16 el 13- 07-2024 00:57:55
RAMIREZ GARCIA GUSTAVO DNI: 01109463 ORCID: 0000-0003-0035-7088	Firmado electrónicamente por: RRAMIREZGA24 el 20-07-2024 09:08:56

Código documento Trilce: TRI - 0790730



**ESCUELA DE POSGRADO
MAESTRÍA EN GESTIÓN PÚBLICA**

Declaratoria de Originalidad del Autor

Yo, VALDIVIA RODRIGUEZ CARLOS estudiante de la ESCUELA DE POSGRADO MAESTRÍA EN GESTIÓN PÚBLICA de la UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO SAC - TARAPOTO, declaro bajo juramento que todos los datos e información que acompañan la Tesis titulada: "Regulación europea y gestión de exportaciones del cacao en la región San Martín, 2024", es de mi autoría, por lo tanto, declaro que la Tesis:

1. No ha sido plagiada ni total, ni parcialmente.
2. He mencionado todas las fuentes empleadas, identificando correctamente toda cita textual o de paráfrasis proveniente de otras fuentes.
3. No ha sido publicada, ni presentada anteriormente para la obtención de otro grado académico o título profesional.
4. Los datos presentados en los resultados no han sido falseados, ni duplicados, ni copiados.

En tal sentido asumo la responsabilidad que corresponda ante cualquier falsedad, ocultamiento u omisión tanto de los documentos como de la información aportada, por lo cual me someto a lo dispuesto en las normas académicas vigentes de la Universidad César Vallejo.

Nombres y Apellidos	Firma
CARLOS VALDIVIA RODRIGUEZ DNI: 43494898 ORCID: 0000-0003-1416-341X	Firmado electrónicamente por: VVALDIVIARO585 el 03-07-2024 11:04:14

Código documento Trilce: TRI - 0790731

Dedicatoria

A mi amada esposa, por su amor, comprensión y paciencia inagotables. Gracias por ser mi compañera en este viaje académico, por apoyarme en cada paso y por creer en mí cuando más lo necesitaba. Tu fortaleza y dedicación han sido mi mayor inspiración.

A mis queridas hijas, cuyos abrazos y sonrisas han sido la luz en mis días más oscuros. Ustedes me motivan a ser mejor cada día y su alegría me ha dado la fuerza para seguir adelante. Espero que este logro les demuestre que, con esfuerzo y dedicación, todo es posible.

A mis amigos, por su constante apoyo y camaradería. Gracias por estar siempre ahí, brindando su aliento, compartiendo momentos de alegría y ayudándome a superar los desafíos. Su amistad ha sido un pilar fundamental en este camino.

Carlos

Agradecimiento

Quiero expresar mi más sincero agradecimiento a todas las personas que han hecho posible la culminación de esta tesis de Posgrado. En primer lugar, a mis asesores de tesis, Dra. Contreras Julián Rosa Mabel y Dr. Ramírez García, Gustavo, por su invaluable orientación, paciencia y apoyo a lo largo de este proceso. Su conocimiento y experiencia han sido esenciales para la realización de este trabajo.

A mis profesores y mentores, por compartir su sabiduría y por su constante dedicación a mi formación académica y profesional. Sus enseñanzas han sido una fuente constante de inspiración y aprendizaje.

Finalmente, a las empresas, asociaciones y cooperativas exportadoras e instituciones potenciales en exportación de cacao y derivados; por las facilidades proporcionadas para la realización de la presente investigación.

El autor

Índice de contenidos

Carátula.....	i
Declaratoria de autenticidad del asesor.....	ii
Declaratoria de originalidad del autor.....	iii
Dedicatoria.....	iv
Agradecimiento.....	v
Índice de Contenidos.....	vi
Índice de Tablas.....	vii
Índice de Figuras.....	viii
Resumen.....	ix
Abstract.....	xi
I.....INTRODUCCIÓN.....	1
II.... METODOLOGÍA.....	13
III... RESULTADOS.....	18
IV... DISCUSIÓN.....	26
V.... CONCLUSIONES.....	29
VI... RECOMENDACIONES.....	31
REFERENCIAS.....	33
ANEXOS.....	37

Índice de Tablas

Tabla 1. Nivel de la variable regulación europea.....	17
Tabla 2. Nivel de la variable gestión de exportaciones.....	18
Tabla 3. Prueba de Normalidad.....	19
Tabla 4. Correlación entre la Regulación europea y las dimensiones de la gestión de exportaciones.....	20
Tabla 5. Correlación entre la Regulación europea y la gestión de exportaciones del cacao en la región San Martín 2024.....	21

Índice de Figuras

Figura 1. Dispersión de la Regulación europea con la Gestión de exportaciones.....22

Resumen

La presente investigación tuvo por objetivo general, determinar la relación entre la regulación europea y la gestión de exportaciones del cacao en la región San Martín, 2024. Fue un tipo de investigación no experimental con diseño descriptivo de nivel correlacional con corte transversal, con una población de 14 organizaciones y una muestra de 56 colaboradores de las diferentes instituciones. Se aplicó la técnica de la encuesta y como instrumento se empleó el cuestionario. La variable regulación europea presento nivel regular con 55.4% (31 colaboradores), seguido nivel bueno con 42.9% (24 colaboradores) y deficiente con 1.8% (1 colaborador). Para la variable gestión de exportaciones presento nivel regular con 57.1% (32 colaboradores), seguido nivel bueno con 42.9% (24 colaboradores). Se concluyó que, la relación entre la regulación europea y la gestión de exportaciones de cacao en la región San Martín, 2024 fue positiva muy alta, con coeficiente de Pearson de 0.961 y significativo ($p < 0.01$). Se establecieron estrategias desde la mejora de la productividad y calidad del cacao, inversiones en infraestructura, acceso a mercados, apoyo gubernamental y cooperación internacional, implementación; y seguimiento para la mejora en la gestión de exportaciones del cacao en la región San Martín mediante la regulación europea sobre deforestación.

Palabras Clave: Regulación europea, gestión, exportaciones, cacao.

Abstract

The general objective of this research was to determine the relationship between European regulation and the management of cocoa exports in the San Martín region, 2024. It was a type of non-experimental research with a descriptive design at a correlational level with a cross-section, with a population from 14 organizations and a sample of 56 collaborators from different institutions. The survey technique was applied and the questionnaire was used as an instrument. The European regulation variable presents a regular level with 55.4% (31 collaborators), followed by a good level with 42.9% (24 collaborators) and a poor level with 1.8% (1 collaborator). For the export management variable, I present a regular level with 57.1% (32 collaborators), followed by a good level with 42.9% (24 collaborators). It is concluded that the relationship between European regulation and the management of cocoa exports in the San Martín region, 2024; It was very high positive, with a Pearson coefficient of 0.961 and significant ($p < 0.01$). Strategies were designed to improve the productivity and quality of cocoa, investments in infrastructure; access to markets, government support and international cooperation; implementation and monitoring to improve the management of cocoa exports in the San Martín region through European regulation on deforestation.

Keywords: European regulation, management, exports, cocoa.

I. INTRODUCCIÓN

La presente investigación se fundamenta en base al marco del Objetivo de Desarrollo Social (ODS) Producción y consumo responsable, cuya meta tomada en cuenta es al 2030 lograr la gestión sostenible y el uso eficiente de los recursos naturales; con la mencionada ODS se busca suscitar esquemas de aprovechamiento y manufactura sostenibles. Esto implica lograr mejoras en la designación de los recursos, disminuir la generación de desechos, disminuir el impacto ambiental negativo de nuestras acciones; además, fomentar prácticas de producción más sostenibles que tengan en cuenta; aspectos ambientales, sociales y económicos. Se busca que las organizaciones y empresas adopten prácticas más sostenibles en su cadena de suministro, promoviendo la innovación y la adopción de tecnologías más limpias. A nivel de consumidores, se busca aumentar la conciencia sobre el impacto de nuestras decisiones y causar un estilo de vida más sostenible y consciente. En resumen, el ODS Producción y Consumo Responsable, busca una proporción entre las principales necesidades y proyecciones, promoviendo un desarrollo que respete los límites del planeta y beneficie a las generaciones presentes y futuras.

Respecto al cultivo de cacao, es una fuente principal de ingreso económico para varios países en el mundo, también reúne varios problemas ambientales y sociales significativos. La deforestación está relacionada principalmente a la siembra de cacao, ya que implica la tala de árboles nativos para dar paso a plantaciones de cacao. Según la Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura (FAO), entre 1990 y 2008, se estima que se han talado alrededor de 2.3 millones de hectáreas de bosques para la siembra de cacao en África Occidental, una de las principales regiones productoras de cacao en el mundo. Ello en primer lugar, reduce la biodiversidad al destruir hábitats naturales, llevando consigo la disminución de reinos vegetales y animales. La deforestación aporta al cambio climático, debido a la absorción del dióxido de carbono de la atmósfera, además, la ausencia de árboles, aumenta la concentración de gases de efecto invernadero, esto concurre al calentamiento global y al cambio climático, y a la erosión del suelo.

En América Latina, el cultivo de cacao también ha contribuido significativamente a la deforestación y a otros problemas ambientales, y sociales. El desarrollo del cultivo del cacao ha llevado a la eliminación de grandes extensiones de bosques tropicales, especialmente en países como Ecuador, Colombia y Brasil. Por tanto, la deforestación disminuye la biodiversidad, degradación de suelos e importantes servicios ecosistémicos; asimismo, el uso de bioquímicos y abonos en las parcelas de cacao alteran los suelos y los orígenes de agua, afectando la salud de las comunidades locales y la vida silvestre. Toda esta producción desmedida a falta de regulaciones efectivas contribuye al empobrecimiento de especies de fauna y flora, incluso de especies desconocidas que podrían ser útiles para la investigación médica (Navarro et al., 2020).

En Perú, las consecuencias ambientales adversas ocasionadas por el cultivo de cacao también se perciben con desequilibrio ambiental. La expansión de las plantaciones de cacao ha llevado a generar un mono cultivo y como tal a la afectación del ecosistema; además, al ser un monocultivo de grandes extensiones se genera un hábitat que favorece a la proliferación de plagas y enfermedades que afligen la rentabilidad y la producción del cultivo. Frente a ello, los productores amplían más áreas generando así la tala de grandes extensiones de bosques tropicales, especialmente en la Amazonía peruana. Según el reporte del Ministerio del Ambiente (MINAM) reportó que, en el año 2020 durante los últimos 20 años, se habían perdido 2,636,585 hectáreas (ha) de bosques; siendo el 74% ocurrido en áreas inferiores a 5 ha. Asimismo, en el 2020, las deforestaciones fueron en áreas menores a 1 ha. Por tanto, las agriculturas temporales de subsistencia son causa directa de la deforestación en la toda la Amazonía peruana (Barrientos, 2022).

La región San Martín tiene 3,367,693 ha de bosques tropicales con una representación del 66.2% de la región (MINAM, 2020). Sin embargo, debido a los ecosistemas representativas de la región, la deforestación alcanzó las 467,696 ha. en los últimos 20 años. La mayor parte afectada fue en tierras sin categoría legal

(42.6%), zonas de bosques de producción constante (18.5%); seguido las concesiones sobre maderas (15.7 %) y finalmente, las comunidades originarias (10.8%). Concluyendo que la disminución y pérdida de bosques es principalmente al empleo de las tierras para la expansión agropecuaria, principalmente a la siembra del cultivo de cacao. Las consecuencias de la tala se perciben en el aumento de la sensación térmica, exceso de precipitación pluvial estacionario en corto tiempo y sequías prolongadas que afectan a la producción de otros cultivos y a la del mismo cacao.

De lo expresado líneas arriba; se concluye que entre las causas principales de los problemas asociados al cultivo de cacao están relacionadas con los factores económicos, sociales y ambientales. Su desarrollo se encuentra en la consideración de aumento de cacao a nivel mundial, que ha llevado a una expansión acelerada de las plantaciones; además, la falta de regulación y control efectivo ha permitido prácticas agrícolas insostenibles, exceso de productos agroquímicos y sin una planificación en la deforestación. También influyen factores socioeconómicos como la pobreza y la ausencia constante sobre el posicionamiento económico en las comunidades agrarias, que pueden llevar a la explotación laboral, incluido el trabajo laboral en niños, en las plantaciones de cacao. Estos diferentes factores hacen que el cultivo de cacao, a pesar de sus beneficios económicos, pueda tener señales negativas sobre la naturaleza y en las zonas de convivencia.

Respecto a las consecuencias de los problemas asociados al cultivo de cacao tienen un impacto profundo, tanto a nivel ambiental como social. Esta deforestación también contribuye al cambio climático deliberado, debido a las grandes cantidades de carbono almacenadas en los bosques; el mismo que genera efecto invernadero y calentamiento global. Además, el uso intensivo de agroquímicos en las plantaciones de cacao modifica indirectamente las tierras y nacimientos de agua, afectando la salud de las comunidades locales y la fauna silvestre. En el aspecto social, el cultivo de cacao está asociado con problemas como el trabajo infantil, la explotación laboral y poca accesibilidad a servicios principales (luz, electrificación y agua) en las

comunidades agrarias. Estas consecuencias subrayan la necesidad urgente de adoptar prácticas agrícolas sostenibles en el tiempo y comprometidas en la producción de cacao para mitigar sus impactos negativos (Álvarez y Myro, 2018).

De lo mencionado anteriormente, se precisa como problema de indagación el poco conocimiento de una posible relación entre las variables de investigación; además del desconocimiento del nivel de las dimensiones de la regulación europea del cacao en la región San Martín. Por otro lado, el desconocimiento del grado de gestión de las exportaciones del cacao. La intención de este informe fue indagar la incidencia entre la regulación europea y la gestión de las exportaciones de cacao en la región San Martín, con el propósito de entender cómo aquellas normativas europeas en materia de comercio de cacao impactan sobre la producción, calidad y exportación de la materia prima.

Por lo expuesto anteriormente, se propuso el siguiente enunciado del problema general: ¿De qué manera se relaciona la regulación europea y la gestión de exportaciones del cacao en la región San Martín, 2024? Los problemas específicos fueron PE1: ¿Cuál es el nivel de la regulación europea respecto al cacao en la región San Martín, 2024? PE2: ¿Cuál es el nivel de la gestión de exportaciones respecto al cacao en la región San Martín, 2024? PE3: ¿Cuál es la relación entre la regulación europea y las dimensiones de la gestión de exportaciones respecto al cacao en la región San Martín, 2024?

Respecto a la justificación por conveniencia de este tema de investigación radicó en la importancia de comprender cómo la regulación europea afecta la gestión de las exportaciones del cacao en la región San Martín en el año 2024. Siendo el continente europeo, el mercado potencial para el cacao peruano. Entender cómo las normativas europeas influyen en la cosecha y exportación de cacao en esta región permitirá identificar posibles oportunidades o desafíos para los productores y exportadores locales. Además, ayudará a recopilar la información valiosa para las mejoras sobre las prácticas de gestión y promover la sostenibilidad de la

industrialización del cacao en la región. La relevancia social de este estudio radicó en su impacto potencial en las comunidades de la zona San Martín que dependen principalmente en la siembra, cosecha y la exportación de cacao para su sustento. Comprender cómo la regulación europea afecta la gestión de exportaciones de cacao puede ayudar a mejorar las condiciones socioeconómicas de los productores locales al identificar oportunidades para acceder a mercados internacionales de manera más sostenible y rentable. Además, este estudio contribuyó a la promoción de prácticas agrícolas más responsables y respetuosas con el medio ambiente, lo que beneficia a las habitantes de la zona y la concientización del uso de la flora y fauna en San Martín.

Respecto al aporte teórico del estudio regulación europea y la gestión de exportaciones de cacao en la región San Martín se aportó teóricamente sobre la economía y el comercio internacional. Asimismo, se investigó cómo las normativas europeas impactan sobre el nivel de productividad calidad y exportación de cacao en una región específica del Perú; además, contribuyó al entendimiento de los efectos de la regulación internacional en la cadena de valor del cacao y a establecer políticas públicas que promuevan el cultivo de cacao de manera responsable que garantice la sostenibilidad. Este estudio ayudó a identificar posibles implicancias de las regulaciones europeas en la competitividad de los productores y exportadores locales; de igual forma los datos fueron tomado como referencia para próximos estudios toda vez que hay pocos estudios de investigación referente al tema en cuestión. La justificación práctica se fundamentó en la necesidad de proporcionar información relevante y aplicable a los actores involucrados sobre los procesos de postcosecha, calidad y logístico de exportación de dicha materia prima, siendo el cacao en la región San Martín. Comprender de qué forma la regulación europea afecta la gestión de exportaciones de cacao permitirá a los productores y exportadores locales adaptar sus estrategias y prácticas comerciales para cumplir con los requisitos europeos y acceder a mercados más amplios y lucrativos.

Finalmente, los aportes metodológicos de este estudio, se centraron en la aplicación de un enfoque cuantitativo para investigar la relación entre la regulación europea y la gestión de las exportaciones de cacao en la región San Martín. Se utilizaron cuestionarios con modificaciones del autor, aplicado a los actores clave de la manufactura del cacao, incluidos productores con práctica en el tema de investigación, exportadores y personal técnico de las instituciones públicas-privadas, así como análisis de los documentos y datos estadísticos respectivos. Además, se realizó un análisis comparativo de la normativa europea y las políticas locales relacionadas con los diferentes procesos de manufactura, calidad y exportación de cacao en la región. El enfoque metodológico nos otorgó obtener mayor conocimiento preciso y holístico de los participantes primordiales en la gestión de exportaciones de cacao en la región San Martín y cómo estas se ven afectadas por las regulaciones europeas. Los resultados de este estudio aportaron importantes conocimientos para reformar y reorganizar la gestión, y la constancia de la transformación durante el tiempo del cacao en la región, así como para informar futuras investigaciones y políticas relacionadas con el comercio de cacao a nivel internacional.

Se establecieron como objetivo general, determinar la relación entre la regulación europea y la gestión de exportaciones del cacao en la región San Martín, 2024. Así mismo, como objetivos específicos fueron, OE1: identificar el nivel de la regulación europea respecto al cacao en la región San Martín, 2024. OE2: identificar el nivel de la gestión de exportaciones respecto al cacao en la región San Martín, 2024. OE3: Evaluar la relación entre la regulación europea y las dimensiones de la gestión de exportaciones respecto al cacao en la región San Martín, 2024.

Con respecto a las variables de estudio, se indagaron diferentes artículos científicos sobre los ámbitos de aplicación. A continuación, se describen las ideas principales de dichos documentos de investigación:

En el contenido internacional, para especificar respecto a los antecedentes para determinar la regulación europea sobre la deforestación; están detallados en el

documento Regulation (EU) 2023/1115 of The European Parliament and of the Council of 31 May 2023. Este documento proporcionó información detallada sobre las razones y fundamentos que llevaron a la implementación de la regulación, así como los objetivos y medidas específicas que se establecieron para abordar la deforestación en la Unión Europea. Dicho documento fue el principal soporte para el desarrollo de la investigación para la variable de regulación europea sobre deforestación; asimismo, para la implementación de mejoras y proporcionar alternativas de solución para una exportación de cacao hacia los países de la Unión Europea.

Córdova y García (2017), comprobaron la dependencia de la gestión de calidad y el desempeño exportador de mypes en la Región Huetar Atlántica de Costa Rica. La investigación tuvo diseño no experimental ya que no existió manejo de las variables en el tiempo, de tipo transversal y correlacional, y con un enfoque cuantitativo. La población lo conformaron 160 empresas y la muestra fueron 31 empresas. Se usó el cuestionario para la obtención de los datos. Concluyeron que ambas variables de estudio presentaron una relación significativa, siendo de importante considerar ciertos parámetros para aquellas pequeñas y medianas empresas y obtengan un desempeño exitoso en la exportación.

En el contenido nacional, Damián y Vásquez (2021) evaluaron la gestión del procedimiento de obtención de suministro sobre las mejoras en las exportaciones en San Agustín de Zaña, 2021. Evaluaron en un tipo aplicada, diseño no experimental, y descriptiva. Las técnicas para la obtención de datos fueron las entrevistas y revisión documentaria. El objetivo del estudio fue lograr la eficiencia en las exportaciones mediante la disminución de costos y mejora de procesos logísticos. Las tres dimensiones principales sobre la cadena de suministro en el estudio fueron: en aprovisionamiento, carencia de organización, coordinación y la planificación; asimismo, costos y tiempos durante la cadena logística. Concluyeron que la capacidad productiva de la empresa no es eficiente, ya que tienen una demanda en constante crecimiento en el mercado destino; y no existe una planificación de

despachos para proveer demoras en las entregas. También, se concluyó un buen funcionamiento durante los procesos de suministro ayudará en mejorar procesos.

Por otro lado, Fernández y Flores (2018) estudiaron el análisis de la gestión de abastecimiento para la exportación de cafés orgánicos. La población estuvo conformada por 10 expertos en logística y exportación, administración de cooperativas y 99 productores asociados a las cooperativas. Para la muestra se emplearon 79 personas. La metodología aplicada fue de tipo transversal, y no hubo manipulación de variables en la investigación. La muestra lo conformaron los agricultores y/o representantes de las organizaciones y especialistas en el tema de investigación. Concluyeron que las empresas exportadoras referente al café necesitan entender la relación de la gestión de abastecimiento en las exportaciones con 65% de la muestra, determinó que es primordial la importancia del abastecimiento (compra).

Para Ormeño (2019) evaluó la importancia de los principales factores de la exportación en productos agrícolas en Perú durante los años 2007-2018. Fue tipo aplicada con un diseño descriptivo–correlacional. Las dimensiones del estudio fueron; volumen de exportaciones de la materia prima, precio de exportación, tipo de cambio promedio y la capacidad de producción nacional de la materia prima. La población de investigación estuvo conformada por las sistematizaciones del comercio exterior entre Perú con los diferentes países objetivo. Asimismo, las muestras de estudio emplearon todo el registro de periodos del espárrago fresco 2008-2018. Concluyó que las variables tienen relación con el volumen de la materia prima y dependerá de la cantidad determinada por las variables de estudio, ya sea la diferenciación positiva o negativa; y el 90% indica la existencia entre ambas las variables de investigación.

Estrella (2022), investigó los factores durante el desarrollo de la exportación del grano de cacao en región Huánuco. Fue una investigación descriptiva no experimental para cada dimensión. Se empleó una encuesta a 210 productores dedicados al cultivo de cacao Los objetivos fueron determinar aquellos factores

durante el proceso de exportación. Estos factores o dimensiones del estudio fueron: producción, asociatividad, precio internacional y logística. Se concluyó, con respecto a la cantidad de productividad, dependiendo de la oferta para las exportaciones de cacao, teniendo mayor oportunidad hacia los mercados nacional y la realización de prácticas eficientes en campo mejoraría la cosecha y calidad del producto. Sobre el nivel asociativo interviene la oportunidad de un financiamiento para el desarrollo de las exportaciones, debido a los apoyos de financiamiento a productores organizado y/o asociado; pudiendo agrupar mayor contenido de materia prima, inversión en el acondicionamiento de los procesos postcosecha y derivados. Respecto al valor internacional se infiere en el proceso de exportación del cacao, teniendo requisitos mínimos como la certificación y el precio interno no compensan los costos producción. Respecto a la logística, la escasa infraestructura y el proceso de postcosecha, almacenamiento y transporte, dificultan el ahorro de tiempo, mano de obra calificada y delimita el volumen de producción.

Fajardo y López (2022), expresan que la Comisión Europea decretó el Reglamento (UE) N°488/2014 que modificó el Reglamento (CE) N°1881/2006, mediante las modificaciones de los rangos permitidos de cadmio en aquellos productos derivados del cacao. Entrando en vigencia a partir del año 2019 y afectando a los productos derivados del cacao. Recientemente, Perú empezó a industrializar los derivados del cacao en pocas cantidades para su exportación, teniendo en cuenta como limitante el Reglamento (UE) N°488/2014, afectando directamente a la producción de materia prima peruana. El objetivo fue evaluar la influencia de las exportaciones peruanas de cacao y derivados con respecto al Reglamento, y prever medidas para disminuir el impacto desventajoso en los exportadores. A los exportadores cacao y derivados, se aplicaron cuestionarios; seguido, estadísticamente, realizaron la prueba de Chi-cuadrado desarrollado en el programa estadístico. Se concluyó que, existe un efecto negativo respecto a las exportaciones peruanas sobre la modificación del Reglamento. Además, los exportadores están ingresando dicha materia prima del país de mayor producción (África), para la compensación de costos y cantidad.

Cotrina (2022), evaluó la influencia entre los procedimientos de calidad y el nivel de exportación hacia el mercado europeo. Fue de diseño no experimental, con un nivel correlacional y enfoque cuantitativo. La muestra lo conformó 56 trabajadores, para la evaluación de la normalidad de los datos, se empleó la prueba de Kolmogorov-Smirnov y Rho de Spearman para la determinación de la relación entre variables de estudio. Para determinar la confiabilidad del instrumento, se aplicó el coeficiente Alfa de Cronbach (0.933) y (0.900) respectivamente. Concluyó la existencia de la influencia entre las variables de la investigación con respecto al mercado europeo. Asimismo, la organización debe implementar indicadores que permitan un mejor desarrollo del procedimiento de la gestión de calidad en los diferentes procesos de manufactura hacia una mejor continua en las áreas de producción.

El cacao, con nombre científico *Theobroma cacao* L, es un árbol perteneciente a la rama de las esterculiáceas. Su fruto posee las siguientes características; forma ovalada y su color oscila desde rojo-verde. Dependiendo de la variedad, oscila un promedio de 25 cm de largo y posee una semilla (grano de cacao) con peso aproximado de 1.8 gr, con un total de 40 granos por mazorca. Los granos de cacao están cubiertos por una pulpa blanca con sabor agridulce y aromas agradables. Entre los productos derivados del cacao, se encuentran las industrias farmacéutica y cosmética, y principalmente chocolatería (Barrientos, 2022). Las medidas sanitarias y fitosanitarias son aquellas disposiciones de aquellos países que tienen o comparten una misma idea, principalmente de preservar el bienestar de las personas y proteger los vegetales en su desarrollo desde campo (Guevara y Novak, 2018).

Las exportaciones se dan de acuerdo a los acuerdos/convenios entre ambas partes, desde el posicionamiento de la importadora (requisitos de calidad del producto y legales) y los acuerdos del productor (condiciones del consumidor). Es complejo integrar las diferentes condiciones y requisitos de la nutrición y bienes agrícolas, encontrándose relacionadas a aspectos salubres y fitosanitarias y estatutos competentes de una nación a otra. El importador determina una función importante

por brindar datos exactos acerca de las reglas empresariales para llevar consigo el éxito del envío de los productos (Álvarez y Myro, 2018).

Libre de deforestación. Su principal fundamento se da sobre los productos relevantes que contengan, en su tiempo mantenidos o manufacturado con productos básicos que se produjeron en campos con cero deforestaciones; además, fabricados con madera, sin promover la degradación forestal desde inicios del año 2021. La deforestación se define como la conversión de bosques a usos agrícolas, ya sea inducida por el hombre o no (Duncan, 2023).

Aspectos Legales de la regulación europea. El segundo conjunto de criterios es que los productos colocados en el mercado de la UE o exportados del mismo deben haber sido producidos de conformidad con la legislación pertinente del país de producción. La definición de legalidad se amplió significativamente durante el proceso legislativo y es: las leyes aplicables en el país de producción relativas al estado legal del área de producción. Proporcionar evidencia de la legalidad de los productos parece ser un desafío para algunos países productores; a menudo lo ha sido en el caso del EUTR, en el que se modeló originalmente este criterio. En ese caso, la Comisión emitió una guía adicional sobre el tipo de evidencia que las empresas deberían buscar para demostrar el cumplimiento de las leyes en cuestión (Duncan, 2023).

La gestión de producción son procesos que harán posible la ejecución de un contrato comercial. También puede definirse a aquella actividad de fabricación o procesamiento de algún producto con la intervención de la mano de obra calificada, con una inversión económica y en un determinado espacio. Por tanto, es importante estandarizar los procedimientos que determinan la obtención del producto en un determinado tiempo (Soto, 2022).

Respecto a la hipótesis general fue: Existe relación entre la regulación europea y la gestión de exportaciones del cacao en la región San Martín, 2024; mientras que

como hipótesis específicas fueron las siguientes: HE1: El nivel de la regulación europea respecto al cacao en la región San Martín, 2024 es bueno. HE2: El nivel de la gestión de exportaciones respecto al cacao en la región San Martín, 2024 es bueno. HE3: Existe relación entre la regulación europea y las dimensiones de la gestión de exportaciones del cacao en la región San Martín, 2024.

II. METODOLOGÍA

El tipo de indagación es básica, porque se buscó expandir los conocimientos bibliográficos desde teorías científicas, y se concentra principalmente en ampliar conocimientos y conceptos científicos; pero sin comparar con algún aspecto práctico (Escudero y Cortes, 2017). Además, porque se analizó la información teórica respecto a la regulación europea sobre deforestación y gestión de exportación; asimismo, estas proporcionaron conocimientos y referencias para las variables estudiadas en el cacao de San Martín. La investigación presentó un enfoque cuantitativo fundamentándose en la colección de valores para corroborar la hipótesis y determinar un razonamiento de datos estadísticos para reunir modelos de conductas (Hernández et al., 2016).

Respecto al Diseño; fue no experimental ya que se ejecutó sin tratar voluntariamente las variables de estudio (Hernández et al., 2016). De alcance correlacional porque determinó la incidencia entre los temas de estudio. Es corte transversal porque reunieron valores específicos en un determinado tiempo y con el propósito de determinar las variables de estudio, y su relación en un determinado tiempo y espacio (Escudero y Cortes, 2017). Las dos variables fueron; Regulación europea, haciendo referencia a las normativas y leyes establecidas por la (UE) que regulan diversos aspectos dentro de los países miembros y en algunos casos en otros países con sus acuerdos comerciales; y la Gestión de exportación, que hace referencia al proceso de coordinación, planificación y dominio de las actividades relacionadas con la comercialización de productos o servicios internacionales. Involucra la adaptación de los productos o servicios al mercado de destino, la

negociación de contratos, la gestión de la logística y el transporte, verificación de los requisitos legales y aduaneros, la fijación de precios y condiciones de pago. La operacionalización del estudio y sus variables, se presentan en los anexos.

Referente a la población. Es el grupo de individuos que residen en un determinado espacio y tiempo, con particularidades compartidas (Oseda et al., 2018); por tanto, estuvo conformado por personal técnico administrativo pertenecientes a asociaciones, cooperativas y empresas dedicadas al acopio y negociación al extranjero sobre cacao en la región San Martín. Las poblaciones fueron 112 colaboradores de 14 organizaciones, cooperativas y/o empresa dedicada al rubro de exportación del cacao. Como criterios de inclusión se tuvo: personal técnico administrativo (gerentes, administradores y asistentes administrativos) con experiencia mínima de 1 año en cada asociación, cooperativas o empresas dedicadas al acopio y exportación de cacao en San Martín. Los criterios de exclusión: personal técnico profesional que pertenezca a dos o más organizaciones de otros rubros, y aquellas que no cumplen con los acuerdos estatutarios en la organización o empresa, al personal de vigilancia, personal de limpieza, acopiadores, transportistas, los que estuvieron fuera de la región, los que no quisieron firmar el consentimiento informado. La muestra es la cantidad representativa de mayor importancia para la obtención de valores objetivos (Oseda et al, 2018). Para la obtención de la muestra se hizo referencia principalmente sobre la experiencia y su relación con la institución de trabajo, siendo limitado en la mayoría de casos; porque dichas instituciones no cuentan con la cantidad de personal técnico; considerándose mínimo a 4 colaboradores por institución. Fueron 56 colaboradores de las 14 organizaciones, cooperativas y/o empresas. La unidad de análisis; fue un profesional técnico administrativo que labora en la organización.

La técnica empleada fue la encuesta, teniendo como propósito reclutar los datos respecto a las diferentes variables. Por tanto, Hernández et al. (2016), hacen referencia como un método empleado con el fin de preservar y, luego, codificar información en análisis cualitativos. Con relación al instrumento para la obtención de

datos; fueron cuestionarios, para medir la regulación europea, utilizándose el Reglamento sobre la deforestación de la Unión Europea (2023) y adecuaciones por el investigador en base a un conjunto de oraciones con 5 alternativas de respuesta: nunca (1), muy pocas veces (2), algunas veces (3), casi siempre (4) y siempre (5). El cuestionario sobre regulación europea estuvo conformado por 2 dimensiones y 16 ítems: Libre de deforestación (conformado por 11 ítems) y Legales (conformado por 5 ítems). Los niveles fueron: buena: 60-80, regular: 38-59 y deficiente: 16-37.

El cuestionario sobre gestión de exportaciones del cacao, fue modificado de los autores Medina y Mejía (2019), junto a Estrella (2022), lo cual tuvo 5 dimensiones y 22 ítems: producción, rendimiento y calidad del grano (conformado por 6 ítems); nivel de asociatividad (conformado por 4 ítems); culturales y sociales (conformado por 4 ítems); aspectos logísticos y tributarios (conformado por 4 ítems); y aspectos legales y regulatorios de la exportación (conformado por 4 ítems). Los niveles de las variables fueron establecidos por el autor: buena: 81-110, regular: 52-80, deficiente: 22-51.

La validez es el valor de garantía de una técnica para intervenir valores del instrumento aplicado, indica el propósito de medir el grupo de oraciones (Sánchez et al, 2018). Mayormente, los casos, los instrumentos del estudio son validados por profesionales expertos sobre un tema específicos de investigación; la aprobación de los instrumentos estuvo a cargo de 5 especialistas. Para la primera variable reportó un promedio de 4.96, representando el 99.20% coincidencia entre jueces. Para la segunda variable reportó 4.94, representando el 98.77% de concordancia entre jueces. Asimismo, se empleó la V de Aiken como complemento de la validez; reportando 0.99 y 0.98, respectivamente, estos valores se encuentran en los anexos.

Para determinar la confiabilidad de los instrumentos, se ejecutaron unas evaluaciones preliminares de cada instrumento respectivamente con semejantes características de la muestra. Se estimó la confianza del factor de ponderación mediante la aplicación del Alfa de Cronbach. Los resultados sirvieron para su

interpretación y verificar su determinación final de la fiabilidad; siendo válido para esta investigación a partir del coeficiente mayor a 0.80 para mayor confiabilidad. Las variables reportaron valores de 0.856 y 0.842 respectivamente, significando una consistencia interna buena; estos valores se encuentran detallado en los anexos.

Se realizaron los siguientes procedimientos; los expertos evaluaron cada instrumento para su respectiva validación. Seguido, solicitamos permisos correspondientes a los directivos/personal técnico de las organizaciones dedicadas al acopio y exportación de cacao. Se empleó la escala de Likert para obtener los datos de los cuestionarios. Finalmente, resueltos los cuestionarios de ambas variables, se recaudó toda la información respectiva y se procesó estadísticamente para su interpretación. Respecto a los métodos de análisis; se usó el programa estadístico SPSS V.25, y presentado en tablas, juntamente con la elaboración de figuras estadísticas. Además, se utilizó el coeficiente de Pearson, demostrando la incidencia entre variables. Los rangos fueron entre -1 y 1, siendo 1 indicando una relación positiva y caso contrario siendo -1, y 0 demuestra independencia, y para la prueba de normalidad, se ejecutó el test de Kolmogorov Smirnov (muestras mayores a 50 datos).

Sobre los aspectos éticos; se fundamentó y establecieron sobre la autenticidad de la investigación, se tuvo en cuenta no vulnerar aspectos profesionales de las personas o muestra en estudio, no se evidenció las informaciones personales ni identidades, menos las respuestas obtenidas en el cuestionario. Para el desarrollo de los cuestionarios fue con total autorización de las personas que conformaron la muestra de investigación, y acatando los diferentes criterios y perspectivas de evaluar sobre las variables. Este trabajo se justificó en el principio de la verdad; las herramientas para la recaudación de datos fueron revisados por expertos para mayor confiabilidad. Los participantes elegidos fueron aprobados mediante los procedimientos, restricciones y la normativa de esta universidad, asimismo; se emplearon las reglas y normativas correspondiente a las reglas internacionales APA séptima edición, manteniendo los derechos propios del investigador. Respecto a los acuerdos

internacionales, se consideró el sometimiento a los ciudadanos como de la investigación y participar sobre sus propias decisiones. El principio de justicia, y todas sus diligencias se reconoció y se apreció en el transcurso de la investigación, y la importancia de la contribución de la población académica, favoreciendo y aplicando la responsabilidad; asimismo, se impuso periodos de tiempo en la investigación para obtener el objetivo final. Respecto al principio de beneficencia y no mal eficiencia; se actuó en beneficio de los colaboradores de la investigación y se abstuvo a generar daño.

III. RESULTADOS

3.1. El nivel de la regulación europea respecto al cacao en la región San Martín, 2024

Tabla 1

Nivel de la variable Regulación europea

Variable	Niveles	Intervalo	N°.	%
Regulación europea	Deficiente	<16 - 37>	1	1.8%
	Regular	<38 - 59>	31	55.4%
	Buena	<60 - 80>	24	42.9%
Total			56	100%

Nota: Cuestionario aplicado a colaboradores de las empresas dedicadas a la exportación del grano de cacao en la región San Martín, 2024.

Interpretación

En la Tabla 1, la variable regulación europea respecto al personal de las empresas dedicadas a las exportaciones del cacao en la región San Martín, presentó nivel Regular con 55.4% (31 colaboradores), seguido nivel Buena con 42.9% (24 colaboradores), y finalmente, nivel Deficiente con 1.8% (1 colaborador). Por tanto, significa que los colaboradores tienen el conocimiento necesario sobre las exigencias y expectativas de la regulación europea.

3.2. El nivel de la gestión de exportaciones respecto al cacao en la región San Martín, 2024

Tabla 2

Nivel de la variable Gestión de exportaciones

Variables	Niveles	Intervalo	N°	%
Gestión de exportaciones	Deficiente	<22 - 51>	0	0.0%
	Regular	<52 - 80>	32	57.1%
	Buena	<81 - 110>	24	42.9%
Total			56	100%

Nota: Valores obtenidos en la aplicación del cuestionario de investigación a colaboradores de las empresas de la muestra de investigación en la región San Martín, 2024.

Interpretación

En la Tabla 2, la variable Gestión de exportaciones respecto al personal de las empresas dedicadas a las exportaciones del cacao en la región San Martín, presentó nivel Regular con 57.1% (32 colaboradores), seguido nivel Buena con 42.9% (24 colaboradores). Por tanto, en líneas generales los colaboradores aun presentan cierto déficit en los procedimientos para realizar las gestiones de exportación.

3.3. Relación entre la regulación europea y la gestión de exportaciones del cacao en la región San Martín, 2024

Tabla 3

Prueba de Normalidad

	Kolmogorov-Smirnov		
	Estadístico	gl	Sig.
Regulación europea	0.111	56	0.084
Libre deforestación	0.111	56	0.080
Legales	0.082	56	0.200
Gestión de exportaciones	0.110	56	0.091
Producción, rendimiento y calidad del grano	0.203	56	0.072
Nivel de asociatividad	0.182	56	0.055
Culturales y sociales	0.163	56	0.062
Aspectos logísticos y tributarios	0.221	56	0.058
Aspectos legales y regulatorios de exportación	0.131	56	0.067

Interpretación

En la Tabla 3, se determinó la prueba de Normalidad de cada variable de estudio y sus respectivas dimensiones. Se eligió la prueba de Kolmogorov-Smirnov, debido a que nuestra muestra fue mayor a 50 datos. Por tanto, si el $p\text{-valor} > 0.050$, se interpreta que los datos son normales. Se concluye que la regulación europea y la gestión de exportaciones, con sus dimensiones respectivamente tuvo $p\text{-valor} > 0.05$, por tanto, presentan datos normales. Luego, se siguió con la aplicación de la correlación de Pearson.

Tabla 4*Correlación entre la regulación europea y las dimensiones de la gestión de exportaciones*

			Regulación europea	Producción, rendimiento y calidad del grano	Asociatividad	Culturales y sociales	Aspectos logísticos y tributarios	Aspectos legales y regulatorios de exportación
Correlación de Pearson	Regulación europea	Coef. de correlación	1.000	,518**	,402**	,315*	,339*	0.059
		Sig. (bilateral)	-	0.000	0.002	0.018	0.011	0.667
		N	56	56	56	56	56	56
	Producción, rendimiento y calidad del grano	Coef. de correlación	,518**	1.000	,485**	,555**	0.206	0.197
		Sig. (bilateral)	0.000	-	0.000	0.000	0.128	0.146
		N	56	56	56	56	56	56
	Asociatividad	Coef. de correlación	,402**	,485**	1.000	,343**	0.195	0.187
		Sig. (bilateral)	0.000	0.000	-	0.010	0.149	0.166
		N	56	56	56	56	56	56
	Culturales y sociales	Coef. de correlación	,315*	,555**	,343**	1.000	0.091	0.114
		Sig. (bilateral)	0.018	0.000	0.010	-	0.504	0.402
		N	56	56	56	56	56	56
	Aspectos logísticos y tributarios	Coef. de correlación	,339*	0.206	0.195	0.091	1.000	0.005
		Sig. (bilateral)	0.011	0.128	0.149	0.504	-	0.970
		N	56	56	56	56	56	56
	Aspectos legales y regulatorios de exportación	Coef. de correlación	0.059	0.197	0.187	0.114	0.005	1.000
		Sig. (bilateral)	0.667	0.146	0.166	0.402	0.970	-
		N	56	56	56	56	56	56

** La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

Nota: Datos obtenidos con el programa estadístico del SPSS V.25

Interpretación

Se muestra una relación positiva moderada y significativa entre la dimensión producción, rendimiento y calidad del grano, con la regulación europea, reportando con coeficiente de correlación de Pearson de 0.518 (positiva moderada) y un p-valor igual a 0.000. Entre la dimensión asociatividad y la regulación europea se evidenció la existencia de relación positiva moderada y significativa, con un coeficiente de correlación de Pearson de 0.402 (positiva moderada) y un p-valor igual a 0.000. Entre las dimensiones culturales y sociales, y la regulación europea se evidenció la existencia de relación positiva baja y no significativa, con un

coeficiente de correlación de Pearson de 0.315 (positiva baja) y un p-valor de 0.018. Entre la dimensión aspectos logísticos y tributarios, y la regulación europea se evidenció la existencia de relación positiva baja y no significativa con un coeficiente de correlación de Pearson de 0.339 (positiva baja) y un p-valor de 0.011. Entre la dimensión aspectos legales y regulatorios de exportación, y la regulación europea se evidenció la existencia de relación positiva muy baja y no significativa, y valor del coeficiente de correlación de Pearson de 0.059 (positiva muy baja) y un p-valor de 0.667. Por tanto, la producción, rendimiento y calidad de grano, y asociatividad son las dimensiones de mayor impacto sobre la regulación europea; siendo complementarios las dimensiones de culturales y sociales, aspectos logísticos y tributarios, y aspectos legales y regulatorios de exportación.

3.4. Relación entre la regulación europea y la gestión de exportaciones del cacao en la región San Martín, 2024

Tabla 5

Correlación entre la regulación europea y la gestión de exportaciones del cacao en la región San Martín 2024

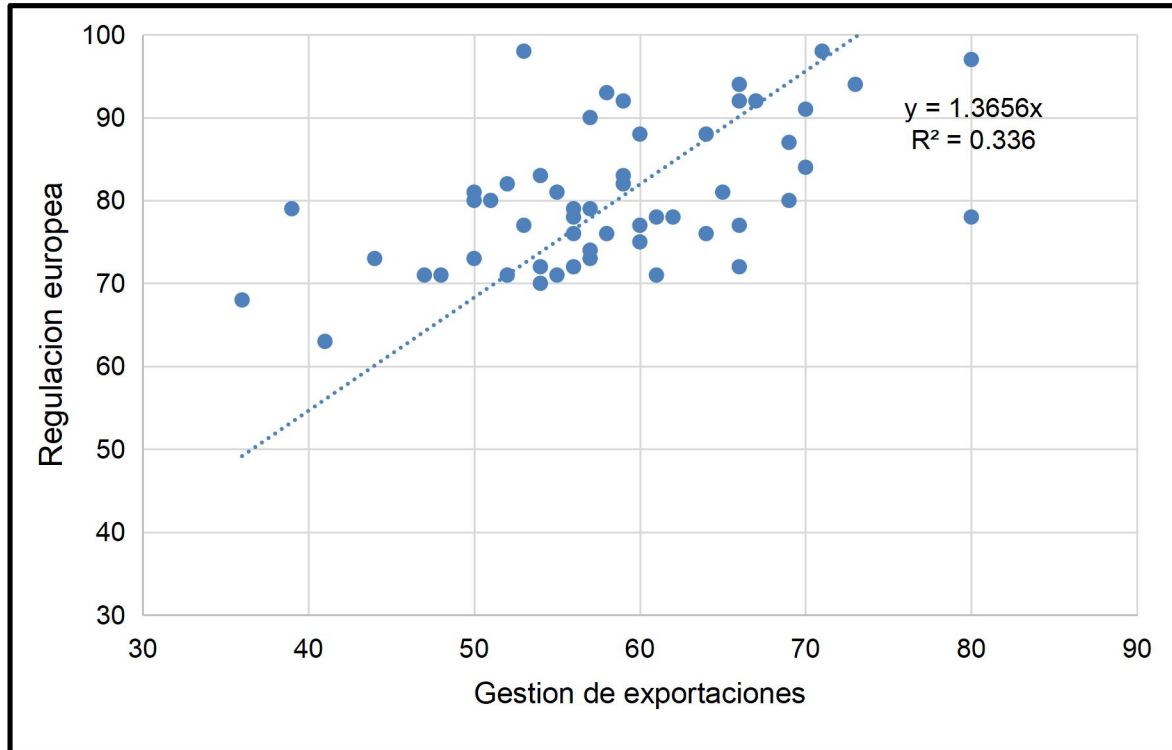
			Regulación europea	Gestión de exportaciones
Correlación de Pearson	Regulación europea	Coeficiente de correlación	1,000	,714**
		Sig. (bilateral)	-	,000
		N	56	56
	Gestión de exportaciones	Coeficiente de correlación	,714**	1,000
		Sig. (bilateral)	,000	-
		N	56	56

** . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

En la Tabla 5, se muestra la existencia de relación positiva alta y significativa entre la regulación europea y la gestión de exportaciones, con un coeficiente de correlación de Pearson de 0.714 (correlación positiva alta) y un p-valor igual a 0.000. (p-valor $0,000 < 0,001$). Por tanto, no aceptamos la hipótesis nula (H_0) y se acepta la hipótesis alternativa (H_1). Concluyendo, la existencia de la relación significativa entre ambas variables de investigación.

Figura 1.

Dispersión de la Regulación europea con la Gestión de exportaciones



Interpretación

En la figura 1, el factor de dispersión de la prueba de correlación de Pearson es $R^2=0.336$; por tanto, significa que el 33.60% tiene una variabilidad entre la regulación europea con la gestión de exportaciones de cacao en la región San Martín, 2024.

IV. DISCUSIÓN

El nivel de la **regulación europea** respecto al cacao en la región San Martín, presentó nivel Regular con 55.4% (31 colaboradores), por tanto, significa que los colaboradores tienen cierta limitación en conocimiento sobre las exigencias y expectativas de la regulación europea. Esto se corrobora en América Latina; el cultivo de cacao ha contribuido drásticamente a la deforestación y a otros problemas ambientales y sociales. El aumento de las plantaciones de cacao terminó en la tala de grandes extensiones de bosques tropicales, en países como Ecuador, Colombia y Brasil. Por tanto, la deforestación disminuye la biodiversidad, degradación de suelos e importantes servicios ecosistémicos; asimismo, el uso de bioquímicos y abonos en las parcelas de cacao alteran los suelos y los orígenes de agua, afectando la salud de las comunidades locales y la vida silvestre. Toda esta producción desmedida a falta de regulaciones efectivas contribuye al empobrecimiento de especies de fauna y flora, incluso de especies desconocidas que podrían ser útiles para la investigación médica (Navarro et al, 2020).

Según el reporte del Ministerio del Ambiente (MINAN) en el 2020; durante los últimos 20 años, se habían perdido 2,636,585 hectáreas (ha) de bosques; siendo el 74% ocurrido en áreas inferiores a 5 ha. Asimismo, en el 2020, las deforestaciones fueron en áreas menores a 1 ha; por tanto, son las agriculturas temporales de subsistencia son causa directa de la deforestación en las Amazonias de América (Barrientos, 2022), desde cultivos de cacao, café, arroz y plátano, siendo los principales cultivos en la región San Martín. Asimismo, las consecuencias de la destrucción se perciben en el aumento de la sensación térmica, exceso de precipitación pluvial estacionario en corto tiempo y sequías prolongadas que afectan a la producción de otros cultivos y a la del mismo cacao.

Además, la falta de regulación y control efectivo ha permitido prácticas agrícolas insostenibles, exceso de productos agroquímicos y sin una planificación en la

deforestación. Asimismo, los factores socioeconómicos como la pobreza y la ausencia constante sobre el posicionamiento económico en las comunidades agrarias, que pueden llevar a la explotación laboral, incluido el trabajo laboral en niños, en las plantaciones de cacao. Estos diferentes factores hacen que el cultivo de cacao, a pesar de sus beneficios económicos, pueda tener señales negativas sobre la naturaleza y en las zonas de convivencia (Córdova y García, 2017).

El nivel de la **Gestión de exportaciones** respecto al cacao en la región San Martín, presentó nivel Regular con 57.1% (32 colaboradores), por tanto, en líneas generales los colaboradores aun presentan cierto déficit en los procedimientos para realizar las gestiones de exportación. Por tanto, se ratifica la jerarquía que obtienen dichas dimensiones y su incidencia en la gestión de exportaciones del cacao. Siendo la cantidad de obtención de la materia prima y rendimiento de la producción, importante para la oferta exportable debido a las negociaciones; teniendo pocas probabilidades de contratos para un mercado internacional exigente en calidad y cantidad. Por tanto, es necesario las mejoras en la productividad de las parcelas del productor cacaotero sanmartinense; referente a la asociatividad, es usado mayormente para aspectos a crédito y financiamiento con el propósito de ayuda familiar y en mejoras de inversión de abonamiento para mayores volúmenes de acopio de materia prima de exportación. Las gestiones públicas apoyan al aumento de la producción y exportaciones de cacao mediante préstamos personales y de avales las cooperativas o asociaciones. Respecto al precio internacional, el precio depende de la oferta y demanda mundial, finalmente, el proceso logístico; presenta un importante etapa positiva sobre los accesos; pero no existe un procedimiento para la logística en campo y almacenes (Damián y Vásquez, 2021).

La **regulación europea** presentó relación positiva moderada y significativa entre la dimensión **producción, rendimiento y calidad del grano**; y con la dimensión **asociatividad**; siendo complementarios las dimensiones de **culturales y sociales, aspectos logísticos y tributarios, y aspectos legales y regulatorios de exportación**.

Estrella (2022), investigó los factores durante el desarrollo de la exportación del grano de cacao en región Huánuco. Concluyó que entre los factores más importantes de exportación son; la cantidad de producción para obtener mayor oportunidad hacia los mercados nacional e internacional, y la realización de prácticas eficientes en campo mejoraría la cosecha y calidad del producto. Para el trabajo en equipo, es necesario la asociatividad, que ayudará en la oportunidad de un financiamiento; y con respecto a la logística, la escasa infraestructura y el proceso de postcosecha, almacenamiento y transporte dificultan el ahorro de tiempo, mano de obra calificada y delimita el volumen de producción. Esto se evidenció con la relación entre la gestión de exportaciones con la dimensión producción, rendimiento y calidad del grano y regulación europea con un coeficiente de correlación de Pearson positiva moderada (0.518) y significativa (p-valor 0.000). En la dimensión asociatividad, se evidenció un coeficiente de correlación de Pearson positiva moderada (0.402) y significativa (p-valor 0.000).

Por otro lado, Fernández y Flores (2018) evaluaron el análisis de la gestión de abastecimiento para la exportación de cafés orgánicos. Los resultados reportados fueron por parte de los agricultores y/o representantes de las organizaciones y especialistas en el tema de investigación. Concluyendo que, las empresas exportadoras necesitan entender la relación de la gestión de abastecimiento en las exportaciones, reportando con el 45% de la muestra tiene la experiencia y conocimientos necesarios en la gestión; sin embargo, asumen que es necesario implementación capacitaciones y talleres practico con acompañamiento hasta las exportaciones. Comparando con esta investigación, los conocimientos y experiencias en cacao son superiores (57.1%) al de café (45.0%), sin embargo, siguen siendo valores inferiores para una exitosa gestión de exportaciones en diferentes productos agrícolas.

Ormeño (2019) evaluando la importancia de los principales factores de la exportación en productos agrícolas en el Perú durante los años 2007-2018. Concluyó que, la disponibilidad de la materia prima dependerá de la cantidad a exportar, siendo necesario el agrupamiento entre otras entidades del mismo rubro para lograr la cantidad deseada; demostrando que el 90.0% de las empresas exportadoras, indican la existencia entre la materia prima disponible y la gestión de exportación. Para lograr la mayor cantidad de materia prima disponible será necesario realizar prácticas agrícolas y sistemas de abonamiento para mejorar la productividad de la materia prima. Sin embargo, el 58.90% de productores no realizan las buenas prácticas agrícolas en la región selva; teniendo apoyo de las entidades de Alianza Cacao, DEVIDA y el MINAGRI. Estos se encuentran promoviendo las actividades técnicas en la producción, aplicaciones de herramientas de abonamiento que mejoran el proceso de cultivo y producción, obteniendo excelente cantidad de producto final, y con la calidad adecuada; también sustituyendo el estilo tradicional de productividad. Sin embargo, no llegó el apoyo a aquellas personas que necesitaban aprender sobre las buenas prácticas en producción por motivos de reunir la cantidad mínima necesaria de cultivo a producir y por el acceso a la parcela, reduciendo su efectividad frente a los competidores de mayor escala (Estrella, 2022; Guevara y Cortes, 2017).

Mientras que, Armando (2019) menciona que los procedimientos sectoriales ayudan a las grandes agroexportadoras, cubriendo en su totalidad la demanda nacional; por tanto, se despliegan obstáculos para las pequeñas exportadoras. En consecuencia, es necesario crear procedimientos para favorecer a los agricultores y mediante un estigma de asociarse en cooperativas e instituciones para aumentar ciertas características de equipo y trabajo grupal, y de esta forma ofrecer mayor cantidad de materia prima disponible a un mercado de calidad. Por tanto, mientras integrada y desarrollada sea la institución, se obtendrán mejores beneficios al productor; situación que se refleja en la cantidad de cosecha y obtención del grano para su exportación; facilitando aplicar alianzas estratégicas para mayor acopio de cacao en la zona. La asociatividad es un componente necesario en las instituciones

para concientizar proceso de exportación. Mientras que, Rocha y Tafur (2018) expresan que las deficiencias durante el proceso logístico se evidenciarán en las operaciones de producción e influirá de la cantidad de producción de cada cosecha del productor; y es necesaria la contratación de personal técnico encargado y para el manejo y control de las herramientas industriales y tecnológicas.

La **regulación europea y la gestión de exportaciones tienen una relación positiva alta** (correlación de Pearson de 0.714) y significativa (p-valor $0,000 < 0.001$); demostrando que existe relación significativa entre ambas variables de investigación. Asimismo, la gestión logística dependerá del volumen del contrato y del personal designado, materia prima a exportar y el país destino bajo sus normativas; siendo poco competitivo, las personas no tienen el compromiso y dedicación a trabajar por las necesidades básicas de telecomunicación, y las condiciones de exportaciones según las normativas son cada vez más exigentes y con pocas capacitaciones por parte de nuestras entidades competentes. Sin embargo, la infraestructura logística del proceso de obtención del grano de cacao y transporte interno son importantes porque ayuda a optimizar tiempo en los procesos de la cadena logística. También es parte de la cadena de valor para las exportaciones; la región San Martín geográficamente se encuentra en una zona vulnerable a fuertes lluvias y clima tropical por lo que existen riesgos en el transporte hacia su destino.

Es importante el proceso logístico sobre las diferentes actividades de producción, el rendimiento y grado de efectividad del empleo y mejoras en el acondicionamiento de infraestructura y transporte logístico comparando con las diferentes herramientas tradicionales (Alejos y Ríos, 2019).

V. CONCLUSIONES

La relación entre la regulación europea y la gestión de exportaciones de cacao en la región San Martín, 2024; fue positiva alta y significativa, con coeficiente de Pearson de 0.714 y el nivel de significancia es 0,000 (p-valor $0,000 < 0,001$). Además, tiene 33.60% de variabilidad entre la regulación europea con la gestión de exportaciones.

El nivel de la regulación europea es regular con 55.4%; es decir, la muestra de colaboradores indica que existen ciertas limitantes sobre los conocimientos y experiencia en las normativas europeas.

El nivel de la gestión de exportaciones es regular con 57.1%; se considera que existe la experiencia en los procedimientos de exportaciones, y son conscientes de las deficiencias respecto a la productividad y calidad de grano y asociatividad de los agricultores de cacao en San Martín.

La regulación europea y la dimensión producción, rendimiento y calidad del grano presenta una relación positiva moderada y significativa, con un coeficiente de correlación de Pearson de 0.518 (positiva moderada) y un p-valor igual a 0.000. En la dimensión asociatividad, presenta una relación positiva moderada y significativa, con un coeficiente de correlación de Pearson de 0.402 (positiva moderada) y un p-valor igual a 0.000. En cuanto a la dimensión culturales y sociales, presenta una relación positiva baja y no significativa, con un coeficiente de correlación de Pearson de 0.315 (positiva baja) y un p-valor de 0.018; con la dimensión aspectos logísticos y tributarios presenta una relación positiva baja y no significativa, con un coeficiente de correlación de Pearson de 0.339 (positiva baja) y un p-valor de 0.011; con la dimensión aspectos legales y regulatorios de exportación presenta una relación positiva muy baja y no significativa, con un coeficiente de correlación de Pearson de 0.059 (positiva muy baja) y un p-valor de 0.667.

VI. RECOMENDACIONES

A las autoridades competentes como la Dirección Regional de Agricultura de San Martín (DRASAM), Servicio Nacional de Sanidad Agraria del Perú (SENASA) y otras instituciones; para la implementación de capacitaciones a los colaboradores de las asociaciones, cooperativas y empresas exportadoras de cacao para mejoras en regulaciones europeas en Perú.

A las Direcciones Regionales de Comercio Exterior y Turismo (DIRCETUR), Asociación de Exportadores (ADEX) e instituciones privadas se deben involucrar respecto al desarrollo de la gestión de exportaciones en cacao con capacitaciones y talleres hacia los colaboradores de las empresas de cacao.

A los Gerentes o administradores de las empresas y organizaciones exportadores de cacao; fortalecer la aplicación de la regulación europea en todas las instituciones dedicadas al acopio de cacao; supervisar periódicamente los procesos según regulación europea; aplicación de acciones correctivas según mercado de Europa. Además, implementar indicadores definidos y estructurados para una sistematización de gestión de calidad; y mejorar de la productividad y calidad del cacao con inversiones en infraestructura; acceso a mercados, apoyo gubernamental y cooperación internacional, implementación y trazabilidad desde campo hasta el destino final de las exportaciones del cacao.

A los representantes de las instituciones nacionales como el Ministerio de Agricultura, Prom Perú Incluir, Sierra y Selva Exportadora se recomienda adoptar las estrategias sugeridas en la presente investigación como: mayor productividad y calidad certificada, inversiones en infraestructura y desarrollo tecnológico; acceso a mercados internacionales, establecer sistemas de trazabilidad que garantice la debida diligencia para la mejora en la gestión de exportaciones del cacao en la región San Martín acorde a la regulación europea.

REFERENCIAS

- Alejos, L. & Ríos, A. (2019). *Competitividad y los factores que influyen en las exportaciones de Cacao de Perú. (Tesis de Licenciatura). Universidad Peruana de Ciencias Aplicadas. Lima. Recuperado de <https://repositorioacademico.upc.edu.pe/handle/10757/625705>*
- Álvarez, E., y Myro, R. (2018). *Diversificación de mercados y crecimiento de la exportación. Papeles de Economía Española (158), 90-101. https://www.funcas.es/wpcontent/uploads/Migracion/Articulos/FUNCAS_PEE/158art08.pdf*
- Armando, R. (2019). *Políticas Públicas y Exportaciones de Cacao del Perú. Periodo 2011 – 2016. Recuperado de <http://dx.doi.org/10.15381/gtm.v22i44.17315>*
- Barrientos, P. (2022). *La cadena de valor del cacao en Perú y su oportunidad en el mercado mundial. Semestre Económico, 18(37), 129-156. <https://doi.org/10.22395/seec.v18n37a5>*
- Córdova, O., & García, A. (2017). *La gestión de calidad y el desempeño exportador de las pequeñas y medianas empresas de la Región Huetar Atlántica de Costa Rica [Tesis de pregrado, Instituto Tecnológico de Costa Rica]. https://repositoriotec.tec.ac.cr/bitstream/handle/2238/9981/gestion-calidad_desempe%c3%b1o_exportador_peque%c3%b1as.pdf?sequence=1&isAllowed=y*
- Cotrina, A. (2022). *Gestión de calidad y nivel de exportación al mercado europeo en la empresa Grupo Comercial Campo Verde SAC en la provincia de Huaral, 2021 [Tesis de pregrado, Universidad Nacional José Faustino Sánchez Carrión].*

<https://repositorio.unjfsc.edu.pe/bitstream/han-dle/20.500.14067/6408/CO-TRINA%20AB-AD%20ANDREA%20KELLY.pdf?sequence=1&isAllowed=y>

Damián, C. y Vásquez, T. (2021). *Gestión de la cadena de suministros para incrementar las exportaciones de uva de la empresa Sociedad Agrícola San Agustín de Zaña SA. [Tesis de pregrado, Universidad San Martín de Porres].* https://repositorio.usmp.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12727/8594/dami%C3%A1n_tcjvasquez_rtp.pdf?sequence=1&isAllowed=y

Duncan, B. (2023). El Reglamento sobre la deforestación de la Unión Europea Análisis. Tropical Forest Alliance. https://www.tropicalforestallian-ce.org/assets/EU-Deforestation-Regulation_ES.pdf

Fajardo, J. y López, C. (2022). *El efecto en las exportaciones peruanas de cacao en grano y polvo de cacao debido a la modificación del Reglamento de la Unión Europea sobre el nivel máximo de cadmio [Tesis de pregrado, Universidad de Lima].* https://repositorio.ulima.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12724/17405/Fajardo-Lopez%20_E-fecto-exportaciones-peruanas-cacao-grano-polvo-modifica-ci%c3%b3n-regl-am-ento-Union-Europea-cadmio.pdf?sequenc-e=1&isAllowed=y

Fernández, J. y Flores, E. (2018). *Análisis de la gestión de abastecimiento para la exportación de cafés orgánicos de la Cooperativa Valle Alto Ltda. del distrito de Lonya Grande de la región Amazonas, en el periodo 2015 al 2016 [Tesis de Pregrado, Universidad Nacional Pedro Ruiz Gallo].* <https://repositorio.unprg.edu.pe/han-dle/20.500.12893/8698>

Guevara, E. y Novak, F. (2018). *El Perú y El Comercio Internacional.* Fondo Editorial de Pontificia Universidad Católica del Perú.

Escudero, C. y Cortes, L. (2017). *Técnicas y métodos cualitativos para la investigación científica* (6ª Ed.). México: Mc Graw Hill.

Estrella, D. 2022. *Factores determinantes del proceso de exportación del cacao de Puerto Inca, región Huánuco, para lograr la competitividad, 2026 – 2020* [Tesis de pregrado, Universidad de San Martín de Porres]. https://repositorio.usmp.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12727/11352/estrella_cd.pdf?sequence=1&isAllowed=y

Hernández, R., Fernández, C. y Baptista, P. (2016). *Metodología de investigación*. (6ta Ed.). México: Mc Graw Hill.

Navarro, A., Rey, M. y Barrera, R. (2020) *Compromiso, recursos, emprendimiento exportador y resultados empresariales*. *Revista de Administración de Empresas*, 57(2), 135-147. <https://www.scielo.br/j/rae/a/DTbFfJgJV6QD3DZDnrmv7k/?format=pdf&lang=es>

Medina, S. y Mejía, H. 2019. *Los factores determinantes internos y externos de las exportaciones de páprika del Norte de Lima en el periodo 2012 –2017* [Tesis de pregrado, Universidad Peruana de Ciencias Aplicadas]. https://repositorioacademico.upc.edu.pe/bitstream/handle/10757/626021/Medina_JS.pdf?sequen

Ormeño, R. (2019). *Influencia de los factores determinantes de la exportación de espárragos en el Perú 2007-2018* [Tesis de pregrado, Universidad San Ignacio de Loyola]. <https://repositorio.usil.edu.pe/server/api/core/bitstre-ams/db655996-6fd3-44a8-ae32-ec52bd413eda/content>

Oseda, P., Santacruz, A., Sangama, J. y Cosme, L. (2018). *Fundamentos de la investigación Científica*. Huancayo, Perú: Soluciones Gráficas.

Rocha, M. & Tafur, V. (2018). *Factores claves para la exportación de cacao orgánico por parte de pequeños productores en la provincia de Marañón Huánuco*. (Tesis de licenciatura). Universidad de San Martín de Porres. Perú. Recuperado de https://repositorio.usmp.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12727/3892/rocha_tafur.pdf?sequence=1&isAllowed=y

Sánchez., Reyes, C., Mejía, K., (2018) *Manual de términos de investigación científica, tecnológica y humanística*. <https://www.urp.edu.pe/pdf/id/13350/n/libro-manual-de-terminoseninvestigacion.pdf>

Soto, E. (2022). *Factores determinantes del proceso de exportación del cacao de Puerto Inca, región Huánuco, para lograr la competitividad. 2016-2020* [Tesis de pregrado, Universidad San Martín de Porres]. https://repositorio.usmp.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12727/11352/estrella_cd.pdf?sequence=1&isAllowed=y

Resolución N° 009-2015-SUNEDU/CD. *Reglamento del Registro Nacional de Grados y Títulos* (18 diciembre de 2015). <https://www.sunedu.gob.pe/reglamento-del-registro-nacional-de-grados-y-titulos/>

Ley N° 30793. *Ley que Regula el Gasto de Publicidad del Estado Peruano* (18 de junio de 2018). <https://busquedas.elperuano.pe/download/url/ley-que-regula-el-gasto-de-publicidad-del-estado-peruano-ley-n-30793-1660608-11>

Anexos 1

Matriz de Operacionalización de variables

Variable	Definición conceptual	Definición operacional	Dimensión	Indicador	Escala de medición
V1: Regulación Europea sobre deforestación	Acto jurídico emanado de las instituciones de la Unión Europea caracterizado por tener alcance general, ser obligatorio en todos sus elementos y directamente aplicable en todos los Estados miembros (Medina y Mejía, 2019).	Son los requisitos y condiciones de un país perteneciente a la Unión Europea con referencia al ingreso de productos bajo criterios de deforestación.	Libre de deforestación	Los productos comercializados por la organización empresarial están libres de deforestación.	Ordinal
				El cacao que comercializa la organización cuenta con un sistema de trazabilidad que determinan el origen de los productos.	
				Se utiliza herramientas digitales para el monitoreo de la producción libre de deforestación.	
				Utiliza la metodología de la geolocalización de parcelas productoras de cacao.	
				Considera que se debe pagar un precio ligeramente más alto por productos certificados como "libre de deforestación".	
				Las áreas de cultivo de cacao son instaladas bajo un sistema agroforestal (SAF).	
				Los productores conocen la clasificación de la zonificación forestal con respecto a la deforestación, especialmente en donde se encuentra ubicado su parcela.	
				Las organizaciones conocen la cantidad de hectáreas de bosque que han sido convertidas a parcelas de cacao.	
				Los exportadores tienen conocimiento sobre la clasificación de los bosques para sus actividades.	
				Tiene en cuenta los beneficios del bosque en sus parcelas para la producción del cacao.	
			Tener en cuenta la relación entre el bosque y el equilibrio climático para la producción del cacao.		
			Legales	Respeto la regulación nacional para la producción - comercialización del cacao.	
				Conoce la existencia de la Legislación forestal	
				conoce del avance de la planificación territorial o zonificación forestal	
Conoce de políticas de vigilancia y control tecnológico que el estado este implementado					

Variable	Definición conceptual	Definición operacional	Dimensión	Indicador	Escala de medición
V2: Gestión de Exportaciones	Es el proceso de administrar con un enfoque holístico y sistémico los recursos de una empresa, con los procedimientos adecuados de manera eficiente, eficaz y rentable en los mercados internacionales (Estrella, 2022).	Son los recursos administrativos, económicos y legales de una empresa para lograr el objetivo de ofertar productos y/o servicios al extranjero.	Producción, rendimiento y calidad del grano	El nivel de producción de la parcela de cacao es suficiente para la carga de exportación de su organización.	Ordinal
				Los rendimientos de las cosechas de cacao son los esperados en cada campaña.	
				Maneja algún proceso de postcosecha para la venta del grano de cacao.	
				Realiza algún paquete técnico del manejo sostenible para el cultivo de cacao.	
				Dedica el tiempo necesario para el acompañamiento en la cosecha del cacao durante estos últimos años.	
				Cuenta con apoyo técnico especializado del sector agrario de su región para garantizar un mejor rendimiento - calidad del grano.	
			Nivel de Asociatividad	Se siente identificado con las organizaciones a la que pertenece (APP Y ADEX) por el apoyo que recibe en la mejora de la producción en la cosecha y reconocimientos por los productos derivados.	
				Las direcciones regionales (Dirección Regional de San Martín, Dirección de la Producción y direcciones Regionales de Comercio Exterior y Turismo) brinda apoyo para la exportación del cacao y sus derivados.	
				Considera que las asociaciones productoras de cacao y sus derivados influyen en la comercialización al exterior.	
				Cree que es necesario respetar los lineamientos de la regulación europea para el cumplimiento de las metas de exportación.	
			Culturales y sociales	La totalidad de su producción de cacao es entregada directamente a la organización que pertenece.	
				Presenta oportunidades - beneficios por parte de sus socios.	
				El trabajo realizado entre los socios se fundamenta en el trabajo en equipo con igualdad de oportunidades.	
				Realizar la deforestación puede influir en la concientización de cada uno de los socios de la organización.	
				La rotación del personal influye en el rendimiento para alcanzar los objetivos de la organización.	
			Aspectos logísticos y tributarios	La infraestructura - condiciones de sus módulos de postcosecha cuenta con los requisitos para obtener granos de cacao para la exportación.	
				Creer que el transporte de la materia prima es fundamental para el aseguramiento del producto hasta destino.	
				Los aspectos tributarios son impedimentos para una exportación exitosa de cacao.	
				La documentación tributaria puede influir en el análisis de la regulación europea sobre deforestación.	
			Aspectos legales y regulatorios de la exportación	El tipo de constitución de la organización influye en las decisiones políticas de exportaciones.	
Los niveles de gobierno (local, regional y nacional) tienen importancia sobre la deforestación en el cultivo de cacao.					
Las certificaciones orgánicas y semejantes son importantes para una comercialización exitosa en el cliente.					
El precio del cacao en el mercado internacional influye sobre las decisiones políticas de la asociación.					

Anexo 2

Matriz de consistencia

Formulación del problema	Objetivos	Hipótesis	Técnica e instrumento
<p>Problema general: ¿De qué manera se relaciona la regulación europea y la gestión de exportaciones del cacao en la región San Martín, 2024?</p> <p>Problemas específicos: ¿Cuál es el nivel de la regulación europea respecto al cacao en la región San Martín, 2024? ¿Cuál es la relación de la regulación europea gestión de exportaciones respecto al cacao en la región San Martín, 2024? ¿Cuál es la relación entre la regulación europea y las dimensiones de la gestión de exportaciones respecto al cacao en la región San Martín, 2024?</p>	<p>Objetivo General: Determinar la relación entre la regulación europea y la gestión de exportaciones del cacao en la región San Martín, 2024.</p> <p>Objetivos Específicos: Identificar el nivel de la regulación europea respecto al cacao en la región San Martín, 2024. Identificar el nivel de la gestión de exportaciones respecto al cacao en la región San Martín, 2024. Evaluar la relación entre la regulación europea y las dimensiones de la gestión de exportaciones respecto al cacao en la región San Martín, 2024.</p>	<p>Hipótesis general: Existe relación entre la regulación europea y la gestión de exportaciones del cacao en la región San Martín, 2024</p> <p>Hipótesis específicas: El nivel de la regulación europea respecto al cacao en la región San Martín, 2024 es buena. El nivel de la gestión de exportaciones respecto al cacao en la región San Martín, 2024 es buena. Existe relación entre la regulación europea y las dimensiones de la gestión de exportaciones respecto al cacao en la región San Martín.</p>	<p>Técnica: La técnica empleada en el estudio será la encuesta.</p> <p>Instrumento: El instrumento empleado será el cuestionario</p>
Diseño de investigación:	Población y muestra:	Variables y dimensiones:	
<p>El estudio de investigación es de tipo No Experimental, con diseño correlacional.</p> <div style="text-align: center;"> <pre> graph TD M[M] --> V1[V1] M --> V2[V2] V1 <--> r V2 </pre> </div> <p>Donde: M = Muestra V₁ = Regulación europea sobre deforestación O₂ = Gestión de exportación r = Relación de las variables de estudio</p>	<p>Población: La población estuvo conformada por 14 organizaciones y/o empresa dedicada al rubro de investigación; por su parte la muestra es un subconjunto representativo de la población que se selecciona para participar en un estudio.</p> <p>La muestra estuvo conformada por 56 personales técnicos administrativos pertenecientes a las organizaciones, cooperativas o empresas.</p>	<p>V1: Regulación europea sobre deforestación D1: Libre de deforestación D2: Legales.</p> <p>V2: Gestión de exportación D1: Producción, rendimiento y calidad del grano. D2: Nivel de Asociatividad. D3: Culturales y sociales. D4: Aspectos logísticos y tributarios. D5: Aspectos legales y regulatorios de la exportación.</p>	

Anexo 3

Instrumentos de recolección de datos

Cuestionario: Regulación Europea

Datos generales:

Nº. de cuestionario:01

Fecha de recolección:/...../.....

Introducción:

El presente instrumento tiene como finalidad determinar el nivel de la Regulación Europea respecto al cacao en la región San Martín.

Indicaciones:

Lee atentamente cada ítem y seleccione una de las alternativas, la que sea la más apropiada para usted, seleccionando del 1 a 5, que corresponde a su respuesta con honestidad y sinceridad. Asimismo, debe marcar con un aspa la alternativa elegida.

Finalmente, la respuesta que vierta es totalmente reservada y se guardará confidencialidad.

1	2	3	4	5
Nunca	Muy pocas veces	Algunas veces	Casi siempre	Siempre

Nº	Criterio de evaluación	Opciones				
		1	2	3	4	5
Libre de deforestación						
1	Los productos comercializados por la organización empresarial están libres de deforestación.					
2	El cacao que comercializa la organización cuenta con un sistema de trazabilidad que determinan el origen de los productos.					
3	Se utiliza herramientas digitales para el monitoreo de la producción libre de deforestación.					
4	Utiliza la metodología de la geolocalización de parcelas productoras de cacao.					
5	Considera que se debe pagar un precio considerado por productos certificados como "libre de deforestación".					
6	Las áreas de cultivo de cacao son instaladas bajo un sistema agroforestal (SAF).					
7	Los productores conocen la clasificación de la zonificación forestal con respecto a la deforestación, especialmente en donde se encuentra ubicado su parcela.					
8	Las organizaciones conocen la cantidad de hectáreas de bosque que han sido convertidas a parcelas de cacao.					
9	Los exportadores tienen conocimiento sobre la clasificación de los bosques para sus actividades.					
10	Tiene en cuenta los beneficios del bosque en sus parcelas para la producción del cacao.					
11	Tienen en cuenta la relación entre el bosque y el equilibrio climático para la producción del cacao.					

Legales

12	Respeto la regulación nacional para la producción - comercialización del cacao.					
13	Considera que la legislación nacional va acorde a las exigencias europeas.					
14	Conoce la existencia de la Legislación forestal					
15	conoce del avance de la planificación territorial o zonificación forestal					
16	Conoce de políticas de vigilancia y control tecnológico que el estado este implementado					

Instrumentos de recolección de datos

Cuestionario: Gestión de exportación

Datos generales:

N° de cuestionario:02 Fecha de recolección:/...../.....

Introducción:

El presente instrumento tiene como finalidad determinar el nivel de la gestión de exportación respecto al cacao en la región San Martín.

Indicaciones:

Lee atentamente cada ítem y seleccione una de las alternativas, la que sea la más apropiada para usted, seleccionando del 1 a 5, que corresponde a su respuesta con honestidad y sinceridad. Asimismo, debe marcar con un aspa la alternativa elegida.

Finalmente, la respuesta que vierta es totalmente reservada y se guardará confidencialidad.

1	2	3	4	5
Nunca	Muy pocas veces	Algunas veces	Casi siempre	Siempre

N°	Criterio de evaluación	Opciones				
		1	2	3	4	5
Producción, rendimiento y calidad del grano						
1	El nivel de producción de su parcela de cacao es suficiente para la carga de exportación de su organización.					
2	Los rendimientos de las cosechas de cacao son los esperados en cada campaña.					
3	Maneja algún proceso de postcosecha para la venta del grano de cacao.					
4	Implementa algún paquete técnico del manejo sostenible para el cultivo de cacao.					
5	Dedica el tiempo necesario para el acompañamiento en la cosecha del cacao durante los 3 últimos años.					
6	Cuenta con apoyo técnico especializado del sector agrario de su región para garantizar un mejor rendimiento - calidad del grano.					
Nivel de asociatividad						
7	Se siente identificado con las organizaciones a la que pertenece (APPCACAO Asociación Peruana de Productores de Cacao y la asociación de exportadores ADEX) por el apoyo que recibe en la mejora de la producción en la cosecha y reconocimientos por los productos derivados.					
8	Las direcciones regionales (Dirección Regional de agricultura de San Martín, Dirección regional de la Producción y direccione Regional de Comercio					

	Exterior y Turismo) brindan apoyo para la exportación del cacao y sus derivados.					
9	Considera que las asociaciones/cooperativas dedicadas al cacao tienen estabilidad socioeconómica en las exportaciones.					
10	Cree que es necesario respetar los lineamientos de la regulación europea para el cumplimiento de las metas de exportación.					
Culturales y sociales						
11	La totalidad de su producción de cacao es entregada directamente a la organización que pertenece.					
12	El trabajo realizado entre los socios se fundamenta en el trabajo en equipo con igualdad de oportunidades.					
13	Las instituciones dedicadas al grano de cacao mantienen el criterio cooperativista y apoyo a los mismos socios.					
14	La rotación del personal influye en el rendimiento laboral para alcanzar los objetivos de la organización.					
Aspectos logísticos y tributarios						
15	La infraestructura de los módulos de postcosecha está apta para el proceso de exportación del grano de cacao.					
16	Creer que el transporte de la materia prima asegura la entrega oportuna en óptimas condiciones.					
17	Los aspectos tributarios son impedimentos para una exportación exitosa de cacao.					
18	La documentación tributaria puede influir en el análisis de la regulación europea sobre deforestación.					
Aspectos Legales y regulatorios de la exportación						
19	El tipo de constitución de la organización influye en las decisiones políticas de exportaciones.					
20	Los niveles de gobierno (local, regional y nacional) muestran interés respecto a la implementación de la regulación europea sobre deforestación en el cultivo de cacao.					
21	Las certificaciones son importantes para una comercialización exitosa en el cliente.					
22	El precio del cacao en el mercado internacional influye sobre las decisiones políticas de la asociación.					

Anexo 4

Ficha de validación de los instrumentos para la recolección de datos

Variable 01: Regulación europea

Matriz de validación del cuestionario para la variable: Regulación europea

Definición de la variable: Son los requisitos y condiciones de un país perteneciente a la Unión Europea con referencia al ingreso de productos bajo criterios de deforestación.

Dimensiones	Indicadores	Ítems	Suficiencia					Claridad					Coherencia					Relevancia					Observaciones		
			1	2	3	4	5	1	2	3	4	5	1	2	3	4	5	1	2	3	4	5			
Libre de deforestación	Deforestación	Los productos comercializados por la organización empresarial están libres de deforestación.					X						X						X						X
		El cacao que comercializa la organización cuenta con un sistema de trazabilidad que determinan el origen de los productos.					X						X						X						X
		Se utiliza herramientas digitales para el monitoreo de la producción libre de deforestación.					X						X						X						X
		Utiliza la metodología de la geolocalización de parcelas productoras de cacao.					X						X						X						X
		Considera que se debe pagar un precio ligeramente más alto por productos certificados como "libre de deforestación".					X						X						X						X
	Conversión de bosques a usos agrícolas	Las áreas de cultivo de cacao son instaladas bajo un sistema agroforestal (SAF).					X						X						X						X
		Los productores conocen la clasificación de la zonificación forestal con respecto a la deforestación, especialmente en donde se encuentra ubicado su parcela.					X						X						X						X
		Las organizaciones conocen la cantidad de hectáreas de bosque que han sido convertidas a parcelas de cacao.					X						X						X						X
	Definición de la palabra bosque	Los exportadores tienen conocimiento sobre la clasificación de los bosques para sus actividades.					X						X						X						X
		Tiene en cuenta los beneficios del bosque en sus parcelas para la producción del cacao.					X						X						X						X
		Tienen en cuenta la relación entre el bosque y el equilibrio climático para la producción del cacao.					X						X						X						X
	Legales	Conformidad con la legislación nacional	Respeto la regulación nacional para la producción - comercialización del cacao.					X						X						X					
Considera que la legislación nacional va acorde a las exigencias europeas.							X						X						X						X
Reglamentos sobre deforestación		Conoce la existencia de la Legislación forestal					X						X						X						X
		conoce del avance de la planificación territorial o zonificación forestal					X						X						X						X
		Conoce de políticas de vigilancia y control tecnológico que el estado este implementado					X					X						X						X	

Calificación: 1. Totalmente en desacuerdo 2. En desacuerdo 3. Ni de acuerdo ni en desacuerdo 4. De acuerdo 5. Totalmente de acuerdo

Ficha de validación de juicio de experto

Nombre del instrumento:	Cuestionario sobre la Regulación europea				
Objetivo del instrumento:	Medir el nivel de la regulación europea				
Nombres y apellidos del experto:	Gladis Maribel Heredia Baca				
Documento de identidad:	01115825	Años de experiencia en el área:	18	Máximo grado académico:	Doctor
Institución:	OTASS – EMAPA SM			Cargo:	Consultora en ejecución de inversiones
Nacionalidad:	Peruana			Número telefónico	948871500
Firma	 Dra. Gladis Maribel Heredia Baca Dpto. de Gestión Empresarial/ISI CUI 98130			Fecha	22/05/2024

Matriz de validación del cuestionario para la variable: Gestión de la exportación

Definición de la variable: Son los recursos administrativos, económicos y legales de una empresa para lograr el objetivo de ofertar productos y/o servicios al extranjero

Dimensiones	Indicadores	Ítems	Suficiencia					Claridad					Coherencia					Relevancia					Observaciones		
			1	2	3	4	5	1	2	3	4	5	1	2	3	4	5	1	2	3	4	5			
Producción, rendimiento y calidad del grano	Producción	El nivel de producción de su parcela de cacao es suficiente para la carga de exportación de su organización.					X					X					X						X		
	Rendimiento	Los rendimientos de las cosechas de cacao son los esperados en cada campaña.					X				X					X							X		
	Calidad del grano de cacao	Maneja algún proceso de postcosecha para la venta del grano de cacao.					X				X					X							X		
		Realiza algún paquete técnico del manejo sostenible para el cultivo de cacao.					X				X					X							X		
		Dedica el tiempo necesario para el acompañamiento en la cosecha del cacao durante los 3 últimos años.					X				X					X							X		
	Cuenta con apoyo técnico especializado del sector agrario de su región para garantizar un mejor rendimiento - calidad del grano.					X				X				X								X			
Nivel de Asociatividad	Asociatividad	Se siente identificado con las organizaciones a la que pertenece (APPCACAO Asociación Peruana de Productores de Cacao y la asociación de exportadores ADEX) por el apoyo que recibe en la mejora de la producción en la cosecha y reconocimientos por los productos derivados.					X				X				X								X		
		Las direcciones regionales (Dirección Regional de agricultura de San Martín, Dirección regional de la Producción y Dirección Regional de Comercio Exterior y Turismo) brindan apoyo para la exportación del cacao y sus derivados.					X				X					X								X	
		Considera que las asociaciones productoras de cacao y sus derivados influyen en la comercialización al exterior.					X				X					X								X	
		Cree que es necesario respetar los lineamientos de la regulación europea para el cumplimiento de las metas de exportación.					X				X					X								X	
		La totalidad de su producción de cacao es entregada directamente a la organización que pertenece.					X				X					X								X	

Socioculturales		El trabajo realizado entre los socios se fundamenta en el trabajo en equipo con igualdad de oportunidades.					X					X					X						X		
		Realizar la deforestación puede influir en la concientización de cada uno de los socios de la organización.					X				X					X								X	
		La rotación del personal influye en el rendimiento laboral para alcanzar los objetivos de la organización.					X				X					X								X	
Aspectos logísticos y tributarios	Logísticas	La infraestructura cuenta condiciones en los módulos de postcosecha con los requisitos para obtener granos de cacao para la exportación.					X				X				X								X		
		Creer que el transporte de la materia prima asegura la entrega oportuna en óptimas condiciones.					X				X					X								X	
	Tributarios	Los aspectos tributarios son impedimentos para una exportación exitosa de cacao.					X				X				X								X		
		La documentación tributaria puede influir en el análisis de la regulación europea sobre deforestación.					X				X					X								X	
Aspectos legales y regulatorios de la exportación	Aspectos legales	El tipo de constitución de la organización influye en las decisiones políticas de exportaciones.					X				X				X								X		
		Los niveles de gobierno (local, regional y nacional) muestran interés respecto a la implementación de la regulación europea sobre deforestación en el cultivo de cacao.					X				X					X								X	
	Exportaciones	Las certificaciones son importantes para una comercialización exitosa en el cliente.					X				X				X								X		
		El precio del cacao en el mercado internacional influye sobre las decisiones políticas de la asociación.					X				X					X								X	

Calificación: 1. Totalmente en desacuerdo 2. En desacuerdo 3. Ni de acuerdo ni en desacuerdo 4. De acuerdo 5. Totalmente de acuerdo

Ficha de validación de juicio de experto

Nombre del instrumento:	Cuestionario sobre la Gestión de la exportación				
Objetivo del instrumento:	Medir el nivel de la gestión de exportación				
Nombres y apellidos del experto:	Magda Ushiñahua Ushiñahua				
Documento de identidad:	10595622	Años de experiencia en el área:	16	Máximo grado académico:	Doctor
Institución:	Ministerio de Economía y Finanzas			Cargo:	Especialista en Inversión Pública - EIP
Nacionalidad:	Peruana			Número telefónico	943920410
Firma				Fecha	22/05/2024
	Firmado digitalmente por: USH RAHUA USHINAHUA Magda FIR: 0990022 hard Motivo: Soy el autor del documento Fecha: 26/05/2024 08:28:46-0500				

Anexo 5

Índice de la V de Ayken

Variable 1: Regulación europea

		SUFICIENCIA					CLARIDAD					COHERENCIA					RELEVANCIA				
		J1	J2	J3	J4	J5	J1	J2	J3	J4	J5	J1	J2	J3	J4	J5	J1	J2	J3	J4	J5
D1	P1	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
	P2	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
	P3	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
	P4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
	P5	4	5	5	4	5	4	5	5	4	5	4	5	5	4	5	4	5	5	4	5
	P6	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
	P7	4	5	5	5	5	4	5	5	5	5	4	5	5	5	5	4	5	5	5	5
	P8	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
	P9	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
	P10	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
	P11	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5
D2	P12	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
	P13	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
	P14	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
	P15	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
	P16	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5

V de Ayken

0.99

Variable 2: Gestión de exportaciones

		SUFICIENCIA					CLARIDAD					COHERENCIA					RELEVANCIA				
		J1	J2	J3	J4	J5	J1	J2	J3	J4	J5	J1	J2	J3	J4	J5	J1	J2	J3	J4	J5
D1	P1	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
	P2	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
	P3	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
	P4	5	5	5	4	5	5	5	5	4	5	5	5	5	4	5	5	5	5	4	5
	P5	4	5	5	5	5	4	4	5	5	5	4	5	5	5	5	4	5	5	5	5
	P6	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5
D2	P7	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
	P8	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
	P9	5	5	5	4	5	5	5	5	4	5	5	5	5	4	5	5	5	5	4	5
	P10	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
D3	P11	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
	P12	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
	P13	4	5	5	4	5	4	5	5	4	5	4	5	5	4	5	4	5	5	4	5
	P14	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
D4	P15	5	5	5	4	5	5	5	5	4	5	5	5	5	4	5	5	5	5	4	5
	P16	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5
	P17	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
	P18	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
D5	P19	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
	P20	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
	P21	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
	P22	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5

V de Ayken	0.98
-------------------	-------------

Anexo 6

Resultados del análisis de consistencia interna

Confiabilidad de los instrumentos de investigación

Variable: Regulación europea sobre deforestación

Tabla 1.

Resumen de procesamiento de casos

Resumen de procesamiento de casos

		N	%
Casos	Válido	30	100,0
	Excluido ^a	0	,0
	Total	30	100,0

a. La eliminación por lista se basa en todas las variables del procedimiento.

Tabla 2.

Confiabilidad de la variable

Estadísticas de fiabilidad

Alfa de Cronbach	N de elementos
0,856	16

Variable: Gestión de exportación

Tabla 3.

Resumen de procesamiento de casos

Resumen de procesamiento de casos

		N	%
Casos	Válido	30	100,0
	Excluido ^a	0	,0
	Total	30	100,0

b. La eliminación por lista se basa en todas las variables del procedimiento.

Tabla 4.

Confiabilidad de la variable

Estadísticas de fiabilidad

Alfa de Cronbach	N de elementos
0,842	22

Anexo 7

Consentimiento informado (*)



UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

Consentimiento informado (*)

Título de la investigación: Regulación europea y gestión de exportaciones del cacao en la región San Martín, 2024.

Investigador (a): Carlos Valdivia Rodríguez

Propósito del estudio

Le invitamos a participar en la investigación titulada "Regulación europea y gestión de exportaciones del cacao en la región San Martín, 2024", cuyo objetivo es determinar la relación de la regulación europea y la gestión de exportaciones de cacao en la región San Martín en 2024. Esta investigación es desarrollada por estudiante de Posgrado del Programa Académico de la Maestría en Gestión Pública de la Universidad César Vallejo del campus Tarapoto, aprobado por la autoridad correspondiente de la Universidad y con el permiso de la institución, empresa u organización Cooperativa Agraria Cacaera

Describir el impacto del problema de la investigación.

Esta investigación indagará la relación entre la regulación europea y la gestión de las exportaciones de cacao en la región San Martín, con el fin de entender cómo aquellas normativas europeas en materia de comercio de cacao impactan sobre la producción, calidad y exportación de la materia prima.

Procedimiento

Si usted decide participar en la investigación se realizará lo siguiente (enumerar los procedimientos del estudio):

1. Se realizará una encuesta o entrevista donde se recogerán datos personales y algunas preguntas sobre la investigación titulada: "Regulación europea y gestión de exportaciones del cacao en la región San Martín, 2024".

2. Esta encuesta o entrevista tendrá un tiempo aproximado de 20 minutos y se realizará en el ambiente de Cooperativa Agraria Cacaera de la institución, empresa u organización Cooperativa Agraria Cacaera. Las respuestas al cuestionario o guía de entrevista serán

codificadas usando un número de identificación y, por lo tanto, serán anónimas.

Participación voluntaria (principio de autonomía): Puede hacer todas las preguntas para aclarar sus dudas antes de decidir si desea participar o no, y decisión será respetada. Posterior a la aceptación no desea continuar puede hacerlo sin ningún problema.

*Obligatorio a partir de 18 años



Riesgo (principio de No maleficencia): Indicar al participante la existencia que NO existe riesgo o daño al participar en la investigación. Sin embargo, en el caso que existan preguntas que le puedan generar incomodidad. Usted tiene la libertad de responderlas o no.

Beneficios (principio de beneficencia): Se le informará que los resultados de la investigación se le alcanzará a la institución al término de la investigación. No recibirá ningún beneficio económico ni de ninguna otra índole. El estudio no va a aportar a la salud individual de la persona, sin embargo, los resultados del estudio podrán convertirse en beneficio de la salud pública.

Confidencialidad (principio de justicia): Los datos recolectados deben ser anónimos y no tener ninguna forma de identificar al participante. Garantizamos que la información que usted nos brinde es totalmente Confidencial y no será usada para ningún otro propósito fuera de la investigación. Los datos permanecerán bajo custodia del investigador principal y pasado un tiempo determinado serán eliminados convenientemente.

Problemas o preguntas:

Si tiene preguntas sobre la investigación puede contactar con el investigador (a) (apellidos y nombres) **Valdivia Rodríguez Carlos** email: valdiviarc85@gmail.com y docente asesor (apellidos y nombres) **Contreras Julián Rosa Mabel** email: CJULIANR16@ucvvirtual.edu.pe

Consentimiento

Después de haber leído los propósitos de la investigación autorizo participar en la investigación antes mencionada.

Nombre y apellidos: JORGE LUIS TRUJILLO DOMÍNGUEZ

Firma: 

Fecha y hora: 17/06/2024 3:00 PM

Para garantizar la veracidad del origen de la información: en el caso que el consentimiento sea presencial, el encuestado y el investigador debe proporcionar: Nombre y firma. En el caso que sea cuestionario virtual, se debe solicitar el correo desde el cual se envía las respuestas a través de un formulario Google.

**Obligatorio a partir de 18 años*

Para garantizar la veracidad del origen de la información: en el caso que el consentimiento sea presencial, el encuestado y

Anexo 8

Reporte de similitud en software Turnitin

Feedback Studio - Google Chrome
ev.turnitin.com/app/carta/es/?s=1&lang=es&ro=103&o=2415689343&u=1088032488

feedback studio CARLOS VALDIVIA RODRIGUEZ | Regulación europea y gestión de exportaciones del cacao en la región San Martín, 2024

Resumen de coincidencias

14 %

Se están viendo fuentes estándar

Ver fuentes en inglés

Coincidencias

Rank	Source	Percentage
1	repositorio.ucv.edu.pe Fuente de Internet	5 %
2	hdl.handle.net Fuente de Internet	2 %
3	Entregado a Universida... Trabajo de estudiante	1 %
4	www.definicionabc.com Fuente de Internet	1 %
5	Ichpas Adauto, Heber J... Publicación	<1 %
6	repositorio.uade.edu.ar Fuente de Internet	<1 %
7	renati.sunedu.gob.pe Fuente de Internet	<1 %
8	repositorio.upeu.edu.pe Fuente de Internet	<1 %
9	aes.ucf.edu.cu Fuente de Internet	<1 %
10	repositorio.upl.edu.pe Fuente de Internet	<1 %
11	www.ccdare.org Fuente de Internet	<1 %

Página: 1 de 31 Número de palabras: 8365 Versión solo texto del informe Alta resolución Activado 08:45 12/07/2024

ESCUELA DE POSGRADO

PROGRAMA ACADÉMICO DE MAESTRÍA EN GESTIÓN PÚBLICA

Regulación europea y gestión de exportaciones del cacao en la región San Martín, 2024

TESIS PARA OBTENER EL GRADO ACADÉMICO DE: Maestro en Gestión Pública

AUTOR:
Valdivia Rodríguez, Carlos (ID: 0000-0003-1416-341X)

ASESORES:
Dr. Ramírez García, Gustavo (ID: 0000-0003-0035-7088)
Dra. Contreras Julián Rosa Mabél (ID: 0000-0002-0196-1351)

LÍNEA DE INVESTIGACIÓN:
Gestión de políticas públicas

LÍNEA DE RESPONSABILIDAD SOCIAL UNIVERSITARIA:
Fortalecimiento de la democracia, liderazgo y ciudadanía

TARAPOTO – PERÚ
2024

Anexo 9

Base de datos estadísticos muestra piloto

V1: REGULACIÓN EUROPEA

Nº	Libre deforestación											Subtotal	Legales					Subtotal	Total
	p1	p2	p3	p4	p5	p6	p7	p8	p9	p10	p11		p12	p13	p14	p15	p16		
1	4	2	2	4	4	4	3	3	4	4	4	38	4	4	3	4	4	19	57
2	3	2	2	5	4	4	4	2	3	4	4	37	4	4	4	4	5	21	58
3	3	2	2	4	4	3	4	4	3	4	4	37	4	4	5	5	4	22	59
4	4	2	2	5	5	4	4	5	4	5	3	43	4	4	5	5	5	23	66
5	4	2	3	5	5	3	4	3	3	4	2	38	3	4	4	5	4	20	58
6	3	2	2	4	5	4	3	4	3	5	3	38	3	4	5	5	4	21	59
7	3	2	4	4	2	4	4	3	3	4	3	36	5	4	1	4	3	17	53
8	3	2	2	5	5	4	3	4	3	4	4	39	3	4	4	5	5	21	60
9	3	2	3	4	3	5	4	4	3	4	4	39	5	5	4	5	4	23	62
10	4	2	3	5	1	2	2	2	2	3	5	31	3	4	5	5	4	21	52
11	4	2	2	4	4	4	3	4	4	5	2	38	5	5	4	5	4	23	61
12	2	1	2	2	2	2	2	2	1	2	1	19	3	4	4	4	4	19	38
13	3	2	2	4	4	4	3	3	3	4	3	35	4	4	4	5	4	21	56
14	3	2	2	3	4	3	3	3	4	4	2	33	3	4	4	4	4	19	52
15	3	2	2	4	4	4	3	3	3	4	3	35	4	4	4	5	4	21	56
16	3	2	2	4	4	5	4	4	3	3	3	37	4	4	5	4	3	20	57
17	5	2	2	3	5	4	4	4	4	5	2	40	3	5	3	5	4	20	60
18	3	2	2	4	5	5	4	3	5	4	3	40	4	5	5	5	4	23	63
19	1	1	2	4	4	3	3	4	3	2	1	28	5	3	4	5	3	20	48
20	3	2	2	4	4	3	4	4	3	4	4	37	4	4	5	5	4	22	59
21	3	2	1	2	2	2	3	3	2	4	2	26	4	5	3	3	3	18	44
22	3	2	3	2	5	3	2	2	3	3	2	30	2	3	4	4	3	16	46
23	3	1	2	4	5	4	4	4	3	2	3	35	3	4	3	5	3	18	53
24	3	2	1	4	2	3	4	3	3	4	3	32	5	4	1	4	3	17	49
25	3	2	1	2	2	4	3	2	3	2	1	25	4	3	4	4	4	19	44
26	4	2	2	4	4	3	4	1	2	4	1	31	3	4	2	4	3	16	47
27	1	1	1	2	2	2	4	4	1	3	1	22	2	3	4	2	2	13	35
28	4	2	1	5	5	3	4	3	3	4	2	36	3	4	4	5	4	20	56
29	2	2	1	2	4	4	4	2	3	4	1	29	3	4	3	4	4	18	47
30	2	1	2	2	2	2	2	2	1	2	1	19	3	4	4	4	4	19	38

V2: GESTIÓN DE EXPORTACIONES

N°	Producción, rendimiento y calidad del grano						Subtotal	Asociatividad				Subtotal	Culturales y sociales				Subtotal
	p1	p2	p3	p4	p5	p6		p7	p8	p9	p10		p11	p12	p13	p14	
1	3	5	3	3	5	5	24	2	3	3	4	12	3	3	4	3	13
2	3	4	3	3	4	5	22	1	3	3	4	11	3	2	4	3	12
3	3	4	2	3	4	4	20	2	3	3	4	12	3	2	4	2	11
4	3	3	3	4	4	4	21	2	3	3	4	12	3	2	4	2	11
5	3	3	3	3	3	4	19	2	3	3	3	11	3	2	4	3	12
6	3	3	3	4	3	4	20	2	3	3	3	11	3	3	3	3	12
7	3	3	2	3	3	4	18	1	3	3	3	10	3	2	3	3	11
8	3	3	2	3	3	4	18	2	3	3	3	11	3	2	3	3	11
9	2	3	2	3	3	4	17	2	3	3	3	11	3	2	3	2	10
10	2	3	2	3	3	4	17	2	3	3	3	11	3	2	3	2	10
11	2	3	2	3	3	4	17	2	3	3	3	11	3	3	3	2	11
12	2	3	2	3	3	4	17	2	3	2	3	10	3	3	3	2	11
13	2	3	2	3	3	4	17	2	3	2	3	10	3	2	3	2	10
14	2	3	2	3	3	4	17	2	3	2	3	10	3	3	3	2	11
15	2	3	2	3	3	4	17	2	2	2	3	9	3	2	3	2	10
16	2	3	2	3	3	4	17	2	2	2	3	9	3	2	3	2	10
17	2	3	2	2	3	4	16	2	2	2	3	9	3	2	3	2	10
18	2	3	2	3	3	4	17	2	2	2	3	9	3	2	3	2	10
19	2	3	2	3	3	4	17	2	2	2	3	9	3	2	3	2	10
20	2	3	2	3	3	4	17	1	2	2	3	8	3	2	3	2	10
21	2	3	2	3	3	4	17	2	3	2	3	10	3	2	3	2	10
22	2	4	2	2	3	4	17	2	2	2	3	9	2	2	3	2	9
23	2	4	2	2	2	4	16	2	2	2	3	9	2	2	3	2	9
24	3	4	2	3	3	4	19	2	2	2	3	9	2	2	3	2	9
25	2	4	2	2	3	4	17	2	2	3	3	10	2	2	3	2	9
26	2	4	2	2	3	3	16	2	2	2	3	9	2	2	3	2	9
27	2	3	2	3	2	3	15	2	3	3	3	11	2	2	3	2	9
28	2	4	2	2	3	4	17	2	2	2	2	8	2	2	3	2	9
29	3	4	2	2	4	4	19	2	3	3	2	10	2	2	3	2	9
30	2	4	2	2	4	3	17	1	2	3	2	8	2	2	2	2	8

N°	Aspectos logísticos y tributarios				Subtotal	Aspectos legales y regulatorios de la exportación				Subtotal	TOTAL
	p15	p16	p17	p18		p19	p20	p21	p22		
1	3	5	2	4	14	2	4	4	4	14	77
2	3	4	2	4	13	2	4	4	4	14	72
3	3	4	3	4	14	3	4	4	4	15	72
4	3	4	3	4	14	3	4	4	4	15	73
5	3	4	2	3	12	2	4	4	4	14	68
6	3	4	3	4	14	3	4	4	4	15	72
7	3	4	3	4	14	2	4	4	4	14	67
8	3	4	2	4	13	2	4	4	4	14	67
9	3	4	3	3	13	2	4	4	4	14	65
10	3	4	2	4	13	2	4	4	4	14	65
11	2	4	2	4	12	2	4	4	4	14	65
12	3	4	3	3	13	2	4	4	4	14	65
13	2	4	3	4	13	2	4	4	4	14	64
14	3	4	2	2	11	2	4	4	4	14	63
15	3	4	2	3	12	2	4	4	4	14	62
16	2	4	3	3	12	2	4	4	4	14	62
17	3	4	3	4	14	2	4	4	4	14	63
18	2	4	3	4	13	2	4	4	4	14	63
19	3	4	3	3	13	2	4	4	4	14	63
20	2	4	3	4	13	2	4	4	4	14	62
21	3	4	3	3	13	2	3	4	3	12	62
22	3	4	2	3	12	2	4	4	3	13	60
23	2	4	2	4	12	2	4	4	3	13	59
24	2	4	2	4	12	2	3	3	4	12	61
25	2	4	3	4	13	2	4	4	3	13	62
26	2	3	2	4	11	2	3	4	3	12	57
27	2	4	2	4	12	2	4	4	4	14	61
28	2	4	3	4	13	2	4	3	4	13	60
29	3	4	2	4	13	2	4	4	3	13	64
30	3	3	2	4	12	2	3	4	4	13	58

Anexo 10

Base de datos estadísticos de la investigación

V1: REGULACION EUROPEA

N°	Libre deforestación											Suma	Legales						Suma	Total
	P1	P2	P3	P4	P5	P6	P7	P8	P9	P10	P11		P12	P13	P14	P15	P16			
1	3	2	2	3	5	4	3	3	2	3	3	33	2	1	2	2	1	8	41	
2	5	5	5	5	5	2	3	5	5	5	5	50	5	2	4	3	5	19	69	
3	4	4	4	5	5	4	4	5	4	4	4	47	4	4	3	4	4	19	66	
4	5	5	5	5	5	5	4	4	4	5	5	52	5	5	5	2	2	19	71	
5	5	5	5	5	5	3	4	3	5	5	5	50	2	5	3	4	3	17	67	
6	5	5	3	5	4	4	2	3	3	4	4	42	3	4	4	3	2	16	58	
7	3	4	2	2	4	2	2	3	3	2	3	30	5	5	5	4	4	23	53	
8	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	55	5	5	5	5	5	25	80	
9	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	55	5	5	5	5	5	25	80	
10	1	5	5	5	2	5	4	2	5	5	5	44	5	5	5	5	5	25	69	
11	3	5	5	5	2	2	2	3	1	3	3	34	5	3	5	5	5	23	57	
12	3	4	2	3	5	3	2	1	3	2	3	31	2	2	4	3	2	13	44	
13	4	5	2	4	4	3	3	4	3	4	3	39	4	3	2	2	3	14	53	
14	5	4	1	3	5	3	4	5	4	3	3	40	2	2	2	1	1	8	48	
15	4	4	3	2	4	4	3	2	4	4	3	37	2	3	4	3	3	15	52	
16	5	5	5	5	5	4	3	3	2	3	3	43	5	4	5	5	4	23	66	
17	2	4	1	3	5	4	1	1	1	2	2	26	2	2	3	2	1	10	36	
18	4	4	3	5	5	4	2	2	2	5	5	41	4	2	3	4	2	15	56	
19	4	4	3	3	5	4	1	2	3	4	4	37	4	1	2	2	1	10	47	
20	4	3	4	4	5	3	2	2	1	4	4	36	3	5	5	2	4	19	55	
21	4	5	4	5	5	4	5	5	5	5	5	52	5	5	2	5	4	21	73	
22	4	5	5	5	5	3	5	5	5	5	5	52	5	2	5	3	3	18	70	
23	4	5	5	5	5	4	4	5	5	5	5	52	5	3	2	2	2	14	66	
24	5	3	3	4	5	5	3	3	4	5	4	44	4	2	4	4	4	18	62	
25	5	4	4	5	5	5	2	3	3	1	1	38	5	1	2	4	4	16	54	
26	5	4	5	5	5	5	3	3	2	4	4	45	5	2	4	3	2	16	61	
27	5	3	4	3	5	5	2	3	2	3	4	39	5	2	2	1	1	11	50	
28	5	4	4	5	5	4	2	2	3	3	3	40	5	2	4	3	2	16	56	
29	4	3	4	4	5	5	2	2	4	2	2	37	2	2	3	4	2	13	50	
30	5	5	3	3	5	5	3	2	3	4	4	42	2	2	2	2	1	9	51	
31	5	4	3	5	5	5	3	4	3	3	3	43	5	2	3	3	4	17	60	
32	5	3	5	5	5	5	3	3	2	3	4	43	5	1	3	2	3	14	57	
33	4	3	4	4	5	5	2	3	3	4	4	41	5	2	3	3	3	16	57	
34	5	4	4	5	5	4	2	2	3	3	3	40	5	2	2	2	3	14	54	
35	5	4	4	5	5	5	2	3	3	4	4	44	5	2	3	3	3	16	60	
36	5	3	3	4	5	5	3	3	4	5	4	44	2	3	4	3	3	15	59	

37	5	4	4	5	5	5	2	3	3	4	1	41	5	4	5	5	4	23	64
38	5	3	5	5	5	5	3	3	2	3	4	43	5	2	2	4	4	17	60
39	4	3	4	4	5	5	2	3	3	4	4	41	5	2	3	3	4	17	58
40	5	4	4	5	5	4	2	2	3	3	3	40	5	1	3	2	3	14	54
41	5	4	4	5	5	5	2	3	3	4	4	44	5	2	3	3	3	16	60
42	1	5	5	5	2	5	2	2	3	5	5	40	5	2	4	3	3	17	57
43	4	3	4	4	5	4	2	2	1	4	4	37	4	4	3	4	4	19	56
44	4	4	4	5	5	3	4	5	4	4	4	46	5	5	5	4	4	23	69
45	5	5	5	5	5	5	2	4	4	5	5	50	5	5	3	4	3	20	70
46	5	5	5	5	5	3	2	3	5	5	5	48	3	4	4	3	2	16	64
47	1	5	3	5	4	2	2	3	3	4	4	36	5	5	3	4	3	20	56
48	3	5	5	5	2	2	2	3	1	3	3	34	3	4	4	3	2	16	50
49	3	4	2	3	5	3	2	5	3	2	3	35	5	5	5	4	5	24	59
50	4	5	2	4	4	3	3	4	3	4	3	39	5	2	5	5	5	22	61
51	5	4	1	3	5	3	4	5	4	3	3	40	5	5	5	5	5	25	65
52	4	4	3	2	4	4	3	2	4	4	3	37	5	2	5	5	5	22	59
53	5	5	5	5	5	4	3	3	2	3	3	43	5	3	5	5	5	23	66
54	2	4	1	3	5	2	1	1	3	2	2	26	2	2	4	3	2	13	39
55	4	4	3	5	5	4	2	2	2	5	5	41	4	3	2	2	3	14	55
56	4	4	3	3	5	4	1	2	3	4	4	37	2	2	2	5	4	15	52

V2: GESTIÓN DE EXPORTACIONES

N°	Producción, rendimiento y calidad del grano						Suma	Nivel de asociatividad				Suma	Culturales y sociales				Suma
	P1	P2	P3	P4	P5	P6		P7	P8	P9	P10		P11	P12	P13	P14	
1	2	1	2	4	3	2	14	3	2	2	3	10	5	4	2	4	15
2	4	3	5	5	5	5	27	3	2	3	3	11	5	5	5	4	19
3	3	4	4	3	4	5	23	4	4	5	4	17	4	4	5	5	18
4	5	4	5	5	4	5	28	5	5	5	5	20	4	5	5	5	19
5	5	4	5	5	5	5	29	1	1	4	5	11	5	5	5	5	20
6	3	4	2	3	4	4	20	2	2	3	5	12	4	5	2	2	13
7	5	5	5	4	4	5	28	5	5	4	3	17	5	5	5	5	20
8	5	4	5	5	3	5	27	3	4	2	5	14	5	5	5	5	20
9	4	4	3	4	5	5	25	2	2	2	5	11	5	5	3	4	17
10	3	3	5	5	5	5	26	5	4	5	5	19	4	4	5	5	18
11	2	3	5	5	3	5	23	3	3	4	3	13	3	3	2	3	11
12	3	2	5	3	3	2	18	3	3	2	5	13	3	4	4	3	14
13	3	3	3	4	3	5	21	2	2	3	4	11	4	5	3	3	15
14	1	2	3	2	4	4	16	1	1	3	5	10	5	5	4	3	17
15	2	2	4	3	2	4	17	4	3	3	4	14	5	2	3	2	12
16	2	4	5	4	3	2	20	2	3	2	5	12	4	5	4	3	16
17	1	2	2	3	2	4	14	2	1	2	5	10	2	5	4	5	16
18	3	2	5	4	5	3	22	2	2	2	5	11	3	4	4	4	15
19	3	2	4	4	4	1	18	1	1	2	5	9	3	4	3	4	14
20	2	3	4	4	4	2	19	1	1	2	5	9	3	4	3	4	14
21	3	2	4	5	5	5	24	5	3	2	5	15	5	5	5	5	20
22	3	3	5	5	5	5	26	5	2	3	4	14	4	5	5	2	16
23	3	3	5	5	5	5	26	5	3	5	5	18	4	5	4	2	15
24	3	3	5	4	5	2	22	1	2	1	5	9	3	4	3	4	14
25	2	2	5	4	5	1	19	2	2	3	5	12	3	3	2	4	12
26	3	3	5	4	5	2	22	2	2	4	5	13	3	4	3	4	14
27	5	3	4	4	5	2	23	1	2	3	5	11	3	3	3	4	13
28	2	3	5	4	4	1	19	1	1	3	5	10	3	4	3	4	14
29	2	3	4	4	5	1	19	1	1	2	5	9	3	4	3	4	14
30	3	3	5	4	5	2	22	1	2	3	5	11	3	4	4	3	14
31	3	3	4	5	5	2	22	1	1	2	5	9	4	4	3	4	15
32	2	3	5	4	5	2	21	1	1	2	5	9	3	4	4	4	15
33	3	2	4	5	5	2	21	2	1	2	5	10	2	4	4	4	14
34	2	2	4	4	5	2	19	1	1	2	5	9	3	4	3	4	14
35	2	3	5	4	5	2	21	1	1	2	5	9	3	4	4	4	15
36	4	3	5	5	5	5	27	3	3	4	3	13	5	5	5	4	19
37	3	4	4	3	4	5	23	4	4	5	4	17	4	4	5	5	18
38	5	4	5	5	4	5	28	5	5	5	5	20	4	5	5	5	19
39	5	4	5	5	5	5	29	1	1	4	5	11	5	5	5	4	19
40	3	4	2	3	4	4	20	2	2	3	5	12	5	5	5	5	20

41	5	5	5	4	4	5	28	5	5	4	3	17	5	5	5	5	20
42	5	4	5	5	3	5	27	3	4	2	5	14	5	5	3	4	17
43	3	2	4	5	5	2	21	2	2	2	5	11	4	4	5	5	18
44	2	2	5	4	5	1	19	5	4	5	5	19	3	3	2	3	11
45	3	3	5	4	5	2	22	1	2	3	5	11	4	4	5	5	18
46	5	3	4	4	5	2	23	1	1	3	5	10	3	3	2	3	11
47	1	2	2	3	2	4	14	1	1	2	5	9	3	4	4	3	14
48	3	2	5	4	5	3	22	1	2	3	5	11	4	5	3	3	15
49	3	2	5	4	5	3	22	1	1	2	5	9	5	5	4	3	17
50	3	2	4	4	4	1	18	1	2	1	5	9	5	2	3	2	12
51	2	3	4	4	4	2	19	2	2	3	5	12	2	4	4	4	14
52	3	2	4	5	5	5	24	2	2	4	5	13	3	4	3	4	14
53	3	3	5	5	5	5	26	1	2	3	5	11	3	4	4	4	15
54	3	3	5	5	5	5	26	1	1	3	5	10	3	4	3	4	14
55	3	3	5	4	5	2	22	2	3	2	5	12	3	4	4	4	15
56	3	3	5	4	5	2	22	2	1	2	5	10	5	5	5	4	19

N°	Aspectos logísticos y tributarios				SUMA	Aspectos Legales y regulatorios de la exportación				SUMA	TOTAL
	P15	P16	P17	P18		P19	P20	P21	P22		
1	3	3	4	4	14	2	1	4	3	10	63
2	4	3	3	2	12	5	3	5	5	18	87
3	5	4	4	4	17	4	4	5	4	17	92
4	4	5	3	5	17	4	1	5	4	14	98
5	4	5	3	4	16	5	1	5	5	16	92
6	4	4	5	5	18	5	2	5	1	13	76
7	5	5	3	3	16	4	3	5	5	17	98
8	4	5	5	5	19	4	4	5	4	17	97
9	5	5	1	5	16	2	1	5	1	9	78
10	5	5	5	5	20	5	5	5	5	20	103
11	4	3	4	4	15	4	3	5	5	17	79
12	2	4	2	3	11	4	4	5	4	17	73
13	4	3	3	4	14	4	3	5	4	16	77
14	4	5	3	3	15	2	1	5	5	13	71
15	2	4	3	3	12	4	3	5	4	16	71
16	4	4	2	2	12	1	2	5	4	12	72
17	3	3	2	2	10	4	5	5	4	18	68
18	5	3	4	4	16	4	2	4	4	14	78
19	4	4	5	4	17	4	1	4	4	13	71
20	4	4	4	5	17	3	1	4	4	12	71
21	5	5	4	4	18	5	2	5	5	17	94
22	5	5	4	4	18	5	2	5	5	17	91
23	5	5	4	5	19	4	2	5	5	16	94
24	4	3	5	4	16	4	3	5	5	17	78
25	5	4	2	2	13	4	2	5	5	16	72
26	5	4	2	2	13	4	2	5	5	16	78
27	4	4	5	5	18	4	2	5	5	16	81
28	5	4	4	4	17	4	2	5	5	16	76
29	4	4	5	4	17	4	2	4	4	14	73
30	4	4	5	5	18	4	3	4	4	15	80
31	4	4	4	4	16	4	1	5	5	15	77
32	5	4	2	2	13	4	1	5	5	15	73
33	4	3	3	3	13	4	2	5	5	16	74
34	4	3	2	3	12	4	2	5	5	16	70
35	5	4	2	3	14	4	2	5	5	16	75
36	5	4	2	2	13	5	5	5	5	20	92
37	4	3	3	3	13	4	3	5	5	17	88
38	5	5	4	4	18	4	4	5	4	17	102
39	5	5	4	5	19	4	1	5	5	15	93

40	4	3	5	4	16	4	1	5	5	15	83
41	5	4	2	2	13	2	1	4	3	10	88
42	3	3	4	4	14	5	3	5	5	18	90
43	4	3	3	2	12	4	4	5	4	17	79
44	5	4	4	4	17	4	1	5	4	14	80
45	4	5	3	5	17	5	1	5	5	16	84
46	4	5	3	4	16	4	2	5	5	16	76
47	4	4	5	5	18	4	3	5	5	17	72
48	5	5	3	3	16	4	2	5	5	16	80
49	4	5	5	5	19	4	2	5	5	16	83
50	5	5	1	5	16	4	2	5	5	16	71
51	5	5	5	5	20	4	2	5	5	16	81
52	4	3	4	4	15	4	2	5	5	16	82
53	2	4	2	3	11	4	2	4	4	14	77
54	4	3	3	4	14	4	3	4	4	15	79
55	4	4	5	5	18	4	2	4	4	14	81
56	4	4	4	4	16	4	3	4	4	15	82



UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

ESCUELA DE POSGRADO

PROGRAMA ACADÉMICO DE MAESTRÍA EN GESTIÓN PÚBLICA

Regulación europea y gestión de exportaciones del cacao en la región San
Martín, 2024

**TESIS PARA OBTENER EL GRADO ACADÉMICO DE:
Maestro en Gestión Pública**

AUTOR:

Valdivia Rodríguez, Carlos (orcid.org/0000-0003-1416-341X)

ASESORES:

Dr. Ramírez García, Gustavo (orcid.org/0000-0003-0035-7088)

Dra. Contreras Julián Rosa Mabel (orcid.org/0000-0002-0196-1351)

LÍNEA DE INVESTIGACIÓN:

Gestión de políticas públicas

LÍNEA DE RESPONSABILIDAD SOCIAL UNIVERSITARIA:

Fortalecimiento de la democracia, liderazgo y ciudadanía

TARAPOTO – PERÚ

2024

I. INTRODUCCIÓN

La presente investigación se fundamenta en base al marco del Objetivo de Desarrollo Social (ODS) Producción y consumo responsable, cuya meta tomada en cuenta es al 2030 lograr la gestión sostenible y el uso eficiente de los recursos naturales; con la mencionada ODS se busca suscitar esquemas de aprovechamiento y manufactura sostenibles. Esto implica lograr mejoras en la designación de los recursos, disminuir la generación de desechos, disminuir el impacto ambiental negativo de nuestras acciones; además, fomentar prácticas de producción más sostenibles que tengan en cuenta; aspectos ambientales, sociales y económicos. Se busca que las organizaciones y empresas adopten prácticas más sostenibles en su cadena de suministro, promoviendo la innovación y la adopción de tecnologías más limpias. A nivel de consumidores, se busca aumentar la conciencia sobre el impacto de nuestras decisiones y causar un estilo de vida más sostenible y consciente. En resumen, el ODS Producción y Consumo Responsable, busca una proporción entre las principales necesidades y proyecciones, promoviendo un desarrollo que respete los límites del planeta y beneficie a las generaciones presentes y futuras.

Respecto al cultivo de cacao, es una fuente principal de ingreso económico para varios países en el mundo, también reúne varios problemas ambientales y sociales significativos. La deforestación está relacionada principalmente a la siembra de cacao, ya que implica la tala de árboles nativos para dar paso a plantaciones de cacao. Según la Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura (FAO), entre 1990 y 2008, se estima que se han talado alrededor de 2.3 millones de hectáreas de bosques para la siembra de cacao en África Occidental, una de las principales regiones productoras de cacao en el mundo. Ello en primer lugar, reduce la biodiversidad al destruir hábitats naturales, llevando consigo la disminución de reinos vegetales y animales. La deforestación aporta al cambio climático, debido a la absorción del dióxido de carbono de la atmósfera, además, la ausencia de árboles, aumenta la concentración de gases de efecto invernadero, esto concurre al calentamiento global y al cambio climático, y a la erosión del suelo.

En América Latina, el cultivo de cacao también ha contribuido significativamente a la deforestación y a otros problemas ambientales, y sociales. El desarrollo del cultivo del cacao ha llevado a la eliminación de grandes extensiones de bosques tropicales, especialmente en países como Ecuador, Colombia y Brasil. Por tanto, la deforestación disminuye la biodiversidad, degradación de suelos e importantes servicios ecosistémicos; asimismo, el uso de bioquímicos y abonos en las parcelas de cacao alteran los suelos y los orígenes de agua, afectando la salud de las comunidades locales y la vida silvestre. Toda esta producción desmedida a falta de regulaciones efectivas contribuye al empobrecimiento de especies de fauna y flora, incluso de especies desconocidas que podrían ser útiles para la investigación médica (Navarro et al., 2020).

En Perú, las consecuencias ambientales adversas ocasionadas por el cultivo de cacao también se perciben con desequilibrio ambiental. La expansión de las plantaciones de cacao ha llevado a generar un mono cultivo y como tal a la afectación del ecosistema; además, al ser un monocultivo de grandes extensiones se genera un hábitat que favorece a la proliferación de plagas y enfermedades que afligen la rentabilidad y la producción del cultivo. Frente a ello, los productores amplían más áreas generando así la tala de grandes extensiones de bosques tropicales, especialmente en la Amazonía peruana. Según el reporte del Ministerio del Ambiente (MINAM) reportó que, en el año 2020 durante los últimos 20 años, se habían perdido 2,636,585 hectáreas (ha) de bosques; siendo el 74% ocurrido en áreas inferiores a 5 ha. Asimismo, en el 2020, las deforestaciones fueron en áreas menores a 1 ha. Por tanto, las agriculturas temporales de subsistencia son causa directa de la deforestación en la toda la Amazonía peruana (Barrientos, 2022).

La región San Martín tiene 3,367,693 ha de bosques tropicales con una representación del 66.2% de la región (MINAM, 2020). Sin embargo, debido a los ecosistemas representativas de la región, la deforestación alcanzó las 467,696 ha. en los últimos 20 años. La mayor parte afectada fue en tierras sin categoría legal

(42.6%), zonas de bosques de producción constante (18.5%); seguido las concesiones sobre maderas (15.7 %) y finalmente, las comunidades originarias (10.8%). Concluyendo que la disminución y pérdida de bosques es principalmente al empleo de las tierras para la expansión agropecuaria, principalmente a la siembra del cultivo de cacao. Las consecuencias de la tala se perciben en el aumento de la sensación térmica, exceso de precipitación pluvial estacionario en corto tiempo y sequías prolongadas que afectan a la producción de otros cultivos y a la del mismo cacao.

De lo expresado líneas arriba; se concluye que entre las causas principales de los problemas asociados al cultivo de cacao están relacionadas con los factores económicos, sociales y ambientales. Su desarrollo se encuentra en la consideración de aumento de cacao a nivel mundial, que ha llevado a una expansión acelerada de las plantaciones; además, la falta de regulación y control efectivo ha permitido prácticas agrícolas insostenibles, exceso de productos agroquímicos y sin una planificación en la deforestación. También influyen factores socioeconómicos como la pobreza y la ausencia constante sobre el posicionamiento económico en las comunidades agrarias, que pueden llevar a la explotación laboral, incluido el trabajo laboral en niños, en las plantaciones de cacao. Estos diferentes factores hacen que el cultivo de cacao, a pesar de sus beneficios económicos, pueda tener señales negativas sobre la naturaleza y en las zonas de convivencia.

Respecto a las consecuencias de los problemas asociados al cultivo de cacao tienen un impacto profundo, tanto a nivel ambiental como social. Esta deforestación también contribuye al cambio climático deliberado, debido a las grandes cantidades de carbono almacenadas en los bosques; el mismo que genera efecto invernadero y calentamiento global. Además, el uso intensivo de agroquímicos en las plantaciones de cacao modifica indirectamente las tierras y nacimientos de agua, afectando la salud de las comunidades locales y la fauna silvestre. En el aspecto social, el cultivo de cacao está asociado con problemas como el trabajo infantil, la explotación laboral y poca accesibilidad a servicios principales (luz, electrificación y agua) en las

comunidades agrarias. Estas consecuencias subrayan la necesidad urgente de adoptar prácticas agrícolas sostenibles en el tiempo y comprometidas en la producción de cacao para mitigar sus impactos negativos (Álvarez y Myro, 2018).

De lo mencionado anteriormente, se precisa como problema de indagación el poco conocimiento de una posible relación entre las variables de investigación; además del desconocimiento del nivel de las dimensiones de la regulación europea del cacao en la región San Martín. Por otro lado, el desconocimiento del grado de gestión de las exportaciones del cacao. La intención de este informe fue indagar la incidencia entre la regulación europea y la gestión de las exportaciones de cacao en la región San Martín, con el propósito de entender cómo aquellas normativas europeas en materia de comercio de cacao impactan sobre la producción, calidad y exportación de la materia prima.

Por lo expuesto anteriormente, se propuso el siguiente enunciado del problema general: ¿De qué manera se relaciona la regulación europea y la gestión de exportaciones del cacao en la región San Martín, 2024? Los problemas específicos fueron PE1: ¿Cuál es el nivel de la regulación europea respecto al cacao en la región San Martín, 2024? PE2: ¿Cuál es el nivel de la gestión de exportaciones respecto al cacao en la región San Martín, 2024? PE3: ¿Cuál es la relación entre la regulación europea y las dimensiones de la gestión de exportaciones respecto al cacao en la región San Martín, 2024?

Respecto a la justificación por conveniencia de este tema de investigación radicó en la importancia de comprender cómo la regulación europea afecta la gestión de las exportaciones del cacao en la región San Martín en el año 2024. Siendo el continente europeo, el mercado potencial para el cacao peruano. Entender cómo las normativas europeas influyen en la cosecha y exportación de cacao en esta región permitirá identificar posibles oportunidades o desafíos para los productores y exportadores locales. Además, ayudará a recopilar la información valiosa para las mejoras sobre las prácticas de gestión y promover la sostenibilidad de la

industrialización del cacao en la región. La relevancia social de este estudio radicó en su impacto potencial en las comunidades de la zona San Martín que dependen principalmente en la siembra, cosecha y la exportación de cacao para su sustento. Comprender cómo la regulación europea afecta la gestión de exportaciones de cacao puede ayudar a mejorar las condiciones socioeconómicas de los productores locales al identificar oportunidades para acceder a mercados internacionales de manera más sostenible y rentable. Además, este estudio contribuyó a la promoción de prácticas agrícolas más responsables y respetuosas con el medio ambiente, lo que beneficia a las habitantes de la zona y la concientización del uso de la flora y fauna en San Martín.

Respecto al aporte teórico del estudio regulación europea y la gestión de exportaciones de cacao en la región San Martín se aportó teóricamente sobre la economía y el comercio internacional. Asimismo, se investigó cómo las normativas europeas impactan sobre el nivel de productividad calidad y exportación de cacao en una región específica del Perú; además, contribuyó al entendimiento de los efectos de la regulación internacional en la cadena de valor del cacao y a establecer políticas públicas que promuevan el cultivo de cacao de manera responsable que garantice la sostenibilidad. Este estudio ayudó a identificar posibles implicancias de las regulaciones europeas en la competitividad de los productores y exportadores locales; de igual forma los datos fueron tomado como referencia para próximos estudios toda vez que hay pocos estudios de investigación referente al tema en cuestión. La justificación práctica se fundamentó en la necesidad de proporcionar información relevante y aplicable a los actores involucrados sobre los procesos de postcosecha, calidad y logístico de exportación de dicha materia prima, siendo el cacao en la región San Martín. Comprender de qué forma la regulación europea afecta la gestión de exportaciones de cacao permitirá a los productores y exportadores locales adaptar sus estrategias y prácticas comerciales para cumplir con los requisitos europeos y acceder a mercados más amplios y lucrativos.

Finalmente, los aportes metodológicos de este estudio, se centraron en la aplicación de un enfoque cuantitativo para investigar la relación entre la regulación europea y la gestión de las exportaciones de cacao en la región San Martín. Se utilizaron cuestionarios con modificaciones del autor, aplicado a los actores clave de la manufactura del cacao, incluidos productores con práctica en el tema de investigación, exportadores y personal técnico de las instituciones públicas-privadas, así como análisis de los documentos y datos estadísticos respectivos. Además, se realizó un análisis comparativo de la normativa europea y las políticas locales relacionadas con los diferentes procesos de manufactura, calidad y exportación de cacao en la región. El enfoque metodológico nos otorgó obtener mayor conocimiento preciso y holístico de los participantes primordiales en la gestión de exportaciones de cacao en la región San Martín y cómo estas se ven afectadas por las regulaciones europeas. Los resultados de este estudio aportaron importantes conocimientos para reformar y reorganizar la gestión, y la constancia de la transformación durante el tiempo del cacao en la región, así como para informar futuras investigaciones y políticas relacionadas con el comercio de cacao a nivel internacional.

Se establecieron como objetivo general, determinar la relación entre la regulación europea y la gestión de exportaciones del cacao en la región San Martín, 2024. Así mismo, como objetivos específicos fueron, OE1: identificar el nivel de la regulación europea respecto al cacao en la región San Martín, 2024. OE2: identificar el nivel de la gestión de exportaciones respecto al cacao en la región San Martín, 2024. OE3: Evaluar la relación entre la regulación europea y las dimensiones de la gestión de exportaciones respecto al cacao en la región San Martín, 2024.

Con respecto a las variables de estudio, se indagaron diferentes artículos científicos sobre los ámbitos de aplicación. A continuación, se describen las ideas principales de dichos documentos de investigación:

En el contenido internacional, para especificar respecto a los antecedentes para determinar la regulación europea sobre la deforestación; están detallados en el

documento Regulation (EU) 2023/1115 of The European Parliament and of the Council of 31 May 2023. Este documento proporcionó información detallada sobre las razones y fundamentos que llevaron a la implementación de la regulación, así como los objetivos y medidas específicas que se establecieron para abordar la deforestación en la Unión Europea. Dicho documento fue el principal soporte para el desarrollo de la investigación para la variable de regulación europea sobre deforestación; asimismo, para la implementación de mejoras y proporcionar alternativas de solución para una exportación de cacao hacia los países de la Unión Europea.

Córdova y García (2017), comprobaron la dependencia de la gestión de calidad y el desempeño exportador de mypes en la Región Huetar Atlántica de Costa Rica. La investigación tuvo diseño no experimental ya que no existió manejo de las variables en el tiempo, de tipo transversal y correlacional, y con un enfoque cuantitativo. La población lo conformaron 160 empresas y la muestra fueron 31 empresas. Se usó el cuestionario para la obtención de los datos. Concluyeron que ambas variables de estudio presentaron una relación significativa, siendo de importante considerar ciertos parámetros para aquellas pequeñas y medianas empresas y obtengan un desempeño exitoso en la exportación.

En el contenido nacional, Damián y Vásquez (2021) evaluaron la gestión del procedimiento de obtención de suministro sobre las mejoras en las exportaciones en San Agustín de Zaña, 2021. Evaluaron en un tipo aplicada, diseño no experimental, y descriptiva. Las técnicas para la obtención de datos fueron las entrevistas y revisión documentaria. El objetivo del estudio fue lograr la eficiencia en las exportaciones mediante la disminución de costos y mejora de procesos logísticos. Las tres dimensiones principales sobre la cadena de suministro en el estudio fueron: en aprovisionamiento, carencia de organización, coordinación y la planificación; asimismo, costos y tiempos durante la cadena logística. Concluyeron que la capacidad productiva de la empresa no es eficiente, ya que tienen una demanda en constante crecimiento en el mercado destino; y no existe una planificación de

despachos para proveer demoras en las entregas. También, se concluyó un buen funcionamiento durante los procesos de suministro ayudará en mejorar procesos.

Por otro lado, Fernández y Flores (2018) estudiaron el análisis de la gestión de abastecimiento para la exportación de cafés orgánicos. La población estuvo conformada por 10 expertos en logística y exportación, administración de cooperativas y 99 productores asociados a las cooperativas. Para la muestra se emplearon 79 personas. La metodología aplicada fue de tipo transversal, y no hubo manipulación de variables en la investigación. La muestra lo conformaron los agricultores y/o representantes de las organizaciones y especialistas en el tema de investigación. Concluyeron que las empresas exportadoras referente al café necesitan entender la relación de la gestión de abastecimiento en las exportaciones con 65% de la muestra, determinó que es primordial la importancia del abastecimiento (compra).

Para Ormeño (2019) evaluó la importancia de los principales factores de la exportación en productos agrícolas en Perú durante los años 2007-2018. Fue tipo aplicada con un diseño descriptivo–correlacional. Las dimensiones del estudio fueron; volumen de exportaciones de la materia prima, precio de exportación, tipo de cambio promedio y la capacidad de producción nacional de la materia prima. La población de investigación estuvo conformada por las sistematizaciones del comercio exterior entre Perú con los diferentes países objetivo. Asimismo, las muestras de estudio emplearon todo el registro de periodos del espárrago fresco 2008-2018. Concluyó que las variables tienen relación con el volumen de la materia prima y dependerá de la cantidad determinada por las variables de estudio, ya sea la diferenciación positiva o negativa; y el 90% indica la existencia entre ambas las variables de investigación.

Estrella (2022), investigó los factores durante el desarrollo de la exportación del grano de cacao en región Huánuco. Fue una investigación descriptiva no experimental para cada dimensión. Se empleó una encuesta a 210 productores dedicados al cultivo de cacao Los objetivos fueron determinar aquellos factores

durante el proceso de exportación. Estos factores o dimensiones del estudio fueron: producción, asociatividad, precio internacional y logística. Se concluyó, con respecto a la cantidad de productividad, dependiendo de la oferta para las exportaciones de cacao, teniendo mayor oportunidad hacia los mercados nacional y la realización de prácticas eficientes en campo mejoraría la cosecha y calidad del producto. Sobre el nivel asociativo interviene la oportunidad de un financiamiento para el desarrollo de las exportaciones, debido a los apoyos de financiamiento a productores organizado y/o asociado; pudiendo agrupar mayor contenido de materia prima, inversión en el acondicionamiento de los procesos postcosecha y derivados. Respecto al valor internacional se infiere en el proceso de exportación del cacao, teniendo requisitos mínimos como la certificación y el precio interno no compensan los costos producción. Respecto a la logística, la escasa infraestructura y el proceso de postcosecha, almacenamiento y transporte, dificultan el ahorro de tiempo, mano de obra calificada y delimita el volumen de producción.

Fajardo y López (2022), expresan que la Comisión Europea decretó el Reglamento (UE) N°488/2014 que modificó el Reglamento (CE) N°1881/2006, mediante las modificaciones de los rangos permitidos de cadmio en aquellos productos derivados del cacao. Entrando en vigencia a partir del año 2019 y afectando a los productos derivados del cacao. Recientemente, Perú empezó a industrializar los derivados del cacao en pocas cantidades para su exportación, teniendo en cuenta como limitante el Reglamento (UE) N°488/2014, afectando directamente a la producción de materia prima peruana. El objetivo fue evaluar la influencia de las exportaciones peruanas de cacao y derivados con respecto al Reglamento, y prever medidas para disminuir el impacto desventajoso en los exportadores. A los exportadores cacao y derivados, se aplicaron cuestionarios; seguido, estadísticamente, realizaron la prueba de Chi-cuadrado desarrollado en el programa estadístico. Se concluyó que, existe un efecto negativo respecto a las exportaciones peruanas sobre la modificación del Reglamento. Además, los exportadores están ingresando dicha materia prima del país de mayor producción (África), para la compensación de costos y cantidad.

Cotrina (2022), evaluó la influencia entre los procedimientos de calidad y el nivel de exportación hacia el mercado europeo. Fue de diseño no experimental, con un nivel correlacional y enfoque cuantitativo. La muestra lo conformó 51 trabajadores, para la evaluación de la normalidad de los datos, se empleó la prueba de Kolmogorov-Smirnov y Rho de Spearman para la determinación de la relación entre variables de estudio. Para determinar la confiabilidad del instrumento, se aplicó el coeficiente Alfa de Cronbach (0.933) y (0.900) respectivamente. Concluyó la existencia de la influencia entre las variables de la investigación con respecto al mercado europeo. Asimismo, la organización debe implementar indicadores que permitan un mejor desarrollo del procedimiento de la gestión de calidad en los diferentes procesos de manufactura hacia una mejor continua en las áreas de producción.

El cacao, con nombre científico *Theobroma cacao* L, es un árbol perteneciente a la rama de las esterculiáceas. Su fruto posee las siguientes características; forma ovalada y su color oscila desde rojo-verde. Dependiendo de la variedad, oscila un promedio de 25 cm de largo y posee una semilla (grano de cacao) con peso aproximado de 1.8 gr, con un total de 40 granos por mazorca. Los granos de cacao están cubiertos por una pulpa blanca con sabor agridulce y aromas agradables. Entre los productos derivados del cacao, se encuentran las industrias farmacéutica y cosmética, y principalmente chocolatería (Barrientos, 2022). Las medidas sanitarias y fitosanitarias son aquellas disposiciones de aquellos países que tienen o comparten una misma idea, principalmente de preservar el bienestar de las personas y proteger los vegetales en su desarrollo desde campo (Guevara y Novak, 2018).

Las exportaciones se dan de acuerdo a los acuerdos/convenios entre ambas partes, desde el posicionamiento de la importadora (requisitos de calidad del producto y legales) y los acuerdos del productor (condiciones del consumidor). Es complejo integrar las diferentes condiciones y requisitos de la nutrición y bienes agrícolas, encontrándose relacionadas a aspectos salubres y fitosanitarias y estatutos competentes de una nación a otra. El importador determina una función importante

por brindar datos exactos acerca de las reglas empresariales para llevar consigo el éxito del envío de los productos (Álvarez y Myro, 2018).

Libre de deforestación. Su principal fundamento se da sobre los productos relevantes que contengan, en su tiempo mantenidos o manufacturado con productos básicos que se produjeron en campos con cero deforestaciones; además, fabricados con madera, sin promover la degradación forestal desde inicios del año 2021. La deforestación se define como la conversión de bosques a usos agrícolas, ya sea inducida por el hombre o no (Duncan, 2023).

Aspectos Legales de la regulación europea. El segundo conjunto de criterios es que los productos colocados en el mercado de la UE o exportados del mismo deben haber sido producidos de conformidad con la legislación pertinente del país de producción. La definición de legalidad se amplió significativamente durante el proceso legislativo y es: las leyes aplicables en el país de producción relativas al estado legal del área de producción. Proporcionar evidencia de la legalidad de los productos parece ser un desafío para algunos países productores; a menudo lo ha sido en el caso del EUTR, en el que se modeló originalmente este criterio. En ese caso, la Comisión emitió una guía adicional sobre el tipo de evidencia que las empresas deberían buscar para demostrar el cumplimiento de las leyes en cuestión (Duncan, 2023).

La gestión de producción son procesos que harán posible la ejecución de un contrato comercial. También puede definirse a aquella actividad de fabricación o procesamiento de algún producto con la intervención de la mano de obra calificada, con una inversión económica y en un determinado espacio. Por tanto, es importante estandarizar los procedimientos que determinan la obtención del producto en un determinado tiempo (Soto, 2022).

Respecto a la hipótesis general fue: Existe relación entre la regulación europea y la gestión de exportaciones del cacao en la región San Martín, 2024; mientras que

como hipótesis específicas fueron las siguientes: HE1: El nivel de la regulación europea respecto al cacao en la región San Martín, 2024 es bueno. HE2: El nivel de la gestión de exportaciones respecto al cacao en la región San Martín, 2024 es bueno. HE3: Existe relación entre la regulación europea y las dimensiones de la gestión de exportaciones del cacao en la región San Martín, 2024.

II. METODOLOGÍA

El tipo de indagación es básica, porque se buscó expandir los conocimientos bibliográficos desde teorías científicas, y se concentra principalmente en ampliar conocimientos y conceptos científicos; pero sin comparar con algún aspecto práctico (Escudero y Cortes, 2017). Además, porque se analizó la información teórica respecto a la regulación europea sobre deforestación y gestión de exportación; asimismo, estas proporcionaron conocimientos y referencias para las variables estudiadas en el cacao de San Martín. La investigación presentó un enfoque cuantitativo fundamentándose en la colección de valores para corroborar la hipótesis y determinar un razonamiento de datos estadísticos para reunir modelos de conductas (Hernández et al., 2016).

Respecto al Diseño; fue no experimental ya que se ejecutó sin tratar voluntariamente las variables de estudio (Hernández et al., 2016). De alcance correlacional porque determinó la incidencia entre los temas de estudio. Es corte transversal porque reunieron valores específicos en un determinado tiempo y con el propósito de determinar las variables de estudio, y su relación en un determinado tiempo y espacio (Escudero y Cortes, 2017). Las dos variables fueron; Regulación europea, haciendo referencia a las normativas y leyes establecidas por la (UE) que regulan diversos aspectos dentro de los países miembros y en algunos casos en otros países con sus acuerdos comerciales; y la Gestión de exportación, que hace referencia al proceso de coordinación, planificación y dominio de las actividades relacionadas con la comercialización de productos o servicios internacionales. Involucra la adaptación de los productos o servicios al mercado de destino, la

negociación de contratos, la gestión de la logística y el transporte, verificación de los requisitos legales y aduaneros, la fijación de precios y condiciones de pago. La operacionalización del estudio y sus variables, se presentan en los anexos.

Referente a la población. Es el grupo de individuos que residen en un determinado espacio y tiempo, con particularidades compartidas (Oseda et al., 2018); por tanto, estuvo conformado por personal técnico administrativo pertenecientes a asociaciones, cooperativas y empresas dedicadas al acopio y negociación al extranjero sobre cacao en la región San Martín. Las poblaciones fueron 112 colaboradores de 14 organizaciones, cooperativas y/o empresa dedicada al rubro de exportación del cacao. Como criterios de inclusión se tuvo: personal técnico administrativo (gerentes, administradores y asistentes administrativos) con experiencia mínima de 1 año en cada asociación, cooperativas o empresas dedicadas al acopio y exportación de cacao en San Martín. Los criterios de exclusión: personal técnico profesional que pertenezca a dos o más organizaciones de otros rubros, y aquellas que no cumplen con los acuerdos estatutarios en la organización o empresa, al personal de vigilancia, personal de limpieza, acopiadores, transportistas, los que estuvieron fuera de la región, los que no quisieron firmar el consentimiento informado. La muestra es la cantidad representativa de mayor importancia para la obtención de valores objetivos (Oseda et al, 2018). Para la obtención de la muestra se hizo referencia principalmente sobre la experiencia y su relación con la institución de trabajo, siendo limitado en la mayoría de casos; porque dichas instituciones no cuentan con la cantidad de personal técnico; considerándose mínimo a 4 colaboradores por institución. Fueron 56 colaboradores de las 14 organizaciones, cooperativas y/o empresas. La unidad de análisis; fue un profesional técnico administrativo que labora en la organización.

La técnica empleada fue la encuesta, teniendo como propósito reclutar los datos respecto a las diferentes variables. Por tanto, Hernández et al. (2016), hacen referencia como un método empleado con el fin de preservar y, luego, codificar información en análisis cualitativos. Con relación al instrumento para la obtención de

datos; fueron cuestionarios, para medir la regulación europea, utilizándose el Reglamento sobre la deforestación de la Unión Europea (2023) y adecuaciones por el investigador en base a un conjunto de oraciones con 5 alternativas de respuesta: nunca (1), muy pocas veces (2), algunas veces (3), casi siempre (4) y siempre (5). El cuestionario sobre regulación europea estuvo conformado por 2 dimensiones y 16 ítems: Libre de deforestación (conformado por 11 ítems) y Legales (conformado por 5 ítems). Los niveles fueron: buena: 60-80, regular: 38-59 y deficiente: 16-37.

El cuestionario sobre gestión de exportaciones del cacao, fue modificado de los autores Medina y Mejía (2019), junto a Estrella (2022), lo cual tuvo 5 dimensiones y 22 ítems: producción, rendimiento y calidad del grano (conformado por 6 ítems); nivel de asociatividad (conformado por 4 ítems); culturales y sociales (conformado por 4 ítems); aspectos logísticos y tributarios (conformado por 4 ítems); y aspectos legales y regulatorios de la exportación (conformado por 4 ítems). Los niveles de las variables fueron establecidos por el autor: buena: 81-110, regular: 52-80, deficiente: 22-51.

La validez es el valor de garantía de una técnica para intervenir valores del instrumento aplicado, indica el propósito de medir el grupo de oraciones (Sánchez et al, 2018). Mayormente, los casos, los instrumentos del estudio son validados por profesionales expertos sobre un tema específicos de investigación; la aprobación de los instrumentos estuvo a cargo de 5 especialistas. Para la primera variable reportó un promedio de 4.96, representando el 99.20% coincidencia entre jueces. Para la segunda variable reportó 4.94, representando el 98.77% de concordancia entre jueces. Asimismo, se empleó la V de Aiken como complemento de la validez; reportando 0.99 y 0.98, respectivamente, estos valores se encuentran en los anexos.

Para determinar la confiabilidad de los instrumentos, se ejecutaron unas evaluaciones preliminares de cada instrumento respectivamente con semejantes características de la muestra. Se estimó la confianza del factor de ponderación mediante la aplicación del Alfa de Cronbach. Los resultados sirvieron para su

interpretación y verificar su determinación final de la fiabilidad; siendo válido para esta investigación a partir del coeficiente mayor a 0.80 para mayor confiabilidad. Las variables reportaron valores de 0.856 y 0.842 respectivamente, significando una consistencia interna buena; estos valores se encuentran detallado en los anexos.

Se realizaron los siguientes procedimientos; los expertos evaluaron cada instrumento para su respectiva validación. Seguido, solicitamos permisos correspondientes a los directivos/personal técnico de las organizaciones dedicadas al acopio y exportación de cacao. Se empleó la escala de Likert para obtener los datos de los cuestionarios. Finalmente, resueltos los cuestionarios de ambas variables, se recaudó toda la información respectiva y se procesó estadísticamente para su interpretación. Respecto a los métodos de análisis; se usó el programa estadístico SPSS V.25, y presentado en tablas, juntamente con la elaboración de figuras estadísticas. Además, se utilizó el coeficiente de Pearson, demostrando la incidencia entre variables. Los rangos fueron entre -1 y 1, siendo 1 indicando una relación positiva y caso contrario siendo -1, y 0 demuestra independencia, y para la prueba de normalidad, se ejecutó el test de Kolmogorov Smirnov (muestras mayores a 50 datos).

Sobre los aspectos éticos; se fundamentó y establecieron sobre la autenticidad de la investigación, se tuvo en cuenta no vulnerar aspectos profesionales de las personas o muestra en estudio, no se evidenció las informaciones personales ni identidades, menos las respuestas obtenidas en el cuestionario. Para el desarrollo de los cuestionarios fue con total autorización de las personas que conformaron la muestra de investigación, y acatando los diferentes criterios y perspectivas de evaluar sobre las variables. Este trabajo se justificó en el principio de la verdad; las herramientas para la recaudación de datos fueron revisados por expertos para mayor confiabilidad. Los participantes elegidos fueron aprobados mediante los procedimientos, restricciones y la normativa de esta universidad, asimismo; se emplearon las reglas y normativas correspondiente a las reglas internacionales APA séptima edición, manteniendo los derechos propios del investigador. Respecto a los acuerdos

internacionales, se consideró el sometimiento a los ciudadanos como de la investigación y participar sobre sus propias decisiones. El principio de justicia, y todas sus diligencias se reconoció y se apreció en el transcurso de la investigación, y la importancia de la contribución de la población académica, favoreciendo y aplicando la responsabilidad; asimismo, se impuso periodos de tiempo en la investigación para obtener el objetivo final. Respecto al principio de beneficencia y no mal eficiencia; se actuó en beneficio de los colaboradores de la investigación y se abstuvo a generar daño.

III. RESULTADOS

3.1. El nivel de la regulación europea respecto al cacao en la región San Martín, 2024

Tabla 1

Nivel de la variable Regulación europea

Variable	Niveles	Intervalo	N°.	%
Regulación europea	Deficiente	<16 - 37>	1	1.8%
	Regular	<38 - 59>	31	55.4%
	Buena	<60 - 80>	24	42.9%
Total			56	100%

Nota: Cuestionario aplicado a colaboradores de las empresas dedicadas a la exportación del grano de cacao en la región San Martín, 2024.

Interpretación

En la Tabla 1, la variable regulación europea respecto al personal de las empresas dedicadas a las exportaciones del cacao en la región San Martín, presentó nivel Regular con 55.4% (31 colaboradores), seguido nivel Buena con 42.9% (24 colaboradores), y finalmente, nivel Deficiente con 1.8% (1 colaborador). Por tanto, significa que los colaboradores tienen el conocimiento necesario sobre las exigencias y expectativas de la regulación europea.

3.2. El nivel de la gestión de exportaciones respecto al cacao en la región San Martín, 2024

Tabla 2

Nivel de la variable Gestión de exportaciones

Variables	Niveles	Intervalo	N°	%
Gestión de exportaciones	Deficiente	<22 - 51>	0	0.0%
	Regular	<52 - 80>	32	57.1%
	Buena	<81 - 110>	24	42.9%
Total			56	100%

Nota: Valores obtenidos en la aplicación del cuestionario de investigación a colaboradores de las empresas de la muestra de investigación en la región San Martín, 2024.

Interpretación

En la Tabla 2, la variable Gestión de exportaciones respecto al personal de las empresas dedicadas a las exportaciones del cacao en la región San Martín, presentó nivel Regular con 57.1% (32 colaboradores), seguido nivel Buena con 42.9% (24 colaboradores). Por tanto, en líneas generales los colaboradores aun presentan cierto déficit en los procedimientos para realizar las gestiones de exportación.

3.3. Relación entre la regulación europea y la gestión de exportaciones del cacao en la región San Martín, 2024

Tabla 3

Prueba de Normalidad

	Kolmogorov-Smirnov		
	Estadístico	gl	Sig.
Regulación europea	0.111	56	0.084
Libre deforestación	0.111	56	0.080
Legales	0.082	56	0.200
Gestión de exportaciones	0.110	56	0.091
Producción, rendimiento y calidad del grano	0.203	56	0.072
Nivel de asociatividad	0.182	56	0.055
Culturales y sociales	0.163	56	0.062
Aspectos logísticos y tributarios	0.221	56	0.058
Aspectos legales y regulatorios de exportación	0.131	56	0.067

Interpretación

En la Tabla 3, se determinó la prueba de Normalidad de cada variable de estudio y sus respectivas dimensiones. Se eligió la prueba de Kolmogorov-Smirnov, debido a que nuestra muestra fue mayor a 50 datos. Por tanto, si el $p\text{-valor} > 0.050$, se interpreta que los datos son normales. Se concluye que la regulación europea y la gestión de exportaciones, con sus dimensiones respectivamente tuvo $p\text{-valor} > 0.05$, por tanto, presentan datos normales. Luego, se siguió con la aplicación de la correlación de Pearson.

Tabla 4

Correlación entre la regulación europea y las dimensiones de la gestión de exportaciones

			Regulación europea	Producción, rendimiento y calidad del grano	Asociatividad	Culturales y sociales	Aspectos logísticos y tributarios	Aspectos legales y regulatorios de exportación
Correlación de Pearson	Regulación europea	Coef. de correlación	1.000	,518**	,402**	,315*	,339*	0.059
		Sig. (bilateral)	-	0.000	0.002	0.018	0.011	0.667
		N	56	56	56	56	56	56
	Producción, rendimiento y calidad del grano	Coef. de correlación	,518**	1.000	,485**	,555**	0.206	0.197
		Sig. (bilateral)	0.000	-	0.000	0.000	0.128	0.146
		N	56	56	56	56	56	56
	Asociatividad	Coef. de correlación	,402**	,485**	1.000	,343**	0.195	0.187
		Sig. (bilateral)	0.000	0.000	-	0.010	0.149	0.166
		N	56	56	56	56	56	56
	Culturales y sociales	Coef. de correlación	,315*	,555**	,343**	1.000	0.091	0.114
		Sig. (bilateral)	0.018	0.000	0.010	-	0.504	0.402
		N	56	56	56	56	56	56
	Aspectos logísticos y tributarios	Coef. de correlación	,339*	0.206	0.195	0.091	1.000	0.005
		Sig. (bilateral)	0.011	0.128	0.149	0.504	-	0.970
		N	56	56	56	56	56	56
	Aspectos legales y regulatorios de exportación	Coef. de correlación	0.059	0.197	0.187	0.114	0.005	1.000
		Sig. (bilateral)	0.667	0.146	0.166	0.402	0.970	-
		N	56	56	56	56	56	56

** La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

Nota: Datos obtenidos con el programa estadístico del SPSS V.25

Interpretación

Se muestra una relación positiva moderada y significativa entre la dimensión producción, rendimiento y calidad del grano, con la regulación europea, reportando con coeficiente de correlación de Pearson de 0.518 (positiva moderada) y un p-valor igual a 0.000. Entre la dimensión asociatividad y la regulación europea se evidenció la existencia de relación positiva moderada y significativa, con un coeficiente de correlación de Pearson de 0.402 (positiva moderada) y un p-valor

igual a 0.000. Entre las dimensiones culturales y sociales, y la regulación europea se evidenció la existencia de relación positiva baja y no significativa, con un coeficiente de correlación de Pearson de 0.315 (positiva baja) y un p-valor de 0.018. Entre la dimensión aspectos logísticos y tributarios, y la regulación europea se evidenció la existencia de relación positiva baja y no significativa con un coeficiente de correlación de Pearson de 0.339 (positiva baja) y un p-valor de 0.011. Entre la dimensión aspectos legales y regulatorios de exportación, y la regulación europea se evidenció la existencia de relación positiva muy baja y no significativa, y valor del coeficiente de correlación de Pearson de 0.059 (positiva muy baja) y un p-valor de 0.667. Por tanto, la producción, rendimiento y calidad de grano, y asociatividad son las dimensiones de mayor impacto sobre la regulación europea; siendo complementarios las dimensiones de culturales y sociales, aspectos logísticos y tributarios, y aspectos legales y regulatorios de exportación.

3.4. Relación entre la regulación europea y la gestión de exportaciones del cacao en la región San Martín, 2024

Tabla 5

Correlación entre la regulación europea y la gestión de exportaciones del cacao en la región San Martín 2024

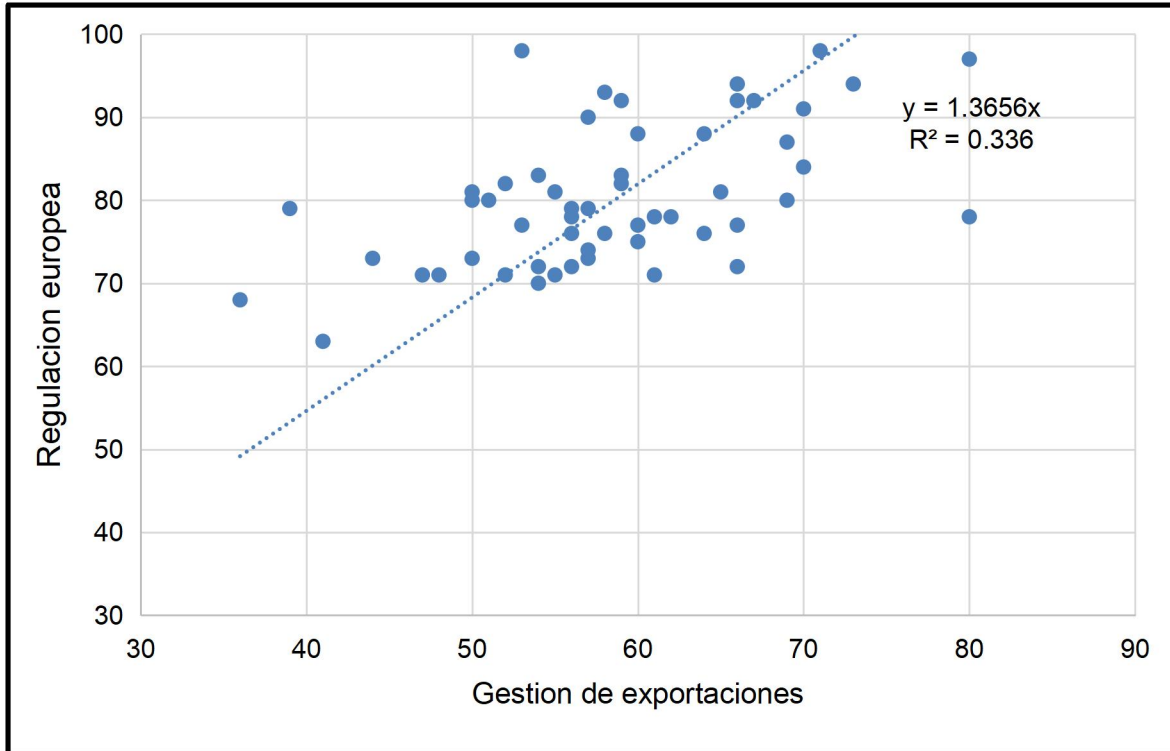
			Regulación europea	Gestión de exportaciones
Correlación de Pearson	Regulación europea	Coeficiente de correlación	1,000	,714**
		Sig. (bilateral)	-	,000
		N	56	56
	Gestión de exportaciones	Coeficiente de correlación	,714**	1,000
		Sig. (bilateral)	,000	-
		N	56	56

** . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

En la Tabla 5, se muestra la existencia de relación positiva alta y significativa entre la regulación europea y la gestión de exportaciones, con un coeficiente de correlación de Pearson de 0.714 (correlación positiva alta) y un p-valor igual a 0.000. (p-valor $0,000 < 0,001$). Por tanto, no aceptamos la hipótesis nula (H_0) y se acepta la hipótesis alternativa (H_1). Concluyendo, la existencia de la relación significativa entre ambas variables de investigación.

Figura 1.

Dispersión de la Regulación europea con la Gestión de exportaciones



Interpretación

En la figura 1, el factor de dispersión de la prueba de correlación de Pearson es $R^2=0.336$; por tanto, significa que el 33.60% tiene una variabilidad entre la regulación europea con la gestión de exportaciones de cacao en la región San Martín, 2024.

IV. DISCUSIÓN

El nivel de la **regulación europea** respecto al cacao en la región San Martín, presentó nivel Regular con 55.4% (31 colaboradores), por tanto, significa que los colaboradores tienen cierta limitación en conocimiento sobre las exigencias y expectativas de la regulación europea. Esto se corrobora en América Latina; el cultivo de cacao ha contribuido drásticamente a la deforestación y a otros problemas ambientales y sociales. El aumento de las plantaciones de cacao terminó en la tala de grandes extensiones de bosques tropicales, en países como Ecuador, Colombia y Brasil. Por tanto, la deforestación disminuye la biodiversidad, degradación de suelos e importantes servicios ecosistémicos; asimismo, el uso de bioquímicos y abonos en las parcelas de cacao alteran los suelos y los orígenes de agua, afectando la salud de las comunidades locales y la vida silvestre. Toda esta producción desmedida a falta de regulaciones efectivas contribuye al empobrecimiento de especies de fauna y flora, incluso de especies desconocidas que podrían ser útiles para la investigación médica (Navarro et al, 2020).

Según el reporte del Ministerio del Ambiente (MINAN) en el 2020; durante los últimos 20 años, se habían perdido 2,636,585 hectáreas (ha) de bosques; siendo el 74% ocurrido en áreas inferiores a 5 ha. Asimismo, en el 2020, las deforestaciones fueron en áreas menores a 1 ha; por tanto, son las agriculturas temporales de subsistencia son causa directa de la deforestación en las Amazonias de América (Barrientos, 2022), desde cultivos de cacao, café, arroz y plátano, siendo los principales cultivos en la región San Martín. Asimismo, las consecuencias de la destrucción se perciben en el aumento de la sensación térmica, exceso de precipitación pluvial estacionario en corto tiempo y sequías prolongadas que afectan a la producción de otros cultivos y a la del mismo cacao.

Además, la falta de regulación y control efectivo ha permitido prácticas agrícolas insostenibles, exceso de productos agroquímicos y sin una planificación en la deforestación. Asimismo, los factores socioeconómicos como la pobreza y la ausencia constante sobre el posicionamiento económico en las comunidades agrarias, que pueden llevar a la explotación laboral, incluido el trabajo laboral en niños, en las plantaciones de cacao. Estos diferentes factores hacen que el cultivo de cacao, a pesar de sus beneficios económicos, pueda tener señales negativas sobre la naturaleza y en las zonas de convivencia (Córdova y García, 2017).

El nivel de la **Gestión de exportaciones** respecto al cacao en la región San Martín, presentó nivel Regular con 57.1% (32 colaboradores), por tanto, en líneas generales los colaboradores aun presentan cierto déficit en los procedimientos para realizar las gestiones de exportación. Por tanto, se ratifica la jerarquía que obtienen dichas dimensiones y su incidencia en la gestión de exportaciones del cacao. Siendo la cantidad de obtención de la materia prima y rendimiento de la producción, importante para la oferta exportable debido a las negociaciones; teniendo pocas probabilidades de contratos para un mercado internacional exigente en calidad y cantidad. Por tanto, es necesario las mejoras en la productividad de las parcelas del productor cacaotero sanmartinense; referente a la asociatividad, es usado mayormente para aspectos a crédito y financiamiento con el propósito de ayuda familiar y en mejoras de inversión de abonamiento para mayores volúmenes de acopio de materia prima de exportación. Las gestiones públicas apoyan al aumento de la producción y exportaciones de cacao mediante préstamos personales y de avales las cooperativas o asociaciones. Respecto al precio internacional, el precio depende de la oferta y demanda mundial, finalmente, el proceso logístico; presenta un importante etapa positiva sobre los accesos; pero no existe un procedimiento para la logística en campo y almacenes (Damián y Vásquez, 2021).

La **regulación europea** presentó relación positiva moderada y significativa entre la dimensión **producción, rendimiento y calidad del grano**; y con la dimensión **asociatividad**; siendo complementarios las dimensiones de **culturales y sociales**,

aspectos logísticos y tributarios, y aspectos legales y regulatorios de exportación.

Estrella (2022), investigó los factores durante el desarrollo de la exportación del grano de cacao en región Huánuco. Concluyó que entre los factores más importantes de exportación son; la cantidad de producción para obtener mayor oportunidad hacia los mercados nacional e internacional, y la realización de prácticas eficientes en campo mejoraría la cosecha y calidad del producto. Para el trabajo en equipo, es necesario la asociatividad, que ayudará en la oportunidad de un financiamiento; y con respecto a la logística, la escasa infraestructura y el proceso de postcosecha, almacenamiento y transporte dificultan el ahorro de tiempo, mano de obra calificada y delimita el volumen de producción. Esto se evidenció con la relación entre la gestión de exportaciones con la dimensión producción, rendimiento y calidad del grano y regulación europea con un coeficiente de correlación de Pearson positiva moderada (0.518) y significativa (p-valor 0.000). En la dimensión asociatividad, se evidenció un coeficiente de correlación de Pearson positiva moderada (0.402) y significativa (p-valor 0.000).

Por otro lado, Fernández y Flores (2018) evaluaron el análisis de la gestión de abastecimiento para la exportación de cafés orgánicos. Los resultados reportados fueron por parte de los agricultores y/o representantes de las organizaciones y especialistas en el tema de investigación. Concluyendo que, las empresas exportadoras necesitan entender la relación de la gestión de abastecimiento en las exportaciones, reportando con el 45% de la muestra tiene la experiencia y conocimientos necesarios en la gestión; sin embargo, asumen que es necesario implementación capacitaciones y talleres practico con acompañamiento hasta las exportaciones. Comparando con esta investigación, los conocimientos y experiencias en cacao son superiores (57.1%) al de café (45.0%), sin embargo, siguen siendo valores inferiores para una exitosa gestión de exportaciones en diferentes productos agrícolas.

Ormeño (2019) evaluando la importancia de los principales factores de la exportación en productos agrícolas en el Perú durante los años 2007-2018. Concluyó que, la disponibilidad de la materia prima dependerá de la cantidad a exportar, siendo necesario el agrupamiento entre otras entidades del mismo rubro para lograr la cantidad deseada; demostrando que el 90.0% de las empresas exportadoras, indican la existencia entre la materia prima disponible y la gestión de exportación. Para lograr la mayor cantidad de materia prima disponible será necesario realizar prácticas agrícolas y sistemas de abonamiento para mejorar la productividad de la materia prima. Sin embargo, el 58.90% de productores no realizan las buenas prácticas agrícolas en la región selva; teniendo apoyo de las entidades de Alianza Cacao, DEVIDA y el MINAGRI. Estos se encuentran promoviendo las actividades técnicas en la producción, aplicaciones de herramientas de abonamiento que mejoran el proceso de cultivo y producción, obteniendo excelente cantidad de producto final, y con la calidad adecuada; también sustituyendo el estilo tradicional de productividad. Sin embargo, no llegó el apoyo a aquellas personas que necesitaban aprender sobre las buenas prácticas en producción por motivos de reunir la cantidad mínima necesaria de cultivo a producir y por el acceso a la parcela, reduciendo su efectividad frente a los competidores de mayor escala (Estrella, 2022; Guevara y Cortes, 2017).

Mientras que, Armando (2019) menciona que los procedimientos sectoriales ayudan a las grandes agroexportadoras, cubriendo en su totalidad la demanda nacional; por tanto, se despliegan obstáculos para las pequeñas exportadoras. En consecuencia, es necesario crear procedimientos para favorecer a los agricultores y mediante un estigma de asociarse en cooperativas e instituciones para aumentar ciertas características de equipo y trabajo grupal, y de esta forma ofrecer mayor cantidad de materia prima disponible a un mercado de calidad. Por tanto, mientras integrada y desarrollada sea la institución, se obtendrán mejores beneficios al productor; situación que se refleja en la cantidad de cosecha y obtención del grano para su exportación; facilitando aplicar alianzas estratégicas para mayor acopio de

cacao en la zona. La asociatividad es un componente necesario en las instituciones para concientizar proceso de exportación. Mientras que, Rocha y Tafur (2018) expresan que las deficiencias durante el proceso logístico se evidenciarán en las operaciones de producción e influirá de la cantidad de producción de cada cosecha del productor; y es necesaria la contratación de personal técnico encargado y para el manejo y control de las herramientas industriales y tecnológicas.

La **regulación europea y la gestión de exportaciones tienen una relación positiva alta** (correlación de Pearson de 0.714) y significativa (p-valor $0,000 < 0.001$); demostrando que existe relación significativa entre ambas variables de investigación. Asimismo, la gestión logística dependerá del volumen del contrato y del personal designado, materia prima a exportar y el país destino bajo sus normativas; siendo poco competitivo, las personas no tienen el compromiso y dedicación a trabajar por las necesidades básicas de telecomunicación, y las condiciones de exportaciones según las normativas son cada vez más exigentes y con pocas capacitaciones por parte de nuestras entidades competentes. Sin embargo, la infraestructura logística del proceso de obtención del grano de cacao y transporte interno son importantes porque ayuda a optimizar tiempo en los procesos de la cadena logística. También es parte de la cadena de valor para las exportaciones; la región San Martín geográficamente se encuentra en una zona vulnerable a fuertes lluvias y clima tropical por lo que existen riesgos en el transporte hacia su destino.

Es importante el proceso logístico sobre las diferentes actividades de producción, el rendimiento y grado de efectividad del empleo y mejoras en el acondicionamiento de infraestructura y transporte logístico comparando con las diferentes herramientas tradicionales (Alejos y Ríos, 2019).

V. CONCLUSIONES

La relación entre la regulación europea y la gestión de exportaciones de cacao en la región San Martín, 2024; fue positiva alta y significativa, con coeficiente de Pearson de 0.714 y el nivel de significancia es 0,000 (p-valor $0,000 < 0,001$). Además, tiene 33.60% de variabilidad entre la regulación europea con la gestión de exportaciones.

El nivel de la regulación europea es regular con 55.4%; es decir, la muestra de colaboradores indica que existen ciertas limitantes sobre los conocimientos y experiencia en las normativas europeas.

El nivel de la gestión de exportaciones es regular con 57.1%; se considera que existe la experiencia en los procedimientos de exportaciones, y son conscientes de las deficiencias respecto a la productividad y calidad de grano y asociatividad de los agricultores de cacao en San Martín.

La regulación europea y la dimensión producción, rendimiento y calidad del grano presenta una relación positiva moderada y significativa, con un coeficiente de correlación de Pearson de 0.518 (positiva moderada) y un p-valor igual a 0.000. En la dimensión asociatividad, presenta una relación positiva moderada y significativa, con un coeficiente de correlación de Pearson de 0.402 (positiva moderada) y un p-valor igual a 0.000. En cuanto a la dimensión culturales y sociales, presenta una relación positiva baja y no significativa, con un coeficiente de correlación de Pearson de 0.315 (positiva baja) y un p-valor de 0.018; con la dimensión aspectos logísticos y tributarios presenta una relación positiva baja y no significativa, con un coeficiente de correlación de Pearson de 0.339 (positiva baja) y un p-valor de 0.011; con la dimensión aspectos legales y regulatorios de exportación presenta una relación positiva muy baja y no significativa, con un coeficiente de correlación de Pearson de 0.059 (positiva muy baja) y un p-valor de 0.667.

VI. RECOMENDACIONES

A las autoridades competentes como la Dirección Regional de Agricultura de San Martín (DRASAM), Servicio Nacional de Sanidad Agraria del Perú (SENASA) y otras instituciones; para la implementación de capacitaciones a los colaboradores de las asociaciones, cooperativas y empresas exportadoras de cacao para mejoras en regulaciones europeas en Perú.

A las Direcciones Regionales de Comercio Exterior y Turismo (DIRCETUR), Asociación de Exportadores (ADEX) e instituciones privadas se deben involucrar respecto al desarrollo de la gestión de exportaciones en cacao con capacitaciones y talleres hacia los colaboradores de las empresas de cacao.

A los Gerentes o administradores de las empresas y organizaciones exportadores de cacao; fortalecer la aplicación de la regulación europea en todas las instituciones dedicadas al acopio de cacao; supervisar periódicamente los procesos según regulación europea; aplicación de acciones correctivas según mercado de Europa. Además, implementar indicadores definidos y estructurados para una sistematización de gestión de calidad; y mejorar de la productividad y calidad del cacao con inversiones en infraestructura; acceso a mercados, apoyo gubernamental y cooperación internacional, implementación y trazabilidad desde campo hasta el destino final de las exportaciones del cacao.

A los representantes de las instituciones nacionales como el Ministerio de Agricultura, Prom Perú Incluir, Sierra y Selva Exportadora se recomienda adoptar las estrategias sugeridas en la presente investigación como: mayor productividad y calidad certificada, inversiones en infraestructura y desarrollo tecnológico; acceso a mercados internacionales, establecer sistemas de trazabilidad que garantice la debida diligencia para la mejora en la gestión de exportaciones del cacao en la región San Martín acorde a la regulación europea.