



Universidad César Vallejo

ESCUELA DE POSGRADO
PROGRAMA ACADÉMICO DE MAESTRÍA EN GESTIÓN
PÚBLICA

Modernización de la gestión pública y proceso de contrataciones del
estado en una Unidad Ejecutora Tumbes, 2024

TESIS PARA OBTENER EL GRADO ACADÉMICO DE:

Maestro en Gestión Pública

AUTOR:

Preciado Olaya, Freddy Orlando (orcid.org/0009-0000-0549-1142)

ASESORES:

Dra. Abad Bautista, Leonor (orcid.org/0000-0002-1908-9338)

Mg. Ramirez Valladares, Cristhian Ovidio (orcid.org/0000-0002-6944-5652)

LÍNEA DE INVESTIGACIÓN:

Reforma y Modernización del Estado

LÍNEA DE RESPONSABILIDAD SOCIAL UNIVERSITARIA:

Desarrollo económico, empleo y emprendimiento

PIURA - PERÚ

2024

Declaratoria de autenticidad del asesor



UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

**ESCUELA DE POSGRADO
MAESTRÍA EN GESTIÓN PÚBLICA**

Declaratoria de Autenticidad del Asesor

Yo, ABAD BAUTISTA LEONOR, docente de la ESCUELA DE POSGRADO MAESTRÍA EN GESTIÓN PÚBLICA de la UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO SAC - PIURA, asesor de Tesis titulada: "MODERNIZACIÓN DE LA GESTIÓN PÚBLICA Y PROCESO DE CONTRATACIONES DEL ESTADO EN UNA UNIDAD EJECUTORA TUMBES, 2024", cuyo autor es PRECIADO OLAYA FREDDY ORLANDO, constato que la investigación tiene un índice de similitud de 16.00%, verificable en el reporte de originalidad del programa Turnitin, el cual ha sido realizado sin filtros, ni exclusiones.

He revisado dicho reporte y concluyo que cada una de las coincidencias detectadas no constituyen plagio. A mi leal saber y entender la Tesis cumple con todas las normas para el uso de citas y referencias establecidas por la Universidad César Vallejo.

En tal sentido, asumo la responsabilidad que corresponda ante cualquier falsedad, ocultamiento u omisión tanto de los documentos como de información aportada, por lo cual me someto a lo dispuesto en las normas académicas vigentes de la Universidad César Vallejo.

PIURA, 21 de Julio del 2024

Apellidos y Nombres del Asesor:	Firma
LEONOR ABAD BAUTISTA DNI: 16414790 ORCID: 0000-0002-1908-9338	Firmado electrónicamente por: ABAUTISTAL el 26- 07-2024 09:13:43

Código documento Trilce: TRI - 0826583



Declaratoria de originalidad del autor



UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

**ESCUELA DE POSGRADO
MAESTRÍA EN GESTIÓN PÚBLICA**

Declaratoria de Originalidad del Autor

Yo, PRECIADO OLAYA FREDDY ORLANDO estudiante de la ESCUELA DE POSGRADO MAESTRÍA EN GESTIÓN PÚBLICA de la UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO SAC - PIURA, declaro bajo juramento que todos los datos e información que acompañan la Tesis titulada: "MODERNIZACIÓN DE LA GESTIÓN PÚBLICA Y PROCESO DE CONTRATACIONES DEL ESTADO EN UNA UNIDAD EJECUTORA TUMBES, 2024", es de mi autoría, por lo tanto, declaro que la Tesis:

1. No ha sido plagiada ni total, ni parcialmente.
2. He mencionado todas las fuentes empleadas, identificando correctamente toda cita textual o de paráfrasis proveniente de otras fuentes.
3. No ha sido publicada, ni presentada anteriormente para la obtención de otro grado académico o título profesional.
4. Los datos presentados en los resultados no han sido falseados, ni duplicados, ni copiados.

En tal sentido asumo la responsabilidad que corresponda ante cualquier falsedad, ocultamiento u omisión tanto de los documentos como de la información aportada, por lo cual me someto a lo dispuesto en las normas académicas vigentes de la Universidad César Vallejo.

Nombres y Apellidos	Firma
FREDDY ORLANDO PRECIADO OLAYA DNI: 45378473 ORCID: 0009-0000-0549-1142	Firmado electrónicamente por: FPRECIADOOL24 el 21-07-2024 14:33:40

Código documento Trilce: TRI - 0826584

Dedicatoria

Dedicado a Dios principalmente por darme la vida y la salud que tengo todos los días, por guiarme por los buenos caminos, a mis padres esposa e hijas que siempre me brindaron su apoyo incondicional en todo momento.

Freddy.

Agradecimiento

Agradecido con Dios por permitir que hoy en día este presente ejecutando mis proyectos y objetivos, a mis padres que me apoyaron en todo momento y siempre confiaron en mí, a mis docentes y a la Universidad que me brindó cómodas instalaciones.

El autor.

Índice de contenidos

Declaratoria de autenticidad del asesor	ii
Declaratoria de originalidad del autor	iii
Dedicatoria	iv
Agradecimiento	v
Índice de contenidos	vi
Índice de tablas	vii
Índice de figuras	viii
Resumen	ix
Abstract	x
I. INTRODUCCIÓN	1
II. METODOLOGÍA	14
III. RESULTADOS.....	18
IV. DISCUSIÓN	24
V. CONCLUSIONES	31
VI. RECOMENDACIONES	32
REFERENCIAS.....	33
ANEXOS	

Índice de tablas

Tabla 1. Nivel de la gestión pública.....	18
Tabla 2. Nivel del proceso de contrataciones del estado.	18
Tabla 3. Prueba de normalidad.	19
Tabla 4. Relación entre la política pública y regulación y el proceso de contrataciones del estado.....	19
Tabla 5. Relación entre la estrategia de intervención y el proceso de contrataciones del estado.....	20
Tabla 6. Relación entre los bienes y servicios y el proceso de contrataciones del estado.....	21
Tabla 7. Relación entre la gestión interna y el proceso de contrataciones del estado.....	21
Tabla 8. Relación entre los resultados y el proceso de contrataciones del estado.	22
Tabla 9. Relación entre la modernización de la gestión pública y el proceso de contrataciones del estado.....	23

Índice de figuras

Figura 1. Esquema	14
-------------------------	----

Resumen

La investigación tuvo como objetivo de analizar la relación la relación entre la modernización de la gestión pública y el proceso de contrataciones del estado en una Unidad Ejecutora Tumbes, 2024. La investigación fue tipo básica, enfoque cuantitativo, de alcance correlacional, no experimental y de corte transversal, cuya muestra fue de 152 trabajadores administrativos de la Unidad Ejecutora Tumbes. La técnica de recolección la encuesta y como instrumento el cuestionario. Los resultados determinaron que el nivel de la variable modernización de la gestión pública es medio; igual manera el nivel de la variable proceso de contrataciones del estado es medio. Concluyendo que, existe relación positiva moderada y significativa entre la modernización de la gestión pública y el proceso de contrataciones del estado en una Unidad Ejecutora Tumbes, 2024, mediante el análisis estadístico del coeficiente de correlación Rho de Spearman se alcanzó un coeficiente de 0.614, y un p-valor igual a 0,000 ($p\text{-valor} \leq 0.01$), aceptando así la hipótesis de la investigación.

Palabras clave: Modernización, gestión, pública, contrataciones, estado.

Abstract

The objective of the research was to analyze the relationship between the modernization of public management and the state contracting process in the Regional Health Directorate Tumbes, 2024. The research was basic, quantitative approach, correlational in scope, non-experimental. and cross-sectional, whose sample was 152 administrative workers from the Tumbes Regional Health Directorate. The collection technique is the survey and the questionnaire as an instrument. The results determined that the level of the variable modernization of public management is medium; Likewise, the level of the state contracting process variable is medium. Concluding that, there is a moderate and significant positive relationship between the modernization of public management and the state contracting process in the Regional Health Directorate Tumbes, 2024, through the statistical analysis of the Spearman's Rho correlation coefficient, a coefficient of 0.614 was reached, and a p-value equal to 0.000 ($p\text{-value} \leq 0.01$), thus accepting the research hypothesis.

Keywords: Modernization, Management, public, contracting, state.

I. INTRODUCCIÓN

Han pasado muchos años desde que la gestión estatal ha iniciado la aplicación de mecanismos para realizar la innovación con la finalidad de reducir el tiempo que toma la aprobación de los proyectos para realizar las obras que ayuden a extender los servicios para el ciudadano, sin embargo, muchos logros no han sido posibles en su totalidad, sobre todo en países con mayores necesidades, dentro del cual se encuentra el ámbito latinoamericano donde los países aún no han incorporado a las estrategias adecuadas para facilitar la modernización, dentro de la cual aún se encuentran falencias relacionadas con el proceso de contrataciones visualizándose acciones que buscan beneficiar a los postores a pesar de que no cumplan con los estándares establecidos para garantizar la calidad de los resultados y el tiempo establecido para la finalización y entrega correspondiente (Faz-Cevallos et al., 2023).

Concerniente a la problemática dentro del ámbito peruano en cuanto al cumplimiento de los lineamientos para la modernización, se encuentra la ausencia de cooperación entre autoridades e instituciones para lograr la articulación de los esfuerzos y recursos que ayuden a la incorporación de las nuevas tecnologías para brindar los servicios con un nuevo concepto tanto en calidad como en valor perceptible. También se visualiza que los programas y proyectos no se realizan por medio de una coordinación para lograr un mejor impacto dentro de la ciudadanía, los servicios y productos contratados muchas veces responden a necesidades personales antes que a necesidades institucionales para mejorar la competitividad que conlleve hacia la atención respectiva, tampoco se cumplen los planes establecidos para la modernización debido a la inexistencia de un compromiso competitivo por parte de los representantes institucionales (Calero, 2022).

En esta investigación el objetivo y meta de desarrollo sostenible es trabajo decente y crecimiento económico, busca garantizar que el trabajo sea una vía para salir de la pobreza, al tiempo que fomenta un crecimiento económico equitativo y sostenible. Como aporte a la presente investigación puede contribuir a informar la formulación de políticas o evaluar la efectividad de las

intervenciones existentes en el ámbito laboral, así como la reducción de brechas.

Respecto a las contrataciones del Estado, en la región Tumbes, una gran cantidad de ellas se van realizando de forma fraudulenta sin tomar en cuenta los lineamientos establecidos por parte de la autoridad reguladora, provocando de esta forma que los recursos sean insuficientes para cumplir con los estándares de calidad requeridos para satisfacer las necesidades, tampoco se realiza la incorporación de capacitaciones para que el personal se encuentre capacitado para la modernización estatal que conlleve hacia el incremento de la eficiencia para la representación de un ciudadano; también se ha observado que la selección de los proveedores no se realiza en base al cumplimiento de las estandarizaciones mínimas debido a que existen intereses personales y empresariales que conllevan a evadir estas disposiciones, dando origen a la presencia de corrupción.

En ese acontecer se tuvo como **problema general**: ¿Cuál es la relación entre la modernización de la gestión pública y el proceso de contrataciones del estado en una Unidad Ejecutora Tumbes, 2024? Y como **problemas específicos**: ¿Cuál es la relación entre la política pública y regulación y el proceso de contrataciones del estado en una Unidad Ejecutora Tumbes, 2024? ¿Cuál es la relación entre la estrategia de intervención y el proceso de contrataciones del estado en una Unidad Ejecutora Tumbes, 2024? ¿Cuál es la relación entre los bienes y servicios y el proceso de contrataciones del estado en una Unidad Ejecutora Tumbes, 2024? ¿Cuál es la relación entre la gestión interna y el proceso de contrataciones del estado en una Unidad Ejecutora Tumbes, 2024? ¿Cuál es la relación entre los resultados y el proceso de contrataciones del estado en una Unidad Ejecutora Tumbes, 2024?

En cuanto a lo que respecta a la justificación por conveniencia, estuvo vinculada con la realización de un estudio enfocado en determinar no solamente el vínculo de las variables sino también la participación de cada una de ellas para mejorar la modernización estatal; relevancia social, debido a que buscó mejores oportunidades para satisfacer al ciudadano, además de dar un buen uso a los recursos públicos asignados contratando bienes y servicios que ayudaron a

desarrollar el bien común, además, cuenta con valor teórico, debido a que se utilizó enfoques teóricos que ayudaron a expandir los conocimientos acerca de las variables por medio de una descripción práctica y actualizada, concordante con las implicancias prácticas, se realizaron las indagaciones pertinentes con la cual se formularon las recomendaciones que pueden ser aplicadas para generar mejoras en la entidad; en la utilidad metodológica, genera contribución para investigaciones similares, además que la investigación sirve como base en futuros estudios.

De esta forma, también se planteó como **objetivo general**: Analizar la relación entre la modernización de la gestión pública y el proceso de contrataciones del estado en una Unidad Ejecutora Tumbes, 2024 y como **objetivos específicos**: Determinar la relación entre la política pública y regulación y el proceso de contrataciones del estado en una Unidad Ejecutora Tumbes, 2024. Determinar la relación entre la estrategia de intervención y el proceso de contrataciones del estado en una Unidad Ejecutora Tumbes, 2024. Determinar la relación entre los bienes y servicios y el proceso de contrataciones del estado en una Unidad Ejecutora Tumbes, 2024. Determinar la relación entre la gestión interna y el proceso de contrataciones del estado en una Unidad Ejecutora Tumbes, 2024. Determinar la relación entre los resultados y el proceso de contrataciones del estado en una Unidad Ejecutora Tumbes, 2024.

La realización del marco teórico se efectúa conforme a las variables que integran el estudio, las cuales son, modernización de la gestión pública y proceso de contrataciones del estado, las mismas que han sido desarrolladas mediante diferentes fuentes, tales como Scopus, Scielo, Dialnet.

De acuerdo a los antecedentes **internacionales** se citaron a Álvarez-Tapia (2021), concluyendo que, en Ecuador, durante la época de pandemia se han venido desarrollando diversos acontecimientos negativos relacionados con las contrataciones, dentro del cual se han practicado procedimientos fraudulentos para favorecer a diversas empresas contratantes a pesar de que no han cumplido con los estándares necesarios para garantizar la calidad respectiva para el beneficio de los ciudadanos, tampoco se han cumplido los parámetros

para la transparencia, entre otros que posteriormente han originado efectos negativos respecto a la calidad de los entregables presentados al público.

Por ende, se citaron a Faz-Cevallos et al. (2023), concluyendo que, no se vienen cumpliendo las etapas o fases determinadas para garantizar las contrataciones con transparencia, lo cual principalmente está promovido por intereses políticos y económicos de personas que buscan generar beneficios personales a través de la utilización de los recursos estatales, es por ello que se debe realizar un proceso de modernización para la aplicación de la tecnología no solo para la verificación al cumplimiento de los procedimientos básicos sino también para aplicar medidas correctivas en tiempo real.

Asimismo, se citó a Paucar-Pascual (2020), concluyendo que, existe un vínculo significativo respecto a la realización del proceso de modernización con las contrataciones estatales, esto debido a que se obtuvo un $\rho = 0,242$ con el cual se especificaron las bases acerca de la importancia de realizar la integración de la tecnología y otros elementos modernos para que las adquisiciones se realicen con transparencia y cumpliendo el tiempo determinado para que su utilización dentro del proceso productivo ayude a generar resultados positivos centrándose siempre en las necesidades del usuario como aspecto fundamental para la inversión pública en sus diferentes modalidades.

Seguidamente en el ámbito **nacional** se citaron a Morveli-Salas (2021), concluyendo que, dentro de la implementación de los procedimientos para mejorar la función estatal debe estar incorporado el aspecto de modernización para que permita obtener a aquellos materiales y recursos tecnológicos necesarios que conlleven hacia la identificación de necesidades por medio de procesos estandarizados donde la ciudadanía tenga la oportunidad de brindar sus opiniones y presentar sus necesidades ante las autoridades competentes, así como también para facilitar que la gestión estatal se realice de una forma más participativa y democrática donde el ciudadano tenga la oportunidad de solicitar información acerca de las contrataciones con la finalidad de generar sus propias conclusiones u objeciones al respecto.

Seguidamente, Cueva-Vega et al. (2023), concluyendo que, el análisis de la gestión estatal dentro de la región Amazonas permitió determinar que ésta no

generó contribución efectiva para el mejoramiento del sector salud y educación debido a que no se realiza el cumplimiento de los parámetros para llevar a cabo las contrataciones donde se brindó prioridad a contratistas que no contaban con la capacidad suficiente para asegurar la calidad y los tiempos que demandaban las actividades, es por ello que se debe enfatizar la labor del seguimiento constante para determinar si realmente se están cumpliendo los parámetros y en base a ello determinar acciones conjuntas para la mejora contundente.

Por consiguiente, Muñoz-Delgado (2022), concluyendo que, la etapa de pandemia generó las revelaciones acerca de las deficiencias del estado peruano en torno a la modernización, lo cual principalmente estuvo representado por la ineficiencia para brindar soluciones contundentes al problema emergente en torno a la salud, así como también evidenció el incumplimiento de las normativas para la contratación de los proveedores en cuanto a los materiales, debido a la incapacidad institucional para brindar soluciones que ayuden a reducir los efectos adversos generados por esta emergencia, es decir, la gestión estatal aún no se encuentra preparada para situaciones adversas.

De acuerdo al ámbito **local** se citaron a Valverde (2022), concluyendo que, se pudo verificar la existencia de una correlación que conllevó a determinar la importancia de abordar el proceso de modernización dentro del ámbito estatal como parte de las herramientas que conllevarán hacia el mejoramiento de las acciones administrativas fundamentales para el direccionamiento de los recursos en concordancia con las necesidades y la atención de los requerimientos representativos en el ciudadano, dentro de ello también se deben incorporar aquellas estandarizaciones y parámetros para que el cumplimiento de la modernización se vayan midiendo continuamente y se solucionen los impases encontrados.

Por ende, se citó a Floreano (2023), concluyendo que, la realización de un adecuado control de tipo administrativo permitirá la conformación de un ambiente de control pertinente para lograr el mejoramiento de la eficiencia para simplificar los procesos administrativos, de modo que esta se desarrolle de una manera adecuada para eliminar a aquellos procedimientos innecesarios que fomentan la ralentización; todo ello fue sustentado a través de una correlación

$\rho = 0,923$ el mismo que permitió hoy identificar aquellos factores preponderantes que ayuden a fortalecer las acciones administrativas por medio del control concordante para poder elevar los informes respectivos que ayudarán a identificar los errores para ser solucionados por parte de la autoridad competente, dentro del cual también se determinó que esta herramienta es utilizada de forma eficiente de acuerdo a la percepción del 52% de encuestados.

Finalmente, se citó a Guevara (2023), concluyendo que, por medio de la participación de los ciudadanos se pueden mejorar la eficiencia en cuanto a la gestión estatal debido a que ésta ejerce influencia sobre las decisiones económicas y políticas por medio de sus opiniones y cuestionamientos que conllevan hacia la generación de nuevas propuestas por parte de las autoridades en cuanto a la utilización de los recursos para que estos estén enfocados en un campo más amplio de acción donde los beneficiarios principales sean aquellas poblaciones más necesitadas consideradas como en situación de emergencia.

Concorde a la primera variable **modernización de la gestión pública** se precisa la **teoría del desarrollo económico**, donde establece que se trata de un proceso sistemático abordado no solamente por parte de las autoridades sino también por los ciudadanos y las empresas para participar activamente en el fortalecimiento de estas actividades para el crecimiento de la economía a nivel integral y sostenible (Tello, 2006). Por ende, está la **teoría de la elección pública**, establece que las decisiones estatales están relacionadas con la elección de las diversas posibilidades que pueden ser empleadas para invertir los recursos a favor de la población y las empresas que fomentan el crecimiento económico (López, 2016). Asimismo, **teoría de la dependencia**, se basa cuando alguien se ve prácticamente obligado a seguir utilizando un producto o servicio, independientemente de su calidad, porque cambiar ese producto o servicio no es práctico (Bruckmann, 2002).

Por consiguiente, a la variable **modernización de la gestión pública**, se consideró a la Presidencia del Consejo de Ministros (2023), es un proceso que busca perfeccionar los procedimientos internos para reducir la burocracia y prestar los servicios al ciudadano bajo estándares de calidad, rapidez y

transparencia. Asimismo, Silveira-Santos (2020), manifestaron que involucra la participación de las autoridades y ciudadanos por medio de acciones coordinadas para incorporar aquellos recursos tecnológicos necesarios. Tal como lo mencionan Zhiqiang (2021), se trata de un proceso complejo cuyo resultado no se visualizan de un día para otro. De ese mismo modo, Bertoni-Pinto (2020), destacaron que la persistencia permitirá lograr la modernización dentro del ámbito estatal. Asimismo, Ibero (2022), manifestaron que las autoridades deben ser constantes respecto a la utilización de las herramientas para la modernización, así como la actualización de los sistemas empleados para la expansión de los servicios a las poblaciones más vulnerables.

De acuerdo a Fang et al. (2024), la modernización no solamente está centrado en un área estatal, sino que abarcar todos los organismos para mejorar los servicios ofrecidos al usuario. Por otro lado, Cooper et al. (2024), sostuvieron que el objetivo principal es propiciar que las personas puedan acceder a un servicio competitivo proporcionado por parte de los establecimientos. Por ende, Melati et al. (2021), la modernización estatal aplicada al sector salud permite la adopción de nuevas estrategias y el equipamiento necesario para atender diversas enfermedades y padecimientos del público. De acuerdo a Gusmao-Caido et al. (2020), para lograr la modernización dentro del sector salud se debe realizar la integración de equipamiento con tecnología de punta para atender a los pacientes. Aunado a Castro et al. (2023), manifestaron que también se requiere de la contratación de profesionales capacitados para la operación de estos equipos.

Seguidamente, Stedman (2022), establecieron que los parámetros de modernización están determinados por parte de la autoridad reguladora, por lo que no solamente los directivos sino también los colaboradores pueden tener acceso a esta información de forma óptima para contribuir con la obtención de los resultados encaminados hacia la modernización constante. Por consiguiente, Hallsén & Nordin (2020), destacaron que la innovación también forma parte de la modernización estatal, el cual puede ser aplicado para optimizar aquellos procedimientos que anteriormente eran realizados manualmente, pasando a ser abordados digitalmente para reducir el tiempo empleado.

De acuerdo a Haddad et al. (2022), destacaron que no solamente se trata de incorporar las tecnologías para que el sector salud pueda considerarse como moderno, sino que también se debe buscar que estas prestaciones sean entregadas tanto en el ámbito urbano como en las áreas rurales debido a que estos sectores generalmente han sido olvidados por las autoridades debido a que poseen poca influencia política. Por ello, Vovk et al. (2021), destacaron que como parte de la modernización también se debe considerar la universalización para que todos puedan acceder a ellas sin limitaciones, es decir, se debe contemplar como un proceso integral donde los beneficiarios sean todos los ciudadanos sin excepciones de diversa índole que puedan generar barreras.

A continuación, se presenta las dimensiones de la variable **modernización de la gestión pública** considerado por la Presidencia del Consejo de Ministros (2023), son dimensión 1: **Política pública y regulación**, pero todas aquellas normativas y políticas integradas dentro del ámbito estatal para la determinación de los parámetros de modernización y la integración de los recursos pertinentes para lograr este resultado. Dimensión 2: **Estrategia de intervención**, corresponde al análisis e identificación de aquellas estrategias que pueden ser empleadas para intervenir hacia la solución de las problemáticas más resaltantes dentro del ámbito de la salud, para lo cual se deben tomar en cuenta factores como la congruencia entre las necesidades y la capacidad de solución de las entidades. Dimensión 3: **Bienes y servicios**, son aquellas prestaciones que realizan las instituciones para poder brindar soluciones competitivas hacia los usuarios, dentro de los cuales los servicios poseen características intangibles mientras que los bienes pueden ser visualizados y palpados, sin embargo, ambos tienen el mismo fin específico de generar mejoras. Dimensión 4: **Gestión interna**, involucra a la gestión organizacional dentro del ámbito administrativo y económico para optimizar los recursos y generar las posibilidades competitivas para entender los requerimientos. Dimensión 5: **Resultados**, es aquello que se obtiene después de haber realizado el proceso de modernización correspondiente, también se considera como el acto que parte de una obligación y genera una modificación en el estado actual.

Por consiguiente, a la segunda variable **proceso de contrataciones del estado** se precisa la **teoría de la fuente constitucional**, destaca la importancia de las contrataciones como la herramienta para la determinación de los parámetros en cuanto a los materiales para que las instituciones puedan realizar el cumplimiento de sus objetivos por medio de la ejecución de obras (Comadira, 2019). También se encuentra a la **teoría del contrato de la administración**, se enfoca en determinar recíprocamente atribuciones y obligaciones con efectos jurídicos propios dentro de cada establecimiento de salud (Regueira et al., 2017). **Teoría general del contrato contemporáneo**, donde lo considera la contratación como el acto por el cual una parte se obliga para con otra por medio de la programación de actividades (Muñoz, 2021).

Para la segunda variable **proceso de contrataciones del estado**, está el Decreto Supremo N° 082-2019-EF (2019), es un proceso muy importante por medio del cual las instituciones pueden realizar la contratación respectiva con diversas empresas. Asimismo, Restrepo-Tamayo y León-Betancur (2020), permite la obtención de aquellos materiales no solamente para garantizar el funcionamiento de la institución sino también para llevar a cabo de que ellos proyectos que ayudarán a mejorar la infraestructura económica para beneficiarse a través de la realización de sus actividades económicas.

De esa manera Duque-Botero (2020), sostienen que se trata de un procedimiento para que no solamente lo de resultados sean los necesarios para el funcionamiento de la institución, sino que también se disminuya en la mayor cantidad posible la malversación de los fondos. Por ende, Vaicilla-González et al. (2020), destacaron la importancia de aplicar procedimientos de control dentro del proceso de contrataciones para verificar que se cumplan las estandarizaciones acerca de la calidad requerida para que los contratistas puedan lograr su participación, con lo cual también se procederá con la identificación de ciertos errores para ser comunicados al área competitiva a fin de generar la corrección necesaria.

Seguidamente, la consideración de los procedimientos de control dentro de las contrataciones juega un papel resaltante debido a que ayuda a identificar aquellos actos que puedan estar al margen de la ley, de modo que sea posible

la intervención por parte de las autoridades considerando las normativas vigentes y los mecanismos sancionatorios, esto permitirá diversos beneficios para la institución dentro del cual se encuentra el mejoramiento de su imagen juntamente con el aprovechamiento correcto de los recursos por medio de la contratación de profesionales y empresas que cuenten realmente con la capacidad para brindar los servicios requeridos, así como también se encuentra beneficios para el ciudadano debido a que éste podrá acceder a los proyectos y servicios debidamente mejorados para garantizar una calidad de vida sobresaliente juntamente con la integración de la infraestructura económica para desarrollar sus actividades cotidianas con total normalidad y generar su desarrollo individual y colectivo (Cucat-Vílchez et al., 2023).

Es por ello que, para realizar un adecuado proceso de contratación en las autoridades deben ser conscientes de la existencia de los manuales y las disposiciones legales dentro de las entidades, las cuales son transversales y deben ser aplicadas al pie de la letra para no provocar afecciones de diversa índole que puedan poner en riesgo la calidad de las obras debido a que cuando no se contratan profesionales capacitados y tampoco se involucra a empresas que cuenten con la capacidad para brindar el soporte requerido en cada etapa de las obras, no es posible integrar los beneficios hacia los ciudadanos; dentro de ello también es preciso tomar en cuenta el seguimiento a estas actividades por medio de lineamientos estratégicos de control ya sea concurrente o posterior para determinar si se viene cumpliendo a cabalidad las disposiciones, facilitando que se obtengan los beneficios adecuados en todos los sentidos involucrando a las instituciones y la ciudadanía en su conjunto (Merickova et al., 2024).

Dentro de ello, también es necesario contemplar la designación de profesionales comprometidos y capacitados para abordar el proceso de contrataciones debido a que se trata de un factor crucial que conlleva a la determinación de los resultados esperados por medio de un desempeño transparente en consideración a las necesidades fundamentales de la ciudadanía juntamente con la designación de proyectos para solucionar aquellas necesidades que tienen mayor impacto negativo, sobre todo en aquellas locaciones que se encuentran alejadas de la urbanización, las mismas que han estado en el olvido por mucho tiempo debido a que las autoridades generalmente centran los

esfuerzos y la designación de proyectos para la zona urbana ya que tiene mayor incidencia política y económica (Signor wt al., 2021).

Además, para desarrollar una contratación adecuada es necesario que las instituciones realicen la convocatoria de forma anticipada determinando las bases del concurso para facilitar la participación de la mayor cantidad posible de prospectos para elegir entre aquellos que cuenten con la mayor capacidad para cumplir con las expectativas y los objetivos planificados juntamente con el cumplimiento del tiempo para la entrega de las obras teniendo en cuenta que todos estos aspectos se encuentran determinados dentro del calendario de ejecución del proyecto, es decir, el cumplimiento de las bases estratégicas y estandarizadas permitirán mejores resultados en la contratación y posteriormente en la ejecución de las responsabilidades contractuales (Sonnich & Clement, 2020).

Seguidamente, Estrella-Gómez et al. (2020), sostienen que a menudo las contrataciones estatales se han visto envueltas en problemas relación ausencia de ética por parte de quienes lo celebran, lo cual está sostenido en intereses políticos y económicos de las autoridades sin contemplar al ciudadano. Tal como lo mencionan, González-Díaz y Cruz-Ayala (2020), refieren que, todos estos comportamientos negativos relacionados con las contrataciones deben ser eliminados de forma contundente por parte de las instituciones a través de la verificación que se cumplan las tareas y actividades designadas hacia los colaboradores o directivos encargados del monitoreo continuo.

Aunado a Sepwanri-Sinaga & Riandari (2020), afirmaron que por medio del contrato se establecen las cláusulas esenciales, así como también se determinan las obligaciones del contratante para prestar las condiciones adecuadas y la remuneración respectiva. De ese mismo modo, Di-Stasio & Larse (2020), determinaron que se debe realizar un análisis exhaustivo a los parámetros establecido dentro del contrato para no generar perjuicios para ninguna de las partes involucradas. Por otro lado, Cucat-Vílchez et al. (2023), las contrataciones no deben tomarse a la ligera, sino que deben ser realizadas por parte de personas capacitadas con poder de negociación.

Asimismo, Signor wt al. (2021), existen diversas modalidades por medio de las cuales se pueden realizar las contrataciones, dentro de las cuales se encuentra la modalidad directa que se realiza por parte de la institución. Por otro lado, Sonnich & Clement (2020), manifestaron que independientemente de la modalidad de administración, se debe realizar la verificación correspondiente al cumplimiento de los parámetros básicos que conllevarán hacia la obtención de los resultados espera. De acuerdo a Merickova et al. (2024), manifestaron que las contrataciones estatales deben cumplirse a cabalidad de acuerdo a lo que establece la normativa para no generar problemas legales de diversa índole que a Menudo se vienen produciendo por la negligencia de las partes involucradas.

A continuación, las dimensiones de las **contrataciones del estado**, según el Decreto Supremo N° 082-2019-EF (2019), son: Dimensión 1: **Actuaciones preparatorias**, involucra a las actividades que facilitan la identificación de los recursos y demás elementos necesarios para garantizar que las contrataciones se realicen sin interrupciones y afecciones a las partes involucradas. Dimensión 2: **Proceso de contratación**, se trata del proceso integral que se realiza de forma estructurada con la finalidad de realizar la identificación de las necesidades y la evaluación respectiva de los participantes para estipular los parámetros que darán origen a la contratación respectiva. Dimensión 3: **Ejecución del contrato**, es la etapa donde los contratistas realizan la prestación considerando los lineamientos establecidos en cada cláusula del contrato.

En cuanto a la hipótesis de la investigación se tuvo como **hipótesis general: H_i**: Existe relación significativa entre la modernización de la gestión pública y el proceso de contrataciones del estado en una Unidad Ejecutora Tumbes, 2024 y como **hipótesis específicas: H₁**: Existe relación significativa entre la política pública y regulación y el proceso de contrataciones del estado en una Unidad Ejecutora Tumbes, 2024. **H₂**: Existe relación significativa entre la estrategia de intervención y el proceso de contrataciones del estado en una Unidad Ejecutora Tumbes, 2024. **H₃**: Existe relación significativa entre los bienes y servicios y el proceso de contrataciones del estado en una Unidad Ejecutora Tumbes, 2024. **H₄**: Existe relación significativa entre la gestión interna y el proceso de contrataciones del estado en una Unidad Ejecutora Tumbes, 2024. **H₅**: Existe

relación significativa entre los resultados y el proceso de contrataciones del estado en una Unidad Ejecutora Tumbes, 2024.

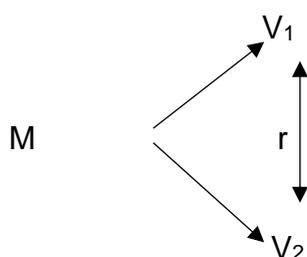
II. METODOLOGÍA

Tipo, enfoque y diseño de investigación: La presente tiene como base el manual Oslo de la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económico (OCDE) 2018, ante lo mencionado, fue de tipo básica, centrada en ampliar los conocimientos respecto al estudio de dos o más teorías generando un aporte nuevo y significativo al campo científico e intelectual (Leyva-Haza y Guerra-Véliz, 2022). Además, fue de enfoque cuantitativo, donde se contempló a la estadística y demás información numérica para cuantificar los hallazgos y la presentación por medio de la tabulación pertinente (Jiménez-Moreno et al, 2022).

El diseño fue no experimental, debido a que no se contempló ninguna maniobra de modificación en cuanto a las variables, sino que se recopilaron los datos precisos para su posterior análisis en otro ambiente (García-González y Sánchez-Sánchez, 2020). Fue de alcance correlacional, pues se enmarcó en el reconocimiento de la correlación que genera el vínculo entre las variables siendo guiados por los objetivos (Muñoz-Cuchca y Solís-Trujillo 2021).

Figura 1

Esquema:



Dónde:

M	=	Muestra
V1	=	Modernización de la gestión pública
V2	=	Proceso de contrataciones del estado
r	=	Relación entre ambas variables

Variables: Esta investigación consta de dos variables la primera es la variable independiente denominada **modernización de la gestión pública**, según la

Presidencia del Consejo de Ministros (2023), es un proceso que busca perfeccionar los procedimientos internos para reducir la burocracia y prestar los servicios al ciudadano bajo estándares de calidad, rapidez y transparencia. Involucró cinco dimensiones: 1) Política pública y regulación, 2) Estrategia de intervención, 3) Bienes y servicios, 4) Gestión interna y 5) Resultados, asimismo, contará con 13 indicadores.

En cuanto a la variable dependiente **proceso de contrataciones con el estado**, acorde al Decreto Supremo N° 082-2019-EF (2019), es un proceso muy importante por medio del cual las instituciones pueden realizar la contratación respectiva con diversas empresas. Involucró tres dimensiones: 1) Actuaciones preparatorias, 2) Proceso de contratación, y 3) Ejecución del contrato, asimismo, contará con 07 indicadores.

Nota: la matriz de operacionalización está en anexos.

Población y muestra: La Población, corresponde a los elementos identificados en un mismo espacio para abordar el estudio en base a las intenciones del investigador (Ojeda, 2020). Se realizó la integración de una población de 250 trabajadores administrativos de una Unidad Ejecutora Tumbes. La Muestra, según Mucha-Hospinal (2021), se basó en considerar una parte de la población, ya que fueron seleccionados al momento de realizar una investigación, y con ello fue utilizada una fórmula y se obtuvo una muestra exacta de la población. En cuando al muestreo, se mostró una parte de la población de las cuales pudieron distribuirse de acuerdo a cada una de las variables (Arias et al., 2022), de esa manera el muestreo fue el probabilístico de tipo aleatorio. Y como Unidad de análisis: fue un trabajador administrativo de una Unidad Ejecutora Tumbes

Técnica e instrumento de recolección de datos: La técnica fue la encuesta, según Cisneros-Caicedo et al., (2022) posibilita la obtención de datos precisos considerando su instrumento para el despliegue de forma directa. El Instrumento fue el cuestionario, considerando preguntas por cada variable de acuerdo a sus indicadores (Arias, 2020). El cuestionario para la modernización de la gestión pública fue adaptado de Rojas (2023), con 15 enunciados, en base a sus 5 dimensiones. El instrumento el proceso de contrataciones del estado fue adaptado de Valverde (2021), con 15 enunciados, en base a sus 3 dimensiones.

En tanto, para ambos casos se empleó una escala ordinal de: Nunca = 1, Casi nunca = 2, A veces = 3, Casi siempre = 4, Siempre = 5.

La validez permite conocer la coherencia en las interrogantes para obtener los datos requeridos. Dentro de ello, se empleó al juicio de expertos por medio de profesionales capacitados, así mismo, se llevó a cabo mediante el V de Aiken. Para conocer la confiabilidad se empleó el Alfa de Cronbach donde establece un valor mínimo aceptable de 0.7 para ser aceptados como instrumentos fiables, es por ello que se empleó una prueba piloto a 20 participantes, obteniendo un valor de 0,977 sobre la gestión pública, y 0,972 respecto al proceso de contrataciones del estado, indicando una alta fiabilidad para su aplicabilidad. (ver anexos) (Borja-García, 2020).

El procedimiento utilizado para la aplicación del instrumentos en la presente investigación consistió en enviar una solicitud a la máxima autoridad de la entidad por medio de la cual se logró la autorización, luego se procedió con la obtención de información concordante con el tema mediante el cual se dio lugar a la conformación del marco teórico tomando en cuenta datos recopilados desde fuentes indexadas y actualizadas; se dio lugar también a la adaptación de los cuestionarios, para el cual se tomó en cuenta las variables juntamente con sus dimensiones e indicadores, posteriormente pasaron a ser validados a través del juicio de expertos y la V de Aiken además de la confiabilidad con el Alpha de Cronbach, posteriormente se realizó su despliegue de manera directa con el cual se recopiló los datos que se registraron en el Excel para posteriormente ser analizados estadísticamente a través de SPSS v.25 obteniendo los datos para la discusión y posteriormente se consideró para abordar las conclusiones y recomendaciones.

Métodos para el análisis de datos: Se procedió con el procesamiento estadístico correspondiente a los datos recopilados, para el cual se dio paso a la utilización de la estadística descriptiva y obtuvo las frecuencias y los porcentajes, así como también fue necesario emplear la estadística inferencial para conocer las correlaciones que facilitaron el esclarecimiento de las hipótesis por medio del coeficiente pertinente.

Aspectos éticos: Fue abordado el cumplimiento óptimo de los principios éticos internacionales como la autonomía, dónde fue posible que el autor realice la determinación del tema de acuerdo a sus conocimientos e intenciones, facilitando también que los participantes puedan decidir libremente; beneficencia, debido a que se buscó primeramente el bienestar institucional mediante la determinación de resultados concordantes que puedan ser empleados para generar mejoras; no maleficencia, debido a que no se pretendió el perjuicio hacia la institución y tampoco a sus colaboradores; justicia, por medio del cual se integraron lineamientos para respetar a los participantes; integridad científica dentro del cual se esclareció las intenciones académicas en torno a la realización del estudio.

III. RESULTADOS

Nivel de la modernización de la gestión pública en la Unidad Ejecutora Tumbes, 2024.

Tabla 1

Nivel de la modernización de la gestión pública.

Nivel	Rango	f	%
Bajo	15-35	47	31%
Medio	36-56	92	61%
Alto	57-75	13	8%
Total		152	100%

Fuente. Cuestionario aplicado a trabajadores administrativos de la Unidad Ejecutora Tumbes

La variable **modernización de la gestión pública** presenta un nivel bajo en 31 %, medio en 61 %, y alto de 8 %. Resaltando una predominancia del nivel medio.

Nivel del proceso de contrataciones del estado en la Unidad Ejecutora Tumbes, 2024.

Tabla 2

Nivel del proceso de contrataciones del estado.

Nivel	Rango	f	%
Bajo	15-35	47	31%
Medio	36-56	90	59%
Alto	57-75	15	10%
Total		152	100%

Fuente. Cuestionario aplicado a trabajadores administrativos de la Unidad Ejecutora Tumbes

Según la tabla, la variable **proceso de contrataciones del estado** presenta un nivel bajo en 31 %, medio en 59 %, y alto en 10 %. Resaltando una predominancia del nivel medio.

Determinar la relación entre la política pública y regulación y el proceso de contrataciones del estado en una Unidad Ejecutora Tumbes, 2024.

Tabla 3*Prueba de normalidad.*

	Kolmogorov-Smirnov ^a		
	Estadístico	gl	Sig.
Modernización de la gestión pública	,144	152	,000
Política pública y regulación	,171	152	,000
Estrategia de intervención	,141	152	,000
Bienes y servicios	,178	152	,000
Gestión interna	,138	152	,000
Resultados	,097	152	,001
Proceso de contrataciones del estado	,116	152	,000
Actuaciones preparatorias	,128	152	,000
Proceso de contratación	,138	152	,000
Ejecución del contrato	,119	152	,000

Fuente: Datos obtenidos del SPSS V.25

Se consideró al Kolmogorov-Smirnov^a por la convergencia de una muestra de 152. Resultando $p = 0,000$ el cual es cercano a 0.05, revelando una distribución no normal; procediendo con la designación del Rho de Spearman para comprobar hipótesis.

Tabla 4*Relación entre la política pública y regulación y el proceso de contrataciones del estado.*

			Política pública y regulación	Proceso de contrataciones del estado
Rho de Spearman	Política pública y regulación	Coefficiente de correlación	1,000	,906**
		Sig. (bilateral)	.	,000
		N	152	152
		Coefficiente de correlación	,906**	1,000

Proceso de contrataciones del estado	Sig. (bilateral)	,000	.
	N	152	152

Fuente: Datos obtenidos del SPSS V.25

Existe relación positiva muy alta y significativa entre la dimensión política pública y regulación entre la variable proceso de contrataciones del estado, con un Rho de Spearman de 0.906, y un p-valor de 0,000 ($p\text{-valor} \leq 0.01$), respaldando que se acepte la hipótesis de investigación.

Determinar la relación entre la estrategia de intervención y el proceso de contrataciones del estado en una Unidad Ejecutora Tumbes, 2024.

Tabla 5

Relación entre la estrategia de intervención y el proceso de contrataciones del estado.

			Estrategias de intervención	Proceso de contrataciones del estado
Rho de Spearman	Estrategias de intervención	Coefficiente de correlación	1,000	,889**
		Sig. (bilateral)	.	,000
		N	152	152
	Proceso de contrataciones del estado	Coefficiente de correlación	,889**	1,000
		Sig. (bilateral)	,000	.
		N	152	152

Fuente: Datos obtenidos del SPSS V.25

Existe relación positiva alta y significativa entre la dimensión estrategias de intervención entre la variable proceso de contrataciones del estado, con un Rho de Spearman de 0.889, y un p-valor de 0,000 ($p\text{-valor} \leq 0.01$), respaldando que se acepte la hipótesis de investigación.

Determinar la relación entre los bienes y servicios y el proceso de contrataciones del estado en una Unidad Ejecutora Tumbes, 2024.

Tabla 6

Relación entre los bienes y servicios y el proceso de contrataciones del estado.

		Proceso de		
		Bienes y	contrataciones del	
		servicios	estado	
Rho de Spearman	Bienes y servicios	Coefficiente de correlación	1,000	,507**
		Sig. (bilateral)	.	,000
		N	152	152
	Proceso de contrataciones del estado	Coefficiente de correlación	,507**	1,000
		Sig. (bilateral)	,000	.
		N	152	152

Fuente: Datos obtenidos del SPSS V.25

Existe relación positiva moderada y significativa entre la dimensión bienes y servicios entre la variable proceso de contrataciones del estado, con un Rho de Spearman de 0.507, y un p-valor de 0,000 (p-valor \leq 0.01), respaldando que se acepte la hipótesis de investigación.

Determinar la relación entre la gestión interna y el proceso de contrataciones del estado en una Unidad Ejecutora Tumbes, 2024.

Tabla 7

Relación entre la gestión interna y el proceso de contrataciones del estado.

		Gestión		
		interna	Proceso de contrataciones del estado	
Rho de Spearman	Gestión interna	Coefficiente de correlación	1,000	,402**
		Sig. (bilateral)	.	,000
		N	152	152

Proceso de contrataciones del estado	Coeficiente de correlación	,402**	1,000
	Sig. (bilateral)	,000	.
	N	152	152

Fuente: Datos obtenidos del SPSS V.25

Interpretación

Existe relación positiva moderada y significativa entre la dimensión gestión interna entre la variable proceso de contrataciones del estado, con un Rho de Spearman de 0.402, y un p-valor de 0,000 (p-valor \leq 0.01), respaldando que se acepte la hipótesis de investigación

Determinar la relación entre los resultados y el proceso de contrataciones del estado en una Unidad Ejecutora Tumbes, 2024.

Tabla 8

Relación entre los resultados y el proceso de contrataciones del estado.

	Resultados	Proceso de contrataciones del estado
Rho de Spearman	Coeficiente de correlación	,886**
	Sig. (bilateral)	,000
	N	152
Proceso de contrataciones del estado	Coeficiente de correlación	,886**
	Sig. (bilateral)	,000
	N	152

Fuente: Datos obtenidos del SPSS V.25

Existe relación positiva alta y significativa entre la dimensión resultados entre la variable proceso de contrataciones del estado, con un Rho de Spearman de 0.886, y un p-valor de 0,000 (p-valor \leq 0.01), respaldando que se acepte la hipótesis de investigación.

Analizar la relación entre la modernización de la gestión pública y el proceso de contrataciones del estado en una Unidad Ejecutora Tumbes, 2024.

Tabla 9

Relación entre la modernización de la gestión pública y el proceso de contrataciones del estado.

			Modernización de la gestión pública	Proceso de contrataciones del estado
Rho de Spearman	Modernización de la gestión pública	Coeficiente de correlación	1,000	,614**
		Sig. (bilateral)	.	,000
		N	152	152
	Proceso de contrataciones del estado	Coeficiente de correlación	,614**	1,000
		Sig. (bilateral)	,000	.
		N	152	152

Fuente: Datos obtenidos del SPSS V.25

Interpretación

Existe relación positiva moderada y significativa entre la modernización de la gestión pública y el proceso de contrataciones del estado en una Unidad Ejecutora Tumbes, 2024, con un Rho de Spearman e 0.614, y un p-valor de 0,000 (p-valor \leq 0.01), respaldando que se acepte la hipótesis de investigación.

IV. DISCUSIÓN

Se desarrolló la discusión partiendo de que el proceso de contrataciones del estado, tiene relación positiva muy alta con la dimensión política pública y regulación con un Rho de Spearman de 0.906, y un p-valor de 0,000. Coincidiendo con la teoría del desarrollo económico, según Tello (2006), donde establece que se trata de un proceso sistemático abordado no solamente por parte de las autoridades sino también por los ciudadanos y las empresas para participar activamente en el fortalecimiento de estas actividades para el crecimiento de la economía a nivel integral y sostenible. Por lo tanto, las políticas de la dirección de salud deben mantenerse con un buen establecimiento saludable, para que con ello se puedan generar un mejor proceso de contratación, de alguna u otra manera implementarse para así brindar una atención de calidad hacia la ciudadanía.

De esa misma lógica coincide con Álvarez-Tapia (2021), que durante la época de pandemia se han venido desarrollando diversos acontecimientos negativos relacionados con las contrataciones, dentro del cual se han practicado procedimientos fraudulentos para favorecer a diversas empresas contratantes a pesar de que no han cumplido con los estándares necesarios para garantizar la calidad respectiva para el beneficio de los ciudadanos, tampoco se han cumplido los parámetros para la transparencia solicitada por parte del público, entre otros que posteriormente han originado efectos negativos respecto a la calidad de los entregables presentados al público. De esa manera, el estado debe enfocarse en buscar las mejores soluciones laborales para que no puedan existir fraudes al momento de contratar un personal, ya que deben conseguir a un personal con la experiencia adecuado para brindar atención a las personas que lo necesitan, garantizando la buena labor profesional.

Asimismo, coincide con Faz-Cevallos et al. (2023), concluyendo que, no se vienen cumpliendo las etapas o fases determinadas para garantizar que las contrataciones sean transparentes, lo cual principalmente está promovido por intereses políticos y económicos de personas que buscan generar beneficios personales a través de la utilización de los recursos estatales, es por ello que se debe realizar un proceso de modernización para la aplicación de la tecnología no solo para la verificación al cumplimiento de los procedimientos básicos sino

también para aplicar medidas correctivas en tiempo real. Es por eso que dentro del estado se ha visto mucho lo que es la descoordinación de las personas encargadas de contratar a un nuevo personal ya que constantemente suelen beneficiar a sus conocidos, haciendo que no exista un personal adecuado para cada rubro, es así como a diario los ciudadanos se sienten insatisfechos por los servicios recibidos.

Por consiguiente, existe relación positiva alta y significativa entre la dimensión estrategias de intervención entre la variable proceso de contrataciones del estado. Coincidiendo con la teoría de la elección pública, de acuerdo a la López (2016), establece que las decisiones estatales están relacionadas con la elección de las diversas posibilidades que pueden ser empleadas para invertir los recursos a favor de la población y las empresas que fomentan el crecimiento económico. Es así como la población debe tener voz y voto en cuanto a las decisiones que requiera tomar el estado, para que así puedan contratar a un personal adecuado que cumpla con las expectativas personales, haciendo necesario que las posibilidades de crecimiento sean mayor y benefactor para ambas partes.

De esa manera coincide con Paucar-Pascual (2020), ya que existe un vínculo significativo respecto a la realización del proceso de modernización con las contrataciones estatales, esto debido a que se obtuvo un $\rho = 0,242$ con el cual se especificaron las bases acerca de la importancia de realizar la integración de la tecnología y otros elementos modernos para que las adquisiciones se realicen con transparencia y cumpliendo el tiempo determinado para que su utilización dentro del proceso productivo ayude a generar resultados positivos centrándose siempre en las necesidades del usuario como aspecto fundamental para la inversión pública en sus diferentes modalidades. Es por ello que las adquisiciones de la tecnología son fundamental para que la modernización del estado sea favorable y por ende mantenga las actividades de los profesionales al día, haciendo que las necesidades de los usuarios sean cumplidos tal y como desean al momento de recurrir de los servicios.

De ese mismo modo, coincide con Morveli-Salas (2021), ya que dentro de la implementación de los procedimientos para mejorar la función estatal debe estar

incorporado el aspecto de modernización para que permita obtener a aquellos materiales y recursos tecnológicos necesarios que conlleven hacia la identificación de necesidades por medio de procesos estandarizados donde la ciudadanía tenga la oportunidad de brindar sus opiniones y presentar sus necesidades ante las autoridades competentes, así como también para facilitar que la gestión estatal se realice de una forma más participativa y democrática donde el ciudadano tenga la oportunidad de solicitar información acerca de las contrataciones con la finalidad de generar sus propias conclusiones u objeciones al respecto. Por lo tanto, los procesos que las entidades de salud brindan hacia la población debe ser favorables para que así puedan tener beneficios personales, haciendo que la modernización del estado implique en lo que son las contrataciones para que así tengan las oportunidades adecuadas los profesionales experimentados.

Asimismo, existe relación positiva moderada y significativa entre la dimensión bienes y servicios entre la variable proceso de contrataciones del estado, concordando con la teoría general del contrato contemporáneo, de acuerdo a Muñoz (2021), donde lo considera la contratación como el acto por el cual una parte se obliga para con otra por medio de la programación de actividades. Es así como el estado está en la obligación de buscar a un personal adecuado en un momento necesario, para que puedan cumplir sus funciones acordes a como este estipulado, y con ello los ciudadanos se sientan en confianza a poder regresar por un servicio brindado.

Por ende, coincide con Cueva-Vega et al. (2023), sostuvieron que el análisis de la gestión permitió determinar que ésta no generó contribución efectiva para el mejoramiento del sector salud y educación debido a que no se realiza el cumplimiento de los parámetros para llevar a cabo las contrataciones donde se brindó prioridad a contratistas que no contaban con la capacidad suficiente para asegurar la calidad y los tiempos que demandaban las actividades, es por ello que se debe enfatizar en la labor del seguimiento constante para determinar si realmente se están cumpliendo los parámetros y en base a ello determinar acciones conjuntas para la mejora contundente. Por lo tanto, la contribución de una modernización es fundamental para que los especialistas puedan brindar

una mejor atención a la ciudadanía, es por ello que a diario buscan un personal adecuado para brindar una atención determinada.

Bajo esta misma lógica coincide con Muñoz-Delgado (2022), indicando que la etapa de pandemia generó las revelaciones acerca de las deficiencias del estado peruano en torno a la modernización, lo cual principalmente estuvo representado por la ineficiencia para brindar soluciones contundentes al problema emergente en torno a la salud, así como también evidenció el incumplimiento de las normativas para la contratación de los proveedores en cuanto a los materiales debido a la incapacidad institucional para brindar soluciones que ayuden a reducir los efectos adversos generados por esta emergencia, es decir, la gestión estatal aún no se encuentra preparada para situaciones adversas. De esa manera durante la pandemia el estado hizo contrataciones a personal, ya que la cantidad de pacientes aumentaron, es allí donde los problemas surgieron porque hicieron una contratación sin prevalecer la experiencia necesaria de un personal de salud, haciendo que no cumplan las funciones adecuadas hacia los pacientes.

Por otro lado, existe relación positiva moderada y significativa entre la dimensión gestión interna entre la variable proceso de contrataciones del estado, concordando con la teoría de la dependencia, según Bruckmann (2002), se basa cuando alguien se ve prácticamente obligado a seguir utilizando un producto o servicio, independientemente de su calidad, porque cambiar ese producto o servicio no es práctico. Es así como los especialistas no cuentan con los materiales adecuados para brindar un servicio adecuado hacia los pacientes, es allí donde comienza los comentarios negativos de la población, ya que no se sienten satisfechos con la atención recibida.

Por consiguiente coincide con Valverde (2022), se pudo verificar la existencia de una correlación que conllevó a determinar la importancia de abordar el proceso de modernización dentro del ámbito estatal como parte de las herramientas que conllevarán hacia el mejoramiento de las acciones administrativas fundamentales para el direccionamiento de los recursos en concordancia con las necesidades y la atención de los requerimientos representativos en el ciudadano, dentro de ello también se deben incorporar

aquellas estandarizaciones y parámetros para que el cumplimiento de la modernización se vayan midiendo continuamente y se solucionen los impases encontrados. Por lo tanto, la modernización es fundamental para que los especialistas mejoren la atención hacia la ciudadanía, ya que al tener modernizados los materiales a utilizarse se mantendría una mejor relación entre ambas partes.

Seguidamente, coincide con Floreano (2023), indican que la realización de un adecuado control de tipo administrativo permitirá la conformación de un ambiente de control pertinente para lograr el mejoramiento de la eficiencia para simplificar los procesos administrativos, de modo que esta se desarrolle de una manera adecuada para eliminar a aquellos procedimientos innecesarios que fomentan la ralentización; todo ello fue sustentado a través de una correlación $\rho = 0,923$ el mismo que permitió hoy identificar aquellos factores que ayuden a fortalecer las acciones administrativas por medio del control concordante para poder elevar los informes respectivos que ayudarán a identificar los errores para ser solucionados por parte de la autoridad competente, dentro del cual también se determinó que esta herramienta es utilizada de forma eficiente de acuerdo a la percepción del 52% de encuestados. Es así como una contratación adecuada del estado ayuda a mejorar la atención hacia los pacientes, ya que muchos contratados solo están dentro de la entidad porque tienen una relación con las personas encargadas de dicho contrato.

De ese mismo modo, existe relación positiva alta y significativa entre la dimensión resultados entre la variable proceso de contrataciones del estado, coincidente con la teoría de la fuente constitucional, de acuerdo a Comadira (2019), destaca la importancia de las contrataciones dentro del ámbito estatal como la herramienta para la determinación de los parámetros en cuanto a los materiales para que las instituciones puedan realizar el cumplimiento de sus objetivos por medio de la ejecución de obras. Es así como la fuente institucional hace que la prestación de servicios del estado sea un efecto principal dentro de la entidad de salud.

De ese mismo modo, coincide con Guevara (2023), sostienen que por medio de la participación de los ciudadanos se pueden mejorar la eficiencia en cuanto a

la gestión estatal debido a que ésta ejerce influencia sobre las decisiones económicas y políticas por medio de sus opiniones y cuestionamientos que conllevan hacia la generación de nuevas propuestas por parte de las autoridades en cuanto a la utilización de los recursos para que estos estén enfocados en un campo más amplio de acción donde los beneficiarios principales sean aquellas poblaciones más necesitadas consideradas como en situación de emergencia. Ayuda para que el estado se haga cargo de poder mejorar los materiales a utilizarse en la recuperación de una enfermedad, haciendo lo posible para que los pacientes mantengan la confianza necesaria de recurrir al establecimiento de salud.

Por ese mismo modo, coincide con Haddad et al. (2022), destacaron que no solamente se trata de incorporar las tecnologías para que el sector salud pueda considerarse como moderno, sino que también se debe buscar que estas prestaciones sean entregadas tanto en el ámbito urbano como en las áreas rurales debido a que estos sectores generalmente han sido olvidados por las autoridades debido a que poseen poca influencia política. De acuerdo a considerar una tecnología moderna dentro de los establecimientos de salud es fundamental, ya que con ello las personas se recuperarían de alguna enfermedad de una manera más rápida, es así como las contrataciones de un personal se verían mucho más justo.

Por otro lado, existe relación positiva moderada y significativa entre la modernización de la gestión pública y el proceso de contrataciones del estado, dichos resultados indican que mientras mayor sea la gestión pública, mayor serán las contrataciones del estado. Concordante con la teoría del contrato de la administración, según Regueira et al. (2017), se enfoca en determinar recíprocamente atribuciones y obligaciones con efectos jurídicos propios dentro de cada establecimiento de salud. Por lo general el contrato administrativo lo hacen de una manera justa, haciendo que muchas veces las personas no sientan la confianza de poner su salud en manos desconocidos, es así como el estado busca mejorar los procesos de contratación.

Asimismo, coincide con Vovk et al. (2021), destacaron que como parte de la modernización también se debe considerar la universalización para que puedan acceder a ellas sin limitaciones, es decir, se debe contemplar como un proceso

integral donde los beneficiarios sean todos los ciudadanos sin excepciones de diversa índole que puedan generar barreras. Por ello la modernización beneficia los intereses tanto personales como profesionales, haciendo lo posible de cumplir con los objetivos plasmados.

Por ende, coincide con Vaicilla-González et al. (2020), destacaron la importancia de aplicar procedimientos de control dentro del proceso de contrataciones para verificar que se cumplan las estandarizaciones acerca de la calidad requerida para que los contratistas puedan lograr su participación, con lo cual también se procederá con la identificación de ciertos errores para ser comunicados al área competitiva a fin de generar la corrección necesaria. Es así como los procesos de contratos deben ser en función a la experiencia de los especialistas, para que con el tiempo no exista un mal servicio, y producto de ello la entidad de salud quede mal vista.

V. CONCLUSIONES

Existe relación positiva moderada y significativa entre la modernización de la gestión pública y el proceso de contrataciones del estado en una Unidad Ejecutora Tumbes, 2024, con un Rho de Spearman de 0.614, y un p-valor de 0,000 ($p\text{-valor} \leq 0.01$).

Existe relación positiva muy alta y significativa entre la dimensión política pública y regulación entre la variable proceso de contrataciones del estado, con un Rho de Spearman de 0.906, y un p-valor de 0,000 ($p\text{-valor} \leq 0.01$).

Existe relación positiva alta y significativa entre la dimensión estrategias de intervención entre la variable proceso de contrataciones del estado, con un Rho de Spearman de 0.889, y un p-valor de 0,000 ($p\text{-valor} \leq 0.01$).

Existe relación positiva moderada y significativa entre la dimensión bienes y servicios entre la variable proceso de contrataciones del estado, con un Rho de Spearman de 0.507, y un p-valor de 0,000 ($p\text{-valor} \leq 0.01$).

Existe relación positiva moderada y significativa entre la dimensión gestión interna entre la variable proceso de contrataciones del estado, con un Rho de Spearman de 0.402, y un p-valor de 0,000 ($p\text{-valor} \leq 0.01$).

Existe relación positiva alta y significativa entre la dimensión resultados entre la variable proceso de contrataciones del estado, con un Rho de Spearman de 0.886, y un p-valor de 0,000 ($p\text{-valor} \leq 0.01$).

VI. RECOMENDACIONES

A los representantes del sector salud de la región Tumbes, tomar en cuenta los lineamientos establecidos por parte de la autoridad reguladora, para que, de esta forma, los recursos sean suficientes para cumplir con los estándares de calidad requeridos para satisfacer las necesidades.

A los representantes del sector salud de la región Tumbes, realizar la incorporación de capacitaciones para que el personal se encuentre capacitado para una buena atención e integración digital que son fundamentales para la modernización estatal que conlleve hacia el incremento de la eficiencia para la atención al ciudadano.

A los representantes del sector salud de la región Tumbes, realizar la selección de los proveedores en base al cumplimiento de las estandarizaciones mínimas para evitar intereses personales y empresariales que conlleven a evadir estas disposiciones, dando origen a la presencia de corrupción.

A los representantes del sector salud de la región Tumbes, aplicar procedimientos de control dentro del proceso de contrataciones para verificar que se cumplan las estandarizaciones acerca de la calidad requerida, lo cual permitirá la identificación de ciertos errores para ser comunicados al área competitiva a fin de generar la corrección necesaria.

A los representantes del sector salud de la región Tumbes, involucrar a la sociedad civil, autoridades y ciudadanos por medio de acciones coordinadas para incorporar aquellos recursos tecnológicos necesarios que permitan a la institución fortalecer su capacidad de atención hacia el ciudadano.

A los representantes del sector salud de la región Tumbes, perfeccionar los procedimientos internos para reducir la burocracia y prestar los servicios al ciudadano bajo estándares de calidad, rapidez y transparencia, teniendo una mayor eficiencia para brindar soluciones contundentes al problema emergente en torno a la salud.

REFERENCIAS

- Alegre, L. R., & Padilla, R. D. (2023). Digital government, state modernization and citizen service. Considerations in a digital government strategy in Peru. *VISUAL Review. International Visual Culture Review / Revista Internacional de Cultura*, 10. <https://doi.org/10.37467/revvisual.v10.4567>
- Álvarez-Tapia, M. E. (2023). La contratación pública en Ecuador en torno a la emergencia sanitaria. *Estudios Del Desarrollo Social: Cuba Y América Latina*, 9(1). <https://revistas.uh.cu/revflacso/article/view/4013>
- Arias, J. (2020). *Técnicas e instrumentos de investigación científica. Para ciencias administrativas, aplicadas, artísticas, humanas. Perú.* https://repositorio.concytec.gob.pe/bitstream/20.500.12390/2238/1/AriasGonzales_TecnicasEInstrumentosDelInvestigacion_libro.pdf
- Arias, J., Holgado, J., Taur, T., y Vasquez, M. (2022). *Metodología de la investigación: El método ARIAS para realizar un proyecto de tesis. Perú.* https://repositorio.concytec.gob.pe/bitstream/20.500.12390/3109/1/2022_Metodologia_de_la_investigacion_El_metodo_%20ARIAS.pdf
- Bertoni-Pinto, N. (2020). The school curriculum: a cultural history viewpoint and the modernization of the arithmetics teaching in paraná's state primary schools in the early xxth century. *Revista História da Educação*, 24(1). <https://doi.org/10.1590/2236-3459/99392>
- Borja-García, J.E. (2021). Validez y confiabilidad en la recolección y análisis de datos bajo un enfoque cualitativo. *Trascender, contabilidad y gestión.* https://www.scielo.org.mx/scielo.php?pid=S2448-63882020000300079&script=sci_arttext
- Bruckmann, M. (2002). *La teoría de la dependencia.* <http://ru.iiec.unam.mx/3099/1/TeoDep.pdf>
- Calero, R. (2022) La gestión pública por resultados y los procesos de contrataciones públicas: un estudio de caso, *Revista Gaceta Científica*, <https://doi.org/10.46794/gacien.8.4.1685>

- Castro, C.A., Velázquez-Castellanos, S.L., & Araújo-Souza, M. (2023). The Lyceu Maranhense and the Construction of a School Material Culture based on Modernizing Discourses. *Revista Educação & Realidade*, 48(1). <https://doi.org/10.1590/2175-6236118077vs02>
- Cisneros-Caicedo, A., Guevara-García, A., Urdánigo-Cedeño, J., Garcés-Bravo, J. (2022). Técnicas e Instrumentos para la Recolección de Datos que apoyan a la Investigación Científica en tiempo de Pandemia. *Ciencias Económicas y Empresariales*. <http://dx.doi.org/10.23857/dc.v8i41.2546>
- Comadira, J. (2019). *La fuente constitucional de las prerrogativas públicas en el contrato administrativo*. <https://riu.austral.edu.ar/bitstream/handle/123456789/1185/Bonel%20Tozzi.pdf?sequence=1>
- Cooper, Z., Kowalski, A., Powell, E.N., & Wu, J. (2024). Politics and health care spending in the United States: A case study from the passage of the 2003 Medicare Modernization Act. *Journal of Health Economics*, 95(1). <https://doi.org/10.1016/j.jhealeco.2024.102878>
- Cucat-Vílchez, C.P., Salizar-Moquillaza, F.A., Bringas-Salvador, J.L., & Morillo-Flores, J. (2023). Administrative sanctions in state contracting processes: reflections on the peruvian case. *Journal of law and sustainable*, 12(3). <https://doi.org/10.55908/sdgs.v11i3>
- Cueva-Vega, E., Chauca-Valqui, P., Zumaeta-Barrientos, M. R., y Cruz Caro, O. (2023). Gestión pública y desarrollo del sector educativo y de salud de la región amazonas, Perú. *Revista Venezolana de Gerencia*, 28(104), 1486-1503. <https://doi.org/10.52080/rvgluz.28.104.7>
- Decreto Supremo N° 082-2019-EF. *Texto único ordenado de la ley N° 30225 ley de contrataciones del Estado*. Diario oficial El Peruano. (13 de marzo de 2019). <https://busquedas.elperuano.pe/dispositivo/NL/1749200-1>
- Di-Stasio, V., & Larse, E. (2020). The Racialized and Gendered Workplace: Applying an Intersectional Lens to a Field Experiment on Hiring Discrimination in Five European Labor Markets. *Social psychology*, 83(3). <https://doi.org/10.1177/0190272520902994>

- Duque-Botero, J. (2020). Los principios de transparencia y publicidad como herramientas de lucha contra la corrupción en la contratación del Estado. *Derecho administrativo*, 24(1). <https://doi.org/10.18601/21452946.n24.04>
- Estrella-Gómez, F.M., del Pozo-Franco, P.E., Brito-Herrera, B.E., y Maldonado-Manzano, R.L. (2020). Diagnóstico de la aplicación del principio de concurrencia en la contratación directa de consultoría en las entidades públicas. *Universidad y sociedad*, 13(4). http://scielo.sld.cu/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S2218-36202021000400123
- Fang, W., Wei, C., Jiatong, L., Qianqian, Y., & Qilei, T. (2024). Perceived HRM and turnover intentions of elderly care workers: perspective from person-job fit and institutional ownership. *BMC Nursing*, 23(1). <https://doi.org/10.1186/s12912-024-01926-9>
- Faz-Cevallos, W.E., Hidalgo-Mayorga, M., Fuentes-Gavilánez, L.E., y Guerrero-Arrieta, K.G. (2023). La contratación pública en el Ecuador: análisis y perspectiva. *Universidad, Ciencia y Tecnología*, 27(119). <https://doi.org/10.47460/uct.v27i119.714>
- Floreano, L. (2023). *Control interno y modernización de la gestión pública en una entidad de la región Piura, 2023*. [Tesis de posgrado, Universidad Cesar Vallejo]. https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/120690/Floreano_BLM-SD.pdf?sequence=1&isAllowed=y
- García-González, J., Sánchez-Sánchez, P. (2020). Diseño teórico de la investigación: instrucciones metodológicas para el desarrollo de propuestas y proyectos de investigación científica. *Información Tecnológica*, 31 (6). <http://dx.doi.org/10.4067/S0718-07642020000600159>
- González-Díaz, R. R., y Cruz-Ayala, K. (2020). Contraloría financiera en la contratación pública. Una revisión de los contratos de obras públicas del estado venezolano. *Inquietud Empresarial*, 20(1), 43–58. <https://doi.org/10.19053/01211048.9716>

- Guevara, C. (2021). *Participación ciudadana y gestión pública en el distrito de Catacaos, provincia de Piura, Perú 2021*. [Tesis de posgrado, Universidad Cesar Vallejo]. https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/67656/Guevara_PCE-SD.pdf?sequence=1&isAllowed=y
- Gusmao-Caido, R.G., Carocha, D.M., & Goulart, A.K. (2020). Critical success factors-based taxonomy for Lean Public Management: a systematic review. *Production*, 30(1). <https://doi.org/10.1590/0103-6513.20200030>
- Haddad, C., Gunay, C., & Gharib, S. (2022). Imagined inclusions into a 'green modernisation': local politics and global visions of Morocco's renewable energy transition. *Revista Third World Quarter*, 43(2). <https://doi.org/10.1080/01436597.2021.2014315>
- Hallsén, S., & Nordin, A. (2020). Variations on Modernisation: Technological Development and Internationalisation in Local Swedish School Policy From 1950 to 2000. *Revista Routledge*, 64(2). <https://doi.org/10.1080/00313831.2018.1524396>
- Ibero, B.G. (2022). Contesting modernization in rural peripheral settings: the pioneering lens of Cynthia Hewitt de Alcántara. *Revista Sociedade e Estado*, 37(3). <https://doi.org/10.1590/s0102-6992-202237030002EN>
- Jiménez-Moreno, J.A., Contreras-Espinoza, I.J., y López-Ornelas, M. (2022). Lo cuantitativo y cualitativo como sustento metodológico en la investigación educativa: un análisis epistemológico. *Revista Humanidades*, 12(2). <https://doi.org/10.15517/h.v12i2.51418>
- Leyva-Haza, J., Guerra-Véliz, Y. (2020). Objeto de investigación y campo de acción: componentes del diseño de una investigación científica. *Edumecentro*, 12 (3). http://scielo.sld.cu/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S2077-28742020000300241
- López, I. (2016). *Elección pública y análisis institucional de la acción gubernamental*. <http://ilitia.cua.uam.mx:8080/jspui/handle/123456789/594>
- Melati, C., Janissek-Muniz, R., & Marques-Curado, C.M. (2021). Decision-Making Quality of Public Managers: Contributions from Intelligence and Knowledge

- Management. *Journal of Contemporary Administration*, 25(2).
<https://doi.org/10.1590/1982-7849rac2021190044.en>
- Merickova, M.B., Juraj, N., & Jakus-Muthova, N. (2024). Contract management of municipal public services: the Slovak experience. *Humanities and Social Sciences Communications*, 11(1). <https://doi.org/10.1057/s41599-023-02549-2>
- Morveli-Salas, G. (2021). Enfoques de la Gestión pública y su influencia en el gobierno peruano 1990 al 2020. *Ciencia Latina Revista Científica Multidisciplinar*, 5(3).
https://doi.org/10.37811/cl_rcm.v5i3.546
- Mucha-Hospinal, L.F., Chamorro-Mejía, R., y Oseda-Lazo, M.E. (2021). Evaluación de procedimientos empleados para determinar la población y muestra en trabajos de investigación de posgrado. *Revista Desafíos*.
<https://doi.org/10.37711/desafios.2021.12.1.253>
- Muñoz, T. (2021) Teoría general del contrato contemporáneo.
<https://www.uv.mx/bdh/files/2021/09/Teori%CC%81a-general-del-contrato.pdf>
- Muñoz-Cuchca, E., Solís-Trujillo, B. (2021). Enfoque Cualitativo y Cuantitativo de la Evaluación Formativa. *Revista de Ciencias Humanísticas y Sociales*, 6 (3).
<https://doi.org/10.5281/zenodo.5512591>
- Muñoz-Delgado, J.M. (2022). Modernización de la salud pública y calidad en los centros de vacunación contra el coronavirus Lima 2021. *Ciencia Latina Revista Científica Multidisciplinar*, 6(1).
https://doi.org/10.37811/cl_rcm.v6i1.1711
- Ojeda, C. (2020). *Universo, población y muestra. Curso Taller*.
<https://www.aacademica.org/cporfirio/18.pdf>
- Paucar-Pascual, R. (2020). Control previo y los procesos de adquisiciones y contrataciones en los colaboradores de la Red de Salud Jauja, 2018. *Revista Sendas*, 1(1). <https://doi.org/10.47192/rcs.v1i1.25>
- Presidencia del Consejo de Ministros (2023). *Política Nacional de Modernización de la Gestión Pública*. Lima-Perú.
<https://cdn.www.gob.pe/uploads/document/file/5341193/3453139-version->

amigable-politica-nacional-de-modernizacion-de-la-gestion-publica-al-2030.pdf?v=1698425520

- Regueira, E., Cardaci, A., Cormick, M, Dubinski, G y Kodelia, G. (2017). *Contratos de la administración teoría y práctica*. http://www.derecho.uba.ar/docentes/pdf/2018_contratos-de-la-administracion-e-book.pdf
- Restrepo-Tamayo, J.F., y León-Betancur, G.H. (2020). Del principio de planeación en la contratación estatal: Un análisis teórico y fáctico en el orden jurídico colombiano. *Lus et Praxis*, 12(2). <https://www.scielo.cl/pdf/iusetp/v26n2/0718-0012-iusetp-26-02-104.pdf>
- Rojas, S. (2023). *Políticas Públicas y Carga Procesal en los Juzgados Laborales Contenciosos y Previsionales de Lima, 2022*. [Tesis maestría Universidad Cesar Vallejo]. https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/126098/Rojas_SSR-SD.pdf?sequence=1&isAllowed=y
- Sepwanri-Sinaga, B., & Riandari, F. (2020). Implementation of Decision Support System for Determination of Employee Contract Extension Method Using SAW. *Journal of Computer Networks, Architecture and High Performance Computing*, 2(2), 183-186. <https://doi.org/10.47709/cnapc.v2i2.397>
- Signor, R., Fernandes-Marchiori, F., Bacellar-Raup, A., & Rubin-Magro, R. (2021). The new Brazilian public procurement law as promoter of the winner's curse. *Forum: Practical Perspectives*, 21(2). <http://dx.doi.org/10.1590/0034-761220210133>
- Silveira-Santos, L. (2020). Moral dilemmas of the Brazilian public management in the face of the COVID-19 pandemic. *FGV EBAPE*, 12(5). <http://dx.doi.org/10.1590/0034-761220200219x>
- Sonnich, D.S., & Clement, J. (2020). Review of green and sustainable public procurement: Towards circular public procurement. *Journal of Cleaner Production*, 24(5). <https://doi.org/10.1016/j.jclepro.2019.118901>

- Stedman, I. (2022). Distinctive or not, our Canadian model of parliamentary ethics is in need of modernization. *Revista Canadian public administration*, 65(1), 206-212. <https://doi.org/10.1111/capa.12447>
- Tello, M. (2006). *Las teorías del desarrollo económico local y la teoría y práctica del proceso de descentralización en los países en desarrollo*. https://repositorio.pucp.edu.pe/index/bitstream/handle/123456789/46887/n_247.pdf
- Vaicilla-González, M.M., Narváez-Zurita, C.I., Erazo-Alvarez, J.C., y Torres-Palacios, M.M. (2020). Transparencia y efectividad en la ejecución presupuestaria y contratación pública en los gobiernos cantonales. *Revista Arbitrada Interdisciplinaria KOINONIA*, 5(10). <http://dx.doi.org/10.35381/r.k.v5i10.716>
- Valverde, R. (2022). *Modernización de la gestión pública y la gestión administrativa en una Dirección Regional de Salud Piura 2022*. [Tesis de posgrado, Universidad Cesar Vallejo]. https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/96034/Valverde_CRR-SD.pdf?sequence=4&isAllowed=y
- Valverde, S. (2021). *Gestión de presupuesto por resultados y su relación con contrataciones del Estado en la Municipalidad Provincial de Marañón, Huánuco 2021*. [Tesis maestría Universidad Cesar Vallejo]. https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/73835/Valverde_RS-SD.pdf?sequence=8&isAllowed=y
- Vovk, O., Kravchenko, M., Popelo, O., & Derhaliuk, M. (2021). Modeling the Choice of the Innovation and Investment Strategy for the Implementation of Modernization Potential. *Revista Wseas transactions on systems and control*, 16(38). <http://dx.doi.org/10.37394/23203.2021.16.38>
- Zhiqiang, X. (2021). The Logical Transformation of the Modernization of State Governance. *Revista Social Sciences in China*, 42(2), 4-23. <http://dx.doi.org/10.1080/02529203.2021.1924458>

ANEXOS

Anexo 1. Tabla de operacionalización de variables

Variable	Definición conceptual	Definición operacional	Dimensiones	Indicadores	Escala de medición
Modernización de la gestión pública	Según la Presidencia del Consejo de Ministros (2023), sostiene que la gestión pública se ha encontrado en un permanente estado de cambio; ha transitado desde un enfoque tradicional o burocrático, hacia la perspectiva de un nuevo modelo que evalúa constantemente sus resultados y la calidad de sus servicios. Sin embargo, brindar servicios de calidad resulta insuficiente desde el análisis de resultados.	Se medirá a través de sus dimensiones e indicadores.	Política pública y regulación	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Criterio de priorización ✓ Análisis de impacto regulatorio 	Ordinal
			Estrategia de intervención	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Estrategia ✓ Roles ✓ Competencia 	
			Bienes y servicios	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Presupuesto público ✓ Bienes y servicios 	
			Gestión interna	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Personal ✓ Sistemas administrativos ✓ Servidores 	
			Resultados	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Resultados ✓ Efectividad ✓ Desempeño 	
Proceso de contrataciones del estado	Acorde al Decreto Supremo N° 082-2019-EF (2019), es el proceso a través del cual una entidad pública se abastece de bienes, servicios y obras de manera oportuna y bajo las mejores condiciones de precio y calidad, para la satisfacción de una finalidad pública en busca de mejorar las condiciones de vida de los ciudadanos.	Se medirá a través de sus dimensiones e indicadores.	Actuaciones preparatorias	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Cuadro de necesidades ✓ Utilidad ✓ Requerimientos 	Ordinal
			Proceso de contratación	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Procedimientos de selección ✓ Métodos especiales de contratación 	
			Ejecución del contrato	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Contratistas ✓ Causales y el procedimiento 	

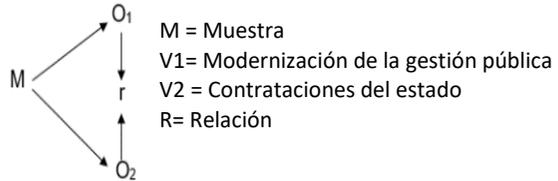
Fuente: *Elaboración propia*

MATRIZ DE CONSISTENCIA

Título: Modernización de la gestión pública y el proceso de contrataciones del estado en una Unidad Ejecutora Tumbes, 2024

Formulación del problema	Objetivos	Hipótesis	Técnica e Instrumento
<p>Problema general: ¿Cuál es la relación entre la modernización de la gestión pública y el proceso de contrataciones del estado en una Unidad Ejecutora Tumbes, 2024?</p> <p>Problemas específicos: ¿Cuál es la relación entre la política pública y regulación y el proceso de contrataciones del estado en una Unidad Ejecutora Tumbes, 2024? ¿Cuál es la relación entre la estrategia de intervención y el proceso de contrataciones del estado en una Unidad Ejecutora Tumbes, 2024? ¿Cuál es la relación entre los bienes y servicios y el proceso de contrataciones del estado en una Unidad Ejecutora Tumbes, 2024? ¿Cuál es la relación entre la gestión interna y el proceso de contrataciones del estado en una Unidad Ejecutora Tumbes, 2024? ¿Cuál es la relación entre los resultados y el proceso de contrataciones del estado en una Unidad Ejecutora Tumbes, 2024?</p>	<p>Objetivo general: Analizar la relación entre la modernización de la gestión pública y el proceso de contrataciones del estado en una Unidad Ejecutora Tumbes, 2024.</p> <p>Objetivos específicos: Determinar la relación entre la política pública y regulación y el proceso de contrataciones del estado en una Unidad Ejecutora Tumbes, 2024. Determinar la relación entre la estrategia de intervención y el proceso de contrataciones del estado en una Unidad Ejecutora Tumbes, 2024. Determinar la relación entre los bienes y servicios y el proceso de contrataciones del estado en una Unidad Ejecutora Tumbes, 2024. Determinar la relación entre la gestión interna y el proceso de contrataciones del estado en una Unidad Ejecutora Tumbes, 2024. Determinar la relación entre los resultados y el proceso de contrataciones del estado en una Unidad Ejecutora Tumbes, 2024.</p>	<p>Hipótesis general: Hi: Existe relación significativa entre la modernización de la gestión pública y el proceso de contrataciones del estado en una Unidad Ejecutora Tumbes, 2024.</p> <p>Hipótesis específicas: H1: Existe relación significativa entre la política pública y regulación y el proceso de contrataciones del estado en una Unidad Ejecutora Tumbes, 2024. H2: Existe relación significativa entre la estrategia de intervención y el proceso de contrataciones del estado en una Unidad Ejecutora Tumbes, 2024. H3: Existe relación significativa entre los bienes y servicios y el proceso de contrataciones del estado en una Unidad Ejecutora Tumbes, 2024. H4: Existe relación significativa entre la gestión interna y el proceso de contrataciones del estado en una Unidad Ejecutora Tumbes, 2024. H5: Existe relación significativa entre los resultados y el proceso de contrataciones del estado en una Unidad Ejecutora Tumbes, 2024.</p>	<p style="text-align: center;">Técnica Encuesta</p> <p style="text-align: center;">Instrumento Cuestionario</p>
Diseño de investigación	Población y muestra	Variables y dimensiones	

Diseño de investigación. Tipo básica, diseño no experimental y de corte transversal



Población: La población será de 250 trabajadores administrativos.

Muestra: La muestra será 152 trabajadores administrativos.

Variables	Dimensiones
Modernización de la gestión pública	Política pública y regulación
	Estrategia de intervención
	Bienes y servicios
	Gestión interna
Contrataciones del estado	Resultados
	Actuaciones preparatorias
	Proceso de contratación
	Ejecución del contrato

Anexo 2. Instrumentos de recolección de datos

Cuestionario: Modernización de la gestión pública

Datos generales:

N° de cuestionario: Fecha de recolección:/...../.....

Introducción:

Estimado (a) amigo (a) a continuación se le presenta un conjunto de preguntas que debe responder de acuerdo a su percepción o vivencia, las cuales serán utilizadas en un proceso de investigación, que tiene como finalidad identificar el nivel de modernización de la gestión pública.

Instrucciones:

Marque con una X la opción acorde a lo que piensa, para cada una de las siguientes interrogantes. Recuerde que no existen respuestas verdaderas o falsas por lo que sus respuestas son resultado de su apreciación personal, además, la respuesta que vierta es totalmente reservada y se guardará confidencialidad. Por último, considere la siguiente escala de medición:

Nunca	Casi nunca	A veces	Casi siempre	Siempre
1	2	3	4	5

Nº	Criterios de evaluación	Opciones de respuesta				
		1	2	3	4	5
Política pública y regulación						
1	¿La Dirección Regional, cuenta con políticas públicas con criterio de priorización, basadas en evidencias?					
2	¿La Dirección Regional, cuenta con normas basadas en análisis de impacto regulatorio?					
Estrategia de intervención						
3	Considera adecuado las estrategias de intervención en el proceso de modernización de la institución					
4	Se siente conforme con los roles de cada					

	colaborador dentro de la institución					
5	Existe una evaluación de las competencias de cada personal					
Bienes y servicios						
6	¿La Dirección Regional, cuenta con presupuesto público asignado a programas presupuestales?					
7	¿La Dirección Regional, cuenta con bienes y servicios a ser entregados a las personas para la atención de sus necesidades y el cierre de brechas?					
Gestión interna						
8	¿La Dirección Regional, cuenta con personal con capacidad de gestión, para el cumplimiento de los objetivos institucionales?					
9	¿Se logra articular adecuadamente los sistemas administrativos e implementación de las decisiones adoptadas?					
10	¿La Dirección Regional cuenta con servidores incorporados al régimen del servicio civil?					
Resultados						
11	Considera adecuado el cumplimiento de los objetivos de acuerdo a los resultados					
12	Muestra efectividad en el desarrollo de sus funciones					
13	Se cumple de manera efectiva las metas asignadas					
14	Es adecuado el desempeño del grupo de trabajo					
15	Se evalúa el desempeño de manera constante					

Cuestionario: Proceso de contrataciones del estado

Datos generales:

N° de cuestionario: Fecha de recolección:/...../.....

Introducción:

Estimado (a) amigo (a) a continuación se le presenta un conjunto de preguntas que debe responder de acuerdo a su percepción o vivencia, las cuales serán utilizadas en un proceso de investigación, que tiene como finalidad identificar el nivel de contrataciones del estado.

Instrucciones:

Marque con una X la opción acorde a lo que piensa, para cada una de las siguientes interrogantes. Recuerde que no existen respuestas verdaderas o falsas por lo que sus respuestas son resultado de su apreciación personal, además, la respuesta que vierta es totalmente reservada y se guardará confidencialidad. Por último, considere la siguiente escala de medición:

Nunca	Casi nunca	A veces	Casi siempre	Siempre
1	2	3	4	5

Nº	Criterios de evaluación	Opciones de respuesta				
		1	2	3	4	5
Actuaciones preparatorias						
1	Usted programa en el cuadro de necesidades los bienes, servicios y obras necesarios para el cumplimiento de los objetivos y actividades de su área que estén vinculados al plan operativo institucional de la Dirección Regional.					
2	¿Se da prioridad a los cuadros de necesidades de la institución?					
3	Usted conoce la utilidad e importancia de la elaboración de plan anual de contrataciones.					
4	Usted elabora los requerimientos de bienes, servicios u obras con sus respectivas especificaciones					

	técnicas, términos de referencia o expediente técnico.					
5	¿Se cumple con las características específicas en cada requerimiento?					
6	El área usuaria entrega de manera oportuna los requerimientos solicitados.					
Proceso de contratación						
7	Usted conoce los procedimientos de selección que contempla la Ley de Contrataciones del Estado y su Reglamento.					
8	Se realiza las contrataciones de acuerdo al plan anual de contrataciones.					
9	Usted prioriza los requerimientos de bienes, servicios y obras considerando el techo presupuestal correspondiente a su área.					
10	Se asigna presupuestos adecuados para el proceso de contratación					
11	Usted conoce los métodos especiales de contratación que puede aplicar la Dirección Regional para contratar bienes y servicios.					
Ejecución del contrato						
12	Usted considera que los contratistas cumplen con ejecutar la totalidad de las obligaciones a su cargo, de acuerdo a lo establecido en el contrato.					
13	Usted conoce los causales y el procedimiento para la resolución de los contratos, así como la aplicación de penalidades en la Dirección Regional.					
14	Comunica a los proveedores las causales de resolución de contratos					
15	Tiene conocimiento del pago de penalidades por parte de los proveedores					

Anexo 3. Evaluación por juicio de expertos

Ficha de validación de contenido para un instrumento

INSTRUCCIÓN: A continuación, se le hace llegar el instrumento de recolección de datos (Cuestionario/Guía de entrevista) que permitirá recoger la información en la presente investigación: “Modernización de la gestión pública y proceso de contrataciones del estado en una Unidad Ejecutora Tumbes, 2024” Por lo que se solicita que tenga a bien evaluar el instrumento, haciendo, de ser caso, las sugerencias para realizar las correcciones pertinentes. Los criterios de validación de contenido son:

Criterios	Detalle	Calificación
Suficiencia	El/la ítem/pregunta pertenece a la dimensión/subcategoría y basta para obtener la medición de esta	1: de acuerdo 0: en desacuerdo
Claridad	El/la ítem/pregunta se comprende fácilmente, es decir, su sintáctica y semántica son adecuadas	1: de acuerdo 0: en desacuerdo
Coherencia	El/la ítem/pregunta tiene relación lógica con el indicador que está midiendo	1: de acuerdo 0: en desacuerdo
Relevancia	El/la ítem/pregunta es esencial o importante, es decir, debe ser incluido	1: de acuerdo 0: en desacuerdo

Nota. Criterios adaptados de la propuesta de Escobar y Cuervo (2008).

Matriz de validación del cuestionario/guía de entrevista de la variable/categoría Modernización de la gestión pública

Definición de la variable/categoría: Según la Presidencia del Consejo de Ministros (2023), sostiene que la gestión pública se ha encontrado en un permanente estado de cambio; ha transitado desde un enfoque tradicional o burocrático, hacia la perspectiva de un nuevo modelo que evalúa constantemente sus resultados y la calidad de sus servicios.

Dimensión	Indicador	Ítem	Suficiencia	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observación
Política pública y regulación	Criterio de priorización	¿La Dirección Regional, cuenta con políticas públicas con criterio de priorización, basadas en evidencias?	1	1	1	1	
	Análisis de impacto regulatorio	¿La Dirección Regional, cuenta con normas basadas en análisis de impacto regulatorio?	1	1	1	1	

Estrategia de intervención	Estrategia	Considera adecuado las estrategias de intervención en el proceso de modernización de la institución.	1	1	1	1	
	Roles	Se siente conforme con los roles de cada colaborador dentro de la institución.	1	1	1	1	
	Competencia	Existe una evaluación de las competencias de cada personal.	1	1	1	1	
Bienes y servicios	Presupuesto público	¿La Dirección Regional, cuenta con presupuesto público asignado a programas presupuestales?	1	1	1	1	
	Bienes y servicios	¿La Dirección Regional, cuenta con bienes y servicios a ser entregados a las personas para la atención de sus necesidades y el cierre de brechas?	1	1	1	1	
Gestión interna	Personal	¿La Dirección Regional, cuenta con personal con capacidad de gestión, para el cumplimiento de los objetivos institucionales?	1	1	1	1	
	Sistemas administrativos	¿Se logra articular adecuadamente los sistemas administrativos e implementación de las decisiones adoptadas?	1	1	1	1	
	Servidores	¿La Dirección Regional cuenta con servidores judiciales incorporados al régimen del servicio civil?	1	1	1	1	
Resultados	Resultados	Considera adecuado el cumplimiento de los objetivos de acuerdo a los resultados.	1	1	1	1	
	Efectividad	Muestra efectividad en el desarrollo de sus funciones.	1	1	1	1	
		Se cumple de manera efectiva las metas asignadas.	1	1	1	1	
	Desempeño	Es adecuado el desempeño del grupo de trabajo	1	1	1	1	
Se evalúa el desempeño de manera constante.		1	1	1	1		

**Matriz de validación del cuestionario/guía de entrevista
de la variable/categoría Proceso de contrataciones del
estado**

Definición de la variable/categoría: Acorde al Decreto Supremo N° 082-2019-EF (2019), es el proceso a través del cual una entidad pública se abastece de bienes, servicios y obras de manera oportuna y bajo las mejores condiciones de precio y calidad, para la satisfacción de una finalidad pública en busca de mejorar las condiciones de vida de los ciudadanos.

Dimensión	Indicador	Ítem	Suficiencia	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observación
Actuaciones preparatorias	Cuadro de necesidades	Usted programa en el cuadro de necesidades los bienes, servicios y obras necesarios para el cumplimiento de los objetivos y actividades de su área que estén vinculados al plan operativo institucional de la Dirección Regional.	1	1	1	1	
		¿Se da prioridad a los cuadros de necesidades de la institución?	1	1	1	1	
	Utilidad	Usted conoce la utilidad e importancia de la elaboración de Plan Anual de Contrataciones.	1	1	1	1	
	Requerimientos	Usted elabora los requerimientos de bienes, servicios u obras con sus respectivas especificaciones técnicas, términos de referencia o expediente técnico.	1	1	1	1	
		¿Se cumple con las características específicas en cada requerimiento?	1	1	1	1	
		El área usuaria entrega de manera oportuna los requerimientos solicitados	1	1	1	1	
Procedimientos de selección	Usted conoce los procedimientos de selección que contempla la Ley de Contrataciones del Estado y su Reglamento.	1	1	1	1		
	Se realiza las contrataciones de acuerdo al plan anual de contrataciones	1	1	1	1		

Proceso de contratación		Usted prioriza los requerimientos de bienes, servicios y obras considerando el techo presupuestal correspondiente a su área.	1	1	1	1	
		Se asigna presupuestos adecuados para el proceso de contratación	1	1	1	1	
	Métodos especiales de contratación	Usted conoce los métodos especiales de contratación que puede aplicar la Dirección Regional para contratar bienes y servicios.	1	1	1	1	
Ejecución del contrato	Contratistas	Usted considera que los contratistas cumplen con ejecutar la totalidad de las obligaciones a su cargo, de acuerdo a lo establecido en el contrato.	1	1	1	1	
	Causales y el procedimiento	Usted conoce los causales y el procedimiento para la resolución de los contratos, así como la aplicación de penalidades en la Dirección Regional	1	1	1	1	
		Comunica a los proveedores las causales de resolución de contratos	1	1	1	1	
		Tiene conocimiento del pago de penalidades por parte de los proveedores	1	1	1	1	

Ficha de validación de juicio de experto

Nombre del instrumento	Cuestionario
Objetivo del instrumento	Recolectar información relevante y válida para abordar el problema de investigación planteado
Nombres y apellidos del experto	Juan Alfredo Tuesta Panduro
Documento de identidad	43993939
Años de experiencia en el área	Más de 5 años
Máximo Grado Académico	Doctorado
Nacionalidad	Peruana
Institución	Universidad César Vallejo
Cargo	Docente Universitario/Investigador Renacyt
Número telefónico	941799193
Firma	
Fecha	22/05/2024

Ficha de validación de contenido para un instrumento

INSTRUCCIÓN: A continuación, se le hace llegar el instrumento de recolección de datos (Cuestionario/Guía de entrevista) que permitirá recoger la información en la presente investigación: "Modernización de la gestión pública y proceso de contrataciones del estado en una Unidad Ejecutora Tumbes, 2024" Por lo que se le solicita que tenga a bien evaluar el instrumento, haciendo, de ser caso, las sugerencias para realizar las correcciones pertinentes. Los criterios de validación de contenido son:

Criterios	Detalle	Calificación
Suficiencia	El/la ítem/pregunta pertenece a la dimensión/subcategoría y basta para obtener la medición de esta	1: de acuerdo 0: en desacuerdo
Claridad	El/la ítem/pregunta se comprende fácilmente, es decir, su sintáctica y semántica son adecuadas	1: de acuerdo 0: en desacuerdo
Coherencia	El/la ítem/pregunta tiene relación lógica con el indicador que está midiendo	1: de acuerdo 0: en desacuerdo
Relevancia	El/la ítem/pregunta es esencial o importante, es decir, debe ser incluido	1: de acuerdo 0: en desacuerdo

Nota. Criterios adaptados de la propuesta de Escobar y Cuervo (2008).

Matriz de validación del cuestionario/guía de entrevista de la variable/categoría Modernización de la gestión pública

Definición de la variable/categoría: Según la Presidencia del Consejo de Ministros (2023), sostiene que la gestión pública se ha encontrado en un permanente estado de cambio; ha transitado desde un enfoque tradicional o burocrático, hacia la perspectiva de un nuevo modelo que evalúa constantemente sus resultados y la calidad de sus servicios.

Dimensión	Indicador	Ítem	Suficiencia	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observación
Política pública y regulación	Criterio de priorización	¿La Dirección Regional, cuenta con políticas públicas con criterio de priorización, basadas en evidencias?	1	1	1	1	
	Análisis de impacto regulatorio	¿La Dirección Regional, cuenta con normas basadas en análisis de impacto regulatorio?	1	1	1	1	

Estrategia de intervención	Estrategia	Considera adecuado las estrategias de intervención en el proceso de modernización de la institución.	1	1	1	1	
	Roles	Se siente conforme con los roles de cada colaborador dentro de la institución.	1	1	1	1	
	Competencia	Existe una evaluación de las competencias de cada personal.	1	1	1	1	
Bienes y servicios	Presupuesto público	¿La Dirección Regional, cuenta con presupuesto público asignado a programas presupuestales?	1	1	1	1	
	Bienes y servicios	¿La Dirección Regional, cuenta con bienes y servicios a ser entregados a las personas para la atención de sus necesidades y el cierre de brechas?	1	1	1	1	
Gestión interna	Personal	¿La Dirección Regional, cuenta con personal con capacidad de gestión, para el cumplimiento de los objetivos institucionales?	1	1	1	1	
	Sistemas administrativos	¿Se logra articular adecuadamente los sistemas administrativos e implementación de las decisiones adoptadas?	1	1	1	1	
	Servidores	¿La Dirección Regional cuenta con servidores judiciales incorporados al régimen del servicio civil?	1	1	1	1	
Resultados	Resultados	Considera adecuado el cumplimiento de los objetivos de acuerdo a los resultados.	1	1	1	1	
	Efectividad	Muestra efectividad en el desarrollo de sus funciones.	1	1	1	1	
		Se cumple de manera efectiva las metas asignadas.	1	1	1	1	
	Desempeño	Es adecuado el desempeño del grupo de trabajo	1	1	1	1	
Se evalúa el desempeño de manera constante.		1	1	1	1		

**Matriz de validación del cuestionario/guía de entrevista
de la variable/categoría Proceso de contrataciones del
estado**

Definición de la variable/categoría: Acorde al Decreto Supremo N° 082-2019-EF (2019), es el proceso a través del cual una entidad pública se abastece de bienes, servicios y obras de manera oportuna y bajo las mejores condiciones de precio y calidad, para la satisfacción de una finalidad pública en busca de mejorar las condiciones de vida de los ciudadanos.

Dimensión	Indicador	Ítem	Suficiencia	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observación
Actuaciones preparatorias	Cuadro de necesidades	Usted programa en el cuadro de necesidades los bienes, servicios y obras necesarios para el cumplimiento de los objetivos y actividades de su área que estén vinculados al plan operativo institucional de la Dirección Regional.	1	1	1	1	
		¿Se da prioridad a los cuadros de necesidades de la institución?	1	1	1	1	
	Utilidad	Usted conoce la utilidad e importancia de la elaboración de Plan Anual de Contrataciones.	1	1	1	1	
	Requerimientos	Usted elabora los requerimientos de bienes, servicios u obras con sus respectivas especificaciones técnicas, términos de referencia o expediente técnico.	1	1	1	1	
		¿Se cumple con las características específicas en cada requerimiento?	1	1	1	1	
		El área usuaria entrega de manera oportuna los requerimientos solicitados	1	1	1	1	
Procedimientos de selección	Usted conoce los procedimientos de selección que contempla la Ley de Contrataciones del Estado y su Reglamento.	1	1	1	1		
	Se realiza las contrataciones de acuerdo al plan anual de contrataciones	1	1	1	1		

Proceso de contratación		Usted prioriza los requerimientos de bienes, servicios y obras considerando el techo presupuestal correspondiente a su área.	1	1	1	1	
		Se asigna presupuestos adecuados para el proceso de contratación	1	1	1	1	
	Métodos especiales de contratación	Usted conoce los métodos especiales de contratación que puede aplicar la Dirección Regional para contratar bienes y servicios.	1	1	1	1	
Ejecución del contrato	Contratistas	Usted considera que los contratistas cumplen con ejecutar la totalidad de las obligaciones a su cargo, de acuerdo a lo establecido en el contrato.	1	1	1	1	
	Causales y el procedimiento	Usted conoce los causales y el procedimiento para la resolución de los contratos, así como la aplicación de penalidades en la Dirección Regional	1	1	1	1	
		Comunica a los proveedores las causales de resolución de contratos	1	1	1	1	
		Tiene conocimiento del pago de penalidades por parte de los proveedores	1	1	1	1	

Ficha de validación de juicio de experto

Nombre del instrumento	Cuestionario
Objetivo del instrumento	Recolectar información relevante y válida para abordar el problema de investigación planteado
Nombres y apellidos del experto	Jorge Reategui Reategui
Documento de identidad	41214847
Años de experiencia en el área	Más de 5 años
Máximo Grado Académico	Doctorado
Nacionalidad	Peruana
Institución	Universidad César Vallejo
Cargo	Docente Universitario/Investigador Renacyt
Número telefónico	
Firma	 _____
Fecha	22/05/2024

Ficha de validación de contenido para un instrumento

INSTRUCCIÓN: A continuación, se le hace llegar el instrumento de recolección de datos (Cuestionario/Guía de entrevista) que permitirá recoger la información en la presente investigación: "Modernización de la gestión pública y proceso de contrataciones del estado en una Unidad Ejecutora Tumbes, 2024" Por lo que se le solicita que tenga a bien evaluar el instrumento, haciendo, de ser caso, las sugerencias para realizar las correcciones pertinentes. Los criterios de validación de contenido son:

Criterios	Detalle	Calificación
Suficiencia	El/la ítem/pregunta pertenece a la dimensión/subcategoría y basta para obtener la medición de esta	1: de acuerdo 0: en desacuerdo
Claridad	El/la ítem/pregunta se comprende fácilmente, es decir, su sintáctica y semántica son adecuadas	1: de acuerdo 0: en desacuerdo
Coherencia	El/la ítem/pregunta tiene relación lógica con el indicador que está midiendo	1: de acuerdo 0: en desacuerdo
Relevancia	El/la ítem/pregunta es esencial o importante, es decir, debe ser incluido	1: de acuerdo 0: en desacuerdo

Nota. Criterios adaptados de la propuesta de Escobar y Cuervo (2008).

Matriz de validación del cuestionario/guía de entrevista de la variable/categoría Modernización de la gestión pública

Definición de la variable/categoría: Según la Presidencia del Consejo de Ministros (2023), sostiene que la gestión pública se ha encontrado en un permanente estado de cambio; ha transitado desde un enfoque tradicional o burocrático, hacia la perspectiva de un nuevo modelo que evalúa constantemente sus resultados y la calidad de sus servicios.

Dimensión	Indicador	Ítem	Suficiencia	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observación
Política pública y regulación	Criterio de priorización	¿La Dirección Regional, cuenta con políticas públicas con criterio de priorización, basadas en evidencias?	1	1	1	1	
	Análisis de impacto regulatorio	¿La Dirección Regional, cuenta con normas basadas en análisis de impacto regulatorio?	1	1	1	1	

Estrategia de intervención	Estrategia	Considera adecuado las estrategias de intervención en el proceso de modernización de la institución.	1	1	1	1	
	Roles	Se siente conforme con los roles de cada colaborador dentro de la institución.	1	1	1	1	
	Competencia	Existe una evaluación de las competencias de cada personal.	1	1	1	1	
Bienes y servicios	Presupuesto público	¿La Dirección Regional, cuenta con presupuesto público asignado a programas presupuestales?	1	1	1	1	
	Bienes y servicios	¿La Dirección Regional, cuenta con bienes y servicios a ser entregados a las personas para la atención de sus necesidades y el cierre de brechas?	1	1	1	1	
Gestión interna	Personal	¿La Dirección Regional, cuenta con personal con capacidad de gestión, para el cumplimiento de los objetivos institucionales?	1	1	1	1	
	Sistemas administrativos	¿Se logra articular adecuadamente los sistemas administrativos e implementación de las decisiones adoptadas?	1	1	1	1	
	Servidores	¿La Dirección Regional cuenta con servidores judiciales incorporados al régimen del servicio civil?	1	1	1	1	
Resultados	Resultados	Considera adecuado el cumplimiento de los objetivos de acuerdo a los resultados.	1	1	1	1	
	Efectividad	Muestra efectividad en el desarrollo de sus funciones.	1	1	1	1	
		Se cumple de manera efectiva las metas asignadas.	1	1	1	1	
	Desempeño	Es adecuado el desempeño del grupo de trabajo	1	1	1	1	
Se evalúa el desempeño de manera constante.		1	1	1	1		

**Matriz de validación del cuestionario/guía de entrevista
de la variable/categoría Proceso de contrataciones del
estado**

Definición de la variable/categoría: Acorde al Decreto Supremo N° 082-2019-EF (2019), es el proceso a través del cual una entidad pública se abastece de bienes, servicios y obras de manera oportuna y bajo las mejores condiciones de precio y calidad, para la satisfacción de una finalidad pública en busca de mejorar las condiciones de vida de los ciudadanos.

Dimensión	Indicador	Ítem	Suficiencia	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observación
Actuaciones preparatorias	Cuadro de necesidades	Usted programa en el cuadro de necesidades los bienes, servicios y obras necesarios para el cumplimiento de los objetivos y actividades de su área que estén vinculados al plan operativo institucional de la Dirección Regional.	1	1	1	1	
		¿Se da prioridad a los cuadros de necesidades de la institución?	1	1	1	1	
	Utilidad	Usted conoce la utilidad e importancia de la elaboración de Plan Anual de Contrataciones.	1	1	1	1	
	Requerimientos	Usted elabora los requerimientos de bienes, servicios u obras con sus respectivas especificaciones técnicas, términos de referencia o expediente técnico.	1	1	1	1	
		¿Se cumple con las características específicas en cada requerimiento?	1	1	1	1	
		El área usuaria entrega de manera oportuna los requerimientos solicitados	1	1	1	1	
Procedimientos de selección	Usted conoce los procedimientos de selección que contempla la Ley de Contrataciones del Estado y su Reglamento.	1	1	1	1		
	Se realiza las contrataciones de acuerdo al plan anual de contrataciones	1	1	1	1		

Proceso de contratación		Usted prioriza los requerimientos de bienes, servicios y obras considerando el techo presupuestal correspondiente a su área.	1	1	1	1	
		Se asigna presupuestos adecuados para el proceso de contratación	1	1	1	1	
	Métodos especiales de contratación	Usted conoce los métodos especiales de contratación que puede aplicar la Dirección Regional para contratar bienes y servicios.	1	1	1	1	
Ejecución del contrato	Contratistas	Usted considera que los contratistas cumplen con ejecutar la totalidad de las obligaciones a su cargo, de acuerdo a lo establecido en el contrato.	1	1	1	1	
	Causales y el procedimiento	Usted conoce los causales y el procedimiento para la resolución de los contratos, así como la aplicación de penalidades en la Dirección Regional	1	1	1	1	
		Comunica a los proveedores las causales de resolución de contratos	1	1	1	1	
		Tiene conocimiento del pago de penalidades por parte de los proveedores	1	1	1	1	

Ficha de validación de juicio de experto

Nombre del instrumento	Cuestionario
Objetivo del instrumento	Recolectar información relevante y válida para abordar el problema de investigación planteado
Nombres y apellidos del experto	Regner Nicolás Castillo Salazar
Documento de identidad	41248557
Años de experiencia en el área	Más de 5 años
Máximo Grado Académico	Doctorado
Nacionalidad	Peruana
Institución	Universidad César Vallejo
Cargo	Docente Universitario/Investigador Renacyt
Número telefónico	957459117
Firma	
Fecha	22/05/2024

Anexo 4. Resultados del análisis de consistencia interna

Análisis de confiabilidad

Análisis de confiabilidad de la modernización de la gestión pública

		N	%
Casos	Válido	20	100,0
	Excluído ^a	0	,0
	Total	20	100,0

a. La eliminación por lista se basa en todas las variables del procedimiento.

Estadísticas de fiabilidad

Alfa de Cronbach	N de elementos
0,977	15

Análisis de confiabilidad del proceso de contrataciones del estado

		N	%
Casos	Válido	20	100,0
	Excluído ^a	0	,0
	Total	20	100,0

a. La eliminación por lista se basa en todas las variables del procedimiento.

Estadísticas de fiabilidad

Alfa de Cronbach	N de elementos
0,972	15

Base de datos estadísticos

V1: modernización de la gestión pública

Nº	V1															TOTAL
	p1	p2	p3	p4	p5	p6	p7	p8	p9	p10	p11	p12	p13	p14	p15	
1	3	4	4	3	3	3	4	3	4	3	3	4	3	3	4	51
2	1	2	2	2	2	1	2	1	2	2	2	2	2	1	2	26
3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	59
4	3	2	2	3	3	3	2	3	2	3	3	2	3	3	2	39
5	4	4	4	1	3	4	4	4	4	5	5	3	3	4	4	56
6	5	4	4	1	5	5	4	5	4	5	5	4	5	5	4	65
7	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	5	5	4	4	63
8	3	2	2	4	2	3	2	3	2	4	4	3	2	3	2	41
9	2	3	3	4	2	2	3	2	3	2	2	2	2	2	3	37
10	4	3	3	4	3	4	3	4	3	4	4	2	3	4	3	51
11	2	2	2	1	2	2	2	2	2	1	1	1	2	2	2	26
12	2	3	3	3	2	2	3	2	3	3	3	2	2	2	3	38
13	3	3	3	4	4	3	3	3	3	4	4	4	4	3	3	51
14	1	1	1	1	2	1	1	1	1	1	1	2	2	1	1	18
15	1	2	2	2	1	1	2	1	2	2	2	2	1	1	2	24
16	3	4	4	3	3	3	4	3	4	3	3	4	3	3	4	51
17	2	3	3	3	2	2	3	2	3	3	3	2	2	2	3	38
18	3	3	3	4	4	3	3	3	3	4	4	4	4	3	3	51
19	1	1	1	1	2	1	1	1	1	1	1	2	2	1	1	18
20	1	2	2	2	1	1	2	1	2	2	2	2	1	1	2	24

V2: proceso de contrataciones del estado

Nº	V2															TOTAL
	p1	p2	p3	p4	p5	p6	p7	p8	p9	p10	p11	p12	p13	p14	p15	
1	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	4	4	4	3	49
2	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	2	2	1	17
3	1	2	2	2	1	1	2	1	2	1	2	2	2	1	1	23
4	3	4	4	3	3	3	4	3	4	3	4	3	4	3	3	51
5	1	2	2	2	1	1	2	1	2	1	2	2	2	2	1	24
6	4	4	4	4	1	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	56
7	3	2	2	3	3	3	2	3	2	3	2	3	2	3	3	39
8	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	5	3	3	4	60
9	5	4	4	5	5	5	4	5	4	5	4	5	4	5	5	69
10	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	4	62
11	3	2	2	4	3	3	2	3	2	3	2	4	3	2	3	41
12	2	3	3	2	2	2	3	2	3	2	3	2	2	2	2	35
13	4	3	3	4	4	4	3	4	3	4	3	4	2	3	4	52
14	2	2	2	1	2	2	2	2	2	2	2	1	1	2	2	27
15	2	3	3	3	2	1	2	2	2	2	3	3	2	2	2	34
16	3	3	3	4	3	1	3	2	2	3	3	4	4	4	3	45
17	1	1	1	1	1	3	2	4	4	1	1	1	2	2	1	26
18	1	2	2	2	1	4	3	1	3	1	2	2	2	1	1	28
19	3	4	4	3	3	4	4	3	3	3	4	3	4	3	3	51
20	2	3	3	3	2	3	3	5	3	2	3	3	2	2	2	41

Anexo 5. Consentimiento o asentimiento informado UCV



Consentimiento Informado

Título de la investigación : “Modernización de la gestión pública y proceso de contrataciones del estado en la Dirección Regional de Salud Tumbes, 2024”

Investigador : Freddy Orlando Preciado Olaya

Propósito del estudio

Le invitamos a participar en la investigación titulada “Modernización de la gestión pública y proceso de contrataciones del estado en la Dirección Regional de Salud Tumbes, 2024”, cuyo objetivo es Analizar la relación entre la modernización de la gestión pública y el proceso de contrataciones del estado en la Dirección Regional de Salud Tumbes, 2024. Esta investigación es desarrollada por un estudiante Posgrado del programa de Maestría con mención e Gestión Pública, de la Universidad César Vallejo del campus Piura, aprobado por la autoridad correspondiente de la Universidad y con el permiso de la Dirección Regional de Salud Tumbes.

Impacto del problema de la investigación:

El problema de investigación nos permitirá establecer cuál es la relación entre la Modernización de la gestión pública y proceso de contrataciones del estado, La modernización de la gestión pública buscan transformar la administración estatal para que sea más ágil, transparente y centrada en las necesidades de la ciudadanía, la modernización y la gestión eficiente de las contrataciones públicas son fundamentales para un gobierno efectivo y confiable. Estos esfuerzos contribuyen a una administración más eficiente orientada al bienestar de la sociedad.

Procedimiento

Si usted decide participar en la investigación se realizará lo siguiente:

1. Se realizará una encuesta o entrevista donde se recogerán datos personales y algunas preguntas sobre la investigación titulada: “Modernización de la gestión pública y proceso de contrataciones del estado en la Dirección Regional de Salud Tumbes, 2024”.
2. Esta encuesta o entrevista tendrá un tiempo aproximado de 10 minutos y se realizará en el ambiente administrativo de la institución Dirección Regional de Salud Tumbes. Las respuestas al cuestionario o guía de entrevista serán codificadas usando un número de identificación y, por lo tanto, serán anónimas.

Participación voluntaria (principio de autonomía):

Puede hacer todas las preguntas para aclarar sus dudas antes de decidir si desea participar o no, y su decisión será respetada. Posterior a la aceptación no desea continuar puede hacerlo sin ningún problema.

Riesgo (principio de No maleficencia):

Indicar al participante la existencia que NO existe riesgo o daño al participar en la investigación. Sin embargo, en el caso que existan preguntas que le puedan generar incomodidad. Usted tiene la libertad de responderlas o no.

Beneficios (principio de beneficencia):

Se le informará que los resultados de la investigación se le alcanzará a la institución al término de la investigación. No recibirá ningún beneficio económico ni de ninguna otra índole. El estudio no va a aportar a la salud individual de la persona, sin embargo, los resultados del estudio podrán convertirse en beneficio de la salud pública.

Confidencialidad (principio de justicia):

Los datos recolectados deben ser anónimos y no tener ninguna forma de identificar al participante. Garantizamos que la información que usted nos brinde es totalmente Confidencial y no será usada para ningún otro propósito fuera de la investigación. Los datos permanecerán bajo custodia del investigador principal y pasado un tiempo determinado serán eliminados convenientemente.

Problemas o preguntas:

Si tiene preguntas sobre la investigación puede contactar con el Investigador: PRECIADO OLAYA, Freddy Orlando, email: fpreciado0124@ucvvirtual.edu.pe, celular 972 892 409 y Docente asesor ABAD BAUTISTA, Leonor, email: abautistal@ucvvirtual.edu.pe

Consentimiento

Después de haber leído los propósitos de la investigación autorizo participar en la investigación antes mencionada.

Nombre y apellidos: Gaby Anabell Roque Querevalú

Firma(s):



Fecha y hora: 22/05/2024 16:45

Para garantizar la veracidad del origen de la información: en el caso que el consentimiento sea presencial, el encuestado y el investigador debe proporcionar: Nombre y firma. En el caso que sea cuestionario virtual, se debe solicitar el correo desde el cual se envía las respuestas a través de un formulario Google.

Anexo 7. Análisis complementario

Fue necesario abordar el siguiente cálculo:

$$\begin{aligned} Z &= 1.96 \\ E &= 0.05 \\ p &= 0.5 \\ q &= 0.5 \\ N &= 250 \end{aligned}$$

$n = \frac{3.8416 * 0.25 * 250}{0.0025 * 249 + 0.9604}$

$n = \frac{240.1}{1.58}$	152
--------------------------	------------

La muestra fue de 152 trabajadores administrativos.

Anexo 8. Autorizaciones para el desarrollo del proyecto de investigación



GOBIERNO REGIONAL TUMBES
DIRECCION REGIONAL DE SALUD TUMBES
DIRECCIÓN GENERAL



"Año Del Bicentenario, de la Consolidación de Nuestra Independencia, y de la Conmemoración de las Heroicas Batallas de Junín y Ayacucho"

Tumbes, 28 de mayo 2024

CARTA N° 093- 2024-GOB.REG.TUMBES-GRDS-DRST-DR

SR.
FREDDY O. PRECIADO OLAYA

ASUNTO : Respuesta a lo Solicitado

REF. : a) SOLICITUD N° 1815110-1543723
b) N/C N° 047-2023-GRT-DRST-DEGYDRH-cadaí
c) INFORME N° 371-2023-GRT-DRS-DEGYDRH

Es grato dirigirme a usted para expresar mi cordial saludo y a la vez, considerando los documentos de la referencia, **se autoriza el desarrollo de las actividades propias de la investigación del Proyecto de tesis titulado Modernización de la Gestión Pública y el Proceso de Contrataciones del Estado en la Dirección Regional de Salud Tumbes 2024, debiendo tener en cuenta que la presente autorización no faculta acciones que atente contra el pleno respeto a la persona y al derecho fundamental de protección de los datos personales relacionados con la salud, así como del derecho fundamental a la intimidad personal y familiar, y el secreto o inviolabilidad de la documentación privada, reconocida por las normas nacionales.**

Sin otro particular, me despido de usted expresando las muestras de consideración y estima.

Atentamente,


MG. CD. ANTONIO F. VALLE MUÑOZ
COP. 13572
Director Regional
Dirección Regional de Salud
Gobierno Regional de Tumbes

AFVM/DRST,
c.c.
Archivo

Nuevo Reg. Documento: 01827094

Nuevo Reg. Expediente: 01553623

Anexo 9. Otras evidencias





06/06/2024 12:28

Base de datos estadísticos

V1: modernización de la gestión pública

Modernización de la gestión pública																					
Nº	Política pública y regulación			Estrategia de intervención				Bienes y servicios			Gestión interna				Resultados					TOTAL	
	p1	p2	ST	p3	p4	p5	ST	p6	p7	ST	p8	p9	p10	ST	p11	p12	p13	p14	p15		ST
1	4	3	7	3	3	3	9	4	3	7	3	3	4	10	1	3	4	3	3	14	47
2	2	1	3	1	1	1	3	1	1	2	1	1	1	3	3	2	2	1	1	9	20
3	1	1	2	2	2	2	6	2	1	3	2	2	2	6	4	3	1	1	2	11	28
4	3	3	6	4	4	4	12	3	3	6	4	4	3	11	4	4	3	3	4	18	53
5	2	1	3	2	2	3	7	4	3	7	3	3	4	10	3	3	4	3	3	16	43
6	4	4	8	4	4	1	9	1	1	2	1	1	1	3	1	1	2	1	3	8	30
7	3	3	6	2	2	2	6	2	1	3	2	2	2	6	1	2	1	1	1	6	27
8	3	4	7	4	4	4	12	3	3	6	4	4	3	11	3	4	3	3	2	15	51
9	5	5	10	4	4	2	10	2	1	3	2	2	2	6	1	2	2	1	4	10	39
10	5	4	9	4	4	4	12	4	4	8	4	4	4	12	4	4	4	4	2	18	59
11	2	3	5	2	2	2	6	3	3	6	2	2	3	7	3	2	3	3	4	15	39
12	2	2	4	3	3	4	10	5	4	9	4	4	5	13	4	4	3	4	2	17	53
13	3	4	7	3	3	4	10	5	5	10	4	4	5	13	5	4	5	5	4	23	63
14	2	2	4	2	2	4	8	4	4	8	4	4	4	12	4	4	5	4	4	21	53
15	2	2	4	3	3	2	8	4	3	7	2	2	4	8	3	2	2	3	4	14	41
16	4	3	7	3	3	3	9	2	2	4	3	3	2	8	2	3	2	2	2	11	39
17	2	1	3	1	1	3	5	4	4	8	3	3	4	10	4	3	3	4	3	17	43
18	1	1	2	2	2	2	6	1	2	3	2	2	1	5	2	2	2	2	3	11	27
19	3	3	6	4	4	3	11	3	2	5	3	3	3	9	1	2	2	2	2	9	40

20	2	2	4	3	3	3	9	4	3	7	3	3	4	10	1	3	4	3	3	14	44
21	4	3	7	3	3	1	7	1	1	2	1	1	1	3	3	2	2	1	3	11	30
22	2	1	3	1	1	2	4	2	1	3	2	2	2	6	4	3	1	1	1	10	26
23	1	1	2	2	2	2	6	2	1	3	2	2	2	6	4	3	1	1	2	11	28
24	3	3	6	4	4	4	12	3	3	6	4	4	3	11	4	4	3	3	4	18	53
25	2	1	3	2	2	3	7	3	2	5	3	3	3	9	3	3	2	2	3	13	37
26	4	4	8	4	4	3	11	4	3	7	3	3	4	10	3	3	4	3	3	16	52
27	3	3	6	2	2	1	5	1	1	2	1	1	1	3	1	1	2	1	1	6	22
28	3	4	7	4	4	2	10	2	1	3	2	2	2	6	1	2	1	1	2	7	33
29	5	5	10	4	4	4	12	3	3	6	4	4	3	11	3	4	3	3	4	17	56
30	5	4	9	4	4	3	11	4	3	7	3	3	4	10	3	3	4	3	2	15	52
31	2	3	5	2	2	1	5	1	1	2	1	1	1	3	1	1	2	1	4	9	24
32	2	2	4	3	3	2	8	2	1	3	2	2	2	6	1	2	1	1	2	7	28
33	3	4	7	3	3	4	10	3	3	6	4	4	3	11	3	4	3	3	4	17	51
34	2	2	4	2	2	2	6	2	1	3	2	2	2	6	1	2	2	1	4	10	29
35	2	2	4	3	3	4	10	4	4	8	4	4	4	12	4	4	4	4	4	20	54
36	4	3	7	3	3	2	8	3	3	6	2	2	3	7	3	2	3	3	2	13	41
37	2	1	3	1	1	4	6	5	4	9	4	4	5	13	4	4	3	4	3	18	49
38	1	1	2	2	2	4	8	5	5	10	4	4	5	13	5	4	5	5	3	22	55
39	3	3	6	4	4	4	12	4	4	8	4	4	4	12	4	4	5	4	2	19	57
40	2	2	4	3	3	2	8	4	3	7	2	2	4	8	3	2	2	3	3	13	40
41	4	3	7	3	3	3	9	2	2	4	3	3	2	8	2	3	2	2	3	12	40
42	2	1	3	1	1	3	5	4	4	8	3	3	4	10	4	3	3	4	1	15	41
43	1	1	2	2	2	2	6	1	2	3	2	2	1	5	2	2	2	2	2	10	26
44	3	3	6	4	4	3	11	3	2	5	3	3	3	9	1	2	2	2	4	11	42
45	2	1	3	2	2	3	7	4	3	7	3	3	4	10	1	3	4	3	3	14	41
46	4	4	8	4	4	1	9	1	1	2	1	1	1	3	3	2	2	1	3	11	33

47	3	3	6	2	2	2	6	2	1	3	2	2	2	6	4	3	1	1	1	10	31
48	3	4	7	4	4	2	10	2	1	3	2	2	2	6	1	2	1	1	2	7	33
49	5	5	10	4	4	4	12	3	3	6	4	4	3	11	3	4	3	3	4	17	56
50	5	4	9	4	4	2	10	2	1	3	2	2	2	6	1	2	2	1	2	8	36
51	2	3	5	2	2	4	8	4	4	8	4	4	4	12	4	4	4	4	4	20	53
52	2	2	4	3	3	2	8	3	3	6	2	2	3	7	3	2	3	3	2	13	38
53	3	4	7	3	3	4	10	5	4	9	4	4	5	13	4	4	3	4	4	19	58
54	2	2	4	2	2	4	8	5	5	10	4	4	5	13	5	4	5	5	4	23	58
55	2	2	4	3	3	4	10	4	4	8	4	4	4	12	4	4	5	4	4	21	55
56	4	3	7	3	3	2	8	4	3	7	2	2	4	8	3	2	2	3	2	12	42
57	2	1	3	1	1	3	5	2	2	4	3	3	2	8	2	3	2	2	3	12	32
58	1	1	2	2	2	3	7	4	4	8	3	3	4	10	4	3	3	4	3	17	44
59	3	3	6	4	4	2	10	1	2	3	2	2	1	5	2	2	2	2	2	10	34
60	2	2	4	3	3	3	9	3	2	5	3	3	3	9	1	2	2	2	3	10	37
61	4	3	7	3	3	3	9	4	3	7	3	3	4	10	1	3	4	3	3	14	47
62	2	1	3	1	1	1	3	1	1	2	1	1	1	3	3	2	2	1	1	9	20
63	1	1	2	2	2	2	6	2	1	3	2	2	2	6	4	3	1	1	2	11	28
64	3	3	6	4	4	4	12	3	3	6	4	4	3	11	4	4	3	3	4	18	53
65	2	1	3	2	2	3	7	3	2	5	3	3	3	9	3	3	2	2	3	13	37
66	4	4	8	4	4	3	11	4	3	7	3	3	4	10	3	3	4	3	3	16	52
67	3	3	6	2	2	1	5	1	1	2	1	1	1	3	1	1	2	1	1	6	22
68	3	4	7	4	4	2	10	2	1	3	2	2	2	6	1	2	1	1	2	7	33
69	5	5	10	4	4	4	12	3	3	6	4	4	3	11	3	4	3	3	4	17	56
70	5	4	9	4	4	2	10	2	1	3	2	2	2	6	1	2	2	1	2	8	36
71	2	3	5	2	2	4	8	4	4	8	4	4	4	12	4	4	4	4	4	20	53
72	2	2	4	3	3	2	8	3	3	6	2	2	3	7	3	2	3	3	2	13	38
73	3	4	7	3	3	4	10	5	4	9	4	4	5	13	4	4	3	4	4	19	58

74	2	2	4	2	2	4	8	5	5	10	4	4	5	13	5	4	5	5	4	23	58
75	2	2	4	3	3	4	10	4	4	8	4	4	4	12	4	4	5	4	4	21	55
76	4	3	7	3	3	2	8	4	3	7	2	2	4	8	3	2	2	3	2	12	42
77	2	1	3	1	1	3	5	2	2	4	3	3	2	8	2	3	2	2	3	12	32
78	1	1	2	2	2	3	7	4	4	8	3	3	4	10	4	3	3	4	3	17	44
79	3	3	6	4	4	2	10	1	2	3	2	2	1	5	2	2	2	2	2	10	34
80	2	2	4	3	3	3	9	3	2	5	3	3	3	9	1	2	2	2	3	10	37
81	4	3	7	3	3	3	9	4	3	7	3	3	4	10	1	3	4	3	3	14	47
82	2	1	3	1	1	1	3	1	1	2	1	1	1	3	3	2	2	1	1	9	20
83	1	1	2	2	2	2	6	2	1	3	2	2	2	6	4	3	1	1	2	11	28
84	3	3	6	4	4	4	12	3	3	6	4	4	3	11	4	4	3	3	4	18	53
85	2	1	3	2	2	3	7	3	2	5	3	3	3	9	3	3	2	2	3	13	37
86	4	4	8	4	4	3	11	4	3	7	3	3	4	10	3	3	4	3	3	16	52
87	3	3	6	2	2	1	5	1	1	2	1	1	1	3	1	1	2	1	1	6	22
88	3	4	7	4	4	2	10	2	1	3	2	2	2	6	1	2	1	1	2	7	33
89	5	5	10	4	4	4	12	3	3	6	4	4	3	11	3	4	3	3	4	17	56
90	5	4	9	4	4	2	10	2	1	3	2	2	2	6	1	2	2	1	2	8	36
91	2	3	5	2	2	4	8	4	4	8	4	4	4	12	4	4	4	4	4	20	53
92	2	2	4	3	3	2	8	3	3	6	2	2	3	7	3	2	3	3	2	13	38
93	3	4	7	3	3	4	10	5	4	9	4	4	5	13	4	4	3	4	4	19	58
94	2	2	4	2	2	4	8	5	5	10	4	4	5	13	5	4	5	5	4	23	58
95	2	2	4	3	3	4	10	4	4	8	4	4	4	12	4	4	5	4	4	21	55
96	4	3	7	3	3	2	8	4	3	7	2	2	4	8	3	2	2	3	2	12	42
97	2	1	3	1	1	3	5	2	2	4	3	3	2	8	2	3	2	2	3	12	32
98	1	1	2	2	2	3	7	4	4	8	3	3	4	10	4	3	3	4	3	17	44
99	3	3	6	4	4	2	10	1	2	3	2	2	1	5	2	2	2	2	2	10	34
100	2	2	4	3	3	3	9	3	2	5	3	3	3	9	1	2	2	2	3	10	37

101	4	3	7	3	3	3	9	4	3	7	3	3	4	10	1	3	4	3	3	14	47
102	2	1	3	1	1	1	3	1	1	2	1	1	1	3	3	2	2	1	1	9	20
103	1	1	2	2	2	2	6	2	1	3	2	2	2	6	4	3	1	1	2	11	28
104	3	3	6	4	4	4	12	3	3	6	4	4	3	11	4	4	3	3	4	18	53
105	2	1	3	2	2	3	7	3	2	5	3	3	3	9	3	3	2	2	3	13	37
106	4	4	8	4	4	3	11	4	3	7	3	3	4	10	3	3	4	3	3	16	52
107	3	3	6	2	2	1	5	1	1	2	1	1	1	3	1	1	2	1	1	6	22
108	3	4	7	4	4	2	10	2	1	3	2	2	2	6	1	2	1	1	2	7	33
109	5	5	10	4	4	4	12	3	3	6	4	4	3	11	3	4	3	3	4	17	56
110	5	4	9	4	4	2	10	2	1	3	2	2	2	6	1	2	2	1	2	8	36
111	2	3	5	2	2	4	8	4	4	8	4	4	4	12	4	4	4	4	4	20	53
112	2	2	4	3	3	2	8	3	3	6	2	2	3	7	3	2	3	3	2	13	38
113	3	4	7	3	3	4	10	5	4	9	4	4	5	13	4	4	3	4	4	19	58
114	2	2	4	2	2	4	8	5	5	10	4	4	5	13	5	4	5	5	4	23	58
115	2	2	4	3	3	4	10	4	4	8	4	4	4	12	4	4	5	4	4	21	55
116	4	3	7	3	3	2	8	4	3	7	2	2	4	8	3	2	2	3	2	12	42
117	2	1	3	1	1	3	5	2	2	4	3	3	2	8	2	3	2	2	3	12	32
118	1	1	2	2	2	3	7	4	4	8	3	3	4	10	4	3	3	4	3	17	44
119	3	3	6	4	4	2	10	1	2	3	2	2	1	5	2	2	2	2	2	10	34
120	2	2	4	3	3	3	9	3	2	5	3	3	3	9	1	2	2	2	3	10	37
121	4	3	7	3	3	3	9	4	3	7	3	3	4	10	1	3	4	3	3	14	47
122	2	1	3	1	1	1	3	1	1	2	1	1	1	3	3	2	2	1	1	9	20
123	1	1	2	2	2	2	6	2	1	3	2	2	2	6	4	3	1	1	2	11	28
124	3	3	6	4	4	4	12	3	3	6	4	4	3	11	4	4	3	3	4	18	53
125	2	1	3	2	2	3	7	3	2	5	3	3	3	9	3	3	2	2	3	13	37
126	4	4	8	4	4	3	11	4	3	7	3	3	4	10	3	3	4	3	3	16	52
127	3	3	6	2	2	1	5	1	1	2	1	1	1	3	1	1	2	1	1	6	22

128	3	4	7	4	4	2	10	2	1	3	2	2	2	6	1	2	1	1	2	7	33
129	5	5	10	4	4	4	12	3	3	6	4	4	3	11	3	4	3	3	4	17	56
130	5	4	9	4	4	2	10	2	1	3	2	2	2	6	1	2	2	1	2	8	36
131	2	3	5	2	2	4	8	4	4	8	4	4	4	12	4	4	4	4	4	20	53
132	2	2	4	3	3	2	8	3	3	6	2	2	3	7	3	2	3	3	2	13	38
133	3	4	7	3	3	4	10	5	4	9	4	4	5	13	4	4	3	4	4	19	58
134	2	2	4	2	2	4	8	5	5	10	4	4	5	13	5	4	5	5	4	23	58
135	2	2	4	3	3	4	10	4	4	8	4	4	4	12	4	4	5	4	4	21	55
136	4	3	7	3	3	2	8	4	3	7	2	2	4	8	3	2	2	3	2	12	42
137	2	1	3	1	1	3	5	2	2	4	3	3	2	8	2	3	2	2	3	12	32
138	1	1	2	2	2	3	7	4	4	8	3	3	4	10	4	3	3	4	3	17	44
139	3	3	6	4	4	2	10	1	2	3	2	2	1	5	2	2	2	2	2	10	34
140	2	2	4	3	3	3	9	3	2	5	3	3	3	9	1	2	2	2	3	10	37
141	4	3	7	3	3	3	9	4	3	7	3	3	4	10	1	3	4	3	3	14	47
142	2	1	3	1	1	1	3	1	1	2	1	1	1	3	3	2	2	1	1	9	20
143	1	1	2	2	2	2	6	2	1	3	2	2	2	6	4	3	1	1	2	11	28
144	3	3	6	4	4	4	12	3	3	6	4	4	3	11	4	4	3	3	4	18	53
145	2	1	3	2	2	3	7	3	2	5	3	3	3	9	3	3	2	2	3	13	37
146	4	4	8	4	4	3	11	4	3	7	3	3	4	10	3	3	4	3	3	16	52
147	3	3	6	2	2	1	5	1	1	2	1	1	1	3	1	1	2	1	1	6	22
148	3	4	7	4	4	2	10	2	1	3	2	2	2	6	1	2	1	1	2	7	33
149	5	5	10	4	4	4	12	3	3	6	4	4	3	11	3	4	3	3	4	17	56
150	5	4	9	4	4	2	10	2	1	3	2	2	2	6	1	2	2	1	2	8	36
151	2	3	5	2	2	4	8	4	4	8	4	4	4	12	4	4	4	4	4	20	53
152	2	2	4	3	3	2	8	3	3	6	2	2	3	7	3	2	3	3	2	13	38

V2: proceso de contrataciones del estado

Proceso de contrataciones del estado																			
Nº	Actuaciones preparatorias					Proceso de contratación							Ejecución del contrato					TOTAL	
	p1	p2	p3	p4	ST	p5	p6	p7	p8	p9	p10	ST	p11	p12	p13	p14	p15		ST
1	3	3	4	1	11	4	3	3	3	4	4	21	3	3	3	3	4	16	48
2	1	1	1	3	6	2	1	1	1	1	2	8	1	1	1	1	1	5	19
3	2	2	2	4	10	1	1	2	2	2	1	9	1	2	1	2	2	8	27
4	4	4	3	4	15	3	3	4	4	3	3	20	3	4	3	4	3	17	52
5	3	3	4	3	13	2	1	2	2	2	2	11	1	2	1	2	2	8	32
6	1	1	1	1	4	4	4	4	4	4	4	24	4	4	4	4	4	20	48
7	2	2	2	1	7	3	3	2	2	3	3	16	3	2	3	2	3	13	36
8	4	4	3	3	14	3	4	4	4	1	3	19	4	4	4	4	5	21	54
9	2	2	2	1	7	5	5	4	4	1	5	24	5	4	5	4	5	23	54
10	4	4	4	4	16	5	4	4	4	4	5	26	4	4	4	4	4	20	62
11	2	2	3	3	10	2	3	2	2	4	2	15	3	2	3	2	4	14	39
12	4	4	5	4	17	2	2	3	3	4	2	16	2	3	2	3	2	12	45
13	4	4	5	5	18	3	4	3	3	4	3	20	4	3	4	3	4	18	56
14	4	4	4	4	16	2	2	2	2	1	2	11	2	2	2	2	1	9	36
15	2	2	4	3	11	2	2	3	3	3	2	15	2	3	2	3	3	13	39
16	3	3	2	2	10	4	3	3	3	4	4	21	3	3	3	3	4	16	47
17	3	3	4	4	14	2	1	1	1	1	2	8	1	1	1	1	1	5	27
18	2	2	1	2	7	1	1	2	2	2	1	9	1	2	1	2	2	8	24
19	3	3	3	1	10	3	3	4	4	3	3	20	3	4	3	4	3	17	47
20	3	3	4	1	11	2	2	3	3	3	2	15	2	3	2	3	3	13	39
21	1	1	1	3	6	4	3	3	3	4	4	21	3	3	3	3	4	16	43
22	2	2	2	4	10	2	1	1	1	1	2	8	1	1	1	1	1	5	23

23	2	2	2	4	10	1	1	2	2	2	1	9	1	2	1	2	2	8	27
24	4	4	3	4	15	3	3	4	4	3	3	20	3	4	3	4	3	17	52
25	3	3	3	3	12	2	1	2	2	2	2	11	1	2	1	2	2	8	31
26	3	3	4	3	13	4	4	4	4	4	4	24	4	4	4	4	4	20	57
27	1	1	1	1	4	3	3	2	2	3	3	16	3	2	3	2	3	13	33
28	2	2	2	1	7	3	4	4	4	1	3	19	4	4	4	4	5	21	47
29	4	4	3	3	14	5	5	4	4	1	5	24	5	4	5	4	5	23	61
30	3	3	4	3	13	5	4	4	4	4	5	26	4	4	4	4	4	20	59
31	1	1	1	1	4	2	3	2	2	4	2	15	3	2	3	2	4	14	33
32	2	2	2	1	7	2	2	3	3	4	2	16	2	3	2	3	2	12	35
33	4	4	3	3	14	3	4	3	3	4	3	20	4	3	4	3	4	18	52
34	2	2	2	1	7	2	2	2	2	1	2	11	2	2	2	2	1	9	27
35	4	4	4	4	16	2	2	3	3	3	2	15	2	3	2	3	3	13	44
36	2	2	3	3	10	4	3	3	3	4	4	21	3	3	3	3	4	16	47
37	4	4	5	4	17	2	1	1	1	1	2	8	1	1	1	1	1	5	30
38	4	4	5	5	18	1	1	2	2	2	1	9	1	2	1	2	2	8	35
39	4	4	4	4	16	3	3	4	4	3	3	20	3	4	3	4	3	17	53
40	2	2	4	3	11	2	2	3	3	3	2	15	2	3	2	3	3	13	39
41	3	3	2	2	10	4	3	3	3	4	4	21	3	3	3	3	4	16	47
42	3	3	4	4	14	2	1	1	1	1	2	8	1	1	1	1	1	5	27
43	2	2	1	2	7	1	1	2	2	2	1	9	1	2	1	2	2	8	24
44	3	3	3	1	10	3	3	4	4	3	3	20	3	4	3	4	3	17	47
45	3	3	4	1	11	2	1	2	2	2	2	11	1	2	1	2	2	8	30
46	1	1	1	3	6	4	4	4	4	4	4	24	4	4	4	4	4	20	50
47	2	2	2	4	10	3	3	2	2	3	3	16	3	2	3	2	3	13	39
48	2	2	2	1	7	3	4	4	4	1	3	19	4	4	4	4	5	21	47
49	4	4	3	3	14	5	5	4	4	1	5	24	5	4	5	4	5	23	61

50	2	2	2	1	7	5	4	4	4	4	5	26	4	4	4	4	4	20	53
51	4	4	4	4	16	2	3	2	2	4	2	15	3	2	3	2	4	14	45
52	2	2	3	3	10	2	2	3	3	4	2	16	2	3	2	3	2	12	38
53	4	4	5	4	17	3	4	3	3	4	3	20	4	3	4	3	4	18	55
54	4	4	5	5	18	2	2	2	2	1	2	11	2	2	2	2	1	9	38
55	4	4	4	4	16	2	2	3	3	3	2	15	2	3	2	3	3	13	44
56	2	2	4	3	11	4	3	3	3	4	4	21	3	3	3	3	4	16	48
57	3	3	2	2	10	2	1	1	1	1	2	8	1	1	1	1	1	5	23
58	3	3	4	4	14	1	1	2	2	2	1	9	1	2	1	2	2	8	31
59	2	2	1	2	7	3	3	4	4	3	3	20	3	4	3	4	3	17	44
60	3	3	3	1	10	2	2	3	3	3	2	15	2	3	2	3	3	13	38
61	3	3	4	1	11	4	3	3	3	4	4	21	3	3	3	3	4	16	48
62	1	1	1	3	6	2	1	1	1	1	2	8	1	1	1	1	1	5	19
63	2	2	2	4	10	1	1	2	2	2	1	9	1	2	1	2	2	8	27
64	4	4	3	4	15	3	3	4	4	3	3	20	3	4	3	4	3	17	52
65	3	3	3	3	12	2	1	2	2	2	2	11	1	2	1	2	2	8	31
66	3	3	4	3	13	4	4	4	4	4	4	24	4	4	4	4	4	20	57
67	1	1	1	1	4	3	3	2	2	3	3	16	3	2	3	2	3	13	33
68	2	2	2	1	7	3	4	4	4	1	3	19	4	4	4	4	5	21	47
69	4	4	3	3	14	5	5	4	4	1	5	24	5	4	5	4	5	23	61
70	2	2	2	1	7	5	4	4	4	4	5	26	4	4	4	4	4	20	53
71	4	4	4	4	16	2	3	2	2	4	2	15	3	2	3	2	4	14	45
72	2	2	3	3	10	2	2	3	3	4	2	16	2	3	2	3	2	12	38
73	4	4	5	4	17	3	4	3	3	4	3	20	4	3	4	3	4	18	55
74	4	4	5	5	18	2	2	2	2	1	2	11	2	2	2	2	1	9	38
75	4	4	4	4	16	2	2	3	3	3	2	15	2	3	2	3	3	13	44
76	2	2	4	3	11	4	3	3	3	4	4	21	3	3	3	3	4	16	48

77	3	3	2	2	10	2	1	1	1	1	2	8	1	1	1	1	1	5	23
78	3	3	4	4	14	1	1	2	2	2	1	9	1	2	1	2	2	8	31
79	2	2	1	2	7	3	3	4	4	3	3	20	3	4	3	4	3	17	44
80	3	3	3	1	10	2	2	3	3	3	2	15	2	3	2	3	3	13	38
81	3	3	4	1	11	4	3	3	3	4	4	21	3	3	3	3	4	16	48
82	1	1	1	3	6	2	1	1	1	1	2	8	1	1	1	1	1	5	19
83	2	2	2	4	10	1	1	2	2	2	1	9	1	2	1	2	2	8	27
84	4	4	3	4	15	3	3	4	4	3	3	20	3	4	3	4	3	17	52
85	3	3	3	3	12	2	1	2	2	2	2	11	1	2	1	2	2	8	31
86	3	3	4	3	13	4	4	4	4	4	4	24	4	4	4	4	4	20	57
87	1	1	1	1	4	3	3	2	2	3	3	16	3	2	3	2	3	13	33
88	2	2	2	1	7	3	4	4	4	1	3	19	4	4	4	4	5	21	47
89	4	4	3	3	14	5	5	4	4	1	5	24	5	4	5	4	5	23	61
90	2	2	2	1	7	5	4	4	4	4	5	26	4	4	4	4	4	20	53
91	4	4	4	4	16	2	3	2	2	4	2	15	3	2	3	2	4	14	45
92	2	2	3	3	10	2	2	3	3	4	2	16	2	3	2	3	2	12	38
93	4	4	5	4	17	3	4	3	3	4	3	20	4	3	4	3	4	18	55
94	4	4	5	5	18	2	2	2	2	1	2	11	2	2	2	2	1	9	38
95	4	4	4	4	16	2	2	3	3	3	2	15	2	3	2	3	3	13	44
96	2	2	4	3	11	4	3	3	3	4	4	21	3	3	3	3	4	16	48
97	3	3	2	2	10	2	1	1	1	1	2	8	1	1	1	1	1	5	23
98	3	3	4	4	14	1	1	2	2	2	1	9	1	2	1	2	2	8	31
99	2	2	1	2	7	3	3	4	4	3	3	20	3	4	3	4	3	17	44
100	3	3	3	1	10	2	2	3	3	3	2	15	2	3	2	3	3	13	38
101	3	3	4	1	11	4	3	3	3	4	4	21	3	3	3	3	4	16	48
102	1	1	1	3	6	2	1	1	1	1	2	8	1	1	1	1	1	5	19
103	2	2	2	4	10	1	1	2	2	2	1	9	1	2	1	2	2	8	27

104	4	4	3	4	15	3	3	4	4	3	3	20	3	4	3	4	3	17	52
105	3	3	3	3	12	2	1	2	2	2	2	11	1	2	1	2	2	8	31
106	3	3	4	3	13	4	4	4	4	4	4	24	4	4	4	4	4	20	57
107	1	1	1	1	4	3	3	2	2	3	3	16	3	2	3	2	3	13	33
108	2	2	2	1	7	3	4	4	4	1	3	19	4	4	4	4	5	21	47
109	4	4	3	3	14	5	5	4	4	1	5	24	5	4	5	4	5	23	61
110	2	2	2	1	7	5	4	4	4	4	5	26	4	4	4	4	4	20	53
111	4	4	4	4	16	2	3	2	2	4	2	15	3	2	3	2	4	14	45
112	2	2	3	3	10	2	2	3	3	4	2	16	2	3	2	3	2	12	38
113	4	4	5	4	17	3	4	3	3	4	3	20	4	3	4	3	4	18	55
114	4	4	5	5	18	2	2	2	2	1	2	11	2	2	2	2	1	9	38
115	4	4	4	4	16	2	2	3	3	3	2	15	2	3	2	3	3	13	44
116	2	2	4	3	11	4	3	3	3	4	4	21	3	3	3	3	4	16	48
117	3	3	2	2	10	2	1	1	1	1	2	8	1	1	1	1	1	5	23
118	3	3	4	4	14	1	1	2	2	2	1	9	1	2	1	2	2	8	31
119	2	2	1	2	7	3	3	4	4	3	3	20	3	4	3	4	3	17	44
120	3	3	3	1	10	2	2	3	3	3	2	15	2	3	2	3	3	13	38
121	3	3	4	1	11	4	3	3	3	4	4	21	3	3	3	3	4	16	48
122	1	1	1	3	6	2	1	1	1	1	2	8	1	1	1	1	1	5	19
123	2	2	2	4	10	1	1	2	2	2	1	9	1	2	1	2	2	8	27
124	4	4	3	4	15	3	3	4	4	3	3	20	3	4	3	4	3	17	52
125	3	3	3	3	12	2	1	2	2	2	2	11	1	2	1	2	2	8	31
126	3	3	4	3	13	4	4	4	4	4	4	24	4	4	4	4	4	20	57
127	1	1	1	1	4	3	3	2	2	3	3	16	3	2	3	2	3	13	33
128	2	2	2	1	7	3	4	4	4	1	3	19	4	4	4	4	5	21	47
129	4	4	3	3	14	5	5	4	4	1	5	24	5	4	5	4	5	23	61
130	2	2	2	1	7	5	4	4	4	4	5	26	4	4	4	4	4	20	53

131	4	4	4	4	16	2	3	2	2	4	2	15	3	2	3	2	4	14	45
132	2	2	3	3	10	2	2	3	3	4	2	16	2	3	2	3	2	12	38
133	4	4	5	4	17	3	4	3	3	4	3	20	4	3	4	3	4	18	55
134	4	4	5	5	18	2	2	2	2	1	2	11	2	2	2	2	1	9	38
135	4	4	4	4	16	2	2	3	3	3	2	15	2	3	2	3	3	13	44
136	2	2	4	3	11	4	3	3	3	4	4	21	3	3	3	3	4	16	48
137	3	3	2	2	10	2	1	1	1	1	2	8	1	1	1	1	1	5	23
138	3	3	4	4	14	1	1	2	2	2	1	9	1	2	1	2	2	8	31
139	2	2	1	2	7	3	3	4	4	3	3	20	3	4	3	4	3	17	44
140	3	3	3	1	10	2	2	3	3	3	2	15	2	3	2	3	3	13	38
141	3	3	4	1	11	4	3	3	3	4	4	21	3	3	3	3	4	16	48
142	1	1	1	3	6	2	1	1	1	1	2	8	1	1	1	1	1	5	19
143	2	2	2	4	10	1	1	2	2	2	1	9	1	2	1	2	2	8	27
144	4	4	3	4	15	3	3	4	4	3	3	20	3	4	3	4	3	17	52
145	3	3	3	3	12	2	1	2	2	2	2	11	1	2	1	2	2	8	31
146	3	3	4	3	13	4	4	4	4	4	4	24	4	4	4	4	4	20	57
147	1	1	1	1	4	3	3	2	2	3	3	16	3	2	3	2	3	13	33
148	2	2	2	1	7	3	4	4	4	1	3	19	4	4	4	4	5	21	47
149	4	4	3	3	14	5	5	4	4	1	5	24	5	4	5	4	5	23	61
150	2	2	2	1	7	5	4	4	4	4	5	26	4	4	4	4	4	20	53
151	4	4	4	4	16	2	3	2	2	4	2	15	3	2	3	2	4	14	45
152	2	2	3	3	10	2	2	3	3	4	2	16	2	3	2	3	2	12	38